

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：013)

截至二〇〇七年十二月三十一日止年度之經審核業績

業務摘要

	二〇〇七年	二〇〇六年	變動
	港幣百萬元	港幣百萬元	
收益總額	308,775	267,664	+15%
來自固有業務之 EBIT	55,565	43,791	+27%
3 集團 LBIT	(17,938)	(19,996)	+10%
集團綜合 EBIT	64,260	50,887	+26%
股東應佔溢利	30,600	20,030	+53%
每股盈利	港幣 7.18 元	港幣 4.70 元	+53%
每股末期股息	港幣 1.22 元	港幣 1.22 元	-

- 收益總額增至港幣三千零八十七億七千五百萬元，增加百分之十五
- 本年度溢利增至港幣三百零六億元，增加百分之五十三
- 每股盈利增至港幣七元一角八仙，增加百分之五十三
- 來自固有業務之經常性 EBIT（不包括重估投資物業所得溢利及出售投資所得溢利及其他）增至港幣五百五十五億六千五百萬元，增加百分之二十七
- 目前全球 3G 客戶總人數超過一千七百六十萬名
- 3 集團之收益總額為港幣五百九十九億零九百萬元，增加百分之十八
- 3 集團於下半年達到扣除所有上客成本後正數 EBITDA 之里程碑，為港幣二十八億元，全年扣除所有上客成本後正數 EBITDA 因而達港幣十一億九千五百萬元
- 負債淨額與總資本淨額比率改善至百分之二十六，去年則為百分之三十三

主席報告

集團之固有業務與 3 集團於二〇〇七年度再錄得穩健增長，業績也有進步。集團收益總額為港幣三千零八十七億七千五百萬元，增加百分之十五。集團固有業務之收益及未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及少數股東權益前經常性盈利（「EBIT」）分別上升百分之十五與百分之二十七，達港幣二千四百八十八億六千六百萬元及港幣五百五十五億六千五百萬元。集團所有固有業務與上年度比較均取得雙位百分點之盈利增長，只有地產及酒店部門除外，主要由於部分發展項目延遲完成。3 集團之收益增加百分之十八，達港幣五百九十九億零九百萬元，並達至其現金流量目標，下半年取得扣除所有上客成本後正數 EBITDA¹ 港幣二十八億元，全年達港幣十一億九千五百萬元，較上年度同期之虧損大幅改善百分之一百一十六。

業績

集團本年度之經審核股東應佔溢利為港幣三百零六億元，較去年之溢利港幣二百億零三千萬元增加百分之五十三。每股盈利港幣七元一角八仙（二〇〇六年為港幣四元七角），上升百分之五十三。上述業績已包括一項重估投資物業所得溢利港幣十九億九千五百萬元及出售投資所得溢利與撥備淨額共港幣二百四十六億三千八百萬元，當中包括下列各項：

	港幣百萬元
▪ 集團所佔和記電訊國際（「和電國際」）出售印度流動電訊業務所得收益	35,820
▪ 和電國際為其泰國流動電訊業務投資所作全數撥備	(3,854)
▪ 出售 3 英國批發固網業務所得溢利	1,119
▪ 因 Hutchison Telecommunications Australia（「HTAL」）與少數股東進行重組而引致之視作攤薄溢利	955
▪ 撇銷 3 集團若干資本化上客成本及無形之內容與其他權利	(4,608)
▪ 為 3 英國及 3 意大利受爭議之法例及網絡商互聯應收賬款所作撥備	(3,281)
▪ 來自一項網絡共用安排之港幣一百九十七億八千八百萬元收益，3 英國據此取得共用另一英國營運商之流動電訊網絡之權益，但由於為重組網絡基建之相關成本作出港幣一百九十七億八千八百萬元撥備而抵銷	-
▪ 為長江基建在澳洲與中國內地之兩項運輸基建項目所作撥備	(1,513)

股息

本公司董事會建議派發二〇〇七年度之末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇六年為每股港幣一元二角二仙）予二〇〇八年五月二十二日登記在本公司股東名冊內之股東。建議派發之

¹扣除所有上客成本後 EBITDA 指已扣除所有上客及客戶保留成本（「上客成本」）後，惟未扣除利息支出及其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利（「EBITDA」）。扣除所有上客成本後 LBITDA 指按同一基準計算之虧損

末期股息，聯同二〇〇七年十月五日派發之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇六年為每股港幣一元七角三仙）。建議派發之末期股息在股東週年大會上批准後，將於二〇〇八年五月二十三日派發。本公司定於二〇〇八年五月十五日至二〇〇五年五月二十二日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務

港口及相關服務部門持續擴展，是年度再錄得穩步增長。合計吞吐量增加百分之十二至六千六百三十萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），收益總額增至港幣三百七十八億九千一百萬元，上升百分之十五。主要帶動吞吐量增長之業務及其增幅為：

- 內地鹽田港，百分之十三；
- 巴拿馬港口貨櫃碼頭（「巴拿馬碼頭」），百分之五十九；
- 香港葵青碼頭，百分之九；
- 荷蘭鹿特丹歐洲貨櫃碼頭（「歐洲碼頭」），百分之十三；
- 馬來西亞巴生之西港，百分之十八；
- 內地上海地區港口，百分之六；
- 泰國蘭差彭港口，百分之七十八；
- 印尼耶加達港口，百分之十五；

以及於二〇〇六年第三季收購之西班牙巴塞隆拿加泰羅利亞碼頭（「TERCAT」）首次帶來全年收益。

該部門之 **EBIT** 增加百分之十三至港幣一百二十八億四千九百萬元。主要帶動 **EBIT** 增長之業務及其增幅為：

- 鹽田港，百分之十一；
- 歐洲碼頭，百分之四十四；
- 英國和記港口，百分之三十三；
- 上海地區港口，百分之十四；
- 蘭差彭港口，百分之四百二十二；
- 巴拿馬碼頭，百分之十九；
- 西港，百分之三十七；

以及首次帶來全年收益之 **TERCAT**。

該部門之部分 **EBIT** 增長因香港葵青碼頭 **EBIT** 下降百分之五而抵銷。該部門佔集團固有業務本年度收益總額與 **EBIT** 分別為百分之十五與百分之二十三。

於本年度內，該部門擴充與加強在鹽田、珠海高欄、荷蘭鹿特丹與巴拿馬港口之現有設施。阿曼蘇哈爾港在一月啓用；埃及亞歷山大港與艾特其勒港分別在三月與六月啓用；墨西哥聖樊

尚港第一期在十一月啓用。在厄瓜多爾、越南與內地惠州之新設施興建工程全部進度理想。於十一月，集團向卡拉奇港務局投得巴基斯坦 Keamari Groyne 新貨櫃碼頭之建設及管理權，為期二十五年，另可續期二十五年。該新碼頭預期於二〇一一年投入運作。今年一月，集團與澳洲布里斯班港口公司簽訂協議，租用十一號與十二號兩個新貨櫃泊位，租賃期為四十二年。該兩個泊位預期分別在二〇一二年與二〇一四年投入服務。目前，該部門於世界八大最繁忙貨櫃港口之其中五個經營業務，於二十四個國家共四十七個港口擁有二百九十二個泊位之權益。該部門將繼續於全球之策略性地點尋求達到其投資條件之投資與拓展機會。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣九十五億五千一百萬元及EBIT港幣四十億零六千萬元，分別較去年下降百分之十一與百分之二十八。該部門佔集團固有業務收益總額與EBIT分別為百分之四與百分之七。總租金收入為港幣三十億零二千九百萬元，較去年上升百分之八，主要由於香港投資物業租金收入增加，反映寫字樓物業需求持續強勁，帶動續約租金上調。租賃物業出租率為百分之九十七。本年度物業發展溢利大部分來自出售上海御翠園之住宅單位，溢利較去年下降百分之四十三，主要由於內地數個項目延遲完成與發售，發展項目銷售活動因而減少。該部門集中發展集團於內地之現有大量土地儲備權益，並繼續選擇性尋求以內地為主之其他物業發展機會。集團目前所佔土地儲備權益（包括直接持有及所佔合資公司、聯營公司及共同控制實體持有之權益）可發展成一億零五百萬平方呎物業，主要為住宅物業，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與海外及百分之一在香港。

集團酒店業務本年度持續錄得EBIT增長，較去年改善百分之十二，主要由於香港的需求增加。

零售

集團零售部門收益總額為港幣一千一百億零七百萬元，上升百分之十一，主要由於：

- 若干保健及美容產品業務，包括德國與波蘭之 Rossmann 以及荷比盧三國之 Kruidvat 取得增長；
- 於去年十一月收購之烏克蘭業務提供全年收益；及
- 歐洲高級香水及化妝品分部錄得銷量增長。

該部門之 EBIT 共港幣三十七億一千一百萬元，較上年度改善百分之三十六。進行管理層重組後，零售部門於二〇〇七年集中整合與簡化業務，同時減少過量存貨，此舉雖然對上半年度之利潤構成不利影響，但財務表現於二〇〇七年內持續改善。EBIT 增長主要由以下業務帶動：

- 亞洲與荷比盧三國之保健及美容產品業務；
- 香港之零售業務；及
- 英國與荷比盧三國之高級香水及化妝品業務。

上述業績改善亦由於烏克蘭保健及美容產品業務首次提供全年收益。惟受英國保健及美容產品業務業績下降而抵銷部分改善。零售部門佔集團固有業務本年度收益總額與 EBIT 分別為百分之四十四與百分之七。

