

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# 招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量 13,504 萬 TEU，同比增長 12.0% (2020 年：12,052 萬 TEU)
- 完成散雜貨吞吐量 5.67 億噸，同比增長 38.0% (2020 年：4.11 億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣 81.44 億元，同比增加 58.1% (2020 年：港幣 51.51 億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性溢利
  - √ 港幣 75.37 億元，同比增加 81.3% (2020 年：港幣 41.58 億元)
  - √ 來自港口業務為港幣 80.43 億元，同比增加 72.1% (2020 年：港幣 46.73 億元)
- 每股基本盈利 219.87 港仙，同比增加 50.3% (2020 年：146.25 港仙)
- 末期股息每股 72 港仙 (2020 年：每股 51 港仙)

## 2021 年全年業績公佈

招商局港口控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至 2021 年 12 月 31 日止年度之經審核綜合業績如下：

**綜合損益表**  
**截至2021年12月31日止年度**

	附註	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
收入	2	11,850	8,945
銷售成本		<u>(6,493)</u>	<u>(5,201)</u>
毛利		5,357	3,744
其他收入及其他收益淨額	4	981	1,852
行政開支		(1,551)	(1,371)
融資收入	5	400	298
融資成本	5	<u>(1,815)</u>	<u>(1,822)</u>
融資成本淨額	5	<u>(1,415)</u>	<u>(1,524)</u>
分佔以下各項之溢利減虧損			
聯營公司		7,103	4,117
合營企業		<u>151</u>	<u>340</u>
		<u>7,254</u>	<u>4,457</u>
除稅前溢利		10,626	7,158
稅項	6	<u>(1,241)</u>	<u>(1,077)</u>
年內溢利	7	<u>9,385</u>	<u>6,081</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		8,144	5,151
永續資本債券持有者		227	52
非控制性權益		<u>1,014</u>	<u>878</u>
年內溢利		<u>9,385</u>	<u>6,081</u>
股息	8	<u>3,549</u>	<u>2,516</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利	9		
基本(港仙)		<u>219.87</u>	<u>146.25</u>

綜合損益及其他綜合收益表  
截至2021年12月31日止年度

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
年內溢利	9,385	6,081
其他綜合收益／(開支)		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資之外幣折算差額	2,690	4,407
獲取一間非全資附屬公司之控制權時之變現儲備	—	(87)
視為出售一間附屬公司時之變現儲備	(3)	—
視為出售聯營公司部分權益時之變現儲備	(35)	—
分佔一間合營企業之其他儲備	5	6
將不會於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司之定額福利計劃之精算(虧損)／收益淨額	(36)	29
自用物業用途變更成投資物業時之重估增值	61	—
分佔聯營公司之其他儲備	356	6
分佔聯營公司之定額福利計劃之精算虧損淨額	(1)	(35)
年內其他稅後綜合收益總額	3,037	4,326
年內綜合收益總額	12,422	10,407
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	11,101	8,992
永續資本債券持有者	227	52
非控制性權益	1,094	1,363
	12,422	10,407

綜合財務狀況表  
於2021年12月31日

	附註	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
商譽		5,641	5,759
無形資產		8,607	9,369
物業、廠房及設備		26,846	26,509
使用權資產		17,650	16,553
投資物業		9,034	8,918
聯營公司權益		75,209	67,426
合營企業權益		8,874	9,091
其他金融資產		10,516	7,258
其他非流動資產		203	1,305
遞延稅項資產		394	420
		<u>162,974</u>	<u>152,608</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		166	179
其他金融資產		3,016	81
應收款項、按金及預付款項	10	2,134	5,493
可收回稅項		3	8
現金及銀行存款		9,980	11,290
		<u>15,299</u>	<u>17,051</u>
待出售非流動資產		<u>417</u>	<u>405</u>
		<u>15,716</u>	<u>17,456</u>
<b>總資產</b>		<u><u>178,690</u></u>	<u><u>170,064</u></u>

	附註	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
<b>權益</b>			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		44,017	42,521
儲備		51,519	43,501
擬派股息	8	2,726	1,867
		<u>98,262</u>	<u>87,889</u>
永續資本債券		6,241	6,237
非控制性權益		20,295	19,509
		<u>124,798</u>	<u>113,635</u>
<b>負債</b>			
非流動負債			
銀行及其他貸款		22,231	30,240
租賃負債		886	886
其他非流動負債		4,735	5,229
遞延稅項負債		4,851	4,482
		<u>32,703</u>	<u>40,837</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	4,304	4,152
銀行及其他貸款		14,551	8,952
租賃負債		40	76
應付稅項		2,294	2,412
		<u>21,189</u>	<u>15,592</u>
總負債		<u>53,892</u>	<u>56,429</u>
總權益及負債		<u>178,690</u>	<u>170,064</u>
淨流動(負債)/資產		<u>(5,473)</u>	<u>1,864</u>
總資產減流動負債		<u>157,501</u>	<u>154,472</u>

## 附註：

### 1 編製基準

綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例(「公司條例」)編製。此綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就投資物業、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之重估而作出修訂，此等資產及負債於每個報告期末均以公允價值計量。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

於2021年年度業績初步公佈中載有有關截至2021年及2020年12月31日止兩個年度之財務資料雖不構成本公司於這些年度之法定綜合財務報告，惟皆來自於這些財務報告。根據公司條例第436條規定下披露有關這些綜合財務報告的進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2020年12月31日止年度之綜合財務報告予公司註冊處，以及將會在適當時間遞交截至2021年12月31日止年度之綜合財務報告。

本公司之核數師已就本集團該兩個年度之綜合財務報告出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項；及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

年內，本集團首次應用香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則之相關修訂。應用香港財務報告準則之修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或對本綜合財務資料所載之披露資料並無重大影響。

## 2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於年內來自其主要服務之收入之分析。

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	11,069	8,304
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	<u>560</u>	<u>469</u>
來自與客戶之合約的收入	11,629	8,773
投資物業租金總收入	<u>221</u>	<u>172</u>
	<u><u>11,850</u></u>	<u><u>8,945</u></u>

## 3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣

- 珠三角
- 長三角
- 環渤海
- 其他

- (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區

- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。

- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。



港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵及彼等呈列更有系統及結構之分部資料，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

年內，來自一名(2020年：一名)客戶之收入超過本集團總收入之10%，金額為港幣17.45億元(2020年：港幣14.71億元)。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	7,352	5,009	108,106	98,321
巴西	1,521	1,388	8,117	8,818
其他地區	2,977	2,548	35,841	37,791
	<u>11,850</u>	<u>8,945</u>	<u>152,064</u>	<u>144,930</u>

本集團按分部劃分之收入、經營溢利／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業溢利減虧損分析如下：

