

和記黃埔有限公司



和記黃埔有限公司

截至二〇〇三年十二月三十一日止年度之經審核全年業績

業務摘要

	2003 年 港幣百萬元	2002 年 港幣百萬元	變動
股東應佔溢利	14,378	14,362	-
股東應佔溢利（不包括特殊溢利與 3G 開辦虧損）	15,153	12,108	25%
每股盈利	港幣 3.37 元	港幣 3.37 元	-
每股末期股息	港幣 1.22 元	港幣 1.22 元	-
每股股息總額	港幣 1.73 元	港幣 1.73 元	-

- 股東應佔溢利（不包括特殊溢利與 3G 開辦虧損）上升百分之二十五
- 除新開辦的 3G 業務外，各營運部門業績均取得利息及稅前盈利增長
- 目前全球 3G 客戶超過一百零三萬八千人
- 現金及可變現投資總額達港幣一千八百五十五億四千二百萬元
- 負債淨額相對資本淨額比率為百分之二十三

主席報告書

集團於二〇〇三年憑藉多元化業務的優勢，錄得與上年度相若的業績。縱使面對非典型肺炎、伊拉克戰爭和好壞參半的經濟狀況，集團的固有業務仍取得穩健增長。集團在英國、意大利與澳洲推出 3G 服務，其後於今年一月又在香港推出同類服務。

業績

集團本年度經審核股東應佔溢利為港幣一百四十三億七千八百萬元，較上年度增加港幣一千六百萬元；每股盈利港幣三元三角七仙（二〇〇二年為港幣三元三角七仙）。上述業績已計入出售投資所得溢利及撥備港幣八十八億九千三百萬元，主要包括出售歐洲瓶裝水業務所得溢利港幣十六億八千三百萬元、出售 Vodafone 集團和德國電訊集團餘下股份所得溢利港幣二十

六億二千七百萬元和回撥撥備港幣七十八億一千萬元。然而，由於集團悉數註銷在環球電訊的投資共港幣三十一億一千一百萬元，並有港幣一億一千六百萬元等其他支出，因而抵消了部分上述溢利。儘管未有預見需要註銷環球電訊的投資，集團的溢利仍較上年度為佳，反映集團固有業務的表現突出。倘不計入兩個年度的特殊溢利與 3G 開辦虧損，股東應佔溢利增加百分之二十五。

股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇二年為港幣一元二角二仙）予二〇〇四年五月二十日登記在股東名冊內的股東。建議派發的末期股息，連同已於二〇〇三年十月十日派付的中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇二年為港幣一元七角三仙）。本公司股份過戶登記處將於二〇〇四年五月十三日至二〇〇四年五月二十日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。建議派發的末期股息將於二〇〇四年五月二十一日支付。

全年業務

集團的營業額與未扣除利息支出及稅前盈利（「利息及稅前盈利」），包括集團所佔聯營公司與共同控制實體的營業額與利息及稅前盈利，在綜合損益表附註二中已按業務分部列述。本年度營業額總計港幣一千四百五十六億零九百萬元，較上年度增加百分之三十一，主要由於二〇〇二年十月收購的 Kruidvat 保健與美容零售集團的額外營業額進賬、赫斯基能源較高的天然氣與石油價格、港口及相關服務部門吞吐量的上升以及新開辦的 3G 業務提供收入所致。除新開辦的 3G 業務外，集團各部門的利息及稅前盈利均較上年度為佳。利息及稅前盈利（不包括 3G 開辦虧損與特殊溢利）較去年改善百分之二十一。

港口及相關服務

港口及相關服務部門的營業額增長至港幣二百三十一億二千九百萬元，較去年上升百分之十二。由於合計吞吐量增加百分之十六至四千一百五十萬個二十呎標準貨櫃，利息及稅前盈利因而錄得百分之十五的穩健增長，達港幣七十五億九千七百萬元。該部門繼續為集團提供穩定的收入來源，佔集團固有業務本年度營業額百分之十六，利息及稅前盈利則佔百分之二十五。主要港口業務的業績如下：

- 香港與鹽田的深水港合計吞吐量增長百分之八，利息及稅前盈利則有百分之十三增幅。
- 歐洲業務的合計吞吐量與上年度相若，而利息及稅前盈利則增加百分之十一，主要因鹿特丹歐洲貨櫃碼頭（「歐洲碼頭」）業績改善所致。

