



# 2023年中期业绩

2023年8月3日

# 与会管理层

**张志勇** | 执行董事 兼董事长

**顾晓敏** | 执行董事 兼总经理

**高春雷** | 执行董事

**胡少峰** | 总会计师

01

总体表现

02

业务表现

03

财务表现

01

# 总体表现

张志勇

执行董事兼董事长

# 主要经营指标

¥ 464.61 亿

营业收入

▲ 2.2%

¥ 320.21 亿

EBITDA

▲ 0.2%

¥ 115.55 亿

经营现金流

▼ 63.1%

¥ 48.41 亿

净利润<sup>1</sup>

▲ 14.6%

¥ 0.0277 元

每股基本盈利

▲ 14.5%

1.77 户/站址

塔类站均租户<sup>2</sup>

▲ 0.03 户

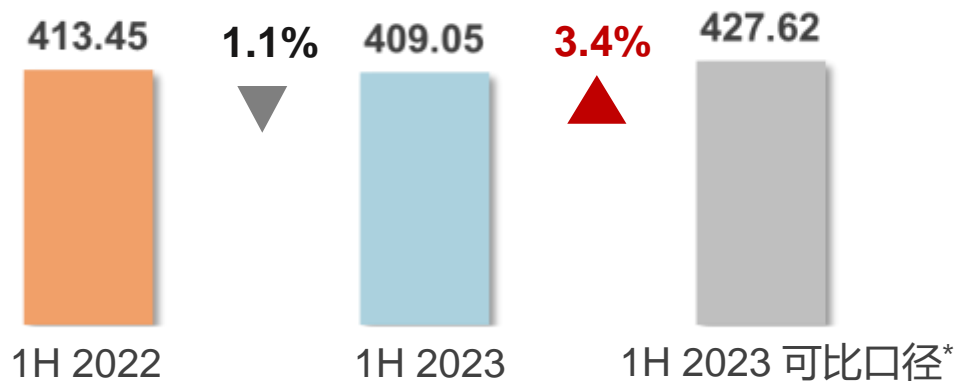
注1: 净利润为归属于本公司股东的利润, 下同

注2: 塔类站均租户数增加值, 是相较于2022年12月31日的增量

# 业绩表现持续稳健

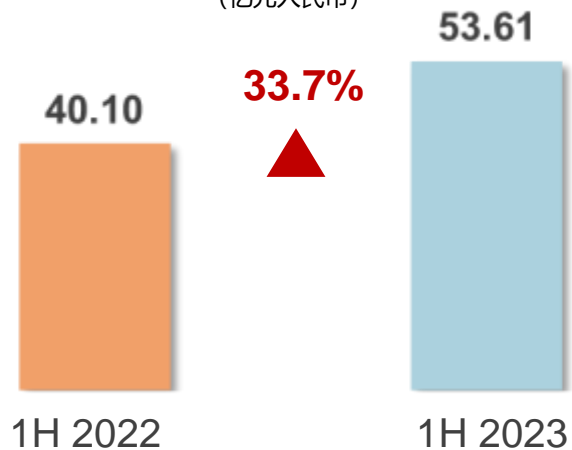
## 运营商业务

(亿元人民币)



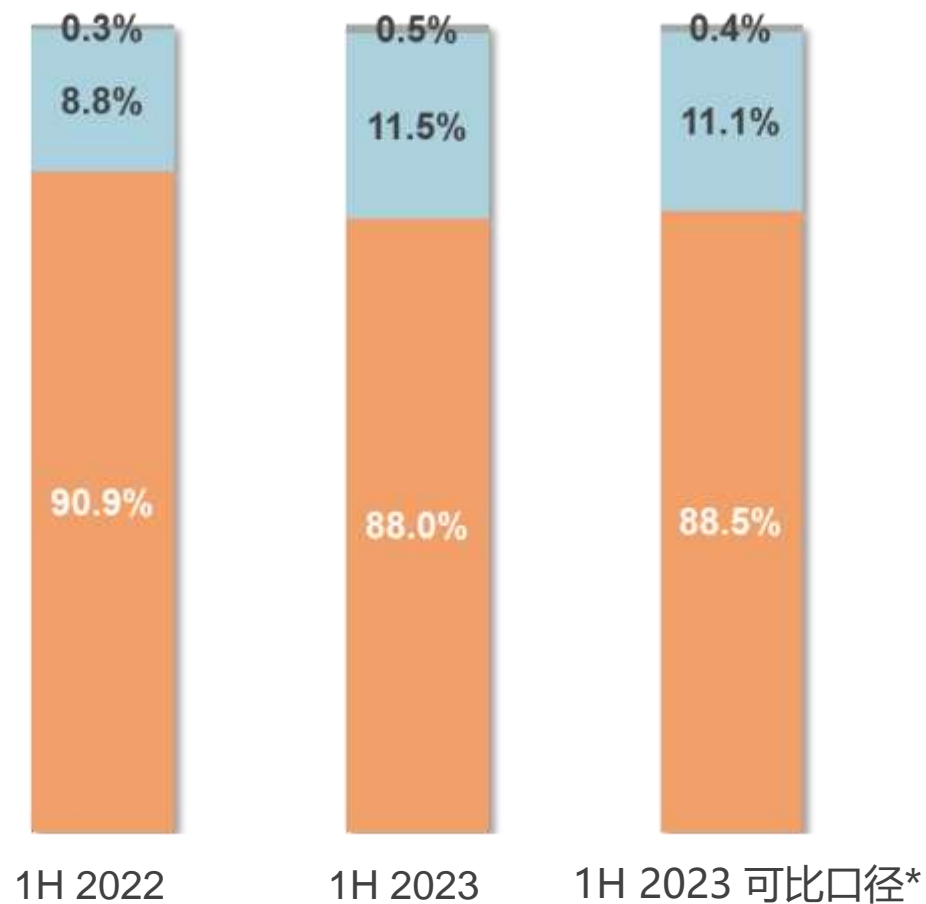
## 两翼业务

(亿元人民币)



