

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告之全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C&N Holdings Limited

春能控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8430)

截至2020年12月31日止年度

年度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位是為投資風險可能較其他於主板上市的公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司通常為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在GEM買賣的證券將會有具流通量的市場。

本公告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，(1)本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，及(2)概無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

本公告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

* 僅供識別

摘要

- 於截至2020年12月31日止年度，本集團收益約為26,264,000新加坡元，較截至2019年12月31日止年度減少約2,485,000新加坡元或8.6%。
- 截至2020年12月31日止年度，本公司擁有人應佔虧損約為811,000新加坡元，而截至2019年12月31日止年度虧損約為980,000新加坡元。產生的差額乃主要由於收益及毛利率減少，被其他收入增長所抵銷。
- 董事會不建議派發於截至2020年12月31日止年度之任何股息。

年度業績

本公司董事會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年12月31日止年度的綜合業績，連同於相應年度的可比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
收益	5	26,263,891	28,749,270
銷售成本		<u>(24,764,822)</u>	<u>(25,501,065)</u>
毛利		1,499,069	3,248,205
其他收入	5	1,546,602	93,058
行政開支		(3,977,633)	(4,286,455)
融資成本	6	<u>(69,443)</u>	<u>(96,267)</u>
除稅前虧損	7	(1,001,405)	(1,041,459)
所得稅減免	8	<u>189,995</u>	<u>61,304</u>
年內虧損及年內全面虧損總額		<u><u>(811,410)</u></u>	<u><u>(980,155)</u></u>
本公司普通權益持有人應佔 每股基本及攤薄虧損	9	<u><u>(0.0013)</u></u>	<u><u>(0.0015)</u></u>

綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備		9,491,718	8,643,323
使用權資產		1,949,999	4,939,806
無形資產		292,200	371,889
按公允值計入損益的金融資產		—	—
遞延稅項資產		94,607	94,607
按金		52,500	52,500
非流動資產總額		11,881,024	14,102,125
流動資產			
貿易應收款項	10	4,494,439	4,717,865
按金及其他應收款項		184,595	60,052
合約資產		25,685	3,944
預付款項		51,177	46,608
已抵押存款		503,517	502,509
現金及銀行結餘		11,643,529	6,566,132
流動資產總額		16,902,942	11,897,110
流動負債			
貿易應付款項	11	1,244,185	1,093,518
合約負債		188,691	140,431
其他應付款項及應計費用	12	1,227,884	976,017
貸款及借款	13	1,444,915	1,853,953
應付稅項		—	6,893
流動負債總額		4,105,675	4,070,812
流動資產淨額		12,797,267	7,826,298
資產總值減流動負債		24,678,291	21,928,423
非流動負債			
貸款及借款	13	4,304,017	552,842
遞延稅項負債		547,226	737,123
非流動負債總額		4,851,243	1,289,965
資產淨值		19,827,048	20,638,458
權益			
股本	14	1,106,317	1,106,317
儲備		18,720,731	19,532,141
權益總額		19,827,048	20,638,458

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於香港的主要營業地點為香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓。本集團的總辦事處及主要營業地址為3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本集團主要從事於新加坡為物流業提供各類運輸及存儲服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

2. 編製基準及會計政策

該等綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製,國際財務報告準則包括所有適用的國際財務報告準則、國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋以及香港公司條例的適用披露規定。該等綜合財務報表亦符合GEM上市規則的適用披露條文。該等綜合財務報表根據歷史成本法編製(按公允值計量的股權投資除外)。除另有指明外,該等綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列。該等綜合財務報表的編製基準與2019年綜合財務報表所採用的會計政策一致,惟採納與本集團相關且自當前會計期間起生效的新訂/經修訂國際財務報告準則除外,有關詳情請參閱公告附註3。

3. 採納新訂/經修訂國際財務報告準則

本集團已就當前年度的財務報告首次採納2018年度財務報告概念框架及下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	2019冠狀病毒病有關租金寬減(提前採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

2018年度財務報告概念框架及經修訂國際財務報告準則對本集團財務狀況及表現並無任何重大影響。

4. 分部資料

就管理目的而言，本集團根據其服務劃分為業務分部，並具有如下兩個呈報分部：

- (a) 貨車運輸分部指提供貨物運輸及其他相關服務。本集團於新加坡提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的運輸服務(主要為集裝箱)。
- (b) 集散分部指本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

