

Quality Counts

Hutchison Whampoa has featured in the top 200 of *BusinessWeek's Global 1000*, an annual list that ranks the world's top companies according to their market value. Hutchison rated 115th – the highest among the 15 Hong Kong Hang Seng Index stocks featured.

The dominant theme of the 2002 *Global 1000* was "Quality". Morgan Stanley Capital International Inc analysed data based on market capitalisation as at 31 May to rank companies from 23 countries.

The *Global 1000* serves as a barometer of global investor sentiment. To some extent, it shows that in turbulent times investors prefer moving their funds to good-quality stocks or individual categories, bonds or real estate, or to high-growth markets such as Korea.

Hutchison in UN's Global 100

Hutchison Whampoa has featured in the *United Nations' Global 100 World Investment Report 2002* in the "Transnational Corporations" and Export Competitiveness categories.

The annual Global 100 report analyses international foreign direct investment by Transnational Corporations (TNCs).

Hutchison was also top of the list both in the "25 non-financial

TNCs" and the "50 TNCs from developing economies" categories, ranked by foreign assets in 2000.

This was the first time that five multinational companies from

developing economies were included in the top 100, with Hutchison Whampoa having the largest foreign assets.

Confirming Hong Kong's ability to provide a good business

environment for attracting investors, the global rankings also showed that Hong Kong is still second in attracting foreign investments, after Belgium and Luxembourg.

Hutchison Rated "Best Conglomerate" in Asia

Although the business environment has been difficult for many Asian companies, Hong Kong corporates are still widely favoured by analysts, according to a recent poll.

In the Hong Kong section of the "2002 Best Companies" poll by *Euromoney*, Hutchison Whampoa was rated the

best Asian company in the "Conglomerates" category. It also ranked as one of the top five "Best Managed Companies in Hong Kong".

The rankings reflect the company's commitment to good corporate governance, shareholder value, transparency and investor communications.

Hutchison Whampoa Ranked "Best" in Asia

In its annual ranking of the "Best Companies in Asia for 2002," *Global Finance* has rated Hutchison Whampoa "Best" in two sectors – Conglomerates and Logistics.

To select the "World's Best Companies," the exclusive survey covered a range of companies from key sectors which operate on a global basis. *Global Finance* editors received input from industry analysts, corporate reports and other expert sources.

The criteria for selecting the winners included: growth in revenue and profitabi-

lity, market capitalisation, social responsibility, percentage of revenues and employees from overseas; breakthroughs in technology or product; success in M&A, crisis management; and aggressiveness in market building.

Global Finance publisher Joseph Giarraputo said: "Excellence in business is most apparent and coveted in difficult economic times. The companies we've identified this year exemplify a level of operations that will keep them the global leaders in their sectors."

Six Wins in a Row

Hutchison has again come first in the overall conglomerates list of the "500 International Chinese Corporations" survey.

This is the sixth year in a row that Hutchison has been top of the list.

Companies selected for the research were from Taiwan, Hong Kong, Singapore, Malaysia, Philippines, Thailand and Indonesia, based on the prerequisite that their major shareholders are of

Chinese descent. The ranking was based on their market capitalisation on June 30.

The annual survey by *Yazhou Zhoukan* revealed that the 2002 total market capitalisation of these companies had increased 4.3% over 2001.

Over the years,

Hutchison has been acquiring good quality foreign companies to strengthen its diversified international portfolio. Analysts attributed Hutchison's success to the expertise of its management team and employing of the right people regardless of their nationality.

追求卓越
共締佳績

和記黃埔有限公司



追求卓越 共締佳績

和黃集團五個核心業務部門在四十一個國家經營業務，其雄厚實力源於全球化的多元發展，以及對質素的一份堅持。集團在各層面不斷培養和發揚力臻卓越的企業文化，數十年如一日。集團上下十五萬名員工，每位都是集團成功的關鍵因素。他們自強不息，力爭卓績，對每個部門的優越表現和非凡成就作出貢獻。

二〇〇二年，和黃承先啟後，再創佳績，得到業界認同，更屢獲殊榮，令我們深深引以為傲。

Highly Rated for Corporate Governance

With the Enron and WorldCom scandals ringing alarm bells among investors, the demand for good corporate governance and transparency are higher than ever, and blue chip conglomerate

Hutchison Whampoa has been commended for its performance in this regard.

In its first "Corporate Governance" poll, *Asia-money* rated Hutchison Whampoa first in the "Capital goods – company

self-assessment" category and third in the "Capital goods – combined results" category.

This poll will take place semi-annually as the poll results can be compared with subsequent results.

Asian companies were already under intense scrutiny after the 1997 financial crisis, and Hutchison's performance has consistently been amongst the most highly rated by investors.

HWL Cited for Vision and Leadership

Hutchison Whampoa has again featured prominently in the 10th year of the *Review 200*, an annual survey by the *Far Eastern Economic Review*.

FEER surveys business executives and professionals across the Asia region each year, identifying 200 companies with the best corporate leadership qualities.

In the overall rankings, Microsoft still tops the list followed by Nokia, the world's largest maker of mobile phones.

In Hong Kong, Hutchison Whampoa was among the "Company Leaders", ranking third. It also came third in the "Long-Term Vision" category and fourth in "Companies That Others Try To Emulate".

Hutchison Rated Best Managed Company

Hutchison Whampoa took the laurels in the 2002 Best Companies survey done by *FinanceAsia*.

The Hong Kong company was ranked first in the "Best Managed Company", "Best Financial Management" and "Best CFO" categories, was runner up in "Best Investor Relations" and "Strongest Commitment to Enhancing Shareholder Value" and ranked third in the "Company Most Committed to Corporate Governance" category.

The 2002 survey covered the performance

of top companies in 10 Asian countries and was focused on investors and equity analysts.

Investors responding to the poll gave top marks to Hutchison for the diversity of its portfolio, its astute investment and trading strategy and its overall prudence.

According to one fund manager, Hutchison has first class management that is able to respond effectively and efficiently to market trends and its major businesses have clearly defined goals that are plainly understood by the public.

HWL Tops HK Credits League

Hutchison Whampoa has topped the Hong Kong list of *The Asset* magazine's "The Asset Annual Benchmark Survey of Asia's Best Credits in 2002", coming second in both weighted and unweighted rankings in

the whole of Asia. This study is considered to be one of the most extensive surveys of investors' opinion on the region's credits. 165 companies in 10 markets were nominated – 30% more names than in 2001.

Outstanding Investor Relations

Hong Kong and Singapore are well ahead of all other countries in the region in terms of investor relations, according to the *Asia Research Report 2002*.

Investor Relations Magazine commissioned Taylor Nelson Sofres HK to carry out the annual research study with responses coming mainly from portfolio managers, buy-side and sell-side analysts. The survey also analysed the current state of investor relations discipline, to identify which areas had

improved or were still in need of improvement, and which areas were important to the target group.

The report found that Hong Kong gained the most votes (29%), Singapore gained 21% and South Korea 7%.

In Hong Kong, the three companies rated as having the

"Best Investor Relations by a Hong Kong Company" were Hang Seng Bank, Hutchison Whampoa and Sun Hung Kai Properties. Hutchison Whampoa was also voted as having the "Best Board Communications" and "Best Corporate Governance."

Hutchison showed good corporate governance; accountability to shareholders; strong board committee communications; and transparency which were "outstanding compared to other listed companies," the report said.

和記黃埔有限公司

香港夏慤道10號和記大廈22樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705

www.hutchison-whampoa.com

目錄

02	二〇〇二年業務概要
04	財務概要
05	集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表
06	主席報告書
16	業務回顧
18	港口及相關服務
30	電訊
40	地產及酒店
52	零售及製造
62	能源、基建、財務及投資
76	董事及高級管理人員個人資料
78	董事會報告書
92	核數師報告書
93	綜合損益表
94	綜合資產負債表
95	公司資產負債表(未經綜合結算)
96	綜合現金流量表
98	綜合權益變動表
100	賬目附註
135	主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體
144	主要物業表
150	十年概要
151	股東週年大會通告

公司資料

主席

李嘉誠

副主席

李澤鉅

集團董事總經理

霍建寧

執行董事

周胡慕芳

副集團董事總經理

陸法蘭

集團財務董事

黎啟明

麥理思

甘慶林

董事

米高嘉道理

李福和

馬世民

柯清輝

盛永能 +

范培德 +

黃頌顯 ✦

公司秘書

施熙德

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

摩根大通銀行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心17樓

1712至1716室

註冊辦事處

香港夏慤道10號

和記大廈22樓

電話：(852) 2128 1188

傳真：(852) 2128 1705

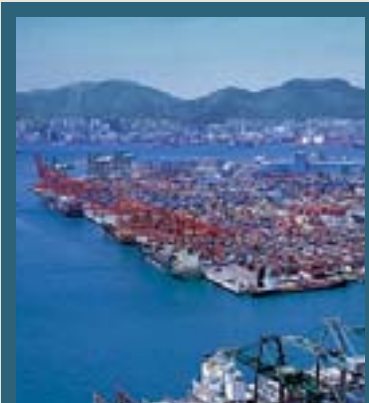
網址

www.hutchison-whampoa.com

✦ 審核委員會主席

+ 審核委員會成員

二〇〇二年業



港口及相關服務

和記黃埔港口在南韓再收購三個貨櫃碼頭設施，其中兩個位於釜山港，一個位於光陽港。



電訊

和黃在愛爾蘭共和國獲發一個3G牌照。

電訊

Hutchison Global Crossing 成為和黃集團全資附屬公司後，易名為Hutchison Global Communications (和記環球電訊)。



電訊

和黃集團展示其3G環球流動多媒體通訊服務所用的3品牌。

電訊

和黃在意大利米蘭開設首間3零售店。



地產及酒店

鄰近香港紅磡火車站的都會海逸酒店啟業。

務概要



零售及製造

Hutchison-Priceline 在亞洲推出「由你定價」網上旅遊服務。

零售及製造

屈臣氏集團收購在歐洲保健及美容零售業佔有領導地位的Kruidvat 集團。



零售及製造

和黃中國在英國開設其首間傳統中藥店Sen。

零售及製造

屈臣氏集團擴展其保健、美容及藥物產品專門店至菲律賓。



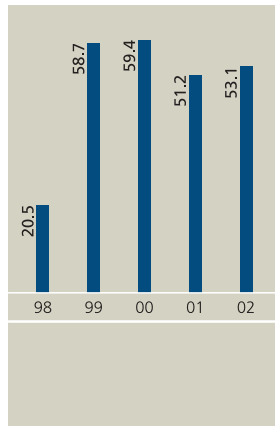
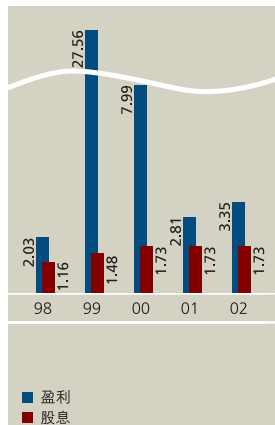
能源、基建、財務及投資

長江基建聯同香港電燈收購澳洲電力公司CitiPower。

能源、基建、財務及投資

長江基建奪得澳洲悉尼跨市隧道項目合約。



每股資產淨值
港元每股盈利及股息
港元

	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	變動百分比
營業額			
公司及附屬公司	75,235	61,460	+ 22%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	35,894	27,578	+ 30%
	111,129	89,038	+ 25%
未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利			
公司及附屬公司	16,231	14,582	+ 11%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	8,216	7,127	+ 15%
未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利總額 (「利息及稅前盈利」)	24,447	21,709	+ 13%
利息與其他融資成本			
公司及附屬公司	5,262	6,952	+ 24%
所佔聯營公司及共同控制實體部份	1,831	1,815	- 1%
未計入出售投資溢利減撥備前溢利	17,354	12,942	+ 34%
出售投資溢利減撥備	1,524	3,124	- 51%
除稅前溢利	18,878	16,066	+ 18%
稅項	2,724	2,276	- 20%
除稅後溢利	16,154	13,790	+ 17%
少數股東權益	1,866	1,810	- 3%
股東應佔溢利	14,288	11,980	+ 19%
資產總值	493,636	431,209	+ 14%
負債淨額 (註一)	50,229	1,656	+ 2,933%
股東權益	226,176	218,077	+ 4%
每股資產淨值 — 賬面值 (港元)	53.1	51.2	+ 4%
每股盈利 (港元) (註二)	3.35	2.81	+ 19%
每股股息 (港元)	1.73	1.73	—
盈利與派息比率	1.9	1.6	+ 19%
負債淨額與總資本淨額比率 (註一)	16%	0.7%	+ 15.3%
股東權益平均回報率	6.4%	5.1%	+ 1.3%

註一：負債淨額之定義已列於綜合現金流量表。總資本淨額之定義為借貸總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金、流動資金及其他上市投資（如於綜合現金流量表內所列）。

註二：若干比較數字已重新編列，以配合本年度之呈報方式。

集團核心業務之營業額、利息及稅前盈利及溢利分析表

二〇〇二年營業額 按地區分析		二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元	變動百分比
營業額				
港口及相關服務		20,572	15,505	+ 33%
電訊		13,367	11,468	+ 17%
地產及酒店		11,709	5,516	+ 112%
零售及製造		39,471	29,543	+ 34%
長江基建集團		10,626	10,079	+ 5%
赫斯基能源		11,198	11,801	- 5%
財務及投資		4,186	5,126	- 18%
總額		111,129	89,038	+ 25%
利息及稅前盈利				
港口及相關服務		6,795	5,791	+ 17%
電訊		818	719	+ 14%
地產及酒店		2,570	1,717	+ 50%
零售及製造		1,031	537	+ 92%
長江基建集團		4,990	4,589	+ 9%
赫斯基能源		2,084	1,899	+ 10%
財務及投資		6,159	6,457	- 5%
總額		24,447	21,709	+ 13%
股東應佔溢利				
港口及相關服務		4,071	2,683	+ 52%
電訊		173	6,543	- 97%
地產及酒店		598	(1,984)	+ 130%
零售及製造		299	(229)	+ 231%
長江基建集團		2,675	2,253	+ 19%
赫斯基能源		1,127	808	+ 39%
財務及投資		5,345	1,906	+ 180%
總額		14,288	11,980	+ 19%

上述資料包括本公司、附屬公司，以及按比例所佔聯營公司及共同控制實體部份之各項金額。

主席報告書

集團於二〇〇二年表現強勁，縱使經濟環境持續不明朗及市況不穩定，集團各核心業務均業績理想，並獲可觀之盈利增長。在此充滿挑戰時期，集團將繼續專注發展其原有業務，為未來發展扎穩根基，並從第三代流動多媒體電訊業務中創造價值。

集團本年度經審核股東應佔溢利為港幣一百四十二億八千八百萬元，較上年度增加百分之十九。每股盈利達港幣三元三角五仙，上升百分之十九。上述業績已計入出售投資所得溢利減撥備港幣共十五億二千四百萬元(二〇〇一年為港幣三十一億二千四百萬元)，基本上為一項向策略性夥伴出售某些港口業務百分之一至百分之三股本權益所得溢利港幣十一億二千九百萬元。出售投資所得溢利減撥備已於綜合損益表附註六列述。倘不計入上述兩個年度之特殊收益，股東應佔溢利增加百分之四十四，反映集團之經常性業務持續健康增長。

年度內，股票市場依然波動，並持續下跌，對集團於Vodafone集團及德國電訊之餘下股本投資構成不利影響。以二〇〇二年十二月三十一日計算，Vodafone集團之股價賬面值由一點二八英鎊下降至一點一三英鎊，德國電訊賬面值則由十七點三八歐羅跌至十二點二五歐羅。鑒於股票市場持續不穩定及全球經濟不明朗，上述投資雖已按二〇〇二年十二月三十一日之市價計算減值港幣三十一億零五百萬元，惟目前並不視作永久減值；根據集團之會計政策，此項減值已於資產負債表之投資重估儲備中入賬。集團將繼續監察，於適當機會就有關股票作對沖安排。集團目前持有之Vodafone集團股權，其中百分之四十已按股價賬面值或較高之價格作出對沖。

“股東應佔溢利港幣一百四十二億八千八百萬元，上升百分之十九”

股息

本公司董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息每股港幣一元二角二仙(二〇〇一年為港幣一元二角二仙)。是項股息連同已於二〇〇二年十月十一日派付之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙(二〇〇一年為港幣一元七角三仙)。

全年業務

集團之營業額與未扣除利息支出及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)，包括集團所佔聯營公司及共同控制實體之營業額與「利息及稅前盈利」，在綜合損益表附註三中已按業務分部列述。本年度營業額總計港幣一千一百一十一億二千九百萬元，較上年度增加百分之二十五，主要反映港口及相關服務、地產及酒店，以及零售及製造部門之營業額增長。由於利率較低，部份增長已被財務及投資部門之營業額跌幅抵銷。本年度之「利息及稅前盈利」共計港幣二百四十四億四千七百萬元，增加百分之十三。除財務及投資部門外，集團各部門之「利息及稅前盈利」均較去年為佳。

港口及相關服務

港口及相關服務部門之營業額為港幣二百零五億七千二百萬元，較去年上升百分之三十三。因二〇〇一年下半年與二〇〇二年初收購十三個貨櫃碼頭，故全球業務合計之吞吐量增加百分之三十二至三千五百八十萬個二十呎標準貨櫃。此部門錄得「利息及稅前盈利」港幣六十七億九千五百萬元，較上年度增加百分之十七。合計「利息及稅前盈利」貢獻主要來自下列港口：

- 香港和鹽田之深水港合計吞吐量錄得百分之二十一增長，「利息及稅前盈利」則有百分之十一增幅，此兩個港口主要為深圳與華南地區之製造業服務。
- 英國菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港碼頭之合計貨櫃吞吐量與去年相若，惟因成本控制得宜，合計之「利息及稅前盈利」增加百分之三十四。二〇〇一年十二月，歐洲委員會批准集團增持鹿特丹歐洲貨櫃碼頭(「歐洲碼頭」)權益，由

百分之三十一點五增至百分之七十五點五，惟須出售其所持毗鄰新建成之Maersk Delta Terminals(「MDT」)百分之三十三點三權益。歐洲碼頭吞吐量比去年減少百分之二，主要由於其中一條航線於MDT啟用後轉泊該碼頭。「利息及稅前盈利」較上年度增加百分之三百五十八，反映集團所增加之持股量，以及按要出售MDT所得之溢利，惟部份已被吞吐量之降幅抵銷。

- 印尼耶加達國際貨櫃碼頭及其鄰近之高珈貨櫃碼頭錄得合計吞吐量增長百分之五，「利息及稅前盈利」增長百分之十四，反映削減成本措施已取得成果。
- 合資公司上海集裝箱碼頭錄得百分之十六之吞吐量增長，「利息及稅前盈利」與去年相若。集團擴展中國內地業務，於二〇〇二年一月收購寧波北侖國際集裝箱碼頭百分之四十九權益，該碼頭吞吐量錄得九十八萬四千個標準貨櫃，「利息及稅前盈利」比預期為佳。今年三月，集團完成收購上海浦東國際集裝箱碼頭百分之三十權益，該碼頭經營外高橋集裝箱碼頭一期，每年處理能力為一百八十萬個標準貨櫃。
- 墨西哥東岸之維拉克魯斯國際貨櫃碼頭錄得六十萬零八百個標準貨櫃之吞吐量，比上年度之可比較每年吞吐量增加百分之十九，按同一準則比較之「利息及稅前盈利」則上升百分之五十六。位於達曼之沙特阿拉伯國際港口錄得五十六萬四千二百個標準貨櫃之吞吐量，比上年度之可比較每年吞吐量增加百分之十五，按同一準則比較之「利息及稅前盈利」則上升百分之十九。

該部門其他港口之整體表現亦令人滿意。

每股盈利港幣
三元三角五仙，增加
百分之十九

該部門繼續透過發展現有業務進行擴展。香港九號貨櫃碼頭與鹽田港第三期A期之建設工程繼續進行。工程完成後，兩個港口每年處理能力將分別增加一百三十萬個及二百萬個標準貨櫃。九號碼頭第一個泊位預期於二〇〇三年第三季完成，而鹽田港第三期A之首兩個泊位可望於二〇〇三年年底竣工，另外兩個泊位預計於二〇〇四年竣工。巴拿馬巴爾博亞港每年貨櫃處理能力正在擴充，可增加五十萬個標準貨櫃至一百萬個，預期二〇〇三年底完成。此外，南韓光陽港第二期建築工程現正進行，該港口設有七個泊位，每年處理能力達二百五十萬個標準貨櫃，工程預期在二〇〇四年前分階段完成。集團進行貨櫃處理能力的擴展計劃，為滿足市場需求及配合現有港口持續發展，亦為二〇〇三年及其後的盈利增長奠定了穩固根基。

該部門於二〇〇一年及二〇〇二年完成十三個貨櫃碼頭之大型收購活動，目前經營全球七個最繁忙港口中之五個，於十五個國家三十一個港口共一百七十五個泊位擁有權益。該部門正全力進一步改善及發展其現有業務，並將在全球選擇性尋求具吸引力之投資機會。

電訊

電訊部門錄得營業額港幣一百三十三億六千七百萬元與「利息及稅前盈利」港幣八億一千八百萬元，增幅分別為百分之十七與百分之十四，反映香港之流動與固網通訊業務、澳洲業務，以及印度、以色列及其他2G業務之收益，以及投資Vodafone集團與德國電訊股權所得之股息。營業額上升主要由於印度與以色列2G業務用戶持續強勁增長。目前集團之香港、澳洲、印度、以色列及其他2G業務用戶共超過六百一十萬，比年初增加百分之三十四。「利息及稅前盈利」增長百分之十四，主要由於香港、印度與以色列之業績改善所致，而股權投資之股息亦有增加，惟部份增幅已被澳洲上市業務之虧損抵銷。集團在英國、意大利、瑞典，丹麥與奧地利之3G業務，以及泰國之CDMA-1X業務於二〇〇二年皆處於營運前投資期，有關支出港幣十八億七千一百萬元已列入損益表，並已提撥往年所作之備付金償付。

3G業務成功開發， 於二〇〇三年推出

集團在香港維持最大流動電話經營商的地位，目前約有一百七十萬用戶及約百分之二十八市場分佔率。2G流動電話業務成功減省運作開銷，經過數年來激烈價格競爭後，來自每位用戶之每月平均收入（「ARPU」）已趨穩定，因此「利息及稅前盈利」較去年改善。2G業務之「利息及稅前盈利」提供充裕資金，可抵銷3G業務之開辦支出。3G網絡之建設如期進行，預算將於今年六月推出服務。在十月，集團向策略性夥伴NEC Corporation出售香港2G及3G業務百分之三點七三實益權益，集團之股權減至百分之七十點九。

在香港擁有並經營本地光纖網絡之和記環球電訊，繼續拓展業務，寬頻、數據與話音服務及國際頻寬業務均錄得強勁之用戶增長。和記環球電訊將其網絡管道總長度增至逾三千三百公里，業務有所改善，於十一月取得首月「利息及稅前盈利」，其未扣除利息支出及稅項前全年虧損（「利息及稅前虧損」）與去年全年比較，則下降百分之四十九。

澳洲上市公司Hutchison Telecommunications Australia（「HTA」）之股東應佔淨虧損比去年增加百分之四十四至一億九千七百萬澳元，其現有2G業務虧損因用戶增加及持續削減成本而下降，惟已被該公司預期於今年上半年投入服務之3G網絡建設開辦支出八千五百萬澳元抵銷。Orange Mobile用戶人數較年初增加百分之三十七至超過二十六萬三千名，而2G業務亦在下半年錄得正數之未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」），踏進一個新里程。

集團之印度2G電訊業務綜合用戶人數現已增至逾二百萬名，較年初增加百分之八十。孟買、德里、加爾各答及古吉拉特邦四項原有業務之「利息及稅前盈利」持續增長，惟已被安得拉邦、卡納塔克邦及清奈市等新牌照地區在二〇〇二年六月推出之GSM服務開辦費用抵銷，故「利息及稅前盈利」下降百分之十五。印度業務繼續進展良好，預期未來可取得進一步發展。集團於二〇〇三年一月達成協議，收購旁遮普邦蜂窩式流動電話服務經營牌照，惟須待監管機構批核方可作實。

在以色列，上市公司Partner Communications（「Partner」）繼續擴大客戶基礎，用戶總人數於二〇〇二年底超過一百八十萬名，較年初增加百分之二十六。Partner公佈本年度錄得首次股東應佔溢利一千八百萬美元，去年則錄得六千九百萬美元之虧損。年內Partner原有之2G頻譜牌照獲延期十四年至二〇二二年，並毋須繳付費用。

「利息及稅前盈利」
港幣二百四十四億
四千七百萬元，增長
百分之十三

歐洲方面，集團集中完成3G網絡配置、系統整合、最終用戶測試及在今年推出市場之準備工作。英國與意大利員工一直努力不懈，現喜見其3G網絡已可為客戶提供優質服務，該兩國之3G業務已正式開業。手機價格與收費計劃均已公佈，初步客戶反應令人鼓舞。英國Hutchison 3G UK已開設3旗艦店及其他位置優越之零售店，並與主要手機分銷商簽訂協議。意大利Hutchison 3G Italy亦已設立分銷渠道，並已公佈手機價格與收費計劃，客戶對該項服務深感興趣。今年三月三日，集團向市場透露英國與意大利於三月中開始交付手機，供應商亦承諾於五月底前付運七十萬部手機。瑞典、丹麥與奧地利3G服務預期在今年稍後推出。經嚴格檢討資本開支需要、運作方式與成本後，集團預算可將3G業務截至二〇〇五年之最高資金總額要求調低超過四十億歐羅（港幣三百一十億元）。3G業務近百分百牌照成本與百分之七十資本開支需要預期將於今年年底全數支出，基本上完成3G電訊之投資期。英國與意大利業務之最高資金要求，目前主要以現有無追索權或有限追索權之銀團貸款及設備供應商提供之對等貸款支付。集團預期3G業務在開辦階段仍須提供某程度上之財務支援，並擁有大量流動資產以配合所需。隨著3G業務於二〇〇三年由發展階段進入全面運作階段，集團有信心此項服務將廣受歡迎。

於二〇〇二年八月九日，美國破產法院批准集團聯同新加坡科技電信媒體所作之一項協議，准其各投資一億二千五百萬美元收購經重組及脫離破產程序後之環球電訊百分之三十點七五權益。環球電訊擁有並經營一個綜合環球光纖網絡，覆蓋全球二十七個國家二百多個主要城市。此項交易預期於二〇〇三年上半年完成，惟須待取得有關批准及達成其他交易條件後方可作實。

各營運部門業績
均取得「利息及稅前
盈利」增長

地產及酒店

地產及酒店部門之營業額達港幣一百一十七億零九百萬元，較去年上升百分之一百一十二，主要由於發展項目增加。已完成物業之租金收入增加，出售國內三間酒店有溢利貢獻，而年內完成及出售更多發展項目亦提供溢利，因此「利息及稅前盈利」較去年上升百分之五十，達港幣二十五億七千萬。該部門絕大部份「利息及稅前盈利」來自部門投資物業提供之穩定經常性租金收入，該等收入於二〇〇二年上升百分之九。香港之投資物業組合包括一千二百七十萬平方呎之商業、辦公室、工業及住宅物業，基本上繼續全部租出。地產發展之溢利主要來自完成與出售香港景峯八百六十五個住宅單位及海名軒一百三十一個住宅單位，以及深圳黃埔雅苑第二期五百二十五個住宅單位。香港、中國內地、倫敦及新加坡之發展項目進展令人滿意。集團於二〇〇一年及二〇〇二年上半年大量增加土地儲備，尤其在中國內地。集團所佔已發展土地儲備組合約共一千六百萬平方呎，主要為住宅物業，預期於二〇〇九年前分期完成。該部門之酒店組合整體「利息及稅前盈利」較去年大有改進，主要由於經營業績改善，以及出售瀋陽時代酒店、北京海逸酒店及昆明海逸酒店提供一次過之溢利。

“未計入特殊收益之股東應佔溢利上升百分之四十四”

零售及製造

零售及製造部門錄得營業額港幣三百九十四億七千一百萬元，上升百分之三十四，主要反映因收購Kruidvat集團而增加之營業額。「利息及稅前盈利」為港幣十億零三千一百萬元，比去年增加百分之九十二，主要得力於最近收購業務之盈利貢獻，以及原有業務業績有所改善。

百佳超級市場雖繼續受香港通縮經濟影響，業績卻因節約成本而得以改善。內地業務業績令人振奮，並會繼續發展，在華南地區增設四間大型購物廣場。屈臣氏在香港、中國內地及其他亞洲國家之個人護理、保健及美容產品零售業務，以及英國Savers之綜合銷售額與「利息及稅前盈利」亦分別增加百分之二十一及百分之十六。增長主要由於英國Savers增加五十六間零售店，表現大有改進，惟部份卻因台灣方面業績倒退抵銷。二〇〇二年十月，集團收購著名保健及美容產品連鎖集團Kruidvat，Kruidvat集團在歐洲六個國家擁有約一千九百間零售店，並已即時為集團提供兩個月之盈利及流動現金貢獻。瓶裝水及飲品製造與分銷業務在香港、中國內地與歐洲之合計營業額與去年相若，惟由於惡劣天氣及競爭環境影響，「利息及稅前盈利」令人失望。集團今年一月簽署協議，出售歐洲瓶裝水業務予Nestlé Water，代價約五億六千萬歐羅，惟須待監管機構批准方可作實。此項交易預期於今年稍後完成，其溢利將於屆時入賬。

集團上市附屬公司和記港陸宣佈營業額為港幣十八億一千六百萬元，股東應佔純利則為港幣一億零五百萬元。

現金及流動投資之
市值總額達
港幣一千三百零二億
六千七百萬元

長江基建集團

長江基建集團為集團之上市附屬公司，該公司宣佈營業額為港幣三十五億九千五百萬元，股東應佔溢利則為港幣三十四億二千五百萬元，較去年上升百分之三。該公司前景展望良好。

赫斯基能源

集團之上市聯營公司赫斯基能源宣佈錄得營業額六十三億八千四百萬加元，股東應佔溢利為八億零四百萬加元，較去年增加百分之二十三，主要由於石油產量增加與價格改善。因能源價格強勁，展望該公司來年業務將有理想成績。

展望

二〇〇二年全球經濟環境持續不明朗，環球股市與信貸市場亦反覆不定，香港經濟年內再度面對通縮壓力，而利率亦維持於低水平。在種種挑戰環境下，集團之業務仍保持競爭力，並錄得可觀之經常性「利息及稅前盈利」增長，其中港口與零售部門於二〇〇一年及二〇〇二年之海外收購貢獻尤其重大。

集團在過去兩年已完成多項大型收購，目前，集團於二〇〇三年將以審慎態度於香港、中國內地及海外繼續擴展其核心業務，及致力推展於歐洲、香港與澳洲新成立之3G業務。3G業務所需之技術、網絡、手機、內容與業務基建皆已成功開發，3將於今年在本公司所有市場投入運作。

截至二〇〇二年十二月三十一日止，集團之現金及流動投資達港幣一千三百零二億六千七百萬元，現有核心業務之現金流量亦保持強勁，EBITDA為港幣三百三十二億七千三百萬元（二〇〇一年為港幣三百三十億零二千七百萬元）。現金與流動投資包括集團於二〇〇二年十二月三十一日持有之Vodafone集團股份（按市價每股一點一三英鎊計算總值港幣二百零一億一千八百萬元）及德國電訊之股份（按二〇〇二年十二月三十一日市價每股十二點二五歐羅計算總值港幣一百一十六億九千八百萬元）。集團截至二〇〇二年十二月三十一日止之綜合負債總額為港幣一千八百零四億九千九百萬元，扣除現金與流動投資後，集團之負債淨額為港幣五百零二億二千九百萬元，整體負債淨額對資本淨額比率約為百分之十六，處於保守水平。集團於建設3G業務之同時，核心業務之現金流量將保持穩定增長，並保持低借貸水平，使集團繼續處於有利地位。

市場所關注之3G
業務，將可於
一年間清晰顯示
良好前景……

集團之主要業務範圍分佈四十一個國家，此項全球性業務策略亦成為集團之最有利條件。集團之財務穩健，本人充滿信心，集團各項現有核心業務將繼續表現理想，為集團提供固定之重要貢獻。另市場所關注之3G業務，將可於一年間清晰顯示良好前景，及其能為集團未來發展提供重要貢獻以及為股東創造長遠價值之潛力。

本人謹向董事會全仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之摯誠努力與鼎力支持。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇三年三月二十日

業務回顧

港口及相關服務

電訊

地產及酒店

零售及製造

能源、基建、財務及投資

集團主要從事五項核心業務——港口及相關服務；電訊；地產及酒店；零售及製造；以及能源、基建、財務及投資。

集團二〇〇二年度之營業額以及未扣除利息支出及稅項前盈利（「利息及

稅前盈利」），包括本集團所佔聯營公司及共同控制實體之營業額以及「利息及稅前盈利」，按業務類別載於本年報第5頁以及綜合損益表之附註三。由於港口及相關服務、地產及酒店，以及零售及製造部門之業務均錄得增長，