- 其他亞洲國家、中東與非洲業務的合計吞吐量較上年度增加百分之十三，利息及稅前盈利增長百分之十五。
- 集團於上海、外高橋、寧波、汕頭、廈門與其他內地碼頭的業務錄得強勁增長，合計吞吐量增加百分之五十三，而利息及稅前盈利同樣上升百分之五十三，其中百分之十七的增長來自二〇〇三年三月收購、位於外高橋的上海浦東國際集裝箱碼頭。
- 美洲與加勒比海區業務的合計吞吐量較上年度增加百分之十六，利息及稅前盈利上升百分之十七。

該部門繼續透過提高營運效率與盡量善用現有設施來擴充業務，並精心選擇策略性的收購機會，以尋求進一步發展。於七月，葵涌九號貨櫃碼頭第一個泊位投入運作，預期第二個泊位的發展工程將於二〇〇四年底完成，並於二〇〇五年初投入服務。在七月，集團收購一家合資企業百分之五十一權益，該企業持有經營墨西哥太平洋海岸聖樊尚港的特許權。於第四季，內地鹽田港第三期兩個新泊位的建設工程完成，另計劃在二〇〇四年底再完成鹽田港另外兩個泊位。集團在本年度增持鹿特丹歐洲碼頭的股權至百分之九十八。

電訊 - 2G 及其他業務

集團的 2G 及其他電訊業務錄得營業額港幣一百五十四億七千一百萬元，較上年度增加百分之十六；利息及稅前盈利為港幣十一億九千五百萬元，增幅為百分之二十三。該部門佔集團固有業務本年度營業額百分之十一，利息及稅前盈利則佔百分之四。其業績反映印度、以色列和澳洲 2G 業務的業績改善，而和記環球電訊的寬頻、數據與話音服務用戶人數亦持續增長，年內 TOM 集團配售股份又為本集團取得港幣二億三千九百萬元收益。然而，和記環球電訊因亞洲環球電訊進行破產程序而一次過註銷港幣二億二千五百萬元的國際頻寬容量，因而抵消了上述部分收益。此外，上年度業績包括德國電訊的一項港幣七億五千八百萬元股息，但德國電訊本年度並無派發股息。倘不計入上述非經常性項目，集團 2G 業務的利息及稅前盈利上升百分之四百六十。集團目前在全球共有超過一千萬 2G 客戶，較年初上升百分之六十四。

二〇〇四年三月，中聯系統控股有限公司（「中聯系統」，在香港聯合交易所上市的資訊科技方案公司）收購和記環球電訊與電聯網絡（「電聯網絡」，以創新科技透過電源插座提供寬頻服務的公司）的全數股份。和記環球電訊、中聯系統與電聯網絡的業務合併後改稱和記環球電訊控股有限公司（「和記環球電訊控股」），並成為一家綜合電訊與資訊科技公司，能夠提供多元化的創新資訊科技、系統整合與電訊服務。集團出售和記環球電訊共得港幣七十一億元，通過發行價值港幣三十九億元的和記環球電訊控股新股與價值港幣三十二億元的可換股票據支付。集團在和記環球電訊控股所佔的權益，將由原有的百分之三十七增至和記環球電訊控股擴大股本後的約百分之七十九。其後，集團透過股份配售，出售所持有的部分和記環球

電訊控股新股，把持有的和記環球電訊控股股權減至約百分之五十三，出售股份所得的約港幣十三億元溢利，將於集團二〇〇四年上半年度的業績中列賬。

電訊 - 3G

集團於期內在英國、意大利與澳洲推出了 3G 服務，而新的手機型號於今年一月運抵後，3G 服務也在香港推出。3G 部門總營業額為港幣二十億二千三百萬元，在回撥港幣七十八億一千萬元的撥備前，扣除稅項後淨虧損為港幣九十六億六千八百萬元，而回撥該項撥備後，虧損淨額共為港幣十八億五千八百萬元。英國、意大利與澳洲的夏季推廣計劃甚受歡迎，供應商交付的第一代 3G 手機在數個月內全部售罄。供應商本承諾開發、製造與付運功能大有改進的第二代 3G 手機，供第三季發售，惟供應商只交付了有限數量的手機，嚴重影響了集團在二〇〇三年第四季擴大客戶基礎的能力。該問題現已解決，集團的供應商已在二〇〇四年初開始付運新型號手機，大量供應市場，銷情進展甚佳。集團目前在全球已有超過一百零三萬八千 3G 客戶，其中英國約三十六萬一千名、意大利約四十五萬三千名及香港約三萬六千五百名。