## 收入结构

■ 运营商业务 ■ 两翼业务 ■ 其他



注：可比口径指剔除商务定价协议影响后运营商业务收入

# 深化共建共享，运营商业务主导地位进一步巩固

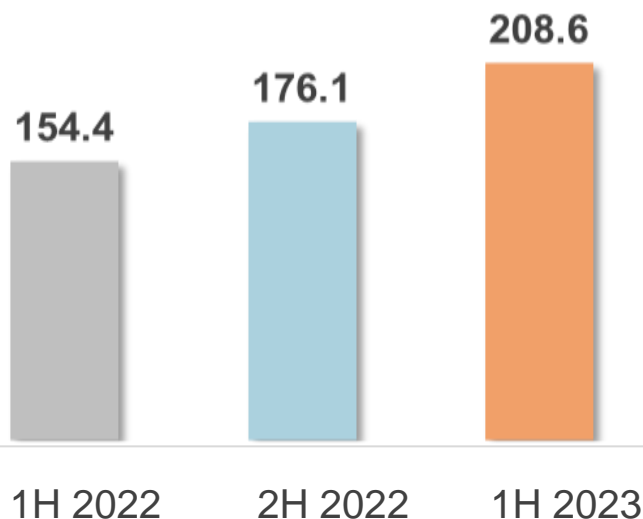
## 紧抓网络强国、数字中国等战略机遇

集约高效  
筑牢5G新基建基础

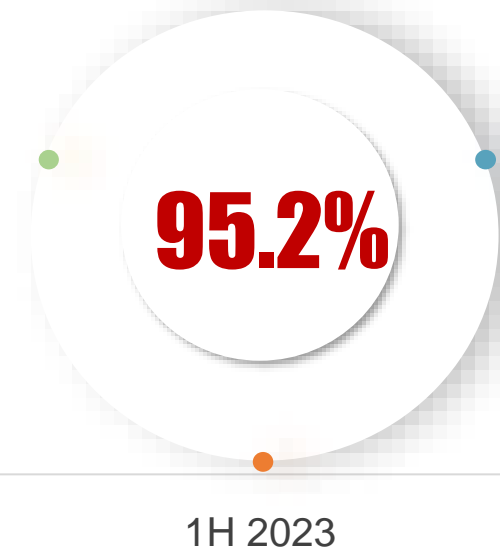
深化共享  
有效配置资源

加快室分发展  
打造“5G+室分”双增长引擎

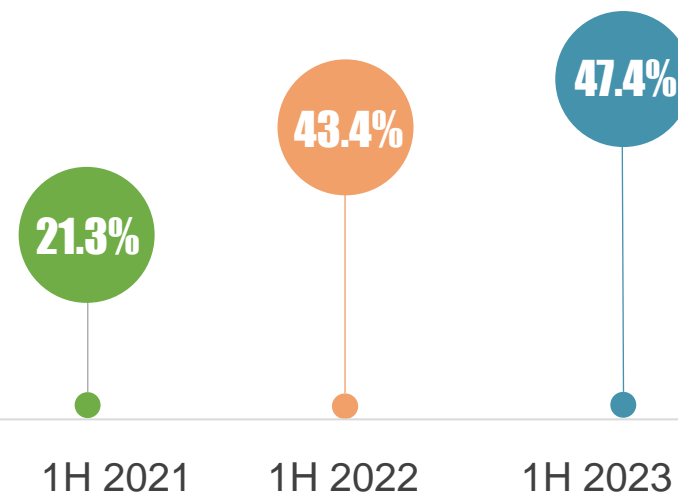
累计承建5G站址数量<sup>1</sup>  
(万个)



5G利用已有站址共享水平



室分收入对运营商业务收入增量贡献<sup>2</sup>



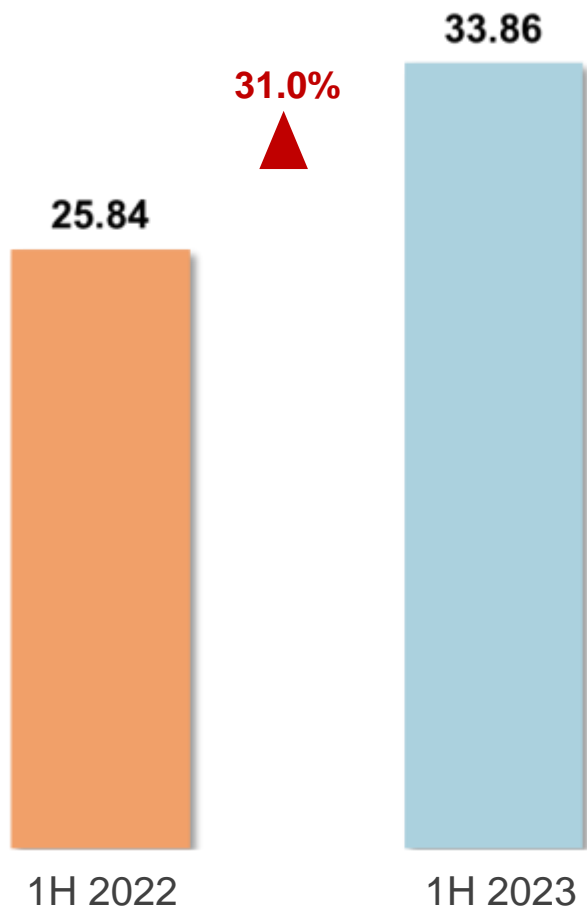
注1: 5G站址数量为5G塔类站址数量

注2: 室分收入对运营商业务收入增量贡献=室分收入增量收入/剔除商务定价协议影响后运营商业务增量收入

# 创新驱动发展，智联业务积蓄动能

## 智联业务收入

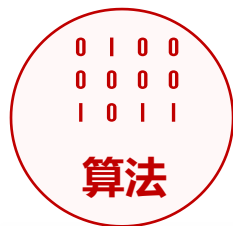
(亿元人民币)



