



和記黃埔有限公司

二〇〇六年年報

股份代號：013

穩健發展 續創宏圖

和記黃埔有限公司是業務遍佈全球的大型跨國企業，集團在五十六個國家經營五項核心業務，包括全球多個市場最大的貨櫃碼頭、零售連鎖集團、地產發展與基建業務，以至技術最先進的電訊服務。

港口及相關服務

地產及酒店

零售

能源、基建、
財務及投資與其他

電訊



公司資料

和記黃埔有限公司

董事會

主席

李嘉誠

副主席

李澤鉅

集團董事總經理

霍建寧

執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

甘慶林

非執行董事

麥理思

盛永能

獨立非執行董事

米高嘉道理

顧浩格

毛嘉達

(米高嘉道理之替任董事)

馬世民

柯清輝

黃頌顯

(亦為馬世民之替任董事)

審核委員會

黃頌顯 (主席)

顧浩格

盛永能

薪酬委員會

李嘉誠 (主席)

顧浩格

黃頌顯

公司秘書

施熙德

合資格會計師

羅弼士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

荷蘭銀行

渣打銀行(香港)有限公司

目錄

公司資料	
目錄	1
企業簡介	2
業務概要	4
財務概要	6
集團核心業務之收益總額與利息及稅前盈利分析表	7
主席報告書	8
業務回顧	16
港口及相關服務	18
地產及酒店	26
零售	34
能源、基建、財務及投資與其他	40
電訊	46
集團資本及流動資金	56
風險因素	62
僱員關係	66
企業社會責任	67
董事及高級管理人員個人資料	71
董事會報告書	75
企業管治報告	103
獨立核數師報告	114
綜合損益表	115
綜合資產負債表	116
綜合現金流量表	118
綜合確認收支報表	120
賬目附註	121
主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體	186
主要物業表	192
十年概要	199
股東資訊	

企業簡介

和記黃埔有限公司(「和黃」)是一家銳意創新、勇於採用新科技的大型跨國企業，在全球五十六個國家經營業務，僱員超過二十二萬人。集團努力維持最高的企業管治、透明度與問責水平，並於此方面獲得不少獎項與表揚。和黃的五項核心業務包括港口及相關服務；地產及酒店；零售；能源、基建、財務及投資與其他；以及電訊。

港口及相關服務

和黃是全球其中一家最大的私營貨櫃碼頭經營商，在二十三個國家四十五個港口經營二百五十七個泊位，所持的貨櫃碼頭權益包括全球七個最繁忙港口中的五個。二〇〇六年，和黃的港口全年合計吞吐量達五千九百三十萬個二十呎標準貨櫃。



地產及酒店

和黃發展與投資不同的優質地產項目，有地標級的辦公大樓，也有豪華住宅物業。集團持有約一千六百萬平方呎的出租物業，包括辦公樓、商業、工業與住宅物業，主要位於香港。集團於中國內地與特選的海外市場持有多項合資發展項目的權益。此外，集團在香港、內地與巴哈馬持有共十二家高級酒店的擁有權。

零售

以店舖數目計算，和黃的零售業務屈臣氏是全球最大的保健及美容產品連鎖零售集團，在全球三十六個市場設有超過七千七百家零售店。屈臣氏經營多元化的零售業務，包括個人護理、保健及美容產品連鎖店、高級香水及化妝品零售，以至超級市場、電子產品零售連鎖店與機場零售店等，並在香港與內地製造與分銷瓶裝水與飲品。



電訊

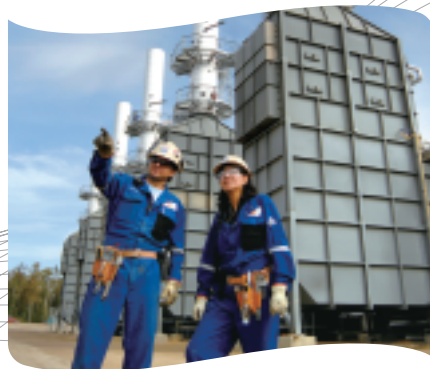
和黃是領導全球流動電訊業界的營運商，也是全球最先推出第三代流動電訊 (3G) 的服務商之一，服務包括 3G 多媒體流動電訊、第二代 (2G) 流動電訊，並透過光纖網絡提供固網、互聯網以及寬頻服務。



能源、基建、財務及投資與其他

集團的能源與基建投資主要分佈在香港、內地、澳洲、加拿大與英國。在香港上市的長江基建是領導全球基建業界的投資者，多元化的業務包括能源、運輸、水務基建與基建材料等。赫斯基能源是在加拿大上市的綜合能源與能源相關公司。集團的庫務業務、和記黃埔(中國)、和黃中國醫藥科技、和記港陸與TOM集團的業績也歸於此部門之下。

業務概要



一月

電訊

和記電訊國際有限公司宣佈Hutchison Essar Limited (「Hutchison Essar」) 完成收購BPL Mobile Cellular Limited。收購完成後，Hutchison Essar於印度二十三個指定牌照區中的十六個區內經營。

二月

能源、基建、財務及投資與其他

香港電燈有限公司籌建的全港第一個風力發電站「南丫風采發電站」啟用。為慶祝這個重要里程碑，港燈捐出港幣一百萬元成立清新能源基金，資助本港學界研究及發展可再生能源。

三月

能源、基建、財務及投資與其他

和記港陸附屬公司港陸國際營銷有限公司慶祝上海首家華納兄弟專門店隆重開幕。

四月

港口及相關服務

集團宣佈與PSA國際港務集團(「PSA」)結成策略性聯盟，協議出售集團港口業務百分之二十實益股權予PSA。

能源、基建、財務及投資與其他

赫斯基能源公佈在毗鄰其沙利斯基油砂的地段，取得二萬三千六百八十英畝油砂項目的開採權。

五月

能源、基建、財務及投資與其他

集團旗下內地保健業務和黃中國醫藥科技有限公司在倫敦證券交易所另類投資市場上市。

六月

能源、基建、財務及投資與其他

赫斯基能源公佈在香港以南約二百五十公里的南中國海發現具有重大潛質的天然氣田。



電訊

3意大利宣佈推出全球首創的手機數碼視像廣播服務（「DVB-H」），有七個流動頻道播放Rai、Mediaset與Sky供應的節目，並有兩個頻道播放3意大利製作的節目。

地產及酒店

和記黃埔地產投得一塊位於山東青島小港灣面積三十一萬二千二百二十平方公尺的土地，將發展成住宅與商業物業。

電訊

和記電訊國際有限公司訂立協議，向Hinduja集團的聯屬公司收購Hutchison Essar額外百分之五點一一權益，作價四億五千萬美元。

七月

能源、基建、財務及投資與其他

赫斯基能源公佈，在毗鄰其沙利斯基油砂的地段，再取得一萬四千五百六十英畝油砂項目的開採權。

八月

港口及相關服務

和記港口集團宣佈完成收購西班牙巴塞隆拿港的加泰羅尼亞貨櫃碼頭。

九月

港口及相關服務

香港國際貨櫃碼頭總處理量突破了一億個標準貨櫃。



十月

電訊

和記電話（澳門）有限公司宣佈獲得澳門電訊管理局發出3G牌照。

電訊

3英國收購九十五家位置優越並遍佈英國多個購物中心與高級購物區的零售店舖。

地產及酒店

和記黃埔地產取得上海浦東區一塊面積八萬平方公尺土地的使用權，將發展成辦公樓物業。

十一月

零售

屈臣氏集團收購了烏克蘭擁有最多店舖的保健及美容產品連鎖店DC百分之六十五權益，並與烏克蘭主要批發與物流業務營運商Asnova Holding成為合作夥伴。

電訊

3集團宣佈與Skype、Yahoo!、微軟、Google、eBay、諾基亞、新力愛立信、Orb和Sling合作，在全球推出X-Series，透過流動手機提供真正的流動寬頻互聯網服務。

港口及相關服務

和記港口集團宣佈獲馬達港港務局授權三十年經營期，於厄瓜多爾馬達港興建與經營一個新貨櫃碼頭。

十二月

地產及酒店

和記黃埔地產在上海普陀區購入一塊十七萬七千二百六十二平方公尺的優質土地，將發展成住宅與商業物業。

本公司股東應佔每股資產淨值		二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 ⁽⁵⁾ 二〇〇五年 港幣百萬元	變動	
損益表概要					
收益總額 ⁽¹⁾		267,664	241,862	+	11%
未扣除利息支出及稅項前盈利(「EBIT」) ⁽²⁾		50,887	32,598	+	56%
本公司股東應佔溢利		20,030	14,343	+	40%
資產負債表概要					
固定資產、投資物業、租賃土地及電訊牌照		306,208	279,798	+	9%
現金、速動資金及其他上市投資總額		130,402	110,386	+	18%
銀行及其他債務		283,040	259,482	+	9%
負債淨額 ⁽³⁾		152,638	149,096	+	2%
資產總額		677,516	597,064	+	13%
股東權益總額		273,794	243,554	+	12%
現金流量表概要					
未扣除利息與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(「EBITDA」) ⁽⁴⁾ 及未計電訊預繳客戶上客成本		96,853	73,314	+	32%
扣除電訊預繳客戶上客成本之EBITDA		91,359	61,360	+	49%
未計資本開支、電訊預繳與合約客戶上客成本及營運資金變動之經營所得資金		31,096	25,872	+	20%
資本開支		23,908	27,006	-	11%
電訊合約客戶上客成本增加		15,223	12,632	+	21%
主要比率及其他資料					
負債淨額與總資本淨額比率 ⁽³⁾		33%	36%	-	3%
EBITDA利息淨額倍數，未計入電訊預繳客戶上客成本		7.9 倍	6.5 倍	+	1.4 倍
本公司股東應佔每股盈利(港元)		4.70	3.36	+	40%
每股股息(港元)		1.73	1.73	-	-

(1) 收益總額為公司及附屬公司以及所佔聯營公司與共同控制實體之收益。

(2) EBIT或LBIT指公司及附屬公司之EBIT(LBIT)以及集團應佔聯營公司及共同控制實體之部分EBIT(LBIT)。EBIT(LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT(LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內，許多行業與投資者均以EBIT(LBIT)為計算業務溢利(虧損)的其中一種方法。集團認為EBIT(LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT(LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT(LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT(LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利(虧損)。

(3) 負債淨額在綜合現金流量表中定義。總資本淨額的定義為銀行及其他債務總額加權益總額及來自少數股東之借款減現金、速動資金及其他上市投資總額(如綜合現金流量表所示)。

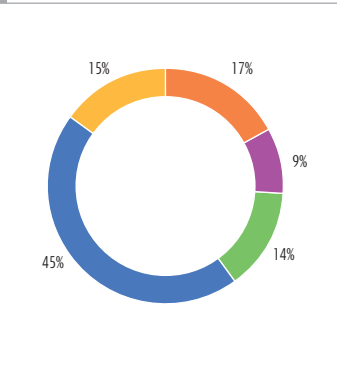
(4) EBITDA指公司及附屬公司之EBITDA以及集團應佔聯營公司及共同控制實體之部分EBITDA。EBITDA的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利，包括出售投資及其他溢利以及其他屬現金性質之盈利，但不包括投資物業公平價值之變動。有關EBITDA的資料已包括在集團的財務資料及綜合財務報表內，許多行業與投資者均以EBITDA為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBITDA並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的現金流量。

(5) 根據香港財務報告準則第3號，比較數字已重新編列(參見賬目附註二)。

集團核心業務之收益總額與利息及稅前盈利分析表

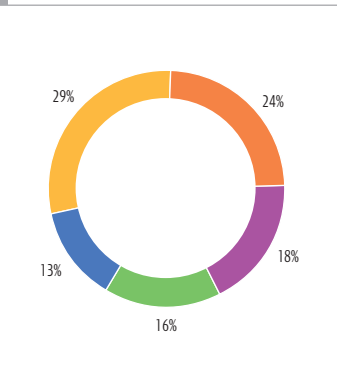
收益總額 (包括所佔聯營公司及共同控制實體部分)	重新編列 ⁽⁵⁾		變動	
	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元		
固有業務				
港口及相關服務	33,041	29,917	+	10%
地產及酒店	10,717	10,265	+	4%
零售	99,149	88,780	+	12%
長江基建	14,822	16,590	-	11%
赫斯基能源	29,981	22,879	+	31%
財務及投資與其他	12,614	10,530	+	20%
和記電訊國際	16,672	25,399	-	34%
小計—固有業務	216,996	204,360	+	6%
電訊—3集團	50,668	37,502	+	35%
總額	267,664	241,862	+	11%

二〇〇六年收益總額
按地區分析



EBIT (包括所佔聯營公司及共同控制實體部分)				
固有業務				
港口及相關服務	11,395	10,219	+	12%
地產及酒店	5,667	3,939	+	44%
零售	2,720	3,261	-	17%
長江基建	6,136	6,675	-	8%
赫斯基能源	8,305	6,140	+	35%
財務及投資與其他	6,920	5,513	+	26%
和記電訊國際	2,648	2,789	-	5%
EBIT—固有業務	43,791	38,536	+	14%
電訊—3集團				
未計折舊、攤銷及電訊預繳客戶上客成本 前EBIT	13,223	1,825	+	625%
電訊預繳客戶上客成本	(5,494)	(11,444)	+	52%
未計折舊及攤銷及已計電訊預繳客戶上客 成本之EBIT(LBIT)	7,729	(9,619)	+	180%
折舊	(9,501)	(9,086)	-	5%
牌照費及其他權利攤銷	(6,503)	(6,060)	-	7%
電訊合約客戶上客成本攤銷	(11,721)	(11,515)	-	2%
LBIT—電訊—3集團	(19,996)	(36,280)	+	45%
投資物業公平價值變動	3,802	5,225	-	27%
出售投資及其他溢利	23,290	25,117	-	7%
總額	50,887	32,598	+	56%

二〇〇六年固有業務之EBIT
按地區分析



● 香港
● 中國內地
● 亞洲及澳洲
● 歐洲
● 美洲及其他地區

本公司股東應佔溢利				
EBIT				
公司及附屬公司	27,657	14,938	+	85%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	23,230	17,660	+	32%
	50,887	32,598	+	56%
利息與其他融資成本				
公司及附屬公司	(16,601)	(15,405)	-	8%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	(3,745)	(2,751)	-	36%
	(20,346)	(18,156)	-	12%
除稅前溢利	30,541	14,442	+	111%
稅項—公司及附屬公司				
本期稅項	(1,560)	(2,511)	+	38%
遞延稅項	(1,417)	4,538	-	131%
稅項—所佔聯營公司及共同控制實體部份				
本期稅項	(3,273)	(1,608)	-	104%
遞延稅項	(901)	(1,285)	+	30%
	(7,151)	(866)	-	726%
少數股東權益應佔虧損(溢利)				
公司及附屬公司	(2,596)	789	-	429%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	(764)	(22)	-	3373%
本公司股東應佔溢利	20,030	14,343	+	40%

上述資料包括公司及附屬公司、以及按比例所佔聯營公司及共同控制實體部分之各項金額。

主席報告書

整體而言，集團固有業務與3集團在二〇〇六年均錄得增長，業績亦同有進步。集團收益總額增加百分之十一，為港幣二千六百七十六億六千四百萬元。儘管和記電訊國際有限公司（「和記電訊國際」）於二〇〇五年下半年變成集團佔百分之四十九權益之聯營公司後，其業績不再全數綜合於集團賬目內，所貢獻份額因而減少，但集團固有業務收益總額及未扣除利息支出與融資成本、稅項及少數股東權益前經常性盈利（「EBIT」）仍分別上升百分之六及百分之十四，達港幣二千一百六十九億九千六百萬元及港幣四百三十七億九千一百萬元。年內3集團客戶總人數與收益持續增長，虧損亦隨之收窄。3集團收益總額增加百分之三十五，為港幣五百零六億六千八百萬元，LBIT則減少百分之四十五，為港幣一百九十九億九千六百萬元。

於結算日後，和記電訊國際在二〇〇七年二月十二日公佈達成協議，出售其所持印度流動電訊業務之全部權益，作價約一百一十億八千萬美元（約港幣八百六十五億七千萬元）。該項交易目標在今年上半年完成，但須符合若干先決條件，包括規管當局批准。和記電訊國際擬於交易完成後派發每股港幣六元七角五仙特別股息。交易完成後，集團所佔和記電訊國際出售所得溢利估計約港幣三百六十五億元，所佔現金股息將為港幣一百五十九億七千六百萬元。

業績

集團本年度經審核股東應佔溢利為港幣二百億零三千萬元，較上年度溢利港幣一百四十三億四千三百萬元增加百分之四十。每股盈利港幣四元七角（二〇〇五年為港幣三元三角六仙），上升百分之四十。上述業績包括重估投資物業所得溢利港幣三十八億零二百萬元及出售投資所得溢利共港幣二百三十二億九千萬元，當中包括以現金代價出售港口及相關服務百分之二十權益予PSA國際港務集團所得溢利港幣二百四十三億八千萬元、3英國出售數據中心所得溢利港幣七億五千一百萬元，以及上市公司Hutchison Telecommunications Australia（「HTAL」）結束CDMA網絡及將其客戶遷移至3G網絡之一筆過支出港幣十八億四千一百萬元。

股息

本公司董事會建議派發二〇〇六年度之末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇五年為港幣一元二角二仙)予二〇〇七年五月十七日登記在本公司股東名冊內之股東。建議派發之末期股息，聯同已於二〇〇六年十月六日派付之中期股息每股港幣五角一仙計算，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇五年為港幣一元七角三仙)。建議派發之末期股息在股東週年大會上批准後，將於二〇〇七年五月十八日派付。

固有業務

港口及相關服務

港口及相關服務部門本年度再次錄得穩步增長，收益總額增至港幣三百三十億零四千一百萬元，上升百分之十。合計吞吐量較上年度增加百分之十五至五千九百三十萬個二十呎標準貨櫃。主要帶動吞吐量增長之業務及其增幅為：

- 上海地區港口，百分之四十八；
- 鹽田港，百分之十七；
- 馬來西亞西港，百分之二十四；
- 香港葵青碼頭，百分之五；

以及新近收購之西班牙巴塞隆拿加泰羅利亞碼頭(「TERCAT」)。

該部門之EBIT為港幣一百一十三億九千五百萬元，增加百分之十二。主要帶動EBIT增長之業務及其增幅為：

- 上海地區港口，百分之三十；
- 鹽田港，百分之十；
- 巴拿馬港口貨櫃碼頭，百分之三十三；

以及TERCAT首次提供之EBIT。

該部門之EBIT部分增長被葵青碼頭之百分之五EBIT降幅所抵銷。該部門佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之十五與百分之二十六。

年內該部門透過改善效率、發展新購入之碼頭及悉心挑選新投資機會，繼續擴展與提升現有設施。於鹽田、珠海高欄、荷蘭鹿特丹、泰國蘭差彭以及

「集團收益總額增加百分之十一，為港幣二千六百七十六億六千四百萬元。」

巴拿馬與墨西哥聖樊尚貨櫃碼頭之擴充工程進度理想。於巴塞隆拿興建設有七個泊位之新碼頭工程正在展開。集團於十一月獲馬達港港務局授予特許權，在厄瓜多爾馬達港興建及經營一個新貨櫃碼頭，經營期為三十年。該碼頭設有四個泊位，預計二〇〇七年開始分期投入運作。今年二月，集團與Saigon Investment Construction & Commerce Company達成協議，共同興建及經營位於越南巴地頭頓省之新貨櫃碼頭，預期二〇一一年開始運作，該碼頭設有三個泊位，經營期為五十年。目前，該部門經營世界七大最繁忙貨櫃港口其中五個，於二十三個國家擁有共四十五個碼頭二百五十七個泊位之權益。該部門將繼續尋求達到其投資條件之投資與拓展機會。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額與EBIT分別為港幣一百零七億一千七百萬元與港幣五十六億六千七百萬元，較上年度分別上升百分之四與百分之四十四。該部門佔集團固有業務收益總額與EBIT分別為百分之五與百分之十三。租金總收入為港幣二十八億零七百萬元，較上年度上升百分之十一，主要由於香港投資物業租金收入增加，反映於約滿續租時，尤其辦公樓物業之租金獲得上調。由於要為一項香港發展物業作出撥備，物業發展溢利較去年下降。撇除此項撥備之影響，物業發展溢利與去年相若，收益主要來自出售新加坡景頤峯與內地數項住宅物業，包括上海御翠園、北京逸翠園與廣州珊瑚灣畔。此外，集團一家合資公司出售日本投資物業，帶來一筆港幣十四億二千八百萬元之集團應佔除稅前溢利。

地產部門將繼續積極尋找物業發展機會，主要集中於集團擁有大量土地儲備之內地市場。集團目前所佔土地儲備可發展成九千二百萬平方呎物業，以住宅物業為主，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與海外和百分之一在香港。

集團酒店業務之EBIT較上年度增加百分之三十三，主要由於香港之需求增加。

零售

集團零售部門收益總額共港幣九百九十一億四千九百萬元，上升百分之十二，主要由於去年收購之Marionnaud Parfumeries（「蔓麗安奈」）與The Perfume Shop提供全年收益、若干保健及美容產品連鎖店（包括德國與波蘭之Rossmann、英國之Superdrug、荷比盧三國之Kruidvat與內地屈臣氏）之收益增加及內地百佳超級市場銷售額增長所致。該部門EBIT共港幣二十七億二千萬元，較上年度下降百分之十七，主要由於本年度業績計入蔓麗安奈本年度首季之正常季節性虧損，而因蔓麗安奈在二〇〇五年四月購入，去年同期之虧損不計入集團去年之業績內。此外，本年度業績亦包括蔓麗安奈及英國與荷比盧三國之保健及美容產品業務產生之非經常性重組支出。撇除上述虧損與重組支出，EBIT較去年下降百分之三，主要由於英國、荷比盧三國與亞洲之保健及美容產品業務溢利下降，但香港百佳超級市場、屈臣氏與豐澤業績改善，因而彌補部分降幅。零售部門佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之四十五與百分之六。

年內零售部門繼續專注處理旗下全球店舖組合，以整合其所收購之業務，並加強店舖風格概念，以及在競爭激烈之市場中鞏固領導地位。由於收購計劃在二〇〇五年大致完成，該部門之擴展活動於二〇〇六年大幅減少，而零售店總數目在二〇〇六年下半年僅輕微上升百分之五。目前該部門在全球三十六個市場經營超過七千七百家零售店。零售部門將繼續集中提升現有業務之毛利。二〇〇七年之擴展繼續輕微，預期增幅主要由自然增長帶動，並集中於內地市場。

能源、基建、財務及投資

集團上市附屬公司長江基建公佈營業額（包括所佔其共同控制實體之營業額）為港幣四十七億九千九百萬元，較上年度增加百分之一。股東應佔溢利為港幣三十六億七千萬，較上年度之溢利下降百分之三十九。二〇〇五年之應佔溢利包括出售部分澳洲配電業務所得一筆過溢利港幣三十六億九千九百萬元及共港幣十七億二千七百萬元撥備。長江基建佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之七與百分之十四。該公司將繼續在全球物色符合其投資條件之基建投資機會。

集團加拿大上市聯營公司赫斯基能源（「赫斯基」）繼續錄得驕人業績，收益總額為一百二十六億六千四百萬加元，盈利淨額為二十七億二千六百萬加元，較上年度分別上升百分之二十四與百分之三十六，主要反映原油價格高昂、產量增加，以及二〇〇五年第四季投產之白玫瑰油田提供之全年貢獻。產量總額由二〇〇五年每天三十一萬五千桶石油當量增至二〇〇六年每天三十六萬桶石油當量，增幅百分之十四。由於財務狀況及盈利良好，赫斯基由二〇〇六年第三季起增加每季派付之股息至每股零點五加元，並於今年二月宣佈派發二〇〇六年度特別股息每股零點五加元。赫斯基佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之十四與百分之十九。

赫斯基在阿爾伯達省之德加油砂項目於二〇〇六年底出產第一批石油，預期隨着該項目未來數年全面投產，產量將會持續增加。於九月，位於加拿大西部薩斯喀徹溫省之勞埃德明斯特乙醇設施正式啟用，預計二〇〇七年全面投產。於十一月，赫斯基宣佈完成「白玫瑰二〇〇六年概要計劃」，為白玫瑰油田提供一億三千八百萬桶輕質原油之可能蘊藏量，白玫瑰油田在二〇〇六年底擁有共三億七千九百萬桶已探明、大概及可能蘊藏量。

「集團股東應佔溢利為 港幣二百億零三千萬元， 較上年度增加百分之四十。」

集團來自財務及投資業務之EBIT主要來自集團持有大量現金及可變現投資之回報，以及集團所佔和記黃埔（中國）、上市附屬公司和記港陸與上市聯營公司TOM集團之業績。該等業務之EBIT為港幣六十九億二千萬元，上升百分之二十六，主要由於出售若干股權投資所獲溢利，以及和黃中國醫藥科技在倫敦證券交易所另類投資市場招股上市，因而變現港幣三億零七百萬元之攤薄收益。財務及投資業務佔集團固有業務EBIT百分之十六。集團截至二〇〇六年十二月三十一日之綜合現金及可變現投資共港幣一千三百零四億二百萬元，較二〇〇五年增加百分之十八，綜合負債為港幣二千八百三十億零四千萬元，而除去現金及可變現投資之綜合負債淨額則為港幣一千五百二十六億三千八百萬元。

和記電訊國際

上市聯營公司和記電訊國際公佈二〇〇六年全年營業額為港幣三百三十三億七千八百萬元，較上年度上升百分之三十七，而二〇〇六年全年股東應佔溢利為港幣二億零一百萬元，比對二〇〇五年則有股東應佔虧損港幣七億六千八百萬元。業績改善主要由於印度、以色列 Partner Communications 與香港流動電訊業務提供更高之EBIT，惟部分被越南與印尼業務開辦初期虧損所抵銷。截至二〇〇六年十二月三十一日，

和記電訊國際之綜合流動電訊客戶總人數為二千九百六十萬，較年初上升百分之七十五，主要反映印度市場客戶人數增長強勁。集團所佔和記電訊國際營業額與EBIT分別佔集團固有業務收益總額及EBIT百分之八與百分之六。

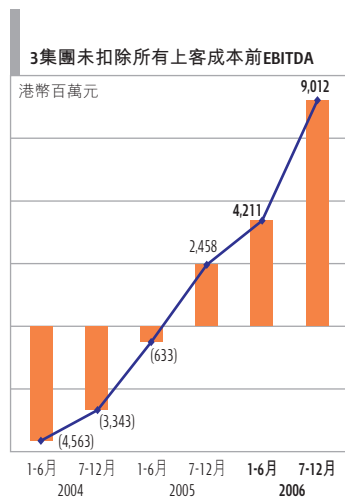
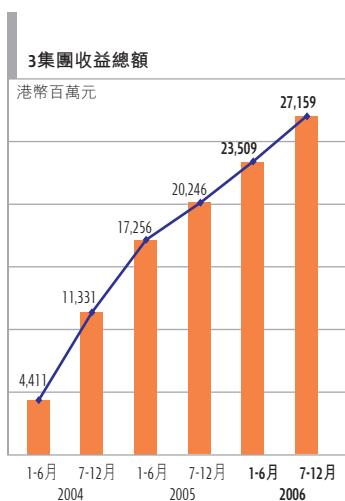
於結算日後，和記電訊國際於二〇〇七年二月十二日公佈達成協議，出售其所持印度流動電訊業務之全部權益，作價約一百一十億零八千萬美元（約港幣八百六十五億七千萬元）。該項交易目標在今年上半年完成，但須符合若干先決條件，包括規管當局批准。和記電訊國際擬於交易完成後派發每股港幣六元七角五仙特別股息。交易完成後，集團所佔和記電訊國際出售所得溢利估計約港幣三百六十五億元，所佔現金股息將為港幣一百五十九億七千六百萬元。

電訊－3集團

年內3集團之營運與財務業績持續改進。集團之登記3G客戶人數於年內增加百分之三十，目前共有超過一千四百七十萬客戶。3集團收益總額在二〇〇六年增至港幣五百零六億六千八百萬元，增幅百分之三十五，反映吸引高價值合約客戶之策略取得成果，而該類客戶佔二〇〇六年底客戶總人數百分之四十五，上年度年底則佔百分之四十。本年度LBIT減至港幣一百九十九億九千六百萬元，較上年度下降百分之四十五。

「每股盈利港幣四元七角， 上升百分之四十。」

下列圖表顯示3集團之收益以及未扣除利息與融資成本、稅項、折舊及攤銷與所有上客成本前盈利(「未扣除所有上客成本前EBITDA」)。



於二〇〇六年，3集團連續十二個月之每位活躍客戶平均每月消費(「ARPU」)為四十五點六三歐羅，較二〇〇五年上升百分之八。截至二〇〇六年底，活躍客戶比例佔3集團登記客戶總人數約百分之七十九。年內由於所有市場爭奪新客戶之競爭持續激烈，3集團增加合約收費計劃之推廣折扣。二〇〇六年之折扣平均低於ARPU百分之四之水平，並預期今年將因應個別市場需要而有策略地提高該等折扣。

另一個令人鼓舞之趨勢，是較高毛利之非話音服務收益比例在二〇〇六年持續上升，佔ARPU百分之三十，共增加五個百分點。ARPU中平均非話音部分由去年十點四七歐羅增至十三點七歐羅。儘管市場競爭日益劇烈，此趨勢預期會在二〇〇七年繼續，因為於二〇〇六年締結策略聯盟帶來之利益將在二〇〇七年更為顯著。3集團年內與Skype、Sling Media、Yahoo!、Google、eBay、微軟及Orb等全球互聯網巨企合作推出X-Series系列服務，使流動與固網寬頻之匯流取得一大進展。用戶可以均一使用費，隨時隨地以手機無限使用最受歡迎之互聯網應用功能。客戶並可以手機收看家中電視節目及遙距使用家中個人電腦。集團之網絡正在全面提升至高速下行分組接入系統(「HSDPA」)，並於集團之市場為此服務供應具價格競爭力之高速手機、數據卡與其他無線寬頻上網設施。

儘管競爭激烈，平均每月客戶轉台率由二〇〇六年上半年百分之三點二降至二〇〇六下半年平均百分之二點六與全年平均百分之二點九。管理層集中於繼續致力減低轉台率，包括改變市場推廣與銷售策略、提升網絡質素以令客戶更加滿意、持續開發及啟動創新服務，以及提供一系列先進手機與設備。

3集團連續十二個月之加權平均上客成本持續下降，由二〇〇五年二百九十三歐羅與二〇〇六年六月三十日二百六十二歐羅降至二〇〇六年二百五十歐羅。二〇〇六年3集團更加著重高價值之合約客戶市場，該市場之上客成本一般較預繳客戶市場高，因此上客成本之下降對集團更有裨益。

主要業務指標

3集團及和記電訊國際3G業務之主要業務指標為：

	客戶總人數					
	2007年3月21日 登記客戶人數(千名)			2005年12月31日至 2006年12月31日 登記客戶人數增長(百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	5,365	1,825	7,190	18%	65%	27%
英國與愛爾蘭	1,583	2,333	3,916	4%	22%	14%
澳洲 ⁽¹⁾	151	1,170	1,321	59%	96%	90%
瑞典與丹麥	94	628	722	-19%	64%	46%
奧地利	120	306	426	16%	44%	35%
3集團總額	7,313	6,262	13,575	15%	47%	28%
香港 ⁽²⁾	15	804	819	500%	61%	63%
以色列 ⁽¹⁾	—	326	326	—	167%	167%
總額	7,328	7,392	14,720	15%	51%	30%

	客戶收益總額					
	截至2006年12月31日止 十二個月收益(千)			比較截至2005年12月31日止 十二個月收益增長(百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	1,144,071歐羅	927,765歐羅	2,071,836歐羅	16%	61%	33%
英國與愛爾蘭	147,123英鎊	1,372,496英鎊	1,519,619英鎊	-23%	50%	37%
澳洲	65,198澳元	783,718澳元	848,916澳元	87%	75%	76%
瑞典與丹麥	55,668瑞典克朗	2,577,177瑞典克朗	2,632,845瑞典克朗	1%	41%	40%
奧地利	6,842歐羅	165,077歐羅	171,919歐羅	-9%	32%	30%
3集團總額	1,412,163歐羅	3,857,230歐羅	5,269,393歐羅	9%	53%	38%

	截至2006年12月31日 每位活躍客戶連續十二個月之平均每月消費(「ARPU」) ⁽³⁾					
	總額			比較2005年 12月31日 變動百分比	非話音	
	預繳	合約	合計總額		ARPU	ARPU 百分比
			當地貨幣/港幣		當地貨幣/港幣	
意大利	25.38歐羅	58.41歐羅	33.99歐羅/332	-3%	11.84歐羅/116	35%
英國與愛爾蘭	18.07英鎊	56.05英鎊	46.57英鎊/670	35%	13.44英鎊/193	29%
澳洲	44.24澳元	74.16澳元	70.50澳元/413	-10%	17.22澳元/101	24%
瑞典與丹麥	61.71瑞典克朗	460.24瑞典克朗	404.33瑞典克朗/430	6%	83.95瑞典克朗/89	21%
奧地利	17.98歐羅	55.47歐羅	51.22歐羅/501	-5%	9.43歐羅/92	18%
3集團平均	25.23歐羅	64.77歐羅	45.63歐羅/447	8%	13.70歐羅/134	30%

註1：上市附屬公司HTAL與上市聯營公司Partner Communications所公佈截至二〇〇六年十二月三十一日之活躍客戶人數加由當天至三月二十一日之淨人數增長。

註2：上市聯營公司和記電訊國際在三月二十日所公佈之客戶人數。

註3：ARPU相等於未計推廣折扣及不包括手機及上合收費之收益總額，除以年內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因曾撥出或接收電話或使用3G服務而帶來收益之客戶。

3集團之營運摘要如下：

意大利

3意大利在二〇〇六年繼續提高市場分佔率，二〇〇六年登記客戶人數增加百分之二十七，於二〇〇六年十二月三十一日共七百零八萬人，目前共有七百一十九萬人。在客戶總人數中，使用年內推出之流動數碼視像廣播服務（「DVB-H」）之客戶超過四十萬人。以當地貨幣計算之收益增加百分之三十三，未扣除所有上客成本前EBITDA則增加百分之一百五十一。此外，3意大利在二〇〇六年錄得首年扣除所有上客成本後正數EBITDA，達到一個重要財務里程碑。活躍客戶佔客戶總人數比例在二〇〇六年底平均達百分之七十六。ARPU由三十四點八七歐羅微降至三十三點九九歐羅。較高毛利之非話音服務用量由ARPU之百分之三十增至百分之三十五，平均為十一點八四歐羅，上年度則為十點三一歐羅。每月轉台率減至百分之二點二，相比去年為百分之二點五。HSDPA網絡提升工程進度理想，目前已完成約百分之五十七，覆蓋意大利大部分主要城市。

「3G客戶人數於年內增加百分之三十，目前共有超過一千四百七十萬客戶。」

英國及愛爾蘭

3英國繼續改善整體客戶質素。愛爾蘭業務發展相對只屬初期，而登記客戶總人數與收益均取得增長。二〇〇六年兩地合計客戶總人數增加百分之十四，截至二〇〇六年十二月三十一日客戶總人數超過三百九十萬人，與目前之水平相若。基於以較高價值客戶為目標之策略，合約客戶總人數增長百分之二十二，來自此等客戶之收益增加百分之五十，二〇〇六年十二月三十一日活躍客戶佔客戶總人數比例亦增至百分之七十五。3英國收緊於市場中進行之預繳客戶推廣，導致此方面收益下降，目前僅佔收益總額百分之十。3英國與3愛爾蘭合計收益以英鎊計算，較上年度增加百分之三十七，未扣除所有上客成本前EBITDA則增加百分之八百一十七。

合計ARPU增加逾百分之三十五至四十六點五七英鎊，主要由於合約客戶比例增加，以及非話音服務用量上升，由ARPU之百分之二十三提升至百分之二十九，達十三點四四英鎊，於二〇〇五年為八英鎊。合計轉台率（為審慎起見亦包括現有登記客戶總人數中，可能取消服務之非活躍預繳客戶）由上半年百分之六減至下半年百分之三點八，並繼續致力進一步減低轉台率。HSDPA網絡提升工程將由今年下半年開始分期在英國各主要城市展開。年內集團以英鎊票據與銀行貸款償還若干非英鎊借貸，為以英鎊為單位之3英國資產設立自然外匯對沖。因此，集團變現一項港幣十七億三千一百萬元之匯兌收益，並列進3英國業績內。

其他3集團業務

其他各項3G業務營運與財務表現均繼續進展：

- 在澳洲，上市附屬公司Hutchison Telecommunications Australia之活躍3G客戶總人數，包括結束其CDMA網絡時成功遷移之2G客戶在內，在二〇〇六年增加百分之九十，目前共有一百三十萬人。來自3G業務收益，以當地貨幣計算，較上年度增加百分之七十六。ARPU下降百分之十至七十點五澳元，其中非話音部分佔百分之二十四，與二〇〇五年相若，反映客戶總人數因遷移2G客戶而急速增長。此外，HTAL之3G業務由二〇〇六年七月起持續取得每月扣除所有上客成本後正數EBITDA，達到一個重要之現金流量里程碑。預期二〇〇七年全年均可保持扣除所有上客成本後正數EBITDA。
- 瑞典與丹麥二〇〇六年登記客戶總人數增加百分之四十六。以瑞典克朗計算之合計收益增加百分之四十。此外，瑞典業務取得首個年度之未扣除所有上客成本前正數EBITDA，但因丹麥之開辦虧損而抵銷。合計ARPU增加百分之六至四百零四點三三瑞典克朗（港幣四百三十元），而非話音ARPU所佔比例則由二〇〇五年百分之十六上升至百分之二十一。丹麥之HSDPA網絡提升計劃已經完成，瑞典之工程進度亦已超過百分之三十之網絡。

- 奧地利二〇〇六年登記客戶總人數增加百分之三十五。以當地貨幣計算之收益增加百分之三十，未扣除所有上客成本前LBITDA減少百分之八十二，達至接近收支平衡。儘管ARPU下降百分之五至五十一點二二歐羅，但非話音收益比例則由二〇〇五年之百分之十四上升至百分之十八。原有網絡已完成HSDPA網絡提升計劃。3奧地利繼續擴展網絡，以覆蓋鄉郊地區。

「於二〇〇七年，集團將不斷在內地與海外尋求新機會。」

有見於3集團二〇〇六年之營運與財務表現，管理層將繼續全力爭取在二〇〇七年上半年持續達到每月扣除所有上客成本後正數EBITDA，並於二〇〇八年持續取得每月正數EBIT。

展望

隨着美元利率與能源價格轉趨穩定，全球經濟在二〇〇六年持續增長，香港亦將繼續因內地強勁經濟增長而受惠。於二〇〇七年，集團將不斷在內地與海外尋求新機會。展望將來，全球主要經濟體系將繼續穩健，加上內地與亞洲高速發展，將為全球之積極發展趨勢提供支持。憑藉集團全球多元化業務組合，以及穩健之財務狀況，本人有信心，集團業務在二〇〇七年將繼續有良好表現。

我謹向董事會全仁及集團最寶貴資產—遍佈全球之員工一致以衷心謝意，感謝各位之專業精神、無比創意、勤奮努力與專注承擔。

主席
李嘉誠

香港，二〇〇七年三月二十二日

業務回顧

綜合營運業績

集團主要從事五項核心業務 — 港口及相關服務；地產及酒店；零售；能源、基建、財務及投資與其他；以及電訊。

集團錄得收益總額（包括集團所佔聯營公司及共同控制實體的收益）為港幣二千六百七十六億六千四百萬元，較二〇〇五年上升百分之十一。本年度之EBIT（不包括投資物業重估溢利與出售投資及其他所得溢利）共港幣二百三十七億九千五百萬元，較二〇〇五年之EBIT港幣二十二億五千六百萬元上升百分之九百五十五。此EBIT包括固有業務之EBIT港幣四百三十七億九千一百萬元（較上年度上升百分之十四），以及3集團之EBIT港幣一百九十九億九千六百萬元（較上年度減少百分之四十五）。投資物業重估溢利達港幣三十八億零二百萬元（二〇〇五年為港幣五十二億二千五百萬元），以及出售投資及其他所得溢利共港幣二百三十二億九千萬元（二〇〇五年為港幣二百五十一億一千七百萬元）。計入上述特殊項目，集團之綜合EBIT共港幣五百零八億八千七百萬元，較上年度增加百分之五十六。

本年度之股東應佔溢利為港幣二百億零三千萬元，比上年度之港幣一百四十三億四千三百萬元增加百分之四十。

財務表現摘要

	二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 ⁽¹⁾ 二〇〇五年 港幣百萬元	變動	
收益總額⁽²⁾				
港口及相關服務	33,041	29,917	+	10%
地產及酒店	10,717	10,265	+	4%
零售	99,149	88,780	+	12%
長江基建	14,822	16,590	-	11%
赫斯基能源	29,981	22,879	+	31%
財務及投資與其他	12,614	10,530	+	20%
和記電訊國際	16,672	25,399	-	34%
3集團	50,668	37,502	+	35%
總額	267,664	241,862	+	11%
EBIT⁽²⁾				
固有業務				
港口及相關服務	11,395	10,219	+	12%
地產及酒店	5,667	3,939	+	44%
零售	2,720	3,261	-	17%
長江基建	6,136	6,675	-	8%
赫斯基能源	8,305	6,140	+	35%
財務及投資與其他	6,920	5,513	+	26%
和記電訊國際	2,648	2,789	-	5%
固有業務之EBIT	43,791	38,536	+	14%
3集團				
未計所有上客成本前之EBITDA	13,223	1,825	+	625%
預繳客戶上客成本	(5,494)	(11,444)	+	52%
EBITDA/(LBITDA)	7,729	(9,619)	+	180%
折舊及攤銷	(27,725)	(26,661)	-	4%
3集團之LBIT	(19,996)	(36,280)	+	45%
未計下列項目前之EBIT總額	23,795	2,256	+	955%
投資物業公平價值變動	3,802	5,225	-	27%
出售投資及其他溢利	23,290	25,117	-	7%
EBIT總額	50,887	32,598	+	56%
利息支出及其他融資成本	(20,346)	(18,156)	-	12%
除稅前溢利	30,541	14,442	+	111%
稅項				
本期稅項	(4,833)	(4,119)	-	17%
遞延稅項	(2,318)	3,253	-	171%
除稅後溢利	23,390	13,576	+	72%
少數股東權益	(3,360)	767	-	538%
股東應佔溢利	20,030	14,343	+	40%

(1) 少數股東權益已作出若干分類調整，以符合二〇〇六年之呈列方式。

(2) 資料包括本公司、其附屬公司及其所佔聯營公司與共同控制實體部分之相關項目(見賬目附註六)。



港口 及相關服務

集團是全球最大之私營貨櫃碼頭營運商之一，
在二十三個國家四十五個港口擁有共二百五十七個
泊位之權益。

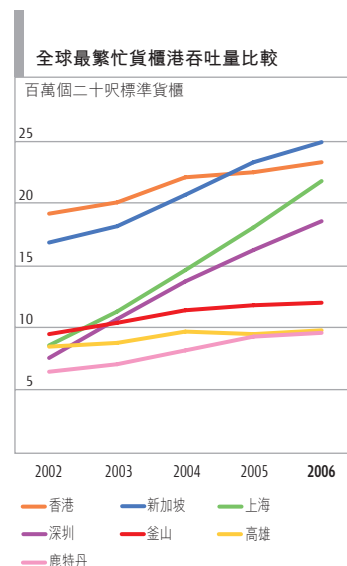
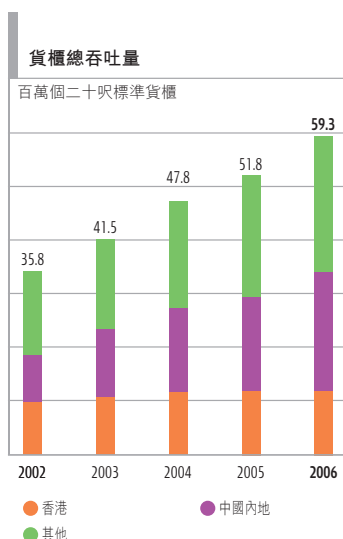
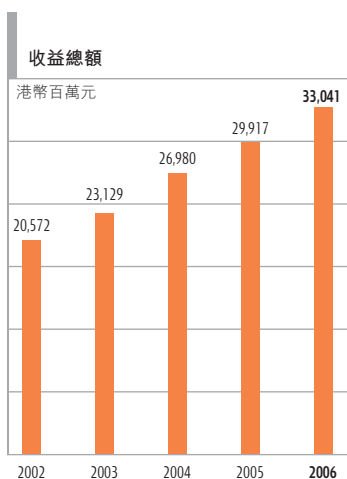


港口及 相關服務

港口及相關服務部門之收益總額共計港幣三百三十億零四千一百萬元，較上年度上升百分之十，反映全年吞吐量增長百分之十五，達五千九百三十萬個二十呎標準貨櫃。吞吐量之上升主要由上海地區港口之外高橋五期首年全年運作；原有港口包括內地鹽田港（「鹽田國際」）、馬來西亞西港、香港葵青碼頭；以及集團最近收購之西班牙巴塞隆拿加泰羅利亞碼頭（「TERCAT」）所帶動。在吞吐量上升帶動下，港口及相關服務部門之EBIT達港幣一百一十三億九千五百萬元，增加百分之十二。該部門繼續為集團提供增長之收入來源，對集團固有業務之收益總額及EBIT分別貢獻百分之十五及百分之二十六。



	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	變動百分比
收益總額	33,041	29,917	+10%
EBIT	11,395	10,219	+12%





香港國際貨櫃碼頭再創新里程，累計處理一億個標準箱，創下單一貨櫃碼頭經營商的世界紀錄。

香港及鹽田

集團在香港及鹽田港經營深水碼頭，為深圳及華南一帶之製造業基地提供服務。此業務本年度合計吞吐量較上年度增加百分之七，而EBIT則上升百分之三，反映區內出口增長。

鹽田國際業績繼續錄得增長，吞吐量增幅為百分之十七，EBIT則較上年度增加百分之十。鹽田港第三期擴建工程進度理想，將於集團原有設施旁增加六個深水貨櫃泊位。第一個泊位已於二〇〇六年第三季投入運作，其餘五個泊位預計將於二〇〇九年前分階段完成，以應付日益增加之需求。

在香港，香港國際貨櫃碼頭（「HIT」）在葵青經營四號、六號、七號與九號貨櫃碼頭，而集團合資公司中遠－國際貨櫃碼頭（「中遠－國際」）則經營

八號東碼頭。HIT及中遠－國際之合計吞吐量較去年增加百分之五；HIT更在九月達到處理了第一億個貨櫃之里程碑。由於區內處理容量增加致令收費受壓，EBIT較上年度下降百分之五。

集團在香港經營之碼頭業務尚包括中流貨運與內河碼頭業務。香港內河碼頭有限公司（「內河碼頭」）是集團擁有百分之五十權益之合資公司，主要為珠江三角洲與香港之間之海運貿易提供服務。雖然業務持續受競爭影響，但所錄得之虧損輕微收窄。集團於年內再收購內河碼頭百分之七權益，令港口部門所佔股權增至百分之五十。由於亞洲港口聯運面對各葵青碼頭營運商之激烈競爭，吞吐量較上年度下降百分之二十三，EBIT也下降了百分之十。

項目	所在地	港口部門所佔權益	二〇〇六年吞吐量 (千個標準貨櫃)
鹽田國際集裝箱碼頭/ 鹽田國際集裝箱碼頭(第三期)	中國鹽田	48%/42.7%	8,865
香港國際貨櫃碼頭/中遠－國際貨櫃碼頭	香港葵青	66.5%/33.25%	8,235
香港內河碼頭	香港屯門	50%	2,062
亞洲港口聯運	香港	100%	1,306

業務回顧 港口及相關服務

歐洲

集團之歐洲港口業務包括荷蘭之歐洲貨櫃碼頭、英國港口、波蘭格丁尼亞貨櫃碼頭及集團近期收購之西班牙巴塞隆拿TERCAT。

位於鹿特丹之歐洲貨櫃碼頭吞吐量與EBIT均較上年度減少百分之二。歐洲貨櫃碼頭繼續擴充其設施，以配合區內之貿易量增長。

集團在英國港口之業務包括菲力斯杜港、泰晤士港與哈爾威治港；合計吞吐量較上年度增加百分之六，EBIT則上升百分之四。集團計劃在菲力斯杜港Trinity碼頭一帶進行浚深工程，以及有限度地為菲力斯杜南港與Bathside Bay作進一步擴建，以增加此等港口之處理容量。

年內，集團進一步擴展在歐洲之貨櫃處理容量。於六月，波蘭格丁尼亞港之格丁尼亞貨櫃碼頭展開第一階段之貨櫃處理業務。年內，港口部門所持格丁尼亞貨櫃碼頭股權由百分之八十三點五三增至百分之九十九點一五。此外，集團向Grupo Mestre收購設有五個泊位之西班牙巴塞隆拿TERCAT七成權益，交易已於二〇〇六年第三季完成。此項與Grupo Mestre合作之業務（其佔三成權益）獲西班牙巴塞隆拿港務局授予三十年之特許權，可興建及經營一個新碼頭。新碼頭設有七個泊位，將在未來十年分兩期發展。

項目	所在地	港口部門所佔權益	二〇〇六年吞吐量 (千個標準貨櫃)
歐洲貨櫃碼頭	荷蘭	98%	5,490
Hutchison Ports (UK) — 菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港	英國	100%	3,604
加泰羅利亞碼頭	西班牙	70%	433
格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭	99.15%	56

「全年吞吐量增長百分之十五，
達五千九百三十萬個二十呎
標準貨櫃。」

美洲及加勒比海

此等業務計有大巴哈馬島自由港、巴拿馬巴爾博亞港與克里斯托瓦爾港、墨西哥維拉克魯斯港、恩塞納達港與聖樊尚港、阿根廷布宜諾斯艾利斯港，以及集團新近收購之厄瓜多爾馬達港權益。

自由港貨櫃港位於大巴哈馬島，吞吐量較上年度增加百分之三十一，EBIT則較上年度上升百分之三十。自由港貨櫃港計劃進一步擴展，以處理額外需求。

位於鹿特丹心臟地帶的鹿特丹
市內碼頭地理位置優越，
與內陸地區緊密相連。



在巴拿馬，集團經營位於巴爾博亞港與克里斯托瓦爾港之港口。該兩個港口分別位於巴拿馬運河兩端，合計吞吐量與EBIT分別較上年度增加百分之三十八與百分之三十三。巴爾博亞港與克里斯托瓦爾港擴充處理容量之工程正在進行中，以應付額外需求。

維拉克魯斯國際貨櫃碼頭位於墨西哥東岸。吞吐量較上年度增加百分之二十四，EBIT則上升百分之十二。

於十一月，集團獲馬達港務局授予特許權，在厄瓜多爾馬達港興建與經營一個新貨櫃碼頭，經營期為三十年。新碼頭將有四個泊位，前沿水深達十六公尺，佔地共六十三公頃；首期項目預計在二〇〇七年開始分期投入運作。

項目	所在地	港口部門所佔權益	二〇〇六年吞吐量 (千個標準貨櫃)
大巴哈馬島自由港	巴哈馬群島	60%	1,463
巴拿馬港口貨櫃碼頭	巴拿馬	90%	1,256
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	墨西哥	100%	840
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	347
聖樊尚貨櫃碼頭	墨西哥	100%	162
恩塞納達國際貨櫃碼頭	墨西哥	100%	121
厄瓜多爾國際貨櫃碼頭	厄瓜多爾	95%	不適用

中國內地

此等業務包括上海地區三個港口，以及寧波、九洲、南海、高欄、江門、廈門、汕頭與惠州之港口。

上海業務合計吞吐量較上年度上升百分之四十八，主要由於上海明東集裝箱碼頭經營之外高橋五期於二〇〇五年年底開始運作，因而提供全年貢獻，而EBIT則較上年度增加百分之三十。

在寧波，寧波北侖國際集裝箱碼頭吞吐量上升百分之十，EBIT增加百分之五十，主要由於吞吐量與收費均有增長。

「EBIT達港幣一百一十三億九千五百萬元，增加百分之十二。」

和記黃埔三角洲港口在沿河域及沿海之六個合資碼頭分佈於九洲、南海、高欄、江門、廈門與汕頭；合計貨櫃吞吐量較上年度增加百分之十，一般貨物處理量則下降百分之二十九，合計EBIT較上年度增加百分之十五。