集團繼續迅速擴展與加強所有 3G 業務的網絡基礎設施。於二〇〇三年底，集團在全球 3G 業務上已付出約百分之六十五的所需資本開支(包括牌照成本及其他開支，牌照成本已於各項目開展時全數支付)。技術、網絡基礎與分銷渠道已全部發展完善，集團將專注於銷售與營運方面，務求盡量提高「3」創新服務，及擴大客戶基礎；集團預期 3G 客戶數量即將有滿意增長。

集團與 KPN Mobile (「KPN」) 於年內已就雙方的爭議達成和解，並已簽訂協議，由集團向 KPN 收購 3G UK 的百分之十五權益，作價九千萬英鎊，而 KPN 於二〇〇〇年向集團購入該項權益時的代價為九億英鎊。是次收購的總代價中，集團已經支付其中六千萬英鎊。在付清最後三期的等額款項後，集團所擁有的 3G UK 權益將於二〇〇七年增至百分之八十。

地產及酒店

地產及酒店部門的營業額共港幣一百一十二億二千四百萬元，較上年度下降百分之四，但港幣三十一億二千一百萬元的利息及稅前盈利則較上年度上升百分之二十一，主要由於來自出售發展項目的溢利增幅，抵消了部分非典型肺炎對香港與內地酒店業務的不良影響。該部門約佔集團固有業務本年度營業額的百分之八，以及利息及稅前盈利的百分之十。集團在香港的出租物業提供了部門的大部分利息及稅前盈利，雖然收入較上年度下降百分之三，但仍繼續為集團帶來可觀的經常性收入。集團的一千五百七十萬平方呎出租物業仍然接近全部租出。發展項目溢利約佔利息及稅前盈利的百分之四十，分別來自已完成與出售的住宅物業，包括香港的藍澄灣、內地的匯賢居與黃埔雅苑以及英國的 Albion Riverside。集團在香港、內地、倫敦與新加坡的數項發展中項目進度理想。集團各合作發展項目將在二〇一五年前分期發展成約一千六百一十萬平方呎樓面面積，以住宅物業為

主。集團正選擇性收購土地，以供發展用途。酒店業務在本年度下半年已有復甦跡象，尤其在非典型肺炎受到控制和內地實施自由行措施後，復甦跡象更為明顯。該趨勢在二〇〇四年將持續不變，並將惠及集團的酒店業務。

零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣六百三十億八千六百萬元，上升百分之六十，主要進賬來自二〇〇二年十月收購的 Kruidvat 保健及美容產品零售集團，以及亞洲與英國原有的保健及美容產品業務。利息及稅前盈利為港幣二十三億零五百萬元，較上年度增加百分之一百二十四（換作全年計算則較上年度上升百分之三十五），主要由於 Kruidvat 集團（包括英國 Superdrug）業務提供了額外溢利，以及集團與寶潔集團內地合資企業的業績改善。該部門佔集團固有業務本年度營業額百分之四十四，利息及稅前盈利則佔百分之八。集團的零售業務目前在十二個國家設有逾三千四百家零售商店，並會繼續擴展業務，增設新店，加強表現出色的歐洲與亞洲零售連鎖集團的業務。

集團上市附屬公司和記港陸宣佈營業額為港幣二十二億零八百萬元（包括所佔聯營公司營業額），股東應佔溢利為港幣一億二千八百萬元，分別上升百分之十八與百分之三十。

長江基建集團

集團的上市附屬公司長江基建集團（「長江基建」）是年度營業額為港幣三十四億五千四百萬元，股東應佔溢利為港幣三十三億四千九百萬元，較上年度增加百分之一。長江基建所佔本年度集團固有業務營業額與利息及稅前盈利，分別為百分之八與百分之十八。

