



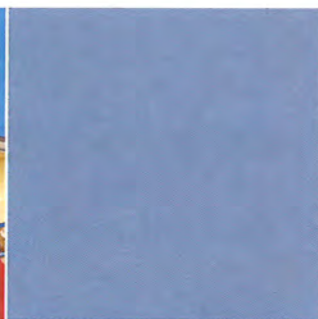
和記黃埔有限公司



大事概要



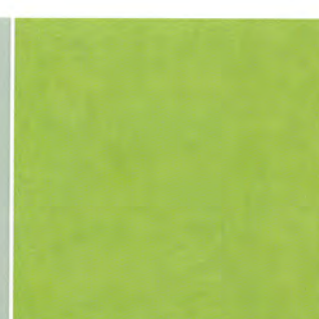
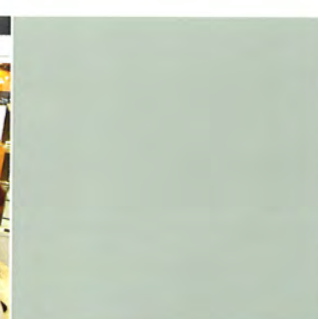
在十月，集團出售所持其餘 Orange plc 股份（百分之四十四點八）予 Mannesmann，作價約港幣一千一百三十億元，以現金、票據及 Mannesmann 百分之十點二股權交易。連同年初出售的百分之四點二股權，集團出售 Orange plc 百分之四十九權益取得溢利港幣一千一百八十億元。其後，集團接受 Vodafone AirTouch（「Vodafone」）全面收購 Mannesmann 股份之建議，並收取約百分之五 Vodafone 股權作交換。



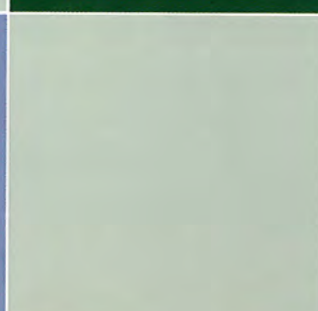
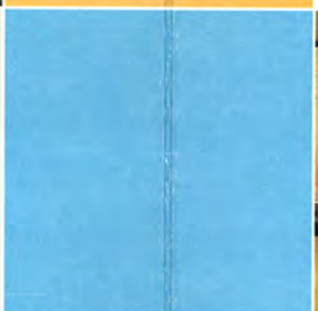
在十一月，集團收購鹿特丹歐洲綜合碼頭（「ECT」）百分之三十一點五實益權益。ECT 是歐洲最大的貨櫃港，全球排行第五。是項收購代表集團在歐洲大陸之首項港口發展。



Hutchison Telecommunications (Australia)（「HTA」）及以色列的 Partner Communications 分別於八月及十一月完成首次公開招股。HTA 於澳洲證券交易所上市，而 Partner 則於 Nasdaq 證券市場報價及倫敦證券交易所上市。



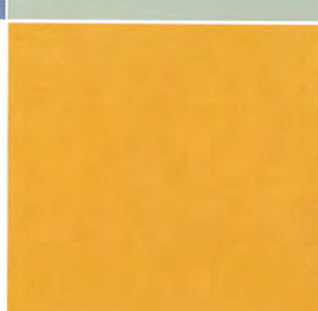
在十二月，和黃宣佈成立合資企業，推出多語言超級入門網站 TOM.COM，目標是中國內地及全球之客戶，務求「將中國帶到全世界，亦將全世界帶到中國」。今年年初，TOM.COM 成功在香港創業板完成首次公開招股。



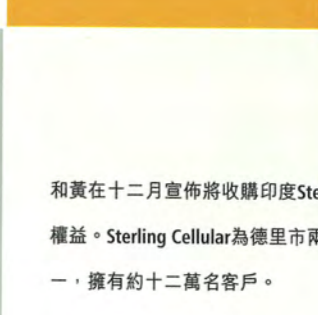
在六月，集團同意進一步投資美國之 VoiceStream Wireless Corporation（「VoiceStream」），以支持 VoiceStream 與 Omnipoint 及 Aerial 之合併建議。合併後之公司將成為美國最大的 GSM 經營商，和黃將持有該公司約百分之二十三股權。



在十一月，集團宣佈與 Global Crossing 組成各佔百分之五十權益之合資企業。該合資企業名為和記環球電訊，將為高用量客戶及其他電訊經營商提供高質素之寬頻服務。



在十二月，集團宣佈 NTT DoCoMo 將收購和記電話百分之十九股權。集團透過是項交易，與全球首屈一指的流動多媒體服務發展商組成策略性聯盟。



和黃在十二月宣佈將收購印度 Sterling Cellular 百分之四十九股份權益。Sterling Cellular 為德里市兩名流動電話服務持牌經營商之一，擁有約十二萬名客戶。



港口及
有關服務

和記黃埔港口是私營的港口投資者、發展商及經營商，業務遍及亞洲、歐洲及美洲。今天，和記黃埔港口在十八個港口經營共一百二十個泊位，以及與運輸有關服務之公司。



電訊

和記電訊在世界各地經營多項綜合電訊服務，是全球主要的流動通訊供應商之一，並已擴展業務至互聯網及電子商貿範疇。



地產發展
及投資

和記黃埔地產專責發展住宅和商用樓宇作租售用途。集團之酒店部門以海逸國際酒店為名，管理及經營酒店和餐廳。



零售、製造及
其他服務

屈臣氏經營亞洲區三項最有地位的零售連鎖業務，分別是百佳超級市場、屈臣氏個人護理商店，以及豐澤電子產品店。
屈臣氏的製造部門在亞洲及歐洲各地生產及分銷多種瓶裝水及飲品。



能源、基建、
財務及投資

和記黃埔集團在長江基建、香港電燈及赫斯基石油持有多數股權。
長江基建為一間多元化的基建公司；香港電燈是香港島及南丫島唯一的電力供應商；而赫斯基石油是加拿大最大規模的私營石油和氣體公司之一。

目錄

- 003 公司資料
- 004 財務概要
- 005 集團主要業務之營業額、未扣除利息支出及稅項前盈利及溢利分析表
- 006 主席報告書

012 業務回顧				
 港口及 有關服務 014	 電訊 020	 地產發展 及投資 028	 零售、製造及 其他服務 036	 能源、基建、 財務及投資 042

- 052 董事個人資料
- 054 董事會報告書
- 061 核數師報告書
- 062 綜合損益表
- 063 綜合資產負債表
- 064 資產負債表
- 065 綜合現金流量表
- 066 綜合已確認損益報表
- 067 賬目附註
- 094 主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
- 100 主要物業表
- 105 十年概要
- 106 股東週年大會通告

公司資料

主席

李嘉誠

副主席

李澤鉅

李澤楷

集團董事總經理

霍建寧

執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

麥理思

甘慶林

董事

米高嘉道理

李福和

馬世民

柯清輝

盛永能

范培德

黃頌顯

公司秘書

施熙德

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

美國大通銀行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號合和中心

17樓1712至1716室

註冊辦事處

香港夏愨道10號和記大廈22字樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705

歐洲辦事處

和記黃埔(歐洲)有限公司

Hutchison Whampoa (Europe) Limited

9 Queen Street, Mayfair, London W1X 7PH

United Kingdom

電話：(44-0171) 491 1888

傳真：(44-0171) 491 0872

北京辦事處

中國北京市東長安街10號長安大廈6樓

郵編：100006

電話：(8610) 6522 9988 (內傳 2608)

(8610) 6522 6975 (直線)

(8610) 6522 6976 (直線)

(8610) 6522 6977 (直線)

傳真：(8610) 6522 6987

上海辦事處

中國上海市長樂路801號

華爾登廣場703室

郵編：200031

電話：(8621) 6466 4158

(8621) 6466 4165

(8621) 6473 5645

傳真：(8621) 6474 2368

廣州辦事處

中國廣州市流花路中國大酒店426室

郵編：510015

電話：(8620) 8666 6888 (內傳 426)

(8620) 8668 6817 (直線)

(8620) 8669 6007 (直線)

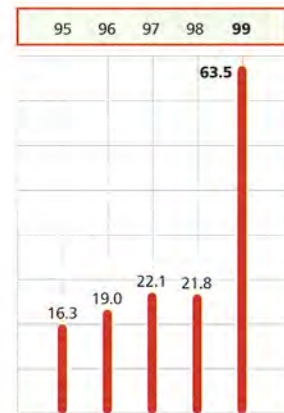
傳真：(8620) 8666 1881

網址

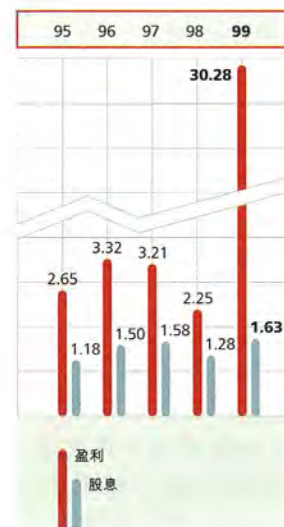
<http://www.hutchison-whampoa.com>

財務概要

每股資產淨值
港元



每股盈利與股息
港元



	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元	變動百分率
營業額			
本公司及附屬公司	55,442	51,383	+ 8%
應佔聯營公司及共同控制實體	16,930	13,635	+ 24%
總額	72,372	65,018	+ 11%
未扣除利息支出及稅項前盈利			
本公司及附屬公司	10,316	8,416	+ 23%
應佔聯營公司及共同控制實體	3,363	3,628	- 7%
利息收入，包括應佔聯營公司 及共同控制實體	2,786	4,339	- 36%
未扣除利息支出及 稅項前盈利總額	16,465	16,383	+ 1%
出售投資溢利減撥備	109,532	566	+ 19,252%
融資成本，包括應佔聯營公司 及共同控制實體	6,011	5,834	+ 3%
除稅前溢利	119,986	11,115	+ 979%
稅項	1,251	1,140	+ 10%
除稅後溢利	118,735	9,975	+ 1,090%
少數股東權益	1,390	1,269	+ 10%
股東應佔溢利	117,345	8,706	+ 1,248%

資產總值	375,621	193,462	+ 94%
負債淨額	842	42,803	- 98%
股東權益	245,950	84,364	+ 192%

每股資產淨值 - 賬面值 (港元)	63.5	21.8	+ 192%
每股盈利 (港元)	30.28	2.25	+ 1,248%
每股股息 (港元)	1.63	1.28	+ 27%

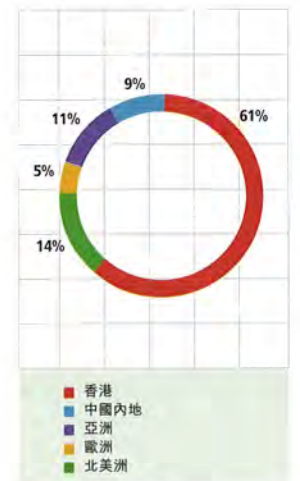
盈利派息比率	18.6	1.8	+ 933%
負債淨額與總資本比率	1.0%	31.2%	- 97%
股東權益平均報酬率	71.1%	10.2%	+ 597%

集團主要業務之營業額、未扣除利息支出及稅項前盈利及溢利分析表

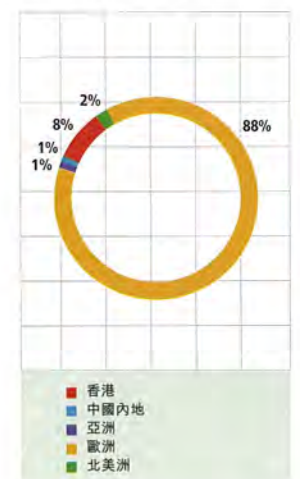
	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元	變動百分率
營業額			
港口及有關服務	12,121	10,754	+ 13%
電訊	8,491	7,388	+ 15%
地產發展及投資	11,225	9,192	+ 22%
零售、製造及其他服務	23,805	21,580	+ 10%
基建	6,729	6,668	+ 1%
能源	7,179	5,351	+ 34%
財務及投資	2,822	4,085	- 31%
總額	72,372	65,018	+ 11%
未扣除利息支出及稅項前盈利			
港口及有關服務	4,823	4,540	+ 6%
電訊	563	474	+ 19%
地產發展及投資	2,334	2,851	- 18%
零售、製造及其他服務	1,313	845	+ 56%
基建	3,728	3,518	+ 6%
能源	714	579	+ 23%
財務及投資	2,990	3,576	- 16%
總額	16,465	16,383	+ 1%
股東應佔溢利			
港口及有關服務	2,989	3,080	- 3%
電訊	116,736	551	+ 21,086%
地產發展及投資	(198)	(1,479)	+ 87%
零售、製造及其他服務	32	3,318	- 99%
基建	2,629	2,408	+ 9%
能源	372	315	+ 18%
財務及投資	(5,215)	513	- 1,117%
總額	117,345	8,706	+ 1,248%

上述資料包括本公司、附屬公司、應佔聯營公司及共同控制實體之金額。未扣除利息支出及稅項前盈利地區分析圖已計入上表所列盈利及出售Orange plc及Partner Communications Company Ltd首次公開招股所得之盈利。

一九九九年
營業額地區分析



一九九九年
未扣除利息支出及
稅項前盈利地區分析



〉 股東每持有十股獲發一股紅股。

香港流動電話業務之客戶人數於年內上升百分之五十五，使集團成為香港最大的流動電話經營商，現時擁有客戶超過一百四十一萬名，市場佔有率約為百分之三十四。今年年初，集團完成出售香港流動電話業務百分之十九股份權益予 NTT DoCoMo，與該公司組成策略性聯盟。NTT DoCoMo 於東京證券交易所上市，是全球發展創新之流動多媒體服務的先驅，將為客戶提供新一代的產品及服務。集團亦於年初完成出售固網電訊業務百分之五十權益予 Global Crossing。Global Crossing 於美國 Nasdaq 證券市場報價。此策略性合資企業名為和記環球電訊，將提供重要的技術專長、全球聯繫、一系列網站設施、互聯網應用及數據中心服務。上述

兩項交易之溢利分別為港幣二十二億元及港幣十七億二千萬元，將於今年之中期業績中入賬。和記環球電訊已投得為香港特別行政區政府提供公共服務電子化系統之合約。當該系統在今年稍後時間啟用後，香港市民將可在網上使用十個政府部門多達三十七項之電子公共服務，並可進行網上交易。和記環球電訊之 0080 國際直撥電話服務於本年初獲正式批授國際關口牌照，從而取得更多通話時間，已啟用電話線之客戶人數增加超過一倍。HutchCity 互聯網服務供應業務之客戶人數錄得強勁增長，現有客戶超過十二萬二千名。上述所有業務將藉著提供先進之新一代產品及服務，繼續致力增加客戶人數及市場佔有率。

一如集團在中期報告所述，Hutchison Telecommunications Australia (「HTA」) 於八月完成首次公開招股，成功於澳洲證券交易所上市。HTA 在悉尼、墨爾本及鄰近地區興建 CDMA 網絡之工作進展良好，以 Orange 命名之「家居／室外兩用流動電話」服務概念在十二月進行試業，並不斷擴大客戶人數。HTA 的 GSM 流動電話服務及傳呼業務之表現與去年同期

相若。印度孟買 GSM 網絡之業績較去年為佳。在以色列，Partner Communications 於十一月完成首次公開招股，取得溢利港幣十三億九千二百萬元，並集資五億美元以償還股東貸款及繼續發展業務。客戶人數於年內迅速增長，現已超過三十九萬人。VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 及 Omnipoint Corporation 已於今年二月完成合併。於一九九九年，VoiceStream 宣佈建議跟 Aerial Communications Inc 合併，以進一步擴展在美國東部之 GSM 覆蓋範圍。是項合併預計於今年四月完成。在完成合併後，集團所持有之 VoiceStream 實益權益將增加至約百分之二十三。新合併之公司將成為美國最大的 GSM 流動電訊網絡經營商，在美國二十五個最大電訊市場中佔二十三個，覆蓋約二億二千萬人口，現已有客戶人數約一百七十三萬名。集團將繼續在發展中之電訊市場尋求擴展國際業務機會。

〉 積極爭取在海外

投資電訊項目之機會。

地產發展及投資部門之利息及稅前盈利共達港幣二十三億三千四百萬元，較去年減少百分之十八，主要因為減少出售車位及其他投資物業。雖然經濟情況欠佳，寫字樓供應過剩，長江集團中心已實質上全部租出，大大抵銷上述之影響，令集團在香港投資物業之租金收入較一九九八年輕微上升。集團於青衣之住宅項目盈翠半島第二期之全部單位於下半年落成並已售罄，有關溢利亦已入賬。由於亞洲經濟復甦，國際旅客的數目穩步上升，集團旗下七間酒店之入住率一般較一九九八年為高。集團現正集中發展現有之地產項目。

零售、製造及其他服務部門之利息及稅前盈利共達港幣十三億一千三百萬元，較去年增加百分之五十六。上述業績因集團與寶潔在內地合資企業之盈利貢獻增加，及出售集團之雪糕業務所致，惟部分盈利受到亞洲區內價格競爭及整體消費力疲弱所抵銷。香港百佳超級市場面對激烈的新競爭，仍能透過物超所值之價格及不斷創新的客戶服務，令營業額及市場佔有率上升，惟盈利則較去年減少，因內地百佳超級市場度過另一個困難的年頭，並錄得虧損所致。該項業務現正由新的管理層進行重組，關閉所有虧損之店舖以減低成本，令業務恢復盈利能力。年內，集團為有關之重組工作及若干其他零售業務的所有虧損及成本作出港幣七億六百萬元之全數撥備。香港豐澤電子器材連鎖店之營業

〉 出售 Orange plc 取得溢利

港幣一千一百八十億元。

〉 以現有核心業務範疇為基礎，

策略性發展新的資訊技術

及電子商貿業務。

百分之九十七扣除撥備前溢利

來自香港以外地區。

投資遍及全球二十四個國家，經營理想。

額在一九九九年錄得增長，惟盈利持續受消費力疲弱所影響。香港及東南亞地區的屈臣氏大藥房於一九九九年之營業額及盈利均錄得增長，並繼續擴展零售店之網絡。台灣之屈臣氏大藥房在年內繼續成功增設零售店，盈利亦續有增加。集團於一九九九年售出雪糕業務後，製造部門集中經營中、港兩地的瓶裝水及飲品業務。惟上述業務受到經濟放緩及進口貨品價格競爭所影響。於一九九九年拓展海外瓶裝水業務，在英國及歐洲大陸進行收購，並正尋求進一步擴展業務之機會。

能源、基建、財務及投資部門之利息及稅前盈利共達港幣七十四億三千二百萬元，較去年減少百分之三。長江基建截至一九九九年十二月三十一日止年度之股東應佔溢利為港幣三十一億四千一百萬元，增加百分之十。於一九九九年，長江基建集中完成在內地的現有基建項目之投資計劃，以及在香港及澳洲作出新的投資。港燈集團於一九九九年表現穩定，股東應佔溢利較一九九八年增加百分之六。加拿大赫斯基石油之利息及稅前盈利較去年增加百分之二十三，反映油價在下半年上升。加拿大東離岸 Terra Nova 油井的拓展工作繼續按計劃進行，將於明年初投產。同區產量豐富之 White Rose 油井的開採工作正繼續，成績令人鼓舞。

年內，集團繼續發展現有之電子商貿業務。集團的策略是藉著具創意之管理隊伍，集中統籌及發展每項核心業務中的電子商貿潛力，以便從不斷湧現之商機中受惠。集團已與不同策略性夥伴組成聯盟，投資電子商貿設施、企業對消費者 (B2C) 及企業對企業

(B2B) 業務。現時之 B2B 業務將可從集團在香港廣泛的商業網絡、資源及電訊網絡中取得裨益。集團並將計劃在香港及海外進一步投資，以抓緊亞洲龐大的 B2B 商貿潛力。

集團之合資企業 TOM.COM 為多語言之超級入門網站，已於本年一月成功推出服務，目標是中國國內及全球用戶，宗旨是「將中國帶到全世界，亦將全世界帶到中國」。本年三月，TOM.COM 為首家在香港新設之創業板上市之互聯網公司，集資港幣八億七千六百萬元作發展用途。集團現持有 TOM.COM 百分之三十一點二權益。

