



C&N Holdings Limited  
春能控股有限公司\*

於開曼群島註冊成立之有限公司

股份代號：8430

2019 年報

\*僅供識別



## 香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM之特色

**GEM**的定位是為投資風險可能較聯交所其他上市公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司通常為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在**GEM**買賣的證券將會有具流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本報告之全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信：(1)本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導及欺詐成分；(2)概無遺漏其他事項，以致本報告內任何聲明或本報告產生誤導；(3)本報告所表達之一切意見均經過審慎周詳考慮後始行發表，並以公平合理之基準和假設為依據。

本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

# 目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	4
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層簡介	12
企業管治報告	14
環境、社會及管治報告	25
董事會報告	40
獨立核數師報告	49
綜合損益及其他全面收益表	53
綜合財務狀況表	54
綜合權益變動表	55
綜合現金流量表	56
財務報表附註	57
五年財務概要	116

### 執行董事

蔡江林先生  
蔡淑芬女士

### 獨立非執行董事

張達鑫先生  
黃仲權先生  
Grace Choong Mai Foong女士

### 公司秘書

張文亮先生

### 授權代表

(就GEM上市規則而言)

蔡江林先生  
張文亮先生

### 授權代表

(就公司條例而言)

張文亮先生

### 審核委員會

黃仲權先生(主席)  
張達鑫先生  
Grace Choong Mai Foong女士

### 薪酬委員會

張達鑫先生(主席)  
黃仲權先生  
Grace Choong Mai Foong女士

### 提名委員會

Grace Choong Mai Foong女士(主席)  
張達鑫先生  
黃仲權先生

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands

### 總部及主要營業地點

3 Soon Lee Street #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606

### 香港主要營業地點

香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓



## 公司資料

### 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司  
香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港中環添美道1號中信大廈22樓

### 合規顧問

域高融資有限公司  
香港皇后大道中99號中環中心26樓2610室

### 主要往來銀行

DBS Bank Ltd  
12 Marina Bay Boulevard, Level 3 Marina Bay Financial Centre Tower 3, Singapore 018982

### 公司網址

[www.cnlimited.com](http://www.cnlimited.com)

### 股份代號

8430

致各位股東：

本人謹代表春能控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然提呈本集團截至2019年12月31日止年度的年度業績，連同截至2018年12月31日止年度的可比較數據。

過去一年的整體運營環境對本集團而言繼續充滿挑戰。隨著全球貿易經濟的不確定性對新加坡及我們經營所在行業的整體經濟及市場狀況造成影響，本集團面臨的挑戰日益激烈，這在一定程度上對業務經營產生影響。我們的客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商。我們為客戶運輸的貨物包括各種塑料樹脂、廢鋼、紙製品及其他。該等貨物主要用於進／出口業務，因此全球貿易經濟的任何不確定性將直接影響我們的客戶，從而影響本集團。

## 回顧

本集團的收益包括於新加坡為物流行業提供運輸及存儲服務所得收益。截至2019年12月31日止年度，本集團的收益與截至2018年12月31日止年度相比減少約651,000新加坡元或約2.2%至約28,749,000新加坡元。該減少主要由於全球貿易經濟繼續面臨挑戰及充滿不確定性。

與收益減少一致，本集團的毛利由截至2018年12月31日止年度的約4,540,000新加坡元減少約1,291,000新加坡元至截至2019年12月31日止年度的約3,248,000新加坡元。毛利率由截至2018年12月31日止年度的15.4%減少至截至2019年12月31日止年度的11.3%。毛利率減少乃主要由於：a)競爭環境；b)於年內於堆場進行維修作業工作產生非經常性營運成本；及c)上文所述的收益減少。

本集團截至2019年12月31日止年度錄得年內虧損約980,000新加坡元，而截至2018年12月31日止年度錄得年內溢利約467,000新加坡元。

## 前景

新加坡去年的經濟增長率為0.7%，為10年來最低。由於擔憂新型冠狀病毒肺炎持續爆發，新加坡預計2020年可能增長更加緩慢，並已將國內生產總值(GDP)預測下調至-0.5%至1.5%。我們2020年前幾個月的貿易活動已受到新型冠狀病毒肺炎的影響。未來一年對本集團而言註定是充滿挑戰和變數的一年。管理層正持續監控全球貿易經濟，並不斷與客戶討論，以了解情況及客戶需求。

## 致謝

本人謹代表董事會向股東及業務夥伴、供應商及客戶一直以來對本集團的支持致以感謝。本人亦衷心感謝管理層及同事於過去一年對本集團不懈的努力及寶貴貢獻。我們將以務實態度發展業務並為股東爭取最佳回報。

## 蔡江林

主席、執行董事兼行政總裁

2020年3月25日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

本集團為新加坡物流行業的運輸及存儲服務供應商。我們為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在我們的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

與許多其他依賴出口的亞洲經濟體一樣，自2019年初以來，全球需求降溫以及不斷升級的中美貿易戰對新加坡造成沉重打擊。這場貿易戰打亂了全球供應鏈，令商業投資和企業溢利遭受打擊。由於我們的客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商，故我們為客戶運輸的貨物包括各種塑膠樹脂、廢鋼紙製品及其他。該等貨物主要用於進／出口業務，因此全球貿易經濟的任何不確定性均將直接影響我們的客戶，進而影響本集團。

## 財務回顧

### 收益

本集團的收益包括為新加坡物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2019年12月31日止年度，本集團的收益與截至2018年12月31日止年度相比減少約651,000新加坡元或約2.2%至約28,749,000新加坡元。該減少主要由於全球貿易經濟繼續面臨挑戰及充滿不確定性。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	2019年		2018年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	24,480	85.2	23,685	80.6
集散服務	4,269	14.8	5,715	19.4
	<b>28,749</b>	<b>100.0</b>	29,400	100.0

### 貨車運輸服務所得收益

截至2019年12月31日止年度，貨車運輸服務所得收益增加約795,000新加坡元至24,480,000新加坡元，增幅為3.4%。該增加乃主要由於來自其中一個主要客戶需求量的增加而使貨車運輸服務量增加，該增加被我們大多數其他客戶需求量因貿易經濟前景不明朗而普遍減少所抵銷。

## 集散服務所得收益

集散服務所得收益減少25.3%或約1,446,000新加坡元。常有客戶需要我們運輸集裝箱，亦須於等待船隻抵港而我們方能運送集裝箱供裝載期間提供該等集裝箱的存儲空間。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，主要為貨運代理及全球物流公司。

然而，集散服務所得收益增長／減少將不會與貨車運輸服務所得收益增長／減少相一致，乃由於以下原因：(i)不同的客戶及不同的項目訂單可能會有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

該減少乃由於客戶動態變動引致本期間更多客戶聘請我們為當地服務，且不再需求我們的集散服務，從而導致我們於堆場的集裝箱集散數量減少。此外，由於年內的貿易活動減少，我們堆場的集散數量亦大幅減少。

## 毛利

總體毛利由截至2018年12月31日止年度的約4,540,000新加坡元減少至截至2019年12月31日止年度的約3,248,000新加坡元，主要由於集散服務所得收益減少及銷售成本增加。總體毛利率由截至2018年12月31日止年度的15.4%減少至截至2019年12月31日止年度的11.3%。下表載列於所示期間按收益類型劃分的毛利及毛利率明細：

	2019年		2018年	
	千新加坡元	毛利率	千新加坡元	毛利率
貨車運輸服務	2,118	8.7%	1,625	6.9%
集散服務	1,130	26.5%	2,915	51.0%
	<b>3,248</b>	<b>11.3%</b>	4,540	15.4%

## 貨車運輸服務的毛利

貨車運輸服務的毛利率由截至2018年12月31日止年度的6.9%增加至截至2019年12月31日止年度的8.7%，主要乃由於我們於2019年與其中一個主要客戶簽訂了一項新項目令卡車運輸收益有所增加。由於超過三分之一的貨車運輸成本屬於固定成本(例如折舊及工資)，故收益增加將導致毛利率增加。

## 集散服務的毛利

集散服務的毛利率由截至2018年12月31日止年度的51.0%減少至截至2019年12月31日止年度的26.5%，主要乃由於a)競爭環境；b)本年度於堆場進行的維修作業工作的非經常性營運成本；及c)全球貿易經濟的不確定性及持續挑戰導致收益減少。



# 管理層討論及分析

## 其他收入

其他收入由截至2018年12月31日止年度的約411,000新加坡元減少約318,000新加坡元至截至2019年12月31日止年度的約93,000新加坡元。該減少乃主要由於出售物業、廠房及設備項目的收益減少及與截至2018年12月31日止年度錄得約124,000新加坡元的外匯收益相比，本年度錄得28,000新加坡元的外匯虧損。

## 行政開支

行政開支主要包括辦公室開支、員工成本、核數師酬金及合規費用。截至2019年及2018年12月31日止年度，行政開支總額分別為約4,286,000新加坡元及約4,154,000新加坡元，保持相對穩定。

## 所得稅

本集團的所得稅開支由約234,000新加坡元減少約173,000新加坡元至截至2019年12月31日止年度的約61,000新加坡元。稅項開支減少乃主要由於本集團處於應課稅虧損狀況。

## 年內(虧損)/溢利

由於上述因素的綜合影響，截至2019年12月31日止年度，我們錄得虧損約980,000新加坡元，較截至2018年12月31日止年度的溢利約467,000新加坡元減少約1,447,000新加坡元。

## 流動資金及財務資源及資本架構

於2019年12月31日，本集團擁有資產總額約25,999,000新加坡元(2018年：約29,628,000新加坡元)，其由負債總額及股東權益(包括股本、股份溢價及留存盈利)分別約5,361,000新加坡元(2018年：約8,009,000新加坡元)及約20,638,000新加坡元(2018年：約21,619,000新加坡元)融資。於2019年12月31日，本集團的流動比率為約2.9倍(2018年：約3.0倍)。

於2019年12月31日，本集團擁有現金及現金等價物約6,566,000新加坡元(2018年：約8,703,000新加坡元)，存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2019年12月31日之貸款及借款約為2,407,000新加坡元(2018年：約4,579,000新加坡元)。本集團於2019年12月31日的資產負債比率(根據貸款及借款除以總權益計算)為11.7%(2018年：21.2%)。

## 外匯風險

本集團主要以新加坡元(為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣)進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售的大部分所得款項，而因港元兌新加坡元貶值(2018年：升值)而導致未變現外匯虧損約28,000新加坡元(2018年：收益約124,000新加坡元)。

### 有關重大投資及資本資產的未來計劃

除於本公司日期為2017年10月6日的招股章程(「招股章程」)及本報告中披露外，本集團於2019年12月31日並無其他重大投資或資本資產計劃。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2019年12月31日止年度，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售事項。

### 所持重大投資

截至2019年12月31日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

### 或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2019年12月31日提供的履約擔保總額為660,000新加坡元(2018年：660,000新加坡元)。

### 資本承擔

於2019年12月31日，本集團並無資本承擔(2018年：就實施及設置集裝箱跟蹤系統擁有約37,000新加坡元之承擔)。

### 僱員資料及薪酬政策

於2019年12月31日，本集團總共有170名僱員(2018年：175名)。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2019年12月31日止年度的員工成本總額(包括董事薪酬)約為9,506,000新加坡元(2018年：約9,721,000新加坡元)。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及保留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

# 管理層討論及分析

## 業務目標與實際業務進展之比較

招股章程所載截至 2019年6月30日之業務戰略	實施計劃	截至2019年12月31日 之實際業務進展
購買新車以增加我們現有運輸車隊載重	— 購買30輛歐6兼容牽引車及40輛拖車	本集團已購買10輛歐6及10輛拖車。 <sup>[1]</sup>
購買一間新辦公室以容納新增員工	— 購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的工業單位作為額外辦公場所  — 新辦公室裝修	本集團仍在尋找令人滿意的辦公室。 <sup>[2]</sup>
加強我們的信息技術系統	— 取得完成定制集裝箱跟蹤系統安裝及實施測試的報價  — 取得完成定制企業資源計劃系統安裝及實施測試的報價  — 取得購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置的報價	本集團已取得集裝箱跟蹤系統的報價並進行兼容性測試。  本集團已取得定制企業資源計劃系統的初步報價。  本集團已購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置。
擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張	— 財務部門僱傭一名財務總監及兩名財務主管，運營部門僱傭三名營運人員  — 用招聘新員工的成本再僱傭27名有經驗的卡車司機	本集團已僱傭一名財務總監、多名財務主管及三名營運人員。  本集團已僱傭27名司機，並未計及經驗不足的司機。

<sup>[1]</sup> 於2019年6月30日，分配用於購買新車以提升運輸及存儲服務能力的款項約為26,062,000港元。誠如招股章程所述，本集團擬將所得款項淨額用於收購更環保的歐6兼容牽引車。基於我們的初步了解，歐6兼容牽引車已於2018年1月1日在新加坡生效。然而，歐6僅於2018年第四季度方於市場投入使用。



此外，本集團運輸業務受全球貿易運動影響。本集團若干客戶已暫停其擴張計劃或減少對本集團的銷量。鑒於客戶業務量及當前車隊使用率的不確定性，管理層決定監察市場狀況，直至本集團能更好地了解客戶的增長情況。因此，於歐6在2018年最後一季於市場推出後，本集團於2019年已收購10輛歐6。本集團亦已購買10輛拖車。本集團將持續監控市場，以確定購買其餘車輛的時間，預計於2021年年底完成。

- <sup>[2]</sup> 於2019年6月30日，約2,619,000港元用於購買一間新辦公室以容納新增員工。於截至報告日期，本集團已向位於Pioneer Junction的三位有意出售辦公室的辦公室單位業主詢價。然而，該三間辦公室的定價均高於市場價，本集團無意購買，故本集團現正尋找其他備用單位，鑒於目前經濟前景欠佳，預計將於2021年完成購買。

## 所得款項用途

招股章程所 載所得款項 計劃用途 (根據實際 所得款項淨 額按比例調整)	截至2017年	截至2018年	截至2019年	於2019年
	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
	已動用的 所得款項淨額	已動用的所得 款項淨額	已動用的 所得款項淨額	尚未動用的 金額 <sup>[1]</sup>
	千港元	千港元	千港元	千港元
通過購買新車提升運輸及 存儲服務能力	26,062	—	8,823	17,239
擴大及提升員工隊伍，支持增加的 業務活動	7,923	336	7,923	—
加強信息技術，支持業務活動	4,147	—	4,147	—
購買辦公室以容納新增員工	2,619	—	—	2,619
營運資金及其他一般用途	2,365	2,365	2,365	—
	43,116	2,701	23,258	19,858

- <sup>[1]</sup> 尚未動用的所得款項存入香港一家持牌銀行。

於本報告日期，董事會預期有關所得款項用途的計劃不會有任何變動。

# 管理層討論及分析

## 前景

本集團繼續努力為客戶提供及時運送及儲存集裝箱服務，持續增長策略並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額。於2019年，隨著全球貿易經濟的不確定性對新加坡及我們經營所在行業的整體經濟及市場狀況造成影響，本集團面臨的挑戰日益激烈，這在一定程度上對業務經營產生影響。管理層正監控有關情況，並不斷與客戶討論，以了解情況及客戶需求，以確保獲得其他收益來源。

新加坡的經濟增長率為0.7%，為10年來最低。由於擔憂新型冠狀病毒肺炎持續爆發，新加坡預計2020年可能增長更加緩慢，並已將國內生產總值(GDP)預測下調至-0.5%至1.5%。管理層正持續監控形勢，並不斷與客戶討論，以了解其不斷變化的業務需求。

本集團的未來計劃於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節詳細闡述。誠如招股章程所披露，本公司希望：(a)維持於行業內的增長並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額；(b)通過購買新車輛增加服務能力；(c)增強並擴大本集團的員工數量以滿足本集團業務擴大之需；(d)購買新辦公室以容納增加的員工；及(e)加強本集團的信息技術系統。鑒於全球貿易經濟的不確定性，本集團對其擴張計劃持謹慎態度。

## 資產抵押

於2019年12月31日，於融資租賃下持有之汽車賬面值約為4,631,000新加坡元。租賃資產作抵押為相關融資租賃負債的擔保。

除於融資租賃下持有之資產外，於2019年12月31日，本集團總賬面值約944,000新加坡元之樓宇已抵押為本集團銀行貸款之擔保。

## 購股權計劃

本公司設有一項購股權計劃（「購股權計劃」），有關計劃乃由本公司唯一股東以書面決議案（於2017年9月25日通過）的方式批准及採納。購股權計劃之詳情可參閱本年報第44頁。

於截至2019年12月31日止年度任何時間，概無購股權獲授出、尚未行使、失效、取消或行使。

### 執行董事

**蔡江林先生**（「蔡江林」），65歲，本集團創辦人，為執行董事、行政總裁兼董事會主席。彼分別自1992年2月及2003年4月起一直擔任本集團附屬公司CA Transportation及Nexis Logistics之董事。蔡江林先生負責本集團整體戰略規劃及業務發展。

蔡江林先生在新加坡物流行業累積逾28年經驗。於創立本集團之前，蔡江林先生從事包裝及裝箱業務。蔡江林先生自1982年9月至1992年10月、1994年3月至2013年6月、1992年10月至2012年5月分別擔任Teng Lee Packing Co的合伙人、K. L. Chua Container Service的所有者、Teng Lee Packing Co Pte Ltd的董事，負責其業務經營及管理。由於(i) Teng Lee Packing Co從事提供貨運服務及原木批發業務，(ii) K. L. Chua Container Service從事貨運及集裝箱服務業務，及(iii) Teng Lee Packing Co Pte Ltd從事提供貨運及倉儲服務業務，因此，蔡江林先生於管理技巧及貨物運輸業務方面獲得豐富的經驗及知識。

蔡江林先生為本公司執行董事蔡淑芬女士及採購及人力資源總監蔡淑慧女士之父親。蔡江林先生亦為高級銷售經理蔡振和先生之胞兄。

**蔡淑芬女士**（「蔡淑芬」），40歲，為執行董事。彼於2003年5月加入本集團，在運輸及存儲行業累積逾16年經驗。蔡淑芬女士負責整體管理有關本集團業務運營的日常營運及業務開發。

於進入運輸及倉儲業工作前，蔡淑芬女士自2000年5月至2000年11月擔任Commerce Exchange Pte Ltd的IT建築師助理。蔡淑芬女士於2000年8月自義安理工學院(Ngee Ann Polytechnic)獲得多媒體計算機文憑。蔡淑芬女士其後於2002年2月畢業於昆士蘭科技大學，獲信息技術學士學位。

蔡淑芬女士為本公司執行董事蔡江林先生之女兒。蔡淑芬女士亦為採購及人力資源總監蔡淑慧女士之胞妹。

### 獨立非執行董事

**張達鑫先生**，41歲，於2017年9月25日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為薪酬委員會主席及審核委員會及提名委員會成員。張先生在審計行業擁有逾16年經驗。張先生於2003年7月畢業於南洋理工大學，並取得會計學學士學位。張先生為新加坡特許會計師及自2007年2月為新加坡註冊會計師協會會員及自2013年7月起為新加坡特許會計師公會會員。

**黃仲權先生**，47歲，於2017年9月25日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為審核委員會主席及提名委員會及薪酬委員會成員。黃先生在財務領域累積逾19年經驗。黃先生於1996年6月畢業於南洋理工大學，並取得會計學學士學位。黃先生亦為新加坡特許會計師及自1999年9月起為新加坡註冊會計師協會會員及自2013年7月起為新加坡特許會計師公會會員。黃先生自2020年3月起擔任擔任BHCC Holdings Limited（一間於主板上市之公司，股份代號：1552）之非執行董事。



## 董事及高級管理層簡介

**Grace Choong Mai Foong女士**，51歲，於2017年9月25日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為提名委員會主席及審核委員會及薪酬委員會成員。Choong女士在金融服務業累積逾19年經驗。Choong女士於1992年9月畢業於馬來西亞北方大學，並取得經濟學榮譽學士學位。

### 高級管理層

**蔡振和先生**(「**蔡振和**」)，56歲，為銷售總監並於2015年1月加入本集團及主要負責本集團銷售及市場推廣活動。蔡振和先生於2001年畢業於PSB Academy，並取得工商管理文憑。蔡振和先生在物流行業累積逾28年經驗。加入本集團前，彼為Chun Logistics Pte Lt之銷售經理。蔡振和先生為執行董事蔡江林先生之胞弟。

**蔡淑慧女士**(「**蔡淑慧**」)，42歲，為採購及人力資源總監並於2011年6月加入本集團及主要負責本集團採購及人力資源事宜。蔡淑慧女士於1997年8月畢業於TMC Business School，並取得工商管理及營銷文憑。蔡淑慧女士在運輸行業領域累積逾20年的相關經驗。蔡淑慧女士為執行董事蔡江林先生之女。蔡淑慧女士亦為本公司執行董事蔡淑芬女士之胞姐。

**卓華強先生**，42歲，為整櫃貨物運輸(「**整櫃貨物運輸**」)營運經理並於2003年11月加入本集團及主要負責本集團的整櫃貨物運輸營運。彼於1997年5月26日畢業於新加坡理工學院，獲得電子、電氣與通信工程方面的文憑。卓華強先生於交通運輸服務行業有逾15年相關經驗。