- 具备摄像机、物联传感、雷达等 **500+** 种多源数据接入能力；
- 平台与终端、算法、应用全解耦，灵活接入、便捷使用



- 多源、多维数据融合分析
- 结合行业专业模型，深入挖掘数据价值



- 自主研发 **40+** 种中高点位特色算法
- 引入 **100+** 种AI合作算法，完善算法合作生态



- 持续迭代优化行业应用产品，打造领先的行业应用能力



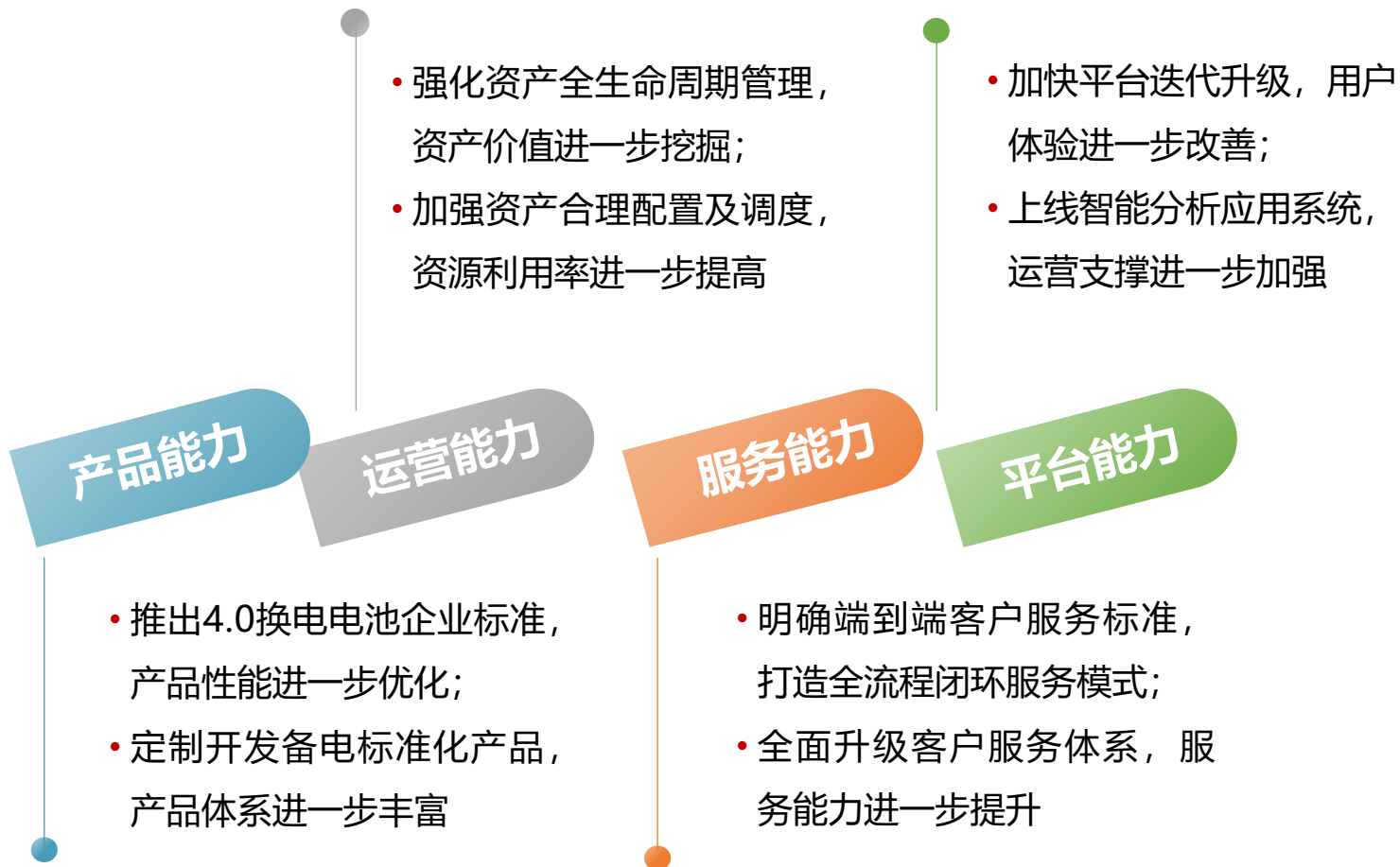
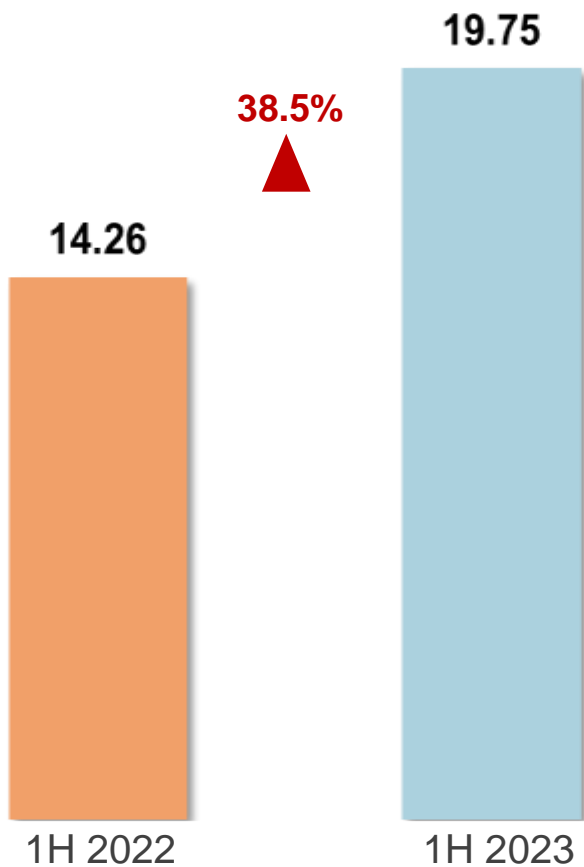
- 建立“总部-省-市”三级运营体系
- 建立陪伴式服务体系，快速响应客户需求，提升客户感知



# 锻造核心能力，能源业务筑牢优势

## 能源业务收入

(亿元人民币)



# 强化经营管理，着力夯实发展基础

## 持续强化资产运营

- 推进一码到底、智能运维，提高资产运营智能化精益化水平
- 加强资产全生命周期的价值管理，提升资产使用效能

## 持续强化改革发展

- 深化组织变革，打造高效能组织
- 提升数字化能力，加快企业数字化转型
- 探索多元化激励机制，激发人才活力

## 持续强化科技创新

- 聚焦关键核心技术攻关及科技成果转化，加大研发投入
- 打造一批科技领军人才和专家人才队伍，落实人才强企

## 持续强化合规管理

- 深化合规体系建设，推进法治合规体系全覆盖
- 强化风险内控管理，切实提升重大风险防控能力



## 5G网络建设持续深化

- 国家加快**数字基础设施建设**，**适度超前部署5G网络**，加快拓展网络覆盖范围，持续推进网络共建共享。
- 5G网络将在扩大广度覆盖基础上，进一步加大深度覆盖和重点场景覆盖，5G基站建设需求持续释放，预计**2025年5G基站规模将达到370万<sup>注</sup>**，5G深度覆盖驱动室分需求持续增加。



## 数字化治理空间广阔

- 数字经济成为稳增长的重要引擎，预计**2025年数字经济占GDP的比重将超50%<sup>注</sup>**。
- 国家政务信息化、数字政府、新型城镇化、乡村振兴等政策相继出台，数字技术广泛应用于数字空间治理，农业农村、国土、水利、环保等细分领域的数字化治理应用不断深化，“十四五期间”**预计总体市场空间达2000亿<sup>注</sup>**。