赫斯基能源

集團上市聯營公司赫斯基能源宣佈錄得營業額七十六億五千八百萬加元，股東應佔溢利為十三億二千一百萬加元，較上年度增加百分之六十四。赫斯基能源佔集團固有業務本年度營業額的百分之十，利息及稅前盈利則佔百分之十一。鑒於上半年財務表現強勁，赫斯基能源宣佈派發特別現金股息每股一加元，集團於十月收取特別現金股息共一億四千七百萬加元。

財務及投資

集團來自財務及投資業務的利息及稅前盈利達港幣六十二億五千萬元，與上年度相若，回報主要來自集團持有的大量現金與可變現投資。上述業務佔集團固有業務的利息及稅前盈利百分之二十。於二〇〇三年十二月三十一日，集團的綜合現金及可變現投資達港幣一千八百五十五億四千二百萬元，而綜合負債總額則為港幣二千七百三十一億四千四百萬元，負債淨額為港幣八百七十六億零二百萬元，整體負債淨額對資本淨額比率約為百分

之二十三。於二〇〇三年，集團發行總額達一百零一億三千七百萬美元（港幣七百九十億六千九百萬元）的遠期債券，基本上作再融資用途，並主要在美元市場發行。發行債券可減低集團對銀行貸款的依賴，並可延長債務年期，更加配合集團的長期資產。目前，集團的債項中，有超過百分之六十五的到期日為五年或以後。

展望

受到非典型肺炎、伊拉克戰爭與日益激烈的全球競爭影響，二〇〇三年可稱得上是困難重重的一年。然而，集團的固有業務在年內表現良好，多元化的業務亦提供了大量流動現金。集團固有業務本年度的未扣除利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）增加百分之三十至港幣四百五十八億一千二百萬元（二〇〇二年為港幣三百五十一億一千萬元）。集團的業務目前分佈在全球三十九個國家，僱有超過十七萬員工。集團將繼續擴展核心業務，同時維持穩健的財務狀況。

中央政府推出多項振興經濟措施後，香港正出現復甦現象。當然，全球經濟趨勢和日趨激烈的全球競爭對集團業務仍有很大的影響，特別是歐美經濟。雖然 3G 業務曾經因為下半年手機短缺而延誤了整體開展，但手機目前已大量供應市場，並有新手機供應商加入。由於我們已具備優質的網絡和充裕的手機供應，集團有信心 3G 將於二〇〇四年內，發展成一項長遠穩固及極有潛力的業務。

雖然面前充滿挑戰，集團極有信心，憑藉穩健的財務狀況，極為良好的業務根基，有效率及忠實的管理層及員工，所有核心業務在二〇〇四年將繼續貢獻理想的經常性收益，而各地的 3G 新業務亦即將展現出龐大的潛力，為股東締造長遠價值。

本人謹向董事會仝仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位的摯誠努力與鼎力支持。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇四年三月十八日

和記黃埔有限公司
業績概要
截至二〇〇三年十二月三十一日止年度

	附註	二〇〇三年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇二年 港幣百萬元	變動 百分比
營業額				
公司及附屬公司		104,921	75,235	+ 39%
所佔聯營公司及共同控制實體部分		40,688	35,894	+ 13%
	二	145,609	111,129	+ 31%
公司及附屬公司				
營業額		104,921	75,235	+ 39%
出售貨品成本		45,295	27,521	- 65%
僱員薪酬成本		16,856	11,761	- 43%
折舊及攤銷		12,619	5,636	- 124%
其他營業支出		30,626	16,126	- 90%
出售投資溢利及撥備	二	8,893	3,395	+ 162%
		8,418	17,586	- 52%
所佔聯營公司溢利減虧損		8,914	6,337	+ 41%
所佔共同控制實體溢利減虧損		2,786	1,872	+ 49%
	二	20,118	25,795	- 22%
未扣除利息及稅項前盈利				
利息與其他融資成本，包括所佔聯營公司及 共同控制實體部分	三	9,568	7,093	- 35%
除稅前溢利				
本期稅項支出	四	2,758	2,015	- 37%
遞延稅項支出(抵減)	四	(5,250)	318	+ 1,751%
除稅後溢利				
少數股東權益		13,042	16,369	- 20%
		(1,336)	2,007	+ 167%
股東應佔溢利				
	五	14,378	14,362	-
股息				
中期		2,174	2,174	
末期		5,201	5,201	
		7,375	7,375	
每股盈利				
	六	港幣3.37元	港幣3.37元	
每股股息				
中期		港幣0.51元	港幣0.51元	
末期		港幣1.22元	港幣1.22元	
		港幣1.73元	港幣1.73元	

