

## 管理層討論及分析

### 分類資料評論

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一三年		二零一二年	
	收入 千港元	分類業績 千港元	收入 千港元	分類業績 千港元
電視廣播	2,373,975	1,175,548	2,373,509	1,239,016
新媒體	1,751,100	392,946	1,382,433	143,911
戶外媒體	612,823	98,689	512,362	110,854
房地產	1,157	89,977	929	28,583
其他業務	67,403	(36,022)	67,127	(27,862)
本集團總收入及分類業績	<u>4,806,458</u>	<u>1,721,138</u>	<u>4,336,360</u>	<u>1,494,502</u>
未分配收入		31,753		17,770
未分配開支		(302,790)		(320,590)
除攤佔合營企業及聯營公司業績、 所得稅及非控股權益前溢利		<u>1,450,101</u>		<u>1,191,682</u>

電視廣播收入(包括廣告、收視訂戶及其他收入來源)約2,373,975,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:2,373,509,000港元),佔本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度總收入約49.4%。電視廣播截至二零一三年十二月三十一日止年度的分類業績錄得溢利約1,175,548,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:1,239,016,000港元)。

鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的收入約2,207,217,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:2,177,873,000港元),佔截至二零一三年十二月三十一日止年度本集團總收入約45.9%。

鳳凰衛視香港台、鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他的總收入較去年減少14.8%至約166,758,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:195,636,000港元)。

新媒體業務令鳳凰的節目能夠於互聯網及多個流動電訊網絡播放,提升本集團作為電視廣播媒體的形象。新媒體業務截至二零一三年十二月三十一日止年度的收入增加26.7%至1,751,100,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:1,382,433,000港元)。分類溢利為392,946,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:143,911,000港元)。鳳凰新媒體不斷投資於內容、員工及市場推廣工作,以進一步增強鳳凰網的頻道渠道,務求進一步推動流量增長,特別是提升用戶的忠誠度,推動每天的獨立造訪人次增長並且令到品牌形象更多元化。

戶外媒體業務收入增加19.6%至約612,823,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:512,362,000港元)。戶外媒體業務的分類溢利減少至約98,689,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:110,854,000港元),主要因為拓展業務令到經營成本上升。

## 管理層討論及分析

房地產的分類業績已計入就投資物業確認的公平值收益約104,294,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度：43,807,000港元)。

有關分類資料的詳細分析及本集團核心業務的評論，請分別參閱綜合財務報表附註5及主席報告書「業務概覽及前景」。

### 股息

考慮到本集團的核心電視廣播業務錄得持續性的溢利，本公司董事會(「董事」或「董事會」)建議，向於二零一四年六月十三日(星期五)名列本公司股東登記冊的股東派發末期股息每股本公司普通股(「股份」)5.1港仙(二零一二年末期股息5.1港仙)，合共應派股息約254,857,000港元。待有關決議案於即將舉行的股東週年大會上獲通過後，末期股息將於二零一四年六月二十七日(星期五)或前後派發。

### 股東週年大會

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)謹定於二零一四年六月五日(星期四)下午三時正在香港新界大埔大埔工業邨大景街2-6號舉行。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一四年六月三日(星期二)至二零一四年六月五日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合出席股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年五月三十日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

本公司亦將於二零一四年六月十二日(星期四)至二零一四年六月十三日(星期五)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合獲享擬派末期股息(須待股東於股東週年大會批准)的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年六月十一日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

### 附屬公司及聯屬公司的收購及出售

本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度並無進行任何附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售。



## 流動資金及財務資源

截至二零一三年十二月三十一日，本集團的流動資金及財務資源依然穩健，源自本集團業務的經常性現金流量繼續保持穩定強勁。於二零一三年十二月三十一日，本集團現金及現金存款合共約3,662,582,000港元（於二零一二年十二月三十一日：3,113,751,000港元）。本集團的尚未償還借貸總額約為745,227,000港元（於二零一二年十二月三十一日：631,352,000港元），包括為應付有關連公司的無抵押免息款項，和用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心建築工程款項的來自一間附屬公司的非控股股東的無抵押免息貸款，及有抵押及計息銀行借貸。

按總負債相對本公司擁有人應佔權益計算，本集團於二零一三年十二月三十一日的資本負債比率為37.8%（於二零一二年十二月三十一日：37.2%）。於二零一三年十二月三十一日，扣除總負債後，現金及銀行存款淨結餘為1,793,025,000港元（於二零一二年十二月三十一日：1,537,279,000港元）。

除上文所披露者外，本集團的財務狀況仍具流動性。由於本集團大部分貨幣資產乃以港元、美元及人民幣計價，而少數以英鎊及新台幣計價，故本集團認為其所承受的匯率風險極低。

## 資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，北京朝陽公園的土地及其發展中的項目，於土地租賃費用、在建工程及投資物業項下分別錄得賬面值約125,000,000港元、415,000,000港元及1,163,000,000港元（於二零一二年十二月三十一日：116,000,000港元、315,000,000港元及889,000,000港元），已抵押予銀行以取得銀行借貸用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心建築工程款項。

除上文所披露者外，本集團於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日並無抵押其他任何資產。

## 資本架構

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，除行使已授出的購股權外，本公司股本並無變動。於二零一三年十二月三十一日，本集團的業務運作主要透過擁有人的權益、銀行借貸、一家附屬公司的非控股股東借貸及銀行信貸提供資金。

## 員工

截至二零一三年十二月三十一日，本集團僱用3,033名全職員工（於二零一二年十二月三十一日：2,799名），員工所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃及僱員購股權計劃。截至二零一三年十二月三十一日止年度的員工成本上升至約1,136,789,000港元（截至二零一二年十二月三十一日止年度：961,970,000港元）。

本集團並無經歷過任何導致影響其正常業務運作的重大勞資糾紛或僱員數目重大改變。董事認為本集團與僱員的關係良好。

## 管理層討論及分析

### 所持有的重大投資

截至二零一三年十二月三十一日，本集團投資於上市證券投資項目的公平市值估計約為25,689,000港元（於二零一二年十二月三十一日：24,819,000港元）。除上文所披露者外，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度並無持有任何其他重大投資。

### 未來重大投資計劃及預期資金來源

本公司已獲香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）批准進行分拆鳳凰都市傳媒科技股份有限公司（「北京鳳凰都市」）（其為於中國從事戶外媒體業務之附屬公司）在上海證券交易所主板上市的建議申請。

中國證監會於二零一三年四月十九日正式受理北京鳳凰都市所提交的建議上市申請並簽發行政許可申請受理通知書。詳情請參閱本公司於二零一三年四月十九日刊發的公告。

本集團將繼續整合現有業務，並同時物色新商機，以與現有業務相輔相成並收增強之效。於二零一三年十二月三十一日，本集團一直在考慮多個投資項目及選擇，但並無就拓展該等項目制定任何具體計劃。

### 或有負債

本集團於二零一三年十二月三十一日無重大或有負債。

### 購買、出售或贖回證券

本公司並無於截至二零一三年十二月三十一日止年度贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度概無購買或出售本公司任何股份。

