

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

和記黃埔有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：13)

截至 2013 年 12 月 31 日止年度之經審核業績摘要

	2013 年 港幣百萬元	2012 年 港幣百萬元 (經重新編列後 ¹)	變動
收益總額 ²	412,933	397,911	+4%
EBITDA ²	95,647	87,336	+10%
EBIT ²	64,597	58,019	+11%
普通股股東應佔溢利 (未計物業重估及出售 投資所得溢利及其他)	31,028	26,587	+17%
除稅後物業重估	32	1,113	-97%
除稅後出售投資所得溢利 及其他 ³	52	(1,803)	+103%
普通股股東應佔溢利	31,112	25,897	+20%
每股盈利	港幣 7.30 元	港幣 6.07 元	+20%
每股經常性盈利 ⁴	港幣 7.28 元	港幣 6.23 元	+17%
每股末期股息	港幣 1.70 元	港幣 1.53 元	+11.1%
每股全年股息	港幣 2.30 元	港幣 2.08 元	+10.6%

註 1：比較數字已經重新編列，以反映於 2013 年採納新及經修訂之會計準則之影響。請參閱賬目附註一。2012 年之收益總額減少港幣 4 億 8,000 萬元，主要由於赫斯基能源 2012 年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整。

註 2：收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利總額（「EBITDA」）及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利總額（「EBIT」）分別包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業部分之相關項目。收益總額、EBITDA 與 EBIT 已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。有關調整之詳情，請參閱賬目附註五。

註 3：2013 年除稅後出售投資所得溢利及其他反映馬來西亞西港首次公開發售所得收益港幣 10 億 5,600 萬元及來自完成 Orange Austria 交易所得一次性收益淨額港幣 9 億 5,800 萬元（當中包括出售奧地利 Yesss! 所得收益，並扣除有關收購 Orange Austria 後重組 3 奧地利業務之一次性撥備），但因集團所佔 Vodafone Hutchison Australia（「VHA」）之 2013 年經營虧損港幣 14 億 5,800 萬元及集團所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產之減值支出港幣 5 億 400 萬元而部分抵銷。2012 年之比較數字包括集團所佔 VHA 之 2012 年 7 月至 12 月之經營虧損及其所佔之重組支出。

註 4：每股經常性盈利乃按普通股股東應佔溢利（未計除稅後物業重估與除稅後出售投資所得溢利及其他）計算。

- 收益總額增加 4% 至港幣 4,129 億 3,300 萬元。
- 未計物業重估及出售投資所得溢利及其他之 EBITDA 與 EBIT 分別增加 10% 與 11%。
- 本年度普通股股東應佔溢利及每股盈利分別為港幣 311 億 1,200 萬元與港幣 7 元 3 角，較去年上升 20%，其中港幣 310 億 2,800 萬元或每股港幣 7 元 2 角 8 仙為經常性，較去年增加 17%。

主席報告

集團於 2013 年取得可觀之盈利增長。儘管全球營運所在之若干市場仍面對挑戰，集團遍佈 52 個國家之業務整體持續表現穩健。

業績

集團本年度未計物業重估收益及出售投資所得溢利及其他之普通股股東應佔經常性溢利為港幣 310 億 2,800 萬元，較 2012 年之港幣 265 億 8,700 萬元增加 17%。每股經常性盈利為港幣 7 元 2 角 8 仙，較 2012 年之港幣 6 元 2 角 3 仙增加 17%。

集團於 2013 年同時錄得除稅後投資物業重估溢利港幣 3,200 萬元，2012 年為港幣 11 億 1,300 萬元。2013 年除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣 5,200 萬元，包括馬來西亞西港首次公開發售所得收益港幣 10 億 5,600 萬元及完成 Orange Austria 收購交易所得之一次性收益淨額港幣 9 億 5,800 萬元，但因 Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTAL」) 所佔 Vodafone Hutchison Australia (「VHA」) 50% 之經營虧損港幣 14 億 5,800 萬元及集團所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產之減值支出而部分抵銷。2012 年為港幣 18 億 300 萬元之抵減，包括 HTAL 所佔 VHA 該年度下半年 50% 之經營虧損及重組支出。

本年度呈報之普通股股東應佔溢利為港幣 311 億 1,200 萬元，較 2012 年之港幣 258 億 9,700 萬元增加 20%。

股息

董事會建議於 2014 年 6 月 3 日向於 2014 年 5 月 22 日（確定股東享有建議末期股息之記錄日期）登記為本公司股東之人士派發末期股息每股港幣 1 元 7 角（2012 年為每股港幣 1 元 5 角 3 仙）。聯同中期股息每股港幣 6 角（2012 年為每股港幣 5 角 5 仙），全年股息為每股港幣 2 元 3 角（2012 年為每股港幣 2 元零 8 仙）。

港口及相關服務

港口及相關服務部門之吞吐量於 2013 年增長 2% 至 7,830 萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。收益總額達港幣 341 億 1,900 萬元，較去年增加 4%，反映吞吐量增長及每個標準貨櫃之平均收益上升，但升幅因營運成本上漲而部分抵銷。該部門錄得港幣 114 億 4,700 萬元之 EBITDA，較去年增加 1%。EBIT 為港幣 73 億 5,800 萬元，較 2012 年下降 4%，主要由於有港幣 4 億 2,700 萬元之較高折舊支出，包括倫敦泰晤士港若干資產加速折舊及年內投入服務之新港口及拓展港口設施之支出，預期新港口與設施一般可在往後兩至三年增加處理量與貢獻。

於 2013 年 3 月，和記港口信託收購位於香港葵青港 8 號碼頭之 Asia Container Terminals（「亞洲貨櫃碼頭」）100% 權益。於 2013 年 10 月，馬來西亞 Westports Holdings Bhd. 股份於馬來西亞證券交易所上市。年內該部門有七個新增泊位投入服務，其中兩個經和記港口信託收購亞洲貨櫃碼頭而取得，另於澳洲悉尼新增兩個泊位，並在馬來西亞西港、墨西哥聖樊尚貨櫃碼頭及內地惠州港各增一個泊位；而舊有五個泊位於年內交還西班牙巴塞羅拿與韓國釜山之港口管理局。

該部門設定目標，於 2014 年年底將營運泊位數目由 2013 年年底之 278 個增至 284 個，於今年在馬來西亞西港、澳洲布里斯班、沙特阿拉伯達曼及阿曼蘇哈爾港將有六個泊位之淨增長。歐美經濟持續復甦，加上內地致力維持經濟穩定，為港口業於 2014 年帶來積極展望。故此，該部門預期年內將取得處理量增長，並繼續集中提高生產效率、成本效益與選擇性收購及把握發展機會，以取得盈利增長。

地產及酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣 242 億 6,400 萬元，較 2012 年增加 22%。EBITDA 與 EBIT 分別增加 29% 與 30% 至港幣 139 億 9,500 萬元及港幣 136 億 5,900 萬元。

該部門位於香港之 1,180 萬平方呎以及在內地與海外應佔之 220 萬平方呎租賃物業組合，錄得較高之出租率與平穩之租金增長。呈報之租金收入較去年增加 12% 至港幣 42 億 5,900 萬元，主要由於續租租金增加及出租率上升。集團之物業組合質素優越，位置理想，預期於 2014 年持續有良好表現。

該部門之酒店組合共有 11 家酒店超過 8,500 間客房（其中集團佔約 63% 平均實際權益），取得港幣 10 億 3,600 萬元之 EBIT，保持 2012 年之水平。

集團現時之物業發展項目主要集中於內地及新加坡。年內，集團完成興建應佔總樓面面積約 900 萬平方呎之住宅及商業物業，並確認出售約 780 萬平方呎已完成物業之應佔權益，主要位於內地。該部門目前應佔之可供發展土地儲備約 8,300 萬平方呎，大部分透過與長江實業（集團）有限公司之合資企業持有。若市場情況許可，預期於 2014 年內完成應佔約 830 萬平方呎之總樓面面積之住宅及商業物業。

零售¹

零售部門（不包括瑪利娜¹）於 25 個市場有超過 10,500 間店舖，於 2013 年再取得可觀之收益、現金進賬與盈利增長。收益總額、EBITDA 與 EBIT 分別為港幣 1,491 億 4,700 萬元、港幣 141 億 5,800 萬元及港幣 117 億 7,100 萬元，分別較去年增加 8%、11% 與 14%。撇除 2012 年年底 Nuance-Watson 於香港國際機場兩個主要特許經營牌照屆滿之影響，收益總額、EBITDA 與 EBIT 分別增長 9%、13% 與 16%。於 2013 年，該部門錄得同比銷售額增長 2.2%，亞洲與歐洲分別為 1.4% 與 2.9%。

縱使數個歐洲經濟體零售環境困難，該部門之歐洲業務整體能增加盈利貢獻，EBITDA 與 EBIT 分別上升 15% 及 22%，主要由於西歐保健及美容產品分部表現強勁。

儘管按相同基準計算之店舖銷售額增長放緩，內地保健及美容產品業務收益總額仍上升 17%，主要由於新增店舖持續表現理想，可補足有餘。該業務單位之溢利增長為零售部門整體上最高，EBITDA 與 EBIT 分別於 2013 年增加 18% 與 16%。

歐洲消費經濟正在復甦，內地及零售部門營運所在之大部分亞洲國家整體經濟展望穩定，預期零售部門業務前景樂觀，並應可於 2014 年持續急速拓展。

長江基建

香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）公佈股東應佔溢利為港幣 116 億 3,900 萬元，較去年增加 23%。

長江基建年內繼續投資於有盈利增長之業務，收購新西蘭綜合廢物管理業務 Enviro Waste Services Limited，及透過長江基建牽頭之財團收購荷蘭最大之廢物轉化能源業務 AVR-Afvalverwerking B.V.。

於 2014 年 1 月，長江基建擁有 38.87% 權益之聯營公司電能實業有限公司完成將其香港電力業務在香港聯合交易所有限公司主板獨立上市，目前持有該獨立上市實體 49.9% 權益。

赫斯基能源

加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈股東應佔營運溢利為 18 億 2,900 萬加元，當中包括為加拿大西部若干天然氣資產所作除稅後減值支出 2 億 400 萬加元。撇除此減值支出，股東應佔營運溢利較去年上升 1%。2013 年之平均產量為每天 31 萬 2,000 桶石油當量，2012 年則為每天 30 萬 1,500 桶石油當量。

註 1： 按照進行中之零售部門策略檢討，瑪利娜業務已撇除於零售部門以外，並歸納於「其他」項下。

赫斯基能源之主要發展項目已於2013年達至數個里程碑，兩項非常重大資本項目進度理想，包括位於南中國海之荔灣深海天然氣開發（「荔灣項目」）及於加拿大之旭日能源油砂開發（「旭日項目」）。荔灣項目預期在2014年年初開始投產，而旭日項目第一期亦將於2014年年底開始投產。

歐洲 3 集團

集團於歐洲之登記3G客戶總人數於年內增加13%，共有超過2,660萬名客戶，其中超過83%為活躍客戶。歐洲3集團錄得收益總額港幣619億7,600萬元，較去年增加6%。EBITDA與EBIT亦分別增加38%與54%至港幣126億7,100萬元及港幣48億5,600萬元。歐洲3集團已樹立另一重要里程碑，本年度錄得扣除資本開支後之正數EBITDA。此令人鼓舞之表現反映集團在智能手機與流動數據領域之穩健市場地位、2013年1月完成收購Orange Austria後3奧地利之貢獻增加以及嚴格控制營運與資本開支之方針。於2013年6月，3愛爾蘭與Telefonica就收購Telefonica之愛爾蘭流動電訊業務O2訂立協議，作價7億8,000萬歐羅，並於達到協定之財務目標後額外支付7,000萬歐羅之遞延款項。此項交易須待監管當局批准方可作實，預期於2014年第二季完成。歐洲3集團亦完成收購支援4G (LTE)啟動所須之頻譜，並將於2014年在其所有主要市場繼續啟動4G (LTE)網絡。

歐洲3集團客戶基礎已於2013年完成過渡至非資助手機模式，而歐洲之流動電訊網絡間收費亦已大致穩定。故此，該部門具備高競爭力之網絡資產及服務組合，並有領先業界之成本結構，預期將於2014年繼續增加對集團之貢獻。

和記電訊香港

於香港及澳門經營之香港上市電訊附屬公司和記電訊香港控股（「和電香港」）公佈收益為港幣127億7,700萬元，較去年下降18%。EBITDA與EBIT分別為港幣27億5,800萬元及港幣13億6,700萬元，分別較去年減少10%與22%。所公佈之股東應佔溢利為港幣9億1,600萬元，每股盈利為港幣19.01仙，較去年減少25%。截至2013年12月31日，其香港及澳門之活躍流動電訊客戶總人數約380萬名。

和記電訊亞洲

於2013年12月31日，和記電訊亞洲（「和電亞洲」）之活躍客戶總人數約4,350萬名，錄得收益總額港幣62億9,500萬元、EBITDA港幣8億1,900萬元與LBIT港幣4億900萬元，分別較去年改善41%、94%與52%。

繼印尼於2013年第三季完成主要網絡啟動計劃後，和電亞洲於2014年將繼續集中增長其於當地之業務。

財務及投資與其他

該部門之業績貢獻為集團所持現金與可變現投資之回報以及其他小型營運單位之業績。

於 2013 年，集團於借貸及資本市場籌得港幣 460 億 4,400 萬元，以及償還到期之負債及提前償還若干遠期借款與票據合共港幣 618 億 2,200 萬元。由於以較低利率作再融資，集團之加權平均借貸成本由 2012 年 12 月 31 日之 3.4% 減至本年度之 3.1%。於 2013 年 12 月 31 日，集團之綜合現金及可變現投資共港幣 1,027 億 8,700 萬元，綜合負債為港幣 2,238 億 2,200 萬元，由此所得之綜合負債淨額為港幣 1,210 億 3,500 萬元，負債淨額對總資本淨額比率為 20.0%。集團於 2013 年 12 月 31 日之綜合現金及可變現投資足以償還 2015 年前到期之所有未償還綜合集團負債及於 2016 年到期之約 56%。

集團將繼續密切監察其現金流與負債狀況，並預期綜合集團負債淨額對總資本淨額比率可於可預見未來維持低於 25% 之水平。

展望

2013 年經濟狀況仍未明朗，持續影響集團經營所在之若干市場與地區。然而，除部分新興市場外，2013 年下半年走勢普遍改善，為集團業務整體在 2014 年帶來積極之展望。

集團以股東之長遠利益為依歸，並考慮相關之經濟與政治因素，繼續秉持「穩健增長」策略，持續投資以發展其核心業務。集團仍以長期取得經常性盈利增長及維持強健財務狀況為主要目標。若並無不可預見之外在重大不利發展，預期集團於 2014 年將繼續達致上述目標，對集團之前景審慎樂觀。

我謹向董事會全仁及集團全球所有專心致志之員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席
李嘉誠

香港，2014 年 2 月 28 日

和記黃埔有限公司
綜合收益表
截至二〇一三年十二月三十一日止年度

	附註	二〇一三年 港幣百萬元	重新編列 附註一 二〇一二年 港幣百萬元
收益	二	256,234	243,089
出售貨品成本		(102,496)	(98,113)
僱員薪酬成本		(33,151)	(31,416)
電訊客戶上客成本		(24,170)	(25,514)
折舊及攤銷	二	(15,850)	(14,149)
其他營業支出		(51,265)	(50,364)
投資物業公平價值變動		26	790
出售投資所得溢利及其他	三	230	(2,052)
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司未計出售投資所得溢利及其他		10,433	10,558
合資企業		12,597	10,924
聯營公司之出售投資所得溢利及其他	三	(504)	-
	二	52,084	43,753
利息支出與其他融資成本	四	(8,391)	(9,243)
除稅前溢利		43,693	34,510
本期稅項	五	(4,231)	(3,079)
遞延稅項	五	(569)	676
除稅後溢利		38,893	32,107
分配為：非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利		(7,781)	(6,210)
本公司普通股股東應佔溢利		31,112	25,897
本公司普通股股東應佔之每股盈利	六	港幣7.30元	港幣6.07元

給予永久資本證券持有人之分派與已付本公司普通股股東之中期股息及應付本公司普通股股東之擬派末期股息詳情列於附註七。

和記黃埔有限公司

綜合全面收益表

截至二〇一三年十二月三十一日止年度

	二〇一三年 港幣百萬元	重新編列 附註一 二〇一二年 港幣百萬元
除稅後溢利	38,893	32,107
其他全面收益（虧損）		
不會重新分類為損益之項目：		
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	694	(577)
所佔聯營公司之其他全面收益	563	247
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(115)	(129)
不會重新分類為損益項目之有關稅項	84	68
	<u>1,226</u>	<u>(391)</u>
已予重新分類或日後可能重新分類為損益之項目：		
可供銷售投資		
直接確認於儲備內之估值收益	382	1,761
過往確認於儲備內之估值虧損（收益）確認於收益表	6	(210)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約之 現金流量對沖的收益（虧損）	346	(57)
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之收益（虧損）	(1,774)	1,833
過往確認於匯兌儲備內之有關年內出售附屬公司及聯營公司之虧損 （收益）確認於收益表	(152)	69
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(3,800)	1,525
所佔合資企業之其他全面收益	589	1,624
已予重新分類或日後可能重新分類為損益項目之有關稅項	(76)	(82)
	<u>(4,479)</u>	<u>6,463</u>
除稅後其他全面收益（虧損）	<u>(3,253)</u>	6,072
全面收益總額	<u>35,640</u>	38,179
分配為：非控股權益及永久資本證券持有人應佔部分	<u>(7,878)</u>	(6,593)
本公司普通股股東應佔部分	<u>27,762</u>	31,586

和記黃埔有限公司
綜合財務狀況表
於二〇一三年十二月三十一日

		重新編列 附註一	重新編列 附註一
	二〇一三年 十二月三十一日	二〇一二年 十二月三十一日	二〇一二年 一月一日
	附註 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產	177,324	167,588	155,502
投資物業	42,454	43,652	42,610
租賃土地	9,849	9,495	10,004
電訊牌照	86,576	78,655	75,503
商譽	38,028	26,492	26,338
品牌及其他權利	18,755	15,328	12,615
聯營公司	112,058	113,305	105,505
合資企業權益	111,271	108,950	99,758
遞延稅項資產	18,548	18,059	16,985
其他非流動資產	7,934	9,579	10,184
速動資金及其他上市投資	17,136	23,499	20,239
	639,933	614,602	575,243
流動資產			
現金及現金等值	八 85,651	107,948	66,539
應收貨款及其他應收賬項	九 69,083	61,788	60,345
存貨	20,855	19,533	18,408
	175,589	189,269	145,292
流動負債			
應付貨款及其他應付賬項	十 86,812	78,471	78,093
銀行及其他債務	18,159	39,596	28,835
本期稅項負債	3,319	2,856	2,431
	108,290	120,923	109,359
流動資產淨值	67,299	68,346	35,933
資產總額減流動負債	707,232	682,948	611,176
非流動負債			
銀行及其他債務	207,195	220,440	189,719
來自非控股股東之計息借款	5,445	6,307	6,502
遞延稅項負債	10,228	8,968	8,888
退休金責任	3,095	3,616	3,041
其他非流動負債	5,037	5,076	4,296
	231,000	244,407	212,446
資產淨值	476,232	438,541	398,730
資本及儲備			
股本	1,066	1,066	1,066
永久資本證券	39,587	23,400	15,600
儲備	385,956	367,053	342,905
普通股股東權益及永久資本證券總額	426,609	391,519	359,571
非控股權益	49,623	47,022	39,159
權益總額	476,232	438,541	398,730

和記黃埔有限公司
綜合權益變動表
截至二〇一三年十二月三十一日止年度

	應佔					永久資本 證券持有人 港幣百萬元	普通股股東 權益及永久 資本證券總額 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	普通股股東								
	股本及 股份溢價 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	其他儲備 ⁽²⁾ 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	小計 港幣百萬元				
於二〇一三年一月一日，如先前編列	29,425	12,064	6,027	320,409	367,925	23,634	391,559	47,033	438,592
因應會計政策變更之上年度調整（參見附註一）	-	-	-	(40)	(40)	-	(40)	(11)	(51)
於二〇一三年一月一日，重新編列	29,425	12,064	6,027	320,369	367,885	23,634	391,519	47,022	438,541
年度內之溢利	-	-	-	31,112	31,112	1,774	32,886	6,007	38,893
其他全面收益（虧損）									
可供銷售投資									
直接確認於儲備內之估值收益	-	-	309	-	309	-	309	73	382
過往確認於儲備內之估值虧損確認於收益表	-	-	6	-	6	-	6	-	6
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	-	-	-	551	551	-	551	143	694
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率 掉期合約之現金流量對沖的收益	-	-	318	-	318	-	318	28	346
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之虧損	-	(1,696)	-	-	(1,696)	-	(1,696)	(78)	(1,774)
過往確認於匯兌儲備內之有關年內出售附屬公司及 聯營公司之收益確認於收益表	-	(146)	-	-	(146)	-	(146)	(6)	(152)
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	-	(4,044)	352	472	(3,220)	-	(3,220)	(17)	(3,237)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	-	610	(43)	(84)	483	-	483	(9)	474
其他全面收益（虧損）之有關稅項	-	-	(59)	104	45	-	45	(37)	8
其他全面收益（虧損）	-	(5,276)	883	1,043	(3,350)	-	(3,350)	97	(3,253)
全面收益（虧損）總額	-	(5,276)	883	32,155	27,762	1,774	29,536	6,104	35,640
已付二〇一二年股息	-	-	-	(6,523)	(6,523)	-	(6,523)	-	(6,523)
已付二〇一三年股息	-	-	-	(2,558)	(2,558)	-	(2,558)	-	(2,558)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	(3,532)	(3,532)
永久資本證券之分派	-	-	-	-	-	(1,351)	(1,351)	-	(1,351)
非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	-	-	-	108	108
附屬公司之認股權計劃	-	-	(11)	-	(11)	-	(11)	1	(10)
認股權失效	-	-	(1)	1	-	-	-	-	-
撥回未領取股息	-	-	-	5	5	-	5	-	5
發行永久資本證券 ⁽³⁾	-	-	-	-	-	17,879	17,879	-	17,879
有關發行永久資本證券之交易成本	-	-	-	(158)	(158)	-	(158)	-	(158)
購回永久資本證券 ⁽³⁾	-	-	-	(110)	(110)	(1,692)	(1,802)	-	(1,802)
有關購入附屬公司權益	-	-	-	-	-	-	-	2	2
有關購入非控股權益	-	-	21	-	21	-	21	(30)	(9)
有關出售部分附屬公司權益	-	1	52	(1)	52	-	52	(52)	-
於二〇一三年十二月三十一日	29,425	6,789	6,971	343,180	386,365	40,244	426,609	49,623	476,232

和記黃埔有限公司
綜合權益變動表
截至二〇一三年十二月三十一日止年度

	應佔								
	普通股股東					永久資本證券持有人	普通股股東權益及永久資本證券總額	非控股權益	權益總額
	股本及股份溢價 ⁽¹⁾	匯兌儲備	其他儲備 ⁽²⁾	保留溢利	小計	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於二〇一二年一月一日，如先前編列	29,425	6,968	3,632	303,823	343,848	15,764	359,612	39,171	398,783
因應會計政策變更之上年度調整（參見附註一）	-	-	-	(41)	(41)	-	(41)	(12)	(53)
於二〇一二年一月一日，重新編列	29,425	6,968	3,632	303,782	343,807	15,764	359,571	39,159	398,730
年度內之溢利，重新編列	-	-	-	25,897	25,897	1,240	27,137	4,970	32,107
其他全面收益（虧損），重新編列									
可供銷售投資									
直接確認於儲備內之估值收益	-	-	1,557	-	1,557	-	1,557	204	1,761
過往確認於儲備內之估值收益確認於收益表	-	-	(168)	-	(168)	-	(168)	(42)	(210)
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	-	-	-	(525)	(525)	-	(525)	(52)	(577)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖的虧損	-	-	(48)	-	(48)	-	(48)	(9)	(57)
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之收益	-	1,862	-	-	1,862	-	1,862	(29)	1,833
過往確認於匯兌儲備內之有關年內出售附屬公司之虧損確認於收益表	-	69	-	-	69	-	69	-	69
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	-	1,860	(427)	198	1,631	-	1,631	141	1,772
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	-	1,355	57	(102)	1,310	-	1,310	185	1,495
其他全面收益（虧損）之有關稅項	-	-	(66)	67	1	-	1	(15)	(14)
其他全面收益（虧損），重新編列	-	5,146	905	(362)	5,689	-	5,689	383	6,072
全面收益總額，重新編列	-	5,146	905	25,535	31,586	1,240	32,826	5,353	38,179
已付二〇一一年股息	-	-	-	(6,523)	(6,523)	-	(6,523)	-	(6,523)
已付二〇一二年股息	-	-	-	(2,345)	(2,345)	-	(2,345)	-	(2,345)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,693)	(2,693)
永久資本證券之分派	-	-	-	-	-	(1,170)	(1,170)	-	(1,170)
非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	-	-	-	7,019	7,019
有關非控股權益之權益貢獻之交易成本	-	-	-	(39)	(39)	-	(39)	(10)	(49)
附屬公司之認股權計劃	-	-	6	-	6	-	6	2	8
認股權失效	-	-	(2)	2	-	-	-	-	-
撥回未領取股息	-	-	-	11	11	-	11	-	11
發行永久資本證券 ⁽³⁾	-	-	-	-	-	7,800	7,800	-	7,800
有關發行永久資本證券之交易成本	-	-	-	(54)	(54)	-	(54)	-	(54)
有關購入非控股權益	-	-	(174)	-	(174)	-	(174)	(198)	(372)
有關出售部分附屬公司權益	-	(50)	1,660	-	1,610	-	1,610	(1,610)	-
於二〇一二年十二月三十一日，重新編列	29,425	12,064	6,027	320,369	367,885	23,634	391,519	47,022	438,541

(1) 於所有報告年內，股本及股份溢價包括股本港幣1,066,000,000元、股份溢價港幣27,955,000,000元及股本贖回儲備港幣404,000,000元。

(2) 其他儲備包括重估儲備、對沖儲備及其他資本儲備。於二〇一三年十二月三十一日，重估儲備盈餘為港幣3,883,000,000元（二〇一三年一月一日為港幣3,690,000,000元及二〇一二年一月一日為港幣2,277,000,000元），對沖儲備虧絀為港幣440,000,000元（二〇一三年一月一日為港幣1,125,000,000元及二〇一二年一月一日為港幣623,000,000元）及其他資本儲備盈餘為港幣3,528,000,000元（二〇一三年一月一日為港幣3,462,000,000元及二〇一二年一月一日為港幣1,978,000,000元）。因重估可供銷售之上市債券及上市股權證券而產生之重估盈餘（虧絀）已列入重估儲備。指定用作對沖現金流量之對沖工具有效部分所產生的公平價值變動於對沖儲備列賬。

(3) 截至二〇一三年十二月三十一日止，集團已購回面值217,000,000美元（約港幣1,692,000,000元）之後償有擔保永久資本證券（「永久資本證券」），該批永久資本證券原先於二〇一〇年十月發行，其面值總額為2,000,000,000美元（約港幣15,600,000,000元）。

於二〇一三年五月及二〇一二年五月，集團之全資附屬公司分別發行面值1,750,000,000歐羅（約港幣17,879,000,000元）及面值1,000,000,000美元（約港幣7,800,000,000元）之永久資本證券取得現金，並按照香港財務報告準則分類為權益。

和記黃埔有限公司
綜合現金流量表
截至二〇一三年十二月三十一日止年度

重新編列
附註一

	附註	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前之經營業務所得現金	十一(1)	60,898	46,942
已付利息支出與其他融資成本		(7,695)	(8,509)
已付稅項		(3,813)	(2,334)
經營所得資金		49,390	36,099
營運資金變動	十一(2)	(4,338)	(2,842)
來自經營業務之現金淨額		45,052	33,257
投資業務			
購入固定資產及投資物業		(23,028)	(26,374)
租賃土地增加		(532)	(171)
電訊牌照增加		(6,828)	(2,422)
品牌及其他權利增加		(105)	(140)
收購附屬公司	十一(3)	(17,651)	-
增添其他非上市投資及長期應收賬項		(30)	(45)
聯營公司及合資企業還款		8,897	574
收購及墊付(包括存款)予聯營公司及合資企業		(14,184)	(4,484)
出售固定資產、租賃土地、投資物業及其他資產收入		6,442	764
出售附屬公司收入	十一(4)	3,149	691
出售部分聯營公司/出售聯營公司收入		1,895	-
出售合資企業收入		111	14
出售其他非上市投資收入		17	317
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前用於投資業務之現金流量		(41,847)	(31,276)
出售速動資金及其他上市投資		6,245	99
增添速動資金及其他上市投資		(147)	(1,683)
用於投資業務之現金流量		(35,749)	(32,860)
融資業務前現金流入淨額		9,303	397
融資業務			
新增借款		28,323	86,617
償還借款		(61,822)	(47,022)
附屬公司向非控股股東發行股份及來自(給予)非控股股東之借款淨額		(69)	6,702
收購附屬公司額外權益付款		(9)	(172)
發行永久資本證券所得款項(已扣除交易成本)		17,721	7,746
購回永久資本證券		(1,802)	-
已付非控股權益股息		(3,510)	(2,821)
永久資本證券之分派		(1,351)	(1,170)
已付普通股股東股息		(9,081)	(8,868)
來自(用於)融資業務之現金流量		(31,600)	41,012
現金及現金等值增加(減少)		(22,297)	41,409
現金及現金等值(於一月一日)		107,948	66,539
現金及現金等值(於十二月三十一日)		85,651	107,948
現金、速動資金及其他上市投資分析			
現金及現金等值, 同上	八	85,651	107,948
速動資金及其他上市投資		17,136	23,499
現金、速動資金及其他上市投資總額		102,787	131,447
銀行及其他債務本金總額		223,822	256,152
來自非控股股東之計息借款		5,445	6,307
負債淨額		126,480	131,012
來自非控股股東之計息借款		(5,445)	(6,307)
負債淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)		121,035	124,705

附註

一 編製基準

本財務資料摘錄自集團經審核之賬目，該等賬目按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則而編製，並根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

於本年度，集團已採納香港會計師公會頒佈與集團業務有關及由二〇一三年一月一日開始之年度強制執行之所有新訂及經修訂之準則、修訂及詮釋。

除如下文所述外，採納此等新訂及經修訂之準則、修訂及詮釋對集團之會計政策並無重大影響。

(1) 香港財務報告準則第7號「披露—金融資產與金融負債之對銷—香港財務報告準則第7號之修訂」

香港財務報告準則第7號之修訂要求披露有關淨額計算安排對實體財務狀況的影響或潛在影響。該等修訂要求披露受可強制執行淨額計算安排或類似協議所規限的已確認之金融工具。

香港財務報告準則第7號之修訂須追溯應用。年度賬目附註四十四(11)提供此等新披露。

(2) 香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」及香港會計準則第27號「獨立財務報表」

香港財務報告準則第10號設立一個適用於所有實體（包括特殊目的實體）之單一控制模式。香港財務報告準則第10號取代原有香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」處理綜合財務報表之部分及香港會計準則詮釋第12號「綜合賬—特殊目的實體」。香港財務報告準則第10號更改「控制」之定義，規定倘投資者因參與投資對象之業務而可以或有權分享其可變動回報，且有能力行使對投資對象之權力而影響該等回報時，則視為投資者控制該投資對象。為符合香港財務報告準則第10號關於控制之定義，必須滿足所有三項條件，包括：(1)投資者可對投資對象行使權力；(2)投資者因參與投資對象之業務而可以或有權分享其可變動回報；及(3)投資者有能力行使對投資對象之權力而影響其投資回報金額。香港財務報告準則第10號對綜合集團持有之投資並無影響。

(3) 香港財務報告準則第11號「合營安排」及香港會計準則第28號「於聯營公司及合資企業之投資」

香港財務報告準則第11號取代香港會計準則第31號「合資企業權益」及香港會計準則詮釋第13號「共同控制實體—合營者之非貨幣性貢獻」。

根據香港財務報告準則第11號，合營安排投資之類別，以每位投資者擁有之合約權益與責任分為合資經營及合資企業，而非以合營安排之法律架構作分類。有別於香港會計準則第31號，新準則不容許使用「按比例綜合」處理合資企業之賬目。

採納香港財務報告準則第11號後，集團上市附屬公司長江基建就其以權益會計法入賬之投資作出檢討及重新評估，該等投資先前歸類為共同控制實體權益及聯營公司權益之投資。長江基建決定，根據香港財務報告準則第11號，先前歸類為共同控制實體權益之投資及先前歸類為聯營公司權益之若干投資須分類為合資企業權益。除分類變動外，此等投資繼續以權益會計法入賬。故此，長江基建將其比較數字重新編列，以反映追溯採用此分類變動。

採納香港財務報告準則第11號對集團財務報表之影響為綜合賬目各報表之若干比較項目須重新分類，如下文(8)所述，對集團之業績或權益總額並無影響。

一 編製基準（續）

(4) 香港財務報告準則第12號「於其他實體的權益之披露」

香港財務報告準則第12號將有關實體於附屬公司、合資安排、聯營公司與非綜合結構實體之所有披露要求集合在單一準則內。年度賬目附註十九提供此等新披露。

(5) 香港財務報告準則第13號「公平價值計量」

香港財務報告準則第13號為所有公平價值計量設立單一指引。香港財務報告準則第13號沒有更改實體須何時使用公平價值，而是於需要或容許使用公平價值時，就如何根據香港財務報告準則計量公平價值提供指引。應用香港財務報告準則第13號對集團進行公平價值計量並無重大影響。

香港財務報告準則第13號對公平價值披露有特定要求，其中部分取代其他準則之原有披露要求，包括香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。年度賬目附註十四、四十四(9)及四十四(10)提供此等新披露。

(6) 香港會計準則第1號「其他全面收益項目之呈報－香港會計準則第1號之修訂」

香港會計準則第1號之修訂引進列於其他全面收益項內的項目之分組。日後可重新分類為損益之項目現須與永不會重新分類之項目分別呈列。採納此等修訂僅影響呈列方式，而對集團之業績或權益總額並無影響。

(7) 香港會計準則第19號「（2011年修訂）僱員福利」（「香港會計準則第19號（2011）」）

香港會計準則第19號（2011）對界定福利計劃之會計處理方式作多項修訂，包括精算收益及虧損現於其他全面收益項內確認及永不再包括於損益內；預期計劃資產回報不再於損益內確認，反而界定福利負債（資產）淨額之利息（以計量界定福利責任所使用之折讓率計算）則列進損益內；以及未歸屬之過去服務成本現於期內之損益內確認而不會在歸屬期間攤銷。其他修訂包括新披露之規定，如定量資料敏感度披露。

香港會計準則第19號（2011）須追溯應用。採納香港會計準則第19號（2011）對界定福利計劃責任之淨額構成影響，主要由於計劃資產利息之會計處理方法有差別。採納香港會計準則第19號（2011）之影響於下文釋述。

(8) 由於上述會計政策之變動，比較資料已作出若干調整。採納之重大影響概述如下：

一 編製基準 (續)

(i) 對截至二〇一三年十二月三十一日止年度之綜合收益表之估計影響

	會計政策之變動		
	香港會計準則 第19號 (2011)	香港財務報告 準則第11號	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	-	-	-
出售貨品成本	-	-	-
僱員薪酬成本	(334)	-	(334)
電訊客戶上客成本	-	-	-
折舊及攤銷	-	-	-
其他營業支出	-	-	-
投資物業公平價值變動	-	-	-
出售投資所得溢利及其他	-	-	-
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司未計出售投資所得溢利及其他	(25)	(6,481)	(6,506)
合資企業	(3)	6,481	6,478
聯營公司之出售投資所得溢利及其他	-	-	-
	(362)	-	(362)
利息與其他融資成本	-	-	-
除稅前溢利	(362)	-	(362)
本期稅項	20	-	20
遞延稅項	7	-	7
除稅後溢利	(335)	-	(335)
分配為： 非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	36	-	36
本公司普通股股東應佔溢利	(299)	-	(299)
本公司普通股股東應佔之每股盈利	(港幣0.07元)	-	(港幣0.07元)

(ii) 對截至二〇一三年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表之估計影響

	會計政策之變動		
	香港會計準則 第19號 (2011)	香港財務報告 準則第11號	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
除稅後溢利	(335)	-	(335)
其他全面收益 (虧損)			
不會重新分類為損益之項目：			
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	309	-	309
所佔聯營公司之其他全面收益	49	138	187
所佔合資企業之其他全面收益 (虧損)	3	(138)	(135)
不會重新分類為損益項目之有關稅項	(22)	-	(22)
	339	-	339
已予重新分類或日後可能重新分類為損益之項目：			
可供銷售投資			
直接確認於儲備內之估值收益	-	-	-
過往確認於儲備內之估值虧損 (收益) 確認於收益表	-	-	-
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約之 現金流量對沖的收益 (虧損)	-	-	-
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之收益 (虧損)	-	-	-
過往確認於匯兌儲備內之有關年內出售附屬公司及聯營公司之虧損 (收益) 確認於收益表	-	-	-
所佔聯營公司之其他全面收益 (虧損)	-	(384)	(384)
所佔合資企業之其他全面收益	-	384	384
已予重新分類或日後可能重新分類為損益項目之有關稅項	-	-	-
	-	-	-
除稅後其他全面收益 (虧損)	339	-	339
全面收益總額	4	-	4
分配為： 非控股權益及永久資本證券持有人應佔部分	2	-	2
本公司普通股股東應佔部分	6	-	6

一 編製基準（續）

(iii) 對二〇一三年十二月三十一日之綜合財務狀況表之估計影響

	會計政策之變動		
	香港會計準則 第19號（2011）	香港財務報告 準則第11號	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產	-	-	-
投資物業	-	-	-
租賃土地	-	-	-
電訊牌照	-	-	-
商譽	-	-	-
品牌及其他權利	-	-	-
聯營公司	24	(43,136)	(43,112)
合資企業權益	(2)	43,136	43,134
遞延稅項資產	(8)	-	(8)
其他非流動資產	-	-	-
速動資金及其他上市投資	-	-	-
	<u>14</u>	<u>-</u>	<u>14</u>
流動資產			
現金及現金等值	-	-	-
應收貨款及其他應收賬項	-	-	-
存貨	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
流動負債			
應付貨款及其他應付賬項	-	-	-
銀行及其他債務	-	-	-
本期稅項負債	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
流動資產淨值	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
資產總額減流動負債	<u>14</u>	<u>-</u>	<u>14</u>
非流動負債			
銀行及其他債務	-	-	-
來自非控股股東之計息借款	-	-	-
遞延稅項負債	(10)	-	(10)
退休金責任	71	-	71
其他非流動負債	-	-	-
	<u>61</u>	<u>-</u>	<u>61</u>
資產淨值	<u>(47)</u>	<u>-</u>	<u>(47)</u>
資本及儲備			
股本	-	-	-
永久資本證券	-	-	-
儲備	(34)	-	(34)
	<u>(34)</u>	<u>-</u>	<u>(34)</u>
普通股股東權益及永久資本證券總額	<u>(34)</u>	<u>-</u>	<u>(34)</u>
非控股權益	(13)	-	(13)
	<u>(47)</u>	<u>-</u>	<u>(47)</u>
權益總額	<u>(47)</u>	<u>-</u>	<u>(47)</u>

一 編製基準（續）

(iv) 對截至二〇一二年十二月三十一日止年度之綜合收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號（2011） 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
收益	243,089	-	-	243,089
出售貨品成本	(98,113)	-	-	(98,113)
僱員薪酬成本	(31,171)	(245)	-	(31,416)
電訊客戶上客成本	(25,514)	-	-	(25,514)
折舊及攤銷	(14,149)	-	-	(14,149)
其他營業支出	(50,364)	-	-	(50,364)
投資物業公平價值變動	790	-	-	790
出售投資所得溢利及其他	(2,052)	-	-	(2,052)
所佔除稅後溢利減虧損：				
聯營公司	14,978	(20)	(4,400)	10,558
合資企業	6,530	(6)	4,400	10,924
	44,024	(271)	-	43,753
利息與其他融資成本	(9,243)	-	-	(9,243)
除稅前溢利	34,781	(271)	-	34,510
本期稅項	(3,097)	18	-	(3,079)
遞延稅項	676	-	-	676
除稅後溢利	32,360	(253)	-	32,107
分配為：				
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(6,232)	22	-	(6,210)
本公司普通股股東應佔溢利	26,128	(231)	-	25,897
本公司普通股股東應佔之每股盈利	港幣 6.13元	(港幣 0.06元)	-	港幣 6.07元