附註

一 會計政策

集團已採納於二〇〇三年一月一日起生效並具追溯效力之經修訂標準會計準則第十二號「入息稅」。此會計政策的更改導致截至二〇〇三年十二月三十一日止之股東應佔溢利增加港幣4,487,000,000元(二〇〇二年為港幣74,000,000元)。於二〇〇三年一月一日與二〇〇二年一月一日之期初儲備分別減少港幣4,031,000,000元與港幣3,923,000,000元。此項會計政策變動對於二〇〇二年十二月三十一日之資產負債表之影響於附註四釋述。

若干比較數字已予重新分類，以配合本期賬目之呈報方式。

二 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。

對外客戶營業額已對銷分部之間的營業額，所對銷金額分別為電訊 - 2G與其他的港幣93,000,000元(二〇〇二年為港幣48,000,000元)、地產及酒店港幣343,000,000元(二〇〇二年為港幣467,000,000元)、零售及製造港幣76,000,000元(二〇〇二年為港幣79,000,000元)，財務及投資則為零(二〇〇二年為港幣240,000,000元)。

業務分部	對外客戶營業額						變動百分比
	所佔聯營公司及共同控制實體部分			所佔聯營公司及共同控制實體部分			
	公司及附屬公司	及共同控制實體部分	二〇〇三年總額	公司及附屬公司	及共同控制實體部分	二〇〇二年總額	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
固有業務							
港口及相關服務	20,282	2,847	23,129	18,156	2,416	20,572	+ 12%
電訊 - 2G與其他(註甲)	11,612	3,859	15,471	10,021	3,346	13,367	+ 16%
地產及酒店	5,637	5,587	11,224	3,802	7,907	11,709	- 4%
零售及製造	58,878	4,208	63,086	36,600	2,871	39,471	+ 60%
長江基建集團	2,647	8,920	11,567	2,707	7,919	10,626	+ 9%
赫斯基能源	-	14,886	14,886	-	11,198	11,198	+ 33%
財務及投資	3,842	381	4,223	3,949	237	4,186	+ 1%
小計 - 固有業務	102,898	40,688	143,586	75,235	35,894	111,129	+ 29%
電訊 - 3G(註丙)	2,023	-	2,023	-	-	-	
	104,921	40,688	145,609	75,235	35,894	111,129	+ 31%

	未扣除利息及稅項前盈利(利息及稅前盈利)						變動百分比
	所佔聯營公司及共同控制實體部分			所佔聯營公司及共同控制實體部分			
	公司及附屬公司	及共同控制實體部分	二〇〇三年總額	公司及附屬公司	及共同控制實體部分	二〇〇二年總額	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
固有業務							
港口及相關服務	6,585	1,012	7,597	5,839	787	6,626	+ 15%
電訊 - 2G與其他(註甲及乙)	590	605	1,195	714	255	969	+ 23%
地產及酒店	1,973	1,148	3,121	2,017	553	2,570	+ 21%
零售及製造	1,668	637	2,305	758	273	1,031	+ 124%
長江基建集團	1,031	4,574	5,605	813	4,177	4,990	+ 12%
赫斯基能源	-	3,462	3,462	-	2,084	2,084	+ 66%
財務及投資	5,988	262	6,250	6,120	80	6,200	+ 1%
小計 - 固有業務	17,835	11,700	29,535	16,261	8,209	24,470	+ 21%
電訊 - 3G(註丙)							
未計入折舊及攤銷前之利息及稅前盈利	(11,939)	-	(11,939)	(1,839)	-	(1,839)	
折舊及攤銷	(6,371)	-	(6,371)	(231)	-	(231)	
小計 - 電訊 - 3G	(18,310)	-	(18,310)	(2,070)	-	(2,070)	
出售投資溢利及撥備(註丁)	8,893	-	8,893	3,395	-	3,395	
	8,418	11,700	20,118	17,586	8,209	25,795	- 22%

二 分部資料 (續)

