



CHINA TOWER  
中国铁塔

# 2022年业绩发布

2023年3月2日



# 与会管理层

张志勇 | 执行董事 兼董事长

顾晓敏 | 执行董事 兼总经理

高春雷 | 执行董事

胡少峰 | 总会计师

刘国锋 | 副总经理

尹文凯 | 副总经理

赵敬宝 | 副总经理

# 主要内容

➤ **01**

总体表现

➤ **02**

业务表现

➤ **03**

财务表现



# 01

# 总体表现

---

张志勇  
执行董事兼董事长

# 主要经营指标

¥ 921.70 亿

营业收入

▲ 6.5%

¥ 628.44亿

EBITDA

▼ 0.3%

¥ 651.34 亿

经营现金流

▲ 7.7%

¥ 87.87 亿

净利润<sup>1</sup>

▲ 19.9%

¥ 0.0503 元

每股基本盈利

▲ 20.0%

1.74 户/站址

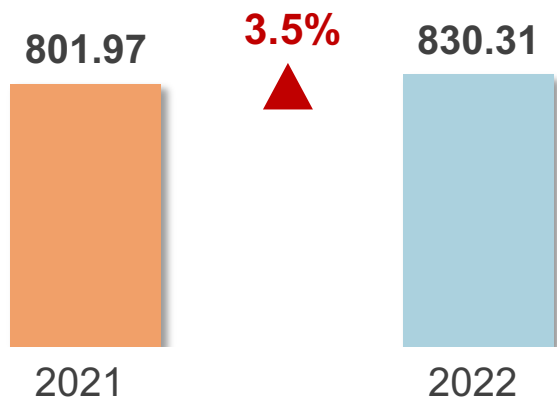
塔类站均租户

▲ 0.04户

# “一体两翼” 战略持续深化

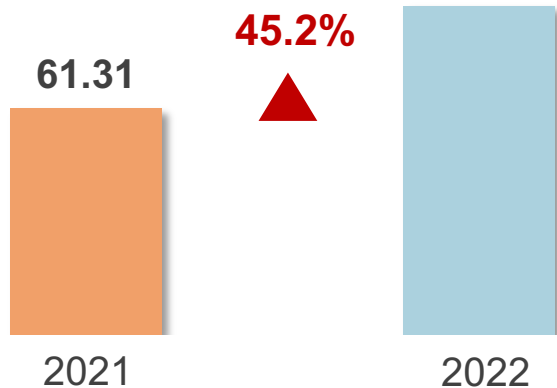
### 运营商业务

(亿元人民币)

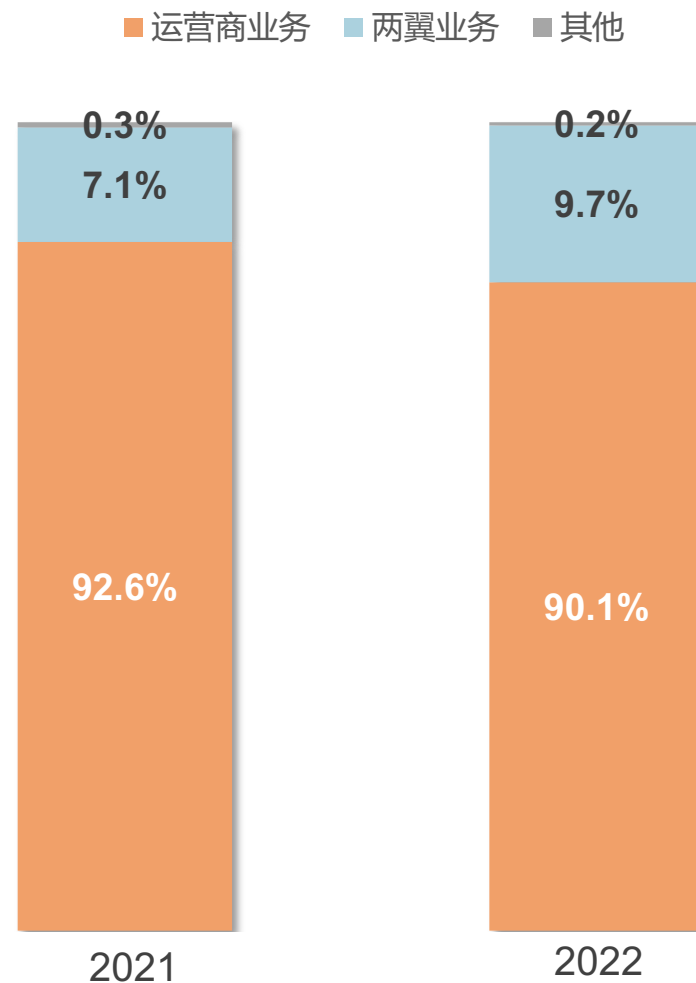


### 两翼业务

(亿元人民币)



### 业务收入结构



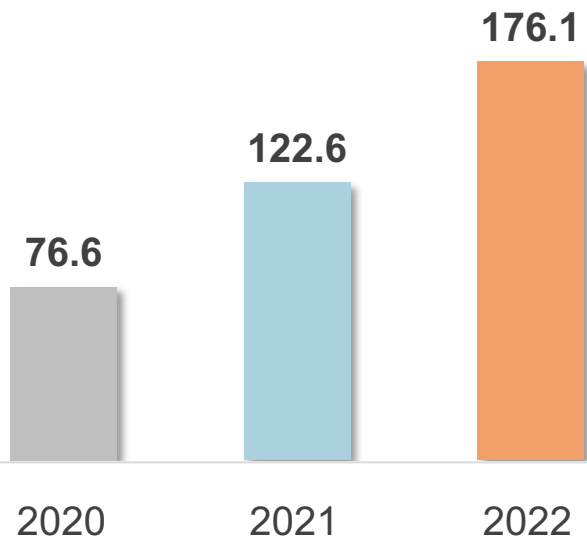
## 打造世界一流的**信息通信基础设施服务商**

发挥通信基础设施主力军作用  
支撑网络强国战略落地

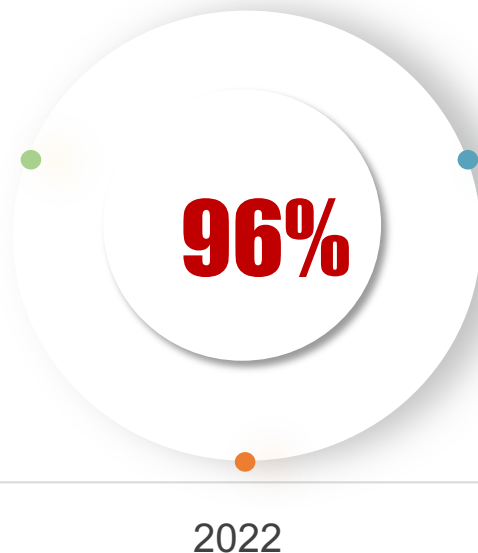
共建共享不断深化  
实现资源有效配置

5G租户收入贡献稳步提升  
发展驱动作用持续增强

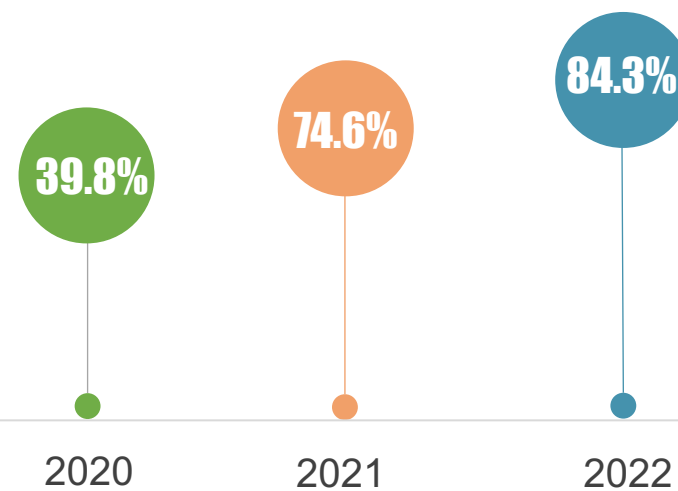
累计承建5G站址数量<sup>1</sup>  
(万个)