## 双碳战略催生发展机遇

- **“双碳”战略**持续推进，《“十四五”现代能源体系规划》强调**推动能源生产消费方式绿色变革**，为节能环保、清洁生产、清洁能源等产业带来广阔市场前景和全新发展机遇。
- **交通出行电动化**趋势影响下，两轮电动车未来仍有较大增长潜力，年均新增约**4千万-5千万台<sup>注</sup>**，换充电市场具备增量空间。

# 强化战略引领，不断提升企业价值

深入实施“一体两翼”战略，坚定不移做强做优做大中国铁塔

定位

具有核心竞争力的  
信息应用服务商

世界一流的信息通信基础设施  
综合服务商

具有核心竞争力的新能源应  
用服务商

路径

构建“五化”运营体系，打造“五型”企业

举措

推动业务发展

持续巩固运营商业务市场主导地位，夯实公司发展根基

做精智联业务，加快推动“通信塔”升级为“数字塔”

做专能源业务，深化资源共享  
赋能社会服务民生

深化改革创新

加快打造“数字化”企业

不断强化科技创新驱动

持续提升改革治理效能

持续推动管理提升

强化核心优势

强化资源统筹能力

增强创新建设能力

提高资产运营能力

夯实客户服务能力

02

# 业务表现

顾晓敏

执行董事兼总经理

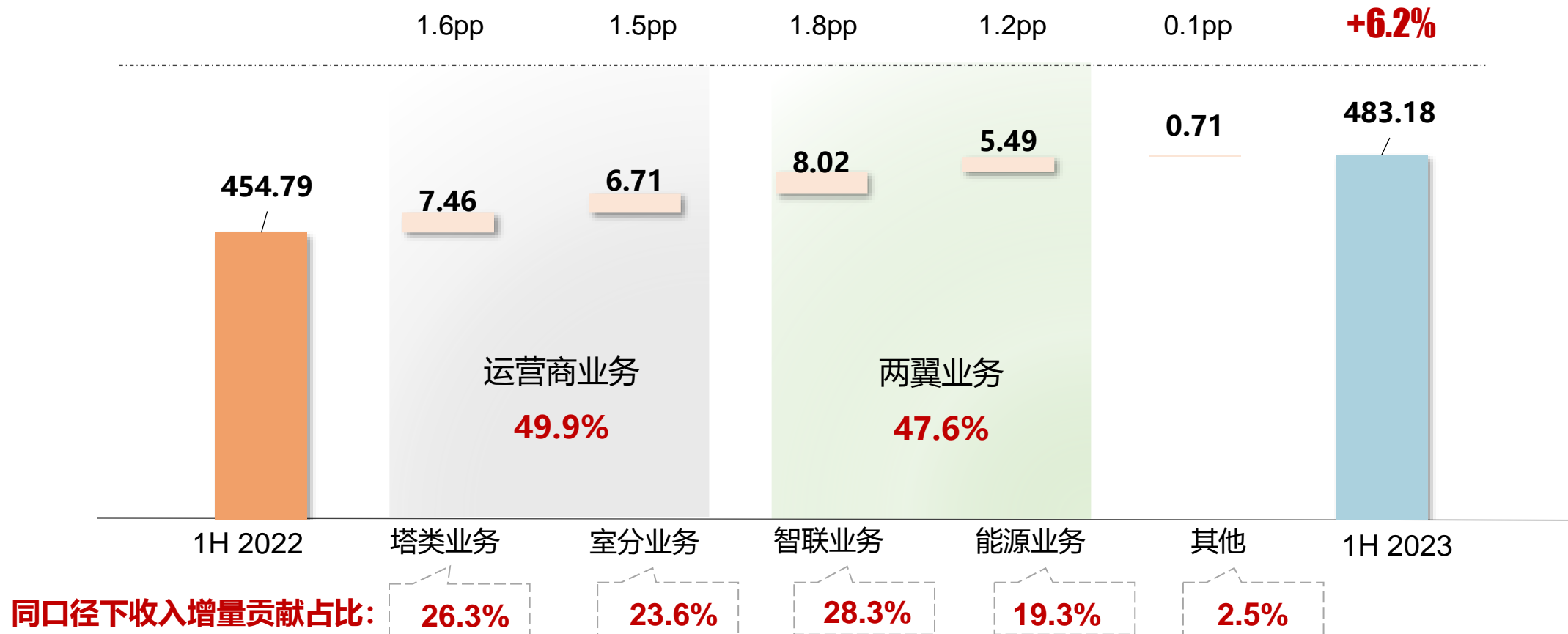
# 主要经营指标

指标名称	1H 2022	1H 2023	同比	可比口径*同比
营业收入 (亿元人民币)	454.79	464.61	2.2%	6.2%
其中：运营商业务收入	413.45	409.05	-1.1%	3.4%
智联业务收入	25.84	33.86	31.0%	
能源业务收入	14.26	19.75	38.5%	
塔类租户数 (万户)	352.1	364.7	3.6%	
其中：运营商租户数	330.2	342.3	3.7%	
智联业务租户数	21.9	22.3	1.8%	
塔类站址数 (万个)	204.9	206.1	0.6%	
塔类站均租户数 (户/站)	1.72	1.77	2.9%	
塔类站址平均收入 (元人民币)	20,150	19,859	-1.4%	3.0%

