

業務宗旨及策略

董事預期於可見將來，國內對管道燃氣之需求將有強勁增長。此外，中國政府致力提高國內天然氣使用量亦將締造大量機會。因此，本集團將繼續集中發展其核心業務，即分銷管道燃氣。董事相信本集團已準備就緒，可(i)憑藉本集團之經驗、已建立之市場地位及昭著往績，捕捉此等良機，及(ii)進一步發展成為中國首屈一指之管道燃氣分銷商。故此，董事已為本集團訂下以下各項宗旨：

- (i) **進一步發展現有經營地點。**本集團將繼續擴大各經營地點之覆蓋範圍，藉此壯大其客戶基礎。本集團在現有經營地點內之地區發展僅會在屬有利可圖時方會進行有關計劃。本集團主要向物業發展商、政府部門及組織，以及國有企業等團體進行推廣，原因為本集團可與上述單位訂定總供氣合同，於同一時間從這些單位取得與多個住宅單位接駁燃氣之合同。由於商業及工業客戶燃氣用量龐大，本集團亦會向彼等進行一定的市場推廣。本集團將繼續與天然氣供應商及監管燃氣業之機關進行定期對話及保持接觸，以監管長輸管道之發展及評估與相關新政策。該對話將有助本集團的未來策略性規劃。
- (ii) **集中進一步擴展至新經營地點。**董事相信於國內拓展業務的機會比比皆是，由本集團自一九九九年迅即成功擴張便可見一斑。本集團將繼續審慎探求及物色取得回報率最高之新經營地點（本集團要求取得較加權平均資本為高之溢價）。本集團將繼續尋找新經營地點，目標地點須可接達氣源或長輸管道，又或毗鄰現有經營地點。此外，本集團亦會考慮新經營地點是否富庶，及地方政府會否推行有利管道燃氣供應業之政策等因素。

就接達至氣源或長輸管道之地點而言，本集團將尋求於上海直轄市發展業務，原因為上海直轄市是西氣東輸管道之目的地，並為國內最富庶地區之一。再者，上海直轄市大部分地區於目前並無配備管道燃氣供應，故董事相信本集團業務可在該等潛力優厚的地區作進一步發展。本集團將於二零零一年年底前在上海直轄市成立代表辦事處，以統籌中國東部地區（如上海直轄市、江蘇省、浙江省及安徽省）等西氣東輸管道橫跨地區之市場發展活動。

就毗鄰現有經營地點之地區而言，本集團將繼續於北京直轄市、河北省、湖北省、山東省及遼寧省等地擴展其業務。由於本集團熟悉該等地區的經營情況並與地方及省政府建立良好合作關係，故目前於該等地區享有競爭優勢，此外本集團已

業務宗旨及策略陳述

與地方及省政府建立良好關係。其中一個地點為毗鄰廊坊之天津直轄市。本集團已定下另一目標地點，此經挑選地區位於山東省內，而本集團於該處已有多個經營地點，而山東省亦非常接近氣源。

本集團於發展新經營地點之時會衡量其能力及資源，確保本集團可擴展業務，並備有充裕資金以應付這類資金密集型的投資。

- (iii) **進行研究及開發，以提升現有管道燃氣技術。**本集團將繼續致力於管道燃氣技術之研究及開發，以令燃氣之供應及使用可更方便及安全，並藉此提升效率、降低成本及為客戶提供更佳服務。本集團已確認以下數方面作研究及開發重點：
- (a) 管道設計 — 現時之管道設計由中國市政工程華北設計研究院負責，本集團計劃提升內部設計主幹管道之能力；於取得管道設計資質證書後，本集團擬成立內部隊伍以設計部分主幹管道，以加強內部技工之技能及減低成本；
 - (b) 儲值卡儀表 — 為降低經營成本，本集團計劃開展生產儲值卡儀表之能力以取代對外採購；本集團預計於二零零一年將可生產約50,000個儲值卡儀表；及
 - (c) 與大學／或學院聯合研究及開發—本集團計劃持續於本售股章程「本集團業務—研究及開發」一段所載與大學／或學院之現有資訊交流計劃：其中一個由本集團出資的新研究及發展項目乃邀請天津財經學院進行研究，以改善管理效益。
- (iv) **獲取科技品質控制證書、建立新資訊系統，以改善經營效率及客戶關係。**廊坊新奧已獲頒ISO 9000證書。本集團亦計劃為其他現有經營地點建立新資訊系統，詳情載列於下文「落實目標」一段。本集團計劃設立兩種嶄新資訊系統包括：
- (a) 地理訊息系統—儲存所有管道技術資料之資料庫，所存資料包括詳盡設計資料、地質資料、完工日期及負責建造不同管道部分之承建商。有關硬件及軟件均將對外購買。地理訊息系統將令營運更具效率，此乃由於倘發現任何管道問題，此系統可提供資料以作出合適對策，此系統並可訂定最佳之維修時間表。

