



KASEN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

(卡森國際控股有限公司)

(於開曼群島註冊成立的受豁免有限公司)

(股份代號：496)

年度業績公佈

截至二零零五年十二月三十一日止年度

卡森國際控股有限公司(「本公司」)董事會謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零五年十二月三十一日止年度的經審核業績連同二零零四年的比較數字如下：

綜合收益表

截至二零零五年十二月三十一日止年度

	附註	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
營業額	3	3,475,457	2,852,391
銷售成本		(2,927,194)	(2,408,719)
毛利		548,263	443,672
其他收入		62,285	189,895
分銷成本		(81,524)	(56,487)
行政開支		(113,180)	(93,902)
其他開支		(23,145)	(133,596)
應佔聯營公司虧損		(1,114)	—
出售附屬公司(虧損)收益		(1,380)	3,013
融資成本	4	(111,540)	(95,419)
除稅前溢利	5	278,665	257,176
稅項	6	(18,311)	(22,646)
年內溢利		260,354	234,530
應佔：			
本公司股權持有人		265,699	225,701
少數股東權益		(5,345)	8,829
		260,354	234,530
每股盈利	7		
基本		41仙	47仙
攤薄		34仙	35仙

董事會建議就截至二零零五年十二月三十一日止年度派發末期股息每普通股約人民幣7.86分（約相等於0.98美仙或7.58港仙）（二零零四年：零），合共約人民幣79,704,000元，惟須經本公司股東於二零零六年五月三十日舉行之股東週年大會上批准。

綜合資產負債表

於二零零五年十二月三十一日

	附註	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
非流動資產			
商譽		181,006	181,006
負商譽		—	(4,395)
物業、廠房及設備		1,281,230	1,146,912
預付租賃款項－非流動部分		142,812	140,801
無形資產		1,077	905
聯營公司權益		9,127	5,173
共同控制實體權益		811	—
可供出售投資		310	2,410
		1,616,373	1,472,812
流動資產			
存貨		1,378,842	1,392,738
貿易及其他應收款項	8	795,665	529,466
預付租賃款項－流動部分		3,543	3,436
持作買賣投資		—	3,505
應收關連公司款項	10	21,253	173,795
可收回稅項		13,624	8,549
已抵押銀行存款		240,112	239,185
銀行結餘及現金		372,278	213,458
		2,825,317	2,564,132
總資產		4,441,690	4,036,944
流動負債			
貿易、票據及其他應付款項	9	783,992	873,382
應付關連公司款項	10	60,287	74,289
銀行及其他借貸－一年內到期		1,191,246	1,472,825
可換股貸款票據		—	304,934
應付稅項		7,807	7,646
		2,043,332	2,733,076
流動資產（負債）淨值		781,985	(168,944)
總資產減流動負債		2,398,358	1,303,868

非流動負債		
銀行及其他借貸－一年後到期	100,492	102,492
	100,492	102,492
資產淨值	2,297,866	1,201,376
股本及儲備		
股本	1,256	689
儲備	2,198,304	1,090,415
本公司股權持有人應佔權益	2,199,560	1,091,104
少數股東權益	98,306	110,272
權益總額	2,297,866	1,201,376

附註：

1. 一般資料

本公司為一間於開曼群島註冊成立的公眾上市有限公司，其股份於二零零五年十月二十日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

為籌備本公司股份在聯交所上市，本公司曾進行集團重組（「重組」）。此項重組主要涉及(1)浙江卡森實業有限公司（「浙江卡森」）（當時的主要營運公司及本公司若干附屬公司的控股公司）的股東（「全體創辦股東」）分別於二零零三年一月十四日及二零零三年二月十四日認購本公司合共231,095,052股每股面值0.0001美元的普通股，用於設立控股公司；及(2)將浙江卡森的全部權益轉讓予本公司，於重組期間，浙江卡森與本公司由全體創辦股東控制。由於上述重組的步驟(2)而言，該等合約協議包括(i)本公司董事及股東朱張金先生（「朱先生」）於二零零三年二月二十六日簽署的一份託管聲明，聲言朱先生所持有的本公司11.00%股權乃朱先生受浙江卡森兩位股東（「鎮股東」）託管而持有，並授予朱先生代表鎮股東全權酌情投票；及(ii)日期為二零零三年二月十六日的表決協議，據此，浙江卡森的21名個別股東透過該協議授予朱先生代表彼等持有的所有股份全權酌情投票。該等託管聲明及表決協議分別於二零零四年九月十六日及二零零五年十月九日終止；及(3)作為全體創辦股東轉讓於浙江卡森的權益的交換條件，全體創辦股東於二零零四年九月十六日另行認購本公司421,078,856股每股面值0.0001美元的普通股，重組於同日完成。