管理層分別監控本集團各業務分部的經營業績，以作出有關資源分配及業績評估的決策。分部表現乃根據衡量經調整除稅前溢利的呈報分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利的計量方式與本集團除稅前溢利一致，惟其他收入、與租賃無關的融資成本以及企業及其他未分配開支並無包含在該計量內。

分部資產不包括遞延稅項資產、按公允值計入損益的股權投資、已抵押存款、現金及銀行結餘及其他未分配總部及企業資產，乃由於該等資產按組別基準管理。

分部負債不包括應付稅項、貸款及借款(租賃負債除外)、遞延稅項負債及其他未分配總部及企業負債，乃由於該等負債按組別基準管理。

截至2020年12月31日止年度	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收益 (附註5)			
銷售予外部客戶	21,673,030	4,590,861	<u>26,263,891</u>
分部業績	604,302	894,767	1,499,069
<i>對賬</i>			
其他收入			1,546,602
融資成本 (租賃負債利息除外)			(35,958)
企業及其他未分配開支			<u>(4,011,118)</u>
除稅前虧損			<u>(1,001,405)</u>
分部資產	14,295,239	1,640,917	15,936,156
<i>對賬</i>			
遞延稅項資產			94,607
已抵押存款			503,517
現金及銀行結餘			11,634,529
企業及其他未分配資產			<u>606,157</u>
資產總額			<u>28,783,966</u>
分部負債	2,191,234	44,816	2,236,050
<i>對賬</i>			
貸款及借款(不包括租賃負債)			5,185,955
遞延稅項負債			547,226
企業及其他未分配負債			<u>987,687</u>
負債總額			<u>8,956,918</u>
其他分部資料			
折舊	1,902,601	596,333	2,498,934
未分配款項			<u>127,132</u>
			<u>2,626,066</u>
資本開支*	50,912	470,000	<u>520,912</u>

* 指物業、廠房及設備以及使用權資產添置

截至2019年12月31日止年度	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收益 (附註5)			
銷售予外部客戶	24,480,007	4,269,263	<u>28,749,270</u>
分部業績	2,117,703	1,130,502	3,248,205
<i>對賬</i>			
其他收入			93,058
融資成本(租賃負債利息除外)			(12,160)
行政開支			<u>(4,370,562)</u>
除稅前虧損			<u>(1,041,459)</u>
分部資產	16,585,978	1,715,015	18,300,993
<i>對賬</i>			
遞延稅項資產			94,607
已抵押存款			502,509
現金及銀行結餘			6,566,132
企業及其他未分配資產			<u>534,994</u>
資產總額			<u>25,999,235</u>
分部負債	2,988,807	403,778	3,392,585
<i>對賬</i>			
應付稅項			6,893
貸款及借款(不包括租賃負債)			475,543
遞延稅項負債			737,123
企業及其他未分配負債			<u>748,633</u>
負債總額			<u>5,360,777</u>
其他分部資料			
折舊	1,918,735	558,230	2,476,965
未分配款項			<u>86,009</u>
			<u>2,562,974</u>
資本開支*	1,507,980	—	<u>1,507,980</u>

* 指物業、廠房及設備以及使用權資產添置

有關主要客戶的資料

對本集團的收益貢獻10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
客戶A	11,042,686	12,145,499
客戶B	3,385,967	3,661,042
客戶C	2,712,541	2,703,690

上述主要客戶的收益來自貨車運輸部及集散服務部。

有關地理區域的資料

由於本集團的全部收益及溢利因於新加坡提供貨車運輸及集散服務而產生，且截至2020年及2019年12月31日止年度，本集團所有非流動資產均位於新加坡，故根據國際財務報告準則第8號經營分部毋須提供地理分部資料。

5. 收益及其他收入

收益指於年內所提供服務的價值(經扣除商品及服務稅(「商品及服務稅」))。

有關收益分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
客戶合約收益	26,263,891	28,749,270

客戶合約收益

(i) 收益資料分拆

商品或服務類型	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
貨車運輸服務	21,673,030	24,480,007
集散服務	4,590,861	4,269,263
	<u>26,263,891</u>	<u>28,749,270</u>
收益確認時間		
於服務轉讓之時間點	21,673,030	24,480,007
於服務轉讓之一段時間	4,590,861	4,269,263
	<u>26,263,891</u>	<u>28,749,270</u>