二〇〇六年一月，集團收購惠州港業股份有限公司百分之三十三點五九權益，該公司擁有五個處理油產品之泊位及四個多用途泊位。

巴哈馬自由港貨櫃碼頭是主要的中轉樞紐港，為美洲、歐洲、遠東和澳洲航線提供運輸服務。



業務回顧 港口及相關服務

集團繼續在增長中之內地市場擴展現有設施。在珠海，珠海國際貨櫃碼頭(高欄)正在興建兩個岸線總長八百二十四公尺之新貨櫃泊位，預計在

二〇〇七年投入服務。此外，集團正與上海洋山港落實有關一項合資投資計劃之條款。

項目	港口部門 所佔權益	二〇〇六年 吞吐量 (千個標準貨櫃)
上海集裝箱碼頭/上海明東集裝箱碼頭(外高橋五期)/ 上海浦東國際集裝箱碼頭(外高橋一期)	37%/50%/30%	9,153
寧波北侖國際集裝箱碼頭	49%	1,944
廈門國際貨櫃碼頭	49%	1,173
珠江三角洲與華南沿海港口 — 九洲、南海、高欄及江門/ 汕頭國際集裝箱碼頭	50%/70%	1,033
惠州港業股份有限公司	33.59%	100

北亞及南亞

此等業務包括馬來西亞西港、南韓釜山與光陽、印尼耶加達、泰國蘭差彭及巴基斯坦卡拉奇之貨櫃碼頭。

在馬來西亞，巴生西港吞吐量較上年度增加百分之二十四，EBIT增加百分之四十三，主要由於吞吐量與收費增長。

在南韓，集團在釜山與光陽業務錄得百分之五之合計吞吐量增長，EBIT增加百分之二十八，主要由於光陽港之碼頭業績改善，在二〇〇六年錄得之虧損減少。

在印尼，耶加達國際貨櫃碼頭和鄰近之高珈貨櫃碼頭繼續處於充滿挑戰之經營環境中。儘管合計吞吐量已較上年度增加百分之七，EBIT卻因經營成本上漲而減少百分之十一。

在泰國，蘭差彭碼頭吞吐量較上年度上升百分之六十一，EBIT增加百分之三十二。

在巴基斯坦，卡拉奇國際貨櫃碼頭吞吐量較上年度上升百分之十九，EBIT增加百分之五十五，主要由於吞吐量與收費均有增長。



珠海國際貨櫃碼頭(九洲)為珠海市工業城及其廣大的腹地提供運輸服務。

和記釜山貨櫃碼頭的俯瞰圖。



二〇〇七年二月，集團與 Saigon Investment Construction & Commerce Company 達成協議，共同興建、發展及經營位於越南巴地頭頓省一個設有三個泊位之新貨櫃

碼頭，經營期為五十年。第一個泊位預計在二〇一一年投入服務。

項目	所在地	港口部門所佔權益	二〇〇六年吞吐量 (千個標準貨櫃)
馬來西亞西港	馬來西亞	31.5%	3,392
和記韓國碼頭(釜山之兩個碼頭與光陽之一個碼頭)	南韓	100%	2,960
耶加達國際貨櫃碼頭與高叻貨櫃碼頭	印尼	51%/47.9%	2,438
和記蘭差彭碼頭/泰國蘭差彭碼頭	泰國	80%/87.5%	640
卡拉奇國際貨櫃碼頭	巴基斯坦	100%	565
韓國國際碼頭	南韓	88.9%	394

中東及非洲

此等業務包括沙特阿拉伯達曼及坦桑尼亞達累斯薩拉姆貨櫃碼頭、埃及亞歷山大港與艾特其勒港碼頭，以及阿曼之一項新設施。

沙特阿拉伯國際港口吞吐量較上年度上升百分之五，EBIT增加百分之二十六，主要由於吞吐量增加。

坦桑尼亞國際貨櫃碼頭吞吐量較上年度上升百分之五，EBIT增加百分之十一，主要由於較高收費之吞吐量所佔比例較上年增加。

在埃及，改建亞歷山大港與艾特其勒港兩個現有碼頭為貨櫃碼頭之工程進度理想，而亞歷山大港之業務即將提供商業服務。

集團正在阿曼蘇哈爾港發展阿曼國際貨櫃碼頭，此全新貨櫃碼頭設有十個泊位，第一個泊位已於二〇〇七年一月投入運作。

項目	所在地	港口部門所佔權益	二〇〇六年吞吐量 (千個標準貨櫃)
沙特阿拉伯國際港口	沙特阿拉伯	51%	944
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	70%	308
亞歷山大國際貨櫃碼頭	埃及	38%	不適用
阿曼國際貨櫃碼頭	阿曼	65%	不適用

沙特阿拉伯國際港口的多用途深水設施可處理貨櫃、滾裝船、散雜貨和冷凍貨櫃。





地產 及酒店

集團之地產投資組合包括約一千五百六十萬平方呎之辦公樓、商業、工業與住宅物業，為集團帶來穩定之經常性租金收入；另投資合資企業，主要在中國內地與選擇性於海外國家發展以住宅為主之優質物業。此外，集團持有十二家高級酒店之擁有權。



巴哈馬群島

英國

中國內地

香港

新加坡

地產及酒店

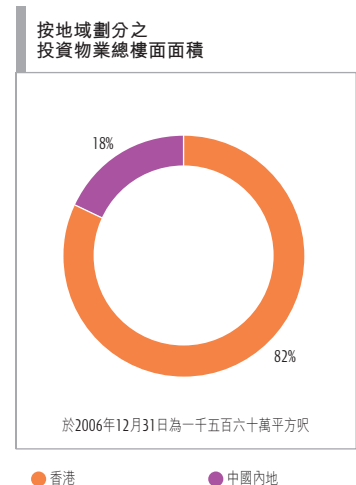
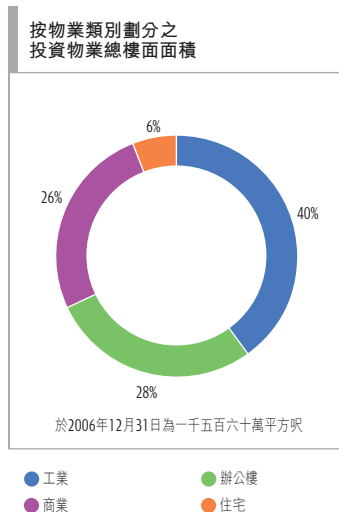
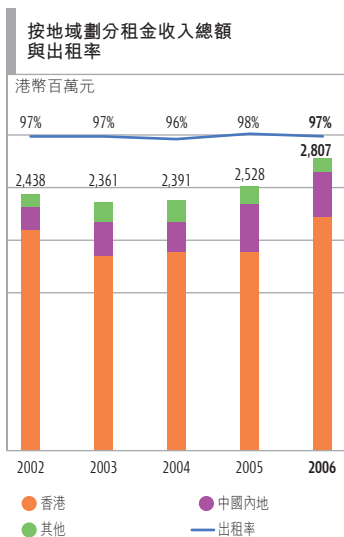
地產及酒店部門二〇〇六年度收益總額共計港幣一百零七億一千七百萬元，增長百分之四，主要由於租金收入及酒店業務收益均錄得增長。EBIT達港幣五十六億六千七百萬元，較二〇〇五年上升百分之四十四，反映租金收入增加、集團所佔其合資公司出售日本一幢辦公樓所得除稅前溢利之百分之四十五（共港幣十四億二千八百萬元），以及在香港與內地觀光旅遊業增長推動下，旅遊及酒店業務業績改善。該部門分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之五與百分之十三。除上述EBIT外，集團並錄得投資物業公平價值變動收益港幣三十八億零二百萬元。



御翠園座落上海浦東中心地帶，兼備繁華與寧靜的優點。

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	變動百分比
收益總額	10,717	10,265	+4%
EBIT	5,667	3,939	+44%

租賃物業





Westin Grand Bahama Island Our Lucaya Resort
海天一色，設有不同特色餐廳，
是舒展身心及與好友聚會之理想地方。

香港

集團在香港之出租物業組合共約一千二百八十萬平方呎（二〇〇五年為一千二百八十萬平方呎），包括辦公樓（佔百分之二十六）、商業（佔百分之二十四）、工業（佔百分之四十九）與住宅（佔百分之一）物業，持續為集團帶來可觀之經常性盈利。總租金收入（包括集團所佔聯營公司之租金

收入）達港幣二十二億三千一百萬元，較去年上升百分之十七，主要由於約滿續約時，尤其辦公樓物業之租金獲得上調，而集團之物業出租率接近百分百。由於辦公樓物業之需求保持強勁，預期總租金收入將會增長。

香港之主要出租物業

項目	物業類別	出租之 總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔 權益	出租率
長江集團中心	辦公樓	1,263	100%	100%
和記大廈	辦公樓	504	100%	97%
海濱廣場第一與第二座	辦公樓	863	100%	97%
怡安華人行	辦公樓	259	100%	100%
黃埔花園	商業	1,714	100%	100%
香港仔中心	商業	345	100%	100%
和黃物流中心	工業	4,705	88%	99%

業務回顧 地產及酒店

中國內地及海外

集團在內地與海外之合資公司持有各項投資物業，樓面面積共九百三十萬平方呎，集團佔其中二百八十萬平方呎（二〇〇五年為三百二十萬平方呎）。集團所佔總租金收入達港幣五億七千六百萬元，較上年度減少百分之八，主要由於出售位於日本東京丸之內區盈科中心辦公樓及酒店物業之辦公樓部分後租金收入減少。

「EBIT達港幣五十六億六千七百萬元，較二〇〇五年上升百分之四十四。」

中國內地之主要出租物業

項目	所在地	物業類別	出租之 總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔 權益	出租率
東方廣場	北京	辦公樓、 服務式住宅 與商業	5,218	18%	90%
梅龍鎮廣場	上海	辦公樓與商業	1,099	30%	96%
大都會廣場	重慶	辦公樓與商業	1,512	50%	98%
四季雅苑	上海	住宅	1,151	50%	89%

物業銷售及發展中物業

集團年內之溢利主要來自集團於九月出售東京丸之內區盈科中心之辦公樓部分，以及出售內地合資住宅發展項目之單位，主要為上海御翠園。

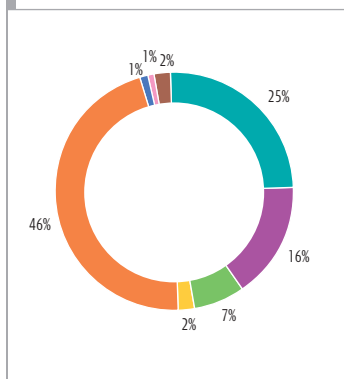
集團於二〇〇六年至二〇〇七年首數個月透過成立合資公司於內地增加土地儲備，以發展總樓面

面積約六千四百萬平方呎（集團佔其中三千萬平方呎）之地產項目，主要作住宅用途。聯同上述近期增持之項目，集團現透過合資公司持有發展中之土地儲備約共九千二百萬平方呎，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與其他海外地區及百分之一在香港。此等項目預計於二〇〇七年至二〇二六年分期完成，預料可為集團提供理想之回報與穩定之發展溢利。

黃埔新天地於聖誕期間邀請全球獨一無二的狗雜技團來港獻技。

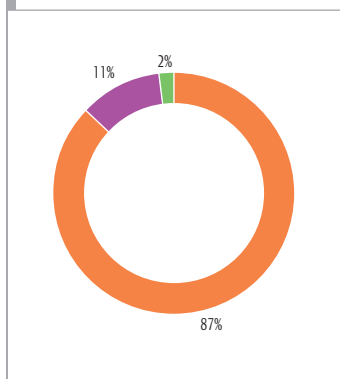


按地域劃分之
發展項目總樓面面積



- 廣東省
- 上海
- 中國內地其他地區
- 新加坡
- 四川省
- 北京
- 香港
- 英國

按物業類別劃分之
發展項目總樓面面積



- 住宅
- 辦公樓
- 商業

「集團錄得投資物業
公平價值變動收益
港幣三十八億
零二百萬元。」

香港

二〇〇六年，東涌映灣園三期悅濤軒住宅發展項目餘下單位大部分已售出。第四期聽濤軒於年內完成，並於最近開始發售，而最後一期預計在二〇〇八年完成。集團正在策劃洪水橋之一項住宅發展，計劃於二〇〇八年完成。

中國內地

在內地，上海高級住宅物業御翠園四期與五期已於年內建成，並售出全部八十九間別墅。北京住宅發展項目逸翠園一期A與一期B已於年內完成，並售出逾百分之九十八單位。廣州番禺大石鎮之住宅項目珊瑚灣畔二期已於年內完成，與一期餘下合共二百五十二個單位亦已售出。其他發展中之地產項目進展良好。

香港之主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔 權益	完成日期
映灣園五期	東涌	住宅	113	50%	2008
洪水橋	元朗	住宅	537	50%	2008

西城都荟是廣州市西面最新和最大規模的商場，將會成為廣州最新地標。



業務回顧

地產及酒店

中國內地之主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔 權益	完成日期
逸翠灣及西城都薈	廣州	住宅與商業	3,689	50%	2008
逸翠園	北京	住宅與商業	2,592	50%	2008
廣州國際玩具禮品城	廣州	商業	1,844	30%	2008
御翠豪庭	上海	住宅與商業	1,679	50%	2008
御翠園(主要為六至八期)	上海	住宅與商業	882	50%	2008
海怡灣畔	珠海	住宅	1,083	50%	2008
十三陵	北京	住宅	856	50%	2009
溫江	成都	住宅與商業	5,295	50%	2009
南岸珊瑚水岸	重慶	住宅與商業	4,085	48%	2009
番禺大石鎮珊瑚灣畔	廣州	住宅與商業	2,973	50%	2009
馬橋	上海	住宅	484	43%	2009
新閘路	上海	商業	626	30%	2009
觀湖園	深圳	住宅	1,689	50%	2009
御峰園	深圳	住宅與商業	3,140	50%	2009
營口道	天津	住宅與商業	2,780	40%	2009
老浦片	武漢	住宅與商業	1,732	50%	2009
淇澳島	珠海	住宅	2,557	50%	2009
南關區	長春	住宅與商業	2,354	50%	2010
陡溪	重慶	住宅與商業	4,416	50%	2010
蘿崗區金坑村	廣州	住宅與商業	2,496	40%	2010
世紀大道	上海	商業	2,870	25%	2010
華強北	深圳	住宅與商業	1,610	50%	2010
花樓街	武漢	住宅與商業	3,927	50%	2010
淨月潭	長春	住宅與商業	4,357	50%	2011
逸翠園	西安	住宅與商業	11,218	50%	2011
長沙望城	湖南	住宅與商業	6,983	50%	2012
小港灣	青島	住宅與商業及酒店	9,830	45%	2013
南城都匯	成都	住宅與商業	25,675	50%	2015
海逸豪庭	東莞	住宅與商業	14,677	50%	2017
增城	廣州	住宅與商業	7,145	50%	2019

新加坡的濱海灣毗鄰迷人的綜合
度假村、寧靜的海濱花園和世界級
一流的商業中心。



海外

年內，新加坡住宅物業景頤峯餘下大部分單位已經售出。新加坡濱海灣一期住宅項目之銷售活動已經展開，並已預售全部四百二十八間豪華住宅單位，整個項目計劃在二〇一一年完成。英國與巴哈馬群島之住宅發展項目亦進展理想。

「集團現透過合資公司持有發展中之土地儲備約共九千二百萬平方呎。」

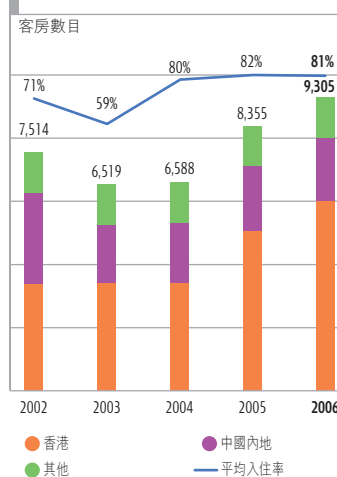
海外之主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團所佔權益	完成日期
新加坡					
濱海灣	新加坡	住宅與商業	4,714	17%	2011
英國					
洛茲路與切爾西港第二期	倫敦	住宅與商業	844	48%	2012
Convoys Wharf	倫敦	住宅與商業	3,334	50%	2017
巴哈馬群島					
Silver Point	巴哈馬	住宅	305	90%	2010

酒店

青衣青逸酒店於十月開幕後，集團持有在香港、內地與巴哈馬群島共十二家酒店之擁有權，並透過其佔百分之五十權益之酒店管理合資公司管理其中七家酒店。在二〇〇六年，強勁之觀光旅遊業繼續惠及酒店部門，收益與EBIT分別較二〇〇五年增長百分之十三與三十三。

按地域劃分之
平均實際客房數目與入住率



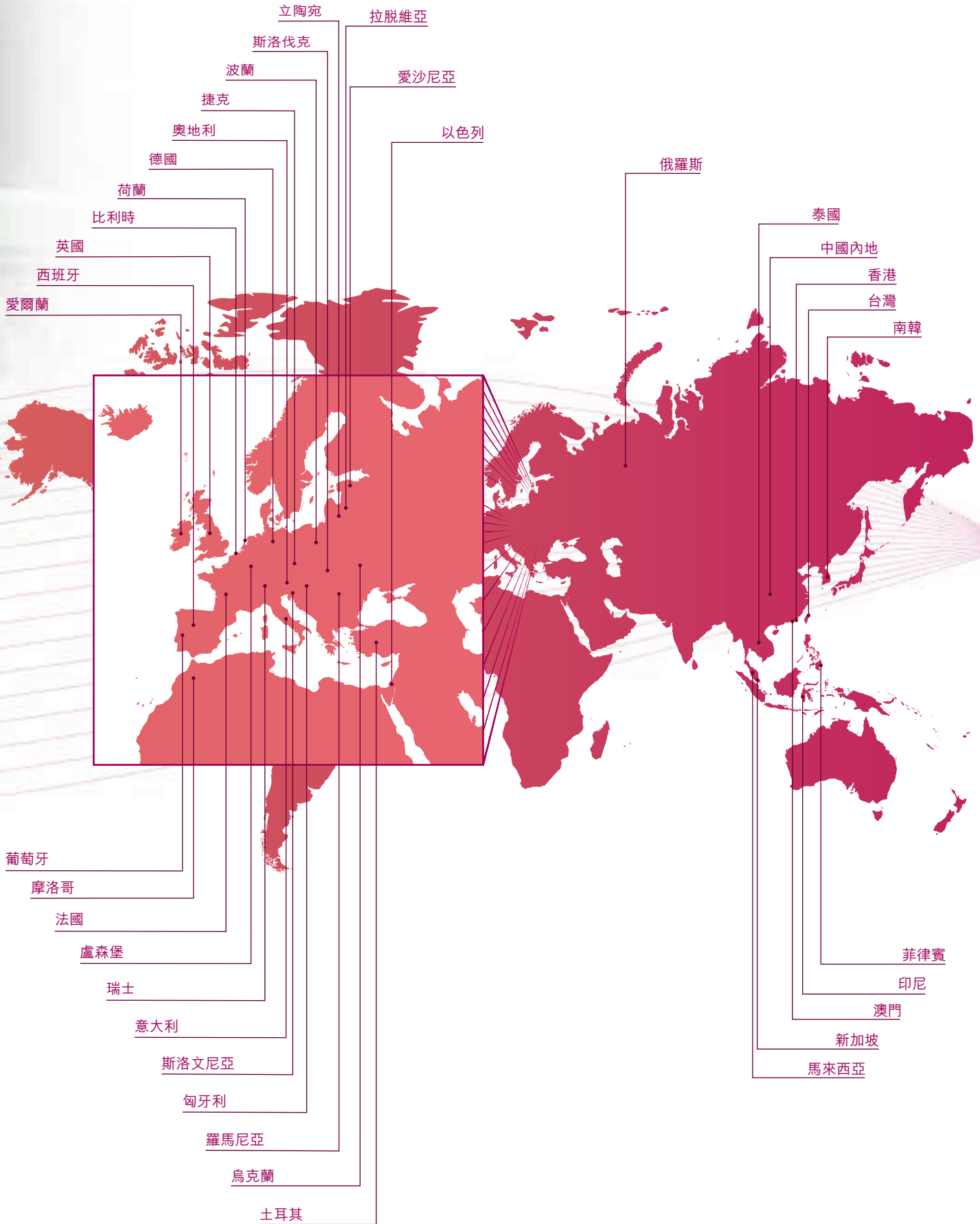
都會海逸酒店增添水療按摩池，令住客可在維多利亞港美景前享受水療按摩，消除疲憊、洗滌身心。





零售

零售部門包括屈臣氏集團旗下公司。以零售店舖數目計算，屈臣氏集團是全球最大之保健及美容產品零售商，在歐洲與亞洲分別經營十二家與五家大型零售連鎖集團，目前在全球三十六個市場開設超過七千七百家商店，供應優質個人護理、保健及美容產品；高級香水及化妝品；食品、洋酒及百貨；以及消費電子及電器產品。屈臣氏集團並在香港與中國內地生產與分銷瓶裝水與其他飲品。



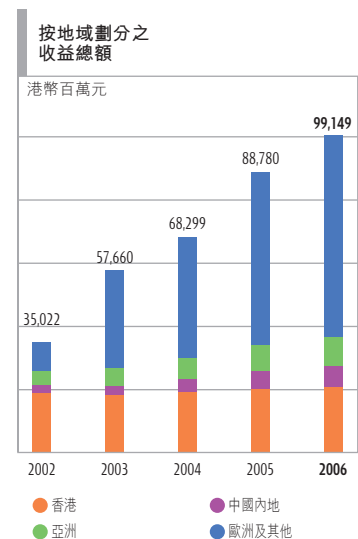
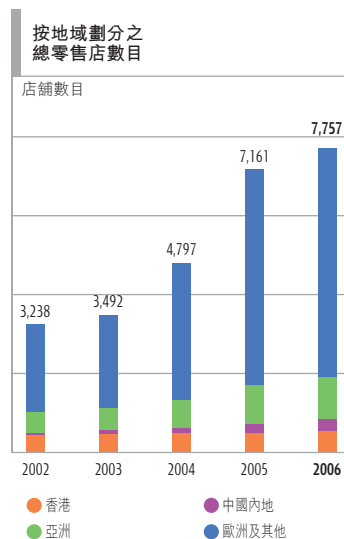
零售

零售部門收益總額共計港幣九百九十一億四千九百萬元，較上年度增加百分之十二，主要由於分別於去年四月和八月收購之Marionnaud Parfumeries(「蔓麗安奈」)與The Perfume Shop提供全年收益；保健及美容產品零售連鎖店，包括德國與波蘭之Rossmann、英國之Superdrug、荷比盧三國之Kruidvat及內地屈臣氏之收益持續上升，以及內地百佳銷售額增加所致。該部門EBIT共港幣二十七億二千萬元，較上年度下降百分之十七，主要由於本年度業績計入蔓麗安奈於本年度首季之正常季節性虧損，而因蔓麗安奈在二〇〇五年四月購入，所以去年同期之虧損不包括於集團去年之業績內。此外，本年度業績亦包括蔓麗安奈及英國與荷比盧三國之保健及美容產品業務產生之非經常性重組支出。此等業務在二〇〇六年下半年展開大型企業重組與供應鏈改革，以提升營運效率。撇除此年初之正常季節性虧損與重組支出，EBIT較去年下降百分之三，主要由於歐洲與亞洲之保健及美容產品業務競爭日益激烈，致令毛利受壓，而香港百佳超級市場、屈臣氏與豐澤之業績改善，已彌補部分降幅。零售部門佔集團固有業務收益總額與EBIT分別為百分之四十五與百分之六。

集團之零售業務分別由四個主要營運部門管理，包括保健及美容產品；高級香水及化妝品；香港零售；以及製造。

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	變動百分比
收益總額	99,149	88,780	+12%
EBIT	2,720	3,261	-17%

「收益總額共計港幣九百九十一億四千九百萬元，較上年度增加百分之十二。」





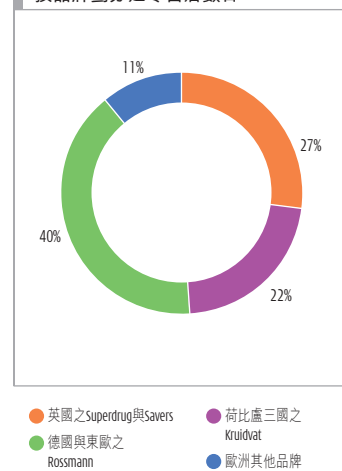
Rossmann 以貨品選擇豐富及專業熱誠服務而於德國、波蘭、匈牙利及捷克享負盛名。

保健及美容產品

保健及美容產品部門包括英國之 Superdrug 與 Savers；荷比盧三國之 Kruidvat 與 Trekpleister；波蘭、匈牙利、捷克與德國之 Rossmann；波羅的海之 Drogaś；亞洲與若干東歐國家之屈臣氏；以及香港與新加坡國際機場之 Nuance-Watson。年內，屈臣氏分別於一月與十一月完成收購兩家小型但基礎穩固之保健及美容連鎖集團－俄羅斯 Spektr 與烏克蘭 DC。保健及美容分部收益總額上升百分之十二，但 EBIT 則下降百分之十八。

歐洲保健及美容產品業務之合計收益較去年增加百分之十，主要由於英國之 Superdrug 及荷比盧三國之 Kruidvat 收益持續增長；與 Rossmann 組成之所有合資公司收益增加，尤其在德國與波蘭；以及俄羅斯 Spektr 與烏克蘭 DC 提供首年收益。EBIT 則較上年度下降，反映歐洲大陸競爭加劇，以及英國之 Savers 以及荷蘭與比利時之 Kruidvat 的一筆過重組支出。此兩家連鎖集團進行大型店舖優化與供應鏈改革計劃，並進行企業重組，以加強店舖風格概念與提升營運效率。在英國，儘管消費意慾持續疲弱及價格競爭激烈，Superdrug 之收益增加百分之六，EBIT 亦錄得穩健增長。惟此理想表現為 Savers 之欠佳業績所抵銷，合計 EBIT 因此較上年度下降。為提高營運效率及善用經濟規模，Superdrug 與 Savers 之物流及

二〇〇六年十二月三十一日
保健及美容產品歐洲分部
按品牌劃分之零售店數目



行政事務正進行合併。在荷比盧三國，Kruidvat 在保健及美容產品零售業界保持領導地位。儘管整體收益錄得百分之八增長，但超級市場令價格競爭加劇，以及店舖完善與翻新計劃引致成本上升，使 EBIT 較上年度下降。此部門在德國與東歐與 Rossmann 合資之企業表現良好，並錄得雙位數字之合計收益增幅與穩健之 EBIT 增長。保健及美容產品歐洲分部於十四個市場經營逾四千二百家零售店舖。

業務回顧 零售

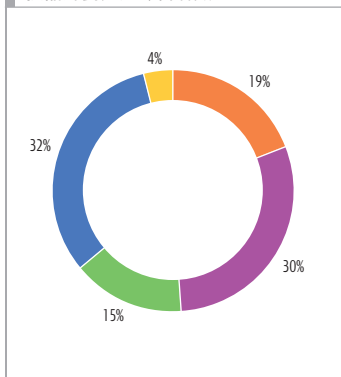
亞洲方面，屈臣氏個人護理、保健與美容產品業務繼續於連鎖零售市場穩居領導地位，品牌家喻戶曉，而且覆蓋廣泛地域，尤其在內地與台灣。該等業務之合計收益較上年度上升百分之十八，但EBIT卻較上年度下降，主要由於台灣、泰國與菲律賓業務在激烈價格競爭下毛利受壓，對集團之盈利貢獻亦因而減少。在經濟不斷增長之內地市場，屈臣氏繼續擴大收益基礎與擴展地域，但EBIT卻錄得下降，主要由於內地迅速增長但瞬息萬變之消費市場競爭加劇。在台灣，儘管收益較上年度增加百分之三，但EBIT亦下降，主要因為價格競爭劇烈令毛利受壓。雖然店舖經營成本上升，但馬來西亞屈臣氏透過改善產品系列以維持競爭力，並錄得收益增加，EBIT與去年比較亦維持穩定。新加坡、泰國與菲律賓之EBIT均告減少。

集團佔五成權益之Nuance-Watson在香港國際機場與新加坡樟宜機場經營之特許零售店之收益與EBIT均取得強勁增長，並繼續為部門提供穩定貢獻。撇除香港與澳門，目前屈臣氏在亞洲八個市場經營逾一千三百家店舖。

高級香水及化妝品

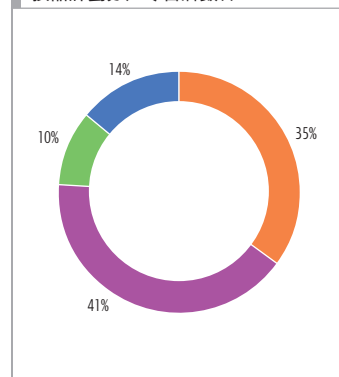
高級香水及化妝品部門包括去年收購之兩家歐洲高級香水及化妝品零售連鎖集團蔓麗安奈與The Perfume Shop，以及在荷比盧三國經營之ICI Paris XL。上述業務於年內歸納於同一分部內，透過系統與流程整合來增加協同效益，加強購買力，並因此產生重組成本。合計收益較上年度增加百分之三十四，但EBIT卻下降百分之三十六，主要由於重組開支所致。

二〇〇六年十二月三十一日
保健及美容產品亞洲分部
按品牌劃分之零售店數目



- 中國內地屈臣氏
- 台灣屈臣氏
- 馬來西亞屈臣氏
- 其他亞洲國家之屈臣氏
- 亞洲國家其他品牌

二〇〇六年十二月三十一日
高級香水及化妝品分部
按品牌劃分之零售店數目



- 法國蔓麗安奈
- 歐洲其他國家之蔓麗安奈
- 主要在英國之The Perfume Shop
- 荷比盧三國之ICI Paris XL

蔓麗安奈是歐洲首屈一指的香水及化妝品零售品牌，深受當地顧客愛戴支持。



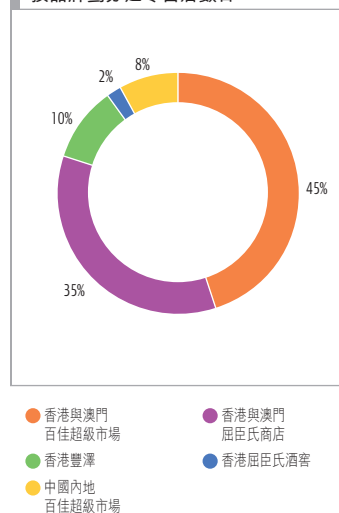
蔓麗安奈錄得百分之二的合計可比較收益增長，但EBIT卻下降，主要由於如上文所述本年度業績計入在二〇〇五年並無列進之不可比較正常季節性虧損，另為提升法國業務之效率與存貨管理，蔓麗安奈亦為其物流與分發工序作出重整，因此產生一筆過支出。撇除此不可比較之季節性虧損與一筆過支出，EBIT較上年度有穩健增長。在英國，The Perfume Shop繼續加強其香水專門店風格概念。與蔓麗安奈一樣，The Perfume Shop於二〇〇五年中購入，因此全年業績不可與二〇〇五年之部分業績作比較。在可比較之基礎上，The Perfume Shop雖面對競爭壓力，但仍透過其廣泛零售網絡與全面產品組合，取得百分之六的收益增幅及穩健之EBIT增長。在荷比盧三國，ICI Paris XL錄得百分之十二的合計收益增長，但在倉貯與分發業務增加投資卻導致EBIT下降。此分部目前在十八個市場經營逾一千六百家店舖。

香港零售

香港零售分部匯聚集團在香港之各個零售風格概念，包括百佳超級市場、屈臣氏保健及美容產品個人護理商店、豐澤消費電子及電器產品零售連鎖店，以及屈臣氏酒窖。內地百佳超級市場與歐洲之高級洋酒貿易業務亦歸納於此分部內。此分部錄得百分之一收益總額增長，EBIT亦有增進，目前經營超過五百家零售店。

儘管香港經濟在二〇〇六年穩健增長，市場競爭仍然激烈，零售商因為租金與經營成本上升而承受更高之壓力。在此趨勢下，香港百佳超級市場之市場分佔率依然保持領導地位。透過引進新店舖風格概念與審慎成本控制，百佳超級市場年內錄得收益與EBIT增長。屈臣氏之收益輕微下降，但

二〇〇六年十二月三十一日
香港零售分部
按品牌劃分之零售店數目



透過嚴格成本控制與業務優化計劃，使EBIT較上年度增加。其中一家在香港佔領導地位之豐澤消費電子及電器產品零售連鎖店錄得收益下降，但由於產品系列多元化，EBIT仍取得增長。香港之洋酒專門店屈臣氏酒窖收益與EBIT均錄得增長。

在內地方面，百佳超級市場業務持續擴展，年內共開設十一家新店。此項業務錄得收益增長，但EBIT貢獻卻下降，主要由於當地超級市場與外資大型零售貨場之劇烈競爭。

製造

製造部門在香港與中國內地生產與分銷著名瓶裝水、果汁與飲品，該部門之收益較上年度增加百分之三，EBIT則上升百分之四十四。



中國百佳積極拓展業務，為更多的內地居民提供優質而價廉的產品。

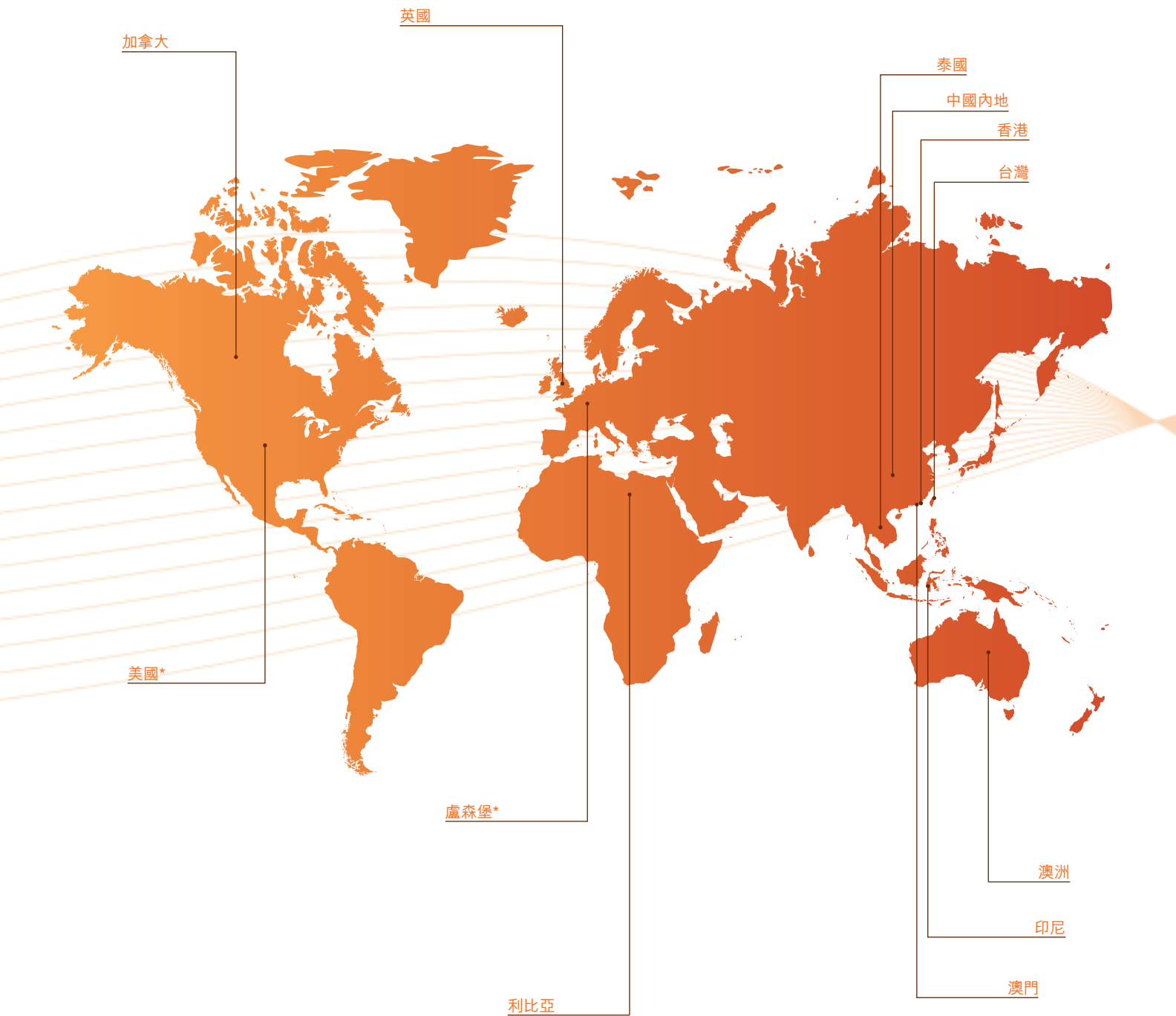
憑著優良的品質，屈臣氏蒸餾水是香港和內地最受歡迎的飲用水。





能源、基建、 財務及投資 與其他

能源、基建、財務及投資與其他部門包括集團在長江基建集團（「長江基建」）之百分之八十四點六權益以及在赫斯基能源（「赫斯基」）之百分之三十四點六權益。長江基建是香港、中國內地、澳洲及英國基建業之主要投資者，而赫斯基則是加拿大最大之綜合能源與相關業務公司之一。另外，此部門之業績包括集團財務及投資庫務營運與若干其他業務之業績。



* 財務及投資

能源、基建、 財務及投資 與其他

能源、基建、財務及投資與其他部門二〇〇六年之合計收益總額共計港幣五百七十四億一千七百萬元，上升百分之十五，主要由於集團所佔赫斯基之收益增加，以及集團之財務及投資業務取得更高收益。EBIT共港幣二百一十三億六千一百萬元，增加百分之十七，主要由於赫斯基之業績增進，以及集團庫務業務之溢利增加，但部分被長江基建之下降業績所抵銷。



港燈系統控制中心廿四小時不停運作，確保供電的可靠性。

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	變動百分比
收益總額	57,417	49,999	+15%
EBIT	21,361	18,328	+17%

長江基建集團

長江基建是香港最大上市基建公司之一，投資多元化，包括發電與配電、氣體分銷、收費公路、水務處理及分發，以及基建材料業務。長江基建業務遍佈香港、中國內地、澳洲、英國與加拿大，並在環球基建市場佔有領導地位。

長江基建公佈營業額(包括其所佔共同控制實體之營業額)為港幣四十七億九千九百萬元，較上年度增加百分之一，股東應佔溢利為港幣三十六億七千萬元，較上年度港幣六十億零七百萬元下降百分之三十九。本年度業績包括為年內十二月清盤之澳洲悉尼跨城隧道投資所作之一筆過全數撥備港幣二億七千九百萬元。上年度業績則包括出



售部分澳洲配電業務予斯柏赫基建集團所得之一筆過溢利港幣三十六億九千九百萬元，並已扣除為若干基建業務與項目而作之減值共港幣十七億二千七百萬元。經集團資產估值綜合調整後，長江基建分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之七與百分之十四。

長江基建持有香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益，為長江基建最大之盈利來源。港燈集團亦是在香港聯交所上市之公司，是香港島與南丫島唯一電力供應商。該公司宣佈股東應佔溢利港幣六十八億四千二百萬元，較上年度之港幣八十五億六千二百萬元減少百分之二十。上年度溢利包括向長江基建出售澳洲配電業務百分之二十二點零七權益所得溢利及非現金稅項抵減，合計港幣二十二億零八百萬元。

港燈集團在二〇〇六年繼續其減少排放計劃。二〇〇六年二月，香港電燈有限公司（「香港電燈」）籌建之全港首個風力發電站「風采發電站」投

產。為紀念此新里程，港燈宣佈成立一筆港幣一百萬元之清新能源基金，資助研究及發展可再生能源。於十月，南丫島之新天然氣發電廠九號機組正式投入商業運作，用更環保之液化天然氣發電，開創另一重要里程碑。

長江基建之其他業務錄得穩健業績，二〇〇五年六月收購之英國北部氣體網絡提供可觀之全年貢獻。長江基建在香港與內地之水泥、混凝土、瀝青與石料業務銷售額增加與成本下降，因此業績較二〇〇五年有大幅改善。珠海發電廠第三號及第四號機組建設工程按計劃進行，第四號機組已投入運作。長江基建將繼續審慎理財，同時在世界各地尋求投資機會，以促進日後之盈利增長。

業務回顧 能源、基建、財務及投資與其他

赫斯基能源

赫斯基能源是一家以加拿大為基地之綜合能源與相關業務之上市公司，集團持有其百分之三十四點六權益。赫斯基宣佈收益總額為一百二十六億六千四百萬加元，較上年度上升百分之二十四，而盈利淨額為二十七億二千六百萬加元，較上年度增加百分之三十六，主要反映較高之原油價格、產量上升及二〇〇五年第四季投產之白玫瑰油田提供之全年貢獻。於二〇〇六年，來自業務之現金流入為四十五億零一百萬加元，較上年度增加百分之十九。由二〇〇六年第三季開始，季度股息增至每股零點五加元，因此二〇〇六年派付之股息總額為每股一點五加元，為集團提供港幣十五億一千一百萬元之可觀現金回報。此外，由於財務狀況及盈利良好，赫斯基於二〇〇七年二月宣佈派發二〇〇六年度特別股息每股零點五加元。赫斯基分別佔集團固有業務收益總額與EBIT百分之十四與百分之十九。

二〇〇六年，赫斯基之總產量平均每天約為三十六萬桶石油當量，較二〇〇五年每天三十一萬五千桶石油當量增加百分之十四。在加拿大東部離岸之白玫瑰油田表現繼續勝於預期，二〇〇六年第四季投產之第六個油井預期將開採量增至每天十二萬五千桶石油當量，而第七個油井將於二〇〇七年年中完成，預期可進一步提升開採量。二〇〇六年之開採計劃為白玫瑰油田增添一億三千八百萬桶輕質原油之可能蘊藏量，該油田於二〇〇六年年底之合計已探明、大概及可能蘊藏量為三億七千九百萬桶。截至二〇〇六年年底，赫斯基之已探明及大概原油與天然氣蘊藏量達二十四億四千四百萬桶石油當量，上升百分之八。新增之已探明與大概原油儲量主要來自白玫瑰油

田與重質原油項目。二〇〇六年新增之天然氣已探明與大概蘊藏量主要來自加拿大西部沖積盆地之天然氣項目。

年內，赫斯基繼續開發油砂及其他項目。座落於阿爾伯達省冷湖區西北三十公里之德加油砂項目以原定開支預算按進度完成，並於二〇〇六年年底開始生產石油。產量預期在未來兩年增加，最高可達每天三萬桶瀝青。此外，赫斯基亦在其沙利斯基油砂項目附近地段收購開採權，使其可開採之地域面積增至二十三萬九千二百英畝，已探明蘊藏量為二百四十億桶瀝青。旭日油砂項目之前端工程設計工作預期在二〇〇七年第三季完成。在九月，薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特之乙醇設施已正式投產，是加拿大西部最大之小麥提煉乙醇設施，每年最高產量為一億三千萬公升乙醇與十三萬四千公噸含可溶物乾燥玉米酒粕之高蛋白質補充飼料。赫斯基正在馬尼托巴省明尼多薩興建第二所廠房，每年產量一億三千萬公升，計劃於二〇〇七年第四季全面投產。

「赫斯基宣佈收益總額為一百二十六億六千四百萬加元，較上年度上升百分之二十四，而盈利淨額為二十七億二千六百萬加元，較上年度增加百分之三十六。」

ETSA Utilities是南澳洲省主要配電商，為逾七十七萬名用戶提供服務。



國際方面，赫斯基於二〇〇六年公佈在南中國海發現可能具有重大潛質之天然氣田，開發計劃正在進行。赫斯基與中國海洋石油總公司簽訂三項石油合同，開採面積約一萬六千八百七十一平方公里之三個區域，以擴大赫斯基在南中國海之離岸勘探面積。

財務及投資與其他

財務及投資與其他之業績主要包括集團於二〇〇六年十二月三十一日持有大量現金與速動投資(共港幣一千三百零四億二百萬元)之回報。集團所佔和記黃埔(中國)、上市附屬公司和黃中國醫藥科技、上市附屬公司和記港陸與上市聯營公司TOM集團之業績均納入此部門。上述業務錄得合計EBIT港幣六十九億二千萬元，整體增長百分之二十六，主要由於出售若干股權投資所得溢利，以及和黃中國醫藥科技於五月在倫敦證券交易所另類投資市場招股上市所變現之港幣三億零七百萬元攤薄收益。此部門佔集團固有業務EBIT之百分之十六。有關該部門庫務業務之進一步資料刊載於年報第五十六頁「集團資本及流動資金」一節。

和記黃埔(中國)

和記黃埔(中國)(「和黃中國」)在內地、香港與英國經營多項製造、服務及分銷合資項目，並投資多個保健項目。和黃中國之原有業務整體錄得業績改善，其最近上市之附屬公司和黃中國醫藥科技繼續穩步進行研究與開發項目，近期更與若干跨國大型藥廠達成合作協議。年內，和黃中國收購上海白貓集團百分之七十權益，該公司在內地與海外製造及銷售「白貓」品牌之清潔用品。

和記港陸有限公司

和記港陸有限公司(「和記港陸」)在香港聯合交易所上市，是集團持有百分之六十一點九七權益之附屬公司。該公司是業界領先之玩具製造商、消費電子產品供應商與製造商，以及特許經營與採購服務供應商，並於內地持有數項投資物業。和記港陸宣佈營業額(包括其所佔聯營公司之營業額)為港幣二十五億九千三百萬元，股東應佔溢利為港幣五千萬元，分別下降百分之一與百分之七十三，主要由於製造業務面對激烈競爭環境與成本上漲，因而導致溢利下降。

TOM集團

TOM集團是集團佔有百分之二十四點五權益之聯營公司，在香港聯合交易所上市；業務包括互聯網、出版、戶外媒體、體育、電視及娛樂。TOM宣佈營業額為港幣二十九億一千一百萬元，上年度則為港幣三十一億零五百萬元。股東應佔溢利為港幣三千二百萬元，上年度則為港幣二億六千萬元，其中包括被視作出售附屬公司權益取得之若干收益共港幣一億六千萬元。



和記港陸之附屬公司首店位於上海，佔地達九百平方米。

和黃中國醫藥科技全資擁有的和記黃埔醫藥是一家藥物研究與開發公司，主力開發傳統中藥成分的植物藥物及合成藥物。天然產物及化學成分藥物。





電訊

集團之電訊部門包括在香港聯合交易所及紐約證券交易所上市之和記電訊國際有限公司（「和記電訊國際」，集團佔其百分之四十九點七權益），以及3集團之業務。



電訊

和記電訊國際持有集團在香港、澳門、以色列與印尼之2G與3G流動通訊業務，印度與斯里蘭卡之2G流動通訊業務，泰國、越南與加納之CDMA2000-1X業務，以及香港之固網業務。3集團為全球領先之第三代流動通訊科技營運商之一，於七個歐洲國家與澳洲以3品牌經營業務。



和記電訊國際

和記電訊國際宣佈錄得全年營業額為港幣三百三十三億七千八百萬元，較去年增加百分之三十七；和記電訊國際之股東應佔溢利為港幣二億零一百萬元，而二〇〇五年則錄得股東應佔虧損港幣七億六千八百萬元。業績大幅改善百分之一百二十六並取得溢利，主要由於印度與以色列業務增長強勁、香港與澳門之流動電訊業務表現改善，以及泰國業務之虧損收窄，但部分增長被越南與印尼業務所錄得之開辦初期虧損所抵銷。截至二〇〇六年十二月三十一日，和記電訊國際之綜合流動通訊客戶總人數為二千九百六十萬名，較年初上升百分之七十五。集團所佔和記電訊國際營業額與EBIT分別相等於集團固有業務收益總額百分之八與EBIT百分之六。

於結算日後，和記電訊國際在二〇〇七年二月十二日公佈達成協議，出售其所持印度流動電訊業務之全部權益，作價約一百一十億零八千萬

「截至二〇〇六年十二月三十一日，和記電訊國際之綜合流動通訊客戶總人數為二千九百六十萬名，較年初上升百分之七十五。」

美元（約港幣八百六十五億七千萬元）。該項交易目標在今年上半年完成，但須符合若干先決條件，包括規管當局批准。和記電訊國際擬於交易完成後派發每股港幣六元七角五仙特別股息。交易完成後，集團所佔和記電訊國際出售所得溢利估計約港幣三百六十五億元，所佔現金股息將為港幣一百五十九億七千六百萬。

the HUTch Shop



the HUTch Shop



Hutchison Essar成為印度全國性的流動電訊服務營運商。

在印度，和記電訊國際之2G流動通訊客戶總人數增加百分之一百零四至二千三百三十萬名。營業額上升百分之五十五，達港幣一百五十四億五千五百萬元，扣除所有上客成本後EBITDA增加百分之五十一，達港幣四十九億元。

以色列方面，和記電訊國際持有百分之五十一點一權益之Partner Communications(「Partner」)公佈收益為十三億二千七百萬美元，較去年增加百分之九，股東應佔溢利為一億六千二百萬美元，增加百分之九十二，主要由於客戶總人數持續增長並取得優質客戶，以及來自數據用量之貢獻增加及利息支出下降所致；二〇〇五年重組債務時產生非經常性融資成本，導致利息支出大幅上升。截至二〇〇六年十二月三十一日，Partner共有二百七十萬名2G與3G客戶，其中3G客戶總人數年內增加百分之一百六十八至二〇〇六年十二月三十一日之約二十七萬六千名。Partner於特拉維夫證券交易所、倫敦證券交易所與納斯達克上市。

香港與澳門流動通訊業務合計營業額增加百分之九至港幣四十一億九千九百萬元，扣除預繳客戶上客成本後EBITDA增加百分之七十五至港幣十三億四千九百萬元。二〇〇六年十二月三十一日之合計客戶總人數共二百一十萬人。財務表現穩健增長，反映二〇〇五年進行重組與業務整頓計劃以提升效率與節約成本所帶來之全年利益。集團為處於領導地位之3G營運商，並為香港最大之流動通訊營運商之一，3G客戶目前超過八十萬名。隨着其3G網絡在二〇〇六年啟動高速下行分組接入(「HSDPA」)服務，3G客戶之增長動力預期將會持續。

香港固網電訊業務持續增長，尤其住宅寬頻服務。營業額為港幣二十四億零六百萬元，較二〇〇五年增加百分之九，EBITDA為港幣八億七千四百萬元，較上年度增加百分之二十六，反映上年度節約成本措施所帶來裨益，以及國際與本地數據服務及住宅寬頻服務之強勁增長。

業務回顧 電訊

泰國業務縱使面對競爭激烈及充滿挑戰之經營環境，但透過精簡業務與控制成本，業務取得扣除所有上客成本後正數EBITDA；二〇〇六年營業額與扣除所有上客成本後EBITDA分別為港幣十億零一千七百萬元與港幣五千七百萬元，較二〇〇五年同期之港幣一千五百萬元LBITDA改善百分之四百八十。

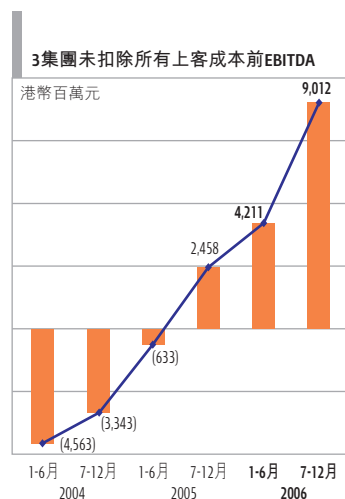
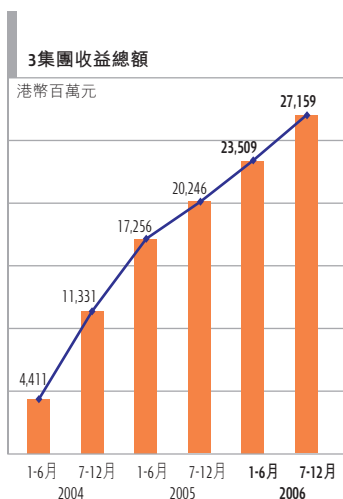
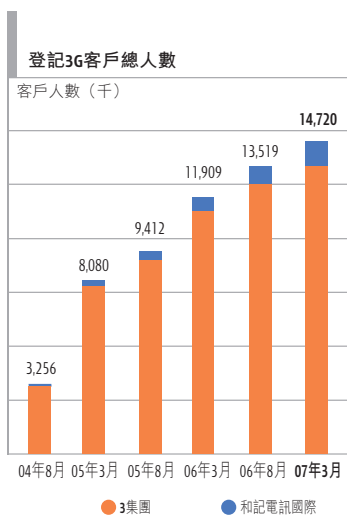
斯里蘭卡與加納業務均透過擴展網絡覆蓋與加強網絡質素，取得客戶人數穩健增長，此增長動力預期可在二〇〇七年持續。

