

集團資本及流動資金

庫務政策

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期檢討。集團的庫務政策旨在緩和利率及滙率波動的影響，以把集團的財務風險減至最低。庫務部門提供集中的財務風險管理，包括利率及外滙風險管理及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外滙與信貸風險。集團適當地運用衍生融資工具作風險管理，主要為利率與外滙掉期及外滙期貨合約，以對沖交易與調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立集中的現金管理制度。除上市與若干海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足其資金需求及提供更佳成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行票據與銀行借貸，並視乎金融市場狀況與預計利率而可能作出改動。集團會定期密切監察整體負債淨額，並檢討融資成本與貸款到期日，為再融資作好準備。

利率風險

集團的利率風險管理政策主要集中於減低集團的整體借貸成本與利率變動的風險。於適當時，集團運用利率掉期與遠期利率協議，調控集團的長期利率與短期利率變動的風險。集團的利率風險主要與美元、歐羅與港元借貸有關。

二〇〇六年六月三十日，集團約百分之五十六的借貸(不包括少數股東借款)為浮息借貸，其餘百分之四十四為定息借貸。集團已與信譽良好的主要金融機構簽訂各項利率掉期協議，將定息借貸中約港幣九百二十一億二千七百萬元的基本金掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣八十一億七千九百萬元之浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇〇六年六月三十日，集團借貸總額中約百分之八十六為浮息借貸，其餘百分之十四為定息借貸。

外滙風險

對於海外附屬公司與聯營公司及其他投資項目，其中包括非港元或非美元的資產，集團盡可能安排以當地貨幣作借貸，達到對沖作用。對於發展中的海外業務，或因以當地貨幣作借貸並不吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，而會觀察業務的現金流量與借貸市場，並於適當時以當地貨幣作借貸，為該業務作再融資。對於與集團日常業務直接有關的個別交易，集團會利用擁有活躍市場的遠期外滙合約以及外幣掉期合約減低滙率變動帶來的風險。相對於集團有業務營運之大部分國家的貨幣，港元滙率期內走勢轉弱，因此該等業務的資產淨值轉換為集團的報告貨幣港元時，產生了港幣八十五億二千六百萬元的未變現收益(二〇〇五年十二月三十一日為港幣一百三十九億零四百萬元的支出)，並已在集團儲備變動中反映。

集團於二〇〇六年六月三十日與數家銀行訂立外滙掉期安排，將相等於港幣十三億六千五百萬元的美元借貸本金掉期為非美元基本借貸，以配合相關業務的外滙風險。計入上述外滙掉期安排後，集團的借貸(不包括少數股東借款)中有百分之十四的幣值為港元、百分之三十四為美元、百分之三為英鎊、百分之三十五為歐羅，而百分之十四為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資令集團須承受各交易對方的信貸風險。集團控制其信貸風險，為免各交易對方不履行責任，因此為信貸總額設批准限額，並定期檢討此等限額與交易對方的信貸評級。

信貸評級

集團銳意維持適當的資本結構，以長期維持良好的信貸投資評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。惠譽國際在二〇〇六年二月將集團的前景評級修訂為「穩定」。於二〇〇六年六月三十日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的長期信貸評級。

速動資產

集團的固有業務提供穩健而不斷增長的現金流量，3集團的現金流量亦有改善，因而讓集團保持強勁的財務狀況。於二〇〇六年六月三十日，手頭的現金、速動資金及其他投資(「速動資產總額」)共港幣一千三百億六千五百萬元，較二〇〇五年十二月三十一日的結餘港幣一千一百零三億八千六百萬元多百分之十八，主要由於集團於二〇〇六年四月出售港口及相關服務部門百分之二十權益，取得四十三億八千八百萬美元的現金。在速動資產總額之中，有百分之十的幣值為港元、百分之七十為美元、百分之二為英鎊、百分之七為歐羅，而百分之十一為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產總額百分之五十二(二〇〇五年十二月三十一日為百分之四十六)、上市定息債券佔百分之三十七(二〇〇五年十二月三十一日為百分之四十二)、上市股權證券佔百分之八(二〇〇五年十二月三十一日為百分之九)，以及長期定期存款佔百分之三(二〇〇五年十二月三十一日為百分之三)。上市定息債券(包括管理基金所持有)由美國國庫債券(百分之四十七)、政府發行的有擔保票據(百分之二十二)、超國家票據(百分之十七)與其他(百分之十四)所組成。當中超過百分之八十三的上市定息債券屬於Aaa/AAA評級，整體組合的平均到期日約二點七年。