5G利用已有站址共享水平



5G租户收入对运营商业务收入增量贡献<sup>2</sup>



注1：5G站址数量为5G塔类站址数量

注2：5G租户收入对运营商业务收入增量贡献=5G租户收入增量收入/运营商业务增量收入

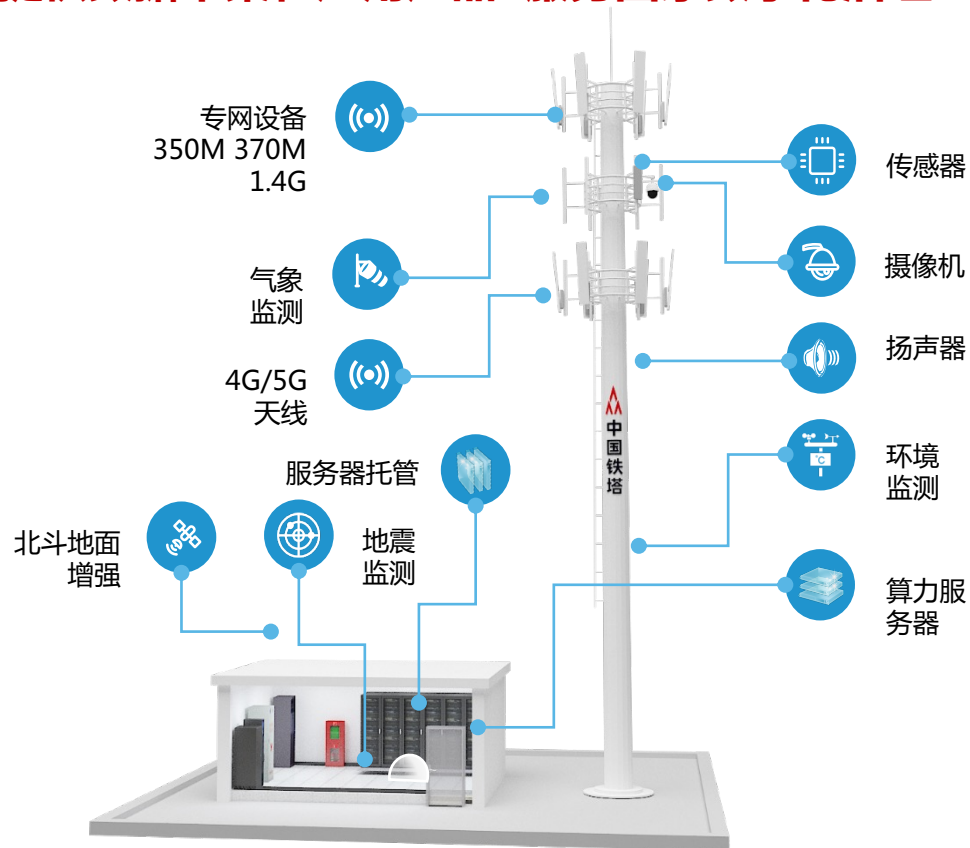
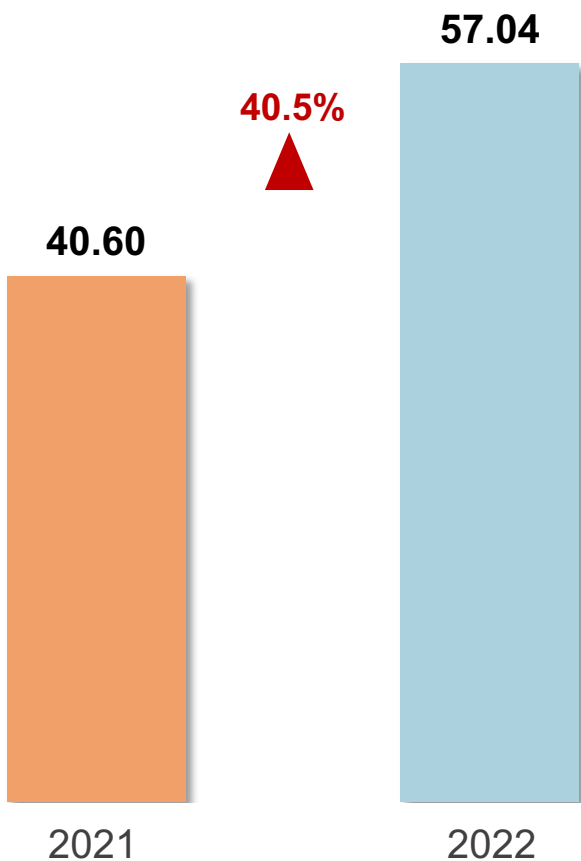
## 打造具有核心竞争力的**信息应用服务商**

构建五大核心能力 深化共享理念 依托中高点位站址资源优势

**提供数据采集和应用产品 服务国家数字化治理**

### 智联业务收入

(亿元人民币)



平台

数据

算法

应用

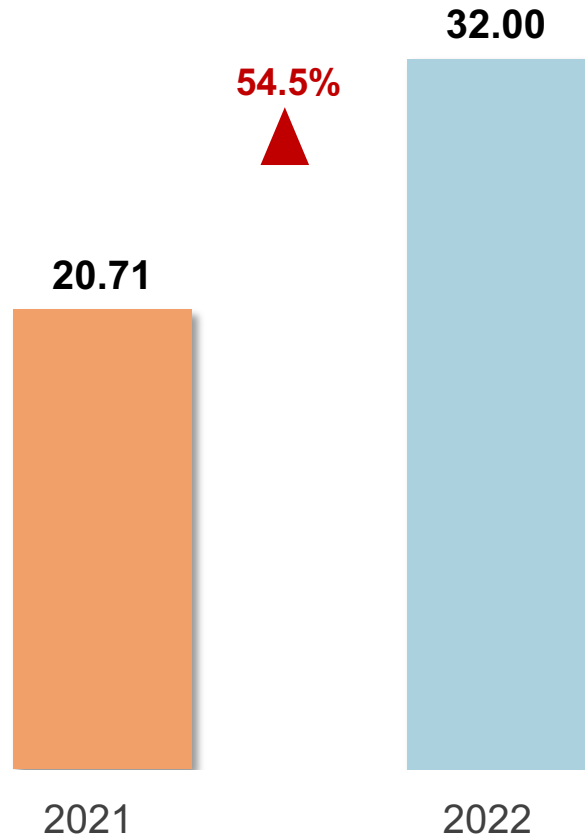
运营



## 打造具有核心竞争力的**新能源应用服务商**

### 能源业务收入

(亿元人民币)