### 公司秘書

**張文亮先生**，42歲，為本公司公司秘書。張先生並非作為本公司個別僱員，而是外聘服務機構。張先生於李智聰律師事務所(一間從事企業金融工作(包括首次公開發售、合併及收購及重組)的律師事務所)擔任執業律師及合夥人。張先生於1999年獲香港中文大學工商管理學士學位，隨後於2005年獲香港大學法學學士學位。於2008年11月，張先生於香港獲准為一名律師。

### 合規主任

蔡江林先生為本公司執行董事及合規主任。有關其履歷及專業資格之詳情請載於本年報第12頁。

董事會整體負責直接或透過授權於審核委員會及管理層管理本集團的企業管治職能。主要職責包括：

- 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則、企業管治政策及常規以及合規手冊；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 指派審核委員會檢討本集團企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討本集團遵守企管守則的情況及在企業管治報告中的披露；及
- 指派管理層檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

董事會相信良好的企業管治，對有效率及有效地管理業務起關鍵作用，從而保障持份者的權益，並達致股東的最高回報。本公司的企業管治實踐是基於列明於GEM上市規則附錄十五的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文。董事會認為，由2019年1月1日起至2019年12月31日，本公司已遵照企業管治守則，除了企業管治守則的守則條文第A.2.1條 — 主席與行政總裁的角色隔離外。

## 主席與行政總裁的角色

企業管治守則的守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分及不應由同一人士同時兼任。目前，蔡江林先生擔任主席兼行政總裁。鑒於蔡江林先生為本集團創辦人，及其於企業戰略規劃及整體業務發展中的責任（如上所述），董事會認為，蔡江林先生兼任主席及行政總裁兩個職位可實現有效管理及業務發展，符合本集團及股東的利益。因此，董事認為，偏離GEM上市規則附錄十五第A.2.1條守則條文在此情況下屬適當。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否有必要分離主席及行政總裁角色。

## 董事進行證券交易之買賣規定標準

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所列表載董事於買賣證券時的所需標準（「交易規定準則」）。本公司已向全體董事作出具體查詢，而彼等各自已確認於截至2019年12月31日止年度遵守交易規定準則。

## 不競爭承諾

於2017年10月3日，Ventris Global Limited與蔡江林先生（統稱「控股股東」）訂立支持本公司及附屬公司的不競爭契據（「不競爭契據」）。根據不競爭契據，各控股股東已向本公司（為其本身及代表其子公司的利益）不可撤回及無條件地承諾及契諾，（其中包括）其不會並將促使其聯繫人（本集團成員公司除外）不會自行或連同或代表任何人士、商號或企業，直接或間接進行之業務為與本集團現時及不時於香港、新加坡及本與控股股東的關係及不競爭承諾集團提供有關服務及／或本集團任何成員公司不時從事業務的任何其他國家或司法管轄區從事之業務（包括但不限於向新加坡物流行業提供運輸及儲存服務及下列提供任何輔助服務）有競爭或可能有競爭之任何業務（「受限制業務」）或於其中擁有權益或涉及或從事或收購或持有任何權利或權益或以其他方式參與（在各種情況下不論是否以股東、合夥人、主事人、代理、董事、僱員或其他身份及無論為利益、回報及其他）受限制業務。

有關不競爭契據之詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係 — 不競爭契據」一節。

自本公司股份於GEM上市日期（「上市日期」）及直至本年報日期，本公司自遵守不競爭契據條款的控股股東處收到一封書面確認函。自2019年1月1日及直至本年報日期，獨立非執行董事亦已審閱控股股東發出的合規情況及書面確認函，並確認各控股股東已根據不競爭契據遵守所有承諾。

## 董事會

董事會負責本集團業務的整體管理，董事會承擔領導與控制本集團的責任，並共同負責透過指導及監督本集團的事務促使本集團取得成功。全體董事應客觀地作出符合本集團利益的決策。

董事會制定策略及訂立方向，以發展本集團業務及提升股東價值。董事會亦承擔維持高水準企業管治的責任，其中包括審閱本公司的企業管治政策及常規，及審閱和監管本公司於履行法律及監管要求的政策及常規。

董事會已設立董事委員會，各訂有具體書面職權範圍，清晰界定各委員會的授權及職務。各個董事委員會的職權範圍詳情可於本公司及聯交所網站查閱。

執行董事及高級管理層獲委任負責本集團的日常管理、行政及營運工作。董事會定期審閱所授出的職能及工作任務。在上述人員進行任何重大交易前，須獲得董事會的批准。



## 董事會組成

於本報告日期，董事會有五名董事組成，其中兩名為執行董事，三名為獨立非執行董事。董事會由以下各人組成：

### 執行董事：

蔡江林先生(主席)

蔡淑芬女士

### 獨立非執行董事：

張達鑫先生

黃仲權先生

Grace Choong Mai Foong女士

自2019年1月1日起至本報告日期，董事會的組成並無變動。董事的履歷詳情載於本年報第12頁至13頁「董事及高級管理人員簡介」一節。

除蔡江林先生之女兒蔡淑芬女士外，其他董事相互並無財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

自2019年1月1日至本報告日期整段期間，董事會一直遵守GEM上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事(相當於董事會三分之一席位)且當中最少一名獨立非執行董事具備合適的專業資格或會計或相關的財務管理專業知識的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立性發出的年度確認，且董事會認為，於本報告日期，所有獨立非執行董事均具備獨立性，並符合GEM上市規則第5.09條所載規定。

## 董事會角色及職能

董事會負責本集團的整體管理，包括控制本公司資源分配及帶領本公司爭取成功。其監督本集團的業務、戰略決策、內部監控、風險管理及表現。

管理團隊就本集團日常管理獲董事會委派權力及職責。董事會定期檢討其所委派之職能及工作。董事會特別委派管理層處理之主要企業事宜，包括(1)編製季度、中期及年度報告與公告以供董事會於刊發前審批；(2)執行充足之內部監控制度及風險管理程序；及(3)遵守相關法定及監管規定、規則及規例。

董事會亦負責釐定適用於本公司情況的合適企業管治常規，並確保現有流程及程序到位並可達致本公司企業管治目標。

# 企業管治報告

## 董事會／董事會委員會會議

董事會定期舉行會議，以討論整體策略及本公司之營運及財務表現，並審閱及批准本公司季度、中期及年度業績。各董事出席董事會會議之情況載於本報告「董事及委員會成員出席會議記錄」一節。於2020年3月25日，董事會已於董事會會議通過(其中包括)本公司及其附屬公司於截至2019年12月31日止年度之經審核綜合業績。

每年定期舉行之董事會會議，均提早作出安排，以盡可能安排更多董事出席。常規董事會會議至少提前14天通告。所有董事獲准在議程內提出討論事項。公司秘書協助主席準備會議議程，以符合所有適用規則及規定。董事會一般於董事會會議的擬定日期前至少三日，向董事寄發議程及相關董事會文件。每份董事會會議記錄初稿，會於提呈下一次董事會會議以獲批准前，送交董事傳閱，以供彼等討論。會議記錄由公司秘書存檔，而會議記錄亦可於董事提出合理通知後並在合理時間內公開查閱。

## 董事的出席記錄

於年內，本公司合共舉行四(4)次常規董事會會議及一(1)次股東週年大會，各董事的出席情況載列如下：

	出席／舉行會議次數	
	2018年 常規董事會會議	股東週年大會

### 執行董事

蔡江林先生	4/4	1/1
蔡淑芬女士	4/4	1/1

### 獨立非執行董事

張達鑫先生	4/4	1/1
黃仲權先生	4/4	1/1
Grace Choong Mai Foong女士	4/4	1/1

## 委聘及重選董事

執行董事已與本公司達成三年定期的服務合約，自上市日期起生效，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知而終止合約。每名獨立非執行董事亦已與本公司訂立委任狀。每名獨立非執行董事的任期自上市日期起初步定為三年，惟可於委任狀內訂明的若干情況下終止。

本公司組織章程細則訂明董事委任、重選及罷免的程序及過程。提名委員會負責審閱董事會的組成，評估獨立非執行董事的獨立性，及就有關董事的委任或重新委任及繼任計劃等相關事項向董事會作出建議。

## 董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升管治及表現以及創造競爭優勢裨益良多。本公司設定董事會成員組合、可計量目標時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。經考慮成員多元化對董事會之裨益，以及在著重單一多元化方面以外董事會之需要，最終決定將按甄選對象的才幹及將為董事會帶來的貢獻而作出。所有董事會成員之委任均以用人唯才為原則，以董事會整體運作所需的技能、經驗、獨立性及知識為依歸。經充分考慮成員多元化對董事會之裨益，董事會不時審訂董事會的架構、人數及成員組合，確保董事會由具備適當配合本公司業務所需技能及經驗的人士組成。

## 董事培訓及持續專業發展

董事知悉守則條文第A.6.5條所指有關董事的持續專業發展計劃。每名董事須恪守作為董事的責任，並與本公司的操守、業務活動及發展並進。在獲委任加入董事會時，各董事將收到一份詳盡之入職資料，涵蓋本公司業務營運、政策及程序以及作為董事在一般、法律及監管規定上所須履行責任之資料，以確保其充分了解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。

董事亦定期獲取並了解相關法例、規則、規例及指引之修訂或最新版本，尤其是該等新訂或經修訂法例、規則、規例及指引對特定董事及本公司及本集團的整體影響。董事獲持續鼓勵時刻注意有關本集團的所有事宜，並於適當時候參加簡介會、研討會及相關培訓課程。

於截至2019年12月31日止年度，所有董事均已參與合適之持續專業發展活動，當中包括出席與本公司業務、董事職務及責任、企業管治及上市規則的近期修訂有關之培訓課程、會議和研討會或閱讀相關之材料。

## 董事及高級職員的責任

本公司已投購適當之保險，承保董事及高級職員因公司活動所產生針對董事及高級管理層之法律訴訟責任。保險承保範圍由本公司按年檢討。

## 董事會委員會

董事會轄下設有三個董事會委員會。各委員會有其明確的責任分工及職權範圍，委員會成員有權就其各自的職權範圍事務作出決定。

# 企業管治報告

## 審核委員會

本集團於2017年9月25日成立審核委員會，審核委員會由三名成員組成。審核委員會已採納符合GEM上市規則第5.28條及GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則C3.3段以及企業管治報告的書面職權範圍。審核委員會的主要職責為(其中包括)檢討及監管本集團的財務申報程序及內部控制系統。獲本集團聘用的專業會計師事務所將協助審核委員會，並將定期進行內部審核並向委員會匯報。於本報告日期，審核委員會由三名成員組成，即黃仲權先生、張達鑫先生及Grace Choong Mai Foong女士。黃仲權先生為審核委員會主席。

截至2019年12月31日止財政年度，審核委員會已舉行四次會議，以審閱本集團季度、中期及年度業績。本公司外聘核數師出席會議，審核委員會成員可與該核數師就本集團財務報告流程交換意見和關切事宜。本集團風險管理及內部監控制度亦進行了審閱。

審核委員會各成員出席會議之情況如下：

審核委員會會議成員姓名	出席／舉行 會議次數
黃仲權先生(主席)	4/4
張達鑫先生	4/4
Grace Choong Mai Foong女士	4/4

於回顧年度後及直至本年度報告日期，審計委員會已召開了一次會議，與管理層及外聘核數師審議本集團採納的會計原則及常規，並商討審核、內部監控及財務申報事宜，包括以下內容：

- 審閱截至2019年12月31日止年度的經審核財務報表；
- 向董事會提議重新聘任本公司外聘核數師，並批准外聘核數師的薪酬及聘用條款；及
- 審閱本公司及其附屬公司的風險管理及內部監控制度。

## 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由三名成員組成。薪酬委員會已採納符合GEM上市規則第5.34條及GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則B1.2段及企業管治報告的書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責為(其中包括)評估董事及高級管理層的表現及獲轉授責任釐定彼等的薪酬待遇。薪酬委員會由三名成員組成，即張達鑫先生、黃仲權先生及Grace Choong Mai Foong女士。張達鑫先生為薪酬委員會主席。

截至2019年12月31日止財政年度，薪酬委員會召開一次會議，以審核截至2019年12月31日止財政年度執行董事及高級管理層之薪酬待遇。於2020年3月25日，薪酬委員會召開會議，以批准本公司執行董事及高級管理層之薪酬及績效分紅。



薪酬委員會各成員出席情況載列如下：

薪酬委員會會議成員姓名	出席/ 舉行 會議次數
張達鑫先生(主席)	1/1
黃仲權先生	1/1
Grace Choong Mai Foong女士	1/1

根據企業管治守則B.1.5段，高級管理層成員於截至2019年12月31日止年度的薪酬組別載列如下：

薪酬組別(港元)	人數
零至1,000,000港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	1

截至2019年12月31日止年度的董事薪酬詳情載於綜合財務報表附註8。

## 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由三名成員組成。提名委員會已採納符合GEM上市規則附錄十五所載企業管治守則A5.2段及企業管治報告的書面職權範圍。提名委員會負責監督董事會成員多元化政策的執行，並將適時就達致董事會成員多元化制定可計量目標。提名委員會已採納一套提名程序，至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期方面)並就任何擬作出的變動向董事會提出建議，以補充本公司企業策略。提名委員會亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排及評估獨立非執行董事的獨立性。年內並無候選人獲提名委任為新增董事。提名委員會由三名成員組成，即Grace Choong Mai Foong女士、張達鑫先生及黃仲權先生。Grace Choong Mai Foong女士為提名委員會主席。

截至2019年12月31日止財政年度，提名委員會召開一次會議，藉以考慮a)重選蔡江林先生為執行董事；b)重選黃仲權先生為獨立非執行董事及審核委員會主席；c)審核董事會架構、規模及組成；及d)評估獨立非執行董事之獨立性。於2020年3月25日，提名委員會召開會議，以審核董事會架構、規模及組成並得出結論認為，董事會成員具備履行董事會職能及職責的專業知識及獨立性。

# 企業管治報告

提名委員會各成員出席情況載列如下：

提名委員會會議成員姓名	出席／舉行 會議次數
Grace Choong Mai Foong女士(主席)	1/1
張達鑫先生	1/1
黃仲權先生	1/1

## 財務申報

董事負責編製截至2019年12月31日止年度之財務報表。於2019年12月31日，董事並不知悉任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。因此，董事已按持續經營基準編製本集團財務報表。外聘核數師有關財務報告之責任載於截至2019年12月31日止年度之本年報所載之獨立核數師報告中。

## 風險管理及內部監控

本公司目前並無設立內部審核功能，並鑒於本集團業務之規模、性質及複雜性，目前並無於本集團內設立內部審計部門之迫切需要。儘管如此，本公司已委聘外部專業公司履行內部審核功能。本集團決定董事會直接負責本集團之內部監控，並檢討其成效。

董事會委聘外部專業公司作為其風險管理及內部監控顧問(「顧問」)以於截至2019年12月31日止年度之風險管理及內部監控系統進行年度檢討。該檢討每年進行，並輪流檢討各個週期。檢討範圍先前已獲董事會釐定及審批。顧問已向審核委員會及管理層匯報結果及有待改善的地方。董事會及審核委員會認為並無發現重大內部監控不足之處。顧問提供之所有建議均獲本集團適當跟進，以確保該等建議可於合理時間內執行。因此，董事會認為風險管理及內部監控系統具有成效及充足。

## 股息政策

在本集團有盈利且不影響本集團正常營運之前提下，本公司可考慮向股東宣派及派發股息。

在決定是否建議宣派股息及釐定股息金額時，董事會應考慮，包括但不限於本集團的經營業績及表現、現金流量、財務狀況、資本要求及未來前景，以及本公司股東的利益等各種因素。

本公司宣派及派付股息亦須遵守開曼群島法律、本公司組織章程大綱及細則以及任何適用法律、法規及規定。

為免生疑，無法保證在任何特定期間內會建議或宣派股息。

## 外聘核數師薪酬

本公司外聘核數師安永會計師事務所就提供截至2019年12月31日止年度的審計服務及非審計服務之薪酬載列如下：

提供的服務	已付／應付費用 (千新加坡元)
審計服務	167
非審計服務	13
	<hr/>
	180

安永會計師事務所的報告責任詳列於本年報於第49至第52頁的獨立核數師報告。

## 公司秘書

根據GEM上市規則第5.14條委聘張文亮先生為本公司之公司秘書。張先生於1999年獲香港中文大學工商管理學士學位，隨後於2005年獲香港大學法學學士學位。於2008年11月，張先生為執業律師並於香港獲准為一名律師。

張先生並未擔任本公司的個別僱員，而是擔任外部服務供應商。根據企業管治守則F.1.1段，本公司可委聘外部服務供應商擔任其公司秘書，惟本公司應披露其內部一名可供該外聘供應商聯絡的身份足夠敏感人士的身份，據此，本公司已提名執行董事蔡女士為張先生的聯絡人。截至2019年12月31日止年度，張先生已接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東溝通

本公司主要以下列方法與本公司股東及潛在投資者溝通：

- (i) 舉行本公司的股東週年大會及股東大會(如有)，可能為特定目的及提供機會於股東及投資者與董事會直接溝通而召開；
- (ii) 按GEM上市規則，出版季度、半年度及年度的報告、公告及／或通函，及／或提供本集團更新資料的本公司新聞稿；及
- (iii) 有關本集團的最新資料分別刊登於聯交所及本公司網站。

## 股東權利

### 召開股東特別大會的權利

根據本公司組織章程細則，於提交請求日期持有本公司附帶於本公司股東大會投票權之本公司繳足股本不少於十分之一之任何股東，有權遞交請求書要求董事會召開股東特別大會。該書面請求書(i)必須註明股東特別大會之目的；及(ii)必須由提呈要求人士簽署並送呈本公司之註冊辦事處，以送交本公司之公司秘書，有關要求可能包括同樣格式之多份文件，每份文件經由一名或多名提呈要求人士簽署。有關申請將由本公司股份過戶登記分處核實，經其確定要求為妥當有效後，公司秘書將要求董事會向全體股東送達充分通知以召開股東特別大會。另一方面，倘有關要求被證實無效，提呈要求人士將獲知會此結果，因此將不會應其要求召開股東特別大會。

倘董事會於送呈有關要求日期起計二十一天內未有正式召開股東特別大會，提呈要求人士或佔全體提呈要求人士之總投票權一半以上之任何提呈要求人士，可召開股東特別大會，惟如此召開之任何股東特別大會將不得於上述送呈有關要求日期起計兩個月屆滿後舉行。提呈要求人士召開之股東特別大會須按與董事會召開任何股東特別大會盡可能相同之方式召開。

### 於股東大會上提呈議案的權利

如欲向本公司股東大會提呈議案，股東須將其建議書連同詳細聯絡資料，送呈本公司之香港主要營業地點。

有關要求須經由本公司之香港股份過戶登記分處核實，待確認有關要求屬適當及符合程序後，即要求董事會將議案納入股東大會議程內。

### 向董事會查詢的權利

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓。股東亦可於本公司股東大會上向董事會提出查詢。此外，股東如有任何有關其持股及派息情況的查詢，可聯絡本公司於香港的股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司。

### 組織章程文件

自上市日期起至2019年12月31日止期間，本公司的組織章程文件並無重大變更。本公司的組織章程細則可於聯交所及本公司網站查閱。



## 投資者關係

本公司相信，與投資業界維持有效溝通，對加深投資者對本公司業務及發展的瞭解至關重要。為達成此目標及增強透明度，本公司將繼續採取積極手段，促進與投資者的關係及溝通。因此，本公司制定投資者關係政策的目的為使投資者可公平及時地獲取有關本集團的資訊，以致彼等能作出知情決定。

歡迎投資者透過寫信至本公司或發送查詢至本公司郵箱business@cnlimited.com，與董事會分享彼等的意見。本公司網站亦向投資者及公眾披露本集團的最新業務資料。

## 問責及審核財務申報

管理層須就本公司的財務狀況及業務前景向董事會提供有關說明及資料，並向董事會匯報，以便董事會能於作出批准前就所提交的財務及其他資料作出知情評估。

誠如獨立核數師報告所載，董事知悉其編製真實及公平地反映本集團財務狀況的財務報表的責任。於2019年12月31日，董事會概不知悉任何重大不明朗事件或情況可能會對本集團持續經營的能力產生重大質疑，且董事會已按持續經營基準編製財務報表。外聘核數師負責根據其審核結果，對董事會編製的財務報表作出獨立意見，並向本公司股東匯報其意見。外部核數師作出的申報責任聲明載於本年報「獨立核數師報告」一節。

# 環境、社會及管治報告

## 前言

本環境、社會及管治報告(「環境、社會及管治報告」)乃春能控股有限公司(「春能」、「本公司」或「我們」)所刊發，其概述本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)支持可持續發展的各種舉措、政策、數據及相關關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)以及本集團於環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)層面的表現。

## 報告範疇

集團主要在新加坡從事為物流行業提供各種運輸及存儲服務，主要為貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在我們的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

本環境、社會及管治報告涵蓋截至2019年12月31日止財政年度(「回顧年度」)，其範疇乃根據重要性、量化措施、平衡性及一致性原則釐定，故著重於貨車運輸及集散業務。

