



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2021年度 全年业绩公布



提质增效促发展

精益运营显成果

2022年3月30日



议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

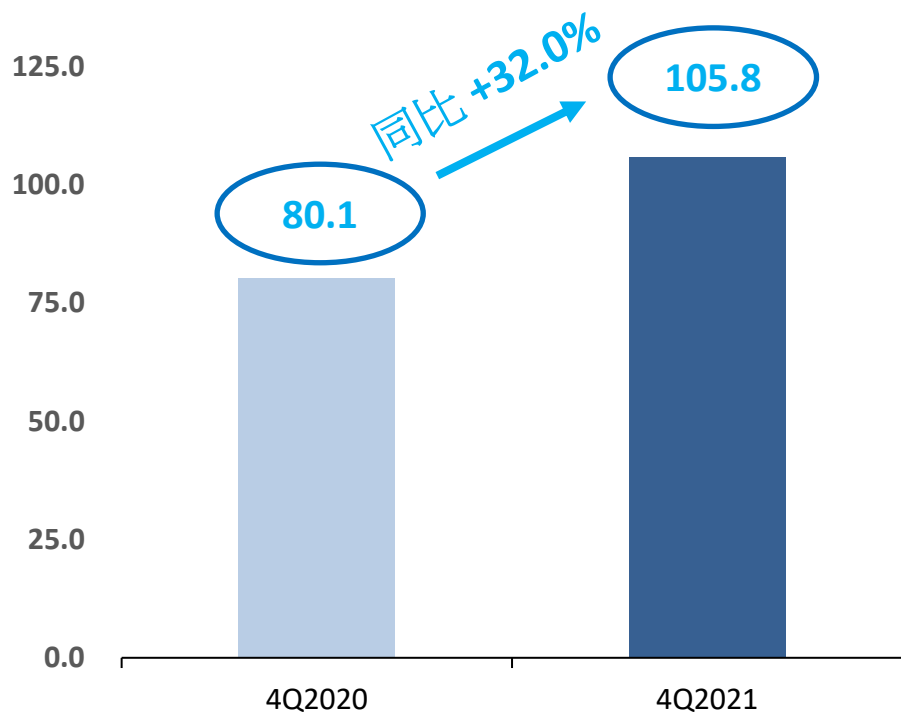
5 附录



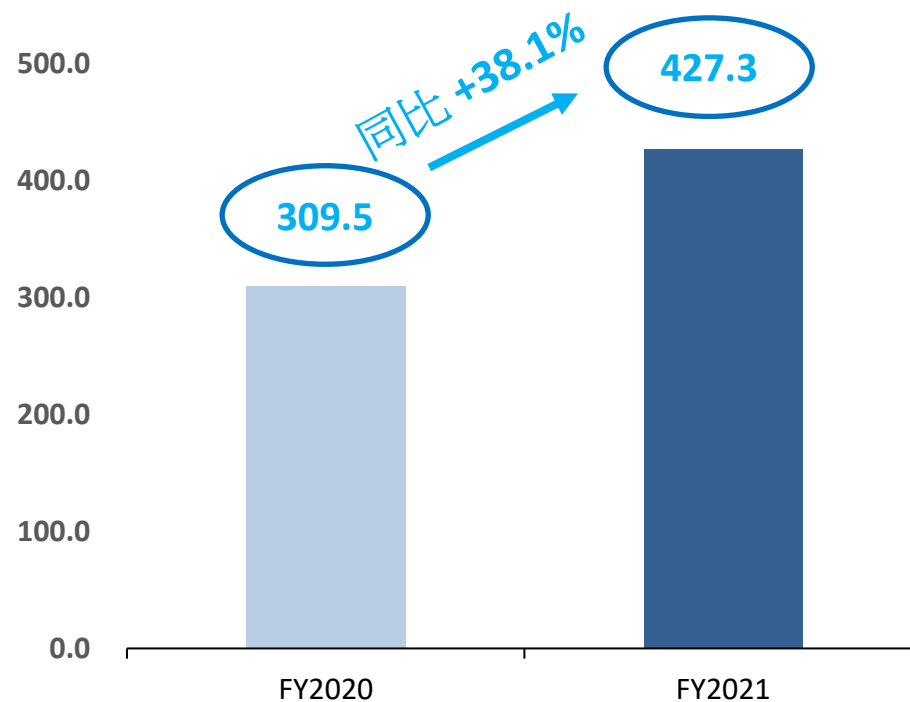
第四季度及全年码头利润强劲增长

- 第四季度码头利润达1.058亿美元，同比上升32.0%；全年码头利润达4.273亿美元，同比上升38.1%
- 在宏观经济向好带动下，随着公司持续有效推进精益运营战略，我司第四季度及全年码头利润均录得强劲增长

2021年第四季度码头利润 (百万美元)



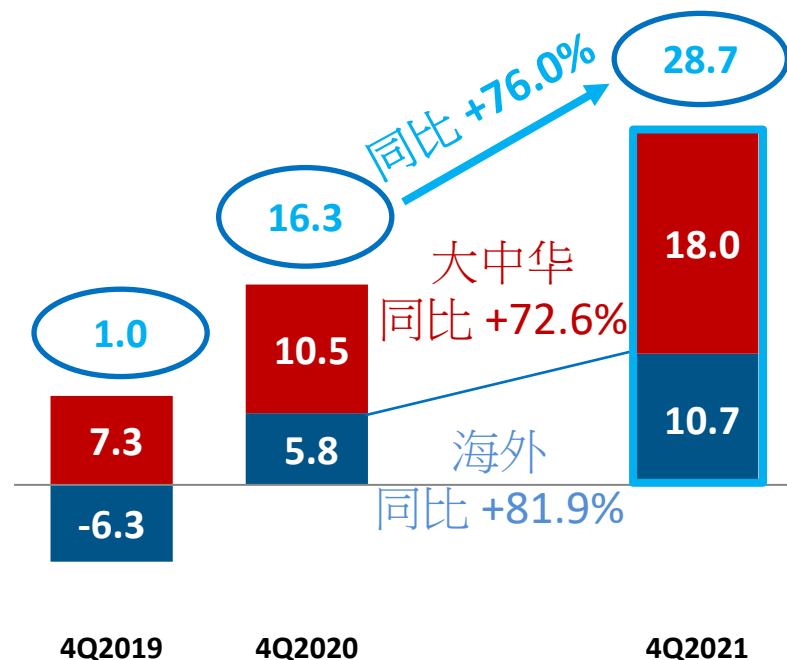
2021年全年码头利润 (百万美元)



控股码头利润大幅提升

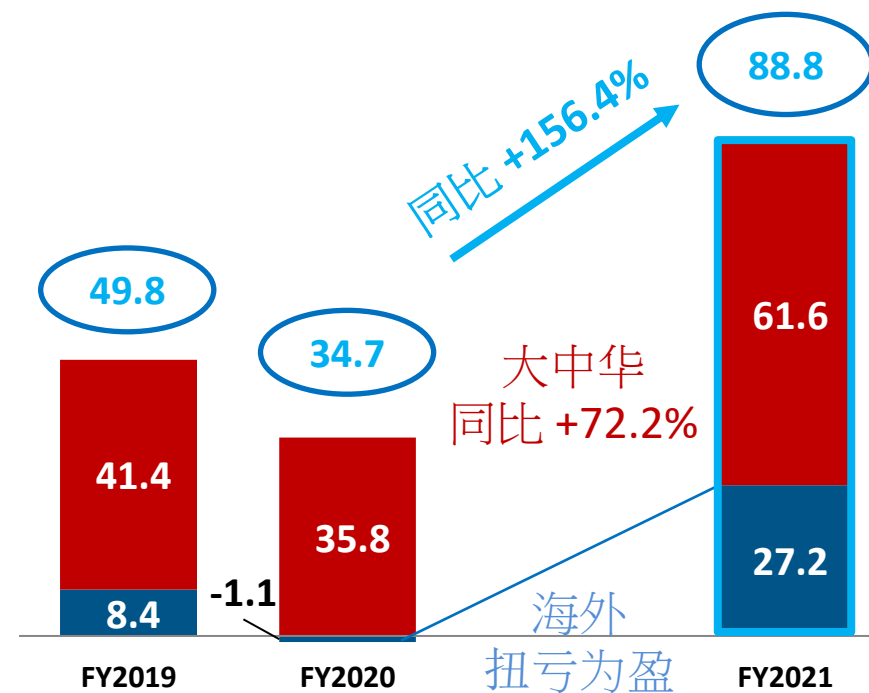
➤ 精益运营及降本增收措施见效，推进控股码头利润大幅提升

2021年第四季度控股码头利润 (百万美元)