本年度集團之總營業額達港幣一千一百一十一億二千九百萬元，上升百分之二十五。儘管二〇〇二年經濟持續不明朗，面對重重困難，集團所有業務仍錄得較上年度為佳之「利息及稅前盈利」，惟在低利率環境之影響下，掌管集團庫務事宜之財務及投資部門錄得之「利息及稅前盈利」較上年度為低。集團本年度之「利息及稅前盈利」為港幣二百四十四億四千七百萬元，增長百分之十三。

集團本年度之利息支出，包括集團分擔聯營公司及共同控制實體之利息支出，降至港幣七十億九千三百萬元，下跌百分之十九，主要由於計入利率掉期協議後之平均利率下降，惟集團提取現有貸款（主要為無追索權或有限追索權），以供發展3G網絡，使

平均借貸結餘總額增加，部份抵銷利息支出之降幅。出售投資項目在扣除撥備後取得溢利共計港幣十五億二千四百萬元（二〇〇一年為港幣三十一億二千四百萬元），詳情見綜合損益表之附註六。集團之稅項支出因溢利上升而增加港幣四億四千八百萬元，即百分之二十，而溢利增長之主要貢獻來自集團於二〇〇一年及二〇〇二年初收購之海外港口業務，以及集團新收購之海外零售業務，包括於二〇〇二年十月收購之Kruidvat集團。少數股東權益應佔集團溢利增加港幣五千六百萬元，即百分之三。

本年度之股東應佔溢利為港幣一百四十二億八千八百萬元，上升百分之十九。





和記港口集團於二〇〇二年收購三個南韓深水貨櫃碼頭，包括南韓最繁忙的和記釜山貨櫃碼頭、和記蔚山貨櫃碼頭及和記光陽貨櫃碼頭。

香港國際貨櫃碼頭榮膺「最佳貨櫃碼頭經營商」

香港國際貨櫃碼頭於今屆的「亞洲海運」獎項評選中贏得「最佳貨櫃碼頭經營商」的美譽。

今年是第四屆「亞洲海運」獎項評選，優勝者由「亞洲海運」的讀者及由業界權威組成的評審團共同選出，大會頒發的獎項是要表彰航運業內取得重大成就的企業。

香港國際貨櫃碼頭董事總經理葉承智先生在新加坡舉行的頒獎禮上表示：「在地區市場競爭日益激烈的形勢下，我們能獲得該獎項，說明我們的努力和成績得到大家的認同，令人非常鼓舞。」



香港國際貨櫃碼頭 領導科技創新



香港國際貨櫃碼頭（「HIT」）憑其開發的堆場管理模擬系統「Yard Model 3」獲亞洲資訊策略雜誌「Intelligent Enterprise Asia」頒發「Intelligent20」大獎。

這個年度大獎，旨在表彰利用資訊科技提高營運水平，

改善客戶服務和銳意創新的傑出企業。

這獎項突顯了香港國際貨櫃碼頭在運用電腦模擬系統測試堆場運作和流程方面的成就。香港國際貨櫃碼頭不斷成功開發和創新全球公認的系統和運作，以達至將有限的操作空間充

份地使用。

對此，香港國際貨櫃碼頭董事總經理葉承智先生表示：「我們很榮幸能贏得這個獎項。我們的項目小組努力工作，持續提升和完善香港國際貨櫃碼頭的服務水平。」

和記黃埔港口名列世界前茅

和記黃埔港口榮獲二〇〇二年DHL/南華早報香港商業獎（國際組別獎），彰顯公司近年來進步驚人，成功發展為全球主要的港口經營商及發展商，同時領導業界的科技應用。

和記黃埔港口現經營三十一個港口及多家與運輸

服務相關的公司，業務遍佈亞洲、非洲、歐洲、美洲及中東等十五個國家。

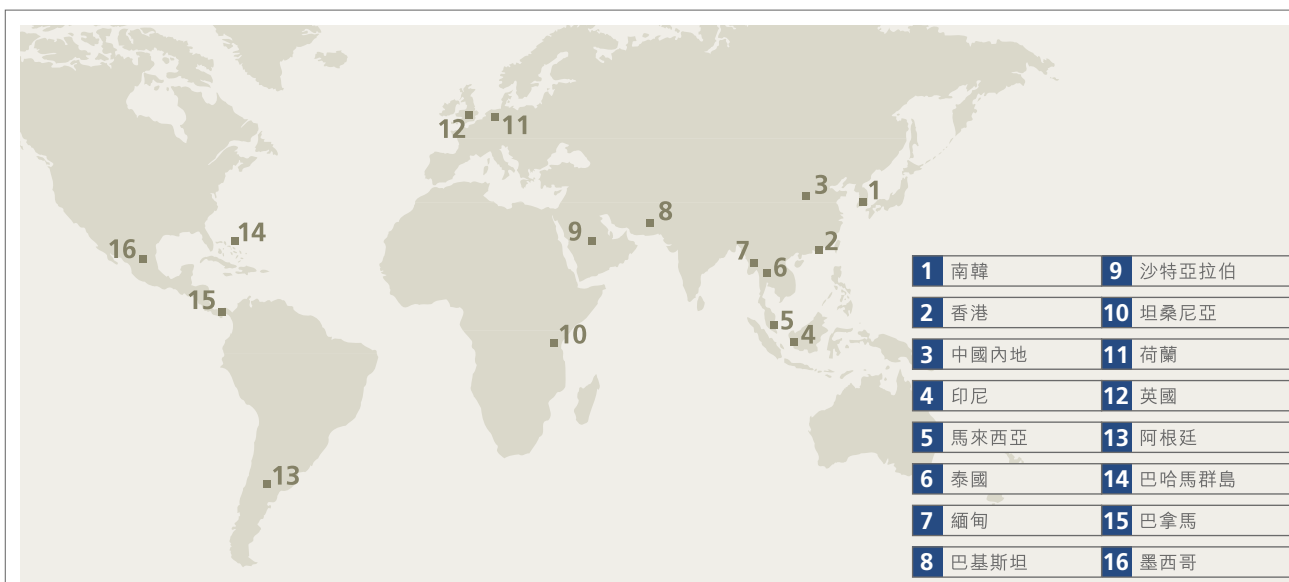
和記黃埔港口不但投資在本地員工培訓上，並把先進的專利技術轉移至旗下所有港口。這些港口透過加強應用資訊科技，精簡了運輸供應鏈架構，並有助本地製造商及出入口公

司提高在國際上的競爭力。

和記黃埔港口的單一股東和記黃埔財力雄厚，而且發展目標清晰明確，故有利於和記黃埔港口的發展。由於公司屬於私人經營，因此能夠迅速把握商機。和記黃埔港口亦持有多个位置優越的港口。

集團為全球最大之私營貨櫃碼頭營運商之一，目前在十五個國家之三十一個港口共一百七十五個泊位持有權益。

港口及相關服務部門二〇〇二年之營業額共計港幣二百零五億七千二百萬元，較上年度增加港幣五十億六千七百萬元，即上升百分之三十三，主要由於全年吞吐量增加百分之三十二，達三千五百八十萬個二十呎標準貨櫃。吞吐量上升除來自原有港口之業務增長外，集團於二〇〇一年下半年及二〇〇二年初收購之十三項貨櫃碼頭業務亦帶來額外吞吐量。由於吞吐量上升及新收購之港口業務提供額外貢獻，港口及相關服務部門二〇〇二年之「利息及稅前盈利」達港幣六十七億九千五百萬元，增加百分之十七。





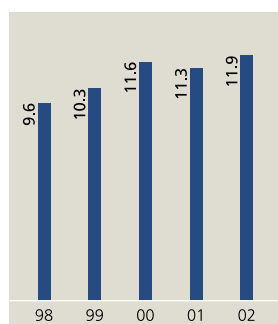
左：香港國際貨櫃碼頭為和記港口的旗艦公司，亦為全球最大之私營貨櫃碼頭，於二〇〇二年「亞洲海運」獎項評選中贏得「最佳貨櫃碼頭經營商」殊榮。

右：在不足十年時間內，鹽田國際集裝箱碼頭已成為世界級的碼頭，是通往華南的重要大門。

香港及鹽田

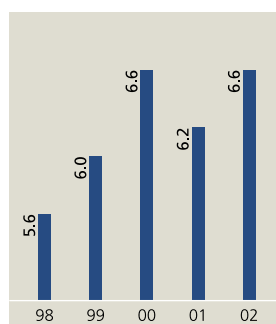
集團在香港及中國內地之鹽田港經營深水碼頭，為深圳及華南一帶之製造業基地提供服務。上述兩個碼頭本年度之合計吞吐量上升百分之二十一，而合計「利息及稅前盈利」則較上年度增加百分之十一，反映出口貿易有所增長。於二〇〇二年，香港仍為全球最繁忙之貨櫃港。

葵涌貨櫃吞吐量
百萬個標準貨櫃



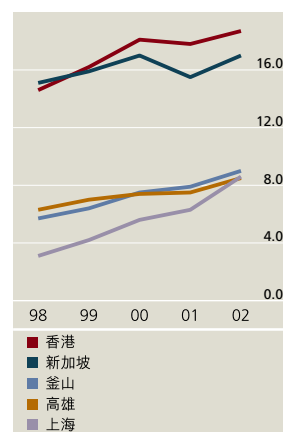
見以下附註

HIT & CHT 貨櫃吞吐量
百萬個標準貨櫃



見以下附註

貨櫃吞吐量比較
百萬個標準貨櫃



附註：香港海事處所公佈於葵涌貨櫃吞吐量圖表內之本地及轉口吞吐量統計數字，包括於遠洋貨船起卸之貨櫃，以及經海運交通於內河碼頭區接收或送往該區之貨櫃(按海事處之定義)。HIT及CHT之貨櫃吞吐量並無計入此等海運交通，處理方式與用貨車運送來往內河碼頭區地點之貨櫃數字處理方式一致。

香港國際貨櫃碼頭(「HIT」)在葵涌經營四號、六號及七號貨櫃碼頭，而集團合資公司中遠—國際貨櫃碼頭(「CHT」)則經營八號東碼頭。HIT及CHT合計吞吐量較去年增加百分之七。鹽田國際集裝箱碼頭之吞吐量再度錄得增長，增幅為百分之五十二。

在香港，九號貨櫃碼頭之興建工程正繼續進行，建成後將有六個泊位，其中兩個由HIT擁有及經營。HIT於九號碼頭之首個泊位預計於二〇〇三年第三季竣工，另一個則預期於二〇〇五年建成。鹽田港第三期A碼頭發展項目已於本年內展開，準備在現有之第一及第二期毗鄰興建四個貨櫃泊位，首兩個泊位預計於二〇〇三年底建成，另外兩個泊位預計於二〇〇四年竣工。

集團在香港經營之碼頭業務尚包括中流貨運業務及內河碼頭。中流控股有限公司本年度之表現理想，全年共處理逾二百萬個標準貨櫃，較上年度增加百分之四十，利息及稅前盈利亦相應提高。香港內河碼頭有限公司(集團合資公司)主要為珠江三角洲與香港之間之海運貿易提供服務，該公司於本年度仍錄得虧損。

公司	所在地	集團所佔權益	二〇〇二年 處理能力 (千個標準貨櫃)
香港國際貨櫃碼頭/中遠—國際貨櫃碼頭	葵涌	86.5%/43.25%	6,587
鹽田國際集裝箱碼頭	中國鹽田	48%	4,182
中流控股	香港	100%	2,075
香港內河碼頭	屯門	38%	1,797



歐洲貨櫃碼頭操作高度自動化，使用自動導行車輛從貨船卸下貨物。

歐洲

集團在英國之碼頭業務包括菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港。該等業務本年度錄得之合計吞吐量與上年度相若，由於成本控制得宜，「利息及稅前盈利」則上升百分之三十四。哈爾威治港本年度之滾裝貨運量下跌百分之六，客運量上升百分之二十。

於二〇〇一年十二月，歐洲委員會批准集團增持位於鹿特丹之歐洲貨櫃碼頭（「ECT」），使集團所佔權益由百分之三十一點五增加至百分之七十五點五，條件是集團須出售其於毗鄰剛落成之Maersk Delta Terminals（「MDT」）所佔之百分之三十三點三權益。ECT二〇〇二年之吞吐量較上年度下跌百分之二，主要原因是馬士基集團於MDT啟用後轉用該碼頭之服務。然而，集團所佔權益增加，以及集團按規定出售MDT後獲得溢利，部份已被吞吐量之降幅抵銷，故此本年度之「利息及稅前盈利」較上年度增加百分之三百五十八。

公司	所在地	集團所佔權益	二〇〇二年 處理能力 (千個標準貨櫃)
Hutchison Ports (UK) – 菲力斯杜港、泰晤士港及哈爾威治港	英國	90%	3,212
歐洲貨櫃碼頭	荷蘭	75.5%	3,500

亞洲、中東及非洲

集團在亞洲、中東及非洲各地經營之碼頭業務，計有印尼耶加達、沙特亞拉伯達曼、南韓釜山及光陽、馬來西亞巴生、坦桑尼亞達累斯薩拉姆、巴基斯坦卡拉奇、緬甸仰光及泰國蘭差彭碼頭。於二〇〇二年六月，集團行使了一項認購期權，增持位於沙特亞拉伯、坦桑尼亞及巴基斯坦之三個已啟業之碼頭之權益，以及增持泰國一個興建中之碼頭之權益。

印尼耶加達國際貨櫃碼頭（「JICT」）及鄰近之高叻貨櫃碼頭之合計吞吐量增加百分之五，並因成功削減開支而取得百分之十四之「利息及稅前盈利」增長。



左：直航至歐洲的貨輪Grand Alliance Consortium每週均在耶加達國際貨櫃碼頭北面泊位起卸貨物。碼頭設有兩台超巴拿馬型岸邊吊機。
右：泰國蘭差彭碼頭於二〇〇二年初投入服務。蘭差彭港為泰國東岸一個深水港，離曼谷約一百公里，離芭堤雅則有二十五公里。



坦桑尼亞國際貨櫃碼頭離商業中心達累斯薩姆只有三公里，位置優越。

沙特阿拉伯國際港口經營之達曼港錄得五十六萬四千二百個標準貨櫃之全年吞吐量，較上年度之可比較全年吞吐量上升百分之十五。按同一準則比較，「利息及稅前盈利」增加百分之十九。

集團於二〇〇二年二月收購三個南韓碼頭，其中兩個在釜山港，一個在光陽港，合共有七個泊位。此外，韓國國際碼頭正於光陽港進行第二期碼頭發展計劃，興建共七個泊位，其中首三個泊位已於二〇〇二年四月啟用，餘下四個預計於今年稍後落成。釜山港及光陽港之碼頭業務表現符合預期。在馬來西亞，巴生綜合碼頭之吞吐量增加百分之四十一，而「利息及稅前盈利」則上升百分之二十七。

公司	所在地	集團所佔權益	二〇〇二年 處理能力 (千個標準貨櫃)
耶加達國際貨櫃碼頭及高叻貨櫃碼頭	印尼	51%/47.9%	2,082
沙特阿拉伯國際港口	沙特阿拉伯	51%	564
和記韓國碼頭(釜山之兩個碼頭及光陽之一個碼頭)	南韓	100%	1,986
韓國國際碼頭	南韓	80%	13
馬來西亞巴生綜合碼頭	馬來西亞	31.5%	1,968
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	70%	166
卡拉奇國際貨櫃碼頭	巴基斯坦	100%	359
緬甸國際貨櫃碼頭	緬甸	85%	65
泰國蘭差彭碼頭	泰國	88%	39

坦桑尼亞國際貨櫃碼頭位於達累斯薩姆，該市乃全國最大城市，亦是工商業中心。該碼頭錄得十六萬六千三百個標準貨櫃之吞吐量，較上年度之可比較全年吞吐量上升百分之十二。按同一準則比較，「利息及稅前盈利」增加百分之十五。

巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭錄得三十五萬八千五百個標準貨櫃之吞吐量，較上年度之可比較全年吞吐量上升百分之十四。按同一準則比較，「利息及稅前盈利」增加百分之十六。



一艘最新型的貨輪正在寧波北侖國際集裝箱碼頭起卸貨物。

中國內地

集團之合資公司上海集裝箱碼頭之吞吐量較上年度增長百分之十六，但由於來自鄰近港口之競爭，「利息及稅前盈利」僅與上年度相若。集團於二〇〇二年一月收購寧波北侖國際集裝箱碼頭百分之四十九權益，該碼頭錄得九十八萬四千個標準貨櫃之吞吐量，而「利息及稅前盈利」亦勝於預期。今年三月，集團完成收購上海浦東國際集裝箱碼頭百分之三十權益。該碼頭經營外高橋集裝箱碼頭一期，二〇〇二年已處理一百八十萬個標準貨櫃。

公司	集團所佔權益	二〇〇二年 處理能力 (千個標準貨櫃)
上海集裝箱碼頭	37%	3,035
寧波北侖國際集裝箱碼頭	49%	984
上海浦東國際集裝箱碼頭(外高橋一期)	30%	-
珠江三角洲及華南沿海港口 — 九洲、南海、高欄及江門	50%	652
廈門國際貨櫃碼頭	49%	366
汕頭國際集裝箱碼頭	70%	63

和記黃埔三角洲港口之六個合資內河及沿海港口分佈於九洲、南海、高欄、江門、廈門及汕頭，該等港口業績有所改善，於本年度共處理一百一十萬個標準貨櫃，較二〇〇一年增加百分之十九，所處理之普通貨物則達二百五十萬公噸，合計之「利息及稅前盈利」較上年度增加百分之十九。

美洲及加勒比海

集團在美洲及加勒比海經營之碼頭業務，計有墨西哥維拉克魯斯、大巴哈馬島自由港、巴拿馬之巴爾博亞及克里斯托瓦爾、墨西哥恩塞納達及阿根廷布宜諾斯艾利斯碼頭。

維拉克魯斯國際貨櫃碼頭座落於墨西哥東岸維拉克魯斯港，錄得六十萬零八百個標準貨櫃之吞吐量，較上年度之可比較全年吞吐量上升百分之十九。按同一準則比較，「利息及稅前盈利」增加百分之五十六。

公司	所在地	集團所佔權益	二〇〇二年 處理能力 (千個標準貨櫃)
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	墨西哥	100%	601
大巴哈馬島自由港	巴哈馬群島	95%	860
Panama Ports Company	巴拿馬	82%	436
恩塞納達國際碼頭	墨西哥	100%	54
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	151



大巴哈馬自由港鳥瞰圖。大巴哈馬自由港是美洲東岸的轉口樞紐，亦是東、西岸貨運航線必經之路，並可供最大型的郵輪停泊。

自由港貨櫃碼頭位於大巴哈馬島，上年度僅錄得收支平衡，而本年度之吞吐量增加百分之六十三，因此「利息及稅前盈利」亦較去年大幅上升。第四期擴建計劃現正進行，預期今年年底竣工後，該碼頭之每年處理能力可增加百分之五十八。

集團在巴拿馬巴爾博亞港及克里斯托瓦爾港之港口專營權持有權益。該兩個港口分別位於巴拿馬運河兩端，合計吞吐量較上年度增加百分之四，而合計「利息及稅前盈利」則下跌百分之五十九，主要原因是為具爭議性之費用承擔作出一次性撇賬。巴爾博亞港之擴建計劃已於二〇〇二年中展開，預期在二〇〇四年完成，屆時該港口之每年處理能力可增至一百萬個標準貨櫃。

2003



JCDesaux





英國

3 UK 已在英國推出全新的3G流動視像及多媒體電訊服務，並展開廣泛的宣傳攻勢，其中包括倫敦Waterloo火車站的巨型戶外廣告牌。該火車站提供「歐洲之星」特快火車服務，是英國通往歐洲大陸的交通樞紐，這裡的廣告牌有助加強歐洲旅客對3的認識。

和記黃埔 獲選為 印度 「最受推崇 經營商」

印度其中一份歷史最悠久、最具權威性的商業周刊《Businessworld》推選和黃為「印度最受推崇的電訊公司」。

這個獎項是根據印度各城市接近六百名專業人員和決策人士的投票結果而授予，大部份受訪者均擁有超過二十年的專業經驗。

《Businessworld》在報道此項調查的特別版中表示：「備受『推崇』的地位，反映了一家公司的整體成就。若要獲得客戶的推崇，單有龐大的營業額和盈利是不足夠的。」

面對印度電訊市場的激烈競爭，和黃在所有評選範疇中均能穩居榜首，包括：整體質素、高級管理層的領導能力、人才的深度/吸引人才的能力、對透明度/道德操守的信念、對社會需要的回應、環保意識、產品/服務質量、顧客滿足感、公司的業績紀錄、發展動力、應變速度、持續創新的能力、環球競爭力、企業表現的穩定性、股東回報、為業務有關人士創造的價值，以及應付經濟衰退的能力。



生活易榮獲「無障礙」 優異網站獎

互聯網發展一日千里，不同階層的人士均可享有便利的網上交易以及種種有助提升生活質素的服務。不過，一些弱勢社群受到上網的限制，並未能受惠於這項先進科技的好處。

「網絡無障礙運動」由互聯網專業人員協會推行，旨在創造通行無阻的網上環境，讓弱勢社群同樣能享受互聯網所帶來的裨益。

生活易在消除上述障礙方面的成績有目共睹，因此在「網絡無障礙運動」評審的多個網站中脫穎而出，獲頒無障礙優異網站獎。生活易網站推行香港特區政府「數碼21新紀元」資訊科技策略的其中一項重要措施——「公共服務電子化」計劃，集政府、商業及社群服務於一身，為市民提供安全快捷的一站式網上服務。

和記電訊勇奪「亞洲最佳」榮銜

和記電訊再度榮獲《Telecom Asia》雜誌頒發的「亞洲最佳CDMA網絡商」大獎，連續兩年榮膺此項殊榮，肯定了和記電訊長期以來對推動CDMA發展所作出之貢獻。

「Telecom Asia Readers' Choice Awards」由Telecom Asia舉辦，各獎項由Telecom Asia、Wireless Asia、Telecom China和telecomasia.net的讀者選出。

和記電訊屢創CDMA流動通訊服務業的先河，包括推出全球首個商用CDMA通訊網絡；首創美國、加拿大、日本及韓國等地的CDMA國際自動漫遊服務；率先以CDMA IS95B科技引入第二代半分組數據流動通訊服務；首創透過WAP平台下載背景圖案等服務；以及推出全港首部彩色屏幕CDMA WAP手機。



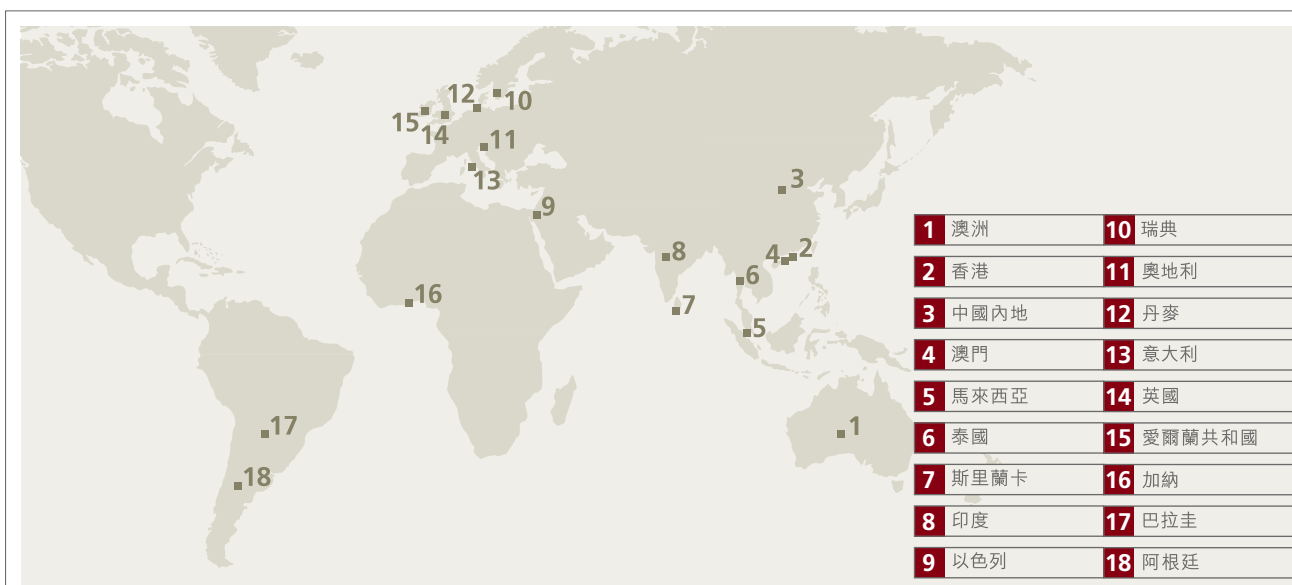
和記電訊榮獲顧客服務大獎

憑著多年來不斷創新、質素超卓的客戶服務，和記電訊榮獲Best Practice Management組織頒發客戶關係管理的「最佳作業方式大獎」(Best Practice Award)，以及香港零售管理協會的「香港零售管

理協會優質顧客服務獎」。和記電訊致力提供最高水平的客戶服務，不斷提升僱員質素、開發更多通訊渠道，以及劃分和爭取適當的客戶層，因而居於客戶關係管理業的領導地位。

集團於香港、以色列及增長迅速之印度流動通訊市場經營2G電訊業務，並已建立起強大的市場佔有率，並為集團提供溢利。在香港，集團同時通過其先進之光纖網絡提供固網電話服務。此外，集團在九個電訊業發達國家持有3G頻譜牌照，其中包括六個歐洲國家。集團最近已率先在英國及意大利推出創新之優質3G服務，並計劃於今年在其餘國家推出服務。集團持有之Vodafone集團及德國電訊股票所獲派之股息，均計入電訊部門之賬目。

電訊部門於二〇〇二年之營業額共計港幣一百三十三億六千七百萬元，較上年度增加百分之十七，而「利息及稅前盈利」則達港幣八億一千八百萬元，上升百分之十四。電訊部門之業績包括香港之流動通訊及固網電話業務、澳洲業務及在印度、以色列及其他2G業務，以及集團持有之Vodafone集團及德國電訊股票獲派之股息。至二〇〇二年年底，集團全球之2G流動電話用戶已增至六百一十萬名，升幅達百分之三十四。



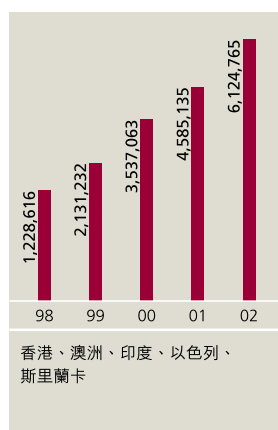


和記環球電訊運用香港最大型的全光纖網絡，提供多種固網服務，包括寬頻、數據、話音服務及國際網絡接駁服務。

香港

在香港，集團之2G流動電話業務市場維持領先地位，市場佔有率約為百分之二十八，用戶人數約一百七十萬名。「利息及稅前盈利」遠較上年度為高，並提供充裕資金，可抵銷開辦3G業務之支出，反映來自每位用戶之每月平均收入以及經營成本均漸趨穩定。集團正於香港建設3G網絡，並已進入最後測試階段，預期可於今年六月推出服務。於二〇〇二年十月，集團向策略夥伴NEC Corporation出售香港2G及3G業務之百分之三點七三實益股本權益，而集團目前持有百分之七十點九權益。

流動電話用戶總數



和記環球電訊（「HGC」）在香港擁有及經營全港性光纖系統網絡，通訊管道全長超過三千三百公里。該公司之光纖網絡接通主要海底電纜系統，提供國際電訊頻寬服務，並接駁中國內地之網絡。HGC為企業客戶及其他網絡商提供專用線路服務，以繼續拓展其國際通訊業務。HGC錄得強勁之客戶增長，並在十一月錄得「利息及稅前盈利」，而未計算利息支出及稅項前虧損（「LBIT」）則較上年度全年減少百分之四十九。

澳洲

集團擁有百分之五十七點八權益之澳洲上市附屬公司Hutchison Telecommunications Australia (「HTA」)宣佈，本年度之除稅後淨虧損為一億九千七百萬澳元，而上年度之淨虧損則為一億三千七百萬澳元，反映現有2G業務之虧損雖因持續節約成本而下降，但卻為發展3G網絡之八千五百萬澳元開辦業務支出所抵銷。HTA旗下Orange Mobile之2G網絡用戶人數已達二十六萬三千多名，較上年度增加百分之三十七，更於下半年錄得未計算利息支出、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)。HTA正興建可覆蓋澳洲五個主要城市之3G網絡，並計劃於今年上半年推出有關服務。

印度

在印度，集團擁有七項2G電訊業務約百分之四十九權益，包括位於孟買之Hutchison Max Telecom、德里之Hutchison Essar Telecom(前稱Sterling Cellular)、加爾各答之Hutchison Telecom East(前稱Usha Martin Telekom)、古吉拉特邦之Fascel以及三項分別位於卡納塔克邦、安得拉邦及清奈市之新辦業務，該三項新業務已於二〇〇二年六月推出GSM網絡服務。孟買、德里、加爾各答及古吉拉特邦四項原有業務之「利息及稅前盈利」錄得增長，



印度孟買的客户基礎日益擴張，因此特別設立Orange商店，提供優質的客户服務。

惟三項新辦業務之開辦虧損已抵銷有關升幅，使集團印度電訊業務之合計「利息及稅前盈利」較上年度下跌百分之十五。於印度之流動電訊市場增長迅速，集團繼續在當地擴大客戶基礎，用戶人數攀升百分之八十，至今已超過二百萬名。集團於二〇〇三年一月達成協議，收購旁遮普邦2G流動電話服務牌照，惟須待取得有關批准方可作實。

以色列

集團之2G業務尚包括以色列聯營公司Partner Communications(「Partner」)百分之四十二點七權益。Partner以Orange品牌經營2G網絡，股份於NASDAQ National、倫敦及特拉維夫證券交易所上市。於本年度末，Partner客戶人數增至一百八十多萬名，上升百分之二十六，而收益則較上年度增加百分之二十五，達八億五千六百萬美元。此外，Partner首次錄得全年度之股東應佔溢利一千八百萬美元，而上年度則有淨虧損六千九百萬美元。年內，Partner擁有之2G頻譜牌照獲續期十四年，至二〇二二年屆滿，並毋須支付費用。年內集團增購Partner百分之七點七權益，使集團擁有之Partner股本權益增至百分之四十二點七。

Partner客戶服務獨佔鰲頭

對於以色列的orange客戶而言，Partner確是他們的好夥伴。以色列orange網絡的電訊經營商Partner Communications在「二〇〇二年以色列客戶服務」大賽中，奪得電訊組別的最高榮譽。

Partner行政總裁Amikam Cohen表示，自公司成立的第



一天起，orange已將「提供快捷、優質及高效率服務」訂為策略性目標。Cohen並表示，Partner的優質服務乃建基於公司與超

過一百八十萬名orange客戶的密切聯繫。orange一向重視客戶關係管理，因此能在流動電話服務業內領導同儕。



英國的3旗艦店提供嶄新的3G手機與服務。

歐洲

集團目前擁有 Hutchison 3G UK 百分之六十五權益、Hutchison 3G Italy 百分之八十八點七權益、Hi3G Access (於瑞典及丹麥兩國擁有3G牌照) 百分之六十權益，以及擁有 Hutchison 3G Austria 及 Hutchison 3G Ireland 百分之一百權益。集團現有五千七百多名全職僱員於歐洲各地全力建設最先進之3G網絡，以及推出優質3G服務。去年十一月，首個在全球流動通訊系統(「UMTS」)商業網絡上的個人對個人視像電話，成功以3手機打出，通話者當時分別身處於羅馬、米蘭及倫敦。集團如期在各有關國家率先推出3G高速多媒體服務，以取得「先行者」的市場優勢。

在英國，網絡及服務測試已成功進行，並已開始運作，並由今年三月中開始付運客戶訂購之3G手機。集團已宣佈與多家主要零售商，包括Dixons、The Link及Phones 4u簽訂分銷3服務之協議，多家3旗艦店亦已開業，並透過市場推廣計劃宣傳3品牌及服務。Hutchison 3G Ireland於去年六月獲發全國3G牌照，並已擬定有關之網絡及業務發展計劃，務求英國及愛爾蘭之3G業務能產生協同效益。

Hutchison 3G Italy之3G業務進展良好，並已開業，於今年三月中付運手機。初步之市場推廣計劃已吸引十多萬人在網上預先登記，表示有興趣使用該項服務。集團在意大利已開設多家3旗艦店，並與其他零售店達成分銷協議。手機價格及收費計劃公佈後，市場反應甚佳。

瑞典、丹麥及奧地利在開展3G網絡時，將可從英國與意大利之開辦經驗、成功完成之網絡及手機測試過程中得益。集團計劃於今年稍後在該三個國家推出3G服務。

集團在世界各地之3G業務合作無間，協力設計及建設網絡及支援性軟件基建設施，務求在採購方面取得經濟規模效益，同時分享技術與資源。集團並已制訂共同策略，進行收購及開發資訊科技與內容之工作。在此方針下，各地3G業務得以透過集體採購節省成本，同時亦能取得其他相關利益，包括加強同業間之策略夥伴關係。此外，集團對3G資本開支需要、營運方式及成本進行了全面檢討，預算將截至二〇〇五年之最高資金要求調低約四十億歐羅（港幣三百一十億元）。於今年年底，3G業務將已支出近百分之百之牌照成本，而資本性開支需要預期會支出約七成，大致完成3G電訊之投資期。英國及意