在越南，和記電訊國際獲批投資牌照，與河內電訊聯合股票公司合作在越南經營一個全國性流動通訊網絡，而最近已開始提供商業服務。

印尼方面，和記電訊國際持有PT Hutchison CP Telecommunications 六成權益，該公司擁有全國性之2G和3G服務牌照。網絡工程在進行中，並將推出商業服務。

3集團

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	變動百分比
收益總額	50,668	37,502	+35%
LBIT	(19,996)	(36,280)	+45%



Partner繼續在以色列各地擴展客戶服務中心的網絡。

HT Mobile在越南推出一站式的銷售和顧客服務中心，以及自助式下載區。



「3集團收益總額在二〇〇六年增至港幣五百零六億六千八百萬元，較二〇〇五年增加百分之三十五。」

3集團擁有意大利、英國、愛爾蘭、澳洲、瑞典、丹麥與奧地利之3G流動通訊業務，並持有發展挪威3G網絡之牌照。

年內，3集團繼續擴大客戶與收益基礎，並集中吸納與保留較高價值之合約客戶、減低轉台率及提供較高毛利之新增價值服務以減低營運虧損及現金支出，並保持其3G市場領導地位。截至二〇〇六年十二月三十一日，集團之登記3G客戶總人數（包括香港與以色列之3G客戶）於年內增加百分之三十，達一千四百三十四萬六千人，目前為一千四百七十二萬人。截至二〇〇六年年底，活躍客戶佔登記客戶總人數比例約百分之七十九。3集團全部七項3G流動通訊業務在二〇〇六年分別取得更大市場分佔率，其中以3意大利之分佔率最大，按客戶人數計算，估計市場分佔率為百分之九、3澳洲為百分之六及3英國超過百分之五。於二〇〇六年，連續十二個月之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）為四十五點六三歐羅，較二〇〇五年上升百分之八，反映3集團因低風險、高價值合約客戶之比例增加而令客戶質素提升，該類客戶佔二〇〇六年底客戶總人數百分之四十五，上年度年底則佔百分之四十。由於年內所有3集團所在之

市場爭奪新客戶之競爭持續激烈，3集團因而增加合約收費計劃之推廣折扣。二〇〇六年之折扣平均低於ARPU百分之四之水平，但預期二〇〇七年將因應個別市場競爭加劇而提高該等折扣。隨着客戶總人數與ARPU增長，3集團收益總額在二〇〇六年增至港幣五百零六億六千八百萬元，較二〇〇五年增加百分之三十五。未扣除所有上客成本前EBITDA增至港幣一百三十二億二千三百萬元，增幅百分之六百二十五。

較高毛利之非話音服務收益佔ARPU比例持續上升。於二〇〇六年，每位活躍客戶平均非話音服務收益增至ARPU之百分之三十，相對於二〇〇五年之百分之二十五。集團擴展中之增值服務系列日益受客戶歡迎，而非話音服務收益預期將隨近期推出之X-Series系列服務而進一步增加。3集團年內與Skype、Sling Media、Yahoo!、Google、eBay、微軟及Orb等互聯網巨企合作推出X-Series系列服務，讓3客戶將手機當作家中個人電腦般，有效地使用寬頻服務。客戶可像固網寬頻服務般以均一使用費，隨時隨地以手機無限使用最受歡迎之互聯網應用功能。客戶並可以手機遙距使用家中電腦及收看家中電視節目。此新收費形式得以扭轉傳統流動電話之按每分鐘、每個訊息與每一點擊收費之模式；此新收費形式得以實行，全憑可應用互聯網協定之流動通訊網絡急速發展，以及HSDPA網絡提升與其他效率改進。集團之網絡正在進行不同階段之HSDPA流動寬頻功能制式提升工程，使其可支援速度高至每秒三點六兆位之數據下行傳輸，較現有制式快近六倍。此項提升工程之另一好處，是將網絡容量提高多至四倍。市面上已出現更具價格競爭力之高速HSDPA手機、數據卡與其他無線寬頻上網設施，目前亦在集團之市場提供。

意大利米蘭的3商店
在聖誕期間添上濃
厚的節日色彩。



業務回顧 電訊

儘管市場競爭激烈，3集團平均每月客戶轉台率由二〇〇六年上半年百分之三點二降至二〇〇六年下半年百分之二點六，全年平均為百分之二點九。管理層繼續集中於致力減低轉台率，包括按照不同市場之需要而改變市場推廣與銷售策略、提升集團網絡質素以令客戶更加滿意、開發創新服務，以及提供一系列先進手機與設備。

由於擴大之客戶基礎帶來規模經濟利益、嚴格控制經營成本與外判網絡基建之運作管理，毛利亦持續改善。

雖然所吸納或保留之合約客戶所佔比例較上年度大幅增加，而合約客戶上客成本一般較預繳客戶高，但二〇〇六年上客成本總額下降百分之十二至港幣二百零七億一千七百萬元，主要由於二〇〇六年之每位客戶平均上客成本為二百五十歐羅，較二〇〇五年之每位成本二百九十三歐羅為低。平均上客成本下降之有利趨勢，主要由於手機價格經磋商後下調。

3集團扣除所有上客成本後LBITDA大幅下降至港幣七十四億九千四百萬元，二〇〇五年則為港幣二百一十七億一千七百萬元，改善百分之六十五。3集團所有業務均有改善，尤其3意大利，錄得首年全年扣除所有上客成本後正數EBITDA，而3澳洲亦在七月開始持續錄得每月扣除所有上客成本後正數EBITDA。因此，此兩項業務所產生之每月收益現足以支付其營運成本以及持續擴大其客戶基礎與

經常性收益來源之成本。整體而言，3集團之目標為在二〇〇七年上半年持續取得每月扣除所有上客成本後正數EBITDA。

集團之會計政策與香港財務報告準則之現行詮釋及上年度之處理方法相符，將預繳上客成本列作支出，合約客戶上客成本則予資本化，並於客戶合約期內（一般為十二至二十四個月）在損益賬內攤銷。年內，預繳客戶上客成本共港幣五十四億九千四百萬元，較上年度之港幣一百一十四億四千四百萬元大幅下降百分之五十二，反映年內集團集中爭取較高價值之合約客戶。因此，扣除預繳客戶上客成本開支後全年正數EBITDA為港幣七十七億二千九百萬元，較二〇〇五年同期之港幣九十六億一千九百萬元LBITDA大幅改善百分之一百八十。

折舊及攤銷，包括牌照費用、其他權利及資本化合約客戶上客成本之攤銷，在二〇〇六年增加百分之四至港幣二百七十七億二千五百萬元，主要由於網絡擴展令固定資產擴大，以及合約客戶基礎擴大，令資本化合約客戶上客成本攤銷增加。3集團之LBIT共港幣一百九十九億九千六百萬元，上年度則為港幣三百六十二億八千萬元，下降百分之四十五。

3集團二〇〇六年之資本開支約港幣一百一十五億五千九百萬元，較二〇〇五年之港幣一百四十億零五千一百萬元下降百分之十八。



3集團於二〇〇六年十二月率先在英國推出X-Series，客戶可透過3網絡免費無限使用Skype服務與Skype用戶通話。

3愛爾蘭在Cork市繁華購物區開設第一間流動媒體專門店。



主要業務指標

3集團及和記電訊國際3G業務之主要業務指標為：

	客戶總人數						
	2007年3月21日 登記客戶人數(千名)			2005年12月31日至 2006年12月31日 登記客戶人數增長(百分比)			
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額	
意大利	5,365	1,825	7,190	18%	65%	27%	
英國與愛爾蘭	1,583	2,333	3,916	4%	22%	14%	
澳洲 ⁽¹⁾	151	1,170	1,321	59%	96%	90%	
瑞典與丹麥	94	628	722	-19%	64%	46%	
奧地利	120	306	426	16%	44%	35%	
3集團總額	7,313	6,262	13,575	15%	47%	28%	
香港 ⁽²⁾	15	804	819	500%	61%	63%	
以色列 ⁽¹⁾	—	326	326	—	167%	167%	
總額	7,328	7,392	14,720	15%	51%	30%	

	客戶收益總額						
	截至2006年12月31日止 十二個月收益(千)			比較截至2005年12月31日止 十二個月收益增長(百分比)			
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額	
意大利	1,144,071歐羅	927,765歐羅	2,071,836歐羅	16%	61%	33%	
英國與愛爾蘭	147,123英鎊	1,372,496英鎊	1,519,619英鎊	-23%	50%	37%	
澳洲	65,198澳元	783,718澳元	848,916澳元	87%	75%	76%	
瑞典與丹麥	55,668瑞典克朗	2,577,177瑞典克朗	2,632,845瑞典克朗	1%	41%	40%	
奧地利	6,842歐羅	165,077歐羅	171,919歐羅	-9%	32%	30%	
3集團總額	1,412,163歐羅	3,857,230歐羅	5,269,393歐羅	9%	53%	38%	

	截至2006年12月31日 每位活躍客戶連續十二個月之平均每月消費(「ARPU」) ⁽³⁾						
	總額			非話音			
	預繳	合約	合計總額	比較2005年 12月31日 變動百分比	ARPU	ARPU 百分比	
	當地貨幣/港幣			當地貨幣/港幣			
意大利	25.38歐羅	58.41歐羅	33.99歐羅/332	-3%	11.84歐羅/116	35%	
英國與愛爾蘭	18.07英鎊	56.05英鎊	46.57英鎊/670	35%	13.44英鎊/193	29%	
澳洲	44.24澳元	74.16澳元	70.50澳元/413	-10%	17.22澳元/101	24%	
瑞典與丹麥	61.71瑞典克朗	460.24瑞典克朗	404.33瑞典克朗/430	6%	83.95瑞典克朗/89	21%	
奧地利	17.98歐羅	55.47歐羅	51.22歐羅/501	-5%	9.43歐羅/92	18%	
3集團平均	25.23歐羅	64.77歐羅	45.63歐羅/447	8%	13.70歐羅/134	30%	

註1：上市附屬公司HTAL與上市聯營公司Partner Communications所公佈截至二〇〇六年十二月三十一日之活躍客戶人數加由當天至三月二十一日之淨人數增長。

註2：上市聯營公司和記電訊國際在三月二十日所公佈之客戶人數。

註3：ARPU相等於未計推廣折扣及不包括手機及上台收費之收益總額，除以年內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因曾撥出或接收電話或使用3G服務而帶來收益之客戶。

意大利

集團持有百分之九十五點四權益之**3**意大利繼續穩步提高市場分佔率，二〇〇六年登記客戶總人數增加百分之二十七，於二〇〇六年十二月三十一日約有七百零八萬人，目前共有七百一十九萬人。活躍客戶佔登記客戶總人數比例在二〇〇六年底為百分之七十六。儘管ARPU由每月三十四點八七歐羅微降至三十三點九九歐羅，但仍高於意大利流動通訊市場平均水平，主要由於非話音服務消費超出市場平均水平，非話音服務收益為ARPU之百分之三十五，較二〇〇五年之百分之三十增加五個百分點。年內以當地貨幣計算之收益增加百分之三十三，反映客戶總人數擴大帶來更高收益。

以當地貨幣計算之未扣除所有上客成本前EBITDA較上年度增加百分之一百五十一。此外，**3**意大利在二〇〇六年錄得首次全年扣除所有上客成本後正數EBITDA。能夠取得此令人鼓舞之表現，全憑擴大客戶基礎、維持ARPU及集中採取有效控制成本措施。

客戶轉台率由二〇〇五年之每月百分之二點五改善至二〇〇六年之百分之二點二。

3意大利年內推出之流動數碼視像廣播服務（「DVB-H」）具有互動數碼視像廣播功能，為客戶提供全面之流動內容服務。截至二〇〇七年三月二十一日，DVB-H客戶共超過四十萬人。為進一步擴大客戶基礎，**3**意大利繼續加強網絡功能，並進行HSDPA網絡提升工程，目前已完成提升約百分之五十七，並覆蓋意大利大部分主要城市。

英國及愛爾蘭

全資附屬公司**3**英國與**3**愛爾蘭（3G業務發展相對只屬初期）之合計登記客戶總人數較二〇〇五年十二月三十一日穩步上升百分之十四至二〇〇六年十二月三十一日之三百九十萬人，與目前之水平相若。整體合計客戶總人數取得溫和增長，皆因以較高價值合約客戶為目標之策略，使合約客戶總人數增加百分之二十二，及收緊於預繳客戶市場之推廣所致。此策略之裨益見於ARPU之改善，由二〇〇五年之三十四點五一英鎊增至二〇〇六年之四十六點五七英鎊，增幅百分之三十五，反映客戶質素改善，以及**3**英國之ARPU繼續高於英國流動通訊市場之平均水平。此外，二〇〇六年十二月三十一日活躍客戶佔客戶總人數比例亦增至百分之七十五。另一個令人鼓舞之趨勢，是較高毛利之非話音收益比例上升，佔合計ARPU百分之二十九，二〇〇五年則為百分之二十三。以英鎊計算之合計收益於年內增加百分之三十七，反映ARPU之改善與客戶基礎擴大。

客戶轉台率相比上年度持續下降，由上半年每月平均百分之六減至下半年百分之三點八，令本年度平均轉台率為百分之四點九。為審慎起見，客戶轉台率亦包括現有登記客戶總人數中，可能取消服務之非活躍預繳客戶。

縱使競爭激烈，**3**英國與**3**愛爾蘭取得合計未扣除所有上客成本前正數EBITDA，較上年度同期之LBITDA改善百分之八百一十七。此外，集團發行七億英鎊之長期英鎊票據與取得三億英鎊之銀行貸款，以償還部分非英鎊為單位之公司間借貸，為**3**英國之收益來源與相關資產提供自然外匯對沖，並錄得港幣十七億三千一百萬元匯兌收益。

3奧地利推出的「platinblond」宣傳活動，連結起新力愛立信W850i手機與著名歌手Christina Aguilera在二〇〇六年十二月舉行的維也納演唱會。



3英國之HSDPA網絡提升工程將由今年下半年開始分階段覆蓋英國各主要城市。3英國近期公佈其網絡已覆蓋百分之九十人口。

澳洲

集團持有百分之五十七點八權益之澳洲上市附屬公司Hutchison Telecommunications Australia(「HTAL」)公佈二〇〇六年十二月三十一日之活躍客戶總人數約為一百二十四萬五千人，較二〇〇五年十二月三十一日增加百分之九十，目前約有共一百三十二萬一千名活躍客戶。客戶總人數增加，是由於其2G CDMA網絡在八月結束時積極遷移2G客戶至3網絡，以及年內取得之新客戶所致。HTAL公佈來自3G業務收益為八億四千九百萬澳元，較二〇〇五年增加百分之七十六。於二〇〇六年，ARPU下降百分之十至每月七十點五澳元，主要由於前CDMA客戶過往之非話音服務消費較少，因而形成攤薄效應。於二〇〇六年，毛利較高之非話音ARPU維持每月十七點二二澳元，佔ARPU百分之二十四。HSDPA網絡提升工程進度理想，目前覆蓋悉尼與布里斯班，預期整個網絡之提升工程即將完成。

歐洲其他3集團業務

於二〇〇六年十二月三十一日，集團持有六成權益之瑞典及丹麥合計登記客戶總人數為六十七萬一千人，增幅百分之四十六，目前共有七十二萬二千人。ARPU由三百八十二點九瑞典克朗增至四百零四點三三瑞典克朗(港幣四百三十元)，增幅百分之六。毛利較高之非話音服務所佔ARPU比例由二〇〇五年百分之十六上升至二〇〇六年之百分之二十一。以瑞典克朗計算之合計收益較二〇〇五年增加百分之四十。由於收益增加，瑞典業務首次取得全年未扣除所有上客成本前正數EBITDA，但被丹麥之開辦虧損所抵銷。此外，集團償還以瑞典克朗為單位之銀行借款，錄得港幣四億二千八百萬元匯兌收益。HSDPA網絡提升工程進度良好，丹麥之提升計劃已經完成，瑞典之工程亦已完成超過百分之三十。

集團全資附屬公司3奧地利二〇〇六年登記客戶總人數增加百分之三十五，於二〇〇六年十二月三十一日為四十萬零七千人，目前共有四十二萬六千人。ARPU由二〇〇五年之五十三點九二歐羅下降百分之五至五十一點二二歐羅。毛利較高之非話音服務收益比例則由二〇〇五年之百分之十四上升至二〇〇六年之百分之十八。以當地貨幣計算之收益較二〇〇五年增加百分之三十；未扣除

所有上客成本前LBITDA減少百分之八十二，達至接近收支平衡。原有網絡已完成HSDPA網絡提升計劃。

利息支出、融資成本及稅項

集團本年度之利息支出與融資成本，包括所佔聯營公司與共同控制實體利息支出共港幣二百零三億四千六百萬元，增幅百分之十二，主要由於市場實際利率上升所致。有關此項支出之進一步資料刊載於年報第五十六頁「集團資本及流動資金」一節內。

集團本年度錄得本期及遞延稅項支出共港幣七十一億五千一百萬元，二〇〇五年則為支出淨額港幣八億六千六百萬元。二〇〇五年度可無限期滾存之稅項虧損之稅項利益於損益賬內列作遞延稅項抵減。二〇〇六年並無確認此等遞延稅項抵減。

摘要

二〇〇六年業績反映集團固有業務之整體增長、3集團之財務表現改善、一項策略性出售交易所得溢利，以及集團之審慎財務狀況。於二〇〇七年，固有業務將主要透過內部增長，繼續投資擴展良機，以維持穩健之增長。3集團將繼續改善財務表現，並希望於二〇〇七年上半年持續取得每月整體扣除所有上客成本後之正數EBITDA。

憑藉集團員工努力不懈、專心致志之工作，集團得以在二〇〇六年締造佳績。我在此附應集團主席，向年內盡忠職守、辛勤努力之各位同事表示衷心謝意。

集團董事總經理
霍建寧

香港，二〇〇七年三月二十二日

集團資本及流動資金

庫務政策

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期檢討。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，以把集團的財務風險減至最低。庫務部門主要提供集中的財務風險管理，包括利率及外匯風險管理及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團審慎地運用衍生融資工具作風險管理，尤其以利率與外匯掉期及外匯期貨合約作對沖交易與適當調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立集中的現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足其資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發售票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團會定期密切監察整體負債淨額，並檢討融資成本與貸款到期日，為再融資作好準備。

利率風險

集團的利率風險管理政策主要集中於減低集團的整體借貸成本與利率變動的風險。於適當時，集團運用利率掉期與遠期利率協議，分別調控集團的長期利率風險與短期利率變動。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

二〇〇六年十二月三十一日，集團約百分之五十一的借貸為浮息借貸，其餘百分之四十九為定息借貸。集團已與信譽良好的主要金融機構簽訂各項利率掉期協議，將定息借貸中約港幣八百九十七億元的本金掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣八十六億五千萬元的浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇〇六年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之七十九為浮息借貸，其餘百分之二十一為定息借貸。

外匯風險

對於海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，若該投資由非港元或非美元的資產組成，集團盡可能安排以當地貨幣作借貸，達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因當地貨幣借貸並不吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，而會觀察業務的現金流量與借貸市場，並於適當時以當地貨幣借貸，為該業務作再融資。對於與集團日常業務直接有關的個別交易，集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約以及外幣掉期合約減低匯率變動帶來的風險。相對於集團大部分海外業務營運國家的貨幣，港元匯率年內走勢轉弱，因此該等業務的資產淨值轉換為集團的報告貨幣港元時，產生了港幣一百五十四億一千六百萬元的未變現收益（二〇〇五年為未變現支出港幣一百三十九億零四百萬元），並已在集團儲備變動中反映。

集團於二〇〇六年十二月三十一日與數家銀行訂立外匯掉期安排，將相等於港幣十三億六千五百萬元的美元本金借貸掉期為非美元本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。計入上述外幣掉期安排後（不包括來自少數股東借款），集團的借貸中有百分之十四的幣值為港元、百分之三十三為美元、百分之八為英鎊、百分之三十一為歐羅，而百分之十四為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資令集團須承受交易對方的信貸風險。集團定期監察交易對方的信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討以控制其信貸風險。

信貸評級

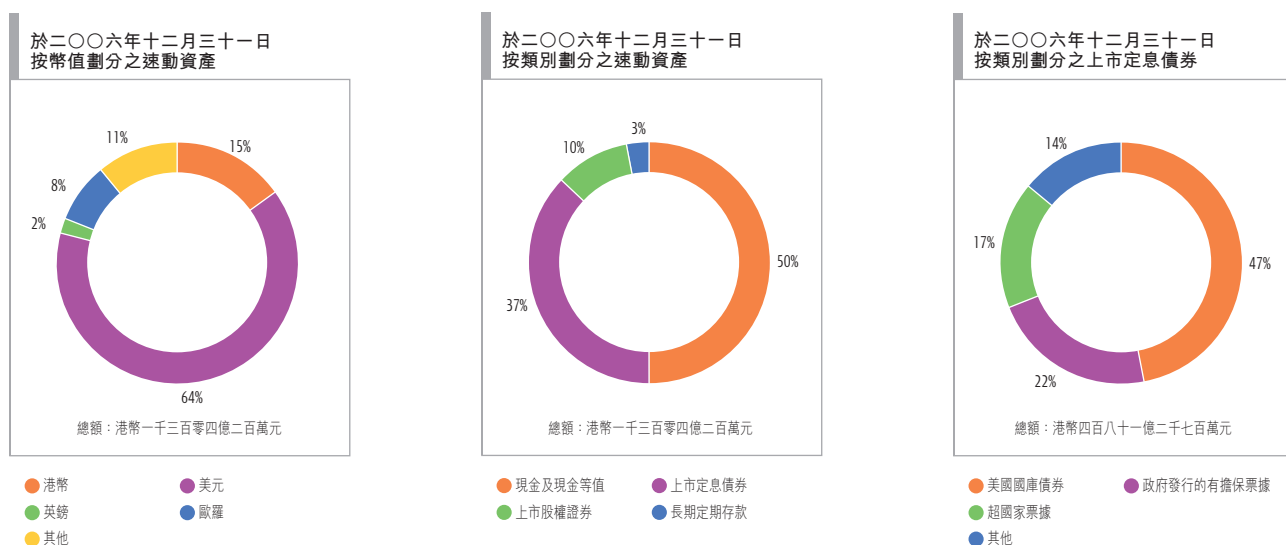
集團銳意維持適當的資本結構，以長期維持良好的信貸投資評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇〇六年十二月三十一日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的長期信貸評級。

速動資產

集團的固有業務提供穩健而不斷增長的現金流量及3集團現金流量持續改善，因此讓集團保持強勁的財務狀況。截至二〇〇六年十二月三十一日，手頭的現金、速動資金及其他投資（「速動資產總額」）增加百分之十八，達港幣一千三百零四億二百萬元（二〇〇五年為港幣一千一百零三億八千六百萬元）。速動資產總額較上年度結餘增加，主要由於在二〇〇六年四月出售港口及相關服務部門百分之二十權益所得之四十三億八千八百萬美元現金。在速動資產總額之中，有百分之十五的幣值為港元、百分之六十四為美元、百分之二為英鎊、百分之八為歐羅，而百分之十一為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產總額百分之五十（二〇〇五年為百分之四十六）、上市定息債券佔百分之三十七（二〇〇五年為百分之四十二）、上市股權證券佔百分之十（二〇〇五年為百分之九），以及長期定期存款佔百分之三（二〇〇五年為百分之三）。

上市定息債券（包括管理基金所持有）由美國國庫債券（百分之四十七）、政府發行的有擔保票據（百分之二十二）、超國家票據（百分之十七）與其他（百分之十四）所組成。當中超過百分之八十三的上市定息債券屬於Aaa/AAA評級，平均到期日約二點一年。



現金流量

二〇〇六年，未扣除所有上客成本前綜合 EBITDA 為港幣九百六十八億五千三百萬元，較二〇〇五年上升百分之三十二，包括出售所得現金溢利共港幣二百五十一億三千一百萬元，其中港幣二百四十三億八千萬元來自出售港口及相關服務百分之二十權益。撇除二〇〇五及二〇〇六兩個年度的出售所得現金溢利，未扣除所有上客成本前 EBITDA 增加百分之二十六，達港幣七百一十七億二千二百萬元（二〇〇五年為港幣五百六十七億一千五百萬元）。未計出售所得現金溢利、資本開支、所有上客成本投資及營運資金變動的經營所得資金為港幣三百一十億零九千六百萬元（二〇〇五年為港幣二百五十八億七千二百萬元），上升百分之二十。帶動經常性 EBITDA 與經營所得資金的增長，主要是集團固有業務的財務表現有實質及穩步改進，以及 3 集團業績取得大幅改善；其未扣除所有上客成本前 EBITDA 改善百分之六百二十五，經營所得資金則改善百分之一百四十八。來自集團固有業務的經常性 EBITDA 與經營所得資金持續理想，分別共港幣五百八十四億九千九百萬元（二〇〇五年為港幣五百四十八億九千萬元）與港幣二百七十八億四千二百萬元（二〇〇五年為港幣三百二十六億八千一百萬元）。

3 集團的上客成本投資共港幣二百零七億一千七百萬元，較上年度總額港幣二百三十五億四千三百萬元下降百分之十二，主要由於以較低平均成本取得每位客戶所致。預繳客戶上客成本（列作支出）共港幣五十四億九千四百萬元，較上年度總額港幣一百一十四億四千四百萬元減少百分之五十二。合約客戶上客成本共港幣一百五十二億二千三百萬元，較上年度的港幣一百二十億零九千九百萬元增加百分之二十六，主要由於更著重合約客戶市場，並爭取更高滲透率，尤其在意大利、英國與澳洲。

在二〇〇六年，集團的資本開支下降百分之十一，共計港幣二百三十九億零八百萬元（二〇〇五年為港幣二百七十億零六百萬元），其中港幣一百一十五億五千九百萬元（二〇〇五年為港幣一百四十億零五千一百萬元）與 3 集團有關。集團的資本開支下降，反映 3 集團因其網絡建設已大部分完成所減少之開支，以及和記電訊國際於去年十二月成為集團的聯營公司，因此不再綜合於集團賬目內。3 集團的資本開支共港幣一百一十五億五千九百萬元（二〇〇五年為港幣一百四十億零五千一百萬元），下降百分之十八。各固有業務分部的資本開支分別為：港口及相關服務部門港幣九十億零四千九百萬元（二〇〇五年為港幣四十九億五千一百萬元）、地產及酒店部門港幣二億二千一百萬元（二〇〇五年為港幣二億二千六百萬元）、零售部門港幣二十六億六千八百萬元（二〇〇五年為港幣二十四億五千四百萬元），以及能源、基建、財務及投資與其他部門港幣四億一千一百萬元（二〇〇五年為港幣五億元）。

集團的資本開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸提供。

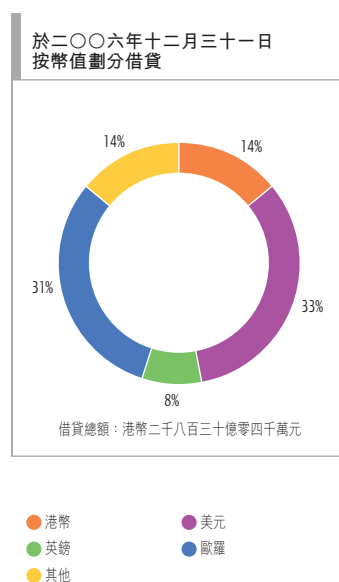
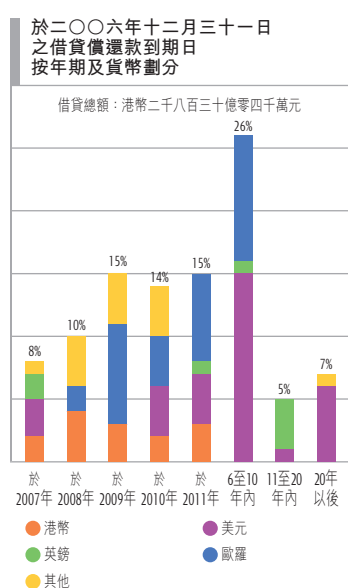
借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇〇六年十二月三十一日的借貸總額(不包括少數股東借款)為港幣二千八百三十億零四千萬元(二〇〇五年為港幣二千五百九十四億八千二百萬元)。借貸額增加,主要由於將以外幣為單位的貸款換算為較其他貨幣疲弱之港元時所影響,因而增加港幣一百四十二億九千三百萬元,以及港口及相關服務部門增加借貸額,為現有碼頭興建新設施提供資金。於二〇〇六年十二月三十一日,被視作等同股本的少數股東借款共港幣一百二十億零三千萬元(二〇〇五年為港幣五十四億二千九百萬元)。增幅部分因為出售港口及相關服務部門百分之二十權益予PSA國際港務集團所引致。集團於二〇〇六年的加權平均借貸成本為百分之五點七(二〇〇五年為百分之四點七)。

集團於二〇〇六年十二月三十一日的借貸總額(不包括少數股東借款及已計入外幣掉期)分列如下:

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
二〇〇七年內償還	2%	3%	2%	—	1%	8%
二〇〇八年內償還	4%	—	—	2%	4%	10%
二〇〇九年內償還	3%	—	—	8%	4%	15%
二〇一〇年內償還	2%	4%	—	4%	4%	14%
二〇一一年內償還	3%	4%	1%	7%	—	15%
六至十年內償還	—	15%	1%	10%	—	26%
十一至二十年內償還	—	1%	4%	—	—	5%
二十年以後償還	—	6%	—	—	1%	7%
總額	14%	33%	8%	31%	14%	100%

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連,或有關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。集團各項借貸均沒有因信貸評級改變而提前未償還債項到期日的條款。



融資變動

二〇〇六年的主要財務活動詳列如下：

- 三月，取得一項五億歐羅（約港幣四十八億八千五百萬元）的短期臨時借貸，以為一項到期的五億歐羅債券作再融資；
- 四月，與一家投資銀行進行一宗涉及私人配售3意大利約百分之十間接權益的結構式交易，現金代價四億二千萬歐羅（約港幣三十八億六千四百萬元），已按現行香港財務報告準則規定列作負債；
- 七月，屈臣氏集團取得一項六億歐羅（約港幣五十八億六千二百萬元）的五年期浮息銀團借貸，以為原有債項作再融資及為其法國業務提供資金；
- 九月，發行一項十億歐羅（約港幣一百零二億六千萬元）的十年期定息有擔保票據，以為原有債項作再融資；
- 十一月，發行一項三億英鎊（約港幣四十五億八千一百萬元）的十一年期定息有擔保票據，以為3英國之部分公司間貸款投資作再融資；
- 十一月，發行一項四億英鎊（約港幣六十一億零八百萬元）的二十年期定息有擔保票據，以為3英國之部分公司間貸款投資作再融資；
- 十一月，取得一項五億英鎊（約港幣七十六億三千五百萬元）的短期六個月浮息銀行借貸，以為3英國之部分公司間貸款投資作再融資；
- 十二月，安排一項三十億歐羅（約港幣三百零七億八千萬元）的五年期浮息銀團借貸額，並於二〇〇七年一月全數提取，以為3意大利之原有借貸作再融資。

資本、負債及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇〇六年十二月三十一日結算時為港幣二千七百三十七億九千四百萬元，較上年度結算時的港幣二千四百三十五億五千四百萬元增加百分之十二。股東權益增加主要反映今年的溢利及如上文所述，已列入儲備賬內之海外業務資產淨值轉換至港元時，匯兌差異所造成的有利影響。

截至二〇〇六年十二月三十一日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的少數股東借款）為港幣一千五百二十六億三千八百萬元（二〇〇五年為港幣一千四百九十億零九千六百萬元），按此計算，集團之負債淨額相對總資本淨額的比率由去年年底的百分之三十六降至百分之三十三。

下表作為額外資料，列示負債淨額相對總資本淨額的比率，其中已計入少數股東借款，以及按二〇〇六年十二月三十一日的市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。備考一欄顯示的比率，乃假設已收取和記電訊國際宣佈於其出售印度流動通訊業務的交易完成後，擬派發的特別股息港幣一百五十九億七千六百萬元。

二〇〇六年十二月三十一日的負債淨額相對總資本淨額比率：	總額	備考
A1—不包括少數股東借款	33%	29%
A2—如以上 A1 及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	27%	23%
B1—包括少數股東借款	36%	31%
B2—如以上 B1 及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	29%	25%

集團本年度附屬公司之資本化前綜合總利息支出與融資成本共港幣一百七十億零三千六百萬元，上年度則為港幣一百五十九億八千四百萬元，主要由於二〇〇六年市場實質利率上升，但部分因和記電訊國際不再綜合於集團賬目內而令平均借貸結餘下降而抵銷。

未扣除所有上客成本前綜合 EBITDA 及營運所得資金，分別達綜合利息支出與融資成本淨額的七點九倍與三點六倍（二〇〇五年為六點五倍與三點三倍）。

有抵押融資

截至二〇〇六年十二月三十一日，集團擁有的 H3G S.p.A. 股份用以抵押其項目融資貸款。H3G S.p.A. 的資產約值港幣八百一十億零七百萬元（二〇〇五年為港幣六百六十八億四千五百萬元）。今年一月，項目融資貸款已予償還，股份並無用以抵押新銀團借貸。此外，集團的港幣一百零七億八千一百萬元的資產（二〇〇五年為港幣八十五億五千四百萬元）用以抵押集團的銀行及其他貸款。

可動用的借貸額

二〇〇六年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣一百二十九億四千六百萬元（二〇〇五年為港幣四十億零七百萬元），其中港幣三十一億八千二百萬元（二〇〇五年為港幣二十六億二千八百萬元）與 3 集團業務有關。

或有負債

於二〇〇六年十二月三十一日，集團為聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸額共計港幣一百三十三億二千二百萬元（二〇〇五年為港幣一百五十一億二千五百萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣五十六億八千一百萬元（二〇〇五年為港幣六十一億六千五百萬元）。

風險因素

集團之業務、財政狀況與營運業績可能會受到與集團業務有關之風險與不明朗因素所影響。集團認為，下列因素可能會導致集團之財政狀況或營運業績較預期或以往之業績出現重大差異。除下列風險外，集團亦面對其他未知風險、或目前未必屬於重大但日後可能變成重大之風險。

行業趨勢及利率

集團之業績受其所從事行業之趨勢影響，包括港口及相關服務、地產及酒店、零售、基建及能源，以及電訊行業。儘管集團認為其多元化業務、地域分佈與廣泛客戶基礎可減少其於個別行業週期所面對之風險，惟集團過往業績曾受到行業趨勢之不利影響，例如香港物業價值下調、石油與燃氣價格下降、航運業務陷入週期性低潮、證券投資價值下挫，以及利率波動等。集團不能保證，集團日後面對之行業趨勢與利率變化將不會對集團之財政狀況與營運業績造成負面影響。

尤其集團財務及庫務業務之收入，須取決於利率與貨幣環境以及市場狀況，因此難以保證該等狀況之變動不會對集團之財政狀況與營運業績造成負面影響。

現金流量及流動資金

集團不時從短期與長期資本市場中取得融資。集團能否以可接受之條款與條件取得融資乃受多項因素影響，其中包括集團之信貸評級。儘管集團致力維持一個適合長期投資評級之資本結構，惟實際之信貸評級可能因經濟情況而偏離上述水平。倘集團之信貸評級下降，可能會影響其獲取借貸之成效及借貸之成本，因而對集團之財務狀況與營運業績構成影響。

外幣波動

集團以港元作為報告業績之貨幣單位，惟其遍及全球各國之附屬公司與聯營公司，則以約五十種不同之地方貨幣作為收支貨幣。因此，集團承受若干因外幣匯價波動風險而引起的不利影響，包括在換算其附屬公司與聯營公司之賬目、匯出盈利、股權投資與借貸時，因匯價波動引致之潛在不利影響。儘管集團積極控制其所面對之外幣風險，惟經營業務所用之貨幣兌港元之匯價貶值與波動，仍可能對集團之財政狀況與營運業績造成不利影響。

市場競爭激烈

集團之主要業務在所營運之多個市場內均面對激烈競爭。新營運商加入市場、現有競爭對手之價格競爭加劇、產品創新或技術發展，均可能對集團之財政狀況與營運業績造成不利影響。集團所面對之競爭風險包括：

- 國際航運公司進行垂直業務整合。該等航運公司為集團港口業務之主要客戶，正不斷增加投資港口與本身之碼頭設施，因此日後有可能不再需要使用集團之碼頭設施；
- 在內地從事地產投資與發展之發展商日益增多，可能導致集團來自地產發展之回報下降；

- 亞洲與歐洲零售業之競爭對手料將持續帶來激烈競爭與價格壓力，並可能對集團零售業務之財務表現造成不利影響；
- 電訊同業推出進取之收費計劃與上客策略，可能會影響集團之收費計劃、客戶增長率與保留客戶之機會，因而影響其作為主要電訊服務供應商所獲得之收入；及
- 來自提供另類電訊技術公司之競爭風險，而正在或將會開發之替代技術未來可能帶來競爭風險；

策略夥伴

集團部分業務透過其分享控制權(全部或部分)之非全資附屬公司、聯營公司與共同控制實體經營，並已與若干具領導地位之跨國公司、政府機構與其他策略夥伴組成策略聯盟。集團不能保證，任何該等策略或業務夥伴日後將願意繼續保持與集團之關係，或集團將能繼續執行對其非全資附屬公司、聯營公司與共同控制實體及其營運市場之既定策略。此外，集團非全資附屬公司、聯營公司與共同控制實體之其他投資者，可能會出現控制權變動或財務困難，因而可能影響集團之財政狀況與營運業績。

未來發展

集團繼續透過內部增長拓展業務，並進行選擇性收購，以擴大業務之規模與地域覆蓋。集團之收購能否成功，決定因素包括集團能否整合所收購之業務而享有預期之協同效益、成本節約以及增長機會。協調與整合此等新業務與原有業務之過程中，可能需要大量投資行政管理時間與其他資源。倘整合過程使原有業務有所中斷，或集團未能成功經營所收購之業務，而無法獲得預期之財務利益，則可能會對集團之財政狀況與營運業績構成不利影響。

集團已作出重大投資，在歐洲、澳洲、以色列與香港取得3G牌照與發展3G網絡。為取得盈利與集團預期之投資回報，3G業務需要不斷提高客戶人數與經營毛利，以彌補營運成本、上客成本與資本開支。倘集團不能大幅提高客戶人數與經營毛利，則3G業務之營運成本可能使總投資與融資需求上升，因而影響集團之財政狀況與營運業績。

截至二〇〇六年十二月三十一日，集團之遞延稅項資產結餘總額為港幣一百七十一億五千九百萬元，其中港幣一百六十六億八千萬元來自集團於英國之3G業務。在英國，除其他稅項政策，稅項虧損可無限期結轉，而遞延稅項資產最終會否確認，主要視乎集團之業務能否錄得溢利並且產生足夠之應課稅溢利，以運用未使用之稅項虧損。倘若該業務之預測表現與實質之應課稅溢利出現重大逆轉，則可能有必要將部分或全部遞延稅項資產削減，並於損益表中扣除，因而會對集團之財政狀況與營運業績有不利影響。在英國，集團可享有稅務之總體寬免，以其3G業務之稅項虧損抵銷集團其他業務於同一時期內所產生之應課稅溢利。

全國及國際法規之影響

作為一家環球企業，集團在各個不同國家承受當地業務風險，而該等風險可能會對集團之財政狀況或營運業績造成重大之不利影響。集團在全球多個國家經營業務，其中一項策略是拓展其在香港傳統市場以外之業務。集團現已並可能日益承受全國或國際上各種政治、社會、法律與監管規定不斷轉變之影響，例如歐洲聯盟或世界貿易組織所作出之規定。該等規定包括：

- 關稅及貿易壁壘之變動；
- 公平競爭法規定，例如限制集團在若干司法管轄區內擁有或經營附屬公司或收購新業務之能力；
- 延遲獲得或維持經營若干業務所需之牌照、許可證與政府批准，特別是本集團若干基建業務與內地若干地產發展合營項目；
- 電訊條例；及
- 環保法規。

港口往往被政府視為關鍵之國家資產，因而在許多國家均受到政府之管制與法例之規管。在政局不穩定之國家，政權更替或政治氣氛轉變，可能影響外資國際港口經營商(包括集團之港口業務)所獲授之特許權。

集團在內地之合資發展項目須取得各級政府機關之審批，惟集團不能保證可取得該等審批。政府政策之改變可影響(包括其他)集團於此等合資發展項目之投資水平與注資需求，因而影響到集團應佔之整體回報。

與從事油氣行業之其他公司一樣，赫斯基能源之業務亦受環境法規管轄。在履行監管法例所規定之責任時，赫斯基能源承擔採取預防與糾正措施所引致之開支。該等法規之變動可能會對赫斯基能源之財政狀況與營運業績造成不利影響。

政府制訂新政策或措施，無論是財政、監管或其他影響競爭力之變動，均可能為集團基建與能源業務之整體投資回報帶來風險，並可能阻延或妨礙商業營運而令收益與溢利損失。

香港電燈之業務受到與香港政府簽訂之管制計劃協議(「管制計劃」)規限。原管制計劃於一九九三年屆滿，其後延長十五年至二〇〇八年十二月三十一日。根據管制計劃，香港電燈之股東有權按由股東資金購入之固定資產淨值，獲得百分之十五之淨利潤，並按由股東購入之固定資產淨值，獲得百分之五點五之淨利潤(百分之十三點五之准許回報減去最高百分之八之利息成本)。管制計劃旨在確保平衡香港電燈客戶與股東之利益。香港電燈與香港政府已就二〇〇八年後之規管制度已展開磋商。集團不能肯定日後管制計劃會否轉變，亦不肯定新管制計劃之條款或管制計劃會否取消，而對集團之財政狀況與營運業績造成不利影響。

集團僅可根據個別國家主管當局所授出之牌照，提供電訊服務與經營網絡。所有此等牌照均有期限，且可能不會續發，或如獲續發，其規條可能須予更改。該等牌照對集團之經營方式以及網絡質素與覆蓋範圍實施多項規定。倘集團未能遵守該等規定，可能須作出賠償、繳付罰款、遭受處分、中止業務或受到其他制裁，包括最終撤銷牌照。監管機構向本集團或其他人士授出、修訂或續發牌照之決定，及影響集團業務活動之法例、法規或政府政策之變動，以及監管機構或法院所作出之決定，均可能對集團之財政狀況與營運業績造成不利影響。

作為一家環球企業，集團能否取得整體之成功發展，部分取決於能否在不同之經濟、社會與政治環境下有所成就。集團不能保證將繼續在每個業務營運地區成功制訂與推行有效之政策與策略。

香港及內地

集團有相當部分之業務於香港經營。因此，集團之財政狀況與營運業績可能會受香港政局，以及香港與周邊地區(尤其是內地)之整體經濟環境影響。集團不能保證，其財政狀況與營運業績將不會因中國對香港行使主權而受到不利影響。此外，內地之政治、社會與經濟發展，以及內地與其他國家之貿易關係，可能不時對香港經濟與物業市場造成不利影響。

集團目前在內地投資多家合營公司，並可能決定在內地多個市場投入大量資本資源。集團於內地投資之價值，可能會受到當地在政治、社會或法律方面之重大不明朗因素之不利影響。自二十世紀七十年代後期以來，中國政府一直推行經濟與政治體系改革。持續之改革或會受到內部政治、社會與經濟因素影響。經濟政策或法規之變動可能會對中國經濟造成不利影響，並可能使外來投資卻步。

新會計準則之影響

香港會計師公會(「會計師公會」)之政策目標是全面銜接國際會計準則委員會所制訂之準則與詮釋。為此，會計師公會已發出多項新訂及經修訂之香港財務報告準則，該等準則已於二〇〇五年一月一日開始之財政年度起生效或可被提早採納。集團已採納(並於需要時追溯採納)所有新訂及經修訂之香港財務報告準則，上述變動之影響已在其二〇〇五年經審核綜合賬目中反映。會計師公會日後可能會再頒佈新訂與經修訂之準則與詮釋。此外，有關香港財務報告準則應用之詮釋將繼續有所修訂，集團因而需要採納新會計政策，採納新會計政策或新訂之香港財務報告準則可能會對集團之財政狀況與營運業績造成重大影響。

爆發高傳染性之疾病

二〇〇三年內地、新加坡、香港，以至其他亞洲國家及加拿大曾爆發非典型肺炎(「沙士」)。沙士爆發對受影響國家之經濟構成重大打擊。近期，傳媒報道在禽鳥之間，甚或在個別動物與人類之間傳播H5N1病毒或「禽流感」。集團不能保證全球性之嚴重傳染病不會爆發。倘若發生此種情況，集團之業務、財政狀況及營運業績均有可能受到重大之不利影響。

僱員關係

每家成功企業，無論規模大小，背後都有一個共通點，就是擁有一支高效率的工作團隊。我們深深明白到，良好的僱員關係非常重要，而作為一家居於領導地位的跨國企業，這更是集團繼續不斷發展的先決條件。

集團僱有逾二十二萬員工，他們都專心致志，全力爭取一個共同目標——確保各自的業務能夠長期成功。我們承諾為各級員工提供安全、良好而和諧的工作環境，並讓有才幹和工作熱誠的僱員得到事業晉升機會。我們為員工提供專業培訓，並致力提升員工的個人發展，因為我們相信，培養寶貴的人才資源，一如我們在全球拓展業務一樣重要。

員工發展

我們的僱員可以參加一系列內部與外間培訓課程，發展所需的專業知識與技能，以助他們取得成就。我們推行了一套網上學習課程，員工可按本身的進度，以有趣的方式吸收知識。此外，集團的業務多元化，旗下的公司有不同的需要，因此不時與外界的人力資源專家合作，設計和發展最適合的培訓計劃。我們也鼓勵員工報讀專業課程，以取得新技能或業界認可資格，同時為個人發展增值。僱員若修讀與現有工作或職能相關的課程，更可申請教育資助或學習休假。

多元人才

我們的工作團隊匯聚了遍及五十六個國家的不同文化背景，可見集團歡迎多元化。集團旗下各公司的人力資源經理都有責任，確保所有僱員與職位申請人都享有平等機會和獲得公平待遇。

薪酬回報

我們重視人才，主張根據員工的表現和生產力給予獎勵。集團每年都會檢討薪酬制度，確保員工的薪酬回報在各個本地就業市場都具有競爭力。我們為僱員購買全面的醫療、團體人壽和永久傷殘保險，並提供退休計劃。此外，僱員更可以在集團旗下多家公司享有多種產品與服務的折扣。

團隊夥伴

為了加強員工之間的歸屬感與合作精神，我們在年內舉辦多項員工活動，尤其是在香港舉行的集團運動同樂日，更讓僱員有機會加深彼此的認識，而員工與家屬也可參與各種有趣的遊戲。集團成員公司還會設立展覽或遊戲攤位，在展示新產品和服務之餘，也可營造嘉年華會的氣氛，讓大家共度愉快的一天。



集團每年舉辦的運動同樂日加強員工之間的歸屬感和合作精神。

集團的歐洲員工參與Drogas同樂日種種既有趣又富教育性的活動。



企業社會責任

作為一家上市公司，集團十分了解須對股東履行的基本責任。二〇〇六年，集團繼續發揮良好企業公民本色，積極參與和贊助慈善公益活動，造福世界各地人民。

環境

對集團來說，環保具有較廣泛的意義，因為和黃不但致力提升人類的生活環境，也協助改善野生動物的保育工作。

在香港，香港電燈（「港燈」）撥捐港幣二十萬元予世界自然基金會（「自然基金」），並參加了二〇〇六年自然基金的公司會員計劃，協助提升公眾的環保意識。此外，直接支持環保的活動包括屈臣氏集團（「屈臣氏」）員工參與的「二〇〇六綠野先鋒」植樹活動，而百佳超級市場支持的「無膠袋日」活動也取得空前成功，說服了顧客減少使用膠袋，並售出了二十萬個環保購物袋。

加拿大赫斯基能源（「赫斯基」）多年來支持各項重要的環保計劃，加拿大野鴨基金會在過去十六年一直是該公司的主要受惠機構。除二〇〇六年再次捐助的六萬加元外，赫斯基已捐出共六十萬加元，支持野鴨基金會在濕地生態重整與教育方面的工作。

赫斯基再次資助卡爾加里動物園，並承諾在未來五年內捐出二十五萬加元，讓赫斯基能源的瀕臨絕種動物保育計劃可增加兩個受保護的瀕臨絕種品種。卡爾加里動物園保育研究中心協助瀕臨絕種的動物重返野外生活，而該項捐款有助它成為北美這方面研究的先驅。

長江基建的澳洲聯營公司努力履行環保的責任，ETSA Utilities撥捐九萬一千澳元予Trees for Life與SA Museum，而CitiPower與Powercor則每年撥出十五萬澳元環保贊助預算，資助The Education Foundation的環保教育工作。

為協助全球對付碳氣排放的問題，3意大利開發了一個碳管理系統，用以量度減少碳氣排放量的成果。為減少因使用能源而導致的間接排放碳氣，3意大利決定向使用可再生能源的供應商購買電力。二〇〇六年，3意大利所有辦公室和商店以及約七成半發射站已轉用環保能源，令該公司的總碳氣排放量減少了七成。

和黃義工隊透過一系列活動宣揚「和諧、健康、快樂」的信息。



社區

二〇〇六年世界電訊展第一次由日內瓦總部移師本港舉行，集團特別贊助這項盛事，以示對香港的支持。

集團鼎力支持員工組成和黃義工隊，彰顯了集團服務社會的熱忱。數以百計的和黃義工秉承「和諧、健康、快樂」的信念，貢獻出他們的時間與精力，並透過一系列互動活動，協助小朋友和家庭活出和諧、健康和快樂的人生。

和記黃埔港口（「和黃港口」）年內捐出港幣一百萬元，資助香港海事博物館未來四年的經費。和黃港口也曾於二〇〇四年撥捐二百萬元，資助這座博物館的建築費用和最初兩年的營運經費。

在歐洲方面，屈臣氏數家附屬公司在二〇〇六年為多個社區作出重大捐獻，為當地居民謀取更高福利，捐予當地社區的善款和物資共超過一百萬美元。其他重點項目包括Superdrug與Prince's Trust合作，協助英國的年輕人克服困難。另一方面，蔓麗安奈為Federation Nationale Solidarite Femmes提供金錢與物資，協助該協會在法國推行反對家庭暴力的運動。

赫斯基向加拿大自閉症治療協會撥捐五萬加元，興建赫斯基能源體育館，為自閉症兒童提供專門的體能訓練設施。

教育

為各地社區培育人才與促進教育發展，一直是集團重視的範疇，以助建立一個更美好的世界。

二〇〇六年，集團再度贊助和黃志奮領獎學金，資助香港和內地的研究生赴英深造。新一筆獎學金共五十萬零四千英鎊，可資助六十位傑出的年輕研究生負笈劍橋和英國其他著名大學進修。

年內，和記黃埔港口碼頭學校計劃在亞洲與歐洲增加了七家受助學校，目前全球共有十八家碼頭學校，分別向學生提供包括獎學金和不同形式的學校物資的支援。

和黃港口屬下個別港口也透過不同的方式，支持各地社區的教育項目。在二〇〇六年，巴拿馬港口公司捐出超過十二萬美元資助多家教育機構、開展協助農村學校的Rural School Programme，並贊助學校的體育賽事。和黃港口的墨西哥附屬公司協助當地建設電腦中心，在墨西哥四個省的八家中小學提供上網設施，而在阿根廷的港口則捐出電腦設備予學校和慈善機構。