展望

在一九九九年，亞洲經濟仍然正從衰退中復甦過來。集團在香港及亞洲之業績均受到消費者及資本開支減少，以及所有核心業務競爭加劇所影響。集團之海外業務在一九九九年則表現驕人，特別是電訊業務，更創下溢利及增值的紀錄。雖然亞洲經濟尚未全面復甦，惟國民生產總值回升，實為令人鼓舞的現象，預計二零零零年經濟將穩步向前。

年內，由於重組歐洲電訊之投資，集團從該項交易收取到現金及有價票據，進一步鞏固本已穩健之財務狀況。集團持有大量流動資產，並具備強大的遠期借貸資本結構，加上由各地業務帶來之強勁經常性現金收益、專業管理之業務及良好信譽，為集團提供穩固根基，可抓緊擴展核心業務之機會。集團將持續在海外投資電訊業務的策略，進一步為股東增加利益。

集團業務遍及全球超過二十四個國家，覆蓋港口、電訊、地產、酒店、零售、製造、能源及基建等範疇，是植根香港的多元化跨國企業。踏入新紀元，拓展業務之潛在機會有所增加，特別是在統籌及整合資訊技術、電子

商貿、電訊及互聯網應用方面。為配合本港經濟轉型及中國加入世貿的轉變，集團自當站於時代發展的前列位置，以其應變能力及獨特創意，積極作出部署。集團將繼續發展現有之核心業務，並將積極尋求新的資訊技術和 B2B 及 B2C 電子商貿發展所提供的商機。在保持財務穩健之情況下，集團將繼續以審慎態度，致力發展集團業務。香港仍為集團業務之根基，集團同時亦將積極於海外及內地繼續發展。預計未來香港以外地區業務，將有極為理想之回報。本人對集團之未來發展及表現極為樂觀及充滿信心。

本人謹向董事會各位董事及集團所有員工之熱心支持及努力不懈，深表謝意。

主席

李嘉誠

香港，二零零零年三月二十三日

業務回顧

集團主要從事五項核心業務：

- 港口及有關服務
- 電訊
- 地產發展及投資
- 零售、製造及其他服務以及
- 能源、基建、財務及投資

雖然亞洲經濟正在復甦，競爭仍不斷加劇，令集團五項核心業務均受到不同程度之影響，惟本年度集團所有核心業務均錄得未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及稅前盈利」）。本年度之利息及稅前盈利為港幣一百六十四億六千五百萬元，較去年之港幣一百六十三億八千三百萬元增加百分之一。



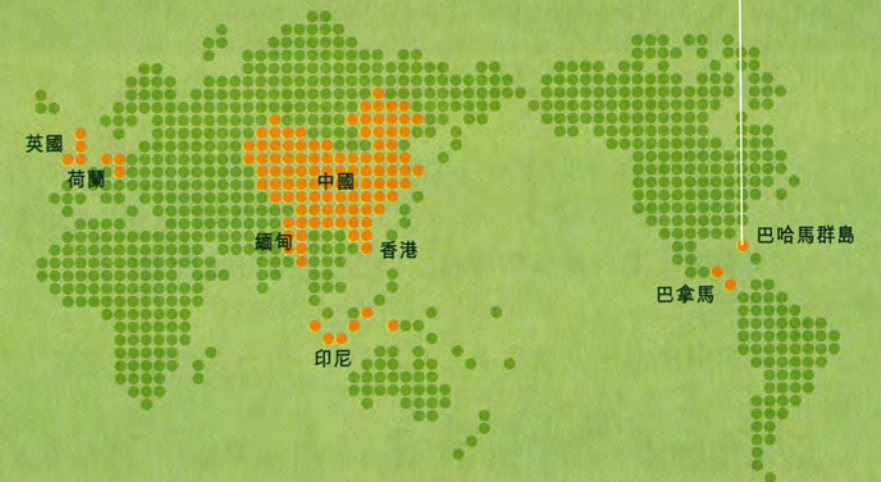
港口及有關服務



集團屬下之香港國際貨櫃碼頭是全世界規模最大之私營貨櫃碼頭之一，積累多年貨運經驗。集團繼續在海外其他國家之策略性據點拓展港口業務，充分發揮此方面之專長和經驗。

巴哈馬群島

巴哈馬群島自由港貨櫃港第二期發展工程已完成，年處理量增至九十五萬個標準貨櫃。



港口及有關服務



和記黃埔港口之旗艦公司香港國際貨櫃碼頭之吞吐量於一九九九年錄得穩定增幅。

集團屬下港口及有關服務之利息及稅前**盈利**於一九九九年**增加百分之六**，

共達港幣四十八億二千三百萬元（一九九八年為港幣四十五億四千萬元）。

集團**投資耶加達及鹿特丹**兩個港口，擴展其港口設施之國際網絡，並繼續

積極尋求其他具吸引力的投資機會。年內集團旗下所有港口**共處理**

一千七百九十萬個標準貨櫃，較上年度**增加百分之三十**。

香港

集團在香港國際貨櫃碼頭（「國際貨櫃碼頭」）持有百分之八十九權益。國際貨櫃碼頭是全球規模最龐大之私營貨櫃碼頭之一，負責經營葵涌四號、六號及七號碼頭，並透過中遠-國際持有東八號碼頭百分之四十四點五實益權益。上述設施之總吞吐量較一九九八年度增加百分之六，共達六百萬個標準貨櫃，反映下半年之貿易普遍回升，利息及稅前盈利與去年相若。國際貨櫃碼頭參與一財團，籌建擁有六個泊位之九號貨櫃碼頭，有關建造工程仍在初步階段，預計於二零零四年全部落成。國際貨櫃碼頭之權益乃擁有及經營該碼頭六個泊位中之兩個。

年內，集團開展電子商貿業務，開始設立全面性之運輸入門網站，為道路、鐵路、航空及航海運輸以及港口及物流業提供增值服務。

中流控股於一九九九年業績理想，共處理超過一百萬個標準貨櫃，較一九九八年度增加百分之六。

當集團佔百分之三十三權益之香港內河碼頭於本年全面落成時，年處理量將達一百三十萬個標準貨櫃及九十萬公噸散裝貨物，主要為珠江三角洲與香港之間之水路貨運提供服務。該碼頭之業務繼續受到激烈競爭之影響，現時之表現較預期差。

中國內地

集團佔百分之四十權益之上海集裝箱碼頭之吞吐量上升至二百六十萬個標準貨

櫃，大幅增加百分之二十八，利息及稅前盈利較去年增加百分之四十四。該公司有十個集裝箱泊位，計劃於二零零零年進一步提高生產力，擴大處理量以應付不斷增加之需求。

鹽田國際集裝箱碼頭（「鹽田國際」）再一次錄得強勁增長，總吞吐量為一百六十萬個標準貨櫃，較一九九八年增加百分之五十三，利息及稅前盈利較去年增加百分之九十一。在第二期發展中，三個新的集裝箱泊位已於年內啟用。現時，鹽田國際為華南地區最大規模之深水集裝箱碼頭之一，年處理量約二百萬個標準貨櫃。本年度，集團在鹽田港之實益權益由百分之四十九點九五增至百分之五十五點五。



鹽田國際於一九九九年處理一百六十萬個標準貨櫃，較一九九八年增加百分之五十三。



南海國際貨櫃碼頭是和黃三角洲其中一個內河港口。



和記黃埔港口完成收購耶加達國際貨櫃碼頭百分之五十一權益。

和記黃埔三角洲有限公司(「和黃三角洲」)在中國內地之六個合資港口共處理五十四萬二千個標準貨櫃，與一九九八年相若，並處理二百八十萬公噸件雜貨，較一九九八年度增加百分之二十九。

印尼

集團於三月參與一合資企業(佔百分之五十一權益)，根據二十年之專營權協議，經營位於耶加達Tanjung Priok港口之耶加達國際貨櫃碼頭。由四月至

十二月，該碼頭處理超過一百一十六萬個標準貨櫃，為集團帶來盈利。該碼頭計劃於未來五年進行擴建工程。當工程完成後，碼頭之年處理量將增加接近一倍至三百一十萬個標準貨櫃。

緬甸

位於仰光之貨櫃港設施在困難的市場情況下取得理想的吞吐量增幅。集團佔該港口百分之八十四點九五權益。年內增設之碼頭外貨櫃堆場、穿梭駁船及運貨服務，為客戶提供更廣泛之服務。

歐洲

集團佔百分之九十實益權益之英國港口的利息及稅前盈利較一九九八年度增加百分之十一。菲力斯杜港之吞吐量增加百分之十，達二百七十萬個標準貨櫃，維持其英國第一大貨櫃港之地位，亦是英國最繁忙之滾裝貨輪碼頭之一。吞吐量增加反映大型的新資本設備啟用。該港口計劃於今年作出更多資本開支，進一步提高生產力以迎合不斷增加之需求。泰晤士港貨櫃港之吞吐量增加百分



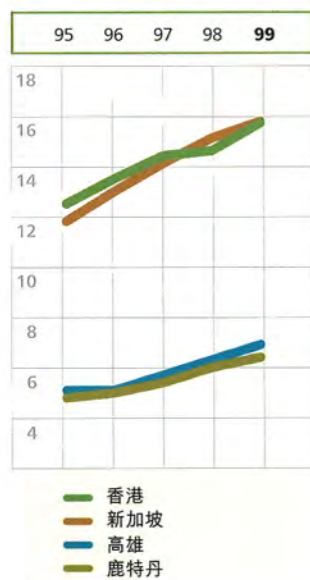
菲力斯杜港裝置了新的設備後，將成為英國首個可處理三百萬個標準貨櫃之港口。

美洲及加勒比海

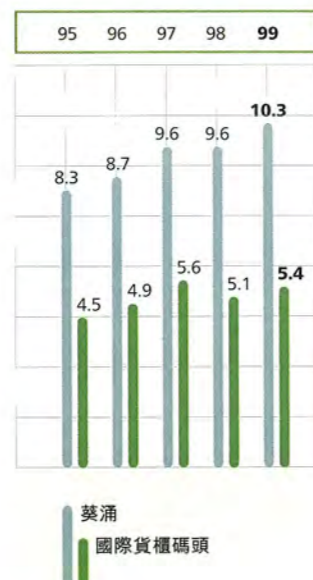
集團持有可營運巴爾博亞港及克里斯托瓦爾港的公司百分之七十二權益。兩個港口分別位於巴拿馬運河兩端，接壤太平洋及大西洋，為橫越大西洋及太平洋前往美洲東西兩岸進行貿易的必經航道提供樞紐設施。巴爾博亞港之改建工程將按進度於今年上半年分階段完成，屆時，兩個港口之年吞吐量將提高一倍至六十五萬個標準貨櫃。

大巴哈馬島自由港貨櫃港(佔百分之四十五權益)第二期發展工程已於十二月完成，年吞吐量由五十六萬個標準貨櫃增加至九十五萬個標準貨櫃。該港口之吞吐量達五十四萬四千個標準貨櫃，打破往年紀錄，亦較一九九八年增加百分之十六。

貨櫃吞吐量比較
百萬個標準貨櫃

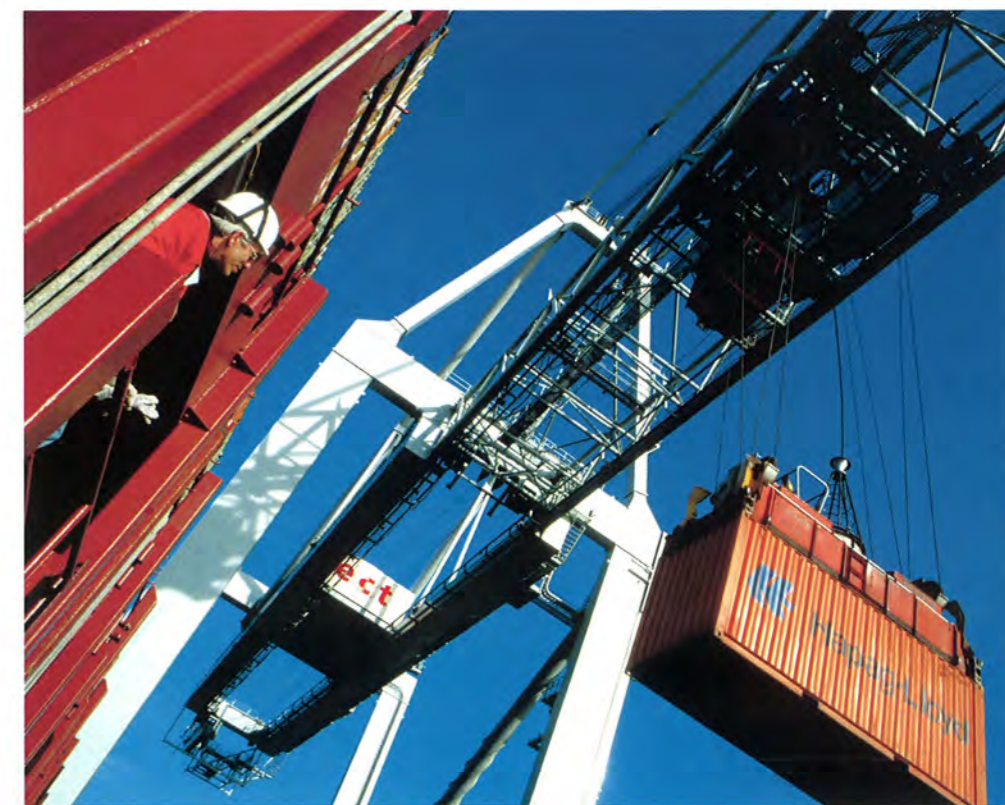


葵涌貨櫃吞吐量
百萬個標準貨櫃



之十二，達四十九萬個標準貨櫃，部分原因是新碼頭落成及貨櫃堆場擴充，吸收擴建之容量。集團之哈爾威治國際港以定期客運及滾裝貨運為北歐及斯堪的納維亞航線提供服務，郵輪處理量增加百分之十五，件雜貨及滾裝貨運均出現令人鼓舞之增長。

十一月一日，集團收購鹿特丹歐洲綜合碼頭(「ECT」)百分之三十一點五實益權益。ECT共有十六個泊位，是歐洲最大的貨櫃港，全球排行第五，是項收購乃集團在歐洲大陸的首項港口投資。ECT於年內之貨櫃吞吐量為四百五十萬個標準貨櫃。預計當擴建之容量可予使用時，今年之吞吐量將會增加。



ECT在鹿特丹港處理該港口接近四分之三之貨櫃。

電訊

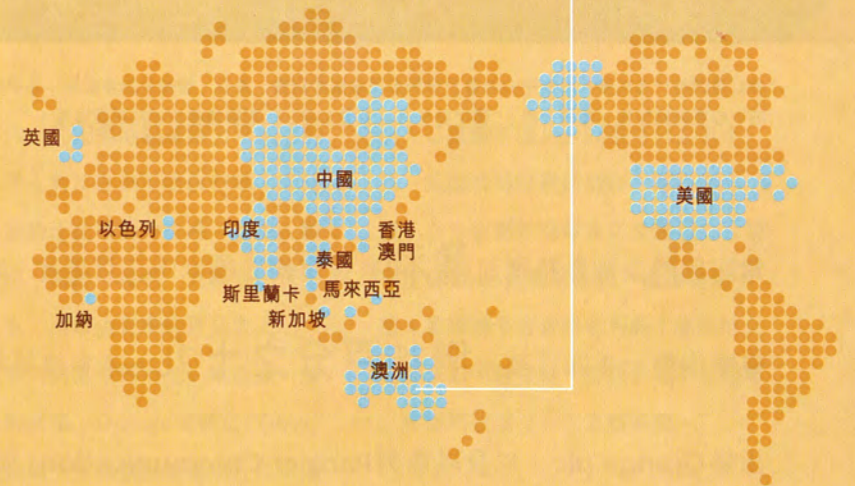


集團繼續憑著早已享譽業界多時之電訊專長和經驗，成為香港主要之流動電訊服務經營商，並與世界各地之電訊業翹楚組成策略性聯盟，以增強在香港之競爭力。

集團將繼續在海外爭取電訊項目之投資機會，並在香港及整個亞洲尋求電子商貿之商機。

澳洲

HTA於八月成功在澳洲證券交易所上市。以市值而言，HTA現時為澳洲一百大上市公司之一。



電訊



和記電訊的一站式客戶服務中心為客戶提供方便快捷的銷售、售後、繳費及維修服務，務求照顧客戶的各項需要。該中心更特別設置「童樂世界」，讓小朋友可以免費上網、玩電腦遊戲及試用視像會議。

電訊部門之利息及稅前**盈利**共達港幣五億六千三百萬元，較一九九八年之港幣四億七千四百萬元**增加百分之十九**。本年度錄得之溢利並**不包括**集團出售**Orange plc**，以及以色列**Partner Communications**首次公開招股所得，並扣除主要為取得香港手提電話新用戶的積累資本性成本撥備共港幣二十四億七千六百萬元，共港幣一千一百六十九億一千六百萬元（一九九八年為港幣六億八千四百萬元）。

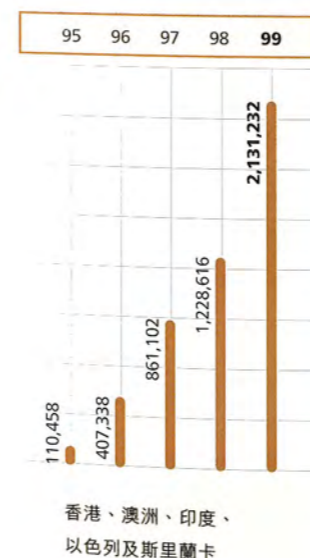
香港業務

和記電訊在香港透過和記電話經營流動電話業務，並透過和記環球電訊經營之固定網絡、互聯網及數據業務錄得利息及稅前盈利，惟有關盈利較去年低，反映流動電話市場競爭激烈及新業務之開業虧損。然而，集團之流動電話客戶人數繼續強勁增長，並收到控制成本措施之效益。



和記電訊職員向顧客解釋手機的特別功能。

流動電話用戶



年內，和記電話繼續致力增加流動電話客戶人數及提高市場佔有率，成為首屈一指的流動電話經營商，客戶人數現已超過一百四十萬名，大幅增加百分之五十五，市場佔有率約百分之三十四，在業內佔據領導地位。集團進一步投資流動網絡，**Orange**雙頻及**CDMA**網絡透過二千多個發射站傳送，在本港

的人口覆蓋率增加至超過百分之九十八。集團現時設有四個客戶服務中心，旗下之分銷網包括零售店及超過二百間指定**Orange**及和記品牌手機經銷商號。集團贈予合資格客戶的「**資訊咭**」之吸引力不斷提升，提供各類折扣優惠之零售商號增至一千五百多間。



集團與NTT DoCoMo之聯盟將可令和記電話進一步拓展流動互聯網設施。

今年年初，集團完成出售和記電話百分之十九權益予NTT DoCoMo，並重組公司資本。在出售權益及重組資本後，集團在和記電話持有百分之五十五點九權益、摩托羅拉持有百分之二十五點一權益、NTT DoCoMo持有百分之十九權益。是項交易錄得溢利港幣二十二億元，將於今年之中期業績入賬。

NTT DoCoMo現時是日本最大的流動電話經營商，客戶人數約二千九百萬名，市場佔有率約為百分之六十，於發展及提供流動多媒體服務方面在全球佔領導地位。結合了NTT DoCoMo的技術及遠見、摩托羅拉在流動通訊上的優勢，以及和記電話在市場上之領導地位，此策略性聯盟正處有利位置，不單可發展話音通訊方面之技術及商機，更可在數據通訊、互聯網及電子商貿交易方面作出發展。

在一九九九年，集團之固定網絡業務再創新里程：固定網絡光纖主幹之工程已完成，現時設有七百多公里管道。擴大話音及數據客戶網之進度良好。雖然競爭激烈，0080國際直撥電話服務於年底已擁有超過一百四十六萬條已啟用的電話線，較去年增加一倍以上。今年年初，集團獲正式批授國際關口開設施牌照，可直接為客戶及其他網絡經營商接駁國際電話及提供國際直撥電話服務。一九九八年十一月，集團推出名為「HutchCity」之互聯網業務。該項雙語服務發展迅速，現擁有超過十二萬二千名客戶。