	截至2021年12月31日止年度										
	港口業務				保稅物流業務			其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資		總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	4,330	1,152	83	1,052	4,452	11,069	560	221	—	221	11,850
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之溢利 減虧損前之溢利／(虧損)	1,711	410	462	39	2,120	4,742	126	152	(233)	(81)	4,787
分佔以下各項之 溢利減虧損											
— 聯營公司	263	4,961	219	191	479	6,113	(16)	1,006	—	1,006	7,103
— 合營企業	(2)	—	66	11	74	149	1	1	—	1	151
融資成本淨額	1,972	5,371	747	241	2,673	11,004	111	1,159	(233)	926	12,041
稅項	(12)	2	—	(31)	(166)	(207)	(17)	(36)	(1,155)	(1,191)	(1,415)
年內溢利／(虧損)	(405)	(272)	(61)	(46)	(370)	(1,154)	(14)	(73)	—	(73)	(1,241)
永續資本債券持有者 非控制性權益	1,555	5,101	686	164	2,137	9,643	80	1,050	(1,388)	(338)	9,385
歸屬於本公司權益持有者之 溢利／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(227)	(227)	(227)
	(260)	(173)	—	(17)	(547)	(997)	(17)	—	—	—	(1,014)
歸屬於本公司權益持有者之 溢利／(虧損)	1,295	4,928	686	147	1,590	8,646	63	1,050	(1,615)	(565)	8,144
其他資料：											
折舊及攤銷	653	237	1	328	924	2,143	88	2	53	55	2,286
資本開支	1,129	352	—	166	224	1,871	13	29	6	35	1,919

本集團按分部劃分之收入、經營溢利／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業溢利減虧損分析如下：(續)

	截至2020年12月31日止年度										
	港口業務				保稅物流業務			其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資		總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	3,432	83	70	812	3,907	8,304	469	172	—	172	8,945
計入融資成本淨額、稅項及 分佔聯營公司及 合營企業之溢利 減虧損前之溢利／(虧損)	1,184	1,217	133	1,097	345	3,976	135	193	(79)	114	4,225
分佔以下各項之 溢利減虧損											
— 聯營公司	136	2,510	216	74	330	3,266	21	830	—	830	4,117
— 合營企業	1	125	145	(1)	66	336	1	3	—	3	340
融資成本淨額	1,321	3,852	494	1,170	741	7,578	157	1,026	(79)	947	8,682
稅項	(2)	2	3	(32)	(123)	(152)	(21)	(38)	(1,313)	(1,351)	(1,524)
年內溢利／(虧損)	(273)	(192)	(69)	(529)	59	(1,004)	(17)	(56)	—	(56)	(1,077)
永續資本債券持有者 非控制性權益	1,046	3,662	428	609	677	6,422	119	932	(1,392)	(460)	6,081
歸屬於本公司權益持有者之 溢利／(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	(52)	(52)	(52)
	(176)	(15)	—	(516)	(145)	(852)	(25)	(1)	—	(1)	(878)
其他資料：											
折舊及攤銷	870	3,647	428	93	532	5,570	94	931	(1,444)	(513)	5,151
資本開支	612	19	2	317	947	1,897	110	2	24	26	2,033
	1,185	88	—	377	362	2,012	24	15	10	25	2,061

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

於2021年12月31日											
	港口業務				保稅物流業務		其他業務			合計	
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資	總部職能	小計		
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>資產</b>											
分部資產(不包括聯營公司)											
及合營企業權益)	20,092	6,938	1,040	12,077	35,599	75,746	3,393	8,928	5,726	14,654	93,793
聯營公司權益	2,960	36,076	5,186	3,353	9,380	56,955	817	17,437	—	17,437	75,209
合營企業權益	10	—	3,047	378	5,409	8,844	7	23	—	23	8,874
待出售非流動資產	—	—	—	417	—	417	—	—	—	—	417
分部資產總額	<u>23,062</u>	<u>43,014</u>	<u>9,273</u>	<u>16,225</u>	<u>50,388</u>	<u>141,962</u>	<u>4,217</u>	<u>26,388</u>	<u>5,726</u>	<u>32,114</u>	<u>178,293</u>
可收回稅項											3
遞延稅項資產											394
總資產											<u>178,690</u>
<b>負債</b>											
分部負債	<u>3,945</u>	<u>214</u>	<u>18</u>	<u>1,888</u>	<u>8,676</u>	<u>14,741</u>	<u>648</u>	<u>1,006</u>	<u>30,352</u>	<u>31,358</u>	46,747
應付稅項											2,294
遞延稅項負債											4,851
總負債											<u>53,892</u>



#### 4 其他收入及其他收益淨額

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
修訂特許經營權安排合約條款收益(註(a))	944	—
視為出售聯營公司部份權益之淨收益	454	—
出售物業、廠房及設備之收益／(虧損)	10	(120)
收回位於汕頭之若干地塊之補償收益(註(b))	—	1,722
視為出售一間附屬公司之收益	17	—
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融負債公允價值之變動淨額	(575)	(765)
按公允價值計量且其變動計入損益的		
金融資產公允價值之變動淨額	(30)	256
投資物業公允價值之變動淨額	21	149
應收貿易賬款及其他應收款項信用虧損撥備淨額	(291)	(510)
商譽減值損失	—	(621)
終止一間合營企業以權益法計算之收益	—	960
匯兌收益淨額	8	446
權益投資之股息收入	88	87
政府補助	268	190
其他	67	58
	<u>981</u>	<u>1,852</u>

註：

- (a) 於2021年9月，TCP Participações S.A. (「TCP」) 簽訂特許經營權協議的補充協議，將通貨膨脹指數從IGP-M (一般市場價格指數) 變更為IPCA (「全國總體消費者價格指數」)。經評估為重大修訂及入賬為解除現有特許經營權負債以及確認為一項新金融負債，因而產生金額為港幣9.44億元的修訂合約條款收益。
- (b) 於2019年12月31日分類為待出售非流動資產由本集團擁有的位於汕頭的土地使用權由汕頭市土地儲備中心於截至2020年12月31日止年度收回。就收回該等相關資產獲提供之拆遷補償為人民幣23.81億元(相當於約港幣26.55億元)，扣除相關拆遷成本港幣1.58億元後，因而產生收回收益港幣17.22億元。