百万美元	4Q19	4Q20	4Q21
控股码头利润	1.0	16.3	28.7
全部码头利润	59.3	80.1	105.8
控股码头占全部码头利润百分比	1.7%	20.3%	27.1%

2021全年控股码头利润 (百万美元)



百万美元	FY19	FY20	FY21
控股码头利润	49.8	34.7	88.8
全部码头利润	344.6	309.5	427.3
控股码头占全部码头利润百分比	14.5%	11.2%	20.8%

议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



2021年第四季度及全年毛利率同比录得强劲增长

(百万美元, 另有订明除外)	4Q2020	4Q2021	同比 (%)	FY2020	FY2021	同比 (%)
控股码头吞吐量 (千标准箱)	5,858	6,093	+4.0	22,329	23,375	+4.7
收入	277.9	347.6	+25.1	1,000.6	1,208.3	+20.7
销售成本	214.9	248.3	+15.5	768.0	883.1	+15.0
毛利	63.0	99.4	+57.7	232.6	325.2	+39.8
毛利率	22.7%	28.6%	+5.9 pps	23.2%	26.9%	+3.7 pps
应占合营公司及联营公司利润	64.0	69.6	+8.8	272.7	329.4	+20.8
税前利润	98.7	156.0	+58.0	408.6	500.5	+22.5
公司股权持有人应占利润	98.2	92.9	-5.4	347.5	354.7	+2.1
每股盈利 (美仙)	2.99	2.80	-6.4	10.81	10.70	-1.0
每股派息 (美仙)				4.324	4.280	-1.0
派息比率		不适用		40%	40%	不适用
公司股权持有人应占利润 (不计入一次性项目) ⁽¹⁾	88.3	70.8	-19.8	269.0	332.5	+23.6
每股盈利 (美仙) (不计入一次性项目) ⁽¹⁾	2.70	2.13	-20.8	8.37	10.03	+19.8

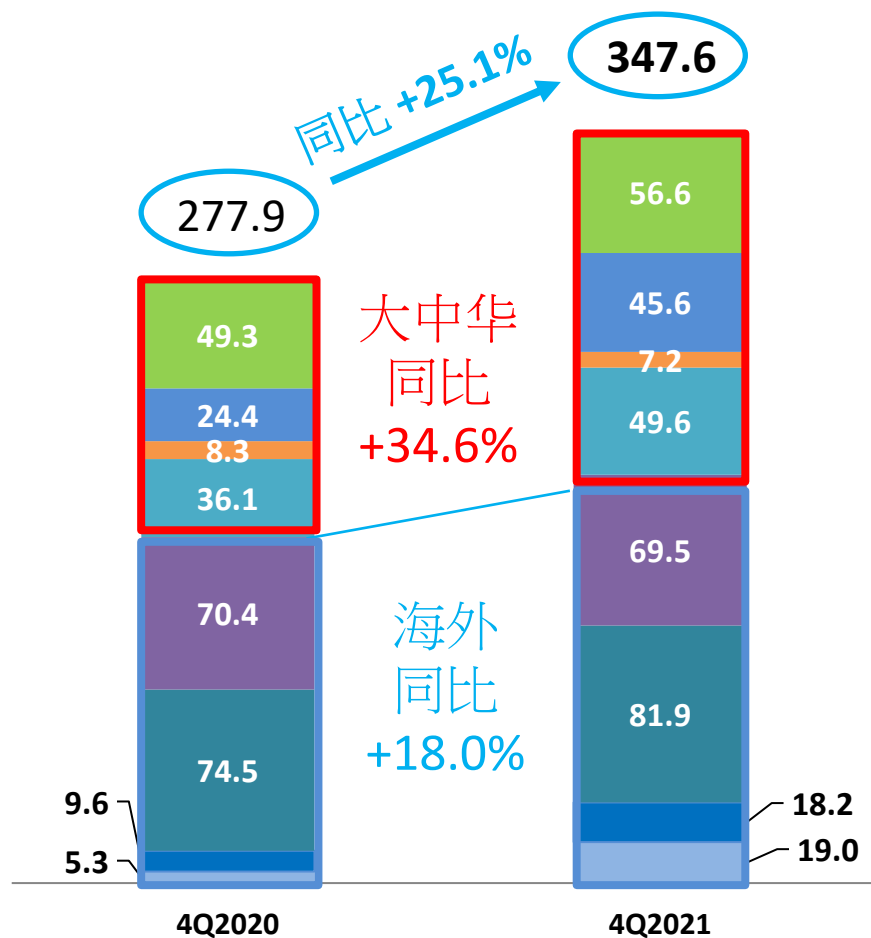
注:

(1) 2020年年内, 不计入2020年第一季度出售扬州码头及张家港码头所得的约6,150万美元税后利润; 不计入2020年第二季度出售江苏石油化工码头所得的约710万美元税后利润; 不计入2020年第四季度出售钦州国际码头所得的约990万美元税后利润。2021年年内, 不计入2021年第四季度出售天津欧亚码头所得的约1,150万美元税后利润和增购天津集装箱码头股权使其成为一附属公司时以公允价值重新计量前期持有的16.01%权益所产生的约1,070万美元税后利润。

2021年第四季度及全年收入显著增长

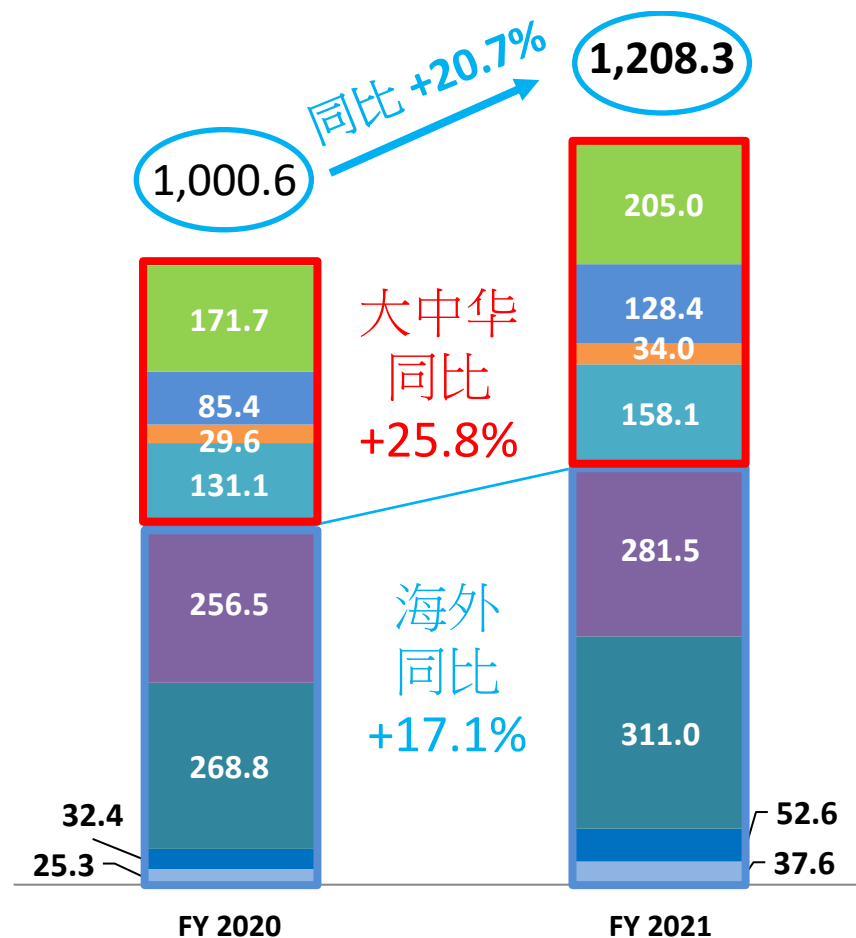
- 商务优化计划显成效，推动单箱收入上升，带动第四季度收入加快增长
- 受益于中国主要港口提高费率，2022年单箱收入有望进一步增长