年內，該部門之擴展主要由內地與東歐為主之自然增長帶動，預期將持續至二〇〇八年。該部門之零售店舖總數二〇〇七年有輕微增長，目前在三十六個市場經營逾七千九百家零售店舖。

能源、基建、 財務及投資

集團上市附屬公司長江基建公佈其集團營業額（包括所佔共同控制實體營業額）為港幣五十八億八千九百萬元，較上年度增加百分之二十三。股東應佔溢利為港幣四十七億七千二百萬元，較去年之溢利上升百分之三十。長江基建佔集團固有業務本年度收益總額與EBIT分別為百分之七與百分之十三。長江基建收購及私有化在多倫多交易所上市之 TransAlta Power, L.P.（「TransAlta Power」），總代價為六億三千萬加元（港幣四十八億五千萬元）。TransAlta Power持有加拿大六家電廠之權益，合共生產量達一千三百六十二百萬瓦特。長江基建隨後將TransAlta Power之百分之五十權益售予香港電燈集團（「港燈集團」）。同時於十二月，長江基建購入Southern Water集團（「Southern Water」）百分之四點七五權益。Southern Water為英國受管制之食水供應及污水處理公司。長江基建繼續在全球物色基建投資機會。

港燈集團在二〇〇八年一月公佈已與香港特區政府訂立為期十年之新管制計劃協議（「管制計劃協議」），於二〇〇九年一月一日起生效，政府可選擇將協議續期五年。根據該協議，港燈集團之准許利潤水平訂為扣除可再生能源資產外的固定資產平均淨值之百分之九點九九，而投資在可再生能源之准許回報則訂為百分之十一。新管制計劃協議亦載有條款以鼓勵減排、提升能源效益、改善營運表現及提高服務質素，以及促進使用可再生能源。

集團加拿大上市聯營公司赫斯基能源（「赫斯基」）公佈收益總額達一百五十五億一千八百萬加元，盈利淨額達三十二億一千四百萬加元，較上年度分別上升百分之二十三與百分之十八，反映石油價格上升。此外，二〇〇六年與二〇〇七年之盈利淨額包括調低稅率分別帶來三億二千八百萬加元及三億六千五百萬加元之利益。平均總產量由二〇〇六年之每天三十六萬桶石

油當量增至二〇〇七年之每天三十七萬七千桶石油當量，增幅百分之五。赫斯基佔集團固有業務本年度收益總額與 EBIT 分別為百分之十六與百分之十九。赫斯基自二〇〇七年第三季起將季度股息調高百分之三十二至每股零點三三加元。

除集團於中期報告內提及之發展及擴充項目外，赫斯基與 Esso Exploration Greenland 於十月獲發西迪斯科第六區勘探牌照之聯合權益，可於格陵蘭迪斯科島西岸離岸約三十千米、覆蓋面積一萬三千二百一十三平方千米之採油區勘探。該勘探牌照區域與赫斯基佔有權益之第五與第七區接壤。同時於十月，赫斯基宣佈完成其在印尼離岸馬都拉海峽天然氣田之天然氣產品買賣協議。於十二月，赫斯基宣佈：

- 於馬尼托巴省明尼多薩之乙醇廠房興建工程已經完成，並開始投產，年產量可達一億三千萬公升；
- 訂立協議租用阿薩巴斯卡油砂沈積區內連續十一萬英畝之麥克馬倫油砂開採權。該塊土地毗鄰其持有之油砂租賃區；及
- 與英國石油公司訂立各佔百分之五十權益之合資企業協議，以開展一項綜合油砂合資業務。根據協議條款，赫斯基將加拿大阿爾伯特省東北部阿薩巴斯卡油砂區之旭日設施撥予該合資業務，而英國石油公司則撥出美國俄亥俄州之托利多精煉廠。此項交易須待簽署最終協議及取得監管機構批准後方可落實，預期將於短期內完成。

集團來自財務及投資業務之 EBIT 主要為集團持有之大量現金與可變現投資之回報，以及集團所佔和記黃埔（中國）、上市附屬公司和記港陸與上市聯營公司 TOM 集團之業績貢獻。上述業務之 EBIT 達港幣一百三十八億五千一百萬元，上升百分之一百，主要由於出售若干上市股權投資獲得一次性溢利港幣九十七億五千四百萬元。財務及投資業務佔集團固有業務 EBIT 為百分之二十五。集團於二〇〇七年十二月三十一日之綜合現金與可變現投資為港幣一千八百零四億九千九百萬元，較去年增加百分之三十八。總綜合負債共港幣三千一百零三億四千一百萬元。扣除現金及可變現投資之綜合負債為港幣一千二百九十八億四千二百萬元，較上年度下降百分之十五。

和電國際

集團上市附屬公司和電國際公佈二〇〇七年全年來自持續營運業務之營業額為港幣二百零四億一百萬元（不包括已於年內出售之印度業務營業額），較上年度上升百分之十四，而二〇〇七年全年股東應佔溢利則為港幣六百六十八億八千四百萬元，當中包括出售其印度流動電訊業務所得收益港幣六百九十三億四千三百萬元，二〇〇六年之溢利則為港幣二億零一百萬元。於二〇〇七年十二月三十一日，和電國際之綜合流動電訊客戶總

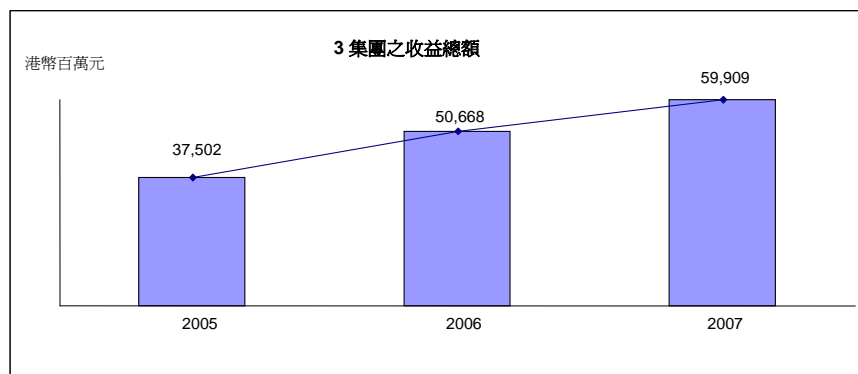
人數超過九百八十萬名，較上年度以同一基準計算之人數增加百分之五十七（不包括印度業務之客戶總人數）。集團所佔和電國際營業額與 EBIT 分別佔集團固有業務收益總額及 EBIT 百分之八與百分之六。

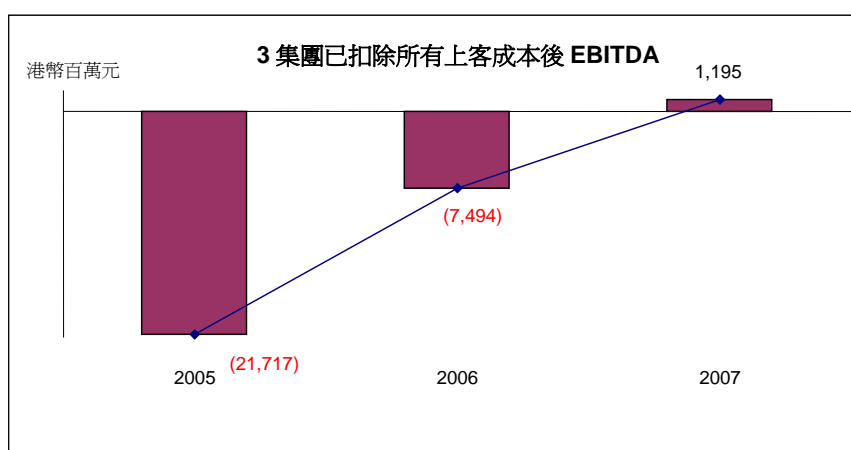
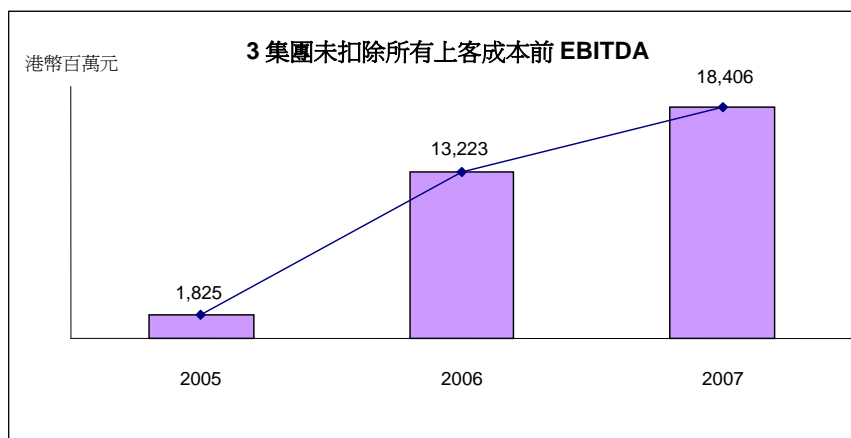
集團於二〇〇七年六月十四日公佈其所持和電國際股權由約百分之四十九點七五增至超過百分之五十。集團購入額外股份，將其所持和電國際股權進一步增加，於二〇〇八年一月四日增至百分之五十九點三三。自二〇〇七年六月十四日開始，和電國際以集團之附屬公司入賬，由該日期起其資產負債與業績亦計入集團之全年綜合業績內。