## 5 融資收入及成本

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	123	80
向一間合營企業貸款之利息收入	77	69
向聯營公司貸款之利息收入	200	149
	<u>400</u>	<u>298</u>
利息開支：		
銀行貸款	(312)	(474)
應付票據	(1,219)	(1,215)
貸款來自於：		
— 一間附屬公司之一名非控制性權益持有者	(23)	(21)
— 同系附屬公司	(16)	(23)
— 直接控股公司	(47)	(22)
租賃負債	(50)	(54)
其他	(179)	(54)
	<u>(1,846)</u>	<u>(1,863)</u>
產生之借貸成本總額	(1,846)	(1,863)
減：符合資本化條件的資產數額(註)	31	41
	<u>(1,815)</u>	<u>(1,822)</u>
融資成本	<u>(1,815)</u>	<u>(1,822)</u>
融資成本淨額	<u><u>(1,415)</u></u>	<u><u>(1,524)</u></u>

註：除用於取得符合資本化條件的資產的專門借貸所產生的利息開支外，用於取得符合資本化條件的資產的一般借款產生的利息開支亦於綜合財務狀況表中資本化。已採用之資本化利率為每年3.87%（2020年：每年4.21%），相當於符合資本化條件的資產融資之借貸成本加權平均利率。

## 6 稅項

香港利得稅乃按年內估計應課稅溢利以稅率 16.5% (2020 年：16.5%) 計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為 25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有 15% 之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派 2008 年及之後賺取的利潤的股息一般徵收 10% 預提所得稅，而就若干地區 (包括香港及新加坡) 註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過 25% 權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有 5% 的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據年內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於綜合損益表扣除之稅項包括：

	2021 年 港幣百萬元	2020 年 港幣百萬元
<b>當期稅項</b>		
香港利得稅	1	4
中國企業所得稅 (註)	479	841
海外利得稅	275	—
預提所得稅	176	146
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差異之起始及轉回	310	86
	<u>1,241</u>	<u>1,077</u>

註： 計入截至 2020 年 12 月 31 日止年度之款項乃本集團被政府收回位於汕頭之地塊之拆遷補償收益而被徵收之中國企業所得稅港幣 4.31 億元。進一步詳情載於附註 4。



## 7 年內溢利

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
年內溢利已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	2,218	1,800
物業、廠房及設備之折舊	1,511	1,296
使用權資產之折舊	500	478
無形資產之攤銷	275	259
核數師酬金(包括非審計服務的費用)	<u>10</u>	<u>11</u>

## 8 股息

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
已派中期股息每股普通股22港仙(2020年：18港仙)	823	649
擬派末期股息每股普通股72港仙(2020年：51港仙)	<u>2,726</u>	<u>1,867</u>
	<u>3,549</u>	<u>2,516</u>

於2022年3月30日舉行之會議上，董事會建議派發末期股息每股普通股72港仙。該等末期股息將會根據以股代息之方法，以已作繳足股款之本公司新股形式向股東配發；惟股東亦可選擇收取現金作為全部或部分末期股息以代替上述獲配發之股份。建議股息並無於本綜合財務報表內作為應付股息反映。

2021年末期股息乃根據於2022年3月30日已發行股份3,785,619,729股(2020年：3,661,088,416股)計算。

## 9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	2021年	2020年
<b>基本</b>		
歸屬於本公司權益持有者之溢利(港幣百萬元)	8,144	5,151
已發行普通股之加權平均數	<u>3,703,860,052</u>	<u>3,522,492,505</u>

由於本公司於2021年及2020年並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個年度均無呈列每股攤薄盈利。

## 10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣10.23億元(2020年：港幣10.18億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2020年：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
0-90日	904	996
91-180日	61	8
181-365日	39	4
超過365日	19	10
	<u>1,023</u>	<u>1,018</u>

## 11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣5.46億元(2020年：港幣3.12億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
0-90日	473	260
91-180日	25	15
181-365日	4	—
超過365日	44	37
	<u>546</u>	<u>312</u>

## 建議末期股息及以股代息計劃

董事議決建議透過以發行新股形式，於2022年7月22日或前後，向於2022年6月13日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東派付截至2021年12月31日止年度之末期股息每股72港仙，合共港幣27.26億元，惟本公司股東(「股東」)可另行選擇收取現金作為全部或部分末期股息以取代收取按末期股息所配發的股份(2020年：採取以股代息方法發行新股代替每股51港仙之股息，股東可選擇收取現金)(「以股代息計劃」)。

待股東於2022年6月2日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，本公司將於2022年6月16日或前後向股東寄發一份載有以股代息計劃詳情之通函，連同有關選擇表格。以股代息計劃需待香港聯合交易所有限公司(「港交所」)上市委員會批准根據該計劃而發行之新股上市及買賣後，方可作實。預計末期股息單與根據以股代息計劃而發行之新股之股票將於2022年7月22日或前後寄發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票，本公司將於2022年5月27日至2022年6月2日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，最遲須於2022年5月26日(星期四)下午4時30分以前，將股份過戶文件及有關股票送交本公司之股份過戶登記處－香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

待股東於股東週年大會上通過後，所建議之末期股息將派予於2022年6月13日(星期一)下午4時30分辦公時間結束後名列股東名冊內之股東。為符合享有建議之末期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2022年6月13日(星期一)下午4時30分前送抵本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址同上)辦理登記手續。

## 管理層討論與分析

### 整體概覽

2021年，全球新冠疫情形勢複雜嚴峻，疫情反覆蔓延及各國防疫政策的不同取向使得各國經濟復甦產生分化。儘管全球經濟尤其是主要經濟體的經濟，在整體上呈現復甦主基調，但經濟復甦的不確定有所增加。根據國際貨幣基金組織（「IMF」）2022年1月發佈的《世界經濟展望》報告，2021年世界經濟將同比增長5.9%。發達經濟體、新興及發展中經濟體將分別增長5.0%和6.5%。2021年上半年，得益於疫苗接種進程加快，歐美疫情得到緩和，帶動了全球貿易消費端的復甦，然而在下半年，疫情有所反覆，除了新冠病毒變異株Delta蔓延至世界多國而引發新冠疫情在全球範圍內的反彈外，新冠病毒變異株Omicron也於年末在全球主要地區掀起了新一輪的爆發疫潮，給全球經濟復甦帶來嚴峻挑戰。

面對錯綜複雜的外部環境，中國統籌推進疫情防控和經濟社會發展，有效推動生產生活秩序恢復。根據中國國家統計局的數據，2021年全年中國GDP按年增長8.1%，增速在全球主要經濟體中位居前列。2021年下半年，區域貿易合作促進外貿增長好於預期，消費需求緩慢回暖，經濟復甦出現許多積極變化。總體來看，中國經濟長期向好的趨勢並未改變，將持續深化供給側結構性改革，同時注重需求側管理，著力實現經濟高品質發展。根據海關總署統計，2021年，中國貨物貿易進出口總值為人民幣39.1萬億元，比2020年增長21.4%。其中，出口總值為人民幣21.73萬億元，同比增長21.2%；進口總值為人民幣17.37萬億元，同比增長21.5%；貿易順差為人民幣4.37萬億元，增長20.2%。