### 能源业务发展提质增效

#### 业务布局不断强化

- 深耕外卖快递换电市场，保持领先地位
- 强化四位一体服务能力，扩大备电业务规模

#### 产品创新取得突破

- 采取“自研+合作”模式，推动产品创新优化升级
- 推出换电产品3.0标准、大功率场景备电产品

#### 精细运营持续深化

- 强化资产的全生命周期管理，防范资产损失风险，提升运营效益
- 依托全国统一的运营监控系统，加强资产调度管理，提高资产利用率

#### 服务能力显著提升

- 推广智能客服，上线APP自助开仓，智能客服分流比例达到70%
- 提升服务品质，优化客户投诉和报修流程

## 资产运营能力

- 加快平台建设，支撑业务协同高效发展
- 推进智能运维，提高数字化和精细化水平
- 强化资产全生命周期管理，提升效率效益

01

## 客户服务能力

- 优化服务流程，构建差异化服务体系
- 强化服务质量，打造专属服务团队
- 消除服务短板，实现服务全流程闭环、全过程可视

02

## 技术创新能力

- 制定科技创新专项规划，发挥战略引领作用
- 聚焦重点领域，增加研发资源投入
- 加强室分、AI算法等重点项目研发，提升科技攻关水平

03

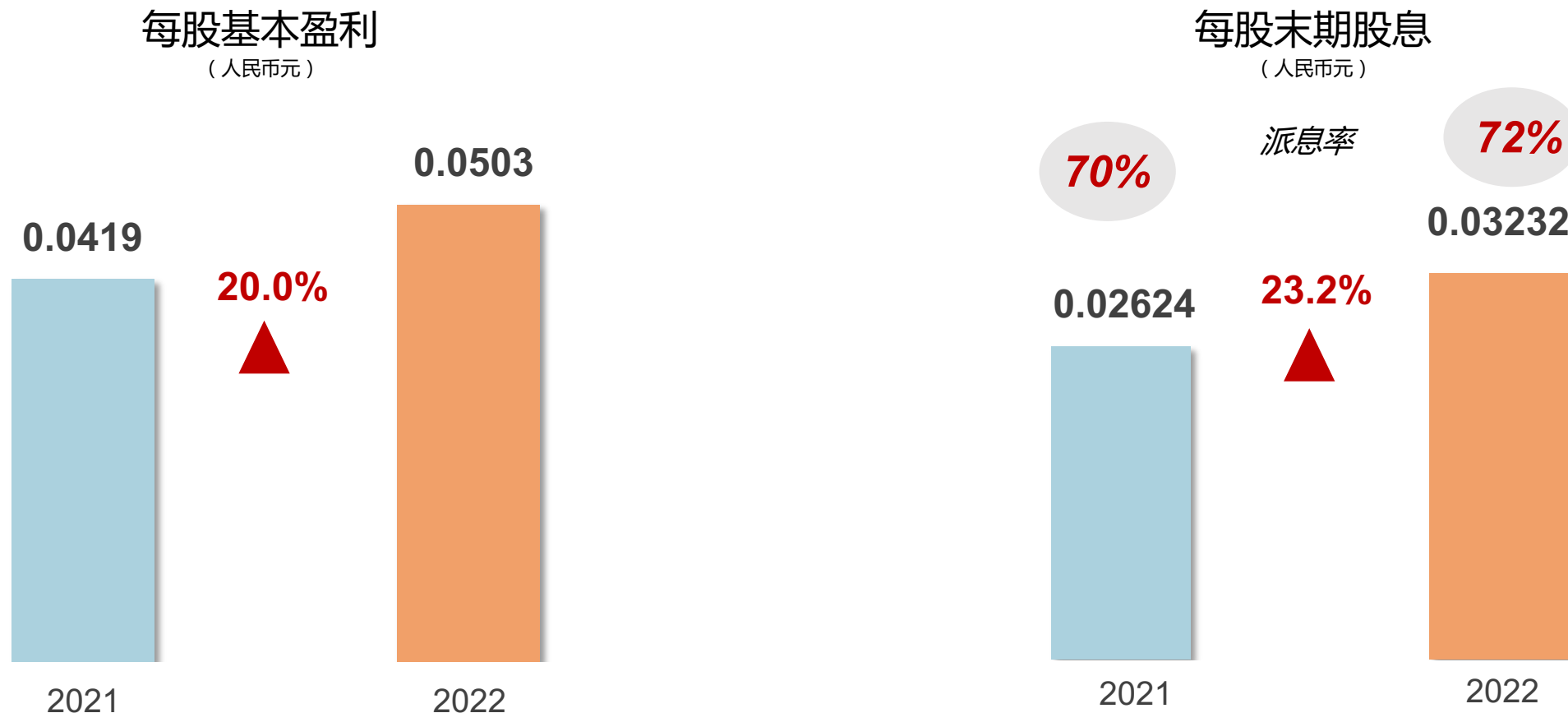
## 改革发展能力

- 推进任期制契约化管理全覆盖，强化激励约束
- 实施“十四五”人才发展规划，助力人才强企
- 深化子企业“双百行动”改革，创新体制机制

04

## 派息率持续提升

董事会建议派发2022年末期股息每股人民币0.03232元（税前）





## 01 运营业务

### 5G网络建设持续推进

- 5G网络仍处于规模建设期，预计2023年底，**每万人拥有5G基站数将超过18个**注；
- 室分市场拓展空间巨大，预计2025年底，5G室内覆盖将达到4G覆盖水平；
- 共建共享持续深化，**多部门联合推动资源共享，强化电信基础设施的公共基础设施属性**

## 02 智联业务

### 数字经济发展前景广阔

- 全国31省十四五规划均明确加快数字化发展，**我国数字经济规模在国家十四五规划期末将达到80万亿**注；
- 新型城镇化战略要求以数字化赋能城市治理体系和治理能力现代化；
- **《数字中国建设整体布局规划》对以数字化驱动各行业、各领域治理方式变革提出明确指引**，为基于中高点位站址资源、服务数字治理的智联业务发展提供了政策红利

## 03 能源业务

### “双碳”战略催生发展空间

- 国家提出2030碳达峰、2060碳中和目标，**催生更大电能使用需求，清洁发电、高效用电需求释放；**
- **2022年底全国电动自行车保有量已达3.5亿辆**注，安全充电需求旺盛，将加快推进换充电基础设施建设；
- 经济社会发展正向绿色低碳转型，能源产业蕴藏着巨大发展机遇



