

集團資本及流動資金

集團股東權益總額於二〇〇三年十二月三十一日結算時為港幣二千四百七十五億一千五百萬元，較上年度結算時的港幣二千二百二十一億四千五百萬元增加百分之十一。

集團負債淨額為港幣八百七十六億零二百萬元(二〇〇二年為港幣五百零二億二千九百萬元)，負債淨額與資本淨額的比率為百分之二十三(二〇〇二年為百分之十六)。此比率是合併固有業務與3G新開辦業務的負債淨額與資本淨額比率，分別約為百分之十一(二〇〇二年為百分之十四)與百分之三十五(二〇〇二年為百分之十九)。在3G業務開辦期間，集團現有核心業務的現金流量持續穩定增長，負債淨額也偏低。本年度綜合EBITDA為港幣三百三十八億七千三百萬元(二〇〇二年為港幣三百三十二億七千三百萬元)，而未計算資本性支出與營運資金變動前的營運所得資金為港幣一百七十二億二千一百萬元(二〇〇二年為港幣二百零八億三千六百萬元)。來自固有業務(不包括3G新開辦業務)的EBITDA與營運所得資金分別增加百分之三十至港幣四百五十八億一千二百萬元(二〇〇二年為港幣三百五十一億一千萬元)，及百分之三十五至港幣三百零九億五千九百萬元(二〇〇二年為港幣二百二十九億三千九百萬元)。經調整利息收入後，來自固有業務(不包括3G新開辦業務)的EBITDA與營運所得資金分別達有關淨利息支出的十七點三倍與十一點一倍，包括3G新開辦業務虧損與利息支出後，則分別為五點四倍和二點三倍(二〇〇二年分別為十三點六倍與七點八倍)。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團的現金、速動資金與其他上市投資，共計港幣一千八百五十五億四千二百萬元(二〇〇二年為港幣一千三百零二億六千七百萬元)，其中百分之七的幣值為港元、百分之七十六為美元、百分之六為英鎊、百分之九為歐羅，而百分之二為其他貨幣。年內，集團出售餘下的Vodafone與德國電訊的權益，現金總代價為港幣三百七十五億四千八百萬元，出售所得總溢利為港幣二十六億二千七百萬元。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸總額為港幣二千七百三十一億四千四百萬元(二〇〇二年為港幣一千八百零四億九千六百萬元)，其中港幣五百三十二億三千五百萬元(二〇〇二年為港幣二百四十六億九千一百萬元)主要是與英國和意大利3G業務有關的借貸。借貸總額包括本金額為二十六億五千七百萬美元的息率二釐可轉換票據，已於二〇〇四年一月到期日償還。本年度的主要財務活動詳列如下：

- 二〇〇三年二月發行十五億美元的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年三月發行八億澳元的五年期浮息票據，以償還三項澳洲電訊業務的銀行貸款，總額為七億九千六百萬澳元；
- 二〇〇三年三月，Hutchison 3G UK的三十二億五千二百萬英鎊項目融資延長還款期一年至二〇〇五年三月到期；
- 二〇〇三年三月與五月發行兩次十年期定息票據，每次十億美元，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月發行十億歐羅的十年期定息票據，以償還部分於二〇〇三年九月與二〇〇四年初到期的可轉換票據；
- 二〇〇三年七月借貸一項五年期浮息銀行貸款，貸款額為港幣三十八億元，以為一項港幣四十四億元浮息銀團貸款作部分再融資；及
- 二〇〇三年十一月發行本金總額五十億美元的定息票據，包括十五億美元的七年期票據、二十億美元的十年期票據以及十五億美元的三十年期票據，以提早償還若干短期內到期的債項，並藉此取得經濟利益。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸中，港幣佔百分之十六、美元佔百分之四十六、英鎊佔百分之十二、歐羅佔百分之十六，其他貨幣佔百分之十。

集團於二〇〇三年十二月三十一日的借貸按貨幣與償還期分列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
一年以內償還	2%	8%	－	－	3%	13%
於第二年償還	3%	－	8%	－	－	11%
於第三年償還	4%	－	1%	2%	2%	9%
於第四年償還	2%	3%	－	2%	1%	8%
於第五年償還	5%	－	－	1%	3%	9%
六至十年償還	－	22%	1%	11%	－	34%
十一至二十年償還	－	7%	2%	－	－	9%
二十年以後償還	－	6%	－	－	1%	7%
	16%	46%	12%	16%	10%	100%