2021年初以來，全球商品貿易需求的持續回暖帶動了海運市場的需求，然而在出口需求不斷增加的同時，歐美港口受疫情和勞動力短缺等影響導致空箱回流慢，加之蘇伊士運河堵截、鹽田港疫情等多起「黑天鵝事件」的影響，導致船舶延期、港口擁堵、航線調整等情況時有發生，進而致使集裝箱分佈局部失衡，有效海運運力供給持續下降，國際市場海運價格持續保持高位，全球海運物流供應鏈頻現「梗阻」。

在全球經濟復蘇的大環境下，2021年全球港口的集裝箱吞吐量較2020年有所上升。據全球航運諮詢機構Drewry發布的報告顯示，2021年全球集裝箱吞吐量同比增加6.5%。受益於中國內地疫情防控舉措取得良好成效，外貿進出口快速回穩、持續向好，中國內地港口生產總體延續增長態勢。根據中國交通運輸部公佈的資料，2021年中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量2.83億標準箱（「TEU」），同比增長7.0%。

2021年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量13,504萬TEU，較上年增長12.0%；港口散雜貨業務完成吞吐量5.67億噸，較上年增長38.0%。截至2021年12月31日止年度，本集團收入為港幣118.50億元，比上年增長32.5%；歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣81.44億元，比上年增長58.1%。

## 業務回顧

### 港口業務

2021年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量13,504萬TEU，同比增長12.0%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目完成集裝箱吞吐量10,147萬TEU，同比增長10.7%，主要受益於中國內地的珠三角地區和長三角地區碼頭箱量增長；海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量3,357萬TEU，同比增長16.3%，主要得益於在斯里蘭卡的Colombo International Container Terminals Limited（「**CICT**」）、在巴西的TCP、在多哥的Lomé Container Terminal S.A.（「**LCT**」）及Terminal Link SAS（「**Terminal Link**」）的碼頭吞吐量增長快速。港口散雜貨業務吞吐量達5.67億噸，同比增長38.0%。其中中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量5.60億噸，同比增長38.5%。

本集團集裝箱碼頭截至2021年12月31日止年度總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	2021年 千TEU	2020年 千TEU	同比變化
<b>中國內地、香港及台灣</b>	<b>101,470</b>	<b>91,647</b>	<b>10.7%</b>
<b>珠三角地區</b>	<b>18,622</b>	<b>17,604</b>	<b>5.8%</b>
深圳西部港區	11,482	10,567	8.7%
招商局貨櫃服務有限公司和 現代貨箱碼頭有限公司	5,654	5,557	1.7%
珠江內河貨運碼頭有限公司	1,028	1,055	(2.6%)
廣東頤德港口有限公司	458	425	7.8%
<b>長三角地區</b>	<b>50,439</b>	<b>46,823</b>	<b>7.7%</b>
上海國際港務(集團)股份有限公司	47,032	43,503	8.1%
寧波大榭招商國際碼頭有限公司	3,407	3,320	2.6%
<b>渤海灣地區</b>	<b>27,091</b>	<b>22,498</b>	<b>20.4%</b>
遼寧港口股份有限公司 (前稱「大連港股份有限公司」)	9,906	6,535	51.6%
青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司	8,543	8,097	5.5%
天津港集裝箱碼頭有限公司	8,642	7,866	9.9%
<b>其他</b>	<b>5,318</b>	<b>4,722</b>	<b>12.6%</b>
湛江港(集團)股份有限公司	1,222	1,220	0.2%
漳州招商局碼頭有限公司	267	315	(15.2%)
汕頭招商局港口集團有限公司	1,800	1,588	13.4%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	2,029	1,599	26.9%
<b>其他地區</b>	<b>33,570</b>	<b>28,875</b>	<b>16.3%</b>
Colombo International Container Terminals Limited	3,060	2,930	4.4%
Lomé Container Terminal S.A.	1,626	1,364	19.2%
Tin-Can Island Container Terminal Ltd.	320	303	5.6%
Port de Djibouti S.A.	692	859	(19.4%)
TCP Participações S.A.	1,101	983	12.0%
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1,248	1,217	2.5%
Terminal Link SAS	25,523	21,219	20.3%
<b>合共</b>	<b>135,040</b>	<b>120,522</b>	<b>12.0%</b>



### 珠三角地區

深圳西部港區完成集裝箱吞吐量1,148萬TEU，同比增長8.7%，主要受益於疫情下「幹線港」較好增長；完成散雜貨吞吐量1,056萬噸，同比增長1.7%。廣東頤德港口有限公司完成集裝箱吞吐量46萬TEU，同比增長7.8%，受益於大客戶策略、深圳蛇口－順德北滘組合港及外貿直航等業務模式的拓展；完成散雜貨吞吐量519萬噸，同比增長31.4%，主要受益於腹地工廠對進口卷鋼、型材等需求持續增長，積極開拓新業務取得成效。珠江內河貨運碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量103萬TEU，同比下降2.6%；完成散雜貨吞吐量317萬噸，同比增長3.1%。在香港的現代貨箱碼頭有限公司及招商局貨櫃服務有限公司共完成集裝箱吞吐量565萬TEU，同比增長1.7%。

### 長三角地區

上海國際港務(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量4,703萬TEU，同比增長8.1%，主要受益於航運市場強勁復甦帶來的箱量增長；完成散雜貨吞吐量8,239萬噸，同比增長8.9%，主要得益於業務結構調整，大力開拓出口貨物品種，同步加強片區聯動。寧波大榭招商國際碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量341萬TEU，同比增長2.6%。

## 環渤海地區

年內，得益於遼寧港口股份有限公司(「**遼港股份**」)(前稱「大連港股份集團有限公司」)順利完成與營口港務股份有限公司的合併，完成集裝箱吞吐量991萬TEU，同比增長51.6%；完成散雜貨吞吐量2.63億噸，同比增長100.1%。青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司完成集裝箱吞吐量854萬TEU，同比增長5.5%。在積極開拓新貨種的環境下，青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司完成散雜貨吞吐量1,765萬噸，同比增長8.3%。青島港董家口礦石碼頭有限公司完成散雜貨吞吐量6,559萬噸，同比增長3.9%。天津港集裝箱碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量864萬TEU，同比增長9.9%，主要受益於合作夥伴業務聯繫緊密。

## 中國內地東南地區

汕頭招商局港口集團有限公司(「**汕頭港**」)完成集裝箱吞吐量180萬TEU，同比增長13.4%，主要由於內貿集裝箱業務增長。受疫情導致的航線數量減少，廈門灣經濟區的漳州招商局碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量27萬TEU，同比下降15.2%；受益於南北散糧業務發展，完成散雜貨吞吐量868萬噸，同比增長37.2%。漳州招商局廈門灣港務有限公司年內完成散雜貨吞吐量565萬噸，同比增長770.3%，受惠於業務協同，散糧、砂石業務穩步提升，同時大力開拓糖等新貨種。