因此，就編製本集團財務報表而言，基於共同控制之原則，本公司於整段期間視為浙江卡森及其附屬公司（於期間成立及收購的附屬公司除外）的控股公司，故本集團將浙江卡森當作全資擁有的附屬公司入帳。

2. 會計政策的變動及其影響概要

本年度內，本集團採納國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）及國際會計準則委員會國際財務報告詮釋委員會頒佈之多項自二零零五年一月一日開始之會計期間生效的新及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）、國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋（「詮釋」）（下文統稱「新國際財務報告準則」）。採納新國際財務報告準則使本集團會計政策在以下方面發生變化，並對當前或過往會計期間所編製之財務報表有一定影響。

業務合併

國際財務報告準則第3號之業務合併對協議日期由二零零四年三月三十一日開始及首個年度期間由二零零四年三月三十一日或之後開始（如由二零零五年一月一日開始之財政年度）的業務合併生效。採納國際財務報告準則第3號之過渡性條款對業務合併產生之負商譽之主要影響概述如下：

本集團所佔所收購附屬公司可識別資產、負債及或然負債的公平值高於成本之差額（之前稱為「負商譽」）

根據國際財務報告準則第3號，本集團所佔所收購附屬公司可識別資產、負債及或然負債的公平值高於收購成本之任何差額（「收購折讓」）須即時列為收購發生期間之溢利或虧損。國際財務報告準則第3號生效前，本公司根據導致結餘的情況作出分析，將收購導致的負商譽列為資產的扣減，並轉撥為收入。根據國際財務報告準則第3號的過渡條文，本集團於二零零五年一月一日取消確認所有負商譽。並對本集團的保留盈利約人民幣4,395,000元作出了相應調整。

因會計政策改變的影響，本年度其他經營收入增加人民幣4,252,000元，而二零零五年一月一日的資產淨值則增加人民幣4,395,000元。

以股代款

本年度內，本集團已採納國際財務報告準則第2號以股代款，規定以股代款須確認為開支。有關開支按本集團購買貨物或獲取服務來交換股份或股權（「股份結算交易」），或交換其他資產等值之既定數額之股份或股權（「現金結算交易」）。國際財務報告準則第2號對本集團之主要影響乃有關授予本公司董事及員工之購股權之公平值（於授出認股權當日釐定）將於歸屬期內列為開支。採納國際財務報告準則第2號之前直至購股權受到影響時，本集團並無確認此等購股權之財務影響。本集團已對二零零五年一月一日當日或之後授出之購股權採納國際財務報告準則第2號。由於二零零五年一月一日並無未歸屬之購股權，與上一年度之對比資料無需重列。本年度內，本公司概無授出任何購股權。

3. 營業額及分部資料

就管理而言，本集團現時分為四個營運部門。此等部門為本集團匯報其主要分部資料的基礎。

業務分部

於年內，本集團按照以下分部呈列其業務：

- 軟體傢俱，包括皮革及布料軟體傢俱及沙發套；
- 傢俱皮革；
- 汽車皮革；
- 皮革成衣；及
- 其他（包括銷售木製框架及其他）

有關該等業務的分部資料載列如下：

	二零零五年					合計 人民幣千元
	軟體傢俱 人民幣千元	傢俱皮革 人民幣千元	汽車皮革 人民幣千元	皮革成衣 人民幣千元	其他 人民幣千元	
綜合收益表						
營業額	2,755,003	593,121	126,907	—	426	3,475,457
分部業績	317,237	41,993	9,200	—	(2,477)	365,953
未分配企業收入						49,891
未分配企業開支						(23,145)
出售附屬公司虧損						(1,380)
應佔聯營公司虧損						(1,114)
融資成本						(111,540)
除稅前溢利						278,665