雖已是夜幕低垂，米蘭市中心的3商店仍在為顧客服務。



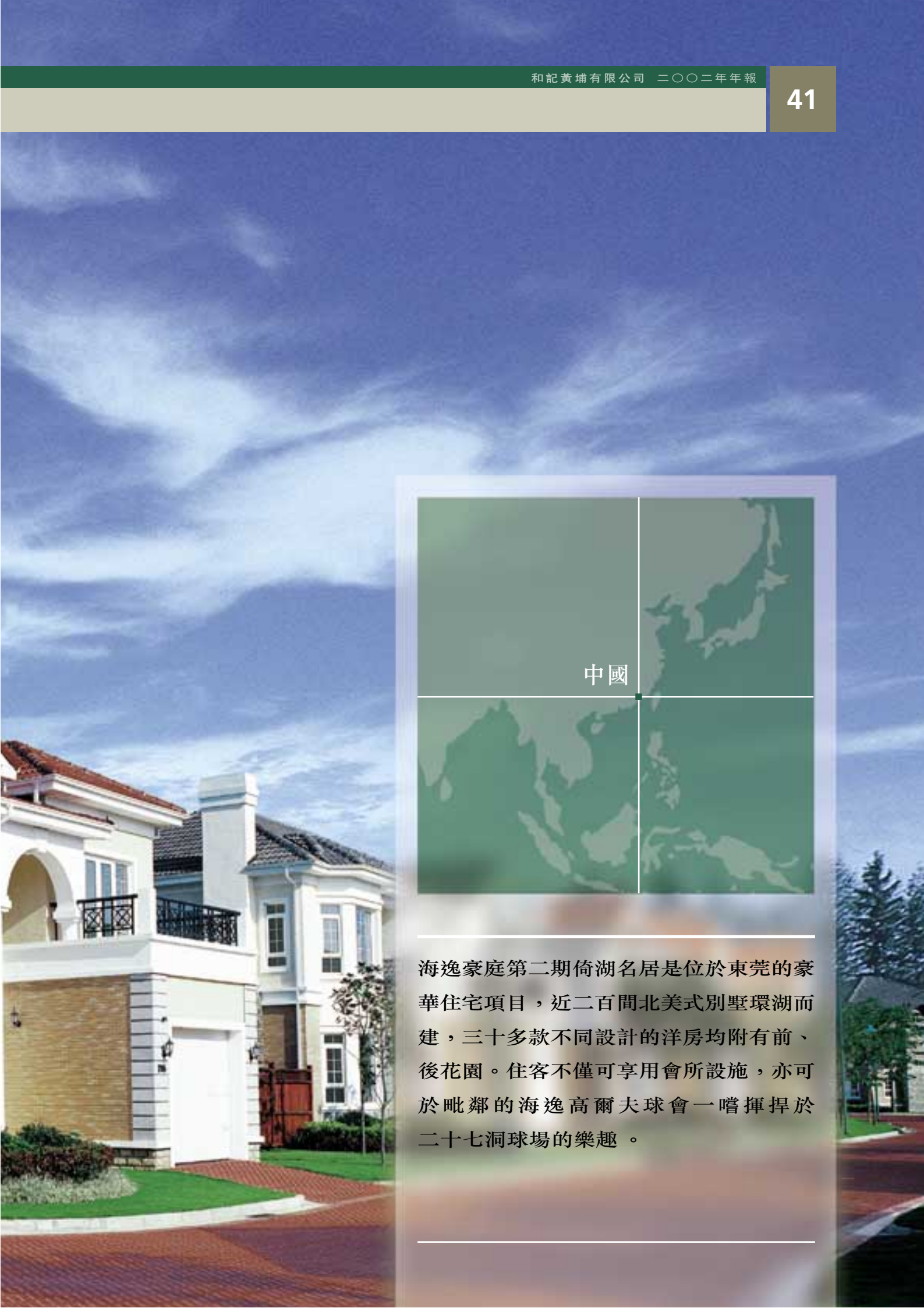
米蘭3商店的營業員向顧客介紹3G的優點。

大利3G業務之最高資金要求主要由現有無追索權或有限追索權之銀團貸款以及設備供應商對等貸款支付。集團預期，3G業務在開辦階段仍須提供某程度上之財務支援，並擁有大量資金以配合所需。隨著3G業務於二〇〇三年由發展階段進入運作階段，集團有信心此項新一代之優質多媒體電訊業務，可憑藉其精彩之內容及應用方案，成功吸引消費者。集團在英國、意大利、瑞典、丹麥與奧地利之3G業務，以及泰國CDMA-1X業務於二〇〇二年處於開辦前投資期，有關之開辦支出港幣十八億七千一百萬元已計入損益賬，並已提撥往年所作之備付金償付。

泰國大曼谷地區之CDMA-1X網絡已於今年二月成功推出市場。

二〇〇二年八月九日，美國破產法院批准集團聯同新加坡科技電信媒體所作的一項協議，准許雙方各投資一億二千五百萬美元收購經重組及脫離破產程序後之環球電訊百分之三十點七十五權益。環球電訊擁有及經營一個綜合環球光纖網絡，覆蓋全球二十七個國家二百多個主要城市。此項交易預期於二〇〇三年上半年完成，惟須待取得有關當局批准及達成其他交易條件後方可作實。





海逸豪庭第二期倚湖名居是位於東莞的豪華住宅項目，近二百間北美式別墅環湖而建，三十多款不同設計的洋房均附有前、後花園。住客不僅可享用會所設施，亦可於毗鄰的海逸高爾夫球會一嚐揮桿於二十七洞球場的樂趣。

長江集團中心行人天橋 勇奪設計及建築大獎

長江集團中心行人天橋榮獲二〇〇一/二〇〇二年香港「卓越結構大獎」。此鋼製行人天橋長一百三十米，外形呈C狀，橋身以玻璃、不銹鋼及鋁包裹，其質素、外形和建材均與長江集團中心大樓配合得天衣無縫。

此行人天橋憑著獨特的建築架構和先進的動態分析設計而獲提名。

這座天橋巧妙地克服了所在地對建築結構和豎立方式等方面的先天規限，亦是評審團的

著眼點。作為天橋的結構及地理技術工程師，奧雅納(香港)有限公司在設計天橋時必須克服各類型的限制，包括極為狹窄的支撐面、橋墩不能建於下面的行人道，以及只能採用垂直及水平的建築元素等。

長江集團中心行人天橋架構



精密細緻，為工程與建築學的完美結合，是香港天橋設計的新典範。

海逸酒店集團 食府獲殊榮

海逸酒店集團旗下食府紛紛獲選為香港最出色的食府。

《Hong Kong Tatler》每年出版的美食指南《香港最佳食府二〇〇二/二〇〇三》向讀者推介海逸酒店的爐端燒日本餐廳和Harbour Grill，以及北角海逸酒店的海逸軒。

海逸酒店集團的食府提供類型廣泛的美食，包括西餐、日式和中式等。酒店更

不時舉辦特別推廣活動，禮聘全球各地的名廚示範最擅長的道地菜色。

中國重慶海逸酒店亦不甘後人。Saga Holidays Limited根據Saga Tourism旅遊團約二千位旅客的問卷調查結果，向重慶海逸酒店頒發二〇〇二年Good Food Hotel獎譽。重慶海逸酒店是重慶市內唯一獲此殊榮的酒店。

珠海海怡灣畔 榮膺 「模範度假 生活小區」

珠海海怡灣畔榮獲珠海旅遊局頒發「模範度假生活小區」獎。珠海海怡灣畔鄰近香港，交通便利，而且四周遍佈多采多姿的旅遊勝地、購物及飲食中心，還有一個高爾夫球場，為住戶提供豐富的娛樂節目。珠海海怡灣畔環境寧靜幽美，設有園林美景、瀑布、人造海灘和人工湖，其低密度、設計時尚典雅的花園洋房式住宅，令住戶置身於渡假環境之中，忘卻世俗繁囂。住客更可享受會所各項完善設施。

集團之地產投資組合包括約一千五百七十萬平方呎之辦公樓、商業、工業及住宅物業，為集團帶來穩定之經常性租金收入。此部門亦投資合資企業，在香港、中國內地及選擇性於海外國家發展優質住宅、商業、辦公樓、酒店及度假物業。此外，集團並經營多間高級酒店。

地產及酒店部門二〇〇二年度之營業額共計港幣一百一十七億零九百萬元，比二〇〇一年增加港幣六十一億九千三百萬元，即上升百分之一百一十二，主要因本年度完成及發售更多發展項目，對營業額作出貢獻。投資物業之總租金收入(包括集團所佔聯營公司部份)增至港幣二十四億三千八百萬元，上升百分之九。由於出售中國內地三間酒店錄得溢利、新落成物業增加租金收入，以及因年內完成及發售更多項目而錄得溢利增長，地產及酒店部門之「利息及稅前盈利」達港幣二十五億七千萬元，增長百分之五十。





除長江實業(集團)有限公司之總部外，長江中心的租戶包括多間世界知名銀行、金融機構，會計及律師事務所。

出租物業

香港

集團在香港之出租物業組合包括約一千二百七十萬平方呎(二〇〇一年為一千二百四十萬平方呎)之辦公樓(佔百分之二十四)、商業(佔百分之二十五)、工業(佔百分之五十)及住宅(佔百分之一)物業，為集團帶來可觀之經常性盈利。本年度之總租金收入(包括集團所佔聯營公司部份)達港幣二十億一千七百萬元，較去年下降百分之三，主要由於辦公樓租金收入減少。集團之物業出租率接近百分之一百，租金水平亦甚為理想。年內，集團在國際都會所佔權益增至百分之五十。新落成之國際都會由一座辦公樓、一個平台商場和一座酒店大樓組合而成，其中辦公樓及平台商場已開始招租，租務甚為理想，而酒店亦已於去年六月啟業。

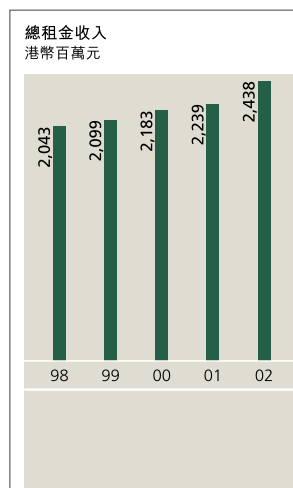
新落成之國際都會由一座辦公樓、一個平台商場和一座酒店大樓組合而成，其中辦公樓及平台商場已開始招租，租務甚為理想，而酒店亦已於去年六月啟業。

香港之主要出租物業

項目	物業類別	出租之總樓面面積 (千平方呎)	集團權益	出租百分比
長江集團中心	辦公樓	1,254	100%	97%
和記大廈	辦公樓	504	100%	98%
海濱廣場第一及第二座	辦公樓	863	100%	95%
怡安華人行	辦公樓	259	100%	98%
黃埔花園	商業	1,714	100%	98%
香港仔中心	商業	345	100%	97%
香港國際貨運中心	工業	4,705	88%	99%



重慶大都會廣場內有大型購物商場、甲級辦公樓及五星級酒店。



中國內地及日本

集團在中國內地及日本之多家合資公司，擁有多項投資物業，樓面面積共九百六十萬平方呎，集團佔其中三百萬平方呎(二〇〇一年為二百六十萬平方呎)。租金總收入達港幣三億四千六百萬元，比上年度增加百分之一百二十七，主要由於完成及出租多項新投資物業，包括北京東方廣場兩座辦公樓及一座服務式住宅大樓，以及位於東京丸之內區之辦公大樓盈科中心。由於上海四季雅苑與御翠園之住宅物業項目，以及北京東方廣場餘下之一項服務式住宅大樓將分期完成，預期國內之投資物業組合將於二〇〇三年繼續擴展。

中國內地及日本之主要出租物業

項目	所在地	物業類別	出租之 總樓面面積 (千平方呎)	集團權益	出租百分比
中國內地					
梅龍鎮廣場	上海	辦公樓及商業	1,099	30%	99%
東方廣場	北京	辦公樓、服務式 住宅及商業	4,984	18%	60%
四季雅苑	上海	住宅	1,034	50%	91%
大都會廣場	重慶	辦公樓及商業	1,512	50%	89%
日本					
丸之內區盈科中心	東京	辦公樓	786	38%	100%

物業銷售及發展中物業

在香港，市場儘管面對通縮壓力，惟集團於二〇〇二年出售港景峯八百六十五個住宅單位，以及海名軒一百三十一個住宅單位，因此錄得溢利。在中國內地，深圳之住宅發展項目黃埔雅苑二期於年內完成，售出五百二十五個單位，並錄得溢利。

集團本年度上半年增加國內土地儲備，成立合資公司，在深圳寶安發展一項一百二十萬平方呎之住宅物業(佔百分之五十權益)。集團透過合資公司持有發展中的土地儲備，應佔之已發展面積約共一千六百萬平方呎，其中百分之二十一在香港、百分之七十二在國內及百分之七在海外。此等項目預期於二〇〇三至二〇〇九年分期完成，預料可為集團提供理想回報及發展溢利。



設計師筆下的滙賢居及四周園林。滙賢居是上海近年罕有的優質大型豪華住宅，總建築面積達六十七萬五千平方呎。

香港

本年度下半年完成之物業包括東涌映灣園第一期賞濤軒及九龍港景峯，兩項住宅物業基本上已全部售出。國際都會兩座服務式住宅大樓現正推出發售。位於青衣之三座酒店大樓與五座服務式套房預期於二〇〇三年建成，並於今年稍後推出預售。

香港之主要銷售及發展中物業					
項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團權益	完成日期
國際都會	紅磡	服務式住宅	377	25%	2002
青衣度假酒店	青衣島	酒店及 服務式套房	1,671	70%	2003
映灣園二至四期	東涌	住宅	3,131	40 – 50%	2004 – 05
海名軒擴建部份	紅磡	辦公樓及 服務式套房	270	100%	2005
青衣辦公樓	青衣島	辦公樓	355	89%	2005



集團最近開業的都會海逸酒店位於紅磡火車站毗鄰，交通方便。



位於深圳市中心區的黃埔雅苑二期逸悠園，外型設計獨特，甚富時代感。

中國內地

在中國內地，深圳黃埔雅苑第三及四期預計於二〇〇三年完成及出售。第三期已於年內開始預售，並已售出超過六成單位。上海華爾登廣場第二及第三期之建築工程現正進行，其中之住宅物業滙賢居預期於二〇〇三年竣工，並已展開預售。

中國內地之主要發展中物業

項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團權益	完成日期
黃埔雅苑第三及四期	深圳	住宅	2,064	50%	2003
四季雅苑	上海	住宅	244	50%	2003
東方廣場 — 壹座服務式住宅	北京	服務式住宅	506	18%	2003
華爾登廣場第二期及三期	上海	住宅及商業	1,600	50%	2003
御翠園	上海	住宅	1,728	31%	2003 - 04
寶安御龍居	深圳	住宅	1,232	50%	2003 - 04
重慶江北	重慶	住宅	765	50%	2003 - 04
廣州番禺大石	廣州	住宅及商業	4,860	50%	2003 - 06
東莞海逸豪庭	東莞	住宅	3,302	47%	2003 - 07
黃沙地鐵上蓋物業	廣州	住宅及商業	3,444	50%	2004 - 05
海怡灣畔第三及四期	珠海	住宅	2,893	50%	2004 - 06
上海古北	上海	住宅及商業	1,685	50%	2005

海外

在英國，倫敦愛賓河畔項目之預售計劃進展良好，已售出逾百分之八十單位。在新加坡，旭日灣項目於年內繼續預售，該項發展超過百分之三十已售出。

海外之主要發展中物業					
項目	所在地	物業類別	總樓面面積 (千平方呎)	集團權益	完成日期
英國					
愛賓河畔	倫敦	住宅及商業	395*	45%	2003
切爾西港第二期	倫敦	住宅	161*	23%	2005
洛茲路發電站	倫敦	住宅及商業	691*	23%	2009
新加坡					
旭日灣	新加坡	住宅	1,496	24%	2003
景頤峯	新加坡	住宅	440	50%	2004
* 英國項目為淨樓面面積總額					



重慶海逸酒店於一九九八年六月開幕，為該市首間五星級酒店，共有三百九十一間客房。

酒店

集團目前於香港、中國內地及巴哈馬九間酒店持有權益，並管理其中四間。

在香港，酒店業務之整體「利息及稅前盈利」較上年度增加百分之三，大致上反映經營業績改善，惟都會海逸及海澄軒之開辦支出已抵銷其中部份增幅。紅磡都會海逸(集團佔百分之五十股權)共有六百九十間酒店客房與服務式套房，於六月底投入服務，而馬鞍山海澄軒(集團佔百分之四十九股權)設有八百三十一間服務式套房，並於十月中開業。

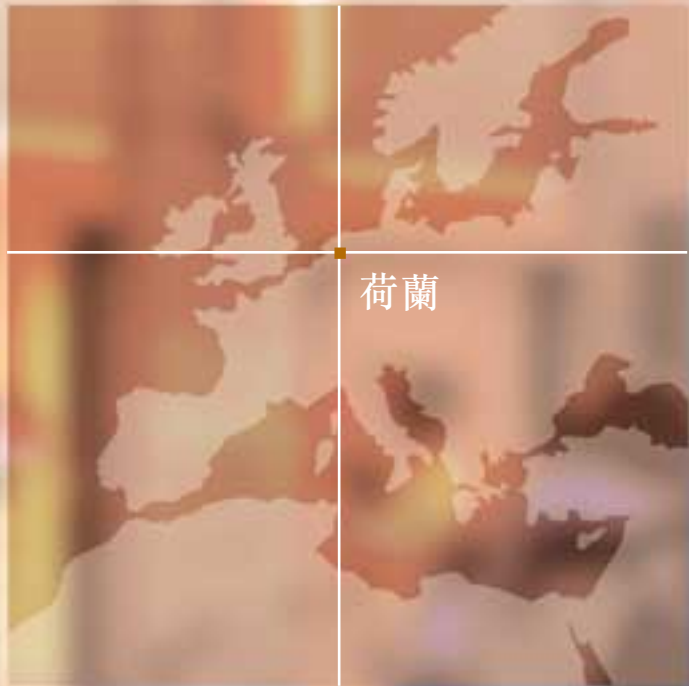
由於業務得到改善，集團於內地之酒店業務錄得整體「利息及稅前盈利」，上年度則錄得虧損。年內集團出售三間酒店，包括瀋陽時代酒店（集團佔百分之八十七點四股權）、北京海逸酒店（集團佔百分之九十五股權）及昆明海逸酒店（集團佔百分之九十五股權）。

位於大巴哈馬島之Our Lucaya高爾夫球度假酒店設有一千二百七十一間客房，繼續受旅客人數下降影響，其中美國旅客人數之減幅尤其顯著。今年較早前，此度假酒店由世界知名之美國Starwood Hotels & Resorts集團接手管理。



Our Lucaya高爾夫球度假酒店面向大巴哈馬島的海灘，是各地遊客的度假天堂。





荷蘭

屈臣氏集團收購的Kruidvat集團在歐洲六個國家經營五個連鎖集團，共有約一千九百間零售店。旗下零售品牌除Kruidvat外，尚包括Superdrug、Trekpleister、Rossmann及Ici Paris XL。

Nuance-Watson大獲全勝



Nuance-Watson在一年一度的第五屆亞洲/太平洋區二〇〇二年度Raven Fox Awards for Travel Retail Excellence上囊

括獲提名的全數四個獎項，包括備受推崇的「亞洲/太平洋區全年最佳旅遊零售商」，以及三個產品獎項，分別是「亞洲/太平洋區最佳時裝、皮具及飾物最佳旅遊零售商」、「亞洲/太平洋區最佳香水及化妝品旅遊零售商」和「亞洲/太平洋區最佳食品及糖果旅遊零售商」。Nuance-Watson已是連續第四年在此一年一度的賽事中獲獎。

屈臣氏酒窖成為「優越酒商」

屈臣氏酒窖連續第四年榮登《HK Magazine》的「最佳餐酒商舖」寶座。

屈臣氏酒窖為正在增長的香港洋酒市場提供的餐酒選擇，遠遠超過其他零售商。酒窖供應超過一千五百多款從二十多個國家直接入口的佳釀，而且在香港獨家供應

四百多款美酒。

酒窖設有重點醇酒區，貯存超過三百款不同年份的波爾多名莊佳釀，以及其他地區的新興酒莊的經典珍藏。

酒窖每天均可隨時提供免費試酒，顧客除可品嚐佳釀外，店內的服務員亦會提供專業意見及產品資料。

Great獲選為最佳美食廣場

Great連續第二年獲《HK Magazine》讀者推選為最佳美食廣場。

於二〇〇〇年十二月開業的Great Food Hall銳意成為亞洲區首屈一指的食品零售商，躋身倫敦Harrods或美國Dean & DeLuca等全球具領導地位的食品公司的行列。Great Food Hall營造了刺激新穎的購物及飲食環境，結合美食零售店與食肆於一身，並設有優質花卉及乾洗專門店，和提供各類型的配套服務，務求為顧客提供盡善盡美的購物體驗。

顧客可在Great Food Hall找到最廣泛的國際美食和質素最高的新鮮食品，包括海鮮和海產、鮮肉、高級芝士和肉類、生果蔬菜，以及Harrods、Harvey Nichols、Fortum & Matson和Godiva巧克力等國際馳名的美食品牌。



屈臣氏蒸餾水送創佳績

屈臣氏蒸餾水在二〇〇二年六月推出的新瓶設計榮獲香港印刷大獎(由香港貿易發展局、香港生產力促進局與香港康樂及文化事務署合辦)的包裝印刷(其他物料)優異獎。

屈臣氏蒸餾水的宣傳創意亦

備受讚賞，其廣告「原來身體一部份」榮獲4A廣告公司創作獎。此外，屈臣氏蒸餾水的「原來身體一部份—運動篇」電視廣告奪得剪接及攝影大獎，而「生命篇」則獲得攝影大獎。

零售及製造部門包括屈臣氏集團、和記黃埔(中國)及上市附屬公司和記港陸。屈臣氏集團為全球最大之食品、個人護理、保健及美容產品零售店，在亞洲與歐洲分別經營三個及六個大型零售連鎖集團，在全球設有三千二百多間商店，供應食品與百貨、優質個人護理保健與美容產品，以及消費電子與電器產品。該部門在香港與中國內地生產及分銷瓶裝水及其他飲品。和記黃埔(中國)在內地投資多項企業。和記港陸為著名玩具製造商，近期亦開始設計與生產優質消費電子產品及配件。

零售及製造部門之總營業額為港幣三百九十四億七千一百萬元，較上年度增加港幣九十九億二千八百萬元，增幅百分之三十四，主要由於新近收購之Kruidvat集團提供營業額貢獻。本年度之「利息及稅前盈利」為港幣十億零三千一百萬元，較去年增加百分之九十二，主要由於收購Kruidvat集團之溢利貢獻，以及原有業務之業績改善。





百佳超級市場的大型購物商場在國內極受歡迎。廣州海珠區富景花園的百佳超級廣場是百佳在內地最大的分店，店舖面積二十多萬平方呎。

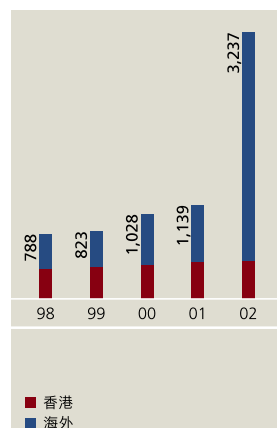
屈臣氏

儘管食品價格持續下降，但香港百佳超級市場業績仍有改善，並保持市場領導地位。百佳繼續增加貨品種類，引進更多新鮮食品與新產品系列，並推出「八市場」等新概念。國內業務之業績更加令人鼓舞，並增設四間新大型購物廣場。現時百佳在華南共經營十九間商店，並計劃於今年開設更多大型購物廣場。

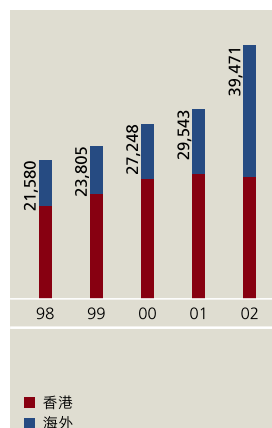
個人護理、保健及美容零售業務包括著名零售連鎖集團屈臣氏、英國 Savers 及近期收購之 Kruidvat

集團。屈臣氏已在香港、台灣、中國內地與其他東南亞國家成功建立品牌，而 Kruidvat 集團則在英國與歐洲大陸經營業務。此等業務之合計營業額較去年上升百分之八十九，而「利息及稅前盈利」則上升百分之九十三。屈臣氏另收購菲律賓一家個人護理、保健、美容與藥品零售集團之六成權益，該集團擁有六十間商店，有助屈臣氏繼續在亞洲擴展版圖。此外，屈臣氏在年內開設四十五間新店，目前在亞洲共經營超過六百六十多間商店。

零售商店總數



零售及製造營業額
港幣百萬元





Superdrug是英國第二大的保健及美容產品零售連鎖店，共有逾七百間店舖。

香港之銷售額與去年相若，因成本控制得宜，「利息及稅前盈利」錄得增長。在中國內地，屈臣氏之銷售額與「利息及稅前盈利」分別增加百分之三十一與百分之一百四十五，主要因國內開設八間新店，繼續發展業務。於東南亞方面，屈臣氏在新加坡、馬來西亞與泰國開設新店，銷售額錄得百分之十三增長，而「利息及稅前盈利」亦較上年度上升百分之三十八。在英國，Savers於年底之店舖數目由五十六間增至二百九十多間，銷售額與「利息及稅前盈利」分別上升百分之三十四與百分之二十九。集團於二〇〇二年十月收購

Kruidvat集團。該集團為歐洲主要保健及美容產品連鎖集團，在歐洲六個國家經營五項連鎖業務，約有一千九百間零售店，包括英國之保健及美容產品連鎖店Superdrug；荷蘭與比利時之Kruidvat；荷蘭之Trekpleister；捷克、波蘭與匈牙利之Rossmann，以及荷蘭與比利時之香水連鎖店Ici Paris XL。Kruidvat集團即



百佳超級市場在二十五間分店推出「八市場」，甚受街坊歡迎。



左：屈臣氏是台灣最大規模的保健及美容產品零售連鎖店，共有二百二十多間店舖。
右：屈臣氏酒窖獲雜誌選為「最佳餐酒商舖」。

時為集團作出貢獻，提供兩個月之盈利與現金流量。此項收購大大加強屈臣氏在歐洲之實力，預期可產生協同效益，尤其對亞洲與歐洲業務之採購工作更有裨益。

Nuance-Watson為集團與Nuance International Holdings各佔一半權益之合資公司，在香港國際機場擁有香水、化妝品及百貨專營權，並在新加坡樟宜機場擁有香水與化妝品專營權。由於旅客數字與消費均有增加，該公司合計銷售額上升百分之四十二，而「利息及稅前盈利」亦有改善。於二〇〇三年一月，Nuance-Watson取得香港國際機場六間高檔名牌商店之五年專營權。

製造部門之業務包括在香港及中國內地生產與分銷名牌瓶裝水、飲品及果汁，以及在歐洲生產與分銷礦泉水及天然泉水，銷售對象為當地之辦公室及家庭用戶。銷售額與去

年相若，惟合計「利息及稅前盈利」大幅下降，主要由於各市場之價格競爭激烈、歐洲天氣惡劣，以及香港與歐洲經濟放緩所致。集團於二〇〇三年一月簽署協議，以約五億六千萬歐羅之代價，出售歐洲之瓶裝水業務予Nestlé Water，惟須待取得有關批准方可作實。該項交易預期於今年稍後完成，溢利將於屆時入賬。歐洲保健及美容產品零售業務正迅速擴展，出售瓶裝水業務後，屈臣氏將可更專注發展此方面之業務。



屈臣氏蒸餾水在二〇〇二年推出新裝，贏得多個業內獎項。

和記黃埔(中國)

和記黃埔(中國) (「和黃中國」) 目前投資於多項成功之消費產品、飛機工程及保健項目。

和黃中國之主要投資包括寶潔一和記有限公司百分之二十權益，該公司生產及分銷一系列美髮品、護膚品、香皂、清潔劑、牙齒護理及紙類產品，銷售點遍及中國內地。集團應佔此合資公司之「利息及稅前盈利」較上年度大幅增長，顯示業績改善，以及反映去年之一次過企業重組支出之影響。

和黃中國繼續發展合資保健業務。其中之和黃健寶保健品有限公司總部設於廣州，在內地製造及分銷保健產品，集團佔百分之八十權益。此外上海和黃藥業有限公司在內地生產與分銷傳統中藥產品，集團佔百分之五十權益。於二〇〇二年十一月，集團在英國開設首間零售店，嘗試在當地推出「Sen」品牌之傳統中藥產品。