地區市場

本集團的所有收益均來自新加坡。

下表顯示於本報告期間確認的收益金額，而該等收益已在報告期初計入合約負債，並於先前期已履行的履約義務中確認：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
報告期初計入合約負債的確認收益：		
貨車運輸服務	<u>140,431</u>	<u>154,995</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

貨車運輸收益

履約責任在將客戶商品交付至指定地點時於某個時間點實踐。

集散收益

履約責任在各存儲階段按直線法實踐。

分配予履約責任的交易價格金額預計於一年內確認為收益。

其他收入

有關其他收入分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
利息收入	1,008	1,009
出售物業、廠房及設備項目的收益	—	12,015
政府補助	<u>1,545,594</u>	<u>80,034</u>
	<u>1,546,602</u>	<u>93,058</u>

就自新加坡政府收到的多種政府補助而言，並無未履行的條件或或然事項。

6. 融資成本

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
租賃負債利息	33,485	84,107
銀行借款利息	<u>35,958</u>	<u>12,160</u>
	<u>69,443</u>	<u>96,267</u>

7. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損於扣除／(計入)下列各項後得出：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
僱員福利(不包括董事薪酬)		
— 薪金及工資	7,783,083	8,136,710
— 中央公積金供款	<u>641,657</u>	<u>693,219</u>
	<u>8,424,740</u>	<u>8,829,929</u>
物業、廠房及設備折舊	1,615,315	1,632,767
無形資產攤銷	79,689	26,561
使用權資產折舊	931,062	903,646
未計入租賃負債計量的租賃付款	936,954	1,222,357
核數師薪酬	155,280	187,732
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	26,947	(12,015)
匯兌虧損	<u>30,411</u>	<u>27,652</u>

8. 所得稅減免

根據開曼群島及英屬處女群島法例法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

本集團須就本集團成員公司所在及經營之司法權區產生之溢利按實體方式繳付所得稅。

由於於本年度於香港並無應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備(2019年：無)。

於年內新加坡法定所得稅率已按17%(2019年：17%)計提。本集團所得稅開支全部與兩間運營附屬公司的應課稅溢利有關，該等所得稅開支按新加坡法定稅率17%扣稅。有關截至2020年及2019年12月31日止年度的所得稅開支的主要部分為：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
即期稅項 — 新加坡		
— 年度費用	—	—
— 過往年度(超額撥備)/撥備不足	(98)	893
遞延稅項		
— 暫時差異產生及撥回	(201,429)	(62,722)
— 過往年度撥備不足	11,532	525
	<u>(189,995)</u>	<u>(61,304)</u>
年度所得稅減免總額	<u>(189,995)</u>	<u>(61,304)</u>

9. 本公司普通權益持有人應佔每股虧損

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
本公司普通權益持有人應佔虧損	<u>(811,410)</u>	<u>(980,155)</u>
已發行普通股加權平均數	<u>640,000,000</u>	<u>640,000,000</u>
每股基本及攤薄虧損	<u>(0.0013)</u>	<u>(0.0015)</u>

每股基本虧損乃基於本公司普通權益持有人應佔年內虧損以及已發行普通股加權平均數計算。

本集團於截至2020年及2019年12月31日止年度概無任何已發行潛在攤薄普通股。

10. 貿易應收款項

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
外部人士	<u>4,494,439</u>	<u>4,717,865</u>

貿易應收款項全部不計息且一般按30至60天之期限償還。

貿易應收款項於本報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
少於30天	2,719,840	2,501,752
31至60天	1,425,081	1,822,988
61至90天	331,313	384,908
90天以上	18,205	8,217
總計	<u>4,494,439</u>	<u>4,717,865</u>

11. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息且一般於30天結算。

貿易應付款項於本報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
少於30天	868,624	889,195
31至60天	375,561	169,435
61至90天	—	34,888
總計	<u>1,244,185</u>	<u>1,093,518</u>

12. 其他應付及應計款項

	2020年 新加坡元	2019年 新加坡元
應計負債	802,916	784,283
應付商品及服務稅	143,272	148,274
其他應付款項	52,242	43,460
遞延補助收入	229,454	—
總計	<u>1,227,884</u>	<u>976,017</u>

