

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**Concord New Energy Group Limited**  
**協合新能源集團有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：182)

截至二零一九年十二月三十一日止年度  
全年業績公佈

Concord New Energy Group Limited(協合新能源集團有限公司\*)(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合全年業績，連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字。本公司之審核委員會經已審閱綜合全年業績。

\*僅供識別

綜合損益表  
截至 2019 年 12 月 31 日止年度

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
收入	3	1,835,922	1,414,070
服務成本及銷售成本		(714,842)	(547,600)
毛利		1,121,080	866,470
其他收入		31,669	30,678
其他收益及虧損，淨額	4	104,886	47,140
信用減值損失	5	(40,560)	(17,443)
銷售費用		(11,695)	(6,854)
管理費用		(287,160)	(235,414)
其他開支		(35,500)	-
財務成本	6	(384,809)	(301,210)
應佔合營企業收益，淨額		136,889	130,179
應佔聯營公司收益，淨額		17,406	16,594
除所得稅前溢利		652,206	530,140
所得稅開支	7	(39,087)	(16,291)
本年度溢利		613,119	513,849
本年度溢利歸屬於：			
本公司擁有人		604,293	502,406
非控制性權益		8,826	11,443
		613,119	513,849
本年度本公司擁有人 應佔之每股盈利		人民幣分	人民幣分
每股基本盈利	8(a)	7.22	5.88
每股攤薄盈利	8(b)	6.86	5.87

綜合損益及其他全面收益表  
截至 2019 年 12 月 31 日止年度

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
本年度溢利	613,119	513,849
其他全面開支：		
<u>可能重分類至損益之項目</u>		
貨幣匯兌折算差額	(4,086)	(9,861)
本年度其他全面開支，扣除稅項	(4,086)	(9,861)
本年度全面收益總額	609,033	503,988
全面收益總額歸屬：		
本公司擁有人	602,258	492,394
非控制性權益	6,775	11,594
	609,033	503,988

綜合資產負債表  
於 2019 年 12 月 31 日

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		9,222,240	10,297,106
使用權資產		548,816	-
土地使用權		-	432,424
無形資產		904,814	1,004,289
於聯營公司之權益		472,072	317,699
於合營企業之權益		1,659,770	1,532,872
按公允價值計入損益之金融資產		34,845	8,545
合同資產	11	697,545	298,404
應收貿易賬款及票據	12	28,796	18,482
預付款項、按金及其他應收款項		1,175,437	846,029
融資租賃應收款項		13,578	53,628
應收貸款		69,571	-
遞延稅項資產		40,686	36,898
		<b>14,868,170</b>	<b>14,846,376</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		12,958	20,482
合同資產	11	594,913	689,080
應收貿易賬款及票據	12	612,547	714,746
預付款項、按金及其他應收款項		534,659	685,529
融資租賃應收款項		4,276	8,327
應收貸款		14,476	-
應收聯營公司款項		39,134	20,913
應收合營企業款項		42,255	61,050
現金及現金等值項目		1,462,082	1,353,613
受限制存款		143,046	12,692
		<b>3,460,346</b>	<b>3,566,432</b>
歸類為持有待售之資產	10	1,563,921	-
		<b>5,024,267</b>	<b>3,566,432</b>
<b>資產總額</b>		<b>19,892,437</b>	<b>18,412,808</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
銀行借款		2,821,165	3,751,233
其他借款		4,349,758	2,587,324
優先票據及債券之應付款項		1,392,941	1,463,162
可換股貸款		418,232	200,825
租賃負債		81,205	-
遞延稅項負債		12,390	13,577
遞延政府補助		15,643	23,273
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		489,799	1,362,746
財務擔保合同負債		33,808	-
		<b>9,614,941</b>	<b>9,402,140</b>

綜合資產負債表(續)  
於 2019 年 12 月 31 日

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及票據	13	1,081,632	999,809
項目建造之應付款項、 其他應付款項及應計費用		1,362,755	1,458,157
合同負債	14	95,471	61,492
應付聯營公司款項		-	234
應付合營企業款項		53,943	19,837
銀行借款		506,364	620,389
其他借款		164,388	102,931
優先票據及債券之應付款項		-	199,519
租賃負債		11,502	-
財務擔保合同負債		9,098	-
應付所得稅		13,187	1,561
		<u>3,298,340</u>	<u>3,463,929</u>
歸類為持有待售之負債	10	<u>1,009,955</u>	-
		<u>4,308,295</u>	<u>3,463,929</u>
<b>負債總額</b>		<u>13,923,236</u>	<u>12,866,069</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>715,972</u>	<u>102,503</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>15,584,142</u>	<u>14,948,879</u>
<b>資產淨值</b>		<u>5,969,201</u>	<u>5,546,739</u>
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	73,652	74,049
儲備		5,869,651	5,444,179
		<u>5,943,303</u>	<u>5,518,228</u>
非控制性權益		25,898	28,511
<b>權益總額</b>		<u>5,969,201</u>	<u>5,546,739</u>

