



邁向世界的中國領先碼頭營運商

# 2010年業績公佈會



招商局國際有限公司



- 財務表現
- 業務分析
- 工作回顧
- 未來展望
- 問與答

# 財務摘要—經營業績創新高，經常性利潤增67.9%

- 股東應占溢利大幅增長81.5%
- 經常性溢利同比增長67.9%
- 港口業務EBITDA增長較為港口業務收入增幅高近14個百分點

百萬港元	2010年	2009年	同比變化
收入*	30,597	17,286	77.0%
收入*(港口業務)	13,221	11,246	17.6%
EBITDA**	10,240	6,687	53.1%
EBITDA**(港口業務)	7,532	5,742	31.2%
股東應占溢利	5,876	3,238	81.5%
經常性溢利	4,346	2,589	67.9%
每股基本盈利(港仙)	239.13	133.18	79.6%
每股攤薄盈利(港仙)	238.52	133.10	79.2%
末期息(港仙)	78	32	144%
全期息(港仙)/派息比率	103/43.0%	57/42.8%	80.7%

\* 包括本公司及其附屬公司之收入，以及分占聯營公司及共同控制實體之收入

\*\* 本公司、附屬公司及分占聯營公司及共同控制實體之利息開支淨額、稅項、折舊及攤銷前溢利，但不包括未分配收入減支出及非控制性權益之溢利

# 財務摘要-財務狀況持續穩健

- 每股資產淨值較年初有顯著提升
- 總體債務水平控制在安全合理範疇

百萬港元	2010年12月31日	2009年12月31日	變化
總資產	78,351	52,468	49.3%
淨資產	39,042	33,563	16.3%
每股資產淨值(港元)	15.9	13.7	16.0%
有息負債*	22,244	14,397	54.5%
現金及現金等價物	6,352	3,206	98.1%
有息負債淨額	15,892	11,191	42.0%
有息負債淨額與淨資產比率**	40.7%	33.3%	+7.4個百分點

\* 包括有息銀行貸款、債券及集團提供之貸款

\*\* 有息負債淨額與淨資產比率 = 期末有息負債淨額除以期末本公司股權持有者應占淨資產

- 財務表現
- 業務分析
- 工作回顧
- 未來展望
- 問與答

# 港口業務-增長顯著

- 集裝箱和散雜貨吞吐量創新高
- EBIT大幅增長， 比重有所下降

集裝箱吞吐量(百萬TEU)



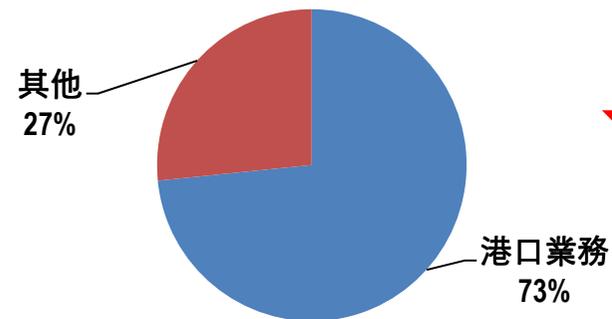
散雜貨吞吐量(百萬噸)



港口業務EBIT貢獻(百萬港元)

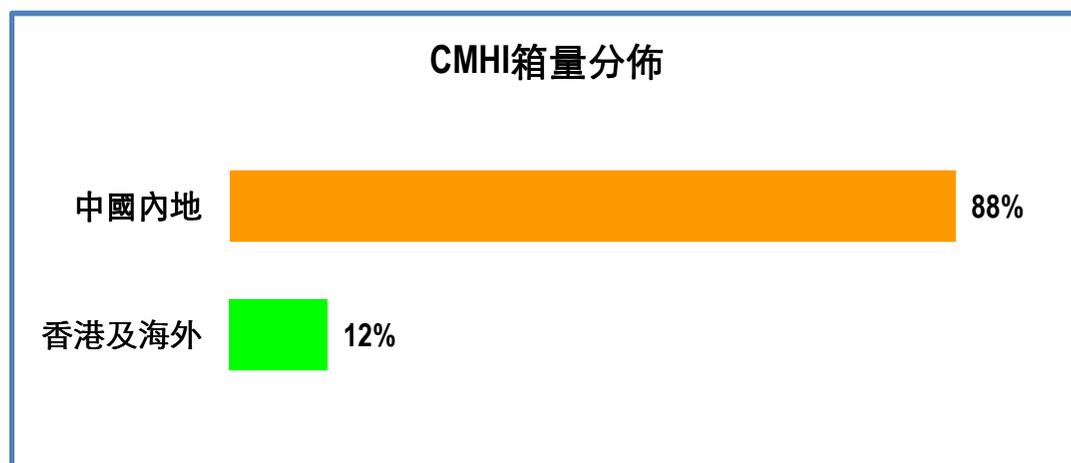
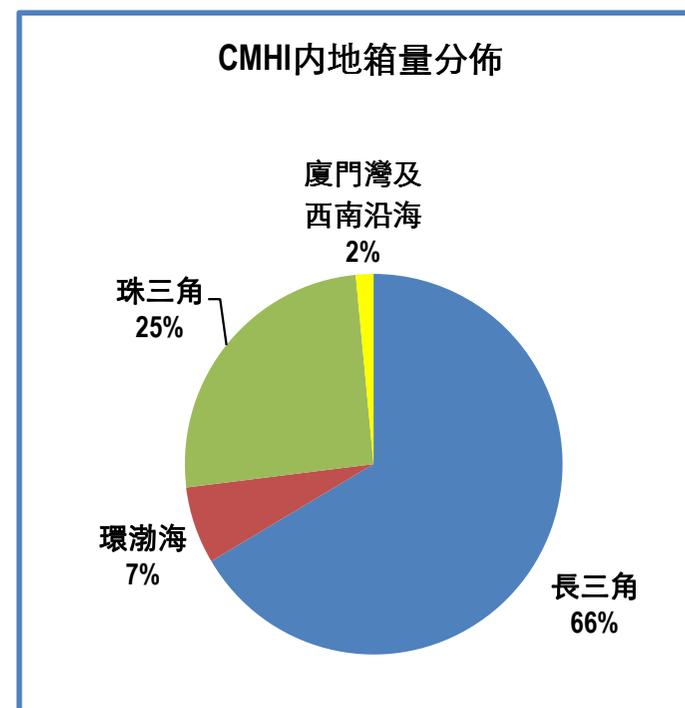
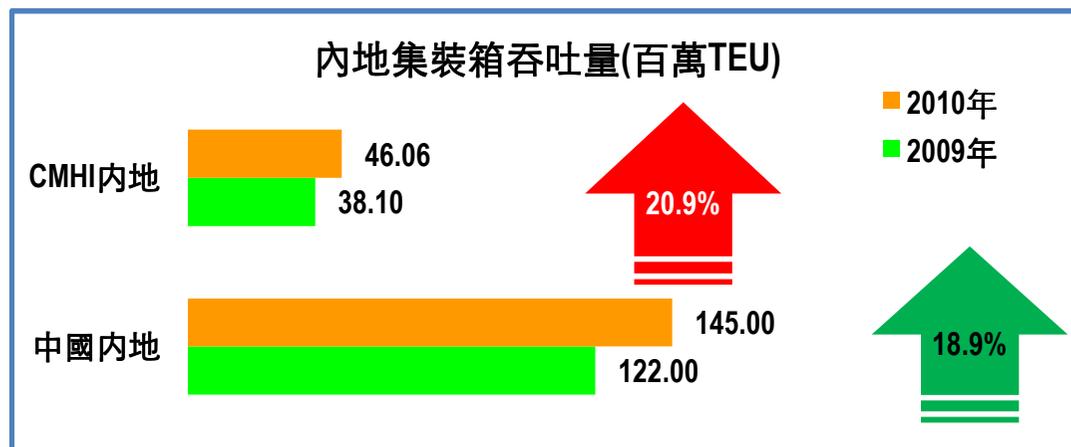