註

- (甲) 電訊業務 - 2G與其他包括和記環球電訊之香港固網業務及香港、印度、以色列與其他國家之2G業務。
- (乙) 電訊業務 - 2G與其他之未扣除利息及稅項前盈利包括提撥往年所作同等數額之撥備，用以註銷於亞洲環球電訊（於美國紐約南區破產法庭根據美國破產守則第十一章重組）之全部投資額港幣390,000,000元。
- (丙) 電訊 - 3G 包括 英國、意大利、澳洲、香港、瑞典、奧地利、丹麥與愛爾蘭之3G 業務。
- (丁) 截至二〇〇三年之出售投資溢利及撥備包括出售集團歐洲瓶裝水業務所得溢利港幣1,683,000,000元、出售Vodafone集團與德國電訊股份所得溢利港幣2,627,000,000元、提撥往年所作撥備港幣7,810,000,000元、以及集團悉數註銷在環球電訊的投資港幣3,111,000,000元，以及其他非經常淨支出港幣116,000,000元。截至二〇〇二年之比較數字包括出售若干港口百分之一至百分之三股權所得溢利港幣1,129,000,000元，撥回先前為和記港陸所作撥備港幣395,000,000元及其他撥備港幣1,871,000,000元。

地區分部

對外客戶營業額

	所佔聯營公司			所佔聯營公司		
	公司及 附屬公司	及共同控制 實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	及共同控制 實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	35,628	9,599	45,227	33,618	14,419	48,037
中國內地	8,407	7,876	16,283	7,098	5,518	12,616
亞洲及澳洲	15,944	6,014	21,958	12,228	4,290	16,518
歐洲	38,146	2,164	40,310	15,253	354	15,607
美洲及其他地區	6,796	15,035	21,831	7,038	11,313	18,351
	104,921	40,688	145,609	75,235	35,894	111,129

未扣除利息及稅項前盈利

	所佔聯營公司			所佔聯營公司		
	公司及 附屬公司	及共同控制 實體部分	二〇〇三年 總額	公司及 附屬公司	及共同控制 實體部分	二〇〇二年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	6,043	3,744	9,787	4,992	3,939	8,931
中國內地	2,230	2,685	4,915	1,947	1,431	3,378
亞洲及澳洲	337	1,485	1,822	291	759	1,050
歐洲	(12,525)	268	(12,257)	1,070	(15)	1,055
美洲及其他地區	3,440	3,518	6,958	5,891	2,095	7,986
	(475)	11,700	11,225	14,191	8,209	22,400
出售投資溢利及撥備 (上列註丁)	8,893	-	8,893	3,395	-	3,395
	8,418	11,700	20,118	17,586	8,209	25,795

三 利息與其他融資成本

	二〇〇三年	二〇〇二年
	港幣百萬元	港幣百萬元
公司及附屬公司	10,065	6,460
減：資本化利息	(2,350)	(1,198)
	7,715	5,262
所佔聯營公司部分	1,407	1,233
所佔共同控制實體部分	446	598
	9,568	7,093

四 稅項	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇三年	二〇〇二年
			總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<i>香港</i>				
附屬公司	602	146	748	513
聯營公司	430	241	671	473
共同控制實體	66	26	92	125
<i>香港以外</i>				
附屬公司	997	(6,085)	(5,088)	291
聯營公司	365	268	633	806
共同控制實體	298	154	452	125
	2,758	(5,250)	(2,492)	2,333

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十七點五（二〇〇二年為百分之十六）作出準備。
於二〇〇三年，香港特別行政區政府將二〇〇三/二〇〇四年財政年度之利得稅稅率，由百分之十六提高至百分之十七點五。
香港以外稅項根據估計應課稅溢利減往年稅務虧損按適當稅率作出準備。

集團按照經修訂之會計準則第十二號「入息稅」的規定追溯遞延稅項賬目，而先前報告中之比較數字已重新編列。
對二〇〇二年十二月三十一日之資產負債表所作之調整如下：

	港幣百萬元
固定資產	4,483
遞延稅項資產	1,717
商譽	(69)
聯營公司	(1,454)
合資企業權益	(199)
遞延稅項負債	(8,449)
少數股東權益	(60)
儲備減少	<u>(4,031)</u>