(v) 對截至二〇一二年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號（2011） 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
除稅後溢利	32,360	(253)	-	32,107
其他全面收益（虧損）				
不會重新分類為損益之項目：				
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	(825)	248	-	(577)
所佔聯營公司之其他全面收益	100	20	127	247
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(8)	6	(127)	(129)
不會重新分類為損益項目之有關稅項	87	(19)	-	68
	(646)	255	-	(391)
已予重新分類或日後可能重新分類為損益之項目：				
可供銷售投資				
直接確認於儲備內之估值收益	1,761	-	-	1,761
過往確認於儲備內之估值收益確認於收益表	(210)	-	-	(210)
直接確認於儲備內之來自遠期外匯合約及利率掉期合約之 現金流量對沖的虧損	(57)	-	-	(57)
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之收益	1,833	-	-	1,833
過往確認於匯兌儲備內之有關年內出售附屬公司之虧損 確認於收益表	69	-	-	69
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	2,205	-	(680)	1,525
所佔合資企業之其他全面收益	944	-	680	1,624
已予重新分類或日後可能重新分類為損益項目之有關稅項	(82)	-	-	(82)
	6,463	-	-	6,463
除稅後其他全面收益	5,817	255	-	6,072
全面收益總額	38,177	2	-	38,179
分配為：				
非控股權益及永久資本證券持有人應佔部分	(6,592)	(1)	-	(6,593)
本公司普通股股東應佔部分	31,585	1	-	31,586

一 編製基準（續）

(vi) 對二〇一二年十二月三十一日之綜合財務狀況表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號（2011） 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
資產				
非流動資產				
固定資產	167,588	-	-	167,588
投資物業	43,652	-	-	43,652
租賃土地	9,495	-	-	9,495
電訊牌照	78,655	-	-	78,655
商譽	26,492	-	-	26,492
品牌及其他權利	15,328	-	-	15,328
聯營公司	151,860	-	(38,555)	113,305
合資企業權益	70,397	(2)	38,555	108,950
遞延稅項資產	18,067	(8)	-	18,059
其他非流動資產	9,579	-	-	9,579
速動資金及其他上市投資	23,499	-	-	23,499
	614,612	(10)	-	614,602
流動資產				
現金及現金等值	107,948	-	-	107,948
應收貨款及其他應收賬項	61,788	-	-	61,788
存貨	19,533	-	-	19,533
	189,269	-	-	189,269
流動負債				
應付貨款及其他應付賬項	78,471	-	-	78,471
銀行及其他債務	39,596	-	-	39,596
本期稅項負債	2,856	-	-	2,856
	120,923	-	-	120,923
流動資產淨值	68,346	-	-	68,346
資產總額減流動負債	682,958	(10)	-	682,948
非流動負債				
銀行及其他債務	220,440	-	-	220,440
來自非控股股東之計息借款	6,307	-	-	6,307
遞延稅項負債	8,973	(5)	-	8,968
退休金責任	3,570	46	-	3,616
其他非流動負債	5,076	-	-	5,076
	244,366	41	-	244,407
資產淨值	438,592	(51)	-	438,541
資本及儲備				
股本	1,066	-	-	1,066
永久資本證券	23,400	-	-	23,400
儲備	367,093	(40)	-	367,053
普通股股東權益及永久資本證券總額	391,559	(40)	-	391,519
非控股權益	47,033	(11)	-	47,022
權益總額	438,592	(51)	-	438,541

一 編製基準（續）

(vii) 對截至二〇一一年十二月三十一日止年度之綜合收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號（2011） 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
收益	233,700	-	-	233,700
出售貨品成本	(93,059)	-	-	(93,059)
僱員薪酬成本	(30,488)	(222)	-	(30,710)
電訊客戶上客成本	(22,497)	-	-	(22,497)
折舊及攤銷	(14,080)	-	-	(14,080)
其他營業支出	(53,055)	-	-	(53,055)
投資物業公平價值變動	-	-	-	-
出售投資所得溢利及其他	43,147	-	-	43,147
所佔除稅後溢利減虧損：				
聯營公司	13,819	(16)	(3,142)	10,661
合資企業	5,877	(5)	3,142	9,014
	83,364	(243)	-	83,121
利息與其他融資成本	(8,415)	-	-	(8,415)
除稅前溢利	74,949	(243)	-	74,706
本期稅項	(3,237)	15	-	(3,222)
遞延稅項	2,150	4	-	2,154
除稅後溢利	73,862	(224)	-	73,638
分配為：				
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(17,843)	29	-	(17,814)
本公司普通股股東應佔溢利	56,019	(195)	-	55,824
本公司普通股股東應佔之每股盈利	港幣 13.14元	(港幣 0.05元)	-	港幣 13.09元

(viii) 對截至二〇一一年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號（2011） 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
除稅後溢利	73,862	(224)	-	73,638
其他全面收益（虧損）				
不會重新分類為損益之項目：				
直接確認於儲備內之界定福利計劃責任之重新計量	(1,607)	212	-	(1,395)
直接確認於儲備內之來自其他物業轉撥至投資物業之重估收益	8	-	-	8
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(1,862)	16	880	(966)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(29)	5	(880)	(904)
不會重新分類為損益項目之有關稅項	170	(16)	-	154
	(3,320)	217	-	(3,103)
已予重新分類或日後可能重新分類為損益之項目：				
可供銷售投資				
直接確認於儲備內之估值收益	298	-	-	298
過往確認於儲備內之估值收益確認於收益表	(280)	-	-	(280)
來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖：				
直接確認於儲備內之虧損	(240)	-	-	(240)
過往確認於儲備內之虧損確認於非財務項目之最初成本	7	-	-	7
直接確認於儲備內之換算海外附屬公司資產淨值之收益	1,620	-	-	1,620
過往確認於匯兌及其他儲備內之有關年內出售附屬公司之虧損確認於收益表	937	-	-	937
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(1,668)	-	270	(1,398)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	1,655	-	(270)	1,385
已予重新分類或日後可能重新分類為損益項目之有關稅項	(64)	-	-	(64)
	2,265	-	-	2,265
除稅後其他全面收益（虧損）	(1,055)	217	-	(838)
全面收益（虧損）總額	72,807	(7)	-	72,800
分配為：				
非控股權益及永久資本證券持有人應佔部分	(17,150)	8	-	(17,142)
本公司普通股股東應佔部分	55,657	1	-	55,658

一 編製基準 (續)

(ix) 對二〇一二年一月一日之綜合財務狀況表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	香港會計準則 第19號 (2011) 港幣百萬元	香港財務報告 準則第11號 港幣百萬元	
資產				
非流動資產				
固定資產	155,502	-	-	155,502
投資物業	42,610	-	-	42,610
租賃土地	10,004	-	-	10,004
電訊牌照	75,503	-	-	75,503
商譽	26,338	-	-	26,338
品牌及其他權利	12,615	-	-	12,615
聯營公司	137,703	-	(32,198)	105,505
合資企業權益	67,562	(2)	32,198	99,758
遞延稅項資產	16,992	(7)	-	16,985
其他非流動資產	10,184	-	-	10,184
速動資金及其他上市投資	20,239	-	-	20,239
	<u>575,252</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>	<u>575,243</u>
流動資產				
現金及現金等值	66,539	-	-	66,539
應收貨款及其他應收賬項	60,345	-	-	60,345
存貨	18,408	-	-	18,408
	<u>145,292</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>145,292</u>
流動負債				
應付貨款及其他應付賬項	78,093	-	-	78,093
銀行及其他債務	28,835	-	-	28,835
本期稅項負債	2,431	-	-	2,431
	<u>109,359</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>109,359</u>
流動資產淨值	<u>35,933</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,933</u>
資產總額減流動負債	<u>611,185</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>	<u>611,176</u>
非流動負債				
銀行及其他債務	189,719	-	-	189,719
來自非控股股東之計息借款	6,502	-	-	6,502
遞延稅項負債	8,893	(5)	-	8,888
退休金責任	2,992	49	-	3,041
其他非流動負債	4,296	-	-	4,296
	<u>212,402</u>	<u>44</u>	<u>-</u>	<u>212,446</u>
資產淨值	<u>398,783</u>	<u>(53)</u>	<u>-</u>	<u>398,730</u>
資本及儲備				
股本	1,066	-	-	1,066
永久資本證券	15,600	-	-	15,600
儲備	342,946	(41)	-	342,905
普通股股東權益及永久資本證券總額	<u>359,612</u>	<u>(41)</u>	<u>-</u>	<u>359,571</u>
非控股權益	39,171	(12)	-	39,159
權益總額	<u>398,783</u>	<u>(53)</u>	<u>-</u>	<u>398,730</u>

二 經營分部資料

除以下附註披露，公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各個相關項目，所佔聯營公司及合資企業部分一欄指集團應佔聯營公司及合資企業之各個相關項目，及經營分部之表列與內部提供予本公司董事局作為負責分配資源及評核各經營分部之表現的報告一致。

集團之電訊部門包括所佔百分之六十五點零一權益之和記電訊香港控股（於香港聯合交易所上市）、和記電訊亞洲、所佔百分之八十七點八七權益之Hutchison Telecommunications (Australia)（「HTAL」）（於澳洲證券交易所上市，並佔合資企業公司Vodafone Hutchison Australia Pty Limited（「VHA」）百分之五十權益），以及在歐洲六個國家擁有業務之歐洲3集團。

由二〇一二年下半年開始，VHA按照股東協議適用之條款，在另一股東主導下進行由股東發起之重組。為協助對持續進行之經營業績提供有意義之分析，HTAL所佔VHA截至二〇一三年十二月三十一日止年度及二〇一二年下半年之業績部分（包括VHA所佔若干網絡關閉支出與重組支出）於收益表之出售投資所得溢利及其他項目內列作獨立項目（參見附註三(3)），以便將其與集團此階段之經常性盈利組合作識別。其所佔VHA之二〇一二年上半年之業績部分則於此經營分部分析列作「調節項目」，以便將分部業績對賬至本公司之綜合業績內。

集團持續評估為零售部門爭取最高價值及未來增長潛力之策略性選擇。此策略性檢討過程可能包括考慮於適當的市場公開發售（同時保留控制權）所有或部分零售業務。因目前尚未選定任何特定選擇，於現階段不會考慮將瑪利娜作為可能首次公開發售之候選業務。因此，瑪利娜業務撤除於零售分部以外，現歸納為財務及投資與其他之「其他」業務之一部分。

財務及投資與其他之呈列，乃為對賬至集團收益表及財務狀況表內之總額。作為額外資料，財務及投資與其他內之「其他」呈列作獨立項目，涵蓋並無獨立呈列之集團其他範疇業務，包括和記黃埔（中國）、和黃電子商貿業務及公司總部業務、瑪利娜業務、上市附屬公司和黃中國醫藥科技有限公司、上市附屬公司和記港陸有限公司與上市聯營公司TOM集團。財務及投資與其他內之「財務及投資」指來自集團持有現金與可變現投資之回報。

上一年度相應之分部資料已重新編列，以與本年度作出之變動一致。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額主要屬於地產及酒店為港幣384,000,000元（二〇一二年為港幣353,000,000元），和記電訊香港控股為港幣134,000,000元（二〇一二年為港幣119,000,000元），而和記電訊亞洲為港幣10,000,000元（二〇一二年為港幣8,000,000元）。

二 經營分部資料(續)

(1) 以下為集團之收益按經營分部分析：

	收益							
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一三年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一二年 總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	26,562	7,557	34,119	8%	25,647	7,294	32,941	8%
和記港口集團(和記 港口信託除外)	26,488	4,872	31,360	7%	25,627	4,581	30,208	7%
和記港口信託 [#]	74	2,685	2,759	1%	20	2,713	2,733	1%
地產及酒店	6,807	17,457	24,264	6%	6,341	13,629	19,970	5%
零售	119,637	29,510	149,147	36%	111,418	27,101	138,519	35%
長江基建	5,087	37,373	42,460	10%	4,254	35,439	39,693	10%
赫斯基能源*	-	59,481	59,481	14%	-	58,744	58,744	15%
歐洲3集團	61,968	8	61,976	15%	58,708	-	58,708	15%
和記電訊香港控股	12,777	-	12,777	3%	15,536	-	15,536	4%
和記電訊亞洲	6,295	-	6,295	2%	4,452	-	4,452	1%
財務及投資與其他	17,101	5,313	22,414	6%	16,733	4,967	21,700	5%
財務及投資	1,432	889	2,321	1%	1,619	769	2,388	-
其他	15,669	4,424	20,093	5%	15,114	4,198	19,312	5%
	256,234	156,699	412,933	100%	243,089	147,174	390,263	98%
調節項目 [@]	-	-	-	-	-	7,648	7,648	2%
	256,234	156,699	412,933	100%	243,089	154,822	397,911	100%
非控股權益所佔								
和記港口信託之收益	-	897	897		-	886	886	
	256,234	157,596	413,830		243,089	155,708	398,797	

指按照集團於二〇一三年期間所持和記港口信託實際權益計算應佔之收益部分。於二〇一三年及二〇一二年，收益分別減少港幣897,000,000元與港幣886,000,000元，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

* 由於赫斯基能源更改其商業活動之呈列模式及若干商業交易之分類，對其二〇一二年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整，於截至二〇一二年十二月三十一日止年度之收益減少港幣480,000,000元。

@ 調節項目指HTAL及其所佔VHA二〇一二年上半年之收益部分港幣7,648,000,000元。

二 經營分部資料(續)

(2) 集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為EBITDA（參見附註二(13)）及EBIT（參見附註二(14)）。以下為集團之業績按經營分部及EBITDA分析：

	EBITDA (LBITDA) ⁽¹³⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一三年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一二年 總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	7,822	3,625	11,447	12%	7,350	3,993	11,343	13%
和記港口集團（和記 港口信託除外）	7,757	2,303	10,060	11%	7,342	2,551	9,893	11%
和記港口信託 [#]	65	1,322	1,387	1%	8	1,442	1,450	2%
地產及酒店	7,340	6,655	13,995	15%	4,129	6,758	10,887	12%
零售	11,684	2,474	14,158	15%	10,310	2,469	12,779	15%
長江基建	1,657	21,184	22,841	24%	1,699	19,706	21,405	25%
赫斯基能源	-	14,779	14,779	15%	-	14,889	14,889	17%
歐洲3集團	12,697	(26)	12,671	13%	9,227	(14)	9,213	11%
和記電訊香港控股	2,694	64	2,758	3%	3,020	30	3,050	3%
和記電訊亞洲 ⁽¹⁵⁾	819	-	819	1%	423	-	423	-
財務及投資與其他	439	1,740	2,179	2%	1,084	1,395	2,479	3%
財務及投資	1,919	889	2,808	3%	2,235	769	3,004	4%
其他	(1,480)	851	(629)	-1%	(1,151)	626	(525)	-1%
	45,152	50,495	95,647	100%	37,242	49,226	86,468	99%
調節項目 [@]	-	-	-	-	(7)	875	868	1%
EBITDA（未計重估物業與出 售投資所得溢利及其他）	45,152	50,495	95,647	100%	37,235	50,101	87,336	100%
出售投資所得溢利 （參見附註三）	1,889	-	1,889		-	-	-	
非控股權益所佔和記港口信託 之EBITDA	-	634	634		-	611	611	
EBITDA	47,041	51,129	98,170		37,235	50,712	87,947	
折舊及攤銷	(15,850)	(15,421)	(31,271)		(14,149)	(15,834)	(29,983)	
一次性收益 ⁽¹⁶⁾	-	-	-		447	-	447	
投資物業公平價值變動	26	2	28		790	377	1,167	
其他（參見附註三）	-	(2,163)	(2,163)		-	(2,052)	(2,052)	
集團應佔聯營公司及合資企業 之下列收益表項目：								
利息支出與其他融資成本	-	(5,768)	(5,768)		-	(7,116)	(7,116)	
本期稅項	-	(6,741)	(6,741)		-	(5,564)	(5,564)	
遞延稅項	-	192	192		-	(731)	(731)	
非控股權益	-	(363)	(363)		-	(362)	(362)	
	31,217	20,867	52,084		24,323	19,430	43,753	

指按照集團於二〇一三年期間所持和記港口信託實際權益計算應佔之EBITDA部分。於二〇一三年及二〇一二年，EBITDA分別減少港幣634,000,000元與港幣611,000,000元，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

@ 調節項目指HTAL及其所佔VHA二〇一二年上半年之EBITDA部分港幣868,000,000元。

二 經營分部資料(續)

(3) 以下為集團之業績按經營分部及EBIT分析：

	EBIT (LBIT) ⁽¹⁴⁾							
	二〇一三年				二〇一二年			
	公司及其 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司及其 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	4,981	2,377	7,358	12%	4,894	2,787	7,681	13%
和記港口集團(和記 港口信託除外)	4,916	1,657	6,573	11%	4,886	1,920	6,806	12%
和記港口信託 [#]	65	720	785	1%	8	867	875	1%
地產及酒店	7,122	6,537	13,659	21%	3,883	6,638	10,521	18%
零售	9,864	1,907	11,771	18%	8,395	1,962	10,357	18%
長江基建	1,424	16,104	17,528	27%	1,581	15,062	16,643	29%
赫斯基能源	-	7,208	7,208	11%	-	7,427	7,427	13%
歐洲3集團 ⁽¹⁶⁾								
未計下列非現金項目 之EBITDA(參見 附註十一(5)):	12,697	(26)	12,671		9,227	(14)	9,213	
折舊	(6,941)	-	(6,941)		(6,248)	-	(6,248)	
牌照費及其他權利攤銷	(874)	-	(874)		(267)	-	(267)	
一次性收益 ⁽¹⁶⁾	-	-	-		447	-	447	
EBIT (LBIT) – 歐洲3集團 ⁽¹⁶⁾	4,882	(26)	4,856	8%	3,159	(14)	3,145	5%
和記電訊香港控股	1,359	8	1,367	2%	1,738	6	1,744	3%
和記電訊亞洲 ⁽¹⁵⁾	(409)	-	(409)	-1%	(846)	-	(846)	-1%
財務及投資與其他	79	1,180	1,259	2%	736	1,178	1,914	3%
財務及投資	1,919	889	2,808	4%	2,235	769	3,004	5%
其他	(1,840)	291	(1,549)	-2%	(1,499)	409	(1,090)	-2%
	29,302	35,295	64,597	100%	23,540	35,046	58,586	101%
調節項目 [@]	-	-	-	-	(7)	(560)	(567)	-1%
EBIT(未計重估物業與出 售投資所得溢利及其他)	29,302	35,295	64,597	100%	23,533	34,486	58,019	100%
投資物業公平價值變動	26	2	28		790	377	1,167	
EBIT	29,328	35,297	64,625		24,323	34,863	59,186	
出售投資所得溢利及其他 (參見附註三)	1,889	(2,163)	(274)		-	(2,052)	(2,052)	
非控股權益所佔 和記港口信託之EBIT	-	413	413		-	392	392	
集團應佔聯營公司及合資企業 之下列收益表項目:								
利息支出與其他融資成本	-	(5,768)	(5,768)		-	(7,116)	(7,116)	
本期稅項	-	(6,741)	(6,741)		-	(5,564)	(5,564)	
遞延稅項	-	192	192		-	(731)	(731)	
非控股權益	-	(363)	(363)		-	(362)	(362)	
	31,217	20,867	52,084		24,323	19,430	43,753	

指按照集團於二〇一三年期間所持和記港口信託實際權益計算應佔之EBIT部分。於二〇一三年及二〇一二年，EBIT分別減少港幣413,000,000元與港幣392,000,000元，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBIT。

@ 調節項目指HTAL及其所佔VHA二〇一二年上半年之LBIT部分港幣567,000,000元。

二 經營分部資料(續)

(4) 以下為集團之折舊及攤銷按經營分部分析：

	折舊及攤銷					
	所佔聯營			所佔聯營		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一三年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及合資 企業部分 港幣百萬元	二〇一二年 總額 港幣百萬元
港口及相關服務	2,841	1,248	4,089	2,456	1,206	3,662
和記港口集團（和記港口信託除外）	2,841	646	3,487	2,456	631	3,087
和記港口信託 [#]	-	602	602	-	575	575
地產及酒店	218	118	336	246	120	366
零售	1,820	567	2,387	1,915	507	2,422
長江基建	233	5,080	5,313	118	4,644	4,762
赫斯基能源	-	7,571	7,571	-	7,462	7,462
歐洲3集團	7,815	-	7,815	6,515	-	6,515
和記電訊香港控股	1,335	56	1,391	1,282	24	1,306
和記電訊亞洲	1,228	-	1,228	1,269	-	1,269
財務及投資與其他	360	560	920	348	217	565
財務及投資	-	-	-	-	-	-
其他	360	560	920	348	217	565
	15,850	15,200	31,050	14,149	14,180	28,329
調節項目 [@]	-	-	-	-	1,435	1,435
	15,850	15,200	31,050	14,149	15,615	29,764
非控股權益所佔和記港口信託之折舊及攤銷	-	221	221	-	219	219
	15,850	15,421	31,271	14,149	15,834	29,983

指按照集團於二〇一三年期間所持和記港口信託實際權益計算應佔之折舊及攤銷部分。於二〇一三年及二〇一二年，折舊及攤銷分別減少港幣221,000,000元與港幣219,000,000元，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之折舊及攤銷。

@ 調節項目指HTAL及其所佔VHA二〇一二年上半年之折舊及攤銷部分港幣1,435,000,000元。

(5) 以下為集團之資本開支按經營分部分析：

	資本開支							
	固定資產、 投資物業及				固定資產、 投資物業及			
	租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	二〇一三年 總額 港幣百萬元	租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	二〇一二年 總額 港幣百萬元
港口及相關服務	7,060	-	11	7,071	7,556	-	-	7,556
和記港口集團（和記 港口信託除外）	7,060	-	11	7,071	7,556	-	-	7,556
和記港口信託	-	-	-	-	-	-	-	-
地產及酒店	535	-	-	535	271	-	-	271
零售	2,264	-	-	2,264	2,717	-	-	2,717
長江基建	406	-	11	417	680	-	-	680
赫斯基能源	-	-	-	-	-	-	-	-
歐洲3集團 ⁽¹⁷⁾	10,116	6,824	60	17,000	11,323	2,253	23	13,599
和記電訊香港控股	1,239	4	23	1,266	1,600	152	20	1,772
和記電訊亞洲	1,621	-	-	1,621	2,017	17	97	2,131
財務及投資與其他	319	-	-	319	381	-	-	381
財務及投資	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	319	-	-	319	381	-	-	381
	23,560	6,828	105	30,493	26,545	2,422	140	29,107

二 經營分部資料(續)

(6) 以下為集團之資產總額按經營分部分析：

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業	二〇一三年 資產總額	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業	二〇一二年 資產總額
	遞延 分部資產 ⁽¹⁸⁾ 港幣百萬元	稅項資產 港幣百萬元	權益 港幣百萬元		遞延 分部資產 ⁽¹⁸⁾ 港幣百萬元	稅項資產 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	
港口及相關服務	71,164	169	27,548	98,881	66,021	165	27,936	94,122
和記港口集團（和記 港口信託除外）	71,164	169	13,483	84,816	66,021	165	13,332	79,518
和記港口信託	-	-	14,065	14,065	-	-	14,604	14,604
地產及酒店	53,049	21	42,839	95,909	51,344	40	41,379	92,763
零售	39,329	670	5,035	45,034	36,325	545	6,435	43,305
長江基建	20,134	21	85,589	105,744	17,406	22	77,111	94,539
赫斯基能源	-	-	51,833	51,833	-	-	54,023	54,023
歐洲3集團 ⁽¹⁹⁾	235,401	17,265	18	252,684	208,310	16,850	9	225,169
和記電訊香港控股	19,169	369	715	20,253	19,296	369	484	20,149
和記電訊亞洲	20,785	1	-	20,786	21,387	1	-	21,388
財務及投資與其他	114,614	30	4,831	119,475	143,445	32	2,874	146,351
財務及投資	89,947	-	-	89,947	118,506	-	-	118,506
其他	24,667	30	4,831	29,528	24,939	32	2,874	27,845
	573,645	18,546	218,408	810,599	563,534	18,024	210,251	791,809
調節項目 [@]	-	2	4,921	4,923	23	35	12,004	12,062
	573,645	18,548	223,329	815,522	563,557	18,059	222,255	803,871

@ 調節項目包括HTAL之資產總額。

(7) 以下為集團之負債總額按經營分部分析：

	負債總額							
	本期及 長期借款 ⁽²¹⁾ 及其他 非流動負債		本期及 遞延稅項 負債	二〇一三年 負債總額	本期及 長期借款 ⁽²¹⁾ 及其他 非流動負債		本期及 遞延稅項 負債	二〇一二年 負債總額
	分部負債 ⁽²⁰⁾ 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	17,031	28,559	4,843	50,433	16,158	27,945	5,038	49,141
和記港口集團（和記 港口信託除外）	17,031	28,559	4,843	50,433	16,158	27,945	5,038	49,141
和記港口信託	-	-	-	-	-	-	-	-
地產及酒店	4,156	409	2,730	7,295	2,384	450	2,364	5,198
零售	24,670	87	1,066	25,823	22,441	174	1,105	23,720
長江基建	5,200	13,443	1,532	20,175	3,453	11,599	1,010	16,062
赫斯基能源	-	-	-	-	-	-	-	-
歐洲3集團	23,630	101,565	930	126,125	20,979	128,645	213	149,837
和記電訊香港控股	3,860	5,447	356	9,663	4,820	4,691	289	9,800
和記電訊亞洲	3,151	1,550	3	4,704	2,953	2,142	2	5,097
財務及投資與其他	8,085	84,776	2,087	94,948	8,716	95,773	1,803	106,292
財務及投資	-	78,011	-	78,011	-	89,342	-	89,342
其他	8,085	6,765	2,087	16,937	8,716	6,431	1,803	16,950
	89,783	235,836	13,547	339,166	81,904	271,419	11,824	365,147
調節項目 [@]	124	-	-	124	183	-	-	183
	89,907	235,836	13,547	339,290	82,087	271,419	11,824	365,330

@ 調節項目包括HTAL之負債總額。

二 經營分部資料(續)

按地區劃分之額外資料

(8) 以下列示集團之收益按地區劃分之額外披露：

	收益							
	二〇一三年				二〇一二年			
	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	53,536	8,676	62,212	15%	53,705	10,294	63,999	16%
中國內地	27,152	21,667	48,819	12%	24,110	18,602	42,712	11%
歐洲	120,969	49,740	170,709	41%	114,980	43,863	158,843	40%
加拿大 ⁽²²⁾	96	59,551	59,647	14%	111	58,707	58,818	15%
亞洲、澳洲及其他地區	37,380	11,752	49,132	12%	33,450	18,389	51,839	13%
財務及投資與其他	17,101	5,313	22,414	6%	16,733	4,967	21,700	5%
	256,234	156,699	412,933 ⁽ⁱ⁾	100%	243,089	154,822	397,911 ⁽ⁱ⁾	100%

(i) 參見附註二(1)，以對賬至集團之收益表內的收益總額。

(9) 以下列示集團之EBITDA按地區劃分之額外披露：

	EBITDA ⁽¹³⁾							
	二〇一三年				二〇一二年			
	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	8,765	4,741	13,506	14%	6,892	5,232	12,124	14%
中國內地	5,320	8,871	14,191	15%	4,074	8,460	12,534	14%
歐洲	21,158	15,767	36,925	39%	16,771	13,809	30,580	35%
加拿大 ⁽²²⁾	83	14,550	14,633	15%	95	14,650	14,745	17%
亞洲、澳洲及其他地區	9,387	4,826	14,213	15%	8,319	6,555	14,874	17%
財務及投資與其他	439	1,740	2,179	2%	1,084	1,395	2,479	3%
EBITDA (未計重估物業與 出售投資所得溢利及其他)	45,152	50,495	95,647 ⁽ⁱⁱ⁾	100%	37,235	50,101	87,336 ⁽ⁱⁱ⁾	100%

(ii) 參見附註二(2)，以對賬至集團之收益表內的EBITDA總額。

(10) 以下列示集團之EBIT按地區劃分之額外披露：

	EBIT ⁽¹⁴⁾							
	二〇一三年				二〇一二年			
	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比	公司 及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	6,861	3,253	10,114	16%	5,059	3,796	8,855	15%
中國內地	4,693	7,879	12,572	19%	3,524	7,499	11,023	19%
歐洲	11,391	12,607	23,998	37%	8,806	11,132	19,938	34%
加拿大 ⁽²²⁾	83	6,987	7,070	11%	96	7,175	7,271	13%
亞洲、澳洲及其他地區	6,195	3,389	9,584	15%	5,312	3,706	9,018	16%
財務及投資與其他	79	1,180	1,259	2%	736	1,178	1,914	3%
EBIT (未計重估物業與 出售投資所得溢利及其他)	29,302	35,295	64,597	100%	23,533	34,486	58,019	100%
投資物業公平價值變動	26	2	28		790	377	1,167	
EBIT	29,328	35,297	64,625 ⁽ⁱⁱⁱ⁾		24,323	34,863	59,186 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	

(iii) 參見附註二(3)，以對賬至集團之收益表內的EBIT總額。

二 經營分部資料(續)

(11) 以下列示集團之資本開支按地區劃分之額外披露：

	資本開支							
	二〇一三年				二〇一二年			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	2,008	4	25	2,037	2,412	152	17	2,581
中國內地	1,654	-	-	1,654	2,228	-	-	2,228
歐洲	12,460	6,824	60	19,344	14,674	2,253	23	16,950
加拿大	-	-	-	-	-	-	-	-
亞洲、澳洲及其他地區	7,119	-	20	7,139	6,850	17	100	6,967
財務及投資與其他	319	-	-	319	381	-	-	381
	23,560	6,828	105	30,493	26,545	2,422	140	29,107

(12) 以下列示集團之資產總額按地區劃分之額外披露：

	資產總額							
	二〇一三年				二〇一二年			
	公司及附屬公司 分部資產 ⁽¹⁸⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元	公司及附屬公司 分部資產 ⁽¹⁸⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	77,353	417	28,724	106,494	75,669	434	28,241	104,344
中國內地	14,264	495	65,724	80,483	11,815	346	64,041	76,202
歐洲	294,553	17,424	56,252	368,229	264,291	16,969	48,158	329,418
加拿大 ⁽²²⁾	329	-	47,701	48,030	410	-	50,325	50,735
亞洲、澳洲及其他地區	72,532	182	20,097	92,811	67,927	278	28,616	96,821
財務及投資與其他	114,614	30	4,831	119,475	143,445	32	2,874	146,351
	573,645	18,548	223,329	815,522	563,557	18,059	222,255	803,871

(13) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及附屬公司之EBITDA (LBITDA)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBITDA (LBITDA) (和記港口信託除外)。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBITDA計算。EBITDA (LBITDA)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(虧損)，包括出售投資所得溢利以及其他屬現金性質之盈利，但不包括投資物業公平價值變動。有關EBITDA (LBITDA)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBITDA (LBITDA)為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA (LBITDA)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBITDA (LBITDA)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港普遍採納的會計原則，EBITDA (LBITDA)並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA (LBITDA)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的現金流量或經營業績。

二 經營分部資料(續)

- (14) 「EBIT」或「LBIT」指公司及附屬公司之EBIT (LBIT)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBIT (LBIT) (和記港口信託除外)。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBIT計算。EBIT (LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT (LBIT)為計算經營業績的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBIT (LBIT)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT (LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的經營業績。
- (15) 和記電訊亞洲於二〇一三年之EBITDA及EBIT包括補償貢獻共港幣717,000,000元(二〇一二年為港幣1,590,000,000元)。
- (16) 歐洲3集團於二〇一二年之比較EBIT (LBIT)包括一項來自網絡共用安排之一次性收益淨額港幣447,000,000元，其中包括因取得共用另一愛爾蘭營運商之流動電訊網絡之權利，日後可節省之成本港幣2,032,000,000元，但部分被主要有關3愛爾蘭網絡基建重整之一次性撥備港幣1,585,000,000元所抵銷。
- (17) 歐洲3集團於二〇一三年之資本開支包括將海外附屬公司於二〇一三年十二月三十一日的固定資產結餘換算為港幣之外幣匯兌影響，而令開支總額增加港幣150,000,000元(二〇一二年為港幣253,000,000元)。
- (18) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、商譽、品牌及其他權利、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。作為額外資料，按地區呈報之非流動資產(不包括金融工具、遞延稅項資產、僱員離職後福利資產及保險合約資產)分佈於香港、中國內地、歐洲、加拿大與亞洲、澳洲及其他地區之金額分別為港幣96,779,000,000元(二〇一二年為港幣95,803,000,000元)、港幣76,967,000,000元(二〇一二年為港幣73,676,000,000元)、港幣305,349,000,000元(二〇一二年為港幣270,566,000,000元)、港幣47,742,000,000元(二〇一二年為港幣50,366,000,000元)與港幣69,478,000,000元(二〇一二年為港幣73,054,000,000元)。
- (19) 歐洲3集團之資產總額包括於二〇一三年將海外附屬公司賬項換算為港幣產生之未變現外幣匯兌收益港幣3,129,000,000元(二〇一二年為港幣3,055,000,000元)，而相對之數額已列入匯兌儲備內。
- (20) 分部負債包括應付貸款及其他應付賬項及退休金責任。
- (21) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自非控股股東之計息借款。
- (22) 包括赫斯基能源在美國業務之貢獻。

三 出售投資所得溢利及其他

	應佔			總額 港幣百萬元
	本公司 普通股股東 港幣百萬元	永久資本 證券持有人 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	
截至二〇一三年十二月三十一日止年度				
出售投資所得溢利				
3奧地利一次性淨收益 ⁽¹⁾	569	-	-	569
馬來西亞西港首次公開發售時出售其部分權益所得收益 ⁽²⁾	1,056	-	264	1,320
	1,625	-	264	1,889
其他－HTAL（所佔合資企業VHA之經營虧損部分） ⁽³⁾	(1,458)	-	(201)	(1,659)
	167	-	63	230
其他－所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣 資產之減值支出 ⁽⁴⁾	(504)	-	-	(504)
截至二〇一二年十二月三十一日止年度				
出售投資所得溢利	-	-	-	-
其他－HTAL（所佔合資企業VHA二〇一二年 下半年之經營虧損部分） ⁽³⁾	(1,803)	-	(249)	(2,052)

- (1) 於二〇一三年，集團確認一項一次性收益淨額港幣569,000,000元，當中包括於完成Orange Austria交易時出售奧地利某些非核心電訊資產所得之收益港幣2,648,000,000元，及扣除主要有關收購Orange Austria後3奧地利業務重組之一次性成本港幣2,079,000,000元。相關之稅項影響為稅項抵減港幣389,000,000元。
- (2) 於二〇一三年，集團確認一項來自Westports Holdings Bhd（「西港」）成功進行股份首次公開發售後，集團減持其權益所得之一次性收益港幣1,056,000,000元。
- (3) 由二〇一二年下半年開始，VHA按照股東協議適用之條款，在另一股東主導下進行由股東發起之重組。為協助對持續進行之經營業績提供有意義之分析，HTAL所佔VHA截至二〇一三年十二月三十一日止年度及二〇一二年下半年業績部分（包括所佔若干網絡關閉支出與重組支出）於上文列作獨立項目，以便將其與集團於此階段之經常性盈利組合作識別。
- (4) 於二〇一三年，集團確認一項有關赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產之一次性減值支出港幣504,000,000元。

四 利息支出與其他融資成本

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
銀行借款及透支	1,306	1,424
須於五年內償還之其他借款	73	59
無須於五年內全數償還之其他借款	28	21
須於五年內償還之票據及債券	3,374	4,181
無須於五年內全數償還之票據及債券	2,652	2,441
	7,433	8,126
須於五年內償還之來自非控股股東之計息借款	186	233
無須於五年內全數償還之來自非控股股東之計息借款	5	6
	7,624	8,365
攤銷有關借款之信貸安排費用及溢價或折讓	274	273
名義非現金利息 ⁽¹⁾	422	461
其他融資成本	244	249
	8,564	9,348
減：資本化利息 ⁽²⁾	(173)	(105)
	8,391	9,243

(1) 名義非現金利息指將於財務狀況表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整。

(2) 借貸成本已按年息零點一釐至六點六釐之各適用年息率撥充資本（二〇一二年為年息零點一釐至六點五釐）。

五 稅項

	二〇一三年			二〇一二年		
	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	601	378	979	326	281	607
香港以外	3,630	191	3,821	2,753	(957)	1,796
	4,231	569	4,800	3,079	(676)	2,403

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇一二年為百分之十六點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

六 本公司普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據二〇一三年本公司普通股股東應佔溢利港幣31,112,000,000元（二〇一二年為港幣25,897,000,000元），並以二〇一三年內發行股數4,263,370,780股（二〇一二年為4,263,370,780股）而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇一三年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇一三年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

七 分派及股息

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
永久資本證券之分派	1,351	1,170
股息		
中期股息	2,558	2,345
擬派末期股息	7,248	6,523
	9,806	8,868
每股股息		
中期股息	港幣 0.60元	港幣 0.55元
擬派末期股息	港幣 1.70元	港幣 1.53元
	港幣 2.30元	港幣 2.08元

八 現金及現金等值

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	24,149	25,697
短期銀行存款	61,502	82,251
	85,651	107,948

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

九 應收貨款及其他應收賬項

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
應收貨款	24,991	23,953
減：估計壞賬減值虧損撥備	(4,296)	(4,307)
應收貨款淨額	20,695	19,646
其他應收賬項及預付款項	48,231	41,979
公平價值對沖		
利率掉期	-	116
交叉貨幣利率掉期	76	-
現金流量對沖		
遠期外匯合約	81	47
	69,083	61,788

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賬期為30天至45天。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

九 應收貨款及其他應收賬項（續）

集團首五大客戶佔集團截至二〇一三年十二月三十一日止年度營業額低於百分之四（二〇一二年為低於百分之五）。

於十二月三十一日，應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
少於31天	13,571	13,089
31天至60天	2,091	1,689
61天至90天	870	795
90天以上	8,459	8,380
	24,991	23,953

十 應付貨款及其他應付賬項

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
應付貨款	22,309	20,742
其他應付賬項及應計費用	61,901	55,932
撥備	928	1,120
來自非控股股東之免息借款	1,181	476
現金流量對沖		
遠期外匯合約	493	201
	86,812	78,471

集團首五大供應商佔集團截至二〇一三年十二月三十一日止年度採購成本低於百分之二十九（二〇一二年為低於百分之三十）。

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
少於31天	15,176	13,842
31天至60天	3,221	3,196
61天至90天	1,607	1,457
90天以上	2,305	2,247
	22,309	20,742

十一 綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
除稅後溢利	38,893	32,107
減：所佔除稅後溢利減虧損		
聯營公司	(10,433)	(10,558)
合資企業	(12,597)	(10,924)
	<u>15,863</u>	<u>10,625</u>
調整：		
本期稅項支出	4,231	3,079
遞延稅項支出（抵減）	569	(676)
利息支出與其他融資成本	8,391	9,243
投資物業公平價值變動	(26)	(790)
折舊及攤銷	15,850	14,149
其他（參見附註三）	2,163	2,052
非現金項目（參見附註十一(5)）	-	(447)
公司及附屬公司之EBITDA ⁽ⁱ⁾	<u>47,041</u>	<u>37,235</u>
出售其他非上市投資之虧損（溢利）	82	(67)
出售固定資產、租賃土地及投資物業及其他資產之虧損（溢利）	(4,109)	383
已收取聯營公司及合資企業之股息	14,906	8,740
來自地產合資企業之分派	4,928	1,812
出售附屬公司及合資企業之溢利	(1,783)	(393)
出售部分聯營公司之溢利	(1,320)	-
其他非現金項目	1,153	(768)
	<u>60,898</u>	<u>46,942</u>

(i) EBITDA之對賬：

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
公司及附屬公司之EBITDA	<u>47,041</u>	<u>37,235</u>
所佔聯營公司及合資企業之EBITDA		
所佔除稅後溢利減虧損：		
聯營公司	10,433	10,558
合資企業	12,597	10,924
調整：		
折舊及攤銷	15,421	15,834
投資物業公平價值變動	(2)	(377)
利息支出與其他融資成本	5,768	7,116
本期稅項支出	6,741	5,564
遞延稅項支出（抵減）	(192)	731
非控股權益	363	362
	<u>51,129</u>	<u>50,712</u>
EBITDA（參見附註二(2)及二(13)）	<u>98,170</u>	<u>87,947</u>

十一 綜合現金流量表附註（續）

(2) 營運資金變動

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
存貨增加	(1,100)	(1,147)
應收賬項及預付款項增加	(6,484)	(661)
應付賬項增加（減少）	4,726	(1,368)
其他非現金項目	(1,480)	334
	(4,338)	(2,842)

(3) 收購附屬公司

如二〇一二年年度賬目所披露，繼取得奧地利與歐洲所有有關當局批准後，集團全資附屬公司3奧地利於二〇一三年一月四日宣佈已完成收購Orange Austria百分之一百權益。是項收購令集團於奧地利流動電訊服務之市場佔有率上升。集團預期合併Orange Austria與3奧地利之基建與業務可帶來協同效應與其他裨益，並可透過經濟規模節省成本。