其他應付及應計款項不計息，且一般須按要求償還。

13. 貸款及借款

	2020年12月31日			2019年12月31日		
	實際利率(%)	到期	新加坡元	實際利率(%)	到期	新加坡元
即期：						
租賃負債	2.69%至3.26%	2021年	346,313	2.47%至3.41%	2020年	1,723,027
銀行貸款 — 有抵押	銀行非住宅按揭利率 (「非住宅按揭利率」)	2021年	<u>1,098,602</u>	銀行非住宅按揭利率 (「非住宅按揭利率」)	2020年	<u>130,926</u>
			1,444,915			1,853,953
非即期：						
租賃負債	2.69%	2022–2023年	216,664	2.47%至3.41%	2021年	208,225
銀行貸款 — 有抵押	銀行非住宅按揭利率 (「非住宅按揭利率」)	2022–2026年	<u>4,087,353</u>	銀行非住宅按揭利率 (「非住宅按揭利率」)	2021–2026年	<u>344,617</u>
			<u>4,304,017</u>			<u>552,842</u>
總計			<u><u>5,748,932</u></u>			<u><u>2,406,795</u></u>

2020年
新加坡元

2019年
新加坡元

分析如下：

銀行貸款：

一年內或按要求	1,098,602	130,926
第二年	1,072,314	134,932
第三年至第五年(包括首尾兩年)	3,005,602	165,626
五年以上	9,437	44,059
	<u>5,185,955</u>	<u>474,543</u>

其他借款：

一年內或按要求	346,313	1,723,027
第二年	143,261	208,225
第三年至第五年(包括首尾兩年)	73,403	—
	<u>562,977</u>	<u>1,931,252</u>
	<u><u>5,748,932</u></u>	<u><u>2,406,795</u></u>

附註：

(a) 銀行借款

於截至2020年12月31日止年度，本集團銀行貸款及其他貸款的年度實際利率範圍介乎1.70%至3.26%（2019年：1.70%至4.85%）。

本集團的抵押銀行貸款以下列作抵押：

- (i) 本集團位於新加坡的物業抵押，其於2020年12月31日的賬面值總額為899,090新加坡元（2019年：944,302新加坡元）；
- (ii) 定期存款，其於2020年12月31日的賬面值為503,517新加坡元（2019年：502,509新加坡元）；
及
- (iii) 董事提供的共同及若干個人擔保。

14. 股本

	普通股數目	普通股面值 港元	股本 (相等於 新加坡元)
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於2019年1月1日、2019年12月31日及2020年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000,000</u>	
已發行及繳足			
於2019年1月1日、2019年12月31日及2020年12月31日	<u>640,000,000</u>	<u>6,400,000</u>	<u>1,106,317</u>

15. 股息

董事不建議派發截至2020年12月31日止年度之任何股息（2019年：無）。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為新加坡物流行業的運輸及存儲服務供應商，為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在本集團的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

隨著COVID-19的爆發，全球經濟面臨大範圍動蕩，新加坡政府實施管控措施以減緩COVID-19的傳播，其中包括暫停非必要服務及關閉大多數工作場所。這不可避免地導致新加坡經濟2020年萎縮5.4%。由於本集團客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商，我們為客戶運輸的貨物包括各種塑料樹脂、廢鋼、紙製品及其他。該等貨物主要用於進／出口業務，因此全球貿易經濟的任何不確定性將直接影響我們的客戶，從而影響本集團。

財務回顧

收益

本集團的收益包括為新加坡物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2020年12月31日止年度，本集團的收益與截至2019年12月31日止年度相比減少約2,485,000新加坡元或約8.6%至約26,264,000新加坡元。該減少主要由於新加坡經濟放緩及全球貿易經濟中斷。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	2020年		2019年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	21,673	82.5	24,480	85.2
集散服務	4,591	17.5	4,269	14.8
	<u>26,264</u>	<u>100.0</u>	<u>28,749</u>	<u>100.0</u>

貨車運輸服務所得收益

截至2020年12月31日止年度，貨車運輸服務所得收益減少約2,807,000新加坡元至21,673,000新加坡元，減幅為11.5%。該減少乃主要由於COVID-19導致貿易經濟前景不明朗及若干國家的港口關閉數月，我們客戶的數量普遍減少。