今年初，集團完成出售固網電訊、互聯網及數據服務電訊業務百分之五十權益予Global Crossing（於Nasdaq證券市場報價），錄得溢利港幣十七億二千萬元，將於今年入賬。Global Crossing正全力發展全球首個環球光纖網絡，以此建立及提供一系列廣泛之電訊服務。此策略性聯盟將為和記環球電訊供應國際電纜輸送量及環球數據中心設施。和記環球電訊將利用本身之優勢，發展成香港最大的另一固網商，提供全面之服務，並運用網絡之基建，為高用量客戶（包括跨國企業、政府團體及其他電訊經營商）提供高質素的寬頻服務。這將會為和記環球電訊奠定基礎，當條例許可時，在大中華區域尋求固網商機。和記環球電訊（佔百分之八十五權益）及康柏電腦（佔百分之十五權益）持有之合資企業於十一月投得合約，在香港建立及經營公共服務電子化系統。該合資企業將於今年十月推出服務，最初將會讓用戶在網上使用多個政府部門的服務，並在網上進行



和記環球電訊提供廣泛的通訊服務，包括話音、數據及寬頻互聯網接連服務。

交易。和記環球電訊將會擴大此平台，為其他私營機構的電子商貿業務提供設施。此外，和記環球電訊計劃在香港設立環球數據中心，與Global Crossing位於世界各地的其他數據中心聯繫起來，以提供優良的網站設施、應用服務及其他互聯網設施管理服務。



集團是歐洲首屈一指的電訊公司Vodafone的最大股東之一。

歐洲業務

集團於年內分兩批出售其於Orange plc的全部權益，作價共港幣一千一百八十億元，當中包括港幣二百六十四億元現金、相等於港幣二百一十四億元之Mannesmann發行之三年期歐元票據，以及百分之十點二Mannesmann

固其財力。在是項交易後，Vodafone AirTouch (「Vodafone」) (於倫敦證券交易所上市) 建議全面收購Mannesmann股份。Mannesmann董事會於今年二月建議其股東接納全面收購之建議。集團將持有之全部Mannesmann股份交換約百分之五Vodafone股權，錄得溢利約港幣五百億元，將於今年之中期業績入賬。是項交易更進一步大幅增加集團之股權儲備及鞏固其財力。Vodafone是全球最大的電訊公司之一，在歐洲多個國家、美國以至世界各地均具領導地位。

亞太區業務

年內，集團在澳洲之附屬公司Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTA」) 的GSM流動電話供應業務之客戶人數錄得強勁增長。現時之流動電話客戶人數約二十五萬人。在悉尼及墨爾本建設CDMA網絡之工作穩步進展，而以Orange命名之「家居／室外兩用流動電話」服務已於十二月試業。HTA於八月成功完成首次公開招股，於澳洲證券交易所上市。是次上市集資約澳幣二億三千五百萬元，為建設網絡及開業虧損提供資金。在首次公開招股後，集團錄得溢利港幣三億元，在HTA的股權亦減少至百分之五十四。



集團於二零零零年在印度推出Orange品牌，業務得以進一步增長及擴展。



Partner於十一月在Nasdaq證券市場及倫敦證券交易所成功進行首次公開招股後，集團在以色列之業務繼續強勁增長。

集團佔百分之四十九權益之印度Hutchison Max Telecom (「HMT」) 的客戶增長較預期慢，原因是若干條例尚未明朗，包括延遲推行來電者自付(calling-party-pays)的規則。現時，HMT擁有約十四萬五千名GSM流動電話客戶，較去年底增加百分之十。

其他地區

集團之聯營公司Partner Communications Company (「Partner」) 於一九九九年一月推出以色列首個GSM網絡，並以Orange命名，年內業務增長迅速，現已覆蓋該國

百分之九十六的人口，年底約有三十五萬五千名客戶。Partner於十一月進行首次公開招股，集資淨額約五億美元，部分用作償還股東貸款，其餘將為繼續發展業務提供資金。在首次公開招股後，集團在Partner之股份權益減至百分之三十五，並錄得溢利港幣十三億九千二百萬元。Partner於Nasdaq證券市場報價及於倫敦證券交易所上市。

VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 是美國的PCS經營商，在Nasdaq證券市場報價，客戶人數於一九九九年年底增加超過一倍，成績驕人。VoiceStream與

Omnipoint Corporation之合併於本年二月完成。VoiceStream於年內宣佈建議與Aerial Communications合併，進一步在美國東部擴展GSM業務。預計兩家公司將於今年四月完成合併。當合併完成後，集團將持有合併後之公司約百分之十九普通股股份權益及可換股優先股。在換股後，集團的股權將可增至約百分之二十三。合併後之公司的牌照將覆蓋約二億二千萬人口，並將成為美國最大的GSM電訊經營商，總客戶人數約一百七十三萬名。



VoiceStream與Omnipoint及Aerial Communications按計劃合併後，將成為美國最大的GSM經營商。

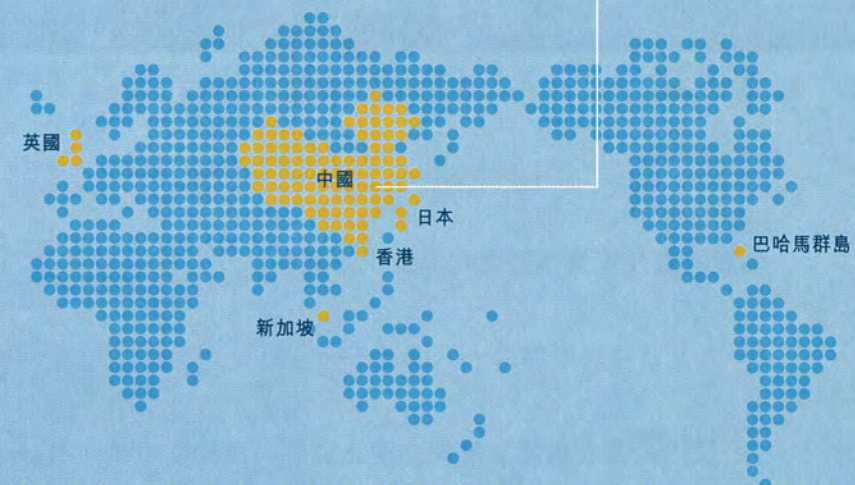
地產發展及投資



集團之地產業務包括在香港、內地及海外地區**發展及出售**優質之住宅、商業、酒店及娛樂消閒物業項目，名下持有約一千二百二十萬平方呎工商及住宅**投資物業**，加上旗下之高質素酒店，為集團帶來穩定之經常性收入。

中國

集團在上海之住宅項目四季雅苑設有豪華會所，為住客提供各項舒展身心的設施。



地產發展 及投資



位於青衣機鐵站上蓋的盈翠半島，坐擁藍巴勒海峽優美海景，是現代理想家居典範。

地產發展及投資部門之利息及稅前盈利為**港幣二十三億三千四百萬元**

(一九九八年為港幣二十八億五千一百萬元)，此項**盈利**主要來自租金收入

及出售青衣盈翠半島第二期之溢利。集團於年內並無為物業發展項目作出特殊準備

(一九九八年為港幣二十四億五千萬元)。

香港—物業銷售

青衣盈翠半島住宅項目第二期(佔百分之六十權益)包括七座住宅大廈，樓面面積約一百五十三萬平方呎，已於下半年落成。全數單位已成功預售，有關溢利已於十二月入賬。

香港—發展中物業

集團在香港多項發展中物業之工程進展平穩。長江集團中心第二期總樓面面積一百二十五萬平方呎，於一九九九年三月取得入伙紙，全部單位實質上以長期租約租出。集團佔百分之三十九權益，位於北角之加怡保險千禧廣場於年內落成，共有二十一萬二千平方呎辦公樓

及商場樓面。招租工作十分成功，物業已全部租出。此物業毗鄰之北角海逸酒店亦已於年內落成，共提供五百六十六間酒店房間及套房，計劃於今年春季開業。

集團已推出樓面面積二十二萬九千方呎之廣播道星輝豪庭及一百三十九萬平方呎之馬鞍山翠擁華庭住宅項目預售，至現時為止，超過六成單位已售出。集團在兩個項目中均佔百分之五十權益，兩項物業將按進度於今年落成。

紅磡海逸酒店毗鄰環海街之商住項目樓面面積六十七萬二千平方呎，已開始上層結構工程。集團佔項目百分之五十權益，整個發展項目將按進度於二零零一年完成。紅磡九廣鐵路總站上

蓋之發展項目「國際都會」進展理想，樓面面積一百四十萬平方呎，將按計劃於二零零一年落成。此項目完成時，將提供辦公樓、酒店及兩座服務式住宅大樓，集團在該項目中佔合資權益，並有攤佔溢利之安排。

九龍廣東道商住物業之地基工程正按進度推展，樓面面積一百萬平方呎。集團佔項目百分之四十二點五權益，項目預計於二零零二年完成。

集團在東涌一個多期商住發展項目中佔合資權益，並有攤佔溢利之安排。該發展項目樓面面積約四百四十萬平方呎，將於二零零二年至二零零三年分期



全新裝修之北角和富家居庭雲集各式家居用品、電器、傢俬及室內設計等商舖。



完成。集團建議在青衣興建商業大樓、酒店及服務式住宅之項目已完成規劃階段，將可提供樓面面積約二百五十萬平方呎。該項目計劃於二零零三年落成。集團佔百分之七十權益。

香港—出租物業

集團之投資物業組合包括約一千二百二十萬平方呎之商業、工業及住宅投資物業，為集團帶來強勁之經常性盈利。雖然續租之新租約租金較低，惟得到新落成之長江集團中心入伙取得租金收入所抵銷，總租金收益為港幣十九億八千

八百萬元，較一九九八年增加百分之一。雖然現時辦公室樓面供過於求，集團之物業仍維持實質上全部租出，租金水平理想。

中國內地—發展中物業

在內地，集團在多項合資地產項目中持有權益，該等項目將在未來五年分期發展。北京東方廣場之建造及裝修工程進展良好，集團在項目中佔百分之十八權益。當整個項目於二零零二年全面落成時，將提供六百萬平方呎以上之辦公樓、商場、酒店及服務式住宅單位。

全新裝修之喜來登典雅坊商場佔地四層，已成為尖沙咀購物消閒的新焦點。



THE ELEGANCE
at
Sheraton
喜來登典雅坊

四季雅苑
THE FOUR SEASONS

海逸豪庭
LUXURY VILLA
ESTABLISHED



東莞海逸高爾夫球會設有二十七洞球場，為高球愛好者提供完善設施。



上海四季雅苑豪華會所夜景璀璨迷人。

在上海，集團在浦東花木區一個低密度住宅項目佔百分之五十權益。第一期已經落成，超過七成單位亦已租出。第二及第三期發展包括別墅及多層住

宅，預計於今年落成。在鄰近之地盤，集團在一合資項目中持百分之三十一權益，於未來五年分階段發展一百七十萬平方呎之別墅及多層住宅。集團亦在上海徐匯區一住宅發展項目持百分之三十九權益，當物業在二零零二年落成時，將提供一百多萬平方呎之低層及高層住宅大樓。

高爾夫球會中佔百分之四十二權益，球會已落成，並於年內開業。

在深圳，福田中心地區附近黃埔雅苑住宅項目第一期之上層結構工程已動工。預售的推廣工作已於下半年展開，超過三百人認購單位。項目第一期計劃於二零零一年落成，預計最後一期將於二零零五年落成。

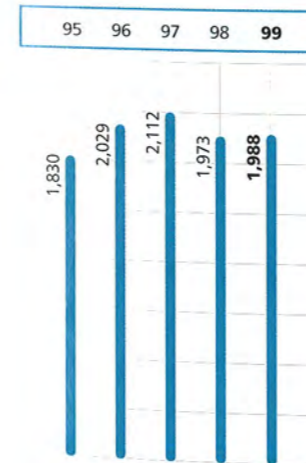
在青島，兩座高層住宅樓宇已落成，逾六成單位於年內售出，其餘三座高層住宅樓宇預計於二零零一年落成。集團佔此項目百分之十五實益權益。

集團在珠海一個低層住宅及別墅項目中佔百分之五十權益。該項目之樓面面積達四百八十萬平方呎，計劃於二零零一年至二零零六年分期落成。

年內，集團增加在鄰近東莞厚街一個地盤之權益，由百分之九點五增至百分之四十六。該地盤佔地約三千二百萬平方呎。集團計劃在該地盤拓展樓面面積二百七十萬平方呎之豪華住宅項目，第一期擴展工程之規劃工作已接近完成階段。集團在設有二十七洞之海逸

廣州黃沙地鐵站上蓋的發展規劃工作正在進行，第一期發展計劃於二零零二年落成。當項目落成時，將提供約一百三十萬平方呎之住宅樓面及五十萬平方呎之商業樓面。

租金總收入
(包括集團內部之租金)
港幣百萬元





設計時尚獨特的 Montevetro 位於倫敦 Battersea 高尚地段，盡覽泰晤士河迷人景緻。

中國內地 — 出租物業

集團在重慶大都會廣場九十五萬七千平方呎之購物商場，以及商場上蓋五十五萬四千平方呎之辦公樓中佔百分之五十權益，分別租出百分之八十三及百分之三十四。另集團在上海梅龍鎮廣場佔百分之二十一權益。梅龍鎮廣場之商場樓面面積達六十八萬七千平方呎（租出百分之九十四），辦公樓之樓面面積為三十六萬七千平方呎（租出百分之九十九）。上述物業之租金收益與現時預期相若。

海外 — 發展中物業

大巴哈馬島

設有一千三百五十間客房之度假酒店及兩個美國高爾夫球協會冠軍級高爾夫球場之分期重建工程進展理想，計劃於二零零零年十二月完成。

倫敦

坐落 Sloane Square 附近之 Belgravia Place 住宅發展項目樓面面積十一萬六千平方呎，將按進度於二零零一年落成，集團佔百分之四十二點五權益。年內，超過百分之七十五的單位已售出。集團在泰晤士河畔 Montevetro 一幅土地上發展物業（佔百分之二十二點五權益），其中三座已於年內落成，其餘兩座將於今年落成。此住宅項目之樓面面積為十六萬四千平方呎，超過九成單位已售出。另集團在 Albion and Bridge Wharves 碼頭區一個地盤擁有百分之四十五權益，將發展成樓面面積四十一萬平方呎之商住物業。預計建造工程將於明年展開，並計劃於二零零三年完成。今年年初，集團收購倫敦 Lots Road 一個地盤百分之二十二點五權益，地盤面積九萬六千平方呎，擬興建約七十二萬平方呎之商住項目，計劃於二零零五年落成。

東京

集團在東京千代田區丸之內一丁目東京車站毗鄰的高層辦公樓持有百分之三十八實益權益，該項目樓面面積七十八萬四千平方呎，現正在建造中，預計於二零零一年完成。

酒店

集團在香港、內地及大巴哈馬群島擁有及經營酒店。

年內，香港市場競爭依然激烈，經濟仍處於復甦階段。雖然房租偏低，集團全資擁有之香港海逸酒店整體表現較去年為佳。由於入住率較高，集團佔百分之三十九權益之香港喜來登酒店盈利亦較一九九八年為佳。

北京海逸酒店（佔百分之九十五權益）及北京長城飯店（佔百分之四十九權益）繼續面對激烈競爭，年內之房租



大巴哈馬群島 The Lucayan 的泳池設計別具特色，氣派不凡。



嘉湖海逸酒店坐落香港西北區，設有服務式住宅單位、酒店客房、主題餐廳及各項娛樂設施。

均報下降。重慶海逸酒店（佔百分之四十九權益）是市內其中一家質素最高之酒店，亦受到中國內地經濟放緩及新酒店加入競爭之影響。昆明海逸酒店（佔百分之九十五權益）已於四月開業，剛好配合昆明在五月至十月間舉行之國際園藝博覽會。然而，該酒店之表現亦受到現有及新酒店房間供應過多之影響。

大巴哈馬島 The Lucayan 第一期 Reef Village 重建工程已於四月完成。整個度假酒店項目將於今年年底前落成。

現時，集團尚有四間酒店正處於不同的發展階段。北角海逸酒店（佔百分之三十九權益）設有五百六十六間客房及套房，將於今年春季開業。紅磡海逸都會酒店（佔百分之二十五權益）將設有六百五十三間客房及套房，預計於二零零一年中開業。北京東方海逸酒店（佔百分之十八權益）擬設有一千六百五十間豪華客房及套房，於二零零二年初落成。另外，馬鞍山海逸酒店設有八百三十一間客房及套房，計劃於二零零二年年中開業。

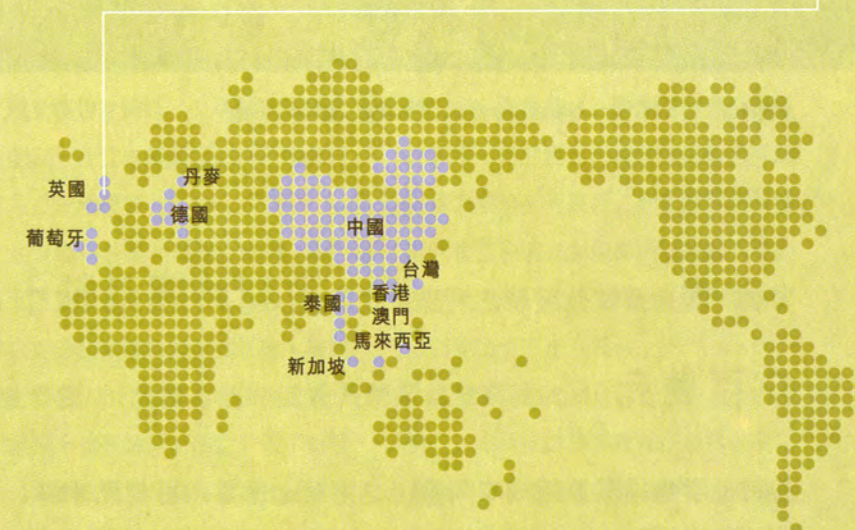
零售、製造及其他服務



集團屬下之屈臣氏有限公司是亞洲最大規模之零售商之一，在亞太區經營三間大型零售連鎖店，共開設八百二十多間店舖，為顧客提供優質個人護理用品、食品、家庭用品及電器，同時亦在香港及內地生產及分銷瓶裝水及其他飲品，並在歐洲生產及分銷各類瓶裝水產品。和記黃埔(中國)則負責中國內地的投資項目。

英國

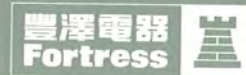
Watsons Water現為英國首屈一指的辦公室瓶裝水供應商，在英國全國設有分銷網，其品牌包括Crystal Spring及Braebourne。



零售、製造及
其他服務



屈臣氏
Watson's



Watson's 酒窖
Wine Cellar



屈臣氏個人護理商店在七個亞洲國家經營五百家店舖，當中包括泰國。

零售、製造及其他服務之利息及稅前**盈利共達港幣十三億一千**

三百萬元(一九九八年為港幣八億四千五百萬元)，當中並未扣除為中國內地業務

及其他零售業務重組成本所撥出之港幣七億零六百萬元準備(一九九八年特殊溢利

為港幣三十三億三千二百萬元)。

屈臣氏

雖然一九九九年消費力持續疲弱，以致亞洲區零售業銷售額大幅下降，惟集團之屈臣氏業務集中在較少受整體經濟不穩定影響之必需品上，加上成功之宣傳活動，故屈臣氏之業績勝於整體零售業之平均表現。

百佳超級市場在香港共有一百八十二間分店，本年度之市場佔有率有所增長，並領先同業。營業額增長和利息及稅前盈利亦錄得增幅，儘管後者因市場競爭激烈而較去年為低。百佳於本年度繼續拓展極受顧客歡迎之現代化菜市場式攤檔，售賣新鮮食品，並進一步發展大型之超級廣場，將總店舖樓面面積擴大至一百四十九萬八千平方呎，較上