港口業務  
EBIT貢獻佔總EBIT比重



# 港口集裝箱業務-內地表現優於市場

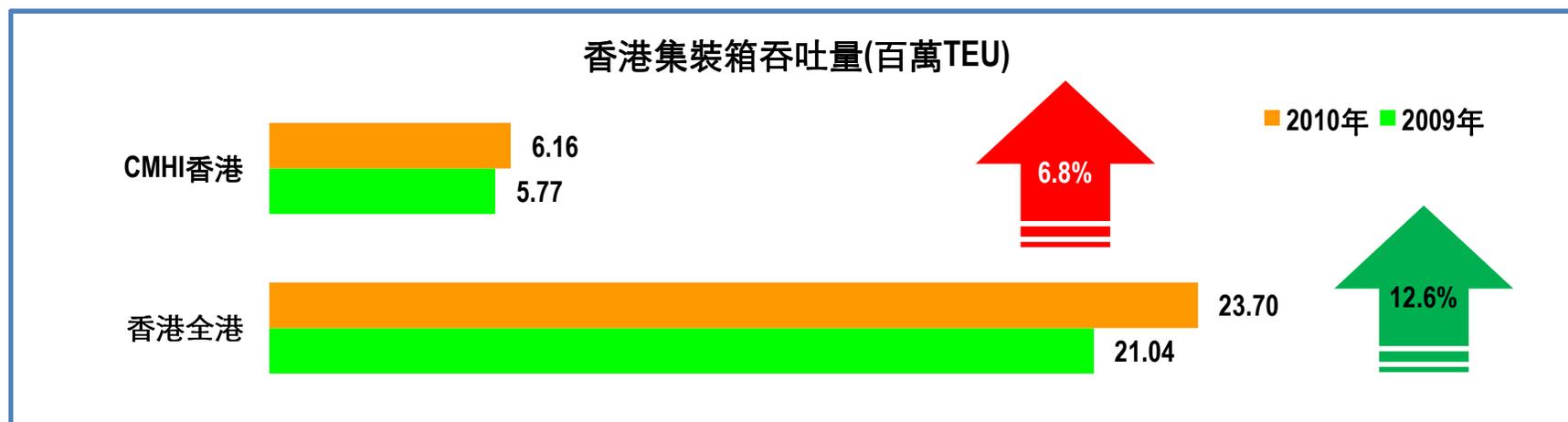
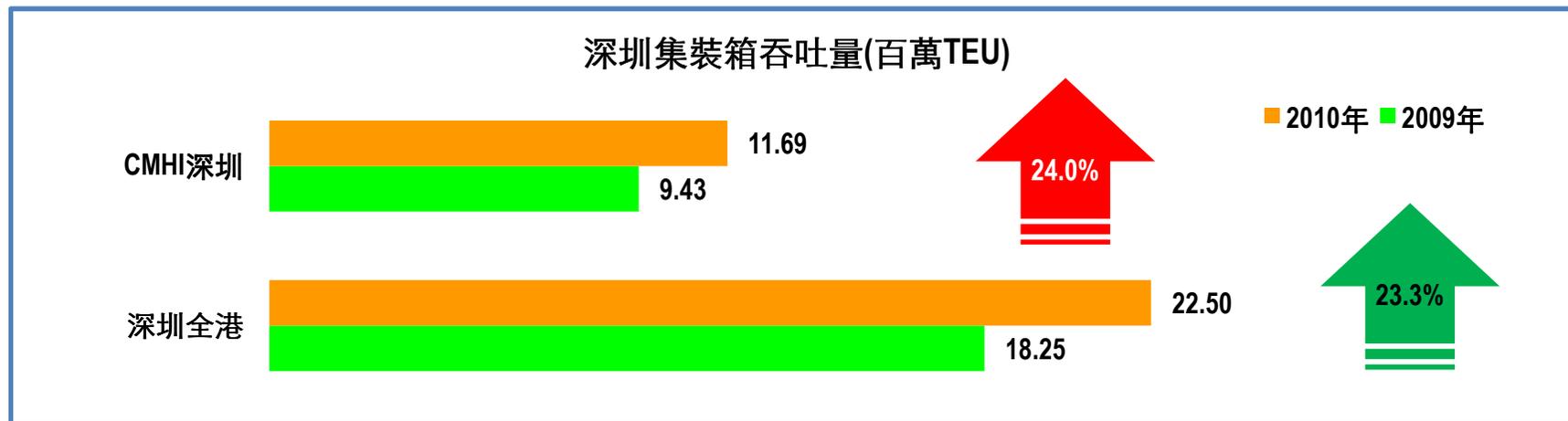
- CMHI內地集裝箱量增長21%，表現優於內地整體表現
- CMHI的香港及海外項目吞吐量增長8%