現金流量

二〇〇六年上半年，未計預繳客戶上客成本支出的綜合EBITDA為港幣五百五十四億三千二百萬元(二〇〇五年為港幣二百九十三億五千二百萬元)，較去年同期上升百分之八十九。該綜合EBITDA包括出售所得現金溢利共港幣二百五十一億三千一百萬元，其中港幣二百四十三億八千萬元來自出售港口及相關服務部門百分之二十權益。撇除兩個期間的出售所得現金溢利的影響，未計預繳客戶上客成本支出前EBITDA於期內上升百分之二十七至港幣三百零三億一百萬元(二〇〇五年為港幣二百三十八億五千二百萬元)。未計資本開支、所有上客成本投資及營運資金變動的營運所得資金為港幣一百三十三億五千六百萬元(二〇〇五年為港幣九十二億九千萬元)，上升百分之四十四。經常性EBITDA與營運所得資金上升，是得力於集團固有業務穩健而有增進的財務表現，以及3集團業績的穩健改善，其未計預繳客戶上客成本支出前EBITDA改善百分之七十六。來自集團固有業務的經常性EBITDA持續強勁，共港幣二百六十億九千萬元(二〇〇五年為港幣二百四十四億八千五百萬元)。

期內，3集團的上客成本共港幣九十八億九千九百萬元，較二〇〇五年同期的港幣一百一十億四千五百萬元減少百分之十，主要由於每位客戶的上客成本較低。列作支出的預繳客戶上客成本共港幣三十億八千六百萬元，較二〇〇五年同期的共港幣五十五億八千一百萬元下降百分之四十五。期內合約客戶上客成本共港幣六十八億一千萬元，較去年同期的港幣五十四億六千四百萬元上升百分之二十五，主要由於集團更著重爭取合約客戶，尤其在英國。

期內，集團的資本開支共計港幣八十七億六千一百萬元(二〇〇五年為港幣一百二十三億九千五百萬元)，其中港幣四十二億五千八百萬元(二〇〇五年為港幣六十九億七千三百萬元)與3集團有關。集團的資本開支總額下降，反映3集團的開支減少，以及集團因和記電訊國際於去年十二月成為集團持有百分之四十九點八權益的聯營公司後，其賬目在二〇〇六年不作綜合於集團賬目內。撇除此項擁有權益變動的影響，資本開支總額下降百分之十六。於二〇〇六年首六個月期間，各業務分部的資本開支分別為：港口及相關部門港幣二十三億二千一百萬元(二〇〇五年為港幣二十二億六千八百萬元)、地產及酒店部門港幣一億一千四百萬元(二〇〇五年為港幣七千萬元)、零售部門港幣九億六千二百萬元(二〇〇五年為港幣十億零八百萬元)，以及能源、基建、財務及投資與其他部門港幣一億零六百萬元(二〇〇五年為港幣一億零一百萬元)。

集團的資本開支大部分由營運所得現金、手頭現金與適當時由借貸提供。

借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇〇六年六月三十日的借貸總額(不包括少數股東借款)為港幣二千六百四十九億六千六百萬元(二〇〇五年十二月三十一日結餘為港幣二千五百九十四億八千二百萬元)。借貸額上升，主要由於換算以外幣為單位的貸款為港元時因港元轉弱而錄得的差異。於二〇〇六年六月三十日，被視為等同股本的少數股東借款共港幣一百一十八億四千七百萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣五十四億二千九百萬元)。上述增幅來自上文所述出售港口及相關服務百分之二十權益予新加坡港務局。集團於截至二〇〇六年六月三十日止六個月期間的加權平均借貸成本為百分之五點四(二〇〇五年十二月三十一日為百分之四點七)。

集團於二〇〇六年六月三十日的借貸總額(不包括少數股東借款，但已計入外幣掉期)列如下：

	港元	美元	英鎊	歐羅	其他	總額
六個月內償還	4%	—	1%	4%	1%	10%
二〇〇七年內償還	2%	3%	—	—	1%	6%
二〇〇八年內償還	5%	—	—	3%	3%	11%
二〇〇九年內償還	2%	—	—	9%	4%	15%
二〇一〇年內償還	1%	4%	—	6%	4%	15%
六至十年內償還	—	19%	2%	13%	—	34%
十一至二十年內償還	—	1%	—	—	—	1%
二十年以後償還	—	7%	—	—	1%	8%
總額	14%	34%	3%	35%	14%	100%

非港元與非美元的借貸均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的貸款與同一貨幣的資產互相平衡。按照政策，集團各項借貸均沒有因信貸評級改變而提前未償還債項到期日的條款。

融資變動

於截至本報告日期的期間內，主要融資活動詳列如下：

- 三月，取得一項五億歐羅(約港幣四十八億八千五百萬元)的短期臨時借貸，以為一項到期的五億歐羅債券作再融資；
- 四月，與一家投資銀行進行一宗涉及私人配售3意大利約百分之十間接權益的結構式交易，現金代價四億二千萬歐羅(約港幣三十八億六千四百萬元)，已按現行香港財務報告準則規定列作負債；及
- 七月，屈臣氏集團取得一項六億歐羅(約港幣五十八億六千二百萬元)的五年期浮息銀團借貸，用以償還原有債項及為其法國業務提供資金。