和記電訊國際的泰國業務繼續支持在山區學校安裝無線上網設施；而和記黃埔地產也向珠海農村地區捐出電腦設備，惠及四百名學生。



坦桑尼亞國際貨櫃碼頭捐出五百袋混凝土，予當地一所女子中學，用以興建學生宿舍。



赫斯基大力資助卡爾加里動物園的瀕危動物研究計劃。

長江基建在澳洲的聯營公司與澳洲政府攜手設立長江澳洲毅進獎學金計劃，鼓勵亞洲與澳洲的學術交流。按照該計劃，長江基建旗下公司將於五年內提供三百七十五萬澳元資助。

3意大利在二〇〇六年共籌得超過十三萬五千歐羅，資助九個教育項目。特別是Smile Factory項目更籌得九萬歐羅，資助推動教育和支援弱勢兒童的慈善機構 Mediafriends Onlus。

在本港方面，港燈繼續促進本地教育的發展，成立「港燈清新能源基金」，撥出港幣一百萬元在學界推廣可再生能源的知識和應用。

醫療

集團熱心支持促進公眾健康的計劃以及醫療研究開發。和黃慷慨捐助各大醫療機構和社會服務組織，資助他們在年內進行醫學研究或添置昂貴的設備。

屈臣氏年內共捐出港幣十五萬元予「藝術在醫院」計劃，協助香港的醫院營造更溫馨、更有生氣的環境。屈臣氏個人護理店向善學慈善基金與香港骨髓捐贈基金撥款港幣八十萬元，為年輕人與兒童提供支援，特別是需要移植骨髓的一群。

在歐洲，屈臣氏的荷蘭附屬公司kruidvat捐出二百二十五萬歐羅予洛寧恩兒童癡肥研究中心，繼續資助該中心長期研究可導致兒童癡肥的新陳代謝過程，以及有關的治療與預防方法。

Superdrug在英國推行SAFE計劃，喚起大眾對皮膚癌的關注，並為研究項目籌募經費。Superdrug又遊說英國政府減低兒童防曬產品的增值稅。

要對抗癌症對巴拿馬的兒童來說已經苦不堪言，若要他們長途跋涉去接受治療，只會令病童和他們的家人百上加斤。在巴拿馬港口公司與其他贊助人的援助下，當地的兒童白血病及癌病基金會開設了一所設有十六間房間的宿舍，方便來自全國各地的病童在該處接受癌症療程。

3奧地利與青年紅十字會建立了長期合作關係，並捐出二萬歐羅資助該會的社會工作。此外，3奧地利也向學校回收舊手機，每回收一具即向青年紅十字會捐款一點五歐羅。

在澳洲，長江基建的聯營公司資助輔助醫療服務與寧養院，他們捐出五十七萬美元予Lifelight Children's Helicopter，並捐助共值四萬一千美元的善款與贊助物資予Mary Potter Hospice的Health Kitchens。

藝術與文化

集團關心社會的福祉，也在不同的國家和地區贊助藝術與文化盛事。無論我們以何種形式提供資助，這方面的支持不但鞏固了集團公司與主要持份者的關係，同時也對促進社會發展有深遠作用。

屈臣士贊助的
香港學生運動員獎得主
參加北京體育文化
交流團。



除贊助節日盛事外，港燈捐出港幣十萬元贊助太陽計劃二〇〇六南區音樂會。和記黃埔地產集團在西安與成都的屋苑舉行大型兒童繪畫比賽，吸引了當地逾一萬名小學生參加。頒獎禮分別在西安和成都舉行，共有約一千名學生和家人出席。西安與成都的學生分別在會上繪畫長一百六十公尺和二百公尺的畫卷，刷新了兩市的最長畫卷紀錄。

體育

集團透過支持體育發展，履行本身的社會責任。集團將繼續支持在首都和其他城市包括香港共同舉辦的二〇〇八年北京奧運會。集團部分附屬公司發展了長期的獎勵計劃，部分又贊助主要的體育盛事，以促進體育發展和提升公眾對運動的興趣。

屈臣氏在這方面作出了很大的努力，並於二〇〇五年成立「香港學生運動員獎」。該公司捐出港幣一百萬元資助這項計劃，鼓勵年輕人在運動項目上爭取佳績，在二〇〇六年此計劃接獲大量中小學生申請獎勵，反應非常熱烈。

屈臣氏蒸餾水和TOM集團繼續成為兩項星級網球賽的主要贊助商，分別贊助香港屈臣氏世界網球冠軍挑戰賽與中國網球公開賽。

澳洲素以卓越的運動水平和生活質素見著，澳洲ETSA Utilities於年內積極贊助體育相關活動和體育會，捐出價值近十萬澳元的善款與物資。受惠機構包括ETSA Park、ETSA Contax Netball Club與南澳足球聯賽。

3澳洲在二〇〇六年度澳洲足球聯賽中，成為Essendon Football Club的主要贊助商，Essendon是擁有最多會員的澳洲足球會。3澳洲又與Cricket Australia聯合贊助澳洲國家木球隊，3澳洲因此能夠在流動手機上獨家推出現場直播木球電視頻道，刺激用戶人數上升。

賑災

遇有天災，集團馬上為受災城市或地區送上及時的支援。集團捐出資金或日常必需品，以解災民的燃眉之急。

二〇〇六年七月，颱風碧利斯在廣東省肆虐，導致數以百計的居民死亡，鹽田國際集裝箱碼頭捐出人民幣三百萬元協助災民。在其他地區，巴基斯坦北部部分學校於二〇〇五年底地震後重建，卡拉奇國際貨櫃碼頭向他們捐贈新電腦。另一方面，和黃港口在坦桑尼亞與耶加達的碼頭分別捐出十萬美元，協助在二〇〇六年三月和五月受旱災和地震影響的災民。

香港百佳收集了近港幣六十萬元的顧客捐款，並透過紅十字會將善款交予有需要的印尼地震災民。

泰國在二〇〇六年五月出現嚴重水災，屈臣氏泰國立時送上多款必需品，包括肥皂、洗頭水、食水和藥物，救助受水災影響的村民。

「港燈清新能源基金」資助本港學界研究及發展可再生能源項目。



董事及高級管理人員個人資料

李嘉誠

大紫荊勳章、英帝國KBE爵級司令勳銜、巴拿馬國Grand Officer of the Order Vasco Nunez de Balboa勳銜、比利時國Commandeur de l'Ordre de Leopold勳銜、法國榮譽軍團司令勳銜、太平紳士，七十八歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。他同時是公司薪酬委員會之主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長實」)的創辦人及主席；根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事商業發展超過五十年。李先生曾獲國家委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問及香港特別行政區籌備委員會委員，並為國內外多個城市之榮譽市民。李先生積極參與社會服務及出任多個社團的名譽會長，現為英國國際商業顧問委員會委員。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生之父親及執行董事甘慶林先生之襟兄。

李澤鉅

四十二歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司(「長江基建」)及長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)的主席以及長實董事總經理兼副主席，亦是赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)的聯席主席、香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。同時，他是Continental Realty Limited(「CRL」)、Honourable Holdings Limited(「HHL」)、Winbo Power Limited(「WPL」)、Polycourt Limited(「PL」)及Well Karin Limited(「WKL」)董事。根據證券及期貨條例第XV部，CRL為本公司之主要股東，而HHL、WPL、PL及WKL為根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露持有本公司股份權益的公司。李先生為中國人民政治協商會議第十屆全國委員會常務委員，同時任香港特別行政區策略發展委員會行政委員會委員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。李澤鉅先生為主席李嘉誠先生之兒子及執行董事甘慶林先生之姨甥。

霍建寧

五十五歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是和記港陸有限公司（「和記港陸」）、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「Hutchison Telecommunications Australia」）、和記電訊國際有限公司（「和記電訊國際」）、港燈集團及Partner Communications Company Ltd.（「Partner Communications」）的主席以及赫斯基能源的聯席主席，他亦是長江基建的副主席和長實董事。他持有文學學士學位，是澳洲特許會計師協會會員。

周胡慕芳

五十三歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她亦是長江基建、和記港陸及港燈集團的執行董事以及Hutchison Telecommunications Australia、Partner Communications及TOM集團有限公司（「TOM集團」）董事。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。

陸法蘭

五十五歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是TOM集團及TOM在線有限公司的主席，亦是長江基建及港燈集團的執行董事以及長實、Hutchison Telecommunications Australia、和記電訊國際、赫斯基能源及Partner Communications董事。同時，他是The Li Ka-Shing Unity Trust之信託人Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited、The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust之信託人Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited及另一全權信託之信託人Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited之董事；根據證券及期貨條例第xv部，該等公司均為本公司的主要股東。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省大律師公會及律師公會會員。

黎啟明

五十三歲，自二〇〇〇年出任公司執行董事。他亦是和記港陸的副主席以及Hutchison Telecommunications Australia董事。他在不同行業具有超過二十五年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。

甘慶林

六十歲，自一九九三年出任公司執行董事。他是長實副董事總經理、長江基建集團董事總經理及長江生命科技總裁及行政總監。他同時是港燈集團執行董事及Spark Infrastructure Group非執行董事。甘先生為中國人民政治協商會議北京市委員。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。甘先生為主席李嘉誠先生的襟弟及副主席李澤鉅先生的姨丈。

米高嘉道理爵士

金紫荊星章、(法國)榮譽軍官級勳章、(比利時)理奧普二世司令勳銜、(法國)藝術及文學部騎士勳章，六十五歲，自一九九五年出任公司董事，現為公司之獨立非執行董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。

顧浩格

六十五歲，自二〇〇四年出任公司獨立非執行董事。他同時是公司審核委員會及薪酬委員會委員。他在北美其中一家最大的金融機構加拿大帝國商業銀行(「帝國商業銀行」)任職四十年。自一九九〇年起直至他在一九九九年退休時止，他擔任帝國商業銀行的個人及商業銀行總裁兼行政總監。他是赫斯基能源、港燈集團及Shoppers Drug Mart Corporation董事。他持有商科學士學位及工商管理碩士學位。

麥理思

OBE、BBS，七十一歲，自一九八〇年出任公司董事。他在一九八四年至一九九三年期間出任公司副主席，現為公司之非執行董事。他亦是長實、長江基建及港燈集團董事。他持有經濟碩士學位。

毛嘉達

五十四歲，自一九九七年出任獨立非執行董事米高嘉道理爵士之替任董事。他是中華電力有限公司及中電地產有限公司主席。同時，他是中電控股有限公司副主席及香港上海大酒店有限公司董事。他是英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。

馬世民

CBE，六十七歲，自一九八四年出任公司董事，現為公司之獨立非執行董事。他是General Enterprise Management Services (International) Limited主席。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外(國際)有限公司。

柯清輝

太平紳士，五十七歲，自二〇〇〇年出任公司董事，現為公司之獨立非執行董事。他是恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁及香港上海滙豐銀行有限公司、國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司及2009東亞運動會(香港)有限公司之董事。同時，他亦是二〇〇〇年度及二〇〇三年度香港銀行公會主席。

盛永能

七十五歲，自一九八四年出任公司董事，現為公司之非執行董事。他同時是公司審核委員會委員。他是Northern Gas Networks Limited的董事兼主席以及赫斯基能源的董事兼副主席。他在銀行事務方面具有豐富經驗。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學及西安大略省大學的名譽法學博士學位。

黃頌顯

CBE、太平紳士，七十三歲，自一九八四年出任公司董事，現為公司之獨立非執行董事。他自二〇〇五年出任獨立非執行董事馬世民先生之替任董事。他同時是公司審核委員會主席及薪酬委員會委員。他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。他是執業律師。

本公司之執行董事同時為集團之高級管理人員。

董事會報告書

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至二〇〇六年十二月三十一日止年度的報告書及經審核賬目。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體的業務刊於第186頁至第191頁。

集團溢利

綜合損益表刊於第115頁，該表顯示集團截至二〇〇六年十二月三十一日止年度的溢利。

股息

本公司已於二〇〇六年十月六日向股東派發中期股息每股港幣0.51元，現董事建議於二〇〇七年五月十八日向於二〇〇七年五月十七日登記在股東名冊內的股東派發末期股息每股港幣1.22元。本公司定於二〇〇七年五月十日至二〇〇七年五月十七日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

儲備

年度內本公司及集團的儲備變動分別詳列於第184頁與第185頁之賬目附註四十六及第174頁之賬目附註卅四。

慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構的款項共達約港幣82,000,000元(二〇〇五年約為港幣70,000,000元)。

固定資產

固定資產的變動詳列於賬目附註十三。

股本

本公司的股本詳情列於賬目附註卅三。

董事

於二〇〇六年十二月三十一日，本公司董事會(「董事會」)的成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、黎啟明先生、甘慶林先生、米高嘉道理爵士、顧浩格先生、麥理思先生、毛嘉達先生(米高嘉道理爵士的替任董事)、馬世民先生、柯清輝先生、盛永能先生及黃頌顯先生(亦為馬世民先生的替任董事)。

李嘉誠先生、陸法蘭先生、米高嘉道理爵士與麥理思先生根據本公司組織章程細則第85條，將於即將召開的股東週年大會上輪值告退，並願意膺選連任。

本公司已接獲獨立非執行董事就根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條有關其獨立性的確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立。

董事個人資料詳列於第71頁至第74頁。

合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或其附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益的有關本公司及其附屬公司業務的重大合約。

關連交易

於二〇〇六年二月六日，本公司與長江實業(集團)有限公司(「長實」)各自間接擁有50%權益的Golden Castle Management Limited(「GCML」)與廣州方興房地產建設有限公司(「廣州方興」)經進一步商討有關擴大及提高廣州土地(定義見下文)的發展規模及檔次，簽訂一項合同(「首份修改及重訂合營合同」)。首份修改及重訂合營合同是為修改及重新訂明GCML與廣州方興就成立名為廣州御湖房地產發展有限公司的中外合作合營企業(「廣州項目公司」)而訂立，以擁有及發展四幅位於中華人民共和國(「中國」)中新鎮(鎮龍)、面積合共為225,548平方米的土地(統稱「廣州土地」)為住宅物業而於二〇〇五年十二月二十一日簽訂合營合同(「御湖合營合同」)的條文。廣州項目公司的初期註冊資本及投資總額均為人民幣806,000,000元。根據御湖合營合同，GCML將向廣州項目公司的註冊資本出資現金人民幣241,200,000元，而廣州方興則將向廣州項目公司投入廣州土地的土地使用權，作為其對餘下人民幣564,800,000元註冊資本的出資。訂立首份修改及重訂合營合同，是要將廣州項目公司的註冊資本及投資總額分別增加至人民幣1,040,640,000元及人民幣1,544,320,000元，以及訂明交替分配特別利潤(有關金額已預先協定)予廣州方興與GCML，並由廣州方興首先獲分配特別利潤。其後GCML與廣州方興再按80:20的利潤與資產分配比例攤分廣州項目公司可分攤的溢利與資產(可因有關方未有遵守首份修改及重訂合營合同的若干條款(包括但不限於未有按規定提供股東貸款予廣州項目公司)而予以調整)。根據首份修改及重訂合營合同，GCML將向廣州項目公司的註冊資本出資現金合共人民幣475,840,000元，相當於廣州項目公司的註冊資本約45.7%，而廣州方興則將以轉讓方式向廣州項目公司投入廣州土地的土地使用權，作為出資合共人民幣564,800,000元，相當於廣州項目公司的註冊資本約54.3%。任何由GCML及廣州方興向廣州項目公司提供的股東貸款將按當時適用於GCML及廣州方興之間的利潤與資產分配比例提供。任何透過GCML注入廣州項目公司的註冊資本及股東貸款，預期均透過本公司與長實的間接附屬公司按彼等各自所持GCML實際股本權益的比例平均提供。長實為本公司之主要股東，因此按上市規則屬本公司的關連人士。根據上市規則，長實與本公司就成立GCML與廣州項目公司按首份修改及重訂合營合同而作出的合營安排構成本公司的關連交易。

於二〇〇六年三月十七日，(i)本公司之間接全資附屬公司Kingdom Development S.A. (「Kingdom」)、(ii) Proficient Investment Limited (「Proficient Investment」)，北京首都旅遊集團有限責任公司(「北京首都旅遊」)之間接全資附屬公司及(iii)北京旅遊發展有限公司(「北京旅遊發展」)(一家由Kingdom、Proficient Investment及於回購(定義見下文)前為北京首都旅遊之間接全資附屬公司New Civic Company, Ltd. (「New Civic」)分別擁有45.8%、44.07%及10.13%權益之公司)訂立(及已於同日完成)回購協議(「回購協議」)，回購協議關於由北京旅遊發展回購由Kingdom持有之2,750股北京旅遊發展之「B」股及由Proficient Investment持有之2,642股北京旅遊發展之「B」股(「回購」)，總代價為港幣703,738,003元，當中51%(即港幣358,906,382元)及49%(即港幣344,831,621元)須分別支付予Kingdom與Proficient Investment，即按北京旅遊發展於其全資附屬公司Doncaster International Limited (「Doncaster」，截至二〇〇六年二月二十八日其主要資產為於北京市長城飯店公司持有之82%權益)之投資之賬面值計算北京旅遊發展全部「B」股應佔之價值。北京旅遊發展就回購應付之代價透過將北京旅遊發展於Doncaster之全部股權轉讓予Kingdom及Proficient Investment，並按彼等於北京旅遊發展持有「B」股之51:49之比例分配該等股權。

Kingdom及Proficient Investment各自已指示北京旅遊發展將其於Doncaster按比例應佔之權益轉讓予嘉雲酒店(集團)有限公司(「嘉雲」)，一間分別當時由Kingdom及Proficient Investment擁有51%及49%權益之公司。於回購完成後，北京旅遊發展成為由New Civic全資擁有。於同日，北京首都旅遊作為賣方及嘉雲作為買方，訂立一項有條件協議(「北京首都旅遊協議」)，買賣160,000,000股非流通國有法人股，相當於北京首都旅遊股份有限公司(「北京首旅」，一間根據中國法律註冊成立之公司，其「A」股在上海證券交易所上市)已發行股本69.14%(「北京首旅銷售股份」)，總現金代價為人民幣657,600,000元(「收購」)。預計北京首旅將實行一項股權改革方案(「股權改革方案」)，將北京首旅銷售股份轉換為流通A股，惟須按股權改革方案之條款及中國法律及法規進行及受此規限。此舉將導致將由嘉雲收購或持有之北京首旅銷售股份減至約相當於北京首旅現有已發行股本約60%。鑑於北京旅遊發展及北京首都旅遊分別作為嘉雲之主要股東Proficient Investment之聯繫人及控股公司，而嘉雲當時為本公司之非全資附屬公司，故彼等均為本公司之關連人士。根據上市規則，回購及收購各自構成本公司一項關連交易。

於二〇〇六年六月二十九日，和記黃埔地產(青島)有限公司(「和黃青島」)，一家由本公司與長實分別間接持有其45%權益，並由一獨立人士持有其10%權益的Braintech Limited全資擁有之公司，與青島市市北區人民政府、青島市國土資源和房屋管理局及青島小港灣旅游開發建設有限公司(「小港灣旅游」)簽訂一項協議(「項目成交協議書」)，以收購及重新發展一幅位於中國青島市小港灣、面積約386,207平方米之土地，以及其上之建築物(「小港灣項目」)。計劃中小港灣項目之部分土地，面積約311,780平方米，佔小港灣項目總面積約81%(「小港灣土地」)將由和黃青島重新發展成商住物業，並由小港灣旅游發展小港灣項目之餘下部分。和黃青島與小港灣旅游將各自負責小港灣項目有關部分之建築成本。根據項目成交協議書，和黃青島同意(其中包括)以人民幣2,250,120,000元之總代價(以分期形式支付)，收購小港灣土地及其土地使用權。為支付重新發展小港灣土地所需之土地成本、建築成本及其他工程成本，建議分階段將和黃青島之投資總額與註冊資本分別由17,500,000美元及7,000,000美元增至335,800,000美元及118,000,000美元。投入和黃青島註冊資本之資金及任何貸予和黃青島之股東貸款，將由長實及本公司(或其各自之附屬公司)按其各自所持和黃青島之實際股本權益比例提供。長實按上市規則之定義屬本公司之關連人士。根據上市規則，就進行收購及重新發展小港灣土地而提供或將提供財務資助以增加和黃青島之註冊資本，或任何貸予和黃青島之股東貸款構成或可構成本公司之關連交易。

於二〇〇六年十月十四日，Extreme Selection Investments Limited(「ESIL」)，一家由本公司及長實各間接持有50%股權之公司與上海富都世界發展有限公司就收購位於中國上海浦東新區陸家嘴、稱為上海市浦東新區陸家嘴金融貿易區X3-2地塊(「浦東X3-2地塊」)之可建地上總建築面積約為80,000平方米之地塊之土地使用權訂立收購協議及土地使用權轉讓合同(合稱「該等協議」)。代價為人民幣832,000,000元(獲相關政府機構批准之可建地上建築面積為基礎予以調整)。ESIL已成立一家名為上海長大房地產有限公司的項目公司(「上海項目公司」)以收購浦東X3-2地塊之土地使用權及發展浦東X3-2地塊。按計劃，浦東X3-2地塊將按土地使用權證書內所列之用途以及相關之中國法律及規例，發展成為物業。為提供款項以支付浦東X3-2地塊土地使用權之收購成本，以及發展該地塊所需之建築及其他工程成本，上海項目公司之投資總額為人民幣1,740,000,000元，其中人民幣870,000,000元乃上海項目公司之註冊資本。任何注入上海項目公司之註冊資本及向上海項目公司提供之任何股東貸款，已由及預期將由本公司及長實(或其各自之附屬公司)按其各自於ESIL所持之實際股本權益比例提供。長實按上市規則之定義屬本公司之關連人士。根據上市規則，本公司與長實之合營安排(包括成立ESIL及上海項目公司)均構成本公司之關連交易。

根據雅富投資有限公司(「雅富」)，一家由本公司擁有51%股權及由長實擁有49%股權之本公司非全資附屬公司、上海長潤房地產開發有限公司(「長潤」)及上海江和房地產開發有限公司(「江和」)分別與上海市普陀區房屋土地管理局及上海市普陀區土地發展中心簽訂日期均為二〇〇七年一月九日之國有土地使用權出讓合同及土地前期開發費用支付及交地合同，據此，雅富、長潤及江和同意收購位於中國上海普陀區真如副中心(A3-A6)地塊、面積約為177,261.8平方米之地塊(「普陀地塊」)之土地使用權，總代價為人民幣2,200,000,000元，須分期支付。長潤與江和分別由本公司及長實透過按同等比例間接擁有的和黃地產(深圳寶安)有限公司(「深圳寶安」)直接擁有99%股權及由一獨立第三方(「獨立第三方」)直接擁有1%股權。為提供資金以支付收購及發展普陀地塊成為商住物業之土地成本、建築成本及其他工程成本，雅富、長潤及江和將就收購及發展普陀地塊按各佔60%、25%及15%之股權比例成立一家新合資公司(「普陀合資公司」)，而其投資總額(包括註冊資本)為人民幣3,600,000,000元。任何注入普陀合資公司之資金，包括註冊資本及任何貸予普陀合資公司之股東貸款，預期將由本公司、長實及/或其各自之附屬公司透過雅富，以及由深圳寶安及獨立第三方透過長潤及江和，按照彼等各自於普陀合資公司之實際股本權益比例投入。長實按上市規則之定義屬本公司之關連人士，長潤及江和分別為長實之聯繫人，並為本公司之關連人士。根據上市規則，本公司、長實及/或其各自之附屬公司透過雅富，以及深圳寶安透過長潤及江和就普陀合資公司注入任何資金，包括註冊資本及任何貸予普陀合資公司之股東貸款，均構成本公司之關連交易；長潤、江和及雅富成立普陀合資公司之合營安排，亦構成本公司之關連交易。

於二〇〇七年二月十六日，本公司提供資金予本公司與長實各自間接擁有50%權益之公司Choicewide Group Limited(「Choicewide」)，是次出資乃關於一家在新加坡註冊成立之合營公司(「新加坡合營公司」，由Choicewide、Bayfront Development Pte Ltd及Sageland Pte Ltd各佔三分之一權益)行使於二〇〇五年七月聯合投標中所獲授之選擇權，以總代價907,700,000新加坡元收購位於新加坡濱海林蔭大道/中央林蔭大道之若干幅土地(「濱海灣土地」)甲地塊之剩餘部份。如於日期為二〇〇五年七月十五日本公司與長實之聯合公佈及本公司二〇〇五年年報中所披露，選擇權費用已包括在Choicewide之承諾出資總額內。長實按上市規則之定義為本公司之關連人士。投入濱海灣土地收購代價之任何資金及任何按其各佔50%權益之比例提供予Choicewide以供發展濱海灣土地之款項，已經及預期由本公司及長實及其各自之附屬公司按其各自所持Choicewide之實際股本權益比例提供；根據上市規則，本公司提供任何此等資金構成本公司之關連交易。

董事服務合約

擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的本公司董事概無不可於一年內在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的未滿期服務合約。

董事於股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於二〇〇六年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第xv部）的股份、相關股份及債券中擁有，並已根據證券及期貨條例第xv部第7及第8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例本公司董事及最高行政人員被視為或當作持有的權益及淡倉），或已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存的登記冊中記錄，或根據本公司採納的上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

（一）於本公司股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	身份	權益性質	持有 股份數目	持有相關 股份數目	總數	持股權 概約百分比
李嘉誠	(i) 全權信託 成立人	(i) 其他權益	2,141,698,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,208,888,975	51.8109%
	(ii) 受控制公司 之權益	(ii) 公司權益	48,577,000 ⁽²⁾	—		
李澤鉅	(i) 信託受益人	(i) 其他權益	2,141,698,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,161,398,745	50.6969%
	(ii) 受控制公司 的權益	(ii) 公司權益	1,086,770 ⁽⁴⁾	—		
霍建寧	受控制公司 的權益	公司權益	4,310,875 ⁽⁵⁾	—	4,310,875	0.1011%
周胡慕芳	實益擁有人	個人權益	150,000	—	150,000	0.0035%
陸法蘭	實益擁有人	個人權益	50,000	—	50,000	0.0012%
黎啟明	實益擁有人	個人權益	50,000	—	50,000	0.0012%
甘慶林	實益擁有人	個人權益	60,000	—	60,000	0.0014%
米高嘉道理	全權信託之 成立人、受益人 及/或全權 信託目標	其他權益	15,984,095 ⁽⁶⁾	—	15,984,095	0.3749%
顧浩格	實益擁有人	個人權益	40,000	—	40,000	0.0009%
麥理思	(i) 全權信託 成立人 及受益人	(i) 其他權益	950,100 ⁽⁷⁾	—	1,000,000	0.0235%
	(ii) 實益擁有人	(ii) 個人權益	40,000	—		
	(iii) 配偶之權益	(iii) 家族權益	9,900	—		
馬世民	實益擁有人	個人權益	142,000	—	142,000	0.0033%
盛永能	實益擁有人	個人權益	165,000	—	165,000	0.0039%

於本公司相關股份之淡倉

董事姓名	身份	權益性質	持有相關股份數目	持股權概約百分比
李嘉誠	全權信託成立人	其他權益	18,613,202 ⁽²⁾	0.4366%
李澤鉅	信託受益人	其他權益	18,613,202 ⁽²⁾	0.4366%

附註：

(1) 上述兩處所提述之 2,141,698,773 股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括：

- (a) 2,130,202,773 股，由長實若干附屬公司持有。李嘉誠先生為 *The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust* (「DT1」) 及另一全權信託 (「DT2」) 之財產授予人。DT1 信託人 *Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited* (「TDT1」) 及 DT2 信託人 *Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited* (「TDT2」) 均持有 *The Li Ka-Shing Unity Trust* (「UT1」) 之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT1 與 DT2 之可能受益人均包括李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。*Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited* (「TUT1」) 以 UT1 信託人之身份及 TUT1 以 UT1 信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司 (「TUT1 相關公司」) 持有長實超過三分之一之已發行股本。

TUT1 以及 DT1 與 DT2 各信託人之全部已發行股本，概為 *Li Ka-Shing Unity Holdings Limited* (「Unity Holdco」) 所擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各持有 *Unity Holdco* 三分之一之已發行股本。TUT1 所以擁有長實股份權益，只因在其作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行信託人職責時，行使權力以獨立身份持有長實股份權益而不涉及 *Unity Holdco* 或李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生等上述 *Unity Holdco* 股份持有人。

由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為 DT1 及 DT2 之成立人，及李澤鉅先生為 DT1 與 DT2 之可能受益人，加上基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為長實董事的李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為有責任披露有關 TUT1 以 UT1 信託人身份及 TUT1 相關公司持有長實股份，以及長實附屬公司持有前述本公司股份之資料。儘管李澤楷先生持有 *Unity Holdco* 三分之一之已發行股本，並同時是 DT1 與 DT2 之可能受益人，由於他並非長實董事，因此並無責任根據證券及期貨條例規定披露有關 TUT1 以 UT1 的信託人身份及 TUT1 相關公司持有長實股份之資料。

- (b) 11,496,000 股，由 *Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited* (「TUT3」) 以 *The Li Ka-Shing Castle Trust* (「UT3」) 信託人之身份持有。

李嘉誠先生是兩項全權信託 (「DT3」及「DT4」) 之財產授予人。DT3 信託人 *Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited* (「TDT3」) 及 DT4 信託人 *Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited* (「TDT4」) 均持有 UT3 之單位，但無權享有該單位信託之信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT3 與 DT4 之可能受益人均包括李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT3 以及 DT3 與 DT4 各信託人之全部已發行股本，概為 *Li Ka-Shing Castle Holdings Limited* (「Castle Holdco」) 所擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各持有 *Castle Holdco* 三分之一之已發行股本。TUT3 所以擁有本公司股份權益，只因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行信託人職責時行使權力以獨立身份持有本公司股份權益而不涉及 *Castle Holdco* 或李嘉誠先生、李澤鉅先生或李澤楷先生等上述 *Castle Holdco* 股份持有人。

由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為 DT3 及 DT4 之成立人，及李澤鉅先生為 DT3 與 DT4 之可能受益人，加上基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為有責任披露有關 TUT3 以 UT3 信託人身份持有上述本公司股份之資料。儘管李澤楷先生持有 *Castle Holdco* 三分之一之已發行股本，並同時是 DT3 與 DT4 之可能受益人，由於他並非本公司董事，因此並無責任根據證券及期貨條例規定披露有關 TUT3 以 UT3 的信託人身份持有本公司股份之資料。

- (2) 上述所提述之18,613,202股本公司之相關股份，實指同一相關股份權益，其中包括：
- (a) 10,463,201股本公司之相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券而持有；及
 - (b) 8,150,001股本公司之相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行於二〇〇八年到期之港幣股票掛鈎債券而持有。
- (3) 此等股份由李嘉誠先生擁有全數已發行股本權益之若干公司持有。
- (4) 此等股份由李澤鉅先生擁有全數已發行股本權益之若干公司持有。
- (5) 此等股份由霍建寧先生及其配偶各擁有同等權益之一家公司持有。
- (6) 此等股份最終由以米高嘉道理爵士為成立人、受益人及/或全權信託目標之全權信託持有。
- (7) 此等股份由以麥理思先生為財產授予人及可能受益人之一項全權信託間接持有。

(二) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之好倉

於二〇〇六年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因持有包括上文附註(1)所述的長實或本公司股份權益，被視為持有下列權益：

- (i) (a) 1,912,109,945股長江基建集團有限公司(「長江基建」)股份，約佔長江基建當時已發行股本的84.82%，其中1,906,681,945股由本公司一家全資附屬公司持有，5428,000股則由TUT1以UT1信託人身份持有；
 - (b) 2股長江基建之相關股份，因長實一家全資附屬公司持有面值為港幣300,000,000元、於二〇〇九年到期之資本擔保票據而持有；及
 - (c) 31,644,801股長江基建之相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行、於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券而持有；
- (ii) 2,419,115,596股和記電訊國際有限公司(「和記電訊國際」)普通股，約佔和記電訊國際當時已發行股本之50.76%，其中52,092,587股普通股及2,366,869,729股普通股分別由長實及本公司的若干全資附屬公司持有，而153,280股普通股則由TUT3以UT3信託人身份持有。此外，根據及僅為證券及期貨條例向本公司作出的披露而言，顯示由於本公司、上述其中一家本公司全資附屬公司、和記電訊國際主要股東 Orascom Telecom Holding S.A.E.(「OTH」)及和記電訊國際另一主要股東 Orascom Telecom Eurasia Limited(「Orascom」)均為一份日期為二〇〇五年十二月二十一日的股東協議(該協議就使用、保留或出售和記電訊國際之普通股股份對其訂約方施加責任或限制)之訂約方，根據證券及期貨條例第317條及318條，即使並無根據協議收購任何和記電訊國際之普通股股份，李嘉誠先生及李澤鉅先生均被視為於Orascom實益擁有及由Orascom與OTH獨自控制的917,759,172股和記電訊國際普通股(約佔和記電訊國際當時已發行股本之19.26%)中擁有權益；

- (iii) (a) 829,599,612股由長江基建若干全資附屬公司持有之香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)股份，約佔港燈集團當時已發行股本之38.87%；及
- (b) 20,990,201股港燈集團之相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行、於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券而持有；
- (iv) 1,429,024,545股TOM集團有限公司(「TOM集團」)股份，約佔TOM集團當時已發行股本之36.71%，其中476,341,182股及952,683,363股分別由長實一家全資附屬公司及本公司一家全資附屬公司持有；
- (v) 146,809,478股赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)普通股，約佔赫斯基能源當時已發行股本之34.60%，由本公司一家全資附屬公司持有；及
- (vi) 本公司於所有相聯法團之股份、相關股份及/或債券中持有的權益。

如上文附註(1)所披露，由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為DT3的成立人及李澤鉅先生為DT3的可能受益人，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因而被視為持有由一家公司持有的152,801,701股赫斯基能源普通股(約佔赫斯基能源當時已發行股本的36.02%)；該公司絕大部份淨資產則由作為DT3信託人的TDT3間接持有，而李嘉誠先生並有權於該公司股東大會中行使或控制三分之一或以上之投票權。此外，李嘉誠先生於二〇〇六年十二月三十一日持有(i) 4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股，佔該公司當時已發行股本的46%；及(ii) 27,513,355股和記電訊國際普通股，約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.58%的公司權益；該等權益由李嘉誠先生持有全數已發行股本權益的若干公司持有。

李澤鉅先生於二〇〇六年十二月三十一日持有下列權益：

- (i) 由其配偶持有的151,000股港燈集團股份的家族權益，約佔港燈集團當時已發行股本之0.007%；及
- (ii) (a) 面值為21,000,000美元由Hutchison Whampoa International (03/13) Limited(「HWI(03/13)」)發行於二〇一三年到期、息率為6.5釐的票據；(b) 面值為12,000,000美元由Hutchison Whampoa International (01/11) Limited發行於二〇一一年到期、息率為7釐的票據；(c) 面值為8,000,000美元由Hutchison Whampoa International (03/33) Limited(「HWI(03/33)」)發行於二〇一四年到期、息率為6.25釐的票據；(d) 面值為15,000,000美元由HWI(03/33)發行於二〇三三年到期、息率為7.45釐的票據；及(e) 2,519,250股和記電訊國際普通股(約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.05%)的公司權益；該等權益由李澤鉅先生持有全數已發行股本權益的若干公司持有。

霍建寧先生於二〇〇六年十二月三十一日持有下列權益：

- (i) (a) 面值為4,600,000歐羅由Hutchison Whampoa Finance (05) Limited發行於二〇一五年到期、息率為4.125釐的票據；(b) 面值為2,500,000美元由HWI(03/13)發行於二〇一三年到期、息率為6.50釐的票據；(c) 面值為2,000,000美元由HWI(03/33)發行於二〇三三年到期、息率為7.45釐的票據；(d) 面值為2,500,000美元由HWI(03/33)發行於二〇一〇年到期、息率為5.45釐的票據；及(e) 面值為2,500,000美元由HWI(03/33)發行於二〇一四年到期、息率為6.25釐的票據的公司權益；

- (ii) 5,000,000股和記港陸有限公司(「和記港陸」)普通股的公司權益，約佔和記港陸當時已發行股本之0.075%；
- (iii) (a) 5,100,000股 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「Hutchison Telecommunications Australia」)普通股的權益，約佔 Hutchison Telecommunications Australia當時已發行股本之0.75%，當中分別包括4,100,000股普通股的個人權益及1,000,000股普通股的公司權益；及
 - (b) 1,474,001股 Hutchison Telecommunications Australia相關股份的權益，包括由 Hutchison Telecommunications Australia發行於二〇〇七年到期、息率為5.5釐的上市及以實物結算的無抵押可換股票據，如轉換時將可獲得的134,000股相關股份的個人權益及1,340,001股相關股份的公司權益；
- (iv) 1,202,380股和記電訊國際普通股的公司權益，約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.03%；
- (v) 300,000股赫斯基能源普通股的公司權益，約佔赫斯基能源當時已發行股本之0.07%；及
- (vi) 225,000股 Partner Communications Company Ltd.(「Partner Communications」)美國預託股份(每股代表1股普通股)的公司權益，約佔 Partner Communications當時已發行股本之0.15%。

霍建寧先生以實益擁有人身份持有上述個人權益，並透過由霍先生及其配偶擁有同等控制權的一家公司持有上述公司權益。

周胡慕芳女士於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有250,000股和記電訊國際普通股的個人權益，約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.005%。

陸法蘭先生於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有(i)1,000,000股 Hutchison Telecommunications Australia普通股，約佔 Hutchison Telecommunications Australia當時已發行股本之0.15%；及(ii)17,000股和記電訊國際美國預託股份(每股代表15股普通股)的個人權益，約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.005%。

甘慶林先生於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建股份的個人權益，約佔長江基建當時已發行股本之0.004%。

顧浩格先生於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有(i)200,000股 Hutchison Telecommunications Australia 普通股的個人權益，約佔 Hutchison Telecommunications Australia 當時已發行股本之0.03%；及(ii)10,000股赫斯基能源普通股及1,187份非上市及以實物結算之遞延股份單位(每份代表1股普通股)之個人權益，合共約佔赫斯基能源當時已發行股本之0.003%。

麥理思先生於二〇〇六年十二月三十一日持有以下權益：

- (i) 13,333股和記電訊國際普通股的權益，約佔和記電訊國際當時已發行股本之0.0003%，當中包括以實益擁有人身份持有13,201股普通股的個人權益，及由其配偶持有的132股普通股的家族權益；及
- (ii) 25,000股Partner Communications美國預託股份(每股代表1股普通股)以實益擁有人身份持有的個人權益，約佔Partner Communications當時已發行股本之0.02%。

馬世民先生於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有5,000股赫斯基能源普通股之個人權益，約佔赫斯基能源當時已發行股本之0.001%。

盛永能先生於二〇〇六年十二月三十一日以實益擁有人身份，持有1,286股赫斯基能源普通股的個人權益，約佔赫斯基能源當時已發行股本之0.0003%。

於本公司相聯法團相關股份之淡倉

於二〇〇六年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因持有包括上文附註(1)所述的長實股份權益，被視為持有下列權益：

- (i) 31,644,801股長江基建的相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行、於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券而持有；及
- (ii) 20,990,201股港燈集團的相關股份，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行、於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券而持有。

除上文所披露者外，於二〇〇六年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員及其各自的聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第xv部)之股份、相關股份及債券中擁有，根據證券及期貨條例第xv部第7及第8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例彼等被當作或視為持有的權益或淡倉)，或已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記錄，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

根據證券及期貨條例須予披露之股東權益與淡倉

就本公司各董事或最高行政人員所知，於二〇〇六年十二月三十一日，除上文披露之本公司董事或最高行政人員的權益及淡倉外，下列人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露，或須於本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉：

(一) 主要股東於本公司股份及相關股份之權益與淡倉

於本公司股份及相關股份之好倉

名稱	身份	持有 股份數目	持有相關 股份數目	總數	持股權 概約百分比
Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited (「TDT1」)	信託人及 信託受益人	2,130,202,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,148,815,975	50.40%
Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited (「TDT2」)	信託人及 信託受益人	2,130,202,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,148,815,975	50.40%
Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」)	信託人	2,130,202,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,148,815,975	50.40%
長江實業(集團)有限公司 (「長實」)	受控制公司 之權益	2,130,202,773 ⁽¹⁾	18,613,202 ⁽²⁾	2,148,815,975	50.40%
Continental Realty Limited	實益擁有人	465,265,969 ⁽³⁾	—	465,265,969	10.91%

於本公司相關股份之淡倉

名稱	身份	持有相關 股份數目	持股權 概約百分比
TDT1	信託人及信託受益人	18,613,202 ⁽²⁾	0.43%
TDT2	信託人及信託受益人	18,613,202 ⁽²⁾	0.43%
TUT1	信託人	18,613,202 ⁽²⁾	0.43%
長實	受控制公司的權益	18,613,202 ⁽²⁾	0.43%

(二) 其他人士於本公司股份及相關股份之權益與淡倉 於本公司股份之好倉

名稱	身份	持有 股份數目	持股權 概約百分比
Honourable Holdings Limited	受控制公司的權益	322,942,375 ⁽³⁾	7.57%
Winbo Power Limited	實益擁有人	236,260,200 ⁽³⁾	5.54%
Polycourt Limited	實益擁有人	233,065,641 ⁽³⁾	5.47%
Well Karin Limited	實益擁有人	226,969,600 ⁽³⁾	5.32%

附註：

- (1) 上述四處所提述2,130,202,773股本公司股份，實指代表長實若干全資附屬公司所持有的本公司股份總數的同一股份權益。根據證券及期貨條例規定，長實被當作持有該等股份權益。此外，如「董事於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)(a)所述，根據證券及期貨條例規定，TD1、TD2及TU1均被視為擁有由長實所持有的2,130,202,773股本公司股份的權益。
- (2) 上述所提述的18,613,202股本公司相關股份，實指本公司的同一相關股份的權益及淡倉，因長實一家全資附屬公司持有根據港幣10,000,000,000元零售債券發行計劃發行、於二〇〇七年到期之港幣股票掛鈎債券及於二〇〇八年到期之港幣股票掛鈎債券而持有。如「董事於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)(a)所述，根據證券及期貨條例規定，TD1、TD2及TU1均被視為擁有由長實所持有的18,613,202股本公司相關股份之權益及淡倉。
- (3) 彼等乃長實的全資附屬公司，其持有之本公司股份乃長實所持股份之其中一部分。

除上文所披露者外，於二〇〇六年十二月三十一日，概無任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司之股份或相關股份中擁有，根據證券及期貨條例第xv部第2及第3分部須向本公司披露，或須於本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

股份認購計劃

本公司並無股份認購計劃，但本公司若干附屬公司則有採納股份認購計劃。該等股份認購計劃之主要條款概要如下：

(一) 3 ITALIA S.P.A. (「3意大利」)

3意大利股份認購計劃(「3意大利計劃」)之目的是為3意大利提供一個靈活的方法，以保留、激勵、獎賞、酬報、補償及/或提供利益予3意大利及任何其他3意大利不時有控制權之公司(「3意大利參與公司」)之僱員，或須投放大部份工作時間於其職務上之任何3意大利參與公司董事(「3意大利合資格僱員」)。

3意大利董事會內之薪酬委員會（「3意大利薪酬委員會」）可根據3意大利計劃向任何身為3意大利合資格僱員之人士授予認股權使其可認購3意大利股本中之普通股（「3意大利股份」），惟必須遵守3意大利計劃的規則（經不時修訂者）所訂之任何限制與規限。

授出認股權的形式、方式與時間、每項認股權的最高3意大利股份數目、於行使每項認股權而按該認股權購買每股3意大利股份之價格（可因資本結構重組而調整）（「認購價」）、行使每項認股權的任何條件，以及所有其他有關或附於授出認股權的其他條款，將由3意大利薪酬委員會在符合上市規則下全權酌情決定。

根據3意大利計劃，3意大利合資格僱員毋須就獲授的認股權付款。

認購價為：(i)倘若為表揚於二〇〇一年七月三十一日前為3意大利合資格僱員並於根據3意大利計劃授出認股權之日期（「3意大利授出日期」）仍受僱之3意大利合資格僱員之長期服務與持續貢獻而一次性初次授出之認股權，而3意大利薪酬委員會亦認為該等人士應獲該初次授出，價格由3意大利薪酬委員會釐定；及(ii)若為其他情況，則為3意大利股份於3意大利授出日期的市值，該市值由3意大利薪酬委員會釐定，但於任何情況下不得低於3意大利股份於3意大利授出日期的面值（如有）。

對於(i)由本公司在考慮獨立上市起至上市日期止期間授出的認股權；或(ii)向聯交所提交在聯交所主板上市的A1表格（或在聯交所創業板或海外交易所上市所須的同性質申請）前六個月直至上市日期止期間所授出的認股權，而認股權持有人獲通知的認購價低於上市時的3意大利股份發行價，則認購價須根據上市時的3意大利股份發行價作出調整且不得以低於該發行價的認購價行使任何（3意大利計劃之規則適用的）認股權。

在下一段落所規限下，如果按3意大利計劃授出認股權將於3意大利授出日期導致根據3意大利計劃或任何其他認股權計劃授出之認股權所已經或可能發行之3意大利股份（「3意大利計劃股份」）數目超過3意大利於二〇〇四年五月二十日，即有關批准3意大利計劃之決議案通過當日的已發行3意大利股份數目的5%，則不得授出該等認股權。倘擬超過上述限制，必須按上市規則規定獲3意大利股東與本公司股東在股東大會上批准。於本報告之日期，按3意大利計劃可予發行之3意大利股份總數為32,231,897股，約佔當日已發行之3意大利股份總數之2.47%。

如果按3意大利計劃授出認股權將於3意大利授出日期導致根據3意大利計劃及任何其他認股權計劃授出的認股權所已經或可能發行的3意大利計劃股份超過130,185,000股，則在未獲得本公司董事書面同意前，不得授出認股權。

因行使所有根據3意大利計劃及任何其他認股權計劃所授出但尚未行使之認股權，而可能向3意大利合資格僱員發行之3意大利股份數目，不得超過不時的已發行之3意大利股份數目之30%。

如果任何3意大利合資格僱員獲授予任何認股權（「3意大利相關認股權」）將會令該3意大利合資格僱員於行使時有權認購的3意大利股數，連同彼於截至3意大利相關認股權授出日期（包括當天）止十二個月期內根據獲授的認股權（包括已行使、已註銷以及尚未行使的認股權）而已獲或將獲發行的3意大利股份總數，超過當時已發行3意大利股份的1%，則3意大利薪酬委員會不得授出該等認股權。儘管如此，3意大利薪酬委員會按上市規則規定經3意大利股東及本公司股東在股東大會上批准（有關3意大利合資格僱員及其聯繫人士（定義見上市規則）須放棄投贊成票），則可以向3意大利合資格僱員授出超過此上限的認股權。

認股權持有人或（如適當）其法定遺產代理人可於3意大利上市首日起至認股權失效止期間內隨時行使全部或部分認股權。認股權必須於3意大利授出日期起八年內行使。

3意大利薪酬委員會可於二〇〇四年五月二十日（即3意大利計劃之採納日期）起直至其八週年內之任何時間，根據3意大利計劃向3意大利合資格僱員授出認股權。

於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，在3意大利計劃下尚未行使之認股權詳情如下：

姓名或 參與人士 類別	有效授出或 授出 認股權日期 ⁽¹⁾	於 二〇〇六年 一月一日 持有之 認股權數目	二〇〇六年 年內授出	二〇〇六年 年內行使	二〇〇六年 年內 失效/註銷	於二〇〇六年 十二月 三十一日 持有之 認股權數目	認股權 行使期間	認股權 行使價 歐羅	3意大利股價 於授出 認股權 日期 ⁽²⁾ 歐羅	於行使 認股權 日期 歐羅
僱員 合計	20.5.2004	18,526,032	—	—	(682,561)	17,843,471	由上市當日 ⁽²⁾ 至16.7.2009	5.17	5.00	不適用
	20.11.2004	2,816,683	—	—	(131,146)	2,685,537	由上市當日 至16.7.2009	5.17	5.00	不適用
	2.2.2005	335,320	—	—	—	335,320	由上市當日 至16.7.2009	5.17	5.00	不適用
	6.9.2005	4,311,469	—	—	(149,031)	4,162,438	由上市當日 至16.7.2009	5.17	5.00	不適用
總計:		25,989,504	—	—	(962,738)	25,026,766				

附註：

- (1) 三分一的認股權將於上市(及緊隨上市後)當日歸屬，另外三分一在上市滿一個曆年的日期歸屬，其餘三分一在上市滿兩個曆年的日期歸屬。
- (2) 上市指向上市監管機構申請批准3意大利普通股本在一家獲認可的交易所買賣。
- (3) 股價為於授出日期股份之面值，僅作參考用途。

於本報告之日期，根據3意大利計劃，3意大利共有24,308,436項認股權尚未行使，約佔當天已發行3意大利股份之1.87%。

3意大利於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內並無根據3意大利計劃授出任何認股權。

(二) HUTCHISON 3G UK HOLDINGS LIMITED (「3英國」)

3英國之僱員股份認購計劃(「3英國計劃」)之目的是為3英國提供一個靈活的方法，以保留、激勵、獎賞、酬報、補償及/或提供利益予3英國之合資格僱員(「3英國合資格僱員」)，包括：

- (a) 3英國及任何3英國不時有控制權之其他公司(統稱「3英國參與公司」)之任何僱員；或
- (b) 任何大部份工作時間(每週不少於二十五小時)須投放於其職務上之任何3英國參與公司之董事。

3英國董事會內之薪酬委員會(「3英國薪酬委員會」)可根據3英國計劃的規則，向任何身為3英國合資格僱員之人士授予認股權使其可認購3英國股本中之普通股(「3英國股份」)，惟必須遵守3英國計劃的規則(經不時修訂者)所訂之任何限制與規限。

根據3英國計劃，3英國合資格僱員毋須就獲授的認股權付款。

3英國股份之認購價為：(i)倘若為表揚創辦人及於二〇〇一年三月三十一日前為3英國合資格僱員並於根據3英國計劃授出認股權之日期（「3英國授出日期」）仍受僱之3英國合資格僱員之長期服務與持續貢獻而一次性初次授出之認股權，而3英國薪酬委員會亦認為該等人士應獲該初次授出，價格由3英國薪酬委員會釐定（不低於每股1英鎊）；及(ii)若為其他情況，則為3英國薪酬委員會釐定之於3英國授出日期3英國股份之市值，但無論如何不得低於3英國股份在3英國授出日期之面值（如有）。

對於(i)由本公司在尋求獨立上市起至上市日期止期間授出的認股權；或(ii)向聯交所提交在聯交所主板上市的A1表格（或在聯交所創業板、倫敦證券交易所或海外交易所上市所須的同性質申請）前六個月直至上市日期止期間所授出的認股權，而認股權持有人獲通知的認購價低於上市時的3英國股份發行價，則3英國股份之認購價須根據上市時的3英國股份發行價作出調整且不得以低於該發行價的認購價行使任何（3英國計劃的規則適用的）認股權。

在下一段落所規限下，如果按3英國計劃授出認股權將於3英國授出日期導致根據3英國計劃及任何其他認股權計劃所已經或可能發行之3英國股份（「3英國計劃股份」）數目超過3英國於二〇〇四年五月二十日，即有關批准3英國計劃之決議案通過當日的已發行3英國股份數目的5%，則不得授出該等認股權。倘擬超越上述限制，必須按上市規則規定獲3英國股東與本公司股東在股東大會上批准。於本報告之日期，根據3英國計劃可予發行之3英國股份總數為222,274,337股，佔當日已發行3英國股份總數之5%。

倘若按3英國計劃授出認股權將於3英國授出日期導致3英國計劃股份數目超過於3英國計劃獲批准當日的已發行3英國股份數目的4%，則未經本公司董事書面批准前，不得按3英國計劃授出認股權。

因行使所有根據3英國計劃及任何其他認股權計劃所授出但尚未行使之認股權，而可能向3英國合資格僱員發行之3英國股份數目，不得超過不時的已發行3英國股份數目之30%。

如果任何3英國合資格僱員獲授予任何認股權（「3英國相關認股權」），將會令該3英國合資格僱員有權認購的3英國股數，連同彼於截至3英國相關認股權授出日期（包括當天）止十二個月期內獲授的所有認股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的認股權）而已獲或將獲發行的3英國股份總數，超過當時已發行3英國股份的1%，則3英國薪酬委員會不得授出該等認股權。儘管如此，3英國薪酬委員會按上市規則規定經3英國股東及本公司股東在股東大會上批准（有關3英國合資格僱員及其聯繫人士（定義見上市規則）須放棄投贊成票），則可以向3英國合資格僱員授出超過此上限的認股權。