注：可比口径指剔除商务定价协议影响后营业收入、运营商业务收入及塔类站址平均收入值

# 多点支撑，整体收入实现稳定增长

单位：亿元人民币



注：以上数据均为剔除商务定价协议影响后同口径数据

# 固本强基，塔类业务保持稳中有进

## 持续提升能力，巩固市场主导地位

- 持续提升基站选址、建设交付能力，全面满足客户建设需求，特别是新建站址需求，巩固塔类市场绝对主导地位。

## 把握客户需求变化，加大产品创新

- 紧密跟踪运营商持续完善5G覆盖及网络部署策略，创新低成本塔型、室外型电源、CRAN机房等产品，经济高效满足客户需求。

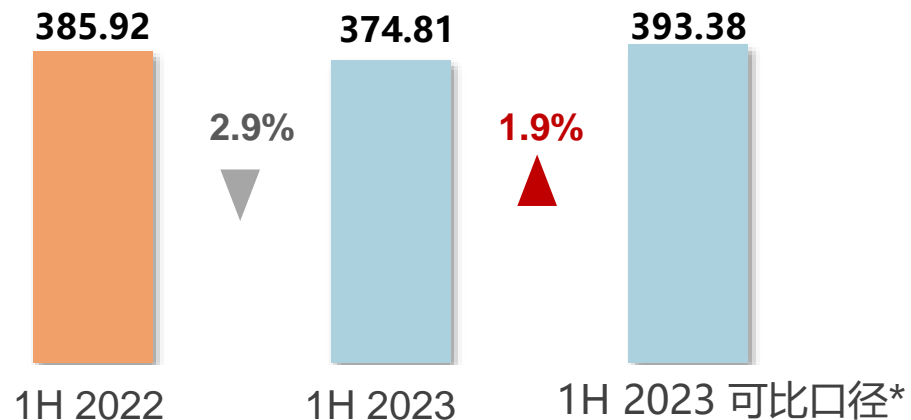
## 深化服务模式，全面满足客户需求

- 针对客户900M、700M等批量建设需求，与客户联合规划、联合部署，协同高效服务客户。

注：可比口径指剔除商务定价协议影响后塔类业务收入数据

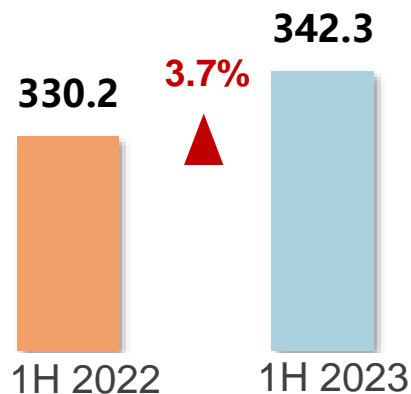
## 塔类业务收入

(亿元人民币)



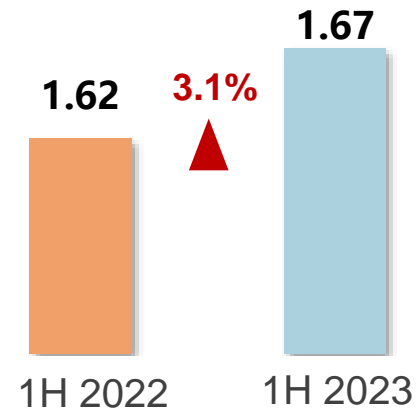
## 运营商租户

(万户)



## 运营商塔类站均租户

(户/站)

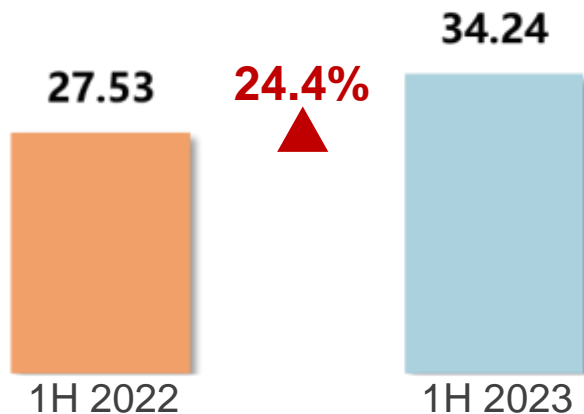




# 全面发力，室分业务继续快速增长

## 室分业务收入

(亿元人民币)



## 室分覆盖范围不断扩大



楼宇

↑ 14.3 亿平米

累计达 88.2 亿平米



地铁

↑ 1,110 公里

累计达 10,721 公里



高铁隧道

↑ 985 公里

累计达 11,414 公里

### 提升资源统筹能力

- 深化“资源+需求”一体化统筹发展模式，强化对重点行业、重点场所的资源统筹能力。

### 加强方案创新应用

- 持续提升方案主导能力，加大广角漏缆、双极化室分天线、电梯专用天线等创新产品的应用，夯实低成本、优服务、低能耗的方案优势，打造铁塔室分优势品牌。

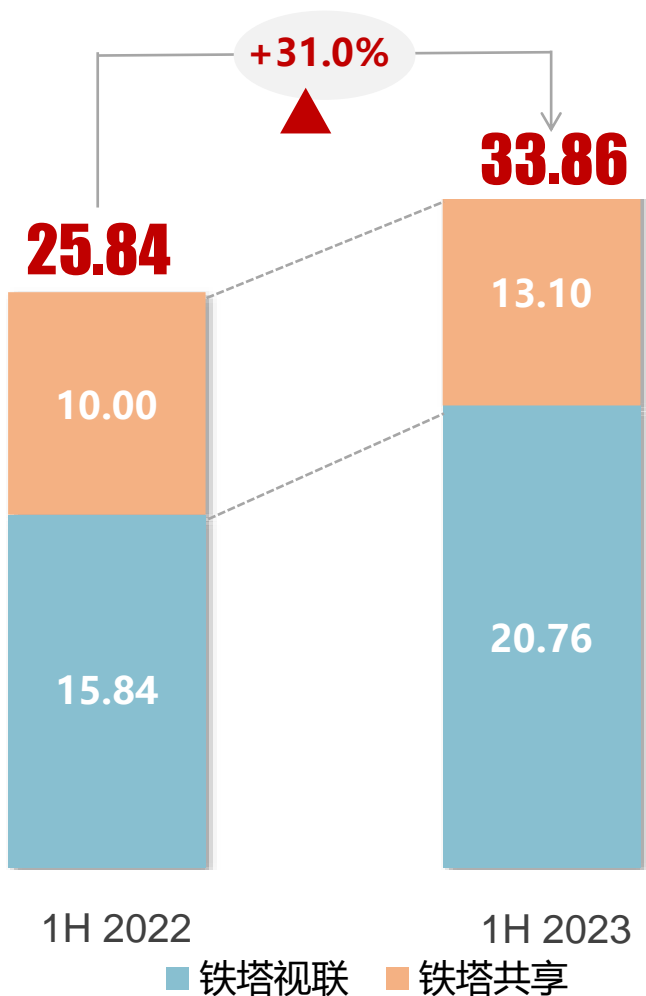
### 积极拓展室分市场

- 打造低成本运营竞争优势，扩大新建市场规模；
- 创新产品和综合服务方案应用，持续推动共享型室分，扩大存量室分市场业务规模。

# 发挥优势，智联业务发展增势良好

## 智联业务收入

(亿元人民币)