下表概述年內完成之有關Orange Austria及其他收購所付之代價，以及於各自之收購日期確認之所收購資產及所承擔負債。

	二〇一三年		二〇一二年	
	Orange Austria 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
公平價值				
固定資產	1,028	662	1,690	-
電訊牌照	440	-	440	-
品牌及其他權利	2,512	1,996	4,508	-
合資企業權益	-	139	139	-
遞延稅項資產	285	-	285	-
速動資金及其他上市投資	-	6	6	-
應收貨款及其他應收賬項	805	184	989	-
存貨	975	5	980	-
應付賬項及本期稅項負債	(1,655)	(189)	(1,844)	-
銀行及其他債務	(231)	(76)	(307)	-
遞延稅項負債	-	(556)	(556)	-
退休金責任	(57)	-	(57)	-
非控股權益	-	(2)	(2)	-
	4,102	2,169	6,271	-
收購時所產生之商譽	10,326	1,054	11,380	-
現金支付	14,428	3,223	17,651	-
收購產生之現金流出（流入）				
現金支付	15,942	3,227	19,169	-
購入現金及現金等值	(1,514)	(4)	(1,518)	-
現金支付淨值總額	14,428	3,223	17,651	-

所收購資產及所承擔負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。來自收購之公平價值調整並不會確認於相關公司之獨立財務報表。來自此等收購之商譽於綜合層面記錄，且並不預期可作扣稅用途。作為額外資料，有關收購Orange Austria之所收購可識別資產及所承擔可識別負債的可作扣稅用途（即稅務基礎）之款額有別於，及一般高於，以上所示款額。

此等附屬公司自有關收購日期起對集團之收益及除稅後溢利貢獻並非重大。

有關收購之費用約港幣200,000,000元已於年內在收益表中扣除，並包括於出售投資所得溢利及其他項目內。

十一 綜合現金流量表附註（續）

(4) 出售附屬公司

	二〇一三年 港幣百萬元	二〇一二年 港幣百萬元
出售之資產淨值於出售日的總額 (不包括現金及現金等值)：		
固定資產	1	100
投資物業	573	-
商譽	161	-
合資企業權益	854	-
遞延稅項資產	-	11
應收貨款及其他應收賬項	18	399
存貨	26	-
應付賬項及本期稅項負債	(31)	(266)
遞延稅項負債	(1)	-
儲備	(124)	69
	1,477	313
出售所得溢利*	1,672	378
	3,149	691
減：出售後所保留投資	-	-
	3,149	691
收款方式：		
已收現金及現金等值作為代價	3,161	857
減：出售現金及現金等值	(12)	(166)
現金代價淨值總額	3,149	691

* 截至二〇一三年及二〇一二年十二月三十一日止年度之出售所得溢利確認於綜合收益表中，並包括於其他營業支出項目內。

出售該等附屬公司對集團截至二〇一三年及二〇一二年十二月三十一日止年度之業績並無重大影響。

- (5) 於二〇一二年之非現金項目包括一項來自網絡共用安排之一次性收益淨額港幣447,000,000元，其中包括因取得共用另一愛爾蘭營運商之流動電訊網絡之權利，日後可節省之成本港幣2,032,000,000元，但部分被主要有關3愛爾蘭網絡基建重整之一次性撥備港幣1,585,000,000元所抵銷。

集團資本及流動資金

庫務管理

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況的影響以及把集團的財務風險減至最低。集團的庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團政策是不會觸發可導致集團借貸提前到期的信貸評級。集團的利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當的時候用作風險管理、以作對沖交易及調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的金融產品上，包括對沖基金或類似的工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借款包括在資本市場發行的票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體借貸成本與利率變動的風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團的利率風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借貸有關。

於2013年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額約29%為浮息借款，其餘71%為定息借款。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借款中約港幣627億800萬元的本金掉期為實質浮息借款；此外，又將本金為港幣65億4,000萬元的浮息借款掉期為定息借款。在計入各項利率掉期協議後，於2013年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額中約54%為浮息借款，其餘46%為定息借款。上述所有利率衍生工具均指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。

外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產的海外附屬公司及聯營公司與其他投資項目，集團一般盡可能安排以當地貨幣作適當水平之債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或會償還現有借款，並觀察業務的現金流量與有關借貸市場發展，在更適當情況下始以當地貨幣借貸為該等業務作再融資。對於與日常業務直接有關的個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以減低匯率變動帶來的風險。集團一般不會為其於海外附屬公司與聯營公司的長期股權投資訂立外幣對沖。相對港元匯率，集團若干海外業務營運國家的貨幣，包括歐羅、英鎊、加元與澳元，以及中國內地之人民幣於年內走勢波動，因此將該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港元時，連同集團所佔聯營公司與合資企業之匯兌收益與虧損，產生約港幣51億3,000萬元之未變現虧損（2012年為港幣50億7,700萬元之收益）。此未變

現虧損已反映為變動，列在綜合權益變動表之匯兌儲備項下。

於2013年12月31日，集團與數家銀行已訂立外幣掉期安排，將相等於港幣285億9,300萬元的美元本金借款掉期為港元本金借款，以配合相關業務的外匯風險。作出上述掉期後，集團之銀行及其他債務本金總額中有33%的幣值為歐羅、31%為美元、22%為港元、7%為英鎊及7%為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方的信貸風險。集團監察交易對方的股價變動、信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任的信貸風險。

集團亦承受因其營運活動所帶來之交易對方信貸風險，此等信貸風險由當地營運的管理層持續監察。

信貸評級

集團旨在維持適當的資本結構，以維持長期投資等級的信貸評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於2013年12月31日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的長期信貸評級，所有三間機構對集團之前景均維持「穩定」評級。

市場價格風險

集團的主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述的上市／可交易債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述的利率掉期。集團所持的上市／可交易債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資（「速動資產」）約16%（2012年為約18%）。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響的價格變動及市況轉變以控制此風險。

速動資產

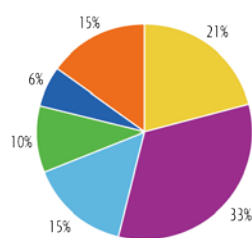
集團繼續保持鞏固穩健的財務狀況。於2013年12月31日，速動資產總額為港幣1,027億8,700萬元，較於2012年12月31日之結餘港幣1,314億4,700萬元減少22%，主要反映利用現金償還及提前償還若干借款、購回2010年發行之面值2億1,700萬美元（約港幣16億9,200萬元）永久資本證券、向普通股與非控股股東支付股息、分派予永久資本證券持有人、以港幣176億5,100萬元收購新投資，包括收購Orange Austria與新西蘭Enviro Waste，及以港幣304億9,300萬元收購固定資產與電訊牌照，並扣除年內來自集團業務之營運所得資金、新增借款之現金及發行17億5,000萬歐羅永久資本證券所得之款項。在速動資產總額中，21%的幣值為港元、33%為美元、15%為人民幣、10%為歐羅、6%為英鎊及15%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產佔84%（2012年為82%）、美國國庫債券及上市／可交易債

券佔8%（2012年為11%），以及上市股權證券佔8%（2012年為7%）。

美國國庫債券及上市／可交易債券（包括管理基金所持有）之組成，有26%為美國國庫債券、32%為政府及政府擔保之票據、11%為集團聯營公司赫斯基能源發行之票據、3%為金融機構發行之票據及28%為其他。美國國庫債券及上市／可交易債券當中55%屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體平均到期日為3.1年。集團並無持有有關按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

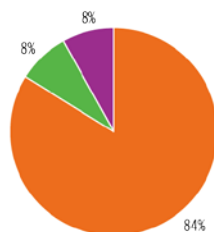
於2013年12月31日
按幣值劃分之速動資產



總額：港幣102,787百萬元



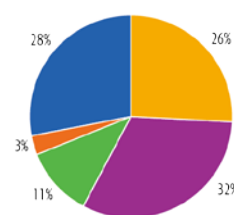
於2013年12月31日
按類別劃分之速動資產



總額：港幣102,787百萬元



於2013年12月31日
按類別劃分之美國國庫債券及上市／可交易債券



總額：港幣8,213百萬元



現金流

綜合EBITDA⁽¹⁾為港幣981億7,000萬元，較去年之港幣879億4,700萬元（經重新編列後）增加12%。未計出售所得現金溢利、資本開支、投資及營運資金變動的綜合營運所得資金（「FFO」）為港幣493億9,000萬元，較去年增加37%，主要由於集團之附屬公司有較高EBITDA貢獻，以及自聯營公司與合資企業收到之股息及分派增加。

集團於2013年的資本開支增加5%至港幣304億9,300萬元（2012年為港幣291億700萬元），主要由於取得歐洲電訊牌照之資本開支較高，共港幣68億2,800萬元（2012年為港幣24億2,200萬元），但收購固定資產之資本開支較低，尤其電訊部門，因而而部分抵銷。港口及相關服務部門的固定資產資本開支為港幣70億6,000萬元（2012年為港幣75億5,600萬元）、地產及酒店部門港幣5億3,500萬元（2012年為港幣2億7,100萬元）、零售部門港幣22億6,400萬元（2012年為港幣27億1,700萬元）、長江基建港幣4億600萬元（2012年為港幣6億8,000萬元）、歐洲3集團港幣101億1,600萬元（2012年為港幣113億2,300萬元）、和電香港港幣12億3,900萬元（2012年為港幣16億元）、和電亞洲港幣16億2,100萬元（2012年為港幣20億1,700萬元），以及財務及投資與其他部門港幣3億1,900萬元（2012年為港幣3億8,100萬元）。有關牌照、品牌及其他權利之資本開支，港口及相關服務部門為港幣1,100萬元（2012年 - 無）、長江基建港幣1,100萬元（2012年 - 無）、歐洲3集團港幣68億8,400萬元（2012年為港幣22億7,600萬元），和電香港港幣2,700萬元（2012年為港幣1億7,200萬元），和電亞洲無相關支出（2012年為港幣1億1,400萬元）。

註1：EBITDA包括非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

此外，年內集團斥資港幣176億5,100萬元收購之新投資包括Orange Austria以及於新西蘭之Enviro Waste。

收購及墊付（包括存款）予聯營公司與合資企業，扣除聯營公司及合資企業償還之款項之現金流出淨額為港幣52億8,700萬元（2012年為港幣39億1,000萬元），主要由於2013年撥予地產合資企業之墊款較多，以及長江基建收購於荷蘭之AVR-Afvalverwerking B.V.，但因年內獲得聯營公司與合資企業之還款較多而部分抵銷。

集團的資本開支與投資主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸撥資。

關於集團各部門資本開支與現金流的詳情，請參閱年報附註5(e)「綜合現金流量表」。

債務償還到期日及貨幣分佈

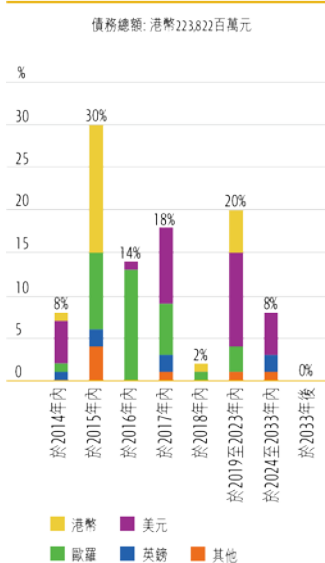
集團於2013年12月31日之銀行及其他債務本金總額減少13%至港幣2,238億2,200萬元（2012年為港幣2,561億5,200萬元），其中70%（2012年為74%）為票據及債券，30%（2012年為26%）為銀行及其他借款。銀行及其他債務本金的減幅淨額，主要由於償還到期債務及提前償還若干債務共港幣618億2,200萬元，但因有港幣283億2,300萬元新增借款及將以外幣為單位的借款換算為港元時產生港幣8億1,200萬元的不利影響及而部分抵銷。集團於2013年12月31日的加權平均借貸成本下降0.3個百分點至3.1%（2012年為3.4%）。於2013年12月31日，被視作等同股本的非控股股東之計息借款共港幣54億4,500萬元（2012年為港幣63億700萬元）。

2013年12月31日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

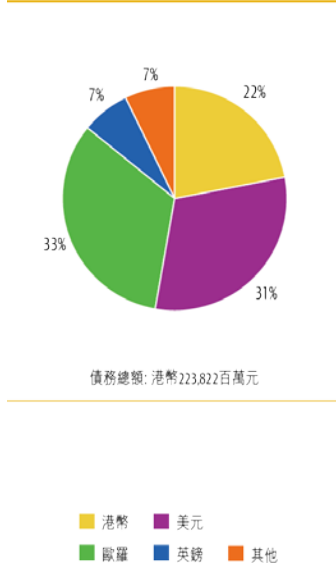
	港幣	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於2014年內償還	1%	5%	1%	1%	-	8%
於2015年內償還	15%	-	9%	2%	4%	30%
於2016年內償還	-	1%	13%	-	-	14%
於2017年內償還	-	9%	6%	2%	1%	18%
於2018年內償還	1%	-	1%	-	-	2%
於2019年至2023年償還	5%	11%	3%	-	1%	20%
於2024年至2033年償還	-	5%	-	2%	1%	8%
於2033年後償還	-	-	-	-	-	-
總額	22%	31%	33%	7%	7%	100%

非港元與非美元的借款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的借款已與同一貨幣的資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前。

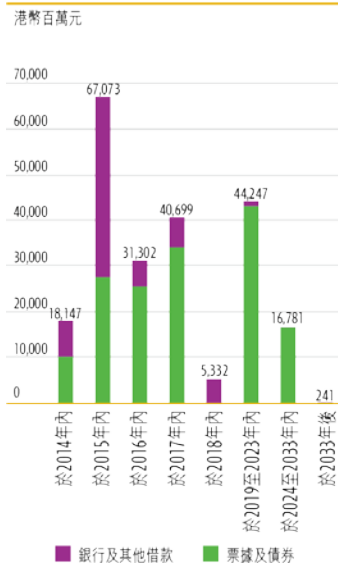
於2013年12月31日
按年期及幣值劃分之
債務還款到期日



於2013年12月31日
按幣值劃分之債務



於2013年12月31日
按票據及債券與銀行及其他
借款劃分之債務還款到期日



債務融資變動

2013年之主要借貸融資活動如下：

- 於1月，取得一項14億5,000萬歐羅（約港幣150億3,700萬元）短期浮息借款融資，其後於2013年5月到期時償還；
- 於2月，償還一項到期的本金額為31億1,000萬美元（約港幣242億5,700萬元）定息票據；
- 於2月，取得一項5億5,000萬英鎊（約港幣65億2,300萬元）短期浮息循環借款融資，並已期滿；
- 於3月，取得一項港幣14億元的五年期浮息借款融資；
- 於4月，上市附屬公司長江基建取得一項2億6,000萬新西蘭元（約港幣16億8,500萬元）的五年期借款融資，已提取其中有關收購Enviro Waste Services Limited的1億5,000萬新西蘭元（約港幣9億7,200萬元）項目借款；
- 於4月，提前償還一項2013年5月到期的港幣14億元浮息借款融資；
- 於4月，提前償還一項2013年10月到期的港幣5億元浮息借款融資；
- 於5月，取得一項港幣20億元的五年期浮息借款融資，並償還一項到期的港幣15億元浮息借款融資；
- 於7月，償還一項到期的本金額10億歐羅（約港幣101億6,000萬元）定息票據；

- 於7月，提前償還一項2015年6月到期的3億歐羅（約港幣30億4,800萬元）浮息借款融資；
- 於8月，上市附屬公司長江基建取得一項2億300萬歐羅（約港幣21億4,800萬元）的五年期浮息有期借款融資，已提取其中有關收購AVR-Afvalverwerking B.V.的1億9,700萬歐羅（約港幣20億4,500萬元）項目借款；及
- 於12月，償還一項2015年4月到期的港幣5億元浮息循環借款融資。

於結算日後：

- 於2014年1月，償還一項到期的本金額為13億900萬美元（約港幣102億600萬元）定息票據；及
- 於2014年2月，提前償還一項2014年11月到期的港幣28億元浮息有期借款融資中的港幣8億元。

資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團普通股股東權益及永久資本證券總額於2013年12月31日為港幣4,266億900萬元，較2012年12月31日之港幣3,915億1,900萬元（經重新編列後）增加9%，反映2013年之溢利及於2013年5月發行17億5,000萬歐羅之永久資本證券，但被集團海外業務之資產淨值換算為集團報告貨幣之港幣時取得之匯兌虧損淨額（包括集團所佔聯營公司與合資企業之匯兌收益及虧損）、支付股息與分派及直接於儲備內確認之其他項目而部分抵銷。於2013年12月31日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的非控股股東之計息借款、未攤銷借款融資費用、發行的票據溢價或折讓及利率掉期合約公平價值變動）較年初之負債淨額減少3%，為港幣1,210億3,500萬元（2012年為港幣1,247億500萬元）。集團於2013年12月31日之負債淨額對總資本淨額的比率降至20.0%（2012年為21.9%）。

下表列示負債淨額對總資本淨額的比率，比率之計算包括非控股股東之計息借款，以及按2013年12月31日市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。匯兌影響到普通股股東權益總額及永久資本證券，亦影響貸款結餘，因此對比率可構成重大影響。於2013年12月31日未計及計入本年度匯兌與其他非現金變動影響的比率列示如下：

2013年12月31日之負債淨額對總資本淨額比率：	未計匯兌 及其他非現金 變動的影響	計入匯兌及 其他非現金 變動後的影響
A1 — 負債不包括非控股股東之計息借款	19.6%	20.0%
A2 — 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	17.8%	18.2%
B1 — 負債包括非控股股東之計息借款	20.5%	20.9%
B2 — 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	18.6%	19.0%

集團附屬公司於2013年的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本共港幣85億6,400萬元，較2012年之港幣93億4,800萬元減少8%，主要由於集團之加權平均借貸成本由2012年之3.4%降至2013年之3.1%，及年內平均借貸減少。

年內綜合EBITDA為港幣981億7,000萬元及FFO為港幣493億9,000萬元，分別達綜合利息支出淨額與其他融資成本的17.9倍與10.2倍（2012年12月31日經重新編列後為14.7倍與7.1倍）。

有抵押融資

於2013年12月31日，集團共有港幣22億9,900萬元資產（2012年為港幣8億2,400萬元）用以抵押銀行及其他債務。

可動用之借貸額

於2013年12月31日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的借貸額，為數相當於港幣44億7,900萬元（2012年為港幣58億700萬元）。

或有負債

於2013年12月31日，集團為其聯營公司與合資企業提供擔保而取得的銀行及其他借貸融資共計港幣246億1,000萬元（2012年為港幣119億2,000萬元），於2013年12月31日已提取其中港幣228億3,900萬元（2012年為港幣104億8,500萬元），並提供履約與其他擔保共港幣41億3,100萬元（2012年為港幣44億1,100萬元）。

購回、出售或贖回股份

於截至2013年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年內亦無贖回其任何普通股股份。

遵守企業管治守則

本公司相信有效的企業管治常規是保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值的基本要素，因此努力達致並維持最符合集團需要與利益的高企業管治水平。

本公司於截至2013年12月31日止全年均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之所有企業管治常規守則，惟有關提名委員會的守則條文除外。本公司已考慮成立提名委員會的裨益，惟認為由董事會於適當時共同審閱、商議及批准董事會的架構、規模及組成以及委任任何新董事，乃符合本公司的最佳利益。董事會有任務確保其由具備配合本集團業務所需的才能與經驗之人士均衡組成，以及委任具備相關的專業知識與領袖特質的適當人選加入董事會，務求與現有董事的才能互相配合。此外，董事會亦整體負責審訂董事（包括董事會主席與集團董事總經理）的繼任計劃。

遵守本公司董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納其一套董事進行證券交易的標準守則（「證券守則」），作為本集團有關董事進行證券交易（集團及其他證券）的紀律守則，其條款與上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則同樣嚴格。本公司所有董事於回應作出之特定查詢後，已確認他們於2013年內進行的證券交易均有遵守證券守則。

審閱賬目

本公司及其附屬公司截至2013年12月31日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所審核。無保留意見之核數師報告將刊載於致股東年報內。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司定於2014年5月13日（星期二）至2014年5月16日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，以確定股東享有出席並於2014年股東週年大會上投票之權利。

為確保合資格出席並於2014年股東週年大會上投票，所有股份過戶文件聯同有關股票，必須於2014年5月12日（星期一）下午4時30分前，一併送達本公司股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室），以辦理股份過戶登記手續。

建議派發末期股息之記錄日期

確定股東可享有建議派發之末期股息之記錄日期為2014年5月22日（星期四）。

為確保合資格享有建議於2014年6月3日（星期二）派發之末期股息，所有股份過戶文件聯同有關股票，必須於2014年5月22日（星期四）下午4時30分前，一併送達本公司股份過戶登記處（香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室），以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬定於2014年5月16日（星期五）舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登並向股東發佈。

採納新組織章程細則

香港法例第622章新《公司條例》（「新公司條例」）將於2014年3月3日生效。本公司建議於股東週年大會上向股東提呈一項特別決議案，以批准採納新公司組織章程細則（「新章程細則」）以取代及刪除本公司之原有組織章程大綱及章程細則。建議之新章程細則主要反映新公司條例下之若干變動，更新市場與管治實務及綜合先前所有修訂。載有建議之新章程細則詳情之通函聯同2013年年報將寄發予股東。

企業策略

本公司之主要目標是要提升股東之長遠回報總額。為達致此目標，集團之策略為同等着重取得持續之經常性盈利增長及維持集團之強健財務狀況。有關集團之表現、集團產生或保存較長遠價值之基礎，以及為達成集團目標而執行策略之基礎，請參閱主席報告及營運摘要之討論與分析。

過往表現及前瞻性陳述

本全年業績報告所載集團往年之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本全年業績報告或載有基於現有計劃、估計與預測作出之前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、各董事、僱員及代理概不承擔 (a) 更正或更新本全年業績報告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及 (b) 倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（副主席）
霍建寧先生
周胡慕芳女士
陸法蘭先生
黎啟明先生
甘慶林先生

獨立非執行董事：

米高嘉道理爵士
顧浩格先生
李慧敏女士
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
盛永能先生
黃頌顯先生

非執行董事：

李業廣先生
麥理思先生

按核心業務劃分的分析

	2013年		2012年 (經重新編列) ⁽¹⁾		變動
	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%	
收益總額⁽²⁾					
港口及相關服務	34,119	8%	32,941	8%	+4%
和記港口集團(和記港口信託除外)	31,360	7%	30,208	7%	+4%
和記港口信託 ⁽²⁾	2,759	1%	2,733	1%	+1%
地產及酒店	24,264	6%	19,970	5%	+22%
零售 ⁽⁴⁾	149,147	36%	138,519	35%	+8%
長江基建	42,460	10%	39,693	10%	+7%
赫斯基能源	59,481	14%	58,744	15%	+1%
歐洲3集團	61,976	15%	58,708	15%	+6%
和記電訊香港控股	12,777	3%	15,536	4%	-18%
和記電訊亞洲	6,295	2%	4,452	1%	+41%
財務及投資與其他 ⁽⁴⁾	22,414	6%	21,700	5%	+3%
財務及投資	2,321	1%	2,388	-	-3%
其他	20,093	5%	19,312	5%	+4%
按相同基準計算之收益總額⁽³⁾	412,933	100%	390,263	98%	+6%
調節項目 ⁽³⁾	-	-	7,648	2%	-100%
呈報之收益總額	412,933	100%	397,911	100%	+4%
EBITDA⁽²⁾					
港口及相關服務	11,447	12%	11,343	13%	+1%
和記港口集團(和記港口信託除外)	10,060	11%	9,893	11%	+2%
和記港口信託 ⁽²⁾	1,387	1%	1,450	2%	-4%
地產及酒店	13,995	15%	10,887	12%	+29%
零售 ⁽⁴⁾	14,158	15%	12,779	15%	+11%
長江基建	22,841	24%	21,405	25%	+7%
赫斯基能源	14,779	15%	14,889	17%	-1%
歐洲3集團	12,671	13%	9,213	11%	+38%
和記電訊香港控股	2,758	3%	3,050	3%	-10%
和記電訊亞洲	819	1%	423	-	+94%
財務及投資與其他 ⁽⁴⁾	2,179	2%	2,479	3%	-12%
財務及投資	2,808	3%	3,004	4%	-7%
其他	(629)	-1%	(525)	-1%	-20%
按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前 EBITDA⁽³⁾	95,647	100%	86,468	99%	+11%
調節項目 ⁽³⁾	-	-	868	1%	-100%
呈報之未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前 EBITDA	95,647	100%	87,336	100%	+10%
EBIT⁽²⁾					
港口及相關服務	7,358	12%	7,681	13%	-4%
和記港口集團(和記港口信託除外)	6,573	11%	6,806	12%	-3%
和記港口信託 ⁽²⁾	785	1%	875	1%	-10%
地產及酒店	13,659	21%	10,521	18%	+30%
零售 ⁽⁴⁾	11,771	18%	10,357	18%	+14%
長江基建	17,528	27%	16,643	29%	+5%
赫斯基能源	7,208	11%	7,427	13%	-3%
歐洲3集團	4,856	8%	3,145	5%	+54%
和記電訊香港控股	1,367	2%	1,744	3%	-22%
和記電訊亞洲	(409)	-1%	(846)	-1%	+52%
財務及投資與其他 ⁽⁴⁾	1,259	2%	1,914	3%	-34%
財務及投資	2,808	4%	3,004	5%	-7%
其他	(1,549)	-2%	(1,090)	-2%	-42%
按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前 EBIT⁽³⁾	64,597	100%	58,586	101%	+10%
調節項目 ⁽³⁾	-	-	(567)	-1%	+100%
呈報之未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前 EBIT	64,597	100%	58,019	100%	+11%
利息支出及融資成本 ⁽²⁾	(14,159)		(16,359)		+13%
除稅前溢利	50,438		41,660		+21%
稅項 ⁽²⁾					
本期稅項	(10,972)		(8,643)		-27%
遞延稅項	(770)		(1)		-76,900%
除稅後溢利	38,696		33,016		+17%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(7,668)		(6,429)		-19%
未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前普通股股東應佔溢利	31,028		26,587		+17%
除稅後物業重估	32		1,113		-97%
除稅後出售投資所得溢利及其他	52		(1,803)		+103%
普通股股東應佔溢利	31,112		25,897		+20%

註1：比較數字已經重新編列，以反映於2013年採納新及經修訂之會計準則之影響。請參閱賬目附註一。2012年之收益總額減少港幣4億8,000萬元，主要由於赫斯基能源2012年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整。

註2：收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利總額(「EBITDA」、未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利總額(「EBIT」、利息支出及融資成本與稅項分別包括集團按比例所佔聯營公司及合資企業部份之相關項目。收益總額、EBITDA與EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。有關調整之詳情，請參閱賬目附註五。

註3：為對相關表現作更佳比較，按相同基準計算之收益、EBITDA與EBIT不包括以下調節項目：

調節項目為HTAL之業績及其所佔VHA於2012年上半年之業績。VHA於2013年與2012年下半年之營運虧損及2012年下半年之重組支出列進「除稅後出售投資所得溢利及其他」項下作為抵減。

註4：按正在進行之零售部門策略檢討，瑪利那業務之業績已歸納於財務及投資與其他分部，2012年之業績已重新分類以作比較。



和記黃埔有限公司

股份代號:13

2013 全年業績 業務分析



免責聲明

謹此提醒本公司的準投資者及股東（「準投資者及股東」），本簡報之內容包括集團營運數據與財務資料摘要。所載資料僅供本簡報之用，若干資料未經獨立核證。準投資者及股東不應依賴本簡報所呈示或載有的內容或意見之公正、準確性、完整性或正確性，本公司亦不會就此作出任何明確或隱含之聲明或保證。有關本公司之經審核業績，準投資者及股東應參閱遵照香港聯合交易所有限公司上市規則刊印之2013年年報。

本簡報所載之集團表現與營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本簡報所載之前瞻性陳述及意見乃基於現有計劃、估計與預測作出，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、各董事、僱員或代理概不承擔 (a) 更正或更新本簡報所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及 (b) 倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

準投資者及股東投資或買賣本公司證券時務請審慎行事。

2013年之表現

呈報收益 ⁽¹⁾	港幣4,129億元	+4%
按相同基準計算之收益增長 ⁽²⁾		+6%
呈報EBITDA ⁽¹⁾	港幣956億元	+10%
按相同基準計算之EBITDA增長 ⁽²⁾		+11%
呈報EBIT ⁽¹⁾	港幣646億元	+11%
按相同基準計算之EBIT增長 ⁽²⁾		+10%
呈報盈利	港幣311億元	+20%
經常性盈利 ⁽³⁾	港幣310億元	+17%
呈報每股盈利	港幣7.30元	+20%
每股經常性盈利 ⁽³⁾	港幣7.28元	+17%
每股股息	港幣2.3元	+10.6%

註(1) 呈報收益、EBITDA與EBIT均予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註(2) 為作同比之比較，按相同基準計算之增長率並無計入Hutchison Telecommunication (Australia) 所佔Vodafone Hutchison Australia (「VHA」) 2012年上半年之業績。呈報收益、EBITDA與EBIT以當地貨幣計算之集團增長率與呈報貨幣計算之增長率相若。

註(3) 經常性盈利與每股經常性盈利乃按未計除稅後物業重估及除稅後出售投資所得溢利及其他之普通股股東所佔溢利計算。2013年之除稅後物業重估收益為港幣3,200萬元。2013年之除稅後出售投資所得溢利及其他共港幣5,200萬元，包括來自馬來西亞西港首次公開發售所得收益港幣10億5,600萬元、來自完成Orange Austria交易所得之一次性收益淨額港幣9億5,800萬元（當中包括出售奧地利Yess!所得收益，並扣除有關收購Orange Austria 後重組3奧地利業務之一次性撥備），但因集團所佔VHA之2013年營運虧損港幣14億5,800萬元及集團所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產減值支出港幣5億400萬元而部分抵銷。2012年之除稅後物業重估收益共港幣11億1,300萬元。2012年之除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣18億300萬元之抵減，包括集團所佔VHA 2012年下半年之營運虧損及其所佔之重組支出。

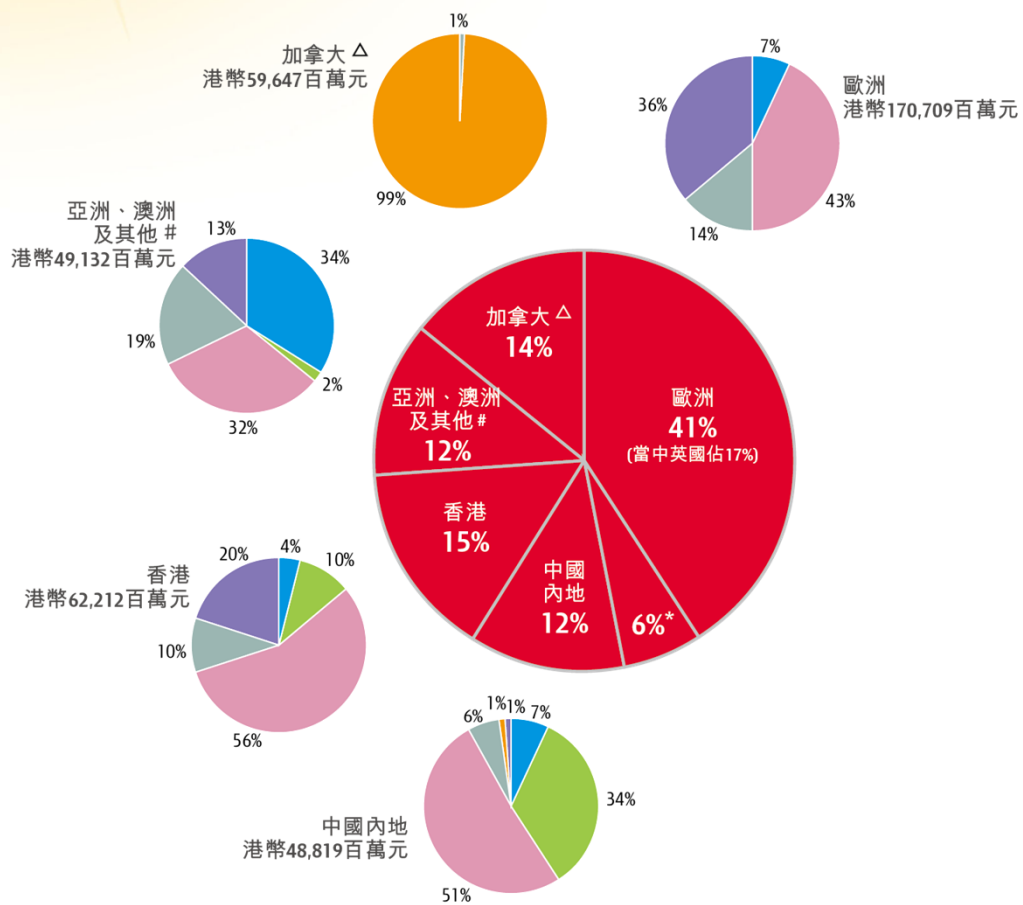
業務及地區分佈多元化

2013年呈報收益: 港幣412,933百萬元

增長4%

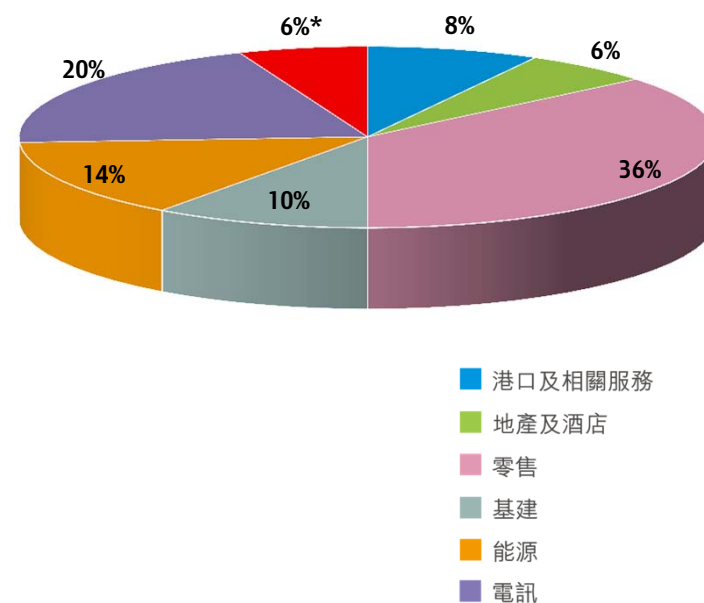
2013年收益貢獻

按地區劃分



2013年收益貢獻

按部門劃分

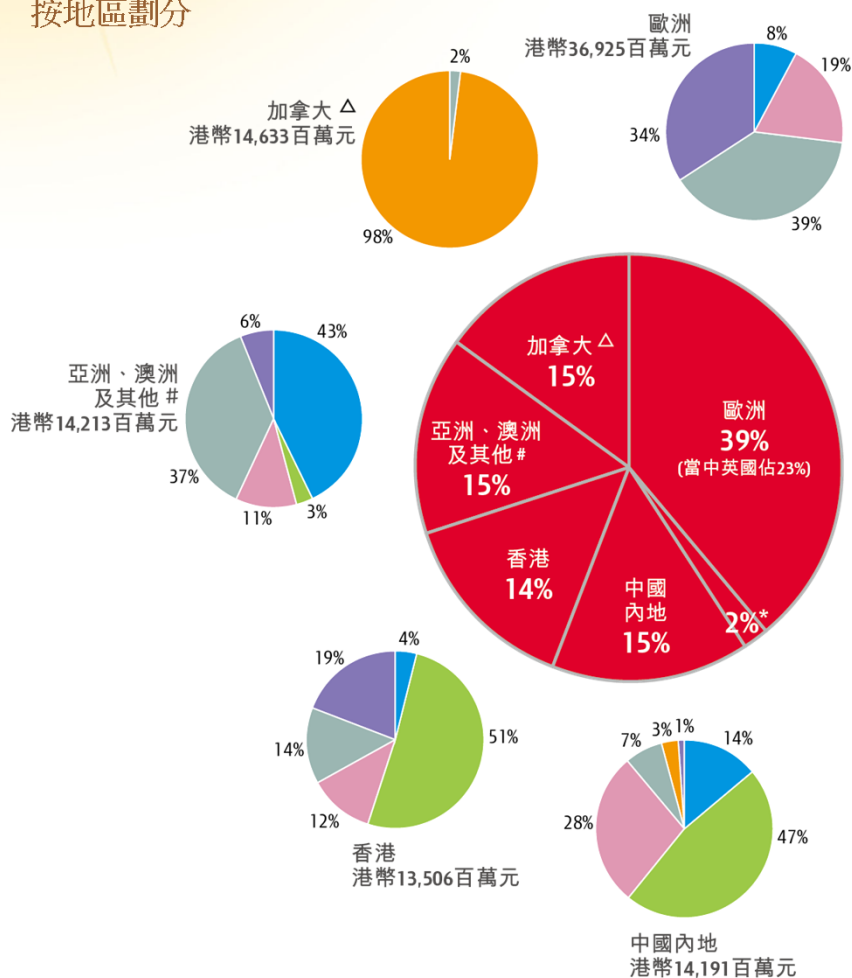


* 代表來自財務及投資與其他的貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務的貢獻

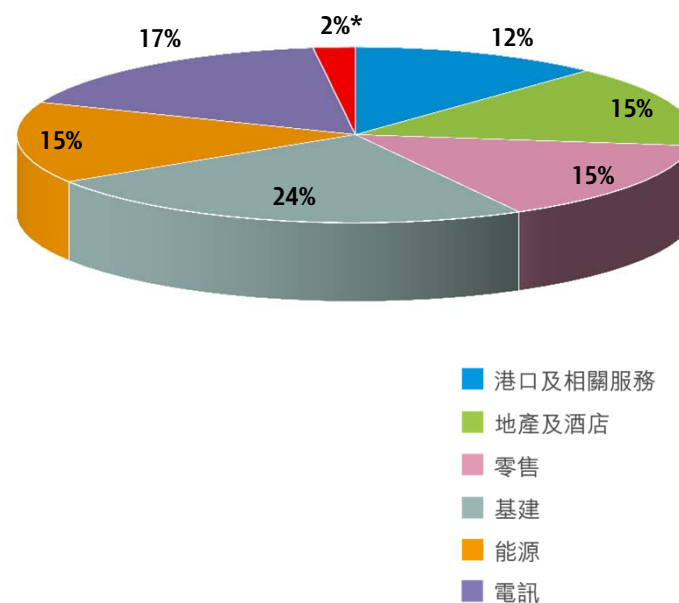
業務及地區分佈多元化

2013年呈報EBITDA：港幣95,647百萬元
增長10%

2013年EBITDA貢獻
按地區劃分



2013年EBITDA貢獻
按部門劃分



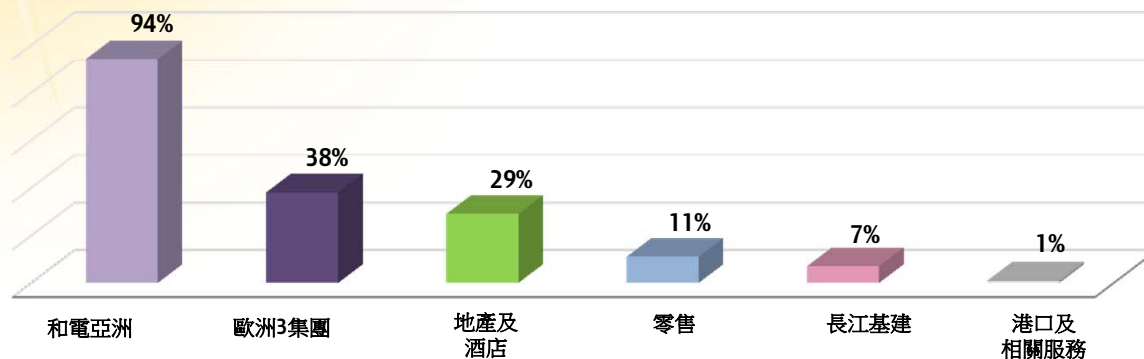
* 代表來自財務及投資與其他的貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務的貢獻