認股權持有人或(如適當)其法定遺產代理人可於上市首日起至有關認股權失效止期間內隨時行使全部或部分認股權。認股權必須於3英國授出日期起十年內行使。

3英國薪酬委員會可於二〇〇四年五月二十日(即3英國計劃之採納日期)起直至其十週年內之任何時間，根據3英國計劃向3英國合資格僱員授出認股權。

於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，在3英國計劃下尚未行使之認股權詳情如下：

姓名或 參與人士 類別	有效授出或 授出 認股權日期 ⁽¹⁾	於 二〇〇六年 一月一日 持有之 認股權數目	二〇〇六年 年內授出	二〇〇六年 年內行使	二〇〇六年 年內 失效/註銷	於二〇〇六年 十二月 三十一日 持有之 認股權數目	認股權 行使期間	認股權 行使價 英鎊	3英國股價 於授出 認股權 日期 ⁽²⁾ 英鎊	於行使 認股權 日期 英鎊
僱員 合計	20.5.2004	18,342,000	—	—	—	18,342,000	由上市當日 ⁽²⁾ 至18.4.2011	1.00	1.00	不適用
	20.5.2004	52,065,750	—	—	(8,441,500)	43,624,250	由上市當日 至18.4.2011	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	4,605,250	—	—	(883,250)	3,722,000	由上市當日 至20.8.2011	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	2,375,000	—	—	(830,000)	1,545,000	由上市當日 至18.12.2011	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	1,497,750	—	—	(560,000)	937,750	由上市當日 至16.5.2012	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	2,177,750	—	—	(195,000)	1,982,750	由上市當日 至29.8.2012	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	417,500	—	—	(45,000)	372,500	由上市當日 至28.10.2012	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	875,000	—	—	(245,000)	630,000	由上市當日 至11.5.2013	1.35	1.00	不適用
	20.5.2004	7,612,500	—	—	(3,075,000)	4,537,500	由上市當日 至14.5.2014	1.35	1.00	不適用
	27.1.2005	4,447,750	—	—	(1,580,000)	2,867,750	由上市當日 至26.1.2015	1.35	1.00	不適用
	11.7.2005	1,691,000	—	—	(572,750)	1,118,250	由上市當日 至10.7.2015	1.35	1.00	不適用
總計：		96,107,250	—	—	(16,427,500)	79,679,750				

附註：

(1) 授予若干3英國創辦人的認股權將有50%於上市(及緊隨上市後)當日歸屬，另外25%在上市滿一個曆年的日期歸屬，其餘25%在上市滿兩個曆年的日期歸屬。授予非3英國創辦人的認股權將有三分之一於上市(及緊隨上市後)當日歸屬，另外三分之一在上市滿一個曆年的日期歸屬，其餘三分之一在上市滿兩個曆年的日期歸屬。

(2) 上市指向英國上市管理局申請批准 3 英國普通股本正式上市或 3 英國之股份在由倫敦證券交易所經營之另類投資市場或在英國或其他地方買賣。

(3) 股價為於授出日期股份之面值，僅作參考用途。

於本報告之日期，根據 3 英國計劃，3 英國共有 65,216,750 項認股權尚未行使，約佔當天已發行 3 英國股份之 1.47%。

3 英國於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內並無根據 3 英國計劃授出任何認股權。

(三) 和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃中國醫藥」）

和黃中國醫藥股份認購計劃（「和黃中國醫藥計劃」）之目的是為和黃中國醫藥提供靈活方法，以保留、激勵、獎賞、酬報、補償及/或提供利益予和黃中國醫藥合資格人士。「和黃中國醫藥合資格人士」指任何人本身（或將於授出相關之認股權之日期或之後）為和黃中國醫藥之董事（不包括獨立非執行董事）或和黃中國醫藥、和黃中國醫藥之上市母公司（現時為本公司）及彼等任何附屬公司，以及和黃中國醫藥之任何控股公司、附屬公司或聯屬公司或和黃中國醫藥之董事會（「和黃中國醫藥董事會」）決定將受到和黃中國醫藥計劃規限之其他公司之僱員，並經和黃中國醫藥董事會通知其為一名合資格人士之人士。實際參與由和黃中國醫藥董事會酌情決定。

和黃中國醫藥董事會可向和黃中國醫藥合資格人士授出認股權，以認購和黃中國醫藥股本中對應數目之普通股（「和黃中國醫藥股份」）。

根據和黃中國醫藥計劃可配發及發行之和黃中國醫藥股份最高數目如下：

- (a) 根據和黃中國醫藥之所有僱員股份計劃，最多發行或可發行之和黃中國醫藥股份總數合共不得超過於和黃中國醫藥股份於一家認可交易所（包括由倫敦證券交易所經營之另類投資市場（「另類投資市場」））上市買賣（「和黃中國醫藥上市」）當日已發行之和黃中國醫藥股份數目之 5%。
- (b) 然而，和黃中國醫藥董事會可按和黃中國醫藥當時之已發行股本及（如需要）按照上市規則之規定獲其上市母公司之股東於股東大會上批准後更新及重新計算上述之限額，惟根據和黃中國醫藥之所有僱員股份計劃下，因行使認股權而發行及可發行之和黃中國醫藥股份之總數，不得超過該已獲批准更新限額當日之已發行股本之 10%。根據和黃中國醫藥計劃及和黃中國醫藥任何其他僱員股份計劃以往授出之認股權（包括未行使、註銷、失效，或已行使之認股權）於計算所更新限額時將不予計入。於本報告之日期，根據和黃中國醫藥計劃可予發行之和黃中國醫藥股份總數為 2,560,606 股，佔當日已發行和黃中國醫藥股份總數之 5%。
- (c) 和黃中國醫藥董事會可向其特別指定之任何一名或多名和黃中國醫藥合資格人士授出或會引致超出上文 (a) 段及 (b) 段之限額（包括更新限額）之認股權，惟須獲和黃中國醫藥股東及（倘上市規則如此規定）其上市母公司之股東在股東大會上批准，及必須受下文 (d) 段及 (e) 段有關根據和黃中國醫藥計劃授予主要個別人士之限制所規限。
- (d)
 - (i) 倘若於十二個月內授出予和黃中國醫藥合資格人士之認股權，在行使時致使其持有和黃中國醫藥股份之總數與建議授出之認股權獲行使時而予以發行之股份一併計算時，超出該日和黃中國醫藥之已發行股本之 1%，則不得向該名和黃中國醫藥合資格人士授出任何認股權；及
 - (ii) 不論上文 (d)(i) 段所述之規定，只有在獲得上市母公司股東於股東大會上之批准及受下文 (e) 段之限制下，方可授予任何一名或多名和黃中國醫藥合資格人士超過上文 (d)(i) 段所述之限額之認股權。

- (e) 不論上文所述之規限，在任何情況下，尚未行使之認股權不得超過和黃中國醫藥不時之已發行普通股本之10%。

根據和黃中國醫藥計劃之規則及受其規限，可行使認股權之期間（於要約日期通知）不超過由該認股權之要約日期起十年。

認股權持有人毋須就獲授之任何認股權而付款。

認股權之行使價（須受和黃中國醫藥計劃之規則所作之任何調整規限）將為：

- (a) 就和黃中國醫藥於和黃中國醫藥上市前，根據和黃中國醫藥計劃一次性初步授出認股權予創辦人及非創辦人而言，和黃中國醫藥董事會釐定及通知有關認股權持有人之價格；及
- (b) 就任何其他認股權而言，和黃中國醫藥股份於要約日期之市值（定義見下文）。

於和黃中國醫藥上市當日或之後的任何某特定日子之「市值」指以下三者之較高者：(i) 緊接要約日期前五個交易日和黃中國醫藥股份之平均收市價；(ii) 於要約日期，和黃中國醫藥股份於認可證券交易所之每日報價表所示之收市價；及(iii) 和黃中國醫藥股份之面值。

在和黃中國醫藥計劃之終止條文的規限下，和黃中國醫藥計劃由二〇〇六年五月十八日，即其採納日期起十年內生效及有效，其後將不會再授出任何認股權，惟和黃中國醫藥計劃之條文將繼續全面有效，致使於十年期間屆滿前所授出之任何認股權仍然有效，且該等認股權於當時或於其後可根據和黃中國醫藥計劃之規則行使，或於需要時根據和黃中國醫藥計劃之條文行使。

於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，在和黃中國醫藥計劃下尚未行使之認股權詳情如下：

姓名或 參與人士 類別	有效授出或 授出 認股權日期 ⁽¹⁾	於 二〇〇六年 一月一日 持有之 認股權數目	二〇〇六年 年內授出	二〇〇六年 年內行使	二〇〇六年 年內 失效/註銷	於二〇〇六年 十二月 三十一日 持有之 認股權數目	認股權 行使期間	認股權 行使價 英鎊	和黃中國醫藥股價	
									於授出 認股權 日期 英鎊	於行使 認股權 日期 英鎊
賀雋 (和黃中國 醫藥董事)	19.5.2006	不適用	768,182	—	—	768,182	19.5.2006 至3.6.2015	1.09	2.505 ⁽²⁾	不適用
其他僱員合計	19.5.2006	不適用	1,229,089	—	(25,606)	1,203,483	19.5.2006 至3.6.2015	1.09	2.505 ⁽²⁾	不適用
僱員合計	11.9.2006	不適用	161,063	—	—	161,063	11.9.2006 至18.5.2016	1.715	1.715 ⁽³⁾	不適用
總計：			2,158,334	—	(25,606)	2,132,728				

附註：

- (1) 授予若干和黃中國醫藥創辦人之認股權中50%於二〇〇七年五月十九日歸屬，另外各25%分別於二〇〇八年五月十九日及二〇〇九年五月十九日歸屬(但須受其他相關歸屬條件規限)。授予和黃中國醫藥非創辦人之認股權各三分之一分別於二〇〇七年五月十九日、二〇〇八年五月十九日及二〇〇九年五月十九日歸屬(但須受其他相關歸屬條件規限)。
- (2) 認股權授出當日披露之股價乃股份獲准於另類投資市場上市當日之收市價。
- (3) 認股權授出當日披露之股價乃緊接授出認股權當日之前一天股份在另類投資市場之收市價。

於本報告日期，根據和黃中國醫藥計劃，和黃中國醫藥共有2,132,728項認股權尚未行使，約佔當天已發行和黃中國醫藥股份之4.16%。

按二項式估值模式計算，於年度內所授出認股權之公平價值如下：

	有效授出 認股權日期	
	二〇〇六年 九月十一日	二〇〇六年 五月十九日
每項認股權之價值	0.553英鎊	1.546英鎊
股份認購計劃之總值	88,993英鎊	3,049,057英鎊
估值模式之主要數據：		
行使價	1.715英鎊	1.09英鎊
有效授出認股權日期之股價	1.7325英鎊	2.505英鎊
預期股份回報標準差	38.8%	38.8%
無風險年利率	4.766%	4.54%
認股權年期	9.69年	9.04年
預期股息回報率	0%	0%

由於和黃中國醫藥股份在有關授出日期並無或只有較短買賣紀錄，因此相關股份在認股權年期內的股價回報標準差波幅，乃按對比公司估值日(即實際授出日期)前一年至兩年的歷史波幅計算。此等主觀數據假設之變更可能影響估計之公平價值。

(四) 和記港陸

和記港陸之股份認購計劃(「和記港陸計劃」)旨在使和記港陸與其附屬公司(「和記港陸集團」)向經甄別之參與者授出認股權，作為彼等對和記港陸集團所作貢獻之獎勵或回報，繼續及/或提供更良好之服務給和記港陸集團及/或使和記港陸集團及該等參與者建立更鞏固之業務關係。

和記港陸之董事（「和記港陸董事」）（包括獲正式授權之委員會）可全權酌情邀請屬於下列任何一類參與者之任何人士接納認股權以認購和記港陸股本每股港幣0.10元股份（「和記港陸股份」）：

- (a) 和記港陸、其任何附屬公司或和記港陸集團任何成員公司持有任何股本權益之任何實體（「和記港陸投資實體」）之任何僱員/顧問（包括財務、業務或人事管理或資訊科技之功能範疇）或候任僱員/顧問之人士（不論全職或兼職，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事）（「和記港陸合資格僱員」）；
- (b) 和記港陸、其任何附屬公司或任何和記港陸投資實體之任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；
- (c) 向和記港陸集團任何成員公司或任何和記港陸投資實體提供貨品或服務之任何供應商；
- (d) 和記港陸集團任何成員公司或任何和記港陸投資實體之任何客戶；
- (e) 向和記港陸集團任何成員公司或任何和記港陸投資實體提供研究、發展或其他技術支援之任何人士或實體；
- (f) 和記港陸集團任何成員公司或任何和記港陸投資實體之任何股東或和記港陸集團任何成員公司或任何被投資實體發行之任何證券之任何持有人；
- (g) 透過合營公司、業務聯盟或其他業務安排對和記港陸集團之發展及成長曾經或可能作出貢獻之任何其他組別或類別之參與者；及
- (h) 任何上述類別之一名或多名參與者全資擁有之任何公司。

為釋疑慮，和記港陸授出任何認股權以供認購和記港陸股份或和記港陸集團其他證券予屬於上述任何類別之參與者之任何人士，除和記港陸董事另有決定者外，將不得詮釋為根據和記港陸計劃授出認股權。

就上述任何類別之參與者是否符合獲授任何認股權之資格，將由和記港陸董事按該等人士對和記港陸集團之發展及成長所作貢獻而不時釐定。將予配發及發行之最高和記港陸股份為：

- (a) 根據和記港陸計劃及和記港陸集團任何其他股份認購計劃所有已授出但尚未行使及有待行使之認股權獲行使時將予配發及發行之最高股份數目合計所得之總和不得超過和記港陸（或其附屬公司）不時已發行之相關證券類別之30%。
- (b) 根據和記港陸計劃及和記港陸集團之任何其他股份認購計劃，授出之所有和記港陸認股權（就此而言，不包括根據和記港陸計劃及和記港陸集團任何其他股份認購計劃之條款已告失效之認股權）獲行使時將予配發及發行之股份總數合計所得之總和，不得超過於二〇〇四年五月二十日，即通過採納和記港陸計劃之有關決議案當日和記港陸（或其附屬公司）已發行有關類別證券之6%（「和記港陸一般計劃限制」）。於本報告之日期，按和記港陸計劃可予發行之和記港陸股份總數為402,300,015股，佔當日已發行之和記港陸股份總數之6%。

- (c) 就上文(a)段而言及在不影響下文(d)段之原則下，和記港陸可於股東大會上尋求股東批准更新和記港陸一般計劃限制（一份載有根據上市規則所須有關此目的之資料之通函將寄發予和記港陸股東），惟根據和記港陸計劃及和記港陸集團任何其他股份認購計劃授出之所有認股權獲行使時將予配發及發行之股份總數合計所得之總和，不得超過於限制獲通過當日及和記港陸（或其附屬公司）已發行有關類別證券之10%。就計算此限制而言，根據和記港陸計劃及和記港陸集團任何其他股份認購計劃之尚未行使、已註銷、已告失效或已行使之和記港陸認股權，將不計算在內。
- (d) 就上文(a)段而言及在不影響上文(c)段之原則下，和記港陸可另行敦請和記港陸股東於股東大會上批准向和記港陸在尋求股東是項批准前經甄選之參與者授出超過和記港陸一般計劃限制或（倘合適）上文(c)段所指之更新限制之和記港陸認股權。

於任何十二個月期間內，根據和記港陸計劃及和記港陸集團之任何其他股份認購計劃向每位合資格參與者授出之認股權（包括已行使或尚未行使之認股權）獲行使時已發行及將予發行之股份總數，不得超過和記港陸當時已發行股本之1%（「和記港陸個別限制」）。於任何十二個月期間內（直至及包括進一步授出該等認股權當日），任何進一步授出超出和記港陸個別限制之認股權須獲和記港陸股東於和記港陸股東大會上批准，而該參與者及其聯繫人士須就此放棄投票。將予授出之認股權（及以往授予該參與者之認股權）之數目及條款（包括行使價）必須在和記港陸股東批准前釐定，為方便根據上市規則第17.03(9)條附註(1)之規定計算行使價，董事會會議上建議進一步授出認股權之日期應視為授出日期。

認股權可於由和記港陸董事在建議授出和記港陸認股權時決定之期限內（該期限已知會各承授人），隨時根據股份認購計劃之條款行使。當承授人在指定時間內接納授出之認股權時，該段期限可由授出認股權之日起計，並於任何情況下不得遲於建議授出認股權之日起計十年後，惟該計劃提早終止條文規定之情況除外。除和記港陸董事向承授人建議授出認股權時另有決定及指明外，和記港陸計劃並無規定行使前之最短持有期限。

和記港陸計劃下和記港陸股份之認購價將由和記港陸董事釐定，惟該價格不得低於以下之最高者：(i)和記港陸股份在和記港陸認股權建議授出當日（須為營業日）於聯交所每日報價表所列買賣一手或以上和記港陸股份之收市價；(ii)和記港陸股份在緊接建議授出和記港陸認股權當日（須為營業日）前五個交易日於聯交所每日報價表所列買賣一手或以上股份之平均收市價；及(iii)和記港陸股份面值。接納授出之認股權時須支付港幣1元之象徵代價。

和記港陸計劃將於和記港陸計劃成為無條件之日起計十年內有效。

於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，在和記港陸計劃下尚未行使之認股權詳情如下：

姓名或 參與人士 類別	授出 認股權日期 ⁽¹⁾	於 二〇〇六年 一月一日 持有之 認股權數目	二〇〇六年 年內授出	二〇〇六年 年內行使	二〇〇六年 年內 失效/註銷	於二〇〇六年 十二月 三十一日 持有之 認股權數目	認股權 行使期間	認股權 行使價 港幣	和記港陸股價 於授出 認股權 日期 ⁽²⁾ 港幣	和記港陸股價 於行使 認股權 日期 港幣
僱員合計	3.6.2005	122,250,000	—	—	(50,518,000)	71,732,000	3.6.2006 至 16.9.2014	0.822	0.82	不適用

附註：

(1) 認股權可於歸屬期間內行使，其中各約三分之一認股權將分別於二〇〇六年六月三日與二〇〇七年六月三日歸屬，餘下之認股權將於二〇〇八年六月三日歸屬。

(2) 認股權授出日期之已披露股價乃緊接授予認股權當日前交易日於聯交所之收市價。

於本報告之日期，根據和記港陸計劃，和記港陸共有 65,932,000 項認股權尚未行使，約佔當天已發行和記港陸股份之 0.98%。

和記港陸於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內並無根據和記港陸計劃授出任何認股權。

(五) HUTCHISON TELECOMMUNICATIONS AUSTRALIA

Hutchison Telecommunications Australia 的行政人員認股權計劃（「HTAL 計劃」）的目的，是為經挑選的 Hutchison Telecommunications Australia 僱員提供可按預先釐定之價格及在若干條件規限下，認購 Hutchison Telecommunications Australia 普通股（「HTAL 股份」）之權利。HTAL 計劃之目標為讓經挑選之僱員可從 Hutchison Telecommunications Australia 之股價增長（如有）中受惠，並且除非認股權獲行使，否則不會承受任何下跌風險。

認股權乃根據於一九九九年七月三日獲 Hutchison Telecommunications Australia 之董事會（「HTAL 董事會」）批准之 HTAL 計劃，授予 Hutchison Telecommunications Australia 之董事及行政人員。HTAL 計劃受 HTAL 計劃之規則所規限。全職、兼職及臨時僱員均符合資格參與 HTAL 計劃及認購 HTAL 股份。

根據 HTAL 計劃可供發行之證券數目總額，為 Hutchison Telecommunications Australia 已發行股本之 5%（與根據僱員參與計劃發行之所有其他股份合計）。然而，根據現有計劃，HTAL 董事會限制可予發行之認購權之總數為 20,000,000 份。此數目約佔 Hutchison Telecommunications Australia 於本報告日期已發行股本之 2.95%。

每名參與者根據 HTAL 計劃可享之最高權利是由 HTAL 董事會釐定。現時，已根據 HTAL 計劃授出之任何認股權之認購股份必須於三年零九個月內接收。除非 HTAL 董事會另有決定，否則 HTAL 計劃並無規定於行使期間展開後，承授人須持有認股權一段最短期限方可行使。

根據HTAL計劃授出之認股權毋須支付代價。根據HTAL計劃授出之認股權不附帶任何股息或投票權。於可予行使時，每份認股權可轉換為1股HTAL股份。

於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，在HTAL計劃下尚未行使之認股權詳情如下：

姓名或 參與人士 類別	授出 認股權日期 ⁽¹⁾	於	二〇〇六年 年內授出	二〇〇六年 年內行使	二〇〇六年 年內 失效/註銷	於二〇〇六年	認股權 行使期間	認股權 行使價 ⁽²⁾ 澳元	HTAL股價	
		二〇〇六年 一月一日 持有之 認股權數目				十二月 三十一日 持有之 認股權數目			於授出 認股權 日期 ⁽³⁾ 澳元	於行使 認股權 日期 澳元
僱員合計	18.8.2001	70,000	—	—	(70,000)	—	18.8.2001 至17.8.2006	0.540	0.540	不適用
	23.7.2004	13,840,000	—	—	(3,390,000)	10,450,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.455	0.455	不適用
	30.7.2004	50,000	—	—	—	50,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.460	0.460	不適用
	20.8.2004	100,000	—	—	(100,000)	—	1.9.2005 至31.12.2010	0.405	0.405	不適用
	10.12.2004	450,000	—	—	—	450,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.360	0.360	不適用
	23.12.2004	150,000	—	—	—	150,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.345	0.345	不適用
	3.6.2005	50,000	—	—	—	50,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.270	0.270	不適用
	1.7.2005	200,000	—	—	—	200,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.270	0.270	不適用
	5.8.2005	200,000	—	—	—	200,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.270	0.270	不適用
	31.3.2006	不適用	4,815,000	—	(850,000)	3,965,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.255	0.255	不適用
	13.4.2006	不適用	150,000	—	—	150,000	1.9.2005 至31.12.2010	0.250	0.250	不適用
總計：		15,110,000	4,965,000	—	(4,410,000)	15,665,000				

附註：

- (1) 認股權可於歸屬期間內行使（惟受其他有關歸屬條件所限），其中四分之一認股權於二〇〇五年九月一日歸屬、二分一認股權於二〇〇六年九月一日歸屬及餘下四分之一認股權於二〇〇七年九月一日歸屬。
- (2) 所披露之認股權行使價為以下兩者中之較高者：(i)授出認股權當天HTAL股份之認股權在澳洲證券交易所之收市價；及(ii)緊接授出認股權日期前五個交易日HTAL股份之平均收市價。
- (3) 認股權授出日期之已披露股價乃緊接授予認股權當日前交易日於澳洲證券交易所之收市價。

於本報告日期，根據HTAL計劃，Hutchison Telecommunications Australia共有11,840,000項認股權尚未行使，約佔當天已發行HTAL股份之1.74%。

按柏力克－舒爾斯定價模式計算，於年度內授出之認股權之公平價值為每股HTAL股份0.10澳元。上述模式所依據之主要數據包括授出日期加權平均股價0.25澳元、預期股價回報加權平均標準差35%、四年之預期加權平均認股權年期、預期股息加權平均回報率0%，以及無風險加權平均利率5.4%。預期股價回報標準差之波幅乃按緊接授出當日前十二個月之歷史波幅計算。此等主觀數據假設之變更可能影響估計之公平價值。

除以上披露者外，本年度內任何期間，本公司或附屬公司均無參與任何安排，使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事於競爭業務上之權益

在截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，本公司下列董事透過下述公司、其附屬公司、聯營公司或其他投資形式而持有下列業務(本公司的業務除外)的權益，而該等業務被視為於年度內與本公司的主要業務有競爭或可能有直接或間接競爭，根據上市規則第8.10條所須披露的權益如下：

董事姓名	公司名稱	權益性質	競爭業務性質
李嘉誠	長實	主席	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
李澤鉅	長實	董事總經理 兼副主席	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
	長江基建	主席	— 能源、基建、財務及投資與其他
	長江生命科技集團有限公司 (「長江生命科技」)	主席	— 零售(研究及發展、製造及銷售 環境及人類健康產品) — 財務及投資與其他
	港燈集團	執行董事	— 能源
	赫斯基能源	聯席主席	— 能源

董事姓名	公司名稱	權益性質	競爭業務性質
霍建寧	長實	非執行董事	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
	長江基建	副主席	— 能源、基建、財務及投資與其他
	港燈集團	主席	— 能源
	赫斯基能源	聯席主席	— 能源
	和記港陸	主席	— 地產
	Hutchison Telecommunications Australia	主席	— 電訊
	百江燃氣控股有限公司	非執行董事 (於二〇〇六年八月八日辭任)	— 能源
	Partner Communications	主席	— 電訊
周胡慕芳	長江基建	執行董事	— 能源、基建、財務及投資與其他
	港燈集團	執行董事 (自二〇〇六年五月十一日起) 非執行董事 (自二〇〇六年一月一日至二〇〇六年五月十日)	— 能源
	和記港陸	執行董事	— 地產
	Hutchison Telecommunications Australia	董事 (於二〇〇六年二月十五日獲委任)	— 電訊
	Partner Communications	董事	— 電訊
	TOM 集團	非執行董事	— 電訊(電子商貿及一般資訊入門網站及寬頻內容)
	TOM 在線有限公司 (「TOM 在線」)	替任董事	— 電訊(無線增值服務、網上廣告及商業企業解決方案)

董事姓名	公司名稱	權益性質	競爭業務性質
陸法蘭	長實	非執行董事	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
	長江基建	執行董事	— 能源、基建、財務及投資與其他
	港燈集團	執行董事	— 能源
	赫斯基能源	董事	— 能源
	Hutchison Telecommunications Australia	董事	— 電訊
	Partner Communications	董事	— 電訊
	TOM 集團	主席	— 電訊(電子商貿及一般資訊入門 網站及寬頻內容)
	TOM 在線	主席	— 電訊(無線增值服務、網上廣告及 商業企業解決方案)
黎啟明	和記港陸	副主席	— 地產
	Hutchison Telecommunications Australia	董事	— 電訊
甘慶林	長實	副董事總經理	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
	長江基建	董事總經理	— 能源、基建、財務及 投資與其他
	長江生命科技	總裁及行政總監	— 零售(研究及發展、製造及 銷售環境及人類健康產品) — 財務及投資與其他
	港燈集團	執行董事	— 能源
	Spark Infrastructure Group	非執行董事	— 能源
麥理思	長實	非執行董事	— 地產及酒店 — 財務及投資與其他
	長江基建	非執行董事	— 能源、基建、財務及投資與其他
	港燈集團	非執行董事	— 能源
盛永能	赫斯基能源	董事兼副主席	— 能源

由於董事會獨立於上述實體的董事會，本公司因而能夠獨立進行業務，並公平處理上述業務。

年度內，霍建寧先生及陸法蘭先生為和記電訊國際(本公司的聯營公司)的非執行董事，而該公司從事電訊業務。周胡慕芳女士於年度內為霍建寧先生之替任董事，並於二〇〇六年九月一日獲委任為陸法蘭先生之替任董事。本公司與和記電訊國際於二〇〇四年九月二十四日訂立的不競爭協議已制訂監管機制，清楚劃分兩個集團各自業務的地域範圍，以確保彼此不會互相競爭。

本集團的獨家經營範圍包括歐盟(二〇〇四年擴大前)的成員國、梵帝岡、聖馬力諾、海峽群島、摩納哥、瑞士、挪威、格陵蘭、列支敦士登、澳洲、紐西蘭、美國、加拿大及(除非及直至和記電訊國際集團行使選擇權收購本集團於阿根廷所擁有的Hutchison Telecommunications Argentina S.A.權益為止)阿根廷，而和記電訊國際集團的獨家地區則包括餘下所有其他國家。兩個集團的業務並無在任何單一國家存在競爭。

購回、出售或贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年度內亦無贖回其任何普通股股份。

主要客戶及供應商

年度內本集團的首五大供應商在本集團採購額合佔的百分比，以及本集團的首五大客戶在本集團的營業額合佔的百分比，均低於30%。

公眾持股量

於本報告之日期，根據本公司得悉及本公司董事知悉的資料，本公司的已發行股本中約48%由公眾持有。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所審核本公司賬目，並將告退，惟願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇七年三月二十二日

企業管治報告

本公司相信有效的企業管治常規是提升股東價值與保障股東權益的基本要素，因此致力達致與維持最高的企業管治水平。為此，本公司採納一套周全的企業管治原則，強調要有一個優秀的董事會（「董事會」）、有效的內部監控、嚴格的披露常規，以及給予所有利益相關者透明度及對他們負責。此外，本公司不斷改良該等常規，培養高度操守的企業文化。

本集團於二〇〇六年十二月三十一日止年度全年均全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

董事會

董事會負責制訂本公司的策略目標，並監察業務的管理工作。董事負責促進本公司的業務成績，及作出符合本公司最佳利益的決策。

董事會在主席李嘉誠先生領導下，批准及監察集團的整體策略和政策、年度預算和業務計劃、評估公司表現以及監督本公司管理層（「管理層」）的工作。在集團董事總經理帶領下，管理層負責集團的日常營運。

於二〇〇六年十二月三十一日，董事會由十四位董事組成，包括主席、副主席、集團董事總經理、副集團董事總經理、集團財務董事、兩位執行董事、兩位非執行董事及五位獨立非執行董事。各董事的個人資料載於第71頁至第74頁的「董事及高級管理人員」一節內。

董事須經董事會確證與集團並無任何直接或間接的重大關係，方會被視為具獨立性。董事會按照上市規則的規定，確定董事的獨立性。

主席與副主席肩負有別於集團董事總經理的職責，此等分工加強他們的獨立性和問責性。

主席在副主席李澤鉅先生的協助下，負責領導與監管董事會的運作，確保董事會以符合集團最佳利益的方式行事，以及董事會會議是有效地規劃及進行。主席負責制訂每次董事會會議的議程，當中適當考慮董事及公司秘書建議列入議程的事項。在執行董事和公司秘書協助下，主席將確保所有董事獲通知在董事會會議上提出的問題，並適時獲提供足夠與準確的資訊。主席並積極鼓勵董事全面參與董事會的事務以及對董事會的職能作出貢獻。除董事會會議外，主席定期與執行董事舉行會議，並與非執行董事在沒有執行董事出席的情況下，每年至少舉行兩次會議。在主席的領導下，董事會已採納良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

集團董事總經理霍建寧先生在副集團董事總經理周胡慕芳女士協助下，負責管理集團的業務，以及制訂與實施集團政策，並就集團整體營運向董事會負上全責。作為集團業務的主要管理人，集團董事總經理負責制訂反映董事會的長遠目標與優先事項的策略性營運計劃，同時直接負責維持集團的營運表現。集團董事總經理跟副集團董事總經理及集團財務董事陸法蘭先生、其他執行董事與各核心業務部門的行政管理隊伍提呈年度預算供董事會考慮與審批，確保董事會全面了解集團業務的資金需求。在集團財務董事協助下，集團董事總經理確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察業務的營運與財務業績，必要時採取補救措施。集團董事總經理與主席、副主席和所有董事保持溝通，確保他們充分了解所有重大的業務發展與事情。他又負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責。

董事會定期開會，並每年最少舉行四次會議。在編定會期的會議之間，集團高級管理人員會定時向董事提供有關集團活動和業務發展的資料。年內各董事透過傳閱附有理據說明材料的決議案，及需要時由公司秘書與其他行政人員提供額外的口頭及/或書面補充資料或通報，參與考慮與批核本公司的日常及營運事宜。有關附屬公司與聯營公司的重大或顯要交易的詳細資料，亦會適時提供予各董事。在需要時，並會舉行額外的董事會會議。此外，董事隨時可於其認為需要時取得集團資料和獨立的專業意見。

有關董事會的定期會議，各董事至少在十四天前接獲書面的會議通告，並至少於會議日期前三天獲發送議程與相關董事會文件。有關所召開的其他會議，亦視乎情況給予董事合理的通知期。

董事會於二〇〇六年舉行了四次會議，平均出席率約為93%。

	董事姓名	出席次數/合資格出席次數
主席	李嘉誠 ⁽¹⁾	4/4
執行董事	李澤鉅 ⁽¹⁾ (副主席)	4/4
	霍建寧 (集團董事總經理)	4/4
	周胡慕芳 (副集團董事總經理)	4/4
	陸法蘭 (集團財務董事)	4/4
	黎啟明	4/4
	甘慶林 ⁽¹⁾	4/4
非執行董事	麥理思	4/4
	盛永能	4/4
獨立非執行董事	米高嘉道理	2/4
	顧浩格	4/4
	馬世民	4/4
	柯清輝	2/4
	黃頌顯	4/4

附註：

(1) 李嘉誠先生是李澤鉅先生的父親及甘慶林先生的襟兄。

所有非執行董事均按十二個月的服務合約委任。所有董事獲委任後須於股東週年大會上膺選連任，並且最少大約每三年輪值告退一次。擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的董事概無不可於一年內在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的未滿期服務合約。如有董事空缺，建議之董事人選將被提交予董事會考慮及審批，旨在委任具有關集團業務的專業知識及領導風範的人士為董事，以配合原有董事的實力，讓本公司可保留並提升競爭力。

獲委任為董事時，董事將收到一套有關集團之簡介材料，並將獲高級行政人員全面簡介集團的業務。董事定期獲提供持續教育及資料，確保他們獲悉集團經營業務的商業、法律與規管環境的最新變化。

董事會已採納上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為集團有關董事進行證券交易的紀律守則。所有董事均確認，他們於二〇〇六年內進行的所有證券交易均有遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，與第114頁「獨立核數師報告」內集團核數師確認其報告責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

年報及賬目

董事確認其編製集團年報及財務報表的責任，他們確保此等財務報表均真實與公平地反映情況，並根據香港公司條例與適用之會計準則編製。

會計政策

董事認為，集團在編製財務報表時應用一貫採納的適當會計政策，並根據適用的會計準則作出合理及審慎的判斷與估計。

會計記錄

董事負責確保集團保存可披露集團財政狀況的賬目記錄，讓集團得以按照集團的會計政策編製財務報表。

保護資產

董事負責採取一切合理而必要的措施保護集團資產，並防範與查察集團內的詐騙行為與其他違規事項。

持續營運

經適當的查詢後，董事認為集團擁有足夠資源在可見未來繼續營運，因此適宜採納持續營運的基準來編製財務報表。

公司秘書

公司秘書施熙德女士向董事會負責，以確保遵守董事會程序及董事會活動有效率及有效地進行。該等目標乃透過嚴謹遵守董事會程序及適時編製及發送董事會會議議程及文件予董事及董事會各委員而得以達成。

公司秘書負責確保董事會獲得全面報告一切與集團有關之立法、規管和企業管治的發展，並於作出有關集團的決策時加以考慮。公司秘書亦直接負責確保集團遵照上市規則與公司收購、合併及股份購回守則所規定的所有責任，包括於上市規則規定的期限內出版和發送年報與中期報告，及時向股東與市場傳達有關集團的公佈與資料，並協助董事買賣集團證券時發出通知。

公司秘書就董事披露證券權益、關連交易和股價敏感資料方面的責任向他們提供意見，並確保上市規則規定的標準與資料披露獲得遵守，以及有需要時於年報中反映。

集團定期向集團內各業務單位之律師與行政人員舉行關於關連交易之研討講座，以確保關連交易的處理方式符合上市規則規定。所有潛在關連交易均會進行詳細分析，確保完全符合規例，並提呈董事考慮。

審核委員會

審核委員會包括兩位獨立非執行董事與一位非執行董事，他們均具備相關的商業及財務管理經驗以及了解財務報表及內部監控所需的技能。委員會由黃頌顯先生擔任主席，成員為顧浩格先生及盛永能先生。

根據審核委員會職權範圍，審核委員會的職責包括監察本公司與外聘核數師的關係、審閱集團的初步業績報告、中期業績與年度財務報表、監察對法定與上市規則規定的遵守情況、審訂集團內部審核職能的工作範疇、規限與成效、在其認為必需時委聘獨立的法律或其他顧問，以及進行調查。

董事會所採納的審核委員會職權範圍登載於本集團網站。

審核委員會於二〇〇六年舉行了四次會議，委員的出席率達100%。

成員姓名	出席次數/合資格出席次數
黃頌顯 (主席)	4/4
顧浩格	4/4
盛永能	4/4

財務報表

審核委員會就審閱集團的中期業績、末期業績、中期報告及年報，不時與集團財務董事及集團其他高級管理人員舉行會議。委員會考慮與討論管理層、集團內部及外聘核數師之報告與所提交的資料，以確保集團的綜合財務報表按照香港普遍採納的會計原則編製。委員會並與集團的主要外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸」）舉行會議，以考慮羅兵咸就獨立審核中期財務報告的範疇和結果而提交的報告以及其對綜合財務報表的年度審核報告。

外聘核數師

審核委員會審閱及監察外聘核數師之獨立性和客觀性，以及審核過程的有效性。委員會每年檢閱由羅兵咸發出確認其獨立性與客觀性的函件，並與羅兵咸舉行會議，以考慮其審核範疇、批准其收費，並審批將由該事務所提供的任何非審計服務（如有）的範疇及其適當性。審核委員會並就外聘核數師的委任與續聘事宜向董事會提交建議。

集團按下列政策委聘羅兵咸提供下文所述各類服務：

- 審核服務—包括與審核綜合財務報表有關的審核服務，所有此等服務須由外聘核數師提供。
- 與審核有關的服務—包括通常由外聘核數師提供，但一般不包括在審核費用在內的服務，例如審核集團的退休計劃、與併購活動有關的盡職審查與會計意見、對制度及/或程序進行內部監控檢討，以及就稅務或其他目的發表特別審核報告等。集團邀請外聘核數師提供其作為核數師必須提供或最能勝任的服務。
- 與稅務有關的服務—包括所有稅務循規與規劃服務，但不包括與審核有關的服務。集團委聘外聘核數師提供其最勝任的服務，而所有其他重要的稅務相關工作則由其他適當人士執行。
- 其他服務—包括例如審核或檢討第三方的資料以評估合約遵守情況、風險管理分析與評估，以及不涉及財務制度的顧問服務等。外聘核數師並可協助管理層與集團內部審核部進行內部調查與查察懷疑的違規事項。此等服務須由審核委員會特別通過。
- 一般顧問服務—根據集團的政策，外聘核數師不符合提供一般的顧問服務的資格。

羅兵咸與其他外聘核數師的費用分析載於賬目附註四十五。於截至二〇〇六年十二月三十一日止年度內，本公司付予羅兵咸的費用基本上為審核服務的費用。

風險管理及內部監控的檢討

審核委員會協助董事會達到維持有效的內部監控機制之責任。委員會檢討集團對其監控環境與風險管理的評估程序，以及對營運與監控風險的管理方式。委員會與集團內部審核部審閱部門的審核工作計劃和所需的資源，並審議集團內部審核部總經理就集團業務的內部監控成效向審核委員會所提交的報告。此外，委員會亦接獲集團法律總監提供的規管要求符合情況報告。

審核委員會根據此等檢討結果與報告，就批核年度綜合財務報表向董事會提出建議。

薪酬委員會

薪酬委員會由三位具備人力資源與薪酬待遇方面的專長的成員組成，委員會由李嘉誠先生擔任主席，另外兩位成員為獨立非執行董事顧浩格先生及黃頌顯先生。委員會於每年年底舉行會議，以釐定集團董事與高級管理人員的薪酬待遇。此外，委員會將按需要舉行會議，以審議與薪酬相關事宜。

薪酬委員會的責任是協助董事會達成其目標，以吸引、保留與激勵最有才能和經驗的人才，為集團旗下規模龐大而多元化的國際業務制訂與執行策略。委員會將協助集團執行公平而具透明度的程序，用以制訂集團董事與高級管理人員的薪酬政策（包括評估集團董事與高級行政人員的表現）並釐定其薪酬待遇。薪酬委員會的職權範圍已由董事會通過，並已登載於本集團網站。

董事與高級行政人員的薪酬根據集團本身的表現和盈利，並參考其他本港與國際公司的薪酬與市場水平釐定。董事與員工亦參與按集團與個人表現釐定的花紅安排。

於二〇〇六年，薪酬委員會所有委員在二〇〇六年十一月開會審閱市場數據（包括經濟指標、香港僱主聯會的建議及集團二〇〇七年薪酬檢討指引）的背景資料、集團業務活動與人力資源事宜，以及僱員人數與員工成本。於年底前，委員會審議與批核有關二〇〇六年的董事袍金、年終花紅，以及本公司執行董事與高級管理人員二〇〇七年薪酬待遇的建議，並向董事會建議非執行董事的袍金。惟執行董事並無參與釐定其本身的薪酬。

董事酬金包括本公司及其集團公司就本公司與其集團公司的管理事務提供予董事的報酬。本公司各董事的酬金不包括自本公司之上市附屬公司或聯營公司收取並支付予本公司的數額。二〇〇六年支付予各董事的數額如下：

董事姓名	基本薪酬、津貼及實物利益					獎勵或補償 港幣百萬元	總酬金 港幣百萬元
	董事袍金 港幣百萬元	港幣百萬元	花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	港幣百萬元		
李嘉誠 ⁽¹⁾ 、 ⁽⁶⁾	0.05	—	—	—	—	—	0.05
李澤鉅							
本公司支付	0.10	4.44	26.00	—	—	—	30.54
長江基建集團有限公司 (「長江基建」) 支付	0.70	—	8.00	—	—	—	8.07
支付予本公司	(0.70)	—	—	—	—	—	(0.07)
	0.10	4.44	34.00	—	—	—	38.54
霍建寧 ⁽²⁾	0.10	9.81	119.00	2.03	—	—	130.94
周胡慕芳 ⁽²⁾	0.10	7.34	26.00	1.47	—	—	34.91
陸法蘭 ⁽²⁾	0.16	7.32	25.88	0.64	—	—	34.00
黎啟明 ⁽²⁾	0.10	4.86	12.10	0.89	—	—	17.95
甘慶林 ⁽²⁾							
本公司支付	0.10	2.25	6.30	—	—	—	8.65
長江基建支付	0.07	4.20	3.87	—	—	—	8.14
支付予本公司	(0.07)	(4.20)	—	—	—	—	(4.27)
	0.10	2.25	10.17	—	—	—	12.52
麥理思 ⁽⁴⁾							
本公司支付	0.10	—	—	—	—	—	0.10
長江基建支付	0.07	—	—	—	—	—	0.07
	0.17	—	—	—	—	—	0.17
盛永能 ⁽⁴⁾ 、 ⁽⁵⁾	0.20	—	—	—	—	—	0.20
米高嘉道理 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	—	0.10
顧浩格 ⁽³⁾ 、 ⁽⁵⁾ 、 ⁽⁶⁾	0.25	—	—	—	—	—	0.25
馬世民 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	—	0.10
柯清輝 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	—	0.10
黃頌顯 ⁽³⁾ 、 ⁽⁵⁾ 、 ⁽⁶⁾	0.25	—	—	—	—	—	0.25
總和：	1.88	36.02	227.15	5.03	—	—	270.08

附註：

- (1) 李嘉誠先生於本年度除收取港幣50,000元的董事袍金外，並無收取任何薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。
- (2) 董事向本公司上市附屬公司就擔任執行董事期間收取的董事袍金已支付予本公司，並不包括在上述數額內。
- (3) 獨立非執行董事。本公司獨立非執行董事的酬金總額為港幣800,000元。
- (4) 非執行董事。
- (5) 審核委員會成員。
- (6) 薪酬委員會成員。

內部監控及集團風險管理

簡介

董事會全權負責集團的內部監控制度，以及評估與管理風險。

董事會履行職責，尋求提升對集團旗下各業務營運的風險意識，並透過制訂政策和程序，包括界定授權的標準，藉以建立一個有助確定與管理風險的架構。董事會並檢討及監察內部審核制度的成效，以確保現有政策與程序足以應付需要。匯報與審閱工作包括由執行董事與董事會審批管理層提交的詳盡營運與財務報告、預算和業務計劃；由董事會對照預算及實際業績；由審核委員會審閱集團內部審核職能與風險管理職能的持續工作；以及由執行董事與每個核心業務部門的行政管理團隊定期進行業務檢討。

儘管上述程序旨在確定與管理可能對集團實現業務目標有不利影響的風險，但並未對重大失實陳述、錯失、損失或詐騙提供絕對保證。

內部監控環境

董事會全權負責監察集團旗下業務單位的運作。執行董事被委派加入所有經營重大業務的附屬公司與聯營公司的董事會，以監察此等公司的運作，包括出席其董事會會議、審批業務策略、預算和計劃，以及制訂主要的業務表現指標。每個核心業務部門的行政管理團隊對其部門內每項業務在協定策略範圍內的營運與表現承擔問責。同樣地，每項業務的管理層亦須為其業務運作與表現承擔問責。

集團的內部監控程序包括一個全面的報告制度，以向每個核心業務部門的行政管理團隊與執行董事匯報資料。

業務計劃與預算由個別業務的管理層按年編製，並須由行政管理隊伍與執行董事審批，作為集團五年企業計劃週期的一部分。是年度的再預測每季編製，並與原來的預算作出比較與請求批核。在編製預算與作出再預測時，管理層將確定、評估與匯報業務蒙受重大風險的可能性與其潛在的財務影響。

執行董事審閱涵蓋每項業務的財務業績與主要營運統計數字的每月管理報告，並每月與行政管理隊伍與業務之高級管理人員舉行會議，以檢討此等報告、業務表現與預算的比較、業務預測與重大業務風險因素與策略。此外，行政管理隊伍的財務董事與各主要業務的財務總監每月與集團財務董事與其財務小組成員舉行會議，以對照預算和預測來檢討每月表現，以及處理會計與財務相關事宜。

集團為非上市附屬公司維持中央現金管理系統，而集團庫務職能負責監管集團的投資與借貸活動，並每週發出有關集團現金與流動投資、借貸與有關變動的庫務報告。

集團財務董事已為開支的批准與控制訂立指引與程序。經營支出均須根據整體預算作出監管，並由各個業務按與每位行政人員及主任的職責輕重相稱的開支批核水平進行內部監控。資本開支須按照年度預算審訂與批核程序進行全面監控，未超出經批核預算但先前未有作出預算的開支以及重大開支，則須於投入之前由集團財務董事或執行董事作出更具體的監管與批核。集團審閱季度報告，比較實際開支與預算及經批核的開支。

集團內部審核職能的總經理須向集團財務董事匯報其日常職務，並須直接向審核委員會負責，就集團全球業務的風險管理活動與監控提供運作與效益方面的獨立保證。內部審核部門運用風險評估方法與考慮集團業務運作機制，制訂其週年審核計劃。該計劃由審核委員會審議，並在需要時於年內重新評估，確保有足夠資源可供運用與計劃目標得以實現。內部審核部門負責評估集團內部監控系統，就系統提供公平意見，並將評估結果向審核委員會、集團財務董事與有關高級管理人員匯報，同時負責跟進所有報告，確保所有問題已獲得圓滿解決。此外，內部審核部門還會與集團的外聘核數師定期溝通，讓雙方了解可能影響其相關工作範圍的重大因素。

視乎個別業務單位的業務性質與承受的風險，內部審核職能的工作範圍包括財務與營運審訂、經常性與突擊審核、詐騙調查，以及生產力效率檢討等。

外聘核數師向負責集團內部審核職能的總經理報告，並按需要向集團財務董事與相關執行管理隊伍的財務董事或財務總監提交有關內部監控與相關財報報告事宜的報告。該等報告會被審閱及採取適當行動。

集團風險管理

集團董事總經理與集團風險管理部的總經理有責任制訂與執行紓緩風險的策略，包括調度保險安排以轉移財務風險。集團風險管理部的總經理與全球各業務單位合作，負責作出適當的保險安排以及組織整個集團的風險匯報工作。

檢討內部監控制度

董事會已透過審核委員會檢討截至二〇〇六年十二月三十一日止年度的集團內部監控制度成效，包括所有重大財務、營運與規管控制及風險管理職能，並滿意此等制度為有效與足夠。

僱員守則

集團極為重視員工的道德、個人與專業操守準則，每位僱員均獲派發集團之「僱員守則」小冊子，集團期望所有僱員均遵守「僱員守則」所訂的最高準則。

企業社會責任

集團已積極承擔企業社會責任，並大力支持多種不同的慈善事務與社區活動。有關此等活動的詳情詳列於第67頁至第70頁。

投資者關係及股東權益

集團於中期與年度財務業績公佈後及於全年期間，積極促進投資者關係以及與投資界人士的溝通。集團並透過其主席、集團董事總經理、集團財務董事與投資者關係經理回應索取資訊的要求，並透過定期的簡報會、電話會議與簡介會，回應投資界人士(包括機構股東、分析員與傳媒)的查詢。

董事會透過刊印通告、公佈、通函、中期與年度報告，致力為股東提供清晰及全面的集團業績資料。此外，股東亦可登入集團網站「投資者資訊」分頁取得更多資料。

集團鼓勵股東出席本公司所有股東會議。所有股東均有法定權力可提出要求召開股東特別大會並提出議程以供股東考慮，股東只須致函往本公司註冊辦事處地址，向公司秘書提出召開股東大會之要求及說明所建議討論的議程即可。股東大會上所有重要的決議案均以按股數表決方式進行投票。投票由公司秘書安排進行，並由集團的股份過戶登記處監票，而投票結果則於集團網站與本地報章公佈。集團網站並登載定期更新集團的財務與其他資料。

本公司最近期的股東大會為於二〇〇六年五月十八日在香港九龍紅磡海逸酒店舉行的股東週年大會。於上述會議上所提出的決議案與投票贊成該等決議案的百分比如下：

1. 省覽及批准截至二〇〇五年十二月三十一日止年度經審核賬目及董事會與核數師之報告(99.99%)；
2. 宣派末期股息(99.99%)；
3. 選舉周胡慕芳女士、黎啟明先生、馬世民先生、柯清輝先生與盛永能先生為本公司董事(每項獨立決議案的贊成率分別為89.30%至99.95%)；
4. 委聘核數師並授權董事會釐定其酬金(99.99%)；及
5. 授予董事會一般性授權發行本公司額外股份(85.08%)、購回本公司股份(99.99%)、擴大有關發行額外股份之一般性授權(98.18%)，及批准和黃中國醫藥科技有限公司股份認購計劃(99.96%)。

所有向股東提呈的決議案均於會議上獲得通過。投票表決的結果於集團及香港聯合交易所有限公司的網頁登載，並於本地報章刊登。

本集團努力提高透明度與促進投資者關係，並且十分重視股東對這方面的回應。如有意見與建議，歡迎來信或發電郵至集團網站予投資關係經理或公司秘書。

其他公司資料

公司組織章程細則

於截至二〇〇六年十二月三十一日止的年度內，本公司組織章程細則並無任何修訂。

重要企業活動日期

以下為若干重要企業活動之日期：

活動	日期
派發二〇〇六年度中期股息	二〇〇六年十月六日
公佈截至二〇〇六年十二月三十一日止年度經審核業績	二〇〇七年三月二十二日
暫停辦理股份過戶登記	二〇〇七年五月十日至 二〇〇七年五月十七日
二〇〇七年度股東週年大會	二〇〇七年五月十七日
派發二〇〇六年度末期股息	二〇〇七年五月十八日
公佈截至二〇〇七年六月三十日止六個月中期業績	二〇〇七年八月

公眾持股市值

本公司於二〇〇六年十二月三十一日的公眾持股市值約為港幣162,056,000,000元，而於本報告的日期則約為港幣154,574,000,000元。

承董事會命

公司秘書
施熙德

香港，二〇〇七年三月二十二日

獨立核數師報告

致和記黃埔有限公司(於香港註冊成立的有限公司)

股東

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第115至191頁和記黃埔有限公司(「公司」)及其附屬公司(統稱為「集團」)的綜合賬目，此綜合賬目包括於二〇〇六年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合確認收支報表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就賬目須承擔的責任

公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合賬目。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報賬目相關的內部監控，以使賬目不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合賬目作出意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等賬目是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關賬目所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致賬目存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報賬目相關的內部監控，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部監控的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價賬目的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合賬目已根據香港財務報告準則真實而公平地反映公司及集團於二〇〇六年十二月三十一日的事務狀況及集團截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二〇〇七年三月二十二日

