

# 15週年

## 主席 報告書

本集團截至二零一一年十二月三十一日止，本年度的收入及經營溢利分別約為3,639,445,000港元及912,349,000港元，較去年同期分別增加41.9%及26.2%。





# 主席報告書

## 財務概要

- 截至二零一一年十二月三十一日止，本年度的收入及經營溢利分別約為3,639,445,000港元及912,349,000港元，較去年同期分別增加41.9%及26.2%。
- 按非公認會計原則計算，本公司擁有人應佔溢利為(包括視作出售新媒體及戶外媒體部分權益之所得收益)由去年的421,822,000港元增加至約1,564,386,000港元。詳情請參閱第10頁之附表。
- 計入鳳凰新媒體優先股的非現金公平值虧損及應計利息後，本公司擁有人應佔虧損在二零一一年下半年大幅收窄約473,089,000港元至約為66,885,000港元。
- 董事會建議派發末期股息每股4.2港仙。連同特別股息每股3.8港仙計算，二零一一年度將合共派發每股8港仙。

## 業績

下表概述本集團分別於截至二零一零年六月三十日、二零一零年十二月三十一日、二零一一年六月三十日及二零一一年十二月三十一日止六個月的收入、經營成本、經營溢利以及本公司擁有人應佔溢利(虧損)。記錄本集團過去兩年內六個月各期間之表現，不難看出本集團業務持續穩步上揚。

|                | 截至以下日期止六個月                  |                       |                             |                       |
|----------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|
|                | 二零一一年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 | 二零一一年<br>六月三十日<br>千港元 | 二零一零年<br>十二月<br>三十一日<br>千港元 | 二零一零年<br>六月三十日<br>千港元 |
| 收入             | 2,099,298                   | 1,540,147             | 1,476,260                   | 1,089,130             |
| 經營成本           | (1,470,125)                 | (1,256,971)           | (1,018,814)                 | (823,620)             |
| 經營溢利           | 629,173                     | 283,176               | 457,446                     | 265,510               |
| 本公司擁有人應佔溢利(虧損) | 473,089                     | (539,974)             | 231,110                     | 190,712               |

本集團截至二零一一年十二月三十一日止，六個月之收入增至2,099,298,000港元，分別較去年同期及二零一一年上半年增長42.2%及36.3%。於截至二零一一年十二月三十一日止六個月的經營溢利創新高達629,173,000港元，分別較去年同期及二零一一年上半年的收入增長37.5%及122.2%。鑑於廣告銷售特點，本年度下半年表現較上半年優越。新媒體、戶外媒體及廣播業務廣告收入增長，乃推動業績之主要因素。於截至二零一一年六月三十日止六個月，根據香港公認會計原則(「公認會計原則」)，計入本公司間接非全資附屬公司鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)所發行優先股之非現金公平值虧損及應計利息後，錄得本公司擁有人應佔虧損。

## 主席報告書

截至二零一一年十二月三十一日止，本集團之收入約為3,639,445,000港元，較去年收入增長41.9%。經營成本增加48.0%至約2,727,096,000港元。經營成本上漲，主要因拓展新媒體及戶外媒體業務所致。

截至二零一一年十二月三十一日止，本集團經營溢利約為912,349,000港元，較去年增加26.2%。按非公認會計原則計算，本公司擁有人應佔溢利(包括視作出售新媒體及戶外媒體部分權益之所得收益)，由去年421,822,000港元增加至約1,564,386,000港元。

鳳凰新媒體於二零一一年五月在紐約證券交易所(「紐約交易所」)分拆上市後，為本集團帶來「視作出售收益」。然而，由於鳳凰新媒體分拆上市後仍為本公司非全資附屬公司，根據現行香港公認會計原則，該有關「視作出售收益」只會直接反映在權益賬上，而不會反映在本年度綜合收益表中。本集團在截至二零一一年十二月三十一日止年度，於本公司擁有人應佔權益中確認視作出售鳳凰新媒體部分權益之收益約1,563,711,000港元。