業務及地區分佈多元化

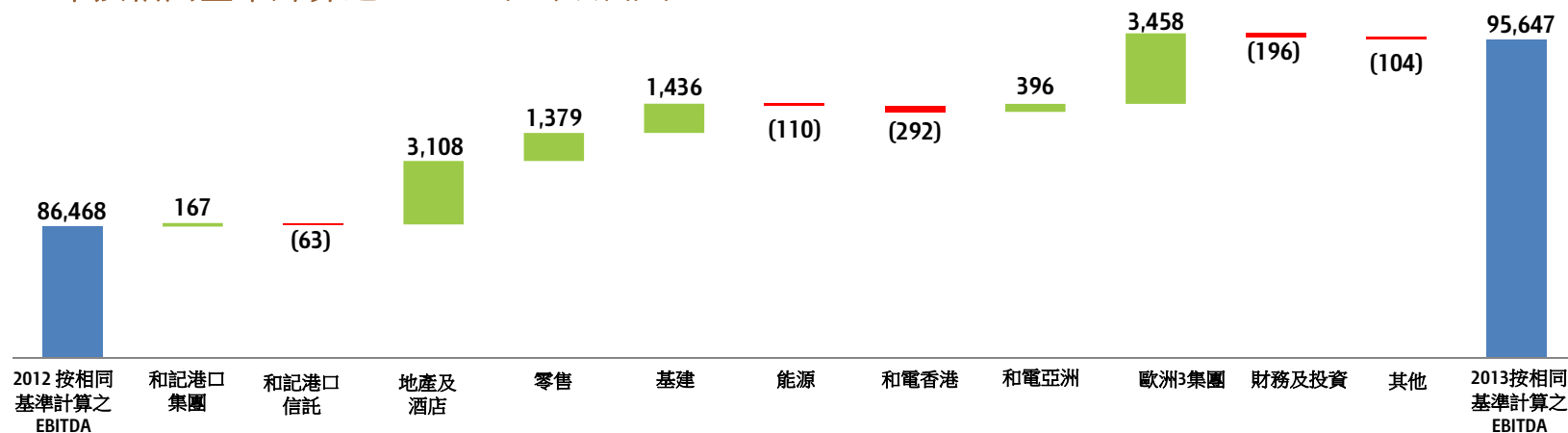
主要業務單位EBITDA增長

2013年按相同基準計算之EBITDA⁽¹⁾全年增長(%)

按主要業務單位劃分



2013年按相同基準計算之EBITDA⁽¹⁾(港幣百萬元)



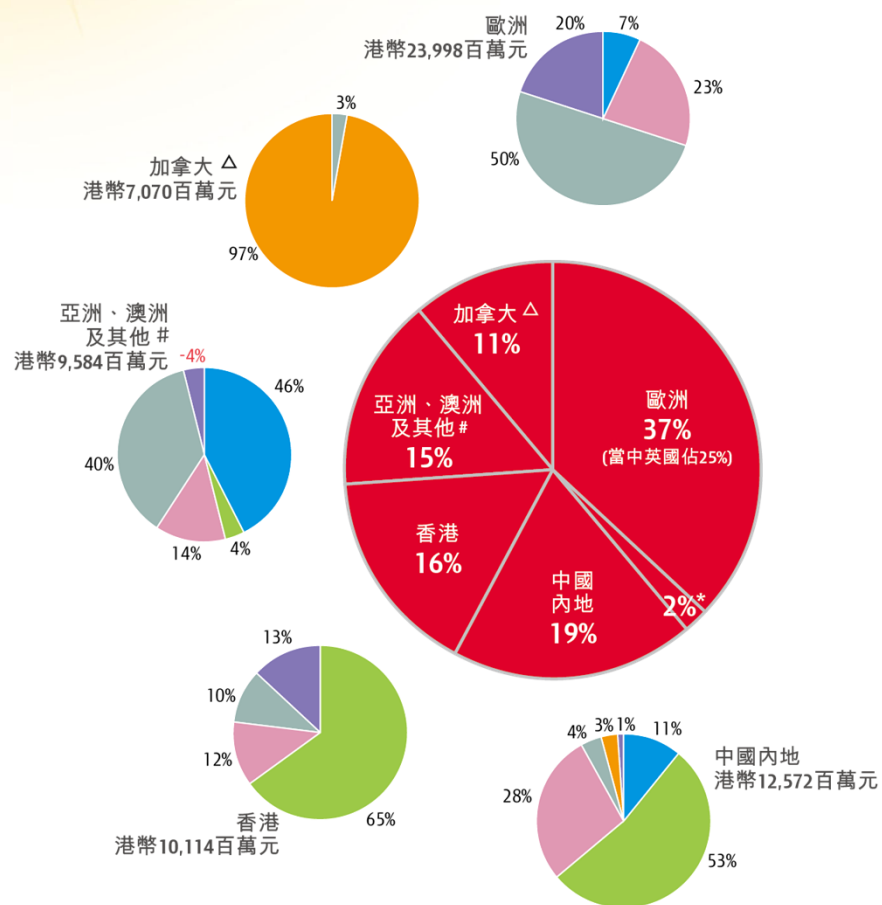
註(1)：按相同基準計算之EBITDA不包括非控股權益所佔和記港口信託之業績及Hutchison Telecommunications (Australia)所佔VHA之2012年上半年之業績。

業務及地區分佈多元化

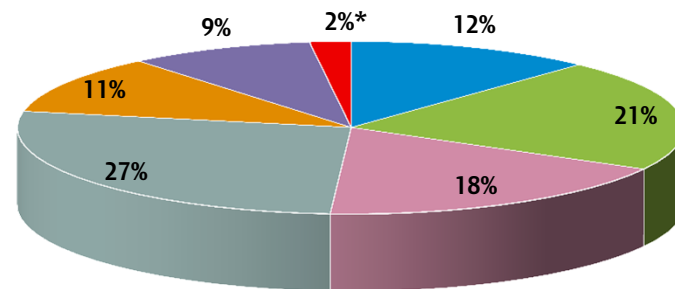
2013年呈報EBIT: 港幣64,597百萬元

增長11%

2013年EBIT貢獻
按地區劃分



2013年EBIT貢獻
按部門劃分



- 港口及相關服務
- 地產及酒店
- 零售
- 基建
- 能源
- 電訊

* 代表來自財務及投資與其他的貢獻
包括巴拿馬、墨西哥及中東
△ 包括赫斯基能源來自美國業務的貢獻

歐洲之貢獻

收益、EBITDA 及 EBIT

2013 年收益總額

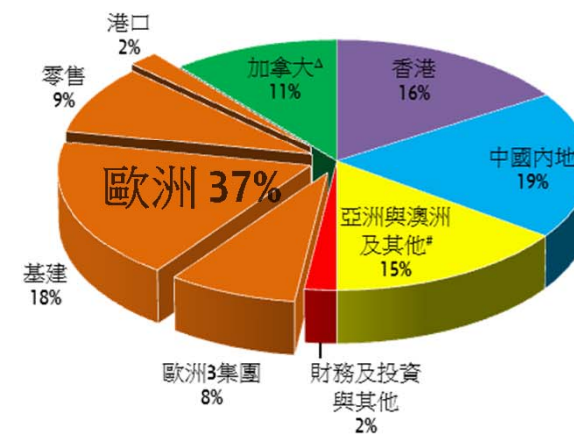
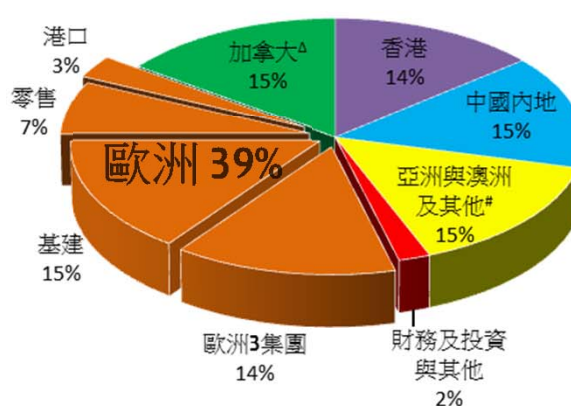
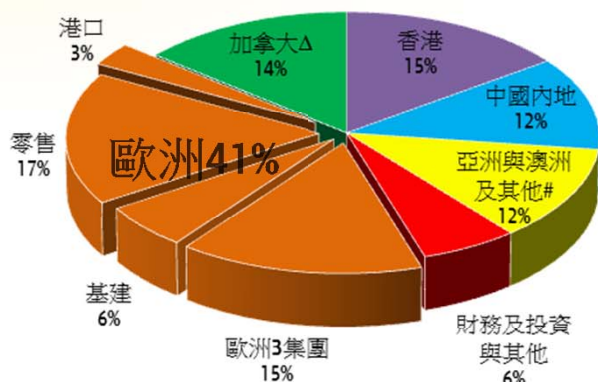
	港幣10 億元	增長 (%)
歐洲	170.7	+7%
非歐洲	242.2	+1%
和黃總額	412.9	+4%

2013年EBITDA

	港幣10 億元	增長 (%)
歐洲	36.9	+21%
非歐洲	58.7	+3%
和黃總額	95.6	+10%

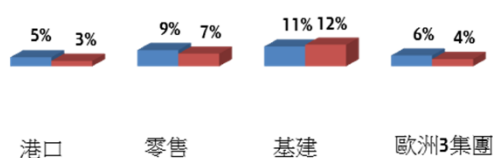
2013年EBIT

	港幣10 億元	增長 (%)
歐洲	24.0	+21%
非歐洲	40.6	+6%
和黃總額	64.6	+11%



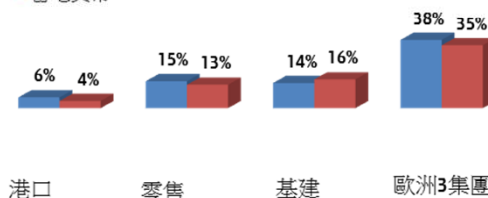
包括巴拿馬、墨西哥及中東
 Δ 包括赫斯基能源來自美國業務的貢獻

■ 呈報貨幣
 ■ 當地貨幣



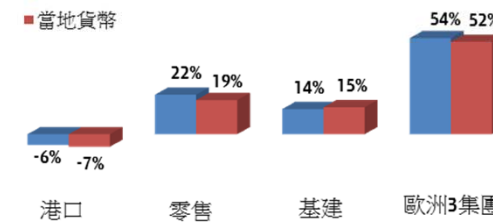
收益 - 歐洲增長
按部門劃分 (%)

■ 呈報貨幣
 ■ 當地貨幣



EBITDA - 歐洲增長
按部門劃分 (%)

■ 呈報貨幣
 ■ 當地貨幣



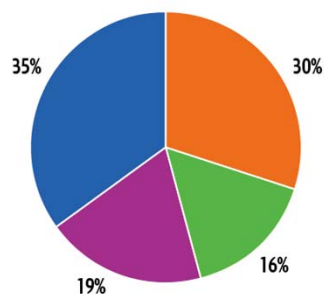
EBIT - 歐洲增長
按部門劃分 (%)

港口及相關服務

佔集團收益8%、集團EBITDA 12% 及集團EBIT 12%

	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	34,119	32,941	+4%	+3%
EBITDA ⁽²⁾	11,447	11,343	+1%	+0.4%
EBIT ⁽²⁾	7,358	7,681	-4%	-5%
吞吐量	78.3百萬個標準貨櫃	76.8百萬個標準貨櫃	+2%	不適用

按分部劃分之
貨櫃吞吐量總額 (+2%)



*包括巴拿馬、墨西哥及中東

- EBITDA較去年上升1%，主要由於鹿特丹歐洲貨櫃碼頭及上海、泰國與墨西哥之港口貢獻增加，以及有利之匯兌變動所帶動，但因能源與勞工成本上升及新啟用碼頭⁽³⁾之開辦成本影響而部分抵銷。
- EBIT於2013年下降4%，主要由於港幣4億2,700萬元之較高折舊支出，包括倫敦泰晤士港之若干資產加速折舊及於香港、內地與西班牙新啟用之碼頭，以及於年內投入服務之墨西哥與巴拿馬3個貨櫃碼頭內之擴充設施之折舊支出。預期新港口與設施一般可在往後2至3年增加處理量與貢獻。
- 來自內地惠州與墨西哥聖樊尚新啟用之碼頭及澳洲悉尼與布里斯班發展中港口之開辦虧損（包括折舊）本年度增加港幣1億2,600萬元至港幣1億8,800萬元。

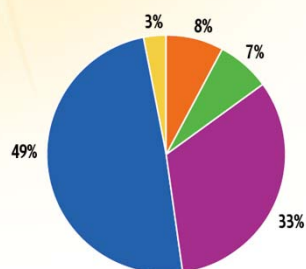
註(1)：2012年之EBITDA與EBIT已重新編列，以反映2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

註(2)：收益總額、EBITDA與EBIT均予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註(3)：新開辦之港口或設施定義為運作不足18個月之港口或設施。

港口及相關服務

按分部劃分之
收益總額 (+4%)

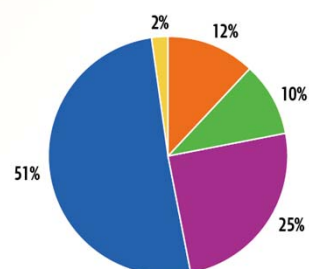


2013
港幣34,119百萬元



*包括巴拿馬、墨西哥及中東

按分部劃分之
EBITDA (+1%)



2013
港幣11,447百萬元



*包括巴拿馬、墨西哥及中東

- 2013年年底共有278個營運泊位，淨增長2個。
- 年內7個新泊位投入運作，其中2個經和記港口信託於2013年3月收購亞洲貨櫃碼頭而取得，另增設多個泊位，分別於馬來西亞西港(1)、墨西哥聖樊尚(1)、內地惠州(1)及澳洲悉尼(2)。
- 巴塞隆拿加泰羅利亞舊碼頭已於2013年年初全面遷往新巴塞南歐碼頭，於舊有碼頭之4個泊位已全部交還港口管理局。此外，韓國釜山之1個泊位於2013年年底已交還港口管理局。
- 3個貨櫃碼頭位於墨西哥(2)及巴拿馬(1)之設施已進行擴展。
- 目前於14個貨櫃碼頭正在發展泊位及設施。

展望

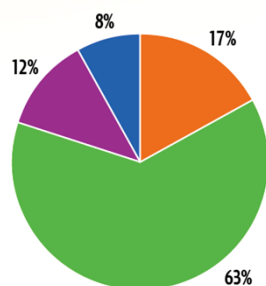
- 隨着馬來西亞西港(2)、沙特阿拉伯達曼(2)、澳洲布里斯班(1)與阿曼蘇哈爾(3)之額外設施啟用，營運泊位數目預期於2014年年底增至284個。待業務於2014年全面遷移至有3個泊位之新碼頭後，阿曼現有碼頭之2個泊位將交還港口管理局。
- 歐美經濟持續復甦，加上內地致力維持經濟穩定，為港口業於2014年帶來積極展望。故此，該部門預期年內將取得處理量增長，並繼續集中提高生產效率、成本效益與選擇性收購及把握發展機會，以取得盈利增長。

地產及酒店

佔集團收益6%、集團EBITDA 15% 及集團EBIT 21%

	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	24,264	19,970	+22%	+19%
EBITDA	13,995	10,887	+29%	+25%
EBIT	13,659	10,521	+30%	+26%

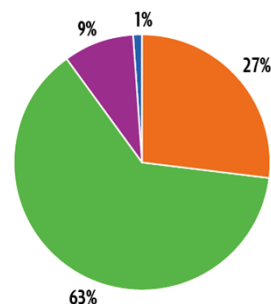
按分部劃分之
收益總額 (+22%)



2013
港幣24,264百萬元

投資物業 發展物業
酒店 其他

按分部劃分之
EBITDA (+29%)



2013
港幣13,995百萬元

投資物業 發展物業及出售所得收益
酒店 其他

註(1)：2012年之EBITDA與EBIT已重新編列，以反映2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

註(2)：按客房數目計算。

註(3)：酒店經營溢利為EBITDA扣除傢俬、裝飾與設備之折舊。

投資物業

- 整體總租金收入（包括所佔來自集團酒店商業物業之租金收入）較2012年增加12%至港幣42億5,900萬元，主要由於續租租金保持升勢與出租率改善。
- 於香港應佔1,180萬平方呎總樓面面積租賃物業組合，並於內地及海外應佔220萬平方呎總樓面面積租賃物業組合。
- 集團之投資物業賬面值約港幣484億元，整體收益率為8.7%。
- 投資物業平均出租率為97%，較去年之95%上升。

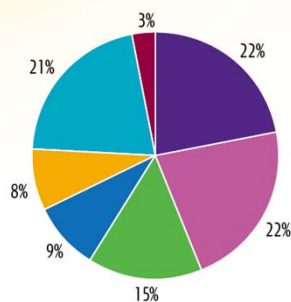
酒店

- 酒店組合之11家酒店共有510萬平方呎（應佔總樓面面積約290萬平方呎，其中190萬平方呎位於香港）。
- 集團於11家酒店之8,503間客房所佔平均實際權益⁽²⁾為63%。
- 應佔香港之酒店經營溢利⁽³⁾由每月每平方呎港幣12元至港幣75元不等，平均為每月每平方呎港幣37元。
- 酒店客房總平均出租率為84%。
- 集團應佔於香港之酒店賬面值約港幣37億2,400萬元，集團於此等酒店之應佔權益所得之EBIT收益率為19.5%。

地產及酒店

物業發展活動

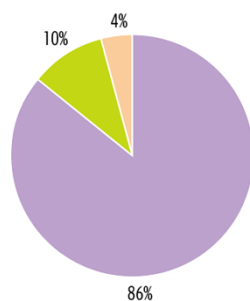
按地區劃分之
發展項目總樓面面積



總面積：83百萬平方呎



按物業類別劃分之
發展項目總樓面面積



總面積：83百萬平方呎



物業發展

- 應佔土地儲備約**8,300**萬平方呎，包括分佈於**22**個城市之**43**個項目。應佔於內地之土地儲備之平均土地成本約每平方呎人民幣**240**元或約每方呎港幣**307**元。
- 有關**2013**年已確認銷售之內地住宅物業平均土地成本約每平方呎港幣**227**元。住宅物業之平均建築成本及平均專業、市場推廣、資金與其他成本分別約每平方呎港幣**533**元及每平方呎港幣**311**元。
- 於**2013**年，在內地、新加坡與香港完成應佔約**900**萬平方呎總樓面面積之住宅及商業物業。
- 預售但未確認銷售之應佔總樓面面積共**160**萬平方呎，全部與住宅物業有關，於**2013**年年底總值港幣**30**億**2,800**萬元。

展望

- 集團預期於**2014**年完成應佔約**830**萬平方呎總樓面面積之住宅及商業物業，主要在內地**11**個城市及新加坡。
- 集團之目標為於**2014**年訂約銷售超過**10,700**個住宅單位。預期出售位於內地**19**個城市、新加坡與英國合共應佔約**1,040**萬平方呎總樓面面積（包括應佔之**150**萬平方呎商業物業）。

地產及酒店

物業發展- 中國內地

	2013	2012	變動百分比
應佔銷售價值總額(港幣百萬元)			
已確認銷售*	14,172	11,562	+23%
- 與住宅物業有關	10,830	10,038	+8%
住宅物業平均售價^(每平方呎港幣)	1,636	1,722	-5%
已訂約銷售*	14,149	12,761	+11%
- 與住宅物業有關	11,122	11,120	+0%
住宅物業平均售價^(每平方呎港幣)	1,861	1,524	+22%
應佔銷售總樓面面積總額(千平方呎)			
預售物業滾存	2,321	764	
已確認銷售之總樓面面積	7,748	6,749	+15%
- 與住宅物業有關	7,041	6,201	+14%
已訂約銷售之總樓面面積	6,985	8,306	-16%
- 與住宅物業有關	6,354	7,761	-18%
預售物業滾存#	1,558	2,321	

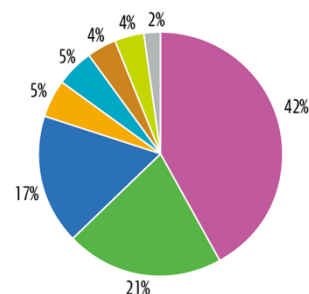
於2013年年底預售物業價值為港幣30億2,800萬元(已扣除營業稅)

* 已扣除營業稅

^ 所列平均售價包括營業稅

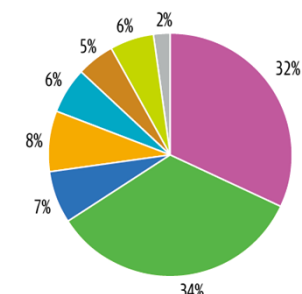
住宅物業銷售 按地區劃分

已確認住宅項目銷售額



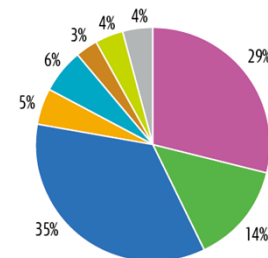
2013: 港幣10,830百萬元 (+8%)

已確認銷售住宅項目
總樓面面積



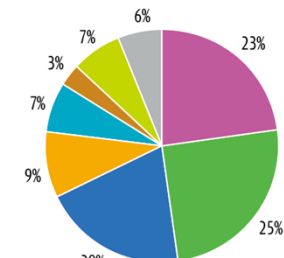
2013: 7.0百萬平方呎 (+14%)

已訂約住宅項目銷售額



2013: 港幣11,122百萬元 (+0%)

已訂約銷售住宅項目
總樓面面積



2013: 6.4百萬平方呎 (-18%)

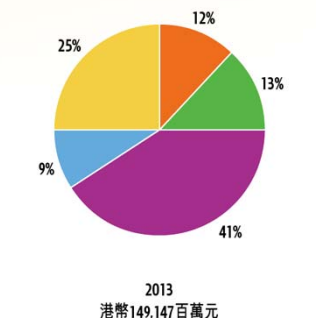
■ 廣東省 ■ 成都 ■ 上海 ■ 重慶 ■ 青島 ■ 長春 ■ 西安 ■ 其他

零售

佔集團收益36%、集團EBITDA 15%及集團EBIT 18%

	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動	不包括NWHK 牌照屆滿之變動
收益總額	149,147	138,519	+8%	+6%	+9%
EBITDA	14,158	12,779	+11%	+9%	+13%
EBIT	11,771	10,357	+14%	+12%	+16%
店舖總數	10,581	9,742	+9%	不適用	不適用

按分部劃分之
收益總額 (+8%)



註(1): 由於瑪利娜不再於此部門呈報, 2012年之業績已將其業績撤除於比較數字外。2012年之EBITDA與EBIT已重新編列, 以反映2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

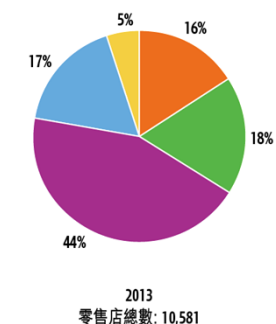
註(2): 其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、Nuance-Watson, 以及瓶裝水與飲品製造業務。

註(3): 按相同基準計算之店舖銷售增長為於相關財政年度首天 (a) 已營運超過12個月及 (b) 於先前12個月店舖規模並無大幅變動的店舖所貢獻的收益變動百分比。

	收益總額			
	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	17,962	15,368	+17%	+14%
亞洲保健及美容產品	19,713	18,051	+9%	+10%
西歐保健及美容產品	60,469	56,196	+8%	+6%
東歐保健及美容產品	13,518	11,953	+13%	+12%
保健及美容產品小計	111,662	101,568	+10%	+8%
其他零售 ⁽²⁾	37,485	36,951	+1%	+1%
零售總計	149,147	138,519	+8%	+6%
- 亞洲	75,099	70,294	+7%	+6%
- 歐洲	74,048	68,225	+9%	+7%

	店舖數目			按相同基準計算之 店舖銷售增長 ⁽³⁾ (%)	
	2013 店舖	2012 店舖	變動	2013	2012
中國保健及美容產品	1,693	1,438	+18%	+0.6%	+0.6%
亞洲保健及美容產品	1,864	1,684	+11%	+4.9%	+5.8%
西歐保健及美容產品	4,710	4,569	+3%	+2.8%	+5.0%
東歐保健及美容產品	1,781	1,563	+14%	+3.2%	+3.6%
保健及美容產品小計	10,048	9,254	+9%	+2.9%	+4.5%
其他零售 ⁽²⁾	533	488	+9%	-0.3%	+5.6%
零售總計	10,581	9,742	+9%	+2.2%	+4.8%
- 亞洲	4,090	3,610	+13%	+1.4%	+4.8%
- 歐洲	6,491	6,132	+6%	+2.9%	+4.8%

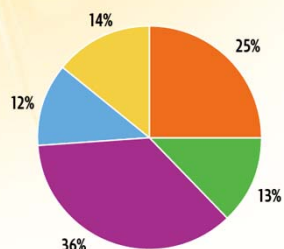
按分部劃分之
零售店總數 (+9%)



零售

按分部劃分之EBITDA

按分部劃分之
EBITDA (+11%)



EBITDA 以呈報貨幣計算	2013 港幣百萬元	EBITDA 利潤%	2012 ⁽³⁾ 港幣百萬元	EBITDA 利潤%	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	3,567	20%	3,031	20%	+18%	+15%
亞洲保健及美容產品	1,779	9%	1,611	9%	+10%	+11%
西歐保健及美容產品	5,168	9%	4,390	8%	+18%	+15%
東歐保健及美容產品	1,703	13%	1,584	13%	+8%	+6%
保健及美容產品小計	12,217	11%	10,616	10%	+15%	+13%
其他零售 ⁽¹⁾⁽²⁾	1,941	5%	2,163	6%	-10%	-10%
零售總計	14,158	9%	12,779	9%	+11%	+9%
- 亞洲	7,290	10%	6,807	10%	+7%	+6%
- 歐洲	6,868	9%	5,972	9%	+15%	+13%

註(1)：其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、Nuance-Watson，以及瓶裝水與飲品製造業務。

註(2)：撇除香港Nuance-Watson主要特許牌照屆滿之影響，EBITDA較2012年增加1%。

註(3)：由於瑪利娜不再於此部門呈報，2012年之業績已將其業績撇除於比較數字外。2012年之EBITDA與EBIT已重新編列，以反映2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

- 保健及美容產品整體分別取得10%與15%的收益總額與EBITDA增長，主要受優質店啟業帶動，每間新店平均資本開支為港幣100萬元，平均新店現金回本期少於10個月。
- 儘管按相同基準計算之店舖銷售額增長維持於0.6%之水平，中國保健及美容產品銷售增長總額保持強勁達17%，足以補足有餘。中國保健及美容產品舖數目增加18%至1,693間。
- 其他零售按相同基準計算的店舖銷售增長由2012年之5.6%降至2013年之-0.3%，主要由於年內百佳銷售放緩與豐澤店舖之流動電話銷售額下降。
- 撇除2012年年底Nuance-Watson於香港國際機場兩個主要特許經營牌照屆滿之影響，集團零售業務整體之EBITDA與EBIT於2013年分別增加13%（以當地貨幣計算為11%）及16%（以當地貨幣計算為14%）。
- 2013年零售業務（不包括聯營公司及合資企業）的除稅前溢利實際稅率為23.6%（2012年為23.4%）。

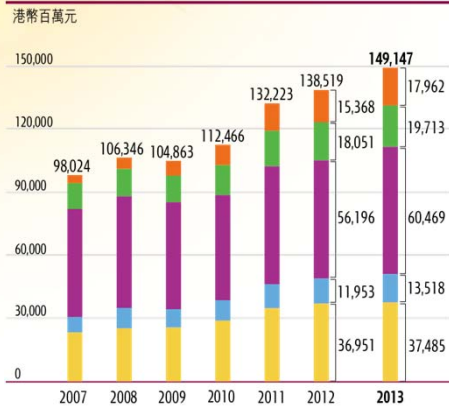
展望

- 展望2014年及以後，集團將持續擴展其零售店舖組合，並預期在明年新增逾1,200間店舖。
- 集團持續評估策略性選擇，務求為零售部門爭取最高價值及未來增長潛力。此策略性檢討過程，可能包括考慮於適當市場公開發售（同時保留控制權）所有或部分零售業務之可能性。目前尚未選定任何特定選擇，於現階段不會考慮將瑪利娜作為可能首次公開發售之候選業務。因此，瑪利娜業務之表現已撇除於零售部門以外，現歸納於財務及投資與其他分部下。

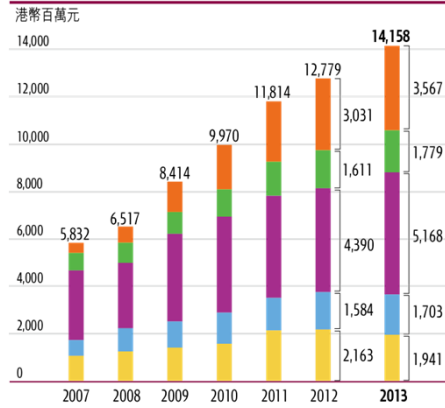
零售

7年財務及營運摘要

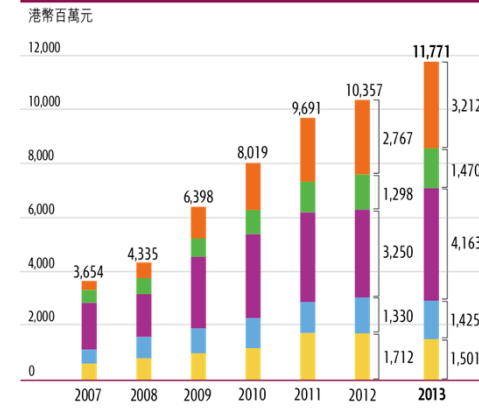
按分部劃分之 (CAGR: +7%)
收益總額



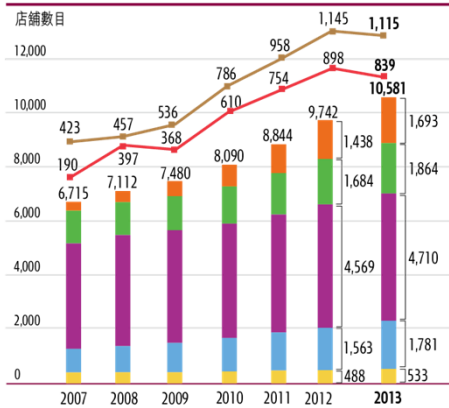
按分部劃分之 (CAGR: +16%)
EBITDA



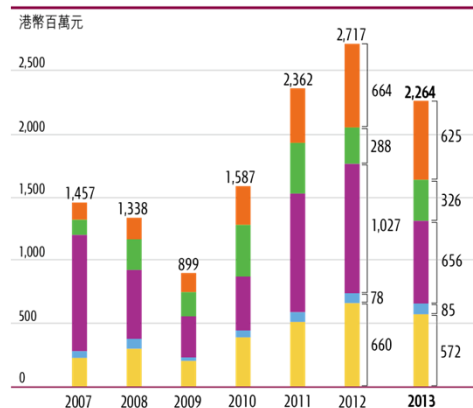
按分部劃分之 (CAGR: +22%)
收益總額



按分部劃分之
零售店總數

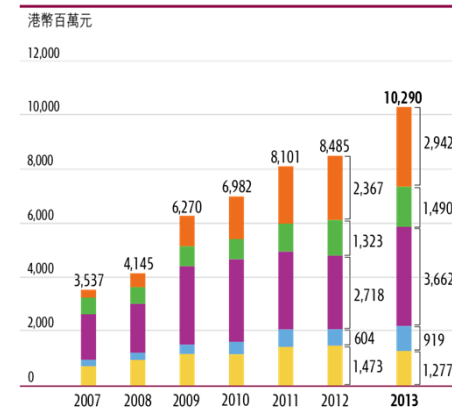


按分部劃分之
附屬公司資本開支總額



按分部劃分之 (CAGR: +19%)

附屬公司EBITDA + 來自聯營公司/合資
企業之股息 - 附屬公司資本開支



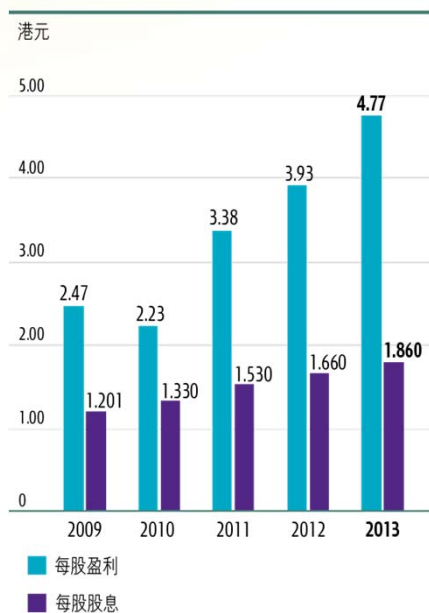
■ 中國保健及美容產品 ■ 亞洲保健及美容產品 ■ 西歐保健及美容產品 ■ 東歐保健及美容產品
■ 其他零售 ■ 店舖數目總增長 ■ 店舖數目淨增長總額

基建

佔集團收益10%、集團EBITDA 24%及集團EBIT 27%

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	變動
收益總額	42,460	39,693	+7%
EBITDA	22,841	21,405	+7%
EBIT	17,528	16,643	+5%

每股盈利及股息



- 長江基建盈利增長23%至港幣116億3,900萬元，主要由於Wales & West Utilities之全年貢獻、新收購投資之新增貢獻，以及英國頒布調減稅率後遞延稅項負債減少而令2013年有較高遞延稅項抵減。
- 各項業務最早重訂收費的日期為2015年。
- 於2013年4月，長江基建完成收購Enviro Waste Services Limited 之100%權益，收購價約4億9,000萬新西蘭元。該公司從事多元化之垂直整合廢物管理業務，服務覆蓋新西蘭全國。
- 於2013年8月，由長江基建牽頭之財團完成收購荷蘭最大之廢物轉化能源業務之AVR-Afvalverwerking B.V，作價約9億4,000萬歐羅。

展望

- 長江基建將繼續自然增長現有業務，並尋求拓展其投資組合的機會，收購提供強勁經常性回報的業務，同時維持穩健的資產負債狀況、穩定的現金流與低負債比率。
- 於2014年1月，長江基建擁有38.87%權益的電能實業完成透過將港燈電力投資與港燈電力投資有限公司（「港燈電力投資」）聯合登行之股份合訂單位在香港聯合交易所有限公司主板上市。電能實業目前持有49.9%權益。

能源

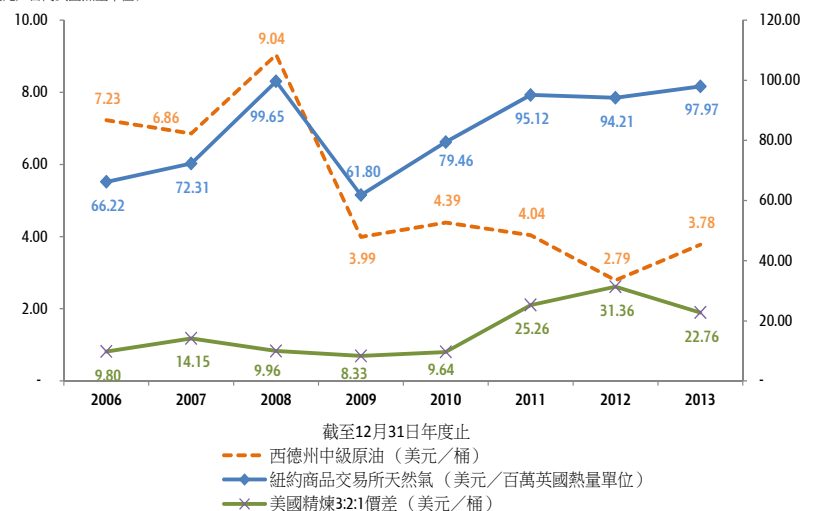
佔集團收益14%、集團EBITDA 15% 及集團EBIT 11%

	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	59,481	58,744	+1%	+5%
EBITDA	14,779	14,889	-1%	+3%
EBIT	7,208	7,427	-3%	+0.3%
產量	每天312.0千桶石油當量	每天301.5千桶石油當量	+3%	不適用

註(1) 由於赫斯基能源於2012年更改貿易活動呈列模式及若干貿易活動之分類，對其2012年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整，赫斯基能源於2012年之收益總額減少港幣4億8,000萬元。

平均基準價格

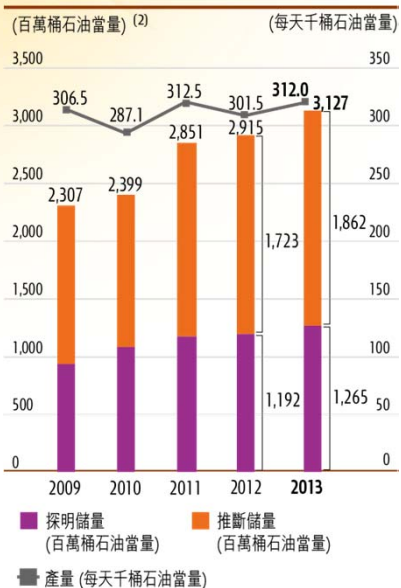
(美元/百萬英國熱量單位)



- 股東應佔營運溢利為18億2,900萬加元，當中包括為加拿大西部若干天然氣資產所作除稅後減值支出之2億400萬加元。撇除此減值支出，股東應佔營運溢利較去年上升1%至20億3,300萬加元，反映原油及天然氣的平均變現價格上升，以及大西洋區與加拿大西部重油熱採項目之原油產量增加，但市場價差大幅下降及提升設施在2013年第3季按計劃進行之重大維修令下游業務毛利減少、以及加拿大西部原油價差於2013年第2及第3季收窄令基建及市場推廣業務毛利下降，因而抵銷升幅。
- 集團所佔EBITDA及EBIT換算為港元及經綜合調整後但未計上述減值支出，分別下降1%與3%，主要由於不利之匯兌變動。
- 全年產量增加3%至約每天31萬2,000桶石油當量，主要由於加拿大西部重油熱採項目，以及大西洋區產量增加，大西洋區去年之產量因SeaRose與Terra Nova之浮式、生產、儲存與卸貨船舶之大型維修計劃影響，但因投資於乾天然氣生產下降而部分抵銷。

能源

探明及推斷儲量與產量



註(2) 2010至2013年之石油及天然氣蘊藏量乃根據2010年12月31日生效之加拿大證券管理局全國工具51-101《石油及天然氣活動披露準則》(「NI 51-101」)(「加拿大方式」)編製。於以往年度，赫斯基能源提出申請並獲豁免NI 51-101之若干條文，容許赫斯基能源根據美國證券交易委員會之指引及美國財務會計準則(「美國方式」)呈報石油及天然氣蘊藏量之披露。此項指引於2010年12月31日生效，因此，2010至2013年之數字乃按加拿大方式呈示，而2009年則以美國方式呈示。

儲量

- 相比2013年之原油及液化天然氣產量，赫斯基能源持續增加更多探明儲量。於2013年，探明儲量替代率(未計經濟因素前)達至166%(計入經濟因素後為164%)。
- 於2013年年底，赫斯基能源未計專利稅前之探明總儲量為12億6,500萬桶石油當量，推斷儲量為18億6,200萬桶石油當量。
- 儲量增長一直超越產量，過去3年之平均探明儲量替代率(未計經濟因素前)達至172%(計入經濟因素後為154%)。

展望

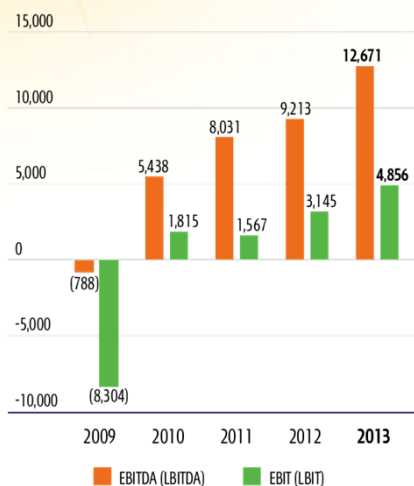
- 赫斯基能源將繼續保持與加強其重油及加拿大西部基地之產量，並將此等地區重新定位為熱採開發與資源重地，同時發展其三大增長支柱，包括亞太區、油砂與大西洋區。
- 正在進行之兩大超級項目：
 - i. 荔灣天然氣項目(赫斯基能源佔49%)
 - 預期於2014年年初首次投產。
 - ii. 旭日能源項目(赫斯基能源佔50%)
 - 於2013年年底完成約85%
 - 預期2014年年底首次投產

電訊 - 歐洲3集團

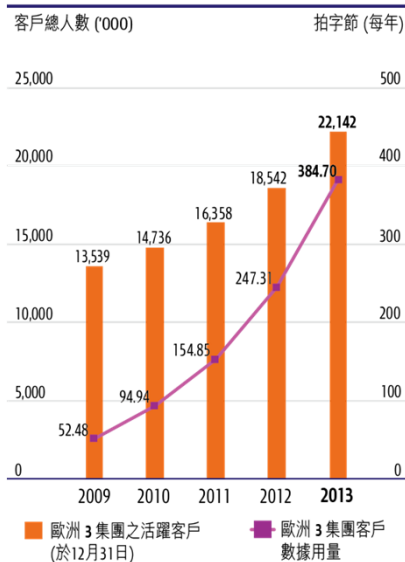
佔集團收益15%、集團EBITDA 13%及集團EBIT 8%

歐洲3集團 - EBITDA & EBIT

港幣百萬元



歐洲3集團之活躍客戶總人數及數據用量



- 達至另一重要里程碑，於2013年錄得扣除資本開支後的正數EBITDA。
- 於2013年6月確認完成Orange Austria收購交易後出售奧地利Yesss!所得一次性收益淨額9,500萬歐羅（已扣除重組撥備），並已列進集團呈報之出售投資所得溢利及其他賬目內。