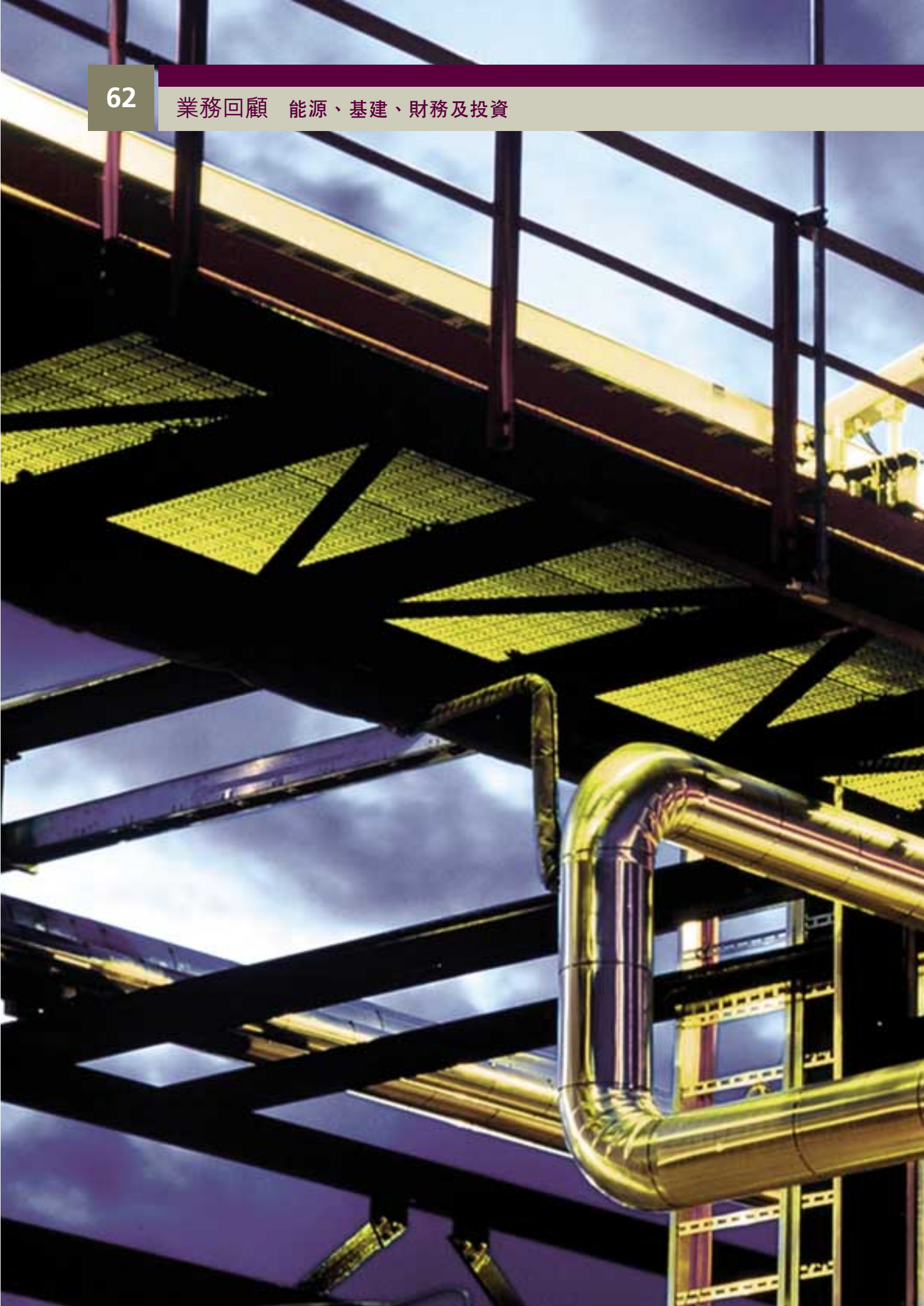
和黃在英國出售的Sen傳統中藥保健產品裝璜典雅，甚受西方顧客歡迎。

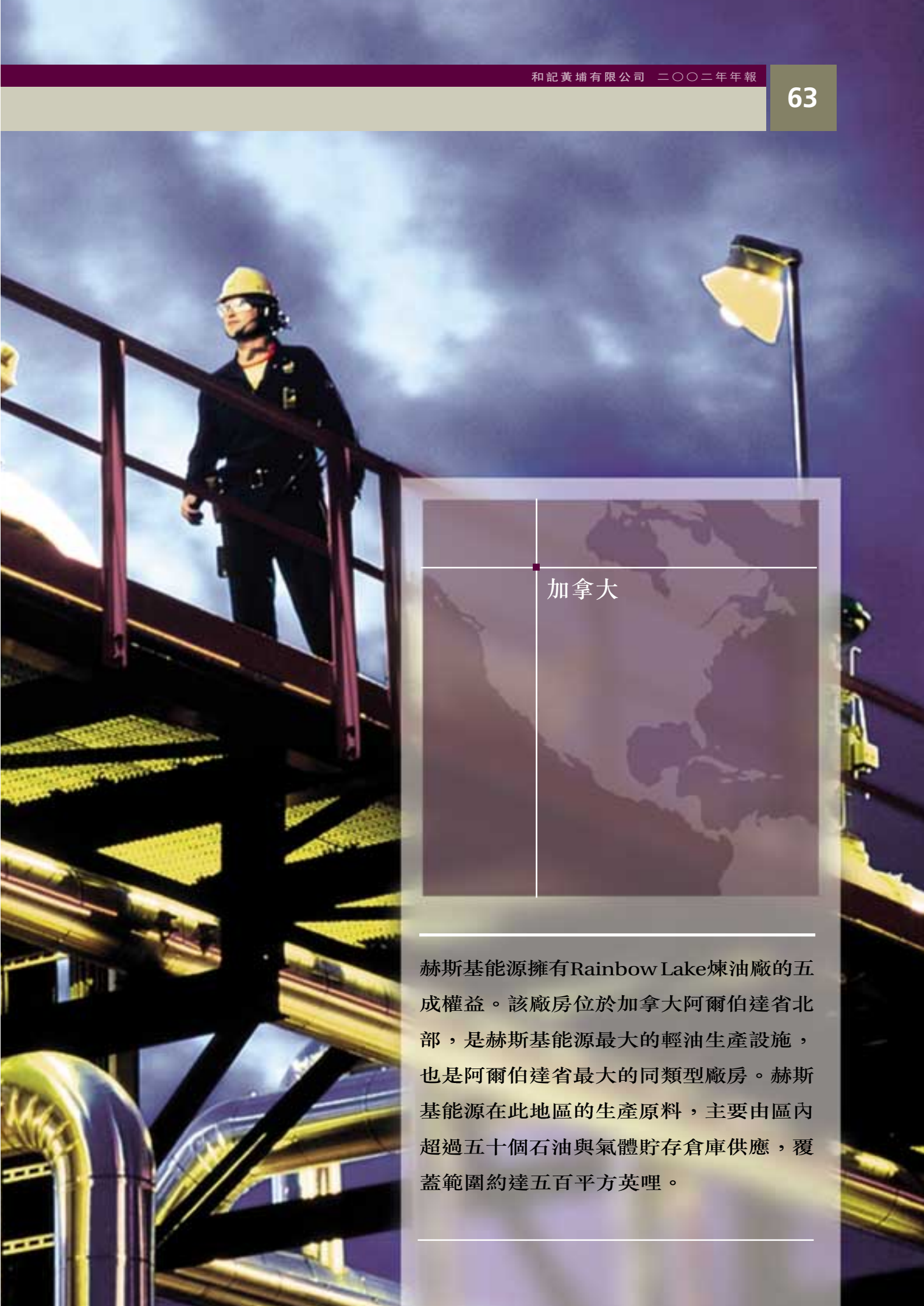


和記港陸的一名技術員正在調校數碼相機中之精密配件CMOS感應器。

和記港陸

著名玩具製造商和記港陸有限公司（「和記港陸」）在香港聯合交易所（「聯交所」）上市，集團擁有百分之五十點五權益。該集團近期擴展產品系列，包括設計與生產優質消費者電子產品，如手機配件、電腦週邊設備、MP3機及FM收音機。該公司亦於中國內地持有多項投資物業。和記港陸宣佈營業額為港幣十八億一千六百萬元，股東應佔溢利為港幣一億零五百萬元，二〇〇一年則為港幣六億八千一百萬元。二〇〇一年之業績包括一項一次過撥回之大型企業重組支出撥備，共港幣九億六千八百萬元。扣除此項一次過撥回後，二〇〇一年應錄得虧損港幣二億八千七百萬元。二〇〇二年經常性業務之業績改善，反映該公司於重組後專注於傳統製造業務之策略。





加拿大

赫斯基能源擁有Rainbow Lake煉油廠的五成權益。該廠房位於加拿大阿爾伯達省北部，是赫斯基能源最大的輕油生產設施，也是阿爾伯達省最大的同類型廠房。赫斯基能源在此地區的生產原料，主要由區內超過五十個石油與氣體貯存倉庫供應，覆蓋範圍約達五百平方英哩。

安達臣瀝青 優質管理獲肯定

安達臣瀝青的員工制訂了方針明確、目標切實可行，並可具體衡量的現代化管理系統，因而榮獲本港建築業內最具公信力的ISO認證機構－香港品質保證局頒發ISO 9001：二〇〇〇年版品質證書。安達臣瀝青是香港唯一達到上述國際標準的瀝青公司。

自一九九七年起，安達臣瀝青取得香港品質保證局的ISO 9001：一九九四年版品質證書，覆蓋瀝青混料設計以至生產、測試、運輸和鋪設等所有業務，是香港首家及唯一獲此資格的瀝青供應商。該公司的質量水平早已超越原有ISO認證的要求，因此能夠以優異的認證成績，迅速升級至ISO 9001：二〇〇〇年版證書。此外，安達臣瀝青自一九九九年，一直是香港首家及唯一榮獲ISO 14001：1006證書的瀝青公司。

港燈愛心耀社群

香港電燈榮獲香港社會服務聯會頒授「商界展關懷」殊榮，彰顯公司致力「透過履行企業的公民責任和促進商界與社會服務界的策略性夥伴關係，發揚關懷社群的精神。」

「商界展關懷」的目標是讓市民加深認識良好企業應盡的社會責任以及企業對社群的貢

獻。獲頒「商界展關懷」標誌的工商機構，必須在以下其中最少兩方面竭盡公民責任：義務工作、關心員工家庭、聘用弱勢社群、建立合作夥伴、傳授知識技術，以及樂於捐助。香港電燈完全符合以上六個方面的表現要求。

赫斯基勇奪健安環金獎

赫斯基能源奪得由加拿大石油出產商協會（Canadian Association of Petroleum Producers－CAPP）頒發的健康、安全及環保管理金獎。

該獎項表揚CAPP會員以負責任的態度平衡環境、經濟及社會各方面的利益，以幫助並促進加拿大石油業的持續發展。

健康、安全、環保及風險管理經理Ken Jackson表示：「我們很高興能夠獲頒這個獎項，它彰顯公司竭盡社會責任，投入資源推行健康、安全及風險管理實務。」

赫斯基能源亦在CAPP於二〇〇一年首次推出時，獲其頒發管理大獎。

赫斯基躋身「百傑」僱主行列

赫斯基能源連續第三年獲選為加拿大一百個最優秀的僱主之一。是項評選由多倫多出版商MediaCorp Canada Inc.進行，旨在表揚以創新方法吸引及挽留人才的大小企業。

在挑選今年一百個最優秀僱主的過程中，MediaCorp

先從四萬七千間初步入選的機構中挑選六千家業務增長最迅速的公司，然後邀請他們填報一份資料申報表格，包括回答有關人力資源政策和財政狀況等詳細問題。

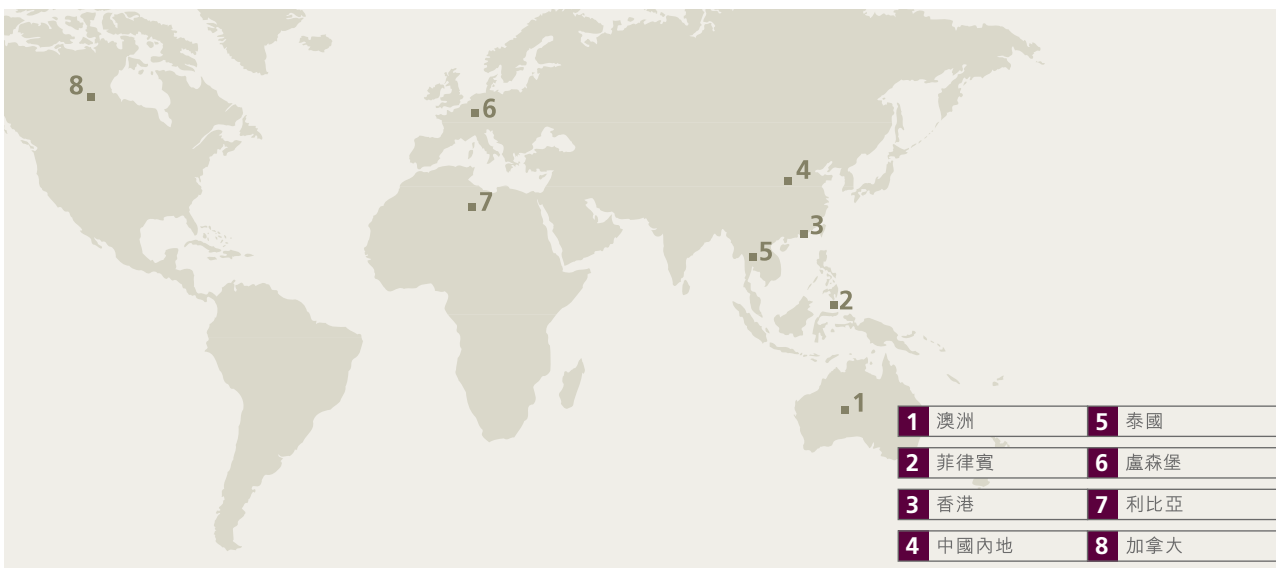
所有僱主均與同業機構作出比較。得獎者的資料將刊載於

《Maclean's》雜誌及二〇〇三年版的《Canada's Top 100 Employers》。

赫斯基能源總裁兼行政總裁劉錢崧表示：「我們很榮幸能獲此殊榮，而連續三年入選，更令公司上下引以自豪。」

能源、基建、財務及投資部門包括集團所佔長江基建集團(「長江基建」)百分之八十四點六權益，及赫斯基能源百分之三十五權益。長江基建為香港、中國內地與澳洲基建項目之主要投資者，而赫斯基能源則為加拿大最大之綜合能源及相關業務公司之一。此外，集團之財務營運、大量現金及其他流動投資所帶來之收益，亦計入此業務部門之業績。

能源、基建、財務及投資部門二〇〇二年之營業額共計港幣二百六十億零一千萬元，比上年度減少百分之四。此部門之「利息及稅前盈利」共港幣一百三十二億三千三百萬元，比二〇〇一年之港幣一百二十九億四千五百萬元增加百分之二。淨增長總額主要來自長江基建之回報增長，以及赫斯基能源之原油價格及產量增長，但下調之市場利率影響財務及投資收入，已抵銷部份增長。





CitiPower為墨爾本中心商業區及近郊地區的約二十六萬五千用戶提供約五十三億兆瓦的電力。

長江基建

集團持有長江基建百分之八十四點六權益，該公司在香港聯交所上市。長江基建宣佈營業額為港幣三十五億九千五百萬元，較上年度下降百分之六，股東應佔溢利為港幣三十四億二千五百萬元，上升百分之三。長江基建目前在香港，中國內地及澳洲從事發展，擁有、經營及管理基建業務，包括發電廠，配電網絡，氣體輸送網絡、收費道路及橋樑及水質處理廠等。該集團亦在香港、中國內地、加拿大及菲律賓從事基建材料業務，包括生產、批發及銷售水泥、混凝土、瀝青、石料及噴磚材料。

長江基建並發展有關廢料再造、減少使用天然資源及減低對環境污染之環保業務。

長江基建持有香港電燈集團（「港燈集團」）百分之三十八點九權益，而港燈集團為長江基建提供主要之盈利貢獻。港燈集團在香港聯交所上市，為香港島及南丫島唯一之電力供應商。該公司錄得股東應佔溢利港幣六十八億二千七百萬元，較去年上升百分之五。長江基建之其他基建業務錄得溢利增長，反映國內與澳洲能源項目之貢獻增加。在七月，長江基建及港燈集團完成收購澳洲配電商CitiPower。該公司在墨爾本及週邊地區約有二十六萬五千客戶。由於香港地產及基建業務持續放緩，該集團在香港及中國內地之水泥、混凝土、瀝青及石料業務年內經營困難，溢利下降。

赫斯基能源

赫斯基能源為一家以加拿大為基地之綜合能源及有關業務之上市公司，集團持有百分之三十五權益。該公司宣佈營業額為六十三億八千四百萬加元，較去年下降百分之三，主要由於北美天然氣平均價格較低，已被較高之原油價格與產量部份抵銷。股東應佔純利為八億零四百萬加元，較上年度上升百分之二十三，主要原因為產油量增加、原油價格改善，惟部份已被較低之天然氣價格抵銷。

於二〇〇二年，赫斯基能源之總產量平均約為每日三十萬零二百桶石油當量，較二〇〇一年之每日二十七萬二千八百桶石油當量增加百分之十。上游業務方面，加拿大東岸海洋之Terra Nova油田已於二〇〇二年一月投入生產，將赫斯基能源之每日平均產油量提高一萬八千七百五十桶石油當量。在南中國海離岸之文昌油田於二〇〇二年七月投產，為赫斯基能源之每日平均產量提高二萬五千二百五十桶石油當量。

於二〇〇二年底，赫斯基能源有已探明之原油、天然凝析油及天然氣總蘊藏量九億一千八百萬桶石油當量，而截至二〇〇二年十二月止三個年度之石油生產排替率（包括收購及出售）為百分之一百三十六。赫斯基能源擁有大量海洋開發與勘探機會，亦是加拿大東岸海洋 Jeanne d'Arc 盆地之最大開採權投資者之一。在加拿大西部，該公司亦持有其中一幅最大、開採權益最高之未鑽探土地，覆蓋七百八十萬英畝淨面積之未開發土地，並於南中國海之海洋擁有發展及勘探之機會。



香港電燈為港島提供穩定可靠的電力供應，令這顆東方之珠璀璨生輝。

在二〇〇二年三月，集團決定開採加拿大東岸海洋White Rose油田，預計於二〇〇五年底可取得首批石油。完成後，此油田預期可於十至十五年期間，生產二億至二億五千萬桶石油。於第四季，赫斯基能源將其於加拿大阿爾伯特省Kearl油砂物業內之開採權益增至百分之一百。有關此項物業之評估現正進行，計劃於二〇〇三年開發更多測試油井。該公司正制訂 Tucker 油砂物業之發展計劃，此項物業完成後預期每日可生產約三萬桶瀝青，生產年期為二十五年。

中游業務包括加拿大西部多項位置優越之資產，包括勞埃德明斯特之重量煉油廠及多項市務及基建業務，計有管道系統、商品市場營銷、熱能與電力生產，以及原油與天然氣儲存及處理等。石油產品業務包括通過五百七十一個列明公司商標之銷售點，提供一系列服務與石油產品，以及瀝青產品批發等。



加拿大勞埃德明斯特Bolney Celtic 熱能擴建項目於二〇〇二年十二月投產，該項目的六對水平式蒸氣輔助重力對稱油井每天平均可提供二千桶原油之產量，並會利用Bolney現有每天六千桶的剩餘生產力，預計每天最高產量可達一萬四千桶原油。

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇二年十二月三十一日結算時為港幣二千二百六十一億七千六百萬，較上年度結算時之港幣二千一百八十億七千七百萬元增加百分之四。

集團負債淨額為港幣五百零二億二千九百萬元(二〇〇一年為港幣十六億五千六百萬元)，負債淨額與資本淨額之比率為百分之十六(二〇〇一年為百分之零點七)。此比率乃合併現有業務及3G新業務，分別約為百分之十三及百分之二十一之負債淨額與資本淨額比率計算。集團現有核心業務之現金流量持續穩定增長，而負債淨額偏低，均有利於剛開辦之3G業務。本年度EBITDA為港幣三百三十二億七千三百萬元(二〇〇一年為港幣三百三十億二千七百萬元)，而未計算資本性支出及營運資金變動前之營運所得資金為港幣二百零八億三千六百萬元(二〇〇一年為港幣一百六十五億七千一百萬元)。經調整利息收入後，EBITDA及營運所得資金分別達淨利息支出之十三點六倍及七點八倍(二〇〇一年分別為十一點一倍及四點五倍)。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團之現金、管理債券基金組合及其他可變現投資(包括在Vodafone集團持有市值港幣二百零一億一千八百萬元之股本投資及在德國電訊持有市值港幣一百一十六億九千八百萬元之股本投資)，共計港幣一千三百零二億六千七百萬元(二〇〇一年為港幣一千四百五十三億三千六百萬元)，其中百分之七之幣值為港元、百分之五十九為美元、百分之十七為英鎊(主要為在Vodafone集團之投資)、百分之十二為歐羅(主要為在德國電訊之投資)，而百分之五為其他貨幣。

集團於二〇〇一年內簽訂之遠期沽售合約全部在本年度到期，集團因而完成沽售約六億九千五百萬股Vodafone集團股份，以及約八千九百萬股德國電訊股份，共收取現金作價港幣二百七十一億九千六百萬元。

集團將Vodafone集團及德國電訊之持股作為長線投資，並於各會計期間完結時按市值列賬，產生之市值增減則撥入資產負債表內之投資重估儲備賬處理，但如市值下跌被判斷為永久性減值，則於損益表內撇除。鑑於股市持續波動而全球經濟前景不明朗，期內上述投資按市值計算下跌港幣三十一億零五百萬元，目前並不視作永久減值。集團因此按本身之會計政策，將此項減值從資產負債表之現有投資重估儲備賬中入賬。集團將繼續監察情況，在適當機會就有關投資作對沖安排。集團目前已按照相等於賬面值或更高之價格，為其所持Vodafone集團股份其中百分之四十作出對沖。

集團於二〇〇二年十二月三十一日之借貸總額為港幣一千八百零四億九千六百萬元（二〇〇一年為港幣一千四百六十九億九千二百萬元），其中港幣二百六十一億一千萬元（二〇〇一年為港幣五十九億七千七百萬元）主要與英國及意大利3G業務之無追索權或有限追索權借貸有關。本年度之主要財務活動詳列如下：

- 於二〇〇二年一月，集團為意大利3G業務安排一項四十二億歐羅之浮息銀行及器材供應商貸款，年期為九年零九個月；
- 於二〇〇二年二月，集團償還到期共十五億港元三年期定息票據；
- 於二〇〇二年三月，集團提前償還一項於二〇〇四年一月到期之二億一千萬美元浮息銀行貸款，當中並不涉及罰則；
- 於二〇〇二年三月，長江基建根據一項於二〇〇一年三月推出之二十億美元中期票據發行計劃，發行總共相等於港幣十八億一千三百萬元之定息外幣票據；
- 於二〇〇二年四月，集團安排一項港幣十五億元之五年期浮息銀行貸款，以償還一項到期之浮息銀行貸款；
- 於二〇〇二年五月，長江基建安排一項港幣三十八億元之五年期浮息銀團貸款，為一項於二〇〇二年九月到期之港幣三十一億元銀團貸款再融資；
- 於二〇〇二年六月，集團安排兩項共六億澳元之短期浮息貸款，為澳洲3G業務按所佔權益提供資金；
- 於二〇〇二年九月，長江基建獲一項四億一千三百萬澳元之一年期浮息臨時貸款，為集團收購澳洲配電商CitiPower提供部份資金；
- 於二〇〇二年十月，集團安排一項五億五千萬歐羅及二億一千萬美元之五年期浮息銀團貸款，為收購Kruidvat集團提供部分資金；

- 於二〇〇二年十一月，集團安排一項一百九十二億五千七百萬日圓之五年期浮息貸款及一項五十億九千三百萬日圓之短期浮息貸款，兩項貸款共計二百四十三億五千萬日圓，為集團於一間聯營公司按所佔權益而承擔之現有銀行貸款再融資，該聯營公司於日本持有一項投資物業；
- 於二〇〇二年十二月，償還到期之港幣四十億元五年期定息銀行貸款及一項港幣十億元五年期浮息銀行貸款；

借貸總額之中包括本金為三十億美元，於二〇〇三年九月到期年息二點八七五釐之可換股票據（可按每一千美元本金及每股五點零八六美元之換購價換購一百九十六點六一股Vodafone集團普通股），以及本金為二十六億五千七百萬美元，於二〇〇四年一月到期年息兩釐之可換股票據（可按每一千美元本金及每股四點六六一八美元之換購價換購二百一十四點五股普通股）。

集團於二〇〇二年十二月三十一日之借貸中，港幣佔百分之二十三、美元佔百分之四十二、英鎊佔百分之十三、歐羅佔百分之十一，其他貨幣佔百分之十一。

以下為本年度結算日後之重大財務活動：

- 於二〇〇三年二月，集團發行十年期總值十五億美元之定息票據，並將使用所得款項償還於二〇〇三年九月到期之部分可換股票據；
- 於二〇〇三年三月，集團發行五年期總值八億澳元之浮息票據，以償還三項澳洲電訊業務之銀行貸款，共計七億九千六百萬澳元；
- 於二〇〇三年三月，集團簽訂一項協議，將Hutchison 3G UK之三十二億五千二百萬英鎊項目融資之到期日延長一年至二〇〇五年三月，惟須達成若干條件，包括由其直屬母公司以新從屬債券之形式，向Hutchison 3G UK提供不少於十億英鎊之款項。

連同結算日後之再融資活動在內，集團之借貸按貨幣及償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	3%	7%	–	–	3%	13%
於第二年償還	2%	12%	1%	–	2%	17%
於第三年償還	7%	–	9%	–	–	16%
於第四年償還	6%	1%	1%	2%	2%	12%
於第五年償還	3%	4%	–	3%	1%	11%
六至十年內償還	2%	7%	–	1%	2%	12%
十一至二十年內償還	–	8%	2%	5%	–	15%
二十年以後償還	–	3%	–	–	1%	4%
	23%	42%	13%	11%	11%	100%

非港元及非美元之貸款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之貸款與同一貨幣之資產互相抵銷。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之四十七為浮息借貸，其餘百分之五十三為定息借貸。集團已與主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣三百零三億六千三百萬元之本金掉期為實質浮息借貸。此外，在一項有關基建之浮息借貸中港幣六十五億三千九百萬元之本金掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇二年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之六十為浮息借貸，其餘百分之四十為定息借貸。

於二〇〇二年十二月三十一日，集團將所持Hutchison 3G UK及Hutchison 3G Italy之股份作為抵押，為各自之項目獲取3G項目融資。該兩家公司之資產總值港幣一千一百九十八億一千二百萬元（二〇〇一年為港幣五百六十七億九千二百萬元）。此外，集團將港幣二百二十二億三千八百萬元之資產作為抵押（二〇〇一年為港幣一百四十九億八千八百萬元），以獲取銀行及其他貸款。集團持有之Vodafone集團普通股並無被抵押，亦無受到上述兩批可兌換為Vodafone集團股份之票據之契約所限制。於二〇〇二年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾提供但未動用之貸款額，為數相當於港幣五百八十五億七千三百萬元（二〇〇一年為港幣二百八十一億九千五百萬元），其中港幣五百五十七億四千八百萬元（二〇〇一年為港幣二百七十五億一千萬元）與3G業務有關。

集團之資本性開支，不包括發展及出售物業之開支，共計港幣三百九十一億九千八百萬元（二〇〇一年為港幣一百四十二億九千三百萬元），其中港幣二百八十二億八千二百萬元（二〇〇一年為港幣七十五億三千二百萬元）與3G業務有關。資本性開支已按業務分部於綜合賬目附註三列出。3G業務之資本性開支大部分由無追索權或有限追索權之項目融資提供資金。集團其餘資本性開支主要由營運所得現金、手頭現金及視乎需要之借貸而提供。

庫務政策

集團之整體庫務及融資政策強調控制財務風險，包括利率及外匯風險，並為集團及屬下各公司提供具成本效益之資金。為了加強協同效益、提高效率及方便調控，集團為旗下所有非上市之香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司及部分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下之附屬及聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家之非港元及非美元資產及投資值而安排適當數量之相同國家貨幣作為對沖。對於與集團基本業務直接有關之交易，集團在有適當機會出現及認為合適可行時，並會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期合約，一方面與主要之非港元及非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團之利率風險。

或有負債

於二〇〇二年十二月三十一日結算，集團為聯營公司及共同控制實體所獲取之銀行及其他借貸額提供之擔保，共計港幣一百一十六億九千六百萬元（二〇〇一年為港幣一百一十二億二千六百萬元）。於二〇〇二年十二月三十一日結算，集團有關採購3G手機之擔保之或有負債為港幣一百四十一億一千六百萬元（二〇〇一年為港幣八十七億二千二百萬元），有關採購3G基建設施之或有負債為港幣二十億三千六百萬元（二〇〇一年為港幣二十五億三千九百萬元），而有關其他擔保之或有負債共港幣二十一億零三百萬元（二〇〇一年為港幣十一億五千八百萬元）。

社會服務

集團一直重視及樂意肩負企業公民責任，為社會公益事務出力，通過積極參與及提供資助方式，支持多項社區活動。

集團捐贈予慈善與教育團體及專業機構之慈善捐款，本年度共計港幣六千四百萬元（二〇〇一年為港幣五千七百萬元）。集團亦捐款予包括公益金等多個慈善團體（公益金屬下有一百四十多個受資助團體）。其他獲集團資助之團體尚包括健康香港基金之健康快車、童夢成真、香港癌症基金會、香港救助兒童會，以及多項文化藝術計劃，如香港藝術節及香港管弦樂團。集團特別著重對教育及專業機構之資助，當中包括捐款予美國史丹福大學及港美中心等，支持多項由醫學研究至學術交流不同範疇之計劃。

集團於二〇〇一年度成立和黃義工隊，繼續組織僱員擔任義工，參與社會服務活動，包括探訪老人及有特別需要的團體，為他們提供協助。

僱員關係

於二〇〇二年十二月三十一日，集團及其附屬公司共有僱員十一萬七千八百四十三人（二〇〇一年為七萬七千二百五十三人），全年之僱員成本，不包括董事酬金，共港幣一百五十一億元（二〇〇一年為港幣一百億零四千三百萬元）。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇二年十二月三十一日僱有十五萬四千八百一十三名員工，其中二萬九千八百七十一人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選及晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬及福利具競爭力，

並每年進行一次評估，按僱員之工作表現及根據集團之薪酬及花紅制度加以獎勵。本公司並無認購本公司普通股之股份認購計劃。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團亦經常為員工舉辦多項培訓發展課程。本年度集團為員工安排多項文娛、康體及聯誼活動。集團僱員也積極參與其他有意義之社會活動。

展望

二〇〇二年亞洲市況低迷，經濟放緩，香港更出現經濟通縮，世界受到戰爭威脅，加上市場利率下調，但集團仍能取得理想之業績。此外，股市亦於二〇〇二年連續第三年大幅波動及下滑。在此充滿挑戰之環境下，集團各營運業務依然表現良好，更因二〇〇一年及二〇〇二年之業務擴展，取得實質業績改善。

集團之財務狀況繼續保持穩健，核心業務產生可觀之現金流量，負債淨額處於保守水平，集團之綜合手頭現金及其他流動投資共達港幣一千三百零二億六千七百萬元。此優越之財務狀況，有利集團於二〇〇三年全力發展其3G電訊業務。該項先進業務將為本公司提供未來增長動力，並為股東創造價值。於二〇〇三年，集團將繼續致力改善現有核心業務之表現及努力控制成本，以爭取更高之經常性溢利。

業務環境及市場繼續受不明朗因素影響，並須面對低利率及戰爭威脅，預期二〇〇三年亦因此充滿挑戰。集團之核心業務運作穩健，分佈於不同地區與行業，可提供強健基礎，有助於二〇〇三年再度取得穩定之經營業績。

集團於二〇〇二年取得良好業績，實在有賴集團全體員工摯誠努力工作。本人謹此與主席一起向各位員工致謝，感謝大家在年內努力不懈及對集團全力支持。

集團董事總經理

霍建寧

香港，二〇〇三年三月二十日

李嘉誠，大紫荊勳賢，KBE，七十四歲，自一九七九年出任公司執行董事，並自一九八一年出任公司主席。李先生是長江實業(集團)有限公司(「長實」)的創辦人及主席。根據證券(披露權益)條例，長實為本公司的主要股東。李先生在本港從事商業發展超過五十年。李先生曾獲國家委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問及香港特別行政區籌備委員會委員。他並為北京市、汕頭市、廣州市、深圳市、南海市、佛山市、潮州市、珠海市及加拿大溫尼伯市榮譽市民。李先生積極參與社會服務，曾出任多個社團的名譽會長。李先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加里大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位。李嘉誠先生為副主席李澤鉅先生之父親。

李澤鉅，三十八歲，自一九九五年出任公司執行董事，並自一九九九年出任公司副主席。他是長江基建集團有限公司(「長江基建」)及長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)的主席及長實董事總經理兼副主席，亦是赫斯基能源公司(「赫斯基能源」)的聯席主席、香港電燈集團有限公司(「港燈集團」)執行董事及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李先生為中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員，並為中國人民政治協商會議第十屆政協常務委員，同時任香港策略發展委員會委員及香港特別行政區政府營商諮詢小組成員。他持有土木工程學士學位及結構工程碩士學位。

霍建寧，五十一歲，自一九八四年出任公司執行董事，並自一九九三年出任集團董事總經理。他是Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)、和記港陸有限公司(「和記港陸」)及Partner Communications Company Ltd.(「Partner Communications」)的主席以及赫斯基能源的聯席主席，他亦是長江基建及港燈集團的副主席和長實之董事。他持有文學學士學位，亦是澳洲特許會計師協會會員。

周胡慕芳，四十九歲，自一九九三年出任公司執行董事，並自一九九八年出任副集團董事總經理。她是執業律師，並持有商業管理學士學位。她亦是長江基建及和記港陸執行董事以及港燈集團、Partner Communications及TOM.COM LIMITED(「TOM.COM」)董事。

陸法蘭，五十一歲，自一九九一年出任公司執行董事，並自一九九八年出任集團財務董事。他是TOM.COM的主席，亦是長江基建及港燈集團的執行董事以及長實、HTAL、赫斯基能源及Partner Communications董事。他持有文學碩士學位及民事法學士學位，是加拿大魁北克省及安大略省律師公會會員及執業律師。

黎啟明，四十九歲，自二〇〇〇年出任公司執行董事。他同時是和記港陸副主席以及priceline.com Incorporated 及中聯系統控股有限公司董事。他在不同行業具有超過二十年管理經驗。他持有理學榮譽學士學位及工商管理碩士學位。

麥理思，六十七歲，自一九八〇年出任公司執行董事。同時，他是港燈集團主席，亦是長實及長江基建的副主席。他持有經濟碩士學位。

甘慶林，五十六歲，自一九九三年出任公司執行董事。他是長實副董事總經理、長江基建董事總經理及長江生命科技總裁及行政總監。他同時是港燈集團執行董事。他持有工程學士學位及商業管理碩士學位。

米高嘉道理，六十一歲，自一九九五年出任公司董事。他亦是中電控股有限公司、香港上海大酒店有限公司及直升機服務(香港)有限公司主席。

李福和，八十六歲，自一九七七年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及德昌電機有限公司董事。

馬世民，CBE，六十三歲，自一九八四年出任公司董事。他是湛思投資管理有限公司主席，該公司是Simon Murray and Associates Limited 保薦之私人股票基金管理公司。同時，他亦是多間上市公司的董事，包括長實及東方海外國際有限公司。

柯清輝，五十三歲，自二〇〇〇年出任公司董事。他是香港上海滙豐銀行有限公司總經理；國泰航空有限公司、思捷環球控股有限公司及恒生銀行有限公司董事。他同時是香港銀行公會主席。

盛永能，七十一歲，自一九八四年出任公司董事。他是ETSA Utilities、Powercor Australia Limited及CitiPower Pty的主席、Envestra Limited、Downer EDI Limited及 CrossCity Motorway Pty Ltd 的董事及赫斯基能源的董事兼副主席。他在銀行事務方面具有豐富經驗。他持有加拿大薩斯喀徹溫省大學及西安大略省大學的名譽法學博士學位。

范培德，OBE，LLD，VRD，太平紳士，八十一歲，是執業律師，自一九七七年出任公司董事。他亦是多間本港上市公司的董事，包括廖創興企業有限公司及廖創興銀行有限公司。

黃頌顯，六十九歲，律師，自一九八四年出任公司董事。同時，他亦是東亞銀行有限公司及港燈集團董事。

本公司之執行董事同時為集團之高級管理人員。

董事會同仁欣然向全體股東提呈截至二〇〇二年十二月三十一日止年度之報告書及賬目。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股，其主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體之業務刊於第135頁至第143頁。