## 董事會批准

董事會明瞭其有責任確認、評估及批准我們的環境、社會及管治策略、重要事項、措施及政策，審查我們的環境、社會及管治報告範圍和邊界，並批准本環境、社會及管治報告。

我們亦成立了一個由董事會直接委任並向其報告的環境、社會及管治工作小組，以支持董事會的工作，包括推動我們的環境、社會及管治措施的實施，監察環境、社會及管治相關事宜，收集及計算有關的環境、社會及管治數據及關鍵績效指標，以及審閱本環境、社會及管治報告。環境、社會及管治工作小組由一名執行董事及來自人力資源、財務及運營部門的多名管理人員組成。

## 報告基準

本公司認為，本環境、社會及管治報告乃按照重要性、量化措施、平衡性及一致性原則釐定。

我們參考及按照香港聯交所(「香港聯交所」)GEM上市規則附錄二十所載環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治報告指引」)之條文編製本環境、社會及管治報告。

本環境、社會及管治報告亦載有符合環境、社會及管治報告指引的完整索引供參考。除本集團認為不適用於其營運之「不遵守就解釋」條文(已就此於上述索引最右方欄目作出解釋)外，本集團於回顧年度已遵守環境、社會及管治報告指引所載所有「不遵守就解釋」條文。

本集團矢志成為負責任的企業，並致力完善其業務及改善運營。為釐定對業務可持續發展而言屬相關及重要的事宜，本集團明白關鍵在於了解持份者最關注的事宜。

我們將持份者界定為影響我們業務或被我們業務所影響之人士。於我們的日常業務中，我們積極透過透明平台與持份者交換資料，同時致力持續改善通訊系統。此外，我們致力與持份者保持長期關係，並積極採取跟進行動解決彼等所之關切。

我們與持份者坦誠相待，並與其保持持續溝通。我們歡迎透過電郵business@cnlimited.com對本報告或我們在可持續發展方面的表現提出意見及建議。

## 持份者參與

本集團以加強其可持續發展方針及績效為目標，竭盡所能聆聽內部及外部持份者的意見。本集團高度重視持份者的反饋，並利用彼等所屬意的溝通渠道，採取措施與彼等建立互信互助的關係。

我們的已識別主要持份者為僱員、投資者及股東、客戶、業務夥伴(供應商及銀行)、政府機構及社區。我們與持份者坦誠相待，並在制定業務決策、營運策略及環境、社會及管治措施的過程中，與其保持持續溝通。

主要持份者	溝通渠道
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 公司網站</li> <li>✓ 股東週年大會</li> <li>✓ 公告及披露</li> <li>✓ 公開報告</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 定期管理層及員工會議</li> <li>✓ 培訓</li> <li>✓ 內部政策宣導</li> <li>✓ 績效評估</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 客戶評估</li> <li>✓ 董事及管理層直接與客戶會面及拜訪</li> <li>✓ 客戶服務團隊持續跟進</li> </ul>
業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 供應商評估</li> <li>✓ 持續的品質及交付審核</li> </ul>
政府部門及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 定期的政策及法規更新</li> <li>✓ 正式形式</li> <li>✓ 臨時會議</li> </ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 行業及社區活動</li> <li>✓ 社交媒體</li> </ul>

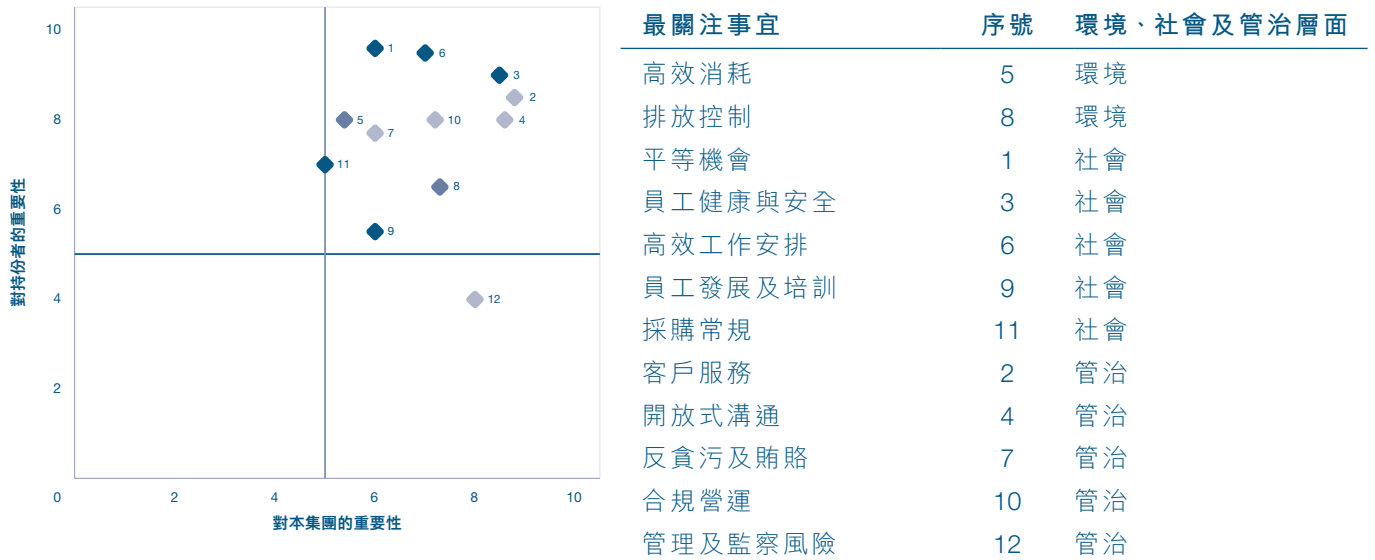
我們歡迎透過電郵business@cnlimited.com對報告或我們在可持續發展方面的表現提出意見及建議。

# 環境、社會及管治報告

## 重要性評估

本集團各主要職能、管理層與員工均有參與編製環境、社會及管治報告，以協助本集團檢討其營運及鑒別對本集團及持份者重要的相關環境、社會及管治事宜。重要性評估結果已繪製成圖並列示如下。

本集團已檢討及評估其重要性分析矩陣，並根據不時變動列出可持續發展事宜的優先次序。通過將重要及重大層面著重標示，此檢討協助將可持續發展事宜進行先後排序，以與持份者的期望保持一致。



## 可持續發展績效重點

春能專注於在廣泛的範疇貫徹可持續發展常規。

首先，春能關心屬下員工，深信員工乃貫徹企業可持續發展價值觀的創造者、實踐者和先行者。春能致力為員工提供福利、自動化工作工具及理想環境，務求建立和留聘一支朝氣勃勃的隊伍。

此外，我們經常以客為先，竭盡所能為熟客及新客提供友好及快捷的體驗。春能不僅著重工人的健康和 safety，亦相信唯有堅定不移地力求高效、可靠和提升服務，方能確保業務迎難而上，平穩發展。



## 關心僱員

我們的成功很大程度歸功於一支敬業而高效的員工隊伍。我們深明我們的員工事實上是我們實現目標的基礎，並不斷推動我們的業務到達新的里程碑。員工構成本集團業務的核心，我們決心為其提供舒適的工作環境及穩定的職業環境。

## 監管合規

本集團負責定期檢討及更新我們的人力資源常規及政策，確保有關常規及政策緊跟新加坡的適用僱傭法律及法規。於回顧年度，本集團遵守有關補償及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視、防止童工或強迫勞工以及其他待遇及福利而對我們有重大影響的相關法律及法規，包括但不限於：

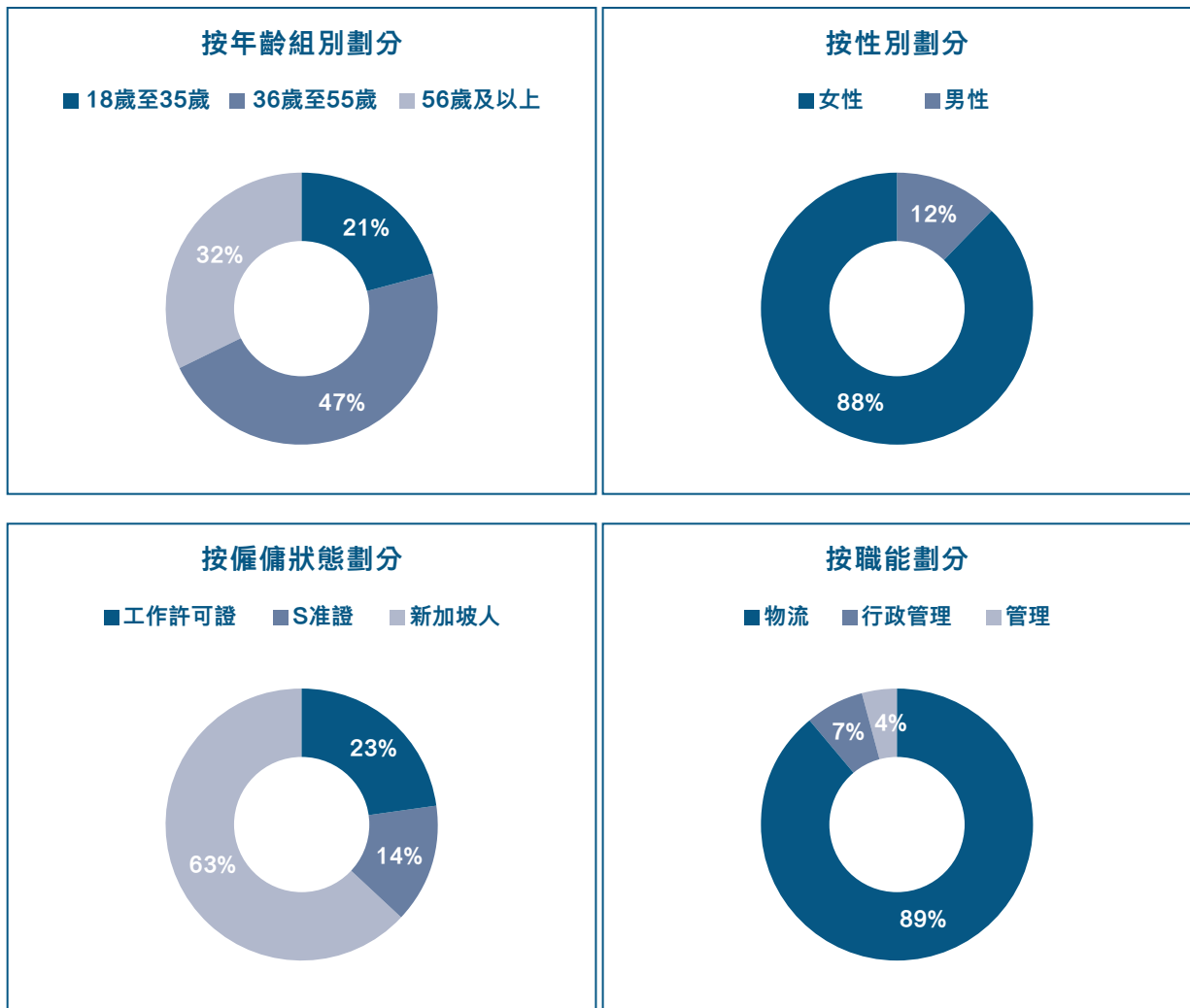
- 《僱傭法令》(新加坡法令第91章)
- 《僱傭外籍勞工法案》(新加坡法令第91A章)
- 新加坡《僱傭外籍勞工(工作準證)法規(2012年)》
- 新加坡中央公積金
- 新加坡《僱員補償條例》
- 新加坡《兒童和青少年就業規定》
- 新加坡《退休與重新僱傭法令》
- 新加坡《兒童發展共同儲蓄法案》

# 環境、社會及管治報告

## 僱員架構

本集團對人力資源管理十分重視。

於截至2019年12月31日止財政年度，我們擁有170名僱員。於年內，我們有34名入職者和39名離職者，多數歸於物流部門。



## 福利及保障

持續穩定的僱員隊伍是更有效促進各方的手段，可在懷有交付優質服務以實現未來可持續發展的願望下創造共同價值。

為達成此目標，我們亦極為重視確保僱員享有全面的福利及保障。本公司實施可為僱員進一步提供具競爭力報酬的補償及福利制度。除有關僱員補償的法定規定外，我們的全職僱員有權享有醫療、牙科福利、公差意外險、婚假及產假。

我們熱切想為僱員提供和諧的工作環境。我們提供多類休閒活動和集會，讓辦公室氛圍變得輕鬆，有利增強僱員之間的紐帶。

## 平等機會及反歧視

本集團致力於消除有關僱傭各方面(包括招聘及晉升)的一切歧視。

作為平等機會僱主，本集團致力創造公平、尊重及多元化的工作環境，在作出一切有關人力資源及僱傭的決定時均強調反歧視和平等機會。本集團各業務部門的培訓、晉升機會、解僱及退休政策所依據的因素均不理會僱員的年齡、性別、種族、膚色、殘障、國籍、宗教或任何其他與工作無關的元素。

我們亦根據新加坡《僱傭法令》、《退休與重新僱傭法令》及《兒童發展共同儲蓄法案》，制定平等機會政策絕不容忍工作場所歧視、騷擾或誣蔑等情況。

本集團亦按照新加坡《僱傭法令》制訂議定書，為僱員釐定足夠工作時數及休息時間。本集團為僱員安排合理的工作時數及假期。聘用、晉升或終止僱傭合約將按合理合法原則及員工手冊處理。本集團嚴禁任何形式的不公平或非法解僱。

## 防止童工及強制勞工

我們嚴格執行打擊非法僱用童工及強制勞工的政策。本集團的人力資源部在錄用前，會對應徵者的有效身份證明文件及工作簽證進行檢查及記錄，以確保所有員工均可合法僱用。我們的人力資源部亦負責持續監察及管理日常人力資源事務，包括防止任何形式的強制勞工或職場虐待。

本集團高度鼓勵員工向人力資源部舉報任何事故(如有)，包括平等機會、歧視、工作場所安全、童工或強制勞工。高級管理層負責調查、評估、記錄該等上報個案，並對已確認事故採取任何必要紀律行動。

## 健康與安全

職業健康與安全問題主要來自經營場所及顧客工作場所內設備的使用、處理、儲存、運輸及維護。

本集團認為，工作時的健康和安全既可預防傷害，亦能促進僱員福祉。

為員工提供及維持安全、清潔及環保的工作條件，本集團已制定符合新加坡相關法律及法規(包括但不限於，新加坡《工作場所安全健康(「工作場所安全健康」)法》及《工作場所安全健康(事故報告)規例》)的安全及健康協議及指引。



## 環境、社會及管治報告

本集團政策中已納入健康與安全規定供全體僱員遵守。根據我們的安全工作流程及員工守則，在工作場所嚴禁吸煙及酗酒及濫用藥物。本集團為新僱員提供入職課程及安全培訓課程，讓彼等盡快熟悉我們有關健康與安全事項的協議。本集團亦維持風險管理系統，當中包括在工作區域識別及防範風險及危險的程序及發生意外或人身傷害時的跟進措施。

於回顧年度，本集團遵守有關提供健全的工作環境及保護員工免受職業危害而對我們有重大影響的相關法律及法規，包括但不限於，新加坡法例第354A章《工作場所安全與健康法》及新加坡法例第354章《工傷賠償法》(「工傷賠償法」)。

### 發展及培訓

本集團重視僱員成長及發展的重要性，且已制定內部培訓課程。

在監察及管理層面，本集團每年就企業管治及監管合規問題向董事及高級管理層提供培訓，以確保其瞭解最新的監管規定或市場趨勢。

在經營層面上，我們提供入職培訓及複修課程確保司機達到最新安全法規，而客戶亦可對我們在其場所操作的司機舉辦其自有安全課程。例如，港口操作員會定期舉辦培訓新手司機的培訓課程，讓彼等能在港口安全操作牽引車。

### 關心客戶

#### 通過提高效率緊跟客戶需求

作為新加坡領先的運輸及存儲服務供應商，本集團為本地及國際客戶提供貨車運輸及集散服務。我們用心聆聽客戶的聲音，提供響應迅速、細心周到且配備先進工具及設備的工作人員。

於回顧年度，我們擁有一支由牽引車、拖車、伸縮臂叉車、鏟車、貨車及輕型汽車組成的龐大物流車隊。我們透過合資格司機提供服務，彼等負責在我們的物流堆場處理及儲存吉櫃及重櫃(此被視為集散服務)和提供準確快捷優質的送貨服務將貨物從提貨地點運至客戶指定交貨地點(此被視為貨車運輸服務)。

本集團的主營業務分部屬於上述價值鏈圖表內的運輸服務。作為新加坡領先的運輸及物流公司，春能致力於維持已有聲譽和取得驕人業務表現。多年以來，本集團設法與一眾保持提供優質貨品及服務促進我們業務的供應商維持穩定的緊密關係。

我們亦已投資及應用若干技術設備及系統，該等設備及系統會提高工作流程的及時性及準確性，並減輕員工的工作量。例如，我們的操作系統幫助我們每天自動地將主要營運數據與主要業務夥伴的資料庫進行匹配及協調。

## 監管合規

於回顧年度，本集團遵守有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的相關法律及法規。

## 價值鏈、運輸及存儲業

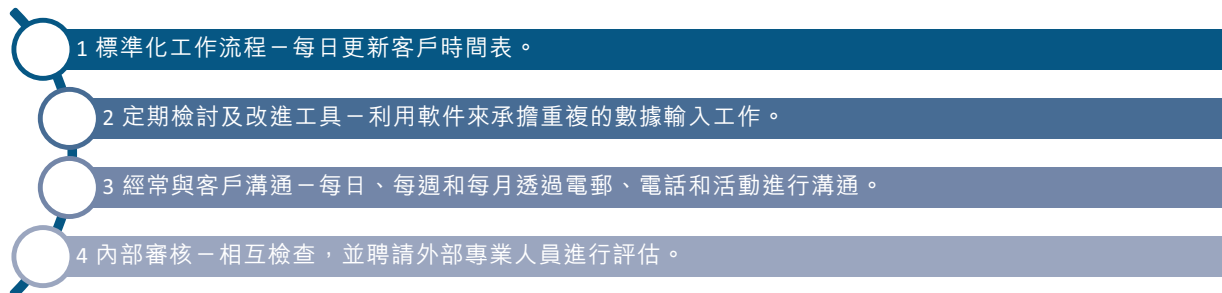
本集團的主營業務分部屬於港口物流服務價值鏈的運輸服務。

作為新加坡領先的運輸及物流公司，春能致力於維持已有聲譽和取得驕人業務表現。多年以來，本集團設法與一眾保持提供優質貨品及服務促進我們業務的供應商維持穩定的緊密關係。

## 質量管理

本集團注重服務的質量管理，並承諾為客戶提供可靠靈活的服務。我們的質量控制政策可分為兩大塊，其構成我們的堅實平台，方便我們以可靠靈活方式提供服務，滿足客戶多變需求及市場需求。

從宏觀角度看，第一部分需要我們的管理原則，以確保我們的員工盡可能穩定地提供可靠、可控的服務。

- 
- 1 標準化工作流程－每日更新客戶時間表。
  - 2 定期檢討及改進工具－利用軟件來承擔重複的數據輸入工作。
  - 3 經常與客戶溝通－每日、每週和每月透過電郵、電話和活動進行溝通。
  - 4 內部審核－相互檢查，並聘請外部專業人員進行評估。

本集團亦已制定相關質量及安全檢查方案，以規範處理訂單。我們的客戶服務部門於了解及確認客戶需求及各訂單預期方面發揮關鍵作用，在推出任何項目前指明方向，並在提供服務的過程中積極與客戶進行項目統籌。

於回顧年度，我們認為，我們提供了優質服務，且我們並無接獲任何重大客戶投訴。



# 環境、社會及管治報告

第二部分屬運營層面，即我們確保工作場所和設備保持良好狀態。

## 運營質量控制機制

車輛篩選	對要購買的車輛品牌及款型進行篩選十分重要，原因在於其影響本集團及時提供可靠貨車運輸服務並同時為司機提供安全工作環境的能力。
定期車輛檢查	我們對車輛實施定期車輛保養制度。我們車隊中的所有車輛均須按陸路交通管理局（「陸路交通管理局」）的規定進行定期檢查，原因在於不適合陸路的車輛會對其他道路使用者構成危險，而定期檢查有助於盡量減少車輛故障和道路事故。
司機安全課程	由於司機操作重型車輛，如牽引車、伸縮臂叉車及貨車等，我們要求所有司機均須參加相關安全課程。我們為所有司機舉辦內部安全課程。客戶和供應商亦可為我們在其場所內操作的司機舉辦彼等自有的安全課程。

憑藉穩固的根基，我們亦制定有日常營運方面的質量控制措施，以保障資源和維持全體僱員的穩定性和可靠度。

## 甄選供應商及分包商

我們不僅在報價過程中考慮商業利益，亦會評估供應商及分包商過往表現、聲譽、企業實力及客戶反饋方面的往績記錄。於報告期間，我們並無與供應商或分包商訂立任何重大合約性協議。