業務宗旨及策略陳述

- (b) 監控及收取數據系統（「SCADA」）一如本售股章程「本集團業務—安全及品質控制」一段所載，SCADA為一套電腦化系統，沿主幹管道之主要地點裝置小型探測器，收集燃氣溫度、氣壓及體積等資料，有關資料將以電子方式傳回控制中心以提升效率及減低成本。有關硬件及軟件將向第三方購買。由於SCADA將可快速地感應到任何管道之燃氣洩漏，故可加強安全性及效能。SCADA正於廊坊新奧運作。
- (c) 為改善客戶關係，本集團擬於經營地點設立電話熱線中心（「熱線中心」）— 熱線中心為本集團客戶關係管理的基礎。熱線中心將24小時運作，作為與客戶溝通的平台。熱線中心將保持其現有之24小時熱線服務，此外，熱線中心亦將有一個數據系統以保存每一位客戶之所有有關數據記錄。本集團將分析該等數據，就此策劃新推廣活動或為客戶提供最佳之維修進度表。熱線中心亦將定期進行電話訪問，以查看客戶對本集團提供的服務的滿意程度。本集團擬於其他經營地點設立熱線中心前，先對位於廊坊之熱線中心之營運及表現作出評估，以更有效提供服務。

落實目標

本集團於銷售及營運、研發及開發、品質控制及資訊系統方面達至下列目標：

	二零零一年	二零零二年	二零零二年	二零零三年	二零零三年	
最後可行日期至	二零零一年 七月一日至 六月三十日	二零零一年 七月一日至 十二月三十一日	二零零二年 一月一日至 六月三十日	二零零二年 七月一日至 十二月三十一日	二零零三年 一月一日至 六月三十日	二零零三年 七月一日至 十二月三十一日

銷售及營運*

新住宅客戶之接駁數目	13,000	40,490	43,042	46,941	59,369	62,129
商業及工業客戶之額外已裝置 日設計供氣能力（立方米/日）	17,484	55,131	67,138	73,240	92,238	112,759
住宅燃氣用量（千立方米）	2,686	6,492	10,718	12,872	20,365	23,508
商業/工業燃氣用量（千立方米）	3,140	11,781	22,940	25,493	47,400	49,920
將興建之管道（公里）	150	338	246	341	251	337
將建造之新儲配站	-	4	1	1	1	-

* 此乃有關項目公司

業務宗旨及策略陳述

	二零零一年	二零零二年	二零零二年	二零零三年	二零零三年
最後可行日期至	七月一日至	一月一日至	七月一日至	一月一日至	七月一日至
	二零零一年	二零零二年	二零零二年	二零零三年	二零零三年
	六月三十日	十二月三十一日	六月三十日	六月三十日	十二月三十一日