## 中國內地西南地區

湛江港(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量122萬TEU，同比增長0.2%；完成散雜貨吞吐量9,554萬噸，同比增長5.1%。

## 台灣地區

在高雄的高明貨櫃碼頭股份有限公司共完成集裝箱吞吐量203萬TEU，同比增長26.9%，主要由於疫情導致其他區域塞港嚴重，帶來額外箱量。

## 海外地區

2021年，本集團海外項目共完成集裝箱吞吐量3,357萬TEU，同比增長16.3%。其中，在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量306萬TEU，同比增長4.4%；Hambantota International Port Group (Private) Limited (「HIPG」)的滾裝和散雜貨業務開展順利，其中滾裝碼頭完成作業量54萬輛，同比增長38.0%；受益於市場需求的反彈，水泥大客戶的原材料進口量增加，散雜貨吞吐量達156萬噸，同比增長25.6%。在多哥的LCT完成集裝箱吞吐量163萬TEU，同比增長19.2%，主要得益於大客戶箱量穩定增長。在巴西的TCP全年完成集裝箱吞吐量110萬TEU，同比增長12.0%，主要受益於巴西當地企業的復工復產，帶動本地進口箱量增加。在尼日利亞的Tin-Can Island Container Terminal Ltd.完成集裝箱吞吐量32萬TEU，同比增長5.6%。受到腹地政局不穩以致經濟下滑的影響，在吉布提的Port de Djibouti

S.A. 完成集裝箱吞吐量 69 萬 TEU，同比下降 19.4%；完成散雜貨吞吐量 455 萬噸，同比增長 0.4%。在土耳其的 Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 完成集裝箱吞吐量 125 萬 TEU，同比增長 2.5%；完成散雜貨吞吐量 11 萬噸，同比增長 62.1%，主要受益於建築材料出口量的增加。由於 Terminal Link 自 2020 年 3 月底完成新收購的八個碼頭，年內完成集裝箱吞吐量 2,552 萬 TEU，同比增長 20.3%。

### 港口業務戰略部署

2021 年，本集團繼續把握穩中求進的工作總基調，立足發展新階段、貫徹新發展理念、構建新發展格局，全力推進高品質發展，並從母港建設、海外業務、綜合開發、創新發展、資本運作、運營管理、市場商務七個方面重點突破。年內，本集團在經營上做出三大亮點。第一，本集團的整體業務量包括集裝箱和散雜貨，均錄得可觀增長。借助於港口行業整體趨勢向好的情況下，本集團的深西和海外母港的業務量再創新高。第二，本集團一直高度重視疫情防控工作，在疫情嚴峻複雜的情況下，把國門、守底線，高標準常態化的推進疫情防控，保證了中國國內無感染，海外能控制的穩定安全局面；同時落實聯防聯控機制，有效協調各相關方，保障港口安全生產運營，維護產業鏈和供應鏈的「雙鏈」穩定。第三，本集團旗下的媽灣智慧港正式投產運營，成為粵港澳大灣區（「大灣區」）首個 5G 綠色低碳智慧港口，形成了可複製及可推廣的傳統碼頭轉型升級方案，充分展現出「招商示範」。

母港建設方面，本集團持續深化貫徹「建設世界一流強港」的戰略目標，進一步提升深西母港的世界一流強港綜合競爭力，並強化位於斯里蘭卡的海外母港在南亞的樞紐中心地位，推進強港工程。年內，媽灣智慧港正式開港營運，成為大灣區首個5G智慧港，大幅提升了深圳西部港區的核心競爭力。此外，大灣區的組合港模式推廣至其他區域，充分發揮深西港區通關效率，為客戶提供了優質、高效的服務，組合港業務跨關區便利優勢正逐步體現。海外母港方面，本集團持續提升在斯里蘭卡的HIPG和CICT的一體化運營管理，推進兩港協同發展，加強各類客戶的合作，拓展發展新思路。

海外業務方面，本集團緊跟經貿格局變化，全面加深與內部資源和戰略合作夥伴的業務協作，發展區域精品航線，聚焦區域門戶港，完善海外項目管控體系建設，優化海外項目的管理制度，以及推動海外碼頭提質增效工作。

綜合開發方面，本集團致力於完善全球網路佈局及海外業務協同效應，深耕落實海外地區的「前港—中區—後城」模式。2021年，在疫情持續蔓延的不利影響下，海外園區的招商引資工作仍穩步進行，截至2021年底，HIPG產業園的簽約入園企業達到35家，吉布提國際自由貿易區的簽約入園企業達到196家，綜合開發取得良好進展。

創新發展方面，本集團根據行業發展要求和技術發展趨勢，持續修訂和完善數字化規劃，推進招商芯平台、招商ePort平台、智慧管理平台的建設，完善相關實施方案，提升產業數字化水平，持續推進媽灣智慧港口建設。媽灣智慧港自運營以來，受到業界一致好評，榮獲多項殊榮，包括在中國工業和信息化部主辦的第四屆「綻放杯」5G應用大賽標杆賽中獲得金獎，以及國際港埠協會頒發的可持續發展獎等。本集團積極探索模式創新，與相關合作方共同打造國際氫能產業示範港，成立智慧港口科技創新實驗室；持續拓展大灣區組合港，推廣至順德、北滘等十家大灣區支線碼頭，助力大灣區貿易便利化持續提升。

資本運作方面，持續推進「資產經營+資本運作」雙輪驅動模式，通過完善中長期資本運作方案，從優化雙平台架構、市值管理和資產重組等方面入手，持續提升資產效益。通過資本平台和國際化平台，推動現有碼頭轉型升級及產業鏈延伸，進一步提升本公司影響力。

運營管理方面，本集團繼續堅持戰略導向，以「賦能、專業、價值」為指導，圍繞「管理標準、專家團隊、閉環流程、信息系統、對標提升」五大核心要素，推動全球運營管控體系建設，構建持續創造價值的運營管理體系，提質增效與績效考核掛鉤，質效提升與戰略目標深度融合；智慧管理平台已投入試運行，全生命週期資產

管理體系配套系統已上線運行，此舉進一步通過數字化方式優化整體管理體系。本集團完善制度體系，優化管控模式，推進建設風險管理資訊平台；持續健全完善內部控制體系，優化風險偏好指標，完成海外風險量化管理報告，建立風險事件預警，提升風險管控水平。