電訊 - 3 集團

年內，3 集團繼續擴大客戶總人數、提高收益，並達到現金流量目標，下半年錄得扣除所有上客成本後正數 EBITDA 港幣二十八億元，二〇〇七年全年扣除所有上客成本後正數 EBITDA 為港幣十一億九千五百萬元，較二〇〇六年之 LBITDA 港幣七十四億九千四百萬元大幅改善百分之一百一十六。3 集團之整體改善業績摘錄如下，圖表則顯示 3 集團之收益及未扣除及已扣除所有上客成本之 EBITDA 之持續增長趨勢。

	截至十二月三十一日止年度		改善 百分比
	二〇〇七年	二〇〇六年	
	港幣百萬元		
收益	59,909	50,668	+18 %
未扣除所有上客成本前EBITDA	18,406	13,223	+39 %
上客成本總額	(17,211)	(20,717)	+17 %
扣除所有上客成本後 EBITDA / (LBITDA)	1,195	(7,494)	+116 %
資本化合約客戶上客成本	11,479	15,223	-25 %
呈報之EBITDA	12,674	7,729	+64 %





由於集團持續集中爭取優質客戶及改善轉台率，收益總額在二〇〇七年增加百分之十八，達港幣五百九十九億零九百萬元。其登記 3G 客戶總人數於年內增加百分之二十，目前超過一千七百六十萬名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔 3 集團登記客戶總人數比例上升至百分之四十七，二〇〇六年十二月三十一日則為百分之四十五。縱使所有市場持續競爭激烈，3 集團之平均每月客戶轉台率仍能由二〇〇六年之百分之二點九改善至百分之二點六。於二〇〇七年十二月三十一日，3 集團之活躍客戶佔登記客戶總人數約百分之七十九，並佔合約客戶總人數百分之九十八，與去年相若。連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）整體由二〇〇六年全年之四十五點六三歐羅下降百分之九至四十一點七四歐羅。有關減幅因素包括年內流動寬頻客戶人數增加，此類客戶之特質為以每位客戶計算之 ARPU 偏低，但毛利率較話音服務為高。3 集團連續十二個月平均計算之非話音收益佔 ARPU 總額百分之三十一，與二〇〇六年相若。於二〇〇七年，推廣優惠收費佔 ARPU 約百分之四，與二〇〇六年相若。3 集團大部分業務已於年內停止推廣折扣收費優惠，預期將不會繼續影響來年之 ARPU。

在收益增長與持續嚴格控制成本之下，**3** 集團之未扣除所有上客成本前 EBITDA 取得百分之三十九增長，共達港幣一百八十四億零六百萬元。上客成本（包括爭取新客戶及保留現有合約客戶之成本）於年內持續下降至港幣一百七十二億一千一百萬元，較上年度減少百分之十七。此項改善反映手機與流動寬頻接駁產品成本不斷下調，以及英國與意大利於年內重整分發安排帶來之效益。**3** 集團連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本持續下降，由二〇〇六年全年之二百五十歐羅下降百分之三十二至二〇〇七年全年之一百七十歐羅，於二〇〇七年下半年連續六個月計算則下降至平均一百四十八歐羅。

折舊及攤銷支出（包括網絡折舊，以及牌照費用、內容與其他權利攤銷及資本化合約客戶上客成本攤銷）共港幣三百零六億一千二百萬元，較上年度增加百分之十。由於歐羅及英鎊兌港元強勁，二〇〇七年之折舊及攤銷支出反映一項非現金之外幣換算增長港幣二十七億二千一百萬元。撇除外幣換算差別，折舊及攤銷支出總額僅較上年度增加百分之一。

LBIT 較上年度改善百分之十，共達港幣一百七十九億三千八百萬元。此項改善亦因換算至港元之匯率變動而受到不利影響。儘管有關外幣換算之非現金變動並不影響營運表現，但仍導致 LBIT 增加港幣十六億二千六百萬元。若撇除上述變動之影響，LBIT 減少百分之十八。

3 集團業務繼續集中推介透過流動電話與手提設備、手提電腦及其他器材，隨時隨地向客戶提供集通訊、娛樂及資訊於一身之服務。年內，**3** 集團為其 USB 寬頻數據機與數據卡推出具競爭力之流動寬頻收費，客戶可以均一月費使用大量數據使用額，並讓客戶透過手提電腦與其他全面流動之可攜器材，高速接駁互聯網。目前，超過八十二萬三千萬客戶擁有流動寬頻 USB 數據機或數據卡。**3** 集團於第四季推出 **3** Skypephone，成為最先推出為免費於互聯網上通話而設之流動手機免費互聯網話音（「VoIP」）服務之一。客戶可以其負擔能力以內之流動手機與 Skype 在全球任何地方之二億七千六百萬用戶免費通話及收發短訊。客戶訂用此項新服務之反應令人鼓舞。

基於 **3** 集團在二〇〇七年之營運與財務表現，管理層繼續以在二〇〇八年下半年持續取得當月正數 EBIT 為目標，並於二〇〇九年取得全年正數 EBIT。

主要業務指標

3 集團業務及和電國際 3G 客戶之主要業務指標為：

	客戶總人數					
	於 2008 年 3 月 26 日			2006 年 12 月 31 日至		
	登記客戶人數 (千名)			2007 年 12 月 31 日		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	5,969	2,215	8,184	13 %	23 %	16 %
英國與愛爾蘭	1,658	2,787	4,445	5 %	12 %	9 %
澳洲 ⁽¹⁾	174	1,497	1,671	17 %	28 %	27 %
瑞典與丹麥	92	853	945	8 %	38 %	34 %
奧地利	158	384	542	29 %	25 %	26 %
3集團總額	8,051	7,736	15,787	12 %	21 %	16 %
香港與澳門 ⁽²⁾	61	1,082	1,143	336 %	39 %	45 %
以色列 ⁽²⁾	-	738	738	-	130 %	130 %
總額	8,112	9,556	17,668	12 %	27 %	20 %

	客戶收益總額					
	截至 2007 年 12 月 31 日止			比較截至 2006 年 12 月 31 日止		
	十二個月收益 (千)			十二個月收益增長 (百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	814,177 歐羅	1,204,055 歐羅	2,018,232 歐羅	-29%	30 %	-3 %
英國與愛爾蘭	155,406 英鎊	1,435,480 英鎊	1,590,886 英鎊	6 %	5 %	5 %
澳洲	73,102 澳元	1,083,293 澳元	1,156,395 澳元	12 %	38 %	36 %
瑞典與丹麥	77,167 瑞典克朗	3,816,178 瑞典克朗	3,893,345 瑞典克朗	39 %	48 %	48 %
奧地利	5,796 歐羅	184,636 歐羅	190,432 歐羅	-15%	12 %	11 %
3集團總額	1,100,274 歐羅	4,561,618 歐羅	5,661,892 歐羅	-22%	18 %	7 %

	截至 2007 年 12 月 31 日					
	每位活躍用戶連續十二個月之每月平均消費 (ARPU) ⁽³⁾					
	總額			比較 2006	非話音	
	預繳	合約	合計總額	年 12 月 31 日變動百分比	ARPU	ARPU 百分比
意大利	17.65 歐羅	52.88 歐羅	29.30 歐羅	-14 %	8.82 歐羅	30 %
英國與愛爾蘭	17.89 英鎊	51.33 英鎊	43.40 英鎊	-7 %	14.38 英鎊	33 %
澳洲	39.11 澳元	72.29 澳元	68.61 澳元	-3 %	18.31 澳元	27 %
瑞典與丹麥	111.64 瑞典克朗	457.23 瑞典克朗	430.80 瑞典克朗	7 %	114.71 瑞典克朗	27 %
奧地利	17.53 歐羅	47.70 歐羅	45.33 歐羅	-12 %	11.61 歐羅	26 %
3 集團平均	19.07 歐羅	58.53 歐羅	41.74 歐羅	-9 %	12.73 歐羅	31 %

註 1：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇〇七年十二月三十一日之活躍客戶人數加由當天至二〇〇八年三月二十六日之客戶人數淨增長。

註 2：上市附屬公司和電國際於二〇〇八年三月十八日公佈之客戶人數。

註 3：ARPU 相等於未計推廣折扣及不包括手機及上台收費之收入總額，除以年內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過 3G 服務而帶來收入之客戶。

3 集團之營運摘要如下：

意大利

3 意大利登記客戶總人數於年內增加百分之十六，於二〇〇七年十二月三十一日共八百一十萬名，目前約八百二十萬名。合約客戶佔登記客戶總人數由二〇〇六年年底之百分之二十四提升至百分之二十六。每月轉台率由二〇〇六年之百分之二點二增至二〇〇七年之百分之二點四。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之七十五，並佔合約客戶總人數百分之九十七，與上年度相若。3 意大利於上半年受業內法例之不利影響，須取消所有營運商於預繳卡客戶增值時收取之費用（「貝薩尼法令」），ARPU 因此下降，收益與 EBITDA 亦隨之減少。儘管連續十二個月平均計算之 ARPU 由二〇〇六年之三十三點九歐羅下降至二十九點三歐羅，仍然優於市場平均水平。連續十二個月平均計算，非話音服務用量佔 ARPU 總額百分之三十。儘管在貝薩尼法令與激烈競爭之影響下，以當地貨幣計算之收益較去年下降百分之三，惟 3 意大利於下半年仍取得扣除所有上客成本後正數 EBITDA。因此，3 意大利在二〇〇七年全年取得扣除所有上客成本後但未計入非經常性匯兌收益前 EBITDA 收支平衡。於本年度最後一季，集團以歐羅銀行借款為若干非歐羅借貸作再融資，為以歐羅為單位之 3 意大利資產設立自然外匯對沖，並錄得港幣七億七千五百萬元之匯兌收益。意大利之高速下行分組接入系統（「HSDPA」）網絡提升工程繼續進行，目前覆蓋約百分之八十六網絡。3 意大利正探討與其他機構共用基站之合作機會，並檢討其他基建設施外判與合資之可能性，以進一步節省成本及發揮協同效應。