# 全力推动公司高质量发展



深入实施“一体两翼”战略，持续推动价值创造、企业成长

科技型

价值型

智联  
业务

创新型

共享型

能源  
业务

服务型

具有核心竞争力的  
信息应用服务商

运营  
商  
业务

具有核心竞争力的  
新能源应用服务商

- 加强行业产品应用，深化重点行业拓展
- 依托中高点位站址资源优势，锻造核心技术能力
- 完善陪伴式服务，提升服务水平

世界一流的  
信息通信基础设施服务商

- 抓住机遇，全面满足客户需求，保持塔类业务持续稳定发展
- 加快室分业务发展，巩固运营商机业务增长第二引擎

- 深耕低速电动车换电服务，巩固市场领先地位
- 深化“备电、发电、监控、维护”四位一体服务能力，打造电力服务保障者

专业化

集约化

精益化

高效化

数字化



# 02 业务表现

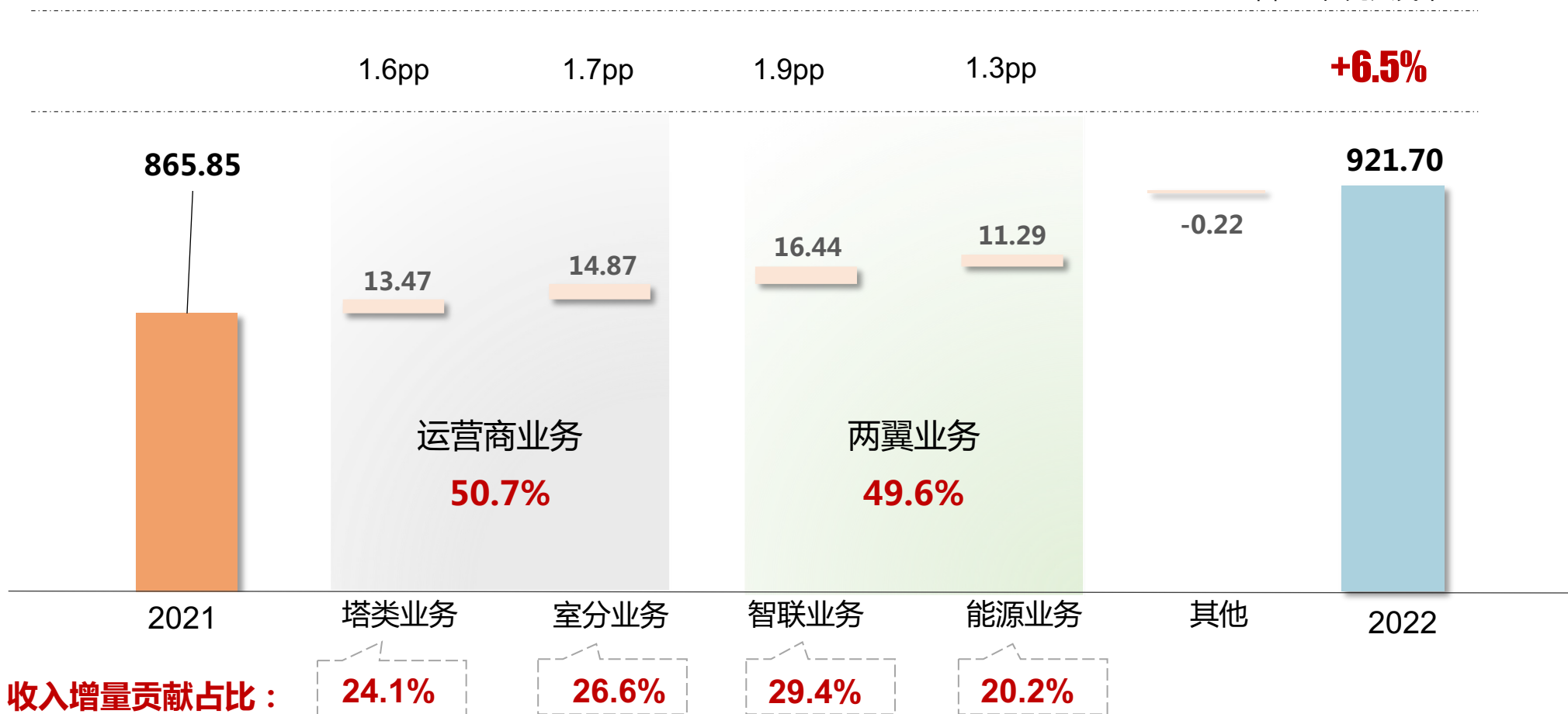
顾晓敏  
执行董事兼总经理

# 主要经营指标

指标名称	2021	2022	同比
<b>营业收入（亿元人民币）</b>	<b>865.85</b>	<b>921.70</b>	<b>6.5%</b>
其中：运营商业收入	801.97	830.31	3.5%
智联业务收入	40.60	57.04	40.5%
能源业务收入	20.71	32.00	54.5%
<b>塔类租户数（万户）</b>	<b>345.9</b>	<b>358.3</b>	<b>3.6%</b>
其中：运营商租户数	326.0	336.2	3.1%
智联业务租户数	19.9	22.1	11.1%
<b>塔类站址数（万个）</b>	<b>203.8</b>	<b>205.5</b>	<b>0.8%</b>
<b>塔类站均租户数（户/站）</b>	<b>1.70</b>	<b>1.74</b>	<b>2.4%</b>
<b>塔类站址平均收入（元人民币）</b>	<b>39,358</b>	<b>40,512</b>	<b>2.9%</b>

# 收入增长多点支撑

单位：亿元人民币





# 塔类业务保持稳健

## 把握建设需求特点

01

- 在低频网络覆盖、新址新建建设方案方面积极获取需求

## 优化建设服务模式

02

- 推进重点项目联合部署，提高需求衔接度及综合解决能力

## 深化行业共享共赢

03

- 签订5年期商务定价协议和服务协议，保持总体稳定，为运营商业务长期稳定发展奠定基础

## 塔类业务收入

(亿元人民币)

758.57

2021

1.8%

772.04

2022

## 运营商租户

(万户)

326.0

2021

3.1%

336.2

2022

## 运营商塔类站均租户

(户/站)

1.60

2021

3.1%

1.65

2022

# 室分业务提速增长

## 加大新增市场拓展力度

- 建立并持续推进“资源+需求”一体化统筹模式，积极获取室内覆盖需求，不断拓展新增市场

## 全量获取重点场景需求

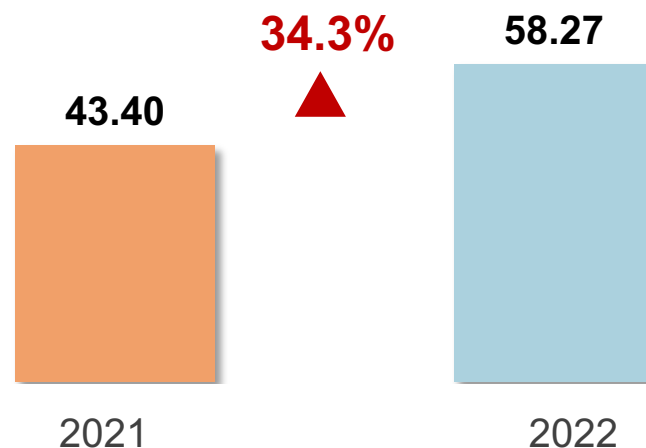
- 开展重点行业“深耕行动”，充分发挥统筹协调、统一进场、统一建设的优势，巩固市场竞争优势