## 深化共享理念、发挥资源和能力优势

### 推动业务持续快速增长

#### 专业维护优势

- 7\*24小时电力和通讯保障能力
- 设备专业网管监控与故障诊断能力
- 全国属地化专业维护服务能力

#### 01 资源禀赋优势

- 全球最大规模的中高点位站址资源
- 覆盖全国的边缘机房、机柜资源等基站设施设备

#### 02 集约运营优势

- 统一的铁塔视联平台
- 集中研发及集约化运营体制

03

## 深化共享理念 聚焦重点行业数字化治理



## 打造多款专业化视联产品，服务国计民生重点行业



5万+点位服务  
50万平方公里林区防火



5万+点位  
守护7000万亩耕地



3.2万点位  
服务4.8亿亩农田  
秸秆焚烧



1万+点位  
检测空气中颗粒物、AQI、  
VOC等



5500+点位  
助力337个区县  
渔业资源保护



6500+点位  
服务数字乡村建设



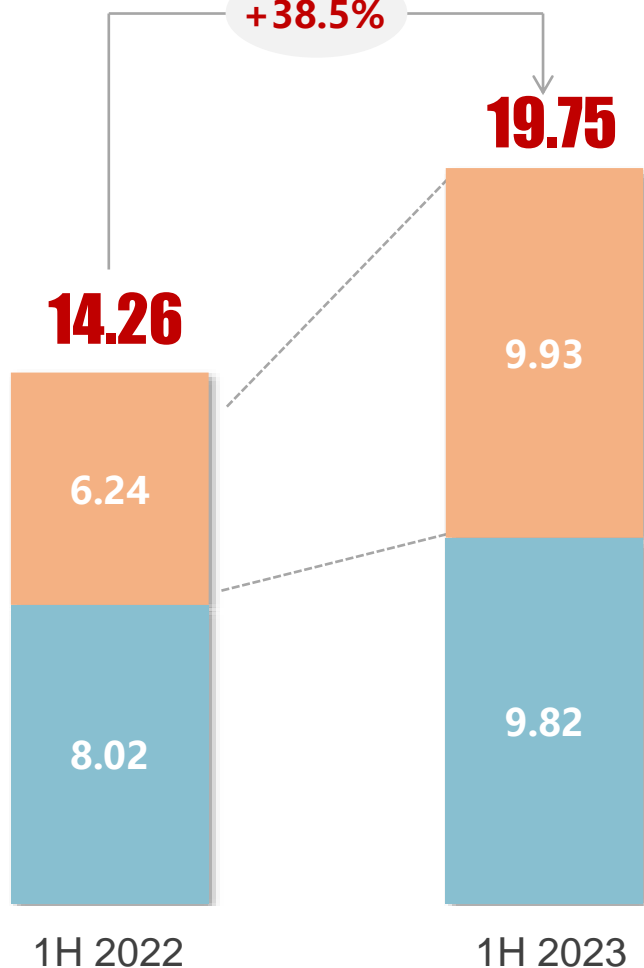
1.1万+点位  
覆盖4700个河道区域，  
2300个水库

# 聚焦重点，能源业务实现快速发展

## 能源业务收入

(亿元人民币)

+38.5%



■ 换电业务 ■ 备电业务及其他

## 紧抓“双碳”目标和能源绿色低碳转型发展机遇

### 产品迭代升级

- 推出4.0换电电池企业标准
- 实现智能化充电，打造国内电动自行车安全充换电领域行业标杆
- 推广标准化备电产品
- 优化智慧能源管理平台



高质量电芯+高耐用  
PACK+高性能BMS



智慧电源一站式管理+  
阵列式风道设计



1000万+  
能源AIoT设备接入



5000万+  
日处理数据能力



AI智能客服  
分流80%

### 服务优化提升

- 持续完善线上线下相结合的服务体系
- 持续提升智能客服分流能力，智能客服分流比例近80%
- 加强客服触点建设、梳理服务流程，提升服务质量

## 换电业务

/深耕换电市场，服务低速电动车出行/

累计发展换电用户数  
达**100**万



累计建设超过  
**410**个骑手之家



全国**300**个城市  
开通换电服务



累计部署**6**万个  
换电网点

全国规模最大的轻型电动车换电运营商

## 备电业务

/积极打造铁塔“能源管家”服务模式/

聚焦重点  
行业和场景

通信、金融、交通、医疗、石化、政府、教育及  
大型赛事和重要活动

打造四位一  
体服务

“备电+发电+监控+维护”四位一体核心服务



保障第31届世界大学  
生运动会开闭幕式



为某公司数据中心机房  
提供备电服务



为某银行全省网点  
提供备电服务

专业化电力保障服务提供者

03

# 财务表现

胡少峰  
总会计师

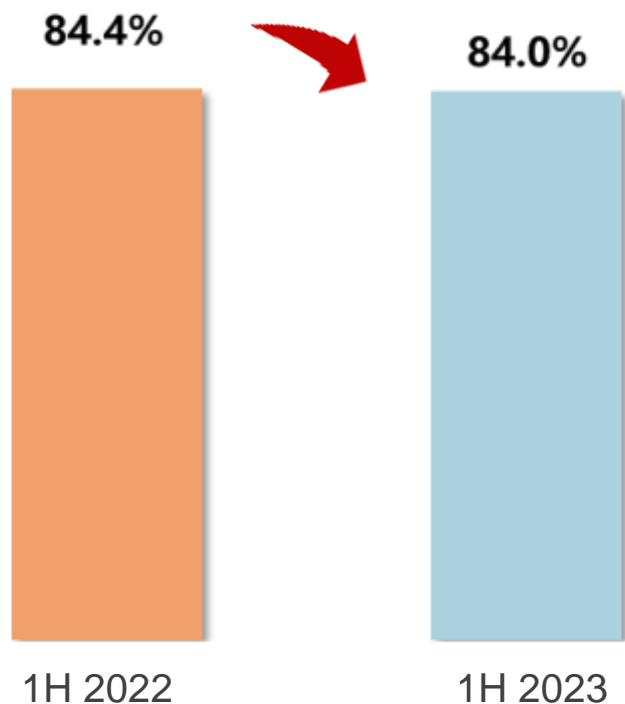
# 主要财务指标

(亿元人民币)	1H 2022	1H 2023	同比	可比口径 同比
营业收入	454.79	464.61	2.2%	6.2%*
营业成本	383.90	390.47	1.7%	
营业利润	70.89	74.14	4.6%	
EBITDA	319.58	320.21	0.2%	
净利润	42.24	48.41	14.6%	
经营现金流	313.06	115.55	-63.1%	
净债务杠杆比率	31.1%	31.6%	0.5pp	

注：可比口径指剔除商务定价协议影响后营业收入。

# 成本费用良好管控

营业成本占收比



(亿元人民币)	1H 2022	1H 2023	同比
<b>营业成本</b>	<b>383.90</b>	<b>390.47</b>	<b>1.7%</b>
折旧及摊销	248.69	246.07	-1.1%
维护修理费 <sup>1</sup>	34.86	35.59	2.1%
人工成本	37.78	40.01	5.9%
站址运营及支撑费	25.07	25.19	0.5%
其他营运开支	37.50	43.61	16.3%
其中：业务拓展成本 <sup>2</sup>	18.38	25.81	40.4%
其他成本	19.12	17.80	-6.9%
<b>净财务费用</b>	<b>16.03</b>	<b>13.42</b>	<b>-16.3%</b>