## 綜合財務報表附註

### 1 編製基準

本公司之綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）其統稱包括所有個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋（「詮釋」）編製。綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，除某些金融工具於年末已按公允價值入帳。

本集團已於本年度首次採納由香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則之下述新增及修訂。

香港財務報告準則第 16 號	租賃
香港（香港財務報告準則解釋公告）— 詮釋第 23 號	所得稅處理之不確定性
香港財務報告準則第 9 號（修訂）	預付費功能及負補償
香港會計準則第 19 號（修訂）	計劃修訂、削減或結算
香港會計準則第 28 號（修訂）	聯營公司及合營企業的長選擇權益
香港財務報告準則（修訂）	香港財務報告準則年度改進：2015-2017 年週期

除綜合財務報表中描述之香港財務報告準則第 16 號涉及會計政策變更外，香港財務報告準則之新增及修訂對本集團本年度及過往年度之財務表現及財務狀況報表所載披露並無重大影響。

### 2 分類資料

#### (a) 業務分類

管理層已根據本公司執行董事即主要經營決策者所審閱及於作出策略性決定時採用之內部報告作運營分類。

本公司主要經營決策者從產品及服務角度分析業務。本集團按出售產品或提供服務之性質確定業務組織。

主要經營決策者分別審閱分類業務之經營成果及財務資訊，因此，每一個業務單元（包括合營企業及聯營公司），被認定為一個經營分類。此類具有類似經濟特徵及出售類似產品或提供類似服務之運營分類分為下述報告分類：

- 發電業務分類 — 運營附屬公司之風力及太陽能發電電廠，生產電力出售予外部電網公司，並投資於合營企業及聯營公司電廠；
- 「其他」分類 — 電廠運行及維護服務，提供設計、技術及諮詢服務，承攬電廠項目之電力工程及建設（「設計、採購及施工業務」），提供融資租賃服務及能源互聯網服務。

本公司主要經營決策者根據經調整息稅前盈利之計量評估運營分類之表現。該計量基準不包括來自運營分類之非經常性收入及開支之影響。

集團分類間銷售及轉讓參考以當時現行市價向獨立第三方進行銷售所採用之售價進行。

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類收益指在未分配總部管理費用、董事報酬、某些其他收入、財務收入及財務成本情況下由各分類賺取之收益。

為監控分類效益及分配分類間資源之目的，所有資產及負債將分配給經營分類，歸屬於總部之資產和負債除外。

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2019 年 12 月 31 日止年度</b>					
<b>分類收入</b>					
售予對外客戶*	1,636,294	199,628	1,835,922	-	1,835,922
集團分類間銷售	-	321,148	321,148	(321,148)	-
	<u>1,636,294</u>	<u>520,776</u>	<u>2,157,070</u>	<u>(321,148)</u>	<u>1,835,922</u>
<b>分類業績</b>	<b>949,187</b>	<b>11,240</b>	<b>960,427</b>		<b>960,427</b>
不予分配之其他收益及虧損，淨額					64,326
不予分配之收入					16,621
不予分配之開支					(13,964)
財務收入					9,605
財務成本					(384,809)
除所得稅前溢利					652,206
所得稅開支					(39,087)
本年度溢利					<u>613,119</u>
<b>於 2019 年 12 月 31 日</b>					
分類資產	17,549,857	2,277,433	19,827,290		19,827,290
不予分配之資產					65,147
資產總值					<u>19,892,437</u>
分類負債	(12,016,630)	(1,473,691)	(13,490,321)		(13,490,321)
不予分配之負債					(432,915)
負債總額					<u>(13,923,236)</u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 1,254,404,000 元及人民幣 381,890,000 元。

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	分類總計 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至 2018 年 12 月 31 日止年度</b>					
<b>分類收入</b>					
售予對外客戶*	1,251,109	162,961	1,414,070	-	1,414,070
集團分類間銷售	-	177,229	177,229	(177,229)	-
	<u>1,251,109</u>	<u>340,190</u>	<u>1,591,299</u>	<u>(177,229)</u>	<u>1,414,070</u>
<b>分類業績</b>	781,016	12,781	793,797		793,797
不予分配之其他收益及 虧損，淨額					29,697
不予分配之收入					11,572
不予分配之開支					(15,699)
財務收入					11,983
財務成本					(301,210)
除所得稅前溢利					530,140
所得稅開支					(16,291)
本年度溢利					<u>513,849</u>
<b>於 2018 年 12 月 31 日</b>					
分類資產	16,195,520	2,127,418	18,322,938		18,322,938
不予分配之資產					89,870
資產總值					<u>18,412,808</u>
分類負債	(11,400,462)	(1,445,863)	(12,846,325)		(12,846,325)
不予分配之負債					(19,744)
負債總額					<u>(12,866,069)</u>