集團溢利

綜合損益表刊於第93頁，該表顯示集團截至二〇〇二年十二月三十一日止年度之溢利。

股息

本公司已於二〇〇二年十月十一日向股東派發中期股息每股港幣五角一仙，現董事會建議於二〇〇三年五月二十三日向於二〇〇三年五月二十二日登記在股東名冊內之股東派發末期股息每股港幣一元二角二仙。

儲備

年度內本公司及集團之儲備變動分別詳列於賬目附註廿八及第98頁至第99頁之綜合權益變動表。

慈善捐款

年度內本集團捐助予慈善機構之款項共達港幣六千四百萬元(二〇〇一年為港幣五千七百萬元)。

固定資產

固定資產之變動詳列於賬目附註十二。

股本

本公司之股本詳情列於賬目附註廿七。

董事

於二〇〇二年十二月三十一日，董事會之成員包括李嘉誠先生、李澤鉅先生、霍建寧先生、周胡慕芳女士、陸法蘭先生、黎啟明先生、麥理思先生、甘慶林先生、米高嘉道理先生、李福和先生、馬世民先生、柯清輝先生、盛永能先生、范培德先生及黃頌顯先生。

於二〇〇三年三月十日，霍建寧先生獲委任為馬世民先生之替任董事。

周胡慕芳女士、黎啟明先生、馬世民先生、柯清輝先生及盛永能先生根據本公司組織章程細則第八十五條，將於即將召開之股東週年大會上輪值告退，但願意應選連任。

董事個人資料詳列於第76頁及第77頁。

合約權益

在本年度末或本年度內任何期間，本公司或附屬公司並無參與董事擁有重大直接或間接權益之有關本公司及其附屬公司業務之重大合約。

關連交易

於二〇〇二年四月十五日，日陽東方投資有限公司（當時為本公司之間接全資附屬公司）向北京海逸酒店有限責任公司（當時為本公司之間接非全資附屬公司）提供一項二千六百五十萬美元之貸款（「日陽東方貸款」）。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」），該項日陽東方貸款構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年四月十六日，本公司與Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「HTAL」）簽訂一份包銷協議（「包銷協議」），於HTAL建議進行之配售新股中包銷認購若干可換股票據（「可換股票據」）（「包銷」）。HTAL為本公司之非全資附屬公司，於澳洲證券交易所上市，本公司間接持有其約百分之五十七點八權益，Leanrose Pty Limited（「Leanrose」）直接持有約百分之十二點五權益，其餘約百分之二十九點七權益則由公眾持有。本公司之間接全資附屬公司Hutchison Communications (Australia) Pty Ltd.（「HCAPL」）為持有HTAL百分之五十七點八權益之股東，有權認購不超過約三億四千七百萬澳元之可換股票據，該等可換股票據若全數轉換，將可獲配發最多約六億九千三百八十萬股HTAL普通股（「HCAPL票據認購」及「HCAPL票據轉換」）。於二〇〇二年七月十二日，HCAPL根據其可行使之認購權利及包銷協議，獲配售可認購九億零六百二十萬六千三百五十八股HTAL普通股之可換股票據。由於Leanrose為HTAL主要股東及HTAL一位董事之聯繫人士，Leanrose為本公司之關連人士。根據上市規則，該項包銷與HCAPL票據認購構成，而HCAPL票據轉換，如經行使，將構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年四月十九日，HTAL接納澳洲紐西蘭銀行集團有限公司（「澳紐銀行」）提供總額為二億二千萬澳元之貸款，作為一般企業資金及營運資金。作為提取任何部份貸款之先決條件，本公司需要並已於二〇〇二年四月二十二日向澳紐銀行提供一份擔保書（「HTAL擔保」），其中包括擔保HTAL將按其與澳紐銀行於二〇〇二年四月十九日簽訂之貸款協議，依時履行其一切義務。由於Leanrose為HTAL主要股東及HTAL一位董事之聯繫人士，Leanrose為本公司之關連人士。根據上市規則，該項HTAL擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年四月二十四日及二〇〇二年十一月十二日，本公司之間接全資附屬公司和記黃埔地產有限公司（「和記地產」）就和記黃埔地產（上海）古北有限公司（「和記古北」）向一家獨立金融機構取得兩項總額為人民幣五億元之銀行貸款而須承擔之百分之五十責任，提供兩項擔保（「和記古北擔保」）。和記古北由本公司及長江實業（集團）有限公司（「長實」，本公司之控制股東）各佔百分之五十權益。根據上市規則，該等和記古北擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年五月二十日及二〇〇二年七月三日，瀋陽酒店股份有限公司（「瀋陽酒店」）（當時為本公司之間接非全資附屬公司）向時代廣場（瀋陽）有限公司（當時為瀋陽酒店之非全資附屬公司）提供兩項總額為一千零二十九萬二千美元之貸款（「瀋陽酒店貸款」）。根據上市規則，該等瀋陽酒店貸款構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年六月十日，本公司之間接全資附屬公司和記黃埔（中國）有限公司就本公司之間接非全資附屬公司和記奧普泰通信技術有限公司（「和記奧普泰」）向一家獨立金融機構取得人民幣八千萬元銀行貸款而須承擔之責任提供擔保（「和記奧普泰擔保」）。根據上市規則，該項和記奧普泰擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年六月十九日，H3G S.p.A.（「H3G」）為Hutchison 3G Italia S.p.A.（「H3GI」）之全資附屬公司，而後者為本公司之間接非全資附屬公司，本公司持有其約百分之八十八點二三權益，其餘約百分之十一點七七權益由多位少數股東持有，該等少數股東皆非本公司之關連人士。就一項有關H3G於當日所作之項目融資達成了下列關連交易：

- 甲) 本公司及其間接全資附屬公司Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r.l.（「HWEI」）聯合及分別向由多家獨立銀行與金融機構組成之銀團提供擔保，以便H3G向該銀團取得二十二億歐羅之可追溯銀行貸款；
- 乙) 本公司達成一項股本承擔協議，據此本公司同意按股本承擔協議所規定之時間與限額，向H3G提供現金；
- 丙) 本公司達成一項信貸人之間之協議，據此本公司同意H3G後償其所欠本公司之債項，並就保薦人貸款協議項下H3GI之責任提供擔保；
- 丁) HWEI就H3GI向一家獨立金融機構取得之一項十四億歐羅貸款而須承擔之責任提供擔保；
- 戊) H3GI以其所持之所有H3G股份作抵押，以保證H3G就其向獨立銀行、金融機構及供應商取得之四十二億歐羅一籃子融資履行責任；及
- 己) H3GI向H3G提供一項十億歐羅之保薦人貸款及一項四億歐羅之貸款以將H3G就該保薦人貸款所引起之一切及任何費用、成本（包括利息成本）、支出與稅項撥作貸款之本金。

於二〇〇二年六月二十日，本公司之間接非全資附屬公司和記電話有限公司（「和記電話」）與本公司另一家間接非全資附屬公司Hutchison 3G HK Limited（「H3GHK」）訂立一項服務協議，服務協議說明和記電話向H3GHK以往及將來繼續提供若干3G網絡之建設及有關系統發展項目支援之基礎，供其在香港推出3G流動電話網絡之用。除作為和記電話及H3GHK之主要股東外，NTT DoCoMo, Inc.（「DoCoMo」）亦因作為本公司之間接非全資附屬公司Hutchison 3G UK Holdings Limited之主要股東，而被視作本公司之關連人士。基於此個案的特殊事實及性質，香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）指引達成該服務協議不符合上市規則第14.24條所述之任何豁免條件，故根據上市規則，構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年六月二十日及二〇〇二年十一月十二日，和記地產就上海梅龍鎮廣場有限公司（「梅龍鎮廣場」）向多家獨立金融機構取得三項總額為人民幣二億元之銀行貸款而須承擔之百分之五十責任提供三項擔保（「梅龍鎮廣場擔保」）。梅龍鎮廣場為長和慶豐企業有限公司之附屬公司，而後者則由本公司及長實各佔百分之五十權益。根據上市規則，該等梅龍鎮廣場擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年七月十日，本公司之間接全資附屬公司Kingdom Development S.A.（「Kingdom」）與Magic Melody Limited（「Magic Melody」）、Proficient Investment Limited（「Proficient Investment」）及New Civic Company, Ltd.（「New Civic」）等簽訂一份股東協議，成立一家在開曼群島註冊成立之合資控股公司（「合資公司」），主要於中華人民共和國（「中國」）與美國從事酒店及旅遊服務。根據股東協議，Magic Melody、Kingdom、Proficient Investment及New Civic各自將資產注入合資公司，以換取合資公司之新股。Kingdom及Proficient Investment通過由本公司之間接非全資附屬公司嘉雲酒店（集團）有限公司（「嘉雲」）向合資公司轉讓Doncaster International Limited（「Doncaster」，主要資產為其於中外合資經營企業北京市長城飯店公司所持之百分之八十二權益，該合資企業主要擁有及經營北京喜來登長城飯店）之全部已發行股本注入資產，代價為由合資公司按百分之五十一與百分之四十九之比例發行及配發合資公司之新股予Kingdom及Proficient Investment（「Kingdom注入資產」）。Kingdom及Proficient Investment接受此等合資公司新股為嘉雲提供之免息無抵押貸款，於嘉雲提出要求時按轉讓與合資公司的Doncaster股份已協議價值依照本金百分之五十一與百分之四十九之比例償還。注入資產後合資公司之股權分佈將為百分之四十（Magic Melody）、百分之二十七點五（Kingdom）、百分之二十六點四二（Proficient Investment）及百分之六點零八（New Civic）。Magic Melody為北京控股有限公司之全資附屬公司，並為與本公司及其董事、行政總裁或主要股東或本公司任何附屬公司或其各自之任何聯繫人士概無關連之獨立第三者。Proficient Investment為北京首都旅游集團有限責

任公司之全資附屬公司，兩者皆因Proficient Investment為嘉雲酒店之主要股東而成為本公司之關連人士。New Civic為北京首都旅游集團有限責任公司之全資附屬公司，因此為該集團之聯繫人士，亦被視為本公司之關連人士。根據上市規則，達成股東協議及Kingdom注入資產構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年七月十七日，和記地產就一家獨立金融機構向上海新匯房產開發有限公司（「上海新匯」）提供之一項人民幣一億九千五百二十萬元銀行貸款，及向上海和匯房產開發有限公司（「上海和匯」）提供之一項人民幣十億二千四百八十萬元銀行貸款而須承擔該等貸款之百分之五十責任，向該獨立金融機構提供兩項擔保（「和記地產擔保」）。此外，於二〇〇二年七月三十一日，和記地產就和記實業（重慶）有限公司（「和記重慶」）向該獨立金融機構取得之一項人民幣三億七千萬元銀行貸款而須承擔之百分之五十責任提供擔保（「和記重慶擔保」）。上海新匯、上海和匯及和記重慶均由本公司及長實各佔百分之五十權益。根據上市規則，該等和記地產擔保及和記重慶擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年八月十三日，和記地產就和記黃埔地產（深圳）有限公司（本公司與長實各佔百分之五十權益）及其他任何在中國成立並由本公司與長實佔同等權益並直接或間接共同控制之外資企業，根據一家獨立金融機構提供之人民幣十五億元信貸而須承擔之所有責任之百分之五十提供擔保（「和記深圳擔保」）。根據上市規則，該項和記深圳擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年八月十五日，本公司主要為推出3G業務所需進行之聯合採購與發展活動而不時成立之多家全資附屬公司（「和黃集團公司」）、和記電訊（集團）有限公司（「和記電訊」，本公司之間接全資附屬公司），與有關之和記營運公司（定議見下文）訂立成本分擔協議，主要為調控分擔各項有關推出與持續經營3G業務之聯合採購與開發活動之成本。此等活動主要關於全球性之聯合收購與開發資訊科技平台與軟件解決方案、硬件、內容與其他服務，或聯合推廣、宣傳與傳訊活動，以配合各和記營運公司在其各自牌照地區之3G業務需要。

每份成本分擔協議均有相同之主要條款，以及列明和黃集團公司就每份基本合同或聯合採購或開發活動所須支付或註銷之對外或對內成本、支出及負債而在選擇參與該等基本合同或活動之和記營運公司之間進行分配之基準。和記營運公司之間成本分配之基準乃按正常交易方式磋商後達成。

關於和記營運公司根據部份基本合同所履行之責任，和記電訊已向該等合同的交易對方（全部均為與本公司及其附屬公司之行政總裁、董事與主要股東以及其各自之聯繫人士無關之獨立人士）提供擔保（「3G CS擔保」）。和記電訊並已於每份成本分擔協議中，承諾促使每家選擇參與基本合同之和記營運公司履行責任。

「和記營運公司」包括Hutchison 3G Austria GmbH、Hutchison 3G Ireland Limited、Hutchison CAT Wireless MultiMedia Limited、Partner Communications Company Ltd. (「Partner Communications」)及和記3G附屬公司(即H3G、Hi3G Access AB (「Hi3G」)、Hi3G Denmark ApS (「Hi3G Denmark」)及和記關連3G附屬公司,包括Hutchison 3G UK Limited (「H3GUK」)、HTAL、Hutchison 3G Australia Pty Limited (「H3G Australia」)、和記電話、H3GHK及Hutchison 3G Services (HK) Limited (「H3G Services」))。

每家和記3G附屬公司均為本公司之非全資附屬公司,因此成為本公司之關連人士。此外,DoCoMo當時於和記電話、H3GHK及H3G Services各間接持有約百分之二十五點三七權益,並於H3GUK間接持有百分之二十權益(上述全部均為本公司之間接非全資附屬公司),因而成為本公司之關連人士。Leanrose持有HTAL約百分之十二點五權益,並為HTAL及H3G Australia (HTAL之非全資附屬公司)一位董事之聯繫人士,因而成為本公司另一關連人士。根據上市規則,每項有關每家和記3G附屬公司之3G CS擔保均構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年九月十九日,本公司就Hi3G Denmark根據一項由一家獨立金融機構應Hi3G Denmark要求向丹麥政府發出最高可達二億一千三百七十四萬七千三百點二一丹麥克朗之擔保而須承擔之百分之六十責任,向該獨立金融機構提供擔保(「丹麥擔保」)。Hi3G Denmark為本公司之間接非全資附屬公司,由本公司及Investor AB分別持有百分之六十及百分之四十權益。此擔保取代於二〇〇一年十月發出,並於去年之年報披露的一項類似之擔保。根據上市規則,該項丹麥擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年九月三十日,本公司、DoCoMo、NEC Corporation (「NEC」)、和記電話、本公司之間接非全資附屬公司Hutchison 3G HK Holdings Limited (「H3GHKH」)及當時為本公司之全資附屬公司之Pilot Gateway Limited (「PGL」)簽訂協議(「NEC協議」)。根據NEC協議,(i) PGL認購和記電話及H3GHKH各自之股本中為數六千二百九十一股每股面值港幣十元之新股,佔各自之擴大後已發行股本約百分之五(「該認購」)及(ii)本公司促成向NEC出售PGL之全部已發行股本(「PGL股份」)。該認購之總作價與NEC購入PGL股份所應付之總作價相等,即七千三百一十萬美元。由於PGL於二〇〇二年十一月八日交易完成日前為本公司之全資附屬公司,而該認購為本公司全資附屬公司與非全資附屬公司之間的交易,故根據上市規則,構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年十月十一日,本公司之間接全資附屬公司和記港口集團有限公司(「和記港口」)就泰國蘭差彭碼頭有限公司(「蘭差彭碼頭」,本公司之間接非全資附屬公司)為一項由一家獨立金融機構向泰國港務局發出之最高一千萬泰銖投標保證而須承擔之責任提供擔保(「擔保一」),以便蘭差彭碼頭競投泰國C3碼頭。於二〇〇二年十一月十三日,和記港口就蘭差彭碼頭向一家獨立金融機構取得一項本金總額不超過十三億泰銖之循環貸款融資而須承擔之責任提供另一項擔保(「擔保二」)。根據上市規則,該等擔保一及擔保二構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年十月二十四日，和記地產就和記黃埔地產(珠海)有限公司(「和記珠海」)向一家獨立金融機構取得之一項人民幣二億元銀行貸款而須承擔之百分之五十責任提供擔保(「和記珠海擔保」)。此外，於二〇〇二年十一月六日，和記地產就和記黃埔(廣州荔灣)有限公司(「和記廣州荔灣」)向另一家獨立金融機構取得之一項人民幣四億元銀行貸款而須承擔之百分之五十責任提供另一項擔保(「和記廣州荔灣擔保」)。和記珠海及和記廣州荔灣均由本公司與長實各佔百分之五十權益。根據上市規則，該等和記珠海擔保及和記廣州荔灣擔保構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年十一月六日，本公司就新城廣播有限公司(「新城廣播」，本公司及長實各佔百分之五十權益)向廣播事務管理局發出一份有關提供新城廣播百分之五十財政支持之函件(「支持函件」)。根據上市規則，該份支持函件構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年十一月十五日，(i)本公司之間接全資附屬公司Clifton Properties Limited(「CPL」)及本公司一名關連人士(「關連人士一」)作為觀塘內地段444號(「地段」)的共同擁有人與(ii)本公司之間接全資附屬公司和黃地產代理有限公司(「和黃地產代理」)達成一項項目管理協議。該協議乃關於委任和黃地產代理為重新發展該地段之項目經理(「委任」)，完成各重要任務後付予之酬金為港幣二百萬元。CPL與關連人士一支付該項費用及其他有關成本與支出之責任，乃按百分之六十三點八八與百分之三十六點一二之比率(「比率」)計算。於二〇〇二年十一月二十日，CPL與關連人士一就重新發展該地段達成聯合發展協議(「聯合發展協議」)，其中之溢利、收入、發展成本與虧損將按比率由CPL與關連人士一攤分。根據上市規則，該項委任及聯合發展協議構成本公司之關連交易。

於二〇〇二年十一月二十六日，本公司就和記電話與Pacific Leasing Limited根據二〇〇一年六月二十日續期之六份信用證(「續期信用證」)須負之責任提供補足擔保，該等信用證原本就美國之租賃交易發出，總額達四千零九十四萬五千八百四十點七四美元。按照二〇〇一年二月二十二日與摩托羅拉簽訂之有關出售和記電話百分之二十五點一已發行股本予Whampoa Holdings Limited(本公司之間接全資附屬公司)之協議(「摩托羅拉出售」)，本公司同意發出替代擔保，以替代就美國租賃交易摩托羅拉提供之百分之三十責任擔保，該項交易已於去年之年報中披露。本公司按照此補足擔保僅須負責因二〇〇一年六月三十日或之後之行為或疏忽所引起之責任，並只會就付款責任之百分之三十負責。

於二〇〇二年十二月二十日，本公司之間接全資附屬公司Hutchison 3G Sweden Investments S.à r.l.(「H3G Sweden」)按其於Hi3G(本公司之間接非全資附屬公司，由H3G Sweden持有百分之六十權益，Investor AB持有百分之四十權益)所佔權益之比例，向Hi3G提供一項最高一億四千二百三十萬八千六百六十五點八九荷蘭盾之貸款(「Hi3G貸款」)，以供Hi3G作一般企業用途。根據上市規則，該項Hi3G貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年十二月二十三日，本公司就歐洲貨櫃碼頭(本公司之間接非全資附屬公司)向一家獨立金融機構取得一項一億二千五百萬歐羅貸款而須承擔之責任提供擔保(「歐洲貨櫃碼頭擔保」)。根據上市規則，該項歐洲貨櫃碼頭擔保構成本公司一項關連交易。

於二〇〇二年十二月三十一日，和記地產就上海和聯房產開發有限公司(「上海和聯」)向一家獨立金融機構取得之一項人民幣三億七千萬銀行貸款而須承擔之百分之五十責任提供擔保(「上海和聯擔保」)。上海和聯為長匯發展有限公司之附屬公司，而後者則由本公司及長實各佔百分之五十權益。根據上市規則，該項上海和聯擔保構成本公司一項關連交易。

二〇〇二年度內，本公司之間接非全資附屬公司和記國際港口集團有限公司(「和記國際港口」)向中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司(「中遠－國際」，由和記國際港口及本公司一名關連人士各佔百分之五十權益)提供及/或批准提供四項總額為港幣一億五千九百萬元貸款(「中遠－國際貸款」)。根據上市規則，該等中遠－國際貸款構成本公司之關連交易。

於二〇〇三年二月二十五日，本公司同意按本公司及長實各自於匯賢控股有限公司(「匯賢控股」)所持權益之比例，向匯賢控股及/或其附屬公司提供一項最高七千七百萬美元之貸款(「匯賢貸款」)，以供匯賢控股集團公司作一般企業用途。根據上市規則，該項匯賢貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇三年三月一日，H3G Sweden按其於Hi3G Holdings AB(「Hi3GH」，本公司之間接非全資附屬公司，由H3G Sweden直接持有六成權益，Investor AB持有四成權益)所佔權益之比例，向Hi3GH提供一項最高四十五億瑞典克朗之貸款(「Hi3GH貸款」)，以供Hi3GH作一般企業用途。根據上市規則，該項Hi3GH貸款構成本公司一項關連交易。

於二〇〇三年三月十八日，本公司向一家獨立金融機構提供一項擔保(「H3G Australia擔保」)，為該獨立金融機構向HTAL非全資附屬公司H3G Australia提供之最高二億澳元現金墊款作保證，以作其推出3G網絡及一般企業資金。根據上市規則，該項H3G Australia擔保構成本公司一項關連交易。

購買股份或債券之安排

本年度內任何期間，本公司或附屬公司均無參與任何安排，使本公司董事得以透過買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事之服務合約

擬於即將召開之股東週年大會上應選連任之本公司董事並無不可於一年內終止之未滿期服務合約。

董事權益

於二〇〇二年十二月三十一日，本公司各董事在本公司及其相聯法團之股本權益根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第二十九條規定而登記於名冊者如下：

(甲) 本公司權益

董事	個人權益	家族權益	普通股股數		總數
			公司權益	其他權益	
李嘉誠	—	—	1,026,000	2,140,672,773 ^(一)	2,141,698,773
李澤鉅	—	—	1,086,770	2,140,672,773 ^(一)	2,141,759,543
霍建寧	—	—	2,010,875	—	2,010,875
周胡慕芳	50,000	—	—	—	50,000
陸法蘭	50,000	—	—	—	50,000
黎啟明	50,000	—	—	—	50,000
麥理思	990,100	9,900	—	—	1,000,000
甘慶林	60,000	—	—	—	60,000
米高嘉道理	—	—	—	15,984,095 ^(二)	15,984,095
馬世民	25,000	—	—	17,000 ^(三)	42,000
盛永能	165,000	—	—	—	165,000
范培德	33,000	—	—	—	33,000

附註：

(一) 上述兩處所提述之2,140,672,773股本公司股份，實指同一股份權益，其中包括：

(甲) 2,130,202,773股，由長實若干附屬公司持有。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT」) 以The Li Ka-Shing Unity Trust (「LKS Unity Trust」) 信託人身份及其控制之公司持有長實三分之一以上之發行股本。LKS Unity Trust所發行之全部信託單位由Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份及另一全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生。李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，因其作為該等全權信託可能受益人之身份而被視為持有長實股份，亦被視為持有該等由長實附屬公司持有之本公司股份。根據披露權益條例，因李嘉誠先生擁有Li Ka-Shing Unity Holdings Limited三分之一以上之發行股本，李嘉誠先生亦被視為持有該2,130,202,773股股份，而LKS Unity Trust及上述各全權信託信託人之三分之一以上發行股本由Li Ka-Shing Unity Holdings Limited擁有；

(乙) 10,470,000股，由一單位信託及該單位信託所控制之公司持有。該單位信託所發行之全部信託單位由兩個全權信託持有。該等全權信託之可能受益人包括李嘉誠先生、李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生，因此，根據披露權益條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，均被視為持有該10,470,000股股份。根據披露權益條例，李嘉誠先生亦因擁有Li Ka-Shing Castle Holdings Limited三分之一以上之發行股本而被視為持有該10,470,000股本公司股份，而上述各單位信託及全權信託信託人之三分之一以上發行股本則由Li Ka-Shing Castle Holdings Limited擁有；以及

(丙) 由二〇〇三年四月一日起，李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各持有Li Ka-Shing Unity Holdings Limited及Li Ka-Shing Castle Holdings Limited三分之一發行股本；而上文(甲)及(乙)項所述之全權信託之可能受益人包括李澤鉅先生與其妻子和兩名女兒及李澤楷先生。

(二) 根據披露權益條例，米高嘉道理先生被視為持有15,984,095股本公司股份。

(三) 17,000股本公司股份由一個馬世民先生為可能受益人之海外家族信託基金持有。

(乙) 相聯法團權益

於二〇〇二年十二月三十一日，李嘉誠先生及李澤鉅先生作為本公司董事，被視為持有下列權益：

(i) 1,912,109,945股長江基建集團有限公司(「長江基建」)股份，其中1,906,681,945股由本公司一家附屬公司持有，5,428,000股則由根據披露權益條例於上文附註(一)所述之TUT以LKS Unity Trust信託人身份控制之若干公司所持有；

- (ii) 829,599,612股由長江基建若干附屬公司持有之香港電燈集團有限公司（「港燈集團」）股份；
- (iii) 1,429,024,545股TOM.COM LIMITED股份，其中952,683,363股由本公司一家附屬公司持有，而476,341,182股則由長實一家附屬公司持有；
- (iv) 赫斯基能源公司（「赫斯基能源」）137,474,244股普通股及205,774份可轉讓認股權證由一家公司持有。作為The Li Ka-Shing Castle Discretionary Trust信託人之一家信託公司以其在上文附註（一）所述作為若干全權信託可能受益人之身份而擁有權益，因此實質上亦間接持有該公司全部淨資產；
- (v) 面值為31,080,000美元由Partner Communications發行於二〇一〇年到期之息率為13釐之無抵押優先附屬票據，該批票據由長實一家附屬公司持有；以及
- (vi) 因持有上文附註（一）所述之本公司股份而被視為持有本公司及其附屬公司持有之所有附屬公司及聯營公司證券。

此外，李嘉誠先生於二〇〇二年十二月三十一日持有4,600股赫斯基石油集團有限公司C級普通股，以及合共152,417,097股赫斯基能源普通股及228,141份可轉讓認股權證之公司權益，其中137,474,244股普通股及205,774份可轉讓認股權證等同於上述（iv）項被視為擁有之權益。

李澤鉅先生於二〇〇二年十二月三十一日持有(i)151,000股港燈集團股份之家族權益，以及(ii)面值為7,000,000美元由Hutchison Whampoa International (01/11) Limited（「HWI (01/11)」）發行於二〇一一年到期之息率為7釐之票據，以及面值為7,000,000美元由Partner Communications發行於二〇一〇年到期之息率為13釐之無抵押優先附屬票據之公司權益。

霍建寧先生於二〇〇二年十二月三十一日持有(i) 100,000股HTAL普通股及134,000份由HTAL發行於二〇〇七年到期之息率為5.5釐之無抵押可換股票據之個人權益以及(ii) 面值30,000,000美元由HWI (01/11)發行於二〇一一年到期之息率為7釐之票據、1,000,000股HTAL普通股及1,340,001份由HTAL發行於二〇〇七年到期之息率為5.5釐之無抵押可換股票據、5,000,000股和記港陸有限公司普通股、225,000股Partner Communications之美國預託股份（每股代表一股普通股）及面值為3,000,000美元由Partner Communications發行於二〇一〇年到期之息率為13釐之無抵押優先附屬票據，以及300,000股赫斯基能源普通股之公司權益。

麥理思先生於二〇〇二年十二月三十一日持有25,000股Partner Communications之美國預託股份(每股代表一股普通股)之個人股益。

甘慶林先生於二〇〇二年十二月三十一日持有100,000股長江基建股份之個人權益。

范培德先生於二〇〇二年十二月三十一日持有80,000股港燈集團股份之個人權益。

除上述者外，根據披露權益條例第二十九條規定保管之登記冊所載，於二〇〇二年十二月三十一日，並無任何董事持有本公司及其相聯法團之普通股權益，亦無獲授予或行使認購本公司或其相聯法團之普通股之權利，蓋因自披露權益條例於一九九一年九月一日實施以來，本公司並無向任何董事或其配偶或其十八歲以下之子女授予認購本公司或其相聯法團普通股之權利。

若干董事代本公司若干附屬公司在其他附屬公司受託持有董事資格股份。

主要股東

於二〇〇二年十二月三十一日，根據披露權益條例第十六(一)條規定保管之登記冊所載，以下在本公司發行普通股本中所持權益已向本公司申報。該等權益並不包括上述董事所披露之權益。

名稱	普通股數目
長江實業(集團)有限公司	2,130,202,773 ^(一)
Continental Realty Limited	465,265,969 ^(二)

附註：

(一) 此項權益代表長實若干附屬公司所持有之本公司普通股總數，根據披露權益條例第八(二)及(三)條規定，長實被視為持有該等股份。

(二) 此乃長實之附屬公司，其持有之本公司普通股乃長實所持股份之其中一部份。同時，Li Ka-Shing Unity Holdings Limited、TUT以the LKS Unity Trust信託人身份及Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited以The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust信託人身份，均已向本公司發出通知，指出以上各公司應被視為持有上述附註(一)(甲)所指之2,130,202,773股本公司股份。

董事於競爭業務上之權益

在截至於二〇〇二年十二月三十一日止年度內及截至本報告書的日期為止，根據上市規則第8.10條，本公司董事因(i)其由本公司委派出任超過一百間聯營公司或其他本公司擁有低於百分之二十股份權益的公司之董事；或(ii)其在下述公司中被視為擁有權益，而在與本公司之業務有直接或間接競爭或可能存在競爭之業務中擁有權益所須作之披露如下：

董事	公司名稱	競爭業務性質
李嘉誠	長實及其聯營公司	— 地產發展及投資
李澤鉅		— 擁有酒店，並管理及經營其有關服務
		— 財務及投資
	赫斯基能源	— 綜合石油及氣體業務

除上述者外，於二〇〇二年十二月三十一日止年度內及截至本報告書之日期為止，並無董事在任何與本公司之業務有直接或間接競爭或可能存在競爭之業務中擁有權益。

購回、出售或贖回股份

年度內本公司或其任何附屬公司並無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年度內亦無贖回本公司任何普通股股份。

企業管治

集團致力於高水平之企業管治，年內一直遵守各項法定及非法定要求，包括公司條例，上市規則、披露權益條例，以及海外之法規與規則。

最佳應用守則

遵照上市規則附錄十四最佳應用守則，本公司每年最少舉行四次董事會會議。本公司之執行董事亦定期舉行會議，以監察本公司之日常管理，包括制訂整個集團之策略與政策、批准週年預算與業務計劃，以及審視營運事宜與財務及業務表現。此外，本公司之執行董事透過定期參與集團附屬公司與聯營公司之董事會及營運層面，積極投入各附屬公司及聯營公司之管理工作。除各非執行董事無固定任期並輪值告退外，本公司在截至二〇〇二年十二月三十一日止年度內全年均遵守上市規則附錄十四之規定。

審核委員會

本公司審核委員會成員目前包括三位本公司之獨立非執行董事。審核委員會之規章乃參照香港會計師公會一九九七年發表之《成立審核委員會指引》擬備，列明委員會之權力與職責，並由本公司董事會不時審閱。審核委員會定期與管理層及本公司之外聘核數師舉行會議，並審閱有關審核、會計與財務報表相關之事宜，以及有關集團之內部運作監控，風險評估及一般管治，並直接向本公司董事會匯報。

主要客戶及供應商

年度內本集團之首五大供應商在本集團採購額合佔之百分比，以及本集團之首五大客戶在本集團之營業額合佔之百分比，均低於百分之三十。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所於審核本公司賬目完竣後告退，惟願應聘連任。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇三年三月二十日

核數師報告書

致和記黃埔有限公司 (於香港註冊成立之有限公司)

全體股東

本核數師已完成審核第93頁至第143頁之賬目，該等賬目乃按照香港普遍採納之會計原則編製。

董事及核數師各自之責任

香港公司條例規定董事須編製真實兼公平之賬目。在編製該等真實兼公平之賬目時，董事必須採用適當之會計政策，並且貫徹應用該等會計政策。

本核數師之責任是根據審核之結果，對該等賬目作出獨立意見，並向股東報告。

意見之基礎

本核數師已按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核範圍包括以抽查方式查核與賬目所載數額及披露事項有關之憑證，亦包括評審董事於編製賬目時所作之重大估計和判斷，所採用之會計政策是否適合 貴公司與 貴集團之具體情況，及有否貫徹應用並足夠披露該等會計政策。

本核數師在策劃和進行審核工作時，均以取得所有本核數師認為必需之資料及解釋為目標，以便獲得充分憑證，就該等賬目是否存有重大錯誤陳述，作出合理之確定。在作出意見時，本核數師亦已評估該等賬目所載之資料在整體上是否足夠。本核數師相信我們之審核工作已為下列意見提供合理之基礎。

意見

本核數師認為，上述之賬目足以真實兼公平地顯示 貴公司與 貴集團於二〇〇二年十二月三十一日結算時之財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