2021年第四季度收入 (百万美元)



- 广州南沙
- 厦门远海
- 南通
- 大中华地区其他控股码头
- 比雷埃夫斯
- CSP 西班牙
- CSP 泽布吕赫 & CFS
- 海外地区其他控股码头

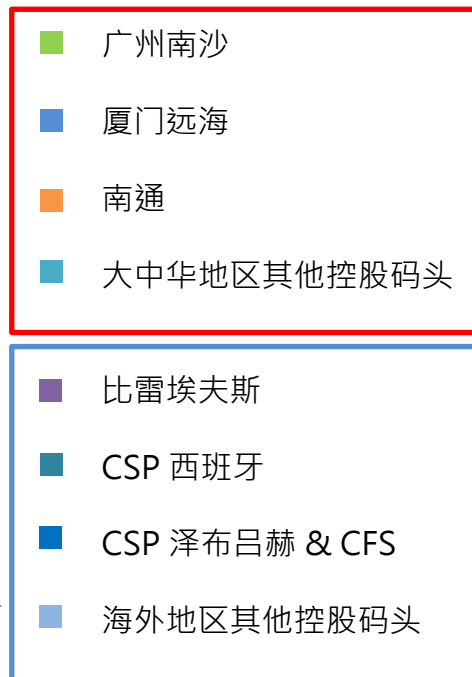
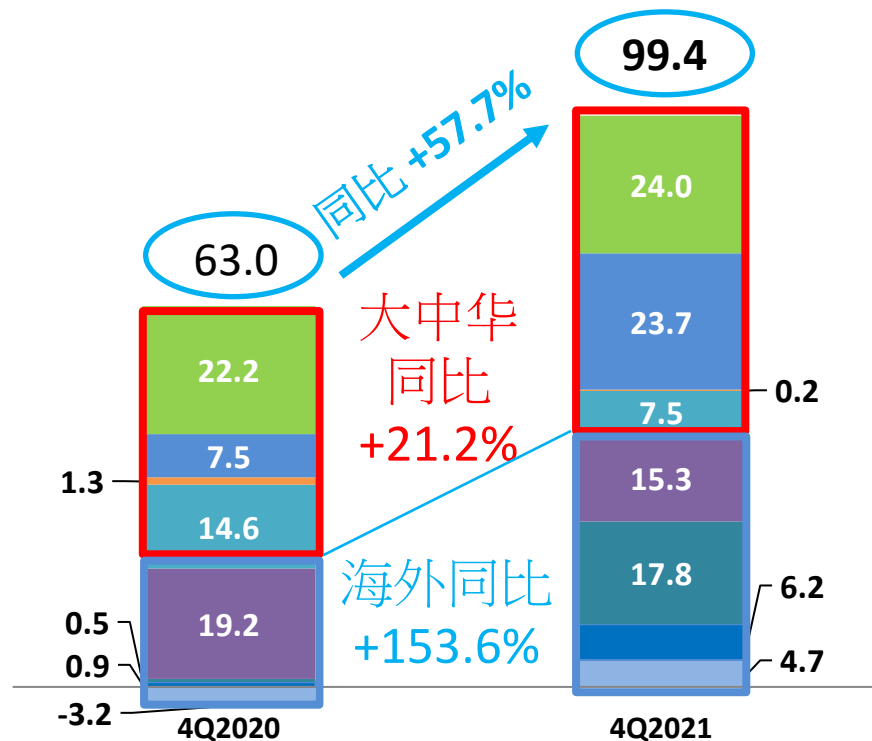
2021年全年收入 (百万美元)



毛利强劲增长 毛利率进一步提高

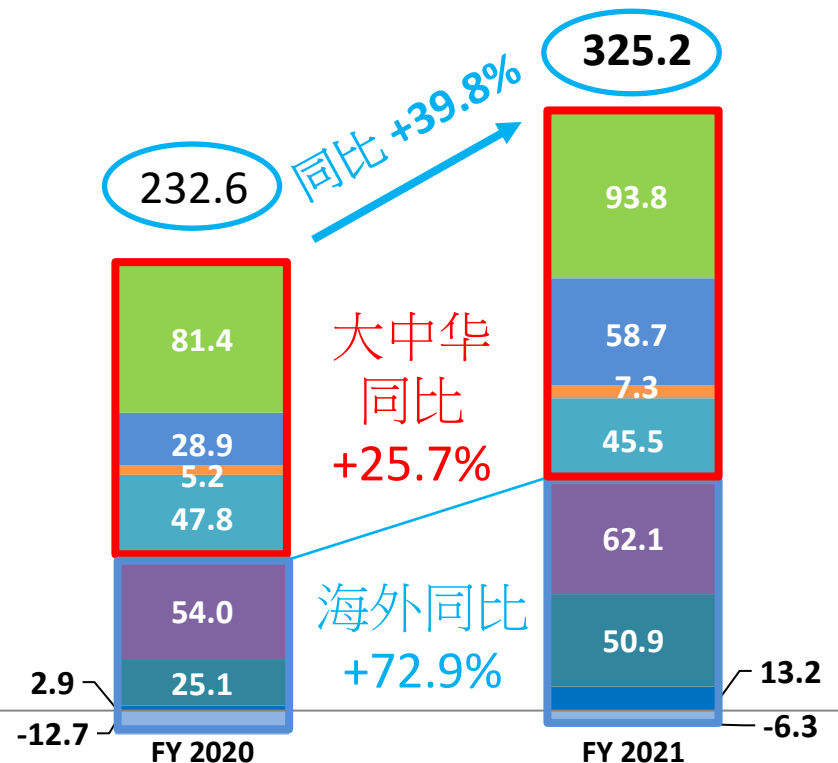
通过强化营销能力提高收入、加上有效控制成本，带动毛利同比增长，毛利率持续提升，尤其海外地区码头的成效更为显著

2021年第四季度毛利 (百万美元)



毛利率	4Q2020	4Q2021
大中华	38.6%	34.8%
海外	10.9%	23.3%
整体	22.7%	28.6%

2021年全年毛利 (百万美元)