五 股東應佔溢利包括於出售有關投資後自投資重估儲備撥入港幣3,206,000,000元之虧損（二〇〇二年為盈餘港幣8,000,000元）。

六 每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣14,378,000,000元（二〇〇二年為已重新編列後之港幣14,362,000,000元），並以二〇〇三年內已發行股數4,263,370,780股（二〇〇二年為4,263,370,780股）而計算。

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇三年十二月三十一日結算時為港幣二千四百七十五億一千五百萬元，較上年度結算時的港幣二千二百二十一億四千五百萬元增加百分之十一。

集團負債淨額為港幣八百七十六億零二百萬元(二〇〇二年為港幣五百零二億二千九百萬元)，負債淨額與資本淨額的比率為百分之二十三(二〇〇二年為百分之十六)。此比率是合併固有業務與 3G 新開辦業務的負債淨額與資本淨額比率，分別約為百分之十一(二〇〇二年為百分之十四)與百分之三十五(二〇〇二年為百分之十九)。在 3G 業務開辦期間，集團現有核心業務的現金流量持續穩定增長，負債淨額也偏低。本年度綜合 EBITDA 為港幣三百三十八億七千三百萬元(二〇〇二年為港幣三百三十二億七千三百萬元)，而未計算資本性支出與營運資金變動前的營運所得資金為港幣一百七十二億二千一百萬元(二〇〇二年為港幣二百零八億三千六百萬元)。來自固有業務(不包括 3G 新開辦業務)的 EBITDA 與營運所得資金分別增加百分之三十至港幣四百五十八億一千二百萬元(二〇〇二年為港幣三百五十一億一千萬元)，及百分之三十五至港幣三百零九億五千九百萬元(二〇〇二年為港幣二百二十九億三千九百萬元)。經調整利息收入後，來自固有業務(不包括 3G 新開辦業務)的 EBITDA 與營運所得資金分別達有關淨利息支出的十七點三倍與十一點一倍，包括 3G 新開辦業務虧損與利息支出後，則分別為五點四倍和二點三倍(二〇〇二年分別為十三點六倍與七點八倍)。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團的現金、速動資金與其他上市投資，共計港幣一千八百五十五億四千二百萬元(二〇〇二年為港幣一千三百零二億六千七百萬元)，其中百分之七的幣值為港元、百分之七十六為美元、百分之六為英鎊、百分之九為歐羅，而百分之二為其他貨幣。年內，集團出售餘下的 Vodafone 與德國電訊的權益，現金總代價為港幣三百七十五億四千八百萬元，出售所得總溢利為港幣二十六億二千七百萬元。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸總額為港幣二千七百三十一億四千四百萬元(二〇〇二年為港幣一千八百零四億九千六百萬)，其中港幣五百三十二億三千五百萬元(二〇〇二年為港幣二百四十六億九千一百萬元)主要是與英國和意大利 3G 業務有關的借貸。借貸總額包括本金額為二十六億五千七百萬美元的息率二釐可轉

換票據，已於二〇〇四年一月到期日償還。本年度的主要財務活動詳列如下：

- 二〇〇三年二月發行十五億美元的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年三月發行八億澳元的五年期浮息票據，以償還三項澳洲電訊業務的銀行貸款，總額為七億九千六百萬澳元；
- 二〇〇三年三月，Hutchison 3G UK 的三十二億五千二百萬英鎊項目融資延長還款期一年至二〇〇五年三月到期；
- 二〇〇三年三月與五月發行兩次十年期定息票據，每次十億美元，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月發行十億歐羅的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月借貸一項五年期浮息銀行貸款，貸款額為港幣三十八億元，以為一項港幣四十四億元浮息銀團貸款作部分再融資；及
- 二〇〇三年十一月發行本金總額五十億美元的定息票據，包括十五億美元的七年期票據、二十億美元的十年期票據以及十五億美元的三十年期票據，以提早償還若干短期內到期的債項，並藉此取得經濟利益。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸中，港幣佔百分之十六、美元佔百分之四十六、英鎊佔百分之十二、歐羅佔百分之十六，其他貨幣佔百分之十。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸按貨幣與償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	2%	8%	-	-	3%	13%
於第二年償還	3%	-	8%	-	-	11%
於第三年償還	4%	-	1%	2%	2%	9%
於第四年償還	2%	3%	-	2%	1%	8%
於第五年償還	5%	-	-	1%	3%	9%
六至十年償還	-	22%	1%	11%	-	34%
十一至二十年償還	-	7%	2%	-	-	9%
二十年以後償還	-	6%	-	-	1%	7%
	16%	46%	12%	16%	10%	100%