香港執業會計師

香港，二〇〇三年三月二十日

綜合損益表

截至二〇〇二年十二月三十一日止年度

二〇〇二年 百萬美元		附註	二〇〇二年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇一年 港幣百萬元
	營業額			
9,646	公司及附屬公司	二	75,235	61,460
4,601	所佔聯營公司及共同控制實體部分		35,894	27,578
14,247		三	111,129	89,038
	公司及附屬公司			
9,646	營業額		75,235	61,460
3,529	出售貨品成本		27,521	23,274
1,508	僱員薪酬成本		11,761	8,875
702	折舊及攤銷		5,478	3,827
1,826	其他營業支出		14,244	10,902
2,081			16,231	14,582
813	所佔聯營公司溢利減虧損		6,344	5,650
240	所佔共同控制實體溢利減虧損		1,872	1,477
3,134	未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利	三及四	24,447	21,709
909	利息與其他融資成本，包括所佔聯營公司 及共同控制實體部分	五	7,093	8,767
2,225	未計入出售投資溢利減撥備前溢利		17,354	12,942
195	出售投資溢利減撥備	六	1,524	3,124
2,420	除稅前溢利		18,878	16,066
349	稅項	八	2,724	2,276
2,071	除稅後溢利		16,154	13,790
239	少數股東權益		1,866	1,810
1,832	股東應佔溢利	九	14,288	11,980
946	股息	十	7,375	7,375
43.0美仙	每股盈利	十一	港幣3.35元	港幣2.81元

綜合資產負債表

二〇〇二年十二月三十一日結算

二〇〇二年 百萬美元		附註	二〇〇二年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇一年 港幣百萬元
	資產			
	非流動資產			
18,491	固定資產	十二	144,230	102,756
12,224	其他非流動資產	十三	95,349	86,003
1,014	商譽	十四	7,907	405
5,991	聯營公司	十六	46,731	38,332
4,515	合資企業權益	十七	35,215	38,297
9,692	速動資金及其他上市投資	十八	75,597	71,204
51,927	非流動資產總額		405,029	336,997
5,494	現金及現金等值	十九	42,852	47,374
5,866	其他流動資產	十九	45,755	46,838
10,696	流動負債	二十	83,429	46,883
664	流動資產淨值	廿一	5,178	47,329
52,591	資產總額減流動負債		410,207	384,326
	非流動負債			
18,150	長期負債	廿二	141,569	129,018
30	遞延稅項負債	廿四	231	200
89	退休金責任	廿五	695	131
18,269	非流動負債總額		142,495	129,349
5,325	少數股東權益	廿六	41,536	36,900
28,997	資產淨值		226,176	218,077
	資本及儲備			
137	股本	廿七	1,066	1,066
28,860	儲備		225,110	217,011
28,997	股東權益		226,176	218,077

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

公司資產負債表(未經綜合結算)

二〇〇二年十二月三十一日結算

二〇〇二年 百萬美元		附註	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
	資產			
	非流動資產			
6,626	附屬公司	十五	51,684	48,760
705	流動資產	十九	5,501	8,000
9	流動負債	二十	71	64
696	流動資產淨值		5,430	7,936
7,322	資產淨值		57,114	56,696
	資本及儲備			
137	股本	廿七	1,066	1,066
7,185	儲備	廿八	56,048	55,630
7,322	股東權益		57,114	56,696

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

綜合現金流量表

截至二〇〇二年十二月三十一日止年度

二〇〇二年 百萬美元		附註	二〇〇二年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇一年 港幣百萬元
	經營業務			
4,266	未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	廿九(甲)	33,273	33,027
	所佔聯營公司及共同控制實體之			
(1,578)	未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利		(12,306)	(11,173)
425	已收聯營公司及共同控制實體之股息		3,317	2,539
468	分配自地產共同控制實體		3,653	825
(95)	出售附屬及聯營公司及共同控制實體溢利		(742)	(597)
3	出售非上市投資之虧損(溢利)		25	(7)
(675)	利息與其他融資成本		(5,262)	(6,952)
(72)	已付香港利得稅		(567)	(794)
(84)	已付海外利得稅		(660)	(417)
13	出售固定資產虧損		105	120
2,671	經營所得資金		20,836	16,571
509	營運資金變動	廿九(乙)	3,967	(1,741)
3,180	來自經營業務之現金流量		24,803	14,830
	投資業務			
(1,399)	購入固定資產		(10,916)	(6,761)
(3,626)	購入3G有關固定資產		(28,282)	(7,532)
(23)	購入3G牌照		(180)	(1,684)
(1,139)	收購附屬公司	廿九(丙)	(8,888)	(3,827)
(825)	收購及墊付予聯營公司		(6,436)	(2,874)
(458)	收購及墊付予共同控制實體		(3,572)	(4,974)
(69)	增添非上市投資		(538)	(1,909)
200	聯營公司、非地產共同控制實體及其他合資企業還款		1,567	4,917
23	出售固定資產收入		176	99
130	出售附屬公司收入	廿九(丁)	1,014	1,387
21	出售聯營公司收入		167	–
5	出售共同控制實體收入		36	–
–	出售其他合資企業收入		–	973
161	出售其他非上市投資收入		1,258	1,773
(6,999)	小計		(54,594)	(20,412)

二〇〇二年 百萬美元		附註	二〇〇二年 港幣百萬元	重新編列 二〇〇一年 港幣百萬元
	速動資金及其他上市投資			
3,546	出售速動資金及其他上市投資		27,662	18,055
(2,884)	增添速動資金及其他上市投資		(22,495)	(22,795)
662	轉撥自(往)速動資金及其他上市投資		5,167	(4,740)
(6,337)	來自投資業務之現金流量		(49,427)	(25,152)
	融資業務			
3,720	來自融資業務之現金流量淨額	廿九(戊)	29,016	19,743
(197)	已付少數股東股息		(1,539)	(2,047)
(946)	已付股東股息		(7,375)	(7,375)
2,577	來自融資業務之現金流量		20,102	10,321
(580)	現金及現金等值減少		(4,522)	(1)
6,074	現金及現金等值(於一月一日)		47,374	47,375
5,494	現金及現金等值(於十二月三十一日)		42,852	47,374
	現金、速動資金及其他上市投資分析			
5,494	現金及現金等值，同上	廿九(己)	42,852	47,374
4,375	海外管理基金		34,128	23,794
2,209	持至到期上市債券		17,232	7,346
439	香港上市股權證券		3,427	3,473
4,142	海外上市股權證券		32,307	63,176
41	長期定期存款		321	173
11,206	速動資金及其他上市投資	十八	87,415	97,962
16,700	現金、速動資金及其他上市投資總額		130,267	145,336
23,141	銀行及其他附息借貸		180,496	146,992
6,441	負債淨額		50,229	1,656

綜合權益變動表

截至二〇〇二年十二月三十一日止年度

	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	重估儲備 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇二年一月一日(如先前編列)	1,066	28,359	11,847	(6,889)	183,890	218,273
上年度調整(附註一甲)	—	—	—	—	(196)	(196)
於二〇〇二年一月一日(重新編列)	1,066	28,359	11,847	(6,889)	183,694	218,077
是年度公司及附屬公司溢利	—	—	—	—	12,468	12,468
所佔聯營公司儲備	—	—	(315)	271	2,043	1,999
所佔共同控制實體儲備	—	—	278	(1)	(223)	54
出售附屬及聯營公司及 共同控制實體時商譽變現淨額	—	—	—	—	88	88
重估 Vodafone 及德國電訊 股值虧損	—	—	(3,105)	—	—	(3,105)
重估其他投資虧損	—	—	(1,767)	—	—	(1,767)
出售其他投資時估值變現	—	—	(8)	—	—	(8)
重估投資物業虧損	—	—	(1,856)	—	—	(1,856)
匯兌差額	—	—	—	7,601	—	7,601
已付二〇〇一年度末期股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇二年度中期股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇二年十二月三十一日	1,066	28,359	5,074	982	190,695	226,176

	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	重估儲備 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇一年一月一日(如先前編列)	1,066	28,359	48,703	(3,296)	178,516	253,348
上年度調整(附註一甲)	—	—	—	—	(88)	(88)
於二〇〇一年一月一日(重新編列)	1,066	28,359	48,703	(3,296)	178,428	253,260
是年度公司及附屬公司溢利	—	—	—	—	12,009	12,009
所佔聯營公司儲備	—	—	—	(336)	1,570	1,234
所佔共同控制實體儲備	—	—	292	50	(1,599)	(1,257)
出售附屬及聯營公司及 共同控制實體時商譽變現淨額	—	—	—	—	661	661
重估其他投資虧損	—	—	(874)	—	—	(874)
出售 VoiceStream 股份及其他投資時 估值變現	—	—	(33,814)	—	—	(33,814)
重估投資物業虧損	—	—	(2,460)	—	—	(2,460)
匯兌差額	—	—	—	(3,307)	—	(3,307)
已付二〇〇〇年度末期股息	—	—	—	—	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇一年度中期股息	—	—	—	—	(2,174)	(2,174)
於二〇〇一年十二月三十一日	1,066	28,359	11,847	(6,889)	183,694	218,077

於二〇〇二年十二月三十一日，重估儲備包括投資物業重估盈餘港幣12,234,000,000元(二〇〇一年十二月三十一日及二〇〇一年一月一日分別為港幣14,134,000,000元及港幣16,302,000,000元)及投資重估虧損港幣7,160,000,000元(二〇〇一年十二月三十一日及二〇〇一年一月一日分別為虧損港幣2,287,000,000元及盈餘港幣32,401,000,000元)。於所有編列年份，股份溢價項內包括資本贖回儲備港幣404,000,000元。

集團保留溢利包括集團所佔聯營公司保留溢利港幣12,872,000,000元(二〇〇一年為港幣10,820,000,000元)及所佔共同控制實體之累積虧損港幣2,625,000,000元(二〇〇一年累積虧損為港幣2,183,000,000元)。

賬目附註

一 主要會計政策

甲 編製準則

賬目乃按香港普遍採納之會計原則及香港會計師公會發出的會計實務準則（「會計實務準則」）編製而成。賬目乃按原值成本法編製，惟如下文附註一己及一辛所述，上市股權證券及投資物業則分別按其公平值及公開市價入賬。於本年度，集團已採用於二〇〇二年一月一日展開之會計期間生效之新訂或經修訂之會計實務準則。採用該等新訂或經修訂之會計實務準則對集團之業績並無重大影響。

截至二〇〇一年十二月三十一日止年度之股東應佔溢利已減少港幣108,000,000元，而二〇〇一年一月一日及二〇〇二年一月一日之保留溢利亦分別減少港幣88,000,000元及港幣196,000,000元，以配合集團應佔聯營公司赫斯基能源之上年度調整。此項調整乃由於採納加拿大特許會計師學會有關外幣換算之建議，將長期貨幣性項目的外幣兌換損益反映在同期之損益表內，而不再作遞延及攤銷。

若干比較數字已重新分類，以配合本年度之呈報方式。

乙 綜合準則

集團綜合賬目包括本公司與其直接及間接附屬公司截至二〇〇二年十二月三十一日止年度之賬目，並包括根據下列附註一丁及一戊所述準則計算之本集團佔聯營公司及共同控制實體之權益。年內收購或出售之附屬公司、聯營公司及共同控制實體，其業績分別由收購生效日期起計至二〇〇二年十二月三十一日，或計至出售日期止。

丙 附屬公司

凡持有百分之五十以上有投票權之股本或已發行股本作為長期投資之公司均為附屬公司。在綜合賬目中，附屬公司均按以上附註一乙所述入賬。在控股公司未經綜合結算之賬目中，附屬公司之投資值乃按成本值扣除減值準備後入賬。

丁 聯營公司

凡持有不少於百分之二十但不超過百分之五十之有投票權之股本被持作為長期投資，而行政管理受本集團重大影響且股東並無訂立合約以共同控制其經濟活動之實體均為聯營公司。本集團所佔聯營公司之業績乃按本集團佔其截至二〇〇二年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於聯營公司之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

一 主要會計政策(續)

戊 合資企業

凡持作長期投資並由股東訂立合約安排以共同控制其經濟活動之合資企業均被列為共同控制實體。本集團所佔共同控制實體之業績乃按本集團佔其截至二〇〇二年十二月三十一日止之收購後業績而計入集團賬目內。投資於共同控制實體之賬面淨值為於收購日所釐定之公平價值計算其有形及無形資產淨值後集團所佔之資產淨值扣除減值準備。

持作長期投資但非聯營公司或共同控制實體之合資企業被列為其他合資企業。此等有定息回報之投資均按成本減本金償還及減值準備入賬。成本包括投入資本、借予合資企業之借款及截至開業前之有關借款之資本化利息，以及若屬集團收購之合資企業，則按合資企業於收購日所釐訂之公平估值計算其有形及無形資產淨值之收購價。合資期內收入均按應計準則入賬。

己 速動資金及其他投資

速動資金及其他投資為現金及現金等值投資、持至到期之上市債券及上市股權證券。持至到期之上市債券按成本扣除減值準備入賬。上市股權證券(「股權證券」)則以公平價值入賬，並為投資於非附屬公司、聯營公司或合資企業之其他上市公司。股權證券的公平價值變動視作投資重估儲備變動處理。若股權證券的公平價值下降至低於成本，而有關價值下降又被視為非臨時性質，則有關減值之準備將於損益賬中扣除。在出售股權證券時，有關重估盈餘或虧損則計入損益賬內。此等投資之股息及利息收入按應計準則入賬。

庚 固定資產

固定資產按成本值或估值減折舊入賬。租賃土地按剩餘租期攤銷。樓宇按五十年預計使用或剩餘使用期或剩餘租期三者中之較短者折舊。租期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內作平均等額折舊，每年折舊率如下：

汽車	20—25%
廠房、機器及設備	3 $\frac{1}{3}$ —33 $\frac{1}{3}$ %
貨櫃碼頭設備	5—20%
電訊設備	5—10%
租賃物業裝修	以剩餘租期計算之攤銷率或15%兩者中之較大者為準

出售投資物業以外之固定資產之盈利或虧損為淨銷售收入與有關資產的賬面值之差異，並於損益表入賬。

賬目附註

一 主要會計政策 (續)

辛 投資物業

投資物業指已經落成而持作投資之房地產。該等物業每年經專業估值按現時使用之公開市值計算，列為固定資產。投資物業價格之變動視作投資物業重估儲備之變動處理。如儲備總額不足以填補投資物業總值之虧損，則不足之數在損益賬中扣除。在出售投資物業後，有關重估儲備則計入損益賬內。除非租約剩餘年期為二十年或不足二十年，否則投資物業不作折舊。

壬 租賃資產

根據本集團享有回報及自負風險之融資租賃及租購合約而購買之資產，均視作自置資產入賬。

融資租賃按租賃資產之公平價值或最低租金之現值兩者中之較低者，於有關租賃開始時化作資本入賬。而付予出租人之款項包括本金及利息部份，租賃承擔之本金部份列為負債，而利息部份則在損益賬中扣除。其他所有租賃均視作營業租約入賬，租金按應計準則在損益賬中扣除。

癸 其他非流動資產

3G電訊頻譜牌照(「3G牌照」)成本均按成本價化作資本，並由開始商業營運日期起依有關牌照之年期攤銷。

其他非上市投資為於持至到期之非上市債券及非上市股權證券之投資與墊款。非上市股權證券為並非附屬公司或聯營公司或合資企業之公司之非上市投資。其他非上市投資按成本扣除減值準備入賬。

子 商譽

商譽為收購成本超過集團所佔收購之附屬公司、聯營公司或共同控制實體於收購日期之資產淨值之溢價。

二〇〇一年一月一日或以後收購產生之商譽於資產負債表作獨立資產入賬，如適用時，包括在聯營公司及合資企業之投資，並按直線法於其估計可用年期攤銷。於二〇〇一年一月一日前收購產生之商譽直接從儲備撇銷。

丑 資產減值

有形及無形之資產(投資物業除外)，均須在有可能影響資產值之情況出現時進行減值測算。若當中有賬面數額高於出售該資產所得或經營該資產未來收益之現值，則須作確認減值撥備。此項撥備會在損益賬中確認，但若該項資產乃按估值入賬，而該撥備亦不超出該資產之重新估值盈餘，則會視作重估減值。

一 主要會計政策(續)

寅 借貸成本

借貸成本按應計準則入賬，並計入產生年度之損益賬內，惟與固定資產、發展中物業、3G牌照及基建合資企業融資有關之成本，於營業日前均予以資本化，並作為資產之部分成本。

就銀團貸款融資及債券安排而支付之費用均予遞延，並於貸款期內作平均等額攤銷。

卯 發展中物業

發展中物業之土地按成本值入賬，發展開支則以在截至落成日止已經產生之總成本(包括有關貸款之資本化利息)入賬。出售物業之溢利及營業額按出售物業或獲得入伙紙之日期兩者中較後者入賬。

辰 存貨

存貨主要包括零售貨品，而賬面值則按估計售價減正常邊際毛利計算。其他存貨按成本或可變現淨值兩者中較低者入賬。

巳 遞延稅項

遞延稅項乃為於可預見將來可能繳納之稅款而作出之準備。遞延稅項為因應會計及稅務需要，致使收入及支出於不同財政年度入賬所產生之時間差異，根據負債方法按適當稅率計算。

午 退休計劃

退休計劃分為界定福利計劃及界定供款計劃。

由二〇〇二年一月一日起，界定福利計劃的退休金會計成本按照會計實務準則第34條「僱員福利」以預算單位信貸法評估。根據此計算方法，退休金成本將於損益賬中撇除，該項成本按照精算師每年全面評估後之意見釐定，並於僱員未來服務年內分攤。退休金責任是根據估計未來現金外流量參考優質公司債券於結算日之市場息率計算所得之現值，該等公司債券的貨幣及年期與福利責任類同。上一財政年度終結時之累計精算未確認損益淨額，若超過計劃責任現值或計劃資產的公平價值兩者的較高者的百分之十，則於僱員平均餘下服務年內確認。

往年的退休金成本為集團之每年供款額，該等供款根據獨立精算師評估後之建議釐定，以為計劃提供充足資金。按會計實務準則第34條之過渡條文，二〇〇二年一月一日的過渡期負債，以直線法於二〇〇二年一月一日起計五年間列作支出。

集團根據界定供款計劃所作之供款於有關年度之損益賬中入賬。

退休金成本列入損益賬之僱員薪酬成本內。

退休金計劃參考獨立專業精算師之意見，由集團有關公司供款及僱員供款計劃之僱員供款提供資金。

賬目附註

一 主要會計政策 (續)

未 外幣兌換

外幣交易按交易日期之匯率兌換。貨幣性資產與負債按資產負債表結算日之兌換率伸算。兌換差額則列入營業溢利賬項中。

在海外附屬公司、聯營公司及共同控制實體之賬目方面，資產負債表項目按年終之兌換率伸算為港幣，損益表項目則按年內之平均兌換率伸算為港幣。兌換差額視作儲備變動處理。

申 股息

股息於宣派日時列作負債入賬。

二 營業額

本集團營業額包括售予顧客之銷貨總額及服務收費、投資及其他合資企業收益、出售發展物業收入、投資物業租金收入、利息收益及財務費用收入。本公司及其附屬公司之營業額分析如下：

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
銷貨收入	38,071	29,132
服務收費	31,333	26,096
利息	4,331	5,221
股息	1,500	1,011
	75,235	61,460

三 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。

對外客戶營業額已對銷分部之間的營業額，所對銷金額屬於電訊的為港幣48,000,000元(二〇〇一年為港幣126,000,000元)，地產及酒店為港幣467,000,000元(二〇〇一年為港幣468,000,000元)，零售及製造為港幣79,000,000元(二〇〇一年為港幣96,000,000元)，而財務及投資為港幣240,000,000元(二〇〇一年為港幣209,000,000元)。

業務分部

對外客戶營業額

	所佔聯營		二〇〇二年 總額 港幣百萬元	所佔聯營		二〇〇一年 總額 港幣百萬元
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元		公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元	
港口及有關服務	18,156	2,416	20,572	12,641	2,864	15,505
電訊 – 3G	–	–	–	–	–	–
電訊 – 其他	10,021	3,346	13,367	8,743	2,725	11,468
地產及酒店	3,802	7,907	11,709	3,941	1,575	5,516
零售及製造	36,600	2,871	39,471	27,208	2,335	29,543
長江基建集團	2,707	7,919	10,626	4,050	6,029	10,079
赫斯基能源	–	11,198	11,198	–	11,801	11,801
財務及投資	3,949	237	4,186	4,877	249	5,126
	75,235	35,894	111,129	61,460	27,578	89,038

賬目附註

三 分部資料(續)

業務分部(續)

未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利

	所佔聯營		二〇〇二年 總額 港幣百萬元	所佔聯營		二〇〇一年 總額 港幣百萬元
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元		公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元	
港口及有關服務	6,001	794	6,795	5,006	785	5,791
電訊－3G	—	—	—	—	—	—
電訊－其他	563	255	818	804	(85)	719
地產及酒店	2,017	553	2,570	1,595	122	1,717
零售及製造	758	273	1,031	473	64	537
長江基建集團	813	4,177	4,990	355	4,234	4,589
赫斯基能源	—	2,084	2,084	85	1,814	1,899
財務及投資	6,079	80	6,159	6,264	193	6,457
	16,231	8,216	24,447	14,582	7,127	21,709

3G 電訊業務在未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利，已為所提撥的港幣1,871,000,000元(二〇〇一年為港幣462,000,000元)備付金後抵銷，該備付金用以補償此等業務的開辦前支出。

折舊及攤銷

	所佔聯營		二〇〇二年 總額 港幣百萬元	所佔聯營		二〇〇一年 總額 港幣百萬元
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元		公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元	
港口及有關服務	2,196	304	2,500	1,401	372	1,773
電訊－3G	—	—	—	—	—	—
電訊－其他	1,733	399	2,132	994	506	1,500
地產及酒店	195	54	249	454	117	571
零售及製造	1,031	124	1,155	657	109	766
長江基建集團	257	1,317	1,574	257	1,256	1,513
赫斯基能源	—	1,891	1,891	—	1,685	1,685
財務及投資	66	1	67	64	1	65
	5,478	4,090	9,568	3,827	4,046	7,873

三 分部資料(續)

業務分部(續)

	資產總額							
	公司及附屬公司		聯營公司		公司及附屬公司		聯營公司	
	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇二年 資產總額	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇一年 資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及有關服務	49,403	4	5,708	55,115	45,874	–	4,707	50,581
電訊 – 3G (註甲)	129,579	5	–	129,584	85,097	–	169	85,266
電訊 – 其他	58,873	–	1,330	60,203	79,108	–	1,658	80,766
地產及酒店	37,844	–	19,986	57,830	39,161	–	20,148	59,309
零售及製造	26,557	306	1,026	27,889	10,983	–	745	11,728
長江基建集團	14,880	–	40,805	55,685	11,478	–	37,806	49,284
赫斯基能源	–	–	12,090	12,090	–	–	10,834	10,834
財務及投資	94,239	–	1,001	95,240	82,879	–	562	83,441
	411,375	315	81,946	493,636	354,580	–	76,629	431,209

(甲) 數額內包括於二〇〇二年內換算海外附屬公司賬目為港元時產生之未變現外幣兌換收益港幣11,209,000,000元(二〇〇一年為虧損港幣3,560,000,000元)，而相對之數額已列入匯兌儲備內。

分部資產包括固定資產、牌照成本、其他非上市投資、商譽、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值，以及其他流動資產。

	負債總額					
	分部負債	本期及遞延 稅項負債	二〇〇二年 負債總額	分部負債	本期及遞延 稅項負債	二〇〇一年 負債總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及有關服務	24,048	302	24,350	22,886	265	23,151
電訊 – 3G	38,637	–	38,637	9,776	10	9,786
電訊 – 其他	63,809	10	63,819	53,675	2	53,677
地產及酒店	2,119	148	2,267	4,276	141	4,417
零售及製造	22,486	254	22,740	15,160	213	15,373
長江基建集團	14,515	99	14,614	9,951	100	10,051
赫斯基能源	–	–	–	–	–	–
財務及投資	59,488	9	59,497	59,764	13	59,777
	225,102	822	225,924	175,488	744	176,232

分部負債包括銀行及其他借款、票據與債券、應付貨款、其他應付賬項、應計賬項及退休金責任。

賬目附註

三 分部資料(續)

業務分部(續)

	資本性支出	
	公司及附屬公司	
	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
港口及有關服務	4,005	1,169
電訊－3G	28,282	7,532
電訊－其他	4,359	3,311
地產及酒店	1,190	735
零售及製造	1,237	1,292
長江基建集團	111	108
赫斯基能源	—	—
財務及投資	14	146
	39,198	14,293

地區分部

	對外客戶營業額					
	所佔聯營		二〇〇二年 總額 港幣百萬元	所佔聯營		二〇〇一年 總額 港幣百萬元
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元		公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元	
香港	33,618	14,419	48,037	34,020	7,495	41,515
中國內地	7,098	5,518	12,616	5,656	4,703	10,359
亞洲及澳洲	12,228	4,290	16,518	10,137	2,305	12,442
歐洲	15,253	354	15,607	5,620	1,051	6,671
美洲及其他地區	7,038	11,313	18,351	6,027	12,024	18,051
	75,235	35,894	111,129	61,460	27,578	89,038

未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利

	所佔聯營		二〇〇二年 總額 港幣百萬元	所佔聯營		二〇〇一年 總額 港幣百萬元
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元		公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部分 港幣百萬元	
	香港	5,024	3,939	8,963	6,376	3,505
中國內地	1,947	1,431	3,378	958	1,037	1,995
亞洲及澳洲	670	766	1,436	914	709	1,623
歐洲	2,654	(15)	2,639	990	48	1,038
美洲及其他地區	5,936	2,095	8,031	5,344	1,828	7,172
	16,231	8,216	24,447	14,582	7,127	21,709

三 分部資料(續)

地區分部(續)

	資產總額							
	公司及附屬公司		聯營公司		公司及附屬公司		聯營公司	
	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇二年 資產總額	分部資產	遞延稅項 資產	投資及合資 企業權益	二〇〇一年 資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	87,250	—	31,859	119,109	77,955	—	33,524	111,479
中國內地	13,273	—	23,539	36,812	14,196	—	23,064	37,260
亞洲及澳洲	26,610	4	12,634	39,248	16,673	—	7,684	24,357
歐洲	192,018	311	754	193,083	162,499	—	929	163,428
美洲及其他地區	92,224	—	13,160	105,384	83,257	—	11,428	94,685
	411,375	315	81,946	493,636	354,580	—	76,629	431,209

	資本性支出	
	公司及附屬公司	
	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
香港	4,336	2,804
中國內地	1,028	460
亞洲及澳洲	5,490	386
歐洲	27,970	9,893
美洲及其他地區	374	750
	39,198	14,293

賬目附註

四 未扣除利息與其他融資成本及稅項前盈利(「利息及稅前盈利」)

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
利息及稅前盈利已計入及扣除下列項目：		
計入：		
所佔聯營公司溢利減虧損		
上市	5,594	4,829
非上市	750	821
	6,344	5,650
所佔聯營公司及共同控制實體租金收入總額	378	195
附屬公司之投資物業租金收入總額	2,060	2,044
減：集團內部之租金收入	(286)	(286)
	1,774	1,758
減：有關開支	(31)	(43)
附屬公司之租金收入淨額	1,743	1,715
管理基金及其他投資之股息及利息收入		
上市	3,496	2,386
非上市	372	533
利率掉期收入(附註廿二)	1,910	-
扣除：		
固定資產折舊	5,328	3,792
商譽攤銷	150	35
所佔聯營公司及共同控制實體之折舊及攤銷	4,090	4,046
營業租約		
物業租金	3,650	2,421
機器設備租金	489	456
船隻租金	-	1,007
核數師酬金	60	46

五 利息與其他融資成本

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
公司及附屬公司		
銀行借款及透支	2,776	3,011
須於五年內償還之其他借款	251	116
無須於五年內全數償還之其他借款	2	45
須於五年內償還之票據及債券	1,728	2,438
無須於五年內全數償還之票據及債券	1,703	2,111
	6,460	7,721
減：資本化利息	(1,198)	(769)
	5,262	6,952
所佔聯營公司部分	1,233	1,250
所佔共同控制實體部分	598	565
	7,093	8,767

六 出售投資溢利減撥備

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
向策略夥伴出售若干港口百分之一至百分之三權益所得溢利	1,129	-
撥回先前為和記港陸有限公司所作撥備	395	-
出售投資之溢利	-	30,000
依據遠期沽售合約出售投資所得溢利	-	4,393
為海外投資之股價及滙率變動所作撥備	-	(29,769)
為地產發展項目虧損所作撥備	-	(1,500)
	1,524	3,124

二〇〇一年出售投資所得溢利包括合併VoiceStream Wireless Corporation (「VoiceStream」) 及Deutsche Telekom AG (「德國電訊」) 所得溢利港幣30,000,000,000元。依據遠期沽售合約出售投資所得溢利，指以平均每股1.75英鎊之價格出售Vodafone Group Plc (「Vodafone」) 股份約695,000,000股及以平均每股21.26歐羅之價格出售德國電訊股份約89,000,000股之溢利總額。

賬目附註

七 董事酬金

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
本公司董事酬金如下：		
董事袍金	1	1
基本薪酬及津貼	39	39
公積金供款	5	5
花紅	214	169
	259	214

本公司之六位獨立非執行董事之酬金為港幣450,000元(二〇〇一年為六位董事，港幣450,000元)。

李嘉誠先生於本年度內除收取港幣50,000元之董事袍金外，並無收取任何管理薪酬。李先生並已將該袍金付予長江實業(集團)有限公司。

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

以下為本公司所有董事酬金之分析：

港元	集團 二〇〇二年 董事數目	集團 二〇〇一年 董事數目
0 – 1,000,000	8	8
7,500,001 – 8,000,000	1	2
11,000,001 – 11,500,000	1	–
11,500,001 – 12,000,000	1	1
25,500,001 – 26,000,000	–	1
27,000,001 – 27,500,000	–	1
28,000,001 – 28,500,000	–	1
32,500,001 – 33,000,000	1	–
34,000,001 – 34,500,000	1	–
35,000,001 – 35,500,000	1	–
105,000,001 – 105,500,000	–	1
125,000,001 – 125,500,000	1	–

本年度酬金最高之五位人士包括本公司四位董事(二〇〇一年為四位董事)及本公司附屬公司一位董事(二〇〇一年為一位董事)。該位附屬公司董事之酬金包括基本薪酬及津貼港幣6,600,000元(二〇〇一年為港幣6,000,000元)；公積金供款港幣1,000,000元(二〇〇一年為港幣900,000元)；及花紅港幣25,000,000元(二〇〇一年為港幣12,000,000元)。

八 稅項

	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	集團	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	集團
			二〇〇二年 總額 港幣百萬元			二〇〇一年 總額 港幣百萬元
香港						
附屬公司	492	17	509	537	(6)	531
聯營公司	393	2	395	314	–	314
共同控制實體	113	5	118	56	(2)	54
海外						
附屬公司	752	58	810	543	(14)	529
聯營公司	168	629	797	63	710	773
共同控制實體	97	(2)	95	64	11	75
	2,015	709	2,724	1,577	699	2,276

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按稅率百分之十六(二〇〇一年為百分之十六)作出撥備。海外課稅則根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損，按適當稅率計算。

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
未作撥備之本年度潛在稅項負債(資產)如下:		
來自加速折舊免稅額	1,794	(121)
來自稅項虧損	(1,652)	(39)

本公司並未為若干海外公司之保留溢利匯返香港時可能產生的稅項作出撥備，因為預料有關款項不會在可見將來匯返香港。

九 股東應佔溢利

本公司純利為港幣7,793,000,000元(二〇〇一年為港幣7,999,000,000元)，並已列入綜合損益賬中股東應佔溢利內。

十 股息

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
已派中期股息，每股港幣0.51元(二〇〇一年為港幣0.51元)	2,174	2,174
擬派末期股息，每股港幣1.22元(二〇〇一年為港幣1.22元)	5,201	5,201
	7,375	7,375

賬目附註

十一 每股盈利

每股盈利乃根據股東應佔溢利港幣14,288,000,000元(二〇〇一年為港幣11,980,000,000元，已重新編列)以二〇〇二年內已發行股份4,263,370,780股(二〇〇一年為4,263,370,780股)計算。

十二 固定資產－集團

	投資物業 港幣百萬元	其他物業 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	二〇〇二年 總額 港幣百萬元	二〇〇一年 總額 港幣百萬元
成本或估值					
於一月一日	28,458	48,290	50,579	127,327	103,300
匯兌差額	–	284	2,379	2,663	(591)
增添	59	3,300	35,839	39,198	14,293
出售	(20)	(228)	(2,091)	(2,339)	(706)
有關收購附屬公司	–	1,085	13,304	14,389	13,736
有關出售附屬公司	–	(856)	(549)	(1,405)	(183)
重估	(1,866)	–	–	(1,866)	(2,503)
轉撥往流動資產	–	(152)	(166)	(318)	(19)
類別間轉撥	1,894	(607)	(2,500)	(1,213)	–
於十二月三十一日	28,525	51,116	96,795	176,436	127,327
累計折舊					
於一月一日	–	5,792	18,779	24,571	17,862
匯兌差額	–	257	773	1,030	(156)
本年度折舊	–	1,191	4,137	5,328	3,792
減值確認	–	30	82	112	–
出售	–	(107)	(1,946)	(2,053)	(487)
有關收購附屬公司	–	–	4,819	4,819	3,643
有關出售附屬公司	–	(205)	(151)	(356)	(93)
轉撥自(往)流動資產	–	9	(41)	(32)	10
類別間轉撥	–	129	(1,342)	(1,213)	–
於十二月三十一日	–	7,096	25,110	32,206	24,571
於十二月三十一日賬面淨值	28,525	44,020	71,685	144,230	102,756
於十二月三十一日成本或估值					
按成本	–	51,116	96,795	147,911	98,869
按估值	28,525	–	–	28,525	28,458
	28,525	51,116	96,795	176,436	127,327