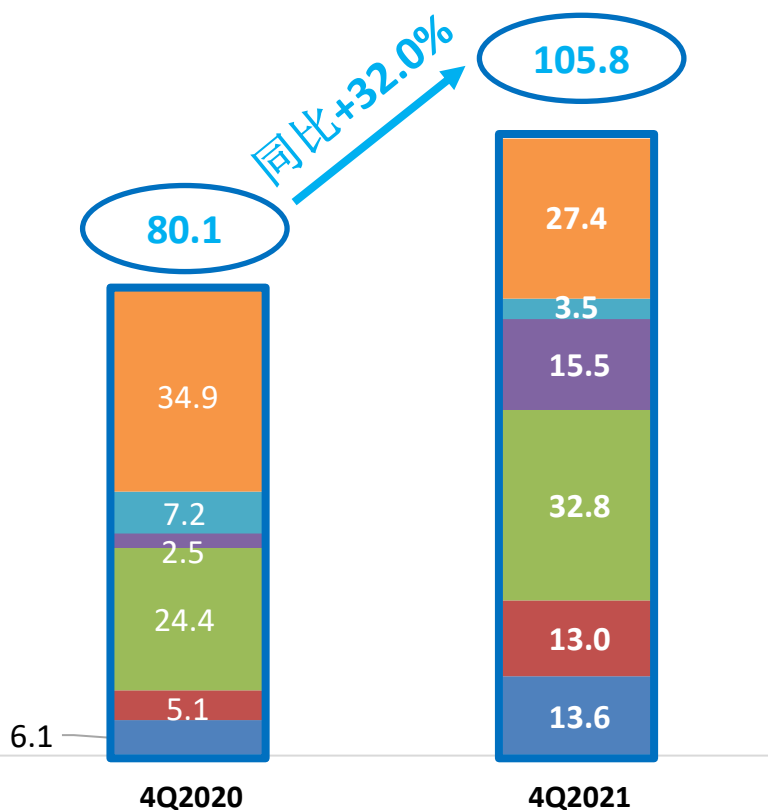


毛利率	FY2020	FY2021
大中华	39.1%	39.1%
海外	11.9%	17.6%
整体	23.2%	26.9%

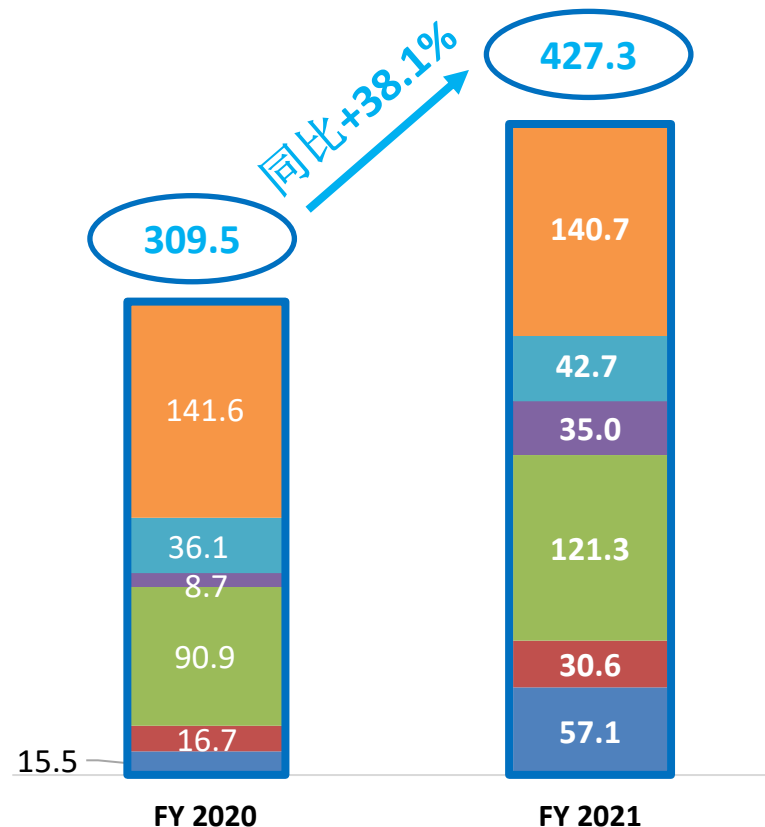
码头盈利能力持续上升

- 持续深化和航运公司合作关系，优化商务计划，加上降本增效措施有效，2021年第四季度和全年码头利润分别同比上涨32.0%及38.1%
- 码头组合更趋多元化，发展更长远持续

2021年第四季度各地区净利润（百万美元）



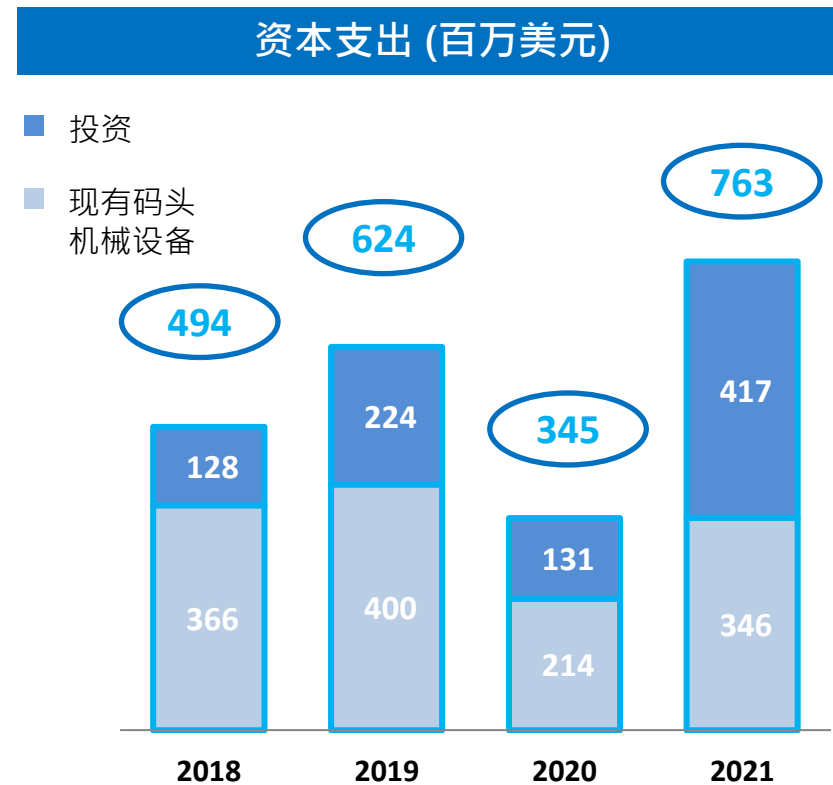
2021年全年各地区净利润（百万美元）



财务状况稳健 支持未来项目发展

- 截止于2021年12月31日，公司现金状况维持强劲，现金及等同现金达到 12.3亿美元
- 净债务总权益比率维持在28.2%的稳健水平，平均借贷成本为2.92%
- 2022预计资本性支出为12.3亿美元，约30%用于投资，其他70%用于现有码头机械设备

(百万美元，另有订明除外)	截止 2020年 12月 31日	截止 2021年 12月 31日
总资产	11,224	12,033
总负债	4,847	5,093
总权益	6,377	6,941
总债务	3,048	3,220
现金及等同现金	1,310	1,227
净债务总权益比率	26.8%	28.2%
平均借贷成本	3.24%	2.92%



议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

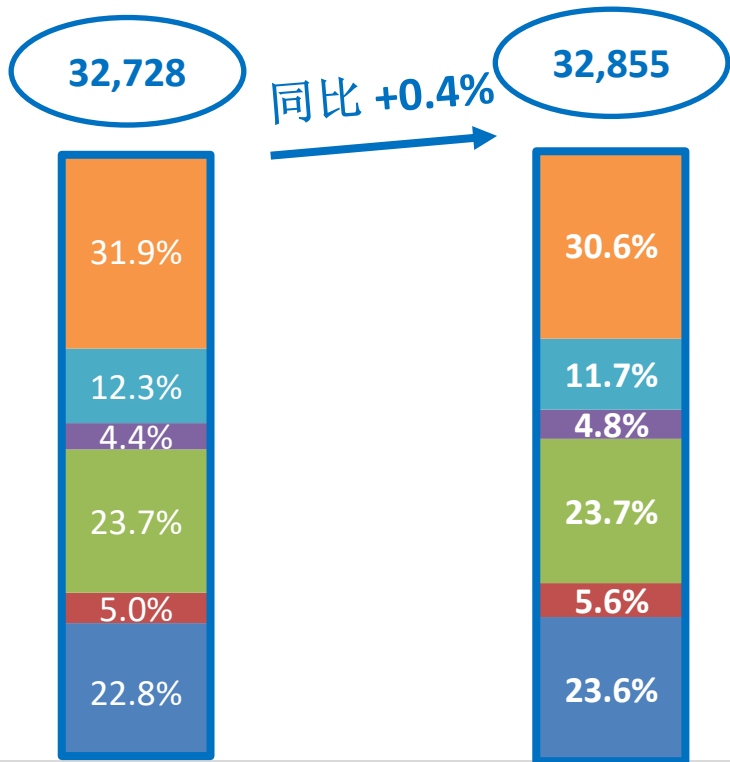
4 发展战略及展望

5 附录



总吞吐量维持稳定增长

2021年第四季度总吞吐量 (千标箱)