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團借貸總額中約百分之四十九為浮息借貸，其餘百分之五十一為定息借貸。集團已與主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣一千零六十三億五千萬元的本金掉期為實質浮息借貸。此外，在一項有關基建的浮息借貸中港幣六十億六千二百萬元的本金掉期為定息借貸。在計算各項利率掉期協議後，於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團借貸總額中約百分之八十六為浮息借貸，其餘百分之十四為定息借貸。

於二〇〇三年十二月三十一日，集團將所持Hutchison 3G UK與Hutchison 3G Italy的股份作為抵押，為其各自的項目取得項目融資。該兩家公司的資產總值港幣一千六百五十七億三千二百萬元(二〇〇二年為港幣一千一百九十八億一千二百萬元)。此外，集團將港幣一百七十六億二千八百萬元的資產作為抵押(二〇〇二年為港幣二百二十二億三千八百萬元)，以獲取銀行與其他貸款。於二〇〇三年十二月三十一日結算時，集團成員公司獲承諾可提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣三百九十九億九千七百萬元(二〇〇二年為港幣五百八十五億七千三百萬元)，其中港幣三百八十七億三千萬元(二〇〇二年為港幣五百五十七億四千八百萬元)與3G業務有關。

集團的資本性開支，不包括發展與出售物業的開支，共計港幣三百六十三億九千三百萬元(二〇〇二年為港幣三百八十五億四千三百萬元)，其中港幣二百四十五億五千七百萬元(二〇〇二年為港幣二百九十八億四千二百萬元)與3G業務有關。3G業務的資本性開支大部分由項目融資及股東資本提供資金。集團其餘資本性開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要的借貸而提供。

庫務政策

集團的整體庫務與融資政策強調控制財務風險，包括利率與外匯風險，並為集團與屬下各公司提供具成本效益的資金。為了

加強協同效益、提高效率與方便調控，集團為旗下所有非上市的香港附屬公司設立一個中央資金管理系統。除上市公司與部

分海外公司外，集團通常會獲取長期融資，再轉借予旗下的附屬與聯營公司，以滿足其資金需求。對於海外附屬與聯營公司

與其他投資項目，集團盡可能根據本身在其他國家的非港元與非美元資產與投資值，安排適當數量的相同貨幣的借貸作為對

沖。對於與集團基本業務直接有關的交易，集團在適當機會出現，並認為合適時，會利用遠期外匯合約以及利息及外幣掉期

合約，一方面與主要的非港元與非美元貸款風險對沖，另一方面則可協助調節集團的利率風險。

或有負債

於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團為聯營公司與共同控制實體所獲取的銀行與其他借貸額提供的擔保，共計港幣一百三十一億九千三百萬元(二〇〇二年為港幣一百一十六億九千六百萬元)。於二〇〇三年十二月三十一日結算，集團有關採購3G手機的擔保的或有負債為港幣一百一十五億九千二百萬元(二〇〇二年為港幣一百四十一億一千六百萬元)，有關採購3G基建設施的或有負債為港幣二十四億二千五百萬元(二〇〇二年為港幣二十億三千六百萬元)，而有關其他擔保的或有負債共港幣五十億零五百萬元(二〇〇二年為港幣二十一億零三百萬元)。

僱員關係

於二〇〇三年十二月三十一日，集團與其附屬公司共有僱員十二萬六千二百五十人(二〇〇二年為十一萬七千八百四十三人)，全年的僱員成本，不包括董事酬金，共港幣二百億零一千一百萬元(二〇〇二年為港幣一百五十一億元)。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇三年十二月三十一日僱有十七萬二千六百五十三名員工，其中二萬九千七百零四人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員的甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位的要求而定。集團致力確保屬下僱員的

薪酬與福利具競爭力，並每年進行一次評估，按僱員的工作表現與根據集團的薪酬與花紅制度加以獎勵。本公司並無認購本

公司普通股的股份認購計劃。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團經常為員工舉辦多項培訓發展課程，並安排員工安排多項文娛、康體與聯誼活動，而集團僱員也積極參與其他有意義的社會活

動。

於網頁登載業績資料

載列香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄十六第45(1)至第45(3)段所規定的全部資料，將於稍後時間在本公

司與聯交所的網頁上登載。集團的綜合財務報表已經由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所審核，而核數師已發出無保

留意見的意見書。核數師的審核報告將包括在股東年報內。

股東週年大會

建議於二〇〇四年五月二十日舉行股東週年大會，而股東週年大會通告將於稍後時間刊登並寄發予股東。

和記黃埔有限公司



香港夏慤道10號和記大廈22樓 電話：2128 1188 傳真：2128 1705 網址：www.hutchison-whampoa.com