



# THE KOWLOON MOTOR BUS HOLDINGS LIMITED

(九龍巴士控股有限公司)\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股票編號：62)

## 2004年度業績公佈

### 簡明綜合損益計算表 截至2004年12月31日止年度

	附註	2004年 港幣千元	2003年 港幣千元
營業額	1	6,544,281	6,540,198
其他收益淨額		67,140	96,395
員工成本		(3,048,098)	(3,176,105)
折舊及攤銷		(901,700)	(903,034)
零件、物料及燃油銷耗		(883,895)	(721,025)
其他經營成本		(872,408)	(953,325)
經營盈利	1	905,320	883,104
融資成本	2	(15,376)	(34,803)
應佔聯營公司之盈利		34,227	7,548
應佔共同控制實體之盈利		1,065	1,304
除稅前正常業務盈利	2	925,236	857,153
所得稅	3	(181,478)	(259,581)
除稅後正常業務盈利		743,758	597,572
少數股東權益		(12,593)	(619)
股東應佔盈利		<u>731,165</u>	<u>596,953</u>
股息：			
於年內宣佈並派付中期股息每股港幣0.45元 (2003年為每股港幣0.45元)		181,638	181,638
於結算日後建議派發末期股息每股港幣1.58元 (2003年為每股港幣1.58元)		637,750	637,750
		<u>819,388</u>	<u>819,388</u>
每股盈利	4	<u>港幣1.81元</u>	<u>港幣1.48元</u>

附註：

## 1 按個別單位分類匯報

集團於年內來自主要業務的營業額與盈利貢獻，在撇除所有集團內公司間的重大交易後，分析如下：

	營業額		經營盈利的貢獻	
	2004年 港幣千元	2003年 港幣千元	2004年 港幣千元	2003年 港幣千元
專營公共巴士和非專營運輸服務	6,309,924	6,332,333	824,880	827,263
媒體銷售業務	234,357	207,865	75,655	33,690
	<u>6,544,281</u>	<u>6,540,198</u>	<u>900,535</u>	<u>860,953</u>
未分配經營收入淨額			4,785	22,151
經營盈利			<u>905,320</u>	<u>883,104</u>

由於集團來自香港以外地區業務的營業額與盈利貢獻並不顯著，故毋須按地區進行分析。

## 2 除稅前正常業務盈利

除稅前正常業務盈利已扣除/(計入)：

	2004年 港幣千元	2003年 港幣千元
融資成本：		
銀行貸款、透支與其他無抵押貸款的利息	15,400	34,803
減：已資本化在發展中物業之借貸成本	(24)	—
	<u>15,376</u>	<u>34,803</u>
非上市債券的利息收入	(3,522)	(3,522)
銀行存款的利息收入	(9,493)	(17,631)
出售固定資產的收益	(7,475)	(5,883)

### 3 所得稅

	2004年 港幣千元	2003年 港幣千元
本期稅項：		
香港利得稅準備	137,074	135,983
中國所得稅準備	735	1,871
	<u>137,809</u>	<u>137,854</u>
遞延稅項：		
暫時差異之出現和回撥以及確認稅務虧損之利益	31,133	59,928
因香港利得稅率上升而產生之影響	—	61,406
應佔聯營公司之稅項	11,839	393
應佔共同控制實體之稅項	697	—
	<u>697</u>	<u>—</u>
損益計算表的所得稅總額	<u>181,478</u>	<u>259,581</u>

香港利得稅是根據本年度估計應課稅盈利的17.5%計算(2003年度為17.5%)。中國附屬公司稅項則按中國適當的現行稅率計算。

### 4 每股盈利

每股盈利是根據股東應佔盈利港幣731,165,000元(2003年為港幣596,953,000元)及兩年內已發行股份403,639,413股計算。由於年底時並沒有具備潛在攤薄影響的股份，因此並未列出本年度及去年度的每股攤薄盈利。

### 5 編製財務報表之基準

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(其中包括所有適用會計實務準則與詮釋)、香港公認的會計原則，以及香港《公司條例》之披露規定而編製。