英國與愛爾蘭

3 英國之新管理層於年內整治業務，並尋求節約成本之機會，同時於市場上推出新產品，各方面均取得良好進展。3 英國繼續以爭取較高價值之合約客戶為目標，同時限制預繳客戶市場之推廣活動。3 愛爾蘭之網絡及業務建設繼續如期展開。於二〇〇七年十二月三十一日，兩地合計登記客戶總人數增加百分之九至共四百三十萬名，目前則超過四百四十萬名。合約客戶總人數佔登記客戶總人數百分之六十二，較去年年底之百分之六十為高。每月轉台率持續改善，為審慎起見，該數據已包括現有登記客戶總人數中可能取消服務之非活躍預繳客戶。二〇〇七年之合計預繳及合約客戶轉台率由二〇〇六年之百分之四點九降至二〇〇七年之百分之三點六。令人鼓舞的是，佔收益總額百分之九十之合約客戶，轉台率在二〇〇七年穩定保持於百分之二點六水平。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶

佔登記客戶總人數百分之七十六，並佔合約客戶總人數百分之九十七，與上年度相若。本年度上半年由於法例規定調低網絡互聯費用與國際漫遊費用帶來不利影響，使連續十二個月平均計算之合計 ARPU 下降百分之七至四十三點四英鎊。連續十二個月平均計算之非話音收益所佔 ARPU 總額比例由百分之二十九增至百分之三十三，達十四點三八英鎊，二〇〇六年則為十三點四四英鎊。儘管新法例對 ARPU 構成不利影響，但以英鎊計算之合計收益仍較二〇〇六年增加百分之五。**3** 英國亦於下半年及全年取得以當地貨幣計算之已扣除所有上客成本後但未計入非經常性匯兌收益前正數 EBITDA，較去年同期之 LBITDA 大幅改善百分之一百零八。年內集團以英鎊銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資，為以英鎊為單位之 **3** 英國資產設立自然外匯對沖，因而錄得一項港幣十一億二千三百萬元之匯兌收益。有關 HSDPA 服務之網絡提升工程進度良好，目前覆蓋英國約百分之八十九人口。於十二月，**3** 英國宣佈與另一家流動網絡營運商訂立網絡共用協議，成立一家各佔百分之五十權益之合資公司，以監管共用 3G 接駁網絡（連接每家營運商各自之獨立核心網絡之流動通訊天線杆與基建設施）之建設與營運。在未來兩年將基建合併後，該合資公司預期可大幅節省營運成本，日後並可取得較低之資本開支。於二〇〇八年年底，預期合併網絡將可提供話音與簡單數據及 3G 高速流動寬頻服務予百分之九十八英國人口，較英國任何競爭對手之網絡更為優勝。

澳洲

於澳洲，上市附屬公司 HTAL 之活躍客戶總人數於年內增加百分之二十七，在二〇〇七年十二月三十一日共一百六十萬名，目前為一百七十萬名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔活躍客戶總人數百分之八十九，並提供超過百分之九十四收益。二〇〇七年合約客戶之每月轉台率穩定保持於百分之一點一。二〇〇七年七月一日生效之網絡互聯費用調減法例，對 ARPU 亦有不利影響。連續十二個月平均計算之 ARPU 下降百分之三至六十八點六一澳元。於二〇〇七年，非話音收益所佔比例為百分之二十七，二〇〇六年則為百分之二十四。儘管法例構成不利影響，以當地貨幣計算之收益較去年增加百分之三十六，扣除所有上客成本後 EBITDA 增加百分之四百六十四，連續第二年取得正數 EBITDA 業績。有關 HSDPA 服務之網絡提升工程已於上半年完成。

其他 3 集團業務

其他 3G 業務之營運與財務表現持續取得進展：

- 瑞典與丹麥之合計業務本年度錄得強勁改善。登記客戶總人數於年內增加百分之三十四，在二〇〇七年十二月三十一日共八十九萬九千五百名，目前為九十四萬五千名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔登記客戶總人數百分之九十。每月轉台率於二〇〇七年減至百分之二點四，二〇〇六年則為百分之二點七。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之九十七，佔合約客戶總人數比例為百分之一百，與上年度相若。合計 ARPU 增加百分之七至四百三十點八瑞典克朗。非話音 ARPU 所佔比例由二〇〇六年之百分之二十一增至二〇〇七年之百分之二十七，反映使用流動寬頻接駁之客戶增加。以瑞典克朗計算之合計收益較上年度上升百分之四十八。以瑞典克朗計算，兩地業務在本年度取得未扣除所有上客成本前正數 EBITDA，較上年度之 LBITDA 大幅改善百分之五百三十九。以瑞典克朗計算，兩地業務本年度之扣除所有上客成本後 LBITDA 較上年度減少百分之七十五，並以於今年取得扣除所有上客成本後正數 EBITDA 為目標。瑞典與丹麥之 HSDPA 網絡提升工程經已完成。
- **3** 奧地利亦錄得業績改善。年內奧地利登記客戶總人數增加百分之二十六，於二〇〇七年十二月三十一日共五十一萬三千名，目前為五十四萬二千名。於二〇〇七年十二月三十一日，合約客戶佔登記客戶總人數比例為百分之七十二。每月轉台率於二〇〇七年減至百分之一點一，二〇〇六年度則為百分之二。於二〇〇七年十二月三十一日，活躍客戶佔登記客戶總人數百分之七十七，佔合約客戶總人數百分之九十九，與上年度相若。儘管連續十二個月平均計算之 ARPU 下降百分之十二至四十五點三三歐羅，年內非話音收益所佔比例由二〇〇六年之百分之十八增至本年度之百分之二十六。以當地貨幣計算之收益較上年度上升百分之十一。因此，以當地貨幣計算，**3** 奧地利在二〇〇七年全年取得未扣除所有上客成本前正數 EBITDA，較上年度之 LBITDA 大幅改善百分之四百八十一。以當地貨幣計算，扣除所有上客成本後 LBITDA 較上年度減少百分之六十，**3** 奧地利並訂立於二〇〇八年取得扣除所有上客成本後正數 EBITDA 之目標。HSDPA 網絡提升工程已經完成。將網絡拓展至奧地利鄉郊地區之工程進度理想。

展望

展望二〇〇八年，美國次按信貸危機、樓市持續下挫及隨之而來的經濟衰退壓力，可能繼續對美國經濟構成不利影響。美國經濟之疲弱趨勢、美元之弱勢及能源價格高昂，對全球其他地區之經濟將有不同程度之波及。內地深化宏觀調控雖令增長放緩，但長遠而言有利各方面之經濟發展，並有助維持其長期增長潛力。香港與亞洲區將繼續因內地之增長及發展而受惠。集團在全球各地之多元化業務均保持穩健，財務狀況良好，並具備繼續發展之有利條件。

二〇〇七年之業績反映集團固有業務持續理想，而 **3** 集團亦繼續穩定發展。而集團年內取得可觀現金進賬，負債淨額下降，大大強化其財務狀況。展望未來，集團固有業務預期可繼續錄得增長。除非再出現任何其他不利之法例或市場變化，預期 **3** 集團在二〇〇八年將可展開新一頁，冀於下半年邁向持續取得當月正數 EBIT 為目標，並於二〇〇九年內達到全年正數 EBIT。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有業務之員工致以衷心謝意，感謝各位之忠心支持、專業精神、努力進取與專注承擔。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇八年三月二十七日

和記黃埔有限公司

綜合損益表

截至二〇〇七年十二月三十一日止年度

	附註	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
公司及附屬公司：			
收益	二	218,726	183,812
出售貨品成本		(73,977)	(67,114)
僱員薪酬成本		(29,325)	(25,729)
3集團電訊客戶上客成本		(5,732)	(5,494)
折舊及攤銷	二	(38,872)	(33,091)
其他營業支出		(56,448)	(50,860)
投資物業公平價值變動		1,988	2,843
出售投資及其他溢利（虧損）	三	(11,182)	23,290
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司未計出售投資溢利		12,002	11,472
共同控制實體		3,338	3,075
聯營公司之出售投資溢利	三	35,820	-
	二	56,338	42,204
利息與其他融資成本	四	(19,054)	(16,601)
除稅前溢利		37,284	25,603
本期稅項支出	五	(2,768)	(1,560)
遞延稅項支出	五	(1,651)	(1,417)
除稅後溢利		32,865	22,626
分配為：少數股東權益應佔溢利		(2,265)	(2,596)
本公司股東應佔溢利	六	30,600	20,030
股息			
中期股息		2,174	2,174
末期股息		5,201	5,201
		7,375	7,375
本公司股東應佔之每股盈利	七	港幣7.18元	港幣4.70元
每股股息			
中期股息		港幣0.51元	港幣0.51元
末期股息		港幣1.22元	港幣1.22元
		港幣1.73元	港幣1.73元