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之四十九為浮息借貸，其餘百分之五十一為定息借貸。集團已與主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣一千零六十三億五千萬元之本金掉期為實質浮息借貸。此外，在一項有關基建的浮息借貸中港幣六十億六千二百萬元之本金掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之八十六為浮息借貸，其餘百分之十四為定息借貸。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團將所持 Hutchison 3G UK 與 Hutchison 3G Italy 的股份作為抵押，為其各自的項目取得項目融資。該兩家公司的資產總值港幣一千六百五十七億三千二百萬元（二〇〇二年為港幣一千一百九十八億一千二百萬元）。此外，集團將港幣一百七十六億二千八百萬元之資產作為抵押（二〇〇二年為港幣二百二十二億三千八百萬元），以獲取銀行與其他貸款。於二〇〇三年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾可提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣三百九十九億九千七百萬元（二〇〇二年為港幣五百八十五億七千三百萬元），其中港幣三百八十七億三千萬元（二〇〇二年為港幣五百五十七億四千八百萬元）與 3G 業務有關。

集團的資本性開支，不包括發展與出售物業的開支，共計港幣三百六十三億九千三百萬元（二〇〇二年為港幣三百八十五億四千三百萬元），其中港幣二百四十五億五千七百萬元（二〇〇二年為港幣二百九十八億四千二百萬元）與 3G 業務有關。3G 業務的資本性開支大部分由項目融資提供資金。集團其餘資本性開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要的借貸而提供。

庫務政策

集團的整體庫務與融資政策強調控制財務風險，包括利率與外匯風險，並為集團與屬下各公司提供具成本效益的資金。為了加強協同效益、提高效率與方便調控，集團為旗下所有非上市的香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司與部分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下的附屬與聯營公司，以滿足其資金需

求。對於海外附屬與聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家的非港元與非美元資產與投資值，安排適當數量的相同貨幣的借貸作為對沖。對於與集團基本業務直接有關的交易，集團在適當機會出現，並認為合適時，會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期合約，一方面與主要的非港元與非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團的利率風險。

或有負債

於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團為聯營公司與共同控制實體所獲取的銀行與其他借貸額提供的擔保，共計港幣一百三十一億九千三百萬元（二〇〇二年為港幣一百一十六億九千六百萬元）。於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團有關採購 3G 手機的擔保的或有負債為港幣一百一十五億九千二百萬元（二〇〇二年為港幣一百四十一億一千六百萬元），有關採購 3G 基礎設施的或有負債為港幣二十四億二千五百萬元（二〇〇二年為港幣二十億三千六百萬元），而有關其他擔保的或有負債共港幣五十億零五百萬元（二〇〇二年為港幣二十一億零三百萬元）。

僱員關係

於二〇〇三年十二月三十一日，集團與其附屬公司共有僱員十二萬六千二百五十人（二〇〇二年為十一萬七千八百四十三人），全年的僱員成本，不包括董事酬金，共港幣二百億零一千一百萬元（二〇〇二年為港幣一百五十一億元）。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇三年十二月三十一日僱有十七萬二千六百五十三名員工，其中二萬九千七百零四人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員的甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位的要求而定。集團致力確保屬下僱員的薪酬與福利具競爭力，並每年進行一次評估，按僱員的工作表現與根據集團的薪酬與花紅制度加以獎勵。本公司並無認購本公司普通股的股份認購計劃。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團經常為員工舉辦多項培訓發展課程，並安排員工安排多項文娛、康體與聯誼活動，而集團僱員也積極參與其他有意義的社會活動。

於網頁登載業績資料

載列香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄十六第 45（1）至第 45（3）段所規定的全部資料，將依時在本公司與聯交所的網頁上登載。集團的綜合財務報表已經由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所審核，而核數師已發出無保留意見的意見書。核數師的審核報告將包括在股東年報內。

股東週年大會

建議於二〇〇四年五月二十日舉行股東週年大會，而股東週年大會通告於適當時候刊登並寄發予股東。