研究及開發

內部發展製造儲值卡儀表之能力	-	開始供應	-	-	-	-
----------------	---	------	---	---	---	---

品質控制及資訊系統

開始運作地理訊息系統	-	-	-	廊坊新奧、 聊城新奧、 葫蘆島新奧、 北京新奧	京谷新奧、 京昌新奧、 青島新奧	荊州新奧、 城陽新奧、 諸城新奧
監控及收取數據系統	-	-	-	聊城新奧、 葫蘆島新奧、 北京新奧	京谷新奧、 京昌新奧、 青島新奧	荊州新奧、 城陽新奧、 諸城新奧
電話熱線中心	-	-	-	廊坊新奧、 聊城新奧、 葫蘆島新奧、 北京新奧	京谷新奧、 京昌新奧、 青島新奧	荊州新奧、 城陽新奧、 諸城新奧
ISO 9000證書	-	-	-	聊城新奧、 葫蘆島新奧、 北京新奧	京谷新奧、 京昌新奧、 青島新奧	荊州新奧、 城陽新奧、 諸城新奧

基準及假設

上文載列之本集團業務宗旨乃以下列假設為基準：

- (i) 中國現時之政治、法律、財政、外貿或經濟狀況均無重大轉變。
- (ii) 本集團可取得於其經營地點內經營管道燃氣業務所需之一切政府批准及牌照。
- (iii) 本集團不會遇上任何困難或干擾，對其營運或發展計劃造成任何不利影響，當中包括但不限於：
 - (a) 天然氣供應之短缺或干擾；
 - (b) 工業意外、天災或政治波動；
 - (c) 本集團之機器及設備機能失常；
 - (d) 勞工糾紛或工業行動；及
 - (e) 任何其他不可抗力事件。
- (iv) 本集團將可完成收購公司之收購。
- (v) 本集團將可成功落實及建立新項目公司。

業務宗旨及策略陳述

所得款項用途

董事相信，配售事項之所得款項淨額可壯大本集團之資本基礎，並可提供資金讓本集團落實其業務目標。配售事項之所得款項淨額，於扣除有關佣金及開支後估計約為174,000,000港元（按預計最低配售價每股1.15港元計算）。現擬將所得款項淨額撥作下列方面用途：

- (i) 約109,000,000港元用作建造管道；
- (ii) 約31,000,000港元用作建造儲配站；
- (iii) 約31,000,000港元用作根據收購協議進行收購公司之收購；及
- (iv) 約3,000,000港元用作發展內部生產儲值卡燃氣儀表之能力。

項目 (百萬港元)	二零零一年		二零零二年		二零零三年		總計
	最後可行日期至 二零零一年 六月三十日	七月一日至 二零零一年 十二月三十一日	一月一日至 二零零二年 六月三十日	七月一日至 二零零二年 十二月三十一日	一月一日至 二零零三年 六月三十日	七月一日至 二零零三年 十二月三十一日	
銷售及營運							
將建設之管道	27	51	31	—	—	—	109
將建設之新儲配站	8	13	10	—	—	—	31
研究及開發							
發展內部製造儲值卡 儀表之能力	2	1	—	—	—	—	3
其他							
收購公司之收購	31	—	—	—	—	—	31
總計	68	65	41	—	—	—	174

倘配售事項之所得款項淨額未有即時用作上述用途，董事現擬將該所得款項淨額存放在香港之持牌銀行及／或中國之商業銀行或其他財務機構作短期計息存款。

倘配售價為每股高於1.15港元（最高不超過1.25港元），本公司將收取的額外所得款項淨額可達約17,000,000港元。額外所得款項淨額約80%將用於興建管道，而其餘約20%將用於興建儲配站，詳情見本售股章程「業務宗旨及策略－落實目標」一段。

超額配股權獲悉數行使後，扣除有關佣金及開支，本公司可收取額外之所得款項淨額，約30,000,000港元（以預期最低配售價每股1.15港元計算）。董事擬將因超額配股權而獲得之額外所得款項淨額約30,000,000港元用作本集團的一般營運資金，以支持本集團的持續經營及擴展。

董事認為，配售事項所得款項淨值並不足以敷實施本售股章程「業務宗旨及策略－落實目標」一段所述之目標所需。因此，本公司亦將使用經營所得內部資金及／或透過其他集資措施以增加額外資金，包括銀行借款及股本融資。倘本集團未能取得必要資金，落實目標或會調整，又或不會落實部分目標。本公司將於落實目標有所改變時發表公佈。