和記黃埔有限公司

綜合資產負債表

於二〇〇七年十二月三十一日

	附註	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產		181,342	140,181
投資物業		43,680	41,657
租賃土地		36,272	35,293
電訊牌照		91,897	89,077
電訊合約客戶上客及保留客戶成本		8,771	10,532
商譽		31,520	21,840
品牌及其他權利		10,901	7,582
聯營公司		75,545	74,954
合資企業權益		39,725	38,507
遞延稅項資產		17,619	17,159
其他非流動資產		5,082	3,762
速動資金及其他上市投資		69,192	66,251
		611,546	546,795
流動資產			
現金及現金等值	八	111,307	64,151
應收貨款及其他應收賬項	九	55,374	44,188
存貨		20,999	22,382
		187,680	130,721
流動負債			
應付貨款及其他應付賬項	十	90,029	66,487
銀行及其他債務		50,255	22,070
本期稅項負債		2,336	1,629
		142,620	90,186
流動資產淨值		45,060	40,535
資產總額減流動負債		656,606	587,330
非流動負債			
銀行及其他債務		260,086	260,970
來自少數股東之計息借款		12,508	12,030
遞延稅項負債		17,957	15,019
退休金責任		1,468	2,378
其他非流動負債		5,929	6,368
		297,948	296,765
資產淨值		358,658	290,565
資本及儲備			
股本		1,066	1,066
儲備		308,948	272,728
股東權益總額		310,014	273,794
少數股東權益		48,644	16,771
權益總額		358,658	290,565

附註

一 編製基準

此賬目乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「財務報告準則」）而編製。此賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

二 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各項目。所佔聯營公司及共同控制實體部份一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目，並列作補充資料。

電訊－3集團包括英國、意大利、瑞典、奧地利、丹麥、挪威、愛爾蘭及澳洲的3G業務（二〇〇六年之電訊－3集團包括英國、意大利、瑞典、奧地利、丹麥、挪威與愛爾蘭的3G業務及澳洲的2G與3G業務）。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣57,000,000元（二〇〇六年為港幣65,000,000元）、地產及酒店為港幣307,000,000元（二〇〇六年為港幣251,000,000元），財務及投資與其他為港幣1,118,000,000元（二〇〇六年為港幣384,000,000元），而和記電訊國際為港幣82,000,000元（二〇〇六年為無）。

業務分部

	收益							
	所佔聯營		二〇〇七年 總額	百分比 ⁽¹⁾	所佔聯營		二〇〇六年 總額	百分比 ⁽¹⁾
	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份			公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份		
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
固有業務								
港口及相關服務	33,207	4,684	37,891	15%	29,081	3,960	33,041	15%
地產及酒店	5,317	4,234	9,551	4%	4,889	5,828	10,717	5%
零售	94,663	15,344	110,007	44%	86,876	12,273	99,149	45%
長江基建	2,403	14,848	17,251	7%	2,207	12,615	14,822	7%
赫斯基能源	-	39,781	39,781	16%	-	29,981	29,981	14%
財務及投資與其他	11,094	2,512	13,606	6%	10,248	2,366	12,614	6%
和記電訊國際	12,618	8,161	20,779	8%	-	16,672	16,672	8%
小計－固有業務	159,302	89,564	248,866	100%	133,301	83,695	216,996	100%
電訊－3集團	59,424	485	59,909		50,511	157	50,668	
	218,726	90,049	308,775		183,812	83,852	267,664	

二 分部資料 (續)
業務分部 (續)

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份	二〇〇七年 總額	百分比 ⁽¹⁾	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份	二〇〇六年 總額	百分比 ⁽¹⁾
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
固有業務								
港口及相關服務	11,118	1,731	12,849	23%	9,881	1,514	11,395	26%
地產及酒店	2,807	1,253	4,060	7%	2,649	3,018	5,667	13%
零售	2,889	822	3,711	7%	2,059	661	2,720	6%
長江基建	797	6,556	7,353	13%	629	5,507	6,136	14%
赫斯基能源	-	10,523	10,523	19%	-	8,305	8,305	19%
財務及投資與其他 ⁽³⁾	13,183	668	13,851	25%	6,305	615	6,920	16%
和記電訊國際	1,523	1,695	3,218	6%	-	2,648	2,648	6%
EBIT—固有業務 ⁽²⁾	32,317	23,248	55,565	100%	21,523	22,268	43,791	100%
電訊—3集團⁽⁴⁾								
未計折舊、攤銷及電訊客戶上客 成本前EBIT	18,339	67	18,406		13,216	7	13,223	
電訊客戶上客成本	(5,732)	-	(5,732)		(5,494)	-	(5,494)	
未計折舊及攤銷及已計電訊客戶 上客成本之EBIT	12,607	67	12,674		7,722	7	7,729	
折舊	(11,139)	(60)	(11,199)		(9,497)	(4)	(9,501)	
牌照費及其他權利攤銷	(6,143)	-	(6,143)		(6,503)	-	(6,503)	
電訊合約客戶上客成本攤銷	(13,270)	-	(13,270)		(11,721)	-	(11,721)	
EBIT(LBIT)—電訊—3集團 ⁽²⁾	(17,945)	7	(17,938)		(19,999)	3	(19,996)	
投資物業公平價值變動	1,988	7	1,995		2,843	959	3,802	
出售投資及其他溢利 (虧損) (參見附註三)	(11,182)	35,820	24,638		23,290	-	23,290	
EBIT	5,178	59,082	64,260		27,657	23,230	50,887	
集團應佔聯營公司及共同控制實體之 下列損益項目：								
利息與其他融資成本	-	(3,446)	(3,446)		-	(3,745)	(3,745)	
本期稅項	-	(2,532)	(2,532)		-	(3,273)	(3,273)	
遞延稅項	-	(1,579)	(1,579)		-	(901)	(901)	
少數股東權益	-	(365)	(365)		-	(764)	(764)	
	5,178	51,160	56,338		27,657	14,547	42,204	

折舊及攤銷

	所佔聯營			所佔聯營		
	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份	二〇〇七年 總額	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份	二〇〇六年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務						
港口及相關服務	3,200	536	3,736	2,848	517	3,365
地產及酒店	302	158	460	309	151	460
零售	2,117	325	2,442	1,941	161	2,102
長江基建	124	1,988	2,112	125	1,852	1,977
赫斯基能源	-	5,058	5,058	-	4,232	4,232
財務及投資與其他	198	115	313	147	90	237
和記電訊國際	2,379	980	3,359	-	2,335	2,335
小計—固有業務	8,320	9,160	17,480	5,370	9,338	14,708
電訊—3集團	30,552	60	30,612	27,721	4	27,725
	38,872	9,220	48,092	33,091	9,342	42,433

二 分部資料(續)
業務分部(續)

	資本開支				二〇〇七年 總額 港幣百萬元
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	電訊 合約客戶 上客成本 港幣百萬元	
固有業務					
港口及相關服務	9,404	-	-	-	9,404
地產及酒店	89	-	-	-	89
零售	1,843	-	-	-	1,843
長江基建	183	-	-	-	183
赫斯基能源	-	-	-	-	-
財務及投資與其他	152	-	-	-	152
和記電訊國際	3,316	-	36	346	3,698
小計－固有業務	14,987	-	36	346	15,369
電訊－3集團⁽⁵⁾	13,969	86	536	11,479	26,070
	28,956	86	572	11,825	41,439

	資本開支				二〇〇六年 總額 港幣百萬元
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	電訊 合約客戶 上客成本 港幣百萬元	
固有業務					
港口及相關服務	9,049	-	230	-	9,279
地產及酒店	221	-	-	-	221
零售	2,668	-	-	-	2,668
長江基建	42	-	-	-	42
赫斯基能源	-	-	-	-	-
財務及投資與其他	369	-	55	-	424
和記電訊國際	-	-	-	-	-
小計－固有業務	12,349	-	285	-	12,634
電訊－3集團⁽⁵⁾	11,559	-	1,578	15,223	28,360
	23,908	-	1,863	15,223	40,994

	資產總額								
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資		二〇〇七年 資產總額 港幣百萬元	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資	
	分部資產 ⁽⁶⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	企業權益 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元		分部資產 ⁽⁶⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	企業權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
固有業務									
港口及相關服務	91,308	157	10,996	102,461	81,874	256	10,937	93,067	
地產及酒店	49,056	9	23,116	72,181	47,239	10	22,864	70,113	
零售	52,056	400	2,338	54,794	50,851	170	2,001	53,022	
長江基建	18,264	5	39,308	57,577	16,540	-	41,267	57,807	
赫斯基能源	-	-	35,669	35,669	-	-	26,052	26,052	
財務及投資與其他	143,490	26	2,883	146,399	128,856	43	2,776	131,675	
和記電訊國際	76,446	376	2	76,824	-	-	7,043	7,043	
小計－固有業務	430,620	973	114,312	545,905	325,360	479	112,940	438,779	
電訊－3集團⁽⁷⁾	235,717	16,646	958	253,321	221,536	16,680	521	238,737	
	666,337	17,619	115,270	799,226	546,896	17,159	113,461	677,516	