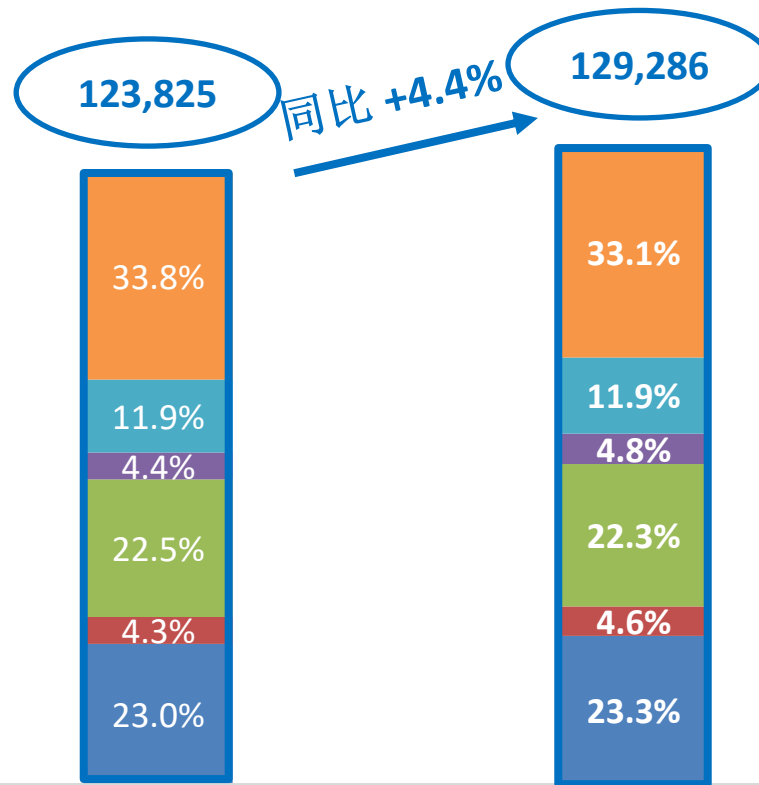


4Q 2020

4Q 2021

总吞吐量 (千标箱)	4Q 2020	4Q 2021	同比变化
- 控股码头	5,858	6,093	+4.0%
- 非控股码头	26,870	26,762	-0.4%
吞吐量总和	32,728	32,855	+0.4%

2021年全年总吞吐量 (千标箱)



FY 2020

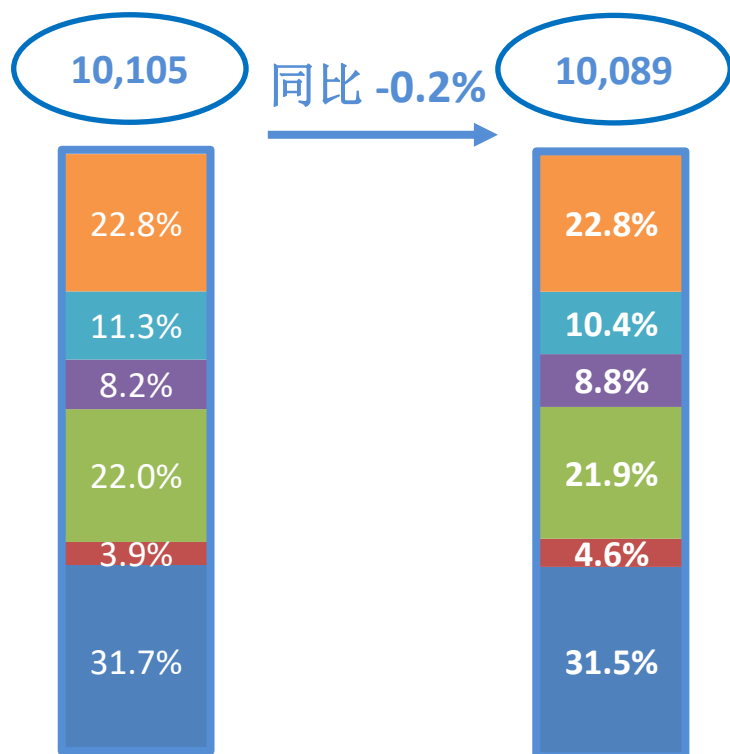
FY 2021

总吞吐量 (千标箱)	FY 2020	FY 2021	同比变化
- 控股码头	22,329	23,375	+4.7%
- 非控股码头	101,496	105,911	+4.4%
吞吐量总和	123,825	129,286	+4.4%

- 环渤海地区
- 长三角地区
- 东南沿海和其他
- 珠三角地区
- 西南沿海地区
- 海外地区

2021年权益吞吐量同比升3.7%

2021年第四季度权益吞吐量 (千标箱)

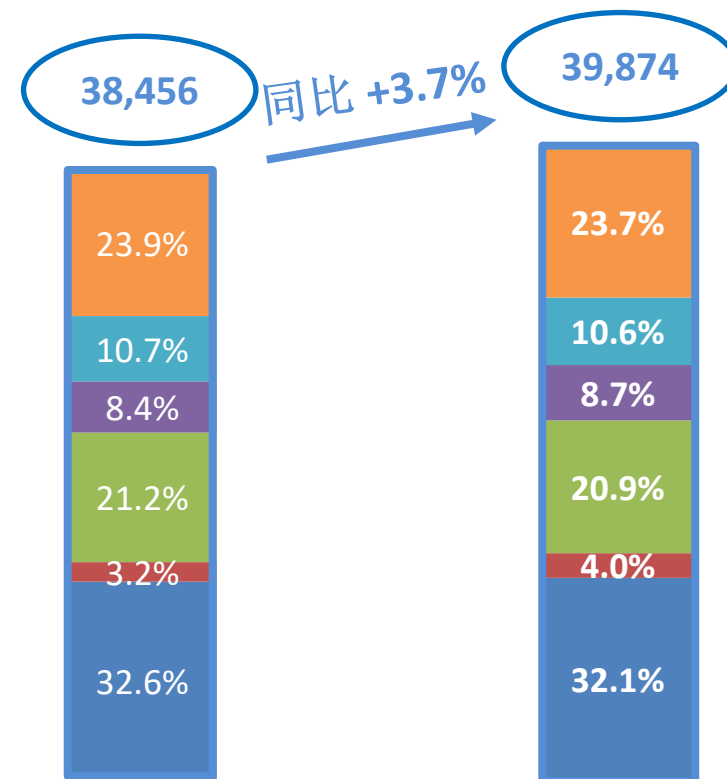


4Q 2020

4Q 2021

权益吞吐量 (千标箱)	4Q 2020	4Q 2021	同比变化
- 控股码头	3,675	3,728	+1.4%
- 非控股码头	6,430	6,361	-1.1%
吞吐量总和	10,105	10,089	-0.2%

2021年全年权益吞吐量 (千标箱)



FY 2020

FY 2021

权益吞吐量 (千标箱)	FY 2020	FY 2021	同比变化
- 控股码头	14,261	14,687	+3.0%
- 非控股码头	24,195	25,187	+4.1%
吞吐量总和	38,456	39,874	+3.7%

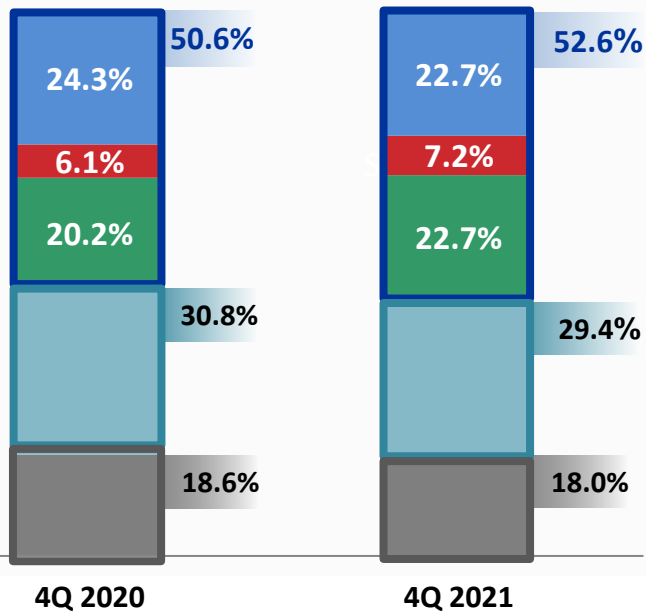
- 环渤海地区
- 长三角地区
- 东南沿海和其他
- 珠三角地区
- 西南沿海地区
- 海外地区