豐澤電器出售的多媒體產品，深受顧客歡迎。



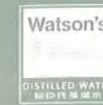
百佳以超值價格為香港每個家庭提供多款優質食品。

年度增加百分之十二。此外，百佳重新推出「輕鬆走」送貨服務，讓顧客既可享受親身購物之樂趣，又可獲得送貨上門之便利。百佳亦繼續增加其互聯網購物網站之產品種類。

由於經濟放緩、消費力減弱，加上本地及外來超級市場競爭激烈，令中國內地百佳業務持續受到影響。集團正進行重組工作，由新的管理層負責結束業績未符理想及虧損之分店、減低成本、集中提供更具競爭力之貨品，並改善店舖形式，以提升業績。集團已為所有虧損及重組業務之成本作出全數撥備。

屈臣氏大藥房是首屈一指的個人護理產品連鎖店，在香港、台灣及東南亞其他國家享負盛名。雖然受到經濟衰退之影響，但屈臣氏大藥房之業績仍勝於市場之整體平均表現，而且綜合銷售額和利息及稅前盈利均高於一九九八年之水平。年底，該公司成功在區內增加分店至四百八十八間。

豐澤電器連鎖店在香港有六十一間分店，本年度之銷售額及市場佔有率在艱難的市場環境下仍錄得增長，惟利息及稅前盈利則由於受到產品價格下調壓力而較去年為低。



屈臣氏與Nuance International Holdings成立合資企業，(各佔百分之五十權益)，在新香港國際機場經營專營業務，銷售香水、化妝品及百貨。由於訪港旅客數字上升，該企業之業績已有改善。

年內，集團之製造部門在出售香港及內地之雪糕業務中獲得溢利。製造部門目前集中發展飲品業務，產品包括香港及內地生產及分銷的名牌蒸餾水、汽水及果汁。不過，由於實行薄利多銷，對邊際利潤構成壓力，加上內地

汽水市場競爭激烈，故此年內之盈利輕微下降。集團在英國及歐洲大陸的家庭及辦公室瓶裝水業務繼續擴展，銷售額及盈利均較預期為理想。

其他服務

年內，集團繼續發展現有之電子商貿業務。集團的策略是藉著具創意之管理隊伍，集中發展每項核心業務中的電子商貿潛力，以便從不斷湧現之商機中受惠。集團已跟不同策略性夥伴組成聯盟，投資電子商貿設施、企業對消費者



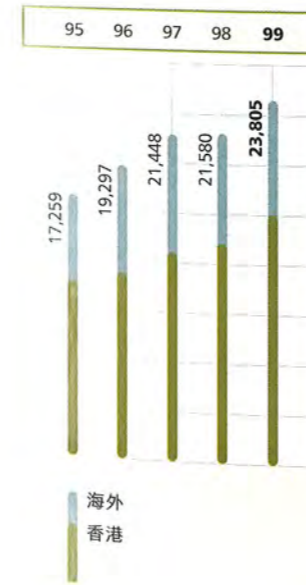
TOMCAST「我自機」在中文操作環境下引進「個人資訊選擇器」，為TOM.COM網站訪客提供自選的即時資訊速遞服務。

(B2C)及企業對企業(B2B)業務。現時之B2B業務將可從集團在香港的現有資源，包括廣泛的商業及電訊網絡中取得裨益。集團並將計劃在香港及海外進一步投資，以抓緊亞洲龐大的B2B商貿潛力。

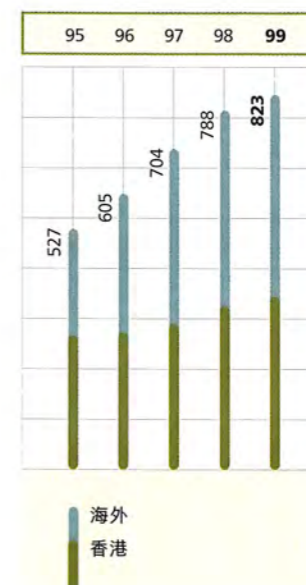
在今年一月，集團與長江實業、盈科數碼動力及其他策略性夥伴組成的合資企業TOM.COM推出其獨一無二及以中國內容為主之個人化多語言新媒體超級入門網站。TOM.COM於三月成功完成在香港創業板進行百分之十六點七股份的首次公開招股，集資港幣八億七

千六百萬元作資本開支及其他用途。在首次公開招股後，集團持有TOM.COM百分之三十一權益。此入門網站將為大中華地區及海外華人社區的全球中國人，提供「華人生活方式」之內容及電子商貿。在網站開始運作首月，約有七萬名會員登記，每日瀏覽次數為二百五十萬次。當網站加進現時正在發展之新內容後，如旅遊、文化、科學、學習、藝術、時裝、遊戲、新聞、體育及其他資訊娛樂項目，預計瀏覽次數將會大幅增加。

零售、製造及其他服務營業額 港幣百萬元



零售店舖數目



和記黃埔(中國)在中國內地投資企業，現時在多項成功的消費產品、飛機工程及農業項目中作出投資。

集團在寶潔-和記有限公司(「寶潔-和記」)持有百分之二十權益。該公司在中國生產及分銷一系列護髮品、護膚品、香皂、洗潔劑、牙齒保健及紙品產品。寶潔-和記對集團盈利貢獻增加，並繼續拓展業務及生產設施。

集團佔百分之二十五權益之廣州飛機維修工程公司(「廣機」)之盈利減少，原因是維修服務之需求下降。集團



Watson's Wine Cellar酒窖售賣來自世界各地的一千五百多款洋酒。

與中國航空公司、英國航空公司及聯合航空公司合資成立之中國飛機服務有限公司，在新香港國際機場提供飛機外勤維修及機艙清潔服務，在首年全年投入服務中取得成功。集團佔合資企業百分之二十權益。

集團在黑龍江省之稻米農場項目於一九九九年秋季首次收成，稻米之品質及產量均十分理想，主要銷售對象為華南及香港之消費者。



Watsons Water在英國廠房裝置高效率及現代化之入樽設施生產瓶裝水。

能源、基建、財務及投資



集團是內地基建業最大規模之私營投資者之一，亦是香港及華南地區主要之水泥及混凝土生產商。加上在香港電燈集團（「港燈集團」）及加拿大赫斯基石油之投資，集團之能源及基建業務分佈地域更廣，性質亦更多元化，包括發電、配電以及石油和氣體業務。

加拿大

加拿大政府於一九九九年頒發Vision Award予赫斯基石油，表揚其出色之人事管理工作。



能源、基建、
財務及投資



港燈集團的新控制中心是供電系統的樞紐。

能源、基建、財務及投資部門之利息及稅前盈利共達港幣七十四億

三千二百萬元(一九九八年為港幣七十六億七千三百萬元)，當中並未包括為部分

投資所撥出之港幣六十六億七千八百萬元(一九九八年為港幣十億元)準備。利息及

稅前盈利較一九九八年度低百分之三，主要是因為財務及投資方面的收入下降；有關收入

主要來自現金盈餘所賺利息及所收股息，基於利率下調，加上一九九九年年初集團

投資及資本開支的影響，而庫存現金在下半年才獲得補充，故該等收入較去年為低。

長江基建

集團佔長江基建集團(「長江基建」)百分之八十四點五八權益。長江基建在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市，其股東應佔溢利較去年增加百分之十，並成功收購多個項目，使業務範圍更趨多元化。

長江基建之能源業務佔部門盈利百分之六十四，而最大貢獻來自長江基建持有百分之三十七點六三權益的港燈集團。港燈集團在聯交所上市，是香港島及南丫島唯一之電力供應商，股東應

佔溢利為港幣五十二億八千六百萬元，與一九九八年之港幣四十九億六千七百萬元比較，上升百分之六。長江基建在內地四個省份的電廠持有合資權益，產電量合共可達二千五百三十九兆瓦，其中包括珠海電廠的一千四百兆瓦；該電廠預計於今年全面投入運作。長江基建於七月收購在澳洲證券交易所上市的Envestra百分之十九點九七權益，成為澳洲最大天然氣分銷商之最大股東之一。同年十二月，長江基建與港燈集團組成各佔百分之五十權益的合資企業，



丫髻沙大橋採合先進的工程及建築技術。

與南澳洲政府達成協議，租用ETSA Utilities經營之配電網絡，合約年期長達二百年。該項收購於今年一月完成，作價澳幣三十二億五千萬美元(約港幣一百六十七億元)。長江基建及港燈集團已為該項目之投資額成功籌組澳元銀團貸款。



長江基建聯同港燈集團成功購入南澳洲ETSA Utilities之管理及經營權，為期二百年。



香港的青馬大橋以高膠脂瀝青攤鋪路面。

長江基建之交通業務溢利因去年完成多個項目而錄得穩定增長。現時在內地五個省份的收費公路及橋樑持有合資權益。該等收費公路及橋樑共長約六百六十公里。年內，長江基建購入東區海底隧道百分之五十權益，為集團帶來盈利貢獻。長江基建於十二月簽訂合約，收購一合資企業百分之四十權益，在番禺興建及經營收費橋樑。番禺是廣東省的主要交通樞紐。

長江基建在香港之水泥、混凝土、瀝青及石料業務在溢利表現方面較去年遜色，原因是香港新機場及有關基建工程完成後，市場需求下降。長江基建繼續拓展華南地區之業務，主要生產及分銷水泥和混凝土。長江基建在雲浮一間水泥廠擁有大部分權益，而在汕頭興建的水泥粉磨廠則已於年內落成啟用。

長江基建於十二月購入一家省電設備生產及分銷公司百分之五十權益，並將於二零零零年繼續尋求環保及高科技項目之投資機會。

赫斯基石油

赫斯基石油是位於加拿大之綜合石油及氣體公司，集團在該公司佔百分之四十九權益。本年度應佔之利息及稅前盈利為港幣七億一千四百萬元，較去年上升百分之二十三。由於石油及氣體價格有所改善，上游業務表現良好。中游工序因重油及輕油價格差距收窄而繼續錄得盈利。下游工序雖然受到零售及瀝青業務邊際利潤下降的影響，但輕質煉油產品的銷售額仍錄得增長。

赫斯基石油平均產量達九萬三千六百五十個BOE單位（每單位相等於一桶油），石油蘊藏量補替率為百分之一百三十一。在年底，赫斯基石油已確定之原油、凝析油及天然氣蘊藏量估計達四億一億萬桶。為了增強上游業務，赫斯基石油繼續在加拿大東離岸拓展及開採石油項目。Terra Nova油井的拓展工作已完成約百分之七十五，預期二零零一年便開始投產。年內，公司已成功開採White Rose三個油井，而且成績令人鼓舞。赫斯基石油為加拿大

東離岸 Jeanne d'Arc 盤地的最大投資者之一。該等離岸油井使赫斯基石油之輕油產量及蘊藏量有極大增長潛力。

赫斯基石油繼續拓展中游業務。中游業務包括煉油、輸油管道系統、市場推廣、產品買賣及基建項目。赫斯基石油佔百分之五十權益的二百一十五兆瓦天然氣熱電廠經已建成。該廠座落於赫斯基石油 Lloydminster 煉油廠的廠址，在今年一月初已正式啟用。

下游業務透過逾六百間著名零售店批發及零售一系列包括無鉛汽油在內的石油產品，並推廣瀝青產品。

赫斯基石油全資附屬公司 Husky Terra Nova Finance 於年內發行二億五千萬美元之優先有抵押債券，債券於二零一二年到期，年息率八點四五釐，為發展 Terra Nova 油井所攤佔成本提供資金。



赫斯基石油位於薩斯喀徹溫省的 Lloydminster 重油煉油設施，在一九九九年出產之合成原油量打破往年紀錄。



集團之流動資金狀況及財務資源

於一九九九年十二月三十一日結算時，集團之現金、管理基金及其他上市證券投資（並未包括於Mannesmann及VoiceStream之策略性股份投資）總額為港幣八百九十八億元（一九九八年為港幣三百九十三億六千三百萬元），其中百分之五十五（一九九八年為百分之五十一）為美元，百分之二十八（一九九八年 - 無）為歐元。於年底結算時，集團在扣除現金、管理基金及其他上市證券投資後之借貸淨額為港幣八億四千二百萬元（一九九八年為港幣四百二十八億三百萬元）。在集團所有

借貸之中，約百分之四十一為港元、百分之四十六為美元、百分之七為英鎊、百分之四為歐元，其餘百分之二則屬其他貨幣。非港元及非美元借款均與集團在跟該等貨幣有關國家所進行的業務有直接關連，或與同一貨幣的資產互相抵銷。在集團之借貸之中，約百分之三十五為定息借貸。於去年底結算時，淨借款對淨資本的比率約為百分之一（一九九八年為百分之三十一），而未扣除利息支出、稅項及資產折舊前盈利相等於年度內總利息支出的三點六倍（一九九八年為三點八倍）。在本年度，集團之資本開支（不包括發展中待售物業之開支）達港幣七十五億六千五百萬元（一九九八年為港幣九十六億三千三百萬元），資金主要來自庫存現金、內部

	港元	美元	英鎊	歐元	其他	總額
一年以內償還	7%	2%	-	-	1%	10%
二至四年內償還	32%	22%	-	-	1%	55%
於第五年償還	2%	4%	1%	-	-	7%
六至十年內償還	-	7%	2%	4%	-	13%
十一至二十年內償還	-	7%	4%	-	-	11%
二十年以後償還	-	4%	-	-	-	4%
	41%	46%	7%	4%	2%	100%

盈餘及按需要向外界借貸。於去年底結算時，集團之借款分別按第四十八頁之附表所述年期償還（不包括來自少數股東之免息借款）。

於一九九九年十二月三十一日結算時，已承諾向集團成員公司提供但未動用之信貸額為港幣一百一十九億八千二百萬元之等值。

年內，所有已到期之銀行借貸均以理想息率及條款續期。一項港幣二十八億三千萬元之三年銀團貸款則已於年內到期時清還。年內，集團發行以下票據：

- (一) 集團於二月發行為期三年、定息七點八八釐，本金金額港幣十五億元之票據，於香港及盧森堡證券交易所上市。
- (二) 集團於三月發行為期七年、定息五點五釐之五億歐元債券，成為亞洲其中一家率先成功進入歐洲債券市場之公司。有關債券於香港及法蘭克福證券交易所上市。

(三) 同樣於三月，集團發行定息六點七五釐，並於二零一五年到期之債券，本金金額為三億二千五百萬英鎊，一方面為尚待清還之英鎊貸款再融資，另一方面為集團之英國港口業務提供一般營運資金。該債券於盧森堡證券交易所上市。

(四) 集團於八月發行為期五年、金額港幣十五億元之浮息票據，於香港聯交所上市。

(五) 集團於九月發行為期三年、定息七點八二釐，本金金額港幣五億元之票據，於盧森堡證券交易所上市。

庫務政策及資本結構

集團之整體庫務及融資政策強調控制風險，有關交易均與集團基本之業務有直接關連。為了協調運作、提高效率及方便監控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央現金管理系統，所有非上市附屬公司的庫務安排及長期借貸要求均由控股公司監察及批核。集團盡可能根據本身在其他國家的非港元和非美元資產及投資值而安排適當數量的相同國家貨幣借貸作為對沖。在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息和外幣掉期合約，一方面與主要的非港元和非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。於年底，集團並無任何重大之外匯、利息、外幣掉期或財務衍生工具合約。



今年年初，香港青年協會在世界各地招募二千名華籍青年，在長城舞動一萬呎長的巨龍以紀念千禧。

社會服務

集團素來透過積極參與及提供資助的方式，熱心支持慈善活動及團體，希望能為社會各界人士帶來裨益。最值得一提的是集團與長江實業攜手贊助攝製電視紀錄片《知識改變命運》，希望藉此將知識對個人及社會的重要性，廣泛傳播。該特輯深受香港及中國內地之觀眾歡迎，並榮獲多個傳訊界獎項。

在環保方面，集團在加拿大的赫斯基石油獲頒贈殊榮，表揚該公司在消滅溫室效應氣體方面不遺餘力。在香港，集團亦贊助多個環保計劃。

年內，集團繼續贊助多個慈善團體，包括有一百四十多間成員機構的公益金。其他獲得贊助的團體包括香港

青年協會之「龍傳基金」、史丹福大學醫療中心、香港藝術節及多項與藝術有關的活動。

僱員關係

集團（不包括聯營公司）現有四萬二千五百一十名員工（一九九八年為三萬九千八百六十名），其中二萬零八百五十八名（一九九八年為一萬九千零一十五名）在香港受僱。僱員開支（不包括董事酬金）為港幣七十億三千六百萬（一九九八年為港幣六十五億二千二百萬元）。所有附屬公司都提供均等機會予其僱員，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關空缺的要求而定。集團致力確保屬下僱員的薪酬具



集團贊助為期三年的企業植林計劃。

有競爭力，並每年作出一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。集團提供各種福利，包括醫療、公積金和退休計劃，以及長期服務獎。

集團為僱員安排多項康體、文娛及聯誼活動。集團僱員經常參與公益金百萬行及其他有意義的社區活動。集團亦為僱員舉辦各種培訓及發展課程，並贊助合資格的僱員參與業餘文憑或學位課程，爭取進修機會。

展望

經濟於年內開始復甦，令香港及亞洲區之經濟獲得裨益。雖然預期亞洲經濟將於今年漸復元氣，而集團亦將因而受惠，但二零零零年仍將是充滿挑戰的一年。集團近期與多家在電訊業、電子商貿及互聯網業處於領導地位的公司組成策略聯盟，相信有關業務將於二零零零年及以後取得成果。隨著中國即將加入世貿，以及資訊技術及相關行業繼續迅



集團在海外的員工亦專程來港參與一年一度的運動同樂日。

速發展，集團在香港、內地及全球的投資機會將會與日俱增。集團除了繼續發展核心業務外，正積極在海外尋求新電訊項目的投資機會，以及在香港及整個亞洲之B2B及其他電子商貿之商機。

集團之財務狀況非常穩健，淨借款對淨資本的比率僅為百分之一，並擁有充裕的現金、流動投資及長期借貸，再加上核心業務分佈世界各地，兼且性質多元化，使集團之現金流量經常處於穩定水平。憑藉此雄厚實力，集團不僅處於有利位置去面對二零零零年之挑戰，更可把握具吸引力之投資及擴展機會。

一九九九年之業績足可反映集團僱員在競爭激烈的市場氣氛及困難的經濟環境下努力工作及忠心不二，本人與主席對彼等之辛勤工作及支持表示深切謝忱。

集團董事總經理
霍建寧

香港，二零零零年三月二十三日

董事個人資料

李嘉誠，CBE，太平紳士，七十一歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長實」)的創辦人及主席。根據證券(披露權益)條例，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事多項重大商業發展超過四十年。李先生曾獲中國委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問、香港特別行政區籌備委員會委員及香港特區第一屆政府推選委員會委員。他並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市及珠海市的榮譽市民。李先生積極參與社會服務，曾出任多個社團的名譽會長。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生及李澤楷先生之父親。

李澤鉅，三十五歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司(「長江基建」)的主席及長實董事總經理兼副主席，亦是香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員、香港策略發展委員會委員及香港特別行政區政府營商諮詢小組成員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

李澤楷，三十三歲，自一九九二年出任公司執行董事，並自一九九三年出任公司副主席。他同時是港燈集團董事，亦為衛星電視的創辦人，現任盈科拓展集團主席兼行政總裁。

霍建寧，四十八歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」) 及 Partner Communications Company Ltd (「Partner Communications」) 的主席，亦是長江基建及港燈集團的副主席。他同時是長實、VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 及 Global Crossing Ltd 董事，也是 Mannesmann AG 監察董事會成員。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

周胡慕芳，四十六歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她亦是長江基建執行董事和港燈集團、Partner Communications、tom.com limited (「TOM.COM」) 及 VoiceStream 董事。

陸法蘭，四十八歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是 TOM.COM 的主席，亦是長江基建及港燈集團的執行董事和長實、HTAL、Partner Communications 及 VoiceStream 董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員及執業律師。