	負債總額								
	本期及長期 借款 ⁽⁹⁾ 及其他		本期及 遞延稅項		二〇〇七年 負債總額 港幣百萬元	本期及長期 借款 ⁽⁹⁾ 及其他		本期及 遞延稅項	
	分部負債 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	非流動負債 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	負債 港幣百萬元		分部負債 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	非流動負債 港幣百萬元	負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元
固有業務									
港口及相關服務	17,474	44,243	6,753	68,470	14,870	41,709	6,539	63,118	
地產及酒店	2,162	837	5,751	8,750	2,277	805	4,276	7,358	
零售	17,891	28,239	490	46,620	19,032	28,520	331	47,883	
長江基建	1,435	7,766	1,430	10,631	1,441	9,505	1,809	12,755	
赫斯基能源	-	-	3,316	3,316	-	-	2,129	2,129	
財務及投資與其他	8,264	64,263	1,542	74,069	5,819	66,055	1,126	73,000	
和記電訊國際	8,395	13,668	695	22,758	-	-	-	-	
小計－固有業務	55,621	159,016	19,977	234,614	43,439	146,594	16,210	206,243	
電訊－3集團	35,876	169,762	316	205,954	25,426	154,844	438	180,708	
	91,497	328,778	20,293	440,568	68,865	301,438	16,648	386,951	

二 分部資料(續)
地區分部

收益

	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	35,212	14,087	49,299	16%	31,060	14,105	45,165	17%
中國內地	19,405	9,237	28,642	9%	16,135	8,811	24,946	9%
亞洲及澳洲	31,084	10,871	41,955	14%	20,028	18,032	38,060	14%
歐洲	121,273	15,595	136,868	44%	106,908	12,651	119,559	45%
美洲及其他地區	11,752	40,259	52,011	17%	9,681	30,253	39,934	15%
	218,726	90,049	308,775	100%	183,812	83,852	267,664	100%

EBIT (LBIT) ⁽²⁾

	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	13,217	5,292	18,509	29%	6,057	4,311	10,368	20%
中國內地	5,042	3,128	8,170	13%	4,658	3,260	7,918	16%
亞洲及澳洲	2,499	2,580	5,079	8%	1,009	5,115	6,124	12%
歐洲	(13,014)	1,513	(11,501)	-18%	(14,480)	1,303	(13,177)	-26%
美洲及其他地區	6,628	10,742	17,370	27%	4,280	8,282	12,562	25%
投資物業公平價值變動	1,988	7	1,995	3%	2,843	959	3,802	7%
出售投資及其他溢利(虧損) (參見附註三)	(11,182)	35,820	24,638	38%	23,290	-	23,290	46%
EBIT	5,178	59,082	64,260	100%	27,657	23,230	50,887	100%

集團應佔聯營公司及共同控制

實體之下列損益項目：

利息與其他融資成本	-	(3,446)	(3,446)	-	(3,745)	(3,745)
本期稅項	-	(2,532)	(2,532)	-	(3,273)	(3,273)
遞延稅項	-	(1,579)	(1,579)	-	(901)	(901)
少數股東權益	-	(365)	(365)	-	(764)	(764)
	5,178	51,160	56,338		27,657	42,204

資本開支⁽⁵⁾

	固定資產、 投資物業及 租賃土地		電訊		二〇〇七年 總額 港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	
香港	1,056	-	-	36	1,437
中國內地	3,655	-	-	-	3,656
亞洲及澳洲	5,753	-	-	-	7,038
歐洲	15,789	86	536	-	26,605
美洲及其他地區	2,703	-	-	-	2,703
	28,956	86	572	11,825	41,439

資本開支⁽⁵⁾

	固定資產、 投資物業及 租賃土地		電訊		二〇〇六年 總額 港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	
香港	1,503	-	-	55	1,558
中國內地	4,622	-	-	-	4,622
亞洲及澳洲	2,337	-	-	14	2,796
歐洲	14,207	-	1,794	-	30,779
美洲及其他地區	1,239	-	-	-	1,239
	23,908	-	1,863	15,223	40,994

二 分部資料(續)
地區分部(續)

資產總額

	公司及附屬公司		於聯營公司及合資企業		公司及附屬公司		於聯營公司及合資企業	
	分部資產 ⁽⁶⁾	遞延稅項資產	權益	二〇〇七年資產總額	分部資產 ⁽⁶⁾	遞延稅項資產	權益	二〇〇六年資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	117,866	457	30,172	148,495	91,032	101	36,890	128,023
中國內地	39,952	57	29,631	69,640	33,937	43	27,650	61,630
亞洲及澳洲	67,092	103	11,093	78,288	36,831	134	14,211	51,176
歐洲	307,242	16,914	6,610	330,766	286,799	16,815	6,366	309,980
美洲及其他地區	134,185	88	37,764	172,037	98,297	66	28,344	126,707
	666,337	17,619	115,270	799,226	546,896	17,159	113,461	677,516

(1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。

(2) 未扣除利息支出及稅項前盈利(虧損)(「EBIT」或「LBIT」)指公司及附屬公司之EBIT(LBIT)以及列作補充資料之集團應佔聯營公司及共同控制實體之部份EBIT(LBIT)。EBIT(LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT(LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內,許多行業與投資者均以EBIT(LBIT)為計算業務溢利(虧損)的其中一種方法。集團認為EBIT(LBIT)是衡量表現的重要指標,並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則,EBIT(LBIT)並非衡量財務表現的指標,而集團採用的EBIT(LBIT)衡量方法,或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT(LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利(虧損)。

所呈報之「EBIT-固有業務」及「EBIT(LBIT)-電訊-3集團」並未計入投資物業公平價值變動及出售投資及其他溢利(虧損)。

(3) 財務及投資與其他之EBIT包括一項出售若干上市股權投資所得的一次性溢利港幣9,754,000,000元(二〇〇六年為港幣1,815,000,000元)。

(4) 電訊-3集團於二〇〇七年之EBIT包括外幣匯兌收益共港幣1,898,000,000元(二〇〇六年為港幣2,294,000,000元),主要包括集團以英鎊銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資所得港幣1,123,000,000元收益,以及集團以歐羅銀行借款為若干非歐羅借貸作再融資所得港幣775,000,000元收益。上年度數額主要包括集團以英鎊票據與銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資所得港幣1,731,000,000元收益,以及集團以瑞典克朗之銀行借款為若干非瑞典克朗借貸作再融資所得港幣428,000,000元收益。

(5) 電訊-3集團於二〇〇七年之資本開支包括將海外附屬公司於二〇〇七年十二月三十一日的固定資產結餘換算為港幣之外幣匯兌影響,而令開支總額增加港幣1,433,000,000元(二〇〇六年為港幣3,074,000,000元)。

(6) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、電訊合約客戶上客及保留客戶成本、商譽、品牌及其他權利、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。

(7) 電訊-3集團之資產總額包括於二〇〇七年將海外附屬公司賬項換算為港元產生之未變現外幣匯兌收益港幣8,924,000,000元(二〇〇六年為港幣19,505,000,000元),而相對之數額已列入匯兌儲備內。

(8) 分部負債包括應付貨款及其他應付賬項及退休金責任。

(9) 本期及長期借款包括銀行及其他債務,以及來自少數股東之計息借款。

三 出售投資及其他溢利（虧損）

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
固有業務		
集團所佔和電國際出售印度流動電訊業務所得收益 ⁽¹⁾	35,820	-
和電國際為其泰國流動電訊業務投資所作全數撥備 ⁽²⁾	(3,854)	-
長江基建出售中國內地一項收費公路基建投資之虧損及長江基建 為澳洲一項收費公路基建投資所作撥備 ⁽³⁾	(1,513)	-
出售附屬公司部份權益所得溢利 ⁽⁷⁾	-	24,380
電訊—3集團		
出售3英國批發固網業務所得溢利	1,119	-
因HTAL與少數股東進行重組而引致之視作攤薄溢利 ⁽⁴⁾	955	-
撇銷上客成本及客戶保留成本與內容及其他類似權利 ⁽⁵⁾	(4,608)	-
主要為3英國與3意大利受爭議之網絡商互聯應收賬款所作撥備	(3,281)	-
來自一項網絡共用安排之港幣19,788,000,000元收益，3英國據此取得共 用另一英國營運商之流動電訊網絡之權益，但由於為重組網絡基建之相 關成本作出港幣19,788,000,000元之一次性撥備而抵銷 ⁽⁶⁾	-	-
出售3英國數據中心所得溢利	-	751
CDMA網絡結束成本 ⁽⁷⁾	-	(1,841)
	24,638	23,290

- (1) 集團所佔和記電訊國際（「和電國際」）出售印度流動電訊業務所得收益乃指集團所佔和電國際（於交易時為集團之上市聯營公司）出售其所持印度流動電訊業務全部權益之出售所得收益。
- (2) 有見其泰國業務持續面對經營困難，集團上市附屬公司和電國際為其泰國業務確認一項港幣3,854,000,000元之減值支出，主要與電訊網絡資產有關。
- (3) 數額指集團於上市附屬公司長江基建出售其廣州東南西環路全部股權及借款權益之虧損，以及長江基建為一項澳洲基建項目之證券投資所作撥備。
- (4) 有關集團上市附屬公司Hutchison Telecommunications Australia Limited（「HTAL」）發行新股，以向一少數股東收購非全資附屬公司Hutchison 3G Australia之餘下所有權益而引致之視作攤薄溢利。
- (5) 上客成本及客戶保留成本與內容及其他類似權利撇銷，主要包括隨著若干推廣優惠收費計劃終止後而轉用較低收費計劃之客戶其若干資本化上客成本撇銷，以及將使用度較低之內容之有關資本化無形內容成本撇銷。
- (6) 於二〇〇七年十二月，3英國與另一英國流動電訊營運商訂立網絡共用協議。3英國共用另一英國流動電訊營運商之流動網絡資產帶來港幣19,788,000,000元之收益。此項收益已由同等金額之重組3英國網絡基建相關成本抵銷，當中包括一項固定資產退役支出港幣11,060,000,000元、重組撥備港幣4,685,000,000元，以及撇銷預付款項港幣4,043,000,000元。
- (7) 二〇〇六年內出售附屬公司部份權益溢利來自出售和記港口集團與Hutchison Ports Investments百分之二十股權。CDMA網絡結束成本乃關於集團在二〇〇六年八月結束澳洲2G CDMA服務及將2G客戶轉移至其3G網絡之成本。