歐洲3集團的主要增長動力

- 進一步增加智能手機與流動數據的市場分佔率，並改善服務毛利。
- 不斷改善活躍客戶總人數基礎。
- 嚴格規限營運支出、上客成本及資本開支。
- 4G長期演進技術(LTE)之頻譜累計收購成本總額約11億歐羅。
- 來自收購Orange Austria的正面經常性盈利貢獻。

展望

- 歐洲3集團客戶總人數基礎已於2013年完成過渡至非補貼手機模式，而歐洲之流動電訊網絡間收費系統亦已大致穩定，預期相關表現將進一步改善。
- 於2013年6月，3愛爾蘭與Telefonica訂立有關收購O₂的協議，收購Telefonica於愛爾蘭之流動電訊業務，作價為7億8,000萬歐羅，並協定於達到財務目標後額外支付遞延款項7,000萬歐羅。此項交易須規管當局批准後方可作實，預期於2014年第2季完成。

電訊 - 歐洲3集團

按業務劃分之業績

(百萬)	英國		意大利		瑞典		丹麥		奧地利		愛爾蘭		歐洲3集團	
	英鎊		歐羅		瑞典克朗		丹麥克朗		歐羅		歐羅		港幣	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
收益總額	2,044	1,948	1,746	1,965	5,717	5,981	1,998	2,098	745	361	180	174	61,976	58,708
改善(減少)%	5%		-11%		-4%		-5%		106%		3%		6%	
											當地貨幣變動		4%	
- 客戶服務收益淨額	1,376	1,347	1,352	1,457	3,956	3,941	1,772	1,837	596	242	149	141	45,536	41,962
改善(減少)%	2%		-7%		0.4%		-4%		146%		6%		9%	
- 手機收益	645	586	341	406	1,568	1,663	153	190	129	100	30	30	15,062	14,750
- 其他收益	23	15	53	102	193	377	73	71	20	19	1	3	1,378	1,996
客戶服務毛利淨額⁽¹⁾	1,095	977	1,004	939	3,259	3,130	1,526	1,424	459	159	116	93	35,633	29,436
改善(減少)%	12%		7%		4%		7%		189%		25%		21%	
											當地貨幣變動		19%	
客戶服務毛利淨額%	80%	73%	74%	64%	82%	79%	86%	78%	77%	66%	78%	66%	78%	70%
其他毛利	15	11	49	112	78	287	44	50	18	13	-	1	1,015	1,851
上客成本總額	(917)	(884)	(519)	(678)	(2,096)	(2,207)	(385)	(412)	(162)	(114)	(48)	(51)	(21,675)	(22,427)
減：手機收益	645	586	341	406	1,568	1,663	153	190	129	100	30	30	15,062	14,750
上客成本總額(已扣除手機收益)	(272)	(298)	(178)	(272)	(528)	(544)	(232)	(222)	(33)	(14)	(18)	(21)	(6,613)	(7,677)
營運支出	(421)	(409)	(596)	(515)	(1,317)	(1,225)	(626)	(589)	(262)	(108)	(90)	(92)	(17,364)	(14,397)
營運支出佔客戶服務毛利淨額%	38%	42%	59%	55%	40%	39%	41%	41%	57%	68%	78%	99%	49%	49%
EBITDA⁽¹⁾	417	281	279	264	1,492	1,648	712	663	182	50	8	(19)	12,671	9,213
改善(減少)%	48%		6%		-9%		7%		264%		142%		38%	
											當地貨幣變動		35%	
EBITDA 毛利% ⁽²⁾	30%	21%	20%	17%	36%	38%	39%	35%	30%	19%	5%	-13%	27%	21%
折舊與攤銷	(210)	(180)	(279)	(263)	(685)	(583)	(292)	(265)	(76)	(34)	(37)	(26)	(7,815)	(6,515)
一次性項目	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	447
EBIT(LBIT)⁽¹⁾	207	101	0.3	0.5	807	1,065	420	398	106	16	(29)	-	4,856	3,145
改善(減少)%	105%		-40%		-24%		6%		563%		NA		54%	
											當地貨幣變動		52%	
資本開支(不包括頻譜牌照)	(271)	(250)	(344)	(562)	(856)	(1,103)	(252)	(349)	(117)	(26)	(47)	(39)	(10,176)	(11,346)
EBITDA 減資本開支	146	31	(65)	(298)	636	545	460	314	65	24	(39)	(58)	2,495	(2,133)
牌照	(238)	-	(21)	(169)	-	-	-	-	(331)	-	(25)	(51)	(6,824)	(2,253)

註(1)：客戶服務毛利淨額為客戶服務收益淨額減直接可變動成本(包括網絡間收費及漫遊成本)。EBITDA為不包括一次性項目之營運業績，並扣除所有上客及客戶保留成本後列賬。2013年之EBIT並不包括一次性項目，2012年之EBIT包之一次性項目為來自愛爾蘭一項網絡共用安排之一次性收益淨額4億4,700萬港元。

註(2)：EBITDA%為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之%。

電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

歐洲3集團業務與客戶之主要業務指標如下：

	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利 ⁽¹⁾	愛爾蘭	歐洲3集團
客戶總人數-2013年12月31日之登記客戶人數(千名)							
合約	5,885	4,672	1,530	725	2,497	351	15,660
變動% (2013年12月對比2012年12)	12%	7%	11%	14%	116%	-5%	19%
預繳	3,957	5,017	160	301	931	610	10,976
變動% (2013年12月對比2012年12)	4%	-3%	-5%	39%	68%	36%	6%
合計總數	9,842	9,689	1,690	1,026	3,428	961	26,636
變動% (2013年12月對比2012年12)	9%	2%	9%	20%	100%	17%	13%

	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利 ⁽²⁾	愛爾蘭	歐洲3集團
客戶總人數-2013年12月31日之活躍客戶人數⁽³⁾(千名)							
合約	5,718	4,525	1,530	725	2,476	311	15,285
變動% (2013年12月對比2012年12)	12%	9%	11%	14%	116%	2%	20%
預繳	2,218	3,672	92	280	358	237	6,857
變動% (2013年12月對比2012年12)	-2%	27%	1%	35%	94%	39%	18%
合計總數	7,936	8,197	1,622	1,005	2,834	548	22,142
變動% (2013年12月對比2012年12)	8%	16%	10%	19%	113%	15%	19%

註(1)：包括2013年1月因收購Orange Austria新增之150萬名登記客戶。

註(2)：包括2013年1月因收購Orange Austria新增之145萬名活躍客戶。

註(3)：活躍客戶為於過去三個月內因撥出過、接聽過電話或使用過數據/內容服務而產生收益之客戶。

電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

歐洲3集團業務與客戶之主要業務指標如下：

	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲 3集團 平均
截至2013年12月31日每位活躍客戶之連續12個月每月平均消費(「ARPU」)⁽¹⁾							
合約ARPU ⁽¹⁾	£26.73	€20.83	SEK306.92	DKK184.92	€22.79	€37.98	€27.07
預繳ARPU ⁽¹⁾	£5.96	€6.69	SEK108.32	DKK138.08	€7.17	€15.30	€7.63
ARPU總額總和 ⁽¹⁾	£20.74	€14.71	SEK295.43	DKK172.52	€20.60	€28.93	€21.13
對比2012年12月31日之變動%	-2%	-20%	-1%	-20%	-9%	-10%	-12%
截至2013年12月31日每位合約客戶之連續12個月每月平均消費淨額(「ARPU淨額」)⁽²⁾							
合約ARPU淨額 ⁽²⁾	£18.84	€20.83	SEK218.63	DKK168.18	€19.24	€30.05	€21.77
預繳ARPU淨額 ⁽²⁾	£5.96	€6.69	SEK108.32	DKK138.08	€7.17	€15.30	€7.63
ARPU淨額總額總和 ⁽²⁾	£15.13	€14.71	SEK212.24	DKK160.21	€17.55	€24.17	€17.45
對比2012年12月31日之變動%	-8%	-20%	-10%	-15%	3%	-11%	-14%
截至2013年12月31日每位活躍客戶之連續12個月每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」)⁽³⁾							
合約AMPU淨額 ⁽³⁾	£14.84	€15.31	SEK180.75	DKK145.52	€14.75	€24.28	€16.95
預繳AMPU淨額 ⁽³⁾	£5.14	€5.19	SEK76.05	DKK116.84	€5.98	€10.77	€6.15
AMPU淨額總額總和 ⁽³⁾	£12.05	€10.93	SEK174.69	DKK137.93	€13.52	€18.89	€13.65
對比2012年12月31日之變動%	1%	-8%	-6%	-6%	21%	5%	-4%

註(1)：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及後繳合約網綁式收費計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註(2)：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括後繳合約網綁式收費計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以年內平均活躍客戶人數。

註(3)：AMPU淨額相等於每月平均收益總額，(包括來電流動接駁收益但不包括後繳合約網綁式收費計劃中有關手機/裝置之貢獻，減直接可變動成本(包括網絡間接駁費用及漫遊成本)，即客戶服務毛利淨額)，除以年內之平均活躍客戶人數。

電訊 - 歐洲3集團

主要業務指標

歐洲3集團業務與客戶之主要業務指標如下：

2013	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲 3集團 平均
合約客戶佔登記客戶總人數比例 (%)	60%	48%	91%	71%	73%	37%	59%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	89%	80%	97%	77%	94%	75%	87%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數比例 (%)	1.6%	2.3%	1.4%	2.4%	0.7%	1.2%	1.7%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數 (%)	97%	97%	100%	100%	99%	89%	98%
活躍客戶佔登記客戶總人數 (%)	81%	85%	96%	98%	83%	57%	83%
每位活躍合約客戶的數據用量 (GB)							18.2

2012	英國	意大利	瑞典	丹麥	奧地利	愛爾蘭	歐洲 3集團 平均
合約客戶佔登記客戶總人數比例 (%)	58%	46%	89%	75%	68%	45%	56%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	87%	82%	97%	84%	93%	79%	86%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數比例 (%)	1.5%	2.3%	1.4%	3.4%	0.2%	1.2%	1.7%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數 (%)	97%	95%	100%	100%	99%	82%	97%
活躍客戶佔登記客戶總人數 (%)	81%	74%	95%	99%	78%	58%	79%
每位活躍合約客戶的數據用量 (GB)							14.0

電訊 - 和電香港及和電亞洲

和電香港

佔集團收益3%、集團EBITDA 3% 及集團EBIT 2%

	2013 港幣百萬元	2012 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	12,777	15,536	-18%
EBITDA	2,758	3,050	-10%
EBIT	1,367	1,744	-22%

- 和電香港於香港及澳門的合計流動電訊活躍客戶總人數維持約380萬名。
- 和電香港的EBITDA不及去年，主要由於新手機型號之需求下降，令流動通訊硬件與服務收益減少，以及過渡為非補貼手機的業務模式僅於2013年上半年完成。
- 展望將來，隨過渡為非補貼手機的業務模式已完成、取消無限數據收費計劃，以及於2013年年底所推出更多級別的收費，預期表現將趨穩定。

註(1): 2012年之EBITDA與EBIT已重新編列，以反映2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

和電亞洲

佔集團收益2%、集團EBITDA 1% 及集團EBIT 負1%

	2013 港幣百萬元	2012 港幣百萬元	變動
收益總額	6,295	4,452	+41%
EBITDA	819	423	+94%
LBIT	(409)	(846)	+52%

- 和電亞洲的活躍流動電訊客戶總人數約4,350萬名，業務分佈於印尼、越南及斯里蘭卡。
- EBITDA較去年增加94%，主要由印尼與越南的收益增長帶動。
- 印尼的活躍客戶總人數較去年增加40%至逾3,200萬名，並較2012年有50%之強勁收益增長。每月收益於2013年12月增至逾5,700萬美元，以當地貨幣計算每月收益增長25%。業務自2013年7月起取得營運正數EBITDA。
- 和電亞洲將繼續擴大客戶人數及專注於拓展業務，尤其在印尼。印尼當地的3G覆蓋已擴展至150個城市，覆蓋全國86%人口（2012年：93個城市，覆蓋70%人口）。

電訊 - HTAL (所佔VHA)

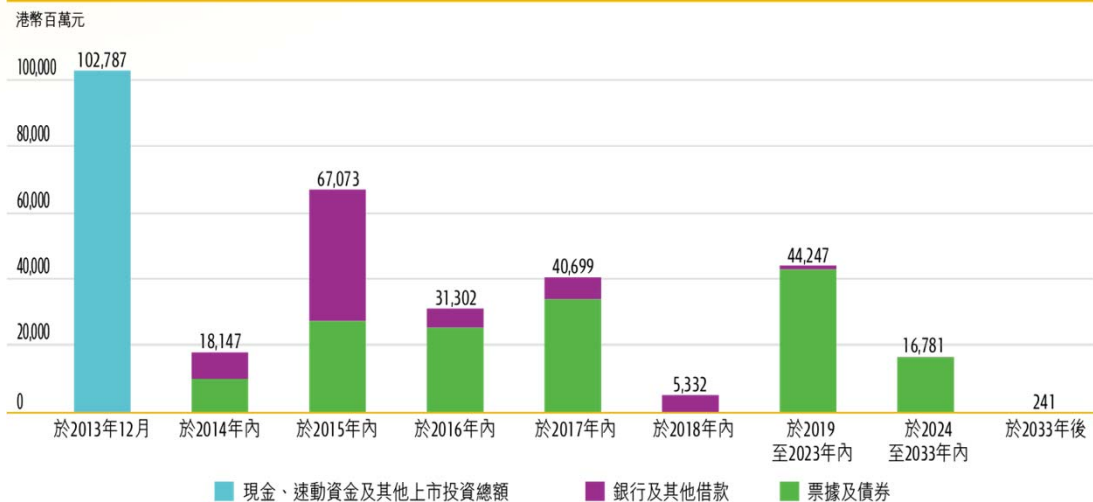
	2013 百萬澳元	2012 百萬澳元	變動
公佈收益總額	1,776	2,049	-13%
公佈股東應佔虧損	(230)	(394)	+42%

- HTAL佔50%權益之VHA公佈2013年虧損為2億3,000萬澳元，較去年改善42%。
- 由於品牌聲譽恢復得較預期中慢，VHA的客戶總人數下降19%至逾530萬名（包括流動虛擬網絡）。然而，客戶人數降幅（不包括Crazy John與3品牌）於2013年第3季漸趨穩定，並於第4季取得淨額增長。
- 於2013年，VHA網絡之話音與數據表現、穩定性及覆蓋取得大幅改善。並以1,200個新發射站區大大擴展覆蓋地區，平均3G數據速度已加快一倍，並在5個都會首府城市推出4G網絡，速度可媲美其他網絡。
- 於2012年年底開展之策略性措施包括加快投資、提升網絡，以及若干成本優化措施，已助VHA改善營運與財務表現。
- VHA由2012年下半年開始按照股東協議適用之條款由Vodafone主導進行股東發起之重組，故VHA之營運虧損繼續於集團出售投資所得溢利及其他賬中的「其他」中列作支出。

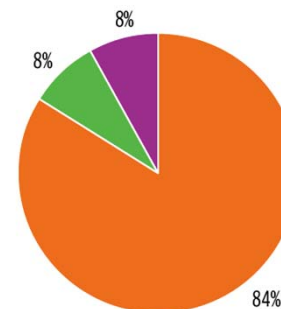
財務狀況

負債淨額比率不超過25%，速動資金保持穩健

於2013年12月31日之債務還款到期日



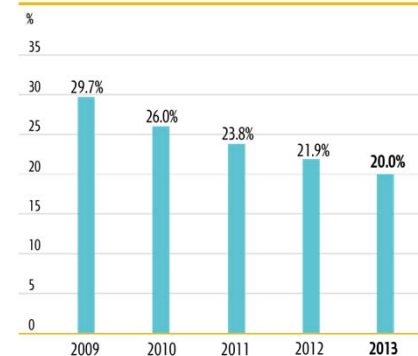
於2013年12月31日
按類別劃分之速動資產



總額: 港幣102,787百萬元

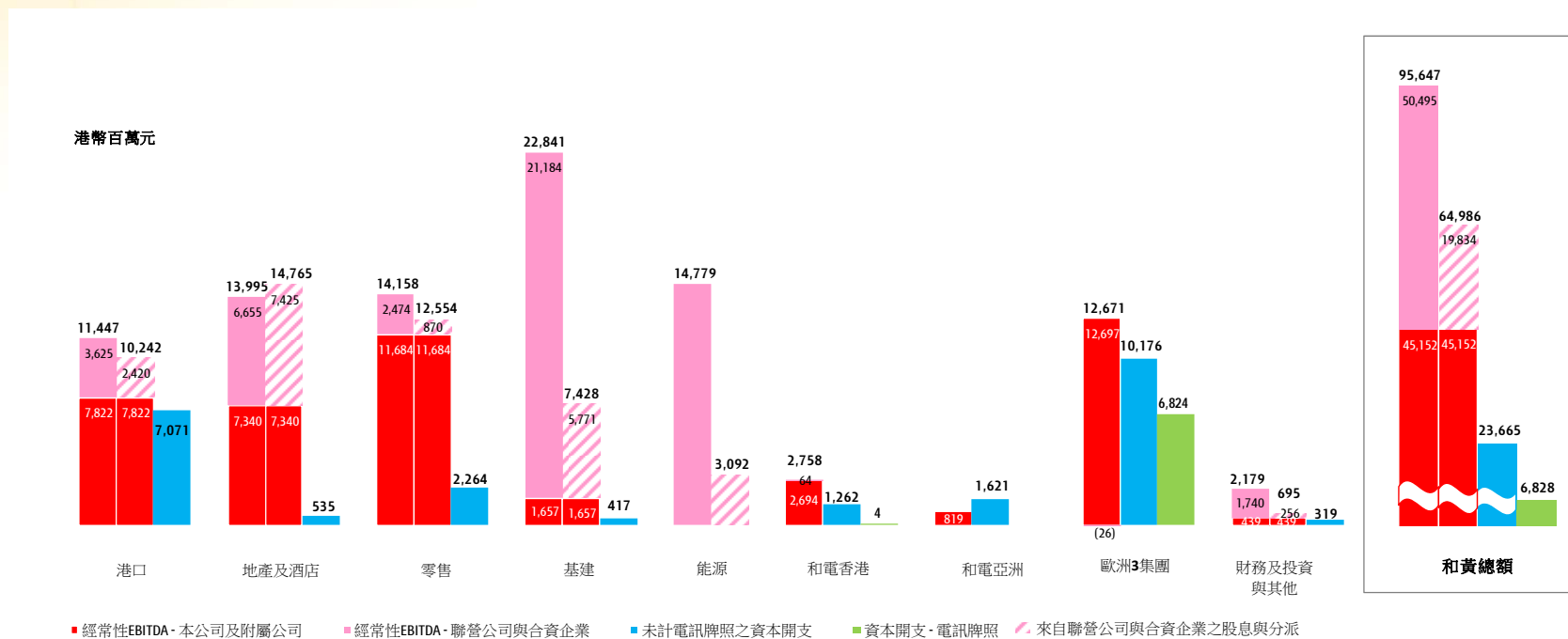
- 現金及現金等值
- 美國國庫債券及上市/可交易債券
- 上市股權證券

負債淨額對總資本淨額比率



財務狀況

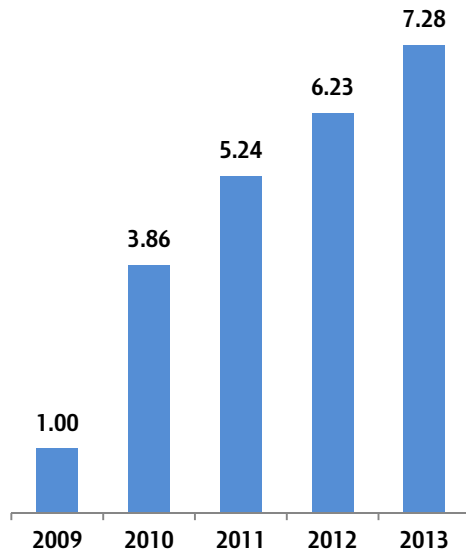
2013年EBITDA及來自聯營公司與合資企業之股息與分派
減本公司及附屬公司之資本開支
按部門劃分



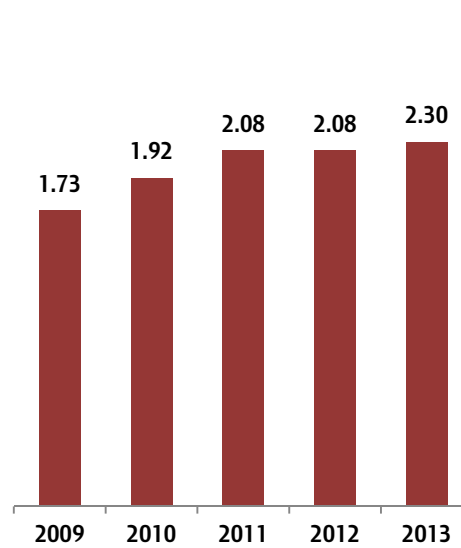
2013 年全年業績

- 每股經常性盈利取得17%增長。集團的每股經常性盈利已連續4年錄得雙位數字強勁增長。
- 現金流穩健，呈報EBITDA增加10%至港幣956億元，來自營運之資金增加37%至港幣494億元。
- 歐洲流動通訊業務EBITDA毛利率增至27%。
- 負債水平創11年新低。

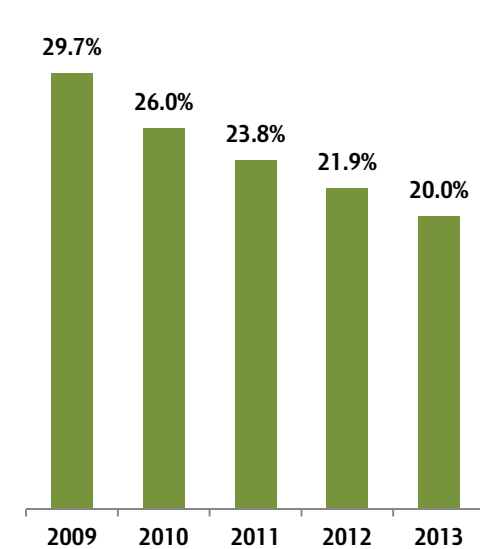
每股經常性盈利（港幣）



每股股息（港幣）



負債淨額比率（%）



業務回顧

綜合營運業績

集團的業務包括六個核心業務部門 — 港口及相關服務、地產及酒店、零售、基建、能源及電訊。

截至2013年12月31日止年度之經審核業績摘要

	2013 年 港幣百萬元 (經重新編列後 ⁽¹⁾)	2012 年 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽²⁾	412,933	397,911	+4%
EBITDA ⁽²⁾	95,647	87,336	+10%
EBIT ⁽²⁾	64,597	58,019	+11%
普通股股東應佔溢利 (未計物業重估及出售 投資所得溢利及其他)	31,028	26,587	+17%
除稅後物業重估	32	1,113	-97%
除稅後出售投資所得溢 利及其他	52	(1,803)	+103%
普通股股東應佔溢利	31,112	25,897	+20%
每股盈利	港幣 7.30 元	港幣 6.07 元	+20%
每股經常性盈利 ⁽³⁾	港幣 7.28 元	港幣 6.23 元	+17%
每股末期股息	港幣 1.70 元	港幣 1.53 元	+11.1%
每股全年股息	港幣 2.30 元	港幣 2.08 元	+10.6%

集團錄得收益總額(包括集團所佔聯營公司及合資企業之收益)為港幣4,129億3,300萬元,較2012年增加4%。未計物業重估與出售投資所得溢利及其他之EBITDA與EBIT分別為港幣956億4,700萬元與港幣645億9,700萬元,分別較2012年增加10%與11%。

本年度普通股股東應佔經常性溢利總額(未計除稅後物業重估與出售投資所得溢利及其他)為港幣310億2,800萬元,較去年之港幣265億8,700萬元溢利增加17%。

集團亦錄得除稅後投資物業重估溢利港幣3,200萬元(2012年為港幣11億1,300萬元)。2013年之除稅後出售投資所得溢利及其他為港幣5,200萬元,包括馬來西亞西港首次公開發售所得收益港幣10億5,600萬元、完成Orange Austria收購交易確認所得之一次性收益淨額港幣9億5,800萬元,並已扣除若干重組撥備,但因Hutchison Telecommunications (Australia) (「HTAL」)所佔Vodafone Hutchison Australia (「VHA」) 50%之經營虧損港幣14億5,800萬元及集團所佔赫斯基能源於加拿大西部若干天然氣資產之減值支出港幣5億400萬元而部分抵銷。2012年之港幣18億300萬元抵減為HTAL所佔VHA該年度下半年50%之經營虧損及重組支出。

本年度錄得普通股股東應佔溢利為港幣311億1,200萬元,2012年為港幣258億9,700萬元。

註1: 比較數字已經重新編列,以反映於2013年採納新及經修訂之會計準則之影響。請參閱賬目附註一。2012年之收益總額減少港幣4億8,000萬元,主要由於赫斯基能源2012年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整。

註2: 收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利總額(「EBITDA」)及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利總額(「EBIT」)、利息支出及融資成本與稅項分別包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業部份之相關項目。收益總額、EBITDA與EBIT已予調整,以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。有關調整之詳情,請參閱賬目附註五。

註3：每股經常性盈利乃按普通股股東應佔溢利（未計除稅後物業重估與除稅後出售投資所得溢利及其他）計算。

註4：為對相關表現作更佳比較，按相同基準計算之收益、EBITDA與EBIT不包括以下調節項目：

調節項目為HTAL之業績及其所佔VHA於2012年上半年之業績。VHA於2013年與2012年下半年之營運虧損及2012年下半年之重組支出列進「除稅後出售投資所得溢利及其他」項下作為抵減。

註5：按正在進行之零售部門策略檢討，瑪利娜業務之業績已歸納於財務及投資與其他分部，2012年之業績已重新分類以作比較。

財務表現摘要

	2013年 港幣百萬元	%	2012年 經重新編列後 ⁽¹⁾ 港幣百萬元		變動
			港幣百萬元	%	
收益總額⁽²⁾					
港口及相關服務	34,119	8%	32,941	8%	+4%
和記港口集團 (和記港口信託除外)	31,360	7%	30,208	7%	+4%
和記港口信託 ⁽²⁾	2,759	1%	2,733	1%	+1%
地產及酒店	24,264	6%	19,970	5%	+22%
零售 ⁽³⁾	149,147	36%	138,519	35%	+8%
長江基建	42,460	10%	39,693	10%	+7%
赫斯基能源	59,481	14%	58,744	15%	+1%
歐洲 3 集團	61,976	15%	58,708	15%	+6%
和記電訊香港控股	12,777	3%	15,536	4%	-18%
和記電訊亞洲	6,295	2%	4,452	1%	+41%
財務及投資與其他 ⁽⁵⁾	22,414	6%	21,700	5%	+3%
財務及投資	2,321	1%	2,388	-	-3%
其他	20,093	5%	19,312	5%	+4%
按相同基準計算之收益總額⁽⁴⁾	412,933	100%	390,263	98%	+6%
調節項目 ⁽⁴⁾	-	-	7,648	2%	-100%
呈報之收益總額	412,933	100%	397,911	100%	+4%
EBITDA⁽²⁾					
港口及相關服務	11,447	12%	11,343	13%	+1%
和記港口集團 (和記港口信託除外)	10,060	11%	9,893	11%	+2%
和記港口信託 ⁽²⁾	1,387	1%	1,450	2%	-4%
地產及酒店	13,995	15%	10,887	12%	+29%
零售 ⁽³⁾	14,158	15%	12,779	15%	+11%
長江基建	22,841	24%	21,405	25%	+7%
赫斯基能源	14,779	15%	14,889	17%	-1%
歐洲 3 集團	12,671	13%	9,213	11%	+38%
和記電訊香港控股	2,758	3%	3,050	3%	-10%
和記電訊亞洲	819	1%	423	-	+94%
財務及投資與其他 ⁽⁵⁾	2,179	2%	2,479	3%	-12%
財務及投資	2,808	3%	3,004	4%	-7%
其他	(629)	-1%	(525)	-1%	-20%
按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他					
與物業重估前EBITDA ⁽⁴⁾	95,647	100%	86,468	99%	+11%
調節項目 ⁽⁴⁾	-	-	868	1%	-100%
呈報之未計出售投資所得溢利及其他					
與物業重估前EBITDA	95,647	100%	87,336	100%	+10%
EBIT⁽²⁾					
港口及相關服務	7,358	12%	7,681	13%	-4%
和記港口集團 (和記港口信託除外)	6,573	11%	6,806	12%	-3%
和記港口信託 ⁽²⁾	785	1%	875	1%	-10%
地產及酒店	13,659	21%	10,521	18%	+30%
零售 ⁽³⁾	11,771	18%	10,357	18%	+14%
長江基建	17,528	27%	16,643	29%	+5%
赫斯基能源	7,208	11%	7,427	13%	-3%
歐洲 3 集團	4,856	8%	3,145	5%	+54%

和記電訊香港控股	1,367	2%	1,744	3%	-22%
和記電訊亞洲	(409)	-1%	(846)	-1%	+52%
財務及投資與其他 ⁽⁵⁾	1,259	2%	1,914	3%	-34%
財務及投資	2,808	4%	3,004	5%	-7%
其他	(1,549)	-2%	(1,090)	-2%	-42%

按相同基準計算之未計出售投資所得溢利及其他

與物業重估前EBIT ⁽⁴⁾	64,597	100%	58,586	101%	+10%
調節項目 ⁽⁴⁾	-	-	(567)	-1%	+100%

呈報之未計出售投資所得溢利及其他

與物業重估前EBIT	64,597	100%	58,019	100%	+11%
------------	--------	------	--------	------	------

利息支出及融資成本 ⁽²⁾	(14,159)		(16,359)		+13%
除稅前溢利	50,438		41,660		+21%
稅項 ⁽²⁾					
本期稅項	(10,972)		(8,643)		-27%
遞延稅項	(770)		(1)		-76,900%

除稅後溢利	38,696		33,016		+17%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(7,668)		(6,429)		-19%

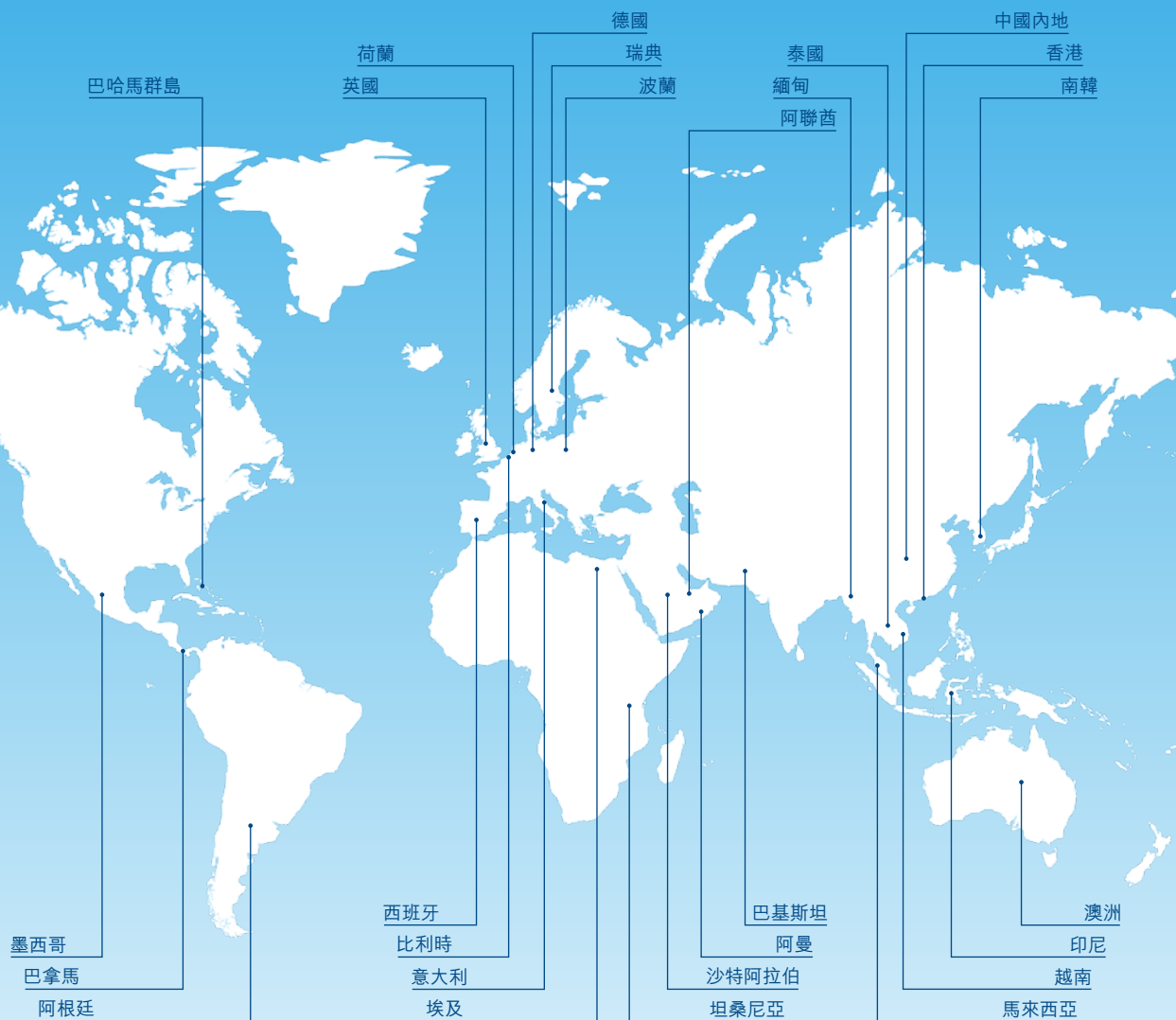
未計出售投資所得溢利及其他與物業重估前普通股股東應佔溢利	31,028		26,587		+17%
除稅後物業重估	32		1,113		-97%
除稅後出售投資所得溢利及其他	52		(1,803)		+103%
普通股股東應佔溢利	31,112		25,897		+20%

業務回顧

港口 及相關服務



深圳鹽田國際集裝箱碼頭開港僅18年半吞吐量便突破一億個標準貨櫃，創下世界新紀錄。



- 收益總額增加4%至港幣341億1,900萬元。
- EBITDA增加1%至港幣114億4,700萬元。
- EBIT減少4%至港幣73億5,800萬元。
- 全年吞吐量增加2%至7,830萬個20呎標準貨櫃。



1. 香港國際貨櫃碼頭利用頂托式架構（紅色部分）為一台岸邊吊機加高三米。
2. 歐洲貨櫃碼頭的環保工作表現卓越，榮獲 Lean and Green Star 獎項。





3

- 3. 巴拿馬的克里斯托瓦爾港。
- 4. 英國菲力斯杜港的北鐵路站的啟用顯著提升了該港的處理能力。
- 5. 集團位於澳洲的第二個港口-悉尼國際貨櫃碼頭正式投入運作。



4



5

港口及相關服務

該部門是全球最具領導地位之港口投資者、發展商及營運商之一，在26個國家52個港口擁有共278個營運泊位之權益。

集團表現

集團於全球10大最繁忙貨櫃港口之其中五個經營貨櫃碼頭業務。該部門包括集團所佔和記港口集團公司80%權益及和記港口信託27.62%權益，於2013年合共處理7,830萬個20呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽²⁾	34,119	32,941	+4%
EBITDA ⁽²⁾	11,447	11,343	+1%
EBIT ⁽²⁾	7,358	7,681	-4%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	78.3	76.8	+2%

註1： 2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

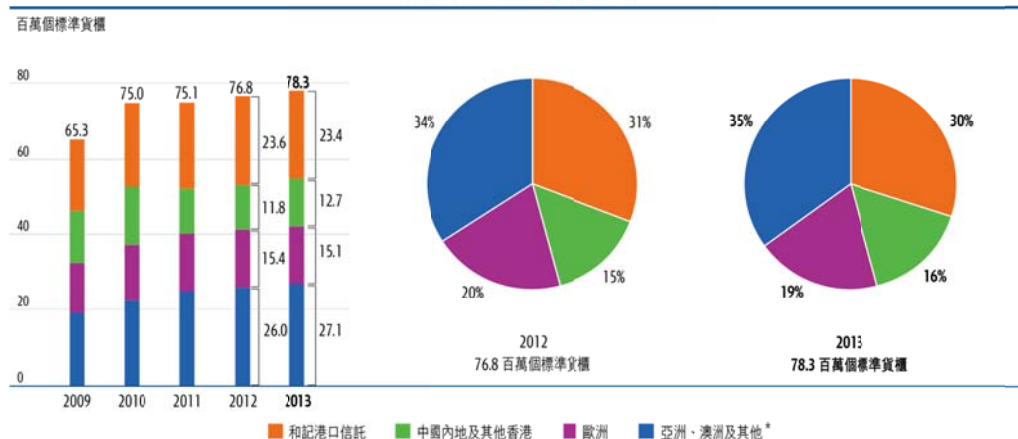
註2： 收益總額、EBITDA與EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

該部門包括四個分部：和記港口信託、中國內地及其他香港、歐洲，以及亞洲、澳洲及其他。

以當地貨幣計算，該部門之收益總額與EBITDA分別增加3%及0.4%，惟EBIT則較去年下降5%。EBIT下降，主要由於港幣4億2,700萬元之較高折舊支出，包括倫敦泰晤士港之若干資產加速折舊及年內投入服務之新港口及已拓展設施之支出，預期新港口與設施一般可在往後兩至三年增加處理量與貢獻。該部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之8%、12%與12%。

2013年之整體吞吐量增加2%至7,830萬個標準貨櫃，反映年內大部份地區均取得穩定市場增長，除和記港口信託因第二季發生之工業行動對葵青之處理量構成不利影響及歐洲分部之若干地區經濟復甦較緩慢。歐洲分部復甦情況大致在2013年下半年改善。

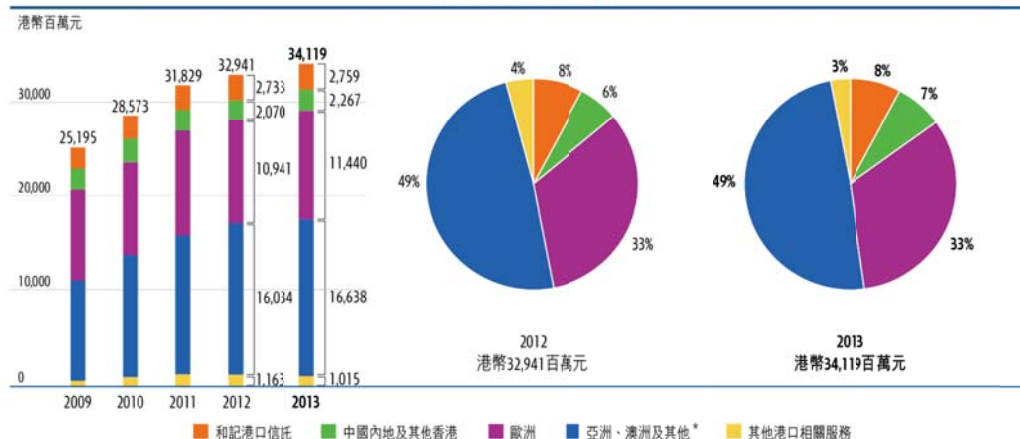
按分部劃分之
貨櫃吞吐量總額(+2%)



*包括巴拿馬、墨西哥及中東。

2013年之收益總額上升4%，主要由鹿特丹歐洲貨櫃碼頭及上海、泰國與墨西哥之港口貢獻增加，以及有利之匯兌變動所帶動。以當地貨幣計算，收益總額增加3%。

按分部劃分之 收益總額⁽³⁾ (+4%)

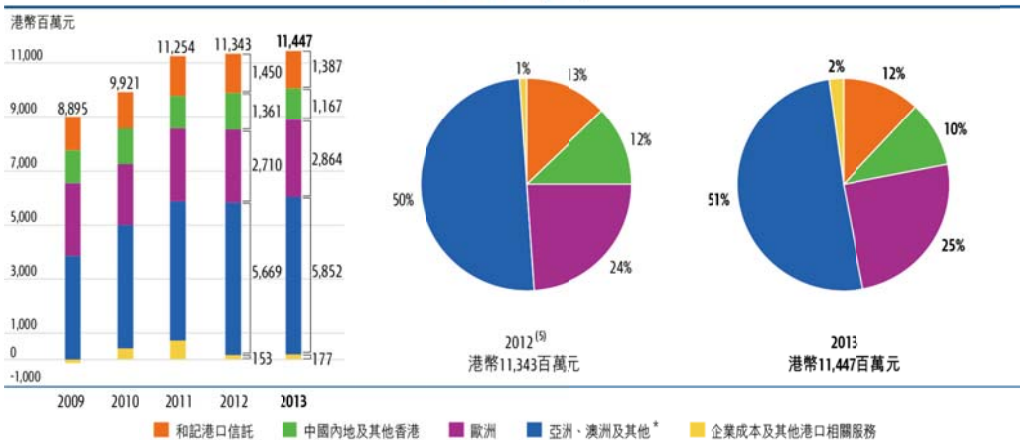


*包括巴拿馬、墨西哥及中東。

註3：收益總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。為於圖表作較佳比較及按同比基準，集團應佔和記港口信託業務於2009年至2011年之收益已予調整，以反映按集團於2012年所佔和記港口信託實際股權計算之應佔業績。