綜合損益表

截至二〇〇六年十二月三十一日止年度

二〇〇六年 百萬美元		附註	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
	公司及附屬公司			
23,566	收益	五、六	183,812	182,584
(8,604)	出售貨品成本		(67,114)	(62,804)
(3,299)	僱員薪酬成本		(25,729)	(25,730)
(704)	電訊預繳客戶上客成本		(5,494)	(11,954)
(4,242)	折舊及攤銷	六	(33,091)	(35,727)
(6,521)	其他營業支出		(50,860)	(60,233)
364	投資物業公平價值變動		2,843	3,685
2,986	出售投資及其他溢利	七	23,290	25,117
3,546		六	27,657	14,938
	所佔除稅後溢利減虧損：			
1,471	聯營公司	二十	11,472	8,067
394	共同控制實體	廿一	3,075	3,927
1,865		六	14,547	11,994
(2,128)	利息與其他融資成本	八	(16,601)	(15,405)
3,283	除稅前溢利		25,603	11,527
(200)	本期稅項支出	十	(1,560)	(2,511)
(182)	遞延稅項(支出)抵減	十	(1,417)	4,538
2,901	除稅後溢利		22,626	13,554
(333)	分配為：少數股東權益應佔虧損(溢利)		(2,596)	789
2,568	本公司股東應佔溢利	十二	20,030	14,343
946	股息	十一	7,375	7,375
60.2美仙	本公司股東應佔之每股盈利	十二	港幣4.70元	港幣3.36元

綜合資產負債表

於二〇〇六年十二月三十一日

二〇〇六年 百萬美元	附註	二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 附註二 二〇〇五年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
17,972	固定資產 十三	140,181	124,243
5,341	投資物業 十四	41,657	38,557
4,525	租賃土地 十五	35,293	32,374
11,420	電訊牌照 十六	89,077	84,624
1,350	電訊合約客戶上客成本 十七	10,532	6,172
2,800	商譽 十八	21,840	17,959
972	品牌及其他權利 十九	7,582	3,579
9,609	聯營公司 二十	74,954	65,334
4,937	合資企業權益 廿一	38,507	37,284
2,200	遞延稅項資產 廿二	17,159	15,635
482	其他非流動資產 廿三	3,762	4,426
8,494	速動資金及其他上市投資 廿四	66,251	60,669
70,102		546,795	490,856
流動資產			
8,224	現金及現金等值 廿五	64,151	49,717
5,665	應收貨款及其他應收賬項 廿六	44,188	36,154
2,870	存貨	22,382	20,337
16,759		130,721	106,208
流動負債			
8,524	應付貨款及其他應付賬項 廿七	66,487	56,017
2,829	銀行及其他債務 廿九	22,070	26,028
209	本期稅項負債	1,629	2,080
11,562		90,186	84,125
5,197	流動資產淨值	40,535	22,083
75,299	資產總額減流動負債	587,330	512,939
非流動負債			
33,458	銀行及其他債務 廿九	260,970	233,454
1,542	來自少數股東之計息借款 三十	12,030	5,429
1,926	遞延稅項負債 廿二	15,019	13,750
305	退休金責任 卅一	2,378	2,323
816	其他非流動負債 卅二	6,368	4,354
38,047		296,765	259,310
37,252	資產淨值	290,565	253,629

二〇〇六年 百萬美元		附註	二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 附註二 二〇〇五年 港幣百萬元
137	資本及儲備			
34,965	股本	卅三	1,066	1,066
	儲備		272,728	242,488
35,102	股東權益總額		273,794	243,554
2,150	少數股東權益		16,771	10,075
37,252	權益總額	卅四	290,565	253,629

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

綜合現金流量表

截至二〇〇六年十二月三十一日止年度

二〇〇六年 百萬美元	附註	二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 附註二 二〇〇五年 港幣百萬元
經營業務			
6,294	未計利息與其他融資成本、已付稅項、電訊預繳客戶上客成本及營運資金變動前之經營業務所得現金	49,096	42,699
(2,050)	已付利息與其他融資成本	(15,990)	(14,559)
(258)	已付稅項	(2,010)	(2,268)
3,986	未計電訊預繳客戶上客成本前經營所得資金	31,096	25,872
(704)	電訊預繳客戶上客成本	(5,494)	(11,954)
3,282	經營所得資金	25,602	13,918
131	營運資金變動	1,020	(7,408)
3,413	來自經營業務之現金淨額	26,622	6,510
投資業務			
(1,397)	購入固有業務固定資產及投資物業	(10,895)	(10,837)
(1,482)	購入3G業務固定資產	(11,559)	(14,051)
(186)	購入租賃土地	(1,454)	(2,118)
—	購入電訊牌照	—	(221)
(1,952)	電訊合約客戶上客成本增加	(15,223)	(12,632)
(239)	品牌及其他權利增加	(1,863)	(796)
(482)	收購附屬公司	(3,759)	(8,630)
—	收購少數股東權益	—	(2,638)
(219)	收購及墊付予聯營公司	(1,705)	(11,977)
(468)	收購及墊付予共同控制實體	(3,647)	(8,956)
(2)	增添其他非上市投資	(18)	(430)
227	聯營公司及非地產共同控制實體還款	1,769	2,812
142	來自聯營公司及共同控制實體之存款	1,104	558
298	出售固定資產、租賃土地及投資物業收入	2,325	634
71	出售附屬公司收入	550	7,750
4,307	出售附屬公司部分權益收入	33,595	4,994
—	出售聯營公司收入	—	12,048
—	出售共同控制實體收入	—	202
80	出售其他非上市投資收入	622	424
12	出售基建項目投資收入	94	196
252	出售速動資金及其他上市投資	1,967	2,850
(539)	增添速動資金及其他上市投資	(4,205)	(95)
(1,577)	投資業務所用之現金流量	(12,302)	(40,913)

二〇〇六年 百萬美元		附註	二〇〇六年 港幣百萬元	重新編列 附註二 二〇〇五年 港幣百萬元
	融資業務			
7,980	新增借款		62,241	86,374
(6,878)	償還借款		(53,645)	(67,092)
212	附屬公司向少數股東發行股份		1,653	749
(354)	已付少數股東股息		(2,760)	(2,334)
(946)	已付股東股息		(7,375)	(7,375)
14	來自融資業務之現金流量		114	10,322
1,850	現金及現金等值增加(減少)		14,434	(24,081)
6,374	現金及現金等值(於一月一日)		49,717	73,798
8,224	現金及現金等值(於十二月三十一日)		64,151	49,717
	現金、速動資金及其他上市投資分析			
8,224	現金及現金等值，同上	廿五	64,151	49,717
8,494	速動資金及其他上市投資	廿四	66,251	60,669
16,718	現金、速動資金及其他上市投資總額		130,402	110,386
36,287	銀行及其他債務		283,040	259,482
1,542	來自少數股東之計息借款		12,030	5,429
21,111	負債淨額		164,668	154,525
(1,542)	來自少數股東之計息借款		(12,030)	(5,429)
19,569	負債淨額(不包括來自少數股東之計息借款)		152,638	149,096

綜合確認收支報表

截至二〇〇六年十二月三十一日止年度

二〇〇六年 百萬美元		附註	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
437	可供銷售投資之公平價值變動		3,409	(117)
—	因企業合併而產生之公平價值變動		—	1,233
6	自其他物業轉撥至投資物業之公平價值調整		44	188
—	自其他物業轉撥至投資物業之公平價值調整之遞延稅項影響		—	(31)
(85)	出售可供銷售投資之估值變現		(665)	(845)
(19)	現金流量對沖之收益(虧損)		(149)	357
2,012	匯兌差額		15,694	(15,415)
81	界定福利計劃之精算盈虧		636	(283)
(16)	界定福利計劃之精算盈虧之遞延稅項影響		(126)	93
2,416	直接於權益中確認之收入(支出)淨額	卅四	18,843	(14,820)
2,901	除稅後溢利		22,626	13,554
5,317	已確認之收入及支出總額	卅四	41,469	(1,266)
384	分配為：少數股東權益應佔部份		2,996	(1,797)
4,933	本公司股東應佔部份		38,473	531

一 主要會計政策

此賬目乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則而編製。此賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，誠如下列主要會計政策所解釋，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

(1) 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其各直接及間接附屬公司截至二〇〇六年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註一(3)及一(4)所述準則計算之本集團所佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至二〇〇六年十二月三十一日，或計至出售日期止。收購附屬公司使用收購會計法列賬。

(2) 附屬公司

附屬公司乃本公司有權直接或間接管理其財務及經營政策以從其業務中獲取利益之實體。在綜合賬目中，附屬公司均按以上附註一(1)所述入賬。在控股公司未經綜合結算之賬目中，附屬公司之投資值乃按成本值扣除減值準備後入賬。

(3) 聯營公司

聯營公司乃本集團擁有其長期股權權益及可對其管理行使重大影響，包括參與其財務及經營決策，而非屬於附屬公司或共同控制實體之公司。

聯營公司之業績及資產與負債使用權益會計法入賬，惟若該項投資分類為持作銷售者除外，在該等情況下，則按香港財務報告準則第5號「待售非流動資產及已終止業務」處理。該等投資之總賬面值將予以削減，以確認為個別投資價值之任何可識別減值虧損。

(4) 合資企業

合資企業乃一項合約安排，據此，合資各方進行之經濟活動受共同控制約束，參與各方均無權單方面控制該經濟活動。

共同控制實體乃涉及建立獨立實體之合資企業。共同控制實體之業績及資產與負債使用權益會計法入賬，惟若該項投資分類為持作銷售者除外，在該等情況下，則按香港財務報告準則第5號「待售非流動資產及已終止業務」處理。該等投資之總賬面值將予以削減，以確認為個別投資價值之任何可識別減值虧損。

一 主要會計政策 (續)

(5) 固定資產

固定資產按成本值減折舊及任何減值虧損入賬。樓宇按五十年預計使用期或其剩餘使用期或其租賃土地之剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年內以平均等額基準折舊，每年折舊率如下：

汽車	20—25%
廠房、機器及設備	3 ¹ / ₃ —33 ¹ / ₃ %
貨櫃碼頭設備	5—20%
電訊設備	2.8—10%
租賃物業裝修	以剩餘租賃期計算之攤銷率或15%兩者中之較大者為準

出售或報廢固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於損益表入賬。

(6) 投資物業

投資物業指已經落成及為賺取租金或升值或兩者兼有之目的而持有之土地及樓宇權益。該等物業經專業估值按現時用途釐定之公平價值於資產負債表入賬。投資物業公平價值之變動於損益表入賬。

(7) 租賃土地

為租賃土地支付之收購成本及前期付款項於資產負債表中列作租賃土地，並以平均等額基準按租賃年期於損益表列為支出。

(8) 電訊牌照

電訊牌照包括收購電訊頻譜牌照作出之前期付款加上於以後年度將予支付之固定定期付款之資本化現值，連同該頻譜投入商業化首使用日之前的應計利息。電訊牌照乃由該頻譜投入商業化首使用日起按介乎十一年至十九年之餘下牌照期間按平均等額基準進行攤銷，並按扣除累計攤銷後之淨額列賬。

(9) 電訊客戶上客成本

根據合約上附有提早終止罰則條款取得之流動電訊客戶(主要為3G客戶)之上客成本淨額(「電訊合約客戶上客成本」)均撥作資本，並於罰則適用期內(即合約有效期，一般為十二個月至二十四個月)攤銷。如客戶於合約有效期內停用網絡，則於客戶終止服務之期內撇銷任何未攤銷之電訊客戶上客成本。電訊合約客戶上客成本按扣除累計攤銷後之淨額列賬。

流動電訊預繳客戶(主要為3G客戶)之上客成本淨額(「電訊預繳客戶上客成本」)於產生之期內列為支出。

一 主要會計政策 (續)

(10) 商譽

商譽為收購成本超過於收購日期本集團所佔收購之附屬公司、聯營公司或共同控制實體之可識別的淨資產之公平價值數額。收購外國業務時產生之商譽視作該項外國業務之資產。

收購所產生之商譽視作獨立資產並按收購當日之賬面金額保留，或如適用時，將之包括在收購當日之聯營公司與共同控制實體之投資中，並須每年及當有跡象顯示賬面值不可收回時進行減值測試。倘若收購成本低於集團所佔被收購公司之可識別的淨資產之公平價值，則該差額直接於損益表中確認。

出售附屬公司、聯營公司或共同控制實體所得之溢利或虧損參考出售日期之資產淨值計算，包括應佔之商譽金額，但不包括任何先前在儲備中撇銷之應佔商譽。

(11) 品牌及其他權利

收購品牌及其他權利作出之付款作資本化列賬。無限年期之品牌及其他權利毋需攤銷。有限年期之品牌及其他權利由商業化首使用日起於其估計使用年期(介乎約三年至四十年)內按平均等額基準攤銷。品牌及其他權利按扣除累計攤銷(如有)後之淨額列賬。

(12) 遞延稅項

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於賬目中之賬面值之暫時差異悉數作出準備。遞延稅項資產只會於有可能取得未來應課稅溢利作扣減暫時差額時確認。

(13) 速動資金及其他上市投資及其他非上市投資

速動資金及其他上市投資為於上市債券、上市股權證券、長期定期存款及現金及現金等值之投資。其他非上市投資(於其他非流動資產項下披露)為非上市債券、非上市股權證券及基建項目之投資。該等投資於集團承諾購買或出售投資當日或於該等投資屆滿時予以確認或取消確認。

貸款及應收款項

貸款及應收款項乃非衍生金融資產，具固定或可釐定之付款，且沒有在交投活躍之市場報價，按攤銷成本扣除減值入賬。使用實際利息法計算之利息於損益表內確認。

持至到期投資

持至到期投資乃非衍生金融資產，具固定或可釐定之付款，以及集團具有積極意向及能力持至到期。持至到期投資按公平價值加交易成本於資產負債表內首次確認，並於隨後按攤銷成本扣除減值入賬。使用實際利息法計算之利息於損益表內確認。

一 主要會計政策 (續)

(13) 速動資金及其他上市投資及其他非上市投資 (續)

按公平價值於損益表內列賬之金融資產

按公平價值於損益表內列賬之金融資產其公平價值之變動於損益表內處理。該等金融資產只包括於首次確認時指定為該類別之金融資產，並於首次確認時按公平價值於資產負債表列賬。

可供銷售投資

可供銷售投資指並無被分類為貸款及應收款項、持至到期投資或按公平價值於損益表內列賬之金融資產之非衍生金融資產。該等投資於資產負債表按公平價值加交易成本首次確認，並於隨後每一申報日按公平價值計量入賬。公平價值之變動於投資重估儲備變動處理，惟減值虧損於損益表內扣除。倘該等投資為計息投資，使用實際利息方法計算之利息乃於損益表確認。可供銷售投資之股息於收取款項之權利建立時確認。當出售可供銷售投資時，先前於投資重估儲備確認之累計公平價值損益於損益表內確認。

(14) 衍生金融工具及對沖活動

集團以衍生金融工具管理其外幣及利率風險。集團之政策並非使用衍生金融工具作買賣或投機用途。衍生金融工具按合約日期之公平價值進行首次計量，並於隨後各申報日期重新計量公平價值。公平價值之變動乃基於是否符合香港會計準則第39號若干限定準則以應用對沖會計處理，如是，則須視乎所對沖項目之性質而予以確認。

指定為對沖工具以對沖已確認之資產及負債之公平價值之衍生工具，可界定為公平價值對沖。集團主要透過訂立利率掉期合約，以將若干固定利率借款調換為浮動利率借款。該等衍生工具之公平價值變動，連同對沖風險所佔已對沖資產或負債之公平價值變動乃於損益表確認為利息與其他融資成本。

指定為對沖工具以對沖已確認負債或預期付款之現金流量之衍生工具，可界定為現金流量對沖。集團主要透過訂立利率掉期合約，將若干浮動利率借款調換為固定利率借款，及訂立外幣合約對沖若干預測外幣付款及責任相關之貨幣風險之合約。該等衍生工具公平價值之變動乃於對沖儲備變動處理。

不符合香港會計準則第39號項下對沖會計處理資格之衍生工具，其公平價值變動於損益表內確認。

(15) 應收貨款及其他應收賬項

應收貨款及其他應收賬項乃按公平價值首次確認，隨後使用實際利息法按攤銷成本量度，並減除減值撥備。當有客觀證據顯示資產出現減值時，就估計不可收回金額之適當準備於損益表內予以確認。

(16) 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已經產生之總成本(包括有關借款之資本化利息)入賬。

一 主要會計政策(續)

(17) 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則主要按加權平均成本法計算。其他存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。

(18) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金以及活期存款及其他可隨時轉換為已知現金額之其他短期高流動投資，而其所承受之價值變動風險甚低。

(19) 借款及借款成本

集團之借款及債務工具按公平價值(扣除交易成本)首次計量，並於隨後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與借款及債務工具之結算或贖回之任何差額乃按借款期限使用實際利息法予以確認。

購買、建築或生產合資格資產(即資產需經一段長時間，方能作擬定用途或銷售)所直接涉及之借款成本一律列入該等資產之成本，直至資產之大部分已可作擬定用途或銷售時為止。所有其他借款成本均於所產生之期間內於損益表內確認。

(20) 應付貨款及其他應付賬項

應付貨款及其他應付賬項按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本予以計量。

(21) 股本

公司所發行之普通股按已收取之所得款項減直接發行成本入賬。

(22) 撥備

當有可能以經濟利益之流出以清償因過往事件而產生之現時責任並可對責任之金額作出可靠估計時確認撥備。

(23) 租賃資產

根據本集團享有近乎所有回報及自負風險之融資租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬。

融資租賃按租賃資產之公平價值或最低租金之現值兩者中之較低者，於有關租賃開始時化作資本入賬。付予出租人之款項包括本金及利息部分。租賃承擔之本金部分列為負債，而利息部分則在損益表中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按累計準則在損益表中扣除。

一 主要會計政策 (續)

(24) 資產減值

可用年期並無期限之資產每年進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產當確定有跡象顯示此等資產之賬面值可能不可收回及蒙受減值虧損時進行減值評估。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值程度。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值二者之較高者為準。此減值虧損在損益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理。

(25) 退休金計劃

退休金計劃分類為界定福利計劃及界定供款計劃。

界定福利計劃之退休金會計成本使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見將常規成本分散予僱員之未來服務年期於損益表內扣除。退休金責任乃估計未來現金流出數額之現值。該現值以參照於結算日與退休福利責任之估計年期及貨幣相若之高質素公司債券之市場收益率釐定之利率進行計算所得。所有精算損益於發生年度內在損益表外之儲備項下全面確認。

集團對界定供款計劃之供款於發生年度於損益表內扣除。

退休金成本在僱員薪酬成本項下於損益表內扣除。

退休金計劃一般由有關集團公司(經考慮獨立合資格精算師之推薦意見)及僱員對須供款之計劃作出之付款提供資金。

(26) 以股份為基礎的支付

公司並無認購股權計劃，惟公司若干附屬公司及聯營公司已向若干僱員頒授權益結算及現金結算之以股份為基礎的支付。權益結算以股份為基礎的支付於授出日期按公平價值計量(不包括非市場為本之歸屬狀況之影響)。於授出權益結算以股份為基礎的支付之日所釐定的公平價值，乃依據各個集團公司對彼等最終歸屬股份之估計，並對非市場為本之歸屬狀況之影響作出調整，按平均等額基準按歸屬期間列為支出。

就現金結算以股份為基礎的支付而言，一項相等於已收貨品或服務部份之負債，乃按於各結算日釐定之現行公平價值予以確認。

(27) 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之匯率伸算。匯兌差額則列入損益表中。

在香港以外之附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之匯率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均匯率伸算為港幣。匯兌差額視作匯兌儲備變動處理。來自外幣借款及指定為此等海外投資作對沖之其他貨幣工具所產生之匯兌差額均視作匯兌儲備變動處理。於出售海外實體投資淨額時，此等匯兌收益或虧損會自匯兌儲備轉出，並於損益表中確認。來自伸算集團旗下實體之公司間借貸結餘之匯兌差額，若此等借貸乃集團於外國實體之投資淨額之一部分，均會列入匯兌儲備內。此等借貸獲償還時，相關之匯兌收益或虧損會自匯兌儲備轉出，並於損益表中確認。

一 主要會計政策 (續)

(28) 收益確認

收益乃按已收及應收代價之公平價值量度，指於一般業務過程中所提供貨品及服務之應收金額，並扣除折扣及銷售相關稅項。

港口及相關服務

提供港口及相關服務之收益於提供服務時確認。

物業及酒店

銷售物業之收益乃於銷售之日或發出入伙紙日期(以較遲者為準)予以確認。

租金收入乃按平均等額基準按租賃期限予以確認。

提供酒店管理、顧問及技術服務之收益於提供服務時予以確認。

零售

銷售零售貨品之收益乃於銷售時確認，如銷售貨品附帶退貨權利，則根據以往之經驗扣除估計退貨額。零售銷售一般以現金或以信用卡結算。所記錄之收益為銷售總額，包括就交易支付之信用卡收費。

能源及基建

銷售原油、天然氣、精煉石油產品及其他能源產品之收益乃於所有權轉移予外界人士時按毛額基準予以記錄。

與出售運輸、加工及天然氣存儲服務有關之收益乃於提供服務時予以確認。

基建項目之收益乃按時間比例採用實際利息法確認。

長期合約之收益乃根據完成階段予以確認。

財務及投資

證券投資之股息收益乃於集團確立收取款項之權利時予以確認。

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

流動及固網電訊服務

提供有關話音、視頻、互聯網上網、短訊及多媒體服務等流動電訊服務(包括數據服務及資訊提供)之收益於提供服務時予以確認，並視乎服務之性質按開立賬單予客戶之總金額或為促進服務以手續費形式收取之應收金額確認。

銷售預繳流動電話卡之收益於客戶使用卡時或服務期限屆滿時予以確認。

就提供固網電訊服務之月費按平均等額基準於有關期間確認。

其他服務收益於提供服務時確認。

一 主要會計政策(續)

於此賬目獲批准日，有以下已發出但未生效之準則、修訂及詮釋：

香港財務報告準則第7號	金融工具：披露
香港會計準則第1號(經修訂)	資本披露
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第7號	根據香港會計準則第29號「嚴重通脹經濟中的財務報告」採用重列法
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第8號	香港財務報告準則第2號之範圍
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第9號	重估嵌入式衍生工具
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第10號	中期財務報告及減值
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第11號	香港財務報告準則第2號—集團及庫存股份交易

本集團並不預期於未來期間採納上述準則、修訂及詮釋將引致本集團會計政策出現重大變動。

二 重新編列若干二〇〇五年之比較資料

根據香港財務報告準則第3號「業務合併」，有關二〇〇五年收購Marionnaud Parfumeries SA(「蔓麗安奈」)與Merchant Retail Group時購入的資產及負債是以暫定估計公平價值以編製二〇〇五年十二月三十一日之年度賬目。該等公平價值已於本年度內完成估值，並根據香港財務報告準則第3號，重新編列二〇〇五年十二月三十一日的比較綜合資產負債表，以反映所購入的資產及負債之經修訂公平價值。重估公平價值的影響非屬重大，現呈列如下：

	港幣百萬元
固定資產減少	(35)
商譽增加	5
遞延稅項資產減少	(88)
其他應收賬項及預付款項增加	143
其他應付賬項及應計費用增加	(25)

此外，若干比較資料之呈報方法已因採納本年度之呈報方法而變更，該等變更對年度溢利或權益總額概無重大影響。

三 關鍵會計估計及判斷

附註一概列編製有關賬目所採用的重要會計政策。賬目之編製通常要求運用判斷，從數種可接受的方案中選擇特定的會計方法及政策。此外，在選擇該等方法及政策以及將其應用於本集團之賬目時，可能需要作出有關未來的重大估計及假設。集團乃根據過往經驗及其認為在當時情況下屬於合理之多項其他假設作出其估計及判斷。在不同的假設或條件下，實際結果可能會與該等估計及判斷不同。

關鍵會計政策、估計與判斷之選擇及披露已與集團審核委員會討論。以下概述一些較重要的假設及估計以及在編製賬目時所用之會計政策及方法。

(1) 長期資產

集團已對有形及無形長期資產作出重大投資，主要為流動及固網電訊網絡及牌照、貨櫃碼頭以及物業。技術轉變或該等資產之原定用途的改變，均可能導致該等資產之估計使用期或價值出現變動。

集團認為其資產減值會計政策是其中一項需要管理層作出最廣泛判斷及估計之政策。

可用年期並無期限之資產每年進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產當確定有跡象顯示此等資產之賬面值可能不可收回及蒙受減值虧損時進行減值評估。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值程度。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值二者之較高者為準。此減值虧損在損益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理。

管理層需要運用判斷以釐定資產減值，尤其是評估：(1) 是否已發生事件顯示相關資產價值可能不可收回；(2) 按在業務中持續使用資產而估計該項資產的可收回金額（為資產公平價值減銷售成本與未來現金流量的淨現值兩者中的較高數額）能否支持該項資產之賬面值；以及(3) 在編製預計現金流量時使用的適當主要假設，包括該等現金流量是否按適當比率貼現。倘改變管理層用以確定減值程度（如有）之假設（包括現金流量預測中採用之折現率或增長率假設），可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響，因而會影響集團的財政狀況及營運業績。倘若該業務的預測表現與所實現之未來現金流預測出現重大逆轉，則可能有必要於損益表中作減值支銷。

集團3G業務於二〇〇三年起投入商業運作，而隨著業務發展至營運規模，根據原先業務計劃正產生虧損。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日集團3G電訊牌照及網絡資產已進行減值測試，以評估其中各項業務使用該等資產預計產生之未來現金流量之淨現值，能否支持其賬面值。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日進行之測試結果顯示無須作出減值支銷。

3G業務之未來現金流量預測反映由客戶基礎不斷增長及網絡基建與客戶上客成本之持續投資不斷減少而產生之經常性收益及毛利率之持續增長。

三 關鍵會計估計及判斷(續)

(1) 長期資產(續)

經常性收益及毛利率之預計增長主要由累計客戶基礎之規模不斷擴大與服務使用情況之有利變動導致盈利能力不斷提高所帶動。對於體育及音樂內容、多媒體訊息及視像服務等非話音增值服務之需求正在上升，並預計將持續上升。預測促進營業利潤不斷提高之部分動力乃話音與非話音收入之比重改變；來電通話量(產生來自其他營運商之收益)及網內通話量(避免就終止電話而支付予其他營運商之相互接駁成本)增加；透過網絡維修及其他外判計劃而實現營業成本優化及成本減省。基於在客戶營運及網絡營運功能方面可獲得之規模經濟效應，預計盈利能力將持續改善。預測所包含之其他因素為當客戶基礎擴大時吸納低價值客戶之潛在攤薄影響及市場競爭及發展之預期影響。

於前期牌照付款及大規模網絡基建之投資數額巨大。然而，隨著網絡建設階段接近完工，預測網絡資本開支佔收益之比例將逐步下降，而持續營運所需之資本開支將維持在較低水平。營運啟動階段之客戶上客成本亦為數巨大，但基於市場對新3G技術之接納程度改善及手機之大量供應、吸引力增加及單位成本降低，導致為吸引客戶轉用此項新技術而提供財務激勵的需要下降，因此預測上客成本將減少。

超過五年之預測已計及電訊頻譜牌照合約期、市場佔有率增加及增長動力。測試工作所採用之折現率乃以個別國家之未調整稅務風險前折現率為依據，介乎百分之六至百分之十。決定現金流量預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變主要假設可對現金流量預測造成很大影響，因而引致減值測試結果有變。

(2) 折舊及攤銷

(i) 固定資產

營運資產折舊構成本集團一項重大的營運成本。固定資產的成本在各項資產之估計可用年期內以平均等額基準攤銷。本集團定期檢討技術及行業環境、資產報廢活動及剩餘價值等方面的變動，以確定對估計剩餘使用年限及折舊率之調整。

實際經濟年限可能與估計之使用年限不同。定期檢討可能使上述資產之可折舊年限出現變動，因而引致集團在未來期間之折舊支出有所變動。

(ii) 電訊牌照

電訊牌照包括使用頻譜之權利及提供電訊服務之權利。

電訊牌照由該頻譜投入商業化首使用日起在牌照剩餘期間內按平均等額基準攤銷，並按扣除累計攤銷後之淨額列賬。

集團電訊頻譜牌照的實際經濟年限可能有別於現有合約牌照年期，因而可能影響在損益表支銷的攤銷數額。

三 關鍵會計估計及判斷(續)

(2) 折舊及攤銷(續)

(iii) 電訊客戶上客成本

根據合約上附有提早終止罰則條款取得之流動電訊客戶(主要為3G客戶)之上客成本淨額均撥作資本，並於罰則適用期內(即合約有效期，一般為十二個月至二十四個月)攤銷。如客戶於合約有效期內停用網絡，則於客戶終止服務之期內撇銷任何未攤銷之電訊客戶上客成本。

流動電訊預繳客戶(主要為3G客戶)之上客成本淨額於產生之期內列為支出。

(3) 商譽

商譽為收購成本超過於收購日期本集團所佔收購之附屬公司、聯營公司或共同控制實體之可識別的淨資產之公平價值數額。商譽作為一項獨立資產列賬，或如適用時，將之包括在收購當日之聯營公司與共同控制實體之投資中。商譽亦須進行上述每年減值測試。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日進行之測試結果顯示無須作出減值支銷。

為進行減值測試，商譽之可收回金額乃根據使用值計算而釐定。使用值計算方法主要採用管理層所通過之五年財政預算及於五年期間結束時之估計最終價值為依據計算之現金流量預測釐定。根據已批准之預算所涵蓋之期間及估計最終價值而編製之現金流量預測時，所涉及之假設及估計有多項。主要假設包括收入及毛利率之預計增長、未來資本支出之時間表、增長率以及選擇折現率及估計最終價值可實現之市盈率。管理層編製之財政預算反映實際及往年表現以及預期之市場動態。測試工作所採用之折現率乃以個別國家之未調整稅務風險前折現率為依據，介乎百分之八至百分之十。決定現金流量預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變主要假設可對現金流量預測造成很大影響，因而引致減值測試結果有變。

(4) 投資物業

投資物業指已經落成及為賺取租金或升值或兩者兼有之目的而持有之土地及樓宇權益。該等物業經專業估值按現時用途釐定之公平價值於資產負債表入賬。於釐定投資物業公平價值時，估值師使用之假設與估計可反映(包括其他)可比較之市場交易、來自現有租約之租金收入及按現行市況推算之未來租約租金收入。彼須作出判斷，以設定主要估值假設，從而釐定投資物業之公平價值。投資物業公平價值之變動於損益表入賬。

(5) 稅項

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於賬目中之賬面值之暫時差異悉數作出準備。

三 關鍵會計估計及判斷(續)

(5) 稅項(續)

由未用滾存稅項虧損產生的遞延稅項資產，僅會在根據所有可得之憑證預期可能取得足夠應課稅溢利作扣減的情況下，方予確認。遞延稅項資產之確認主要涉及確認遞延稅項資產的有關法定實體或稅務組別的未來財務表現之判斷。其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力之憑證證明部份或全部遞延稅項資產最終有可能會變現，例如存在應課稅臨時差額、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅項虧損之期間。遞延稅項資產的賬面金額及有關財務模式與預算會於每個結算日檢討，若沒有足夠有力之憑證證明在可動用期內有足夠應課稅溢利以扣減滾存稅項虧損，屆時將調低資產值，將不足數記入損益表內。

集團3G業務於二〇〇三年起投入商業運作，而隨著業務發展至營運規模，根據原先計劃正產生虧損。集團已確認有關於英國之3G業務未用滾存稅項虧損而產生的遞延稅項資產，在英國，(其中包括)稅項虧損可無限期結轉，且提供稅務之總體寬免可抵銷集團於英國之其他業務所產生之應課稅溢利。集團並無就其他國家之3G業務之尚未動用稅項虧損確認遞延稅項資產，因為其在近期內利用稅項虧損之機會較少，例如，不同於英國，該等國家並不提供總體寬免機會，而在若干國家，倘若在一段較短期間內未予以動用，則稅項虧損將會過期(如在意大利，倘若未在五年內予以動用，則稅項虧損將會過期)。就3UK確認之遞延稅項資產最終會否實現主要視乎該業務能否錄得溢利並且產生足夠之應課稅溢利從而利用相關未使用之稅項虧損。倘若該等業務所預測之表現及所實現之應課稅溢利出現重大逆轉，則可能有必要將部份或全部已確認之遞延稅項資產削減，並於損益表中扣除。決定應課稅損益預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變所採用之主要假設可對應課稅損益預測造成很大影響。

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。集團根據對預期稅務審核事宜之評估，計量會否需要於未來繳納額外稅項，從而入賬。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記錄之金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。

(6) 退休金成本

本集團營辦數項界定福利計劃。界定福利計劃之退休金成本根據香港會計準則第19號「僱員福利」的規定，使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見將常規成本分散予僱員之未來服務年期於損益表內扣除。退休金責任乃估計未來現金流出數額之現值。該現值以參照於結算日與退休福利責任之估計年期及貨幣相若之高質素公司債券之市場收益率釐定之利率進行計算所得。所有精算損益於發生年度內在損益表外之儲備項下全面確認。

管理層委任精算師對該等退休金計劃進行全面評估，以釐定根據香港財務報告準則要求，須於賬目內披露及入賬之退休金責任。

精算師在釐定界定福利計劃時使用假設及估計，並每年評估及更新該等假設。在釐定主要精算假設時須運用判斷力，以釐定界定福利責任之現值與服務成本。改變所採用之主要精算假設可對未來期間的福利計劃責任現值與服務成本造成很大影響。

四 財務風險管理

本集團之主要金融工具包括速動資金及其他上市投資及借款。有關此等金融工具之詳情，在各相關附註中披露。集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期檢討。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，以把集團的財務風險減至最低。庫務部門主要提供集中的財務風險管理，包括利率及外匯風險管理及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團適當地運用衍生融資工具作風險管理，尤其利率與外匯掉期及外匯期貨合約，作對沖交易與適當調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易。

(1) 現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立集中的現金管理制度。除上市與若干海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足其資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借款包括一系列資本市場發售票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團會定期密切監察整體負債淨額，並檢討融資成本與貸款到期日，為再融資作好準備。

(2) 利率風險

集團的利率風險主要與美元、歐羅與港元借款有關。集團的利率風險管理政策主要集中於減低集團的整體借款成本與利率變動的風險。於適當時，集團運用利率掉期與遠期利率協議，分別調控集團的長期利率風險與短期利率變動，詳情載列於附註廿九。

(3) 外匯風險

對於海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，若該投資由非港元或非美元的資產組成，集團盡可能安排以當地貨幣作借款，達到對沖作用。對於發展中的海外業務，或當地貨幣借款並不吸引，集團可能不會以當地貨幣借款，而會觀察業務的現金流量與借款市場，並預期於適當時以當地貨幣作借款，為該業務作再融資。相對於集團大部分海外業務營運國家的貨幣，港元匯率年內走勢轉弱，因此該等業務的資產淨值轉換為集團的報告貨幣港元時，產生了港幣15,416,000,000元的未變現收益(二〇〇五年為未變現支出港幣13,904,000,000元)，並已在集團儲備變動中反映。對於與集團日常業務直接有關的個別交易，集團會對擁有活躍市場的貨幣，利用遠期外匯合約以及外幣掉期合約減低匯率變動帶來的風險，詳情載列於附註一(14)。

(4) 信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資令集團須承受交易對方的信貸風險。集團控制其信貸風險，為各交易對方的信貸額設限，並定期檢討此等限額與交易對方的信貸評級。

賬目附註

五 營業額及收益

營業額包括銷售貨品及發展物業及提供服務之收益，及投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入，及股權投資之股息收入。公司及其附屬公司之收益分析如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銷貨收入	92,334	83,271
服務收費	85,677	93,315
利息	5,461	5,495
股息	340	503
	183,812	182,584

六 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各項目。所佔聯營公司及共同控制實體部份一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目，並列作補充資料(參見附註二十及廿一)。

電訊—3集團包括英國、意大利、瑞典、奧地利、丹麥、挪威與愛爾蘭的3G業務以及澳洲的2G與3G業務。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣65,000,000元(二〇〇五年一無)、地產及酒店為港幣251,000,000元(二〇〇五年為港幣308,000,000元)，財務及投資與其他為港幣384,000,000元(二〇〇五年為港幣306,000,000元)，而和記電訊國際為無(二〇〇五年為港幣17,000,000元)。

業務分部

	收益							
	所佔聯營		二〇〇六年 總額	百分比 ⁽¹⁾	所佔聯營		二〇〇五年 總額	百分比 ⁽¹⁾
	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份			公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
固有業務								
港口及相關服務	29,081	3,960	33,041	15%	26,561	3,356	29,917	15%
地產及酒店	4,889	5,828	10,717	5%	4,275	5,990	10,265	5%
零售	86,876	12,273	99,149	45%	78,850	9,930	88,780	44%
長江基建	2,207	12,615	14,822	7%	2,508	14,082	16,590	8%
赫斯基能源	—	29,981	29,981	14%	—	22,879	22,879	11%
財務及投資與其他	10,248	2,366	12,614	6%	8,527	2,003	10,530	5%
和記電訊國際	—	16,672	16,672	8%	24,480	919	25,399	12%
小計—固有業務	133,301	83,695	216,996	100%	145,201	59,159	204,360	100%
電訊—3集團	50,511	157	50,668		37,383	119	37,502	
	183,812	83,852	267,664		182,584	59,278	241,862	

六 分部資料(續)

業務分部(續)

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元	百分比 ⁽¹⁾	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇五年 總額 港幣百萬元	百分比 ⁽¹⁾
固有業務								
港口及相關服務	9,881	1,514	11,395	26%	8,978	1,241	10,219	27%
地產及酒店	2,649	3,018	5,667	13%	1,994	1,945	3,939	10%
零售	2,059	661	2,720	6%	2,761	500	3,261	9%
長江基建	629	5,507	6,136	14%	1,088	5,587	6,675	17%
赫斯基能源	—	8,305	8,305	19%	—	6,140	6,140	16%
財務及投資與其他	6,305	615	6,920	16%	5,009	504	5,513	14%
和記電訊國際	—	2,648	2,648	6%	2,586	203	2,789	7%
EBIT—固有業務	21,523	22,268	43,791	100%	22,416	16,120	38,536	100%
電訊—3集團⁽³⁾								
未計折舊、攤銷及電訊預繳客戶上客成本前EBIT	13,216	7	13,223		1,825	—	1,825	
電訊預繳客戶上客成本	(5,494)	—	(5,494)		(11,444)	—	(11,444)	
未計折舊及攤銷及已計電訊預繳客戶上客成本之EBIT(LBIT)	7,722	7	7,729		(9,619)	—	(9,619)	
折舊	(9,497)	(4)	(9,501)		(9,086)	—	(9,086)	
牌照費及其他權利攤銷	(6,503)	—	(6,503)		(6,060)	—	(6,060)	
電訊合約客戶上客成本攤銷	(11,721)	—	(11,721)		(11,515)	—	(11,515)	
EBIT(LBIT)—電訊—3集團	(19,999)	3	(19,996)		(36,280)	—	(36,280)	
投資物業公平價值變動	2,843	959	3,802		3,685	1,540	5,225	
出售投資及其他溢利(參見附註七)	23,290	—	23,290		25,117	—	25,117	
EBIT	27,657	23,230	50,887		14,938	17,660	32,598	
集團應佔聯營公司及共同控制實體之下列損益項目：								
利息與其他融資成本		(3,745)				(2,751)		
本期稅項		(3,273)				(1,608)		
遞延稅項		(901)				(1,285)		
少數股東權益		(764)				(22)		
應佔聯營公司及共同控制實體除稅後溢利減虧損		14,547				11,994		

賬目附註

六 分部資料(續)

業務分部(續)

	折舊及攤銷					
	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇六年總額	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇五年總額
	公司及附屬公司	港幣百萬元		公司及附屬公司	港幣百萬元	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務						
港口及相關服務	2,848	517	3,365	2,649	456	3,105
地產及酒店	309	151	460	301	204	505
零售	1,941	161	2,102	1,769	80	1,849
長江基建	125	1,852	1,977	209	2,668	2,877
赫斯基能源	—	4,232	4,232	—	3,196	3,196
財務及投資與其他	147	90	237	135	76	211
和記電訊國際	—	2,335	2,335	4,003	98	4,101
小計—固有業務	5,370	9,338	14,708	9,066	6,778	15,844
電訊—3集團	27,721	4	27,725	26,661	—	26,661
	33,091	9,342	42,433	35,727	6,778	42,505

	資本開支				
	固定資產、投資物業及租賃土地	電訊牌照	電訊合約客戶上客成本	品牌及其他權利	二〇〇六年總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務					
港口及相關服務	9,049	—	—	230	9,279
地產及酒店	221	—	—	—	221
零售	2,668	—	—	—	2,668
長江基建	42	—	—	—	42
赫斯基能源	—	—	—	—	—
財務及投資與其他	369	—	—	55	424
和記電訊國際	—	—	—	—	—
小計—固有業務	12,349	—	—	285	12,634
電訊—3集團⁽⁴⁾	11,559	—	15,223	1,578	28,360
	23,908	—	15,223	1,863	40,994

六 分部資料(續)

業務分部(續)

	資本開支				
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	電訊 合約客戶 上客成本 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	二〇〇五年 總額 港幣百萬元
固有業務					
港口及相關服務	4,951	—	—	796	5,747
地產及酒店	226	—	—	—	226
零售	2,454	—	—	—	2,454
長江基建	78	—	—	—	78
赫斯基能源	—	—	—	—	—
財務及投資與其他	422	—	—	—	422
和記電訊國際	4,824	—	533	—	5,357
小計—固有業務	12,955	—	533	796	14,284
電訊—3集團⁽⁴⁾	14,051	221	12,099	—	26,371
	27,006	221	12,632	796	40,655

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	二〇〇六年 資產總額 港幣百萬元	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	二〇〇五年 資產總額 港幣百萬元
	分部資產 ⁽⁵⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元			分部資產 ⁽⁵⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元		
固有業務								
港口及相關服務	81,874	256	10,937	93,067	69,622	215	9,856	79,693
地產及酒店	47,239	10	22,864	70,113	45,050	12	20,717	65,779
零售	50,851	170	2,001	53,022	37,496	194	1,520	39,210
長江基建	16,540	—	41,267	57,807	15,918	287	38,995	55,200
赫斯基能源	—	—	26,052	26,052	—	—	21,892	21,892
財務及投資與其他	128,856	43	2,776	131,675	116,461	32	2,676	119,169
和記電訊國際	—	—	7,043	7,043	—	—	6,759	6,759
小計—固有業務	325,360	479	112,940	438,779	284,547	740	102,415	387,702
電訊—3集團⁽⁶⁾	221,536	16,680	521	238,737	194,264	14,895	203	209,362
	546,896	17,159	113,461	677,516	478,811	15,635	102,618	597,064

賬目附註

六 分部資料(續)

業務分部(續)

	負債總額							
	本期及長期 借款 ⁽⁸⁾ 及其他 非流動負債		本期及 遞延稅項 負債	二〇〇六年 負債總額	本期及長期 借款 ⁽⁸⁾ 及其他 非流動負債		本期及 遞延稅項 負債	二〇〇五年 負債總額
	分部負債 ⁽⁷⁾ 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	分部負債 ⁽⁷⁾ 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務								
港口及相關服務	14,870	41,709	6,539	63,118	11,980	27,057	6,532	45,569
地產及酒店	2,277	805	4,276	7,358	2,319	815	3,874	7,008
零售	10,033	28,520	331	38,884	9,084	25,761	463	35,308
長江基建	1,441	9,505	1,809	12,755	1,203	9,068	2,112	12,383
赫斯基能源	—	—	2,129	2,129	—	—	1,651	1,651
財務及投資與其他	14,818	66,055	1,126	81,999	13,831	77,406	864	92,101
和記電訊國際	—	—	—	—	—	—	—	—
小計—固有業務	43,439	146,594	16,210	206,243	38,417	140,107	15,496	194,020
電訊—3集團	25,426	154,844	438	180,708	19,923	129,158	334	149,415
	68,865	301,438	16,648	386,951	58,340	269,265	15,830	343,435

六 分部資料(續)

地區分部

	收益							
	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇六年 總額	百分比	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇五年 總額	百分比
	公司 及 附屬公司	港幣百萬元			公司 及 附屬公司	港幣百萬元		
香港	31,060	14,105	45,165	17%	36,459	13,154	49,613	20%
中國內地	16,135	8,811	24,946	9%	13,256	6,310	19,566	8%
亞洲及澳洲	20,028	18,032	38,060	14%	36,055	7,108	43,163	18%
歐洲	106,908	12,651	119,559	45%	89,028	9,645	98,673	41%
美洲及其他地區	9,681	30,253	39,934	15%	7,786	23,061	30,847	13%
	183,812	83,852	267,664	100%	182,584	59,278	241,862	100%

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇六年 總額	百分比	所佔聯營公司及共同控制實體部份		二〇〇五年 總額	百分比
	公司 及 附屬公司	港幣百萬元			公司 及 附屬公司	港幣百萬元		
香港	6,057	4,311	10,368	20%	2,801	5,441	8,242	25%
中國內地	4,658	3,260	7,918	16%	4,078	1,988	6,066	19%
亞洲及澳洲	1,009	5,115	6,124	12%	2,663	1,734	4,397	13%
歐洲	(14,480)	1,303	(13,177)	-26%	(26,906)	755	(26,151)	-80%
美洲及其他地區	4,280	8,282	12,562	25%	3,500	6,202	9,702	30%
投資物業公平價值變動	2,843	959	3,802	7%	3,685	1,540	5,225	16%
出售投資及其他溢利(參見附註七)	23,290	—	23,290	46%	25,117	—	25,117	77%
EBIT	27,657	23,230	50,887	100%	14,938	17,660	32,598	100%
集團應佔聯營公司及共同控制實體之 下列損益項目：								
利息與其他融資成本		(3,745)				(2,751)		
本期稅項		(3,273)				(1,608)		
遞延稅項		(901)				(1,285)		
少數股東權益		(764)				(22)		
應佔聯營公司及共同控制實體除稅後 溢利減虧損		14,547				11,994		

賬目附註

六 分部資料(續)

地區分部(續)

	資本開支 ⁽⁴⁾				二〇〇六年 總額 港幣百萬元
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	電訊 合約客戶 上客成本 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	
香港	1,503	—	—	55	1,558
中國內地	4,622	—	—	—	4,622
亞洲及澳洲	2,337	—	445	14	2,796
歐洲	14,207	—	14,778	1,794	30,779
美洲及其他地區	1,239	—	—	—	1,239
	23,908	—	15,223	1,863	40,994

	資本開支 ⁽⁴⁾				二〇〇五年 總額 港幣百萬元
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	電訊 合約客戶 上客成本 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	
香港	1,789	—	477	—	2,266
中國內地	2,355	—	—	—	2,355
亞洲及澳洲	6,500	—	617	—	7,117
歐洲	15,418	221	11,538	—	27,177
美洲及其他地區	944	—	—	796	1,740
	27,006	221	12,632	796	40,655

六 分部資料(續)

地區分部(續)

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業 權益	二〇〇六年 資產總額	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業 權益	二〇〇五年 資產總額
	分部資產 ⁽⁵⁾	遞延 稅項資產			分部資產 ⁽⁵⁾	遞延 稅項資產		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	91,032	101	36,890	128,023	81,827	78	37,561	119,466
中國內地	33,937	43	27,650	61,630	28,031	301	25,649	53,981
亞洲及澳洲	36,831	134	14,211	51,176	36,221	141	9,894	46,256
歐洲	286,799	16,815	6,366	309,980	251,889	15,077	5,369	272,335
美洲及其他地區	98,297	66	28,344	126,707	80,843	38	24,145	105,026
	546,896	17,159	113,461	677,516	478,811	15,635	102,618	597,064

- (1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。
- (2) 未扣除利息支出及稅項前盈利(虧損) (「EBIT」或「LBIT」) 指公司及附屬公司之EBIT (LBIT) 以及列作補充資料之集團應佔聯營公司及共同控制實體之部份EBIT (LBIT)。EBIT (LBIT) 的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT) 的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內，許多行業與投資者均以EBIT (LBIT) 為計算業務溢利(虧損) 的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT) 是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT (LBIT) 並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT) 不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利(虧損)。
- (3) 電訊—3集團於二〇〇六年之LBIT包括港幣2,294,000,000元之外幣匯兌收益(二〇〇五年—無)，主要包括集團取得英鎊票據與銀行貸款以償還若干非英鎊借款所產生之港幣1,731,000,000元收益，以及集團取得瑞典克朗銀行貸款以償還若干非瑞典克朗借款所產生之港幣428,000,000元收益。
- (4) 電訊—3集團於二〇〇六年之資本開支包括於二〇〇六年十二月三十一日將海外附屬公司的固定資產結餘換算為港幣之外幣匯兌影響，令開支總額增加港幣3,074,000,000元(二〇〇五年為減少港幣3,019,000,000元)。
- (5) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、電訊合約客戶上客成本、商譽、品牌及其他權利、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。
- (6) 電訊—3集團之資產總額包括於二〇〇六年將海外附屬公司賬項換算為港元產生之未變現外幣匯兌收益港幣19,505,000,000元(二〇〇五年為虧損港幣18,979,000,000元)，而相對之數額已列入匯兌儲備內。
- (7) 分部負債包括應付貸款及其他應付賬項及退休金責任。
- (8) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自少數股東之計息借款。

七 出售投資及其他溢利

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
固有業務		
出售附屬公司部份權益溢利	24,380	14,050
出售聯營公司溢利	—	3,699
減值虧損	—	(2,032)
電訊—3集團		
出售3英國數據中心所得溢利	751	—
CDMA網絡結束成本	(1,841)	—
註銷少數股東權益之溢利	—	9,400
	23,290	25,117

年內出售附屬公司部份權益溢利來自出售和記港口集團與Hutchison Ports Investments百分之二十股權。CDMA網絡結束成本乃關於集團在二〇〇六年八月結束澳洲2G CDMA服務及將2G客戶轉移至其3G網絡之成本。

二〇〇五年出售附屬公司部分權益溢利包括出售香港國際貨櫃碼頭百分之二十權益及於中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司之百分之十權益所得溢利港幣5,500,000,000元，發行和記電訊國際之新股份以私有化和記環球電訊控股有限公司所得溢利港幣1,150,000,000元，及出售和記電訊國際百分之十九點三權益所得溢利港幣7,400,000,000元。

二〇〇五年出售聯營公司溢利港幣3,699,000,000元與出售長江基建之澳洲配電業務之百分之四十九權益有關。

二〇〇五年之減值虧損與若干長江基建之基建業務及項目有關。減值虧損主要就以下各項作出：固定資產港幣769,000,000元(因實際損壞及技術過時)，香港境外的租賃土地港幣21,000,000元(參照最新市場交易價格)，於聯營公司及共同控制實體之投資港幣1,116,000,000元及其他非流動資產港幣126,000,000元(因若干項目及業務的預計收益減少)。

二〇〇五年之註銷少數股東權益之溢利港幣9,400,000,000元產生於因行使權利以按其資產淨值之大幅折讓價購入Hutchison 3G UK Holdings之少數股東權益。

八 利息與其他融資成本

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銀行借款及透支	5,856	6,332
須於五年內償還之其他借款	754	572
無須於五年內全數償還之其他借款	6	387
須於五年內償還之票據及債券	2,688	1,798
無須於五年內全數償還之票據及債券	6,492	5,818
須於五年內償還之來自少數股東之計息借款	558	229
無須於五年內全數償還之來自少數股東之計息借款	71	2
	16,425	15,138
名義非現金利息	611	846
	17,036	15,984
減：資本化利息	(435)	(579)
	16,601	15,405

借貸成本已按年息四點六釐至七點九釐之各適用年息率撥充資本(二〇〇五年為年息三釐至七釐)。

名義非現金利息指攤銷前期信貸安排費用及其他名義調整，後者指將於資產負債表內確認之若干承擔(例如資產報廢責任)之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值。

九 董事酬金

董事酬金包括本公司與其附屬公司支付予董事有關其管理本公司與其附屬公司事務之款項。本公司所有董事之酬金不包括自本公司上市附屬公司收取並支付予本公司之數額。支付各董事之金額如下：