分部間銷售額按通行市場價格收取。

	二零零四年					
	軟體傢俱 人民幣千元	傢俱皮革 人民幣千元	汽車皮革 人民幣千元	皮革成衣 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
綜合收益表						
營業額	2,033,173	491,839	127,451	130,811	69,117	2,852,391
分部業績	255,551	47,263	11,005	13,044	10,141	337,004
未分配企業收入						24,634
未分配企業開支						(12,056)
出售附屬公司收益						3,013
融資成本						(95,419)
除稅前溢利						<u>257,176</u>

分部間的銷售額按通行市場價格收取。

地區分部

下表為本集團按地域市場劃分的銷售分析：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
美國	2,383,797	1,915,701
中國（包括香港）	727,001	637,763
俄羅斯	563	131,742
歐洲	119,709	89,659
澳洲	187,543	70,427
其他	56,844	7,099
	<u>3,475,457</u>	<u>2,852,391</u>

4. 融資成本

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
利息：		
須於五年內全部償還的銀行貸款	94,245	77,340
須於五年內全部償還的其他貸款	3,536	2,975
不須於五年內全部償還的其他貸款	510	205
可換股貸款票據	13,249	14,899
	<u>111,540</u>	<u>95,419</u>

5. 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
無形資產攤銷（包括於行政開支）	225	113
物業、廠房及設備折舊	87,474	61,155
折舊及攤銷總額	87,699	61,268
原材料銷售成本（包括其他開支）	18,230	128,163
員工福利開支總額	237,063	190,221

6. 稅項

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
香港利得稅		
— 本年度	718	—
— 過往年度撥備不足	425	—
中國企業所得稅		
— 本年度	19,504	22,646
— 所得稅超額撥備	(2,336)	—
	<u>18,311</u>	<u>22,646</u>

年內的香港利得稅按估計應課稅溢利以稅率17.5%計算。

中國企業所得稅按中國附屬公司的適用稅率計算。本公司若干於中國經營業務的附屬公司可享有若干稅項豁免及寬減，並於年內免繳中國企業所得稅。

本公司董事認為，由於對本集團之財務報表影響並不重大，故並無遞延稅項資產於二零零五年及二零零四年確認。

7. 每股盈利

本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利的計算方法以下列數據為基礎：

盈利	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
用作計算每股基本盈利的盈利，即本公司股權持有人應佔溢利	265,699	225,701
潛在攤薄普通股的影响： 可換股貸款票據利息	<u>13,249</u>	<u>14,899</u>
用作計算每股攤薄盈利的盈利	<u>278,948</u>	<u>240,600</u>
股份數目		
	二零零五年	二零零四年
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	645,419,597	476,675,977
潛在攤薄普通股的影响： 可換股貸款票據	<u>179,512,056</u>	<u>207,951,216</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>824,931,653</u>	<u>684,627,193</u>

本年度用作計算本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄盈利之普通股加權平均數已就於本年完成之股份合併之影響作追溯調整。

8. 貿易應收款項

本集團一般授予其貿易客戶介乎30天至90天的信貸期。貿易應收款項的帳齡分析如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
帳齡：		
60天內	355,407	226,629
60至90天	51,342	12,903
91至180天	63,429	18,189
181至365天	43,139	11,344
1至2年	1,116	1,483
	<u>514,433</u>	<u>270,548</u>
已扣除減值虧損的貿易應收款項總額	<u>514,433</u>	<u>270,548</u>

9. 貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據的帳齡分析如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
帳齡：		
60天內	321,512	339,688
60至90天	33,685	61,320
91至180天	49,869	40,140
181至365天	15,974	12,032
1至2年	6,643	6,160
2年以上	3,206	630
	<u>430,889</u>	<u>459,970</u>
貿易應付款項總額	<u>430,889</u>	<u>459,970</u>
帳齡：		
60天內	81,026	214,838
60至90天	58,959	—
91至180天	43,418	—
	<u>183,403</u>	<u>214,838</u>
應付票據總額	<u>183,403</u>	<u>214,838</u>

10. 應收(應付)關連公司款項

應收(應付)營運關連公司款項的帳齡如下：

	二零零五年		二零零四年	
	應收關連 公司款項 人民幣千元	應付關連 公司款項 人民幣千元	應收關連 公司款項 人民幣千元	應付關連 公司款項 人民幣千元
帳齡：				
60天內	4,588	(14,484)	24,310	(12,661)
60至90天	3,900	(544)	1,084	(10,680)
91至180天	12,100	(45,259)	3,944	(18,138)
181至365天	80	—	2,460	(5,610)
	<u>20,668</u>	<u>(60,287)</u>	<u>31,798</u>	<u>(47,089)</u>