四 利息與其他融資成本

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
銀行借款及透支	7,408	5,856
須於五年內償還之其他借款	626	754
無須於五年內全數償還之其他借款	6	6
須於五年內償還之票據及債券	2,659	2,688
無須於五年內全數償還之票據及債券	7,483	6,492
須於五年內償還之來自少數股東之計息借款	533	558
無須於五年內全數償還之來自少數股東之計息借款	289	71
	19,004	16,425
名義非現金利息	546	611
	19,550	17,036
減：資本化利息	(496)	(435)
	19,054	16,601

借貸成本已按年息四點三釐至八釐之各適用年息率撥充資本（二〇〇六年為年息四點六釐至七點九釐）。

名義非現金利息指攤銷前期信貸安排費用及其他名義調整，後者指將於資產負債表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值。

五 稅項

	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇六年 總額 港幣百萬元
香港	421	1,644	2,065	424	388	812
香港以外	2,347	7	2,354	1,136	1,029	2,165
	2,768	1,651	4,419	1,560	1,417	2,977

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十七點五（二〇〇六年為百分之十七點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。年內集團並無確認有關3G業務虧損的遞延稅項資產（二〇〇六年為無）。

六 本公司股東應佔溢利

本公司股東應佔溢利包括於出售相關投資時自重估儲備轉撥之盈餘港幣7,722,000,000元（二〇〇六年為港幣671,000,000元）。

七 本公司股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據二〇〇七年本公司股東應佔溢利港幣30,600,000,000元（二〇〇六年為港幣20,030,000,000元），並以二〇〇七年內發行股數4,263,370,780股（二〇〇六年為4,263,370,780股）而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇〇七年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權及可換股債券。該等附屬公司及聯營公司於二〇〇七年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權及可換股債券對每股盈利並無攤薄影響。

八 現金及現金等值

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	13,650	10,889
短期銀行存款	97,657	53,262
	111,307	64,151

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

九 應收貨款及其他應收賬項

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
應收貨款	28,951	20,178
其他應收賬項及預付款項	26,235	24,010
公平價值對沖		
利率掉期	100	-
現金流量對沖		
遠期外匯合約	88	-
	55,374	44,188

集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬期為30至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

於十二月三十一日，應收貨款賬齡分析如下：

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
少於31天	13,305	12,024
31天至60天	3,388	2,533
61天至90天	1,312	980
90天以上	10,946	4,641
	28,951	20,178

集團首五大客戶佔集團截至二〇〇七年及二〇〇六年十二月三十一日止年度營業額均低於百分之七。

十 應付貨款及其他應付賬項

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
應付貨款	27,206	21,023
其他應付賬項及應計費用	53,145	41,652
撥備	6,476	1,351
來自少數股東權益之免息借款	3,088	2,318
公平價值對沖		
利率掉期	3	61
現金流量對沖		
遠期外匯合約	111	82
	90,029	66,487

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇〇七年 港幣百萬元	二〇〇六年 港幣百萬元
少於31天	14,322	12,557
31天至60天	3,290	3,980
61天至90天	2,556	1,966
90天以上	7,038	2,520
	27,206	21,023

集團首五大供應商佔集團截至二〇〇七年及二〇〇六年十二月三十一日止年度採購成本均低於百分之二十。

集團資本及流動資金

庫務政策

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期檢討。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，以把集團的財務風險減至最低。庫務部門主要提供中央化財務風險管理，包括利率及外匯風險管理及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團審慎運用衍生融資工具作風險管理，主要以利率與外匯掉期及外匯期貨合約作對沖交易與適當調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的財務產品上，包括對沖基金或類似的工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央化現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足其資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團會定期密切監察整體負債淨額，並檢討融資成本與貸款到期日，為再融資作好準備。

利率風險

集團的利率風險管理政策主要集中於減低集團的整體借貸成本與利率變動的風險。於適當時，集團運用利率掉期與遠期利率協議的組合，分別調控集團的長期利率與短期利率變動之風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

二〇〇七年十二月三十一日，集團約百分之五十六的借貸為浮息借貸，其餘百分之四十四為定息借貸。集團已與信譽良好的主要金融機構簽訂各項利率掉期協議，將定息借貸中約港幣八百四十六億三千萬元之本金掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣三十八億四千五百萬元之浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇〇七年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之八十二為浮息借貸，其餘百分之十八為定息借貸。

外匯風險

對於海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，其中包括非港元或非美元的資產，集團盡可能安排以當地貨幣作借貸，達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因當地貨幣借貸並不吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，而會觀察業務的現金流量與借貸市場，目的是在適當情況下以當地貨幣借貸為該業務作再融資。對於與集團日常業務直接有關的個別交易，集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約以及外幣掉期合約減低匯率變動帶來的風險。相對於集團大部分海外業務營運國家的貨幣，港元匯率在年內走勢轉弱，因此該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港元時，產生港幣六十七億八千八百萬元之未變現收益（二〇〇六年為港幣一百五十四億一千六百萬元），並已在集團儲備變動中反映。

集團於二〇〇七年十二月三十一日與數家銀行訂立外幣掉期安排與外匯遠期合約，將相等於港幣九千七百萬元的美金本金借貸掉期為非美金本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。計入上述外幣掉期安排後，惟不包括來自少數股東借款，集團的借貸中有百分之十二的幣值為港元、百分之三十為美元、百分之十一為英鎊、百分之三十五為歐羅及百分之十二為其他貨幣。於二〇〇七年，和電國際向其泰國業務提供共港幣九十三億二千七百萬元之美金公司間借款，用以悉數償還六項未償還之商業借款融資予國際借款人。於二〇〇六年十二月，泰國銀行對外幣換算為泰銖實施無息儲備要求，及其後於二〇〇八年三月三日取消此要求，此舉對和電國際自由換算美元為泰銖之能力構成影響。和電國際與泰國數家銀行訂立外匯掉期合約，以獲豁免無息儲備要求。於二〇〇七年十二月三十一日，和電國際在該等安排下有十億零九千五百萬美元之外匯掉期合約，並承諾以事先協定之匯率出售泰銖及購入美元。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他流動投資令集團須承受交易對方的信貸風險。集團定期監察交易對方的信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討以控制其信貸風險。

信貸評級

集團銳意維持適當的資本結構，以長期維持良好的信貸投資評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇〇七年十二月三十一日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的穩定展望長期信貸評級。

速動資產

集團的固有業務提供穩健而增長的現金流量及**3**集團現金流量改善，因此讓集團繼續保持強勁的財務狀況。截至二〇〇七年十二月三十一日，手頭的現金、速動資金及其他投資（「速動資產總額」）增加百分之三十八，達港幣一千八百零四億九千九百萬元（二〇〇六年十二月三十一日為港幣一千三百零四億二百萬元），主要由於集團在和電國際出售印度流動電訊業務後獲派二十億零五千二百萬美元（港幣一百六十億零三千七百萬元）股息，以及由二〇〇七年六月十四日起將和電國際綜合為附屬公司所致。在速動資產總額中，有百分之十六的幣值為港元、百分之六十四為美元、百分之三為英鎊、百分之六為歐羅及百分之十一為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產總額百分之六十二（二〇〇六年為百分之五十）、美國國庫債券及上市定息債券佔百分之二十九（二〇〇六年為百分之三十七）、上市股權證券佔百分之七（二〇〇六年為百分之十），以及長期定期存款佔百分之二（二〇〇六年為百分之三）。

美國國庫債券及上市定息債券（包括管理基金所持有）由美國國庫債券（百分之四十二）、政府發行的有擔保票據（百分之二十四）、超國家票據（百分之十九）與其他（百分之十五）所組成。當中超過百分之八十一之美國國庫債券及上市定息債券屬於Aaa/AAA評級，平均到期日約一點二年。集團目前並無有關按揭證券、貸款抵押證券或同類資產級別的風險。

現金流量

二〇〇七年，未扣除所有上客成本前綜合EBITDA為港幣一千二百九十三億零五百萬元（二〇〇六年為港幣九百六十八億五千三百萬元），較上年度上升百分之三十四，包括集團所佔和電國際出售其印度流動電訊業務所得現金溢利共港幣三百五十八億二千萬元。撇除兩個年度的出售投資及其他項目所得現金溢利，未扣除所有上客成本前EBITDA增加百分之二十八，達港幣九百一十四億五千一百萬元（二〇〇六年為港幣七百一十七億二千二百萬元）。未計出售所得現金溢利、資本開支、所有上客成本投資及營運資金變動的經營所得資金為港幣六百五十二億九千萬元（二〇〇六年為港幣三百一十億零九千六百萬元），上升百分之一百一十，主要由於如上文所述，獲和電國際派發港幣一百六十億零三千七百萬元之股息，以及出售若干上市證券投資所得溢利。除以上所述者外，帶動經常性EBITDA與經營所得資金的增長，主要是集團固有業務的財務表現有實質及穩步改進，以及**3**集團業績取得大幅改善，其未扣除所有上客成本前EBITDA改善百分之三十九。來自集團固有業務的EBITDA與經營所得資金持續理想，分別共港幣七百三十億零四千五百萬元（二〇〇六年為港幣五百八十四億九千九百萬元）與港幣五百八十八億九千四百萬元（二〇〇六年為港幣二百七十八億四千二百萬元）。