鳳凰新媒體於二零零九年十一月向三名獨立投資者(美國公司Intel Capital Corporation、瑞士公司Bertelsmann Asia Investments AG及港資公司Morningside China TMT Fund I, L.P.)發行之可換股系列甲優先股(「優先股」)，已於鳳凰新媒體上市前夕，根據與該三名投資者訂立之協議條款，悉數兌換為鳳凰新媒體A類普通股。截至兌換日期優先股衍生部分之公平值增加947,100,000港元(截至二零一零年十二月三十一日止年度：169,087,000港元)，此項非現金公平值已於年內綜合收益表內作為虧損反映。截至二零一一年十二月三十一日止，計入財務收入(成本)淨額項下之優先股負債部分之應計利息約為17,613,000港元(截至二零一零年十二月三十一日止年度：41,577,000港元)。由於所有優先股於上市時已全部兌換，因此日後合併新媒體賬目而言，將無任何非現金公平值收益 虧損或應計利息。有關優先股負債的詳情，請參閱綜合財務報表附註37(b)。

於二零一一年五月，鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「北京鳳凰都市」，前稱鳳凰都市(北京)廣告傳播有限公司)與獨立投資者及其他方訂立增資協議，亦為本集團帶來「視作出售收益」。於二零一一年十一月，北京鳳凰都市向非控股權益收購鳳凰都市傳媒(廣州)有限公司(「廣州鳳凰都市」)及深圳鳳凰都市廣告傳播有限公司(「深圳鳳凰都市」)之股權，因此，廣州鳳凰都市及深圳鳳凰都市均已成為北京鳳凰都市之全資附屬公司。由於本集團保留對北京鳳凰都市的控制權，有關「收購及視作出售淨收益」約67,560,000港元已直接反映於權益賬上。

北京在建投資物業確認公平值收益約127,488,000港元(截至二零一零年十二月三十一日止年度：21,979,000港元)。

按照公認會計原則，計入優先股之非現金公平值虧損及應計利息後，本公司擁有人應佔虧損約為66,885,000港元。

## 主席報告書

下表概述本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的表現。為便於理解本集團根據公認會計原則呈列之表現，下表其中一欄亦載列按非公認會計原則呈列之業績，其中包括視作出售新媒體及戶外媒體部分權益之實際收益。

|                                   | 截至十二月三十一日止年度 |             |             |
|-----------------------------------|--------------|-------------|-------------|
|                                   | 二零一一年        | 二零一一年       | 二零一零年       |
|                                   | 按非公認會計原則呈列   |             |             |
|                                   | 千港元          | 千港元         | 千港元         |
| 電視廣播                              | 2,072,307    | 2,072,307   | 1,679,183   |
| 新媒體                               | 1,113,711    | 1,113,711   | 560,456     |
| 戶外媒體                              | 386,559      | 386,559     | 268,210     |
| 其他業務                              | 66,868       | 66,868      | 57,541      |
| 本集團總收入                            | 3,639,445    | 3,639,445   | 2,565,390   |
| 經營成本                              | (2,727,096)  | (2,727,096) | (1,842,434) |
| 經營溢利                              | 912,349      | 912,349     | 722,956     |
| 優先股之非現金公平值虧損及應計利息                 | (964,713)    | (964,713)   | (210,664)   |
| 視作出售新媒體之非公認會計原則收益                 | 1,563,711    | -           | -           |
| 收購及視作出售戶外媒體之<br>非公認會計原則收益淨額       | 67,560       | -           | -           |
| 在建投資物業公平值收益                       | 127,488      | 127,488     | 21,979      |
| 其他收入淨額                            | 84,664       | 84,664      | 20,439      |
| 除攤佔共同控制實體及聯營公司業績、<br>所得稅及非控股權益前溢利 | 1,791,059    | 159,788     | 554,710     |
| 攤佔共同控制實體及聯營公司業績<br>所得稅費用          | (3,791)      | (3,791)     | (1,796)     |
| 年度溢利（虧損）                          | 1,557,808    | (73,463)    | 444,424     |
| 非控股權益                             | 6,578        | 6,578       | (22,602)    |
| 本公司擁有人應佔溢利（虧損）                    | 1,564,386    | (66,885)    | 421,822     |
| 每股基本盈利（虧損），港仙                     | 31.34        | (1.34)      | 8.46        |