二〇〇六年

董事姓名	袍金 港幣百萬元	基本薪酬、津貼及實物利益 港幣百萬元	花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李嘉誠 ⁽¹⁾⁽⁷⁾	0.05	—	—	—	—	0.05
李澤鉅						
本公司支付	0.10	4.44	26.00	—	—	30.54
長江基建支付	0.07	—	8.00	—	—	8.07
付予本公司	(0.07)	—	—	—	—	(0.07)
	0.10	4.44	34.00	—	—	38.54
霍建寧 ⁽²⁾	0.10	9.81	119.00	2.03	—	130.94
周胡慕芳 ⁽²⁾	0.10	7.34	26.00	1.47	—	34.91
陸法蘭 ⁽²⁾	0.16	7.32	25.88	0.64	—	34.00
黎啟明 ⁽²⁾	0.10	4.86	12.10	0.89	—	17.95
甘慶林 ⁽²⁾						
本公司支付	0.10	2.25	6.30	—	—	8.65
長江基建支付	0.07	4.20	3.87	—	—	8.14
付予本公司	(0.07)	(4.20)	—	—	—	(4.27)
	0.10	2.25	10.17	—	—	12.52
麥理思 ⁽⁵⁾						
本公司支付	0.10	—	—	—	—	0.10
長江基建支付	0.07	—	—	—	—	0.07
	0.17	—	—	—	—	0.17
盛永能 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	0.20	—	—	—	—	0.20
米高嘉道理 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
顧浩格 ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.25	—	—	—	—	0.25
馬世民 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
柯清輝 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
黃頌顯 ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.25	—	—	—	—	0.25
總額	1.88	36.02	227.15	5.03	—	270.08

- (1) 李嘉誠先生於本年度除收取港幣50,000元之董事袍金(二〇〇五年為港幣50,000元)外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。
- (2) 上述董事向本公司上市附屬公司就擔任執行董事期間收取的董事袍金已支付予本公司，並不包括在上述數額內。
- (3) 獨立非執行董事。本公司獨立非執行董事的酬金總額為港幣800,000元(二〇〇五年為港幣780,000元)。
- (4) 於二〇〇五年十一月一日調任為非執行董事。
- (5) 非執行董事。
- (6) 審核委員會成員。
- (7) 薪酬委員會成員。

九 董事酬金(續)

二〇〇五年

董事姓名	袍金 港幣百萬元	基本薪酬、 津貼及 實物利益 港幣百萬元	花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或 補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李嘉誠 ⁽¹⁾⁽⁷⁾	0.05	—	—	—	—	0.05
李澤鉅						
本公司支付	0.10	4.44	26.00	—	—	30.54
長江基建支付	0.07	—	8.00	—	—	8.07
付予本公司	(0.07)	—	—	—	—	(0.07)
	0.10	4.44	34.00	—	—	38.54
霍建寧 ⁽²⁾	0.10	9.83	119.00	2.03	—	130.96
周胡慕芳 ⁽²⁾	0.10	7.34	26.00	1.47	—	34.91
陸法蘭 ⁽²⁾	0.16	7.32	25.88	0.64	—	34.00
黎啟明 ⁽²⁾	0.10	4.88	11.00	0.85	—	16.83
甘慶林 ⁽²⁾						
本公司支付	0.10	2.25	6.30	—	—	8.65
長江基建支付	0.07	4.20	3.87	—	—	8.14
付予本公司	(0.07)	(4.20)	—	—	—	(4.27)
	0.10	2.25	10.17	—	—	12.52
麥理思 ⁽²⁾⁽⁴⁾	0.12	3.36	3.50	—	—	6.98
盛永能 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	0.20	—	—	—	—	0.20
米高嘉道理 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
顧浩格 ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.24	—	—	—	—	0.24
馬世民 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
柯清輝 ⁽³⁾	0.10	—	—	—	—	0.10
黃頌顯 ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	0.24	—	—	—	—	0.24
總額	1.81	39.42	229.55	4.99	—	275.77

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。董事於年內亦無收取本公司或其任何附屬公司支付之任何以股份為基礎之支付(二〇〇五年—無)。

二〇〇六年度酬金最高之五位人士包括本公司四位董事及本公司附屬公司一位董事。該位附屬公司董事之酬金包括基本薪酬、津貼及實物利益港幣5,960,000元；公積金供款港幣460,000元；及花紅港幣73,000,000元。二〇〇五年度酬金最高之五位人士包括本公司四位董事及本公司附屬公司一位董事。該位附屬公司董事之酬金包括基本薪酬、津貼及實物利益港幣5,590,000元；公積金供款港幣440,000元；及花紅港幣26,000,000元。

十 稅項

	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇五年 總額 港幣百萬元
香港	424	388	812	532	554	1,086
香港以外	1,136	1,029	2,165	1,979	(5,092)	(3,113)
	1,560	1,417	2,977	2,511	(4,538)	(2,027)

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十七點五(二〇〇五年為百分之十七點五)作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。年內集團並無確認有關3G業務虧損的遞延稅項資產(二〇〇五年為港幣5,926,000,000元)(參見附註廿二)。

集團以有關國家適用稅率計算之預計稅項支出(抵減)與本集團本年度之稅項支出(抵減)之差異如下：

	固有業務 港幣百萬元	電訊-3集團 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元
以有關國家適用稅率計算之稅項	3,097	(8,677)	(5,580)
未確認之稅項虧損	336	8,803	9,139
稅務優惠	(367)	—	(367)
不須課稅收入	(1,003)	(224)	(1,227)
不可作扣稅用途之支出	1,350	123	1,473
確認先前未確認之稅項虧損	(20)	—	(20)
使用先前未確認之稅項虧損	(50)	—	(50)
往年不足之撥備	(97)	1	(96)
遞延稅項資產註銷	12	—	12
其他暫時差異	(278)	(14)	(292)
稅率變動之影響	(15)	—	(15)
年內稅項總額	2,965	12	2,977

十 稅項(續)

	固有業務 港幣百萬元	電訊-3集團 港幣百萬元	二〇〇五年 總額 港幣百萬元
以有關國家適用稅率計算之稅項	1,947	(13,927)	(11,980)
未確認之稅項虧損	1,801	8,112	9,913
稅務優惠	(899)	—	(899)
不須課稅收入	(1,478)	(166)	(1,644)
不可作扣稅用途之支出	2,904	38	2,942
確認先前未確認之稅項虧損	(131)	—	(131)
使用先前未確認之稅項虧損	(568)	—	(568)
往年不足之撥備	119	83	202
遞延稅項資產註銷	2	—	2
其他暫時差異	206	(84)	122
稅率變動之影響	(6)	20	14
年內稅項總額	3,897	(5,924)	(2,027)

十一 股息

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.51元(二〇〇五年為港幣0.51元)	2,174	2,174
擬派末期股息，每股港幣1.22元(二〇〇五年為港幣1.22元)	5,201	5,201
	7,375	7,375

十二 本公司股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據二〇〇六年本公司股東應佔溢利港幣20,030,000,000元(二〇〇五年為港幣14,343,000,000元)，並以二〇〇六年內發行股數4,263,370,780股(二〇〇五年為4,263,370,780股)而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇〇六年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權及可換股債券。該等附屬公司及聯營公司於二〇〇六年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權及可換股債券對每股盈利並無攤薄影響。

賬目附註

十三 固定資產

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本				
於二〇〇五年一月一日	31,294	90,829	81,304	203,427
增添	1,318	5,014	18,526	24,858
出售	(106)	(707)	(2,092)	(2,905)
有關收購附屬公司	560	5,720	5,805	12,085
有關出售附屬公司	(166)	(34,612)	(7,968)	(42,746)
於轉撥往投資物業時重估	5	—	—	5
轉撥自(往)其他資產	25	(180)	88	(67)
類別之間、投資物業或租賃土地之轉撥	(677)	13,135	(13,257)	(799)
匯兌差額	(1,077)	(8,099)	(6,708)	(15,884)
於二〇〇六年一月一日	31,176	71,100	75,698	177,974
增添	3,570	687	18,152	22,409
出售	(1,167)	(1,066)	(2,263)	(4,496)
有關收購附屬公司	149	—	2,001	2,150
有關出售附屬公司	(483)	—	(285)	(768)
於轉撥往投資物業時重估	44	—	—	44
轉撥自(往)其他資產	5	(217)	(1,341)	(1,553)
類別之間、投資物業或租賃土地之轉撥	(174)	10,003	(9,794)	35
匯兌差額	1,171	8,723	6,524	16,418
於二〇〇六年十二月三十一日	34,291	89,230	88,692	212,213

十三 固定資產(續)

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
累計折舊及減值				
於二〇〇五年一月一日	6,229	15,879	33,716	55,824
本年度折舊	751	8,259	7,047	16,057
減值確認	282	57	589	928
減值撥回	—	—	(25)	(25)
出售	(61)	(682)	(1,606)	(2,349)
有關收購附屬公司	43	2,120	2,510	4,673
有關出售附屬公司	(44)	(12,591)	(3,985)	(16,620)
轉撥自(往)其他資產	(5)	(148)	9	(144)
類別之間、投資物業或租賃土地之轉撥	38	(898)	851	(9)
匯兌差額	(338)	(1,163)	(3,103)	(4,604)
於二〇〇六年一月一日	6,895	10,833	36,003	53,731
本年度折舊	951	7,226	5,706	13,883
減值確認	—	25	6	31
減值撥回	—	—	(2)	(2)
出售	(228)	(465)	(1,854)	(2,547)
有關收購附屬公司	93	—	737	830
有關出售附屬公司	(10)	—	(85)	(95)
轉撥自(往)其他資產	—	(109)	188	79
類別之間、投資物業或租賃土地之轉撥	104	(607)	623	120
匯兌差額	264	1,604	4,134	6,002
於二〇〇六年十二月三十一日	8,069	18,507	45,456	72,032
賬面淨值				
於二〇〇六年十二月三十一日	26,222	70,723	43,236	140,181
於二〇〇五年十二月三十一日	24,281	60,267	39,695	124,243

包括在土地及樓宇內之發展中項目總值為港幣1,567,000,000元(二〇〇五年為港幣1,339,000,000元)。

固定資產包括有關3G電訊業務之資產，分別為成本值港幣118,665,000,000元(二〇〇五年為港幣98,810,000,000元)及賬面淨值港幣85,943,000,000元(二〇〇五年為港幣78,808,000,000元)。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日集團3G電訊牌照及網絡資產已進行減值測試，以評估其中各項業務使用該等資產預計產生之未來現金流量之淨現值，能否支持其賬面值。附註三(1)載列集團有關減值測試所採納及運用之估計、假設和判斷的資料。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日進行之測試結果顯示無須作出減值支銷。

賬目附註

十四 投資物業

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
估值		
於一月一日	38,557	31,741
增添	45	30
出售	—	(94)
有關收購附屬公司	23	2,574
有關出售附屬公司	—	(23)
投資物業公平價值變動	2,843	3,685
轉撥自固定資產及租賃土地	59	634
匯兌差額	130	10
於十二月三十一日	41,657	38,557

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日按公開市值之準則重估公平價值。

集團之投資物業包括：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
香港		
長年期租賃(不少於五十年)	15,918	14,983
中年期租賃(少於五十年但不少於十年)	22,097	20,167
香港以外		
永久業權	210	212
中年期租賃	3,432	3,195
	41,657	38,557

於十二月三十一日，集團根據不可撤銷之營運租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
一年內	1,991	1,679
一年以上至五年內	2,252	2,618
五年以上	515	235

十五 租賃土地

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
賬面淨值		
於一月一日	32,374	31,037
增添	1,454	2,118
出售	(25)	—
有關收購附屬公司	2,164	37
有關出售附屬公司	(48)	(16)
於轉撥往投資物業時重估	—	183
本年度折舊	(956)	(982)
減值確認	—	(21)
轉撥往投資物業	—	(505)
轉撥自固定資產	26	661
匯兌差額	304	(138)
於十二月三十一日	35,293	32,374

集團之租賃土地包括：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
香港		
長年期租賃	1,581	1,600
中年期租賃	13,643	14,024
香港以外		
長年期租賃	1,162	1,076
中年期租賃	18,794	15,614
短年期租賃(少於十年)	113	60
	35,293	32,374

賬目附註

十六 電訊牌照

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
賬面淨值		
於一月一日	84,624	102,907
增添	—	221
有關收購附屬公司	—	2,402
有關出售附屬公司	—	(4,682)
本年度攤銷	(5,766)	(5,989)
匯兌差額	10,219	(10,235)
於十二月三十一日	89,077	84,624
成本	109,768	97,608
累計攤銷	(20,691)	(12,984)
	89,077	84,624

集團3G業務於二〇〇三年起投入商業運作，而隨著業務發展至營運規模，根據原先業務計劃正產生虧損。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日集團3G電訊牌照及網絡資產已進行減值測試，以評估其中各項業務使用該等資產預計產生之未來現金流量之淨現值，能否支持其賬面值。附註三(1)載列集團有關減值測試之估計、假設和判斷的資料。於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日進行之測試結果顯示無須作出減值支銷。

十七 電訊合約客戶上客成本

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
賬面淨值		
於一月一日	6,172	6,823
增添	15,223	12,632
有關出售附屬公司	—	(261)
本年度攤銷及撇銷	(11,721)	(12,013)
匯兌差額	858	(1,009)
於十二月三十一日	10,532	6,172
成本		
於一月一日	25,155	21,260
累計攤銷	(14,623)	(15,088)
	10,532	6,172

十八 商譽

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
成本		
於一月一日	17,959	10,577
有關收購附屬公司	1,800	10,425
有關附屬公司權益增加	—	4,814
有關出售附屬公司	—	(5,838)
有關出售附屬公司部分權益	—	(169)
匯兌差額	2,081	(1,850)
於十二月三十一日	21,840	17,959

商譽之賬面值主要來自收購四家零售連鎖店包括：蔓麗安奈之645,000,000歐羅（二〇〇五年為645,000,000歐羅）、Kruidvat之600,000,000歐羅（二〇〇五年為600,000,000歐羅）、Merchant Retail Group之140,000,000英鎊（二〇〇五年為140,000,000英鎊）及Superdrug之78,000,000英鎊（二〇〇五年為78,000,000英鎊）及於3 Italia之股權增加229,000,000歐羅（二〇〇五年為229,000,000歐羅）。

根據集團有關資產減值之會計政策（參見附註一(24)），於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日進行商譽賬面值減值測試，測試結果顯示無須作出減值支銷。附註三(3)載列集團有關商譽減值測試所採納及運用之估計、假設和判斷的資料。

賬目附註

十九 品牌及其他權利

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
賬面淨值			
於二〇〇六年一月一日	1,625	1,954	3,579
增添	—	1,863	1,863
有關收購附屬公司	18	907	925
轉撥自固定資產	—	1,726	1,726
本年度攤銷	—	(765)	(765)
本年度撇銷	—	(27)	(27)
匯兌差額	192	89	281
於二〇〇六年十二月三十一日	1,835	5,747	7,582
成本	1,835	7,787	9,622
累計攤銷	—	(2,040)	(2,040)
	1,835	5,747	7,582

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
賬面淨值			
於二〇〇五年一月一日	—	1,559	1,559
增添	—	796	796
有關收購附屬公司	2,497	3,362	5,859
有關出售附屬公司	(651)	(2,894)	(3,545)
本年度攤銷	(30)	(656)	(686)
匯兌差額	(191)	(213)	(404)
於二〇〇五年十二月三十一日	1,625	1,954	3,579
成本	1,625	2,995	4,620
累計攤銷	—	(1,041)	(1,041)
	1,625	1,954	3,579

於二〇〇六年十二月三十一日之品牌主要由二〇〇五年收購蔓麗安奈及Merchant Retail Group而產生，並被評估為具有無限使用年期。評估可使用年期所考慮之因素包括分析市場及競爭趨勢、產品壽命週期、品牌拓展機會及管理層的長期策略性發展。

於二〇〇五年收購之品牌，其賬面值由外界估值師按專利權使用費免納法（一種常用品牌估值方法）進行估值釐定並於二〇〇五年十二月完成。於二〇〇六年十二月三十一日進行之測試結果顯示無須作出減值支銷。

其他權利，包括營運及服務內容權利，按其有限的可使用年期攤銷。

二十 聯營公司

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
非上市股份	8,095	7,481
香港上市股份	20,804	20,806
香港以外上市股份	10,341	10,341
所佔收購後未分配之儲備	26,948	17,561
	66,188	56,189
應收聯營公司賬項	8,766	9,145
	74,954	65,334

上市股份投資於二〇〇六年十二月三十一日之市值為港幣156,308,000,000元(二〇〇五年為港幣117,222,000,000元)。

有關主要聯營公司資料詳列於第186頁至第191頁。

集團聯營公司之收益、業績、資產及負債之總額如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
收益	154,987	124,717
除稅後溢利	31,587	24,666
	340,867	301,297
非流動資產		
流動資產	58,105	43,401
資產總額	398,972	344,698
	180,607	165,020
非流動負債		
流動負債	66,679	50,233
負債總額	247,286	215,253

賬目附註

二十 聯營公司(續)

集團應佔聯營公司的收益、支出及業績如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
收益	59,037	37,957
支出	(32,873)	(20,339)
EBITDA ⁽¹⁾	26,164	17,618
折舊及攤銷	(8,441)	(5,516)
投資物業公平價值變動	760	177
EBIT ⁽²⁾	18,483	12,279
利息與其他融資成本	(3,164)	(2,333)
本期稅項	(2,629)	(1,111)
遞延稅項	(454)	(746)
少數股東權益	(764)	(22)
除稅後溢利	11,472	8,067

(1) EBITDA 為未計利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利，並包括出售投資及其他溢利以及其他屬現金性質之盈利，但不包括投資物業公平價值之變動。

(2) EBIT為未計利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利。

廿一 合資企業權益

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
共同控制實體		
非上市股份	22,514	18,293
所佔收購後未分配之儲備	(1,185)	(2,797)
	21,329	15,496
應收共同控制實體賬項	17,178	21,788
	38,507	37,284

除附註卅八所披露之外，集團並無有關於合資企業權益之重大或有負債。

有關主要共同控制實體資料詳列於第186頁至第191頁。

廿一 合資企業權益(續)

集團於共同控制實體之權益有關的收益、業績、資產及負債之總額如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
收益	54,533	46,829
除稅後溢利	7,223	9,248
非流動資產	105,045	105,150
流動資產	42,099	39,503
資產總額	147,144	144,653
非流動負債	78,403	81,065
流動負債	34,370	36,898
負債總額	112,773	117,963

集團應佔共同控制實體的收益、支出、業績及資本承擔如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
收益	24,815	21,321
支出	(19,366)	(16,041)
EBITDA ⁽¹⁾	5,449	5,280
折舊及攤銷	(901)	(1,262)
投資物業公平價值變動	199	1,363
EBIT ⁽²⁾	4,747	5,381
利息與其他融資成本	(581)	(418)
本期稅項	(644)	(497)
遞延稅項	(447)	(539)
除稅後溢利	3,075	3,927
資本承擔	835	1,088

(1) EBITDA 為未計利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利，並包括出售投資及其他溢利以及其他屬現金性質之盈利，但不包括投資物業公平價值之變動。

(2) EBIT為未計利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利。

廿二 遞延稅項

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
遞延稅項資產	17,159	15,635
遞延稅項負債	15,019	13,750
遞延稅項資產淨值	2,140	1,885

遞延稅項資產淨值變動如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
於一月一日	1,885	617
有關收購附屬公司	(163)	(1,484)
有關出售附屬公司	2	45
轉撥自(往)本期稅項	67	(745)
在儲備記賬(扣除)之淨額	(144)	62
是年度記賬(扣除)淨額		
未用稅項虧損	(66)	6,062
加速折舊免稅額	(222)	(591)
因收購而產生之公平價值調整	183	396
重估投資物業及其他投資	(473)	(627)
未匯出盈利之預扣稅項	(799)	(471)
其他臨時差異	(40)	(231)
匯兌差額	1,910	(1,148)
於十二月三十一日	2,140	1,885

遞延稅項資產淨值分析：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
未用稅項虧損	17,697	15,783
加速折舊免稅額	(2,366)	(1,998)
因收購而產生之公平價值調整	(5,871)	(5,938)
重估投資物業及其他投資	(4,849)	(4,311)
未匯出盈利之預扣稅項	(2,221)	(1,451)
其他臨時差異	(250)	(200)
	2,140	1,885

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當對銷。

集團於二〇〇六年十二月三十一日入賬之遞延稅項資產共港幣17,159,000,000元(二〇〇五年為港幣15,635,000,000元)，其中港幣16,680,000,000元(二〇〇五年為港幣14,895,000,000元)為有關集團之3G業務。

附註三(5)載列集團有關確認由未用滾存稅項虧損產生的遞延稅項資產所採納及運用之估計、假設和判斷的資料。

廿二 遞延稅項(續)

於二〇〇六年十二月三十一日，並未於賬目中撥備主要由未使用稅項虧損所產生之潛在遞延稅項資產淨額(經適當抵銷)為港幣35,576,000,000元(二〇〇五年為港幣22,883,000,000元)。

於二〇〇六年十二月三十一日之滾存未確認稅項虧損達港幣136,837,000,000元(二〇〇五年為港幣91,196,000,000元)，其中港幣118,032,000,000元(二〇〇五年為港幣74,822,000,000元)屬於有關開辦3G業務。其中港幣70,064,000,000元(二〇〇五年為港幣42,953,000,000元)可無限期滾存，其餘港幣66,773,000,000元(二〇〇五年為港幣48,243,000,000元)則於以下年度到期：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
第一年內	6,473	157
第二年內	13,322	5,985
第三年內	20,156	11,950
第四年內	18,818	17,843
第五至第十年內(包括首尾兩年)	8,004	12,308
	66,773	48,243

廿三 其他非流動資產

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
其他非上市投資		
貸款及應收款項		
非上市債券	2,250	2,197
基建項目投資	699	754
	2,949	2,951
可供銷售投資		
非上市股權證券	775	1,383
現金流量對沖		
利率掉期	38	—
遠期外匯合約	—	92
	3,762	4,426

非上市債券之賬面值與其公平價值相若，因為此等投資按浮動利率計息，並於一個月至六個月期間按現行市場利率重新定價。非上市債券於二〇〇六年十二月三十一日的加權平均實際利率為六點六釐(二〇〇五年為五點二釐)。

有派息歷史的非上市股權證券乃按預期未來股息的已折現現值計算的公平價值列賬。其餘非上市股權證券之價值對集團而言並不重大。

廿四 速動資金及其他上市投資

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
可供銷售投資		
香港以外管理基金	43,773	42,153
上市債券	5,324	5,067
香港上市股權證券	8,109	5,260
香港以外上市股權證券	4,216	3,345
	61,422	55,825
貸款及應收款項		
長期定期存款	3,771	3,733
按公平價值於損益表內列賬之金融資產	1,058	1,111
	66,251	60,669

香港以外管理基金之構成如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
上市債券	42,803	40,696
現金及現金等值	970	1,457
	43,773	42,153

可供銷售投資及指定為「按公平價值於損益表內列賬」之金融資產的公平價值按市場報價計算。速動資金及其他上市投資(不包括長期定期存款)於二〇〇六年十二月三十一日的市值為港幣62,480,000,000元(二〇〇五年為港幣56,936,000,000元)。

貸款及應收款項(指長期定期存款)按攤銷成本列賬，與其公平價值相若，此乃由於該等存款按浮動利率計息，並每三個月按現行市場利率重新訂價。長期定期存款於二〇〇六年十二月三十一日之加權平均實際利率為五點七釐(二〇〇五年為四點九釐)。

廿四 速動資金及其他上市投資(續)

於十二月三十一日，速動資金及其他上市投資按貨幣為單位分列如下：

	二〇〇六年			二〇〇五年		
	可供 銷售投資 百分比	貸款及 應收款項 百分比	按公平價值 於損益表 內列賬之 金融資產 百分比	可供 銷售投資 百分比	貸款及 應收款項 百分比	按公平價值 於損益表 內列賬之 金融資產 百分比
港元	13%	—	—	10%	—	—
美元	72%	97%	73%	78%	98%	—
歐羅	8%	—	—	8%	—	—
其他	7%	3%	27%	4%	2%	100%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%

於十二月三十一日之上市債券分析如下：

	二〇〇六年 百分比	二〇〇五年 百分比
信貸評級		
Aaa/AAA	83%	83%
Aa1/AA+	4%	4%
Aa2/AA	4%	5%
Aa3/AA-	7%	7%
A3/A+	1%	—
A3/A-	1%	1%
	100%	100%
按類別劃分		
美國國庫債券	47%	48%
政府發行有擔保票據	22%	23%
超國家票據	17%	15%
其他	14%	14%
	100%	100%
加權平均期限	2.1年	3.1年
加權平均實際利率，包括對沖交易之影響	3.14%	3.03%

賬目附註

廿五 現金及現金等值

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	10,889	15,706
短期銀行存款	53,262	34,011
	64,151	49,717

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

廿六 應收貨款及其他應收賬項

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
應收貨款	20,178	14,818
其他應收賬項及預付款項	24,010	21,336
	44,188	36,154

集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收賬款之平均賒賬期為30至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

於十二月三十一日，應收貨款賬齡分析如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
少於31天	12,024	10,338
31天至60天	2,533	1,840
61天至90天	980	678
90天以上	4,641	1,962
	20,178	14,818

集團首五大客戶佔集團截至二〇〇六年及二〇〇五年十二月三十一日止年度營業額均低於百分之七。

廿七 應付貨款及其他應付賬項

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
應付貨款	21,023	17,141
其他應付賬項及應計費用	41,652	33,586
撥備(參見附註廿八)	1,351	1,868
來自少數股東權益之免息借款	2,318	3,159
公平價值對沖		
利率掉期	61	—
現金流量對沖		
交叉貨幣利率掉期	—	231
遠期外匯合約	82	32
	66,487	56,017

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
少於31天	12,557	11,009
31天至60天	3,980	2,550
61天至90天	1,966	3,033
90天以上	2,520	549
	21,023	17,141

集團首五大供應商佔集團截至二〇〇六年十二月三十一日止年度採購成本低於百分之二十(二〇〇五年為低於百分之十五)。

賬目附註

廿八 撥備

	重組及 結束業務 撥備	資產 報廢責任	其他	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇〇六年一月一日	1,172	529	696	2,397
增添	462	166	166	794
利息	—	24	—	24
使用	(405)	(2)	(432)	(839)
撥回	(384)	—	—	(384)
出售	—	(94)	—	(94)
有關收購附屬公司	—	10	—	10
匯兌差額	65	(18)	11	58
於二〇〇六年十二月三十一日	910	615	441	1,966

撥備分析為：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
本期部份(參見附註廿七)	1,351	1,868
長期部份(參見附註卅二)	615	529
	1,966	2,397

為重組及結束業務所作撥備乃為執行重組計劃及結束零售店之成本。

資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。

廿九 銀行及其他債務

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銀行借款		
須於五年內償還	130,172	89,003
無須於五年內全數償還	826	33,578
	130,998	122,581
其他借款		
須於五年內償還	10,185	289
無須於五年內全數償還	109	7,818
	10,294	8,107
票據及債券		
750,000,000美元票據－甲組，年息六點九五釐，於二〇〇七年到期	5,789	5,736
500,000,000美元票據－乙組，年息七點四五釐，於二〇一七年到期	3,700	3,715
500,000,000美元票據－丙組，年息七點五釐，於二〇二七年到期	3,700	3,715
250,000,000美元票據－丁組，年息六點九八八釐，於二〇三七年到期	1,924	1,921
175,000,000美元票據，年息倫敦銀行同業拆息加零點四五釐，於二〇〇八年到期	1,362	1,361
1,500,000,000美元票據，年息七釐，於二〇一一年到期	11,316	11,308
3,500,000,000美元票據，年息六點五釐，於二〇一三年到期	25,996	26,187
1,500,000,000美元票據，年息五點四五釐，於二〇一〇年到期	11,276	11,296
2,000,000,000美元票據，年息六點二五釐，於二〇一四年到期	15,024	15,201
1,500,000,000美元票據，年息七點四五釐，於二〇三三年到期	11,218	11,342
500,000,000歐羅債券，年息五點五釐，於二〇〇六年到期	—	4,614
96,000,000歐羅債券，年息二點五釐，於二〇〇八年到期	989	854
1,000,000,000歐羅票據，年息五點八七五釐，於二〇一三年到期	10,200	9,140
655,000,000歐羅票據，年息四點一二五釐，於二〇一五年到期	6,680	9,142
1,000,000,000歐羅票據，年息四點六二五釐，於二〇一六年到期	10,199	—
325,000,000英鎊債券，年息六點七五釐，於二〇一五年到期	4,921	4,340
300,000,000英鎊債券，年息五點六二五釐，於二〇一七年到期	4,543	—
400,000,000英鎊債券，年息五點六二五釐，於二〇二六年到期	6,047	—
425,000,000澳元票據，年息六點五釐，於二〇〇六年到期	—	2,404
800,000,000澳元票據，年息澳洲銀行票據拆款利率加零點六五釐，於二〇〇八年到期	4,893	4,523
30,000,000,000日圓票據，年息三點五釐，於二〇三二年期	1,971	1,995
	141,748	128,794
	283,040	259,482

借款分析為：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
本期部份	22,070	26,028
長期部份	260,970	233,454
	283,040	259,482

廿九 銀行及其他債務(續)

借款須於下列期限償還：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銀行借款		
本期部份	16,145	18,828
一年以上至兩年內	19,464	7,544
兩年以上至五年內	94,608	81,456
五年以上	781	14,753
其他借款		
本期部份	136	182
一年以上至兩年內	885	103
兩年以上至五年內	9,166	5,250
五年以上	107	2,572
票據及債券		
本期部份	5,789	7,018
一年以上至兩年內	7,244	5,736
兩年以上至五年內	22,592	18,034
五年以上	106,123	98,006
	283,040	259,482

集團之銀行及其他借款港幣30,385,000,000元(二〇〇五年為港幣36,967,000,000元)為有抵押，其中港幣15,646,000,000元(二〇〇五年為港幣15,653,000,000元)及港幣13,657,000,000元(二〇〇五年為港幣20,047,000,000元)分別為有關3G業務的無擔保及有擔保借款。

關於二〇三七年到期之250,000,000美元票據－丁組，持有人有權選擇於二〇〇九年八月一日償還。

借款內包括按浮動利率計息的港幣146,340,000,000元(二〇〇五年為港幣135,659,000,000元)借款及按固定利率計息的港幣136,700,000,000元(二〇〇五年為港幣123,823,000,000元)借款。

集團與銀行及其他金融機構簽訂多項利率掉期協議，主要為將固定利率借款調換為浮動利率借款，以管理集團總債務組合中固定及浮動利率架構。於二〇〇六年十二月三十一日，與金融機構所訂立的未結算利率掉期協議之名義金額為港幣89,700,000,000元(二〇〇五年為港幣96,706,000,000元)。

此外，訂立名義金額為港幣8,650,000,000元(二〇〇五年為港幣7,838,000,000元)的利率掉期協議以將浮動利率借款調換為固定利率借款，主要以紓解若干基建項目相關借款的利率風險。該等協議之固定利率介乎三點七釐至六點八釐，訂立期限為四年至五年。

於二〇〇六年十二月三十一日，集團已與銀行訂立貨幣掉期安排，以將本金為港幣1,365,000,000元(二〇〇五年為港幣1,365,000,000元)的美元借款調換為非美元借款，以對沖相關業務的貨幣風險。

廿九 銀行及其他債務(續)

下表載列借款於結算日的實際利率及其重新定價或到期的期限(以較早者為準，及已包括對沖交易的影響)：

	加權平均 實際利率 百分比	少於一個月 港幣百萬元	一個月至 十二個月 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二〇〇六年						
銀行借款	4.9%	47,057	79,551	864	3,526	130,998
其他借款	6.1%	5,233	4,489	552	20	10,294
票據及債券	7.1%	—	85,744	2,120	53,884	141,748
		52,290	169,784	3,536	57,430	283,040
二〇〇五年						
銀行借款	4.1%	38,162	80,917	97	3,405	122,581
其他借款	6.3%	—	7,504	87	516	8,107
票據及債券	6.3%	15,201	84,276	2,750	26,567	128,794
		53,363	172,697	2,934	30,488	259,482

借款的賬面值及公平價值如下：

	賬面值		公平價值	
	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
銀行借款	130,998	122,581	131,003	122,538
其他借款	10,294	8,107	10,449	8,092
票據及債券	141,748	128,794	151,891	140,837
	283,040	259,482	293,343	271,467

長期借款之公平價值乃根據市場報價或現金流量折現法進行估計，此折現法根據到期日與該等正評價值務餘下到期日一致的相若類型借款的集團現行遞增借款利率作參考。長期借款的本期部份的賬面值與其公平價值相若。

借款按貨幣為單位(包括對沖交易之影響)分列如下：

	二〇〇六年 百分比	二〇〇五年 百分比
港幣	14%	16%
美元	33%	35%
歐羅	31%	32%
英鎊	8%	3%
其他貨幣	14%	14%
	100%	100%

賬目附註

三十 來自少數股東之計息借款

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
來自少數股東之計息借款	12,030	5,429

下表載列於結算日來自少數股東之計息借款之實際利率及其重新定價或到期的期限(以較早者為準)：

	加權平均 實際利率 百分比	少於一個月 港幣百萬元	一個月至 十二個月 港幣百萬元	一年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二〇〇六年	6.40%	28	7,351	4,155	496	12,030
二〇〇五年	5.30%	—	4,849	—	580	5,429

借款的賬面值及公平價值如下：

	賬面值		公平價值	
	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
來自少數股東之計息借款	12,030	5,429	12,030	5,429

卅一 退休金責任

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
界定福利計劃 計劃責任	2,378	2,323

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並為信託人管理。

(1) 界定福利計劃

集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。該等計劃為供款形式之最終薪酬退休金計劃，或非供款形式之保證回報界定供款計劃。集團並無提供其他退休後福利。

集團之主要計劃於二〇〇六年十二月三十一日及二〇〇五年十二月三十一日由合資格精算師Waston Wyatt使用預算單位記賬法作出評估，以計算本集團之退休會計成本。

作會計用途之主要精算假設如下：

	二〇〇六年	二〇〇五年
界定福利計劃責任折現率	3.75%－5.00%	4.00%－9.00%
計劃資產預期回報	3.40%－8.00%	4.00%－9.00%
未來薪酬增長	2.00%－4.00%	2.00%－5.00%
香港兩項主要計劃之利息入賬	5.00%－6.00%	5.00%－6.00%

計劃資產之預期回報乃按市場對每一計劃之股本及債券之回報及長期標準分配之預測計算，並計入行政費及計劃之其他開支。

於綜合資產負債表確認之款額釐定如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
界定福利責任現值	12,659	10,545
計劃資產公平價值	10,228	8,222
	2,431	2,323
未確認之過去服務成本	(53)	—
界定福利計劃責任淨額	2,378	2,323

計劃資產公平價值港幣10,228,000,000元(二〇〇五年為港幣8,222,000,000元)包括於本公司股份之投資，其公平價值為港幣51,000,000元(二〇〇五年為港幣51,000,000元)。

賬目附註

卅一 退休金責任 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

界定福利責任之現值變動如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
於一月一日	10,545	10,401
已扣除僱員供款之現行服務成本	640	571
僱員實際供款	118	112
利息成本	516	464
過去服務成本	—	29
責任之精算虧損	18	590
縮減計劃之收益	(20)	(48)
有關收購附屬公司	—	211
有關出售附屬公司	—	(206)
已付清償福利	—	(120)
已付實際福利	(498)	(418)
匯兌差額	1,340	(1,041)
於十二月三十一日	12,659	10,545

計劃資產公平價值之變動如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
於一月一日	8,222	7,977
計劃資產之預期回報	571	522
計劃資產之精算收益	463	463
公司實際供款	566	509
僱員實際供款	118	112
有關收購附屬公司	—	135
有關出售附屬公司	—	(194)
清償時已分派資產	—	(120)
已付實際福利	(498)	(418)
匯兌差額	786	(764)
於十二月三十一日	10,228	8,222

卅一 退休金責任 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

於綜合損益表內確認之金額如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
現行服務成本	640	571
過去服務成本	(53)	29
利息成本	516	464
縮減之收益	(20)	(48)
計劃資產預期回報	(571)	(522)
支出總額	512	494
減：資本化支出	(3)	(15)
總額 (計入僱員薪酬成本內)	509	479

年內，於確認收支表內確認之精算收益為港幣445,000,000元 (二〇〇五年為虧損港幣127,000,000元)。於確認收支表內確認之累計精算虧損為港幣908,000,000元 (二〇〇五年為港幣1,393,000,000元)。

計劃資產之公平價值分析如下：

	二〇〇六年 百分比	二〇〇五年 百分比
股權工具	57%	63%
債務工具	38%	33%
其他資產	5%	4%
	100%	100%

按經驗作出之調整如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元	二〇〇四年 港幣百萬元
界定福利責任現值	12,659	10,545	10,401
計劃資產公平價值	10,228	8,222	7,977
不足額	2,431	2,323	2,424
界定福利責任之經驗調整	(18)	(308)	(69)
計劃資產之經驗調整	561	429	51

卅一 退休金責任 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

集團並無即時需要為二〇〇六年十二月三十一日披露之界定福利計劃資產的公平價值與界定福利計劃責任的現值之差額提供資金。集團每項退休計劃均按獨立專業精算師之建議，釐定有關責任之供款，以持續為有關計劃提供充足資金。有關差額會否實現視乎精算假設之多種因素，包括計劃資產之市場表現會否實現。集團之主要界定福利計劃資金要求於下文詳列。

集團在香港設有兩項主要界定福利計劃。其中一項於一九九四年已停止接受新成員，該計劃所提供之福利計算方法，乃按僱員與僱主已作之供款總額加年息最少六釐，或以最終薪金及服務年期為基準計算之公式，兩者取其較高者。根據香港職業退休計劃條例為提供資金而於二〇〇六年六月三十日進行之正式獨立精算估值報告，資金水平達持續累計精算負債之百分之一百零八。估值採用總成本法，主要假設每年投資回報為百分之六及薪金增長為百分之四。估值由華信惠悅顧問有限公司之精算學會會士田吉安完成。計劃所需資金將根據香港職業退休計劃條例之規定於二〇〇九年六月三十日之前完成的下一次正式精算估值結果重新評估。第二項計劃提供之福利相等於僱主供款加年息最少五釐。根據香港職業退休計劃條例之資金要求，此計劃於二〇〇六年十二月三十一日已有充足資金提供既有福利。年內，集團在該計劃之沒收供款達港幣31,000,000元(二〇〇五年為港幣40,000,000元)，已用於減低是年度之供款額，而於二〇〇六年十二月三十一日結算，共有港幣4,000,000元(二〇〇五年為港幣3,000,000元)可用於減低來年度之供款額。

集團在英國為其港口部門設有三項供款式界定福利計劃，其中菲力斯杜港退休金計劃為主要之計劃，各項計劃基本上以最終薪金為基準。上次正式精算估值於二〇〇四年一月一日使用預算單位法進行，根據所採用之假設，菲力斯杜港計劃之資產負債比率為百分之七十八。僱主供款由二〇〇四年八月起已經增加，以支付增加之累計權益成本及為僱員於預計未來之剩餘工作年期內為該差額提供資金。根據估值之主要假設，投資回報為每年百分之六點五，而可享退休金之薪金則每年增加百分之三及退休金每年增加百分之二點七五。估值由Watson Wyatt LLP之精算學會會士Graham Mitchell進行。

集團為其荷蘭港口及零售業務所設之界定福利計劃為擔保合約，由保險公司提供界定福利退休金，以換取精算協議之供款額。有關提供過往退休金福利之風險，已由保險公司承保。集團並不承擔關於過往服務之資金風險。有關年度福利之出資率隨每年精算數字變動。

集團為英國部份零售業務所設之界定福利退休金計劃乃接收自二〇〇二年收購之附屬公司，並不接受新成員。為提供資金而作之首次正式估值已於二〇〇三年三月三十一日進行。該次估值使用預算單位法進行，根據所採用之假設，過往之服務福利實質資產值對目標資產值的比率為百分之六十一。有關僱主之供款已由二〇〇三年四月起增加，分十二年為該差額提供資金。該次估值主要假設每年投資回報為百分之五點五至百分之六點五，而可享退休金之薪金則每年增加百分之四。估值由Hewitt Bacon & Woodrow Limited之精算學會會士Chris Norden進行。

卅一 退休金責任 (續)

(1) 界定福利計劃 (續)

集團就其於英國零售業務所設之界定福利退休計劃乃接收自二〇〇五年收購之一家附屬公司。該項計劃以最終薪金為基準，並附有固定供款安排。自二〇〇一年四月一日起，該計劃已停止接納新成員。該計劃最新正式估值已由Kerr & Co. 之精算學會會士Ian W H Pope於二〇〇五年十二月三十一日進行。主要長期假設為每年投資回報率將超過每年盈利增長百分之一點三及全年退休金增長應為百分之三。

(2) 界定供款計劃

集團是年度有關界定供款計劃之成本為港幣529,000,000元(二〇〇五年為港幣683,000,000元)。已沒收之供款共港幣6,000,000元(二〇〇五年為港幣7,000,000元)用以減低現年度供款額，於二〇〇六年十二月三十一日並無可供動用之沒收供款(二〇〇五年一無)，可用以減低來年供款額。

卅二 其他非流動負債

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
公平價值對沖		
利率掉期	3,257	2,801
現金流量對沖		
利率掉期	—	10
交叉貨幣利率掉期	200	—
遠期外匯合約	178	—
電訊牌照及其他權利之責任撥備(參見附註廿八)	2,118	1,014
	615	529
	6,368	4,354

卅三 股本

	二〇〇六年 股數	二〇〇五年 股數	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	5,500,000,000	5,500,000,000	1,375	1,375
累積週息七點五釐可贖回可分享 優先股每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	403	403
			1,778	1,778
已發行及繳足股本：				
普通股	4,263,370,780	4,263,370,780	1,066	1,066

賬目附註

卅四 權益

	股本	股份溢價 ⁽¹⁾	匯兌儲備	其他儲備 ⁽²⁾	保留溢利	股東權益 總額	少數 股東權益	權益總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇〇六年一月一日	1,066	28,359	7,118	1,405	205,606	243,554	10,075	253,629
可供銷售投資之公平價值變動	—	—	—	3,304	—	3,304	105	3,409
自其他物業轉撥至投資物業之公平 價值調整	—	—	—	37	—	37	7	44
出售可供銷售投資之估值變現	—	—	—	(671)	—	(671)	6	(665)
現金流量對沖虧損	—	—	—	(123)	—	(123)	(26)	(149)
匯兌差額	—	—	15,416	—	—	15,416	278	15,694
界定福利計劃之精算盈虧	—	—	—	—	606	606	30	636
界定福利計劃之精算盈虧之遞延稅項 影響	—	—	—	—	(126)	(126)	—	(126)
直接於權益中確認之收入淨額	—	—	15,416	2,547	480	18,443	400	18,843
除稅後溢利	—	—	—	—	20,030	20,030	2,596	22,626
已確認之收入及支出總額	—	—	15,416	2,547	20,510	38,473	2,996	41,469
二〇〇五年已付股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)	—	(5,201)
二〇〇六年已付股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)	—	(2,174)
向少數股東支付股息	—	—	—	—	—	—	(3,359)	(3,359)
少數股東權益之權益貢獻	—	—	—	—	—	—	1,653	1,653
少數股東權益借款撥充資本	—	—	—	—	—	—	1,126	1,126
認股權計劃	—	—	—	20	—	20	8	28
認股權失效	—	—	—	(6)	6	—	—	—
所佔聯營公司之部分贖回可轉換票據	—	—	—	(35)	12	(23)	—	(23)
撥回未領取股息	—	—	—	—	35	35	—	35
有關收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	735	735
有關出售附屬公司部分權益	—	—	(733)	(124)	(33)	(890)	3,537	2,647
於二〇〇六年十二月三十一日	1,066	28,359	21,801	3,807	218,761	273,794	16,771	290,565

卅四 權益 (續)

	股本	股份溢價 ⁽¹⁾	匯兌儲備	其他儲備 ⁽²⁾	保留溢利	股東權益 總額	少數 股東權益	權益總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇〇五年一月一日	1,066	28,359	21,022	1,249	198,829	250,525	28,394	278,919
可供銷售投資之公平價值變動	—	—	—	(116)	—	(116)	(1)	(117)
因企業合併而產生之公平價值變動	—	—	—	786	—	786	447	1,233
自其他物業轉撥至投資物業之公平 價值調整	—	—	—	186	—	186	2	188
自其他物業轉撥至投資物業之公平 價值調整之遞延稅項影響	—	—	—	(31)	—	(31)	—	(31)
出售可供銷售投資之估值變現	—	—	—	(847)	—	(847)	2	(845)
現金流量對沖之收益	—	—	—	305	—	305	52	357
匯兌差額	—	—	(13,904)	—	—	(13,904)	(1,511)	(15,415)
界定福利計劃之精算盈虧	—	—	—	—	(284)	(284)	1	(283)
界定福利計劃之精算盈虧之遞延稅項影響	—	—	—	—	93	93	—	93
直接於權益中確認之收入(支出)淨額	—	—	(13,904)	283	(191)	(13,812)	(1,008)	(14,820)
除稅後溢利(虧損)	—	—	—	—	14,343	14,343	(789)	13,554
已確認之收入及支出總額	—	—	(13,904)	283	14,152	531	(1,797)	(1,266)
二〇〇四年已付股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)	—	(5,201)
二〇〇五年已付股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)	—	(2,174)
向少數股東支付股息	—	—	—	—	—	—	(2,374)	(2,374)
少數股東權益之權益貢獻	—	—	—	—	—	—	749	749
由一間附屬公司以發行股份收購 少數股東權益	—	—	—	—	—	—	1,919	1,919
少數股東權益借款撥充資本	—	—	—	—	—	—	1,138	1,138
購入附屬公司少數股東權益	—	—	—	—	—	—	(11,348)	(11,348)
認股權計劃	—	—	—	89	—	89	61	150
有關收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	2,436	2,436
有關出售附屬及聯營公司	—	—	—	(216)	—	(216)	(9,103)	(9,319)
於二〇〇五年十二月三十一日	1,066	28,359	7,118	1,405	205,606	243,554	10,075	253,629

- (1) 港幣404,000,000元之股本贖回儲備已納入所有報告年度之股份溢價賬內。
- (2) 其他儲備包括重估儲備、對沖儲備及其他資本儲備。於二〇〇六年十二月三十一日，重估儲備盈餘為港幣3,787,000,000元(二〇〇六年一月一日為港幣1,291,000,000元及二〇〇五年一月一日為港幣1,534,000,000元)，對沖儲備虧絀為港幣163,000,000元(二〇〇六年一月一日為港幣40,000,000元及二〇〇五年一月一日為港幣374,000,000元)及其他資本儲備盈餘為港幣183,000,000元(二〇〇六年一月一日為港幣154,000,000元及二〇〇五年一月一日為港幣89,000,000元)。因企業合併而產生之公平價值變動以及因重估可供銷售之上市債券及上市股權證券而產生之重估盈餘(虧絀)已列入重估儲備。指定用作對沖現金流量之對沖工具有效部分所產生的公平價值變動於對沖儲備列賬。
- (3) 本集團應佔聯營公司及共同控制實體之匯兌差額分別為收益港幣35,000,000元(二〇〇五年為港幣252,000,000元)及港幣588,000,000元(二〇〇五年為港幣120,000,000元)。本集團應佔聯營公司及共同控制實體直接於權益中確認之精算盈虧分別為收益港幣156,000,000元(二〇〇五年為虧損港幣166,000,000元)及港幣13,000,000元(二〇〇五年為港幣10,000,000元)。

卅五 綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息與其他融資成本、已付稅項、電訊預繳客戶上客成本及營運資金變動前所得現金對賬

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
除稅後溢利	22,626	13,554
調整：		
本期稅項支出	1,560	2,511
遞延稅項支出(抵減)	1,417	(4,538)
利息與其他融資成本	16,601	15,405
投資物業公平價值變動	(2,843)	(3,685)
折舊及攤銷	33,091	35,727
納入出售投資及其他溢利之非現金項目	1,841	(8,518)
所佔聯營公司及共同控制實體部分		
少數股東權益	764	22
本期稅項支出	3,273	1,608
遞延稅項支出	901	1,285
利息與其他融資成本	3,745	2,751
投資物業公平價值變動	(959)	(1,540)
折舊及攤銷	9,342	6,778
EBITDA⁽ⁱ⁾	91,359	61,360
電訊預繳客戶上客成本	5,494	11,954
未計電訊預繳客戶上客成本前之EBITDA	96,853	73,314
所佔聯營公司及共同控制實體之EBITDA	(31,613)	(22,898)
出售非上市投資之溢利	(121)	(11)
出售固定資產、租賃土地及投資物業之溢利	(605)	(144)
已收取聯營公司及共同控制實體之股息	6,554	4,705
來自地產共同控制實體之分派	1,875	4,479
地產發展項目減少	—	18
出售附屬公司及聯營公司及共同控制實體之溢利	(24,873)	(17,182)
其他非現金項目	1,026	418
	49,096	42,699

(i) EBITDA(列作補充資料之小計項目)指公司及附屬公司之EBITDA以及集團應佔聯營公司及共同控制實體之部份EBITDA。EBITDA的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利，包括出售投資及其他溢利以及其他屬現金性質之盈利，但不包括投資物業公平價值之變動。有關EBITDA的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內，許多行業與投資者均以EBITDA為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBITDA並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的現金流量。

卅五 綜合現金流量表附註(續)

(2) 營運資金變動

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
存貨減少(增加)	505	(2,808)
應收賬項及預付款項減少(增加)	(5,944)	722
應付賬項增加(減少)	6,148	(1,879)
其他非現金項目	311	(3,443)
	1,020	(7,408)

(3) 收購附屬公司

	二〇〇六年		二〇〇五年
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
於收購日期之收購資產淨值總額 (不包括現金及現金等值)：			
固定資產	1,123	1,320	7,412
投資物業	23	23	2,574
租賃土地	46	2,164	37
電訊牌照	—	—	2,402
品牌及其他權利	223	925	5,859
聯營公司	29	31	273
速動資金及其他上市投資	—	—	1
存貨	352	364	2,960
應收貨款及其他應收賬項	465	521	5,112
銀行及其他債務	(1,350)	(1,356)	(10,718)
退休金責任	—	—	(76)
應付賬項及本期稅項負債	(1,073)	(1,091)	(9,049)
遞延稅項	(73)	(163)	(1,484)
來自少數股東之借款	(45)	(45)	(3)
少數股東權益	(730)	(735)	(2,436)
	(1,010)	1,958	2,864
收購時所產生之商譽		1,800	10,425
		3,758	13,289
減：緊接收購前之投資成本		(119)	(4,405)
集團所佔公平價值淨額之權益超越收購成本		—	(47)
		3,639	8,837
支付方式：			
現金支付		4,413	9,459
減：購入現金及現金等值		(654)	(829)
現金代價淨值總額		3,759	8,630
遞延代價		(120)	207
總代價		3,639	8,837

賬目附註

卅五 綜合現金流量表附註(續)

(3) 收購附屬公司(續)

上述於二〇〇六年收購之資產淨值包括收購毗鄰集團於鹿特丹之貨櫃碼頭之Euromax餘下之百分之五十權益，以及透過其附屬公司經營巴塞隆拿加泰羅利亞貨櫃碼頭的Servico Material Portuario, S.A.。該等購入之附屬公司自其各自收購日以來，對集團收益及除稅後溢利之貢獻不大。

上述於二〇〇五年收購之資產淨值包括收購Partner Communications Company Limited及蔓麗安奈。

(4) 出售附屬公司

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
於出售日出售資產淨值總額(不包括現金及現金等值)：		
固定資產	673	26,126
投資物業	—	23
租賃土地	48	16
電訊牌照	—	4,682
電訊合約客戶上客成本	—	261
品牌及其他權利	—	3,545
聯營公司權益	—	2
速動資金及其他上市投資	—	416
存貨	31	695
應收貨款及其他應收賬項	57	11,702
銀行及其他債務	—	(26,693)
退休金責任	—	(12)
應付賬項及本期稅項負債	(58)	(10,809)
其他非流動負債	—	(1,184)
遞延稅項	(2)	(45)
來自少數股東之借款	(2)	(312)
少數股東權益	(320)	(7,010)
儲備	(4)	(55)
商譽	—	5,838
	423	7,186
出售所得溢利	127	7,390
	550	14,576
減：出售後保留之投資	—	(6,826)
	550	7,750
收款方式：		
已收現金及現金等值作為代價	1,020	10,192
減：出售現金及現金等值	(470)	(2,442)
現金代價淨值總額	550	7,750

卅五 綜合現金流量表附註(續)