在我們的運營過程中，除極少數情況下我們無合適設備或履行訂單的能力外，我們很少將任何運營功能外包。即便如此，我們僅委聘外部人員完成部分工作或租用其設備。外包任務的討論及密切監控由相關責任部門開展。

## 保障客戶私隱

本集團強調保護客戶私隱，並確保根據《個人資料保護法令》（新加坡）及其他消費者資料政策嚴格保護客戶的權利。本集團的協議規定所收集的資料僅可用於獲顧客授權的用途。本集團禁止在未經顧客授權下向協力廠商提供消費者的資料。

所收集全部個人資料均須保密及妥善保存，只有指定人員方可接觸。

## 廣告及標籤

在營運過程中，我們毋須處理客戶、供應商及業務夥伴的廣告、標籤及私隱事宜。我們在員工手冊中載明保密政策，要求僱員維護與營運有關的機密資料的機密性。

本集團並未發現任何有關服務責任的不合規案例。

## 反貪污

本集團禁止所有形式的賄賂、勒索、欺詐及洗錢，且要求所有僱員嚴格遵守職業道德。所有僱員將以誠信履行其職責，公平、專業行事，並避免從事賄賂活動或任何可能利用其職權損害本集團利益的活動。

我們踐行反貪污程序，並將其納入涵蓋規範僱員具有商業道德的類似標準的員工手冊、人力資源政策及舉報政策。

我們的業務模式及營運程序在根本上降低了我們面臨洗黑錢的風險。不僅如此，我們的內部政策亦嚴禁我們與可疑第三方進行交易，禁止我們處理任何可疑資金或從事任何與或可能與非法行為有關的可疑活動。我們遵循有關反洗黑錢的規定，並舉報任何超出合理懷疑範圍且引起我們注意的可疑交易。

我們將對任何賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢行為採取紀律或法律行動。

於回顧年度，本集團遵守有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢而對我們有重大影響的相關法律及法規，包括但不限於，新加坡法例第241章防止腐敗法及第50B章競爭法。事實上，我們並不知悉任何有關該等事宜的上報或疑似個案。

## 關心環境

據此，我們已計及有關環境保護的諸多因素，並將繼續根據有關廢氣及溫室氣體（「溫室氣體」）排放、向水及土地的排污以及有害及無害廢物的產生的所有適用法律及法規，包括但不限於新加坡法例第94A章環境保護管理法（「環境保護管理法」）要求在環境合規方面投入運營和財政資源。

### 氣體及溫室氣體排放管理

本集團的主要溫室氣體（「溫室氣體」）排放物為物流業務所產生的源於石油的直接溫室氣體排放、主要由所購電力產生的能源間接溫室氣體排放及主要由紙張消耗產生的間接溫室氣體排放。我們已實施部分運營措施，並透過提高工作流程效率盡量減少消耗。

### 節約措施

於日常運營及辦公管理過程中，本集團通過資源消耗直接或間接產生溫室氣體排放。為妥善管理溫室氣體排放，本集團積極採取節約及監管措施。我們採用數字化辦公，以最大限度地減少紙張使用，定期維護車輛和監控燃油消耗，逐步淘汰任何不符合國家排放政策標準的車輛，為車輛購買常規柴油和汽油，並開展年度檢查以確保符合國家排放標準，鼓勵現代電信系統，避免不必要的差旅安排；並鼓勵僱員在不使用時關閉IT設備，如電腦及顯示器。該等措施乃我們的部分節約行為，旨在提高僱員減少溫室氣體排放的意識。

# 環境、社會及管治報告

## 消耗效率管理

本集團於營運過程中所消耗的能源主要為電力及柴油。本集團日常運作的主要能源消耗為運營中的電力消耗，以及通過物流運營所產生的汽油消耗。本集團將減少能耗及資源回收視為運營過程中的首要任務。我們不斷完善高效的管理體系，執行多種資源節約議定書，引進更為系統化的軟件，該等措施均有助我們提高運營效率，進而減少柴油消耗。

本集團致力於建立電子自動化辦公室。該辦公室充分利用網上系統，同時通過互聯網系統開展一般商業通知、通訊及數據傳輸，且本集團已建立電子化工作流程，最大限度地減少列印及複印，降低紙張使用量，同時亦於辦公室內鼓勵雙面列印。

本集團已制定達致節能及有效消耗目標的規則及規例。相關具體措施例如選擇節能設備及電器、關閉辦公區域內所有不必要的照明、空調、電腦及其他辦公設備，以及禁止閒置車輛和設備的運行。

## 用水及廢物管理

本集團的用水主要是辦公區的生活用水。我們鼓勵所有僱員養成自覺節約用水的習慣。本集團於日常運營過程中亦在辦公場所排放生活污水，排放的生活污水會排入城市污水管網。由於水乃由新加坡政府提供，且考慮到我們的最低用水需求，我們在求取水源方面並無任何問題。

我們的營運並不產生大量無害廢物及水浪費／污染。本集團業務活動產生的無害廢物為生活垃圾及紙張。該類廢物最終會統一由一般廢物服務供應商收集及處理。

## 環境及天然資源

透過上述一系列節約電力及柴油的措施，本集團繼續探索在新加坡物流行業中建立可靠、具抗逆力及可持續發展企業先驅的潛在措施。

本集團致力為僱員提供舒適及綠化的工作環境，以提升工作效率。本集團維持辦公室秩序及環境衛生，保持個人辦公區域及公共區域環境乾淨整潔。我們將及時處理已發現問題和隱患，以保持良好的工作環境。

## 關心社區

### 社區參與

春能一直致力於履行企業社會責任，旨在促進及達至對社區的積極影響。我們積極參與新加坡物流組織的社交網絡活動、會議及聚會。我們鼓勵我們的高級管理層出席該等活動，從而交流意見並向社區提供寶貴資料。

本集團亦正在制訂社區參與政策，設定長遠目標和策略，其中訂明我們參與社區活動的範圍、程度和方式，以及我們將參與社區的參與類型，例如社區教育和社區兒童支援。

### 環境關鍵績效指標

排放類別	指標	2019財政年度	
溫室氣體 <sup>2</sup>	直接排放－範圍1 <sup>3</sup> (噸二氧化碳當量)	9,504.3	
	間接排放－範圍2 <sup>4</sup> (噸二氧化碳當量)	20.9	
	間接排放－範圍3 <sup>5</sup> (噸二氧化碳當量)	0.8	
廢氣	二氧化硫(SO <sub>x</sub> )－千克	58.5	
	氮氧化物(NO <sub>x</sub> )－千克	25,062.6	
	顆粒物(PM)－千克	2,484.5	
主要資源消耗	單位	數量	密度 <sup>1</sup>
水－處理	公升	362.5	12.6
電力－處理	千瓦時	49,893.0	1,738.4
柴油	公升	3,635,925.4	126,687.3
紙張	千克	2,600.0	90.6

上表附註：

- 1 密度按排放量除以本集團2019財政年度的收入(約28.7百萬新加坡元)計算得出。
- 2 溫室氣體排放數據以二氧化碳當量表示，乃基於但不限於世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會發佈的「溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準」以及附錄二：香港聯交所發佈的環境關鍵績效指標報告指引。
- 3 範圍1排放主要源頭為使用柴油。
- 4 範圍2排放主要源頭為使用所購電力。
- 5 範圍3排放主要源頭為紙張使用。
- 6 我們的業務運營並未產生有害廢棄物。
- 7 生活廢棄物總量對我們的運營而言無關緊要，故此我們並未保持相關記錄。
- 8 包裝材料的使用於我們的運營過程中微不足道，故此我們並未保持相關記錄。

# 環境、社會及管治報告

聯交所環境、社會及管治報告指引一般披露

參考章節／備註

不遵守就解釋

## A. 環境

<b>A1 排放物</b>	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：  (a) 政策；及  (b) 遵守及嚴重不遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	關心環境	已遵守
<b>關鍵績效指標A1.1</b>	排放物種類及相關排放數據。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A1.2</b>	溫室氣體總排放量及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A1.3</b>	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用—營運中所產生的有害廢物總量甚少	已解釋
<b>關鍵績效指標A1.4</b>	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A1.5</b>	描述減低排放量的措施及所得成果。	氣體及溫室氣體排放管理節約措施	已遵守
<b>關鍵績效指標A1.6</b>	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	用水及廢物管理	已遵守
<b>A2 資源使用</b>	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	消耗效率管理	已遵守



聯交所環境、社會及管治報告指引一般披露	參考章節／備註	不遵守就解釋
<b>關鍵績效指標A2.1</b> 按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A2.2</b> 總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A2.3</b> 描述能源使用效益計劃及所得成果。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>關鍵績效指標A2.4</b> 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	不適用—我們在營運中並無遇到求取水源的問題。	已解釋
<b>關鍵績效指標A2.5</b> 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	環境關鍵績效指標	已遵守
<b>A3環境及天然資源</b> 減低業務活動對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源	已遵守
<b>關鍵績效指標A3.1</b> 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源	已遵守
<b>B. 社會</b>		
<b>B1僱傭</b> 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：	關心僱員	已遵守
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		

# 環境、社會及管治報告

聯交所環境、社會及管治報告指引一般披露	參考章節／備註	不遵守就解釋
<b>B2健康與安全</b> 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) 政策；及</li> <li>(b) 遵守及嚴重不遵守相關準則、規則及規例的資料。</li> </ul>	健康與安全	已遵守
<b>B3發展及培訓</b> 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	員工發展及培訓	已遵守
<b>B4勞工準則</b> 有關防止童工或強制勞工的： <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) 政策；及</li> <li>(b) 遵守及嚴重不遵守相關準則、規則及規例的資料。</li> </ul>	防止童工及強制勞工	已遵守
<b>B5供應鏈管理</b> 管理供應鏈的環境及社會風險政策。	質量管理	已遵守
<b>B6產品責任</b> 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) 政策；及</li> <li>(b) 遵守及嚴重不遵守相關準則、規則及規例的資料。</li> </ul>	關心客戶	已遵守
<b>B7反貪污</b> 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) 政策；及</li> <li>(b) 遵守及嚴重不遵守相關準則、規則及規例的資料。</li> </ul>	反貪污	已遵守
<b>B8社區投資</b> 有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區關懷	已遵守

董事呈列截至2019年12月31日止年度之經審核財務報表。

## 主要業務及業務回顧

本公司主要業務為投資控股。有關附屬公司主要業務之詳情載於財務報表附註1。本集團業務包括提供運輸及存儲服務於新加坡物流行業、向客戶提供貨車運輸及集散服務。於年內，本集團之主要活動之性質並無重大變動。

於本年度，本集團業務回顧及本集團表現之討論及分析及其財務表現及財務狀況之重大因素載於本年報第5頁至第11頁的「管理層討論及分析」一節。該討論不組成本董事會報告之一部份。

## 主要風險及不確定性

本集團面臨的主要風險及不確定性的進一步討論及分析載列於本年報第5頁至第11頁的「管理層討論與分析」。上述章節組成本報告的一部分。

## 業績及股息

本集團截至2019年12月31日止年度之虧損及本集團於該日期之財務狀況載於財務報表第53頁至第115頁。

經董事會考慮本集團整體經營業績、財務狀況及資本需求，除其他因素外，考慮宣派股息。截至2019年12月31日止年度，董事並未建議派付任何股息。

## 股本

於本年度，本集團並無股本變動。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至2019年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 優先購買權

根據本公司之公司組織章程細則及開曼群島(本公司註冊成立之司法管轄區)法律，概無載列任何有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份之優先購買權規定，除非聯交所另有規定。

## 儲備

本集團截至2019年12月31日止年度之儲備變動詳情載於綜合權益變動表內。

## 可供分派儲備

於2019年12月31日，本公司錄得累計虧損，因此根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年法例三，經綜合及修訂)計算後並無可供現金分派的儲備。然而，倘本公司能夠在緊隨提議派付股息當日後償還其於日常業務過程到期的債務，本公司股份溢價賬內約19.8百萬新加坡元可作股息分派。

## 主要客戶及供應商

於回顧年度，向本集團五大客戶之銷售額佔本年度銷售總額之78%及向最大客戶之銷售額達42%。從本公司五大供應商之購買額佔本年度之購買總額46%，其中包括從最大供應商的購買額佔20%。本集團與其客戶及供應商維持良好的關係。

董事或彼等任何緊密聯繫人或任何股東(就董事盡悉，擁有本公司5%以上之股本)並無於本集團五大客戶或供應商擁有實益權益。

## 股份發售所得款項用途

於2019年12月31日，本公司仍未按照招股章程所載的所得款項擬定用途，動用股份發售籌集得的所得款項淨額約19.9百萬港元(相當於約3.4百萬新加坡元)。擬定用途及所動用金額載於本年報第10頁。

## 環境政策

本集團致力創造環保的企業環境，珍惜天然資源。我們相信任何人均可造福環境，每名僱員的一小步，長遠而言，將可大大降低地球上的碳排放。作為一個負責任的集團，我們致力於不斷提高自然資源的有效利用率，及致力於發展節能文化。

環境、社會及管治報告載於本年報第25頁至39頁。

## 遵守法律及法規

據董事經作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，截至2019年12月31日止年度內，本集團已於各重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律及法規。

## 董事

於本年度，董事如下：

### 執行董事：

蔡江林先生  
蔡淑芬女士

### 獨立非執行董事：

張達鑫先生  
黃仲權先生  
Grace Choong Mai Foong女士

## 董事及高級管理層履歷

董事及本集團高級管理層之履歷詳情載於本年報第12頁至第13頁。

## 董事之服務合約

執行董事蔡江林先生及蔡淑芬女士與本公司訂立自2017年10月18日起計為期三年之服務合約。該等服務合約將繼續直至任何一方或另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止。

獨立非執行董事已各自與本公司訂立委任函。獨立非執行董事各自的任期自上市日期起初步為三年，惟可於委任函內訂明的若干情況下終止。

根據本公司組織章程細則，董事會任命為現有董事會成員之任何董事任期至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將有資格膺選連任。

根據企業管治守則守則條文第A.4.2條，各董事須至少每三年輪值告退一次。此外，根據本公司組織章程細則，於每屆股東週年大會上，佔當時董事人數三分之一（若董事人數並非三或三之倍數，則最接近但不少於三分之一）之董事須最少每三年輪席告退一次。將退任之董事均符合資格膺選連任。

擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事，概無與本公司訂立於一年內本集團不支付賠償（法定賠償除外）則不可終止之服務合約。

## 董事薪酬

董事袍金須獲股東於股東大會上批准。其他酬金乃董事會參考董事職務、責任及表現以及本集團業績而釐定。本集團僱員之薪酬乃根據本集團之薪酬政策，並考慮據各個別人士之資質及對本集團之貢獻制定。

董事及五名最高薪酬人士之薪酬詳情已根據GEM上市規則第18.28至18.30條載於財務報表附註8（董事薪酬）及附註9（五名最高薪酬人士薪酬）。

董事薪酬須待董事會獲本公司股東授予釐定酬金之授權或股東於股東大會批准，並按持續基準受薪酬委員會監督。其他酬金乃由本公司薪酬委員會參考董事職務、責任及表現以及本集團業績而釐定。

## 董事於交易、安排或合約的權益

截至2019年12月31日止年度內任何時間至該年年終，董事或董事的關連實體概無於本公司或本公司任何附屬公司作為一方訂立對本集團業務關係重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

於2019年12月31日，本公司或其任何附屬公司並無與本公司或其任何附屬公司之控股股東（定義見GEM上市規則）訂立重大合約。

## 競爭業務

截至2019年12月31日止年度，並無董事、控股股東或彼等各自緊密聯繫人（如GEM上市規則所定義）於與本集團直接或間接造成競爭或可能造成競爭的業務中擁有任何權益。



## 管理合約

於截至2019年12月31日止年度，並無訂立或存續涉及管理及執行本公司全部及任何部分業務的合約（僱傭合約除外）。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2019年12月31日，本公司董事及主要行政人員（「主要行政人員」）於所持有的本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例之有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或已記錄於證券及期貨條例第352條規定本公司須存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46及5.67條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 於本公司普通股之好倉：

董事姓名	附註	所持股數、身份及權益性質			約佔已發行股本	
		直接實益擁有	透過受控制法團	總計	百分比	
蔡江林先生	(1)	—	325,000,000	325,000,000	50.78%	

### 附註

(1) 該等股份由Ventris Global Limited（「Ventris」）持有。Ventris全部已發行股本由蔡先生合法並實益擁有。蔡先生被視為於本公司股份擁有權益，Ventris根據證券及期貨條例第XV部擁有權益。

### 於相關法團股份及相關股份之好倉：

相關法團名稱	姓名	身份及權益性質	佔相關法團股本百分比
Ventris Global Limited	蔡江林先生	實益擁有人	100%

除上文披露者外，於2019年12月31日，董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證中已登記證券及期貨條例第352條規定須予記錄，或根據上市發行人進行證券交易之標準守則以其他方式知會通知本公司及聯交所之權益或淡倉。

## 購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)並於2017年10月18日起生效。以下為購股權計劃主要條款及條件的概要。

### (a) 購股權計劃的目的

購股權計劃旨在讓本公司向本公司或任何附屬公司於授出購股權時的全職或兼職或另行委聘的任何僱員、諮詢人、顧問、服務供應商、代理、客戶、夥伴或合營夥伴(包括本公司或任何附屬公司的任何董事)，或由董事會全權酌情認為對本集團有貢獻或可能有貢獻的任何其他人士(「合資格參與者」)授出本公司購股權以認購股份，作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報，使彼等的利益與本集團利益掛鉤。

### (b) 授出及接納購股權

在購股權計劃條款的規限下，董事會可全權酌情選擇向合資格參與者作出要約。要約應以書面按董事不時決定之方式向合資格參與者作出，自作出要約之日(包括該日)起21天內可供有關合資格參與者接納，惟於採納購股權計劃日期滿十週年或購股權計劃終止當日或向合資格參與者作出要約後其不再為合資格參與者，該要約不再可供接納。

倘於要約可能規定的時間(不得遲於自授出日期(包括該日)起21天)內，合資格參與者正式簽署接納購股權之一式兩份函件，且本公司已收到以本公司為受益人的不予退還1.00港元匯款作為授出購股權的代價後，則要約應視為已獲有關合資格參與者接納。

合資格參與者接納任何要約時，所接受的股份數目可少於要約所提呈的股份數目，惟其接納之購股權涉及之股份數目必須為在聯交所買賣之一手股份數目或其完整之倍數。

### (c) 認購價

購股權計劃的股份認購價由董事酌情釐定，惟無論如何不得低於以下各項之最高者：(a)授出有關購股權當日(須為營業日)聯交所每日報價表所列股份收市價；(b)緊接有關購股權授出日期前五個連續營業日聯交所每日報價表所列股份收市價之平均值；及(c)授出有關購股權當日之股份面值。

## (d) 股份最高數目

- (i) 在下文(iii)規限下，於任何時間根據購股權計劃可能授出的購股權連同根據本集團當時任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份數目限額，不得超過相等於購股權計劃生效當日本公司已發行股本10%的股份數目。根據於上市日期及本年報日期已發行合共640,000,000股股份計算，相關限額將會為64,000,000股股份，佔於上市日期已發行股份的10%。本公司可於股東大會上尋求股東批准更新10%的限額，惟於該等情況下根據購股權計劃及本集團任何其他計劃可能授出之購股權項下可供發行的股份總數不得超過於更新限額批准日期本公司已發行股本的10%。過往根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出之購股權(包括根據及本集團任何其他計劃計劃未行使、已註銷或已失效的購股權或已行使的購股權)於計算經更新限額時不會計算在內。
- (ii) 本公司可於股東大會上尋求股東單獨批准授出超過10%限額之購股權，惟超過限額之購股權僅向尋求有關批准前特別釐定的合資格參與者授出。在此情況下，本公司將向股東寄發通函，內容包括有關可獲授購股權的特定合資格參與者的一般描述、將授出購股權的數目及條款、向特定合資格參與者授出購股權的目的及購股權條款如何達致該目的之說明、GEM上市規則可能不時規定的資料。
- (iii) 因根據購股權計劃已授出但尚未行使之所有購股權及根據本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使之任何其他購股權獲行使而可能發行之股份數目限額不得超過不時已發行股份之30%。倘超出該限額，則不得根據購股權計劃或本集團任何其他購股權計劃授出任何購股權。
- (iv) 除非按下文所述方式獲股東批准，否則在任何12個月期間，因授予各承授人之購股權(包括已行使及尚未行使的購股權)獲行使而已經及將獲發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。倘向承授人進一步授出購股權將會導致該名人士於截至進一步授出日期(包括該日)止的任何12個月期間，因行使所有已獲及將獲授購股權(包括已行使、已註銷及未行使的購股權)而已經及將獲發行的股份總數超過已發行股份總數的1%，則有關進一步授出須經股東於股東大會上單獨批准，而有關合資格參與者及其緊密聯繫人(倘合資格參與者為本公司的關連人士，則其聯繫人)均不得投票。本公司須向股東寄發通函，該通函須披露合資格參與者的身份、將授出購股權(及過往授予合資格參與者之購股權)的數目及條款，以及GEM上市規則可能不時規定的資料。將授予有關合資格參與者之購股權數目及條款(包括認購價)須於股東批准前訂定，而計算認購價時，建議進一步授出購股權之董事會會議日期應視為授出日期。