市場商務方面，本集團繼續與主要船公司合作，完善口岸環境，保障航線穩定。2021年，本集團持續加強深西港區的市場商務推廣工作，新增了多條亞洲線及北美線等新航線，並進一步加強與各大船公司的深度合作，加大力度保障現有航線並拓展新航線掛靠。同時，本集團成立大客戶服務小組，與各下屬單位聯合制定服務策略，從「定制化服務」入手，聚焦貨量大、貨品種類代表性強及對航線掛靠有較強影響力的大貨主，提供「一站式」服務，提升客戶粘性。推動完善集疏運體系，切實鞏固和拓展貨源腹地，加大佈局珠三角水路組合港和內陸無水港網絡。

### **保稅物流業務**

2021年，本集團保稅物流業務繼續秉持豐富綜合服務業態的發展方向，致力於提高現有倉庫和堆場等的資源利用率，以應對市場變化及疫情的不穩定形勢。在深圳的招商局保稅物流有限公司積極開拓新客戶、新模式，平均倉庫利用率達98%。招商局國際碼頭(青島)有限公司穩定主要客戶，降低疫情影響，使得平均倉庫利用率達

80%。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為85%。在吉布提國際自由貿易區，全資擁有的保稅倉庫的平均利用率達100%，本集團參與投資的保稅倉庫的平均利用率為100%。

2021年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為424萬噸，比上年增長11.0%。本集團參資的亞洲空運中心有限公司共完成貨物處理量86萬噸，同比增長11.3%，市場份額為20.3%，較上年增加0.2個百分點。

## 財務回顧

截至2021年12月31日止年度，本集團收入錄得港幣118.50億元，同比上升32.5%，主要由於港口業務量完成情況較好所致。歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣81.44億元，同比上升58.1%，當中包括本集團於年內視為出售聯營公司部分權益之淨收益(稅後)港幣4.07億元。去年則包括本集團因政府收回位於汕頭之若干地塊之拆遷補償淨收益(稅後)港幣7.75億元、終止一間合營企業以權益法計算之稅後收益港幣9.12億元及一間附屬公司的商譽減值損失港幣6.21億元。在本集團收入上升以及分佔聯營公司利潤增加的共同影響下，經常性溢利<sup>註1</sup>同比上升81.3%至港幣75.37億元。

註1 剔除非經常性稅後收益的歸屬於本公司權益持有者之溢利。非經常性收益包括2021年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額、修訂特許經營權安排合約條款收益、視為出售一間附屬公司及聯營公司部分權益之淨收益；2020年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債公允價值之變動淨額、投資物業公允價值之變動淨額、收回位於汕頭之若干地塊之拆遷補償淨收益、商譽減值虧損及終止一間合營企業以權益法計算之收益。



本集團總資產由2020年12月31日的港幣1,700.64億元上升5.1%至2021年12月31日的港幣1,786.90億元，主要由於分佔聯營公司利潤增加所致。另外因償還銀行貸款，導致本集團總負債由2020年12月31日的港幣564.29億元，下降4.5%至2021年12月31日的港幣538.92億元。於2021年12月31日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣982.62億元，較2020年12月31日上升11.8%，主要由於歸屬於本公司權益持有者之溢利增加導致。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元或巴西雷亞爾等列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，本集團截至2021年12月31日止經營現金淨流入總額為港幣87.85億元，比上年上升50.9%，當中包括收到聯營公司及合營企業現金股息為港幣33.47億元，比上年同期上升90.0%。因投放於業務收購活動的資本支出較上年同期減少，本集團投資活動之現金淨流出由上年同期港幣61.63億元減少至本年度的港幣40.82億元。因上年同期收到發行永續資本債券及出售附屬公司款項，本年沒有發生相關交易，本集團融資活動之現金流由上年的淨流入港幣43.75億元減少至本年度的淨流出港幣61.29億元。

## 流動資金及庫務政策

本集團於2021年12月31日擁有現金約港幣99.80億元，其中港幣佔19.0%、美元佔18.1%、人民幣佔50.5%、歐元佔8.7%、巴西雷亞爾佔3.4%及其他貨幣佔0.3%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣87.85億元。

年內，本集團資本開支達港幣19.19億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣172.15億元支持，就短期借款重新融資並無任何困難，而償還短期借款之壓力不大。

## 股本及財政資源

於2021年12月31日，本公司已發行3,785,619,729股股份。年內，本公司於本公司之以股代息計劃而發行124,531,313股股份。

於2021年12月31日，本集團淨負債與淨資產之比率<sup>註2</sup>約為22.2%。

於2021年12月31日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款及應付上市票據合共港幣233.11億元。

註2 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

於2021年12月31日，本集團之未償還有息貸款及票據分析如下：

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	5,730	6,916
1至2年	1,169	1,123
2至5年	2,866	3,793
超過5年	938	987
	<u>10,703</u>	<u>12,819</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	61	772
1至2年	820	—
2至5年	31	796
超過5年	—	30
	<u>912</u>	<u>1,598</u>

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
浮息應付上市票據之償還期限如下：		
於2021年	—	182
於2022年	411	439
	<u>411</u>	<u>621</u>
定息應付上市票據之償還期限如下：		
於2022年	3,896	3,865
於2023年	6,998	6,944
於2025年	3,888	3,863
於2028年	4,633	4,602
	<u>19,415</u>	<u>19,274</u>
定息應付非上市票據之償還期限如下：		
於2022年	<u>3,062</u>	<u>2,971</u>

	2021年 港幣百萬元	2020年 港幣百萬元
來自一間同系附屬公司之貸款之償還期限如下：		
1年以內	77	148
2至5年	239	152
超過5年	145	155
	<u>461</u>	<u>455</u>
來自直接控股公司之貸款		
1年以內償還	<u>1,314</u>	<u>934</u>
來自一間附屬公司之一名非控制性權益持有者之貸款		
超過5年償還	<u>504</u>	<u>520</u>

註：除港幣23.07億元(2020年：港幣29.41億元)銀行貸款為有抵押貸款外，其餘貸款為無抵押貸款。

有息貸款及票據之幣種分佈如下：

	銀行貸款	應付票據	來自一間 同系附屬 公司之貸款	來自 直接控股 公司之貸款	來自一間 附屬公司 之一名 非控制性 權益持有者 之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>於2021年12月31日</b>						
港幣及美元	6,978	19,415	—	—	—	26,393
人民幣	3,605	3,062	461	1,314	—	8,442
歐元	780	—	—	—	504	1,284
巴西雷亞爾	252	411	—	—	—	663
	<u>11,615</u>	<u>22,888</u>	<u>461</u>	<u>1,314</u>	<u>504</u>	<u>36,782</u>
<b>於2020年12月31日</b>						
港幣及美元	7,645	19,274	—	—	—	26,919
人民幣	5,082	2,971	455	934	—	9,442
歐元	1,191	—	—	—	520	1,711
巴西雷亞爾	499	621	—	—	—	1,120
	<u>14,417</u>	<u>22,866</u>	<u>455</u>	<u>934</u>	<u>520</u>	<u>39,192</u>