黎啟明，四十六歲，自二零零零年二月一日出任公司執行董事。他於一九九四年加入集團之屈臣氏部門出任業務總監及財務董事之職，及後於一九九八年被委任為集團之酒店投資、管理及營運部門之集團董事總經理。他亦是港陸國際集團有限公司及科聯系統集團有限公司董事。他在不同行業具有超過二十年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。

麥理思，六十四歲，自一九八零年出任公司執行董事。同時，他是港燈集團主席，亦是長實及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。

甘慶林，五十三歲，自一九九三年出任公司執行董事。他同時是長實副董事總經理、長江基建集團董事總經理及港燈集團董事。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。

米高嘉道理，五十八歲，自一九九五年出任公司董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。

李福和，八十三歲，自一九七七年出任公司董事。同時，他是東亞銀行有限公司及德昌電機有限公司董事。

馬世民，CBE，六十歲，自一九八四年出任公司董事。他是湛思投資管理有限公司主席，該公司是 Simon Murray And Associates Limited 及德意志銀行聯合保薦之私人股票基金管理公司。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外國際有限公司。

柯清輝，五十歲，自二零零零年二月一日出任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司的總經理；國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司、新昌營造集團有限公司及恒生銀行有限公司董事。他亦是香港銀行公會主席及香港金融管理局銀行業諮詢委員會成員。

盛永能，六十八歲，自一九八四年出任公司董事。他在銀行事務方面具有豐富經驗，他亦是赫斯基石油有限公司的董事兼副主席。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學的名譽法學博士學位。

范培德，OBE，LLD，VRD，太平紳士，七十八歲，是執業律師，自一九七七年出任公司董事，亦是香港隧道有限公司及多間本港上市公司的董事，包括萬邦集團、廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。

黃頌顯，六十六歲，律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。

董事會報告書

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至一九九九年十二月三十一日止年度之報告書及賬目。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務刊於第94頁至第99頁。本公司及其附屬公司主要業務之營業額及營業溢利貢獻如下：

	營業額		營業溢利	
	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
業務分析				
港口及有關服務	10,333	9,401	4,127	3,892
電訊	7,216	6,938	811	532
地產發展及投資	10,618	8,475	2,355	2,809
零售、製造及其他服務	21,553	19,211	1,388	689
能源、基建、財務及投資	5,722	7,358	4,697	4,865
	55,442	51,383	13,378	12,787
地區分析				
香港	39,092	37,425	6,278	8,544
中國內地	4,278	3,815	1,783	709
亞洲	6,297	5,336	767	1,072
歐洲	3,290	2,771	1,044	709
北美洲	2,485	2,036	3,506	1,753
	55,442	51,383	13,378	12,787

集團溢利

綜合損益表刊於第62頁，該表顯示集團截至一九九九年十二月三十一日止年度之溢利。

股息

本公司已於一九九九年十月十五日派發中期息每股港幣四角八仙予股東，現董事會建議於二零零零年五月二十六日向於二零零零年五月二十五日登記在股東名冊之股東派發每持有十股普通股而發行之每股普通股紅股及末期息每股港幣一元一角五仙。

儲備

年度內本公司及集團之儲備變動詳列於賬目附註廿四。

慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構之款項共達港幣五千零四十三萬四千元（一九九八年為港幣六千二百一十九萬五千元）。

固定資產

固定資產之變動詳列於賬目附註十二。

股本

本公司之股本詳情列於賬目附註廿三。

董事

於一九九九年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、李澤楷先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、麥理思先生、甘慶林先生、米高嘉道理先生、林紀利先生、李福和先生、馬世民先生、盛永能先生、范培德先生及黃頌顯先生。

林紀利先生於二零零零年一月三十一日辭任董事。於二零零零年二月一日，黎啟明先生及柯清輝先生獲委任為董事。董事會同仁謹此就林紀利先生過往對集團之服務表示謝意，並歡迎黎啟明先生及柯清輝先生加入董事會。

黎啟明先生及柯清輝先生於上屆股東週年大會後獲委任為董事，依照公司章程第九十一條，將於即將召開之股東週年大會上告退，但願膺選連任。

周胡慕芳女士、馬世民先生、盛永能先生及范培德先生依照公司章程第八十五條，將於即將召開之股東週年大會上輪值告退，但願膺選連任。

董事個人資料詳列於第52頁及第53頁。

合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及其附屬公司業務之重大合約。

關連交易

本公司之主要股東長江實業(集團)有限公司(「長實」)根據多項年期不同而均不超過三年之租約,租用本集團所擁有之怡安華人行內約共六萬四千九百八十五平方呎之寫字樓樓面面積。所有此等租約為公司之日常業務並按一般商業條款訂定。一九九九年之租金收益約為港幣七百九十六萬三千零六元。所有出租樓面已於一九九九年租約期滿。

於一九九九年六月一日,在加納註冊成立的Celltel Limited(「Celltel」)與Certwell Limited(「Certwell」)簽訂一項貸款額最高達一千三百萬美元(約港幣一億一百萬元)的貸款協議(「貸款」)。Celltel及Certwell均為本公司之附屬公司。同日,本公司全資附屬公司和記電訊(集團)有限公司(「和記電訊」)向渣打銀行(「渣打」)作出擔保(「擔保」),以保證Celltel向渣打履行若干還款責任。貸款及擔保均構成本公司為Celltel提供財政資助。Celltel的另一股東Kludjeson International Limited因作為Celltel的主要股東及Celltel若干董事的聯繫人士而成為關連人士。

Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)於一九九九年六月十五日與多家銀行(「銀行」)簽署協議,該等銀行向HTAL提供總數澳幣三億四千萬元(約港幣十七億五千一百萬元)之借款(「借款」)。HTAL在澳洲註冊成立,當時為本公司的非全資附屬公司,本公司佔HTAL百分之七十權益,而Leanrose Pty Ltd(「Leanrose」)則佔HTAL百分之三十權益。作為借款之條件,本公司向銀行的代理人及抵押信託人Citisecurities Limited(「抵押信託人」)就HTAL在借款中的還款責任提供擔保(「和黃保證書」),並承諾(「和黃承諾書」)代表Leanrose向HTAL支付及提供信貸支持最高達澳幣五千七百萬元(約港幣二億九千三百五十五萬元),以便Leanrose可向HTAL履行提供資金的責任。和黃保證書及和黃承諾書均構成本公司與Leanrose之間的關連交易。由於Leanrose為本公司一間非全資附屬公司之主要股東,並為HTAL若干董事的聯繫人士,故Leanrose為關連人士。

於一九九九年六月十五日,(i)熊谷組株式會社及Kumagai International Limited為賣方(「賣方」),及(ii)本公司的附屬公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)的全資附屬公司Eastway Venture Limited及(iii)中信泰富有限公司的全資附屬公司Prime Star Enterprises Limited(「Prime Star」)為買方(「買方」)簽署一份有關東區海底隧道有限公司(「東隧」)百分之九十已發行股本的買賣協議(「協議」),作價約港幣二億四千八百萬元。賣方、買方及東隧並於該協議完成時簽署一份稅務契約(「稅務契約」),據此,賣方承諾保障買方及東隧免除若干稅務責任。由於Prime Star為本公司另一附屬公司之主要股東的全資附屬公司,故為關連人士。因此,該協議及稅務契約構成本公司的關連交易。

關連交易(續)

本公司於二零零零年三月十五日同意透過本公司全資附屬公司Hutchison Communications (Australia) Pty Ltd向HTAL提供為數澳幣六億七千萬元(約港幣三十二億二千萬元)之短期過渡性貸款。HTAL在澳洲證券交易所上市,為本公司佔百分之五十四權益的附屬公司。該貸款按一般商業條款達成,為收購澳洲若干頻譜牌照提供資金。由於Leanrose為本公司一間非全資附屬公司之主要股東,並為HTAL一位董事的聯繫人士,故Leanrose為關連人士,而該貸款則構成本公司一項關連交易。

本公司全資附屬公司和記企業有限公司(「和記企業」)於二零零零年三月十六日與深圳國際控股有限公司(「深圳國際」)及其控權股東深圳市投資管理公司(「深圳投資」)訂立協議(「認購協議」)。根據認購協議所載列之條款及條件,深圳國際同意發行,而和記企業則會認購或促使其附屬公司認購本金額為港幣五億一千三百六十六萬零八百元之可換股債券。由於深圳國際乃本公司之關連人士(因深圳國際乃深圳投資之聯繫人士,而深圳投資則為本公司一間間接附屬公司之間接主要股東),故認購協議構成本公司的關連交易。

購買股份或債券之安排

本年度內任何期間,本公司或附屬公司均無參與任何安排,使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上膺選連任之本公司董事並無不可於一年內終止之未滿期服務合約。

董事權益

於一九九九年十二月三十一日,本公司各董事在本公司及其相聯法團之股本權益根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第二十九條所需而登記於名冊上如下列:

(甲) 本公司權益

董事	普通股股數				總數
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
李嘉誠	-	-	-	1,944,547,978 ⁽¹⁾	1,944,547,978
李澤鉅	-	-	610,000	1,944,547,978 ⁽¹⁾	1,945,157,978
李澤楷	100,000	-	-	1,944,547,978 ⁽¹⁾	1,944,647,978
霍建寧	875,089	-	-	-	875,089
麥理思	800,000	9,000	-	-	809,000
米高嘉道理	-	-	-	14,530,996 ⁽²⁾	14,530,996
盛永能	150,000	-	-	-	150,000
范培德	30,000	-	-	-	30,000

董事權益 (續)

附註:

(一) 上述三處所提之1,944,547,978股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括:

(甲) 1,936,547,978股，由長實若干附屬公司持有。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT」)以The Li Ka-Shing Unity Trust (「LKS Unity Trust」)信託人身份及其控制之公司持有長實三分之一以上之發行股本。LKS Unity Trust所發行之全部信託單位由Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和女兒及李澤楷先生。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事，因其作為該等全權信託可能受益人之身份而被視為持有長實股份，亦被視為持有該等由長實附屬公司持有之本公司股份。根據披露權益條例，因李嘉誠先生擁有Li Ka-Shing Unity Holdings Limited三分之一以上之發行股本，李嘉誠先生亦被視為持有該1,936,547,978股股份，而LKS Unity Trust及上述各全權信託信託人之三分之一以上發行股本由Li Ka-Shing Unity Holdings Limited擁有；以及

(乙) 8,000,000股，由一單位信託所持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和女兒及李澤楷先生，因此，根據披露權益條例，李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事，均被視為持有該8,000,000股股份。根據披露權益條例，李嘉誠先生亦因擁有Li Ka-Shing Castle Holdings Limited三分之一以上之發行股本而被視為持有該8,000,000股本公司股份，而上述各單位信託及全權信託信託人之三分之一以上發行股本則由Li Ka-Shing Castle Holdings Limited擁有。

(二) 根據披露權益條例，米高嘉道理先生被視為持有14,530,996股本公司股份。

(乙) 相聯法團權益

於一九九九年十二月三十一日，李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生作為本公司董事，因持有上文附註(一)所述之本公司股份，故被視為持有(i) 1,912,109,945股長江基建股份，其中1,906,681,945股由本公司一間附屬公司持有，5,428,000股則由根據披露權益條例於上文附註(一)所述之TUT以LKS Unity Trust信託人身份控制的若干公司所持有、(ii) 784,707,677股由長江基建若干附屬公司持有之香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)股份以及(iii)本公司及其附屬公司持有的所有附屬公司及聯營公司股份。

此外，李嘉誠先生於一九九九年十二月三十一日持有4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股及13,800股赫斯基石油有限公司普通股之公司權益。

(乙) 相聯法團權益 (續)

李澤楷先生於一九九九年十二月三十一日持有11,066股Marunochi NV股份及55股Asian Growth International Limited股份之公司權益。

霍建寧先生於一九九九年十二月三十一日持有(i) 100,000股HTAL普通股之個人權益及(ii) 面值為7,500,000美元由Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited發行於二零零七年到期，息率為6.95釐之票據及25,000股Partner Communications Company Ltd (「Partner Communications」)之美國預託股份(每股代表一股普通股)之公司權益。

麥理思先生於一九九九年十二月三十一日持有25,000股Partner Communications之美國預託股份(每股代表一股普通股)之個人權益。

甘慶林先生於一九九九年十二月三十一日持有100,000股長江基建股份之個人權益。

范培德先生於一九九九年十二月三十一日持有79,650股港燈集團股份之個人權益及308,000份由Orange plc發行於二零零九年到期，息率為8.875釐之優先票據之公司權益。

除上述者外，根據披露權益條例第二十九條規定保管之登記冊所載，於一九九九年十二月三十一日，並無任何董事在本公司及其相聯法團的普通股中持有權益，或獲得發出及行使可認購本公司或其相聯法團之普通股之權利，蓋因自披露權益條例於一九九一年九月一日實施以來，本公司並無向任何董事或其配偶或其十八歲以下之子女發出認購本公司或其相聯法團普通股之權利。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

主要股東

於一九九九年十二月三十一日，根據披露權益條例第十六(一)條規定保管之登記冊所載，以下在本公司發行普通股本中所持權益已向本公司申報。該等權益並不包括上述董事所披露之權益。

名稱	普通股數目
長江實業(集團)有限公司	1,936,547,978 ⁽¹⁾
Continental Realty Limited	422,969,063 ⁽²⁾

主要股東 (續)

附註:

- (一) 此項權益代表長實若干附屬公司所持有之本公司普通股總數，根據披露權益條例第八(二)及(三)條規定，長實被視為持有該等股份。
- (二) 此乃長實之附屬公司，其持有之本公司普通股乃長實所持股份之其中一部分。同時，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、TUT以The LKS Unity Trust信託人身份及Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份，均已向本公司發出通知，指出以上各公司應被視為持有上述附註(一)(甲)所指之1,936,547,978股本公司股份。

購回、出售或贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司並無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於本年度內亦無贖回本公司任何普通股股份。

最佳應用守則

除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司在截至一九九九年十二月三十一日止年度內全年均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四的規定。

主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均少於百分之三十。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所審核本公司賬目完竣後告退，但願應聘連任。

承董事會命

公司秘書
施熙德

香港，二零零零年三月二十三日

核數師報告書

致和記黃埔有限公司 (在香港註冊成立之有限公司)
全體股東

本核數師已完成審核第62頁至第99頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為，上述之賬目在各重大方面足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於一九九九年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
香港執業會計師

香港，二零零零年三月二十三日

綜合損益表

截至一九九九年十二月三十一日止年度

一九九九年 美元百萬元		附註	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
7,135	營業額	二	55,442	51,383
3,371	出售貨品成本		26,196	22,023
885	僱員工資成本		6,873	6,269
426	折舊及攤銷		3,314	3,405
731	其他營業支出		5,681	6,899
5,413	總營業支出		42,064	38,596
1,722	營業溢利		13,378	12,787
654	融資成本		5,081	5,008
14,097	出售投資溢利減撥備	三	109,532	566
284	所佔聯營公司溢利減虧損		2,209	2,257
(7)	所佔共同控制實體溢利減虧損		(52)	513
15,442	除稅前溢利	四	119,986	11,115
161	稅項	七	1,251	1,140
15,281	除稅後溢利		118,735	9,975
179	少數股東權益		1,390	1,269
15,102	股東應佔溢利	八	117,345	8,706
813	股息	九	6,318	4,962
14,289	是年度保留溢利	十	111,027	3,744
3.90 美元	每股盈利	十一	30.28 港元	2.25 港元

綜合資產負債表

一九九九年十二月三十一日結算

一九九九年 美元百萬元		附註	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
	資產			
	非流動資產			
10,771	固定資產	十二	83,687	76,927
264	遞延支出	十三	2,048	3,109
3,453	聯營公司	十五	26,832	21,246
4,500	合資企業權益	十六	34,966	40,050
22,673	管理基金及其他投資	十七	176,167	25,291
41,661	非流動資產總額		323,700	166,623
6,682	流動資產	十八	51,921	26,839
4,990	流動負債	十九	38,771	26,481
1,692	流動資產淨值		13,150	358
43,353	資產總額減流動負債		336,850	166,981
	非流動負債			
10,381	長期負債	二十	80,662	71,880
18	遞延稅項	廿一	139	203
10,399	非流動負債總額		80,801	72,083
1,300	少數股東權益	廿二	10,099	10,534
31,654	資產淨值		245,950	84,364
	資本及儲備			
125	股本	廿三	969	969
31,529	儲備	廿四	244,981	83,395
31,654	股東權益		245,950	84,364

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

綜合已確認損益報表

截至一九九九年十二月三十一日止年度

一九九九年 美元百萬元		一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
87	投資物業重新估值盈餘(虧損)	675	(2,840)
6,288	投資重新估值盈餘	48,861	-
(4)	應佔共同控制實體投資物業重新估值虧損	(32)	(186)
(5)	應佔聯營公司投資重新估值虧損	(40)	-
96	海外附屬及聯營公司及共同控制實體 財務報表換算之匯兌差額	742	(432)
6,462	未於損益表內確認之淨收益(虧損)	50,206	(3,458)
15,102	是年度淨溢利	117,345	8,706
21,564	已確認損益總額	167,551	5,248
45	綜合商譽淨額	353	(1,349)
21,609		167,904	3,899

賬目附註

一 主要會計政策

甲 編製準則

集團賬目乃根據香港普遍採納之會計準則及香港會計師公會發出的會計準則編製而成。賬目乃根據過往的原值成本法編製，並已就若干投資物業及管理基金及其他投資之重新估值而作出調整。若干比對數字已重新分類，以配合本年賬目之呈報方式。

乙 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至一九九九年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註丁及戊所述準則計算之本集團佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至一九九九年十二月三十一日，或計至出售日期止。

商譽為收購附屬公司、聯營公司及合資企業之收購價超出該等公司在收購日之資產淨值之公平價值金額，並於收購之年度內自儲備中撇除。當出售該等公司時，之前自儲備中撇除之應攤佔商譽金額將計入損益賬中。

丙 附屬公司

凡持有百分之五十以上有投票權之股本作為長期投資之公司或對董事會成員具有控制權之公司均為附屬公司。附屬公司之投資值乃按成本值入賬。

丁 聯營公司

凡持有不少於百分之二十但不多於百分之五十之有投票權之股本被持作為長期投資，而行政管理受本公司重大影響且股東並無訂立合約以共同控制其經濟活動之實體均為聯營公司。本集團所佔聯營公司之業績乃按本集團佔其截至一九九九年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

戊 合資企業

凡持作長期投資並由股東訂立合約安排以共同控制其經濟活動之合資企業均被列為共同控制實體。本集團所佔共同控制實體之業績乃按本集團佔其截至一九九九年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於共同控制實體之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

持作長期投資但非聯營公司或共同控制實體之合資企業被列為其他合資企業。此等有定息回報之投資均按成本減本金償還及減值準備入賬。成本包括注入資本、借予合資企業之貸款及截至開業前之有關貸款之資本化利息，以及若屬集團收購之合資企業，按合資企業於收購日所釐定之公平估值計算其有形及無形資產淨值之收購價。合資期內收入均按應計準則入賬。

一 主要會計政策 (續)

己 管理基金及其他投資

集團於一九九九年一月一日起採納香港會計師公會會計實務準則第二十四號所述的「投資證券會計處理方法」。採納此會計處理方法對集團之溢利並無影響，對去年之儲備亦無實質影響。因此，去年的數字並無重新呈報。集團的管理基金及其他投資分別列作持至到期債券及其他債券及股權證券。持至到期債券按成本減去減值準備入賬。其他債券及股權證券則以公平價值入賬，並為投資於非附屬公司、聯營公司或合資企業之其他上市及非上市公司。其他債券及股權證券的公平價值改變視作投資重估儲備變動處理。若其他債券及股權證券的公平價值下降至低於成本，而有關價值下降又被視為非臨時性質，則有關減值之準備將於損益表中扣除。在出售其他證券時，有關重估盈餘或虧損則計入損益表內。此等投資之股息及利息收入按應計準則入賬。

庚 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。樓宇按五十年預計使用期或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊，每年折舊率如下：

汽車	20 - 25%
機器及設備	3 ¹ / ₂ - 33 ¹ / ₃ %
貨櫃碼頭設備	5 - 20%
電訊設備	5 - 10%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或 15% 兩者中較大者為準