11. 資產抵押

於結算日，本集團已質押若干資產作為本集團借款的抵押品。本集團資產於結算日的帳面總值如下：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
預付租賃款項	87,144	27,575
樓宇	486,878	209,150
銀行存款	240,112	239,185
	<u>814,134</u>	<u>475,910</u>

12. 資本承擔

於結算日，本集團有以下資本承擔：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
就已收購物業、廠房及設備訂約但未於財務報表內撥備的資本開支	6,656	108,365
已就代表政府在中國興建若干基建項目及公共設施訂約但未於財務報表內撥備的資本開支	20,991	33,200
	<u>27,647</u>	<u>141,565</u>

13. 或然負債

於結算日，本集團有以下或然負債：

	二零零五年 人民幣千元	二零零四年 人民幣千元
就以下人士所取得的銀行信貸而向銀行提供擔保		
— 獨立第三方	67,897	261,663
— 關聯公司	—	113,000
	<u>67,897</u>	<u>374,663</u>

14. 銀團貸款

於二零零五年十二月底，本集團獲得中信資本市場有限公司提供合共125,000,000港元的銀團貸款，為期三年，主要用作本集團一般營運資金。該三年期銀團貸款已於二零零六年一月提用，乃以十二個月期香港銀行同業拆借利率加2.00%的年息率計息。

管理層討論及分析

概覽

於回顧年度內，本集團的營業額及溢利均大幅增加，主要是由於積極的市場開拓，持續的產能擴張和嚴格的成本控制。

於截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團的營業額增長21.8%至人民幣3,475,457,000元（二零零四年：人民幣2,852,391,000元），而年內溢利增長11%至人民幣260,354,000元（二零零四年：人民幣234,530,000元）。二零零五年本公司股東應佔溢利為人民幣265,699,000元，而二零零四年則為人民幣225,701,000元。

整體毛利率

二零零五年度本集團毛利率為15.8%，相比二零零四年度的15.6%有所改善。

本集團的主要原材料為生牛皮及藍濕皮，二零零五年度佔全部銷售成本的46.5%。二零零五年度國際市場生牛皮的價格比較穩定，這是保證本集團毛利率穩定的主要因素。

但是，人民幣升值和成本上漲仍為中國製造業和出口行業的經營環境帶來挑戰。通過提高經營效率，本集團得以抵消中國勞工成本的增長。集團通過主要生產原材料的進口，部分抵消了人民幣升值的影響。

經營支出、稅項及股權持有人應佔溢利

由於本集團絕大部分出口業務的海運費由客戶承擔，因此油價上升對本集團分銷成本的影響很小。但由於本集團成品軟體傢俱出口佔總銷售量的比重上升，從工廠到港口的陸地運輸成本上漲，導致分銷成本佔營業額比重有微弱上升至2.3%（二零零四年：2.0%）。

在行政開支方面，儘管管理人員的薪酬在二零零五年度有所提高，但由於本集團在擴大產量後經營效率的提高，行政開支佔營業額比重保持不變為3.3%。

二零零五年度內，計息借貸仍為本集團主要融資來源之一，融資成本上升至人民幣111,540,000元（二零零四年：人民幣95,419,000元），其中包括為華平對本集團的可換股債券提取的利息共計人民幣13,249,000元（二零零四年：人民幣14,899,000元）。本集團首次公開招股後，上述可換股債券轉換為本集團股權，歷年為此計提惟未支付的利息共計人民幣32,823,000元全部轉變為股東權益。

本集團旗下大部分均在中國的經濟技術開發區和沿海開放地區經營業務，根據有關所得稅法律和法規，可以享受所得稅減免，故本集團整體實際稅率仍保持於約6.6%（二零零四年：8.8%）。

本集團於二零零四年九月收回了除高點沙發工業園區內五家合資企業以外的大部分附屬公司的少數股東所持股權，因此在二零零五年度，少數股東主要在高點沙發工業園區內五家合資企業繼續持有股份。少數股東應佔溢利約佔除稅後溢利－2.1%（二零零四年：3.8%）。