## 資產抵押

於2021年12月31日，本公司的附屬公司向銀行貸款港幣6.19億元(2020年：港幣5.36億元)，以其賬面值為港幣3.56億元(2020年：港幣4.58億元)之物業、廠房及設備及賬面值為港幣2.30億元之使用權資產(2020年：港幣2.30億元)作抵押。此外，本公司及其附屬公司將其分別擁有的兩間附屬公司全部股權抵押予多間銀行以獲授銀行貸款港幣16.88億元(2020年：港幣24.05億元)。

## 僱員及酬金

於2021年12月31日，本集團聘有8,495名全職員工，其中195名在香港工作，5,486名在中國內地工作，其餘2,814名在外地工作。本年度本集團之已付薪酬達港幣22.18億元，佔本集團之營運開支總額27.6%。

本集團薪酬管理遵循效率優先、兼顧公平和可持續發展的原則，持續關注全球經濟走勢，結合市場變化趨勢和企業效益因素，實施動態薪酬管理策略，確保薪酬的市場競爭力。年內，本集團持續推進激勵機制建設，短期激勵與中長期激勵相結合，現金性激勵與股權激勵相互補充。本集團依託智慧人事管理平台HR-MAX的推廣應用，配套完善考核激勵機制，強化考核掛鉤力度，科學應用考核結果，堅持績效導向的市場化收入分配理念，激發員工潛能和創造力，進一步提升資源配置效率。員

工薪酬調整、獎金分配與本公司效益、個人績效聯動，提升薪酬激勵的有效性和精準度，促進本集團績效不斷提升。年內，本集團推出戰略考核績效薪酬掛鉤方案，高管、中層管理人員遞延獎金與戰略考核結果掛鉤兌現，引導關注本公司的中長期發展，支援本公司戰略目標達成。董事之酬金乃參考其在本公司的職務和責任、經驗及當前市場情況而釐定。

2021年，新冠疫情時有反覆，疫情防控形勢依然嚴峻。本集團統籌做好常態化疫情防控與經營發展「兩手抓、兩不誤」，努力完成生產經營目標的同時，做實做細員工關愛，履行企業社會責任，將疫情影響降至最低。本集團透過線上線下的專業醫療團隊向員工提供諮詢服務，全方位、多渠道關愛，保障疫情防控一線員工身心健康。本集團將專項額度用於落實疫情防控加班等相關補助，為堅守海外抗疫一線的外派員工制定防疫補貼方案，加大疫情防控一線員工的獎勵激勵力度，表彰防疫先進典型。此外，本集團啟動海外員工健康管理平台建設，通過系統化管理，實現線上問診、評估提醒、檔案存儲和資料查詢等多種功能，全方位保障海外員工的身心健康。



## 企業社會責任

本集團致力於不斷提升經營業績、創造股東回報，同時積極承擔企業對員工、環境及社會的責任，推動企業和社會的可持續發展。

本集團努力踐行打造綠色生態港口的願景，嚴格遵守運營所在地的環境保護相關法律法規，加強污染防治及管控力度。本集團進一步完善環境管理體系及企業節能環保相關制度章程，明確節能環保考核指標及落實環保責任，敦促旗下碼頭建立有效的節能環保工作機制，從而提升節能減排表現和環境管理水平。在項目建設期間，旗下碼頭積極開展環境評估，並制定應急預案，通過多種途徑切實保護生物多樣性。此外，為弘揚節能減排的理念，本集團鼓勵綠色辦公並開展綠色公益活動，從多方面不斷推動本集團邁向綠色低碳發展。

本集團積極響應國家「碳達峰」、「碳中和」的戰略號召，積極參與雙碳示範項目建設以及碳核查履約工作。2021年，本集團聚焦新型節能技術開發及應用，持續擴大「油改電」、「船舶岸基供電」、「發動機升級置換」及「皮帶輸送機改造」等新型節能技術及產品的應用範圍，汕頭港的廣澳港區已正式投入使用岸電系統；優先使用環保高效設備，同時提高電動機械的應用比例；推動能源替代及多元化，包括使用低硫

油，試用「氫」燃料拖車，探索可再生能源在旗下港區及園區的應用等，在提高設備能源利用效益的基礎上，進一步提升碼頭的運營效率。此外，本集團持續進行氣候風險評估，加強氣候風險應對措施，務求將氣候變化對本集團運營造成的影響降到最低。

在疫情期間，本集團切實做好疫情防控和安全生產工作，保障下屬港口的安全運營，安排員工接受核酸檢測及接種疫苗，亦要求外貿船舶進港前進行信息預報及存檔，築牢疫情防控屏障。同時，本集團積極支援海外項目所在地的新冠疫情防控工作，向斯里蘭卡當地捐贈防疫物資及設備，並提供資金援助，協助當地建設隔離中心及核酸檢測實驗室，攜手抗擊疫情。

本集團始終堅持融合共贏的理念，在業務穩步發展的過程中，主動與運營所在社區之間建立互相支持和信賴的關係，並持續向基礎設施建設、人才培養、社區關愛、教育及醫療扶助等公益領域拓展，回饋當地社區。2021年，本集團在斯里蘭卡項目當地持續推進「招商絲路愛心村」項目，啓動位於HIPG的第二個「愛心村」建設，並計劃修建多個社區設施，改善當地居民的生活條件。同時，本集團在吉布提項目當地開展齋月生活物質捐贈活動，緩解當地貧困群體的生活壓力。

本集團圍繞「共築藍色夢想(C-Blue)」的公益主題，持續開展一系列公益項目，將公益之路不斷延伸，致力於為社會帶來正面影響。2021年，本集團凝聚C-Blue志願者團隊的力量，向鄉村兒童分享知識、傳達愛心及關懷，先後於2021年5月順利承辦面向貴州省威寧縣師生的「招有愛、伴成長」學生成長營，以及於2021年12月舉辦

面向五華縣岐嶺鎮小學的「志願藍、伴同行」兒童成長營。本集團繼續踐行「天涯若比鄰」的企業使命，於年內圓滿完成第九屆「21世紀海上絲綢之路優才計劃」全球交通青年英才研修項目，向來自34個國家約80名在華留學生提供可持續發展交通培訓課程，助力為「一帶一路」沿線國家的港航業青年搭建專業的人才交流平台。