### 6 近期頒佈的會計準則

香港會計師公會已頒佈多項全新及經修訂的香港財務報告準則及香港會計準則(「新香港財務報告準則」)，此等準則適用於2005年1月1日或之後的會計年度。集團並無提早在截至2004年12月31日止年度的財務報表採納此等新香港財務報告準則，但已開始評估此等準則所帶來的影響，不過暫時未能評論此等準則會否對營運業績及財務狀況帶來重大影響。

## 業績

集團截至2004年12月31日止財政年度之股東應佔盈利為港幣7.312億元(2003年為港幣5.970億元)，較2003年度增加22.5%。本年度每股盈利為港幣1.81元，而2003年度為每股港幣1.48元。

## 建議派發末期股息

於2005年3月17日，董事會建議向於2005年5月19日名列股東名冊之股東，派發截至2004年12月31日止年度之末期股息每股港幣1.58元(2003年度為每股港幣1.58元)，派息總額為港幣6.378億元(2003年度為港幣6.378億元)。連同已於2004年10月13日派發之中期股息每股港幣0.45元(2003年度為每股港幣0.45元)，截至2004年12月31日止年度的股息總額將為每股港幣2.03元(2003年度為每股港幣2.03元)，派息總額將為港幣8.194億元(2003年度為港幣8.194億元)。末期股息將於2005年5月20日派發，惟是項股息須經股東在2005年5月19日舉行之股東週年大會上通過，方能作實。

本公司之過戶登記處將於2005年5月9日至2005年5月19日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶手續。如欲享有擬派發之末期股息，過戶文件最遲須於2005年5月6日下午4時前送達本公司位於香港皇后大道東183號合和中心17樓之過戶登記處香港中央證券登記有限公司。

## 業務及業績回顧

### 專營公共巴士業務

#### 九龍巴士(一九三三)有限公司(「九巴」)

2004年，九巴除稅前專營公共巴士業務盈利為港幣8.315億元(2003年為港幣8.560億元)，較上年度下跌2.9%。除稅後盈利則由2003年度的港幣5.998億元增加12.6%至2004年度的港幣6.755億元。

年內，九巴的車費收入為港幣58.088億元(2003年為港幣58.801億元)，較2003年減少1.2%。車費收入下跌，主要因為九廣鐵路(「九鐵」)西鐵於2003年12月通車，導致九巴乘客量流失，而且集團自2003年10月1日起推出三項票價優惠計劃，在2004年內亦為乘客提供了全年票價優惠。

香港經濟於非典型肺炎(SARS)疫症消退後持續復甦，加上中國內地將個人遊計劃擴展至廣東省更多城市，令來港的內地旅客數目上升，因此雖然新鐵路通車使九巴流失部分乘客，但九巴的總載客量仍由2003年的10.605億人次增至2004年的10.638億人次，微升0.3%。

九巴年內的廣告收入為港幣7,450萬元(2003年為港幣7,590萬元)，較上年度減少1.8%。

2004年的總經營成本較2003年減少0.8%。成本減少主要是由於九巴為應付新鐵路線通車所帶來的挑戰而重組了若干巴士路線從而使員工成本下降及實施更嚴謹的節流措施。九巴車隊於年內的實際行車里數為3.428億公里(2003年為3.443億公里)。此外，由於利率於年內下調，融資成本亦由2003年的港幣2,900萬元減少至2004年的港幣1,010萬元，跌幅為65.2%。然而，由於燃油價格飆升，導致燃油成本在年內由2003年度的港幣4.438億元大幅增加34.1%(即港幣1.513億元)至2004年度的港幣5.951億元，以至抵銷了很大部份上述所節省的經營成本。

香港在過去七年持續通縮，九巴卻面對由於燃油價格、保險費用、隧道費及工資上升所帶來的沉重成本壓力。很明顯，消費物價指數並未能反映九巴經營成本的改變。儘管如此，九巴透過有效的成本控制而成功達至自1997年12月起沒有增加票價。

年內，九巴添置了177部空調超低地台「易搭」巴士，同時廢置322部非空調及空調舊巴士，令九巴車隊的巴士總數由年初的4,295部下降至年底的4,150部。截至2004年12月31日止，巴士車隊中有3,625部為空調巴士（佔87.3%），而2003年則為3,510部（佔81.7%）。此外，九巴將於2005年增添多44部超低地台巴士。