十二 固定資產－集團(續)

	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
投資物業及其他物業之賬面淨值包括：		
香港		
長年期租賃(不少於五十年)	14,565	15,081
中年期租賃(少於五十年但不少於十年)	33,789	33,564
短年期租賃(少於十年)	26	30
海外		
永久業權	7,629	5,067
長年期租賃	1,781	3,162
中年期租賃	14,139	13,705
短年期租賃	616	347
	72,545	70,956

投資物業乃由專業測計師戴德梁行有限公司於二〇〇二年十二月三十一日按公開市值及現有用途之準則重估。

於二〇〇二年十二月三十一日，包括在其他物業內之發展中物業總值為港幣3,503,000,000元(二〇〇一年為港幣3,073,000,000元)。

其他資產包括根據融資租賃所持之電訊設備，於二〇〇二年十二月三十一日該等設備之成本為港幣3,222,000,000元(二〇〇一年為港幣3,222,000,000元)，累計折舊為港幣1,278,000,000元(二〇〇一年為港幣1,060,000,000元)。年內之折舊為港幣218,000,000元(二〇〇一年為港幣212,000,000元)。

固定資產包括有關3G電訊業務之資產，分別為成本值港幣38,163,000,000元(二〇〇一年為港幣7,747,000,000元)及賬面淨值港幣37,598,000,000元(二〇〇一年為港幣7,636,000,000元)。

	二〇〇二年 港幣百萬元	二〇〇一年 港幣百萬元
於十二月三十一日，集團根據不可撤銷之租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：		
一年內	1,282	1,584
一年以上至五年內	2,211	3,212
五年以上	722	913

賬目附註

十三 其他非流動資產

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
3G電訊頻譜牌照成本		
於一月一日	78,152	80,039
匯兌差額	10,187	(3,571)
增添	180	1,684
於十二月三十一日	88,519	78,152
其他非上市投資		
持至到期可換股債券	3,842	4,538
股權證券及墊款	2,673	3,313
	6,515	7,851
遞延稅項資產(附註廿四)	315	-
	95,349	86,003

十四 商譽

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
成本		
於一月一日	440	-
增添商譽	7,534	440
匯兌差額	405	-
有關出售附屬公司	(75)	-
於十二月三十一日	8,304	440
累計攤銷		
於一月一日	35	-
本年度攤銷	150	35
匯兌差額	12	-
有關收購附屬公司	230	-
有關出售附屬公司	(30)	-
於十二月三十一日	397	35
於十二月三十一日賬面淨值	7,907	405

十五 附屬公司

	公司 二〇〇二年 港幣百萬元	公司 二〇〇一年 港幣百萬元
非上市股份	728	728
應收附屬公司賬項	50,956	48,032
	51,684	48,760

有關主要附屬公司資料詳列於第135頁至第143頁。

十六 聯營公司

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
非上市股份	1,524	1,651
香港上市股份	9,512	9,512
海外上市股份	10,864	10,342
所佔收購後未分配之儲備	13,693	10,979
在聯營公司之投資	35,593	32,484
應收聯營公司賬項	12,722	7,476
應付聯營公司賬項	(1,584)	(1,628)
	46,731	38,332

上市股份投資於二〇〇二年十二月三十一日之市值為港幣40,315,000,000元(二〇〇一年為港幣42,851,000,000元)。

有關主要聯營公司資料詳列於第135頁至第143頁。

賬目附註

十七 合資企業權益

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
共同控制實體		
非上市股份	17,137	19,196
所佔收購後未分配之儲備	(5,764)	(6,004)
在共同控制實體之投資	11,373	13,192
應收共同控制實體賬項	19,146	18,565
應付共同控制實體賬項	(600)	(738)
	29,919	31,019
其他合資企業		
投資成本	4,645	6,504
應收其他合資企業賬項	651	774
	5,296	7,278
	35,215	38,297

有關主要共同控制實體資料詳列於第135頁至第143頁。

十八 速動資金及其他上市投資

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
海外管理基金		
持至到期上市債券	33,471	22,675
現金及現金等值	657	1,119
	34,128	23,794
持至到期上市債券	17,232	7,346
香港上市股權證券	3,427	3,473
海外上市股權證券	32,307	63,176
長期定期存款	321	173
	87,415	97,962
減：流動部分	(11,818)	(26,758)
	75,597	71,204

上市有價投資於二〇〇二年十二月三十一日之市值為港幣88,603,000,000元(二〇〇一年為港幣108,736,000,000元)。

十八 速動資金及其他上市投資(續)

上市債券包括投資於共計港幣5,218,000,000元票據(二〇〇一年為港幣4,274,000,000元)，集團已為該等票據與金融機構達成若干可認購資產掉期安排。根據該等安排，集團購入定息票據並同時簽訂利率掉期協議，使票據成為浮息票據。該金融機構並持有認購權，可於二〇〇四年期滿前隨時認購有關票據。

十九 流動資產

	公司 二〇〇二年 港幣百萬元	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
存貨	-	-	8,742	4,821
應收貨款	-	-	4,726	3,837
其他應收賬項及預付款項	1	-	20,469	11,422
應收附屬公司之股息及其他賬項	5,500	8,000	-	-
速動資金及其他上市投資之流動部分	-	-	11,818	26,758
其他流動資產	5,501	8,000	45,755	46,838
現金及現金等值	-	-	42,852	47,374
	5,501	8,000	88,607	94,212

集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬日期為30至45天。

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
於十二月三十一日，應收貨款賬齡分析如下：		
即期	3,277	2,410
31至60天	844	871
61至90天	253	271
超過90天	352	285
	4,726	3,837

賬目附註

二十 流動負債

	公司 二〇〇二年 港幣百萬元	公司 二〇〇一年 港幣百萬元	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
銀行借款(註甲)	2	—	13,334	15,238
其他借款	—	—	94	161
可換股票據(註乙)				
3,000,000,000美元可換股票據， 年息二點八七五釐，於二〇〇三年到期	—	—	23,400	—
其他票據及債券				
港元票據，年息七點八八釐，於二〇〇二年到期	—	—	—	1,500
港元票據，年息七點八二釐，於二〇〇二年到期	—	—	—	500
港元票據，年息七釐，於二〇〇三年到期	—	—	1,000	—
應付貨款	—	—	8,610	6,180
其他應付賬項及應計賬項	69	64	36,400	22,760
稅項	—	—	591	544
	71	64	83,429	46,883

(甲) 銀行借款包括為3G業務所作項目融資共港幣1,003,000,000元(二〇〇一年—無)，並由集團提供擔保。集團於二〇〇三年三月發行本金為800,000,000澳元之浮息票據，在二〇〇八到期，來自此等票據之款項將用以為二〇〇三年到期之銀行借款提供再融資。

(乙) 3,000,000,000美元之可換股票據(「可換股票據」)，持有人有權選擇於到期日前隨時換購 Vodafone 普通股，換購基準為本金每1,000美元可以每股5.086美元換購196.61股。於二〇〇三年二月，集團發行於二〇一三年到期，本金1,500,000,000美元之年息六點五釐定息票據，款項將用以支付部分之可換股票據。

(丙) 有抵押銀行借款及其他借款達港幣3,159,000,000元(二〇〇一年為港幣1,749,000,000元)。

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：		
即期	5,354	3,642
31至60天	1,280	1,183
61至90天	516	644
超過90天	1,460	711
	8,610	6,180

廿一 流動資產淨值

集團安排兩項長期借款，以為於二〇〇二年十二月三十一日列作流動負債之債項提供再融資。經調整此兩項再融資後，流動資產淨額將增加港幣15,236,000,000元。

廿二 長期負債

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
銀行借款		
須於五年內償還	75,048	41,324
無須於五年內全數償還	12,159	17,769
減：流動部分	(13,334)	(15,238)
	73,873	43,855
其他借款		
須於五年內償還	5,521	2,617
無須於五年內全數償還	856	80
減：流動部分	(94)	(161)
	6,283	2,536
可換股票據		
3,000,000,000美元可換股票據，年息二點八七五釐，於二〇〇三年到期	-	23,400
2,657,000,000美元可換股票據，年息二釐，於二〇〇四年到期	20,723	20,723
	20,723	44,123
其他票據及債券		
港元票據，年息七釐，於二〇〇三年到期	-	1,000
港元票據，年息香港銀行同業拆息加零點八釐，於二〇〇四年到期	1,500	1,500
750,000,000美元票據－甲組，年息六點九五釐，於二〇〇七年到期	5,807	5,807
500,000,000美元票據－乙組，年息七點四五釐，於二〇一七年到期	3,871	3,871
500,000,000美元票據－丙組，年息七點五釐，於二〇二七年到期	3,871	3,871
250,000,000美元票據－丁組，年息六點九八八釐，於二〇三七年到期	1,935	1,935
1,500,000,000美元票據，年息七釐，於二〇一一年到期	11,700	11,700
500,000,000歐羅票據，年息五點五釐，於二〇〇六年到期	4,085	3,450
325,000,000英鎊票據，年息六點七五釐，於二〇一五年到期	4,069	3,679
425,000,000澳元票據，年息六點五釐，於二〇〇六年到期	1,878	1,691
30,000,000,000日圓票據，年息三點五釐，於二〇三二年到期	1,974	-
	40,690	38,504
	141,569	129,018

賬目附註

廿二 長期負債(續)

長期負債包括為3G業務所作融資共港幣25,002,000,000元(二〇〇一年為港幣4,904,000,000元)，其中港幣4,385,000,000元(二〇〇一年—無)由集團提供擔保。

有抵押銀行借款及其他借款達港幣30,987,000,000元(二〇〇一年為港幣11,937,000,000元)。其中為3G業務所作之港幣20,617,000,000元(二〇〇一年為港幣4,904,000,000元)及港幣4,074,000,000元(二〇〇一年—無)之借款分別為無擔保及有擔保借款，已包括在上述融資數額內。

2,657,000,000美元之可換股票據，持有人有權選擇於到期日前隨時換購Vodafone普通股，換購基準為本金每1,000美元可以每股4.6618美元換購214.51股。

關於二〇三七年到期之250,000,000美元票據—丁組，持有人有權選擇於二〇〇九年八月一日償還。

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
上述借款之還款期如下：		
銀行借款		
一年以上至兩年內	7,511	2,134
兩年以上至五年內	54,210	37,114
五年以上	12,152	4,607
其他借款		
一年以上至兩年內	89	65
兩年以上至五年內	5,348	2,398
五年以上	846	73
可換股票據		
一年以上至兩年內	20,723	23,400
兩年以上至五年內	—	20,723
其他票據及債券		
一年以上至兩年內	1,500	1,000
兩年以上至五年內	11,770	6,641
五年以上	27,420	30,863
	141,569	129,018

集團與銀行及其他金融機構簽訂多項利率掉期協議，主要將定息借貸掉期為浮息借貸。此等協議部份於本年度內終止，產生溢利港幣1,910,000,000元(二〇〇一年—無)。於二〇〇二年十二月三十一日，與金融機構訂立之未到期利率掉期協議達港幣30,363,000,000元(二〇〇一年為港幣31,550,000,000元)。此外，並將本金為港幣6,539,000,000元(二〇〇一年為港幣4,320,000,000元)有關基建之浮息借貸掉期為定息借貸。

廿三 資產抵押

於二〇〇二年十二月三十一日，集團所佔Hutchison 3G UK Limited及H3G S.p.A.權益及其有關資產用作3G項目融資之抵押。此兩家公司於二〇〇二年十二月三十一日之資產共港幣119,812,000,000元(二〇〇一年為港幣56,792,000,000元)。此外，港幣22,238,000,000元(二〇〇一年為港幣14,988,000,000元)之資產用作集團之銀行及其他借款之抵押。

廿四 遞延稅項

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
遞延稅項變動如下：		
於一月一日	200	100
匯兌差額	(69)	-
有關收購附屬公司	(345)	120
有關出售附屬公司	55	-
是年度支出(收益)淨額	75	(20)
於十二月三十一日	(84)	200
遞延稅項負債(資產)分析：		
遞延稅項資產(附註十三)	(315)	-
遞延稅項負債	231	200
	(84)	200
賬目中未就下列潛在稅務負債(資產)作出準備：		
來自加速折舊免稅額	2,105	311
來自稅項虧損	(2,679)	(1,027)

鑑於重估盈餘無須課稅，故物業之重估盈餘並不構成稅務上之時間差異。因此，與重估盈餘有關之時間差異並無計算在上述之潛在稅務負債內。

賬目附註

廿五 退休金責任

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
界定福利計劃責任	695	131

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，由信託人管理之基金持有。

(甲) 界定福利計劃

集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。該等計劃為供款形式之最終薪酬退休金計劃，或非供款形式之保證回報界定供款計劃。

集團之主要計劃於二〇〇一年十二月三十一日及二〇〇二年十二月三十一日由專業精算師華信惠悅顧問有限公司使用預算單位信貸法作出評估，以根據會計實務準則第34條「僱員福利」為集團之退休金會計成本入賬。

	集團 二〇〇二年
作會計用途之主要精算假設如下：	
界定福利計劃責任貼現率	4.75% – 6.00%
計劃資產預期回報	4.00% – 8.00%
未來薪酬增長	3.00% – 5.00%
記入計劃賬目之利息	5.00% – 6.00%

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元
於綜合損益表確認之款額如下：	
現行服務成本	360
首次採納會計實務準則第34條未確認負債之攤銷	92
利息成本	311
計劃資產預期回報	(333)
已確認之精算虧損淨額	10
支出總額	440
減：資本化支出	(11)
總額(計入僱員薪酬成本內)	429

二〇〇一年僱員薪酬成本所包括之總支出為港幣259,000,000元。

廿五 退休金責任(續)

(甲) 界定福利計劃(續)

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元
界定福利計劃責任之款額釐定如下：	
界定福利責任現值	6,878
計劃資產公平價值	4,814
虧損	2,064
未確認精算虧損	(806)
首次採納會計實務準則第34條未確認負債	(563)
界定福利計劃責任淨值	695
界定福利計劃責任之淨額變動如下：	
於一月一日	131
滙兌差額	49
有關收購附屬公司	396
支出總額	440
已付供款	(321)
於十二月三十一日	695
界定福利計劃(資產)責任分析：	
計劃資產	(35)
計劃責任	730
	695

計劃資產公平價值港幣4,814,000,000元包括於本公司股份之投資，其公平價值為港幣37,000,000元。二〇〇二年之計劃資產實際虧損為港幣477,000,000元。

集團並無即時需要為二〇〇二年十二月三十一日披露之界定福利計劃資產的公平價值與界定福利計劃責任的現值之差額提供資金。集團每項退休計劃均按獨立專業精算師之建議，釐定有關責任之供款，以持續為有關計劃提供充足資金。有關差額會否變現視乎精算假設之多種因素，包括計劃資產之市場表現之實現。集團之主要界定福利計劃資金要求於下文詳列。

賬目附註

廿五 退休金責任(續)

(甲) 界定福利計劃(續)

集團在香港設有兩項主要界定福利計劃。其中一項於一九九四年已停止接受新成員，該計劃所提供之福利計算方法，乃按僱員與僱主已作之供款總額加年息最少六釐，或以最終薪金及服務年期為基準計算之公式，兩者取其較高者。根據香港職業退休計劃條例為提供資金而於二〇〇一年六月三十日進行之正式獨立精算估值報告，資金水平達持續累計精算負債之百分之九十九。僱主之每年供款經已按獨立精算師之意見作出調整，提供充足資金。估值採用總成本法，主要假設每年投資回報為百分之八點五及薪金增長為百分之六點五。估值由華信惠悅顧問有限公司之精算學會會士田吉安完成。計劃所需資金將根據香港職業退休計劃條例之規定於二〇〇四年六月三十日之前正式精算估值結果重估。第二項計劃提供之福利相等於僱主供款加年息最少百分之五。根據職業退休計劃條例既有福利之資金要求，此計劃於二〇〇二年十二月三十一日已有充足資金提供。集團在該計劃之沒收供款達港幣30,000,000元(二〇〇一年為港幣31,000,000元)，已用於減低是年度之供款額；而於二〇〇二年十二月三十一日結算，共有港幣7,000,000元(二〇〇一年為港幣3,000,000元)可用於減低來年度之供款額。

集團在英國為其港口部門設有三項供款式界定福利計劃，其中菲力斯杜港退休金計劃為主要之計劃，各項計劃基本上以最終薪金為基準。上次正式精算估值於二〇〇一年一月一日使用預算單位法進行，根據所採用之假設，菲力斯杜港計劃之資產負債比率為百分之九十二。僱主供款由二〇〇一年起已經增加，以為僱員預計未來之剩餘工作年期之差額提供資金。根據估值之主要假設，有關過往服務之負債之投資回報為每年六釐，而可享退休金之薪金則每年增加百分之四。估值由Watson Wyatt Partners之精算學會會士Graham Mitchell進行。計劃所需資金將於上次正式估值後三年內再作檢討。

集團為其英國零售業務接收一家附屬公司為其僱員於收購前成立的界定福利計劃，該計劃並不接受新成員。為提供資金而作之首次正式估值待至二〇〇三年三月三十一日始須進行。

集團為其荷蘭港口及零售業務所設之界定福利計劃為擔保合約，由保險公司承擔按精算協議供款額，提供界定福利退休金。有關提供過往退休金福利之風險，已由保險公司承保。集團並不承擔關於過往服務之資金風險。有關年度福利之出資率隨每年精算數字變動。

(乙) 界定供款計劃

集團是年度有關界定供款計劃之成本達港幣156,000,000元(二〇〇一年為港幣103,000,000元)。已沒收之供款共港幣4,000,000元(二〇〇一年為港幣2,000,000元)用以減低現年度供款額，於二〇〇二年十二月三十一日共有港幣1,000,000元(二〇〇一年為港幣1,000,000元)可用以減低來年供款額。

廿六 少數股東權益

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
股本權益	33,777	30,901
借款－免息	6,660	5,424
借款－計息	1,099	575
	41,536	36,900

借款均無抵押及無固定還款期限。

廿七 股本

	二〇〇二年 股數	二〇〇一年 股數	公司 二〇〇二年 港幣百萬元	公司 二〇〇一年 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣二角五仙	5,500,000,000	5,500,000,000	1,375	1,375
累積週息七點五釐可贖回可分享優先股 每股面值港幣一元	402,717,856	402,717,856	403	403
			1,778	1,778
已發行及繳足股本：				
普通股	4,263,370,780	4,263,370,780	1,066	1,066

本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

賬目附註

廿八 儲備－公司(未經綜合結算)

	股份溢價 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於二〇〇二年一月一日	28,359	27,271	55,630
是年度溢利	–	7,793	7,793
已付二〇〇一年度末期股息	–	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇二年度中期股息	–	(2,174)	(2,174)
於二〇〇二年十二月三十一日	28,359	27,689	56,048
於二〇〇一年一月一日	28,359	26,647	55,006
是年度溢利	–	7,999	7,999
已付二〇〇〇年度末期股息	–	(5,201)	(5,201)
已付二〇〇一年度中期股息	–	(2,174)	(2,174)
於二〇〇一年十二月三十一日	28,359	27,271	55,630

公司可供分配予股東之儲備為港幣27,689,000,000元(二〇〇一年為港幣27,271,000,000元)。

廿九 綜合現金流量表附註

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
(甲) 除稅前溢利與未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利對賬		
除稅前溢利	18,878	16,066
公司及附屬公司利息與其他融資成本	5,262	6,952
所佔聯營公司及共同控制實體利息與其他融資成本	1,831	1,815
公司及附屬公司折舊及攤銷	5,478	3,827
所佔聯營公司及共同控制實體折舊及攤銷	4,090	4,046
其他非現金項目包括出售投資溢利減撥備	(395)	1,500
提撥備付金	(1,871)	(1,179)
未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	33,273	33,027
(乙) 營運資金變動		
存貨增加	(678)	(544)
應收賬項及預付款項增加	(6,419)	(2,469)
應付賬項增加	11,186	1,365
其他非現金項目	(122)	(93)
	3,967	(1,741)

廿九 綜合現金流量表附註(續)

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
(丙) 收購附屬公司		
收購資產淨值(不包括現金及現金等值)：		
固定資產	9,570	10,093
聯營公司	-	178
合資企業權益	142	226
其他非上市投資	-	74
存貨	3,832	503
應收賬項	2,246	1,588
銀行及其他借款	(3,395)	(3,715)
應付賬項及稅項	(5,386)	(2,466)
遞延稅項	345	(120)
商譽	6,262	440
少數股東權益	241	(1,371)
少數股東借款	(22)	(294)
	13,835	5,136
減：收購前所持有之投資數額	(3,419)	(1,309)
	10,416	3,827
支付方式：		
現金支付	7,624	5,684
減：購入現金及現金等值	1,264	(1,857)
現金代價淨值	8,888	3,827
遞延代價	1,528	-
總代價	10,416	3,827

賬目附註

廿九 綜合現金流量表附註(續)

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
(丁) 出售附屬公司		
出售資產淨額(不包括現金及現金等值):		
固定資產	1,049	90
聯營公司	13	-
合資企業權益	1,596	195
存貨	13	-
應收賬項	(378)	122
銀行及其他借款	(47)	-
應付賬項及稅項	(1,348)	(164)
商譽	127	617
少數股東權益	(457)	1,000
	568	1,860
出售所得溢利	726	593
	1,294	2,453
減: 出售後保留之投資數額	(280)	(1,066)
	1,014	1,387
收款方式:		
現金代價	1,130	1,458
減: 出售現金及現金等值	(116)	(71)
現金代價淨值	1,014	1,387

廿九 綜合現金流量表附註(續)

	銀行及 其他借款 港幣百萬元	少數股東 權益 港幣百萬元	集團 總額 港幣百萬元
(戊) 年度內融資情況變動分析			
於二〇〇二年一月一日	146,417	36,900	183,317
新借款	51,641	1,489	53,130
償還借款	(25,220)	(307)	(25,527)
附屬公司發行股份予少數股東	–	1,413	1,413
來自融資業務之現金流量淨額	26,421	2,595	29,016
少數股東所佔溢利	–	1,866	1,866
已付少數股東股息	–	(1,398)	(1,398)
少數股東所佔匯兌儲備	–	1,477	1,477
少數股東所佔物業重估儲備	–	2	2
匯兌差額	3,211	770	3,981
有關收購附屬公司	3,395	(219)	3,176
有關出售附屬公司	(47)	(457)	(504)
於二〇〇二年十二月三十一日	179,397	41,536	220,933
於二〇〇一年一月一日	124,188	35,989	160,177
新借款	68,781	422	69,203
償還借款	(49,116)	(371)	(49,487)
附屬公司發行股份予少數股東	–	27	27
來自融資業務之現金流量淨額	19,665	78	19,743
少數股東所佔溢利	–	1,810	1,810
已付少數股東股息	–	(2,207)	(2,207)
少數股東所佔匯兌儲備	–	(1,327)	(1,327)
少數股東所佔物業重估儲備	–	(12)	(12)
匯兌差額	(1,151)	(96)	(1,247)
有關收購附屬公司	3,715	1,665	5,380
有關出售附屬公司	–	1,000	1,000
於二〇〇一年十二月三十一日	146,417	36,900	183,317

賬目附註

廿九 綜合現金流量表附註(續)

	集團 二〇〇二年 港幣百萬元	集團 二〇〇一年 港幣百萬元
(己) 現金及現金等值結存分析		
銀行結存及現金等值	43,002	47,530
銀行透支	(150)	(156)
	42,852	47,374

(庚) 重大非現金交易

於二〇〇一年，在VoiceStream之投資已轉換為約206,600,000股德國電訊股份，現金代價為港幣6,908,000,000元，因而產生港幣30,000,000,000元溢利。此外，於二〇〇一年亦為海外投資項目之股價及匯率變動作出港幣29,769,000,000元撥備(附註六)。

三十 或有負債

控股公司，和記黃埔有限公司，及其附屬公司為旗下聯營公司及共同控制實體動用之銀行及其他借貸擔保如下：

	二〇〇二年			二〇〇一年		
	公司 港幣百萬元	附屬公司 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	公司 港幣百萬元	附屬公司 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
予聯營公司						
地產業務	-	-	-	2,212	-	2,212
其他業務	-	335	335	-	-	-
	-	335	335	2,212	-	2,212
予共同控制實體						
地產業務	1,671	3,311	4,982	867	1,407	2,274
電訊業務	4,133	946	5,079	1,568	3,786	5,354
其他業務	500	800	1,300	500	886	1,386
	6,304	5,057	11,361	2,935	6,079	9,014

於二〇〇二年十二月三十一日，本公司之或有負債包括有關採購3G手機之合約共港幣14,116,000,000元(二〇〇一年為港幣8,722,000,000元)及採購3G基礎設施之港幣2,036,000,000元(二〇〇一年為港幣2,539,000,000元)之擔保，而其他擔保港幣2,103,000,000元(二〇〇一年為港幣1,158,000,000元)主要為履行根據合同責任上所須作出之支付。

根據香港公司條例之披露規定，本公司須披露其為已予合併及記入集團之綜合資產負債表內之融資及其他附屬公司所提供之擔保。在附註二十及廿二之負債總額港幣179,397,000,000元(二〇〇一年為港幣146,417,000,000元)之中，本公司共為附屬公司之借貸港幣131,843,000,000元(二〇〇一年為港幣115,502,000,000元)提供擔保。

三十一 承擔

本集團於二〇〇二年十二月三十一日在賬目未有作準備之承擔如下：

資本承擔

一. 已簽約者：

- i. 香港貨櫃碼頭－港幣474,000,000元(二〇〇一年為港幣342,000,000元)。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭－港幣4,030,000,000元(二〇〇一年為港幣19,000,000元)。
- iii. 其他貨櫃碼頭－港幣953,000,000,000元(二〇〇一年為港幣1,102,000,000元)。
- iv. 電訊(3G)－港幣20,851,000,000元(二〇〇一年為港幣4,343,000,000元)。
- v. 電訊(其他)－港幣1,659,000,000元(二〇〇一年為港幣317,000,000元)。
- vi. 香港投資物業－港幣212,000,000元(二〇〇一年為港幣82,000,000元)。
- vii. 中國內地投資物業合資項目－無(二〇〇一年為港幣111,000,000元)。
- viii. 其他固定資產－港幣1,960,000,000元(二〇〇一年為港幣3,643,000,000元)。
- ix. 其他投資－港幣2,905,000,000元(二〇〇一年為港幣88,000,000元)。

二. 已批准但未簽約者：

集團於籌劃其每年預算過程中，估計未來之資本化開支，此等估計須經嚴格批核程序，方可作出承擔。而此等預算數額列示如下：

- i. 香港貨櫃碼頭－港幣1,181,000,000元(二〇〇一年為港幣560,000,000元)。
- ii. 中國內地集裝箱碼頭－港幣3,099,000,000元(二〇〇一年為港幣261,000,000元)。
- iii. 其他貨櫃碼頭－港幣2,971,000,000元(二〇〇一年為港幣2,875,000,000元)。
- iv. 電訊(3G)－港幣23,761,000,000元(二〇〇一年為港幣41,071,000,000元)。
- v. 電訊(其他)－港幣3,056,000,000元(二〇〇一年為港幣753,000,000元)。
- vi. 香港投資物業－港幣723,000,000元(二〇〇一年為港幣58,000,000元)。
- vii. 香港投資物業合資項目－無(二〇〇一年為港幣1,000,000元)。
- viii. 海外投資物業合資項目－無(二〇〇一年為港幣119,000,000元)。
- ix. 其他固定資產－港幣4,666,000,000元(二〇〇一年為港幣10,632,000,000元)。
- x. 其他投資－港幣1,225,000,000元(二〇〇一年為港幣1,264,000,000元)。

營業租約之承擔：須於未來支付土地及樓宇租約之最低租賃款項總額

3G電訊業務

- 一. 在首年屆滿：港幣529,000,000元(二〇〇一年為港幣197,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣2,000,000,000元(二〇〇一年為港幣527,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣6,680,000,000元(二〇〇一年為港幣2,056,000,000元)。

其他業務

- 一. 在首年屆滿：港幣2,407,000,000元(二〇〇一年為港幣2,011,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣5,715,000,000元(二〇〇一年為港幣5,589,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣8,017,000,000元(二〇〇一年為港幣6,015,000,000元)。

賬目附註

三十一 承擔(續)

營業租約之承擔：須於未來支付其他資產之最低租賃款項總額

3G電訊業務

- 一. 在首年屆滿：港幣66,000,000元(二〇〇一年為港幣24,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣64,000,000元(二〇〇一年為港幣39,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣2,000,000元(二〇〇一年—無)。

其他業務

- 一. 在首年屆滿：港幣308,000,000元(二〇〇一年為港幣391,000,000元)。
- 二. 在第二至第五年內屆滿(包括首尾兩年在內)：港幣856,000,000元(二〇〇一年為港幣865,000,000元)。
- 三. 在第五年之後屆滿：港幣1,431,000,000元(二〇〇一年為港幣1,657,000,000元)。

三十二 有關連人士交易

集團與本公司大股東長江實業(集團)有限公司組成合資企業，進行多項主要為物業之項目。於二〇〇二年十二月三十一日，資產負債表所列之聯營公司及合資企業權益包括向此等有關連實體提供之股本貢獻及應收此等實體之款項淨額共為港幣21,094,000,000元(二〇〇一年為港幣20,748,000,000元)。集團為此等實體擔保取得銀行貸款及其他借貸港幣3,298,000,000元(二〇〇一年為港幣3,037,000,000元)。

三十三 結算日後事項

於二〇〇三年一月，本集團與Nestlé Waters簽署出售Powwow集團的協議，Powwow為集團於歐洲之家居及辦公室專遞瓶裝水業務。是項交易的代價為560,000,000歐羅。

於二〇〇三年二月，本集團發行本金為1,500,000,000美元債券，年息六點五釐，於二〇一三年到期，所得款項用以償還部分於二〇〇三年到期之可換股票據(附註二十乙)。

於二〇〇三年三月，本集團發行本金為800,000,000澳元之浮息票據，於二〇〇八年到期，所得款項用以為於二〇〇三年到期之共797,000,000澳元之銀行借款作再融資(附註二十甲)。

三十四 美元等值數字

於賬目上列出之美元等值數字乃根據1美元兌港幣7.80元之兌換率伸算。

三十五 賬目通過

董事會已於二〇〇三年三月二十日通過刊載於第93頁至第143頁之賬目。

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇二年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
港口及相關服務				
Buenos Aires Container Terminal Services S.A.	阿根廷	10,000,000 阿根廷披索	100	經營貨櫃碼頭
☆ 中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	香港	40 港元	43	經營貨櫃碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000 墨西哥披索	100	經營貨櫃碼頭
Europe Container Terminals B.V.	荷蘭	45,378,021 歐羅	76	經營貨櫃碼頭
Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000 巴哈馬元	95	經營貨櫃碼頭
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
香港國際貨櫃碼頭有限公司	香港	20 港元	87	控股公司及經營貨櫃碼頭
☆ 香港打撈及拖船有限公司	香港	20,000,000 港元	50	拖船業務
☆ 香港聯合船塢集團有限公司	香港	76,000,000 港元	50	船舶修理及一般工程
和記黃埔三角洲港口有限公司	開曼群島/香港	2 美元	100	控股公司
和記港口集團有限公司	英屬維爾京群島/香港	1 美元	100	控股公司
和記韓國碼頭有限公司	南韓	4,107,500,000 圓	100	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports (UK) Finance Plc	英國	50,000 英鎊	90	融資
Hutchison Westports Limited	英國	50,000,000 英鎊	90	控股公司
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200 墨西哥披索	100	經營貨櫃碼頭
International Ports Services Co. Ltd.	沙特阿拉伯	2,000,000 沙特利亞爾	51	經營貨櫃碼頭
☆* 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665 美元	50	經營貨櫃碼頭
Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,384,220 巴基斯坦盧比	100	經營貨櫃碼頭
韓國國際碼頭	南韓	6,000,000,000 圓	80	經營貨櫃碼頭
Logistics Information Network Enterprise Limited	開曼群島	2 美元	100	電子物流服務