出售投資物業以外之固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面金額之差異，並已於損益表入賬。

辛 投資物業

投資物業指已經落成而持作投資之房地產。該等物業每年經專業估值按現時使用之公開市值計算，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估盈餘則計入營業溢利賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

一 主要會計政策 (續)

壬 租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之財務租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬，及將相等於成本值之數額列作固定資產及長期負債，並按本集團折舊政策折舊。付予出租人之款項包括本金及利息，而利息則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

癸 遞延支出

通訊業務為取得新用戶而付予代理商之佣金及若干銷售成本均予遞延，並作不超過三年平均等額攤銷。

營業前支出予以遞延，並由營業日期起作不超過十年攤銷。

子 借貸成本

借貸成本按應計準則入賬，並計入產生年度之損益賬內，惟與固定資產、發展中物業及基建合資企業融資有關之成本，於營業日前均予以資本化，並作為資產之部分成本。

就銀團貸款融資及債務證券安排而支付之費用，均予遞延，並於貸款期內作平均等額攤銷。

丑 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已產生之總成本包括有關貸款之資本化利息入賬。出售物業之營業額及溢利按出售物業或獲得入伙紙之日兩者中較後者入賬。

寅 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則按估計售價減正常邊際毛利計算。其它存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。

卯 遞延稅項

遞延稅項乃為於可預見將來可能繳納之稅款而作出之準備。遞延稅項為因應會計及稅務需要，收入及支出於不同財政年度入賬所產生之時間差異，根據負債方法按適當稅率計算。

辰 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均兌換率伸算為港幣。匯兌差異視作儲備變動處理。

二 營業額

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
銷貨收入	30,741	26,608
服務收費	21,359	20,554
利息	2,656	4,027
股息	686	194
	55,442	51,383

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資及其他合資企業收益、出售發展物業收入、投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入，但不包括聯營公司及共同控制實體之營業額。

三 出售投資溢利減撥備

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
出售聯營公司投資及其他投資的溢利	119,392	4,016
為取得香港流動電話客戶之積累資本性成本撥備	(2,060)	-
合資企業項目投資減值準備	(7,800)	(2,450)
上市投資減值準備	-	(1,000)
	109,532	566

出售聯營公司投資及其他投資之溢利包括出售集團在 Orange plc 股權所得溢利港幣 118,000,000,000 元及 Partner Communications Company Ltd 上市所得溢利港幣 1,392,000,000 元。一九九八年溢利包括出售集團在寶潔 — 和記有限公司之部分股權所得溢利港幣 3,332,000,000 元，以及出售集團在亞洲衛星控股有限公司投資之所得溢利港幣 684,000,000 元。

四 除稅前溢利

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
除稅前溢利已計入及扣除下列項目：		
計入：		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	1,944	1,972
非上市	265	285
	2,209	2,257
投資物業租金收入總額	1,988	1,973
減：集團內部之租金收入	(313)	(292)
	1,675	1,681
減：有關支出	(149)	(109)
租金收入淨額	1,526	1,572
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	952	395
非上市	655	1,014
扣除：		
利息		
銀行借款及透支	3,599	4,457
五年內須償還之其他借款	264	332
無須在五年內全數償還之其他借款	40	37
五年內須償還之票據及債券	664	149
無須在五年內全數償還之票據及債券	1,515	1,540
	6,082	6,515
減：資本化之利息	(1,001)	(1,507)
	5,081	5,008
固定資產折舊	3,013	2,577
遞延支出攤銷	301	828
包括在聯營公司及共同控制實體溢利內應佔之折舊及攤銷	2,007	1,563
營業租約		
物業租金	1,886	1,766
機器設備租金	487	391
核數師酬金	31	31

五 董事酬金

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
本公司董事酬金如下：		
董事袍金	1	1
基本薪酬及津貼	39	39
公積金供款	4	4
花紅	329	53
行使認股權收益	-	23

本公司之六位獨立非執行董事之酬金為港幣400,000元(一九九八年為港幣300,000元)。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。

以下為本公司所有董事之酬金分析：

港元	附註	一九九九年 董事數目	一九九八年 董事數目
0 - 1,000,000		7	7
2,000,001 - 2,500,000		1	1
7,500,001 - 8,000,000		-	3
10,500,001 - 11,000,000		-	1
12,000,001 - 12,500,000		-	2
13,000,001 - 13,500,000		1	-
14,000,001 - 14,500,000		1	-
19,500,001 - 20,000,000		1	-
24,000,001 - 24,500,000		1	-
35,500,001 - 36,000,000		1	-
44,000,001 - 44,500,000	甲	-	1
47,500,001 - 48,000,000		1	-
206,000,001 - 206,500,000		1	-

附註甲 — 不包括一位董事於一九九八年行使認股權收益所得港幣23,100,000元。

本年度薪酬最高之五位人士全部為本公司董事。

六 退休計劃

本集團已為香港及部分海外業務分處之僱員成立多項退休計劃。本年度之退休金供款總額為港幣295,000,000元(一九九八年為港幣433,000,000元)，其中港幣90,000,000元(一九九八年為港幣84,000,000元)乃海外退休計劃之支出。所有退休計劃之供款均按產生之年度列入損益賬內。

於一九九四年一月一日已在本集團服務之香港僱員(不包括長江基建集團有限公司(「長江基建」)集團僱員)之退休計劃，所提供之福利按僱員及僱主之既有供款另加至少按年息六釐計算之利息，或根據最後月薪及服務年資計算之福利計算，以數額較大者為準。僱員之供款為基本月薪百分之五或百分之七。僱主每年之供款是根據獨立精算師之建議為該退休計劃提供全面資金儲備。根據偉世顧問有限公司精算師兼澳洲精算師學會會士Mark Baxter於一九九九年六月三十日按總成本法完成之正式獨立精算報告，該計劃之資產市值為港幣1,625,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債的百分之一百零五。該項評估主要假設每年之投資收益為八點五釐，而每年之薪金加幅則為百分之六點五。

於一九九三年十二月三十一日後開始在本集團服務之香港僱員(不包括長江基建集團僱員)為界定供款計劃之成員。所有供款由僱主支付，金額為基本月薪百分之七點五或百分之十。福利相等於既有的供款另加至少按年息五釐計算之利息。除本集團在英國港口業務之僱員外，其他海外僱員均為各業務經營國家之界定供款計劃之成員。本集團各界定供款計劃之沒收供款達港幣23,000,000元(一九九八年為港幣22,000,000元)，已用於減低是年度之供款額；而於一九九九年十二月三十一日結算，共有港幣4,000,000元(一九九八年為港幣2,000,000元)可用於減低來年度之供款額。

長江基建集團為大部分僱員提供界定供款退休計劃，其中一間附屬公司提供界定利益計劃。界定供款計劃可單由僱主按僱員之基本月薪之百分之十之比率供款，或由僱主及僱員共同按僱員基本月薪之百分之十之比率各自供款。長江基建集團界定供款計劃之沒收供款為港幣1,000,000元(一九九八年為港幣1,000,000元)，已用作減低本年度之供款，而於一九九九年十二月三十一日結算，共有港幣1,000,000元(一九九八年 — 無)可用作減低來年之供款。

長江基建集團之界定利益計劃與上文所述集團為香港僱員提供之計劃大致相同。最近一次之界定利益計劃精算估值於一九九九年一月一日由精算師公會成員，華信惠悅顧問有限公司之葉廣霖先生完成，所採納之精算方法為「按已屆年齡籌資法」，主要假設計劃資產之每年投資回報率為九釐及平均每年薪金增幅為百分之七。於一九九八年十二月三十一日，界定利益計劃之長期平均資產市值為港幣92,000,000元，而最近一次之精算估值顯示，該計劃之資產可提供相等於應計精算負債的百分之六十七之保障。長江基建將於未來每年供款以彌補不足之數額。

本集團英國港口業務之僱員為三個界定利益計劃其中一個計劃之成員。僱員之供款額按個別計劃而定為可享退休金薪金之五釐或六釐。僱主每年之供款是根據獨立精算師評估後之建議為計劃提供全面資金儲備。根據Watson Wyatt Partners精算師兼精算師學會會士Colin Hedderwick於一九九八年一月一日按預計單位法完成之正式評估報告，菲力斯杜港計劃之資產市值為港幣1,041,000,000元，而資金注入水平為按持續基準計算之應計精算負債的百分之一百一十。該項評估主要假設每年之投資收益為八點五釐，可享退休金薪金之每年加幅為百分之六。

七 稅項

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
本年度稅項開支		
香港		
附屬公司	738	578
聯營公司	184	179
共同控制實體	48	52
海外		
附屬公司	196	116
聯營公司	119	48
共同控制實體	40	13
	1,325	986
遞延稅項開支(收益)		
香港		
附屬公司	(77)	107
聯營公司	5	-
共同控制實體	(12)	(9)
海外		
附屬公司	8	4
聯營公司	-	42
共同控制實體	2	10
	(74)	154
	1,251	1,140
香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六(一九九八年為百分之十六)計算。海外課稅則根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率計算。		
本年度並未就下列潛在稅務負債(資產)作出準備：		
來自營運中業務之加速折舊免稅額	8	(110)
來自稅務虧損	(776)	(156)

本公司並未為海外公司之保留溢利匯返香港時可能產生的稅項作出準備，因為預料有關款項不會在可見將來匯返香港。

八 股東應佔溢利

本公司純利為港幣21,505,000,000元(一九九八年為港幣1,001,000,000元)，並已列入綜合損益賬中股東應佔溢利內。

九 股息

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.48元(一九九八年為港幣0.40元)	1,860	1,551
擬派末期股息，每股港幣1.15元(一九九八年為港幣0.88元)	4,458	3,411
	6,318	4,962

十 是年度保留溢利

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
是年度扣除少數股東權益後保留溢利(虧損)如下：		
本公司及附屬公司	111,825	2,955
聯營公司	704	839
共同控制實體	(1,502)	(50)
	111,027	3,744

十一 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣117,345,000,000元(一九九八年為港幣8,706,000,000元)以一九九九年內已發行股份3,875,791,619股(一九九八年為加權平均數3,875,355,723股)計算。

十二 固定資產 - 集團

	投資物業 港幣百萬元	其他物業 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	一九九九年 總額 港幣百萬元	一九九八年 總額 港幣百萬元
成本或估值					
於一月一日	24,315	38,895	27,387	90,597	87,984
匯兌差額	-	(109)	11	(98)	(52)
增添	461	3,370	3,734	7,565	9,633
出售	-	(160)	(1,127)	(1,287)	(1,180)
有關收購附屬公司	-	2,021	255	2,276	3,925
有關出售附屬公司	-	(59)	(139)	(198)	(221)
重估	511	-	-	511	(2,827)
類別間轉撥	4,585	(5,855)	1,270	-	-
撥入流動資產	-	-	-	-	(6,665)
於十二月三十一日	29,872	38,103	31,391	99,366	90,597
累積折舊					
於一月一日	-	2,810	10,860	13,670	11,545
匯兌差額	-	(19)	(8)	(27)	(30)
本年度折舊	-	719	2,294	3,013	2,577
出售	-	(101)	(800)	(901)	(936)
有關收購附屬公司	-	-	21	21	527
有關出售附屬公司	-	(13)	(84)	(97)	(13)
於十二月三十一日	-	3,396	12,283	15,679	13,670
十二月三十一日賬面淨值	29,872	34,707	19,108	83,687	76,927
十二月三十一日成本或估值					
按成本	-	38,103	31,391	69,494	66,282
按估值	29,872	-	-	29,872	24,315
	29,872	38,103	31,391	99,366	90,597

十二 固定資產 - 集團 (續)

	一九九九年 港幣百萬元	一九九八年 港幣百萬元
投資物業及其他物業之賬面淨值包括:		
香港		
長年期租賃(不少於五十年)	15,915	16,480
中年期租賃(少於五十年但不少於十年)	34,561	32,221
短年期租賃(少於十年)	-	1
海外		
永久業權	2,177	1,403
長年期租賃	2,664	3,367
中年期租賃	9,237	6,898
短年期租賃	25	30
	64,579	60,400

於一九九九年十二月三十一日，包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣3,530,000,000元（一九九八年為港幣7,401,000,000元）。

其他資產包括根據財務租約所持之電訊設備，於一九九九年十二月三十一日該等設備之成本為港幣3,222,000,000元（一九九八年為港幣3,221,000,000元），累積折舊為港幣633,000,000元（一九九八年為港幣427,000,000元）。年內之折舊為港幣215,000,000元（一九九八年為港幣98,000,000元）。

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於一九九九年十二月三十一日按公開市值及現有用途之準則重估。

十三 遞延支出

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
遞延支出包括：		
用戶成本	-	1,359
營業前支出	1,561	1,273
信貸安排費用	487	477
	2,048	3,109

十四 附屬公司

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元
非上市股份	728	728
應收附屬公司款項	61,600	46,532
	62,328	47,260

有關主要附屬公司資料詳列於第94頁至第99頁。

十五 聯營公司

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
非上市股份	3,895	3,468
香港上市股份	8,436	7,507
海外上市股份	-	989
應佔收購後未分配之儲備	6,948	3,394
在聯營公司之投資	19,279	15,358
應收聯營公司賬項	8,959	7,212
應付聯營公司賬項	(1,406)	(1,324)
	26,832	21,246

上市投資於一九九九年十二月三十一日之市值為港幣31,767,000,000元（一九九八年為港幣70,137,000,000元）。

有關主要聯營公司資料詳列於第94頁至99頁。

十六 合資企業權益

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
共同控制實體		
非上市股份	9,041	8,195
應佔收購後未分配之儲備	(50)	928
在共同控制實體之投資	8,991	9,123
應收共同控制實體賬項	13,576	17,555
應付共同控制實體賬項	(276)	(433)
	22,291	26,245
其他合資企業		
投資成本	11,761	13,032
應收其他合資企業賬項	914	773
	12,675	13,805
	34,966	40,050

有關主要共同控制實體資料詳列於第94頁至99頁。

十七 管理基金及其他投資

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
海外管理基金		
持至到期上市債券	3,077	2,779
現金及現金等值	13,251	9,888
其他上市股權證券	13	233
	16,341	12,900
持至到期債券		
上市債券	23,988	569
長期定期存款	4,185	4,184
可換股可贖回票據	450	450
其他證券		
香港上市股權證券	1,993	2,032
海外上市股權證券	126,399	2,271
非上市股權證券及墊付	2,811	2,885
	176,167	25,291

上市有價證券於一九九九年十二月三十一日之市值為港幣155,460,000,000元(一九九八年為港幣6,802,000,000元)。

上市債券包括在出售Orange plc中收取作為部分代價之總值2,706,000,000歐元之三年期浮息票據。該等票據由Mannesmann AG(「Mannesmann」)之一家附屬公司發行並由Mannesmann擔保。Mannesmann於德國註冊及在法蘭克福證券交易所上市(附註三)。

海外上市股權證券包括投資於Mannesmann之51,843,146股普通股(附註廿八)，及在VoiceStream Wireless Corporation(「VoiceStream」)之22,899,252股普通股。VoiceStream在美國註冊，並於美國Nasdaq證券市場報價。Mannesmann股份為在出售Orange plc中收取作為代價之部分(附註三)。

可換股可贖回票據附有利息，並可轉換為發行機構之普通股，而該等發行機構均為香港之上市公司。

十八 流動資產

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
發展中之待售物業	-	-	-	4,990
減：已收買家訂金	-	-	-	(6,326)
	-	-	-	(1,336)
存貨	-	-	3,673	3,145
應收賬項	-	-	8,048	7,623
附屬公司之股息及其他應收賬項	5,000	3,868	-	-
銀行結存及現金等值	-	-	40,200	17,407
	5,000	3,868	51,921	26,839

十九 流動負債

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
銀行借款及透支	285	268	9,299	8,536
其他借款	-	-	41	1,045
應付賬項	67	148	24,195	13,127
稅項	-	-	778	362
擬派末期股息	4,458	3,411	4,458	3,411
	4,810	3,827	38,771	26,481

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣125,000,000元(一九九八年為港幣85,000,000元)。

二十 長期負債

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
銀行借款				
須於五年內償還	11,938	11,893	57,483	54,581
無須於五年內全數償還	-	-	1,572	2,785
減：流動部分	(283)	(268)	(9,112)	(8,409)
	11,655	11,625	49,943	48,957
其他借款				
須於五年內償還	-	-	49	60
無須於五年內全數償還	-	-	66	1,093
減：流動部分	-	-	(41)	(1,045)
	-	-	74	108
票據及債券				
港元票據、年息七點八八釐、於二零零二年到期	-	-	1,500	-
港元票據、年息七點八二釐、於二零零二年到期	-	-	500	-
港元票據、年息香港銀行同業拆息加零點八釐、 於二零零四年到期	-	-	1,500	-
美元可兌換債券、年息七釐、於二零零一年到期	-	-	2,137	2,131
美元票據、年息倫敦銀行同業拆息加零點八五釐、 於二零零四年到期	-	-	1,531	5,200
美元票據—甲組、年息六點九五釐、於二零零七年期	-	-	5,807	5,807
美元票據—乙組、年息七點四五釐、於二零一七年期	-	-	3,871	3,871
美元票據—丙組、年息七點五釐、於二零二七年期	-	-	3,871	3,871
美元票據—丁組、年息六點九八八釐、於二零三七年期	-	-	1,935	1,935
歐元債券、年息五點五釐、於二零零六年期	-	-	3,905	-
英鎊債券、年息六點七五釐、於二零一五年期	-	-	4,088	-
	-	-	30,645	22,815
	11,655	11,625	80,662	71,880

二十 長期負債 (續)

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
上述借款之還款期如下：				
銀行借款				
一年以上至兩年內	-	-	8,520	5,810
兩年以上至五年內	11,655	11,625	39,851	41,461
五年以上	-	-	1,572	1,686
其他借款				
一年以上至兩年內	-	-	18	28
兩年以上至五年內	-	-	50	59
五年以上	-	-	6	21
票據及債券				
一年以上至兩年內	-	-	2,137	-
兩年以上至五年內	-	-	5,031	2,131
五年以上	-	-	23,477	20,684
	11,655	11,625	80,662	71,880

本集團之有抵押銀行借款及其他借款達港幣3,376,000,000元(一九九八年為港幣3,570,000,000元)。

所有票據及債券不得於到期日前由集團贖回，惟丁組美元票據則視乎票據持有人是否選擇於二零零九年八月一日要求償還款項而定，英鎊債券則可由集團選擇隨時贖回。美元可兌換股債券可於本集團全資附屬公司和記黃埔三角洲港口有限公司初次公開發售股份後轉換為該公司之股份。若無進行初次公開發售股份，債券則於二零零一年到期。總值港幣4,693,000,000元、於二零零四年到期之浮息美元票據之持有人已行使權利，將票據轉換為可轉讓借貸證，該項借貸已包括在一九九九年之銀行借款內。

廿一 遞延稅項

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
由加速折舊免稅額導致之遞延稅項變動如下：		
於一月一日	203	111
有關收購附屬公司	5	(19)
是年度支出(收益)淨額	(69)	111
於十二月三十一日	139	203
賬目中並未就下列潛在稅務負債(資產)作出準備：		
來自加速折舊免稅額	662	654
來自稅務虧損	(1,264)	(488)

鑑於重估盈餘之變現無須課稅，故物業之重估盈餘並不構成稅務上之時間差異。因此，與重估盈餘有關之遞延稅項並未包括在上述之潛在稅務負債內。

廿二 少數股東權益

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
股本權益	6,911	7,249
借款 — 免息	2,548	2,580
借款 — 計息	640	705
	10,099	10,534

借款均無抵押及無固定還款期限。

廿三 股本

	股數 一九九九年	股數 一九九八年	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	4,651,000,000	4,650,000,000	1,162	1,162
累積週息七釐半可贖回				
可分先股每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	403	403
			1,565	1,565
已發行及繳足股本：				
普通股				
於一月一日	3,875,791,619	3,874,893,401	969	969
高級行政人員認股計劃	—	898,218	—	—
於十二月三十一日	3,875,791,619	3,875,791,619	969	969