注： 1. 维护修理费：主要是公司持续开展安全隐患排查、资产维修保养等专项行动，保障设备设施运行安全和客户服务质量

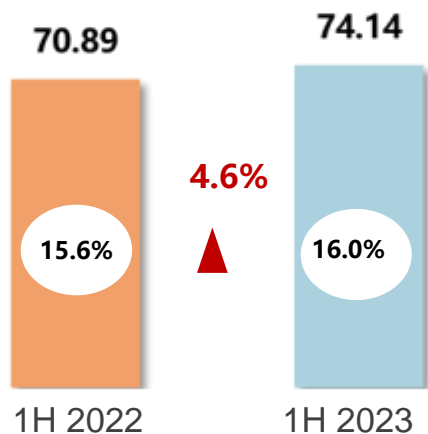
2. 业务拓展成本：受两翼业务快速增长拉动，两翼业务技术支撑服务费、市场推广费用、业务经营能耗费等较去年有所增加



# 盈利能力持续增强

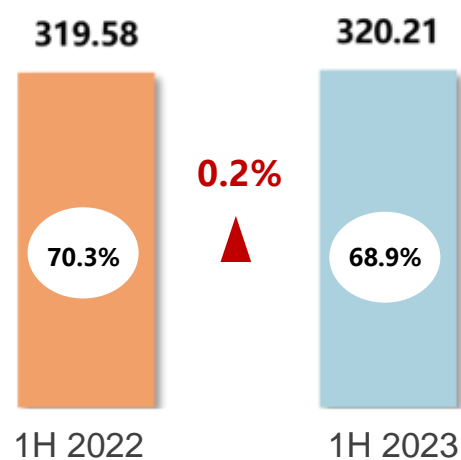
## 营业利润及营业利润率

(亿元人民币)



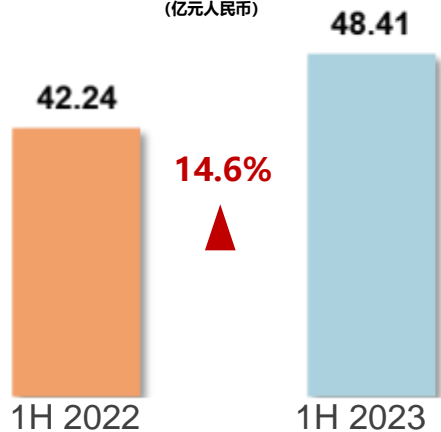
## EBITDA及EBITDA率

(亿元人民币)

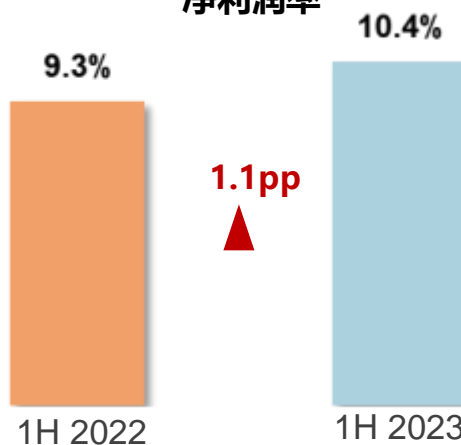


## 净利润

(亿元人民币)



## 净利润率

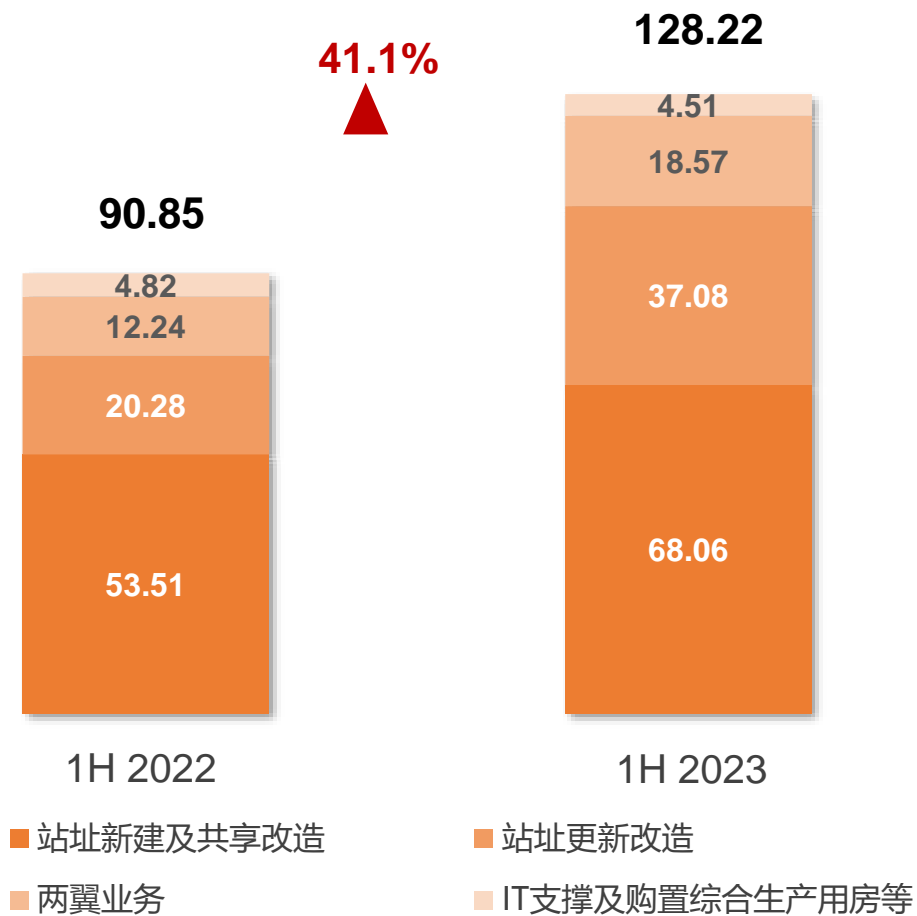


# 资本开支有效投放

## 资本开支

(亿元人民币)