由於能源與勞工成本增加，加上內地惠州與墨西哥聖樊尚新啟用之碼頭及澳洲悉尼與布里斯班發展中港口之開辦成本之影響，EBITDA於2013年僅增加1%，而EBIT下降4%，主要由於港幣4億2,700萬元之較高折舊支出，主要有關倫敦泰晤士港之若干資產加速折舊及於香港、內地與西班牙新啟用之碼頭，以及於墨西哥與巴拿馬三個貨櫃碼頭內之擴充設施之折舊支出。預期新港口與設施一般可在往後兩至三年增加處理量與貢獻。

按分部劃分之 EBITDA⁽⁴⁾⁽⁵⁾ (+1%)



*包括巴拿馬、墨西哥及中東。

註4：EBITDA已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。為於圖表作較佳比較及按同比基準，集團應佔和記港口信託業務於2009年至2011年之EBITDA已予調整，以反映按集團於2012年所佔和記港口信託實際股權計算之應佔業績。

註5：比較數字已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

分部表現

和記港口信託

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽⁶⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額 ⁽⁷⁾	2,759	2,733	+1%
EBITDA ⁽⁷⁾	1,387	1,450	-4%
EBIT ⁽⁷⁾	785	875	-10%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	23.4	23.6	-1%

註6： 2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

註7： 收益總額、EBITDA與EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

和記港口信託經營之港口吞吐量於2013年減少1%，由於第二季於葵青發生之工業行動之影響。然而，鹽田港取得較高之每個標準貨櫃平均收益，令集團所佔和記港口信託收益整體增加1%。集團所佔之EBITDA與EBIT分別於2013年減少4%與10%，主要由於香港國際貨櫃碼頭及中遠-國際貨櫃碼頭之勞工及其他營運成本增加所致，反映上述工業行動之影響。

於2013年3月，和記港口信託收購Asia Container Terminals Holdings Limited之100%權益，該公司擁有並經營毗鄰和記港口信託現有位於香港葵涌之貨櫃碼頭之亞洲貨櫃碼頭有限公司（亦稱為八號西貨櫃碼頭）。收購此項資產預期可加強和記港口信託於葵涌港之策略地位，目前正考慮盡量善用新設施，並於2014年取得吞吐量增長、實現協同效應及提高溢利。

中國內地及其他香港

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	2,267	2,070	+10%
EBITDA	1,167	1,361	-14%
EBIT	823	1,040	-21%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	12.7	11.8	+8%

中國內地及其他香港分部之吞吐量及收益分別錄得8%與10%之增長，主要由於外高橋港區六期貨櫃碼頭於2012年8月投入服務，令該部門之上海港口貢獻增加，惟寧波與廈門港口處理量下降，因而部分抵銷。

撇除去年確認之一次性出售資產所得收益，該分部之經常性EBITDA與EBIT分別改善4%與3%，主要受惠於上海港口之強勁表現，惟寧波港口因競爭而減少貢獻，以及惠州港口於2012年年底及2013年下半年啟用之兩個新貨櫃泊位有較高之開辦虧損，因而部分抵銷。

歐洲

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	11,440	10,941	+5%
EBITDA	2,864	2,710	+6%
EBIT	1,642	1,741	-6%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	15.1	15.4	-2%

以當地貨幣計算，歐洲分部之收益與EBITDA分別增加3%與4%，惟EBIT減少7%。

歐洲分部之吞吐量於2013年下降2%，主要由於上半年經濟疲弱令荷蘭鹿特丹歐洲貨櫃碼頭之處理量下降。儘管處理量下降，收益於2013年增加5%，主要受鹿特丹歐洲貨櫃碼頭之其他貨櫃處理收益上升及巴塞隆歐碼頭收費增加所帶動。

歐洲分部之EBITDA較去年增加6%，主要因鹿特丹歐洲貨櫃碼頭及巴塞隆拿巴塞隆歐碼頭收益增加及有利之匯兌變動所致，但因大部分歐洲業務營運成本上升而部分抵銷。

EBIT下降6%，主要因鹿特丹歐洲貨櫃碼頭折舊支出上升、倫敦泰晤士港之若干資產加速折舊及於2012年第三季啟用之新巴塞隆歐碼頭之折舊支出所致。巴塞隆拿舊有之加泰羅利亞碼頭之業務已於2013年年初全面遷往新巴塞隆歐碼頭，於舊有碼頭之四個泊位已於年內交還港口管理局。

亞洲、澳洲及其他

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	16,638	16,034	+4%
EBITDA	5,852	5,669	+3%
EBIT	4,224	4,188	+1%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	27.1	26.0	+4%

以當地貨幣計算，亞洲、澳洲及其他分部之收益、EBITDA與EBIT分別增加4%、3%與1%。

隨着馬來西亞巴生西港及泰國蘭差彭貨櫃碼頭於年內開展新服務令處理量上升，亞洲、澳洲及其他分部於2013年之吞吐量及收益分別增加4%，惟墨西哥港口競爭激烈及巴拿馬港口因當地情況令處理量下降，因而部分抵銷。以當地貨幣計算墨西哥港口錄得收益增長3%，主要來自年內投入運作之聖樊尚多用途碼頭之非貨櫃收益，但被墨西哥太平洋地區之貨櫃處理量下降而抵銷。

此分部之EBITDA與EBIT分別增加3%與1%，主要由於印尼耶加達港、坦桑尼亞達累斯薩拉姆港及阿拉伯聯合酋長國之阿吉曼港貢獻增加，反映穩健之營運狀況及實行節約成本措施之影響，但因澳洲港口之開辦虧損影響及巴拿馬貢獻減少，因而部分抵銷。EBIT增長減少，反映墨西哥與巴拿馬新擴展之設施及澳洲布里斯班與悉尼新啟用之港口折舊支出較高。

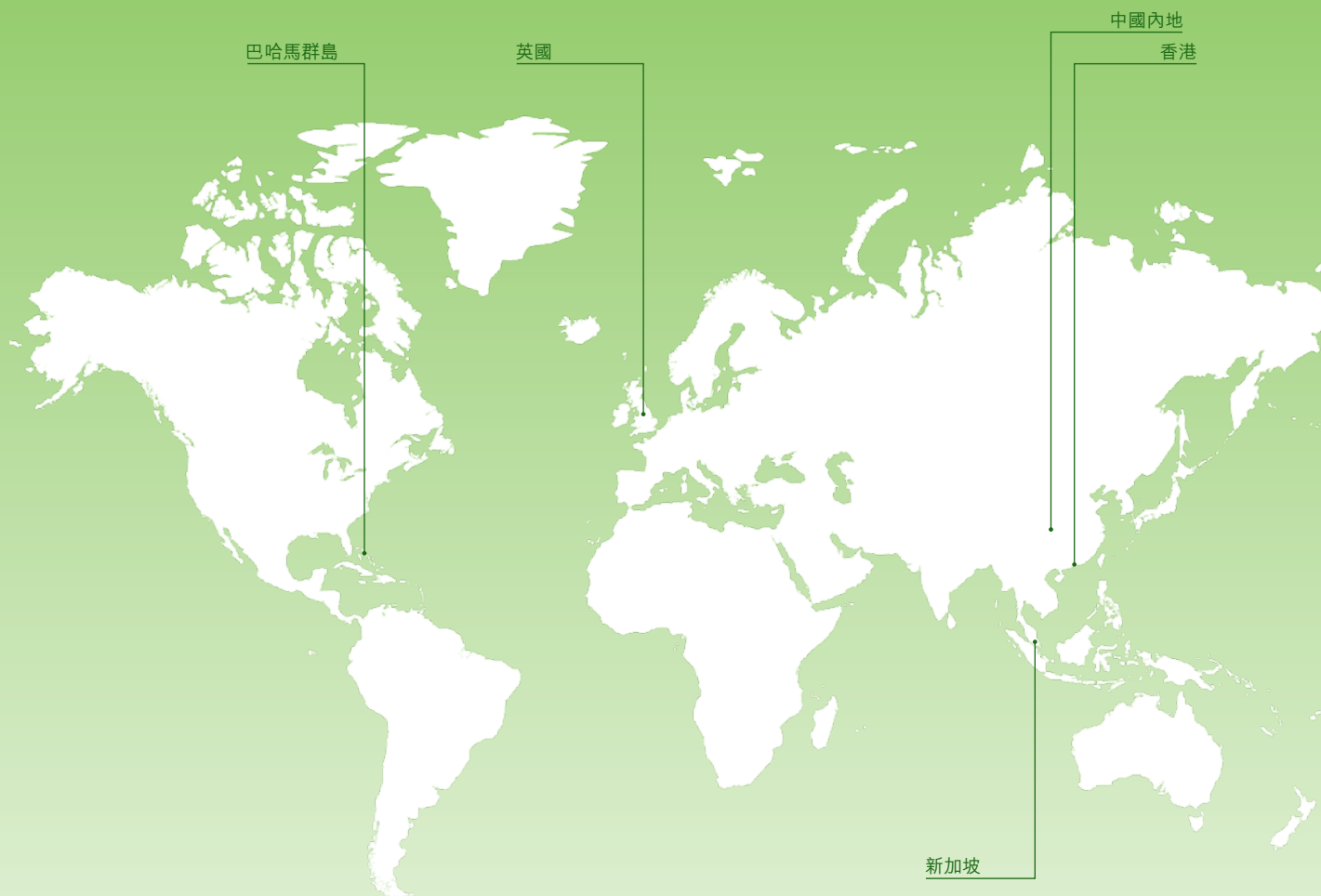
Westports Holdings Bhd（「Westports」）在馬來西亞半島西岸巴生港經營亞洲最繁忙之船運碼頭之一，已於2013年10月在馬來西亞證券交易所上市。於成功首次公開發售後，該部門於Westports之權益由31.45%減至23.55%。

註8：2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

地產及酒店



增城逸翠莊園環境優美，綠意盎然，備受好評。



- 收益總額增加22%至港幣242億6,400萬元。
- EBITDA增加29%至港幣139億9,500萬元。
- EBIT增加30%至港幣136億5,900萬元。
- 該部門分別佔集團業務之收益總額、EBITDA與EBIT之6%、15%與21%。

業務回顧－地產及酒店

1. 東莞海逸豪庭D期御峰，彰顯南中國華邸建築風範。
2. 重建山頂白加道洋房已於2013年完成。





3. & 4. 港島海逸君綽酒店及北角海逸酒店是由海逸國際酒店集團管理，致力為商務及休閒旅客提供最優質的酒店服務。

5. 位於中國深圳福田商業核心區的深圳世紀滙為三合一地標式綜合項目，集甲級寫字樓、豪華公寓及國際化商場為一體。



地產及酒店

集團之地產及酒店部門之投資物業組合，包括約1,400萬平方呎之辦公樓、商業、工業與住宅物業，中國內地與海外以住宅物業為主之發展項目，及11家高級酒店之權益。

集團表現

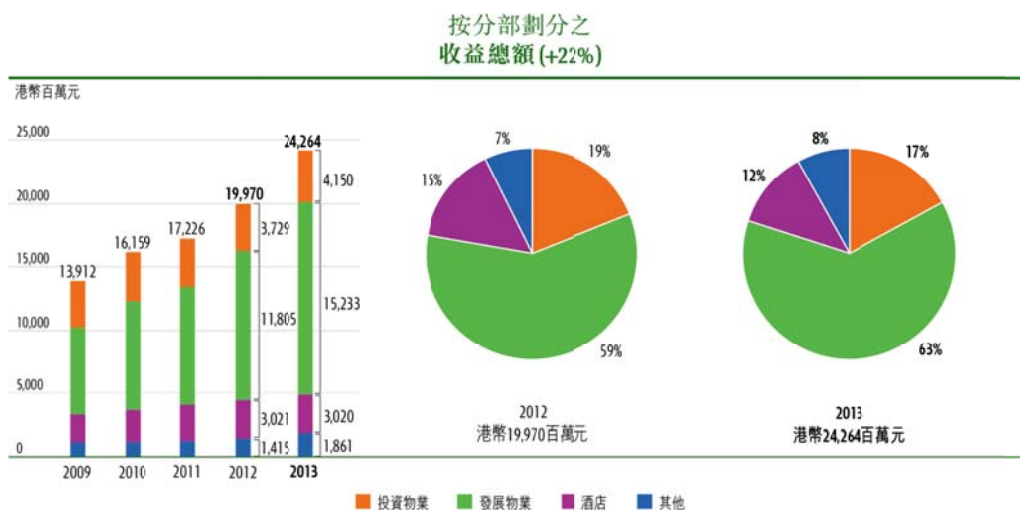
該部門之投資物業組合之應佔權益包括位於香港之1,180萬平方呎及內地與海外之220萬平方呎之租賃物業。該部門亦持有合資企業之權益，發展以住宅物業為主之優質項目，可供發展之土地儲備的應佔權益約8,300萬平方呎，主要在內地。此外，集團持有之11家高級酒店之組合，共有8,503間客房，以客房數目計算，集團之平均實際權益約63%。

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	24,264	19,970	+22%
EBITDA	13,995	10,887	+29%
EBIT	13,659	10,521	+30%

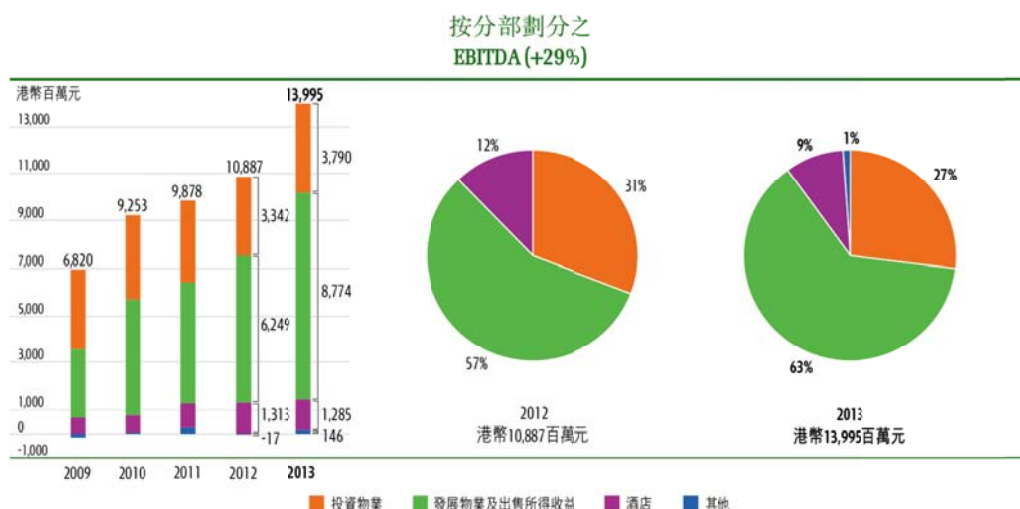
註1： 2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

以當地貨幣計算，該部門錄得收益總額、EBITDA與EBIT增長（不包括物業重估）分別為19%、25%與26%。該部門分別佔集團之收益總額、EBITDA與EBIT之6%、15%與21%。

銷售額錄得重大增長，收益總額較去年增加22%。



EBITDA與EBIT分別增加29%與30%，主要由於年內完成及出售於內地及新加坡之各個住宅與商業項目，出售於香港與內地物業所得收益增加，以及巴哈馬群島酒店業務業績改善，惟因內地酒店業務及若干香港酒店之平均入住率及房價下降而部分抵銷。



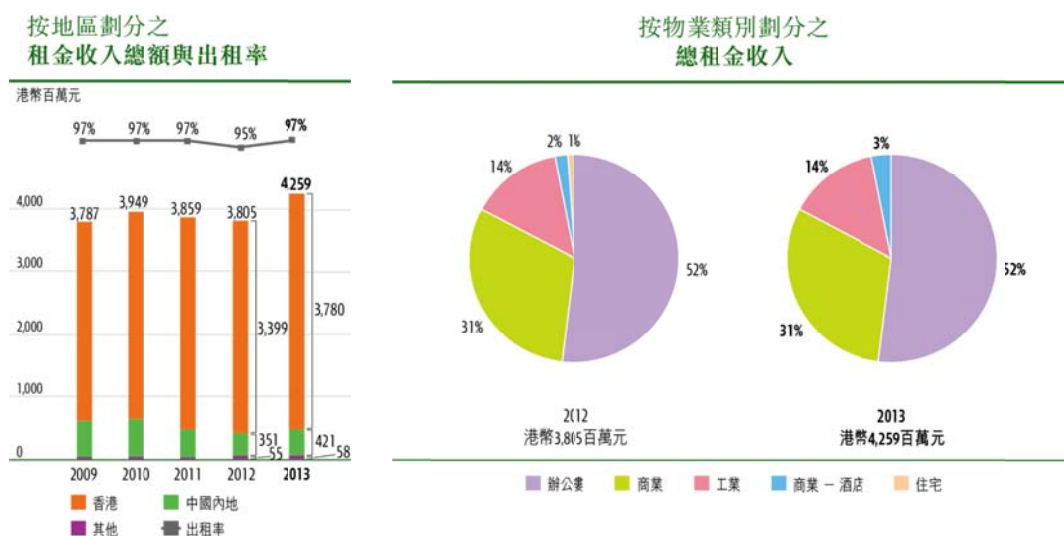
註2：比較數字已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

除上文所述之EBITDA與EBIT外，集團於2013年錄得扣除遞延稅項支出與非控股權益後之公平價值增加港幣3,200萬元（2012年為港幣11億1,300萬元）。

分部表現

投資物業

總租金收入，包括所佔來自集團酒店之商業物業之租金收入，較去年增加12%，主要由於續租租金上調及出租率改善。集團之租賃物業組合之應佔權益約1,400萬平方呎，物業包括辦公樓（26%）、商業（29%）、工業（44%）與住宅（1%）。集團之投資物業賬面值約港幣484億元，整體收益率為8.7%。



香港

集團在香港之租賃物業組合之應佔權益約1,180萬平方呎（2012年為1,200萬平方呎），包括聯營公司及合資企業持有之物業。總租金收入為港幣37億8,000萬元（2012年為港幣33億9,900萬元），較去年增長11%，反映續約租金上調，以及出租率上升。集團之所有香港租賃物業大部分租出。

中國內地及海外

集團在內地與海外之各間合資公司所持有之投資物業共420萬平方呎，集團佔其中220萬平方呎（2012年為210萬平方呎）。集團所佔此等物業之總租金收入為港幣4億7,900萬元（2012年為港幣4億600萬元），較去年增加18%，反映內地續約租金及出租率上調，以及巴哈馬群島先前留作自用之若干物業租予第三方。

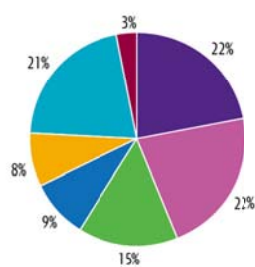
物業發展及出售物業所得收益

於2013年，物業發展溢利及出售物業所得收益為集團之EBITDA貢獻港幣87億7,400萬元（2012年為港幣62億4,900萬元）。年內，錄得來自出售於內地、新加坡與香港之合資住宅發展項目之單位之溢利。集團亦於年內確認出售香港若干辦公樓與住宅物業權益及內地廣州西城都薈權益所得收益。

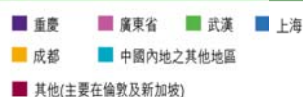
於2013年，集團已完成應佔總樓面面積約900萬平方呎之住宅及商業物業，並已確認銷售應佔總樓面面積約780萬平方呎之發展物業，分別較2012年增加5%與15%。來自已確認銷售之相應收益，包括集團應佔聯營公司與合資企業之收益，增加29%至港幣152億3,300萬元，反映銷量與完成項目均增加。

集團目前應佔之土地儲備（包括直接持有之權益及透過聯營公司與合資企業持有之所佔權益）約8,300萬平方呎，其中97%在內地（平均土地成本為每平方呎人民幣240元或約每平方呎港幣307元），以及3%在英國與新加坡。此土地儲備包括分佈於22個城市之43個項目，預計於數年內分期發展。

按地區劃分之
發展項目總樓面面積



總面積：83百萬平方呎



按物業類別劃分之
發展項目總樓面面積



總面積：83百萬平方呎



集團目標於2014年完成應佔總樓面面積約830萬平方呎之住宅與商業物業，分佈於內地11個城市及新加坡。

集團之目標是於2014年訂約銷售超過10,700個住宅單位。預期出售位於內地19個城市、新加坡與英國合共應佔約1,040萬平方呎總樓面面積（包括應佔之150萬平方呎商業物業）。

中國內地

集團於2013年完成應佔約900萬平方呎物業發展，其中約890萬平方呎於內地完成，有關詳情請參閱年報之「額外資料」。

集團已確認銷售應佔770萬平方呎總樓面面積，較去年增加15%，當中700萬平方呎與住宅物業有關，增加14%。集團所佔扣除營業稅後之物業發展銷售收益增加23%至港幣141億7,200萬元，其中港幣108億3,000萬元與住宅物業有關，平均售價每平方呎港幣1,636元（2012年為每平方呎港幣1,722元）。集團2013年已確認銷售於內地之住宅物業之相關平均土地成本約每平方呎港幣227元（2012年為每平方呎港幣227元）。集團之平均建築成本及平均專業、市場推廣、資金及其他成本分別約每平方呎港幣533元及每平方呎港幣311元（2012年分別為每平方呎港幣504元與每平方呎港幣291元）。來自已確認銷售內地之住宅及商業物業發展溢利，於年內為集團之EBITDA貢獻港幣52億1,000萬元，較2012年增加14%。

此外，集團2013年來自已訂約銷售之應佔總樓面面積達700萬平方呎，其中640萬平方呎與住宅物業有關。集團2013年所佔已扣除營業稅之已訂約銷售收益達港幣141億4,900萬元，其中港幣111億2,200萬元與住宅物業有關。於2013年年底，集團預售但未確認銷售之應佔總樓面面積共160萬平方呎，全部與住宅物業有關，扣除營業稅後之總值為港幣30億2,800萬元。

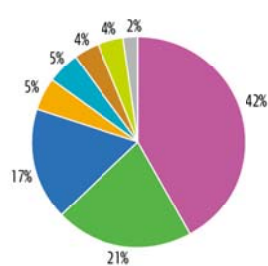
	2013年	2012年	變動
應佔銷售價值總額（港幣百萬元）			
已確認銷售*	14,172	11,562	+23%
—與住宅物業有關	10,830	10,038	+8%
住宅物業平均售價[^]（每平方呎港幣）	1,636	1,722	-5%
已訂約銷售*	14,149	12,761	+11%
—與住宅物業有關	11,122	11,120	+0%
住宅物業平均售價[^]（每平方呎港幣）	1,861	1,524	+22%
應佔銷售之總樓面面積總額（千平方呎）			
預售物業滾存	2,321	764	
已確認銷售總樓面面積	7,748	6,749	+15%
—與住宅物業有關	7,041	6,201	+14%
已訂約銷售總樓面面積	6,985	8,306	-16%
—與住宅物業有關	6,354	7,761	-18%
預售物業滾存	1,558	2,321	

* 已扣除營業稅

[^] 所列平均售價包括營業稅

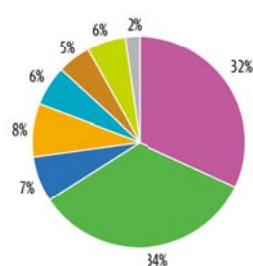
住宅物業銷售 按地區劃分

已確認住宅項目銷售額



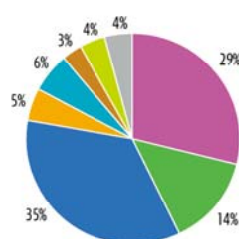
2013: 港幣10,830百萬元 (+8%)

已確認銷售住宅項目
總樓面面積



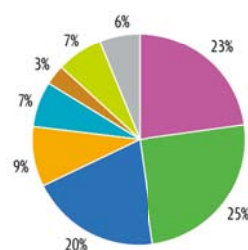
2013: 7.0百萬平方呎 (+14%)

已訂約住宅項目銷售額



2013: 港幣11,122百萬元 (+0%)

已訂約銷售住宅項目
總樓面面積



2013: 6.4百萬平方呎 (-18%)

■ 廣東省 ■ 成都 ■ 上海 ■ 重慶 ■ 青島 ■ 長春 ■ 西安 ■ 其他

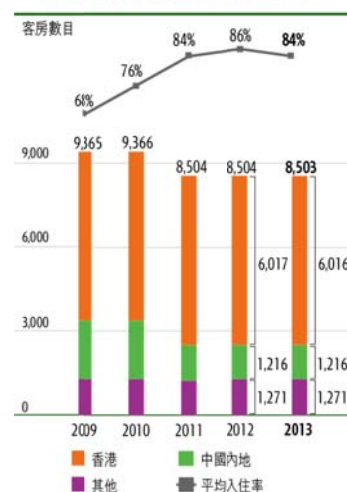
酒店

集團持有在香港、內地與巴哈馬群島11家酒店之權益，並透過其佔50%權益之酒店管理合資企業管理其中七家酒店。於2013年，酒店業務錄得收益總額港幣30億2,000萬元，與去年相若。計入酒店商業物業之EBITDA輕微減少2%至港幣12億8,500萬元，EBIT為港幣10億3,600萬元，保持2012年之水平，主要由於巴哈馬群島業務業績改善，但內地酒店及若干香港酒店之平均房價與入住率下降而抵銷。酒店業務平均入住率由2012年之86%微降至2013年之84%。

集團於香港之八家酒店應佔190萬平方呎總樓面面積，產生之平均應佔酒店經營溢利(1)為每月每平方呎港幣37元（介乎每月每平方呎港幣12元至每月每平方呎港幣75元），應佔此等酒店之賬面值約港幣37億2,400萬元，EBIT收益率為19.5%。

註1：酒店經營溢利為扣除傢俬、裝置及設備折舊後之EBITDA。

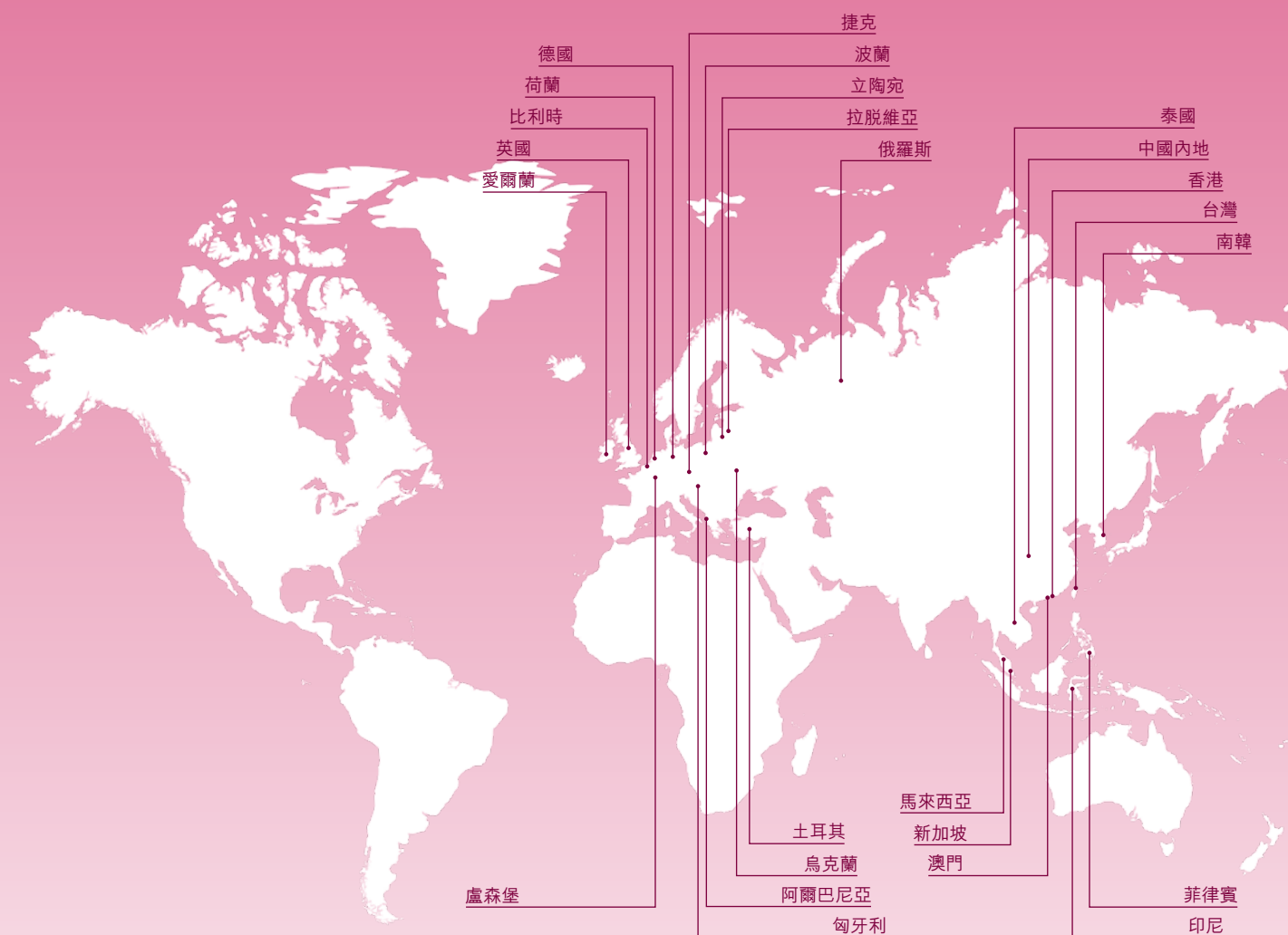
按地區劃分之
平均實際客房數目及入住率



零售



Kruidvat 坐擁荷蘭超過七成的家庭客戶群。



- 收益總額增加8%至港幣1,491億4,700萬元。
- EBITDA增加11%至港幣141億5,800萬元。
- EBIT增加14%至港幣117億7,100萬元。
- 零售部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之36%、15%與18%。



1. 屈臣氏集團旗艦零售品牌屈臣氏在香港開設了首家以嬰幼兒產品為主題的概念店。
2. Superdrug 是英國最大的保健及美容產品零售商之一，在當地經營超過 800 間店舖。



- 3. 香水零售店The Perfume Shop在英國經營超過260家店舖。
- 4. 屈臣氏在2013年底開設品牌第4,000家分店，而中國屈臣氏已拓展至1,700家店舖。
- 5. GREAT 太古廣場展示全新面貌，加強其國際概念美食廣場定位。



零售

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成。以零售店舖數目計算，屈臣氏集團是全球最大之保健及美容產品零售商。

集團持續評估策略性選擇，務求為此部門爭取最高價值及未來增長潛力。此策略性檢討過程可能包括考慮於適當市場公開發售（同時保留控制權）所有或部分零售業務之可能性。目前尚未選定任何特定選擇，於現階段不會考慮將瑪利娜作為可能首次公開發售之候選業務。因此，瑪利娜業務之表現已撇除於此部門以外，現歸納為財務及投資與其他部門下。集團已委任三家財務顧問⁽¹⁾協助檢討，並與規管當局及潛在投資者接觸，作為持續策略評估之一部分。儘管自2013年10月以來策略檢討已取得進展，現時未決定採納任何特定選擇。

集團表現

屈臣氏集團目前經營14個零售品牌，在全球25個市場開設超過10,500間店舖，提供優質個人護理、保健及美容產品、食品及洋酒、以及消費電子及電器產品。屈臣氏集團並在香港與內地生產與分銷各類瓶裝水與其他飲品。如上文所述，瑪利娜業務現撇除於此部門之業績與表現之外。

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽²⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	149,147	138,519	+8%
EBITDA	14,158	12,779	+11%
EBIT	11,771	10,357	+14%
店舖總數	10,581	9,742	+9%

以當地貨幣計算，年內收益總額、EBITDA與EBIT增長分別為6%、9%與12%。零售部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之36%、15%與18%。

撇除2012年年底Nuance-Watson 於香港國際機場兩個主要特許經營牌照屆滿之影響，集團零售業務於2013年之收益總額、EBITDA與EBIT分別增長9%、13%與16%。

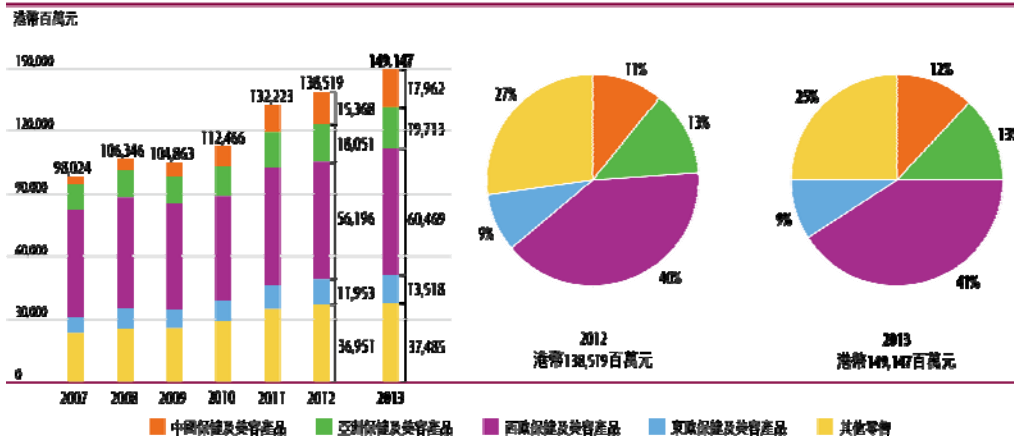
集團之零售業務由五個主要營運部門管理，包括中國保健及美容產品、亞洲保健及美容產品（不包括內地）、西歐保健及美容產品、東歐保健及美容產品以及其他零售。

在店舖數目增加及按相同基準計算之店舖銷售額按年增長支持下，所有保健及美產品之收益增長強勁。該部門於亞洲與歐洲之收益總額分別較去年增加7%與9%。以當地貨幣計算，年內亞洲及歐洲之收益總額增長分別為6%與7%。

註1：集團已委任美銀美林、高盛與匯豐為協助其零售業務策略檢討之顧問。

註2：由於瑪利娜不再於此部門呈報，2012年之業績已將其業績撇除於比較數字外。2012年之EBITDA與EBIT已予調整，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

按分部劃分之
收益總額(+8%)^註



收益總額	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽³⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	17,962	15,368	+17%	+14%
亞洲保健及美容產品	19,713	18,051	+9%	+10%
西歐保健及美容產品	60,469	56,196	+8%	+6%
東歐保健及美容產品	13,518	11,953	+13%	+12%
保健及美容產品小計	111,662	101,568	+10%	+8%
其他零售 ⁽⁴⁾	37,485	36,951	+1%	+1%
零售總額	149,147	138,519	+8%	+6%
- 亞洲	75,099	70,294	+7%	+6%
- 歐洲	74,048	68,225	+9%	+7%

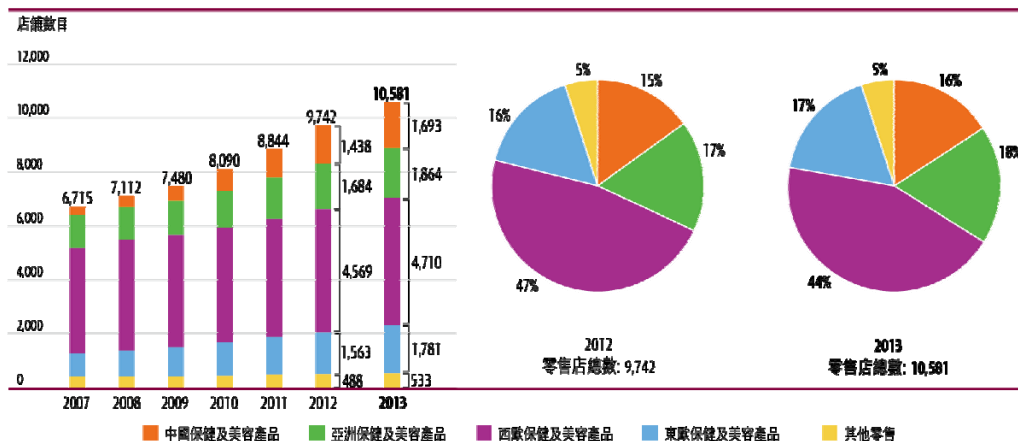
按相同基準計算之店舖銷售額增長 (%) ⁽⁵⁾ - 以當地貨幣計算	2013年	2012年 ⁽³⁾
中國保健及美容產品	+0.6%	+0.6%
亞洲保健及美容產品	+4.9%	+5.8%
西歐保健及美容產品	+2.8%	+5.0%
東歐保健及美容產品	+3.2%	+3.6%
保健及美容產品小計	+2.9%	+4.5%
其他零售 ⁽⁴⁾	-0.3%	+5.6%
零售總額	+2.2%	+4.8%
- 亞洲	+1.4%	+4.8%
- 歐洲	+2.9%	+4.8%

註3：由於瑪利娜不再於此部門呈報，2012年之業績已將其業績撇除於比較數字外。

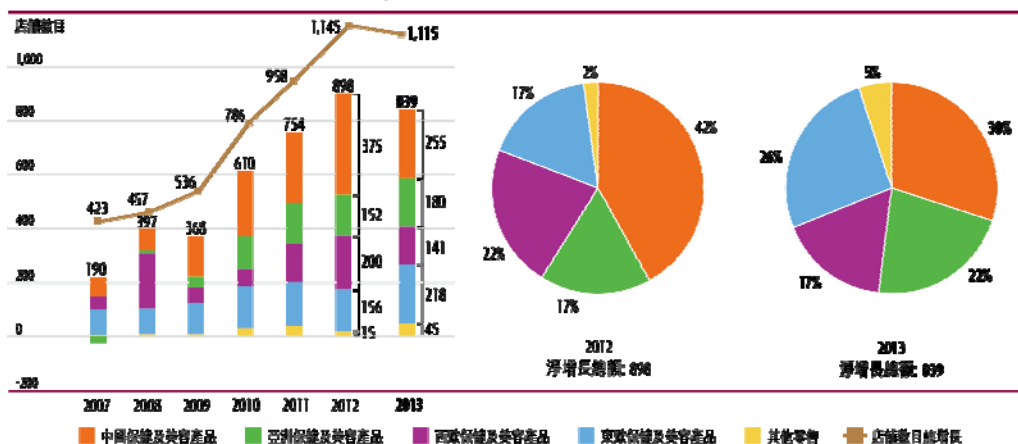
註4：其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、Nuance-Watson，以及瓶裝水與飲品製造業務。

註5：按相同準計算之店舖銷售增長為於相關財政年度首天 (a) 已營運超過12個月及 (b) 於先前12個月店舖規模並無大幅變動的店舖所貢獻的收益變動百分比。

按分部劃分之
零售店總數 (+9%)⁽⁶⁾



按分部劃分之
零售店總數日淨增長總額⁽⁷⁾⁽⁸⁾



店舖數目	2013年	2012年 ⁽⁶⁾	變動
中國保健及美容產品	1,693	1,438	+18%
亞洲保健及美容產品	1,864	1,684	+11%
西歐保健及美容產品	4,710	4,569	+3%
東歐保健及美容產品	1,781	1,563	+14%
保健及美容產品小計	10,048	9,254	+9%
其他零售 ⁽⁸⁾	533	488	+9%
零售總額	10,581	9,742	+9%
- 亞洲	4,090	3,610	+13%
- 歐洲	6,491	6,132	+6%