於2004年年底，九巴共營辦405條巴士路線。年內，九巴在新界區開闢三條新路線，另外增設四條消閒路線，為香港體育館的觀眾提供直接及價錢合理的巴士服務前往長青、屯門碼頭、兆康苑及天恆邨。這些消閒路線只會在有需要時運作，使有賺取收入能力的資源能在通宵非繁忙時段內能被更有效的運用。

審慎的部署令九巴有效地應付九鐵的西鐵及馬鞍山鐵路通車後帶來的挑戰。在新界西，我們作出一些巴士網絡重組，包括取消部分巴士路線，並調整其他路線的服務班次，以配合服務需求的轉變。重組路線所騰出的資源將投入其他服務需求較為殷切的地區，或以自然流失的方式處理。對於受馬鞍山鐵路影響的地區，九巴將由2005年2月起分階段進行類似的巴士網絡重組工作。

#### 龍運巴士有限公司（「龍運」）

龍運於年內錄得除稅後盈利港幣1,630萬元（2003年為除稅後虧損港幣330萬元）。

龍運年內的車費收入為港幣2.430億元，較2003年的港幣2.169億元增加12.0%。龍運在2004年的總載客量達2,230萬人次（每日平均載客量達60,942人次），較去年的1,930萬人次（每日平均52,766人次）增加15.5%。載客量上升，主要是因為東涌新市鎮的人口持續增加，而來往香港國際機場的客運需求亦告回升。

年內的總行車里數為2,350萬公里（2003年為2,270萬公里）。

龍運的廣告收入由2003年的港幣120萬元減少至2004年的港幣60萬元。

龍運於2004年度的總經營成本及融資成本較2003年度減少0.2%。以上成本輕微減少主要由於從主要成本項目及低利率所節省下來的開支，因燃油價格飆升導致燃油成本由2003年度的港幣2,060萬元大幅增加32%（即港幣660萬元）至2004年度的港幣2,720萬元，而被大部份抵銷了。

於2004年12月31日，龍運擁有136部空調雙層巴士及九部空調單層巴士，服務往來東涌及香港國際機場的15條巴士路線。

## 非專營運輸業務

集團的非專營運輸業務部在2004年錄得除稅前盈利港幣2,940萬元(2003年為港幣2,300萬元)，較去年增加27.8%。2004年的營業額為港幣2.564億元，較2003年的港幣2.338億元增加9.7%。營業額上升，主要是由於香港經濟復甦，而跨境穿梭巴士服務載客量亦告上升。然而，由於九鐵西鐵的通車，加上住宅、商業和承包租車業務均因為相關的市場競爭激烈而下跌，因而抵銷了上述部分升幅。

### *陽光巴士控股有限公司及其附屬公司(「陽光巴士集團」)*

陽光巴士集團是提供各類非專營巴士服務的一個主要經營商，服務屋苑、商場、企業、僱主、學校、旅客及承包租車顧客。年內，陽光巴士集團的營業額為港幣1.021億元，較2003年下跌8.5%，主要因為若干屋苑巴士路線的乘客流向九鐵西鐵，以及非專營運輸服務市場競爭更趨激烈。

於2004年12月31日，陽光巴士集團的巴士數目為230部(2003年為223部)。年內，陽光巴士集團購入七部巴士(2003年為23部)，以提升服務質素及取代舊巴士。

### *珀麗灣客運有限公司(「珀麗灣客運」)*

集團持有65%權益的附屬公司珀麗灣客運一直提供往來馬灣的穿梭巴士及渡輪服務。於年底，珀麗灣客運投入七艘高速雙體船、15部空調單層巴士及三部柴油電動混合式空調單層巴士，行走往返馬灣的兩條渡輪航線和兩條巴士路線。本年度的載客量為510萬人次，較2003年的400萬人次增加27.5%。載客量增加，主要因為區內居民數目進一步上升及珀麗灣第三期的售樓活動所致。

### *新香港巴士有限公司(「新港巴」)*

新港巴與一家深圳公司合營提供直接及經濟實惠的24小時跨境穿梭巴士服務，往返香港落馬洲和深圳皇崗。隨著個人遊計劃擴展至廣東省更多城市，來港的內地旅客繼續增加，使新港巴於2004年的每月平均載客量較去年增加32.3%。為應付新增的客運需求，新港巴於2004年增加兩部空調超低地台單層巴士，令年底的巴士總數增至15部。