## 提升专业化服务能力

- 持续强化共享型室分产品和解决方案创新，打造低成本、优服务、绿色低碳的室分方案优势

## 室分业务收入

(亿元人民币)



## 室分覆盖范围不断扩大



楼宇

73.9亿平米

▲ 24亿平米



地铁

9,611公里

▲ 1,604公里



高铁隧道

10,429公里

▲ 1,530公里

注：以上数据截至2022年12月31日 ▲ 2022年室分覆盖新增数

# 强化产品研发，智联业务加快数字化转型



铁塔共享

由“塔资源、机房资源租赁”

向“塔资源+机房资源+设备托管+维护保障+传输+电力”升级

铁塔视联

森林智保

耕地智保

秸秆禁烧

蓝天智保

水库智保

渔政智保

乡村智保



## 数字赋能 助力千行百业



林草

织牢森林草原防火安全网

5万点位覆盖全国270个地市森林



国土

守护18亿亩耕地红线

近4万点位服务18省80地市耕地保护



环保

助力国家污染防治攻坚战

3万点位实现4.5亿亩农田秸秆焚烧监管



水利

助力河湖复苏行动

1.1万点位覆盖河道区域4700个、水库2300个



应急

助力国家防震减灾、快速救援

1万+地震监测点位助力云南等地提前预警



农业

助力长江生态大保护

5700+点位助力337个区县渔业资源保护



交通

助力智能化交通体系建设

3000+点位覆盖1万公里公路



政法

助力维护铁路安全稳定

3000+点位助力19省71地市铁路护路

# 强化产品研发，智联业务加快数字化转型

## 智联业务累计利用站址数



21.0 万站



同比增 20.0%

## 智联业务租户数



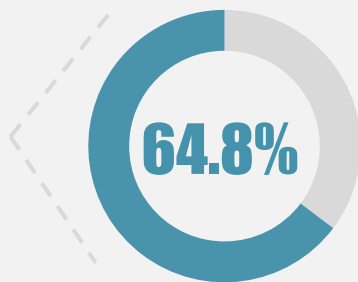
22.1 万户



同比增 11.1%

## 铁塔视联

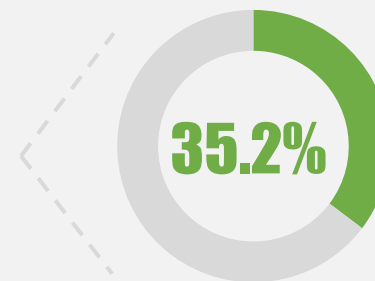
36.94 亿元



占智联业务收入比例

## 铁塔共享

20.10 亿元



占智联业务收入比例



**把握** “国家政策、产业发展、技术升级” 三大机遇，深化能源综合共享

**聚焦** 换电业务、备电业务两大核心业务板块

**助力** “双碳” 战略实施

## 铁塔换电



**巩固C端  
换电市场龙头地位**

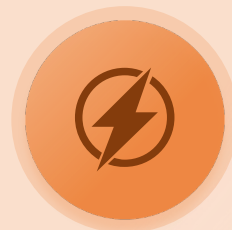
- 发挥换电网络与服务优势，深耕C端换电市场
- 持续提升市场渗透率



**大力拓展  
B端集团客户**

- 与邮政、顺丰等行业客户签订战略合作协议，扩大B端集团用户合作规模
- 积极拓展垂直行业细分市场

## 铁塔备电



**长期、稳定  
电力保障**

- 聚焦通信、金融等关键行业
- 提供“备电+发电+监控+维护”四位一体核心服务



**有期限性、临时性  
电力保障**

- 聚焦大型赛事、重要活动及会议、考试等中小型重要保电场景
- 提供有品牌、有品质、安全可信的临时性供电保障服务

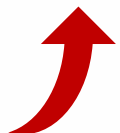
# 聚焦重点领域，能源业务实现规模发展

## 换电业务用户数

## 备电业务点位数



90.2万



同比增 47.4%



6.4万

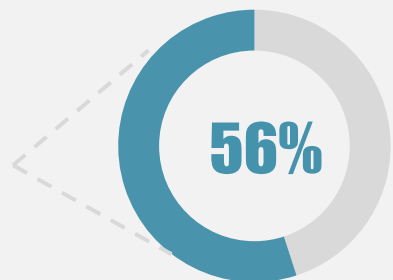


同比增 113.3%

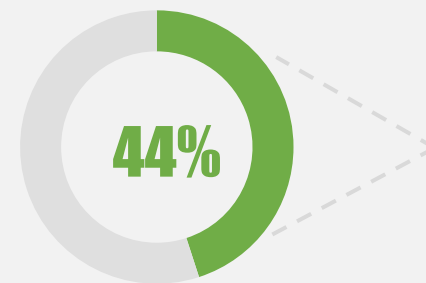
## 换电业务收入

## 备电及其他业务收入

18.0亿元



占能源业务收入比例



占能源业务收入比例

14.0亿元



# 03 财务表现

---

胡少峰  
总会计师

# 主要财务指标

( 亿元人民币 )	2021	2022	同比	可比口径 同比
营业收入	865.85	921.70	6.5%	
营业成本	735.50	788.58	7.2%	6.3%* <sup>1</sup>
营业利润	130.35	133.12	2.1%	7.0%* <sup>1</sup>
EBITDA	630.17	628.44	-0.3%	
净利润	73.29	87.87	19.9%	17.6%* <sup>2</sup>
自由现金流	353.11	389.27	10.2%	
净债务杠杆比率	33.4%	27.7%	-5.7pp	

注1：2022年公司基于对梯次电池实际使用状态的评估，将梯次电池折旧年限由8年调整为5年，该会计估计变更致当年增加折旧6.38亿元。剔除梯次电池折旧年限会计估计变更影响后，按与2021年相同口径计算同比变化数据。

注2：2022年公司实现增值税加计抵减9.49亿元，较上年增加8.55亿元，剔除梯次电池折旧年限会计估计变更及增值税加计抵减等影响后，按与2021年相同口径计算同比变化数据。