## 主席報告書

### 業務概覽及前景

於二零一一年財務年度，鳳凰集團在多方面均取得了重大成就，期內收入、經營溢利及權益錄得非常正面的增長，特別是在過去一年中集團實現了飛速發展。本集團能於連續數年維持強勁增長幅度，突顯其基本業務模式平衡有致，且高瞻遠矚。

本集團的核心電視業務收入不斷以驕人幅度上升，至於其大力拓展業務營運的其他範疇，如新媒體及戶外媒體業務，亦錄得極為穩健的回報。此業績充分彰顯本集團能緊貼瞬息萬變的經濟環境、迅速發展的互聯網世界，並瞭解公眾宣傳日趨重要，從而制定極為有效的戰略，發展其業務活動。

除透過涉足互聯網及戶外媒體業務以取得財務利益外，本集團亦啟播了一條新的電視廣播頻道 - 鳳凰衛視香港台，為香港及海外操廣東話的觀眾提供以廣東話廣播的電視節目。該頻道於二零一一年三月二十八日啟播。於二零一一年，鳳凰亦為推出鳳凰優悅廣播作最後準備，於其在二零一二年一月十八日啟播後，鳳凰足跡將延伸至數碼電台廣播範疇。鳳凰衛視香港台與鳳凰優悅廣播締造的協同效益，將為加強推廣鳳凰的品牌名稱，從而推動鳳凰進一步擴闊全球觀眾層面。

二零一一年亦標誌著鳳凰衛視創立十五周年，大型慶祝典禮已於三月三十一日於北京人民大會堂舉行，晚會頒獎禮最令人矚目，藉以表揚多位海外人士及代理於過往十五年對鳳凰作出的貢獻，得獎人士包括：國際戰略研究所(International Institute for Strategic Studies)主席John Chipman博士、世界小姐組織(Miss World Organization)主席Julia Morley女士、美國布魯金斯研究所北亞政策研究中心(Center for North Asian Policy Studies at the Brookings Institution)主管Richard Bush博士、國際電視藝術與科學學會(International Academy of Television Arts and Sciences)主席Bruce Paisner先生以及來自俄羅斯、日本、巴勒斯坦、馬來西亞及北韓的高級媒體專員。頒獎禮隨後，乃大型歌舞表演，由多名著名影視紅星及歌手傾力演出，為當晚慶祝活動掀起高潮，共同見證鳳凰衛視於過去十五年以來由單一頻道廣播商發展成多媒體機構，更與知名學者以至媒體機構等眾多國際夥伴建立合作關係，令覆蓋範圍遍及世界各地。

二零一一年度，鳳凰在新聞報導領域仍為一枝獨秀，引起各界廣泛關注。如埃及、突尼西亞、利比亞及敘利亞的激烈政變，鳳凰記者鉅細無遺地報導有關事件，使鳳凰能為華語觀眾提供有關中東局勢發展的第一手消息。於卡達菲政權的夕陽時期，一批鳳凰記者與眾多其他國際新聞團隊被扣留在的黎波里的Rixos酒店，最終在絲毫無損的情況下獲釋。

鳳凰亦為地區事件提供詳細報道，由例如台灣大選前的造勢活動及二零一二年一月台灣總統大選整件事態的發展；以及金正日突然逝世，由其兒子金正恩繼任為北韓新領袖後的北韓局勢。

於過去十二個月期間，由本集團新媒體業務成功首次公開發售，以至全面報導國際政治與經濟的突發事件，種種成就肯定鳳凰佔盡優勢，定能繼續再創佳績。

主席

劉長樂

香港，二零一二年三月十五日