集散服務所得收益

集散服務所得收益增加7.5%或約322,000新加坡元。常有客戶需要我們運輸集裝箱，亦須於等待船隻抵港而我們方能運送集裝箱供裝載期間提供該等集裝箱的存儲空間。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，主要為貨運代理及全球物流公司。

然而，集散服務所得收益增長／減少將不會與貨車運輸服務所得收益趨勢相一致，乃由於以下原因：(i)不同的客戶及不同的項目訂單可能會有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

截至2020年12月31日止年度，由於全球貿易經濟的不確定性，很多情況下我們客戶的船期被延遲，或目的港關閉導致無法及時發貨。這導致我們的客戶於延長期間內將其貨物集散於我們這，因此儘管貨車運輸服務收益下降，但集散服務收益增加。

毛利

總體毛利由截至2019年12月31日止年度的約3,248,000新加坡元減少至截至2020年12月31日止年度的約1,499,000新加坡元，主要由於收益減少。總體毛利率由截至2019年12月31日止年度的約11.3%減少至截至2020年12月31日止年度的約5.7%。下表載列於所示期間按收益類型劃分的毛利及毛利率明細：

	2020年		2019年	
	千新加坡元	毛利率	千新加坡元	毛利率
貨車運輸服務	604	2.8%	2,118	8.7%
集散服務	895	19.5%	1,130	26.5%
	<u>1,499</u>	<u>5.7%</u>	<u>3,248</u>	<u>11.3%</u>

貨車運輸服務的毛利

貨車運輸服務的毛利率由截至2019年12月31日止年度的約8.7%減少至截至2020年12月31日止年度的約2.8%，乃主要由於交易量減少。由於超過三分之一的貨車運輸服務成本屬於固定成本（例如工資及折舊），因此收益減少將導致毛利率減少。

集散服務的毛利

集散服務的毛利率由截至2019年12月31日止年度的26.5%減少至截至2020年12月31日止年度的約19.5%，乃主要由於全球及當地貿易經濟的動蕩及港口關閉。我們須於港口委聘分包商存儲受港口關閉影響的貨物，因此成本增加。

其他收入

其他收入由截至2019年12月31日止年度的約93,000新加坡元增加約1,454,000新加坡元至截至2020年12月31日止年度的約1,547,000新加坡元。該增加乃主要由於於2020年收到主要來自就業支持計劃及外籍僱員稅退稅之政府補助，以便於COVID-19期間幫助新加坡企業。

行政開支

行政開支主要包括辦公室開支、員工成本、核數師酬金及合規成本。截至2020年及2019年12月31日止年度，行政開支總額分別為約3,978,000新加坡元及約4,286,000新加坡元，保持相對穩定。

所得稅減免

本集團的所得稅減免由約61,000新加坡元增加至截至2020年12月31日止年度的約190,000新加坡元。所得稅減免增加乃主要由於本集團處於應課稅虧損狀況。

年內虧損

由於上述因素的綜合影響，截至2020年12月31日止年度，我們錄得虧損約811,000新加坡元，較截至2019年12月31日止年度的虧損約980,000新加坡元減少約169,000新加坡元。

流動資金及財務資源及資本架構

於2020年12月31日，本集團擁有資產總額約28,784,000新加坡元(2019年：約25,999,000新加坡元)，其由負債總額及股東權益(包括股本、股份溢價及保留盈利)分別約8,957,000新加坡元(2019年：約5,361,000新加坡元)以及約19,827,000新加坡元(2019年：約20,638,000新加坡元)融資。於2020年12月31日，本集團的流動比率為約4.1倍(2019年：約2.9倍)。

於2020年12月31日，本集團擁有現金及現金等價物約11,644,000新加坡元(2019年：約6,566,000新加坡元)，存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2020年12月31日之貸款及借款約為5,749,000新加坡元(2019年：約2,407,000新加坡元)。本集團截至2020年12月31日的資產負債比率(根據貸款及借款除以總權益計算)為29.0%(2019年：11.7%)。

外匯風險

本集團主要以新加坡元(為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣)進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售的大部分所得款項，而因港元兌新加坡元貶值(2019年：貶值)而導致未變現外匯虧損約30,000新加坡元(2019年：約28,000新加坡元)。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除於本公司日期為2017年10月6日的招股章程(「招股章程」)及本公告中披露外，本集團截至2020年12月31日並無其他重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2020年12月31日止年度，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2020年12月31日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2020年12月31日提供的履約擔保總額為660,000新加坡元(2019年：660,000新加坡元)。