注： 2010年11月入股尼日利亞TICT碼頭， 當年最後兩個月TICT合共集裝箱吞吐量5.6萬TEU

# 港口集裝箱業務-珠三角

- CMHI深圳碼頭增幅略高於全港平均增速
- CMHI香港箱量增速低於香港市場整體增速



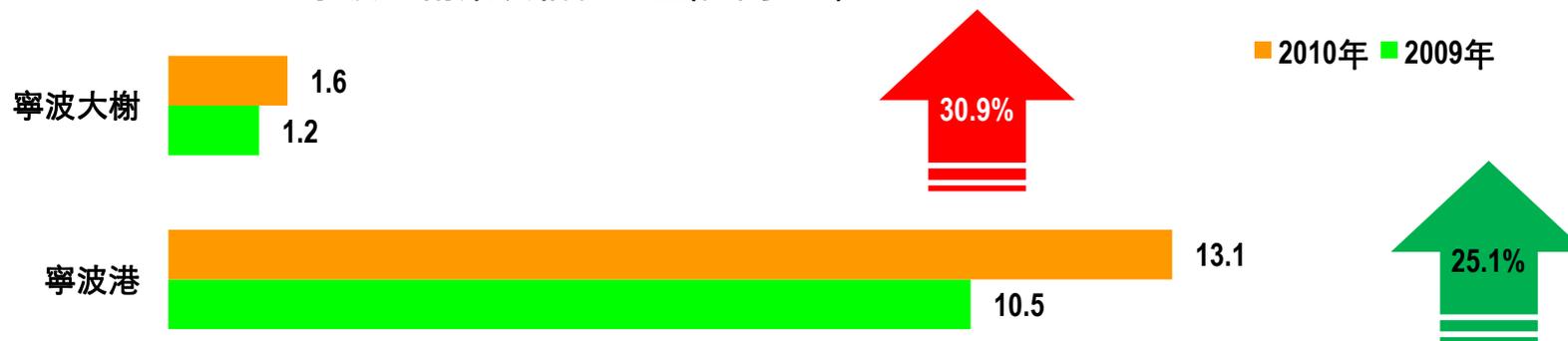
# 港口集裝箱業務-長三角

- 上海港成為全球最大集裝箱港口
- 寧波大榭增幅優於寧波港平均增幅

上海港集團集裝箱吞吐量(百萬TEU)

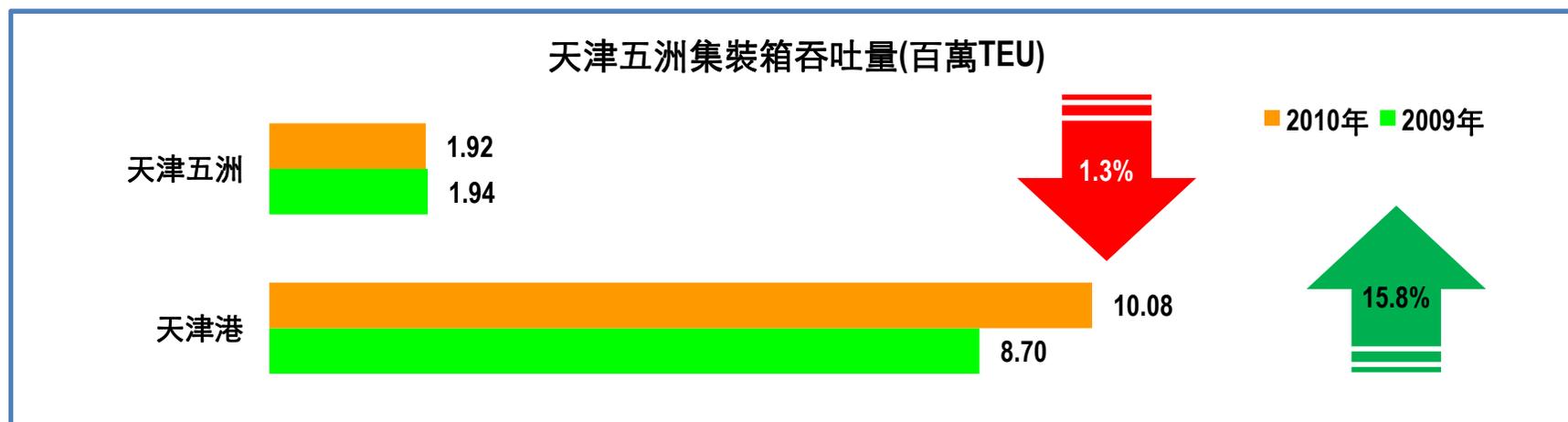
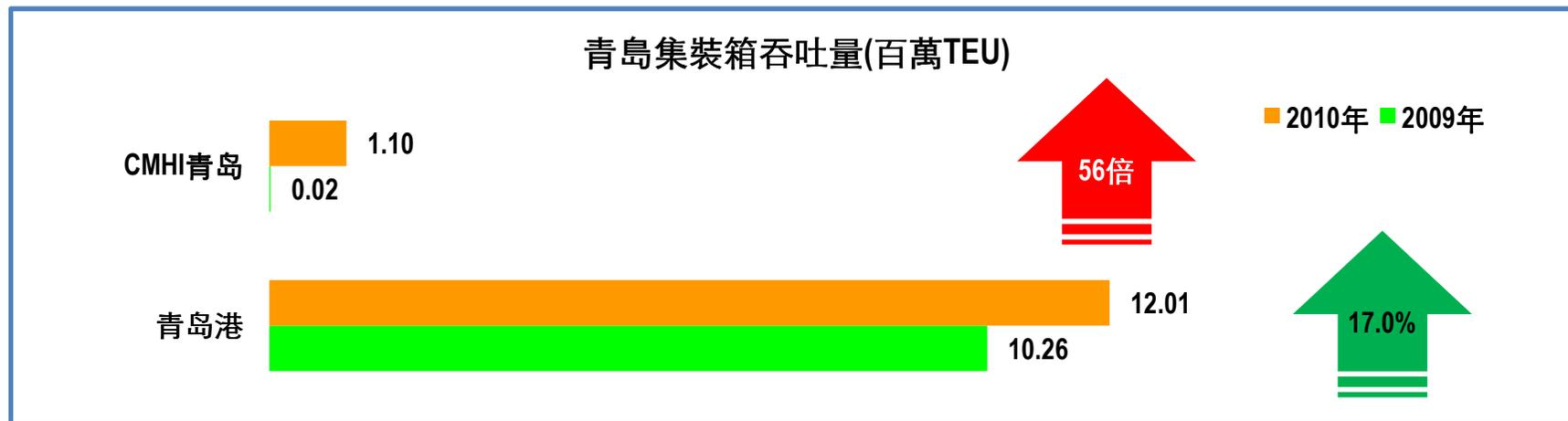


寧波大榭集裝箱吞吐量(百萬TEU)