認股計劃之認股權已全部行使，而於一九九八年及一九九九年十二月三十一日，均無未行使之認股權。

廿四 儲備

	投資					總額 港幣百萬元
	股份溢價 港幣百萬元	物業重估 港幣百萬元	投資重估 港幣百萬元	匯兌 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	
公司						
於一九九九年一月一日	28,456	-	-	-	6,251	34,707
是年度保留溢利	-	-	-	-	15,187	15,187
於一九九九年十二月三十一日	28,456	-	-	-	21,438	49,894
於一九九八年一月一日	28,448	-	-	-	10,212	38,660
行使股份認購權之溢價	8	-	-	-	-	8
是年度保留溢利	-	-	-	-	(3,961)	(3,961)
於一九九八年十二月三十一日	28,456	-	-	-	6,251	34,707
集團						
於一九九九年一月一日	28,456	15,320	-	(1,194)	40,813	83,395
重估盈餘	-	675	48,861	-	-	49,536
綜合商譽淨額	-	-	-	-	353	353
匯兌差額	-	-	-	397	-	397
是年度保留溢利	-	-	-	-	111,825	111,825
攤佔聯營公司儲備	-	-	(40)	341	704	1,005
攤佔共同控制實體儲備	-	(32)	-	4	(1,502)	(1,530)
於一九九九年十二月三十一日	28,456	15,963	48,821	(452)	152,193	244,981
包括下列保留儲備						
聯營公司	-	-	(40)	700	6,716	7,376
共同控制實體	-	385	-	207	296	888

廿四 儲備 (續)

	投資					總額 港幣百萬元
	股份溢價 港幣百萬元	物業重估 港幣百萬元	投資重估 港幣百萬元	匯兌 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	
於一九九八年一月一日	28,448	18,516	-	(762)	38,418	84,620
行使認股權溢價	8	-	-	-	-	8
重估減值	-	(2,840)	-	-	-	(2,840)
撥入損益賬之估值	-	(170)	-	-	-	(170)
綜合商譽淨額	-	-	-	-	(1,349)	(1,349)
匯兌差額	-	-	-	(563)	-	(563)
是年度保留溢利	-	-	-	-	2,955	2,955
攤佔聯營公司儲備	-	-	-	118	839	957
攤佔共同控制實體儲備	-	(186)	-	13	(50)	(223)
於一九九八年十二月三十一日	28,456	15,320	-	(1,194)	40,813	83,395
包括下列保留儲備						
聯營公司	-	-	-	359	3,894	4,253
共同控制實體	-	417	-	203	1,236	1,856

集團之股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,000,000元(一九九八年為港幣404,000,000元)。公司可供分配予股東之儲備為港幣21,438,000,000元(一九九八年為港幣6,251,000,000元)。

廿五 綜合現金流量表附註

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
(甲) 除稅前溢利與來自業務之現金流入淨額對賬		
除稅前溢利	119,986	11,115
股息及利息收入	(3,342)	(4,221)
利息支出	5,081	5,008
所佔聯營公司溢利減虧損	(2,209)	(2,257)
所佔共同控制實體溢利減虧損	52	(513)
出售投資溢利減撥備	(109,532)	(566)
折舊及攤銷	3,314	3,405
出售固定資產虧損(溢利)	129	(153)
出售附屬公司、聯營公司及其他投資溢利	(677)	(345)
撤銷財務租約收益	-	(123)
發展中物業減少	4,990	1,675
預售發展中物業所收訂金增加(減少)	(6,326)	6,326
存貨增加	(525)	(123)
應收賬項增加	(188)	(300)
應付賬項增加(減少)	4,998	(2,433)
其他非現金項目	(597)	412
來自業務之現金流入淨額	15,154	16,907
(乙) 出售附屬公司		
出售資產淨額(不包括現金及現金等值):		
固定資產	101	208
共同控制實體	-	55
存貨	-	26
應收賬項	4	9
銀行及其他借貸	(2)	(36)
應付賬項及稅項	(55)	(61)
商譽	80	8
少數股東權益	693	(2)
	821	207
重估儲備	-	(150)
匯兌儲備	23	-
包括在營業溢利內所得之出售溢利	553	158
	1,397	215
支付方式:		
現金代價	1,397	218
減: 出售現金及現金等值	-	(3)
現金代價淨值總額	1,397	215

廿五 綜合現金流量表附註(續)

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
(丙) 收購附屬公司		
收購資產淨額(不包括現金及現金等值):		
固定資產	2,255	3,398
遞延支出	-	4
聯營公司	-	(9)
存貨	2	67
應收賬項	69	267
銀行及其他借款	(5)	(98)
應付賬項及稅項	(104)	(572)
遞延稅項	-	19
商譽	279	494
少數股東權益	(66)	472
	2,430	4,042
支付方式:		
現金代價淨額		
現金支付	2,424	4,057
減: 購入現金及現金等值	(5)	(15)
現金代價淨值總額	2,419	4,042
非現金代價		
收購前所持附屬公司投資	11	-
	2,430	4,042

廿五 綜合現金流量表附註 (續)

	股本及 股份溢價 港幣百萬元	銀行及 其他借款 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	集團 總額 港幣百萬元
(丁) 年度內融資情況變動分析				
於一九九九年一月一日	29,425	81,334	10,534	121,293
新借款	-	18,659	71	18,730
償還借款	-	(9,795)	(162)	(9,957)
附屬公司發行股份予少數股東	-	-	62	62
來自融資之現金流入(流出)淨額	-	8,864	(29)	8,835
少數股東所佔溢利	-	-	1,390	1,390
少數股東所佔為取得香港流動電話 新用戶的積累資本性成本撥備	-	-	(1,028)	(1,028)
已付少數股東股息	-	-	(1,372)	(1,372)
少數股東所佔重估盈餘	-	-	(170)	(170)
匯兌差額	-	(386)	15	(371)
購入少數股東權益	-	-	(117)	(117)
有關收購附屬公司	-	5	183	188
有關出售附屬公司	-	(2)	693	691
於一九九九年十二月三十一日	29,425	89,815	10,099	129,339
於一九九八年一月一日	29,417	82,978	12,216	124,611
發行普通股股本減支出	8	-	-	8
新借款	-	4,926	1,288	6,214
償還借款	-	(6,633)	(3,221)	(9,854)
附屬公司發行股份予少數股東	-	-	45	45
出售電訊設備予出租人所得收入	-	1,358	-	1,358
存放於撤銷銀行存款	-	(1,235)	-	(1,235)
來自融資之現金流入(流出)淨額	8	(1,584)	(1,888)	(3,464)
少數股東所佔溢利	-	-	1,269	1,269
已付少數股東股息	-	-	(602)	(602)
少數股東所佔重估盈餘	-	-	13	13
匯兌差額	-	1	-	1
有關收購附屬公司	-	98	(472)	(374)
有關出售附屬公司	-	(36)	(2)	(38)
撤銷財務租約之收益	-	(123)	-	(123)
於一九九八年十二月三十一日	29,425	81,334	10,534	121,293

廿五 綜合現金流量表附註 (續)

	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
(戊) 現金及現金等值變動		
於一月一日	17,280	31,108
長期存款轉撥	-	851
現金及現金等值增加(減少)	22,733	(14,679)
於十二月三十一日	40,013	17,280
(己) 現金及現金等值結存分析		
銀行結存及現金等值	40,200	17,407
銀行透支	(187)	(127)
	40,013	17,280

廿六 或有負債

	公司 一九九九年 港幣百萬元	公司 一九九八年 港幣百萬元	集團 一九九九年 港幣百萬元	集團 一九九八年 港幣百萬元
為下列公司作出之銀行及其他借款信貸擔保：				
附屬公司	65,171	59,115	-	-
聯營公司	1,942	1,661	2,037	2,068
共同控制實體	2,216	3,212	5,209	6,447

於一九九九年十二月三十一日，本公司有關其他擔保之或有負債共計港幣 150,000,000 元（一九九八年為港幣 100,000,000 元），而本集團有關其他擔保之或有負債共計港幣 1,459,000,000 元（一九九八年為港幣 787,000,000 元）。

廿七 承擔

本集團於一九九九年十二月三十一日在賬目上未有作出準備之承擔如下：

資本承擔

一. 已簽約者：

- i. 香港投資物業 — 港幣 148,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,132,000,000 元)。
- ii. 香港貨櫃碼頭 — 港幣 100,000,000 元 (一九九八年為港幣 52,000,000 元)。
- iii. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣 291,000,000 元 (一九九八年為港幣 86,000,000 元)。
- iv. 其他貨櫃碼頭 — 港幣 228,000,000 元 (一九九八年為港幣 262,000,000 元)。
- v. 電訊 — 港幣 1,280,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,509,000,000 元)。
- vi. 中國內地基建合資項目 — 港幣 519,000,000 元 (一九九八年為港幣 795,000,000 元)。
- vii. 其他固定資產 — 港幣 1,469,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,303,000,000 元)。
- viii. 澳洲配電網絡投資 — 港幣 8,619,000,000 元 (一九九八年 — 無)。
- ix. 投資於 VoiceStream Wireless Corporation — 港幣 6,261,000,000 元 (一九九八年 — 無)。
- x. 其他投資 — 港幣 1,739,000,000 元 (一九九八年為港幣 669,000,000 元)。

二. 已批准但未簽約者：

- i. 香港投資物業 — 港幣 128,000,000 元 (一九九八年為港幣 222,000,000 元)。
- ii. 香港投資物業合資項目 — 港幣 46,000,000 元 (一九九八年為港幣 119,000,000 元)。
- iii. 中國內地投資物業合資項目 — 港幣 476,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,727,000,000 元)。
- iv. 海外投資物業合資項目 — 港幣 72,000,000 元 (一九九八年為港幣 90,000,000 元)。
- v. 香港貨櫃碼頭 — 港幣 4,030,000,000 元 (一九九八年為港幣 3,819,000,000 元)。
- vi. 中國內地集裝箱碼頭 — 港幣 1,187,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,471,000,000 元)。
- vii. 其他貨櫃碼頭 — 港幣 2,025,000,000 元 (一九九八年為港幣 509,000,000 元)。
- viii. 電訊 — 港幣 1,771,000,000 元 (一九九八年為港幣 3,274,000,000 元)。
- ix. 其他固定資產 — 港幣 7,107,000,000 元 (一九九八年為港幣 9,694,000,000 元)。
- x. 其他投資 — 港幣 1,652,000,000 元 (一九九八年為港幣 591,000,000 元)。

營業租約之承擔：須於一年內支付土地及樓宇租約之款項

- 一. 在首年屆滿：港幣 344,000,000 元 (一九九八年為港幣 314,000,000 元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿 (首尾兩年包括在內)：港幣 1,087,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,024,000,000 元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣 191,000,000 元 (一九九八年為港幣 236,000,000 元)。

營業租約之承擔：須於一年內支付其他資產之款項

- 一. 在首年屆滿：港幣 169,000,000 元 (一九九八年為港幣 63,000,000 元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿 (首尾兩年包括在內)：港幣 149,000,000 元 (一九九八年為港幣 169,000,000 元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣 4,000,000 元 (一九九八年為港幣 4,000,000 元)。

廿八 結算日後事項

二零零零年二月，集團接受 Vodafone AirTouch Plc (「Vodafone」) 收購集團所持有之全部 Mannesmann 普通股。因此，集團出售所持有之 51,843,146 股 Mannesmann 普通股，以換取 3,056,910,365 股 Vodafone 普通股，錄得溢利約港幣 50,000,000,000 元。二零零零年三月，集團出售 925,000,000 股 Vodafone 普通股，現金作價約港幣 39,000,000,000 元，錄得溢利約港幣 1,600,000,000 元。

廿九 有關連人士交易

集團與多間公司 (包括本公司大股東長江實業 (集團) 有限公司) 組成合資企業，進行地產發展。於一九九九年十二月三十一日結算，集團共為此等合資企業之利益提供港幣 17,453,000,000 元貸款 (一九九八年為港幣 14,856,000,000 元) 以及港幣 2,925,000,000 元 (一九九八年為港幣 3,733,000,000 元) 銀行貸款及其他借款擔保。集團亦與本公司董事李澤楷先生控制一間之公司組成合資企業，在日本發展地產項目。於一九九九年十二月三十一日結算，集團為此合資企業之利益提供港幣 32,000,000 元 (一九九八年為港幣 15,000,000 元) 貸款及港幣 1,853,000,000 元 (一九九八年為港幣 1,661,000,000 元) 之銀行貸款擔保。此等合資企業之風險、利益及財務承擔由各股東按持股比例攤分。

三十 美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據 1 美元兌港幣 7.77 元之兌換率伸算。

卅一 賬目通過

董事會已於二零零零年三月二十三日通過刊載於第 62 頁至第 99 頁之賬目。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

一九九九年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益百分比	主要業務
港口及有關服務				
☆ 中遠—國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40 港元	45	經營貨櫃碼頭
# Europe Combined Terminals BV	荷蘭	100,000,000 荷蘭盾	32	經營貨櫃碼頭
#+ Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000 巴哈馬元	45	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20 港元	89	控股公司及 經營貨櫃碼頭
☆ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000 港元	50	拖船業務
☆ 香港聯合船塢有限公司	香港	76,000,000 港元	50	船舶修理及一般工程
Hutchison Delta Finance Limited	開曼群島/盧森堡	3 美元	100	融資
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島	2 美元	100	控股公司
和記國際港口集團有限公司	英屬處女群島/香港	1 美元	100	控股公司
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	12,500 英鎊	90	融資
Hutchison Westports Limited	英國	50,000,000 英鎊	90	控股公司
☆ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665 美元	50	經營貨櫃碼頭
中流控股有限公司	英屬處女群島/香港	25,400 美元	100	控股公司及 中流貨櫃業務
+ Myanmar International Terminals Thilawa Limited	緬甸	1,000,000 緬元	85	經營貨櫃碼頭
☆ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	31,200,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆ 香港內河碼頭有限公司	英屬處女群島/香港	1 美元	33	經營內河碼頭
Panama Ports Company, S A	巴拿馬	10,000,000 美元	72	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500 印尼盾	51	經營貨櫃碼頭
☆ 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000 人民幣	40	經營貨櫃碼頭
汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000 美元	70	經營貨櫃碼頭
深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000 港元	71	內陸集裝倉儲服務

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值	集團權益百分比	主要業務
港口及有關服務(續)				
Thamesport (London) Limited	英國	2 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
☆ 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	900,000,000 人民幣	49	經營貨櫃碼頭
鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000 港元	50.5	經營貨櫃碼頭
☆ 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	23,500,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆ 珠海國際貨櫃碼頭(九州)有限公司	中國	52,000,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
電訊				
Celltel Limited	加納	13,165,886,000 塞地	80	流動電話服務
和記廣訊有限公司	香港	20 港元	100	固定網絡
☆ Hutchison Max Telecom Limited	印度	1,000,000,000 印度盧比	49.49	流動電話及傳呼服務
Hutchison Paging Services Limited	香港	20 港元	100	傳呼服務
#+ Hutchison Serting Telecom Sdn Bhd	馬來西亞	5,000,000 馬來西亞元	49	傳呼服務
和記電訊有限公司	香港	20 港元	100	電訊服務
和記電訊(集團)有限公司	香港	10,000 港元	100	控股公司
Hutchison Telecommunications Technology Investments Limited	英屬處女群島	10 美元	100	控股公司及 工商專線網絡
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	337,592,843 澳元	54	控股公司及電訊服務
#+ Hutchison Telecommunications (Thailand) Limited	泰國	54,000,000 泰銖	45	傳呼服務
和記電話有限公司	香港	1,195,210 港元	56	流動電話服務
+ Lanka Cellular Services (Private) Limited	斯里蘭卡	875,000,000 盧比	100	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
*# Partner Communications Company Ltd	以色列	1,788,889 新以色列鎊	35	流動電話服務

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
地產發展及投資				
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 雅和有限公司	香港	20 港元	50	物業投資
☆ 長滙發展有限公司	英屬處女群島	2 美元	50	物業投資
☆+ 田沛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
北京海逸酒店有限責任公司	中國	17,200,000 美元	95	酒店投資
嘉雲酒店(集團)有限公司	香港	100,000,000 港元	51	酒店投資
☆ 志鉅有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 長和慶豐企業有限公司	英屬處女群島	100 美元	35	物業投資
☆ Conestoga Limited	香港	10,000 港元	39	物業擁有
+ 聯合酒店有限公司	香港	78,000,000 港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 和達投資有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Foxtan Investments Limited	香港	10,000 港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000 港元	100	物業擁有
☆ 國誠有限公司	香港	100 港元	50	物業投資
Grafton Properties Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬處女群島/香港	2 美元	50	酒店管理
Harley Development Inc	巴拿馬/香港	2 美元	100	物業擁有
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060 港元	100	控股公司
Hongville Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000 港元	100	物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2 港元	100	酒店投資
Hutchison International Hotels Limited	英屬處女群島	1 美元	100	控股公司
Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000 美元	100	酒店投資
和記地產有限公司	香港	166,758,910 港元	100	控股公司
和記黃埔地產有限公司	香港	2 港元	100	控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20 港元	100	物業管理及有關服務
Hybonia Limited	香港	20 港元	100	物業擁有
☆ 康利時投資有限公司	香港	2 港元	43	物業發展
☆ 裕盛通投資有限公司	香港	4 港元	50	物業擁有
☆ Marunochi N V	荷蘭西印度群島	20,120 美元	45	物業擁有
☆ 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140 港元	50	物業投資

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
地產發展及投資(續)				
Mossburn Investments Limited	香港	1,000 港元	100	物業擁有
☆ 新中盛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 新中泰有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000 港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
#+ 德士投資有限公司	香港	110 港元	39	酒店投資
Rhine Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 萬寶勝有限公司	香港	4 港元	50	物業發展
#+ Talent Sun Limited	英屬處女群島	100 美元	35	物業投資
Trillium Investment Limited	巴哈馬群島/香港	1,060,000 美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 奇彩投資有限公司	香港	4 港元	50	物業發展
零售、製造及其他服務				
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965 港元	100	控股公司
A S Watson Group (Europe) Holdings Limited	英屬處女群島/歐洲	1 美元	100	蒸餾水製造及 分銷投資
A S Watson Group (HK) Limited	英屬處女群島/香港	1 美元	100	零售、經營超級市場、 蒸餾水、飲品及 果汁製造及分銷
豐澤有限公司	香港	20 港元	100	零售
☆+ 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000 美元	25	飛機維修
廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	12,000,000 美元	95	飲品製造及貿易
廣州百佳超級市場有限公司	中國	50,000,000 港元	95	經營超級市場
*#+ 港陸國際集團有限公司	百慕達/香港	172,912,740 港元	21	玩具貿易及製造

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
零售、製造及其他服務 (續)				
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000 港元	100	投資控股及中國貿易
☆ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20 港元	50	經營免稅品店
汛亞系統有限公司	香港	100,000 港元	100	衛星器材貿易
百佳有限公司	香港	1,000,000 港元	100	經營超級市場
#+ 寶潔-和記有限公司	香港	52,750,000 美元	20	消費產品製造業投資
深圳百佳超級市場有限公司	中國	25,000,000 港元	65	經營超級市場
# tom.com limited	開曼群島/香港	50,000 美元	40	入門網站
勵達飲品有限公司	香港	62,500,000 港元	51	飲品分銷
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000 新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte Ltd	新加坡	5,000,000 新加坡元	100	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000 港元	100	零售
能源及基建				
+ 安達臣大亞(集團)有限公司	香港	1 港元	85	經營石礦場及生產 與分銷混凝土 及石料
+ 長江中國基建有限公司	香港/中國	2 港元	85	基建項目投資
*+ 長江基建集團有限公司	百慕達/香港	2,254,209,945 港元	85	控股公司
+ 青洲英坭集團有限公司	香港	203,098,914 港元	85	水泥生產及分銷
*#+ 香港電燈集團有限公司	香港	2,020,334,691 港元	30	發電
#+ 赫斯基石油有限公司	加拿大	559,368,303 加元	49	石油及天然氣投資
財務及投資				
#+ Asian Growth International Limited	英屬處女群島	100 美元	45	融資
Baulkham Limited	英屬處女群島	1 美元	100	海外證券投資
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3 美元	100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782 港元	100	控股公司
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬處女群島	1 美元	100	融資
和記企業有限公司	香港	446,349,093 港元	100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬處女群島	1 美元	100	海外證券投資