## 國內運輸業務

於2004年12月31日，集團所擁有的聯營公司及共同控制實體權益總額為港幣2.243億元(2003年為港幣7,990萬元)。有關的投資項目包括大連、天津及無錫的客運巴士服務，以及北京的計程車及租車服務。集團的國內運輸業務部於2004年錄得除稅前盈利港幣2,130萬元(2003年為港幣190萬元)。



## 大連

集團佔60%股權的一家附屬公司與遼寧省大連市第一公共汽車公司在1997年組成合作合營企業。於2004年12月31日，該合作合營企業經營三條巴士路線，投入共16部雙層巴士和67部單層巴士，為大連市提供巴士服務。此合作合營企業在2004年取得理想進展，並錄得盈利。

## 天津

集團佔50%股權的一家聯營公司與天津市公交集團有限公司成立一間合作合營企業，自2001年1月起投入運作。於2004年內，該合作合營企業在天津市經營七條巴士路線，投入110部單層巴士，並在年內繼續穩定運作。

## 北京

北京北汽九龍出租汽車股份有限公司(「北汽九龍」)於2003年3月在北京成立，是一間中外合資股份有限公司。北汽九龍的股東包括九巴(北京)出租汽車投資有限公司(集團旗下一家全資附屬公司)、北京北汽出租汽車集團有限責任公司，以及中國內地三個投資者。北汽九龍主要經營計程車及汽車租賃業務，擁有約4,000部汽車及聘用約4,000多名員工。集團在這個項目的投資額為港幣7,550萬元，佔北汽九龍股本權益31.38%。相對於受非典型肺炎疫症影響的2003年，北汽九龍於2004年的業務取得顯著增長。

## 無錫

無錫九龍公共交通股份有限公司(「無錫九龍」)於2004年2月在江蘇省無錫市成立，是一間中外合資股份有限公司，集團佔其45%股權。無錫九龍目前營辦超過110條巴士路線，投入大約1,700部巴士。集團在無錫九龍的投資額為人民幣1.354億元(港幣1.272億元)。無錫九龍的業務在截至2004年12月31日止的10個月內進展理想。

## 深圳

集團於2004年12月獲中國政府有關當局批准購入一家中外合資股份有限公司的35%權益。該公司名為深圳巴士集團股份有限公司(「深圳巴士集團」)，由現有的深圳市公共交通(集團)有限公司重組而成。深圳巴士集團已於2005年1月投入運作，主要在廣東省深圳市提供公共巴士服務，營辦120條路線，投入大約3,500部車輛。預期深圳巴士集團可於來年為集團帶來盈利貢獻。

## 媒體銷售業務

### 路訊通控股有限公司及其附屬公司(「路訊通集團」)

相對於2003年，路訊通集團於2004年內取得顯著的業務及財務進展。截至2004年12月31日止年度內，路訊通集團錄得經營收入總額港幣1.981億元(2003年為港幣1.734億元)，股東應佔盈利為港幣2,010萬元(2003年為虧損港幣3,700萬元)。

年內錄得盈利，主要因為香港及中國內地的市場氣氛以及消費信心持續改善。此外，路訊通集團在中國內地的多間合營公司均達到收入目標，並帶來盈利貢獻，預料這個趨勢將可持續。

有關路訊通集團的進一步資料已刊載於路訊通集團的2004年度業績公佈及年報內。

## 物業發展

### 荔枝角地產投資有限公司\*(「荔枝角地產」)

集團全資附屬公司荔枝角地產擁有位於九龍荔枝角寶輪街的舊車廠用地。該車廠已於2002年拆卸，並正在重建為一住宅及商用物業，提供五幢約共1,100個住宅單位，總樓面面積約100萬平方呎的住宅大廈，並設有一個約50,000平方呎的平台商場。荔枝角地產已委託新鴻基地產發展有限公司(「新鴻基地產」)若干附屬公司為上述住宅及商用物業項目提供發展、建築、租售代理，以及物業管理等服務。