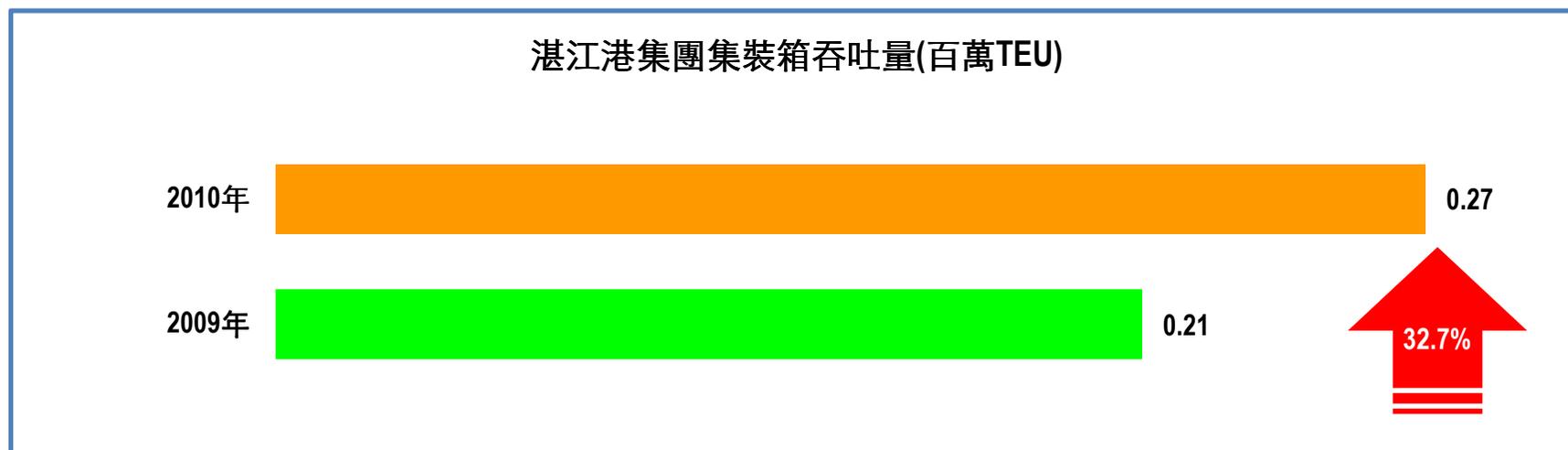
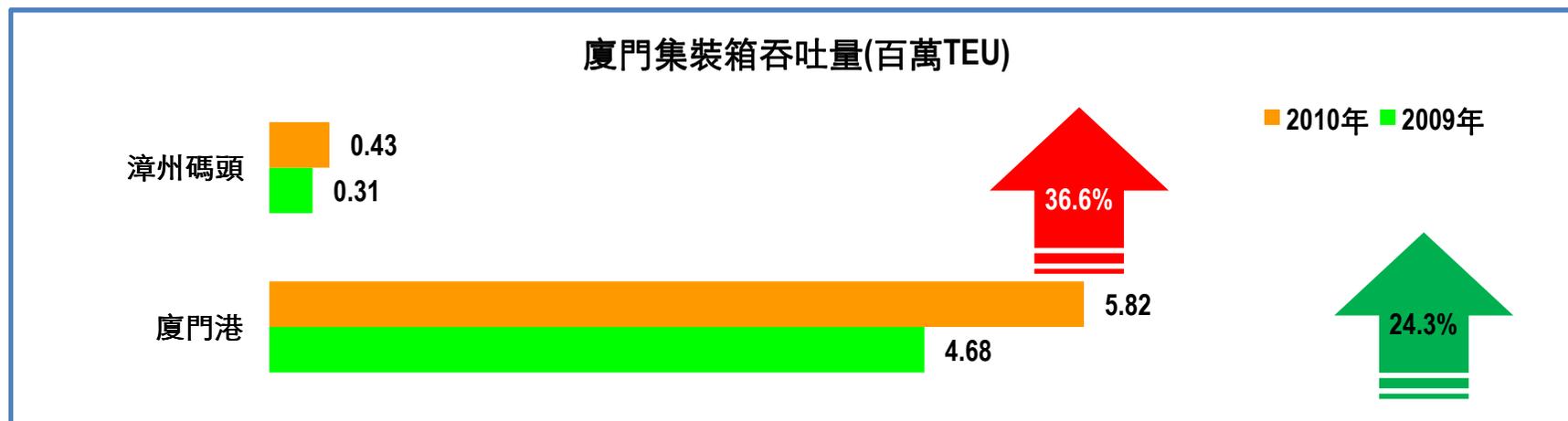
# 港口集裝箱業務-環渤海

- 青島集裝箱業務實現跨越式增長
- 天津五洲吞吐量輕微下跌



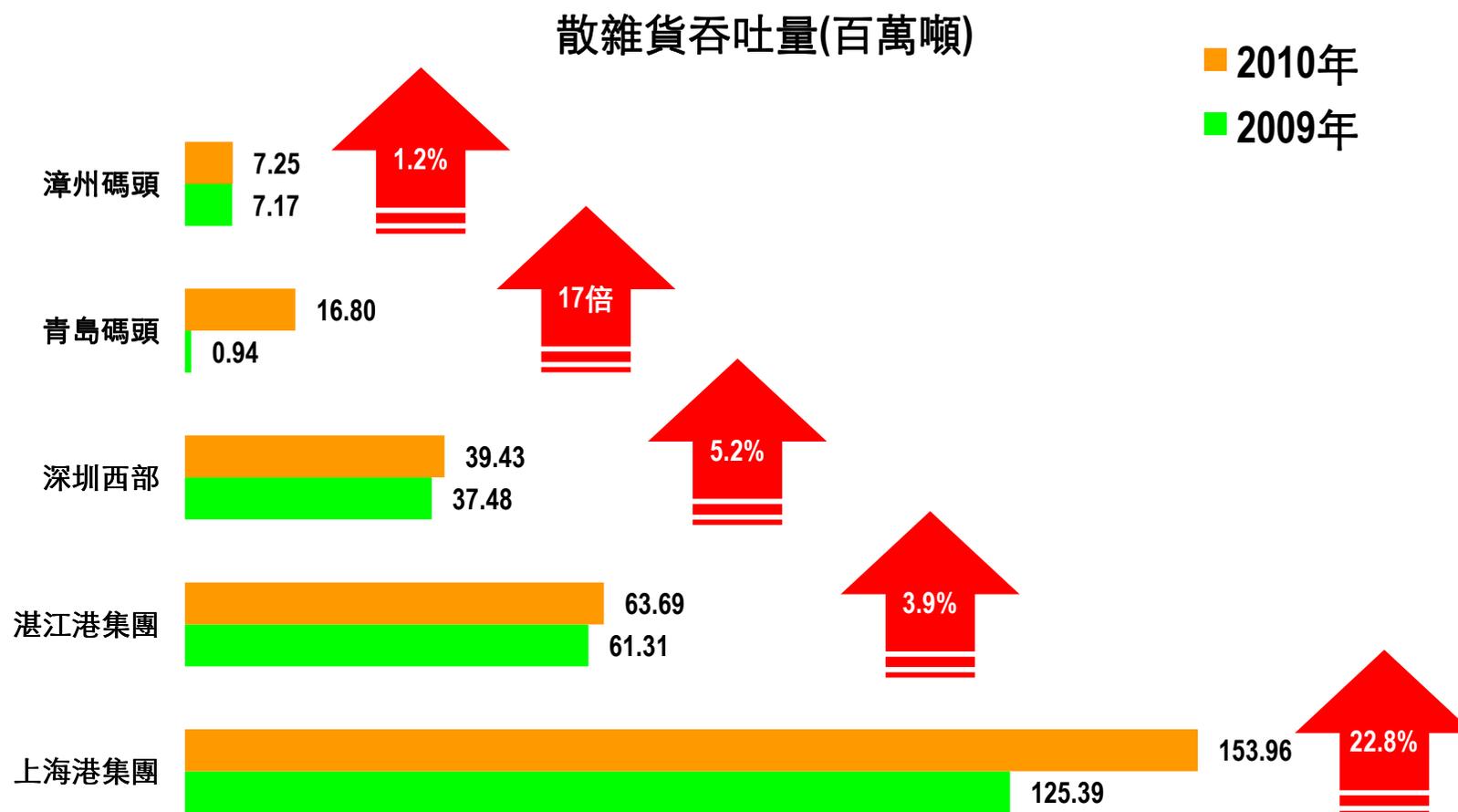
# 港口集裝箱業務-廈門灣及西南沿海

- 漳州碼頭和湛江港集團集裝箱業務實現快速增長



# 港口散雜貨業務-吞吐量持續穩步增長

- 各地散雜貨吞吐量全面創新高
- 青島碼頭吞吐量成倍增長



# 港口相關業務-中集集團強勢反彈帶動業績增長

- 市場需求回升帶動中集集裝箱產品銷量成倍增長
- 道路專用車銷量創歷史新高
- 港口相關業務EBIT比上年同期增長2倍

中集乾貨/冷藏集裝箱銷量(百萬TEU)