- (v) 向本公司任何董事、行政總裁或主要股東或其任何聯繫人授予的每股購股權均須獲得獨立非執行董事的批准(不包括作為擬議購股權承授人的獨立非執行董事(如有))。授予主要股東或獨立非執行董事或其任何聯繫人的購股權，將導致在已授予和將被授予的所有購股權(包括已行使、已取消及尚未行使購股權)後發行和即將發行的股票，於截至(包括)授予日期為的12個月內：(i)合共佔已發行股份的0.1%以上；及(ii)根據股份於每份授出日期的收市價計算，其總值超過500萬港元，則上述進一步授出購股權須獲得股東批准。本公司須向股東寄發通函。本公司所有承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士均須於該股東大會上放棄投票，除非通函中已表明其意願，否則任何人均可在股東大會上投票反對相關決議案。於大會上就批准授出有關購股權作出的任何投票須以投票表決方式進行。

## (e) 行使購股權

購股權可於董事會向各承授人授出購股權時釐定及指明的時間內隨時行使，但無論如何不超過購股權授出日期起計10年，惟須受提早終止購股權計劃所限。

儘管根據購股權計劃的條款及條件，購股權計劃中並無規定必須持有購股權或必須達到的業績目標的最短期限，但董事可以授予購股權，惟須遵守有關董事持有的該等購股權的最短期限和/或要實現的業績目標的條款及條件，並由我們的董事自行決定。

自採納購股權計劃以來，並未授出任何購股權，且截至2019年12月31日止年度任何時間，概無任何購股權尚未行使、已失效、註銷或已行使。購股權計劃將於2027年10月17日到期。

## 董事收購股份或債權證之權利

於截至2019年12月31日止年度及直至本報告日期，除購股權計劃外，本公司或其任何附屬公司並無訂立任何協議，使董事通過收購本公司或其任何法團之股份或債權證而獲益處。

## 權益掛鈎協議

除購股權計劃外，本公司概無訂立於本年度或截至2019年12月31日止年度續存之任何權益掛鈎協議。

## 重大合約

於年內或年末，於本公司、其任何附屬公司、或其母公司作為一方或本公司董事直接或間接，或無論直接或間接擁有重大權益之本集團之業務概無重大合約。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

就董事及主要行政人員所知，於2019年12月31日，除董事及主要行政人員外，以下人士擁有或被視為或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文必須向本公司及聯交所披露的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或記錄於須根據證券及期貨條例第336條須存置於本公司的登記冊的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或直接或間接於附帶在一切情況下於本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益：

名稱	直接實益 擁有	配偶權益	通過受 控制法團	總計	約佔已發行 股本百分比
Ventris Global Limited	325,000,000	—	—	325,000,000	50.78%
Dai Wangfei先生	79,000,000	—	—	79,000,000	12.34%

除上文披露者外，於2019年12月31日，除本公司董事及主要行政人員(彼等之權益載於上文「董事及主要行政人員的股份及相關股份之權益及淡倉」一節)之外，概無人士於本公司之股份或相關股份中，已登記證券及期貨條例第336條規定須予記錄之權益或淡倉。

## 關連交易

截至2019年12月31日止年度，本公司及本集團並無進行需要根據GEM上市規則的規定披露為關連交易的交易。

## 足夠公眾持股量

基於已公佈之資料及據董事所得，於本報告日期，本公司已發行股份總數之至少25%由公眾持有，且本公司已根據GEM上市規則維持規定的公眾持股量。

## 報告期後事項

本集團於報告期後重大事項之詳情載於財務報表附註34。

## 股東週年大會及暫停辦理股東名冊登記

應屆股東週年大會(「2019年股東週年大會」)將於2020年6月29日上午十時三十分舉行。為釐定股東出席2019年股東週年大會並於會上投票之權利，本公司將於2020年6月23日至2020年6月29日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶手續。所有過戶文件連同有關股票必須不遲於2020年6月22日下午四時三十分交回本公司之香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司登記，地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場2期33樓3301-04室。



## 遵守企業管治守則

企業管治報告全文載於本年報第14至24頁。

## 獲准許的彌償條文

基於董事利益的獲准許彌償條文現已生效且於截至2019年12月31日止年度一直有效。本公司已就其董事及高級職員可能會面對的法律訴訟作出及維持適當的投保安排。

## 合規顧問之權益

據合規顧問域高融資有限公司告知，於2019年12月31日，除本公司與域高融資有限公司於2017年10月3日訂立之合規顧問協議外，域高融資有限公司、其董事、僱員及緊密聯繫人並無因擁有任何與本集團相關之權益，而須根據GEM上市規則第6A.32條知會本公司。

## 核數師

安永會計師事務所將於2019年股東週年大會結束時辭任核數師，而將於2019年股東週年大會上提呈一項決議案重新委任其為本公司之核數師。

代表董事會

主席

蔡江林

香港

2020年3月25日



致春能控股有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

吾等已審計列載於第49頁至115頁的春能控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2019年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露要求妥為編製。

## 意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。吾等在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足及適當地為吾等的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。吾等不會對這些事項提供單獨的意見。吾等對下述每一事項在審計中是如何處理的描述也以此為背景。

吾等已經履行了在本報告的核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部份闡述的責任，包括與這些事項相關的責任。相應地，吾等的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。吾等執行審計程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為綜合財務報表發表審計意見提供了基礎。

**關鍵審計事項(續)****關鍵審計事項****應收貿易款項之減值**

於2019年12月31日，貴集團貿易應收款項為4,717,865新加坡元。貴集團貿易應收款項結餘對貴集團十分重要，因為其佔貴集團資產總額之18%。

貿易應收款項之可回收性為貴集團運營資金之主要組成部份，貴集團乃按持續基準進行有關管理。釐定貿易應收賬款是否屬可收回涉及管理層判斷及估計。因此，吾等釐定此為關鍵審計事項。

管理層已考慮未償還結餘之賬齡、是否存在糾紛、最近期過往付款模式以及任何其他有關客戶信貸的可用資料。管理層將該等資料與行業違約率及前瞻性增長率相結合，以釐定貿易應收款項的預期信貸虧損撥備。

有關貿易應收款項之重大會計判斷及估計以及披露載於財務報表附註17「貿易應收款項」。

**年報所載的其他資料**

董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審計，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，吾等沒有任何報告。

**吾等的審計如何處理關鍵審計事項**

吾等之審計程序包括但不限於以下程序：吾等評估貴集團與貿易應收款項監控有關的流程及檢討應收款項賬齡以確定收款風險。吾等已要求貿易應收款項確認，檢討管理層對確認回覆的對賬(如適用)，並於財政年度結束後獲得選定客戶的收款憑證。吾等已透過檢討特定債務人的還款歷史及管理層對該等債務人的信貸風險評估，評估管理層評估預期信貸虧損所用假設。吾等亦已檢討及評估管理層的預期信貸虧損模型評估並評估貴集團對財務報表附註31中貿易應收款項及相關風險(例如信貸風險及流動資金風險)的披露是否充足。

# 獨立核數師報告

## 董事就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會發行的國際財務報告準則及香港公司條例的披露要求編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

吾等的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等僅按照議定的聘用條款向整體股東報告。除此以外，吾等的報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於核數師報告日期所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審計的方向、監督和執行。吾等為審計意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括吾等在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(倘適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。吾等在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是TJEN, MICHAEL。

## 安永會計師事務所

執業會計師

香港中環

添美道1號

中信大廈22樓

2020年3月25日



# 綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
收益	5	<b>28,749,270</b>	29,400,494
銷售成本		<b>(25,501,065)</b>	(24,860,871)
毛利		<b>3,248,205</b>	4,539,623
其他收入	5	<b>93,058</b>	410,551
行政開支		<b>(4,286,455)</b>	(4,153,745)
融資成本	6	<b>(96,267)</b>	(155,814)
除稅前(虧損)/溢利	7	<b>(1,041,459)</b>	640,615
所得稅抵免/(開支)	10	<b>61,304</b>	(173,460)
年內(虧損)/溢利及年內全面(虧損)/收益總額		<b>(980,155)</b>	467,155
本公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 基本及攤薄	12	<b>(0.0015)</b>	0.0007

# 綜合財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>8,643,323</b>	14,149,261
無形資產	32	<b>371,889</b>	—
按公允值計入損益之金融資產	33	—	—
遞延稅項資產	15	<b>94,607</b>	78,614
使用權資產	14(a)	<b>4,939,806</b>	—
按金	16	<b>52,500</b>	66,500
非流動資產總額		<b>14,102,125</b>	14,294,375
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	17	<b>4,717,865</b>	6,066,811
按金及其他應收款項	16	<b>60,052</b>	19,360
合約資產	20	<b>3,944</b>	—
預付款項		<b>46,608</b>	43,684
已抵押存款	18	<b>502,509</b>	501,500
現金及銀行結餘	18	<b>6,566,132</b>	8,702,552
流動資產總額		<b>11,897,110</b>	15,333,907
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	19	<b>1,093,518</b>	1,349,220
合約負債	20	<b>140,431</b>	154,995
其他應付款項及應計費用	21	<b>976,017</b>	1,107,194
貸款及借款	22	<b>1,853,953</b>	2,485,022
應付稅項		<b>6,893</b>	35,922
流動負債總額		<b>4,070,812</b>	5,132,353
流動資產淨額		<b>7,826,298</b>	10,201,554
資產總值減流動負債		<b>21,928,423</b>	24,495,929
<b>非流動負債</b>			
貸款及借款	22	<b>552,842</b>	2,093,989
遞延稅項負債	15	<b>737,123</b>	783,327
非流動負債總額		<b>1,289,965</b>	2,877,316
資產淨值		<b>20,638,458</b>	21,618,613
<b>權益</b>			
股本	24	<b>1,106,317</b>	1,106,317
儲備	25	<b>19,532,141</b>	20,512,296
權益總額		<b>20,638,458</b>	21,618,613

蔡江林  
董事

蔡淑芬  
董事

# 綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	留存盈利 新加坡元	權益總額 新加坡元
2019年1月1日	1,106,317	19,773,348	738,948	21,618,613
年內虧損及年內全面虧損總額	—	—	(980,155)	(980,155)
於2019年12月31日	1,106,317	19,773,348*	(241,207)*	20,638,458
	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	留存盈利 新加坡元	權益總額 新加坡元
2018年1月1日	1,106,317	19,773,348	271,793	21,151,458
年內溢利及年內全面收益總額	—	—	467,155	467,155
於2018年12月31日	1,106,317	19,773,348*	738,948*	21,618,613

\* 於綜合財務狀況表內，該等儲備賬包括綜合儲備19,532,141新加坡元(2018年：20,512,296新加坡元)。

# 綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
<b>經營活動產生的現金流量</b>			
除稅前(虧損)/溢利		(1,041,459)	640,615
調整：			
物業、廠房及設備折舊	13	1,632,767	2,239,888
按公允值計入損益的股權投資的公允價值虧損	7	—	6,750
使用權資產折舊	14	903,646	—
無形資產攤銷	32	26,561	—
出售物業、廠房及設備項目的收益	5	(12,015)	(182,100)
融資成本	6	96,267	155,814
匯兌虧損		27,652	—
		<b>1,633,419</b>	2,860,967
貿易應收款項減少/(增加)		1,348,946	(682,692)
合約資產(增加)/減少		(3,944)	397,021
按金及其他應收款項(增加)/減少		(26,692)	14,130
預付款項(增加)/減少		(2,924)	66,160
貿易應付款項減少		(255,702)	(550,871)
其他應付款項及應計費用減少		(131,177)	(54,859)
合約負債(減少)/增加		(14,564)	154,995
		<b>2,547,362</b>	2,204,851
經營產生的現金			
已付所得稅		(29,922)	(457,552)
		<b>2,517,440</b>	1,747,299
<b>經營活動產生的淨現金流量</b>			
<b>投資活動產生的現金流量</b>			
採購物業、廠房及設備項目	13	(1,516,888)	(434,698)
採購無形資產項目	32	(398,450)	—
出售物業、廠房及設備項目所得款項		176,450	1,010,419
		<b>(1,738,888)</b>	575,721
<b>投資活動(所用)/產生的淨現金流量</b>			
<b>融資活動產生的現金流量</b>			
已抵押存款(增加)/減少		(1,009)	305,210
償還貸款及借款		(131,707)	(449,866)
租賃付款/融資租賃租金付款的主要部分		(2,658,337)	(2,413,345)
已付股息		(96,267)	(155,814)
		<b>(2,887,320)</b>	(2,713,815)
<b>融資活動所用的淨現金流量</b>			
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>			
年初現金及現金等價物		8,702,552	9,093,347
匯率變動的影響淨額		(27,652)	—
		<b>6,566,132</b>	8,702,552
<b>年末現金及現金等價物</b>			

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 1. 公司及集團資料

本公司為在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港中環皇后大道中89號豐盛創建大廈19樓。本集團的總部及主要營業地點為3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本公司為一家投資控股公司。其附屬公司從事於新加坡為物流業提供各類運輸管理服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

### 附屬公司資料

本公司之附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 經營地點	已發行 普通股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
CA Transportation & Warehousing Pte	新加坡	3,000,000 新加坡元	—	100%	貨車運輸及集散服務
Nexis Logistics Services Pte Ltd.	新加坡	200,000 新加坡元	—	100%	貨車運輸及集散服務
New Pine Global Limited	英屬處女群島	3美元	100%	—	投資控股

## 2.1 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，包括國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋以及香港公司條例的披露規定。

綜合財務報表根據歷史成本法編製(按公允值計量的權益工具除外)。除另有指明外，綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列。



## 2.1 編製基準(續)

### 綜合賬目之基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2019年12月31日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(如本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表使用與本公司一致之會計政策按同一報告期間編製。附屬公司之業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益之各個組成部份歸屬於本集團母公司之擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間之交易及集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團各成員公司間之交易之現金流量會於綜合計算時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權之附屬公司擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)計入權益之累計滙兌差額；並確認(i)已收取代價之公允值；(ii)任何保留投資之公允值；及(iii)所產生並於損益確認之任何盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認之本集團應佔組成部份乃重新分類至損益或保留溢利(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用之基準相同。

## 2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號的修訂	具有負補償之提前還款特性
國際財務報告準則第16號	租賃
國際會計準則第19號的修訂	計劃修訂、縮減或結算
國際會計準則第28號的修訂	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進	國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、國際會計準則第12號及國際會計準則第23號的修訂

除與本集團財務報表的編製並不相關的國際財務報告準則第9號、國際會計準則第19號及國際會計準則第28號的修訂以及國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進外，下文說明新訂及經修訂的國際財務報告準則的性質及影響：

- (a) 國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃、國際財務報告詮釋委員會－詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、準則詮釋委員會－詮釋第15號經營租賃－優惠及準則詮釋委員會－詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則已規定租賃確認、計量、呈列和披露原則，並要求承租人在單一資產負債表內模型中計算所有租賃以確認及計量使用權資產與租賃負債，惟若干確認豁免除外。國際財務報告準則第16號項下規定的承租人會計與國際會計準則第17號項下規定的並無實質性改變。承租人繼續按照與國際會計準則第17號相類似的分類原則對經營租賃或融資租賃作出區分。

國際財務報告準則第16號對本集團為出租人的租賃並無任何重大影響。

本集團已採用經修訂追溯採納法採納國際財務報告準則第16號，並於2019年1月1日初始應用。根據以上方法，已追溯應用該準則，而首次應用該準則的累計影響視為對2019年1月1日保留盈利期初結餘的調整，而2018年的比較資料並未重列，且繼續根據國際會計準則第17號及相關詮釋予以呈報。

### 租賃的新定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段期間內可識別資產的使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導可識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在初始應用日期對先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會－詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會－詮釋第4號未有識別為租賃的合約並未予以重新評估。因此，國際財務報告準則第16號的租賃定義僅應用於在2019年1月1日或之後訂立或變更的合約。

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

### (a) (續)

#### 作為承租人—先前分類為經營租賃的租賃

##### 採納國際財務報告準則第16號的影響性質

本集團擁有多項堆場及汽車的租賃合同。作為承租人，本集團先前將租賃(按該租賃是否評估為已將其資產所有權的絕大部分回報和風險轉予本集團)分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一的方法確認和計量使用權資產及租賃負債，惟就低價值資產租賃(按個別租賃基準選擇)和租賃期為12個月或更短的租賃「短期租賃」(按相關資產類別選擇)選擇豁免。自2019年1月1日起，於租賃期內未按直線法確認經營租賃的租金支出，惟本集團確認了使用權資產的折舊(及減值(如有))及未償還租賃應計利息負債(作為融資成本)。

##### 過渡的影響

於2019年1月1日之租賃負債按剩餘租賃付款的現值，使用2019年1月1日的增量借款利率貼現後予以確認，並計入貸款及借款。使用權資產按就緊接2019年1月1日前財務狀況表內已確認租賃相關的任何預付或累計租賃付款金額作出調整後的租賃負債金額計量。

所有該等資產於該日均根據國際會計準則第36號就任何減值作出評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產。其中包括先前根據融資租賃確認的租賃資產5,225,624新加坡元(來自物業、廠房及設備的重新分類)。

於2019年1月1日應用國際財務報告準則第16號時，本集團使用以下選擇性可行權宜方法：

- 對於租期將在初始應用日期後12個月內屆滿的租賃採用短期租賃豁免
- 對合約中含延期或終止租賃選擇權的租賃，採用後見之明確定租期

#### 作為承租人—先前分類為融資租賃的租賃

對於先前分類為融資租賃的租賃，本集團於首次申請日未確認已確認資產及負債的初始賬面價值。因此，於2019年1月1日的使用權資產及租賃負債的賬面價值為根據國際會計準則第17號計量的已確認資產及負債(即融資租賃應付款項)之賬面值。

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) (續)

### 於2019年1月1日之財務影響

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	增加／(減少) 新加坡元
<b>資產</b>	
使用權資產增加	5,843,452
物業、廠房及設備減少	(5,225,624)
	<hr/>
資產總額增加	617,828
	<hr/>
<b>負債</b>	
貸款及借款增加	617,828
	<hr/>
負債總額增加	617,828
	<hr/>
於2019年1月1日的租賃負債與2018年12月31日的經營租賃承諾的對賬如下：	
	新加坡元
於2018年12月31日的經營租賃承諾	1,730,000
減：與短期租賃及剩餘租賃期在2019年12月31日或之前屆滿的租賃相關的承諾	(1,100,000)
	<hr/>
	630,000
於2019年1月1日的加權平均增量借款利率	1.88%
	<hr/>
於2019年1月1日貼現經營租賃承諾	617,828
	<hr/>
加：於2018年12月31日確認的融資租賃負債	3,971,761
	<hr/>
<b>於2019年1月1日的租賃負債</b>	<b>4,589,589</b>
	<hr/>

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

- (b) 國際財務報告詮釋委員會—詮釋第23號，在稅項處理涉及影響應用國際會計準則第12號的不確定性因素(一般指「不確定稅項狀況」)時，處理該情況下的所得稅(即期及遞延)會計。該詮釋不適用於國際會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，亦尤其不包括與不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理以下事項：(i)實體是否考慮對不確定稅項進行單獨處理；(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。於採納該詮釋時，本集團考慮於其集團內銷售的轉移定價是否會產生任何不確定稅務情況。根據本集團的稅務合規研究，該解釋對集團的財務狀況或業績沒有任何影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團尚未採用該等於財務報表中已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號修訂	業務的定義 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂	利率基準改革 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號修訂及國際會計準則第28號(2011年)修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號修訂及國際會計準則第8號修訂	重大性的定義 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

下文說明有關將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料。

國際財務報告準則第3號修訂本對業務定義進行澄清並提供額外指引。該項修訂澄清，倘一組整合的活動和資產要構成業務，其必須至少包括一項投入和一項實質性過程，並共同顯著促進創造產出的能力。業務可以不具備所有創造產出所需的投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者是否有能力購買業務並能持續產生產出的評估，轉而重點關注所取得的投入和所取得的實質性過程是否共同顯著促進創造產出的能力。該修訂縮小產出的定義範圍，重點關注向顧客提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動收入。此外，該修訂為企業評估所取得的過程是否為實質性過程提供指引並引入可選的公允值集中度測試，以允許對所取得的一組活動和資產是否不構成業務進行簡化評估。本集團將自2020年1月1日起採用該等修訂。由於該等修訂適用於首次應用之日或該日之後發生的交易或其他事件，因此本集團於過渡日期不受該等修訂影響。



## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂處理銀行同業拆息改革對財務報告的影響。該等修訂提供暫時性救濟措施，以便對沖會計於取代現有利率基準前能夠於不確定時期繼續進行。此外，該等修訂要求公司向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響的對沖關係的更多資料。該等修訂自2020年1月1日或之後開始的年度期間生效，可予以提前應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成重大影響。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂為重大一詞提供新定義。根據新定義，倘可合理預期漏報、錯報或掩蓋個別資料將可影響使用財務報表作一般目之之主要使用者基於相關財務報表作出之決定，則該資料為重大。修訂指明，重大性取決於資料之性質及牽涉範圍。倘可合理預期資料錯報會影響主要使用者之決定，則有關錯誤為重大。本集團預期自2020年1月1日起按未來適用基準採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