41.1%



## 积极扩大有效投资，加快项目建设进度

统筹投资布局和总额管控，加强项目经济效益评价

紧密衔接运营商网络建设规划，力争全量获取新建需求，加快需求转化和项目交付起租

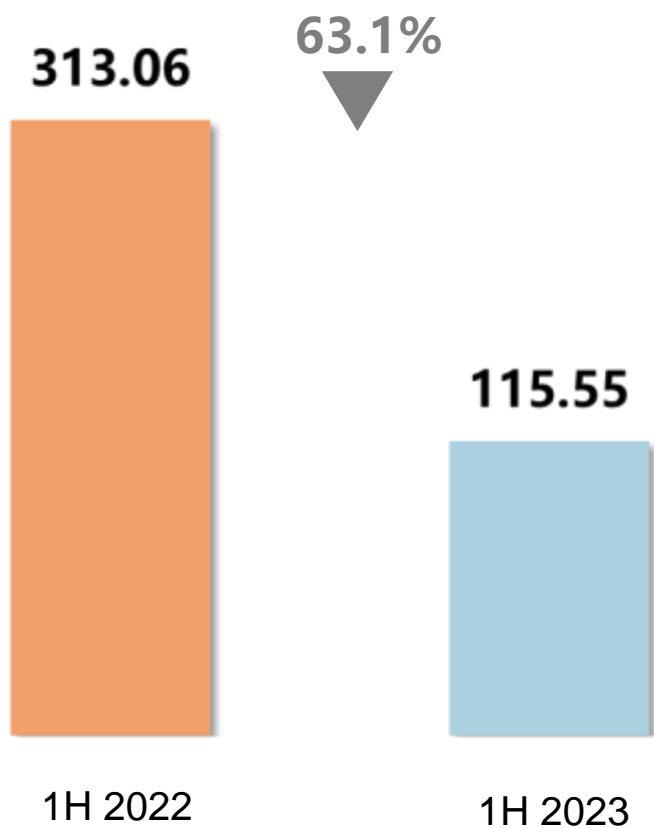
围绕资产运营质量精准实施更新改造，加大资产持续服务保障力度

适应两翼业务发展需要，加快基础设施和平台建设投入

# 现金流水平暂时承压

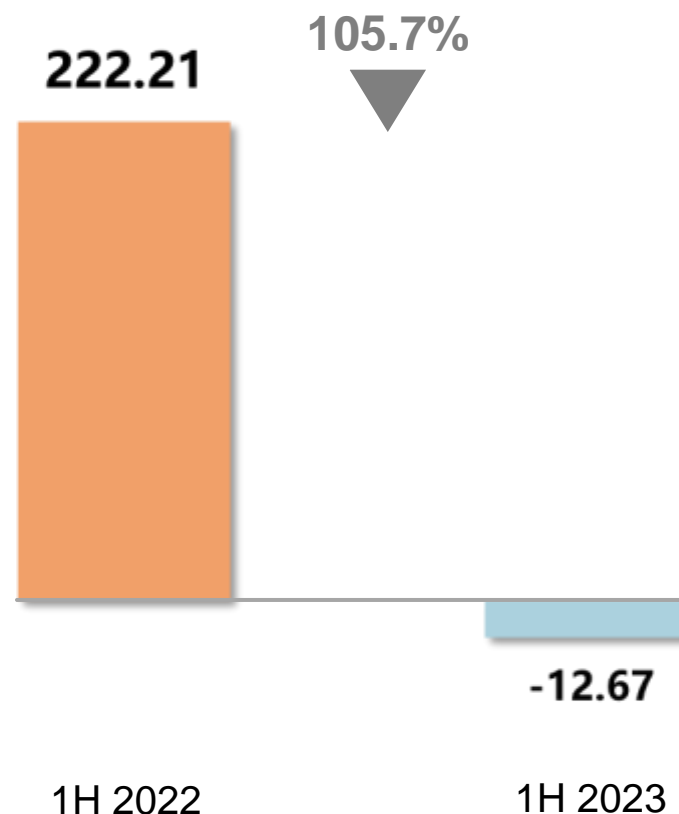
## 经营现金流

(亿元人民币)



## 自由现金流

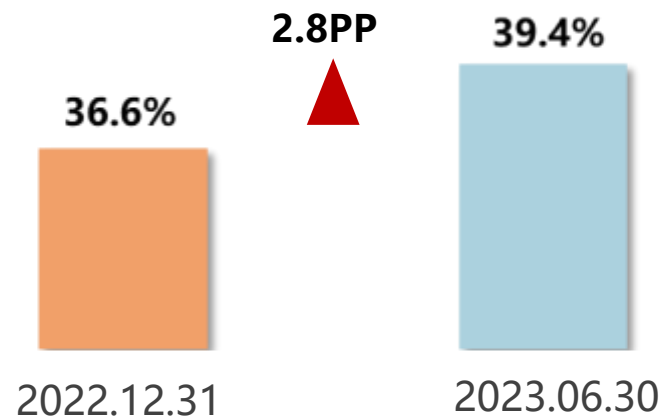
(亿元人民币)



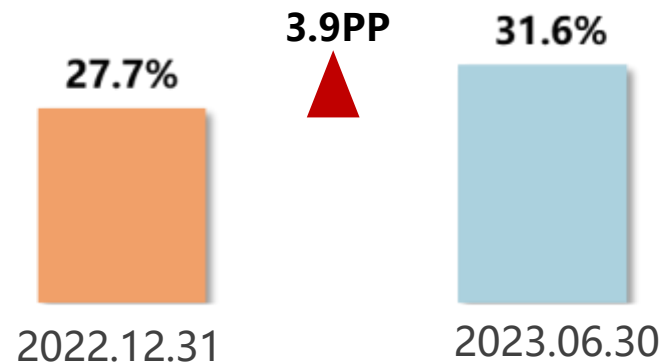
# 资本结构保持稳健

亿元人民币	2022年12月31日	2023年6月30日
总资产	3055.60	3180.63
现金及现金等价物	51.17	31.40
总负债	1119.69	1252.84
带息负债	791.19	922.23
总权益	1935.91	1927.79

## 资产负债率



## 净债务杠杆率



# 附件：摘自2023年6月30日止未经审核合并资产负债表

(亿元人民币)	2022.12.31	2023.06.30
<b>总资产</b>	<b>3055.60</b>	<b>3180.63</b>
流动资产	497.06	688.28
非流动资产	2558.54	2492.35
物业、厂房及设备	2093.77	2036.67
在建工程	123.39	115.03
<b>总负债</b>	<b>1119.69</b>	<b>1252.84</b>
流动负债	651.58	608.25
借款	255.97	211.91
应付账款	266.46	265.66
非流动负债	468.11	644.59
<b>总权益</b>	<b>1935.91</b>	<b>1927.79</b>

CHINA TOWER CORPORATION LIMITED  
中国铁塔股份有限公司



# Q&A

联系我们

电话 / +852 28114566 邮箱 / [ir@chinatowercom.cn](mailto:ir@chinatowercom.cn)

[www.china-tower.com](http://www.china-tower.com)

# 免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。