資本承擔

於2020年12月31日，本集團並無資本承擔(2019年：就完成集裝箱跟蹤系統擁有約26,000新加坡元之承擔)。

僱員資料及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團總共有166名僱員。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自的表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2020年12月31日止年度的員工成本(包括董事薪酬)總額約為9,166,000新加坡元(2019年：約9,908,000新加坡元)。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及保留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

業務目標與實際業務進展之比較

招股章程所載截至 2019年6月30日之業務戰略	實施計劃	截至2020年12月31日 之實際業務進展
購買新車以增加我們現有運輸車隊載重	— 購買30輛歐6兼容牽引車及40輛拖車	本集團已購買10輛歐6及10輛拖車。 ^[1]
購買一間新辦公室以容納新增員工	— 購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的工業單位作為額外辦公場所 — 新辦公室裝修	本集團仍在尋找令人滿意的辦公室。 ^[2]
加強我們的信息技術系統	— 取得完成定制集裝箱跟蹤系統安裝及實施測試的報價 — 取得完成定制企業資源計劃系統安裝及實施測試的報價 — 取得購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置的報價	本集團已完成該系統的安裝。 本集團已完成該系統的安裝。 本集團已購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置。
擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張	— 財務部門僱傭一名財務總監及兩名財務主管，運營部門僱傭三名營運人員 — 用招聘新員工的成本再僱傭27名有經驗的卡車司機	本集團已僱傭一名財務總監、多名財務主管及三名營運人員。 本集團已僱傭27名司機，並未計及經驗不足的司機。

^[1] 於2019年6月30日，分配用於購買新車以提升運輸及存儲服務能力的款項約為26,062,000港元。誠如招股章程所述，本集團擬將所得款項淨額用於收購更環保的歐6兼容牽引車。基於我們的初步瞭解，歐6兼容牽引車已於2018年1月1日在新加坡生效。然而，歐6僅於2018年第四季度方於市場投入使用。

此外，本集團運輸業務受全球貿易運動影響。本集團若干客戶已暫停其擴張計劃或減少對本集團的銷量。鑒於客戶業務量及當前車隊使用率的不確定性，管理層決定監察市場狀況，直至本集團能更好地瞭解客戶的增長情況。因此，於歐6在2018年最後一季度於市場推出後，本集團已於2019年收購10套歐6。本集團亦已購買10輛拖車。本集團將持續監控市場，以確定購買其餘車輛的時間，預計於2021年年底完成。

⁽²⁾ 於2019年6月30日，約2,619,000港元用於購買一間新辦公室以容納新增員工。於截至本公告日期，本集團已簽訂收購一處辦公單位之買賣權，該收購預期於2021年上半年完成。

所得款項用途

招股章程 所載所得款項 計劃用途 (根據實際所得 款項淨額 按比例調整) 千港元	截至	截至	截至	截至	於2020年 12月31日的 未動用金額 ⁽¹⁾ 千港元	
	2017年 12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	2018年 12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	2019年 12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	2020年 12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元		
通過購買新車提升 運輸及存儲服務 能力	26,062	—	—	8,823	8,823	17,239
擴大及提升員工隊伍， 支持增加的業務 活動	7,923	336	4,544	7,923	7,923	—
加強信息技術，支持 業務活動	4,147	—	—	4,147	4,147	—
購買辦公室以容納 新增員工	2,619	—	—	—	—	2,619
營運資金及其他一般 用途	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	—
	<u>43,116</u>	<u>2,701</u>	<u>6,909</u>	<u>23,258</u>	<u>23,258</u>	<u>19,858</u>

⁽¹⁾ 尚未動用的所得款項存入香港一家持牌銀行。

於本公告日期，董事會預期有關所得款項用途的計劃不會有任何變動。

前景

對本集團而言，2020年是充滿挑戰的一年。COVID-19疫情對新加坡及我們經營所在行業的整體經濟及市場狀況帶了巨大的不確定性。這在很大程度上影響了我們的業務營運。