继续强化与海洋联盟协同效应

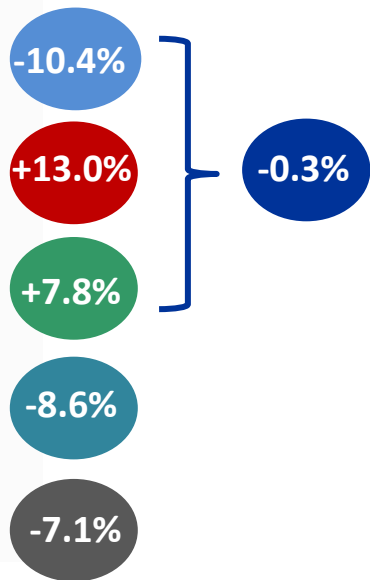
2021年第四季度各客户占总吞吐量百分比⁽¹⁾

- 中远海运集运
- 海洋联盟
- 东方海外
- 2M+THE Alliance
- 长荣及达飞航运
- 其他

同比 -4.1%



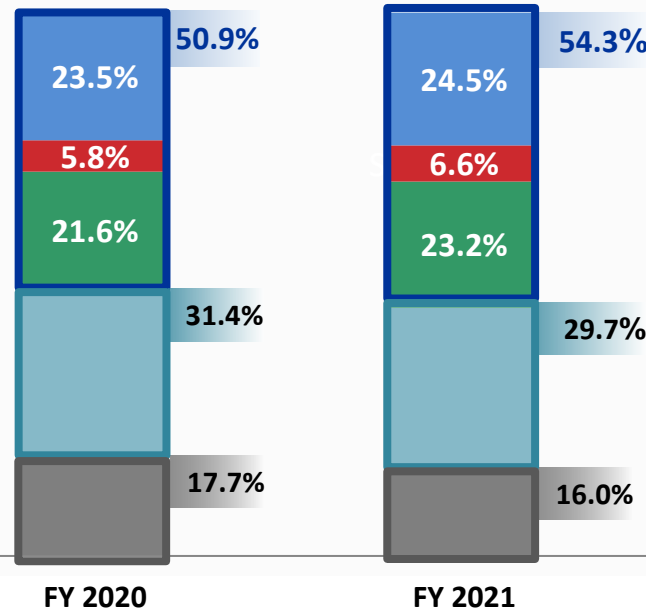
第四季同比变化



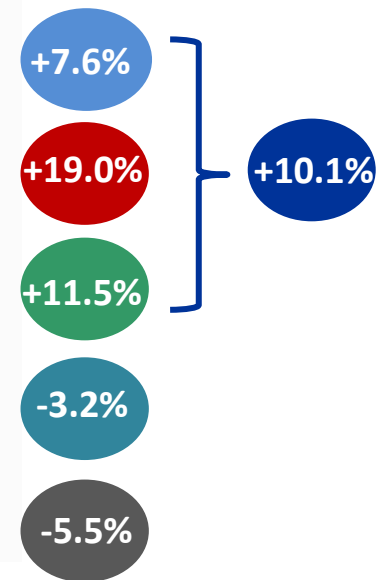
2021年全年各客户占总吞吐量百分比⁽¹⁾

- 中远海运集运
- 海洋联盟
- 东方海外
- 2M+THE Alliance
- 长荣及达飞航运
- 其他

同比 +3.4%



全年同比变化



注:

(1) 来自各客户的7家主要控股码头箱量贡献, 包括广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫及CSP阿布扎比码头。

持续优化码头资产组合

- 把握投资机遇，为股东创造价值
- 未来收购项目主要在东南亚、中东、非洲及南美洲等地区
- 目标项目的股权内部回报率最少达到低双位数

收购

➤ 天津集装箱码头（2021年12月完成交割）

- 目前是天津港内体量最大的码头，2021年完成吞吐量864万TEU，约占天津港总吞吐量的40%
- 具有重大战略意义，该项目成为公司在中国枢纽港首个控股集装箱码头，有助于公司加强北方产业布局

➤ 红海地区 RSGT（2021年7月完成交割）

- 在中东及东非集装箱市场覆盖面广，预期带来增长动力

➤ 德国CTT码头

- 进一步完善全球码头组合布局，继续为全球各航运公司提供优质的供应链服务

出售

➤ 扬州远扬、张家港、江苏石油化工码头

- 处置非战略资产有助提升公司价值及资产组合的质量
- 我司未来定位仍是继续致力发展武汉及南通码头，加强打造长江三角洲地区的枢纽港

CSP 泽布吕赫码头特许经营权延长至 2055 年 继续巩固码头作为西北欧的枢纽港



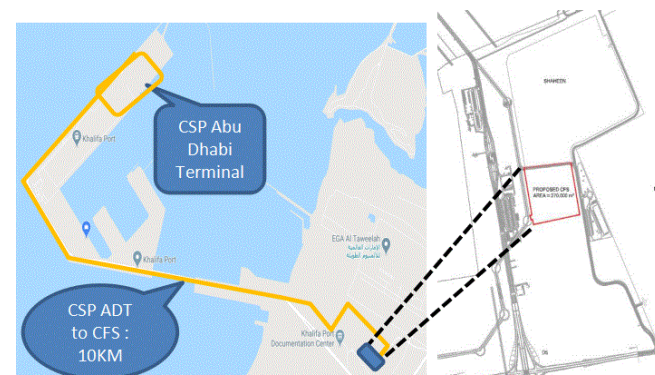
- 中远海运港口持有码头85.45%权益。码头岸线长达 1200 米，前沿水深 17.5 米，有三个泊位，年目标设计处理能力达130万标准箱。码头的吞吐量维持强劲升势，由2019年的48.4万标箱，增至2020年的60.9万标箱及2021年的93.1万标箱。另外，码头于2020年转亏为盈，码头利润分别由2019年亏损954万美元，升至2020年盈利27万美元和2021年盈利459万美元。
- 2022年1月26日，中远海运港口与泽布吕赫港务局同意将CSP泽布吕赫码头特许经营权延长 15 年至 2055 年。
- 作为通往各个方向的交通枢纽，泽布吕赫港拥有良好的公路及铁路网络连接欧洲大陆各个国家，及西北欧、中欧地区、东欧地区等沿海港口。特许经营期限的延长为泽布吕赫港的未来提供了新的机遇，未来我们的目标将在“环保港口战略”的框架下持续优化港口基础设施建设，并持续巩固码头的国际物流枢纽地位。

积极推动增值供应链延伸项目 创造新盈利增长点

加快推进供应链延伸项目
带来新盈利增长点

- 发展供应链业务，加快建设供应链延伸平台
- 构建以供应链平台为纽带的物流网络、拓展服务类别，以进一步吸引和留存客户，带来新的盈利增长动力

CSP阿布扎比CFS一期



CSP泽布吕赫CFS



	总面积 (平方米)	仓库面积 (平方米)	资本开支	运营日
CSP阿布扎比CFS项目一期⁽¹⁾	273,970	50,666	6,400万美元	运营中
CSP泽布吕赫CFS	77,869	41,580	1,300万欧元	运营中
厦门CFS	23,800	20,000	1.35亿人民币	预计2023年

注：
(1) 整体项目一、二期的仓库总面积约 105,225 平方米，预计总资本开支约为 1.38 亿美元。

利用科技发展 推进精益运营



- 积极提倡5G智慧港口
- 作为5G智慧港口应用的示范港口，厦门远海码头正积极研究无人集卡车系统
- 快速推进资产管理系统(EAM)建设，有效管理设备采购以及维护成本
- 同步构建MIS系统，通过统一数据标准和流程，为生产运营管理透明化提供辅助决策