綜合上述因素，本公司股權持有人應佔溢利上升約17.7%，至人民幣265,699,000元。

產品銷售分析

軟體傢俱

軟體傢俱仍為本集團主要產品，二零零五年其銷售佔總營業額之79.3%。由於本集團主要出口地區軟體傢俱行業外包趨勢持續加速，二零零五年本集團軟體傢俱業務得以增長35.5%。其中布料軟體傢俱業務的增長尤為迅速，增幅達到54.0%，佔總營業額的比例已經達到13.7%（二零零四年：10.9%）。

傢俱皮革

本集團生產的傢俱皮革繼續受到國內外傢俱製造商的歡迎，二零零五年業務增長迅速。除首先滿足本集團內部皮革軟體傢俱部門迅速的需要以外，傢俱皮革業務2005對外銷售額增長20.6%。

汽車皮革

相比之下，本集團汽車皮革業務沒有實現預期的增長，二零零五年營業額與二零零四年持平。主要是因為此部分業務起步於2003年，而取得汽車製造商的產品驗證需要比較長的時間。

分地區銷售分析

二零零五年度，本集團繼續致力於拓展美國、歐洲以及澳大利亞市場。隨著這些地區消費產品外包趨勢的繼續，本集團在這些地區的銷售增長強勁。本集團美國、歐洲及澳大利亞業務增長分別達到24.4%，33.5%和166.3%；而銷售至美國、歐洲及澳大利亞之營業額分別佔總銷售額之68.6%，3.4%和5.4%。

本集團對中國國內市場的銷售主要為傢俱皮革和汽車皮革，其營業額佔總銷售額的20.9%。此部分業務二零零五年增長幅度為14.0%。

高點項目

本集團自二零零四年開始在浙江海寧建立高點沙發工業園區以擴大生產能力，計劃全部建成後將包括八個軟體傢俱生產工廠，其中三家為本集團全資擁有，五家為合資企業。

在截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團在高點沙發工業園區的一家全資附屬公司和五家合資企業（「高點企業」）正式開展運營。二零零五年共實現銷售額人民幣925,916,000元（二零零四年：人民幣265,722,000元），增長248.5%。高點企業在客戶開發方面取得重要進展，擴大了本集團的客戶基礎和收入來源，目前已經成為本集團業務的重要組成部分。

由於高點項目仍然處於初級階段，生產效率的利用比較低，大部分生產員工仍有待培訓。在截至二零零五年十二月三十一日止年度，高點企業的整體毛利率為10.2%，低於本集團平均水準，純利方面實現盈虧平衡。隨著員工熟練水準的提高及業務的持續高速增長，預計高點企業表現將於近期內取得大幅改善。

資本支出

由於本集團已經在二零零四年及以前年度完成了對新增生產能力的大部分投資，因此二零零五年度的資本支出大幅度減少至人民幣231,468,000元（二零零四年：人民幣739,558,000元）。二零零五年度的資本支出主要用於：(1)高點項目正式運營需要補充的生產設施；(2)傢俱皮革設備更新；及(3)汽車製造業務新增設備。該等項目的主要開支分別約為人民幣99,193,000元，人民幣66,600,000元，及人民幣23,339,000元。

財務資源及流動資金

借貸總額

本集團於二零零五年十二月三十一日的借貸總額為人民幣1,291,738,000元（二零零四年：人民幣1,880,251,000元）。借貸總額下降的主要原因是：(1)本集團用首次公開招股募集的資金還清部分貸款；(2)華平對本集團的可換股債券轉換為股權；(3)本集團運營現金流情況取得明顯改善。

本集團於二零零五年十二月三十一日的借貸總額主要由三個部分組成：(1)本地銀行提供的短期借款約人民幣1,191,246,000元，年利率在4.0%至8.1%區間；(2)本地銀行提供的長期借款約人民幣90,092,000元，年利率在5.1%至6.0%區間；及(3)政府債務人民幣10,400,000元，利率為2.55%。

週轉期、流動資金及資本負債

本集團存貨主要為生產所需要的生牛皮和藍濕革，約佔總存貨的44.4%。本集團在二零零五年度努力控制存貨水準，使存貨週轉期降至172天（二零零四年：211天）。

本集團於二零零五年購買了出口信用保險，同時適當延長了部分主要客戶的收款週期，導致應收貨款週轉期增至54天（二零零四年：35天）。

本集團正在嘗試通過降低應付貨款週期以求得更低的購買成本，應付貨款週轉期減至77天（二零零四年：102天）。

二零零五年度本集團運營現金流狀況持續好轉，故於二零零五年十二月三十一日的流動比率和速動比率分別上升至1.38（二零零四年：0.94）和0.71（二零零四年：0.43）。本集團之現金及現金等值項目結餘為人民幣372,278,000元（二零零四年：人民幣213,458,000元）。