(4) 出售附屬公司(續)

出售該等附屬公司對集團截至二〇〇六年十二月三十一日之業績並無重大影響。

上述於二〇〇五年出售之資產淨值包括出售和記電訊國際之部份權益。於二〇〇五年十二月二十一日，集團出售和記電訊國際百分之十九點三之權益予一獨立個體。於完成後，集團於和記電訊國際之權益由百分之六十九點一降為百分之四十九點八。該項交易使和記電訊國際不再為集團之附屬公司而成為集團之聯營公司。

(5) 出售附屬公司部分權益

於二〇〇六年出售附屬公司部分權益所得款項，主要包括出售和記港口集團與Hutchison Ports Investments 百分之二十權益，所得款項4,388,000,000美元。

(6) 出售聯營公司

出售以下各項所得款項淨額：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
ETSA Utilities及CHEDHA Holdings Pty Limited	—	12,013
其他	—	35
	—	12,048

出售聯營公司對集團截至二〇〇五年十二月三十一日止年度之業績並無重大影響。

卅六 以股份為基礎的支付

本公司並無認購股權計劃，惟集團若干附屬公司及聯營公司已向若干僱員頒授以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的支付。該等公司所確認之以股份為基礎的支付對集團而言並無重大影響。

卅七 抵押資產

於二〇〇六年十二月三十一日，集團以H3G S.p.A.之股份及其資產予以抵押，作為3 Italia S.p.A.項目融資信貸額之擔保。已抵押資產於二〇〇六年十二月三十一日為港幣81,007,000,000元（二〇〇五年為港幣66,845,000,000元）。於二〇〇七年一月，此項目融資信貸已由來自銀團借貸之款項悉數償還，其後該等股份與資產不再用作抵押。此外，港幣10,781,000,000元之資產（二〇〇五年為港幣8,554,000,000元）予以抵押，作為集團銀行其他借款之擔保。納入上述已抵押資產內之金額為港幣31,729,000,000元（二〇〇五年為港幣29,477,000,000元）與已抵押固定資產有關，以及港幣3,087,000,000元（二〇〇五年為港幣1,766,000,000元）與已抵押存貨有關。

卅八 或有負債

控股公司，和記黃埔有限公司及其附屬公司為旗下聯營公司及共同控制實體動用之銀行及其他借款擔保如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
予聯營公司		
電訊業務	8,141	6,373
予共同控制實體		
地產業務	3,213	5,232
其他業務	1,968	3,520
	5,181	8,752

於二〇〇六年十二月三十一日，集團提供之履約及其他擔保為港幣5,681,000,000元（二〇〇五年為港幣6,165,000,000元）主要為電訊業務之擔保。

卅九 承擔

本集團於二〇〇六年十二月三十一日在賬目未有作準備之承擔如下：

資本承擔

1. 已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭：無(二〇〇五年為港幣349,000,000元)
- ii. 中國內地集裝箱碼頭：港幣4,412,000,000元(二〇〇五年為港幣6,614,000,000元)
- iii. 其他貨櫃碼頭：港幣1,771,000,000元(二〇〇五年為港幣2,707,000,000元)
- iv. 電訊-3集團：港幣4,984,000,000元(二〇〇五年為港幣7,546,000,000元)
- v. 香港以外投資物業：無(二〇〇五年為港幣20,000,000元)
- vi. 香港以外合資企業投資：港幣13,000,000元(二〇〇五年為港幣1,328,000,000元)
- vii. 其他固定資產：港幣43,000,000元(二〇〇五年為港幣356,000,000元)

2. 已批准但未簽約者：

集團於籌劃其每年預算過程中，估計未來之資本性開支，此等估計須經嚴格批核程序，方可作出承擔。而此等預算數額列示如下：

- i. 香港貨櫃碼頭：港幣219,000,000元(二〇〇五年為港幣2,154,000,000元)
- ii. 中國內地集裝箱碼頭：港幣1,997,000,000元(二〇〇五年為港幣6,454,000,000元)
- iii. 其他貨櫃碼頭：港幣8,145,000,000元(二〇〇五年為港幣17,623,000,000元)
- iv. 電訊-3集團：港幣10,609,000,000元(二〇〇五年為港幣14,462,000,000元)
- v. 香港以外投資物業：港幣1,025,000,000元(二〇〇五年為港幣1,288,000,000元)
- vi. 香港以外合資企業投資：港幣278,000,000元(二〇〇五年為港幣146,000,000元)
- vii. 其他固定資產：港幣2,852,000,000元(二〇〇五年為港幣4,225,000,000元)

營業租約之承擔：須於未來支付土地及樓宇租約之最低租賃款項總額

固有業務

1. 在首年內：港幣6,622,000,000元(二〇〇五年為港幣6,172,000,000元)
2. 在第二至第五年內(包括首尾兩年在內)：港幣19,494,000,000元(二〇〇五年為港幣16,154,000,000元)
3. 在第五年之後：港幣43,096,000,000元(二〇〇五年為港幣31,485,000,000元)

電訊-3集團

1. 在首年內：港幣2,008,000,000元(二〇〇五年為港幣1,537,000,000元)
2. 在第二至第五年內(包括首尾兩年在內)：港幣5,805,000,000元(二〇〇五年為港幣4,661,000,000元)
3. 在第五年之後：港幣11,086,000,000元(二〇〇五年為港幣9,242,000,000元)

營業租約之承擔：須於未來支付其他資產之最低租賃款項總額

固有業務

1. 在首年內：港幣182,000,000元(二〇〇五年為港幣341,000,000元)
2. 在第二至第五年內(包括首尾兩年在內)：港幣320,000,000元(二〇〇五年為港幣557,000,000元)
3. 在第五年之後：港幣203,000,000元(二〇〇五年為港幣266,000,000元)

電訊-3集團

1. 在首年內：港幣33,000,000元(二〇〇五年為港幣31,000,000元)
2. 在第二至第五年內(包括首尾兩年在內)：港幣91,000,000元(二〇〇五年為港幣69,000,000元)
3. 在第五年之後：港幣101,000,000元(二〇〇五年為港幣42,000,000元)

其他承擔

3G手機：港幣2,794,000,000元(二〇〇五年為港幣23,485,000,000元)

四十 有關連人士交易

公司與附屬公司間之交易已於綜合賬目內對銷。集團與有關連人士之間的交易對集團並不重大。於附註二十及廿一披露之聯營公司與共同控制實體尚未償還之結餘為無抵押借貸，其中港幣2,145,000,000元(二〇〇五年為港幣5,705,000,000元)為計息借貸。

集團與本公司大股東長江實業(集團)有限公司組成多個合資企業，進行多項主要為物業之項目。於二〇〇六年十二月三十一日，資產負債表所列之聯營公司及合資企業權益包括向此等有關連實體提供之股權注資及應收此等實體之款項淨額共為港幣21,674,000,000元(二〇〇五年為港幣20,694,000,000元)。集團為此等實體擔保取得銀行借款及其他借款港幣3,213,000,000元(二〇〇五年為港幣5,232,000,000元)。

年內，除如附註九所披露之向本公司董事(即主要管理層人士)支付酬金(即主要管理層人士薪酬)外，與彼等並無訂立任何交易。

四十一 法律訴訟

於二〇〇六年十二月三十一日，集團並無涉及任何重大仲裁或訴訟，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之訴訟或索償。

四十二 結算日後事項

於結算日後，和記電訊國際在二〇〇七年二月十二日公佈達成協議，出售其所持印度流動電訊業務之全部權益，作價約11,080,000,000美元(約港幣86,570,000,000元)。該項交易目標在今年上半年完成，但須符合若干先決條件，包括規管當局批准。完成交易後，集團所佔和記電訊國際出售所得溢利估計約港幣36,500,000,000元。

四十三 美元等值數字

該等賬目之數額乃以港幣(本公司註冊成立地點之貨幣及為本公司之功能貨幣)編列。截至二〇〇六年十二月三十一日止及至該日止年度之全年賬目折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣7.8元兌1美元。此折算方式不應認作為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

四十四 賬目通過

董事會已於二〇〇七年三月二十二日通過刊載於第115頁至第191頁之賬目。

四十五 除稅前溢利

根據香港公司條例及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之披露規定，除稅前溢利已計入及扣除下列項目：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
計入：		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	9,004	7,032
非上市	2,468	1,035
	11,472	8,067
所佔聯營公司及共同控制實體租金收入總額	591	672
附屬公司之投資物業租金收入總額		
上市附屬公司－和記港陸有限公司	243	64
其他附屬公司(不包括和記港陸有限公司)	2,216	1,856
減：集團內部之租金收入	(269)	(246)
	2,190	1,674
減：有關支出	(106)	(67)
附屬公司之租金收入淨額	2,084	1,607
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	1,984	2,141
非上市	200	166
扣除：		
折舊及攤銷		
固定資產	13,883	16,057
電訊牌照	5,766	5,989
電訊合約客戶上客成本	11,721	12,013
租賃土地	956	982
品牌及其他權利	765	686
	33,091	35,727
撇銷存貨	1,596	2,825
營業租約		
物業租金	10,363	9,796
機器設備租金	288	553
核數師酬金		
核數及核數相關工作－羅兵咸永道會計師事務所	184	176
－其他會計師	20	45
非核數工作－羅兵咸永道會計師事務所	25	22
－其他會計師	45	57

賬目附註

四十六 公司資產負債表(未經綜合結算)

根據香港公司條例之披露規定，本公司截至二〇〇六年十二月三十一日之資產負債表載列如下：

	二〇〇六年 港幣百萬元	二〇〇五年 港幣百萬元
資產		
非流動資產		
附屬公司—非上市股份 ⁽¹⁾	18,668	728
流動資產		
銀行存款	5	—
應收附屬公司賬項	62,390	57,647
來自附屬公司之股息及其他應收賬項	7,500	30,027
	69,895	87,674
流動負債		
銀行透支	—	2
其他應付賬項及應計費用	137	106
	137	108
流動資產淨值	69,758	87,566
資產淨值	88,426	88,294
資本及儲備		
股本(參見附註卅三)	1,066	1,066
儲備 ⁽²⁾	87,360	87,228
股東權益	88,426	88,294

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

四十六 公司資產負債表(未經綜合結算)(續)

(1) 有關主要附屬公司資料詳情列於第186頁至第191頁。

(2) 儲備

	股份溢價 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇五年一月一日	28,359	36,357	64,716
是年度溢利	—	29,887	29,887
二〇〇四年已付股息	—	(5,201)	(5,201)
二〇〇五年已付股息	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇五年十二月三十一日	28,359	58,869	87,228
是年度溢利	—	7,472	7,472
撥回未領取股息	—	35	35
二〇〇五年已付股息	—	(5,201)	(5,201)
二〇〇六年已付股息	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇六年十二月三十一日	28,359	59,001	87,360

(3) 本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

(4) 根據香港公司條例之披露規定，本公司須披露為其已合併及記入集團之綜合資產負債表內之融資及附屬公司之借款所提供之擔保。在附註廿九之借款總額港幣283,040,000,000元(二〇〇五年為港幣259,482,000,000元)之中，本公司共為附屬公司之借款港幣230,229,000,000元(二〇〇五年為港幣215,761,000,000元)提供擔保。

(5) 本公司為聯營公司及共同控制實體之銀行借款與其他借款所提供之擔保共港幣8,718,000,000元(二〇〇五年為港幣9,682,000,000元)。此數額已包括於附註卅八集團或有負債內。

(6) 根據香港公司條例之披露規定，本公司之純利為港幣7,472,000,000元(二〇〇五年為港幣29,887,000,000元)，並已納入釐定於綜合損益表內所示本公司股東應佔溢利內。

(7) 於二〇〇六年十二月三十一日本公司可供分配予股東之儲備為港幣59,001,000,000元(二〇〇五年為港幣58,869,000,000元)。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
港口及相關服務				
# Alexandria International Container Terminals Company S.A.E.	埃及	27,500,000 美元	30	經營貨櫃碼頭
亞洲港口聯運有限公司	英屬維爾京群島/香港	25,400 美元	80	控股公司及中流貨櫃業務
Buenos Aires Container Terminal Services S.A.	阿根廷	10,000,000 阿根廷披索	80	經營貨櫃碼頭
☆ 中遠一國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40 港元	27	經營貨櫃碼頭
Ensenada Cruiseport Village, S.A. de C.V.	墨西哥	145,695,000 墨西哥披索	80	經營郵輪碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Europe Container Terminals B. V.	荷蘭	45,380,000 歐羅	78	經營貨櫃碼頭
+ Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000 巴哈馬元	48	經營貨櫃碼頭
Gdynia Container Terminal S.A.	波蘭	11,379,300 波蘭茲羅提	79	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002 英鎊	80	經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20 港元	53	控股公司及經營貨櫃碼頭
☆ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000 港元	40	拖船業務
☆ 香港聯合船塢集團有限公司	香港	76,000,000 港元	40	船舶修理及一般工程
☆ 惠州港業股份有限公司	中國	300,000,000 人民幣	27	經營貨櫃碼頭
Hutchison Atlantic Limited	英屬維爾京群島	10,000 美元	80	控股公司
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島/香港	2 美元	80	控股公司
和記港口集團有限公司	英屬維爾京群島/香港	26,000,000 美元	80	控股公司
和記韓國碼頭有限公司	南韓	4,107,500,000 圓	80	經營貨櫃碼頭
和記蘭差彭碼頭有限公司	泰國	1,000,000,000 泰銖	64	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	50,000 英鎊	80	融資
Hutchison Ports Investments S.à r.l.	盧森保	12,500 歐羅	80	控股公司
Hutchison Westport Investments Limited	英屬維爾京群島	2 美元	80	控股公司
IHC Limited	開曼群島	74,870,807 美元	80	控股公司
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
International Ports Services Co. Ltd.	沙特阿拉伯	2,000,000 沙特里亞爾	41	經營貨櫃碼頭
☆ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665 美元	40	經營貨櫃碼頭
Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,384,220 巴基斯坦盧比	80	經營貨櫃碼頭
韓國國際碼頭	南韓	45,005,000,000 圓	71	經營貨櫃碼頭
L.C. Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	墨西哥	50,000,000 墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Laemchabang International Ro-Ro Terminal Limited	泰國	50,000,000 泰銖	64	經營貨櫃碼頭
☆ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	42,800,000 美元	40	經營貨櫃碼頭
☆ 寧波北侖國際集裝箱碼頭有限公司	中國	700,000,000 人民幣	39	經營貨櫃碼頭
+ Oman International Container Terminals L.L.C.	阿曼	4,000,000 阿曼里亞爾	52	經營貨櫃碼頭
Panama Ports Company, S. A.	巴拿馬	10,000,000 美元	72	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002 英鎊	80	經營貨櫃碼頭

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本 面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
港口及相關服務 (續)				
+ PT Ocean Terminal Petikemas	印尼	130,000,000,000 印尼盧比	80	經營貨櫃碼頭
+ PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500 印尼盧比	41	經營貨櫃碼頭
☆ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京群島/香港	1 美元	40	經營內河碼頭
☆ 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000 人民幣	30	經營貨櫃碼頭
☆ + 上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	4,000,000,000 人民幣	40	經營貨櫃碼頭
汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000 美元	56	經營貨櫃碼頭
深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000 港元	57	內陸集裝箱倉儲服務
寶線物流有限公司	香港	10,000 港元	41	物流服務
Talleres Navales de Golfo, S.A. de C.V.	墨西哥	143,700,000 墨西哥披索	76	船舶建造及修理
Terminal Catalunya, S.A.	西班牙	2,342,800 歐羅	56	經營貨櫃碼頭
泰國蘭差彭碼頭	泰國	800,000,000 泰銖	70	經營貨櫃碼頭
Tanzania International Container Terminal Services Limited	坦桑尼亞	1,801,666,000 坦桑尼亞先令	56	經營貨櫃碼頭
Thamesport (London) Limited	英國	2 英鎊	80	經營貨櫃碼頭
+ # Westport Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	117,000,000 馬來西亞元	25	經營貨櫃碼頭
☆ 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000 人民幣	39	經營貨櫃碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000 港元	38	經營貨櫃碼頭
鹽田三期國際集裝箱碼頭有限公司	中國	6,056,960,000 港元	34	經營貨櫃碼頭
☆ 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	105,750,000 美元	40	經營貨櫃碼頭
☆ 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	52,000,000 美元	40	經營貨櫃碼頭
地產及酒店				
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
聯合酒店有限公司	香港	78,000,000 港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Foxton Investments Limited	香港	10,000 港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000 港元	100	物業擁有
Grafton Properties Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬維爾京群島/香港	2 美元	50	酒店管理
Harley Development Inc.	巴拿馬/香港	2 美元	100	物業擁有
Hongville Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 和記實業(重慶)有限公司	中國	470,000,000 人民幣	50	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000 港元	100	物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2 港元	100	酒店投資
Hutchison International Hotels Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	控股公司
☆ Hutchison LR Development Limited	英屬維爾京群島	100 美元	45	物業投資
Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000 美元	100	酒店投資
和記黃埔地產有限公司	香港	2 港元	100	控股公司
☆ 和記黃埔地產(北京朝陽)有限公司	中國	27,193,000 美元	50	地產發展及投資
☆ + 和記黃埔地產(長春)有限公司	中國	34,870,000 美元	50	地產發展
☆ + 和記黃埔地產(長沙望城)有限公司	中國	149,000,000 人民幣	50	地產發展

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
地產及酒店(續)				
✧✧+ 和記黃埔地產(成都)有限公司	中國	1,050,000,000 人民幣	50	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(重慶南岸)有限公司	中國	230,000,000 人民幣	48	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(重慶經開園)有限公司	中國	250,000,000 人民幣	50	地產發展
✧✧+ 和記黃埔地產(廣州番禺)有限公司	中國	190,000,000 人民幣	50	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(廣州荔灣)有限公司	中國	600,000,000 人民幣	50	地產發展及投資
和黃地產代理有限公司	香港	20 港元	100	物業管理及有關服務
# ✧+ 和記黃埔地產(上海)陸家嘴有限公司	中國	240,000,000 美元	25	地產發展及投資
✧✧ 和記黃埔地產(上海)古北有限公司	中國	48,550,000 美元	50	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(深圳)有限公司	中國	54,000,000 美元	50	地產發展及投資
✧✧ 和記黃埔地產(天津)有限公司	中國	47,500,000 美元	40	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(武漢江漢北)有限公司	中國	34,900,000 美元	50	地產發展及投資
✧✧+ 和記黃埔地產(武漢江漢南)有限公司	中國	59,300,000 美元	50	地產發展
✧✧ 和記黃埔地產(西安)有限公司	中國	59,600,000 美元	50	地產發展
✧✧ 和記黃埔地產(珠海)有限公司	中國	15,000,000 美元	50	地產發展及投資
Hybonia Limited	香港	20 港元	100	物業擁有
✧+ 康利時投資有限公司	香港	2 港元	43	物業發展
✧+ 裕盛通投資有限公司	香港	4 港元	50	物業擁有
Matrica Limited	香港	20 港元	70	物業擁有及酒店經營
Mossburn Investments Limited	香港	1,000 港元	100	物業擁有
Omaha Investments Limited	香港	10,000 港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
# + 德士投資有限公司	香港	110 港元	39	酒店投資
✧✧ 廣州御湖房地產發展有限公司	中國	1,040,640,000 人民幣	40	地產發展
Rhine Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
✧✧ 上海和聯房產開發有限公司	中國	74,700,000 美元	50	地產發展
✧✧ 上海梅龍鎮廣場有限公司	中國	40,000,000 美元	30	物業擁有
✧✧ 深圳和記黃埔中航地產有限公司	中國	620,000,000 人民幣	40	地產發展及投資
✧✧ 深圳和記黃埔觀瀾地產有限公司	中國	250,000,000 人民幣	50	地產發展
✧✧ 深圳和記黃埔龍崗地產有限公司	中國	232,000,000 人民幣	50	地產發展
# The Kowloon Hotel Limited	巴哈馬群島/香港	5 美元	50	酒店投資
Trillium Investment Limited	巴哈馬群島/香港	1,060,000 美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2 港元	100	物業擁有

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本 面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
零售				
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965 港元	100	控股公司
A.S. Watson (Europe) Holdings B.V.	荷蘭	18,200 歐羅	100	控股公司
A.S. Watson Group Holdings Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	控股公司
A.S. Watson Group (HK) Limited	英屬維爾京群島 / 香港	1 美元	100	零售、經營超級市場、蒸餾水、 飲品及果汁製造及分銷
A.S. Watson (France) SNC	法國	37,000 歐羅	100	控股公司
A/S Drogras	拉脫維亞	1,280,000 拉脫維亞特	100	零售
Central Watson Company Limited	泰國	52,500,400 泰銖	90	零售
DC Ukraine	烏克蘭	29,300,000 格里夫納	65	零售
# + Dirk Rossmann GmbH	德國	12,000,000 歐羅	40	零售
豐澤有限公司	香港	20 港元	100	零售
⌘ 廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	32,283,432 美元	95	飲品製造及貿易
Kruidvat B.V.B.A.	比利時	62,000 歐羅	100	零售
Kruidvat Retail B.V.	荷蘭	20,000 歐羅	100	零售
+ Marionnaud Parfumeries S A	法國	55,574,288 歐羅	100	香水零售
☆ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20 港元	50	經營免稅品店
☆ Nuance-Watson (Singapore) Pte Ltd.	新加坡	2 新加坡元	50	經營免稅品店
百佳有限公司	香港	1,000,000 港元	100	經營超級市場
Savers Health and Beauty Limited	英國	1,400,000 英鎊	100	零售
Spektr Group Limited Liability Company	俄羅斯	3,000,000 俄羅斯盧布	100	零售
Superdrug Stores plc	英國	22,000,000 英鎊	100	零售
The Perfume Shop Limited	英國	100,000 英鎊	100	香水零售
台灣屈臣氏個人用品商店股份有限公司	台灣	711,000,000 新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte Ltd	新加坡	5,000,000 新加坡元	100	零售
Watson's Personal Care Stores Sdn Bhd	馬來西亞	5,000,000 馬來西亞元	100	零售
Watsons Personal Care Stores (Philippines), Inc.	菲律賓	135,000,000 菲律賓披索	60	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000 港元	100	零售

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇六年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本 面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
能源及基建				
*+ 長江基建集團有限公司	百慕達 / 香港	2,254,209,945 港元	85	控股公司
*#+ 香港電燈集團有限公司	香港	2,134,261,654 港元	33	發電
*#+ 赫斯基能源公司	加拿大	3,533,276,440 加元	35	石油及天然氣投資
財務及投資與其他				
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3 美元	100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782 港元	100	控股公司
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060 港元	100	控股公司
Hutchison International Finance (01/08) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison International Finance (03/08) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
和記企業有限公司	香港	446,349,093 港元	100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資
Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r. l.	盧森堡	1,764,026,850 歐羅	100	控股公司
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000 英鎊	100	顧問服務
Hutchison Whampoa Finance (03/13) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (05) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (06) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance UK plc	英國	50,000 英鎊	100	融資
Hutchison Whampoa International (01/11) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa International (03/13) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa International (03/33) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Strategic Investments International Limited	英屬維爾京群島	1 美元	53	海外證券投資
Zeedane Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資
✶✶+ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000 美元	50	飛機維修
* 和記港陸有限公司	百慕達 / 香港	670,500,026 港元	62	玩具貿易及製造
* 和黃中國醫藥科技有限公司	開曼群島 / 中國	51,212,121 美元	72	藥品及保健品之控股公司
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000 港元	100	投資控股及中國業務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
*# TOM集團有限公司	開曼群島 / 香港	389,327,056 港元	24	跨媒體業務

附屬公司、聯營公司 及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本 面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
電訊				
* # 和記電訊國際有限公司	開曼群島 / 香港	1,191,493,136 港元	49.7	控股公司
3 Italia S.p.A.	意大利	6,512,715,450 歐羅	95	3G流動多媒體服務
Hi3G Access Aktiebolag	瑞典	10,000,000 瑞典克朗	60	3G流動多媒體服務
Hutchison 3G Austria GmbH	奧地利	35,000 歐羅	100	3G流動多媒體服務
Hutchison 3G UK Limited	英國	1 英鎊	100	3G流動多媒體服務
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	1,031,244,248 澳元	58	控股公司及電訊服務

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另行列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務及電子商貿業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

* 除Hutchison Telecommunications (Australia) Limited在澳洲證券交易所上市，赫斯基能源公司在多倫多證券交易所及和黃中國醫藥科技有限公司於倫敦證券交易所另類投資市場上市外，均為香港聯合交易所上市公司，而和記電訊國際有限公司亦同時在紐約證券交易所上市。

聯營公司

☆ 共同控制實體

⌘ 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

⌘ 根據中華人民共和國法律註冊之合作合營企業

⌘ 根據中華人民共和國法律註冊之外商獨資企業

+ 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計資產淨值及營業額(不包括所佔聯營公司及共同控制實體部分)，分別佔集團各有關項目的百分之十五點三及百分之七點五。

主要物業表

二〇〇六年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地段 302號及 304號	長年期	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地段 8465號	長年期	100%	209,768	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段 1號餘段	長年期	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地段 10750號 A至 H段 及 J至 L段	長年期	100%	1,713,990	C	現有
香港夏慤道 10號和記大廈	內地段 8286號	長年期	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中 29號怡安華人行	內地段 2317號	長年期	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中 2號長江集團中心	內地段 8887號	中期期	100%	1,263,363	C	現有
香港灣仔莊士敦道 68至 74號 互信大廈 1至 20樓	內地段 4280號及海地段 64A號 A分段之餘段	長年期	43%	56,260	C	現有
九龍廣東道港景滙商場	九龍內地段 11086號餘段	中期期	43%	169,307	C	現有
九龍官塘創業街 9號	官塘內陸地段 444	中期期	64%	124,724	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園 第 1期商場 第 2期商場 第 3期商場	荃灣市地段 308號 荃灣市地段 316號 (A地段) 荃灣市地段 316號 (B地段)	中期期 中期期 中期期	100% 65% 100%	21,340 120,039 131,945	C C C	現有 現有 現有
新界青衣 9號貨櫃碼頭長輝路 99 號	青衣市地段 139號	中期期	53%	359,981	C	現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段 61號	中期期	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌和黃物流中心	葵涌地段 4號閣樓至 6樓 葵涌地段 4號地下	中期期 中期期	88% 66%	4,705,141 737,394	C/W C/W	現有 現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店 及商場	九龍內地段 9172號	長年期	39%	729,945	H	現有
九龍紅磡海濱廣場 1座及 2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段 6號 A段、B段 及餘段及增批地段	長年期 長年期	100% 100%	862,988 510,392	C H	現有 現有
九龍紅磡都會道都會海逸酒店	九龍內地段 11077號	中期期	50%	461,310	H	現有
香港北角英皇道 665號北角海逸酒店	內地段 8885號	中期期	39%	343,081	H	現有
新界青衣藍澄灣及酒店發展項目	青衣市地段 140號	中期期	70%	485,206	H/C	現有
新界馬鞍山吐露港海澄軒	沙田市地段 461號	中期期	49%	602,784	H	現有
九龍彌敦道 19至 21號九龍酒店	九龍地段 10737號	中期期	50%	329,486	H	現有
新界葵涌工業街 16至 24號屈臣氏中心	葵涌市地段 258號	中期期	100%	687,200	I	現有
新界大埔工業邨大利街 6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段 1號 B段 S2	中期期	100%	255,138	I	現有
香港黃竹坑業興街 23號嘉雲中心	香港仔內地段 399號	長年期	100%	342,868	I	現有

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
新界葵涌嘉定路1至11號之閣樓一半， 6至10樓及天台	葵涌市地段129號餘段	中年期	100%	100,800	I	現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	中年期	100%	142,394	I	現有
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段201號	中年期	85%	1,645,331	I	現有
新界東涌映灣園 (地盤面積約730,876平方呎)	東涌市地段第5號	中年期	50%	307,371	R/C	現有
		中年期	40%	474,575	R	現有
		中年期	50%	113,022	R	2008年(60%)
新界元朗洪水橋住宅發展項目 (地盤面積約175,367平方呎)	分區121地段第2064號	中年期	50%	536,855	R	2008年(1%)
中國北京市東長安街 東方廣場	北京市東長安街	中年期	18%	4,389,768	C	現有
		中年期	18%	949,109	H	現有
		中年期	18%	828,113	SA	現有
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京市朝陽區	中年期	49.8%	898,800	H	現有
中國北京市朝陽區姚家園路北 逸翠園 (地盤面積約2,848,728平方呎)	北京市朝陽區 第1期A及1期B 商業 第1期C 第2期	長年期	50%	29,661	R	現有
		長年期	50%	25,586	C	2007年(50%)
		長年期	50%	954,975	R	2008年(1%)
		長年期	50%	1,611,588	R	2008年(1%)
中國北京十三陵鎮住宅發展項目 (地盤面積約2,742,003平方呎)	北京十三陵鎮	長年期	50%	855,722	R	2009年(1%)
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有
中國重慶海逸酒店	重慶八一路	中年期	50%	556,972	H	現有
中國重慶市江北區比華利豪園	重慶市渝北 第1至2期	中年期	50%	201,498	R	現有
中國重慶南岸珊瑚水岸 (地盤面積約1,380,070平方呎)	重慶南岸區 第1期 第1期 第1至2期	中年期	48%	427,732	C	2007年(10%)
		中年期	48%	825,164	R	2008年(10%)
		中年期	48%	2,831,751	R/C	2009年(2%)
中國重慶陡溪住宅發展項目 (地盤面積約4,741,389平方呎)	重慶陡溪 第1期A 第1期B及2至5期 商業	中年期	50%	185,471	R	2008年(1%)
		中年期	50%	4,203,350	R	2010年(1%)
		中年期	50%	26,910	C	2008年(1%)
中國成都南城都匯 (地盤面積約7,339,065平方呎)	成都高新區 第1期A 第1期B 第2至9期	長年期	50%	759,548	R	2007年(2%)
		長年期	50%	1,280,343	R	2008年(2%)
		長年期	50%	19,445,905	R/C	2015年(2%)
中國成都溫江商業及住宅發展項目 (地盤面積約4,018,482平方呎)	成都溫江 第1期A 第1期B 第2至3期	長年期	50%	982,463	R	2007年(1%)
		長年期	50%	513,598	R	2008年(1%)
		長年期	50%	3,799,008	R/C	2009年(1%)
中國廣州逸翠灣及西城都薈 (地盤面積約767,265平方呎)	黃沙地鐵站上蓋 住宅 商業	長年期	50%	2,752,487	R	2008年(12%)
		長年期	50%	936,644	C	2007年(40%)
中國廣州番禺珊瑚灣畔 (地盤面積約4,621,147平方呎)	番禺大石鎮 第1期 第2期 第3期 第4期 商業	長年期	50%	19,855	R	現有
		長年期	50%	351,033	R	現有
		長年期	50%	1,526,231	R	2009年(1%)
		長年期	50%	1,446,870	R	2009年(1%)
		長年期	50%	19,805	C	現有

主要物業表

二〇〇六年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國廣州增城發展項目 (地盤面積約22,740,374平方呎)	廣州增城 第1至12期	長年期	50%	7,144,957	R/C	2019年(1%)
中國廣州黃埔區 廣州國際玩具禮品城 (地盤面積約3,461,864平方呎)	廣東省廣州市 黃埔區南崗鎮 朗橋頭地段內 第1期 第2及3期	中年期 中年期	30% 30%	466,309 1,844,269	C C	現有 2008年(1%)
中國廣州羅崗區中新鎮金坑村 (地盤面積約2,427,750平方呎)	第1期 第2期	長年期 長年期	40% 40%	1,083,161 1,412,533	R/C R/C	2009年(1%) 2010年(1%)
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約35,954,838平方呎)	東莞環崗湖 A期 B期 商業 E期 G期第1階段 G期第1階段 G期第1(i)、2及3階段 其他階段	長年期 長年期 長年期 長年期 長年期 長年期 長年期 長年期	49.8% 49.8% 49.8% 49.8% 49.8% 49.8% 49.8% 49.8%	14,336 29,256 9,321 550,052 885,032 149,778 927,786 12,164,493	R R C R R C R R/C	現有 現有 現有 2008年(2%) 2008年(10%) 2008年(17%) 2008年(4%) 2017年(1%)
中國廣東省東莞 海逸高爾夫球會	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	50%	14,257,654	G	現有
中國深圳福田中心區黃埔雅苑	深圳中心區	長年期	50%	102,953	C	現有
中國深圳寶安區 觀瀾觀湖園 (地盤面積約4,045,594平方呎)	深圳寶安區 第1期 第2至3期	長年期 長年期	50% 50%	605,765 1,083,667	R R	2008年(1%) 2009年(1%)
中國深圳 鳳凰山御峰園 (地盤面積約2,407,822平方呎)	深圳平湖鎮龍崗區 第1期 第2至4期	長年期 長年期	50% 50%	952,467 2,187,635	R/C R/C	2008年(1%) 2009年(1%)
中國深圳福田區華強北發展項目 (地盤面積約184,118平方呎)	深圳福田區華強北深南大道	中年期 中年期	50% 50%	1,165,687 444,642	C R	2010年(3%) 2010年(3%)
中國珠海唐家灣海怡灣畔 (地盤面積約4,797,169平方呎)	珠海唐家灣 第1期及3期B 第4期 商業	長年期 長年期 長年期	50% 50% 50%	92,467 1,082,515 24,567	R R C	現有 2008年(5%) 現有
中國珠海淇澳島住宅發展項目 (地盤面積約2,152,760平方呎)	珠海淇澳島 第1期 第2至3期	長年期 長年期	50% 50%	703,522 1,852,988	R R	2008年(3%) 2009年(6%)
中國上海徐匯區 世紀商貿廣場	上海徐匯區常熟路/長樂路	中年期	62%	963,336	C	現有
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路/江寧路	中年期	30%	1,099,361	C	現有
中國上海浦東花木區四季雅苑 (地盤面積約2,907,679平方呎)	上海浦東花木路 第1至4、5及6期、 6期A及6期B 第4期A	長年期 長年期	50% 50%	1,151,027 16,146	R R	現有 2007年(90%)
中國上海浦東花木區御翠園 (地盤面積約4,936,832平方呎)	上海浦東花木路 第2期A 第2期B 第3期 第6期 第6期A及第8期A 第7期 第8期	中年期 中年期 中年期 中年期 中年期 中年期 中年期	50% 50% 50% 50% 50% 50% 50%	61,892 136,442 7,773 276,963 87,262 261,399 58,178	C C R R C R R	2007年(60%) 2008年(10%) 現有 2007年(90%) 2008年(10%) 2008年(20%) 2008年(10%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國上海古北御翠豪庭 (地盤面積約546,037平方呎)	上海古北路 第1期	長年期	50%	104,710	R	2007年(60%)
	第2期、3期C及商業	長年期	50%	1,102,127	R/C	2007年(30%)
	第3期D	長年期	50%	472,229	R	2008年(10%)
中國上海世紀大道 (地盤面積約547,339平方呎)	上海浦東世紀大道 2至4地段	中年期	25%	2,869,855	C	2010年(1%)
中國上海馬橋住宅發展項目 (地盤面積約2,804,626平方呎)	上海昆陽路(北) 馬橋鎮閔行區	長年期	42.5%	483,962	R	2009年(1%)
中國上海新閘路商業發展項目 (地盤面積約156,376平方呎)	上海靜安區 新閘路/大田路	長年期	30%	625,505	C	2009年(1%)
中國西安逸翠園 (地盤面積約5,549,406平方呎)	西安高新區 第1期A	長年期	50%	1,226,018	R	2007年(25%)
	第1期B	長年期	50%	1,454,136	R	2008年(20%)
	第2期A	中年期	50%	1,347,552	R/C	2008年(1%)
	第2期B	中年期	50%	1,347,563	R/C	2009年(1%)
	第3期A	中年期	50%	1,741,357	R/C	2010年(1%)
	第3期B	中年期	50%	1,048,050	R/C	2009年(1%)
	第4期A	長年期	50%	1,532,055	R	2010年(1%)
	第4期B	長年期	50%	1,521,291	R	2011年(1%)
中國長沙住宅發展項目 (地盤面積約5,989,301平方呎)	長沙望城金星大道	長年期	50%	6,982,735	R	2012年(1%)
中國長春淨月潭住宅發展項目 (地盤面積約9,910,101平方呎)	長春淨月潭 第1期	中年期	50%	622,427	R	2007年(10%)
	第2期	中年期	50%	1,073,614	R	2008年(1%)
	第3期	中年期	50%	895,085	R	2009年(1%)
	第4期	中年期	50%	898,261	R	2010年(1%)
	第5期	中年期	50%	867,907	R/C	2011年(1%)
中國長春南關商業及住宅發展項目 (地盤面積約1,802,786平方呎)	長春南關 第1期	中年期	50%	784,541	R/C	2008年(1%)
	第2期	中年期	50%	784,541	R/C	2009年(1%)
	第3期	中年期	50%	784,541	R/C	2010年(1%)
中國青島小港灣商業及住宅發展項目 (地盤面積約3,355,938平方呎)	青島小港灣 第1至6期	長年期	45%	9,829,717	R/C/H	2013年(1%)
中國武漢商業及住宅發展項目 (地盤面積約1,137,099平方呎)	武漢花樓街	長年期	50%	3,926,720	R/C	2010年(1%)
中國武漢商業及住宅發展項目 (地盤面積約374,462平方呎)	武漢老浦片	長年期	50%	1,731,594	R/C	2009年(1%)
中國天津商業及住宅發展項目 (地盤面積約211,153平方呎)	天津營口道	中年期	40%	2,780,074	R/C	2009年(10%)
英國Albion Riverside	倫敦旺茲沃思	永久業權	45%	13,098*	R	現有
		永久業權	45%	79,242*	C	現有
英國倫敦切爾西洛茲路商住發展項目 (地盤面積約384,199平方呎)	倫敦切爾西/富爾姆	永久業權	48%	770,550*	R	2012年(1%)
		永久業權	48%	74,341*	C	2012年(1%)
新加坡碧灣路旭日灣	新加坡MK27地段LP525	長年期	24%	518,025	R	現有
新加坡經禧園景頤峰	新加坡874P及601W地段	永久業權	50%	199,237	R	現有

主要物業表

二〇〇六年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
新加坡濱海灣甲地塊(第1期) (地盤面積約220,716平方呎)	新加坡 Land Parcel 662	長年期	16.7%	2,626,367	R/C	2010年(1%)
巴哈馬群島 Silver Point住宅發展項目 (地盤面積約18英畝)	大巴哈馬島 Silver Point	永久業權	90%	304,700	R	2010年(0.5%)
巴哈馬群島大巴哈馬島自由港 The Westin and Sheraton at Our Lucaya度假酒店	大巴哈馬島自由港 盧卡亞	永久業權	100%	1,027,494	H	現有
		永久業權	100%	320英畝	G	現有
新界葵涌四號貨櫃碼頭	葵涌地段4號	中年期	53%	70英畝	CT	現有
新界葵涌六號貨櫃碼頭	葵涌地段6號	中年期	53%	71英畝	CT	現有
新界葵涌七號貨櫃碼頭	葵涌地段7號及擴展地段	中年期	53%	85英畝	CT	現有
新界葵涌東八號貨櫃碼頭	葵涌地段8號	中年期	53%	74英畝	CT	現有
新界青衣九號貨櫃碼頭	青衣市地段139號 青衣市地段9號(共同批授)	中年期	53%	47英畝	CT	現有
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段479號	中年期	80%	360,000	CT	現有
香港新界屯門內河碼頭	屯門地段393號	中年期	34%	7,000,000	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭(第1及2期)	深圳鹽田港	中年期	38%	14,033,225	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭 (第3期及擴建工程)	深圳鹽田港	中年期	34%	24,310,000	CT	2010年(51%)
中國深圳鹽田西港區集裝箱碼頭	深圳鹽田港	中年期	23%	1,862,522	CT	現有
中國深圳觀瀾內陸倉儲	深圳觀瀾	中年期	57%	3,591,699	D/W	現有
中國廣東省惠州大亞灣集裝箱碼頭	廣東省惠州大亞灣	中年期	27%	5,597,417	CT	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	廣東省珠海情侶南路	中年期	40%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	40%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	56%	4,582,505	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、軍工路 及寶山	中年期	30%	8,983,662	CT	現有
中國上海浦東集裝箱碼頭外高橋第5期	上海浦東外高橋第5期	中年期	40%	17,534,372	CT	現有
中國浙江寧波北侖集裝箱碼頭	浙江省寧波北侖	中年期	39%	8,140,591	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	40%	4,256,425	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙行政 區高沙圍	中年期	40%	1,337,675	CT	現有

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	39%	5,016,444	CT	現有
泰國蘭差彭貨櫃碼頭	蘭差彭A2	中年期	70%	1,829,825	CT	現有
泰國蘭差彭多用途碼頭	蘭差彭C0	中年期	64%	78英畝	CT	2007年(62%)
泰國蘭差彭貨櫃碼頭	蘭差彭A3、C1、C2、D1、 D2、D3	中年期	64%	359英畝	CT	2011年(7%)
印尼耶加達丹戎不碌國際貨櫃碼頭	耶加達丹戎不碌 一號及二號貨櫃碼頭	中年期	41%	246英畝	CT	2010年(80%)
印尼耶加達丹戎不碌國際貨櫃碼頭	耶加達丹戎不碌 三號貨櫃碼頭	中年期	38%	76英畝	CT	現有
馬來西亞雪蘭莪巴生西港貨櫃碼頭	馬來西亞巴生西港	中年期	25%	1,450英畝	CT	現有
巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭 (第1及2期)	西翼碼頭28號至30號泊位	中年期	80%	1,466,284	CT	現有
巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭 (第3期)	西翼碼頭26號至27號泊位	中年期	80%	1,336,084	CT	2011年(1%)
南韓釜山市釜山貨櫃碼頭	釜山市釜山港	中年期	80%	160英畝	CT	現有
南韓釜山市蔚山貨櫃碼頭	釜山市蔚山港	中年期	80%	37英畝	CT	現有
南韓光陽市光陽貨櫃碼頭	光陽市光陽港	中年期	80%	51英畝	CT	現有
南韓光陽貨櫃碼頭	光陽市光陽港 第2期-1	中年期	71%	3,476,856	CT	現有
	第2期-2	中年期	71%	5,737,351	CT	現有
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	薩佛克郡菲力斯杜	長年期 永久業權	80% 80%	540英畝 250英畝	CT CT	現有 現有
英國泰晤士港貨櫃碼頭	肯特郡格蘭島	長年期	80%	210英畝	CT	現有
英國哈爾威治港多用途客貨運港口 及Bathside Bay Land	埃克塞特郡哈爾威治	永久業權 永久業權	80% 80%	185英畝 250英畝	P CT	現有 2010年(25%)
荷蘭鹿特丹貨櫃碼頭	鹿特丹市內碼頭 鹿特丹河口碼頭 鹿特丹漢諾貨櫃碼頭 Euromax碼頭	長年期 長年期 長年期 長年期	98% 78% 78% 78%	166英畝 613英畝 79英畝 207英畝	CT CT CT CT	現有 現有 現有 2008年(20%)
荷蘭文洛內陸貨櫃碼頭	文洛貨櫃碼頭	永久業權	78%	16英畝	CT/W	現有
比利時威利堡內陸貨櫃碼頭	比利時威利堡貨櫃碼頭	永久業權	78%	25英畝	CT/D/W	現有
德國杜伊斯堡內陸貨櫃碼頭	杜伊斯堡貨櫃碼頭	長年期	40%	32英畝	CT	現有
西班牙巴塞隆拿加泰羅利亞貨櫃碼頭	西班牙巴塞隆拿 加泰羅利亞碼頭	中年期	56%	3,863,982	CT	現有
波蘭格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭格丁尼亞港	長年期	68%	46英畝	CT	2013年(33%)

主要物業表

二〇〇六年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
阿曼蘇哈爾貨櫃碼頭	蘇哈爾工業港 2B地段	中年期	52%	69英畝	CT	2007年 (75%)
埃及亞歷山大港貨櫃碼頭	亞歷山大港 艾特其勒港	中年期 中年期	30% 30%	1,207,731 2,004,848	CT CT	2007年 (85%) 2007年 (80%)
墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	Recinio portuario, Zona II Puerto de Veracruz, Veracruz	中年期	80%	4,492,133	CT	現有
墨西哥加利福尼亞半島 恩塞納達國際貨櫃碼頭	加利福尼亞半島，恩塞納達	中年期	80%	1,552,508	CT	現有
墨西哥加利福尼亞半島 恩塞納達郵輪碼頭	加利福尼亞半島，恩塞納達	中年期	80%	2,043,011	P	現有
墨西哥曼薩尼約國際碼頭	墨西哥曼薩尼約港 CT I區	中年期	80%	461,853	CT/D	現有
墨西哥曼薩尼約國際碼頭	墨西哥曼薩尼約港 CT II區	中年期	80%	178,842	CT	現有
墨西哥曼薩尼約港內陸貨櫃倉庫	Ejido Tapeixtles	永久業權	80%	645,835	CT	現有
墨西哥維拉克魯斯聖達非內陸貨櫃倉庫	Ejido Delfino Vict.	永久業權	80%	1,723,141	CT	現有
墨西哥米切沃肯聖樊尚貨櫃碼頭	米切沃肯聖樊尚港	永久業權 中年期	80% 80%	2,220,024 1,658,941	CT CT	現有 現有
阿根廷布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	布宜諾斯艾利斯 Puerto Nuevo	短年期	80%	67英畝	CT	現有
巴哈馬群島大巴哈馬國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	40%	2,655英畝	A	現有
巴哈馬群島自由港公司	大巴哈馬島自由港	永久業權	40%	721英畝	C	現有
巴哈馬群島自由港郵輪港口	大巴哈馬島自由港	永久業權	40%	1,630英畝	P	現有
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	長年期	48%	168英畝	CT	現有

租賃年期：長年期 = 不少於五十年；中年期 = 少於五十年但不少於十年；短年期 = 少於十年

*英國項目計算總實用樓面面積

A = 機場 C = 商業樓宇 CT = 貨櫃碼頭 D = 倉儲 G = 高爾夫球場 H = 酒店 I = 工業樓宇

WO = 工業/辦公樓 P = 郵輪碼頭 SA = 服務式住宅 R = 住宅樓宇 W = 貨倉

	一九九七	一九九八	一九九九	二〇〇〇	二〇〇一	二〇〇二	二〇〇三	二〇〇四	二〇〇五	二〇〇六
綜合損益表										
港幣百萬元										
收益	44,590	51,383	55,442	57,022	61,460	75,235	104,921	134,595	182,584	183,812
本公司股東應佔溢利	11,600	7,317	117,882	34,335	9,547	11,944	7,913	12,978	14,343	20,030
股息	6,123	4,962	6,318	7,375	7,375	7,375	7,375	7,375	7,375	7,375
綜合資產負債表										
港幣百萬元										
資產										
非流動資產										
固定資產	37,079	34,796	33,431	34,962	50,695	91,008	123,508	147,603	124,243	140,181
投資物業	22,520	23,172	28,704	29,208	27,138	27,155	25,892	31,741	38,557	41,657
租賃土地	18,635	20,930	24,790	24,628	29,200	29,968	31,027	31,037	32,374	35,293
電訊牌照	—	—	—	80,039	78,152	89,581	98,943	103,060	84,624	89,077
電訊合約客戶上客成本	—	—	—	—	—	—	1,647	6,823	6,172	10,532
商譽	—	—	—	—	333	7,838	8,583	10,577	17,959	21,840
品牌及其他權利	—	—	—	1,071	1,807	2,034	1,929	1,559	3,579	7,582
聯營公司	18,992	19,786	25,395	37,997	36,899	45,055	50,662	54,887	65,334	74,954
合資企業權益	34,239	39,607	34,193	38,634	37,146	33,598	37,233	35,756	37,284	38,507
遞延稅項資產	53	80	425	720	974	1,725	5,372	12,259	15,635	17,159
其他非流動資產	1,547	3,335	3,261	7,645	7,851	6,550	7,682	8,230	4,426	3,762
速動資金及其他上市投資	25,334	21,956	172,906	127,446	71,204	75,597	63,929	66,503	60,669	66,251
	158,399	163,662	323,105	382,350	341,399	410,109	456,407	510,035	490,856	546,795
流動資產(負債)淨值	14,978	4,298	17,108	9,632	41,805	(1,813)	65,209	45,899	22,083	40,535
資產總額減流動負債	173,377	167,960	340,213	391,982	383,204	408,296	521,616	555,934	512,939	587,330
非流動負債										
銀行及其他債務	72,720	71,880	80,662	107,004	129,018	141,569	230,182	254,779	233,454	260,970
來自少數股東之計息借款	3,065	705	640	338	575	1,099	5,885	5,096	5,429	12,030
遞延稅項負債	6,939	7,263	8,204	8,675	10,259	10,237	10,357	11,674	13,750	15,019
退休金責任	—	—	—	—	131	2,105	1,943	2,424	2,323	2,378
其他非流動負債	—	—	—	916	1,541	2,522	2,408	2,167	4,354	6,368
	82,724	79,848	89,506	116,933	141,524	157,532	250,775	276,140	259,310	296,765
資產淨值	90,653	88,112	250,707	275,049	241,680	250,764	270,841	279,794	253,629	290,565
資本及儲備										
股本	969	969	969	1,066	1,066	1,066	1,066	1,066	1,066	1,066
儲備	83,219	80,494	243,222	245,915	210,055	216,202	236,741	250,105	242,488	272,728
股東權益總額	84,188	81,463	244,191	246,981	211,121	217,268	237,807	251,171	243,554	273,794
少數股東權益	6,465	6,649	6,516	28,068	30,559	33,496	33,034	28,623	10,075	16,771
權益總額	90,653	88,112	250,707	275,049	241,680	250,764	270,841	279,794	253,629	290,565

十年概要

	一九九七	一九九八	一九九九	二〇〇〇	二〇〇一	二〇〇二	二〇〇三	二〇〇四	二〇〇五	二〇〇六
業績資料										
本公司股東應佔每股盈利(港元)	2.72	1.72	27.65	8.05	2.24	2.80	1.86	3.04	3.36	4.70
每股股息(港元)	1.44	1.16	1.48	1.73	1.73	1.73	1.73	1.73	1.73	1.73
盈利與派息比率	1.9	1.5	18.7	4.7	1.3	1.6	1.1	1.8	1.9	2.7
股東權益平均回報率(百分比)	15.1%	8.8%	72.4%	14.0%	4.2%	5.6%	3.5%	5.3%	5.8%	7.7%
流動資產與流動負債比率	1.5	1.2	1.5	1.2	1.8	1.0	1.7	1.5	1.3	1.4
負債淨額與總資本淨額比率(百分比) ⁽²⁾	21.7%	31.5%	0.1%	-21.8%	0.4%	16.0%	22.4%	32.4%	36.2%	33.4%
本公司股東應佔每股普通股資產淨值										
— 賬面值(港元)	19.8	19.1	57.3	57.9	49.5	51.0	55.8	58.9	57.1	64.2
股份數目(百萬)	3,874.9	3,875.8	3,875.8	4,263.3	4,263.3	4,263.3	4,263.3	4,263.3	4,263.3	4,263.3

(1) 根據香港財務報告準則第3號，比較數字已重新編列(參見賬目附註二)。

(2) 負債淨額在綜合現金流量表中定義。總資本淨額的定義為銀行及其他債務總額加權益總額及來自少數股東之借款減現金、速動資金及其他上市投資總額(如綜合現金流量表所示)。

上市

本公司的普通股在香港聯合交易所有限公司上市。

股份代號

香港聯合交易所有限公司 013

財務日誌

暫停辦理股份過戶登記	二〇〇七年五月十日至二〇〇七年五月十七日
股東週年大會	二〇〇七年五月十七日
派發二〇〇六年度末期股息	二〇〇七年五月十八日
公佈中期業績	二〇〇七年八月

註冊辦事處

香港夏慤道10號
和記大廈22樓
電話：+852 2128 1188
傳真：+852 2128 1705

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓
1712至1716室
電話：+852 2862 8628
傳真：+852 2865 0990

投資者資訊

集團之新聞稿、財務報告與其他投資者資訊，均於本公司之網站登載。

投資者關係聯絡人

如有查詢，請聯絡：
投資者關係經理
香港夏慤道10號
和記大廈22樓
電話：+852 2128 1188
傳真：+852 2128 1705

網址

www.hutchison-whampoa.com



香港夏愨道10號和記大廈22樓

電話：+852 2128 1188

傳真：+852 2128 1705

www.hutchison-whampoa.com