navis
N4

2022年

未来3-4年

南通及武汉码头 将于2022年启用Navis N4系统

未来3至4年在旗下大部分控股码头全面采用 Navis N4系统

 **GSBN**

通过对GSBN以及区块链技术的跟随，进一步提升码头信息技术服务水平

议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



全球化布局和精益运营

把握全球经济增长带来的机遇 持续优化码头组合

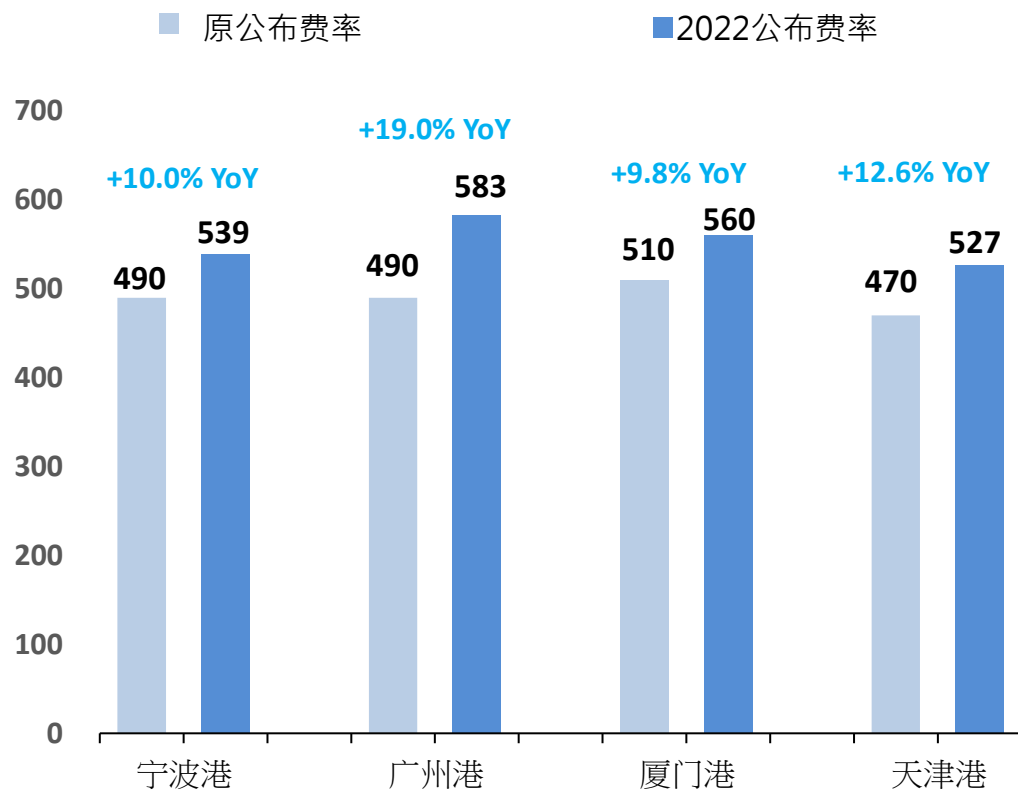
- 把握全球经济增长带来的机遇，持续物色包括在东南亚、中东、南美洲和非洲等新兴市场的项目，发掘具战略意义的控股码头和高盈利能力的参股码头，打造均衡的全球码头网络布局
- 积极参与港口资源整合，提升营运效率
- 战略性处置码头资产，优化全球码头组合，提升整体资产价值

进一步深化精益运营 推进提质增效

- 持续从三大维度深化精益运营，优化码头组合及提升效率：
 - ▣ 增收 — 发挥全球码头网络优势，着力从单体码头服务尝试向网络营销转变，为航运公司提供低成本和高效的服务，从而提升话语权。积极与其他港口运营商合作，以提升整体吞吐量和效率
 - ▣ 降本 — 聚焦财务管控，引入“单箱成本”的概念，提升码头运营和管理
 - ▣ 总公司赋能 — 设立港口运营管理 COE (Center of Excellence) 团队，加强港口运营和管理

精益运营 提高收入

中国主要港口每标箱公示费⁽¹⁾



注:

(1) 普通20尺本地重箱装卸费率。

- 码头于各船公司维持良好合作伙伴关系，除受惠于我司与母公司和东方海外的协同效应外，我司也积极和其他船公司合作，优化客户版图，控股码头于2021年成功引进27条新航线。
- 由于全球经济环境有好转迹象，加上我司精益运营策略，我司议价能力开始提高，有助提升单箱收入。2021年控股码头平均合同单箱收入同比上升7.6%，其中比雷埃夫斯码头更上升14.4%。
- 紧抓中国主要港口费率上涨的机遇，进一步提高合同单价。

挑战

- 全球经济环境受到新冠肺炎疫情影响
- 通胀风险
- 地缘政治冲突

机遇

- 海外码头长远发展机遇、大中华地区码头整合带来机遇
- 精益运营战略持续发挥成效，前景可期
- RCEP机遇

- 公司将会积极加强门户港的布局，进一步强化供应链，在中东、非洲、东南亚及南美洲等地加强码头网络布局
- 受惠于价值链需求增加，公司与船公司合作关系持续深化，公司议价能力提升，有望提高单箱收入
- 公司凭借精益运营实现降本增效，我们有信心继续提高码头组合利润率

预计我司吞吐量升幅将与同业同步
持续深化精益运营 推进可持续发展

公司主要可持续发展目标

公司积极支持联合国可持续发展目标 (SDG)，识别了五项与业务运营最为相关及重要的目标，致力将其融合于公司的日常运营中：



SDG 4 优质教育

为员工提供优质培训及教育机会，致力培养人才，确保公司的可持续发展



SDG 8 适当工作和经济增长

积极推进具有可持续性 & 高度包容性的经济发展



SDG 9 产业，创新和基础设施

促进5G发展，提高运营效率及提供优质服务



SDG 13 气候行动

致力建设“绿色港口”，应对气候变化及其影响



SDG 17 促进目标实现的伙伴关系

积极推进合作共赢，肩负企业社会责任

可持续发展框架



方针一：以人为本

营造健康安全的工作环境，并建立包容、多元化和可持续发展的工作团队

方针二：客户至上

通过应用创新科技，提升运营效率及优化服务质量，同时，持续推动自动化码头建设，发展智慧港口，凭借本公司作为行业领先者的影响力拓展全球港航发展，打造深入人心的品牌

方针三：绿色发展

致力发展“绿色港口”，减少对环境的影响，鼓励员工、供应链伙伴和大众响应环保，推广绿色低碳发展

方针四：合作共赢

为打造可持续及负责任的供应链，积极实施高效的管理措施，推动及维持负责任采购的作业模式

方针五：回馈社会

积极肩负企业社会责任，促进社区共融与建设，为利益相关方缔造长远价值

维持高水平的企业管治

董事会成员多元化

- ✓ 董事会具备充足的独立性
- ✓ 多元化的技能、专业知识及经验
- ✓ 董事会性别多元化
- ✓ 每名董事均有投入充足的时间处理公司业务

成立环境、社会及管治委员会

- ✓ 由独立非执行董事担任主席，另外两名成员为公司主席及独立非执行董事
- ✓ 进一步提高董事会在环境、社会及管治方面的领导角色
- ✓ 关注环境、社会及管治方面的新趋势，检讨公司在环境、社会及管治方面的策略和表现，并就此向董事会提出建议

公司致力确保高水平的企业管治，高度重视环境、社会及管治事宜，积极推动企业可持续发展，保障各持份者的利益。



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

问答环节
谢谢!



议程

1 2021年度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



码头利润明细

US\$' 000	2020	% of total	2021	% of total	YoY
Bohai Rim	141,634	45.8%	141,011	33.0%	-0.4%
Qingdao Qianwan Terminal	52	0.0%	0	0.0%	N/A
QPI	105,749	34.2%	120,505	28.2%	14.0%
Dalian Container Terminal	7,633	2.5%	5,694	1.3%	-25.4%
Dalian Dagang Terminal	123	0.0%	61	0.0%	-50.4%
Tianjin Port Euroasia Terminal	3,069	1.0%	866	0.2%	-71.8%
*Tianjin Container Terminal (Subsidiary in Dec 2021)	0	0.0%	(295)	-0.1%	N/A
Tianjin Container Terminal (Associate for 2020 and from Jan to Nov 2021)	6,990	2.3%	1,471	0.3%	-79.0%
Yingkou Terminal	5,926	1.9%	5,121	1.2%	-13.6%
Yingkou New Century Terminal	4,697	1.5%	4,096	1.0%	-12.8%
*Jinzhou New Age Terminal	5,942	1.9%	4,818	1.1%	-18.9%
Qinhuangdao Terminal	114	0.0%	72	0.0%	-36.8%
Dalian Automobile Terminal	1,685	0.5%	1,605	0.4%	-4.7%
Dongjiakou Ore Terminal	(906)	-0.3%	(3,441)	-0.8%	N/A
Qinhuangdao Port	560	0.2%	438	0.1%	-21.8%
Yangtze River Delta	35,892	11.6%	42,355	9.9%	18.0%
Shanghai Pudong Terminal	16,521	5.3%	17,516	4.1%	6.0%
Shanghai Mingdong Terminal	8,584	2.8%	10,410	2.4%	21.3%
Ningbo Yuan Dong Terminal	5,907	1.9%	8,736	2.0%	47.9%
Ningbo Meishan Terminal	401	0.1%	402	0.1%	0.2%
*Lianyungang Terminal	7,032	2.3%	5,806	1.4%	-17.4%
Taicang Terminal	1,070	0.3%	1,217	0.3%	13.7%
Shanghai Terminal	1,266	0.4%	795	0.2%	-37.2%
Jiangsu Yangtze Terminal	44	0.0%	0	0.0%	N/A
*Nantong Terminal	(2,394)	-0.8%	395	0.1%	N/A
*Wuhan Terminal	(2,539)	-0.8%	(2,922)	-0.7%	N/A
Southeast Coast and others	8,596	2.8%	34,900	8.2%	306.0%
*Xiamen Ocean Gate Terminal	8,470	2.7%	27,947	6.5%	229.9%
*Quanzhou Pacific Terminal	2,846	0.9%	3,147	0.7%	10.6%
*Jinjiang Pacific Terminal	(2,642)	-0.9%	14	0.0%	N/A
Kao Ming Container Terminal	(78)	0.0%	3,792	0.9%	N/A