## 前景展望

展望2022年，全球經濟在總體上仍將呈現復甦的主基調，然而新冠疫情將持續干擾正常的經濟秩序，致使全球經濟的復甦前景仍面臨不確定性。新興市場和發展中經濟體受新冠疫苗推廣進度影響，經濟發展面臨不確定性。部分新興經濟體社會和政局動盪拖累經濟增長，突出表現在中東和北非等地區。IMF於2022年1月份預計2022年全球經濟增長率為4.4%，增速較2021年下跌1.5個百分點。發達經濟體增長3.9%，較2021年增速下跌1.1個百分點。新興及發展中經濟體增長4.8%，較2021年增速下跌1.7個百分點。全球貿易總量(包括貨物與服務)增長6.0%，比2021年增幅下跌3.3個百分點。2022年，中國將持續貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，推動高品質發展，並繼續保持經濟發展的強勁韌性，激發經濟增長的巨大潛能，持續地為全球經濟的復甦作出卓越貢獻。根據IMF最新報告，2022年中國經濟增速為4.8%。

展望2022年，儘管航線、運力和箱量投放等有望逐步恢復常態，且全球集裝箱航運市場運力供需分化將有所收斂，然而集裝箱短缺及港口擁堵情況在短期仍需要改善。因此，集裝箱運費將在中高位震盪且波動性較大，回落至疫情前低位的概率較低。未來，全球經貿持續性恢復等積極因素有望積極作用於港口行業。

2022年，中國將不斷做強經濟基礎，增強科技創新能力，堅持多邊主義，主動對標高標準國際經貿規則，助力產業鏈和供應鏈穩定，同時加大吸引外資的力度，以高水平開放促進深層次改革、推動高品質發展。預期隨著各項貿易協定的落地，貿易投資便利化水平將進一步提升，中國和合作夥伴之間的紐帶將進一步增強，進而增強商品進出口動能，港口行業將從中受益。此外，智慧港口和綠色港口建設的持續推進，也將為港口行業發展注入新的活力。

基於以上分析與判斷，本集團將於2022年繼續堅持既有的戰略原則，貫徹高質量發展理念、聚焦內生式增長、推動新發展徵程，做好數字化、市場化、國際化、平台化和智慧化工作，以高質量發展實現「世界一流港口綜合服務商」的戰略目標。

母港建設方面，深圳西部港區將緊跟中國建設交通強國的戰略目標，不斷提升服務品質，持續完善基礎設施建設，加強物流貿易便利化區塊鏈平台的運營，全面提升各項綜合能力。海外母港方面，本集團著力打造區域強港，持續發揮港區聯動優勢，提升港口綜合服務，加強與船公司等各方的合作，持續推進打造南亞區域國際航運中心。

海外業務方面，本集團將持續優化海外佈局。發揮海外碼頭在區域內的影響力，加強區域內市場拓展，持續推進臨港產業項目；通過完善海外管控體系，提升海外項目管理效率，加強海外碼頭風險防控及提質增效工作，提高海外業務收益。

綜合開發方面，本集團將緊跟全球貿易格局變化，努力成為內外經濟循環相互促進的重要紐帶、產業鏈供應鏈安全穩定的保障基石。加快打造「前港－中區－後城」綜合開發業務的成熟模式，實現港口的「土地經濟」長遠得益。在提升對存量客戶服務水平以及客戶粘性的基礎上，增強對腹地產業的培育及扶持能力。

創新發展方面，本集團將堅持創新驅動，科技賦能產業轉型升級，依託「招商港口科技創新發展研究院」，打造本集團的科技創新生態圈，輸出港口科技創新方案，搭建產學研平台。重點圍繞「招商芯」平台打造三大行業領先的產品，包括CTOS（集裝箱碼頭操作系統）、BTOS（散雜貨碼頭操作系統）、LPOS（物流園區操作系統），致力於碼頭內部智慧化生產經營。「招商ePort」平台將通過完善港區資訊化服務體系和通過「港口+互聯網」進行服務模式創新，探索打造智慧港口開放平台。

資本運作方面，本集團持續尋找優化資產結構方案，降低投資風險。圍繞本集團的戰略部署，推進「資產經營+資本運作」雙輪驅動模式，從「由重入輕」、「由量向質」的方向出發，完善資本運作方案，優化資產配置，推進內生增長，提升各資產的價值回報。

運營管理方面，本集團將繼續對標世界一流，提升整體運營管理水平。圍繞本集團戰略，繼續加強管控優化工作，提升管理效率；持續深化智慧運營管理平台系統，推進各項業務管理標準建設，加快構建持續創造價值的國際化運營管理體系，構建價值型管理總部。

市場商務方面，本集團將繼續加強與主要船公司合作，提升與終端客戶的聯動；同時完善市場商務體系建設，塑造一體化、平台化、數字化，構建協同平台，內生外延擴大物流供應鏈覆蓋面。

2022年，新冠疫情和供應鏈中斷給對外貿易及進出口造成的不確定性風險因素仍然存在，但全球經貿逐步恢復有望持續帶動海運需求。中國不斷推進更高水平的對外開放，增強商品進出口的動能，預計將為港口業務發展注入活力，提供機遇，同時數字化的新興技術也將持續為打造一流港口增添動力。本集團將把握時代機遇，提升核心能力，保持戰略定力，一如既往地追求股東利益最大化，在努力為股東創造更豐厚回報的同時，為各利益相關方創造更高的價值。

## 財務報表審閱

本公司之審核委員會（「**審核委員會**」）由全體四名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控、風險管理及財務報告上事宜（包括審閱截至2021年12月31日止年度之經審核財務報表）及2021年全年業績。

## 企業管治

董事會致力維持高水平之企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升之期望及遵守愈趨嚴謹之法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治之承諾。

本公司已採納港交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於年內已遵守載於標準守則所規定的標準。

董事認為，本公司於截至2021年12月31日止年度已一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文中載列的守則條文，惟以下除外：—

就企業管治守則的原守則條文E.1.2條而言，董事會主席鄧仁杰先生因在外地公幹以致未能出席本公司於2021年6月1日股東週年大會。根據本公司之組織章程細則，本公司時任執行董事兼副總經理鄭少平先生主持股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會及薪酬委員會主席及其他董事會成員以及外聘核數師均出席本公司於2021年6月1日舉行的股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。



## 購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司及其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

## 於港交所網頁公佈年報

本公司將在適當時間將2021年年報寄發予股東及在港交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))和本公司網站([www.cmport.com.hk](http://www.cmport.com.hk))登載。

承董事會命  
招商局港口控股有限公司  
主席  
鄧仁杰

香港，2022年3月30日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事鄧仁杰先生、王秀峰先生、劉威武先生、鄧偉棟先生、嚴剛先生及王志賢先生；及獨立非執行董事吉盈熙先生、李業華先生、李家暉先生及龐述英先生。