年內，荔枝角地產決定將這個發展項目的設計、物料和施工質素提升至豪宅的水平。鑑於香港地產市場正在復甦，其中以高級住宅的價格升幅最為強勁，因此預料上述升級工程將對集團有利。估計升級工程所涉及的額外建築成本約為港幣4.576億元。

於年底，此項目的總建築成本為港幣3.232億元(2003年為港幣1.120億元)。此建築成本已資本化，並列入財務報表的發展中物業賬項內。於2004年12月31日，此項目的承擔額為港幣14.739億元(2003年為港幣12.028億元)。此項目將由無抵押銀行貸款提供部分融資，預期於2006年底落成。荔枝角地產將密切留意物業市場的情況，以制訂適當的銷售時間表。

## 流動資金與財政資源

集團的政策是保持穩健的財務狀況，使來自經營業務的淨現金收入，連同尚未動用的已定約及未定約銀行備用信貸，能足以應付償還債務、資本性支出及投資的需要。此外，集團亦準備了足夠的現金，以配合日常營運、未來業務擴充和發展的資金需要。

集團在2004年的主要資金來源是股東權益、銀行貸款及透支。集團的主要營運公司均自行安排融資以滿足其特定的需求。上述公司的主要融資來源是業務收益及無抵押長期銀行貸款，而且亦備有未定約的備用銀行信貸及透支額度，以配合日常財政運作的需要。集團其



他附屬公司的資金來源主要是由控股公司的可動用資本提供。集團不時檢討其融資及財務政策，目的是選擇適當的融資方式，以最低的融資成本取得所需的還款期限和靈活性，切合各附屬公司獨特的經營環境。

下表列出集團的資產負債比率及流動資金比率。

	2004年	2003年
年終資產負債比率(借貸淨額對股本總值與儲備金之比率)	0.38	0.22
年終流動資金比率(流動資產與流動負債的比率)	1.15	1.32

資產負債比率上升主要由於集團重新發展舊荔枝角車廠地皮以及增加在中國內地的投資，而導致借貸淨額增加。

集團的流動資產主要包括流動資金、應收賬款及發展中物業，而流動負債則包括銀行貸款的流動部分、銀行透支、應付賬款及其他應付費用。

#### 借貸淨額

於2004年12月31日，集團之借貸淨額(即銀行貸款總額及透支減去現金及銀行存款)為港幣16.218億元(2003年為港幣9.522億元)，較2003年增加港幣6.696億元。以下為集團於2004年12月31日按貨幣劃分的借貸淨額：

貨幣	2004年		2003年	
	淨借貸/ (現金)	淨借貸/ (現金)	淨借貸/ (現金)	淨借貸/ (現金)
	外幣百萬元	港幣百萬元	外幣百萬元	港幣百萬元
港幣		1,736.9		1,140.1
美元	(10.6)	(83.0)	(11.3)	(87.9)
英鎊	(1.5)	(22.1)	(6.5)	(90.1)
人民幣	(10.6)	(10.0)	(10.6)	(9.9)
總金額		<u>1,621.8</u>		<u>952.2</u>

## 銀行貸款及透支

於2004年12月31日之銀行貸款及透支為港幣27.920億元，全部均無抵押（2003年為港幣26.330億元，其中港幣一億元是以等額的銀行存款作為抵押）。

於2004年12月31日，集團的銀行貸款及透支之還款期分析如下：

	2004年 港幣百萬元	2003年 港幣百萬元
1年內或按通知	494.3	415.4
1年後但2年內	458.4	374.9
2年後但5年內	1,639.3	1,492.7
5年後	200.0	350.0
	<u>2,297.7</u>	<u>2,217.6</u>
	<u>2,792.0</u>	<u>2,633.0</u>

## 現金及銀行存款

於2004年12月31日，集團之現金及銀行存款達港幣11.702億元（2003年為港幣16.808億元），主要為港幣、美元、英鎊及人民幣。

## 銀行備用信貸額

於2004年12月31日，集團共有港幣19.457億元之銀行備用信貸額（2003年為港幣22.367億元）。

## 融資成本及利息盈利率

主要由於市場利率進一步下調以及集團於2004年內償還貸款，因此融資成本總額由2003年的港幣3,480萬元下降至2004年的港幣1,540萬元。集團於2004年的平均借貸利率為0.63%，較2003年的1.4%下降77個基點。