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇二年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
港口及相關服務(續)				
中流控股有限公司	英屬維爾京 群島/香港	25,400 美元	100	控股公司及 中流貨櫃業務
+ Myanmar International Terminals Thilawa Limited	緬甸	1,000,000 緬元	85	經營貨櫃碼頭
☆* 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	31,200,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆ 香港內河碼頭有限公司	英屬維爾京 群島/香港	1 美元	33	經營內河碼頭
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000 美元	82	經營貨櫃碼頭
菲力斯杜港有限公司	英國	100,002 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
PT Ocean Terminal Petikemas	印尼	130,000,000,000 印尼盧比	100	經營貨櫃碼頭
PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,500 印尼盧比	51	經營貨櫃碼頭
☆* 上海集裝箱碼頭有限公司	中國	2,000,000,000 人民幣	37	經營貨櫃碼頭
* 汕頭國際集裝箱碼頭有限公司	中國	88,000,000 美元	70	經營貨櫃碼頭
* 深圳和記內陸集裝箱倉儲有限公司	中國	92,000,000 港元	71	內陸集裝箱倉儲服務
泰國蘭差彭碼頭	泰國	800,000,000 泰銖	88	經營貨櫃碼頭
+ Tanzania International Container Terminal Services Limited	坦桑尼亞	1,801,666,000 先令	70	經營貨櫃碼頭
Thamesport (London) Limited	英國	2 英鎊	90	經營貨櫃碼頭
# Westport Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	117,000,000 馬來西亞元	31	經營貨櫃碼頭
☆* 廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000 人民幣	49	經營貨櫃碼頭
* 鹽田國際集裝箱碼頭有限公司	中國	2,400,000,000 港元	48	經營貨櫃碼頭
* 鹽田國際集裝箱碼頭 (第三期)有限公司	中國	450,000,000 港元	43	經營貨櫃碼頭
☆* 珠海國際貨櫃碼頭(高欄)有限公司	中國	23,500,000 美元	50	經營貨櫃碼頭
☆* 珠海國際貨櫃碼頭(九洲)有限公司	中國	52,000,000 美元	50	經營貨櫃碼頭

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
電訊				
H3G S.p.A.	意大利	474,303,795 歐羅	88	3G流動多媒體服務
Celltel Limited	加納	13,165,886,000 塞地	80	流動電話服務
☆ Fascel Limited	印度	5,000,000,000 印度盧比	49	流動電話服務
Hi3G Access Aktiebolag	瑞典	10,000,000 瑞典克朗	60	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G Austria GmbH	奧地利	35,000 歐羅	100	3G 流動多媒體服務
Hutchison 3G UK Limited	英國	1 英鎊	65	3G 流動多媒體服務
Hutchison Telecommunications Argentina S.A.	阿根廷	407,000 阿根廷披索	90	流動電話服務
☆ Hutchison Essar South Limited	印度	5,396,075,000 印度盧比	49	流動電話服務
☆ Hutchison Essar Telecom Limited	印度	1,997,165,690 印度盧比	49	流動電話服務
☆ 和記環球電訊有限公司	香港	20 港元	100	固網通訊
☆ Hutchison Max Telecom Private Limited	印度	1,084,388,190 印度盧比	49	流動電話服務
和記傳訊服務有限公司	香港	20 港元	100	傳呼服務
☆ Hutchison Telecom East Limited	印度	1,286,000,000 印度盧比	49	流動電話服務
和記電訊有限公司	香港	20 港元	100	電訊服務
Hanaball Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	持有電訊業務投資
Yockey Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	持有電訊業務投資
Best Praise Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	持有電訊業務投資
和記電訊(集團)有限公司	香港	10,000 港元	100	控股公司
* Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	1,031,243,972 澳元	58	控股公司及電訊服務
Hutchison Telecommunications Paraguay S.A.	巴拉圭	500,000,000 巴拉圭瓜拉尼	100	流動電話服務
和記電話有限公司	香港	1,258,120 港元	71	流動電話服務
Hutchison Whampoa International (00/03) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	財務及控股公司

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇二年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
電訊(續)				
+ Lanka Cellular Services (Private) Limited	斯里蘭卡	875,000,000 盧比	100	流動電話服務
# 新城廣播有限公司	香港	1,000,000 港元	50	電台廣播
* # Partner Communications Company Ltd.	以色列	1,815,952 新以色列鎊	43	流動電話服務
# Hutchison CAT Wireless MultiMedia Limited	泰國	15,000,000 泰銖	32	流動電話服務
* # TOM.COM LIMITED	開曼群島/ 香港	332,186,596 港元	29	跨媒體業務

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
地產及酒店				
Aberdeen Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 雅和有限公司	香港	20 港元	50	物業投資
☆ 長匯發展有限公司	英屬維爾京群島	2 美元	50	物業投資
☆+ 田沛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 志鉅有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 長和慶豐企業有限公司	英屬維爾京群島	100 美元	50	物業投資
☆ Conestoga Limited	香港	10,000 港元	39	物業擁有
聯合酒店有限公司	香港	78,000,000 港元	39	酒店投資
Elbe Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
☆ 和達投資有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Foxton Investments Limited	香港	10,000 港元	100	物業擁有
Glenfuir Investments Limited	香港	1,000,000 港元	100	物業擁有
Grafton Properties Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
# Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited	英屬維爾京群島/香港	2 美元	50	酒店管理
Harley Development Inc.	巴拿馬/香港	2 美元	100	物業擁有
Hongville Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
和記地產代理有限公司	香港	50,000 港元	100	物業管理
Hutchison Hotel Hong Kong Limited	香港	2 港元	100	酒店投資
Hutchison International Hotels Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	控股公司
☆ Hutchison LR Development Limited	英屬維爾京群島	100 美元	45	物業投資
+ Hutchison Lucaya Limited	巴哈馬群島	5,000 美元	100	酒店投資
和記地產有限公司	香港	166,758,910 港元	100	控股公司
和記黃埔地產有限公司	香港	2 港元	100	控股公司
和黃地產代理有限公司	香港	20 港元	100	物業管理及有關服務
Hybonia Limited	香港	20 港元	100	物業擁有

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇二年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
地產及酒店(續)				
☆ 康利時投資有限公司	香港	2 港元	43	物業發展
☆ 裕盛通投資有限公司	香港	4 港元	50	物業擁有
☆ Marunochi N.V.	荷屬安的 列斯群島	20,120 美元	45	物業擁有
☆ 蒙托亞(香港)有限公司	香港	140 港元	50	物業投資
Mossburn Investments Limited	香港	1,000 港元	100	物業擁有
☆ 新中盛有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
☆ 新中泰有限公司	香港	4 港元	50	物業投資
Omaha Investments Limited	香港	10,000 港元	88	物業擁有
Palliser Investments Limited	香港	100,000 港元	100	物業擁有
Provident Commercial Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
# + 德士投資有限公司	香港	110 港元	39	酒店投資
Rhine Office Investments Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Trillium Investment Limited	巴哈馬 群島/香港	1,060,000 美元	100	物業擁有
Turbo Top Limited	香港	2 港元	100	物業擁有
Vember Lord Limited	香港	2 港元	100	物業擁有

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要 經營地區	已發行 普通股本面值/註冊資本	集團權益 百分比	主要業務
零售及製造				
屈臣氏有限公司	香港	109,550,965 港元	100	控股公司
A.S. Watson European Investments S.à r. l.	盧森堡/歐洲	12,500 歐羅	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (Europe) Holdings Limited	英屬維爾京 群島/歐洲	1 美元	100	蒸餾水製造及分銷投資
A.S. Watson Group (HK) Limited	英屬維爾京 群島/香港	1 美元	100	零售、經營超級市場、 蒸餾水、飲品及 果汁製造及分銷
豐澤有限公司	香港	20 港元	100	零售
☆* 廣州飛機維修工程有限公司	中國	27,500,000 美元	25	飛機維修
* 廣州屈臣氏食品飲料有限公司	中國	12,000,000 美元	95	飲品製造及貿易
* 和記港陸有限公司	百慕達/香港	561,000,026 港元	50.5	玩具貿易及製造
和記黃埔(中國)有限公司	香港	15,000,000 港元	100	投資控股及中國業務
Kruidvat Holding B.V.	荷蘭	450,100 歐羅	100	零售
☆ Nuance-Watson (HK) Limited	香港	20 港元	50	經營免稅品店
百佳有限公司	香港	1,000,000 港元	100	經營超級市場
Powwow Limited	英國	640 英鎊	100	瓶裝水製造及分銷
# + 寶潔－和記有限公司	香港	52,750,000 美元	20	消費產品製造業投資
Savers Health and Beauty Limited	英國	1,400,000 英鎊	100	零售
Superdrug Stores Plc	英國	21,510,854 英鎊	100	零售
屈臣氏百佳股份有限公司	台灣	711,000,000 新台幣	100	零售
Watson's Personal Care Stores Pte Ltd	新加坡	5,000,000 新加坡元	100	零售
Watsons Personal Care Stores (Philippines), Inc.	菲律賓	135,000,000 菲律賓披索	60	零售
屈臣氏大藥房有限公司	香港	1,000,000 港元	100	零售

主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體

二〇〇二年十二月三十一日

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
能源及基建				
+ 安達臣大亞(集團)有限公司	香港	1 港元	85	經營石礦場及生產與分銷混凝土及石料
+ 長江中國基建有限公司	香港/中國	2 港元	85	基建項目投資
* + 長江基建集團有限公司	百慕達/香港	2,254,209,945 港元	85	控股公司
@ # + E TSA Utilities Partnership	澳洲	不適用	42	配電
+ 青洲英坭集團有限公司	香港	203,098,914 港元	85	水泥生產及分銷
* # + 香港電燈集團有限公司	香港	2,134,261,654 港元	33	發電
* # + 赫斯基能源公司	加拿大	3,405,662,976 加元	35	石油及天然氣投資
# + Powercor Australia Limited	澳洲	12 澳元	42	配電
財務及投資				
Binion Investment Holdings Limited	開曼群島	3 美元	100	海外證券投資
嘉宏國際集團有限公司	香港	2,898,985,782 港元	100	控股公司
香港黃埔船塢有限公司	香港	139,254,060 港元	100	控股公司
Hornington Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資
Hutchison International Finance (01/08) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Hutchison International Finance (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
和記企業有限公司	香港	446,349,093 港元	100	控股公司及總公司
Hutchison OMF Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資
Hutchison Whampoa Europe Investments S.à r. l.	盧森堡	1,764,026,850 歐羅	100	控股公司
和記黃埔(歐洲)有限公司	英國	1,000 英鎊	100	顧問服務
Hutchison Whampoa Finance (00/03) Limited	開曼群島	2 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited	開曼群島	1 美元	100	融資
Hutchison Whampoa Hongville Finance Limited	開曼群島	1 美元	100	融資

附屬公司、聯營公司及共同控制實體	註冊/主要經營地區	已發行普通股本面值/註冊資本	集團權益百分比	主要業務
財務及投資(續)				
Hutchison Whampoa International (01/11) Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Ottershaw Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資
Strategic Investments International Limited	英屬維爾京群島	1 美元	87	海外證券投資及財務
Thamesway Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	融資
Willesden Limited	英屬維爾京群島	75,000,000 美元	100	海外證券投資
Zeedane Investments Limited	英屬維爾京群島	1 美元	100	海外證券投資

上表所列乃董事會認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及共同控制實體。董事會認為，如列出所有附屬公司，聯營公司及共同控制實體之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另行列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。證券投資之業務及電子商貿業務為國際性投資活動，並不限於某個主要經營地區。除和記企業有限公司由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及共同控制實體之權益均為間接擁有。

* 除Partner Communications Company Ltd. 在倫敦證券交易所、特拉維夫證券交易所及美國Nasdaq上市、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited在澳洲證券交易所上市、赫斯基能源公司在多倫多證券交易所上市及TOM.COM LIMITED在香港創業板上市外，均為香港聯合交易所上市公司。

聯營公司

☆ 共同控制實體

* 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

✦ 根據中華人民共和國法律註冊之合作合營企業

@ ETSA Utilities Partnership為一家註冊成立機構，由本集團下列五家聯營公司合夥組成：

CKI Utilities Development Limited
 CKI Utilities Holdings Limited
 CKI/HEI Utilities Distribution Limited
 HEI Utilities Development Limited
 HEI Utilities Holdings Limited

ETSA Utilities Partnership經營澳洲南澳洲省之電力分銷網絡。

+ 此等附屬公司、聯營公司及共同控制實體賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計資產淨值、營業額(不包括所佔聯營公司及共同控制實體部份)及除稅前溢利(包括所佔聯營公司及共同控制實體部份)，分別佔集團各有關項目的百分之七點七、百分之三點六及百分之三十一點三。

主要物業表

二〇〇二年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
香港香港仔中心	香港仔內地段302號 及304號	長年期	100%	345,026	C	現有
香港和富道和富中心	內地段8465號	長年期	100%	209,768	C	現有
九龍紅磡紅磡灣中心	紅磡海傍地段1號餘段	長年期	100%	80,402	C	現有
九龍紅磡黃埔花園	九龍內地段10750號 A至H段及J至L段	長年期	100%	1,713,990	C	現有
香港夏慤道10號和記大廈	內地段8286號	長年期	100%	503,715	C	現有
香港皇后大道中29號怡安華人行	內地段2317號	長年期	100%	258,751	C	現有
香港皇后大道中2號長江集團中心	內地段8887號	中年期	100%	1,254,158	C	現有
香港北角英皇道661至665號 北角海逸酒店及萬誠保險千禧廣場	內地段8885號	中年期	39%	343,081	H	現有
			39%	217,955	C	現有
香港灣仔莊士敦道68至74號 互信大廈1至20樓	內地段4280號及海地段 64A號A分段之餘段	長年期	43%	56,260	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第1期商場	荃灣市地段308號	中年期	100%	21,340	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第2期商場	荃灣市地段316號 (A地段)	中年期	65%	120,039	C	現有
新界荃灣青山道麗城花園第3期商場	荃灣市地段316號 (B地段)	中年期	100%	131,945	C	現有
新界沙田禾寮坑路屈臣氏中心	沙田市地段61號	中年期	100%	280,900	C/W	現有
新界葵涌香港國際貨運中心	葵涌地段4號之閣樓至六樓 葵涌地段4號地下	中年期	88%	4,705,141	C/W	現有
		中年期	85%	737,394	C/W	現有
九龍尖沙咀梳士巴利道喜來登酒店	九龍內地段9172號	長年期	39%	729,945	H	現有
九龍紅磡海濱廣場1座及2座及 香港海逸酒店	紅磡海傍地段6號A段、 B段、餘段及增批地段	長年期	100%	862,988	C	現有
			100%	473,424	H	現有
			100%	270,144	C/SA	2005年(1%)
九龍紅磡灣國際都會	九龍內地段11077號	中年期	50%	1,046,089	C/H	現有
			25%	377,115	SA	現有
新界葵涌九號貨櫃碼頭 青衣辦公樓物業發展 (地盤面積約32,292平方呎)	青衣市地段139號	中年期	89%	355,212	C	2005年(1%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
青衣度假酒店 新界葵涌 (地盤面積約268,000平方呎)	青衣市地段140號	中期	70%	697,722 972,902	H/C SA	2003年(50%) 2003年(10%)
新界馬鞍山吐露港海澄軒－海景酒店	沙田市地段461號	中期	49%	602,784	H	現有
新界葵涌工業街16至24號屈臣氏中心	葵涌市地段258號	中期	100%	687,200	I	現有
新界大埔工業邨大利街6號 屈臣氏蒸餾水中心	大埔市地段1號B段SS2	中期	100%	255,138	I	現有
香港黃竹坑業興街23號嘉雲中心	香港仔內地段399號	長期	100%	342,868	I	現有
新界葵涌嘉定路1至11號之閣樓一半， 6至10樓及天台	葵涌市地段129號餘段	中期	100%	100,800	I	現有
新界上水食品分發中心	粉嶺上水市地段97號	中期	100%	142,394	I	現有
新界屯門踏石角水泥廠	屯門市地段201號	中期	85%	1,645,331	I	現有
九龍官塘創業街13A (地盤面積約10,394平方呎)	官塘內陸地段444	中期	64%	126,810	C	2004年(5%)
九龍青山道682至684號潮流工貿中心	九龍內地段6224號	中期	25%	179,931	I/O	現有
新界東涌映灣園 (地盤面積約730,876平方呎)	東涌市地段第5號	中期	50% 40% 50% 40%	379,799 662,103 1,614,610 474,575	R/C R R R	2004年(42%) 2004年(42%) 2005年(30%) 2005年(30%)
九龍紅磡環海街海名軒	九龍內地段11055號	中期	50%	410,995	R/C	現有
九龍廣東道港景峯	九龍內地段11086號餘段	中期	43%	288,977	R/C	現有
中國北京市東長安街 東方廣場 (地盤面積約1,018,557平方呎)	北京市東長安街	中期	18% 18% 18%	4,219,409 1,334,711 505,899	C H/SA SA	現有 現有 2003年(80%)
中國北京市朝陽區東三環北路10號 長城飯店	北京市朝陽區	中期	49.8%	898,800	H	現有

主要物業表

二〇〇二年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國重慶大都會廣場	重慶八一路	中年期	50%	1,511,515	C	現有
中國重慶海逸酒店	重慶八一路	中年期	50%	482,765	H	現有
中國重慶市江北區住宅發展項目 (地盤面積約1,743,370平方呎)	重慶市渝北 第1期	中年期	50%	372,341	R	2003年(10%)
	第2期		50%	393,008	R	2004年(1%)
中國廣州黃沙地鐵站 (地盤面積約767,265平方呎)	黃沙地鐵站上蓋 第1期	長年期	50%	1,159,315	R	2004年(3%)
	第2期		50%	1,585,454	R	2005年(0%)
	商業樓宇		50%	699,647	C	2004年(3%)
中國廣東省東莞海逸豪庭 (地盤面積約35,954,838平方呎)	東莞環崗湖 甲期	中年期	50%	43,874	R	現有
	乙期1及2		47%	151,392	R	現有
	乙期3至6		47%	682,985	R	2003年(75%)
	丙期		47%	202,359	R	2004年(1%)
	丁至戊期		47%	2,416,161	R	2007年(1%)
海逸高爾夫球會	東莞環崗湖高爾夫球場	中年期	42%	14,257,654	G	現有
中國深圳福田中心區黃埔雅苑 (地盤面積約1,679,300平方呎)	深圳中心區 第2期	長年期	50%	238,228	R	現有
	第3期		50%	1,032,162	R	2003年(95%)
	第4期		50%	1,032,248	R	2003年(70%)
中國珠海唐家灣海怡灣畔 (地盤面積約4,797,169平方呎)	珠海唐家灣 第1期	中年期	50%	140,621	R	現有
	第2期		50%	886,222	R	現有
	第3.1期		50%	841,848	R	2004年(1%)
	第3.2期		50%	1,075,766	R	2004年(1%)
	第4期		50%	975,082	R	2006年(0%)
中國廣州番禺住宅發展項目 (地盤面積約4,621,147平方呎)	番禺大石鎮 第1期	長年期	50%	1,191,445	R	2003年(1%)
	第2期		50%	1,170,176	R	2004年(0%)
	第3期		50%	1,319,039	R	2005年(0%)
	第4期		50%	1,135,818	R	2006年(0%)
	商業樓宇		50%	43,055	C	2003年(0%)
中國青島太平洋中心	青島東海路 第1期	中年期	30%	80,265	C	現有
	第3.2期		15%	20,685	C	現有
中國深圳寶安御龍居 (地盤面積約858,616平方呎)	深圳寶安 第1期	長期	50%	739,473	R	2003年(5%)
	第2期		50%	492,982	R	2004年(5%)

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
中國上海徐匯區 華爾登廣場 (地盤面積約319,788平方呎)	上海徐匯區常熟路/長樂路 世紀商貿廣場	中年期	50%	911,532	C	2003年(10%)
	匯賢居第1期		50%	91,592	R	2003年(80%)
	匯賢居第2期		50%	596,968	R	2003年(40%)
中國上海梅龍鎮梅龍鎮廣場	上海南京西路/江寧路	中年期	30%	1,099,361	C	現有
中國上海浦東花木區四季雅苑 (地盤面積約2,907,679平方呎)	上海浦東花木路 第1至4期	中年期	50%	877,200	R	現有
	第4期A		50%	16,146	R	2003年(3%)
	第5期		50%	157,296	R	現有
	第6期		50%	227,935	R	2003年(75%)
中國上海浦東花木區御翠園 (地盤面積約4,936,832平方呎)	上海浦東花木路 第1期及3期	中年期	31%	743,610	R	2003年(90%)
	第2期及4期		31%	984,346	R	2004年(5%)
中國上海市古北商業及住宅發展項目 (地盤面積約546,037平方呎)	上海古北路	長年期	50%	1,684,535	R/C	2005年(1%)
英國Albion Riverside (地盤面積約139,000平方呎)	倫敦旺茲沃思	永久業權	45%	313,135*	R	2003年(60%)
				81,707*	C	2003年(60%)
英國倫敦切爾西Lots Road商住發展項目 (地盤面積約279,572平方呎)	倫敦切爾西/ 富爾姆	永久業權	23%	606,363*	R	2009年(1%)
				84,446*	C	2009年(1%)
英國倫敦切爾西Chelsea Harbour第二期 (地盤面積約95,832平方呎)	倫敦切爾西/ 富爾姆	永久業權	23%	160,774*	R	2005年(1%)
新加坡碧灣路旭日灣 (地盤面積約427,349平方呎)	新加坡7455 PTMK 27	長年期	24%	1,495,903	R	2003年(82%)
新加坡經禧園景頤峰 (地盤面積約157,137平方呎)	新加坡874P及 601W地段	永久業權	50%	439,984	R	2004年(15%)
東京丸之內區盈科中心	東京丸之 內區一丁目	永久業權	38%	786,000	C	現有
巴哈馬群島大巴哈馬島自由港 Our Lucaya度假酒店	大巴哈馬島自由港 盧卡亞	永久業權	100%	1,004,391	H	現有
			100%	320英畝	G	現有
新界葵涌四號貨櫃碼頭	葵涌地段4號	中年期	87%	70英畝	CT	現有
新界葵涌六號貨櫃碼頭	葵涌地段6號	中年期	87%	71英畝	CT	現有

主要物業表

二〇〇二年十二月三十一日

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
新界葵涌七號貨櫃碼頭	葵涌地段7號	中年期	87%	78英畝	CT	現有
新界葵涌東八號貨櫃碼頭	葵涌地段8號	中年期	43%	74英畝	CT	現有
新界葵涌九號貨櫃碼頭	青衣市地段139號 青衣地段9號(共同批授)	中年期	87%	47英畝	CT	2005年(55%)
香港昂船洲中流作業碼頭	葵涌市地段479號	中年期	100%	360,000	CT	現有
香港新界屯門內河碼頭	屯門地段393號	中年期	33%	7,000,000	CT	現有
中國深圳鹽田港集裝箱碼頭(第1及2期)	廣東省深圳鹽田	中年期	48%	14,032,771	CT	現有
中國深圳觀瀾內陸倉儲	廣東省深圳觀瀾	中年期	71%	3,591,699	D/W	現有
中國廣東省珠海九洲集裝箱碼頭	珠海經濟特區石花東路	中年期	50%	1,659,592	CT	現有
中國廣東省珠海高欄珠海港多用途碼頭	廣東省珠海珠海港	中年期	50%	2,238,891	CT	現有
中國廣東省汕頭珠池港集裝箱碼頭	廣東省汕頭珠池港	中年期	70%	4,582,505	CT	現有
中國上海張華濱、軍工路及 寶山集裝箱碼頭	上海張華濱、軍工路 及寶山	中年期	37%	8,983,662	CT	現有
中國浙江寧波北侖集裝箱碼頭	浙江省寧波北侖	中年期	49%	8,140,591	CT	現有
中國廣東省南海三山港集裝箱碼頭	廣東省南海三山島	中年期	50%	2,152,783	CT	現有
中國廣東省江門高沙港集裝箱碼頭	廣東省江門白沙 行政區高沙圍	中年期	50%	1,337,675	CT	現有
中國福建省廈門市海滄港集裝箱碼頭	福建省廈門市海滄港區	中年期	49%	4,167,867	CT	現有
緬甸仰光貨櫃碼頭	緬甸仰光Thilawa	中年期	85%	185英畝	CT	現有
泰國蘭差彭碼頭	A2, Laem Chabang	中年期	88%	43英畝	CT	現有

名稱及地點	地段號碼	租賃年期	集團 所佔權益	總樓面面積 約數(除另 有說明外， 均為平方呎)	類別	估計完成日期 (完成百分比)
巴基斯坦卡拉奇國際貨櫃碼頭	西翼碼頭27號至30號泊位	中年期	100%	1,559,769	CT	現有
南韓光陽貨櫃碼頭	南韓光陽市 2期 - 1 2期 - 2	中年期	80%	5,737,351 3,476,856	CT CT	現有 2003年(50%)
英國菲力斯杜港貨櫃碼頭	Felixstowe, County of Suffolk	長年期 永久業權	90% 90%	540英畝 250英畝	CT CT	現有 現有
英國泰晤士港貨櫃碼頭	Isle of Grain, County of Kent	長年期	90%	210英畝	CT	現有
英國哈爾威治港多用途客貨運港口 及Bathside Bay Land	Harwich, County of Essex	永久業權 永久業權	90% 90%	185英畝 250英畝	P CT	現有 2004年(25%)
荷蘭鹿特丹貨櫃碼頭	鹿特丹Home Terminal 鹿特丹Delta Terminal	長年期 長年期	76% 76%	183英畝 583英畝	CT CT	現有 現有
墨西哥維拉克魯斯國際貨櫃碼頭	Recinio portuario, Zona II Puerto de Veracruz, Veracruz	中年期	100%	4,492,133	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達國際碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	100%	1,552,508	CT	現有
墨西哥Baja California恩塞納達郵輪碼頭	Ensenada, Baja California	中年期	100%	2,043,011	P	現有
阿根廷布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	布宜諾斯艾利斯 Puerto Nuevo	中年期	100%	53英畝	CT	現有
巴哈馬群島自由港國際機場	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	2,709英畝	A	現有
巴哈馬群島自由港港口業務	大巴哈馬島自由港	永久業權	50%	1,630英畝	P	現有
巴哈馬群島自由港貨櫃碼頭	大巴哈馬島自由港	長年期	95%	88英畝	CT	現有

附註：

租賃年期：長年期 = 不少於五十年；中年期 = 少於五十年但不少於十年

* 英國項目計算總實用樓面面積

A = 機場 C = 商業樓宇 CT = 貨櫃碼頭 D = 倉儲 G = 高爾夫球場 H = 酒店 I = 工業樓宇
 I/O = 工業/辦公樓 P = 郵輪碼頭 SA = 服務式住宅 R = 住宅樓宇 W = 貨倉

十年概要

	一九九三	一九九四	一九九五	一九九六	一九九七	一九九八	一九九九	二〇〇〇	二〇〇一	二〇〇二
綜合損益表										
(港幣百萬元)										
營業額	24,748	30,168	35,026	36,662	44,590	51,383	55,442	57,022	61,460	75,235
股東應佔溢利 ^(註一)	6,282	7,937	9,677	12,059	12,222	8,643	117,502	34,069	11,980	14,288
股息	2,461	3,362	4,267	5,703	6,123	4,962	6,318	7,375	7,375	7,375
綜合資產負債表										
(港幣百萬元)										
資產										
非流動資產										
固定資產	42,292	52,192	54,508	63,188	76,439	76,927	83,687	85,438	102,756	144,230
其他非流動資產	1,136	1,641	1,088	730	1,547	3,335	3,261	87,684	86,003	95,349
商譽	—	—	—	—	—	—	—	—	405	7,907
聯營公司	11,505	13,313	15,067	17,304	20,063	21,050	26,793	39,203	38,332	46,731
合資企業權益	2,775	8,154	7,583	8,976	34,221	40,050	34,966	39,533	38,297	35,215
速動資金及其他上市投資	13,287	11,582	14,877	21,821	25,334	21,956	172,906	127,446	71,204	75,597
非流動資產總額	70,995	86,882	93,123	112,019	157,604	163,318	321,613	379,304	336,997	405,029
流動資產(負債)淨值	(4,639)	3,935	280	3,365	17,161	6,878	19,656	17,049	47,329	5,178
資產總額減流動負債	66,356	90,817	93,403	115,384	174,765	170,196	341,269	396,353	384,326	410,207
非流動負債										
長期負債	13,696	26,189	26,174	34,459	72,720	71,880	80,662	107,004	129,018	141,569
其他長期負債	185	144	112	119	111	203	139	100	331	926
非流動負債總額	13,881	26,333	26,286	34,578	72,831	72,083	80,801	107,104	129,349	142,495
少數股東權益	1,795	5,144	5,333	7,814	12,216	10,534	10,099	35,989	36,900	41,536
資產淨值 ^(註一)	50,680	59,340	61,784	72,992	89,718	87,579	250,369	253,260	218,077	226,176
資本及儲備										
股本	904	905	904	905	969	969	969	1,066	1,066	1,066
儲備	49,776	58,435	60,880	72,087	88,749	86,610	249,400	252,194	217,011	225,110
股東權益 ^(註一)	50,680	59,340	61,784	72,992	89,718	87,579	250,369	253,260	218,077	226,176
業績資料										
每股盈利(港元) ^(註一)	1.58	1.99	2.44	3.03	2.86	2.03	27.56	7.99	2.81	3.35
每股股息(港元)	0.62	0.85	1.07	1.36	1.44	1.16	1.48	1.73	1.73	1.73
盈利與派息比率 ^(註一)	2.5	2.3	2.3	2.2	2.0	1.8	18.6	4.6	1.6	1.9
股東權益平均回報率(百分比)	14.3	14.4	16.0	17.9	15.0	9.7	69.4	13.5	5.1	6.4
流動資產與流動負債比率	0.7	1.3	1.0	1.2	1.7	1.3	1.6	1.4	2.0	1.1
負債淨額與總資本淨額比率(百分比) ^(註二)	6.3	15.9	15.6	11.7	23.0	30.5	0.3	不適用	0.7	16.0
每股資產淨值一賬面值(港元) ^(註一)	12.7	14.9	15.5	18.3	21.1	20.5	58.7	59.4	51.2	53.1

註一：已經調整，以反映集團應佔一間聯營公司上年度之調整(參閱主要會計政策之附註一甲)。

註二：負債淨額之定義已列於綜合現金流量表。總資本淨額之定義為借款總額加股本、儲備及少數股東權益，扣除現金、速動資金及其他上市投資(如於綜合現金流量表內所列)。

股東週年大會通告

本公司謹訂於二〇〇三年五月二十二日(星期四)下午十二時十五分假座香港九龍紅磡德豐街二十號海逸酒店一樓大禮堂召開本公司股東週年大會，議程如下：

- 一. 省覽截至二〇〇二年十二月三十一日止年度賬目及董事會與核數師之報告。
- 二. 宣派末期股息。
- 三. 選舉董事。
- 四. 委聘核數師並授權董事會釐定其酬金。
- 五. 將下列決議案列為特別事項考慮，並酌情通過為普通決議案：

普通決議案

- (一) 「通過無條件授予董事會全權發行並處置不超過本公司現有已發行普通股本百分之二十之本公司新普通股。」
- (二) 「通過：
 - (甲) 在下文(乙)段之規限下，無條件全面批准董事會於有關期間(定義見下文)行使本公司全權，以根據一切適用法例及香港聯合交易所有限公司或任何其他證券交易所之證券上市規則(經不時修訂者)之規定，購回本公司股本中每股面值港幣二角五仙之普通股；
 - (乙) 本公司根據上文(甲)段所述之批准所能購回之本公司普通股股份之總面額，不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十，而上述批准亦須以此為限；及
 - (丙) 就本決議案而言，「有關期間」乃指由本決議案通過之時起至下列各項之最早者為止之期間：
 - (i) 本公司下屆股東週年大會結束時；
 - (ii) 法例規定本公司須召開下屆股東週年大會之期限屆滿時；及
 - (iii) 本決議案所載之權力由股東在本公司股東大會上以普通決議案方式撤銷或修訂之日。」

- (三) 「通過擴大授予董事會根據本股東週年大會通告所載第(一)項普通決議案發行及處置新普通股之全權，在其上另加相當於本公司根據本股東週年大會通告所載第(二)項普通決議案授出之權力所購回之本公司普通股本總面額之數額；惟該數額不得超過本公司於本決議案通過之日之已發行普通股本總面額之百分之十。」

本公司定於二〇〇三年五月十五日(星期四)至二〇〇三年五月二十二日(星期四)(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續。

承董事會命

公司秘書

施熙德

香港，二〇〇三年三月二十日

附註：

- 一. 為確保可享有於二〇〇三年五月二十三日(星期五)派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇三年五月十四日(星期三)下午四時前，一併送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。
- 二. 惟有股東有權出席大會及投票。
- 三. 凡有權出席大會及投票之股東均有權委任一位或多位代表出席大會，並在按股數決定表決結果時代其投票；代表無須為本公司股東。根據本公司組織章程細則規定，代表委任表格須在指定開會時間之前最少四十八小時送達本公司註冊辦事處。
- 四. 關於第(一)項普通決議案，董事會謹此聲明目前並無計劃即時發行任何本公司之新股。現須尋求股東就第(一)項普通決議案通過授予董事會全權，以符合公司條例第五十七(乙)條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則之規定。
- 五. 關於第(二)項普通決議案，本公司將向股東發送一份載有關於本公司購回本身股份之資料之說明書，並連同二〇〇二年年報寄出。