雖然新加坡經濟於2020年收縮5.4%，但其預計正在復甦。隨著全球市場的開放，新加坡國內生產總值預計於2021年將增長4%至6%。管理層持續監控有關情況並不斷與客戶討論，以瞭解彼等不斷變化的業務需求。此外，本集團繼續努力為客戶提供及時運

送及儲存集裝箱服務、執行行業持續增長策略並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額。

本集團的未來計劃於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節詳細闡述。誠如招股章程所披露，本公司希望：(a)維持於行業內的增長並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額；(b)通過購買新車輛增加服務能力；(c)增強及擴展本集團員工的隊伍，以適應本集團業務擴張；(d)購買新辦公室以容納增加的員工；及(e)加強本集團的信息技術系統。鑒於全球貿易經濟的不確定性，本集團將對其擴張計劃持謹慎態度。

資產抵押

於2020年12月31日，本集團總賬面值約899,000新加坡元之物業已抵押為本集團銀行貸款之擔保。

購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）並於2017年10月18日起生效。購股權計劃之詳情載於招股章程附錄四。

於截至2020年12月31日止年度任何時間，概無購股權獲授出、尚未行使、失效、取消或行使。

競爭業務

截至2020年12月31日止年度，概無董事、控股股東或彼等各自之緊密聯繫人（如GEM上市規則所定義）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年12月31日止年度，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守企業管治

GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文自上市日期2017年10月18日起適用於本公司。上市後，本公司已採用守則條文（如適用）。於回顧期間，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文，惟以下偏離則除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

蔡先生擔任主席兼行政總裁。鑒於蔡先生為本集團創辦人及彼於企業戰略規劃及整體業務發展方面的責任，董事會認為，蔡先生兼任主席及行政總裁兩個職位可實現有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。因此，董事認為，偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條在此情況下屬適當。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要分離主席及行政總裁角色。

公眾持股量充足

基於本公司公開可得資料及就董事所知，於本公告日期，本公司已維持GEM上市規則規定的公眾持股量。

報告期後事項

於截至本公告日期，本集團已簽訂收購與其現有單位相同大樓內的一處辦公單位之買賣權。該收購預期於2021年上半年完成。

股息

董事會於宣派股息時已計及本集團的整體經營業績、財務狀況及資金需求及其他因素。截至2020年12月31日止年度，董事會不建議派付股息。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

應屆股東週年大會（「2021年股東週年大會」）將於2021年6月28日上午十時三十分舉行。為釐定股東出席並於應屆股東週年大會上投票的資格，本公司將於2021年6月22日至2021年6月28日（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。所有過戶文件連同相關股票須於不遲於2021年6月21日下午四時三十分前遞交予本公司香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司進行登記，地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室。

董事進行證券交易之規定標準

本公司已採用GEM上市規則第5.48至5.67條所載有關董事進行證券交易之交易規定標準(「交易規定標準」)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而彼等各自已確認於截至2020年12月31日止年度遵守交易規定標準。

審核委員會

本公司已成立遵守GEM上市規則第5.28條及5.29條以及企業管治守則守則條文第C.3.3條之書面職責範圍之審核委員會。我們的審核委員會的主要職責為(其中包括)審核及監管本集團財務報告程序及內部控制系統。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即黃仲權先生(彼擁有合適的審核及財務相關管理專業經驗且擔任審核委員會主席)、張達鑫先生及Grace Choong Mai Foong女士。審核委員會已審閱由本集團採納的會計原則及政策及本集團截至2020年12月31日止年度之綜合財務報表，並認為該等業績符合適用會計標準、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

獨立核數師審閱初步業績公告

本集團之核數師安永會計師事務所已認可本集團於本初步公告所載截至2020年12月31日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及有關附註之數字，與本集團本年度之經審核綜合財務報表所載列的金額相符。由於安永會計師事務所在這方面所進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱工作準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此安永會計師事務所於本初步公告中並不作出任何保證。

承董事會命
春能控股有限公司
主席
蔡江林

香港，2021年3月22日

於本公告日期，董事會成員包括兩名執行董事，即蔡江林先生及蔡淑芬女士；及三名獨立非執行董事，即黃仲權先生、張達鑫先生及Grace Choong Mai Foong女士。

本公告將於其刊發日期起不少於7天於GEM網頁www.hkgem.com「最新公司公告」一欄內及本公司網站www.cnlimited.com刊登。