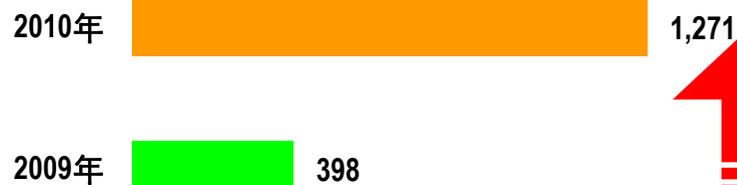
14倍

中集道路專用車銷量(千台)



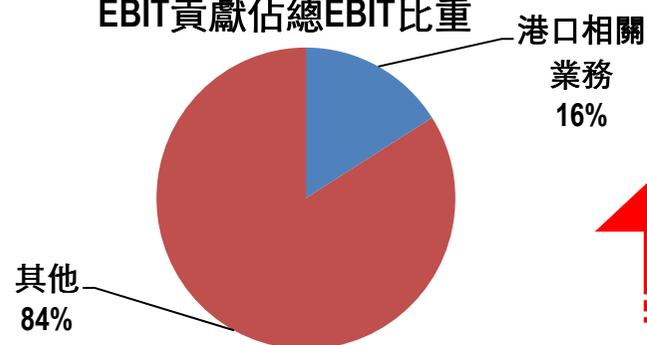
59.5%

港口相關業務  
EBIT貢獻(百萬港元)



2倍

港口相關業務  
EBIT貢獻佔總EBIT比重

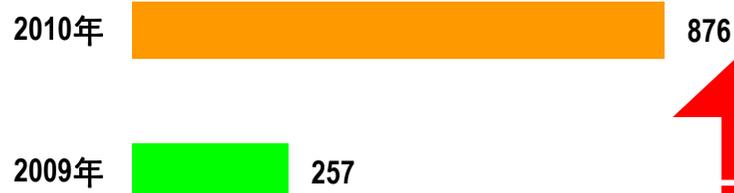


7個百分點

# 保稅物流及冷鏈物流-成為未來增長亮點

- 臨港保稅物流政策優勢逐漸顯現，業務量快速增長
- 冷鏈物流將為集團港口業務帶來更大支援和補充
- 保稅物流及冷鏈物流EBIT貢獻大幅增長11倍

保稅物流及冷鏈物流  
營業收入(百萬港元)



2倍

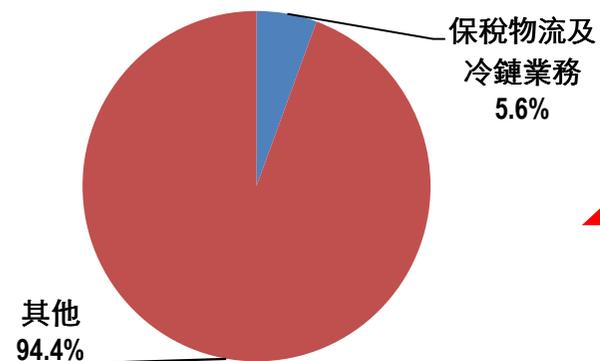
保稅物流及冷鏈物流  
EBIT貢獻(百萬港元)