## 2.4 重大會計政策概要

### 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期的公允值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產價值、本集團所承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權所發行股權於收購日期之公允值總和。對於各項業務合併，本集團選擇是否以公允值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方屬現時擁有人權益的非控股權益，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔實體的資產淨值。非控股權益的一切其他組成部分按公允值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

本集團收購業務時根據按合約條款、收購日期的經濟狀況及相關條件所作適當分類及指定用途評估所接收金融資產及負債，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公允值重新計量，而任何產生之所得收益或虧損於損益賬內確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允值確認。倘或然代價被分類為一項資產或負債，會按公允值計量，而其公允值變動於損益確認。倘或然代價歸類為權益，則毋須重新計量，且往後結算於權益列賬。

商譽初始按成本計量，即所轉讓代價、已確認非控股權益數額以及本集團先前所持被收購方權益的公允值總額超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債之差額。倘該代價及其他項目總和低於已收購資產淨值的公允值，則差額經重新評估後於損益確認為議價購買收益。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 業務合併及商譽(續)

於初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽每年或倘發生事件或情況有變顯示賬面值可能減值時更加頻繁地進行減值測試。本集團於12月31日進行年度商譽減值測試。就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽自收購日期起分配至預期可自合併協同效應受益之本集團各現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否分配至該等單位或單位組別。

減值乃評估有關商譽的現金產生單位(一組現金產生單位)的可回收金額而釐定。倘現金產生單位(一組現金產生單位)的可回收金額低於賬面值時，減值虧損方予確認。就商譽確認的減值虧損在以後期間不予撥回。

當商譽分配至現金產生單位(一組現金產生單位)，而當出售該單位的部分業務時，出售業務有關的商譽計入業務之賬面值，以釐定出售業務的收益或虧損。在此情況下出售所產生的商譽按相關出售業務的價值及部份保留現金產生單位計量。

### 非金融資產減值

(存貨、合約資產、遞延稅項資產及金融資產除外)，倘資產出現減值跡象或須進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允值減出售成本之間的較高者，並就單項資產釐定，惟倘資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則就資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)釐定可收回金額。

減值損失僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率折算至現值。減值損失於其產生期間於損益中與已減值資產功能一致的開支類別中扣除。

於各報告期間末評估是否有跡象表明之前所確認的減值損失可能不再存在或可能有所減少。倘出現該等跡象，則估計可收回金額。之前就商譽以外資產確認的減值損失僅於用於釐定該資產的可收回金額的估計出現變動時方會撥回，惟有關數額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值損失而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該減值損失的撥回於其產生期間計入損益，除非資產以重估金額列賬，在該等情況下，減值損失的撥回按照該重估資產之有關會計政策入賬。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 公允值計量

本集團於各報告期末按公允值計量其權益投資。公允值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公允值計量計及市場參與者通過以最佳用途使用資產或將其出售予另一位會以最佳用途使用資產的市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況且具備足夠可用數據以計量公允值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有其公允值於財務報表計量或披露的資產及負債乃按下述公允值等級分類，分類乃基於對公允值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據進行：

- 第1級－基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第2級－基於對公允值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低等級輸入數據的估值方法
- 第3級－基於對公允值計量而言屬重大的不可觀察最低等級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定是否發生不同層級轉移。

### 關聯方

倘出現下列情況，有關方被視為與本集團有關聯：

- (a) 有關方為下列人士或為下列人士親屬的近親：
- (i) 對本集團擁有控制權或共同控制權的人士；
  - (ii) 對本集團具有重大影響力的人士；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理層人員的人士；

或

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 關聯方(續)

(b) 有關方為適用於下列條件的實體：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為相同第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為一名第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或本集團關聯實體僱員的退休後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所列的人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所列人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層服務。

### 物業、廠房及設備及減值

物業、廠房及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。倘一項物業、廠房及設備歸類為待售資產或屬待售出售組別之一部份，則不作折舊處理並根據國際財務報告準則第5號入賬，有關「歸類為待售項目之非流動資產及出售組別」的會計政策對此已作進一步闡述。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及令該等資產達至其生產狀況及位置以作其擬定用途時任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目運作後產生的開支，如維修及保養支出，一般將於其產生期間內在損益表中扣除。在確認條件獲達成的情況下，主要檢查支出會於資產賬目值撥充資本為重置成本。倘物業、廠房及設備重要部分須不時更換，則本集團確認該等部分為具有特定可使用年期的獨立資產，並作出相應折舊。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備及減值(續)

折舊使用直線法，按其估計可使用年期撤銷各物業、廠房及設備項目的成本至其剩餘價值。就此目的採用的主要年率如下：

汽車	—	20%至10%
傢俬及裝置	—	20%
辦公設備	—	100%
電腦	—	100%
樓宇	—	3.8%
租賃物業裝修	—	50%

倘一項物業、廠房及設備各部分的可使用年期不相同，則該項目成本按合理基準分配予各部分，而各部分分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末予以審核，並在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目包括初始確認的任何重大部分在出售時或預期不會從其使用或出售獲得未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在損益確認的任何出售或報廢盈虧為相關資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

### 無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於初次確認時按成本計量。於業務合併中收購的無形資產的成本為於收購日期之公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。具有有限年期的無形資產隨後按其可使用經濟年期予以攤銷，並於無形資產出現減值跡象時評估減值。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度末進行檢討。

### 計算機軟件

購入的計算機軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按估計可使用年期(5年)以直線法攤銷。

### 租賃(自2019年1月1日起適用)

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價是否給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則合約為或包含租賃。

### 集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。



**2.4 重大會計政策概要(續)****租賃(自2019年1月1日起適用)(續)****集團作為承租人(續)****(a) 使用權資產**

於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、初步已產生直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於其租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊。然而，倘承租人可合理確定行使購買有關資產的選擇權或倘租賃期屆滿時將有關資產的所有權轉讓予承租人，則折舊期對有關資產仍然有用。

堆場	—	2年
汽車	—	8至9年

倘租賃資產的所有權於租賃期末轉移至本集團或成本反映購買期權獲行使，則折舊使用資產的估計可使用年期計算折舊。

**(b) 租賃負債**

於租賃開始日期，租賃負債按租賃期內作出的租賃付款的現值計予以確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率的可變租賃付款，以及預期在剩餘價值擔保下支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理地肯定行使的購買選擇權的行使價，及倘若租賃期限反映本集團行使終止選擇權，則終止租賃而需支付的罰款。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款於觸發付款的事件或條件發生的期間確認為開支。

在計算租賃付款的現值時，由於租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團在租賃開始日期使用增量借貸利率。在開始日期之後，租賃負債的金額將會增加，以反映利息的增加及就已作出的租賃付款作出扣減。此外，如有修改、租賃期限發生變化、租賃付款變化(即租賃付款日後因指數或比率變動出現變動)或購買相關資產的期權評估變更，租賃負債的賬面值將重新計量。

本集團的租賃負債計入貸款及借款。

**(c) 短期租賃及低價值資產租賃**

本集團將短期租賃確認豁免應用於機器及設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為十二個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的辦公室設備及筆記本電腦租賃。

短期租賃的租賃款項及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 租賃(於2019年1月1日前適用)

融資租賃乃指租賃項目所有權所附之大部分風險及回報轉讓予本集團的租賃，於租賃開始時按租賃資產公允值或最低租賃付款的現值(倘現值較低)撥作資本。任何初始直接成本亦添加至資本化金額。租賃付款乃於融資費用與租賃負債減少之間分攤，從而在負債餘下結餘上達至不變利率。

透過融資性質之租購合約所收購的資產乃計作融資租賃，惟按彼等估計可使用年期折舊。該等租賃的融資成本計入損益，以按租賃年期給予定期的固定扣除比率。或然租金(如有)於產生時計入期內開支。

資產所有權絕大部分回報及風險保留予出租人的租賃乃列作經營租賃。經營租賃付款於損益表按直線法於租賃期確認為開支。出租人撥備之獎勵福利總額於租賃期內按直線法確認為租金開支減少。

### 投資及其他金融資產

#### 首次確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公允值計入其他全面收益及按公允值計入損益計量的金融資產。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法並無調整重大融資成分影響的應收貿易款項外，本集團按公允值加上(倘金融資產並非按公允值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易款項根據下文「收益確認」所載的政策按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允值計入其他全面收益進行分類及計量，其產生的現金流量應純粹為支付本金及未償還的本金產生的利息(「純粹支付本金及利息」)。現金流量並非僅可用作償還本金及未償還本金利息之金融資產分類為按公允值計入損益計量，而不論業務模式。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產於一種業務模式中持有，旨在持有金融資產以收取合約現金流量，而以公允值計入其他全面收益的已分類及計量金融資產則於一種業務模式中持有，旨在持有以收取合約現金流量及出售。未於上述業務模式中持有的金融資產，按公允值計入損益分類及計量。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 首次確認及計量(續)

所有按常規方式買賣之金融資產概於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日期)予以確認。常規買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產之金融資產買賣。

#### 其後計量

金融資產的其後計量視乎其分類而定，載述如下：

#### 按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

#### 按公允值計入損益之金融資產

按公允值計入損益之金融資產按公允值於財務狀況表列賬，而公允值變動淨額於損益表確認。

#### 終止確認金融資產

金融資產(或，如適用，一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)主要在下列情況下將予終止確認(即從本集團的綜合財務狀況表中剔除)：

- 自資產收取現金流的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其自資產收取現金流的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將所收取的現金金額全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權

倘本集團已轉讓其收取自該項資產所得現金流量的權利或訂立轉手安排，會評估其是否已保留資產所有權的風險及回報以及保留至何種程度。倘其並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，本集團持續按本集團持續涉及該項資產的程度確認已轉讓的資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

倘持續涉及的形式為已轉讓資產的擔保，則按該資產的原始賬面值與本集團須付最高代價金額兩者間較低者計量。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 金融資產減值

本集團就並非按公允值計入損益的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初步確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來十二個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初步確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(存續期預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估相關金融工具的信貸風險自初始確認後是否已顯著增加。在進行有關評估時，本集團會就金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於首次確認當日發生違約的風險進行比較及考慮合理可靠且毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的資料，包括過往資料及前瞻性資料。

本集團認為，倘合約付款逾期120天，則發生金融資產違約事件。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料顯示本集團在計及任何本集團持有的信用增級前不可能悉數收取未收取合約金額，則本集團亦可認為發生金融資產違約事件。倘無法合理預期能收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

除貿易應收款項及合約資產採用下述簡化方法外，按公允值計入其他全面收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產按一般方法進行減值，並按下列預期信貸虧損計量階段分類。

- |     |   |   |
|-----|---|---|
| 階段1 | — | 信貸風險自初始確認後並無顯著增加的金融工具，虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損的金額計量          |
| 階段2 | — | 信貸風險自初始確認後顯著增加但無信貸減值的金融工具，虧損撥備按等同存續期預期信貸虧損的金額計量       |
| 階段3 | — | 於報告日期為信貸減值的金融資產(但於購買或發起時並無信貸減值)，虧損撥備按等同存續期預期信貸虧損的金額計量 |

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 簡化方法

對於不包含重大融資成分的貿易應收款項及合約資產，或當本集團採用不調整重大融資成分影響的可行權宜方式時，本集團計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反而於各報告日期根據存續期預期信貸虧損確認減值撥備。本集團已根據其以往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

就包含重大融資部分及租賃應收款項的貿易應收款項及合約資產而言，本集團選擇將採用簡化方法計算上述政策之預期信貸虧損的會計政策。

### 金融負債

#### 首次確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公允值計入損益的金融負債、貸款及借款及應付款項(如適用)。

所有金融負債首次按公允值及(就貸款、借款及應付款項而言)減直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、貸款及借款。

#### 其後計量

金融負債的其後計量視乎其分類而定，載述如下：

#### 按攤銷成本列賬的金融負債(貸款及借款)

於首次確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，倘貼現的影響微不足道，則按成本列賬。終止確認負債時，收益及虧損按實際利率法攤銷過程於損益表中確認。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生的任何折讓或溢價以及作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷於損益表內列為融資成本。

#### 終止確認金融負債

金融負債於負債的責任已解除或註銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債被來自同一放債人的另一項條款迥異的金融負債取代，或現有負債的條款大部分被修訂時，該項交換或修訂會視作終止確認原有負債及確認新負債，各自的賬面金額差額於損益表確認。



## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 抵銷金融工具

倘現時存在一項可依法強制執行的權利，可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務，則金融資產及金融負債均可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金並於購入後一般在三個月內到期，且沒有重大價值變動風險之短期高流通性投資，減須按要求償還及構成本集團現金管理一部分之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括並無限制用途的手頭現金及銀行存款(包括定期存款以及與現金性質類同的資產)。

### 撥備

倘由於過往發生之事件引致目前出現債務(法律上或實際上)，而該等債務可能導致日後資源流出以清償負債，並能夠可靠估計負債金額時，撥備會被確認。

倘貼現影響屬重大，就撥備而確認之金額為預期清償債務所需之未來開支於結算日之現值。因時間過去而引致之貼現現值之增加會計入損益賬內之融資資本。

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益賬外確認的項目有關的所得稅，於損益賬外的其他全面收入或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債，乃根據於報告期末已實施或已大致實施的稅率(及稅法)，並考慮本集團業務所在國家的現行詮釋及慣例，按預期自稅務當局退回或付予稅務當局的金額計算。

遞延稅項乃採用負債法，對於報告期末資產及負債的計稅基準與其賬面值的一切暫時性差額就財務申報作出撥備。

本集團會就一切應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，除非：

- 因於一宗並非業務合併的交易中首次確認商譽或資產或負債且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損而產生的遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，撥回暫時差額的時間可以控制及暫時差額可能不會在可見將來撥回。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 所得稅(續)

本集團會就所有可予扣減暫時差額、未使用稅項抵免結轉及未使用稅項虧損確認遞延稅項資產。遞延稅項資產於可能獲得應課稅溢利抵銷該等可予扣減暫時差額，並可動用未使用稅項抵免結轉及未使用稅項虧損的情況下確認，除非：

- 一 因於一宗並非業務合併的交易中首次確認的資產或負債且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損而產生的可予扣減暫時差額的遞延稅項資產；及
- 一 就與於附屬公司的投資有關的可予扣減暫時差額而言，僅於暫時差額可能在可見將來撥回及將有應課稅溢利抵銷暫時差額的情況下，方會確認遞延稅項資產。

本集團會於各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值，並於不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產時作相應扣減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末進行重估，且於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債根據於報告期末已實施或已大致實施的稅率(及稅法)，按變現資產或清償負債的期間預期適用的稅率計量。

僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同應課稅實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

### 商品及服務稅(「商品及服務稅」)

收益、開支及資產於扣除商品及服務稅後確認，惟倘購買資產或服務產生商品及服務稅不可自稅務機關收回，則在此情況下，商品及服務稅確認為資產收購成本的一部分或(倘適用)開支項目的一部分。

載列應收款項及應付款項時商品及服務稅乃包含在內。

自稅務機關收回或須支付予稅務機關的商品及服務稅淨額於綜合財務狀況表內列作應收款項或應付款項的一部分。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 政府補助

政府補助在可以合理確定將會收到補助且將符合所有補助條件時予以公允值確認。倘補助涉及開支項目，則在補助擬用作抵銷的成本支銷的期間內有系統地確認為收入。

倘補助涉及資產，則在有關資產的預計可使用年期內以等額分期確認為收入。

倘本集團收取非貨幣資產的補助，有關資產及補助按面值入賬，並於預計可使用年期(按有關資產收益耗用形式)內以每年等額分期撥歸損益。

### 收益確認

#### 客戶合約收益

當向客戶轉移貨物或服務的控制權，獲取金額反映本集團預期就交換該等貨物或服務有權獲得的代價，客戶合約收益即獲確認。

倘合約中包含為客戶提供向客戶轉移商品或服務超過一年的重大融資利益的融資部分，則收益按應收金額的現值計量，並使用於合約開始時本集團與客戶的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約中包含為本集團提供超過一年的重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。就客戶付款與轉移已承諾商品或服務之間的期限為不超過一年的合約而言，交易價不會採用國際財務報告準則第15號中便於實務操作的方法就重大融資部分的影響作出調整。

#### (a) 提供的服務

大部分收益源自提供運輸管理服務，如客戶產品的貨車運輸及集散。

貨車運輸收益於提供服務的時間點確認。

集散收益於各存儲階段按直線法確認，乃因本集團所提供的利益由客戶同時取得及耗用。

#### (b) 利息收入

利息收入按應計基準以實際利率法，透過採用在金融工具預期壽命或更短期間(如適用)將估計未來現金收益貼現至金融資產的賬面淨值的實際利率予以確認。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 合約資產

合約資產乃就換取已向客戶轉移的貨物或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將貨物或服務轉移予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，相關詳情載於金融資產減值會計政策。

### 合約負債

本集團於轉移相關貨物或服務前收到付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時(即相關貨物或服務轉移予客戶)確認為收益。

### 僱員福利

#### 界定供款計劃

本集團向新加坡中央公積金(「中央公積金」)計劃作出供款，該計劃乃界定供款退休金計劃。該等供款於履行相關服務期間確認為開支。

#### 僱員帶薪假期

僱員帶薪年假於僱員產生該等年假時確認為負債。直至報告期末因僱員提供服務產生的休假的估計負債會計提撥備。

### 借貸成本

直接歸屬於購置、建造或生產合資格資產(即必須經過一段相當時間方可作擬定用途或出售的資產)的借貸成本，將資本化為該等資產成本的一部分。當資產大致上可作擬定用途或出售時，有關借貸成本不再資本化。合資格資產未支出的專項借款作暫時性投資所賺取的投資收益，從已資本化的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間內支銷。借款成本包括利息及本集團就借款而產生的其他成本。

### 股息

末期股息經股東大會上批准後確認為負債。

由於本公司組織章程大綱及組織章程細則授予董事派付中期股息的權力，因此同時建議及宣派中期股息。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 外匯

財務報表乃以新加坡元呈列，新加坡元為本公司的功能及呈列貨幣。本集團各實體決定其本身的功能貨幣，且各實體計入財務報表的項目乃使用該功能貨幣計量。本集團屬下實體所記錄的外幣交易按交易當日適用相應功能貨幣匯率首次入賬。以外幣列賬的貨幣資產及負債按報告期末適用的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。

以外幣歷史成本計算之非貨幣項目按首次交易當日之匯率換算。以外幣公平值計算之非貨幣項目則採用計量公平值當日之匯率換算。換算按公平值計量之非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公平值變動之收益或虧損一致之方式處理(即公平值收益或虧損於其他全面收入或損益中確認之項目之匯兌差額亦分別於其他全面收入或損益中確認)。

於終止確認與預付代價相關的非貨幣性資產或非貨幣性負債時，為釐定初始確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初步交易日期為本集團初始確認預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債當日。倘存在多筆預先付款或收款，本集團就每筆預付代價的付款或收款釐定交易日期。

## 3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響列報收益金額、開支、資產及負債及其相關披露及披露或然負債。該等假設及估計的不確定性可能導致須對未來受影響資產或負債賬面值作出重大調整。



### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 判斷

管理層在實施本集團會計政策的過程中，除有關估計外，亦作出下列對財務報表中確認的數額有最重大影響的判斷：

#### 客戶合約收益

本集團採用以下會顯著影響對客戶合約收益金額及時間認定的判斷：

##### (a) 識別捆綁貨車運輸服務及集散服務的履約義務

本集團提供貨車運輸服務，該服務可向客戶單獨或捆綁集散服務一同提供。本集團認為貨車運輸服務及集散服務截然不同。貨車運輸服務主要指使用原動機運輸集裝箱或使用卡車及其他輔助服務運輸散裝貨物。集散服務是指通過本集團租用的集裝箱堆場提供的集裝箱倉儲服務。儘管貨車運輸服務及集散服務於合約為組合項目，就合約而言，本集團認為承諾提供貨車運輸服務及集散服務不可分割。就貨車運輸服務而言，本集團需要將貨物運輸至指定地點，而集散服務則需要將堆場轉租給客戶，以便其存儲集裝箱。此外，貨車運輸服務與集散服務並非高度依存或高度相關，因為即使客戶拒絕集散服務，本集團亦能提供貨車運輸服務。因此，本集團使用經調整市場評估法將一部分交易價格分配至貨車運輸服務及集散服務。

##### (b) 釐定集散服務的時間

本集團認為由於客戶同時收到並消費本集團提供的裨益，因此集散服務收益隨時間推移確認。本集團釐定集散收益於各存儲階段按直線法確認，乃因本集團所提供的利益由客戶同時取得及耗用。