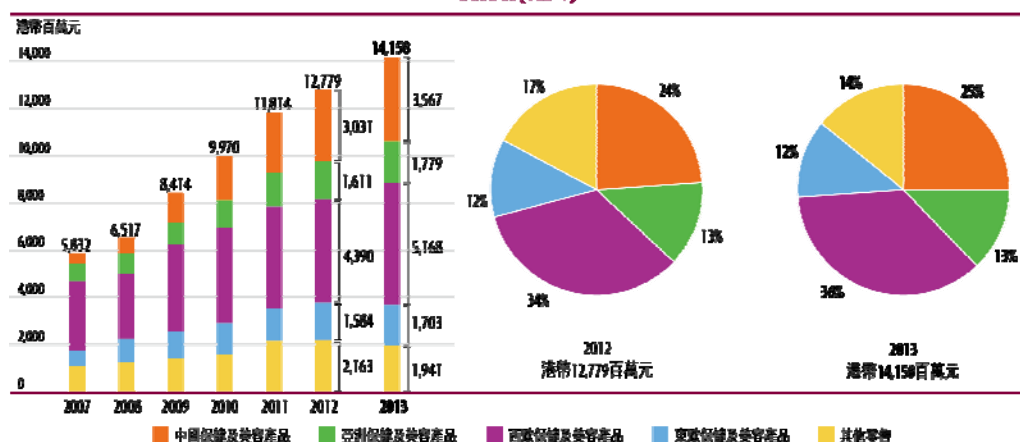
註6：由於瑪利娜不再於此部門呈報，2012年之業績已將其業績撇除於比較數字外。

註7：於2012年，由於競爭對手被迫結業，德國Rossmann收購90間店舖。

註8：其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、Nuance-Watson，以及瓶裝水與飲品製造業務。

集團之EBITDA及EBIT分別錄得11%與14%增長，主要由上文所述之8%收益增長支持，以及毛利與營運效益改善。所有保健及美容產品分部之EBITDA均取得穩健增長。然而，其他零售主要受香港Nuance-Watson兩個主要特許經營牌照屆滿及百佳業務貢獻下降所影響。

按分部劃分之 EBITDA(+11%)⁽⁹⁾



EBITDA	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽⁹⁾ 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	3,567	3,031	+18%	+15%
亞洲保健及美容產品	1,779	1,611	+10%	+11%
西歐保健及美容產品	5,168	4,390	+18%	+15%
東歐保健及美容產品	1,703	1,584	+8%	+6%
保健及美容產品小計	12,217	10,616	+15%	+13%
其他零售 ⁽¹⁰⁾⁽¹¹⁾	1,941	2,163	-10%	-10%
零售總額	14,158	12,779	+11%	+9%
-亞洲	7,290	6,807	+7%	+6%
-歐洲	6,868	5,972	+15%	+13%

註 9：由於瑪利娜不再於此部門呈報，2012年之業績已將其業績撇除於比較數字外。比較數字已予調整，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

註10：其他零售包括百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、Nuance-Watson，以及瓶裝水與飲品製造業務。

註11：撇除香港Nuance-Watson主要特許經營牌照屆滿之影響，EBITDA較2012年增加1%。

集團之亞洲零售業務之收益與EBITDA均錄得7%增長。撇除特許經營牌照屆滿之影響，亞洲之收益與EBITDA分別增長9%與11%。集團之歐洲零售業務持續展示韌力，分別帶來9%與15%之強勁收益及EBITDA增長。以當地貨幣計算，歐洲之收益及EBITDA分別改善7%與13%。該部門於亞洲及歐洲之整體增長反映所供應之產品具競爭力、利潤管理與營運效率改善，以及持續着重環球自家品牌及獨家代理之產品。

集團之零售部門之顧客關係管理計劃（「CRM」）於2013年年底有逾7,000萬會員，2013年之CRM銷售參與率達53%。此外，2013年電子商貿之電子銷售額較2012年增加14%至港幣10億元。

尤其，保健及美容產品分部整體於2013年繼續表現強勁，主要受優質新店啟業帶動，平均新店現金回本期少於10個月。於2013年，整體保健及美容產品分部每間新店之平均資本開支為港幣100萬元。

分部表現

中國保健及美容產品

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	17,962	15,368	+17%
EBITDA	3,567	3,031	+18%
EBIT	3,212	2,767	+16%
店舖總數	1,693	1,438	+18%

屈臣氏業務繼續為中國內地佔領導地位之保健及美容產品零售連鎖集團。由於內地消費者情緒較預期疲弱，2013年按相同基準計算之店舖銷售額增長維持於0.6%之水平。然而，在18%之店舖數目增長帶動下，收益總額持續取得17%穩健增長，足以抵銷有餘。EBITDA與EBIT增長仍然強勁，分別為18%與16%。

中國保健及美容產品之店舖總數於年內增加255間，平均新店現金回本期少於10個月，每間新店之平均資本開支為港幣120萬元，目前於內地297個城市經營逾1,600間店舖。此分部於2013年之CRM會員人數超過3,500萬名，CRM銷售參與率達73%。

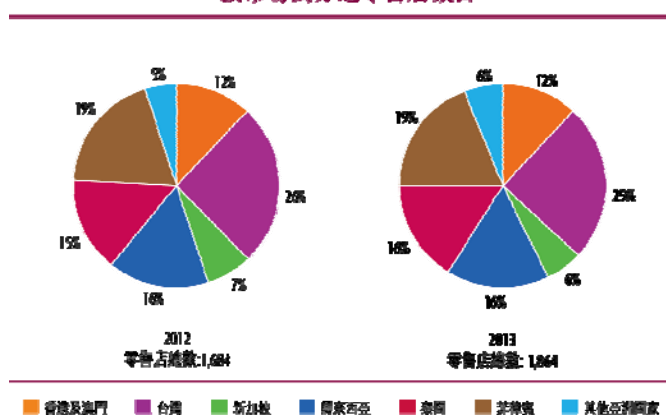
亞洲保健及美容產品

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	19,713	18,051	+9%
EBITDA	1,779	1,611	+10%
EBIT	1,470	1,298	+13%
店舖總數	1,864	1,684	+11%

屈臣氏業務是亞洲居領導地位之保健及美容產品零售連鎖集團，品牌有極高知名度，而且地域分佈廣泛。合計收益總額較去年增加9%，反映店舖數目增加11%及按相同基準計算之店舖銷售額增長為4.9%（2012年為5.8%）。EBITDA與EBIT分別增長10%與13%，主要由於台灣、馬來西亞、香港、泰國與菲律賓之屈臣氏業務之貢獻上升。

亞洲保健及美容產品之店舖總數於年內增加180間，每間新店之平均資本開支為港幣70萬元，平均新店現金回本期少於9個月。該分部目前在九個市場營運超過1,800間店舖。

亞洲保健及美容產品 (+11%)
按市場劃分之零售店數目



西歐保健及美容產品

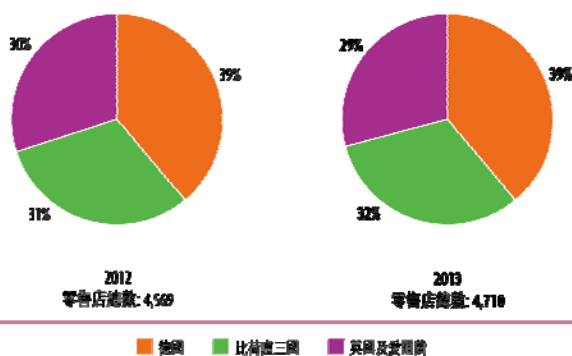
	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	60,469	56,196	+8%
EBITDA	5,168	4,390	+18%
EBIT	4,163	3,250	+28%
店舖總數	4,710	4,569	+3%

西歐保健及美容產品包括比荷盧三國之Kruidvat與Trekpleister、德國之Rossmann合資企業、英國與愛爾蘭之Superdrug與The Perfume Shop、英國之Savers，以及荷蘭、比利時與盧森堡之ICI Paris XL。

縱使歐洲商業環境困難，西歐保健及美容產品業務仍取得收益增長，以當地貨幣計算較去年增加6%，主要由於德國之Rossmann合資企業及比荷盧三國之Kruidvat有更佳之銷售表現，以及英國Savers之貢獻增加。按相同基準計算之店舖銷售額仍有2.8%之穩健增長（2012年為5.0%）。以當地貨幣計算，EBITDA較去年上升15%，主要受較佳毛利與嚴格成本控制帶動，而EBIT增加25%，主要由於2013年之折舊減少。

西歐保健及美容產品於2013年開設141間新店，目前經營逾4,700間店舖。2013年每間新店之平均資本開支為港幣140萬元，此分部之平均新店現金回本期少於13個月。

西歐保健及美容產品 (+3%)
按市場劃分之零售店數目



東歐保健及美容產品

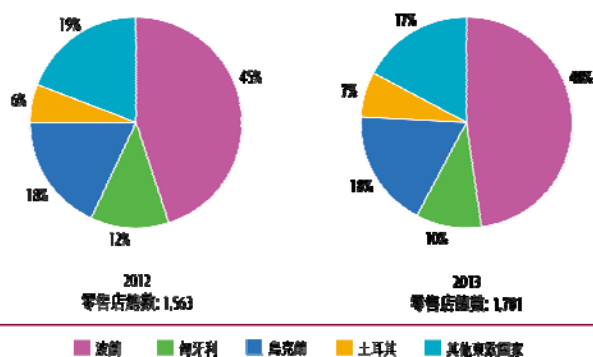
	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	13,518	11,953	+13%
EBITDA	1,703	1,584	+8%
EBIT	1,425	1,330	+7%
店舖總數	1,781	1,563	+14%

東歐保健及美容產品包括土耳其與烏克蘭之屈臣氏、中歐國家之Rossmann合資企業、波羅的海諸國之Drogas及俄羅斯之Spektr。

以當地貨幣計算，東歐之保健及美容產品業務錄得之收益有12%之強勁增長，主要由於波蘭Rossmann合資企業以及土耳其及烏克蘭屈臣氏業務之貢獻增加。按相同基準計算之店舖銷售額保持3.2%之穩健增長（2012年為3.6%）。以當地貨幣計算之EBITDA與EBIT分別較去年上升6%與5%，主要受上述收益增長帶動，但因毛利下降而部分抵銷。

東歐保健及美容產品於2013年開設218間新店，目前在八個市場經營逾1,700間店舖。2013年每間新店之平均資本開支為港幣50萬元，此分部之平均新店現金回本期少於9個月。

東歐保健及美容產品(+14%)
按市場劃分之零售店數目



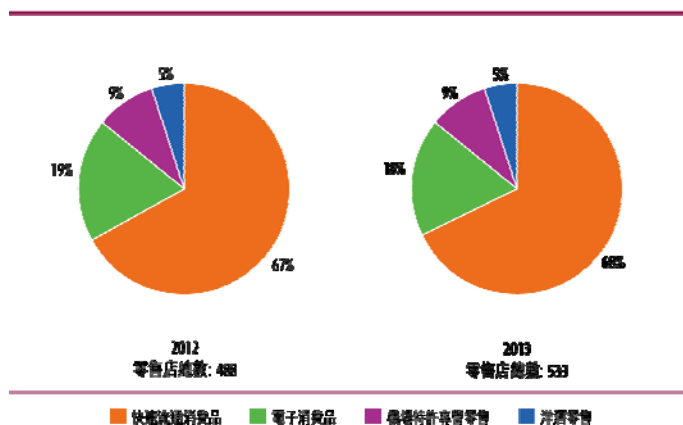
其他零售

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	37,485	36,951	+1%
EBITDA	1,941	2,163	-10%
EBIT	1,501	1,712	-12%
店舖總數	533	488	+9%

其他零售匯聚香港著名之零售品牌概念，包括百佳超級市場與其他相關概念式商店、豐澤消費電子及電器產品零售店、以及屈臣氏酒窖零售店。此分部並包括內地之百佳與屈臣氏酒窖、香港、新加坡與內地國際機場之Nuance-Watson，以及在香港與內地生產與分銷家喻戶曉之瓶裝水、果汁與飲品。

此分部錄得1%收益總額增長，但EBITDA與EBIT分別下降10%與12%，主要由於Nuance-Watson之兩個主要機場特許經營牌照屆滿，以及百佳業務貢獻減少。撇除上述機場牌照屆滿之影響，此分部之收益總額增加5%，而EBITDA與EBIT亦較2012年增加1%。此分部按相同基準計算之店舖銷售額於2013年下降0.3%（2012年按相同基準計算之店舖銷售額增加5.6%），主要由於年內百佳業務按相同基準計算之店舖銷售額放緩，以及豐澤店舖之手機銷售額下降。其他零售目前於四個市場經營逾530間零售店。

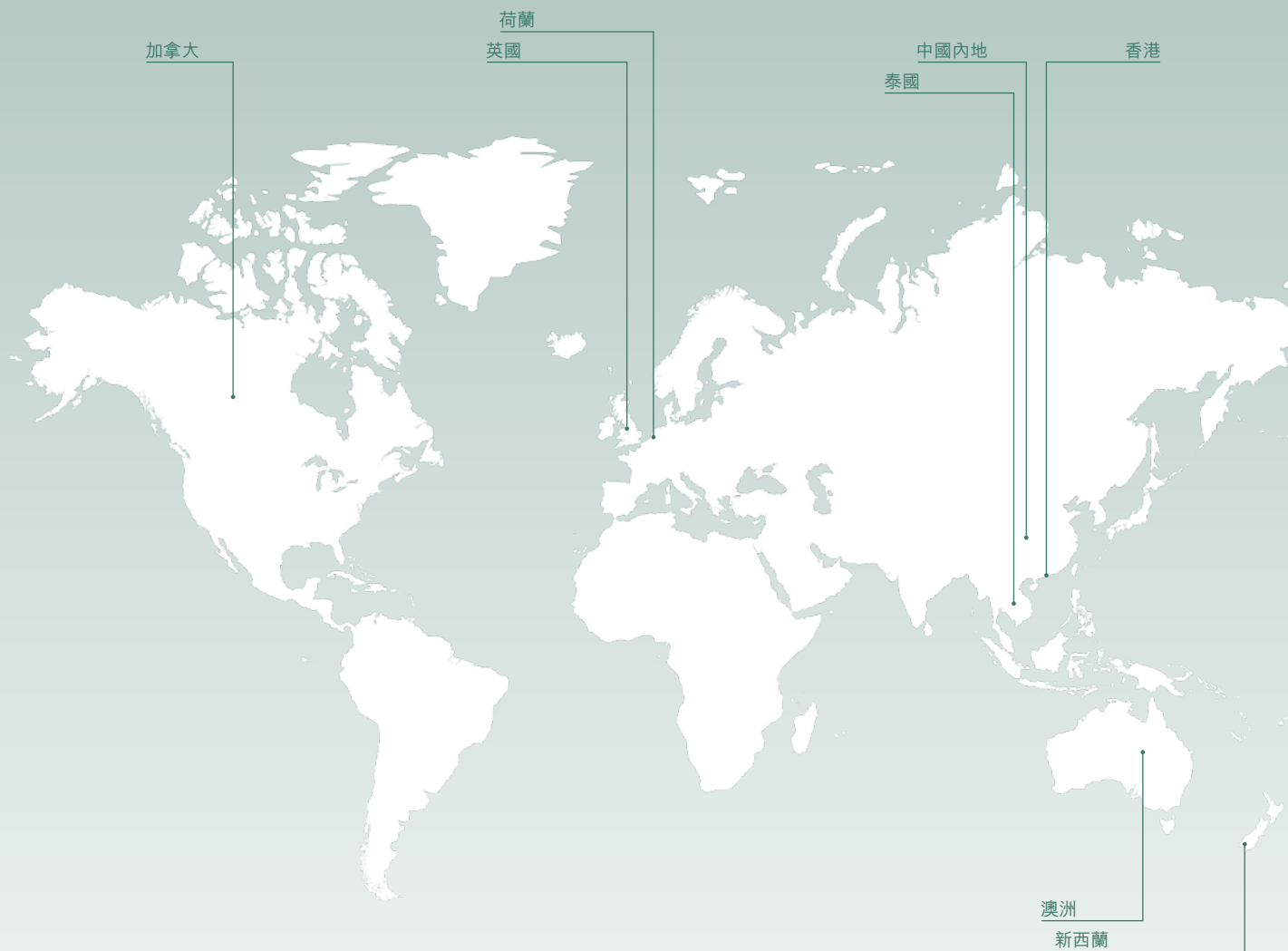
其他零售 (+0%)
按分部劃分之零售店數目



基建



長江基建於 2013 年進一步擴展及加強其環球投資組合。



- 長江基建公佈股東應佔溢利為港幣116億3,900萬元。
- 該部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之10%、24%與27%。



1



2

1. Enviro Waste 是新西蘭具領導地位的廢物管理公司之一，並營運當地最大的堆填區。
2. 由長江基建牽頭的財團完成收購荷蘭最大廢物轉化能源公司AVR。
3. 長江基建位於廣東省雲浮市的新水泥旗艦廠全面投產。



3

業務回顧

基建

基建部門包括集團在長江基建集團有限公司（「長江基建」）之權益。長江基建是香港、內地、英國、荷蘭、澳洲、新西蘭及加拿大基建業具領導地位之投資者。

集團持有長江基建78.16%⁽¹⁾權益，基建部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之10%、24%與27%。

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	42,460	39,693	+7%
EBITDA	22,841	21,405	+7%
EBIT	17,528	16,643	+5%

長江基建是於聯交所上市之最大型基建公司之一，多元化投資包括能源基建、運輸基建、水務基建、廢物處理及基建相關業務。

長江基建公佈股東應佔溢利為港幣116億3,900萬元，較2012年增加23%，主要反映2012年10月收購之Wales & West Utilities之全年溢利貢獻、新收購投資之新增貢獻，以及英國頒佈調低稅率後遞延稅項負債減少而於2013年產生較高之遞延稅項抵減。

長江基建持有在聯交所上市之電能實業38.87%權益。電能實業於英國、內地、澳洲、新西蘭、泰國、加拿大與荷蘭擁有電力與公用事業相關業務之權益，其全資附屬公司香港電燈有限公司是香港島與南丫島唯一之電力供應商。電能實業公佈股東應佔溢利為港幣111億6,500萬元，較去年之港幣97億2,900萬元溢利增加15%。來自電能實業香港以外業務之盈利為港幣63億8,600萬元，較2012年上升25%，主要由於其英國投資有約40%之溢利貢獻增長。

於2013年4月，長江基建完成收購Enviro Waste Services Limited（從事多元化之垂直整合廢物管理業務，服務範圍覆蓋新西蘭全國）之100%權益，收購代價約4億9,000萬新西蘭元。

於2013年8月，長江基建牽頭之財團完成收購荷蘭最大之廢物轉化能源業務之AVR-Afvalverwerking B.V.，作價約9億4,000萬歐羅。

於2014年1月，電能實業透過將港燈電力投資與港燈電力投資有限公司（「港燈電力投資」）聯合發行之股份合訂單位在聯交所主板上市，完成將其香港電力業務獨立上市，目前持有港燈電力投資49.9%權益。

註1：為於2013年12月31日之股權百分比，並不包括於2012年2月發行永久資本證券而發行予受託人及由其持有之股份。包括此等股份在內，集團之權益減至76.39%。

能源



赫斯基能源擁有南中國海文昌油田四成開採權益。



- 赫斯基能源公佈扣除專利稅後之收益增加5%至233億6,800萬加元。
- 未計減值支出2億400萬加元之股東應佔溢利增加1%至20億3,300萬加元。
- 赫斯基能源之平均產量約每天31萬2,000桶石油當量。



1. 大西洋區 SeaRose 的浮式、生產、儲存與卸貨船舶是白玫瑰項目發展的重要部份。
2. 位於南中國海的荔灣天然氣項目旗下高欄天然氣廠。



- 3. 位於阿爾伯特省 Fort McMurray 的旭日能源項目正在興建蒸氣發電機。
- 4. 赫斯基是加拿大最廣為人熟悉的零售品牌之一，在當地經營數百家加油站。
- 5. 位於阿爾伯特省 Lloydminster 附近的 Sandall 重油熱採項目每日產量可達 3,500 桶石油當量。



能源

能源部門包括集團在赫斯基能源之33.98%權益。該公司是一家以加拿大為基地之國際綜合能源與能源相關業務公司，並在多倫多證券交易所上市。

	2013年 港幣百萬元	2012年 經重新編列後 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	59,481	58,744	+1%
EBITDA	14,779	14,889	-1%
EBIT	7,208	7,427	-3%
產量（每天千桶石油當量）	312.0	301.5	+3%

註1：由於赫斯基能源於2012年更改貿易活動呈列模式及改變若干貿易活動之分類後，對其2012年呈報之收益與銷售成本作重新分類調整，赫斯基能源於2012年之收益總額減少港幣4億8,000萬元。

能源部門分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之14%、15%與11%。

赫斯基能源公佈扣除專利稅後之收益增加5%至233億6,800萬加元。股東應佔營運溢利為18億2,900萬加元，當中包括為加拿大西部若干天然氣資產所作除稅後減值支出之2億400萬加元。撇除此減值支出，股東應佔營運溢利較去年上升1%至20億3,300萬加元，反映原油與天然氣平均變現價格上升，以及大西洋區與加拿大西部重油熱採項目之原油產量增加，但市場價差大幅下降及提升設施在2013年第三季按計劃進行大型維修令下游業務毛利減少，以及加拿大西部原油價差波動，在本年度第二及第三季收窄令基建與市場推廣毛利下降，因而抵銷升幅。

集團所佔EBITDA與EBIT換算為港元及經綜合調整後但未計上述減值支出前，分別下降1%與3%，主要由於不利之匯兌變動。

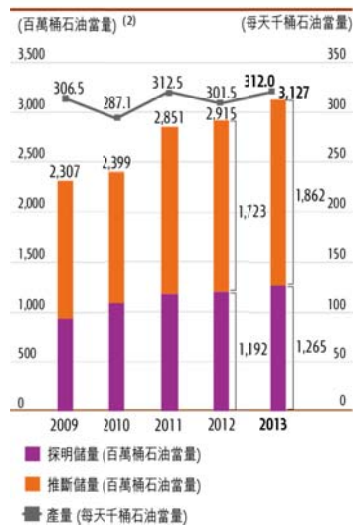
赫斯基能源2013年之平均產量約每天31萬2,000桶石油當量，較2012年約每天30萬1,500桶石油當量增加3%，主要由於加拿大西部重油熱採項目產量增加，以及大西洋區生產上升，大西洋區去年之產量因SeaRose與Terra Nova之浮式、生產、儲存與卸貨船舶之大型維修計劃影響，但因投資乾天然氣生產而部分抵銷。

年內宣佈派發有關2012年第四季及2013年首三季之普通股股息總額為11億8,000萬加元，其中以現金派發之股息達11億7,000萬加元，其餘1,000萬加元以股代息收取。於2013年，集團已收取及應收取之赫斯基能源現金股息達4億100萬加元或港幣30億5,500萬元。集團所佔赫斯基能源之權益由2012年年底之34.02%減至目前之33.98%。

於2013年，赫斯基能源集中在其加拿大西部之大規模石油與富液化天然氣資源組合進行勘探與開發項目，並持續發展重油熱採項目，以及亞太區、油砂與大西洋區之主要增長項目。赫斯基能源佔49%營運權益之南中國海荔灣項目正進行測試與試行運作，計劃於2014年第一季投產。旭日能源項目按進度進行，於2013年年底完成約85%，預期於2014年年底投產。白玫瑰擴展計劃已達致多項主要里程碑，包括利益協議獲批、發放環境影響評估以待規管當局進一步批准及提交發展計劃修訂。Sandall重油熱採項目於2014年第一季開始投產，而Rush Lake熱採開發項目預期於2015年年中試行運作。於2013年第三季，赫斯基能源及其合作夥伴確定於大西洋區Bay du Nord、Harpoon與Mizzen之重大石油發現，赫斯基於上述三項發現持有35%營運權益。

赫斯基能源將繼續保持與加強其重油及加拿大西部基地之產量，並將此等地區重新定位為熱採開發與資源重地，同時發展其三大增長支柱，包括亞太區、油砂與大西洋區。赫斯基能源之下游資產將持續為上游業務提供專門之支援，以提升效率及從產量中獲取額外裨益。

探明及推斷儲量與產量

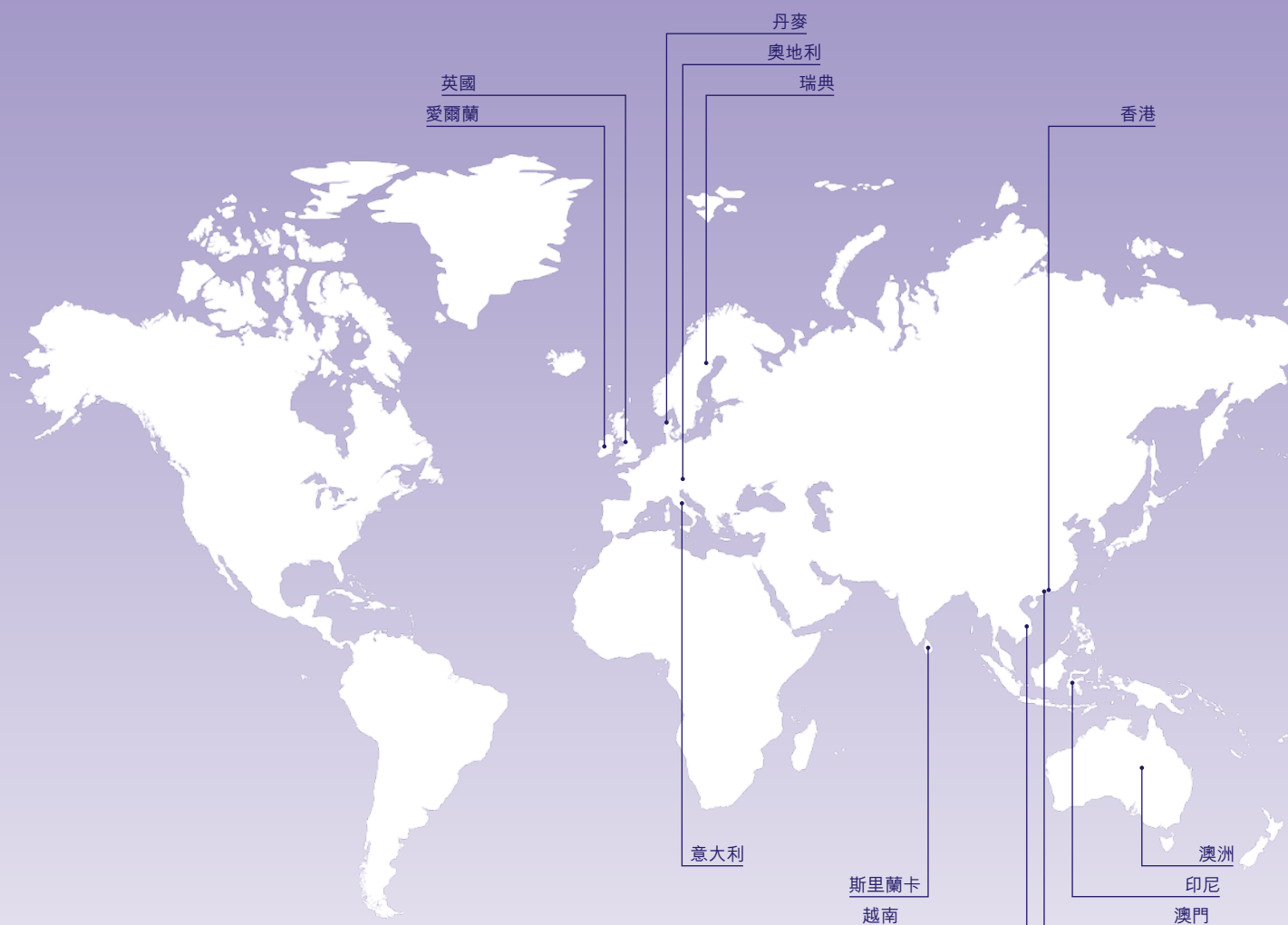


註2： 2010年至2013年之石油及天然氣蘊藏量乃根據2010年12月31日生效之加拿大證券管理局全國工具51-101《石油及天然氣活動披露準則》（「NI 51-101」）（「加拿大方式」）編製。於以往年度，赫斯基能源提出申請並獲豁免NI 51-101之若干條文，容許赫斯基能源根據美國證券交易委員會之指引及美國財務會計準則（「美國方式」）呈報石油及天然氣蘊藏量之披露。準則由2010年12月31日起生效。因此，2010年至2013年之數字乃按加拿大方式呈示，而2009年則以美國方式呈示。

電訊



3 英國擁有當地擴展最迅速的流動電訊網絡，
覆蓋英國 97% 人口。



- 歐洲3集團之收益總額、EBITDA與EBIT分別增加6%、38%與54%。
- 於2013年12月31日，歐洲3集團之活躍客戶總人數超過2,210萬名。
- 和電香港公佈股東應佔溢利為港幣9億1,600萬元，較去年減少25%。
- 和電亞洲之EBITDA增加94%，LBIT改善52%。



1. 3香港的門市遍佈全港，方便客戶選購最新的流動裝置和體驗多元化的流動通訊服務。
2. 和記環球電訊的數據中心榮獲ISO 27001資訊安全管理認證，提供一站式網絡服務和世界級數據中心服務。



3



3. 3 意大利的客戶基礎持續增長。

4. 3 奧地利於1月份完成收購奧地利 Orange。

4



電訊

集團之電訊部門包括3集團在歐洲之業務（「歐洲3集團」）、在聯交所上市之和記電訊香港控股（「和電香港」）之65.01%權益、和記電訊亞洲（「和電亞洲」），以及在澳洲證券交易所上市之HTAL之87.87%權益。歐洲3集團為高速流動電訊與流動寬頻科技之先驅，於六個歐洲國家經營業務。和電香港持有集團在香港與澳門之流動電訊業務及香港固網業務之權益。和電亞洲持有集團在印尼、越南與斯里蘭卡之流動電訊業務之權益。HTAL擁有VHA之50%權益。

集團表現

歐洲3集團

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	61,976	58,708	+6%
- 客戶服務收益淨額	45,536	41,962	+9%
- 手機收益	15,062	14,750	+2%
- 其他收益	1,378	1,996	-31%
客戶服務毛利淨額 ⁽¹⁾ 客戶服務淨毛利率	35,633 78%	29,436 70%	+21%
其他毛利	1,015	1,851	-45%
上客成本總額	(21,675)	(22,427)	+3%
減：手機收益	15,062	14,750	+2%
上客成本總額（已扣除手機收益）	(6,613)	(7,677)	+14%
營運支出 營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	(17,364) 49%	(14,397) 49%	-21%
EBITDA ⁽¹⁾ EBITDA 毛利率 ⁽²⁾	12,671 27%	9,213 21%	+38%
折舊與攤銷	(7,815)	(6,515)	-20%
一次性項目 ⁽¹⁾	-	447	-100%
EBIT ⁽¹⁾	4,856	3,145	+54%
資本開支（不包括牌照）	(10,176)	(11,346)	+10%
EBITDA 減資本開支	2,495	(2,133)	+217%
牌照	(6,824)	(2,253)	-203%

註1：客戶服務毛利淨額為客戶服務收益淨額減直接可變成本（包括網絡間收費與漫遊成本）。EBITDA為不包括一次性項目之營運業績，並扣除所有上客及客戶保留成本後列賬。2013年之EBIT並無包括一次性項目，而2012年之港幣4億4,700萬元之一次性項目為來自愛爾蘭一項網絡共用安排之收益淨額。

註2：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

以當地貨幣計算，本年度收益總額、客戶服務毛利淨額、EBITDA與EBIT分別增加4%、19%、35%與52%。歐洲3集團分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之15%、13%與8%。

歐洲3集團之登記客戶總人數於年內增加13%，於2013年12月31日共超過2,660萬名，而活躍客戶總人數增加19%至超過2,210萬名，活躍比例達83%之水平。活躍合約客戶佔歐洲3集團合約客戶總人數98%，2012年則佔97%。來自合約客戶的收益佔整體客戶服務收益淨額約87%，較去年增加一個百分點。合約客戶佔登記客戶總人數比例由去年之56%增至2013年年底之59%。管理層持續集中控制客戶流失率，合約客戶平均每月客戶流失率穩定維持於1.7%。

歐洲3集團按連續十二個月平均活躍客戶基礎計算之ARPU淨額，不包括後繳合約網綁式收費計劃中有關手機／裝置之每月貢獻，較2012年減少14%至17.45歐羅，主要由於歐洲3集團營運所在之若干國家規定進一步調低流動電訊網絡間接駁收費。隨着網絡間接駁收益之降幅被撥出電話之相應網絡間接駁費用下降而部分抵銷，AMPU淨額下降4%至13.65歐羅。儘管ARPU淨額與AMPU淨額下降，客戶服務收益淨額與客戶服務毛利淨額分別增加9%與21%，主要由於活躍客戶人數上升。

歐洲3集團繼續在智能手機與流動數據範疇取得市場分佔率。年內，大部分歐洲3集團業務持續於各自所在國家之智能手機與流動寬頻界別保持領導地位。繼2013年在英國、奧地利與愛爾蘭競投牌照後，歐洲3集團已完成購入支援4G(LTE)啟動之頻譜，並將於2014年在其所有主要市場繼續啟動4G(LTE)網絡，以提升客戶之使用體驗，及提供具價格競爭力之服務。歐洲3集團在4G(LTE)頻譜牌照方面之累計開支總額共約11億歐羅。其卓越之網絡質素於2013年繼續獲公眾認可，包括3英國獲「uSwitch」頒發流動寬頻、漫遊及客戶支援大獎，並贏得最物有所值獎項（月費及智能卡組別），以及於「YouGov」之最佳iPhone、外置記憶體與平板電腦網絡選舉中一直高踞榜首，而3奧地利亦奪得智能手機類別中德語國家之最佳網絡獎。

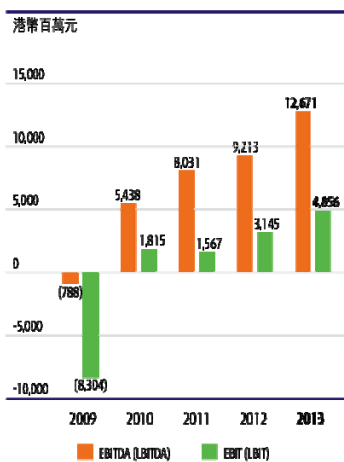
於2013年12月31日，約660萬名客戶為接駁流動寬頻客戶，佔歐洲3集團客戶總人數25%，較去年增加8%。於2013年上客之合約智能手機客戶總人數約佔年內上客之合約客戶總人數51%。於2013年，數據用量總額超過384拍字節，較去年增加56%。2013年每位活躍客戶之數據用量約18.2千兆字節，2012年為14.0千兆字節。

2013年上客成本總額（扣減後繳合約網綁式收費計劃之手機收益）共港幣66億1,300萬元，較2012年減少14%。營運支出增加21%至港幣173億6,400萬元，符合客戶服務毛利淨額之增長。

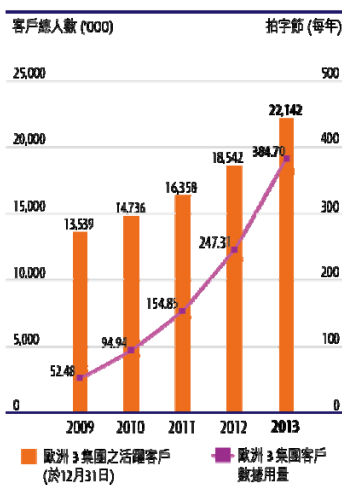
EBITDA及EBIT增長反映客戶總人數擴大及上客成本下降帶動下客戶服務毛利淨額增加，但營運支出上升及因資產增加導致折舊與攤銷增加，因而部分抵銷。

歐洲3集團樹立一個重要里程碑，本年度錄得扣除資本開支後之整體正數EBITDA，反映歐洲3集團集中於具高增長潛力之市場分部改善服務毛利之策略成功，以及於2013年成功完成將業務過渡至非資助手機模式，並建立了領先業界之成本結構。

歐洲3集團 - EBITDA & EBIT



歐洲3集團之活躍客戶總人數及數據用量



主要業務指標

	登記客戶總人數					
	2013年12月31日 登記客戶人數 (千名)			2012年12月31日至 2013年12月31日 登記客戶人數增長 (%)		
	預繳	合約	總人數	預繳	合約	總額
英國	3,957	5,885	9,842	+4%	+12%	+9%
意大利	5,017	4,672	9,689	-3%	+7%	+2%
瑞典	160	1,530	1,690	-5%	+11%	+9%
丹麥	301	725	1,026	+39%	+14%	+20%
奧地利 ⁽³⁾	931	2,497	3,428	+68%	+116%	+100%
愛爾蘭	610	351	961	+36%	-5%	+17%
歐洲 3 集團總額	10,976	15,660	26,636	+6%	+19%	+13%

	活躍 ⁽⁴⁾ 客戶總人數					
	2013年12月31日 活躍客戶人數 (千名)			2012年12月31日至 2013年12月31日 活躍客戶人數增長 (%)		
	預繳	合約	總人數	預繳	合約	總額
英國	2,218	5,718	7,936	-2%	+12%	+8%
意大利	3,672	4,525	8,197	+27%	+9%	+16%
瑞典	92	1,530	1,622	+1%	+11%	+10%
丹麥	280	725	1,005	+35%	+14%	+19%
奧地利 ⁽⁵⁾	358	2,476	2,834	+94%	+116%	+113%
愛爾蘭	237	311	548	+39%	+2%	+15%
歐洲 3 集團總額	6,857	15,285	22,142	+18%	+20%	+19%

	2013年	2012年
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	59%	56%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	87%	86%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	1.7%	1.7%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	98%	97%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	83%	79%

註3：包括於2013年1月因收購Orange Austria而新增之150萬名登記客戶。

註4：活躍客戶為於過去三個月內因撥出電話、接聽來電或使用數據/內容服務而產生收益之客戶。

註5：包括於2013年1月因收購Orange Austria而新增之145萬名活躍客戶。

截至2013年12月31日每位活躍客戶連續十二個月之
每月平均消費（「ARPU」）⁽⁶⁾

	預繳	合約	比較2012年	
			合計 總額	12月31日 變動%
英國	5.96英鎊	26.73英鎊	20.74英鎊	-2%
意大利	6.69歐羅	20.83歐羅	14.71歐羅	-20%
瑞典	108.32瑞典克朗	306.92瑞典克朗	295.43瑞典克朗	-1%
丹麥	138.08丹麥克朗	184.92丹麥克朗	172.52丹麥克朗	-20%
奧地利	7.17歐羅	22.79歐羅	20.60歐羅	-9%
愛爾蘭	15.30歐羅	37.98歐羅	28.93歐羅	-10%
歐洲 3 集團平均	7.63歐羅	27.07歐羅	21.13歐羅	-12%

截至2013年12月31日每位活躍客戶連續十二個月之
每月平均消費淨額（「ARPU淨額」）⁽⁷⁾

	預繳	合約	比較2012年	
			合計 總額	12月31日 變動%
英國	5.96英鎊	18.84英鎊	15.13英鎊	-8%
意大利	6.69歐羅	20.83歐羅	14.71歐羅	-20%
瑞典	108.32瑞典克朗	218.63瑞典克朗	212.24瑞典克朗	-10%
丹麥	138.08丹麥克朗	168.18丹麥克朗	160.21丹麥克朗	-15%
奧地利	7.17歐羅	19.24歐羅	17.55歐羅	+3%
愛爾蘭	15.30歐羅	30.05歐羅	24.17歐羅	-11%
歐洲 3 集團平均	7.63歐羅	21.77歐羅	17.45歐羅	-14%

截至2013年12月31日每位活躍客戶連續十二個月之
每月平均毛利淨額（「AMPU淨額」）⁽⁸⁾

	預繳	合約	比較2012年	
			合計 總額	12月31日 變動%
英國	5.14英鎊	14.84英鎊	12.05英鎊	+1%
意大利	5.19歐羅	15.31歐羅	10.93歐羅	-8%
瑞典	76.05瑞典克朗	180.75瑞典克朗	174.69瑞典克朗	-6%
丹麥	116.84丹麥克朗	145.52丹麥克朗	137.93丹麥克朗	-6%
奧地利	5.98歐羅	14.75歐羅	13.52歐羅	+21%
愛爾蘭	10.77歐羅	24.28歐羅	18.89歐羅	+5%
歐洲 3 集團平均	6.15歐羅	16.95歐羅	13.65歐羅	-4%

- 註6： ARPU相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益及後繳合約網綁式收費計劃中有關手機／裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。
- 註7： ARPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括後繳合約網綁式收費計劃中有關手機／裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。
- 註8： AMPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括後繳合約網綁式收費計劃中有關手機／裝置之貢獻），減直接可變成本（包括網絡間接駁費用及漫遊成本）（即客戶服務毛利淨額），除以年內平均活躍客戶人數。

英國

	2013年 百萬英鎊	2012年 百萬英鎊	變動
收益總額	2,044	1,948	+5%
- 客戶服務收益淨額	1,376	1,347	+2%
- 手機收益	645	586	+10%
- 其他收益	23	15	+53%
客戶服務毛利淨額	1,095	977	+12%
客戶服務淨毛利率	80%	73%	
其他毛利	15	11	+36%
上客成本總額	(917)	(884)	-4%
減：手機收益	645	586	+10%
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(272)	(298)	+9%
營運支出	(421)	(409)	-3%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	38%	42%	
EBITDA	417	281	+48%
EBITDA 毛利率	30%	21%	
折舊與攤銷	(210)	(180)	-17%
EBIT	207	101	+105%
資本開支 (不包括牌照)	(271)	(250)	-8%
EBITDA 減資本開支	146	31	+371%
牌照	(238)	-	不適用