11倍

注：營業收入包括本公司及其附屬公司之收入，以及分占聯營公司及共同控制實體之收入

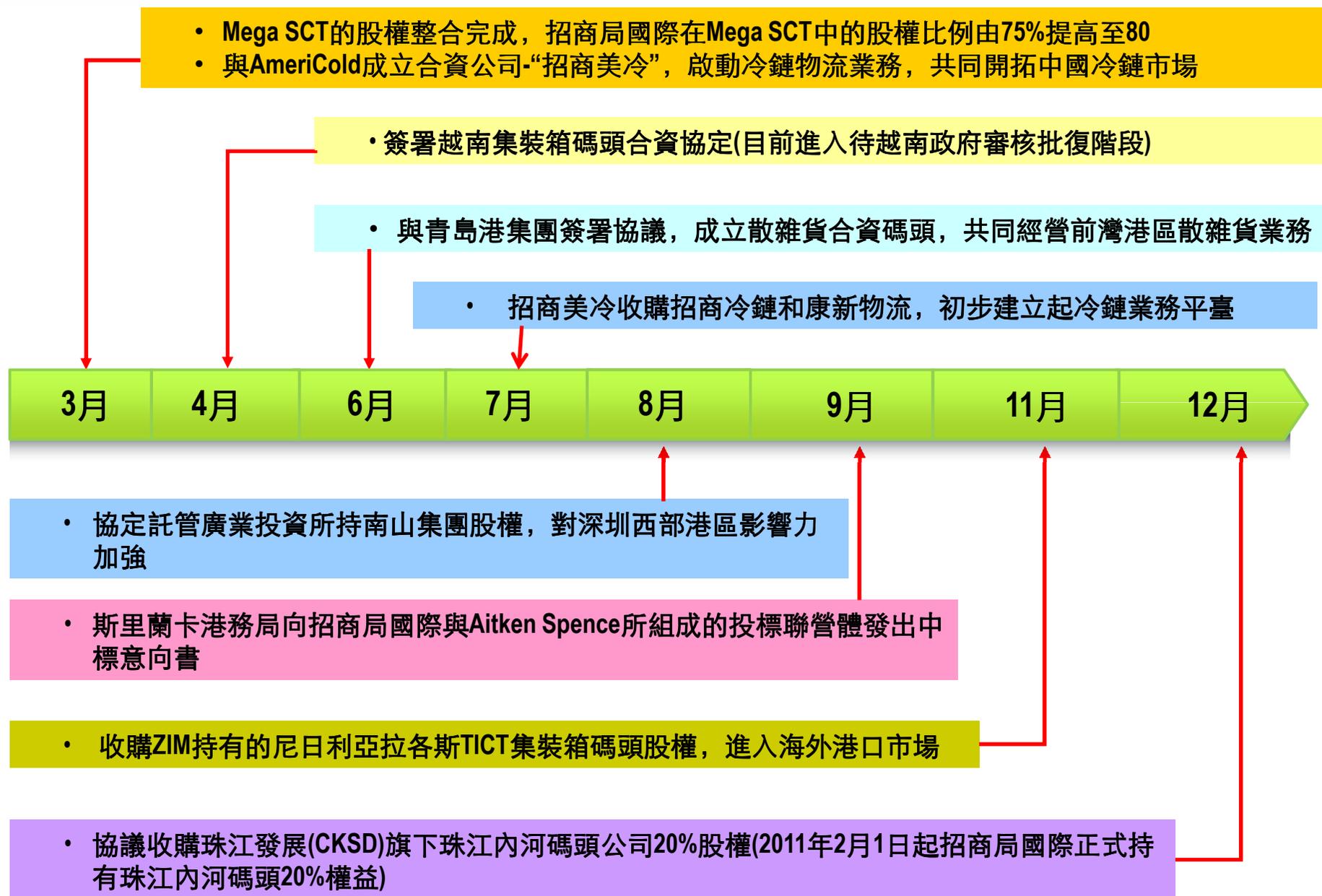
保稅物流及冷鏈物流  
EBIT貢獻佔總EBIT比重



近5個百分點

- 財務表現
- 業務分析
- 工作回顧
- 未來展望
- 問與答

# 2010年重要里程碑

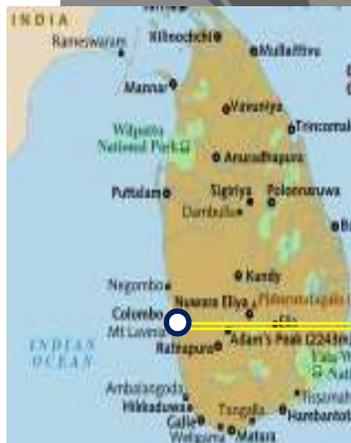


# 2010年重點工作成效-(1)海外發展

- 按照既定戰略目標，推進海外項目發展，並成功邁出國際化的第一步



- TICT項目成為CMHI正式進入海外業務市場的開端，也將由此奠定公司作為全球港口營運企業的市場地位
- 2010年11月和12月TICT共完成集裝箱輸送量5.6萬TEU
- 2010年9月16日，斯里蘭卡港務局向項目聯營體發出中標意向書，目前正就股東協議等先決條件展開工作
- 2010年4月29日越南項目簽署合資協定
- 除現有項目外，其他目標項目也已根據工作計畫穩步推進