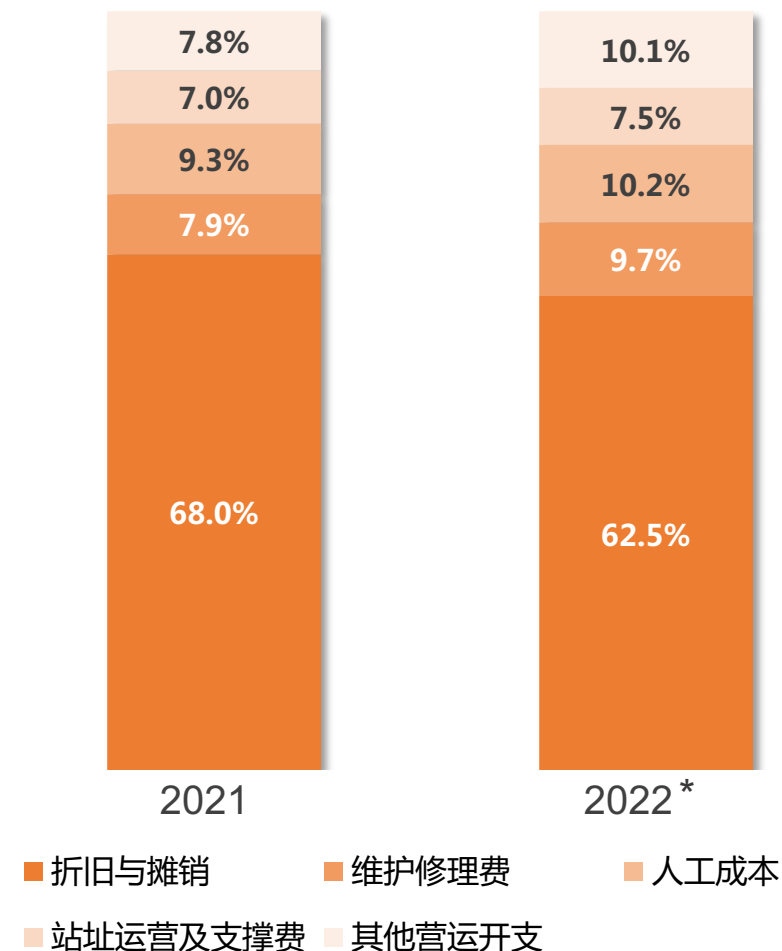


# 成本费用合理配置

(亿元人民币)	2021	2022	可比口径同比
<b>营业成本</b>	<b>735.50</b>	<b>788.58</b>	<b>6.3%*</b>
折旧及摊销	499.82	<b>495.32</b>	-2.2%*
维护费用	57.96	<b>75.93</b>	31.0%
人工成本	68.75	<b>79.40</b>	15.5%
站址运营及支撑费	51.61	<b>58.57</b>	13.5%
其他营运开支	57.36	<b>79.36</b>	38.4%
其中：业务拓展成本	27.73	<b>42.56</b>	53.5%
其他成本	29.63	<b>36.80</b>	24.2%
<b>净财务费用</b>	<b>37.23</b>	<b>28.79</b>	<b>-22.7%</b>

## 营业成本结构

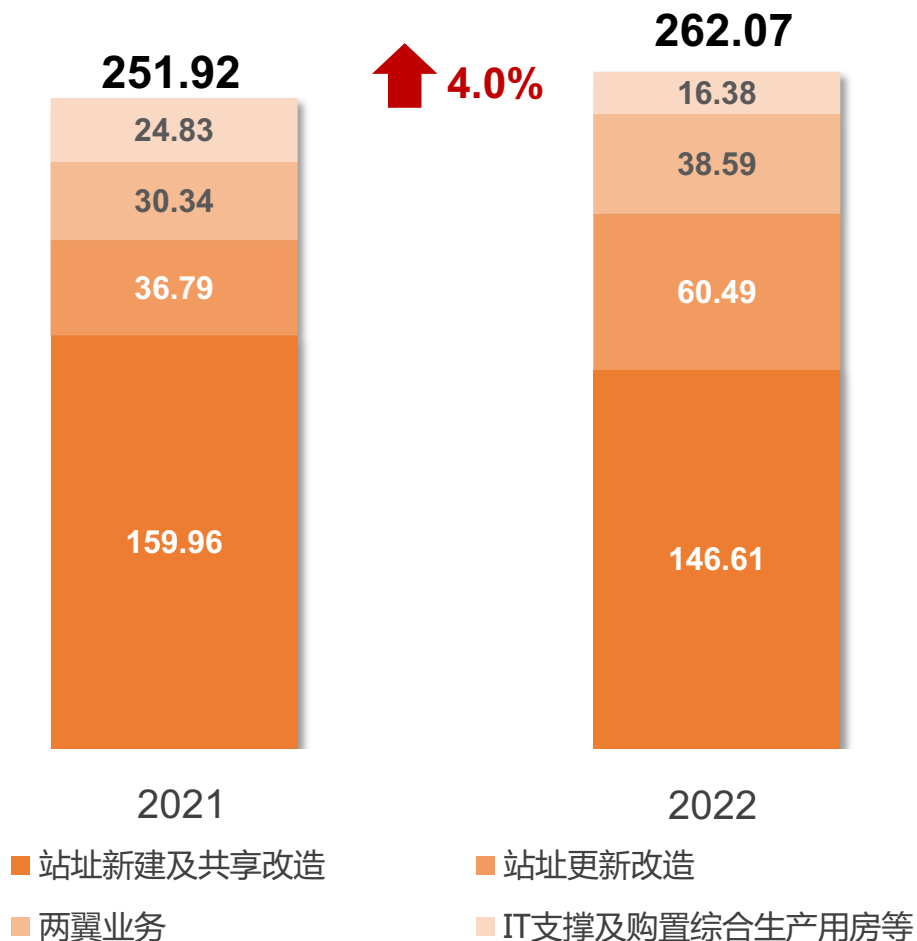
(%)



注：剔除梯次电池折旧年限变更影响后，按与2021年相同口径计算的同比变化数据及营业成本结构数据

## 资本开支

(亿元人民币)