利息盈利率是除稅前正常業務盈利與淨利息支出（總利息支出減除利息收入）之比例，此比率由2003年的62.8倍上升至2004年的391.9倍。

## 財政政策

### 貨幣風險管理

集團的主要收入來源是專營公共巴士服務之車費收入，及非專營運輸業務和媒體銷售業務的收入，全部以港元計算。而僱員成本等主要支出均以港幣支付，因此港元融資為集團提供了自然的貨幣對沖。

然而，若干開支如購買新巴士及海外汽車零件等主要按英鎊計算。有鑑於英鎊兌港幣匯價於2004年底時會持續上升，集團於下半年度訂立遠期外匯合約，為若干數額的英鎊進行對沖，有效地將該期間所有英鎊付款的兌換率鎖定於理想水平。於2004年12月31日，集團並無未履行的遠期外匯合約。相對集團的資產總值，集團的流動外幣資產與負債水平偏低，而且年內須以英鎊支付的開支額下降，故外幣對集團並不構成重大風險。儘管如此，集團將繼續密切監察市場情況，以制訂適當的外幣風險管理策略。

### 利率風險管理

於2004年12月31日，集團的借貸以港元為主，並按浮動利率計算利息，因此集團能靈活地充分受惠於2004年內利率低企的得益。集團將繼續按最新的市場情況，不時檢討利率風險管理策略。

### 僱員

專營公共巴士及非專營運輸服務均為勞工密集的業務，因此員工成本佔集團總成本的比重較高。由於集團在九鐵西鐵通車後推出多項路線重組計劃，並以自然流失的方式減省人手，故集團的員工數目較去年減少0.2%。集團將繼續根據員工生產力及市場趨勢，密切監察和調整員工數目和薪酬。下表列出集團(包括集團於內地的附屬公司)過去兩年的員工數目及薪酬：

	2004年	2003年
截至年底之僱員數目	13,661	13,689
薪酬總額(港幣百萬元)	3,048	3,176
薪酬佔總成本之百分比	52%	52%

### 或有負債

於2004年12月31日，本公司承諾就若干全資擁有附屬公司的若干銀行貸款，提供港幣8.200億元(2003年度為港幣5.742億元)的擔保。此外，本公司與一間第三者公司承諾，就珀麗灣客運為購買固定資產及日常運作而獲得的銀行貸款，共同及個別提供港幣1.350億元(2003年度為港幣1.100億元)的擔保。該銀行貸款將於2005年2月至2008年8月間分期償還。

## 在香港聯合交易所(「聯交所」)網頁刊登之詳盡業績公佈

本公司將於稍後時間，在聯交所網頁登載按照聯交所於2004年3月31日前仍然生效的證券上市規則附錄16第45(1)至45(3)段規定所需的全部資料之詳盡業績公佈。在過渡安排下，該等規定仍適用於於2004年7月1日以前開始的會計年度之業績公佈。

承董事會命  
主席  
鍾士元

香港，2005年3月17日

於本業績公佈日，公司董事會成員列報如下：

### 獨立非執行董事

鍾士元爵士 *GBM, GBE, PhD, FREng, JP*

主席

孔祥勉博士 *GBS, OBE*

(由孔令成先生擔任代行董事)

李家祥博士太平紳士 *GBS, OBE*

蕭炯柱太平紳士 *GBS, CBE*

### 執行董事

陳祖澤太平紳士 *GBS*

董事長

雷中元先生 *M.H.*

伍穎梅女士

雷普照先生

何達文先生

副董事長

### 非執行董事

梁乃鵬博士太平紳士 *GBS*

副主席

郭炳聯先生

(由沈溢華先生擔任代行董事)

郭炳湘太平紳士

(由劉崇藹女士擔任代行董事)

余樹泉先生

伍兆燦先生

雷禮權先生

錢元偉先生

許仕仁太平紳士 *GBS*

本業績公佈亦載於以下網頁：

<http://www.kmb.hk>

<http://www.irasia/listco/hk/kmb>

\* 僅資識別