	2013年	2012年
登記客戶總人數 (百萬名)	9.8	9.1
活躍客戶總人數 (百萬名)	7.9	7.4
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	60%	58%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	89%	87%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	1.6%	1.5%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	97%	97%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	81%	81%

EBITDA較2012年增加48%至4億1,700萬英鎊，主要由於AMPU淨額較2012年上升1%及客戶總人數擴大，導致客戶服務毛利淨額改善，以及上客成本總額（扣除手機收益後）下降。然而，由於發射站數目增加而令折舊與攤銷上升，因而抵銷部分升幅。EBIT因此較去年增加105%至2億700萬英鎊。

3英國於2013年年初在英國之拍賣中，以2億2,500萬英鎊成功投得800兆赫頻譜中之一組五兆赫頻帶，以建設LTE網絡。而1,300萬英鎊之額外附加之頻譜牌照成本亦於年內繳付。3英國於2013年12月推出其4G (LTE)服務。

意大利

	2013年 百萬歐羅	2012年 百萬歐羅	變動
收益總額	1,746	1,965	-11%
- 客戶服務收益淨額	1,352	1,457	-7%
- 手機收益	341	406	-16%
- 其他收益	53	102	-48%
客戶服務毛利淨額	1,004	939	+7%
客戶服務淨毛利率	74%	64%	
其他毛利	49	112	-56%
上客成本總額	(519)	(678)	+23%
減：手機收益	341	406	-16%
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(178)	(272)	+35%
營運支出	(596)	(515)	-16%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	59%	55%	
EBITDA	279	264	+6%
EBITDA 毛利率	20%	17%	
折舊與攤銷	(279)	(263)	-6%
EBIT	0.3	0.5	-40%
資本開支 (不包括牌照)	(344)	(562)	+39%
EBITDA 減資本開支	(65)	(298)	+78%
牌照	(21)	(169)	+88%

	2013年	2012年
登記客戶總人數 (百萬名)	9.7	9.5
活躍客戶總人數 (百萬名)	8.2	7.0
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	85%	74%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	80%	82%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	2.3%	2.3%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	97%	95%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	85%	74%

儘管2013年意大利市場競爭環境非常激烈，EBITDA較2012年增加6%至2億7,900萬歐羅，主要由於客戶服務毛利淨額增加7%，源自活躍客戶總人數增加16%，但被AMPU淨額下降8%而部份抵銷，以及因佣金減少及上客之合約客戶比例減少，以致上客成本總額(已扣除手機收益)下降。啟動新增發射站使網絡成本增加，營運支出隨之上升，因而抵銷部份有利變動。由於折舊與攤銷增加抵銷EBITDA增長，EBIT為30萬歐羅，與2012年相若。

瑞典

	2013年 百萬瑞典克朗	2012年 百萬瑞典克朗	變動
收益總額	5,717	5,981	-4%
- 客戶服務收益淨額	3,956	3,941	+0%
- 手機收益	1,568	1,663	-6%
- 其他收益	193	377	-49%
客戶服務毛利淨額	3,259	3,130	+4%
客戶服務淨毛利率	82%	79%	
其他毛利	78	287	-73%
上客成本總額	(2,096)	(2,207)	+5%
減：手機收益	1,568	1,663	-6%
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(528)	(544)	+3%
營運支出	(1,317)	(1,225)	-8%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	40%	39%	
EBITDA	1,492	1,648	-9%
EBITDA 毛利率	36%	38%	
折舊與攤銷	(685)	(583)	-17%
EBIT	807	1,065	-24%
資本開支	(856)	(1,103)	+22%
EBITDA 減資本開支	636	545	+17%

	2013年	2012年
登記客戶總人數 (百萬名)	1.7	1.6
活躍客戶總人數 (百萬名)	1.6	1.5
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	91%	89%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	97%	97%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	1.4%	1.4%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	96%	95%

集團持有於瑞典業務之60%權益，EBITDA與EBIT分別為14億9,200萬瑞典克朗與8億700萬瑞典克朗，較2012年分別下降9%與24%，主要由於其他毛利減少及營運支出增加。此減幅因客戶服務毛利淨額改善而部份抵銷。活躍客戶總人數增加10%帶動客戶服務毛利淨額增加，但部份被AMPU淨額下降6%所抵銷。AMPU淨額下降主要由於客戶人數基礎過渡至非補貼手機模式僅於2013年年底完成。由於過渡已經完成，預期於2014年不會再進一步構成影響。撇除此過渡之影響，客戶服務毛利淨額於2013年增加12%。同時，EBIT下降反映4G (LTE)網絡啟動之全年影響導致折舊與攤銷增加。

丹麥

	2013年 百萬丹麥克朗	2012年 百萬丹麥克朗	變動
收益總額	1,998	2,098	-5%
- 客戶服務收益淨額	1,772	1,837	-4%
- 手機收益	153	190	-19%
- 其他收益	73	71	+3%
客戶服務毛利淨額	1,526	1,424	+7%
客戶服務淨毛利率	86%	78%	
其他毛利	44	50	-12%
上客成本總額	(385)	(412)	+7%
減：手機收益	153	190	-19%
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(232)	(222)	-5%
營運支出	(626)	(589)	-6%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	41%	41%	
EBITDA	712	663	+7%
EBITDA 毛利率	39%	35%	
折舊與攤銷	(292)	(265)	-10%
EBIT	420	398	+6%
資本開支	(252)	(349)	+28%
EBITDA 減資本開支	460	314	+46%

	2013年	2012年
登記客戶總人數 (百萬名)	1.0	0.9
活躍客戶總人數 (百萬名)	1.0	0.8
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	71%	75%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	77%	84%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	2.4%	3.4%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	98%	99%

集團持有於丹麥業務之60%權益，EBITDA為7億1,200萬丹麥克朗，較2012年增加7%，主要由於客戶服務毛利淨額改善7%。此乃由於活躍客戶總人數上升19%，但因市場競爭激烈及網絡間接駁收費下降令AMPU淨額減少6%，因而部分抵銷。此項改善因發射站數目增加導致折舊與攤銷上升而被部份抵銷。EBIT為4億2,000萬丹麥克朗，較去年增加6%。

奧地利

	2013年 百萬歐羅	2012年 百萬歐羅	變動
收益總額	745	361	+106%
- 客戶服務收益淨額	596	242	+146%
- 手機收益	129	100	+29%
- 其他收益	20	19	+5%
客戶服務毛利淨額	459	159	+189%
客戶服務淨毛利率	77%	66%	
其他毛利	18	13	+38%
上客成本總額	(162)	(114)	-42%
減：手機收益	129	100	+29%
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(33)	(14)	-136%
營運支出	(262)	(108)	-143%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	57%	68%	
EBITDA	182	50	+264%
EBITDA 毛利率	30%	19%	
折舊與攤銷	(76)	(34)	-124%
EBIT	106	16	+563%
資本開支 (不包括牌照)	(117)	(26)	-350%
EBITDA 減資本開支	65	24	+171%
牌照	(331)	-	不適用

	2013年	2012年
登記客戶總人數 (百萬名)	3.4	1.7
活躍客戶總人數 (百萬名)	2.8	1.3
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	73%	68%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	94%	93%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	0.7%	0.2%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	99%	99%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	83%	78%

EBITDA為1億8,200萬歐羅，EBIT為1億600萬歐羅，分別較2012年增加264%與563%，主要由於在2013年1月完成收購Orange Austria後之額外收益，但因成本相應增加而部分抵銷。實現收購之運作協同效應與效益進展良好，並符合預期。

3奧地利於2013年在奧地利舉行之拍賣中，以3億3,100萬歐羅成功投得900兆赫頻譜中之一組五兆赫頻帶及1,800兆赫頻譜中之四組五兆赫頻帶，以加強其3G與4G (LTE) 網絡。

愛爾蘭

	2013年 百萬歐羅	2012年 百萬歐羅	變動
收益總額	180	174	+3%
- 客戶服務收益淨額	149	141	+6%
- 手機收益	30	30	-
- 其他收益	1	3	-67%
客戶服務毛利淨額	116	93	+25%
客戶服務淨毛利率	78%	66%	
其他毛利	-	1	-100%
上客成本總額	(48)	(51)	+6%
減：手機收益	30	30	-
上客成本總額 (已扣除手機收益)	(18)	(21)	+14%
營運支出	(90)	(92)	+2%
營運支出佔客戶服務毛利淨額比率	78%	99%	
EBITDA (LBITDA)	8	(19)	+142%
EBITDA (LBITDA) 毛利率	5%	-13%	
折舊與攤銷	(37)	(26)	-42%
一次性項目	-	45	-100%
LBIT	(29)	-	不適用
資本開支 (不包括牌照)	(47)	(39)	-21%
EBITDA (LBITDA) 減資本開支	(39)	(58)	+33%
牌照	(25)	(51)	+51%

	2013年	2012年
登記客戶總人數	961,000	819,000
活躍客戶總人數	548,000	477,000
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	37%	45%
合約客戶對客戶服務收益淨額之貢獻 (%)	75%	79%
平均每月客戶流失率佔合約登記客戶總人數 (%)	1.2%	1.2%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數百分比	89%	82%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	57%	58%

EBITDA為800萬歐羅，較2012年1,900萬歐羅之LBITDA大幅改善142%，主要由於活躍客戶總人數上升15%帶動客戶服務毛利淨額改善、AMPU淨額增加5%及上客成本總額（已扣除手機收益）下降。然而，LBIT為2,900萬歐羅，遜於2012年之EBIT收支平衡，主要由於因一項網絡共用安排，於去年確認一項4,500萬歐羅之一次性收益淨額，以及2013年內繼續啟動網絡，令折舊與攤銷上升。

和記電訊香港控股

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	12,777	15,536	-18%
EBITDA	2,758	3,050	-10%
EBIT	1,367	1,744	-22%
活躍客戶總人數（千名）	3,771	3,776	-0%

註1： 2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

和電香港公佈其2013年之營業額為港幣127億7,700萬元，股東應佔溢利為港幣9億1,600萬元，分別較去年減少18%與25%。EBITDA為港幣27億5,800萬元，EBIT為港幣13億6,700萬元，分別較2012年減少10%與22%。和電香港佔集團業務收益總額與EBITDA均為3%，EBIT則佔2%。

於2013年，香港與澳門流動電訊業務錄得之合計營業額下降24%至港幣93億5,900萬元，EBITDA與EBIT則分別下降24%與33%。2013年之表現逆轉，主要因為市場競爭日益激烈、對新手機型號之需求下降及過渡至非補貼手機模式僅在2013年上半年完成之影響。於2013年12月31日，合計流動電訊活躍客戶總人數約380萬名，與去年相若。

香港固網電訊業務持續穩健增長，香港所有市場分部之數據傳輸量均錄得上升，於2013年錄得營業額增加7%至港幣38億8,000萬元，2012年則為港幣36億4,000萬元，而EBITDA與EBIT亦分別改善19%與32%，主要由於企業與商業市場對數據傳輸之需求增加。

和記電訊亞洲

	2013年 港幣百萬元	2012年 港幣百萬元	變動
收益總額	6,295	4,452	+41%
EBITDA	819	423	+94%
LBIT	(409)	(846)	+52%
活躍客戶總人數（千名）	43,497	35,391	+23%

和電亞洲包括集團於印尼、越南與斯里蘭卡之流動電訊業務。和電亞洲分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之2%、1%與負1%。收益總額較去年增加41%，主要由於擴展網絡及提升各業務之各項服務，尤其在印尼。2013年之EBITDA與LBIT包括港幣7億1,700萬元之補償貢獻（2012年為港幣15億9,000萬元）。於2013年12月31日，和電亞洲之活躍流動電訊客戶總人數約4,350萬名。

2013年第三季完成網絡啟動後，印尼業務持續增長。於2013年12月31日，經擴展之印尼網絡將3G服務伸展至150個城市，覆蓋全國86%人口（2012年為於93個城市覆蓋70%人口）。2013年年底活躍客戶總人數較去年增加40%至超過3,200萬名。相關LBITDA與LBIT分別改善79%與47%，反映客戶總人數增加帶來更高貢獻，但因2013年印尼盧比兌港幣大幅貶值之不利匯兌影響而部分抵銷。該項業務自2013年7月起取得營運正數EBITDA。

由於上客規管出現變動，越南之活躍客戶總人數較去年減少12%。然而，相關EBITDA較去年增加247%，並於年內取得正數EBIT，較去年之相關LBIT大幅改善354%，主要由於成功保留較優質之客戶及嚴格控制成本。該部門之策略為

管理業務以取得回報及減低投資成本，並於情況有利時將商業合作企業轉為合股公司。

斯里蘭卡之活躍客戶總人數較去年增加22%，相關LBITDA與LBIT分別改善8%與4%。

HTAL，所佔VHA

	2013年 百萬澳元	2012年 百萬澳元	變動
公佈收益總額	1,776	2,049	-13%
公佈股東應佔虧損	(230)	(394)	+42%

HTAL公佈其佔50%之聯營公司VHA之應佔收益總額為17億7,600萬澳元，較去年減少13%，股東應佔虧損為2億3,000萬澳元，改善42%。VHA之活躍客戶總人數較2012年12月31日減少19%至2013年12月31日之合共超過530萬名（包括流動虛擬網絡），主要由於品牌形象之恢復較預期緩慢。然而，客戶人數降幅（不包括Crazy John與3品牌）於2013年第三季漸趨穩定，並於第四季錄得淨額增長。

於2013年，VHA網絡之話音與數據表現、穩定性及覆蓋取得大幅改善，並以1,200個新發射站大大擴展覆蓋地區，平均3G數據速度增加一倍，同時在五個都會城市推出4G網絡，其速度可媲美或更優於其他網絡。

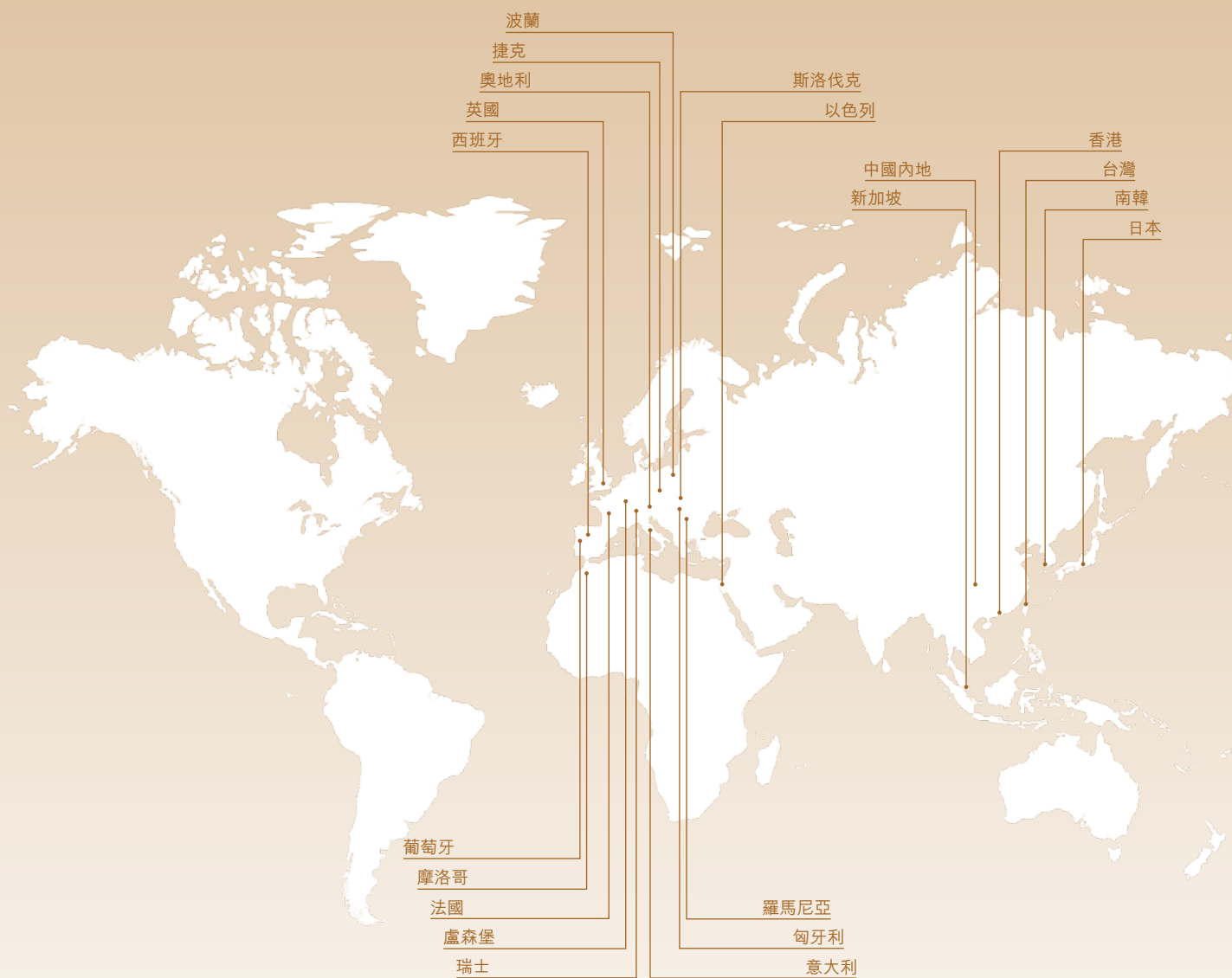
2012年年底開展之策略措施包括加快投資及提升網絡，以及若干成本優化措施，已助VHA改善營運與財務表現。

財務及投資

與其他



廣州飛機維修工程宣佈第二期機庫落成。



- 於2013年12月31日，速動資產為港幣1,027億8,700萬元。
- 負債淨額對總資本淨額比率減少至20.0%。

財務及投資與其他

財務及投資與其他部門之業績包括來自集團持有之現金與可變現投資之回報、和記黃埔（中國）有限公司（「和記黃埔中國」）、上市附屬公司和記港陸有限公司（「和記港陸」）、上市聯營公司TOM集團（「TOM」）、和記水務與瑪利娜業務。

	2013年 港幣百萬元	2012年 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	變動
收益總額	22,414	21,700	+3%
- 財務及投資	2,321	2,388	-3%
- 其他	20,093	19,312	+4%
EBITDA	2,179	2,479	-12%
- 財務及投資	2,808	3,004	-7%
- 其他	(629)	(525)	-20%
EBIT	1,259	1,914	-34%
- 財務及投資	2,808	3,004	-7%
- 其他	(1,549)	(1,090)	-42%

註1：2012年業績之比較數字包括瑪利娜之業績，因該項業務現於本分部呈報。2012年之EBITDA與EBIT已經重新編列，以反映於2013年採納香港會計準則第19號之修訂之影響。

該分部分別佔集團業務收益總額、EBITDA與EBIT之6%、2%與2%。

財務及投資

財務及投資主要包括集團持有之現金與可變現投資之回報，於2013年12月31日集團持有之現金與可變現投資共港幣1,027億8,700萬元，去年底為港幣1,314億4,700萬元。有關集團庫務運作之進一步資料刊載於年報「集團資本及流動資金」一節內。

其他業務

集團所佔和記黃埔（中國）、上市附屬公司和記港陸、上市聯營公司TOM、和記水務與瑪利娜業務之業績，均於此部門下呈報。

和記黃埔（中國）有限公司

和記黃埔（中國）在內地與香港經營數項製造、服務及分銷合資企業，並投資和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃中國醫藥」）。和黃中國醫藥為集團目前持有70.4%權益之附屬公司，其股份於英國倫敦證券交易所之另類投資市場上市。和黃中國醫藥集中於研發、製造及銷售醫藥與保健消費產品。

和記港陸有限公司

和記港陸在聯交所上市，為集團擁有71.4%權益之附屬公司，持有內地若干投資物業。和記港陸公佈收益為港幣8,800萬元，較去年增加1%。和記港陸股東應佔溢利為港幣1億7,500萬元，減少4%。

TOM集團

TOM為集團佔有24.5%權益之聯營公司，在聯交所上市；業務包括流動互聯網、電子商貿、出版、戶外傳媒，以及電視及娛樂。TOM公佈收益為港幣19億2,800萬元，較去年下降13%。股東應佔虧損由2012年之港幣3億3,700萬元增加至2013年之港幣5億5,000萬元，其中包括主要與其內地無線增值服務業務有關之減值港幣15億9,000萬元，以及因失去內地電子商貿附屬公司控制權所得收益港幣13億6,900萬元。

和記水務

集團於以色列一項海水化淡項目擁有49%權益，獲以色列政府授予26.5年之特許專營權，在以色列梭雷克興建及營運一家海水化淡廠。此海水化淡廠興建工程已於2013年年底竣工，並已於2014年展開商業運作，為全球其中一家處理量最大之廠房。

瑪利娜

瑪利娜目前在12個歐洲市場經營逾1,000間店舖，供應高級香水及化妝品。瑪利娜業務持續受經濟不景氣、激烈競爭，以及若干歐洲國家高級消費品銷情疲弱影響，尤其在法國、西班牙與若干中歐國家，收益與毛利持續低迷。

利息支出、融資成本及稅項

集團本年度之利息支出與融資成本為港幣141億5,900萬元，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出，以及融資成本攤銷，並扣除發展中資產之資本化利息，較2012年減少13%。有關此等支出之進一步資料，刊載於年報「集團資本及流動資金」一節內。

集團本年度錄得本期及遞延稅項支出共港幣117億4,200萬元，增加36%，主要由於產生溢利之業務本期稅項增加，以及2013年於電訊業務確認之遞延稅項資產較少之影響。

摘要

2013年之經濟環境依然不明朗，繼續影響集團營運所在之若干市場。儘管面臨不同挑戰，集團2013年之經常性盈利仍取得堅穩增長，符合預期，同時維持穩健與保守之流動資金水平，並進一步強化穩健之資產負債狀況。

集團繼續致力爭取兩大目標，包括維持經常性盈利穩健增長及強勁之財務狀況。為達至此目標，集團將實行審慎之選擇性擴展、於所有業務實施嚴格資本開支及成本控制以及維持審慎之財務狀況，包括集團綜合負債淨額對總資本淨額比率不高於25%及強勁流動資金。若集團業務所在之行業與地區並無不利之外來發展，本人極具信心，上述目標可於2014年達成。

集團董事總經理

霍建寧

香港，2014年2月28日

額外資料

港口及相關服務

以下圖表概述該部門四個分部之主要港口業務。

和記港口信託

項目	所在地	港口部門 之實際權益	2013年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
香港國際貨櫃碼頭 / 中遠 - 國際貨櫃碼頭/ 亞洲貨櫃碼頭	香港	27.62%/ 13.81%/ 27.62%	12.0
鹽田國際集裝箱碼頭 - 一及二期/ 三期/ 西港	中國內地	15.58%/ 14.26%/ 14.26%	10.8
輔助服務 - 亞洲港口聯運/ 和記物流 (香港) / 深圳和記內陸集裝箱倉儲	香港及中國內地	27.62%/ 27.62%/ 21.45%	0.6

中國內地及其他香港

項目	所在地	港口部門 之權益	2013年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
上海集裝箱碼頭 ⁽¹⁾ / 上海明東集裝箱碼頭/ 上海浦東國際集裝箱碼頭	中國內地	40%/ 50%/ 30%	7.2
寧波北侖國際集裝箱碼頭	中國內地	49%	1.8
內河碼頭	香港	50%	1.5
華南港口 - 珠海國際貨櫃碼頭 (九洲) ⁽²⁾ / 南海國際貨櫃碼頭 ⁽²⁾ / 江門國際貨櫃碼頭 ⁽²⁾ / 汕頭國際集裝箱碼頭/ 珠海國際貨櫃碼頭 (高欄) / 惠州港業股份有限公司/ 惠州國際集裝箱碼頭/ 廈門國際貨櫃碼頭/ 廈門海滄國際貨櫃碼頭	中國內地	50%/ 50%/ 50%/ 70%/ 50%/ 33.59%/ 80%/ 49%/ 49%	2.2

註1：上海集裝箱碼頭已由2011年1月起終止貨櫃處理業務。

註2：和記港口信託持有華南九洲、南海與江門三個內河碼頭之經濟權益，惟此部門保留此等業務之法律權益。

歐洲

項目	所在地	港口部門 之權益	2013年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
歐洲貨櫃碼頭/ 阿姆斯特丹貨櫃碼頭	荷蘭	93.5%/ 70.08%	9.7
和記黃埔〔英國〕港口－ 菲力斯杜港/ 哈爾威治港/ 倫敦泰晤士港	英國	100%/ 100%/ 80%	4.0
巴塞南歐碼頭	西班牙	100%	0.9
格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭	99.15%	0.3
塔蘭托碼頭	意大利	50%	0.2
費哈林貨櫃碼頭	瑞典	100%	-

亞洲、澳洲及其他

項目	所在地	港口部門 之權益	2013年 吞吐量 (按100%基準) (百萬個標準貨櫃)
馬來西亞巴生西港	馬來西亞	23.55%	7.5
巴拿馬港口公司	巴拿馬	90%	3.8
耶加達國際貨櫃碼頭 / 高珈貨櫃碼頭	印尼	51% / 45.09%	3.3
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭/ 聖樊尚貨櫃碼頭/ Lazaro Cardenas Multipurpose Terminal/ 恩塞納達國際碼頭/ 曼薩尼約國際碼頭	墨西哥	100%	2.4
和記韓國碼頭 / 韓國國際碼頭	南韓	100% / 88.9%	2.3
和記蘭差彭碼頭 / 泰國蘭差彭碼頭	泰國	80% / 87.5%	1.9
國際港口服務	沙特阿拉伯	51%	1.7
自由港貨櫃碼頭	巴哈馬群島	51%	1.5
卡拉奇國際貨櫃碼頭 / 南亞巴基斯坦碼頭	巴基斯坦	100% / 90%	0.9
亞歷山大國際貨櫃碼頭	埃及	50%	0.7

項目	所在地	港口部門 之權益	2013年 吞吐量 (按100%基準)
坦桑尼亞國際貨櫃碼頭	坦桑尼亞	70%	0.4
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭	阿根廷	100%	0.3
阿曼國際貨櫃碼頭	阿曼	65%	0.2
和記阿吉曼國際碼頭	阿聯酋	100%	0.1
布里斯班貨櫃碼頭	澳洲	100%	0.1
緬甸國際貨櫃碼頭	緬甸	100%	-
悉尼國際貨櫃碼頭	澳洲	100%	-
越南西貢國際碼頭	越南	70%	-

地產
投資物業

香港
香港之主要出租物業

項目	物業類別	淨經濟權益	出租之 總樓面面積總額 (千平方呎)	出租率
長江集團中心	辦公樓	100%	1,263	97%
海濱廣場第一座與第二座	辦公樓	100%	863	99%
和記大廈	辦公樓	100%	504	82%
怡安華人行	辦公樓	100%	259	99%
黃埔花園	商業	100%	1,714	96%
香港仔中心	商業	100%	345	99%
和黃物流中心	工業	100%	4,705	99%

中國內地及海外
中國內地之主要出租物業

項目	所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔出租之 總樓面面積 (千平方呎)	出租率
大都會廣場	重慶	辦公樓與商業	50%	756	96%
梅龍鎮廣場及商廈	上海	辦公樓與商業	30%	330	96%

發展中物業
香港
於2013年內完成之發展項目

項目	所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔總樓面面積 (千平方呎)
白加道28號	山頂	住宅	100%	29

中國內地
於2013年內完成之發展項目

項目	所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔總樓面面積 (千平方呎)	
南城都匯	第4A期、第4B期 及第6B期	成都高新區	住宅 商業	2,386 152	
天津世紀都會	第1期及第2期	天津 和平區營口道	商業	40%	804
懿花園	-	深圳寶安區	住宅 商業	755 34	
御峰園	第4B期及第4C期	深圳龍崗區	住宅 商業	572 70	
盈峰翠邸	第3期	長沙望城縣	住宅	50%	585
彩疊園	第1B期	成都溫江區	住宅	50%	534
海逸豪庭	第D1b2期、第D1c期及 第G1a期	東莞環崗湖	住宅 商業	49.9%	490 24
珊瑚灣畔	第3B期	廣州番禺區	住宅	50%	452
珊瑚水岸	第2B期	重慶南岸區	住宅	47.5%	398
御沁園	第2A期及第3期	上海浦東新區	住宅	42.5%	394
曉港名城	二號地塊	青島市北區	住宅 商業	45%	272 20
御翠園	第3期	長春淨月 經濟開發區	住宅	50%	279
廣州國際玩具城	第2A期	廣州黃埔區	商業	30%	204
御湖名邸	第1期	廣州羅崗區	住宅	40%	165

			商業		24
逸翠莊園	第1A期及第1B期	廣州增城	住宅	50%	134
御翠園	第3A期	常州天寧區	住宅	50%	89
御翠豪庭	第2B期	長春南關區	住宅 商業	50%	13 27

將於2014年完成之內地發展項目

項目		所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔總樓面面積 (千平方呎)
南城都匯	第5A期及第5B期	成都高新區	住宅	50%	1,628
御翠園	第3B期	常州天寧區	住宅	50%	919
曉港名城	3號、4號及8號地塊	青島市北區	住宅 商業	45%	497 168
御沁園	第2B期、第4期及第5A期	上海浦東新區	住宅	42.5%	624
觀湖園	第1期	武漢蔡甸區	住宅	50%	481
東方匯經中心	-	上海浦東新區	商業	50%	431
照母山	G19號地塊	重慶兩江新區	住宅	50%	397
應天大街	第1B期、第1C期、第2A期及第2B期	南京建鄴區	住宅 商業	50%	288 105
高逸尚城	第1A期及第1B期	上海普陀區	商業	30%	377
海逸豪庭	第E1期及第E2期	東莞環崗湖	住宅	49.9%	353
湖畔名邸	911北地塊，第2、4及5區	上海嘉定區	住宅 商業	50%	325 6
廣州國際玩具城	第2B期及第2C(1)期	廣州黃埔區	商業	30%	321
逸翠莊園	第2C期	重慶陡溪	住宅	50%	195
趙巷鎮16號地塊	第1A期	上海青浦區	住宅	50%	189
世紀匯	-	上海浦東新區	商業	25%	174

趙巷鎮17號地塊	第1期	上海青浦區	住宅	50%	170
世紀江尚中心	第1A期	武漢江漢區	商業	50%	133
逸翠莊園	第1A期及第1B期	廣州增城	住宅 商業	50%	117 8
南莊鎮	第1A期	佛山禪城區	住宅	50%	118
彩疊園	第1B期	成都溫江區	住宅	50%	83
御翠豪庭	第1期	長春南關區	商業	50%	16

海外

於2013年內完成之發展項目

項目		所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔總樓面面積 (千平方呎)
濱海灣軒	第2期	新加坡	住宅	17%	78

將於2014年完成之發展項目

項目		所在地	物業類別	淨經濟權益	應佔總樓面面積 (千平方呎)
The Vision		新加坡 West Coast Crescent	住宅	50%	181

零售
按市場劃分之品牌列表

市場	品牌
阿爾巴尼亞	Rossmann
比利時	ICI PARIS XL、Kruidvat
捷克共和國	Rossmann
德國	Rossmann
香港	屈臣氏、Nuance-Watson、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
匈牙利	Rossmann
印尼	屈臣氏
愛爾蘭	The Perfume Shop、Superdrug
韓國	屈臣氏
拉脫維亞	Drogas
立陶宛	Drogas
盧森堡	ICI PARIS XL
澳門	屈臣氏、百佳、豐澤
中國內地	屈臣氏、百佳、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
馬來西亞	屈臣氏
荷蘭	ICI PARIS XL、Kruidvat、Trekpleister
菲律賓	屈臣氏
波蘭	Rossmann
俄羅斯	Spektr
新加坡	屈臣氏、Nuance-Watson
台灣	屈臣氏
泰國	屈臣氏
土耳其	屈臣氏、Rossmann
英國	The Perfume Shop、Superdrug、Savers
烏克蘭	屈臣氏

基建

按地區劃分之長江基建項目組合

地區	公司 / 項目	業務類別	和黃集團持股權益
澳洲	SA Power Networks	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Powercor Australia Limited	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	CitiPower I Pty Ltd.	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Spark Infrastructure Group	基建投資	長江基建：8.53%
	Envestra Limited	燃氣配送	長江基建：17.46%
	Transmission Operations (Australia) Pty Ltd AquaTower Pty Ltd ⁽¹⁾	輸電 水務	長江基建：50%；電能實業：50% 長江基建：49%
加拿大	Canadian Power Holdings Inc. (前稱Stanley Power Inc.)	發電	長江基建：50%；電能實業：50%
香港	電能實業有限公司(「電能」)	在香港發電、 輸電及配電 海外電力及公用 事業相關業務	長江基建：38.87%
	友盟建築材料有限公司	基建材料	長江基建：50%
	青洲英坭有限公司	基建材料	長江基建：100%
	安達臣瀝青有限公司	基建材料	長江基建：100%
中國內地	青洲水泥(雲浮)有限公司	基建材料	長江基建：100%
	廣東廣信青洲水泥有限公司	基建材料	長江基建：67%
	深汕高速公路(東段)	收費道路	長江基建：33.5%
	汕頭海灣大橋	收費道路	長江基建：30%
	唐山唐樂公路	收費道路	長江基建：51%
	長沙湘江伍家嶺橋及五一路橋	收費道路	長江基建：44.2%
	107 國道駐馬店路段 ⁽²⁾	收費道路	長江基建：66%
	江門潮連橋	收費道路	長江基建：50%
	江門江沙公路	收費道路	長江基建：50%
番禺北斗大橋	收費道路	長江基建：40%	
荷蘭	AVR-Afvalverwerking B.V.	廢物處理	長江基建：35%；電能實業：20%
新西蘭	Wellington Electricity Lines Limited	配電	長江基建：50%；電能實業：50%
	Enviro Waste Services Limited	廢物處理	長江基建：100%
菲律賓	Siquijor Limestone Quarry	基建材料	長江基建：40%
英國	UK Power Networks Holdings Limited	配電	長江基建：40%；電能實業：40%
	Northumbrian Water Group Limited	供應食水、污水 及廢水處理業務	長江基建：40%
	Northern Gas Networks Limited	燃氣配送	長江基建：47.06%；電能實業：41.29%
	Wales & West Utilities Limited	燃氣配送	長江基建：30%；電能實業：30%
	Seabank Power Limited	發電	長江基建：25%；電能實業：25%
	Southern Water Services Limited	水務及 廢水處理服務	長江基建：4.75%

註1：長江基建已於2013年12月簽訂出售及收購協議以出售此項目。

註2：長江基建已於2013年12月完成出售此項目。

能源

赫斯基能源在加拿大西部的常規油氣資源、重油生產及加工和運輸基礎設施，為公司的三大增長支柱，包括亞太區、油砂和大西洋區的業務，提供穩健的發展基石。此分部的主要項目和活動概述於下表：

業務	項目	狀況/投 產時間表	赫斯基能源之 運作權益
加拿大西部			
- 石油資源勘探	薩斯喀徹溫省東南部Oungre Bakken地區	投產中	100%
	薩斯喀徹溫省西南部下Shaunavon地區	投產中	浮動
	阿爾伯達省維京油田及薩斯喀徹溫省西南部	投產中	浮動
	阿爾伯達省Wapiti地區Cardium北部油田	投產中	浮動
	阿爾伯達省北部Muskwa地區彩虹湖煉油廠	評估中	浮動
	西北地區斯萊特河Canol 頁岩油區	評估中	浮動
- 富液化天然氣資源勘探	阿爾伯達省Ansell綜合區	投產中	浮動
	阿爾伯達省Duvernay地區Kaybob油田	投產中	浮動
- 重油	陡坡重油熱採項目	投產中	100%
	Bolney Celtic熱能擴建項目	投產中	100%
	Rush Lake 試點計劃	投產中	100%
	天堂山重油熱採項目	投產中	100%
	南陡坡重油熱採項目	投產中	100%
	Sandall 重油熱採項目	2014年上旬	100%
	Rush Lake熱採開發項目	2015年下旬	100%
	Vawn地區	2016年	100%
	Edam東部地區	2016年	100%
增長支柱			
- 大西洋區	Terra Nova油田	投產中	13%
	紫水晶北部油田	投產中	68.875%
	白玫瑰南部油田擴展計劃	2014年年底	68.875%
	白玫瑰西部油田	評估中	68.875%
	Flemish Pass盤地	評估中	35%
- 油砂	阿爾伯達省Tucker區	投產中	100%
	阿爾伯達省北部McMullen地區	2014年	100%
	阿爾伯達省旭日項目（第一期）	2014年年底	50%
	阿爾伯達省Saleski地區	評估中	100%
	阿爾伯達省Caribou地區	評估中	100%
- 亞太區	南中國海文昌油田	投產中	40%
	南中國海29/26區塊荔灣3-1氣田	2014年年初	49%
	南中國海29/26區塊流花34-2氣田	2014年年底	49%
	南中國海29/26區塊流花29-1氣田	2017年	49%
	印尼馬都拉海峽BD, MDA及MBH氣田	2016年	40%
	印尼馬都拉海峽MAC, MAX, MBI及MOK氣田	評估中	40%
	印尼馬都拉海峽MBF氣田	評估中	50%
	台灣離岸	2012年簽訂產量分享協議	75%
下游業務			
	美國俄亥俄州利馬煉油廠	投產中	100%
	美國俄亥俄州托雷多煉油廠	投產中	50%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特重油加工裝置	投產中	100%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特瀝青煉油廠	投產中	100%
	卑詩省喬治太子市煉油廠	投產中	100%
	薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特乙醇廠	投產中	100%
	曼尼托巴省Minnedosa乙醇廠	投產中	100%
	阿爾伯達省冷湖輸油管	運作中	100%
	阿爾伯達省主導輸油管	運作中	100%
	哈迪斯蒂碼頭	運作中	100%
	彩虹湖天然氣處理廠	運作中	50%

電訊

牌照投資概要

業務	牌照	頻譜	段	成對 / 非成對	可用頻譜
英國	800兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	1800兆赫 (2015年開始)	5兆赫	1	成對	10兆赫
	2100兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
意大利	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	2600T兆赫	15兆赫	2	非成對	30兆赫
奧地利	900兆赫 (至2015年)	0.8兆赫	1	成對	1.6兆赫
	900兆赫 (2016年開始)	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫 (至2017年)	200千赫	145	成對	58兆赫
	1800兆赫 (2014年至2017年)	3.5兆赫	1	成對	7兆赫
	1800兆赫 (2016年至2017年)	3兆赫	1	成對	6兆赫
	1800兆赫 (2018年開始)	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2100兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫
	2100T兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫
2600T兆赫	25兆赫	1	非成對	25兆赫	
瑞典	800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	2100兆赫	20兆赫	1	成對	40兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2600兆赫	50兆赫	1	非成對	50兆赫
丹麥	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫	15兆赫	1	成對	30兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2600兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2600兆赫	5兆赫	5	非成對	25兆赫
愛爾蘭	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	1800兆赫 (至2015)	5兆赫	2	成對	20兆赫
	1800兆赫 (2015年開始)	5兆赫	4	成對	40兆赫
	2100兆赫	5兆赫	3	成對	30兆赫

業務	牌照	頻譜	段	成對 / 非成對	可用頻譜
和電香港 ⁽¹⁾	900兆赫	5兆赫	1	成對	10兆赫
	900兆赫	8.3兆赫	1	成對	16.6兆赫
	1800兆赫	11.6兆赫	1	成對	23.2兆赫
	2100兆赫	14.8兆赫	1	成對	29.6兆赫
	2100兆赫	5兆赫	1	非成對	5兆赫
	2300兆赫	30兆赫	1	非成對	30兆赫
	2600兆赫 ⁽²⁾	5兆赫	1	成對	10兆赫
	2600兆赫 ⁽²⁾	15兆赫	1	成對	30兆赫
和電亞洲 – 印尼	1800兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
和電亞洲 – 斯里蘭卡	900兆赫	7.5兆赫	1	成對	15兆赫
	1800兆赫	7.5兆赫	1	成對	15兆赫
	2100兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
和電亞洲 – 越南	900兆赫	10兆赫	1	成對	20兆赫
	2100兆赫 ⁽³⁾	15兆赫	1	成對	30兆赫
澳洲 ⁽⁴⁾	850兆赫	5兆赫	2	成對	20兆赫
	900兆赫	8.2兆赫	1	成對	16.4兆赫
	1800兆赫	5兆赫	6	成對	60兆赫
	2100兆赫	5兆赫	5	成對	50兆赫

註 1: 只反映於香港的頻譜牌照。

註 2: 與PCCW合組50/50的合資公司擁有的頻譜。

註 3: 與Viettel Mobile共用的頻譜。

註 4: VHA的頻譜持有比率於各地有異，上述僅反映於悉尼和墨爾本之頻譜分配。