## 按照与发展和能力建设适配的要求配置投资

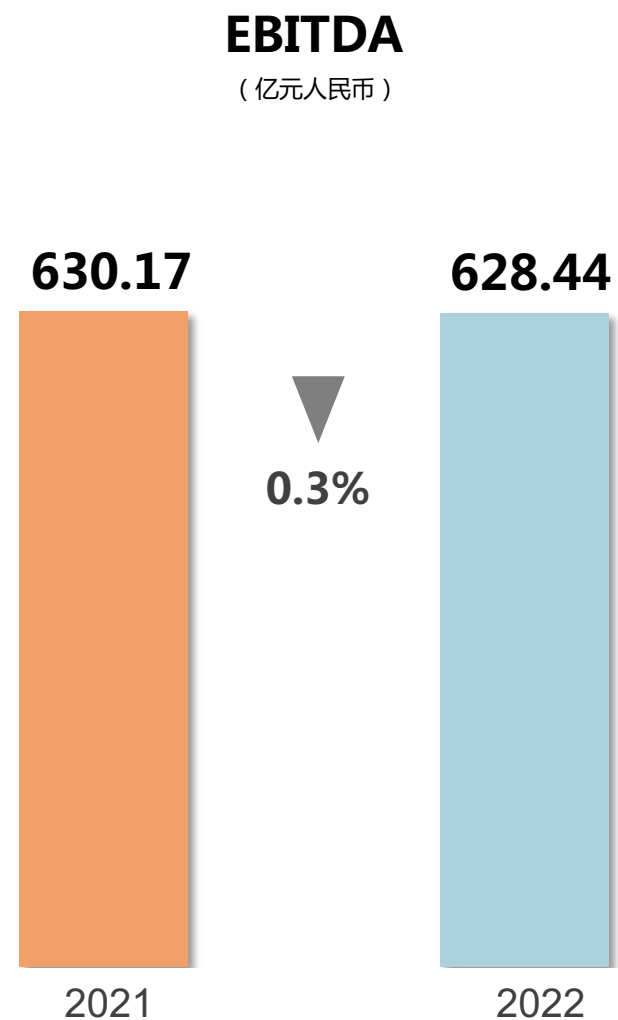
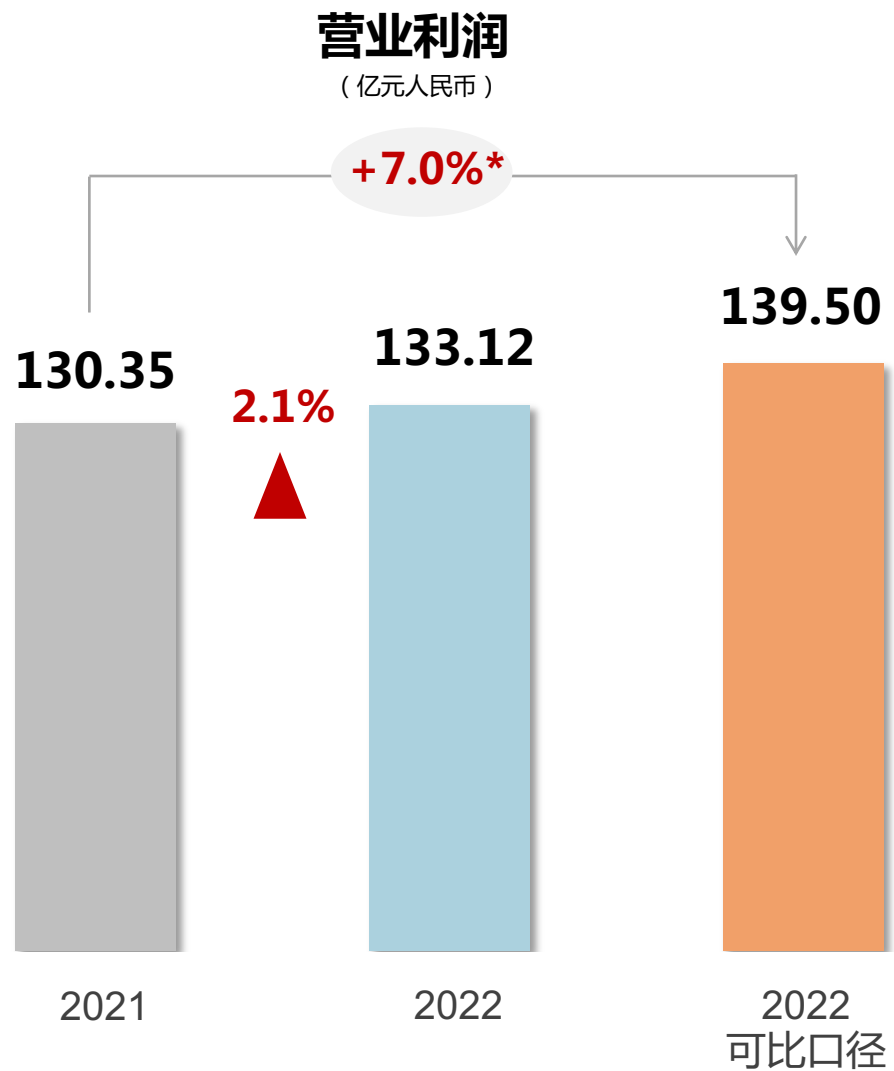
统筹投资布局和总额管控，加强项目经济效益评价