資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇〇六年六月三十日為港幣二千六百五十三億四千八百萬元，較二〇〇五年十二月三十一日的港幣二千四百三十五億五千四百萬元增加百分之九。此增長主要反映截至二〇〇六年六月三十日止六個月期間的溢利，以及如上文所述，海外業務資產淨值換算為港元時的滙兌差異所帶來的有利影響。

於二〇〇六年六月三十日，集團綜合負債淨額(不包括被視作等同股本的少數股東借款)為港幣一千三百四十九億零一百萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣一千四百九十億九千六百萬元)，按此計算，負債淨額相對總資本淨額的比率由二〇〇五年十二月三十一日的百分之三十六降至二〇〇六年六月三十日的百分之三十一。下表作為額外資料，列示負債淨額相對總資本淨額的比率，其中已計入二〇〇六年六月三十日的少數股東借款，以及按市值列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。

二〇〇六年六月三十日的負債淨額相對總資本淨額比率：

	總額
A1- 不包括少數股東借款	31.3%
A2- 如以上 A1 及按市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資	25.6%
B1- 包括少數股東借款	34.1%
B2- 如以上 B1 及按市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資	27.9%

集團截至二〇〇六年首六個月的資本化前綜合總利息支出與融資成本增至共港幣七十七億二千八百萬元，去年同期則為港幣七十四億六千七百萬元，主要由於市場利率上升所致。

未計入所有客戶上客成本的綜合EBITDA及營運所得資金，分別達綜合利息支出與融資成本淨額的十點一倍與三點五倍(二〇〇五年十二月三十一日為六點五倍與三點四倍)。

有抵押融資

於二〇〇六年六月三十日，集團擁有的H3G S.p.A.股份用以抵押其項目融資借款。H3G S.p.A.的資產約值港幣七百四十三億零五百萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣六百六十八億四千五百萬元)。此外，集團有港幣六十四億八千萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣八十五億五千四百萬元)的資產用以抵押集團的銀行及其他借款。

或有負債

於二〇〇六年六月三十日，集團為聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸額共計港幣一百五十九億一千三百萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣一百五十一億二千五百萬元)，而主要為集團電訊業務提供有關履行承諾與其他擔保共港幣六十二億九千七百萬元(二〇〇五年十二月三十一日為港幣六十一億六千五百萬元)。

僱員關係

二〇〇六年六月三十日，集團與其附屬公司共有僱員十四萬八千六百七十九人(二〇〇五年六月三十日為十五萬七千三百八十九人)，此六個月期間的相關僱員成本，不包括董事酬金在內，共港幣一百二十四億四千萬元(二〇〇五年為港幣一百二十九億四千九百萬元)。包括集團聯營公司在內，集團於二〇〇六年六月三十日僱有二十一萬九千零九十六名員工，其中二萬九千三百二十九人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員的甄選與晉升皆視乎個人是否符合有關職位的要求而定。集團致力確保屬下僱員的薪酬與福利具競爭力，並每年進行一次評估，按僱員的工作表現與依循集團的薪酬與花紅制度加以獎勵。

本公司並無認購本公司普通股的股份認購計劃。集團若干附屬公司與聯營公司則因應行業與市場情況，向僱員提供各式與股份掛鈎的報酬。集團為員工提供各種福利，包括醫療計劃、公積金與退休計劃、長期服務獎等。此外，集團經常為全體員工舉辦不同的培訓與發展課程，並為員工安排多項聯誼、康體與文娛活動，而集團僱員亦積極參與多項有意義的社會活動。

購回、出售或贖回股份

於截至二〇〇六年六月三十日止六個月期間，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於期間內亦無贖回其任何普通股股份。

企業管治常規守則

本公司致力達致最高的企業管治水平。於截至二〇〇六年六月三十日止六個月期間內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

一般資料

本公司及其附屬公司截至二〇〇六年六月三十日止六個月期間的未經審核簡明綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的核數準則第700號「審閱中期財務報告的委聘」審閱。核數師的獨立審閱報告將刊載於致股東的中期報告內。

於本公佈日期，本公司之董事為：

執行董事： 李嘉誠先生(主席) 李澤鉅先生(副主席) 霍建寧先生 周胡慕芳女士 陸法蘭先生 黎啟明先生 甘慶林先生	獨立非執行董事： 米高嘉道理爵士 顧浩格先生 毛嘉達先生 (米高嘉道理爵士之替任董事) 馬世民先生 柯清輝先生 黃頌顯先生 (亦為馬世民先生之替任董事)
---	---

非執行董事：
麥理思先生
盛永能先生

香港夏慤道10號和記大廈22樓 電話：+852 2128 1188 傳真：+852 2128 1705

網址：www.hutchison-whampoa.com