#### 估計不明朗因素

於報告期末，使下一財政年度的資產賬面值及負債產生重大調整而面臨巨大風險的關於未來的關鍵假設及其他不確定因素預計的關鍵來源載列如下。

## 3. 重大會計判斷及估計(續)

### 估計不明朗因素(續)

#### 非金融資產減值(商譽除外)

本集團評估所有非金融資產(包括使用權資產)於報告期末是否有任何減值跡象。當有跡象表明賬面值不可收回時對非金融資產進行減值測試。資產或現金產生單位的賬面值高於其可收回金額(公允值減出售成本與其使用價值兩者中較高者)時，存在減值。公允值減出售成本乃根據具約束力銷售交易中相若資產的適用資料或可觀察市場價減出售資產的增值成本，按公平基準計算。使用價值乃根據貼現現金流量(「貼現現金流量」)模型計算。現金流量乃產生預算，且不包括本集團尚未執行的重建活動或將提高待測試現金產生單位的資產表現的重大未來投資。可收回金額易受到貼現現金流量模型所用貼現率及預期未來現金流入及作估算目的增長率的影響。

#### 貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式)。

撥備矩陣最初基於本集團的可觀察歷史違約率。本集團將按經前瞻性資料調整的過往信貸虧損經驗調節該矩陣。例如，倘預測經濟狀況(如國內生產總值)未來一年內將惡化，這可能導致製造業的違約數量增加，歷史違約率將作出調整。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約率及分析前瞻性估計的變動。

可觀察歷史違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間關係的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額易受環境及預測經濟狀況變動的影響。本集團的過往信貸虧損經驗及經濟狀況預測未必可代表客戶的未來實際違約。有關本集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損資料於財務報表附註31披露。

#### 租賃 — 估算增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的獨立信用評級)。

#### 4. 分部資料

就管理目的而言，本集團根據其服務劃分為業務分部，並具有如下兩個呈報分部：

- (a) 貨車運輸分部指提供貨物運輸及其他相關服務。本集團於新加坡提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的運輸服務(主要為集裝箱)。
- (b) 集散分部指本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

管理層分別監控本集團各業務分部的經營業績，以作出有關資源分配及業績評估的決策。分部表現乃根據衡量經調整除稅前溢利的呈報分部溢利進行評估。經調整除稅前溢利的計量方式與本集團除稅前溢利一致，惟其他收入、利息收入、融資成本以及企業及其他未分配開支並無包含在該計量內。

分部資產不包括遞延稅項資產、按公允值計入損益的股權投資、已抵押存款、現金及銀行結餘及其他未分配總部及企業資產，乃由於該等資產按組別基準管理。

分部負債不包括應付稅項、貸款及借款(租賃負債除外)、遞延稅項負債及其他未分配總部及企業負債，乃由於該等負債按組別基準管理。

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 4. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度

分部收益(附註5)

銷售予外部客戶

分部業績

對賬

其他收入

融資成本(租賃負債利息除外)

企業及其他未分配開支

除稅前虧損

分部資產

對賬

遞延稅項資產

已抵押存款

現金及銀行結餘

企業及其他未分配資產

資產總額

分部負債

對賬

應付稅項

貸款及借款(不包括租賃負債)

遞延稅項負債

企業及其他未分配負債

負債總額

其他分部資料

折舊

未分配款項

資本開支\*

	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
分部收益(附註5)			
銷售予外部客戶	24,480,007	4,269,263	28,749,270
分部業績	2,117,703	1,130,502	3,248,205
對賬			
其他收入			93,058
融資成本(租賃負債利息除外)			(12,160)
企業及其他未分配開支			(4,370,562)
除稅前虧損			(1,041,459)
分部資產	16,585,978	1,715,015	18,300,993
對賬			
遞延稅項資產			94,607
已抵押存款			502,509
現金及銀行結餘			6,566,132
企業及其他未分配資產			534,994
資產總額			25,999,235
分部負債	2,988,807	403,778	3,392,585
對賬			
應付稅項			6,893
貸款及借款(不包括租賃負債)			475,543
遞延稅項負債			737,123
企業及其他未分配負債			748,633
負債總額			5,360,777
其他分部資料			
折舊	1,918,735	558,230	2,476,965
未分配款項			86,009
資本開支*	1,507,980	—	1,507,980

\* 指物業、廠房及設備添置

4. 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度	貨車運輸 新加坡元	集散服務 新加坡元	總計 新加坡元
<b>分部收益</b> (附註5)			
銷售予外部客戶	23,685,387	5,715,107	29,400,494
<b>分部業績</b>	1,625,200	2,914,423	4,539,623
<i>對賬</i>			
其他收入			410,551
融資成本			(155,814)
行政開支			(4,153,745)
除稅前溢利			640,615
<b>分部資產</b>	18,717,738	1,498,334	20,216,072
<i>對賬</i>			
遞延稅項資產			78,614
已抵押存款			501,500
現金及銀行結餘			8,702,552
企業及其他未分配資產			129,544
資產總額			29,628,282
<b>分部負債</b>	1,911,770	101,170	2,012,940
<i>對賬</i>			
應付稅項			35,922
貸款及借款			4,579,011
遞延稅項負債			783,327
企業及其他未分配負債			598,469
負債總額			8,009,669
<b>其他分部資料</b>			
折舊	1,890,416	260,000	2,150,416
未分配款項			89,472
			2,239,888
資本開支*	2,327,237	500,000	2,827,237

\* 指物業、廠房及設備添置



# 財務報表附註

2019年12月31日

## 4. 分部資料(續)

### 有關主要客戶的資料

對本集團的收益貢獻10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
客戶A	12,145,499	11,365,018
客戶B	3,661,042	3,656,991
客戶C	2,703,690	2,676,868

上述主要客戶的收益來自貨車運輸部及集散服務部。

### 有關地理區域的資料

由於本集團的收益及溢利因於新加坡提供貨車運輸及集散服務而產生，且截至2019年及2018年12月31日止年度，本集團所有非流動資產均位於新加坡，故根據國際財務報告準則第8號經營分部毋須提供地理分部資料。

## 5. 收益及其他收入

收益指於年內所提供服務的價值，扣除商品及服務稅。

有關收益分析如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
客戶合約收益	28,749,270	29,400,494

### 客戶合約收益

#### (i) 收益資料分拆

商品或服務類型	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
貨車運輸服務	24,480,007	23,685,387
集散服務	4,269,263	5,715,107
	<b>28,749,270</b>	29,400,494
收益確認時間		
於服務轉讓之時間點	24,480,007	23,685,387
於服務轉讓之一段時間	4,269,263	5,715,107
	<b>28,749,270</b>	29,400,494

5. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(i) 收益資料分拆(續)

地區市場

本集團的所有收益均來自新加坡。

下表顯示於報告期初包含在合約負債中且於之前期間由履約責任確認並於本報告期內確認的收益金額：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
於報告期初包含在合約負債中的已確認收益：		
貨車運輸服務	<b>154,995</b>	—

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

貨車運輸收益

履約責任在將客戶商品交付至指定地點時於某個時間點實踐。

集散收益

履約責任在各存儲階段按直線法實踐。

於12月31日，分配至未履行(或部分未履行)履約責任的交易價格如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
預期將確認的收入：		
一年內	<b>305,943</b>	352,457

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 5. 收益及其他收入(續)

### 其他收入

有關其他收入分析如下：

出售物業、廠房及設備項目的收益  
一次性工資補貼獎勵  
匯兌收益

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
出售物業、廠房及設備項目的收益	12,015	182,100
一次性工資補貼獎勵	81,043	104,883
匯兌收益	—	123,568
	<b>93,058</b>	410,551

就自新加坡政府收到的工資補貼而言，並無未履行的條件或或然事項。

## 6. 融資成本

租賃負債利息  
融資租賃利息  
銀行及其他貸款利息

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
租賃負債利息	84,107	—
融資租賃利息	—	131,881
銀行及其他貸款利息	12,160	23,933
	<b>96,267</b>	155,814

## 7. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前(虧損)/溢利於扣除/(計入)下列各項後得出：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
僱員福利(不包括董事薪酬(附註8))		
— 薪金及工資	8,136,710	8,308,550
— 中央公積金供款	693,219	713,642
	<b>8,829,929</b>	9,022,192
按公允值計入損益的股權投資的公允值虧損	—	6,750
物業、廠房及設備折舊(附註13)	1,632,767	2,239,888
無形資產攤銷(附註32)	26,561	—
使用權資產折舊(附註14)	903,646	—
經營租賃項下最低租賃付款	—	1,542,189
並未計入租賃負債計量的租賃付款	1,222,357	—
核數師薪酬	187,732	164,000
匯兌虧損/(收益)	27,652	(123,568)

## 8. 董事薪酬

董事因其獲委任為本集團附屬公司董事而自該等附屬公司收取薪酬。本集團附屬公司財務報表錄得的各董事薪酬載列如下：

	袍金 新加坡元	薪金及花紅 新加坡元	中央公積金 供款 新加坡元	總計 新加坡元
<b>截至2019年12月31日止年度</b>				
蔡江林	120,000	503,650	18,994	642,644
蔡淑芬	—	131,400	22,338	153,738
	<b>120,000</b>	<b>635,050</b>	<b>41,332</b>	<b>796,382</b>
<b>截至2018年12月31日止年度</b>				
蔡江林	120,000	517,500	23,088	660,588
蔡淑芬	—	135,000	22,950	157,950
	120,000	652,500	46,038	818,538

## 財務報表附註

2019年12月31日

### 8. 董事薪酬(續)

於年內已付予獨立非執行董事之袍金如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
張達鑫	20,000	20,000
黃仲權	25,000	25,000
Grace Choong Mai Foong	20,000	20,000
	<b>65,000</b>	65,000

於年內並無其他應付予獨立非執行董事之酬金(2018年：無)。

於年內並無任何董事放棄或同意放棄任何酬金安排(2018年：無)。

### 9. 五位最高薪酬僱員

於年內薪酬最高之五位僱員包括兩位董事(2018年：兩位董事)，彼等薪酬詳情載於上文附註8。剩餘三位(2018年：三位)薪酬最高者(既非本集團董事，亦非行政總裁)之薪酬詳情如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
薪金及花紅	422,886	423,012
中央公積金供款	45,757	50,213
總計	<b>468,643</b>	473,225

非董事及非主要行政人員薪酬最高僱員之薪酬介乎以下範圍內之人數如下：

	2019年	2018年
1,500,001港元至2,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
零至1,000,000港元	2	2

於年內及過往年度，本集團概無支付予薪酬最高個體薪金作為加入或加入本集團後或離職補償(2018年：無)。



## 10. 所得稅

根據開曼群島及英屬處女群島法律及法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

本集團須按實體基準就產生或源於本集團成員公司註冊及經營所在稅收管轄權區域的溢利繳納所得稅。

由於年內於香港並無產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅(2018年：無)。

於年內新加坡法定所得稅率已按17%(2018年：17%)計提。本集團所得稅開支全部與兩間運營附屬公司的應課稅溢利有關，該等所得稅開支按新加坡法定稅率17%扣稅。有關截至2019年及2018年12月31日止年度的所得稅開支的主要部分為：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
即期稅項 — 新加坡		
— 年度費用	—	45,020
— 過往年度撥備不足	893	—
遞延稅項		
— 暫時差異產生及撥回	(62,722)	82,934
— 過往年度超額撥備	525	45,506
年度稅項(減免)／開支總額	<b>(61,304)</b>	173,460

按本公司附屬公司所在管轄權區法定稅率計算的除稅前(虧損)／溢利適用的稅項(減免)／開支與按本集團實際稅率計算的稅項(減免)／開支對賬如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
除稅前(虧損)／溢利	<b>(1,041,459)</b>	640,615
按新加坡法定所得稅率17%計算的稅項	<b>(177,048)</b>	108,905
不可扣稅開支	<b>133,548</b>	100,186
部分稅項減免及退稅的影響	—	(25,925)
稅項減免	—	(10,000)
過往年度撥備不足	<b>893</b>	—
過往財政年度超額確認遞延稅項資產	<b>525</b>	45,506
先前未確認之稅項虧損所產生之利益	<b>(19,281)</b>	(22,124)
其他	<b>59</b>	(23,088)
按本集團實際稅率計算的稅項(減免)／開支	<b>(61,304)</b>	173,460

稅項減免主要因所購買及於業務中使用的合格固定資產損耗加快扣除所致。

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 11. 股息

董事並不建議就本年度派發任何股息(2018年：無)。

## 12. 本公司普通權益持有人應佔每股(虧損)／盈利

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
本公司普通權益持有人應佔(虧損)／溢利	<b>(980,155)</b>	467,155
已發行普通股加權平均數	<b>640,000,000</b>	640,000,000
每股基本及攤薄(虧損)／盈利	<b>(0.0015)</b>	0.0007

每股基本(虧損)／盈利乃基於本公司普通權益持有人應佔(虧損)／溢利以及已發行普通股加權平均數計算。

本集團於截至2019年及2018年12月31日止年度概無任何已發行潛在攤薄普通股。

13. 物業、廠房及設備

	汽車 新加坡元	傢私及裝置 新加坡元	辦公設備 新加坡元	電腦 新加坡元	樓宇 新加坡元	租賃物業 裝修 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本</b>							
於2018年1月1日	29,156,772	1,971	590	137,429	1,189,985	50,719	30,537,466
添置	2,827,237	—	—	11,147	—	—	2,838,384
出售	(3,765,252)	—	—	—	—	—	(3,765,252)
於2018年12月31日	28,218,757	1,971	590	148,576	1,189,985	50,719	29,610,598
採納國際財務報告準則第16號的 影響	(5,873,543)	—	—	—	—	—	(5,873,543)
於2019年1月1日 (經重列)	22,345,214	1,971	590	148,576	1,189,985	50,719	23,737,055
添置	1,507,980	—	—	8,908	—	—	1,516,888
出售	(1,732,164)	—	—	—	—	—	(1,732,164)
於2019年12月31日	22,121,030	1,971	590	157,484	1,189,985	50,719	23,521,779
<b>累計折舊</b>							
於2018年1月1日	15,853,086	1,971	590	126,343	155,259	21,133	16,158,382
年度支出	2,150,416	—	—	18,900	45,212	25,360	2,239,888
出售	(2,936,933)	—	—	—	—	—	(2,936,933)
於2018年12月31日	15,066,569	1,971	590	145,243	200,471	46,493	15,461,337
採納國際財務報告準則第16號的 影響	(647,919)	—	—	—	—	—	(647,919)
於2019年1月1日 (經重列)	14,418,650	1,971	590	145,243	200,471	46,493	14,813,418
年度費用	1,573,319	—	—	10,010	45,212	4,226	1,632,767
出售	(1,567,729)	—	—	—	—	—	(1,567,729)
於2019年12月31日	14,424,240	1,971	590	155,253	245,683	50,719	14,878,456
<b>賬面淨值</b>							
於2018年12月31日	13,152,188	—	—	3,333	989,514	4,226	14,149,261
於2019年12月31日	7,696,790	—	—	2,231	944,302	—	8,643,323

## 13. 物業、廠房及設備(續)

### 融資租賃項下所持資產

截至2018年12月31日止年度，本集團透過融資租賃購入成本總額為2,403,686新加坡元的汽車。截至2018年12月31日止年度，購買物業、廠房及設備的現金流出為434,698新加坡元。於2018年12月31日融資租賃項下所持汽車的賬面值為5,225,624新加坡元。租賃資產作抵押為相關融資租賃負債的擔保。

### 抵押作為擔保的資產

本集團總賬面值為944,302新加坡元(2018年：989,514新加坡元)的樓宇經抵押，為本集團於2019年12月31日的銀行貸款(附註22(a)(i))作擔保。

## 14. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團擁有經營活動中使用的各種汽車及堆場的租賃合約。堆場租約一般為2年，而汽車租約通常為2至5年。其他設備的租期通常為12個月或更短及／或單個價值較低。一般而言，本集團不得於本集團以外轉讓及轉租租賃資產。

### (a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動情況如下：

	堆場 新加坡元	汽車 新加坡元	總計 新加坡元
於2019年1月1日	617,828	5,225,624	5,843,452
折舊費用	(308,914)	(594,732)	(903,646)
於2019年12月31日	308,914	4,630,892	4,939,806

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債(計入貸款及借款項下)的賬面值及變動情況如下：

	2019年 租賃負債 新加坡元	2018年 應付融資 租賃款項 新加坡元
於1月1日的賬面值	4,589,589	3,981,420
新租賃	—	2,403,686
年內確認的利息增加	84,107	131,881
付款	(2,742,444)	(2,545,226)
於12月31日的賬面值	1,931,252	3,971,761
分析如下：		
即期部份	1,723,027	2,352,671
非即期部份	208,225	1,619,090

租賃負債(2018年：應付融資租賃資金)的到期日分析於財務報表附註31披露。

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	2019年 新加坡元
租賃負債利息	84,107
使用權資產折舊費用	903,646
有關短期租賃及剩餘租期於2019年12月31日或之前結束的 其他租賃的支出(計入銷售成本)	1,222,357
於損益中確認的總金額	2,210,110

(d) 租賃現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的未來現金流出額於財務報表附註26(c)及28(c)披露。

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 15. 遞延稅項

結餘淨值於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產及負債部分以及有關年度變動載列如下：

遞延稅項負債產生自：

	廠房及設備及 使用權資產 賬面淨值超出 稅收價值的部分 新加坡元	總計 新加坡元
於2018年1月1日	598,700	598,700
自年度損益扣除(附註10)	108,107	108,107
於2018年12月31日	706,807	706,807
自年度損益扣除(附註10)	392,791	392,791
於2019年12月31日	1,009,598	1,009,598

遞延稅項資產產生自：

	撥備 新加坡元	可用於抵銷 未來應課稅溢利 的稅項溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於2018年1月1日	—	22,427	22,427
計入年度損益(附註10)	—	(20,333)	(20,333)
於2018年12月31日	—	2,094	2,094
自年度損益扣除(附註10)	1,261	453,727	454,988
於2019年12月31日	1,261	455,821	457,082



## 15. 遞延稅項(續)

為作呈報目的，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表中抵扣。以下為本集團之遞延稅項結餘就財務報告用途所作之分析：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
於綜合財務狀況表中確認之遞延稅項資產淨額	<b>94,607</b>	78,614
於綜合財務狀況表中確認之遞延稅項負債淨額	<b>(737,123)</b>	(783,327)
	<b>(642,516)</b>	(704,713)

本集團向其股東派付股息並無所得稅後果。

## 16. 按金及其他應收款項

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
非即期：		
按金	<b>52,500</b>	66,500
即期：		
其他應收款項	<b>26,942</b>	—
按金	<b>33,110</b>	19,360
	<b>60,052</b>	19,360

金融資產包括上述涉及應收款項結餘，彼等近期並無拖欠歷史。於2019年及2018年12月31日，虧損撥備評定為最低。其他應收款項結餘為無抵押、不計息且無固定還款期限。

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 17. 貿易應收款項

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
外部人士	<b>4,717,865</b>	6,066,811

貿易應收款項全部不計息且一般按30至60天之期限償還。

貿易應收款項於本報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
少於30天	<b>2,501,752</b>	3,171,048
31至60天	<b>1,822,988</b>	2,117,976
61至90天	<b>384,908</b>	541,734
90天以上	<b>8,217</b>	236,053
總計	<b>4,717,865</b>	6,066,811

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別(即按客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及具理據支持資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年予以撇銷，且不受強制執行工作所規限。本集團採用撥備矩陣的貿易應收款項遭受信貸風險為最低。

18. 現金及銀行結餘及已抵押存款

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
現金及銀行結餘	6,566,132	8,702,552
定期存款	502,509	501,500
	<b>7,068,641</b>	9,204,052
減：已抵押定期存款： 就銀行透支款項抵押(附註22(a)(ii))	<b>(502,509)</b>	(501,500)
現金及銀行結餘	<b>6,566,132</b>	8,702,552

銀行存款以新加坡元及港元(「港元」)計值，並根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款乃存置於近期並無欠款記錄的可靠銀行。

於2019年12月31日，以港元計值之現金及銀行結餘達3,602,956新加坡元(2018年：6,323,520新加坡元)。

19. 貿易應付款項

貿易應付款項不計息且一般於30天結算。

貿易應付款項於本報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
少於30天	889,195	887,101
31至60天	169,435	435,601
61至90天	34,888	26,518
	<b>1,093,518</b>	1,349,220

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 20. 合約資產／合約負債

### 合約資產

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
合約資產產生自：		
貨車運輸服務	3,944	—

### 合約負債

	2019年12月31日 新加坡元	2018年12月31日 新加坡元	2018年1月1日 新加坡元
自客戶收取的短期墊款			
貨車運輸服務	136,487	154,995	—

合約資產主要涉及本集團對已完成惟未於報告日期就貨車運輸服務服務的賬單支付對價的權利。合約資產將於權利成為無條件(即開具發票)時轉移至應收款項。截至2019年12月31日，合約資產的收回或結算的預期時間為一年內。本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。於2019年12月31日，虧損撥備評定為最低。

合約負債主要與本集團向客戶轉讓商品或服務的責任有關，本集團已就此獲得客戶為出售商品及服務而支付的短期墊款。於2019年及2018年，合約負債減少／增加，乃主要是由於年末自客戶收取的與提供貨車運輸服務有關的短期墊款減少／增加。

## 21. 其他應付款項及應計費用

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
應計負債	784,283	864,023
應付商品及服務稅	148,274	178,909
其他應付款項	43,460	64,262
	<b>976,017</b>	1,107,194