运营商5G建设需求结构变化以及公司持续优化建设方案、应用创新产品有效节省投资

围绕资产运营质量精准实施更新改造，加大资产持续服务能力保障力度

适应两翼业务发展需要，加快基础设施和平台建设投入

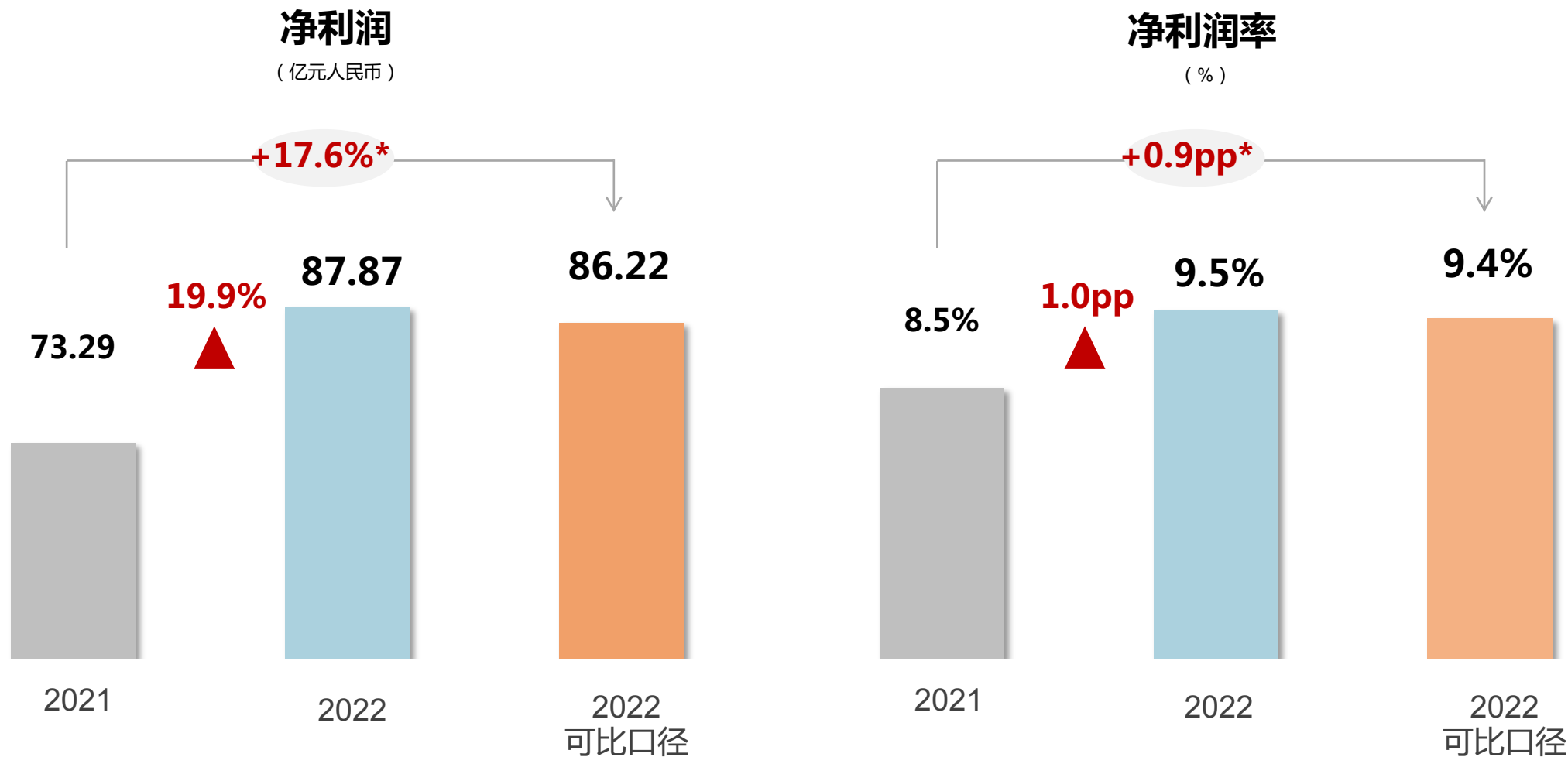
# 盈利能力持续增强



注\*：剔除梯次电池折旧年限变更影响后，按与2021年相同口径计算的同比变化数据

# 盈利能力持续增强（续）

## 净利润保持较快增速

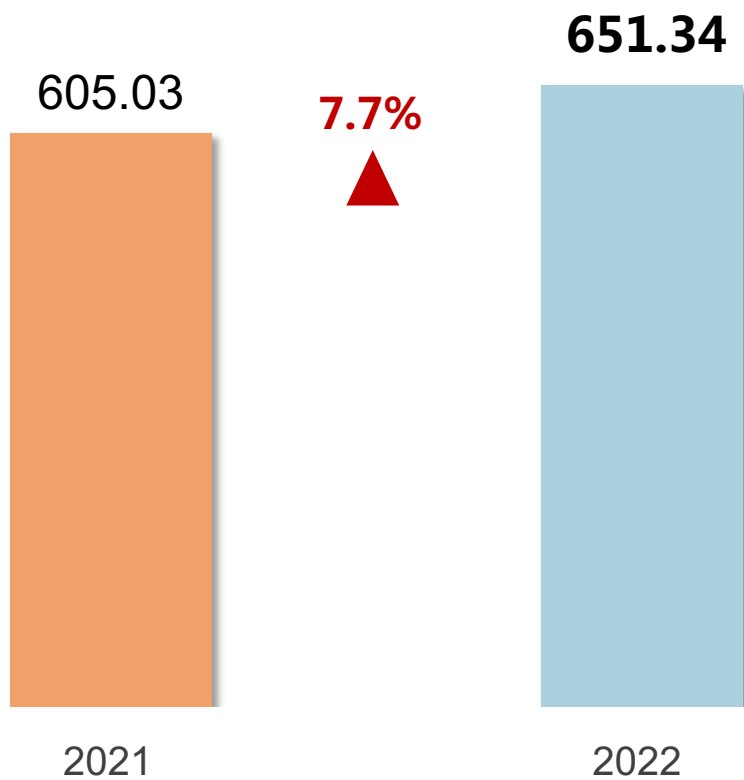


注\*：剔除梯次电池折旧年限变更及增值税加计抵减影响后，按与2021年相同口径计算的同比变化数据

# 现金流水平表现良好

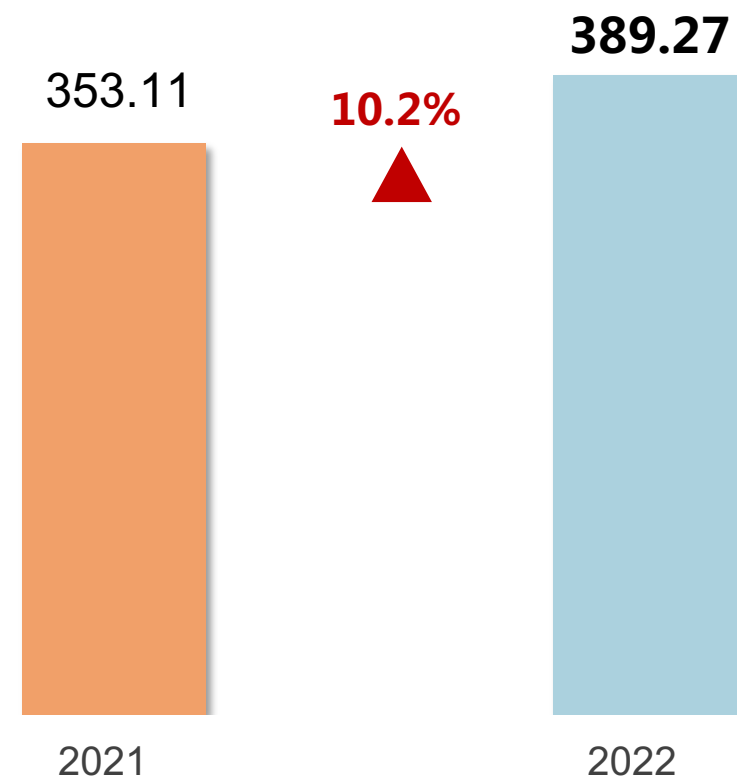
## 经营现金流

(亿元人民币)



## 自由现金流

(亿元人民币)





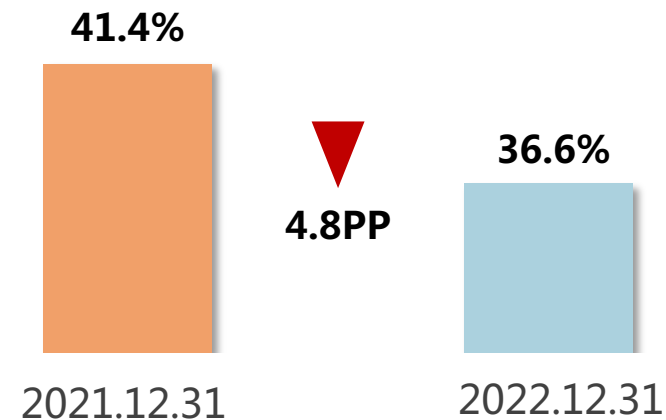
# 资本结构保持稳健

(亿元人民币)

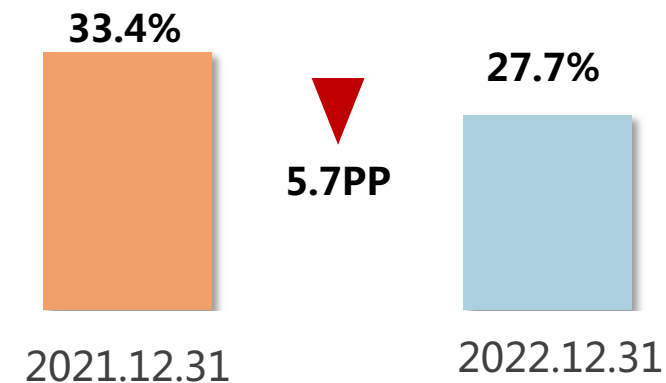
2022.12.31

资产	3055.60
现金及现金等价物	51.17
负债	1119.69
带息负债	791.19
总权益	1935.91

资产负债率



净债务杠杆率



CHINA TOWER CORPORATION LIMITED  
中国铁塔股份有限公司



Q&A

联系我们

电话 / +852 28114566 邮箱 / [ir@chinatowercom.cn](mailto:ir@chinatowercom.cn)

[www.china-tower.com](http://www.china-tower.com)

# 附件：摘自2022年12月31日止经审核合并资产负债表

(亿元人民币)	2021.12.31	2022.12.31
<b>总资产</b>	<b>3232.59</b>	<b>3055.60</b>
流动资产	483.44	497.06
非流动资产	2749.15	2558.54
物业、厂房及设备	2214.19	2093.77
在建工程	147.09	123.39
<b>总负债</b>	<b>1339.05</b>	<b>1119.69</b>
流动负债	761.82	651.58
借款	371.42	255.97
应付账款	252.64	266.46
非流动负债	577.23	468.11
<b>总权益</b>	<b>1893.54</b>	<b>1935.91</b>



# 免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。