管理層
討論及分析

分類資料評論

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一零年		二零零九年	
	收入	分類業績	收入	分類業績
	千港元	千港元	千港元	千港元
鳳凰衛視中文台	**1,217,588**	**735,753**	979,427	528,306
鳳凰衛視資訊台	**321,658**	**72,273**	232,894	11,378
其他頻道	**139,937**	**29,755**	108,711	(10,446)
新媒體	**593,380**	**(125,776)**	70,438	21,317
戶外媒體	**268,210**	**55,585**	72,066	(34,451)
其他業務	**57,541**	**20,536**	56,112	38,987
集團總收入及分部業績	**2,598,314**	**788,126**	1,519,648	555,091
未分配收入		**12,103**		12,672
未分配開支		**(245,519)**		(188,286)
除攤佔共同控制實體及聯營公司業績、所得稅及非控股權益前溢利		**554,710**		379,477

來自電視廣播的收入(包括廣告、收視訂戶及其他收入來源)上升27.1%至約1,679,183,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：1,321,032,000港元)，佔截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團總收入的64.6%。截至二零一零年十二月三十一日止年度，電視廣播分類業績錄得溢利約837,781,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：529,238,000港元)。

本集團的旗艦頻道鳳凰衛視中文台的收入佔截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團總收入的46.9%，上升24.3%至約1,217,588,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：979,427,000港元)。鳳凰衛視資訊台的收入佔本集團本年度總收入的12.4%，上升38.1%至約321,658,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：232,894,000港元)。

鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他的總收入較截至二零零九年十二月三十一日止年度增加28.7%至約139,937,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：108,711,000港元)。

新媒體業務令鳳凰衛視的節目能夠於互聯網及多個流動電訊網絡播放，提升本集團作為電視廣播媒體的形象。新媒體業務本年度的收入增加至593,380,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：70,438,000港元)。扣除優先股負債的利息及公平值變動後，新媒體業務的分類虧損為125,776,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：溢利21,317,000港元)。新媒體的經營溢利(指除稅項、利息支出及優先股負債公平值變動前溢利)增加至84,888,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：25,098,000港元)。新媒體經營業務顯著增長，是由於擴展業務所致，其中包括在二零零九年底獲得兩間內地公司的控制權。

隨著戶外媒體業務日趨成熟，收入及分類溢利分別增加至約268,210,000港元及55,585,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：收入72,066,000港元及分類虧損34,451,000港元)。

請參閱綜合財務報表附註中之附註5有關分類資料的詳細分析，以及本報告「業務概覽及前景」有關本集團核心業務的評論。

股息

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)決定建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股3.3港仙(截至二零零九年十二月三十一日止年度：每股普通股2港仙)。待股東於即將舉行的股東週年大會上批准後，末期股息將於二零一一年六月三十日或該日前後派發予於二零一一年六月十七日名列本公司股東登記冊的股東。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於二零一一年六月十七日(星期五)下午三時正假座香港新界大埔大埔工業邨大景街2-6號舉行。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零一一年六月十三日(星期一)起至二零一一年六月十七日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理本公司任何股份過戶。為符合獲享擬派末期股息的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一一年六月十日(星期五)下午四時三十分前交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

附屬公司及聯屬公司的收購及出售

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無進行任何附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售。

管理層
討論及分析

流動資金及財務資源

本集團於二零一零年十二月三十一日的流動資金及財務資源仍然穩健。本集團於二零一零年十二月三十一日的尚未償還借貸總額約為664,478,000港元(於二零零九年十二月三十一日：254,227,000港元)，為有關連公司的無抵押免息往來賬款，就用作北京鳳凰國際傳媒中心建築工程款的有抵押及計息銀行借貸及優先股負債。

按總負債相對本公司擁有人應佔權益計算，本集團於二零一零年十二月三十一日的資本負債比率為62.0%(於二零零九年十二月三十一日：35.9%)。按總負債減現金及現金等值項目相對本公司擁有人應佔權益計算，於二零一零年十二月三十一日的淨債務對權益比率為2.5%(於二零零九年十二月三十一日：0.5%)。資本負債比率增加，乃由於優先股負債、應付賬款、其他應付款項及應計款項，以及用作北京鳳凰國際傳媒中心建設工程款的有抵押及計息銀行借貸增加所致。

除上文所披露者外，本集團的財務狀況仍非常具流動性。由於本集團大部份貨幣資產乃以港元、美元及人民幣計價，而少數以英鎊及新台幣計價，故本集團認為其所承受的匯率風險極低。

資產抵押

於二零一零年十二月三十一日，約3,146,000港元(於二零零九年十二月三十一日：3,269,000港元)的存款已抵押予銀行，作為向一間附屬公司的業主提供擔保的抵押品。朝陽公園之土地及其發展中的項目，於土地租賃費用、在建工程及在建投資物業項下分別錄得賬面值約115,000,000港元、92,000,000港元及371,000,000港元(於二零零九年十二月三十一日：93,000,000港元、26,000,000港元及218,000,000港元)，已抵押予銀行以取得銀行貸款用作北京鳳凰國際傳媒中心的建築工程款。

除上文所述外，本集團於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日並無抵押其他任何資產。

資本架構

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，除行使已授出的購股權外，本公司股本並無變動。於二零一零年十二月三十一日，本集團的業務運作主要透過擁有人的權益、以及銀行借款及銀行融資提供資金。

員工

於二零一零年十二月三十一日，本集團僱用1,897名全職員工(於二零零九年十二月三十一日：1,498名)，員工所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃及僱員購股權計劃。截至二零一零年十二月三十一日止年度的員工成本升至約553,965,000港元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：376,440,000港元)。

本集團並沒有經歷過任何導致影響其正常業務運作的重大勞資糾紛或僱員數目重大改變。董事認為本集團與其僱員的關係良好。

所持有的重大投資

於二零一零年十二月三十一日，本集團投資於上市證券投資項目，其估計公平市值約為24,330,000港元(於二零零九年十二月三十一日：53,824,000港元)。除上文所披露者外，本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度並無持有任何其他重大投資。

未來重大投資計劃及預期資金來源

本集團將繼續整合其現有業務，並同時物色可補充及加強其現有業務的新商機。

於二零一零年十二月三十一日，本集團一直在考慮多個投資項目及選擇，但並無就拓展該等項目而制定任何具體計劃。

或有負債

銀行信貸約352,117,000港元(二零零九年十二月三十一日：536,779,000港元)，為公用服務按金及用作北京鳳凰國際傳媒中心建築工程款的銀行借貸。存款約3,146,000港元(二零零九年十二月三十一日：3,269,000港元)已抵押予銀行以取得給予一間附屬公司業主之銀行擔保。朝陽公園之土地及其發展中的項目，於土地租賃費用、在建工程及在建投資物業項下分別錄得賬面值約115,000,000港元、92,000,000港元及371,000,000港元(二零零九年十二月三十一日：93,000,000港元、26,000,000港元及218,000,000港元)，已抵押予銀行以取得銀行借貸撥資北京鳳凰國際傳媒中心建築工程。

除上文披露者外，本集團於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日均無重大或有負債。

購買、出售或贖回證券

本公司於年內概無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司在年內概無購買或出售本公司任何股份。