尼日利亞  
拉各斯  
TICT項目

斯里蘭卡  
可倫坡  
南港碼頭項目

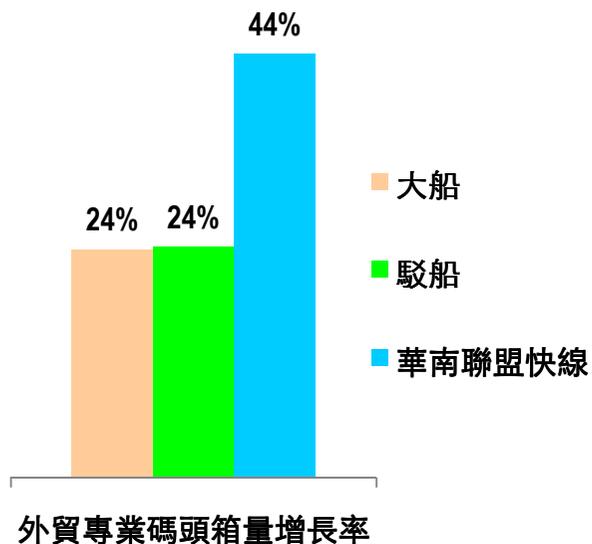


越南項目

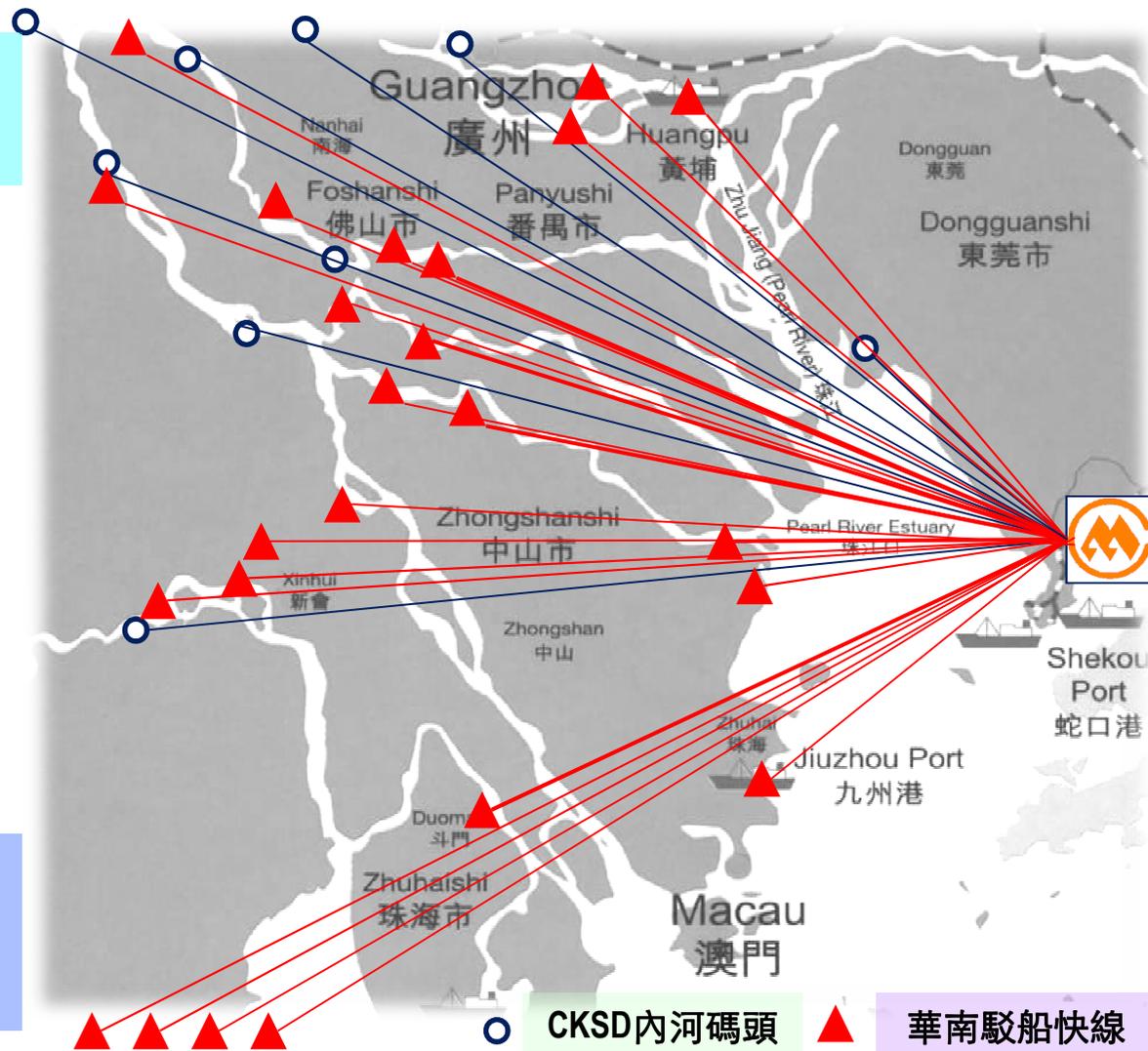
# 2010年重點工作成效-(2)母港及珠三角網路建設

- 深圳母港的喂給網路進一步擴大，對珠三角的輻射能力增強

2010年底華南公共駁船快線網路由上年底的17個城市增加至21個，覆蓋內河碼頭網點達到51個



與CKSD結成戰略合作夥伴關係及入股CKSD內河碼頭將對深圳西部港區業務起進一步的促進作用。預期該作用將於2011年開始體現



# 2010年重點工作成效-(3)保稅物流及冷鏈物流

- 保稅物流業務規模不斷擴大，保稅港區政策效應顯現
- 緊跟中國進出口冷鏈業務發展趨勢，與美冷攜手開拓冷鏈物流市場



- 保稅港區政策優勢對港口的支持作用顯現
- 與南山集團保稅物流業務形成協同，提升集團保稅物流業務規模

- 與國際貿易及港口具有關聯度
- 中國冷鏈適用商品量龐大
- 中國冷鏈運輸化率較低

與港口基本業務共同構建CMHI的港口相關物流網路體系

易腐食品冷鏈化比較

	冷藏運輸率	冷品保鮮率	水果腐壞率	蔬菜腐壞率
中國	<15%	30%	25%	30%
美國	100%	>80%	2%	5%
發達國家	80%~90%	>80%	5%	

資料來源：H&L Consulting, Medias

中國冷鏈物流市場預測

	2012年	2015年	2020年
冷藏運輸率	18%	24%	40%
2011-2020冷藏運輸量複合增長率			15%

資料來源：申銀萬國

# 2010年重點工作成效-(4)精細化管理

- 內部營運管控向全面精細化管理邁進

節能技術革新及應用

工藝流程的優化

資產的統籌管理

標準化指標體系建設

智能管理系統的開發利用

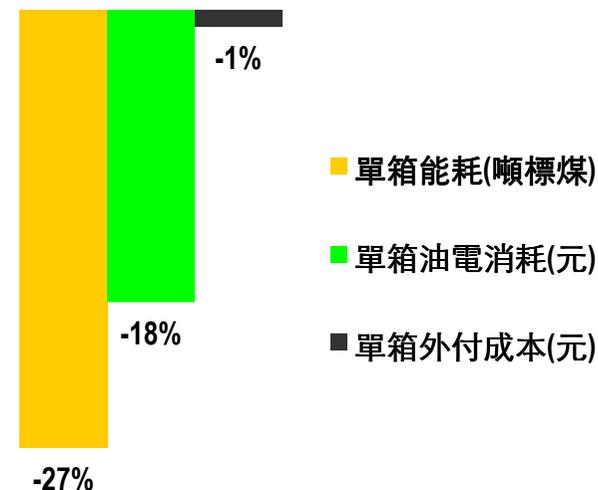
資金管控

单位作业能耗下降  
单位操作成本下降  
资产的无偿消耗下降

作业效率提升  
协同能力提升  
盈利水平提升

- 以“油改電”和作業設備節能減排為代表的技術革新得到全面推廣與應用
- 全球首創ERTG自動接駁技術，已申報專利並被中國交通部列為示範工程
- 集操作效率與成本分析于一體的智能管理系統開發完成並開始嘗試應用
- 散雜貨碼頭取得多項工藝流程優化和技改成果
- .....

2010年單位能耗成本



# 2010年重點工作成效-(5)業界合作

- 加強與貿易商和航運企業的更緊密聯繫並廣泛參與全球性行業年會，與海外航貿企業建立戰略合作關係，並獲得美國商務部頒發貿易領域成就感謝狀



Transpacific Maritime Conference



與奧克蘭港簽署“市場推廣戰略合作”備忘錄，就奧克蘭港的美企出口業務開展合作



Logistics Conference



與美冷公司結成戰略聯盟，實現在中國內地冷鏈物流市場的合作



World Shipping Summit



與珠江發展結成戰略聯盟，共同開拓珠三角港口集裝箱業務



與EUROGATE簽署“市場推廣戰略合作”備忘錄，擬共同拓展海外市場



- 財務表現
- 業務分析
- 工作回顧
- 未來展望
- 問與答

# 經濟形勢預測

- 歐、美持續復蘇，經濟增長預期增強
- 貿易保持增長但增速回落
- 中國出口製造業具有比較優勢
- 中國的適箱出口產品支持外部進口需求

## 2011年1月IMF經濟和貿易預測(IMF)

經濟體	2011年	比前次預測 增長(百分點)
美國	3.0%	0.7
歐元區	1.5%	-
日本	1.6%	0.1
中國	9.6%	-
東盟	5.5%	0.1

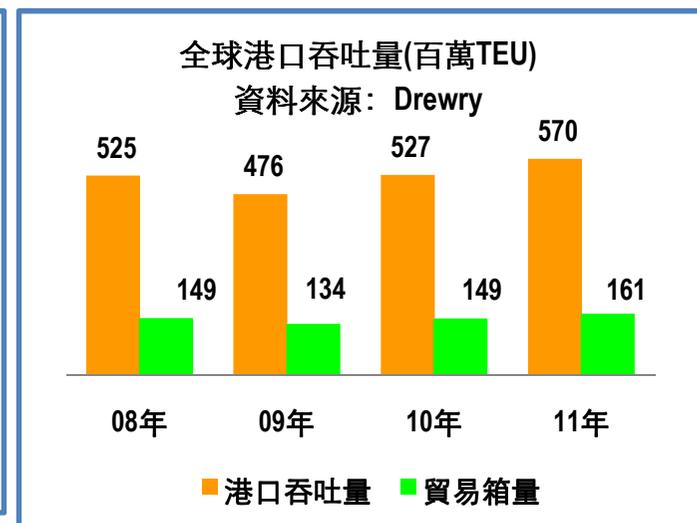
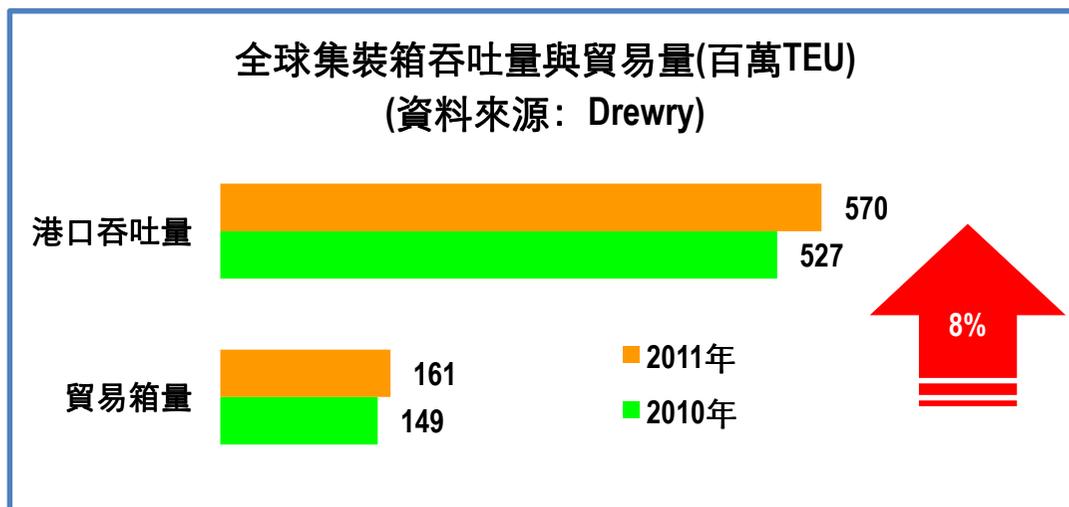
經濟體	2009	2010	2011	2012
世界貿易總量（貨物和服務）	-10.7%	12.0%	7.1%	6.8%
進口				
先進經濟體	-12.4%	11.1%	5.5%	5.2%
新興和發展中經濟體	-8.0%	13.8%	9.3%	9.2%
出口				
先進經濟體	-11.9%	11.4%	6.2%	5.8%
新興和發展中經濟體	-7.5%	12.8%	9.2%	8.8%