年內**3**集團的上客成本投資共港幣一百七十二億一千一百萬元，較二〇〇六年的港幣二百零七億一千七百萬元下降百分之十七，主要由於手機成本持續下降，以及英國與意大利於年內重整分發安排（包括增加自營店舖銷售點）。於產生之年分內列作支出之預繳客戶上客成本及其他上客成本共港幣五十七億三千二百萬元，較二〇〇六年的總額港幣五十四億九千四百萬元上升百分之四。年內**3**集團資本化合約客戶上客成本共港幣一百一十四億七千九百萬元，較去年的港幣一百五十二億二千三百萬元減少百分之二十五。

在二〇〇七年，集團的資本開支增加百分之十五，共計港幣二百九十六億一千四百萬元（二〇〇六年為港幣二百五十七億七千一百萬元），其中港幣一百四十五億九千一百萬元（二〇〇六年為港幣一百三十一億三千七百萬元）與**3**集團有關。集團的資本開支總額上升，反映和電國際由二〇〇七年六月十四日起成為附屬公司，其資本開支綜合至集團賬目內。港口及相關服務部門的資本開支為港幣九十四億零四百萬元（二〇〇六年為港幣九十二億七千九百萬元）、地產及酒店部門港幣八千九百萬元（二〇〇六年為港幣二億二千一百萬元）、零售部門港幣十八億四千三百萬元（二〇〇六年為港幣二十六億六千八百萬元），以及能源、基建、財務及投資與其他部門港幣三億三千五百萬元（二〇〇六年為港幣四億六千六百萬元），以及和電國際港幣三十三億五千二百萬元（二〇〇六年 - 無）。

集團的資本開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸提供。

借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇〇七年十二月三十一日的借貸總額（不包括少數股東借款）為港幣三千一百零三億四千一百萬元（二〇〇六年為港幣二千八百三十億零四千萬）。借貸淨額增加，主要由於將以外幣為單位的貸款換算為港元時的影響，因而增加港幣一百二十二億四千二百萬元；綜合和電國際約港幣九十八億二千萬元借貸；增加港幣二百四十五億三千七百萬元的借款，當中包括為**3**英國部分公司間借款作再融資的五億五千萬英鎊及**3**意大利增加五億三千六百萬歐羅與四億歐羅之借款而為部分公司間借款作再融資；並扣除已償還之共約港幣二百三十三億六千四百萬元借款。於二〇〇七年十二月三十一日，被視作等同股本的少數股東借款共港幣一百二十五億零八百萬元（二〇〇六年為港幣一百二十億零三千萬元）。集團截至二〇〇七年十二月三十一日止年度的加權平均借貸成本為百分之五點九（二〇〇六年為百分之五點七）。

集團於二〇〇七年十二月三十一日的借貸總額（不包括少數股東借款及已計入相關之外幣掉期）分列如下：

	港幣	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
二〇〇八年內償還	5 %	-	5 %	3 %	3 %	16 %
二〇〇九年內償還	1 %	1 %	-	6 %	3 %	11 %
二〇一〇年內償還	2 %	4 %	-	1 %	5 %	12 %
二〇一一年內償還	4 %	4 %	1 %	15 %	-	24 %
二〇一二年內償還	-	1 %	-	-	-	1 %
六至十年內償還	-	15 %	3 %	10 %	-	28 %
十一至二十年內償還	-	1 %	2 %	-	-	3 %
二十年後償還	-	4 %	-	-	1 %	5 %
總額	12 %	30 %	11 %	35 %	12 %	100 %

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有相關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。基於政策，集團各項借貸均沒有因信貸評級改變而提前未償還債項到期日的條款。

融資變動

二〇〇七年之主要財務活動如下：

- 於一月，提撥二億英鎊（約港幣三十億零七千萬元）之短期浮息銀行借款融資；
- 於一月，悉數提撥二〇〇六年十二月安排之一項三十億歐羅（約港幣三百一十二億三千萬元）五年期浮息銀行借款融資，主要用以為3意大利之二十四億六千四百萬歐羅（約港幣二百五十六億四千九百萬元）現有借款作再融資；
- 於四月，償還一項到期之一百九十二億五千七百萬日圓（約港幣十二億七千三百萬元）浮息銀行借款；
- 於五月，償還一項到期之港幣十五億元浮息銀行借款；
- 於六月，上市附屬公司HTAL提前償還共九億五千萬澳元（約港幣六十三億九千四百萬元）之浮息銀行借款；
- 於八月，償還一項到期之七億五千萬美元（約港幣五十八億五千萬元）定息票據；
- 於九月，上市附屬公司長江基建償還一項到期之港幣三十八億元浮息銀行借款；
- 於下半年上市附屬公司和電國際為其泰國業務提前償還相等於港幣九十七億六千八百萬元浮息銀行借款；
- 於十二月，取得一項三億五千萬英鎊（約港幣五十四億二千九百萬元）之六個月短期浮息銀行借款，以為3英國之部分公司間借款作再融資；
- 於十二月，取得一項三億歐羅（約港幣三十三億六千三百萬元）之六個月短期浮息銀行借款，以為3意大利之部分公司間借款作再融資；

- 於十二月，取得一項一億歐羅（約港幣十一億二千一百萬元）之一年期浮息銀行借款，以為3意大利之部分公司間借款作再融資；及
- 於結算日後，今年三月償還一項到期之八億澳元（約港幣五十三億八千四百萬元）定息票據。

資本、負債及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇〇七年十二月三十一日為港幣三千一百億零一千四百萬元，較二〇〇六年十二月三十一日的港幣二千七百三十七億九千四百萬元增加百分之十三。股東權益增加主要反映截至二〇〇七年十二月三十一日止年度溢利及如上文所述，已列入儲備賬內之海外業務資產淨值轉換至港元時，匯兌差異所造成的有利影響。截至二〇〇七年十二月三十一日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的少數股東借款）較年初減少百分之十五，為港幣一千二百九十八億四千二百萬元（二〇〇六年為港幣一千五百二十六億三千八百萬元），按此計算，集團之負債淨額相對總資本淨額的比率由二〇〇六年十二月三十一日的百分之三十三下降至二〇〇七年十二月三十一日的百分之二十六。

下表作為額外資料，列示負債淨額相對總資本淨額的比率，其中已計入少數股東借款，以及按二〇〇七年十二月三十一日的市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。

二〇〇七年十二月三十一日之負債淨額相對總資本淨額比率：	
A1 – 負債不包括少數股東借款	26%
A2 – 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	21%
B1 – 負債包括少數股東借款	28%
B2 – 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	23%

於二〇〇七年，集團附屬公司的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本共港幣一百九十五億五千萬元，去年同期則為港幣一百七十億零三千六百萬元，主要由於二〇〇七年市場實質利率上升，以及平均借貸結餘增加，反映二〇〇六年下半年安排的英鎊借貸增加、集團港口部門增加港幣二十一億零二百萬元借貸，以及分別增加六億五千五百萬英鎊及八億八千二百萬歐羅借貸。

未扣除所有上客成本前綜合EBITDA及營運所得資金，分別達綜合利息支出與其他融資成本淨額的九點八倍與六點二倍（二〇〇六年為七點九倍與三點六倍）。

有抵押融資

於二〇〇七年十二月三十一日，集團共有港幣三百零七億元資產（二〇〇六年為港幣九百一十七億八千八百萬元）用以抵押集團的銀行及其他貸款，以及作為若干履行責任之保證。於二〇〇六年十二月三十一日，集團以擁有的共港幣八百一十億零七百萬元H3G S.p.A.股份作其項目融資貸款的抵押。其後於二〇〇七年一月，H3G S.p.A.項目融資貸款已安排再融資，該等股份並無用作新銀團借貸之抵押。

可動用之借貸額

於二〇〇七年十二月三十一日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣一百四十三億元（二〇〇六年為港幣一百二十九億四千六百萬元）。

或有負債

於二〇〇七年十二月三十一日，集團為聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸額共計港幣六十六億九千萬元（二〇〇六年為港幣一百三十三億二千二百萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣九十三億九千萬元（二〇〇六年為港幣五十六億八千一百萬元）。

購回、出售或回股份

於截至二〇〇七年十二月三十一日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年內亦無贖回其任何普通股股份。

符合企業管治常規守則

本公司努力達致最高的企業管治水平。於截至二〇〇七年十二月三十一日止年度內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

符合標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則，而本公司所有董事已確認其於截至二〇〇七年十二月三十一日止年度內均有遵守該標準守則。

審閱賬目

本公司及其附屬公司截至二〇〇七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所審核。無保留意見之核數師報告將刊載於致股東年報內。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司定於二〇〇八年五月十五日（星期四）至二〇〇八年五月二十二日（星期四）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可享有建議派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇八年五月十四日（星期三）下午四時三十分前，一併送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二〇〇八年五月二十二日舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登並寄予股東。

於本通告日期，董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（副主席）
霍建寧先生
周胡慕芳女士
陸法蘭先生
黎啓明先生
甘慶林先生

非執行董事：

麥理思先生
盛永能先生

獨立非執行董事：

米高嘉道理爵士
顧浩格先生
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
柯清輝先生
黃頌顯先生