由於本年度內完成首次公開招股，本集團的資產負債大幅改善。該等比率包括：(1)銀行借貸相對總資產；(2)銀行借貸相對股本權益；及(3)負債淨額（即銀行借貸與現金及現金等值項目的淨餘額）相對股本權益，分別從二零零四年十二月三十一日的38.8%、130.3%及112.5%下跌至二零零五年十二月三十一日的28.8%、55.8%及39.6%。利息覆蓋率（即經營業務溢利除以財務成本）達3.5倍（二零零四年：3.7倍）。利息覆蓋率高，反應本集團資本負債水準保持穩健。

外匯風險

由於本集團大部分業務均為出口，交易主要以美元結算，董事認為本集團有外匯波動風險。但是，本集團採購項目中有相當部分以美元結算，因此可以通過自然對沖，部分地減少這種風險。因此，本年度內本集團並無採用任何金融工具進行對沖，而於二零零五年十二月三十一日，本集團亦無任何未平倉的對沖工具。

未來計劃及展望

本集團矢志成為世界領先的皮革及軟體傢俱製造商。為實現此目標，本集團將會致力擴大市場份額，增強產品組合陣容，繼續降低製造成本，亦會通過與在國際市場上領先的知名製造商組成策略性業務聯盟，加強產品開發的優勢。

軟體傢俱業務

本集團目前軟體傢俱產品的最大市場為美國。儘管統計數據表明，美國房地產行業的增長幅度趨緩，本集團並不認為這將影響到本集團對美國業務的繼續擴展。主要原因在於美國品牌傢俱公司會繼續透過外包生產以節省成本，而中國等低生產成本國家出口美國的數額會繼續大幅上升。

目前，中國出口到美國的軟體傢俱佔美國總消費的比例仍然比較低，美國市場的潛力仍然巨大。本集團將利用已經建立的與美國主要軟體傢俱公司的業務聯繫，繼續拓展美國市場。本集團將考慮重新組合對美國出口的物流安排，協助客戶降低物流成本，從而增加本集團的競爭優勢。

二零零五年度本集團銷售到美國市場的布藝軟體傢俱增長迅猛，增幅達到54%。由於美國軟體傢俱消費中布藝軟體傢俱部分佔逾70%，而目前這一部門的進口比重相對還比較低，因此本集團將繼續開發更多的布藝軟體傢俱產品。

歐洲國家及澳大利亞等國亦會增加向中國外判生產，本集團二零零五年度對歐洲及澳大利亞業務的迅速增長即為佐證。本集團將繼續增大對這些市場的開發力度，以求取得更大的增長。

本集團旗下高點項目於二零零五年度營業額大幅上升，並贏得數家大客戶。本集團預計未來高點企業的銷售額將持續迅速增長，其盈利能力也將明顯改善。

傢俱皮革業務

本集團採購生牛皮、藍濕皮等原材料，然後加工成為成品革以供生產皮革軟體傢俱產品。目前，本集團是中國最大的成品皮革生產商。

作為一個縱向一體化的生產企業，本集團在傢俱皮革行業的領先地位使本集團能以低成本、高品質、快速交貨贏得軟體傢俱客戶的信心。本集團將繼續開發新的皮革產品以滿足客戶需要，對質感、外觀及款式不斷改良。同時，本集團將持續尋求替代材料，以保證低成本的競爭優勢。

汽車皮革業務

儘管二零零五年度汽車皮革業務的發展不太理想，本集團對汽車皮革的市場前景繼續保持樂觀。目前，本集團正在為多家國內外汽車製造商新車型需要的汽車皮革進行測試，並已經成功取得多款車型的產品認證。本集團預計汽車皮革業務未來將有大幅度增長，但短期內對本集團總體營業額的影響並不可觀。