- 3月1日歐盟委員會預測歐元區和歐盟經濟分別增長1.6%和1.8%，較前期預測調升0.1個百分點
- 2月16日美聯儲預測2011年美國經濟增長約3.4%-3.9%，較之前預測調升約0.4個百分點
- 日本震災對短期經濟造成影響，但災後重建將起到一定的抵消，另預期將增加對中國產品的需求

- 先進經濟體在2011年的貿易增速有較大下滑
- 新興和發展中經濟體仍維持較高增長水準
- 中國的出口製造業仍具有比較優勢
  - ✓ 中國出口製造產業鏈及配套相對完善
  - ✓ 擁有支持全球生產需求的熟練勞動力市場
  - ✓ 適箱產品仍以日常和生活必需品為主

# 航運市場預測

- 航運市場由“恢復”轉向“穩定”
- 預計貿易集裝箱量和港口吞吐量增速回落

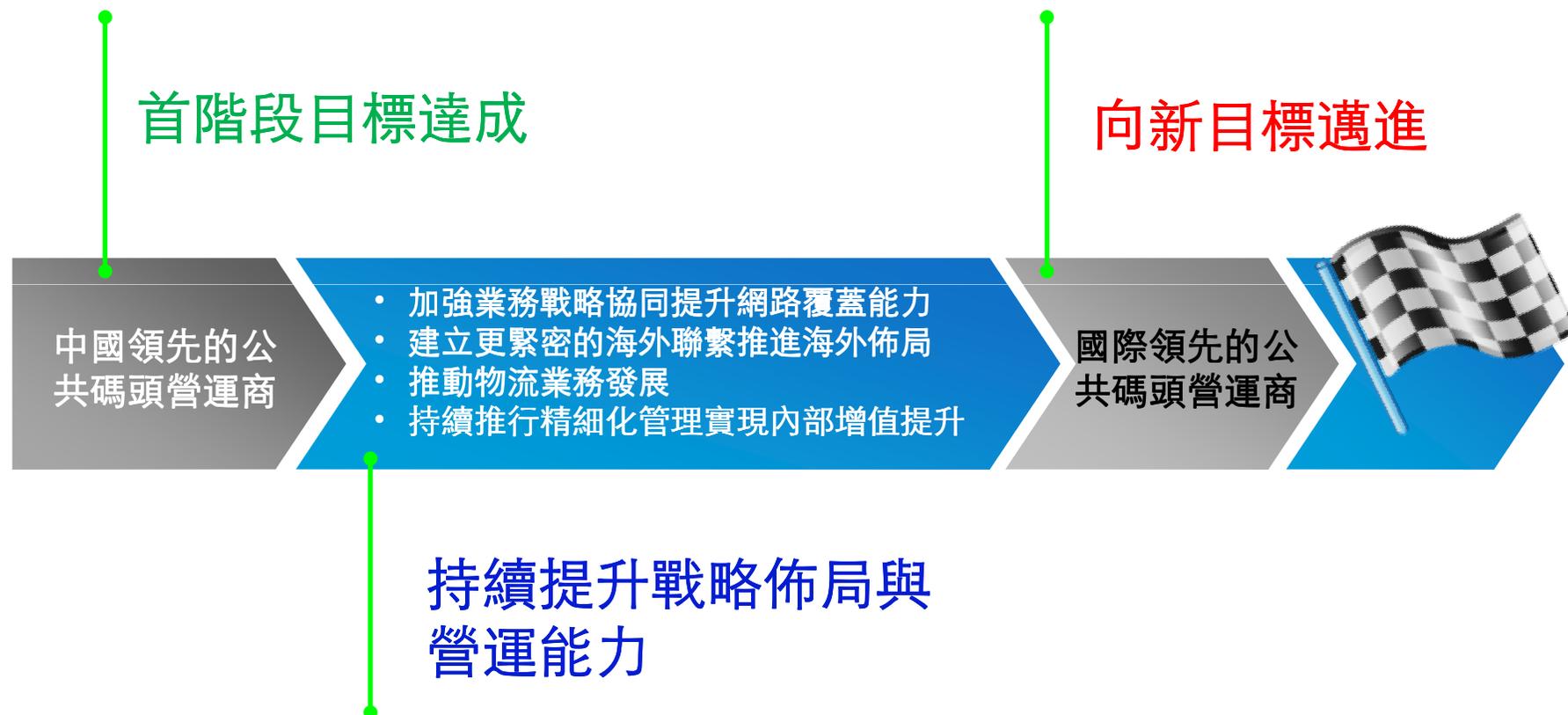


2011年機構預測	運力供給	運力需求	港口吞吐量
Drewry	8.5%	6.1%	8.0%
Alphaliner	8.8%	8.0%	8.2%
TSA	8-9%	7-8%	
NRF-Global Insight		6.0%	
JOC-PIERS		7-8%	
Morgan Stanley	8.5%		

- 運力供求趨向均衡
- 燃油、租賃等運輸成本大幅上升
- 航線頻繁調整以應對市場需求變化
- 運價仍為補償性增長
- 減速航行會消化大型船舶投放帶來的新增運力
- 空箱的需求持續旺盛

# 前景展望

- 提升港口綜合能力，成為國際領先的公共碼頭營運商



- 財務表現
- 業務分析
- 工作回顧
- 未來展望
- 問與答

# 問與答