码头利润明细 (续)

Pearl River Delta	90,877	29.4%	121,630	28.5%	33.8%
Yantian International Terminal	48,070	15.5%	69,372	16.2%	44.3%
Nansha Stevedoring Terminal	5,966	1.9%	6,652	1.6%	11.5%
*Guangzhou Oceangate Terminal	19,065	6.2%	22,706	5.3%	19.1%
COSCO-HIT Terminal	10,055	3.2%	12,701	3.0%	26.3%
ACT Terminal	6,220	2.0%	8,556	2.0%	37.6%
Guangzhou Port	1,501	0.5%	1,643	0.4%	9.5%
Southwest Coast	16,711	5.4%	30,760	7.2%	84.1%
Qinzhou International Terminal	1,776	0.6%	0	0.0%	N/A
Beibu Gulf Terminal	401	0.1%	7,469	1.7%	1762.6%
Beibu Gulf Port	14,534	4.7%	23,291	5.5%	60.3%
Overseas	15,175	4.9%	56,757	13.3%	274.0%
*PCT	19,454	6.3%	31,762	7.4%	63.3%
Suez Canal Terminal	1,387	0.4%	2,469	0.6%	78.0%
Euromax Terminal	(3,089)	-1.0%	6,988	1.6%	N/A
Kumport Terminal	8,763	2.8%	12,068	2.8%	37.7%
Antwerp Terminal	1,275	0.4%	2,731	0.6%	114.2%
*CSP Zeebrugge Terminal (including CFS)	(32)	0.0%	4,324	1.0%	N/A
COSCO-PSA Terminal	9,640	3.1%	9,870	2.3%	2.4%
RSGT	0	0.0%	(98)	0.0%	N/A
*Guinea	0	0.0%	(1,097)	-0.3%	N/A
Vado Terminal	(1,673)	-0.5%	(4,490)	-1.1%	N/A
*Chancay Terminal	(669)	-0.2%	(3,300)	-0.8%	N/A
*CSP Abu Dhabi Terminal (including CFS)	(18,497)	-6.0%	(12,093)	-2.8%	N/A
*CSP Spain Group (excluding related business Conte Rail)	(1,384)	-0.4%	7,623	1.8%	N/A
Greater China	293,710	94.9%	370,655	86.7%	26.2%
Greater China and overseas terminals	308,885	99.8%	427,413	100.0%	38.4%
Related business	608	0.2%	(78)	0.0%	-112.8%
Terminals & related business	309,493	100.0%	427,335	100.0%	38.1%
- subsidiaries*	34,652	11.2%	88,835	20.8%	156.4%
- non-subsidiaries	274,841	88.8%	338,500	79.2%	23.2%

完善全球码头网络布局 积极把握投资机遇



主要海外码头	总设计 年处理能力 (标准箱)
比雷埃夫斯 (1)	6,200,000
CSP 西班牙集团 (1)	5,100,000
CSP 阿布扎比 (1)	2,500,000
CSP 泽布吕赫 (1)	1,300,000
钱凯 (1)	1,000,000
RSGT	5,200,000
苏伊士运河	5,000,000
COSCO-PSA	4,850,000
安特卫普	3,700,000
Euromax	3,200,000
Kumport	2,100,000

注：
(1) 海外控股码头

精益运营 — 成本控制

提升精益运营和成本管控能力的四项措施

- ✓ 创新设立港口运营管理 COE (Center of Excellence , 精益运营) 团队
- ✓ 建立成本控制激励制度
- ✓ 建立起四个层面的成本管控、监督体系，包括1) 各码头本身；2) 运营管理中心及COE团队；3) 审计监督部实施工作督导；4) 对长期得不到有效解决的成本控制顽疾，在必要时启动人事调整和纪律督察
- ✓ 按照“应采尽采、能集则集”的原则搭建集中采购平台

成本控制一系列具体措施

- ✓ 积极推动和提升码头自动化作业比例，提高操作效率，降低外协成本
- ✓ 码头对人力资源配置进行再评估，通过一岗多能和转岗充分发挥人力资源，降低人工成本
- ✓ 提升场桥和岸桥的作业效率，减少设备能源的成本
- ✓ 通过自修设备及加大保养力度延长设备使用时间，降低修理费

➤ 公司旗下码头十分重视以单箱成本为抓手的成本管控体系，在指标考核中引入“单箱成本”概念，制定码头的运营成本控制目标，在运营中实施系统有效的成本控制措施

激励机制 – 与股东利益保持一致

- 于 2018年 6月 19日，根据股票期权计划，向约 238名合资格参与者授出可认购本公司合共约 53百万普通股
- 行使条件与股东利益保持一致

股票期权 归属批次	归属比例	行使期间	净资产 收益率 ³	收入增幅 ³	经济增加值指标 完成情况
第一批期权	33.3%	自限制期 ¹ 结束后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.0% ⁴	≥ 15.0% ⁵	达到考核目标 ⁶
第二批期权	33.3%	自授予日起 36 个月后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.5% ⁴	≥ 25.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ 且 Δ EVA 大于 0
第三批期权	33.4%	自授予日起 48 个月后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 7.0% ⁴	≥ 40.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ 且 Δ EVA 大于 0

注：

- 限制期指股票期权自授予日起两年内不能行使。
- 授予日为 2018年 6月 19日。
- 不低于同业对标公司的平均值。
- 股票期权归属前一个财政年度净资产收益率（扣除特殊收益及亏损后）。
- 以授予日前一个财政年度营业收入为基准，股票期权归属前一个财政年度营业收入与之相比增长率。
- 股票期权归属前一个财政年度经济增加值指标完成情况。

秉持可持续发展方针，持续推进主要措施

方针1 以人为本	方针2 客户至上	方针3 绿色发展	方针4 合作共赢	方针5 回馈社会
1. 强化多元和包容的工作环境	1. 建设5G智慧港口，提供更可靠和高效的服务；通过推动桥吊油改电、增加岸电设备及使用LED照明系统，推进绿色港口建设的步伐，实现节能减排目标，同时深化与产业链各方的合作关系			1. 协助当地社区对抗新冠疫情
2. 提高应对疫情冲击的能力，提升职业健康与安全的水平，为员工、码头作业人员和客户提供安全的环境		2. 识别气候变化风险，优化防范措施，强化应对能力	2. 采取公平、严谨的采购和招标政策	2. 致力通过捐款和赞助慈善活动精准扶贫
3. 秉持公平公正的选聘原则，提供培训和晋升机会，杜绝任何形式的歧视	3. 优化作业系统，例如在下属码头采用Navis N4系统	3. 鼓励植树，抵销碳排放	3. 定期评估供应商的表现，确保价格及质量具有竞争力，推动业务创新	3. 分享在港航业的知识经验，增加社会各界对行业的认识
4. 鼓励内部沟通，制定举报政策	4. 举办活动与客户联系，促进全球港口网络的协同效应	4. 提高员工和码头作业人员对环境保护的意识	4. 以线上方式邀请供应商投标及审阅投标文件，避免疫情对项目实施产生任何影响	4. 鼓励员工参与各种社区义工活动

免责声明

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward- looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

谢谢！