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值	集團權益 百分比	主要業務
財務及投資 (續)				
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000 英鎊	100	顧問服務
Hutchison Whampoa Hongville Finance Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Lunogo Limited	英屬處女群島	1 美元	89	海外證券投資
☆+ Ostani Limited	香港	20 港元	50	融資
Sandalwood Group Limited	英屬處女群島	359,582,001 美元	100	海外證券投資
Strategic Investments International Limited	英屬處女群島	1 美元	89	海外證券投資及財務
Symphonium S à r l	盧森堡	1,764,026,850 歐元	100	海外證券投資
Union Faith (Lincoln) Limited	加拿大	1 加元	100	融資
Zeedane Investments Limited	英屬處女群島	1 美元	100	海外證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另有列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。

除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

* 除 Partner Communications Company Ltd 在倫敦證券交易所上市及在美國 Nasdaq 證券市場報價及 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 在澳洲證券交易所上市外，均為香港上市公司。

聯營公司。

☆ 共同控制實體。

+ 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目非由羅兵咸永道會計師事務所審核。有關此等公司之財務要點如下：(甲)營業額(不包括聯營公司及共同控制實體)為港幣3,570,000,000元；(乙)附屬公司除稅前溢利及和記黃埔有限公司應佔各聯營公司及共同控制實體除稅前溢利為港幣3,759,000,000元；及(丙)資產淨值共港幣20,021,000,000元。

主要物業表

一九九九年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地地段302號及304號	長年期	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地地段8465號	長年期	100%	209,768	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	長年期	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地地段10750號 A至H段及J至L段	長年期	100%	1,713,990	C	現有
香港夏慤道10號和記大廈	內地地段8286號	長年期	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中29號怡安華人行	內地地段2317號	長年期	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中2號長江集團中心	內地地段8887號	中年期	100%	1,254,158	C	現有
香港北角英皇道661至665號	內地地段8885號	中年期	39%	348,901	H	現有
北角海逸酒店及加怡保險千禧廣場			39%	212,170	C	現有
香港灣仔莊士敦道68-74號	內地地段4280號及海地段	長年期	43%	56,260	C	現有
互信大廈1-20樓	64A號A分段之餘段					
新界荃灣青山道麗城花園第1期商場	荃灣市地段308號	中年期	100%	21,340	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第2期商場	荃灣市地段316號(A地)	中年期	60%	120,039	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第3期商場	荃灣市地段316號(B地)	中年期	100%	131,945	C	現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	中年期	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓	中年期	88%	4,705,141	C/W	現有
	葵涌地段4號地下	中年期	85%	737,394	C/W	現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店之 798間客房及商場	九龍內地地段9172號	長年期	39%	729,945	H	現有
九龍紅磡海濱廣場1座及2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段 B段、餘段及增批地段	長年期	100%	862,988	C	現有
九龍紅磡灣國際都會 (地盤面積約為538,837平方呎)	九龍內地地段11077號	中年期	25%	1,423,324	C/H	2001年(35%)
新界葵涌九號貨櫃碼頭 青衣辦公樓物業發展 (地盤面積約為32,292平方呎)	青衣市地段139號	中年期	89%	360,763	C	2003年(1%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
九號貨櫃碼頭附近酒店/商場物業發展 青衣度假酒店 (地盤面積約為268,000平方呎)	青衣市地段140號	中年期	70%	2,546,000	H/C	2003年(1%)
新界馬鞍山酒店 (地盤面積約為86,112平方呎)	沙田市地段461號	中年期	49%	602,784	H	2002年(5%)
中國北京市朝陽區將台西路8號 北京海逸酒店	北京朝陽區	中年期	95%	392,883	H	現有
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京朝陽區	中年期	49.8%	898,800	H	現有
中國瀋陽市瀋陽區瀋陽火車站 北站北路瀋陽時代酒店	瀋陽瀋陽區	中年期	87%	440,860	H	2000年(50%)
中國雲南昆明洪化橋20號 昆明海逸酒店	昆明五華區	中年期	95%	280,371	H	現有
巴哈馬群島 大巴哈馬島自由港度假村 (地盤面積約372英畝)	大巴哈馬島自由港 盧卡揚	永久業權	100%	960,646	H	2000年(50%)
			100%	320英畝	G	2000年(80%)
新界葵涌工業街16-24號屈臣氏中心	葵涌市地段258號	中年期	100%	687,200	I	現有
新界大埔工業邨大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段1號B段SS2	中年期	100%	255,138	I	現有
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心 新界葵涌嘉定路1-11號之閣樓一半、 6-10樓及天台	香港仔內地地段399號 葵涌市地段129號餘段	長年期	100%	342,868	I	現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	中年期	100%	100,800	I	現有
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段201號	中年期	85%	142,394	I	現有
九龍青山道682-684號潮流工貿中心	九龍內地地段6224號	中年期	25%	1,645,331	I	現有
九龍廣播道星輝豪庭 (地盤面積約為50,880平方呎)	九龍內地地段5104號	中年期	50%	179,931	I/O	現有
新界馬鞍山翠擁华庭 (地盤面積約為277,980平方呎)	內地地段446號分段	中年期	50%	229,295	R	2000年(90%)
				1,389,900	R	2000年(80%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)	
新界東涌住宅物業發展 (地盤面積約為 730,876 平方呎)	東涌市地段 5 號	中年期	40%	1,306,911	R	2002 年 (15%)	
			50%	1,041,901	R/C	2002 年 (15%)	
			50%	2,089,185	R	2003 年 (15%)	
九龍紅磡環海街海明軒 (地盤面積約為 79,675 平方呎)	九龍內地段 11055 號	中年期	50%	672,136	R/C	2001 年 (20%)	
九龍廣東道住宅物業發展 (地盤面積約為 112,871 平方呎)	九龍內地段 11086 號	中年期	43%	1,039,082	R/C	2002 年 (5%)	
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約為 1,018,557 平方呎)	北京市東長安街	中年期					
			第 1 期	18%	2,045,122	C	2000 年 (85%)
			第 2 期	18%	2,637,131	C/H	2001 年 (60%)
			第 3 期	18%	871,868	C	2001 年 (60%)
	第 4 期	18%	505,899	C	2002 年 (60%)		
中國廣州黃沙地鐵站 (地盤面積約為 369,060 平方呎)	黃沙地鐵站上蓋	中年期	50%	1,868,721	R/C	2003 年 (3%)	
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約為 9,619,697 平方呎)	東莞環崗湖	中年期					
			第 1.1 期及 1.2 期	44%	145,370	R	現有
			第 1.3 期及 1.4 期	44%	2,657,582	R	2001 年 (1%)
海逸高爾夫球場	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	42%	14,242,803	G	現有	
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有	
			49%	482,765	H	現有	
中國青島太平洋中心 (地盤面積約為 238,662 平方呎)	青島東海路	中年期					
			第 1 期	30%	108,432	C	現有
			第 2.1 期	15%	88,200	R	現有
			第 2.2 期	15%	247,214	R	2001 年 (5%)
中國上海徐匯區 華爾登廣場 (地盤面積約為 319,788 平方呎)	上海徐匯區常熟路/長樂路	中年期					
			第 2 期及第 3 期	39%	1,600,000	R	2002 年 (2%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路/江寧路	中年期	21%	1,053,553	C	現有	
中國上海浦東花木區低密度住宅(第一期) (地盤面積約為 2,907,679 平方呎)	上海浦東花木路	中年期	50%	1,269,329	R	2004 年 (30%)	
中國上海浦東花木區低密度住宅(第二期) (地盤面積約為 4,936,832 平方呎)	上海浦東花木路	中年期	31%	1,727,892	R	2005 年 (1%)	

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)	
中國深圳福田中心區黃埔雅苑 (地盤面積約 1,679,300 平方呎)	深圳中心區	長年期					
			第 1 期	50%	1,151,727	R	2001 年 (25%)
			第 2 期	50%	1,122,664	R	2002 年 (1%)
			第 3 期	50%	1,058,081	R	2003 年 (1%)
	第 4 期	50%	1,059,158	R	2005 年 (1%)		
中國珠海唐家灣 (地盤面積約為 4,797,213 平方呎)	珠海唐家灣	中年期					
			第 1 期	50%	753,472	R	2001 年 (5%)
	第 2 至 6 期	50%	4,043,652	R	2006 年 (1%)		
英國倫敦 Sloane Square, Belgravia Place (地盤面積約為 47,243 平方呎)	倫敦威斯敏斯特	永久業權	43%	116,397*	R	2001 年 (35%)	
英國 Albion & Bridge Wharves (地盤面積約為 139,000 平方呎)	倫敦 Wandsworth	永久業權	45%	410,000*	R/C	2003 年 (2%)	
英國倫敦 Battersea, Montevetro (地盤面積約為 108,900 平方呎)	倫敦 Battersea	永久業權	23%	116,775*	R	2000 年 (95%)	
新加坡 Bayshore Road 住宅發展 (地盤面積約為 427,349 平方呎)	新加坡 7455 PTMK 27	長年期	24%	1,495,903	R	2004 年 (10%)	
日本東京千代田區丸之內一丁目 辦公樓/商用物業發展 (地盤面積約為 68,696 平方呎)	東京千代田區丸之內一丁目	永久業權	38%	784,000	C	2001 年 (3%)	
新界葵涌 4 號貨櫃碼頭	葵涌地段 4 號	中年期	89%	70 英畝	CT	現有	
新界葵涌 6 號貨櫃碼頭	葵涌地段 6 號	中年期	89%	71 英畝	CT	現有	
新界葵涌 7 號貨櫃碼頭	葵涌地段 7 號	中年期	89%	78 英畝	CT	現有	
新界葵涌東 8 號貨櫃碼頭	葵涌地段 8 號	中年期	45%	74 英畝	CT	現有	
新界葵涌 9 號貨櫃碼頭	青衣市地段 139 號	中年期	89%	20 英畝	CT	2005 年 (1%)	
	青衣地段 9 號 (共同批授)		89%	27 英畝	CT	2002 年 (1%)	
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段 479 號	中年期	100%	360,000	CT	現有	
香港內河碼頭	屯門地段 393 號	中年期	33%	7,000,000	CT	現有	
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	長年期	90%	540 英畝	CT	現有	
		永久業權	90%	250 英畝	CT	現有	
英國泰晤士港貨櫃碼頭	Isle of Grain, County of Kent	長年期	90%	210 英畝	CT	現有	

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團所佔權益	總樓面面積約數 (除另有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
英國哈爾威治港多用途客貨運港口	Harwich, County of Essex	永久業權	90%	185 英畝	P	現有
巴哈馬群島自由港國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	2,709 英畝	A	現有
巴哈馬群島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	1,630 英畝	P	現有
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	永久業權	45%	88 英畝	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭	廣東省深圳鹽田	中年期	50.5%	14,032,771	CT	現有
中國深圳觀瀾內陸倉儲	廣東省深圳觀瀾	中年期	71%	81 英畝	D/W	2000 年 (60%)
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	珠海經濟特區石花東路	中年期	50%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	50%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	70%	4,582,505	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、 軍工路及寶山	中年期	40%	8,983,662	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	50%	2,152,783	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙行政區高沙圍	中年期	50%	1,337,675	CT	現有
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	49%	4,167,867	CT	現有
緬甸仰光貨櫃碼頭	緬甸仰光 Thilawa	中年期	85%	185 英畝	CT	現有

附註：

租賃年期：

長年期 — 不少於五十年

中年期 — 少於五十年但不少於十年

*英國項目為總實用面積

A: 機場 C: 商業樓宇 CT: 貨櫃碼頭 D: 倉儲 G: 高爾夫球場
H: 酒店 I: 工業樓宇 IO: 工業/辦公樓 R: 住宅樓宇 W: 貨倉

十年概要

	一九九零	一九九一	一九九二	一九九三	一九九四	一九九五	一九九六	一九九七	一九九八	一九九九
綜合損益表 (港幣百萬元)										
營業額	15,975	19,212	21,030	24,748	30,168	35,026	36,662	44,590	51,383	55,442
股東應佔溢利	4,370	4,340	3,052	6,304	8,021	9,567	12,020	12,266	8,706	117,345
股息	1,980	2,073	1,846	2,461	3,362	4,267	5,703	6,123	4,962	6,318
是年度保留溢利	2,390	2,267	1,206	3,843	4,659	5,300	6,317	6,143	3,744	111,027

綜合資產負債表 (港幣百萬元)

	一九九零	一九九一	一九九二	一九九三	一九九四	一九九五	一九九六	一九九七	一九九八	一九九九
資產										
非流動資產										
固定資產	20,781	27,381	32,467	42,292	52,192	54,508	63,188	76,439	76,927	83,687
遞延支出	168	894	1,240	395	1,153	2,536	1,086	2,529	3,109	2,048
聯營公司	10,989	11,086	11,329	11,659	13,551	15,195	17,393	20,196	21,246	26,832
合資企業權益	701	291	1,240	2,775	8,154	7,583	8,976	34,221	40,050	34,966
管理基金及其他投資	3,460	5,720	6,813	14,423	13,223	15,965	22,551	26,881	25,291	176,167
非流動資產總額	36,099	45,372	53,089	71,544	88,273	95,787	113,194	160,266	166,623	323,700
流動資產 (負債) 淨值	5,575	491	(3,930)	(6,807)	361	(5,329)	(1,903)	10,370	358	13,150
資產總額減流動負債	41,674	45,863	49,159	64,737	88,634	90,458	111,291	170,636	166,981	336,850
非流動負債										
長期負債	11,925	12,074	11,126	13,696	26,189	26,174	34,459	72,720	71,880	80,662
遞延稅項	61	111	172	185	144	112	119	111	203	139
非流動負債總額	11,986	12,185	11,298	13,881	26,333	26,286	34,578	72,831	72,083	80,801
少數股東權益	5,092	6,023	2,018	1,795	5,144	5,333	7,814	12,216	10,534	10,099
資產淨值	24,596	27,655	35,843	49,061	57,157	58,839	68,899	85,589	84,364	245,950

股本及儲備

股本	762	762	839	904	905	904	905	969	969	969
儲備	23,834	26,893	35,004	48,157	56,252	57,935	67,994	84,620	83,395	244,981
股東權益	24,596	27,655	35,843	49,061	57,157	58,839	68,899	85,589	84,364	245,950

業績資料

每股盈利 (港元)	1.43	1.42	0.96	1.79	2.22	2.65	3.32	3.21	2.25	30.28
每股股息 (港元)	0.65	0.68	0.55	0.68	0.93	1.18	1.50	1.58	1.28	1.63
盈利派息比率	2.2	2.1	1.7	2.6	2.4	2.2	2.1	2.0	1.8	18.6
股東權益平均回報率 (百分比)	18.6	16.6	9.6	14.8	15.1	16.5	18.8	15.9	10.2	71.1
流動資產與流動負債比率	1.7	1.0	0.7	0.6	1.0	0.8	0.9	1.4	1.0	1.3
負債淨額與淨總資本比率 (百分比)	6.5	10.6	15.5	6.5	16.4	16.2	12.3	23.8	31.2	1.0
每股資產淨值 — 賬面值 (港元)	8.1	9.1	10.7	13.6	15.8	16.3	19.0	22.1	21.8	63.5

負債淨額之定義為計息借款總額扣除銀行結存及現金等值、長期定期存款、管理基金及上市債券及股權證券。淨總資本之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除銀行結存及現金等值、長期定期存款、管理基金及上市債券及股權證券。上市證券並不包括集團在 Mannesmann AG 及 VoiceStream Wireless Corporation 上市股份的投資。

股東週年大會通告

附註:

- 一、為確保可享有於二零零零年五月二十六日(星期五)派發之紅股及末期股息,所有股份過戶文件連同有關股票,必須於二零零零年五月十七日(星期三)下午四時前,一併送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司,辦理過戶登記手續。
- 二、惟有股東有權出席大會並有權投票。
- 三、凡有權出席大會並投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會,並在按股數決定表決結果時代其投票;代表無須為本公司股東。本公司組織章程規定代表委任表格須在指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。
- 四、關於第(一)項普通決議案,有關增加法定股本之建議(如獲股東通過)旨在(i)確保第(三)項普通決議案授予董事會之全權得以全面行使及(ii)確保有關紅股可根據第(二)項普通決議案得以發行。
- 五、關於第(二)項普通決議案,股東每持有十股普通股可獲發予一股紅股作為現金股息以外之紅利股息。

本公司茲訂於二零零零年五月二十五日(星期四)下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開本公司股東週年大會,議程如下:

- 一、省覽截至一九九九年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。
- 二、宣佈末期股息。
- 三、選舉董事。
- 四、委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。
- 五、將下列決議案列為特別事項考慮,並酌情通過為普通決議案:

普通決議案

(一)「通過將本公司之法定股本由港幣1,565,467,856元,包括4,651,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股及402,717,856股每股面值港幣一元之累積週息七釐半可贖回可分享優先股,增至港幣1,777,717,856元,包括5,500,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股及402,717,856股每股面值港幣一元之累積週息七釐半可贖回可分享優先股,即增加849,000,000股每股面值港幣二角五仙之普通股。」

(二)「通過在獲得香港聯合交易所有限公司上市委員會(「上市委員會」)批准根據本決議案而發行之本公司股本中每股面值港幣二角五仙之新普通股股份(「紅股」)上市及買賣後,按照董事會之建議,將一筆記入本公司股份溢價賬目相等於本公司在二零零零年五月二十五日之已發行普通股股本面值總額十分之一之款項撥作資本,並授權董事會將該筆款項用作繳足本公司股本中數目相等於二零零零年五月二十五日已發行之普通股股份數目十分之一之紅股之面值。上述紅股將入賬列為繳足股份及分派予於二零零零年五月二十五日名列於本公司股東名冊之人士,比例為當日每持十股普通股股份獲派一股紅股。根據本決議案而配發及發行之紅股將與現有之已發行普通股股份在各方面均享有同樣權益,惟不會獲派本公司就截至一九九九年十二月三十一日止年度宣派或建議派付之任何股息。此外,是次資本化將不發行零數紅股,並授權董事會出售任何因上述分派而出現之零數股份及將所得之收益撥歸本公司所有。」

(三)「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過通過本決議案當天本公司已發行普通股本(根據本股東週年大會之通告所載第(二)項普通決議案所發行新普通股而已擴大之股本)百分之二十之本公司新普通股(因高級行政人員認股計劃而發行之普通股除外)。」

(四)「通過:

(甲)在下文(乙)段之規限下,無條件全面批准董事會於有關期間(定義見下文)行使本公司全權,以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則(經不時修訂者)之規定,購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股;

(乙)本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額,不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本(根據本股東週年大會之通告所載第(二)項普通決議案所發行新普通股而已擴大之股本)總面額之百分之十,而上述批准亦須以此為限;及

(丙)就本決議案而言,「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列中之最早者為止之期間:

- (i) 本公司下屆股東週年大會結束;
- (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時;及
- (iii) 本決議案所載之權力遭股東在本公司股東大會上以普通決議案方式撤回或修訂之日。」

六、關於第(三)項普通決議案,董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股(因高級行政人員認股計劃而發行之新股及根據第(二)項普通決議案而發行之紅股除外)。現須尋求股東就第(三)項普通決議案通過授予董事會全權,以符合公司條例第五十七(乙)條及香港聯合交易所有限公司之證券上市規則之規定。

七、一份載有關於本公司購入本身股份以及關於第(一)至第(三)項普通決議案之資料之說明書,將連同本公司一九九九年年報寄予股東。

(五)「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會之通告所載第(三)項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會之通告所載第(四)項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本(根據本股東週年大會之通告所載第(二)項普通決議案所發行新普通股而已擴大之股本)總面額之百分之十。」

本公司定於二零零零年五月十八日(星期四)至五月二十五日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

承董事會命

公司秘書
施 熙 德

香港，二零零零年三月二十三日

和記黃埔有限公司

香港夏愨道10號和記大廈22字樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705