二零零五年度，本集團與日本領先的皮革生產商MELX株式會社共同建立了合資企業，開發銷售汽車皮革等產品。此合資項目將增加本集團汽車皮革產品對日系汽車製造商的銷售。

其他業務

為了充分利用牛皮資源以提高經營效益，本集團從二零零五年度開始試生產鞋面革。但這部分業務短期內對本集團總體營業額的影響並不可觀。

從二零零六年度開始，本集團為了充分利用在裁剪及縫製領域的優勢，提高生產設施的利用效率，開始進入戶外休閒產品領域（主要包括帳篷、睡袋、戶外的傢俱等）。二零零六年二月，本集團與關聯企業North Pole Limited簽訂了為期三年的供貨協議。該交易已在二零零六年三月三十一日的特別股東大會上獲得批准。

上市集資所得款項用途

於二零零五年十月下旬，股份透過公开发售及配售於聯交所上市。公开发售及配售下初步發售價每股股份2.55港元之合共304,220,000股股份中，本公司發售202,809,074股股份，而銷售股東則發售101,410,926股股份。本公司成功通過首次公開招股籌集資金517,163,000港元，相等於人民幣539,246,000元。於二零零五年底，本集團已動用所得款項中約人民幣251,000,000元及人民幣32,000,000元，分別用作償還短期銀行貸款及撥付其資本支出。餘額已存放於銀行作為短期活期銀行存款。所得款項之實際用途與本公司首次公開招股的招股章程所載規劃相符。

末期股息

董事建議派付截至二零零五年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股約人幣7.86分（相等於0.98美仙或7.58港仙），惟須經本公司股東於二零零六年五月三十日召開的股東週年大會上批准。人民幣兌換港元的交易乃按二零零六年四月十九日1.00港元兌換人民幣1.0363元的匯率作出。以港元支付股息所用的實際匯率將以中國人民銀行於二零零六年五月三十日（即向本公司股東提呈批准派付末期股息的股東週年大會召開之日）所報的人民幣兌港元的官方匯率為準。經股東批准後，擬派末期股息預期將於二零零六年六月二十九日或前後向二零零六年五月三十日名列本公司股東名冊的股東支付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零零六年五月二十六日至二零零六年五月三十日（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息及出席應屆股東週年大會並在會上表決，所有過戶文件連同有關股票，必須於二零零六年五月二十五日下午四時正前呈交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，辦理股份過戶登記手續。

購買、出售或贖回股份

於本年度任何時間內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及薪酬

於二零零五年十二月三十一日，本集團共僱用約15,000名全職僱員（二零零四年：14,827名），包括管理層員工、技術員、銷售員及工人。於截至二零零五年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬費用總額為人民幣237,063,000元，佔本集團營業額之6.82%。本集團之薪酬政策乃按個別僱員表現制定，將每年定期予以檢討。除公積金計劃（根據適用於香港僱員之強制性公積金計劃條例之條款）或國家管理退休金計劃（適用於中國僱員）及醫療保險外，亦會根據個別員工表現之評估而向僱員授出酌情花紅及僱員購股權。

企業管治常規守則

董事認為，自本公司首次公開招股日期（即二零零五年十月二十日）至二零零五年十二月三十一日（「該期間」），本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治常規守則（「該守則」）的守則條文，惟朱張金先生兼任本公司主席及行政總裁除外。

朱張金先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的經營管理。倘能在本集團內或本集團外物色到具備合適領導能力、知識、技能及經驗的候選人，本公司將考慮委任一名新行政總裁代替朱先生。然而，鑒於本集團經營的性質及範圍（尤其是在中國大陸）及行政總裁職位要求在軟體傢俱及傢俱皮革方面具有廣博知識及豐富經驗，因而難以決定委任新行政總裁何時方可達成。然而，董事會認為委任朱先生出任本公司主席兼行政總裁將不會損害本公司董事與管理層之間的權力制衡，且最符合本公司目前的利益。

審核委員會

本公司已於二零零五年九月設立審核委員會，旨在審核及監督本公司的財務報告程序及內部監控。審核委員會包括本公司三位獨立非執行董事。周凡先生為審核委員會主席。

本公司之年度業績已由審核委員會審閱。

薪酬委員會

本公司已於二零零五年九月設立薪酬委員會，旨在制定政策、檢討及釐定董事及高級管理層的酬金。薪酬委員會包括本公司兩位獨立非執行董事及一位非執行董事。孫強先生為薪酬委員會主席。

承董事會命
卡森國際控股有限公司
公司秘書
姚凱欣

香港，二零零六年四月十九日

於本公告日期，執行董事為朱張金先生、周小松先生及祝建其先生，而非執行董事為孫強先生，獨立非執行董事為陸運剛先生、周凡先生及史正富先生。