其他應付款項及應計費用不計息，且一般須按要求償還。

22. 貸款及借款

	2019年12月31日			2019年	2018年12月31日		
	實際利率 (%)	到期時間	新加坡元	1月1日 (經重列) 新加坡元	實際利率 (%)	到期時間	新加坡元
<i>即期：</i>							
租賃負債(附註14(b)及23)	2.47%至3.41%	2020年	1,723,027	2,658,684	2.47%至3.41%	2019年	2,352,671
銀行非住房按揭現行利率					銀行非住房按揭現行利率		
銀行貸款 — 有抵押	(「非住房按揭現行利率」)	2020年	130,926	132,351	(「非住房按揭現行利率」)	2019年	132,351
			<u>1,853,953</u>	<u>2,791,035</u>			<u>2,485,022</u>
<i>非即期：</i>							
租賃負債(附註14(b)及23)	2.47%至3.41%	2021年	208,225	1,930,905	2.47%至3.41%	2020年至2021年	1,619,090
銀行非住房按揭現行利率					銀行非住房按揭現行利率		
銀行貸款 — 有抵押	(「非住房按揭現行利率」)	2021年至2026年	344,617	474,899	(「非住房按揭現行利率」)	2020年至2026年	474,899
			<u>552,842</u>	<u>2,405,804</u>			<u>2,093,989</u>
總計			<u>2,406,795</u>	<u>5,196,839</u>			<u>4,579,011</u>

## 22. 貸款及借款(續)

分析如下：

銀行貸款：

一年內或按要求

第二年

第三年至第五年(包括首尾兩年)

五年以上

其他借款：

一年內或按要求

第二年

第三年至第五年(包括首尾兩年)

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
	<b>130,926</b>	132,351
	<b>134,932</b>	130,926
	<b>165,626</b>	237,608
	<b>44,059</b>	106,365
	<b>475,543</b>	607,250
	<b>1,723,027</b>	2,352,671
	<b>208,225</b>	1,411,141
	<b>—</b>	207,949
	<b>1,931,252</b>	3,971,761
	<b>2,406,795</b>	4,579,011

附註：

### (a) 銀行貸款及其他貸款

於截至2019年12月31日止年度，本集團銀行貸款及其他貸款的年度實際利率範圍介乎1.70%至4.85%(2018年：1.70%至4.85%)。

本集團的抵押銀行貸款以下列作抵押：

- (i) 本集團位於新加坡的樓宇抵押，其於2019年12月31日的賬面值總額為944.302新加坡元(2018年：989,514新加坡元)；
- (ii) 定期存款，其於2019年12月31日的賬面值為502,509新加坡元(2018年：501,500新加坡元)；及
- (iii) 董事提供的共同及若干個人擔保。



### 23. 應付融資租賃款項

本集團根據融資租賃安排出租部分汽車。該等租約於國際財務報告準則第16號於2019年1月1日生效前分類為融資租賃，餘下租期介乎兩至三年。

於2018年12月31日，融資租賃項下未來最低租賃付款總額及其現值如下所示：

	2018年	
	最低租賃 付款 新加坡元	最低租賃 付款現值 新加坡元
不遲於一年	2,427,730	2,352,671
第二年	1,435,033	1,411,141
第三年至第五年(包括首尾兩年)	209,268	207,949
最低融資租賃付款總額	4,072,031	3,971,761
減：未來融資費用	(100,270)	—
應付融資租賃淨值總額	3,971,761	3,971,761
分類為流動負債部分	(2,352,671)	
非流動部分	1,619,090	

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 24. 股本

本公司於截至2019年及2018年12月31日止年度的法定及已發行股本變動如下：

	普通股數目	普通股面值 港元	股本 (相當於 新加坡元)
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於2018年1月1日、2018年12月31日及2019年12月31日	5,000,000,000	50,000,000	
已發行及繳足：			
於2018年1月1日、2018年12月31日及2019年12月31日	640,000,000	6,400,000	1,106,317

## 25. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備及其變動於本年報之綜合權益變動表第54頁呈列。

## 26. 綜合現金流量表附註

### (a) 主要非現金交易

於年內，本集團於廠房及設備租賃安排並無使用權資產及租賃負債的非現金添置。

於2018年，本集團就於租賃開始時資本總額為2,403,686新加坡元之交通工具訂立融資租賃安排。

26. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生負債之變動

2019年

	銀行及 其他貸款 新加坡元	應付融資 租賃款項/ 租賃負債 新加坡元
於2018年12月31日	607,250	3,971,761
採納國際財務報告準則第16號的影響	—	617,828
於2019年1月1日(經重列)	607,250	4,589,589
現金流量融資之變動	(131,707)	(2,658,337)
利息開支	—	84,107
分類為融資現金流量之已付利息	—	(84,107)
於2019年12月31日	475,543	1,931,252

2018年

	銀行及 其他貸款 新加坡元	應付融資 租賃款項 新加坡元
於2018年1月1日	1,057,116	3,981,420
現金流量融資之變動	(449,866)	(2,413,345)
非現金變動	—	2,403,686
於2018年12月31日	607,250	3,971,761

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下所示：

	2019年 新加坡元
於經營活動中	1,222,357
於融資活動中	2,742,444

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 27. 或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。本集團反過來，向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2019年12月31日履約擔保的總額為660,000新加坡元(2018年：660,000新加坡元)。

## 28. 承諾

### (a) 資本承擔

已訂約但未計提撥備：

實施及設置集裝箱跟蹤系統的資本開支  
完成企業風險管理系統用戶接受度測試

2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
—	37,000

### (b) 於2018年12月31日之經營租賃承諾

本集團根據經營租賃安排出租其物流堆場。

物流堆場的租賃期限介乎一至三年。

於2018年12月31日，本集團不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃付款總額於下列日期到期：

	2018年 新加坡元
一年內	1,415,000
二至五年(包括首尾兩年)	315,000
	<u>1,730,000</u>

(c) 於2019年12月31日，本集團擁有多份尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款為675,000新加坡元，於一年內到期。

## 29. 關聯方交易

### 主要管理層人員的薪酬

付予主要管理層人員的薪酬(包括董事薪酬(附註8))

2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
<u>1,275,760</u>	<u>1,287,820</u>

30. 金融工具

(a) 按類別劃分的金融工具

各類金融工具於報告期末的賬面值如下：

2019年

金融資產

	按公允值 計入損益的 金融資產		
	於首次確認時 指定為 新加坡元	按攤銷 成本計量的 金融資產 新加坡元	總計 新加坡元
按公允值計入損益的金融資產	—	—	—
已抵押存款	—	502,509	502,509
現金及銀行結餘	—	6,566,132	6,566,132
貿易應收款項	—	4,717,865	4,717,865
合約資產	—	3,944	3,944
按金及其他應收款項	—	112,552	112,552
總計	—	11,903,002	11,903,002

金融負債

	按攤銷 成本計量的 金融負債 新加坡元	總計 新加坡元
貿易應付款項	1,093,518	1,093,518
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	827,743	827,743
貸款及借款	2,406,795	2,406,795
總計	4,328,056	4,328,056

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 30. 金融工具(續)

### (a) 按類別劃分的金融工具(續)

2018年

金融資產

	按公允值計 入損益的 金融資產	按攤銷成本 計量的 金融資產 新加坡元	總計 新加坡元
	於首次確認時 指定為 新加坡元		
按公允值計入損益的金融資產	—	—	—
已抵押存款	—	501,500	501,500
現金及銀行結餘	—	8,702,552	8,702,552
貿易應收款項	—	6,066,811	6,066,811
按金及其他應收款項	—	85,860	85,860
總計	—	15,356,723	15,356,723

金融負債

	按攤銷 成本計量 的金融負債 新加坡元	總計 新加坡元
貿易應付款項	1,349,220	1,349,220
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	835,426	835,426
貸款及借款	4,579,011	4,579,011
總計	6,763,657	6,763,657



## 30. 金融工具(續)

## (b) 金融工具公允值

以下乃本集團金融工具的賬面值及公允值，惟賬面值與公允值合理相若者除外：

	賬面值		公允值	
	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
<b>金融資產</b>				
按公允值計入損益之金融資產	—	—	—	—
<b>金融負債</b>				
應付融資租賃款項	—	3,971,761	—	3,971,761
貸款及借款 (租賃負債除外)	<b>475,543</b>	607,250	<b>475,543</b>	607,250
<b>總計</b>	<b>475,543</b>	4,579,011	<b>475,543</b>	4,579,011

管理層已評估現金及銀行結餘、已抵押存款的即期部分、貿易應收款項、貿易應付款項、計入按金及其他應收款項的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允值因該等工具的短期到期日而與其賬面值相若。

本集團財務部門由財務經理領導，負責釐定金融工具公允值計量的政策及程序。財務經理直接向財務總監和審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中應用的主要輸入數據。估值由財務總監審核及批准。估值過程及結果由審核委員會每年進行兩次討論，以作中期及年度財務申報。

金融資產及負債之公允值計入自願雙方可於當前交易(脅迫或清盤銷售除外)中交換該工具所需之金額。估計公允值使用以下方法及假設。

貸款及借款的公允值乃透過採用具有相似期限、信貸風險及餘下期限之工具目前可用的貼現率貼現預計未來現金流量而計算。於2019年12月31日，因公允值變動導致本集團就計息銀行及其他借款的不履約風險獲評估為極低。

## 30. 金融工具(續)

### (c) 公允值層級

下表描述本集團金融工具的公允值計量層級：

按公允值計量的資產：

於2019年12月31日

	使用以下方法的公允值計量			總計 新加坡元
	於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第3級)	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
	—	—	—	
按公允值計入損益的金融資產	—	—	—	—

於2018年12月31日

	使用以下方法的公允值計量			總計 新加坡元
	於活躍市場 的報價 (第1級)	重大可觀察 輸入數據 (第2級)	重大不可觀察 輸入數據 (第1級)	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
	—	—	—	
按公允值計入損益的金融資產	—	—	—	—

30. 金融工具(續)

(c) 公允值層級(續)

就其公允值作出披露的負債：

於2019年12月31日

	使用以下方法的公允值計量			總計 新加坡元
	於活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	的報價	輸入數據	輸入數據	
	(第1級)	(第2級)	(第3級)	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
貸款及借款 (租賃負債除外)	—	475,543	—	475,543

於2018年12月31日

	使用以下方法的公允值計量			總計 新加坡元
	於活躍市場	重大可觀察	重大不可觀察	
	的報價	輸入數據	輸入數據	
	(第1級)	(第2級)	(第3級)	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
應付融資租賃款項	—	3,971,761	—	3,971,761
銀行貸款及其他貸款	—	607,250	—	607,250
	—	4,579,011	—	4,579,011

## 31. 財務風險管理目標及政策

本集團面臨經營及使用金融工具產生的財務風險。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、信貸風險及流動資金風險。董事會審閱及同意該等各風險的管理政策，概要如下。

### 利率風險

利率風險指本集團金融工具的公允值或未來現金流量將因市場利率變動而產生波動的風險。本集團面臨的利率風險主要產生自其貸款及借款。本集團按浮息計息的全部金融資產及負債於自報告期末後的六個月以內的間隔時間內重新定價。

本集團的政策為使用定息及浮息債務管理利息成本。本集團的政策旨在於年內維持其貸款及借款的60%至90% (2018年：60%至90%) 按固定利率計息。於2019年12月31日，本集團貸款及借款的約80% (2018年：87%) 按固定利率計息。

### 利率風險敏感度分析

於報告期末，倘本集團浮息債務之利率增加75個基本點，而所有其他常量保持不變，則本集團截至2019年及2018年12月31日止年度的除稅前溢利基本保持不變。就利率敏感度分析對基本點做出的假設變動乃基於現時可觀察之市場環境，其於過往年度表現出較高的波動性。

### 信貸風險

本集團僅與公認信譽卓著的第三方進行交易。根據本集團的政策，所有有意按信貸條款進行交易的客戶均須接受信貸核實程序。此外，本集團持續監控應收款項結餘，故本集團的壞賬風險不大。就並非以相關經營單位功能貨幣計值的交易而言，倘未獲信貸監控主管的特定批准，本集團不會提供信貸期。

### 最高風險額及年終分期

下表顯示基於本集團信貸政策的信貸質素及最大信貸風險，該信貸政策主要基於過往逾期資料 (除非無需額外成本或努力即可獲得其他資料) 及於12月31日的年終分期分類。

31. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最高風險額及年終分期(續)

於2019年12月31日

	12個月	存續期預期信貸虧損			總計
	預期信貸虧損	階段2	階段3	簡化方法	
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	總計
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
<b>2019年12月31日</b>					
貿易應收款項*	—	—	—	4,717,865	4,717,865
合約資產*	—	—	—	3,944	3,944
計入按金及其他應收款項的金融資產					
— 正常**	112,552	—	—	—	112,552
已抵押存款					
— 尚未逾期	502,509	—	—	—	502,509
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	6,566,132	—	—	—	6,566,132
<b>總計</b>	<b>7,181,193</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>4,721,809</b>	<b>11,903,002</b>

於2018年12月31日

	12個月	存續期預期信貸虧損			總計
	預期信貸虧損	階段2	階段3	簡化方法	
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	總計
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元
<b>2018年12月31日</b>					
貿易應收款項*	—	—	—	6,066,811	6,066,811
計入預付款項、按金及其他應收款項					
的金融資產					
— 正常**	85,860	—	—	—	85,860
已抵押存款					
— 尚未逾期	501,500	—	—	—	501,500
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	8,702,552	—	—	—	8,702,552
<b>總計</b>	<b>9,289,912</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6,066,811</b>	<b>15,356,723</b>

## 31. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

#### 最高風險額及年終分期(續)

\* 就本集團應用減值簡化方法的貿易應收款項及合約資產而言，基於撥備矩陣的資料乃披露於財務報表附註17及20。

\*\* 計入按金、其他應收款項的金融資產的信貸質素在尚未逾期時被視為「正常」，且無資料表明該等金融資產自初始確認後信貸風險顯著增加。反之，金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

### 面臨信貸風險

於報告期末，本集團面臨的最大信貸風險指於綜合財務狀況表確認各等級金融資產的賬面值。

### 信貸風險集中情況

本集團通過持續監控其貿易應收款項的個別情況管理信貸風險集中程度。

於2019年12月31日，本集團約64%(2018年：70%)貿易應收款項應自前三大客戶收取。

### 流動資金風險

流動資金風險乃本集團因資金短缺而難以應對財務負債的風險。

本集團面臨的流動資金風險來自本集團經營活動的一般資金。本集團積極管理現金及銀行結餘以及經營現金流，以確保充足的營運資金要求及應對還款與融資需求。

下表概述本集團於報告期末金融負債基於合約未貼現償還責任的到期情況。

	2019年12月31日			總計 新加坡元
	一年或 按要求 新加坡元	一至五年 新加坡元	五年以上 新加坡元	
貿易及其他應付款項	1,921,261	—	—	1,921,261
租賃負債	1,744,304	208,940	—	1,953,244
銀行貸款及其他貸款	148,521	335,175	45,172	528,868
	<b>3,814,086</b>	<b>544,115</b>	<b>45,172</b>	<b>4,403,373</b>



31. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	2018年12月31日			總計 新加坡元
	一年或按要求 新加坡元	一至五年 新加坡元	五年以上 新加坡元	
貿易及其他應付款項	2,339,641	—	—	2,339,641
融資租賃應付款項	2,427,730	1,644,301	—	4,072,031
銀行貸款及其他貸款	142,971	411,527	117,340	671,838
	4,910,342	2,055,828	117,340	7,083,510

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障其持續經營能力，以支持其業務及最大化股東價值。

本集團根據經濟狀況變動管理其資本架構及作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整付予股東的股息，向股東退回資本或發行新股。於截至2019年12月31日及2018年12月31日止年度，資本管理目標、政策或程序並無發生變動。

於報告期末按貸款及借款總額除以權益總額計算之資產負債比率如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
貸款及借款總額	2,406,795	4,579,011
權益總額	20,638,458	21,618,613
資產負債比率	11.7%	21.2%

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 32. 無形資產

	軟件 新加坡元	總計 新加坡元
成本：		
於2018年12月31日及2019年1月1日	—	—
添置	398,450	398,450
於2019年12月31日	398,450	398,450
累計攤銷：		
於2018年12月31日及2019年1月1日	—	—
年內攤銷	26,561	26,561
於2019年12月31日	26,561	26,561
賬面淨值：		
於2018年12月31日	—	—
於2019年12月31日	371,889	371,889

## 33. 按公允值計入損益之金融資產

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
非即期：		
按公允值計量的報價股本證券	—	—

上述股本投資因本集團尚未選擇確認計入其他全面收益的公允值收益或虧損而分類為按公允值計入損益之金融資產。

於2018年財政年度，本集團就報價股本證券確認公允值虧損為6,750新加坡元，乃由於該投資的公允值「大幅」或「長期」下跌至低於其成本。本集團一般將「大幅」定義為20%，而將「長期」定義為超過12個月。

## 34. 報告期後事項

新型冠狀病毒(COVID-19)的爆發繼續在世界各國蔓延。

截至本公告發布之日，管理層尚未發現員工中有任何新型冠狀病毒(COVID-19)感染病例。由於我們為一家主要依賴全球貿易經濟的物流公司，因此新型冠狀病毒(COVID-19)對集團的業務運營有一定影響。目前管理層無法確定冠狀病毒的持續時間，因此尚無法量化全部財務影響。然而，管理層將密切監視不斷發展的冠狀病毒狀況並評估其持續發展及做出相應回應。

### 35. 本公司財務狀況表

本公司於報告期末之財務狀況表資料如下：

	2019年 新加坡元	2018年 新加坡元
<b>非流動資產</b>		
投資於附屬公司	<b>10,283,630</b>	10,283,630
非流動資產總額	<b>10,283,630</b>	10,283,630
<b>流動資產</b>		
按金及其他應收款項	<b>2,282,320</b>	245,678
預付款	<b>43,287</b>	43,684
現金及銀行結餘	<b>3,600,580</b>	6,323,520
流動資產總額	<b>5,926,187</b>	6,612,882
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	<b>218,551</b>	228,789
流動負債總額	<b>218,551</b>	228,789
<b>流動資產淨額</b>	<b>5,707,636</b>	6,384,093
<b>資產淨額</b>	<b>15,991,266</b>	16,667,723
<b>權益</b>		
股本	<b>1,106,317</b>	1,106,317
儲備	<b>14,884,949</b>	15,561,406
<b>權益總額</b>	<b>15,991,266</b>	16,667,723

# 財務報表附註

2019年12月31日

## 35. 本公司財務狀況表(續)

附註：本公司之儲備概要如下：

本公司	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2018年1月1日	19,773,348	(3,742,635)	16,030,713
年內虧損及年內全面收入總額	—	(469,307)	(469,307)
於2018年12月31日	19,773,348	(4,211,942)	15,561,406
年內虧損及年內全面收入總額	—	(676,457)	(676,457)
於2019年12月31日	19,773,348	(4,888,399)	14,884,949

## 36. 批准財務報表

該等財務報表於2020年3月25日獲董事會批准及授權刊發。

自己刊發經審核財務報表擷取的本集團過去四個財政年度業績、資產及負債概要現列如下：

	截至12月31日止年度				2019年 新加坡元
	2015年 新加坡元	2016年 新加坡元	2017年 新加坡元	2018年 新加坡元	
<b>業績</b>					
收益	27,684,381	27,008,662	30,822,059	29,400,494	<b>28,749,270</b>
銷售成本	(22,059,670)	(20,763,078)	(23,986,785)	(24,860,871)	<b>(25,501,065)</b>
毛利	5,624,711	6,245,584	6,835,274	4,539,623	<b>3,248,205</b>
其他收入	428,741	392,968	284,072	410,551	<b>93,058</b>
行政開支	(2,302,888)	(2,474,257)	(6,753,245)	(4,153,745)	<b>(4,286,455)</b>
融資成本	(159,897)	(119,347)	(175,464)	(155,814)	<b>(96,267)</b>
除稅前溢利／(虧損)	3,590,667	4,044,948	190,637	640,615	<b>(1,041,459)</b>
所得稅(開支)／減免	(545,663)	(699,297)	(597,023)	(173,460)	<b>61,304</b>
年內溢利／(虧損)	3,045,004	3,345,651	(406,386)	467,155	<b>(980,155)</b>
其他全面收益：					
將於其後期間重新分類至損益的					
其他全面收益：					
可供出售投資：					
公允值變動	(13,800)	(4,650)	—	—	—
就計入損益的虧損作出的重新分類調整					
— 減值虧損	17,053	4,650	—	—	—
年內其他全面收益	3,253	—	—	—	—
年內全面收益總額	3,048,257	3,345,651	(406,386)	467,155	<b>(980,155)</b>
	2015年 12月31日 新加坡元	2016年 12月31日 新加坡元	2017年 12月31日 新加坡元	2018年 12月31日 新加坡元	2019年 12月31日 新加坡元
<b>資產及負債</b>					
總資產	17,350,183	17,673,620	30,355,225	29,628,282	<b>25,992,235</b>
總負債	(9,734,025)	(6,711,811)	(9,203,767)	(8,009,669)	<b>(5,360,777)</b>
	7,616,158	10,961,809	21,151,458	21,618,613	<b>20,638,458</b>