\*發電業務收入分別來自於風力發電廠及太陽能發電廠，金額分別為人民幣 906,206,000 元及人民幣 344,903,000 元。



截至 2019 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及使 用權資產）	2,150,812	23,997	-	2,174,809
物業、廠房及設備之折舊	445,798	19,715	-	465,513
其他無形資產之攤銷及使用權資產之折舊	35,794	4,628	319	40,741
以股份為基準之付款	17,664	2,301	65	20,030
於合營企業及聯營公司之權益	2,094,818	37,024	-	2,131,842
應佔合營企業及聯營公司之 溢利 / (虧損)，淨額	170,042	(15,747)	-	154,295

*定期向主要經營決策者提供，但未計入分類損益或分類資產計量之金額：*

出售物業、廠房及設備之虧損，淨額	605	4,672	-	5,277
合同資產減值	6,970	-	-	6,970
應收貿易賬款減值	4,524	2,418	-	6,942
應收貿易賬款減值之轉回	-	(2,630)	-	(2,630)
其他應收款項減值	13,540	15,929	-	29,469
應收合營企業賬款減值	-	2,502	-	2,502
應收合營企業賬款減值之轉回	-	(5,000)	-	(5,000)
應收聯營公司賬款減值	-	2,307	-	2,307
財務收入	(1,507)	(8,098)	-	(9,605)
財務成本	376,635	8,174	-	384,809
所得稅開支	18,188	20,899	-	39,087

截至 2018 年 12 月 31 日止年度  
其他分類資料

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	不予分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
<i>包含於分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
非流動資產之增加（包含物業、廠房、設備及土地 使用權）	3,649,247	9,001	-	3,658,248
物業、廠房及設備之折舊	339,006	15,606	-	354,612
其他無形資產及土地使用權之攤銷	15,834	4,645	319	20,798
以股份為基準之付款	209	27	309	545
於合營企業及聯營公司之權益	1,798,820	51,751	-	1,850,571
應佔合營企業及聯營公司之 溢利 /（虧損），淨額	149,619	(2,846)	-	146,773
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<i>定期向主要經營決策者提供，但未計入分類損益或分類資產計量之金額：</i>				
出售物業、廠房及設備之虧損，淨額	11,886	507	-	12,393
應收貿易賬款減值	-	11,906	-	11,906
其他應收款項減值	3,977	1,560	-	5,537
財務收入	(3,261)	(8,722)	-	(11,983)
財務成本	299,158	2,052	-	301,210
所得稅開支	13,323	2,968	-	16,291
	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>	<u>                    </u>

## (b) 地區分類

本集團主要經營地址位於中華人民共和國（「中國」），其他經營地址位於美國及香港。

本集團來自外部客戶之收入資訊，根據外部客戶之地理位置確定及列報。本集團之非流動資產資訊（除遞延所得稅資產及金融工具外）根據資產所處地理位置確認及列報。

	收入		非流動資產	
	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
中國	<b>1,806,778</b>	1,382,822	<b>12,824,885</b>	13,563,562
其他地區	<b>29,144</b>	31,248	<b>975,434</b>	836,121
	<b>1,835,922</b>	1,414,070	<b>13,800,319</b>	14,399,683

## (c) 主要客戶資訊

五名（2018：四名）外部客戶均分別佔本集團收入逾 10%。此等收入之客戶概述如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
客戶 A	<b>300,462</b>	292,284
客戶 B	<b>263,785</b>	162,178
客戶 C	<b>241,082</b>	213,433
客戶 D	<b>215,077</b>	170,245
客戶 E	<b>211,412</b>	N/A*

上述客戶之收入均歸屬於發電業務分類。

\*相應之收入貢獻未超過集團全部收入之 10%。

## 3 收入

3.1 截至 2019 年 12 月 31 日止年度本集團收入之分析如下：

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
基於客戶合同之收入確認：			
售電收入：			
標杆電價收入	<b>956,356</b>	-	<b>956,356</b>
可再生能源補貼收入	<b>667,604</b>	-	<b>667,604</b>
電廠運行及維護收入	-	<b>120,637</b>	<b>120,637</b>
設計、採購及施工收入	-	<b>29,114</b>	<b>29,114</b>
提供設計服務收入	-	<b>15,117</b>	<b>15,117</b>
提供技術及諮詢服務收入	-	<b>14,885</b>	<b>14,885</b>
設備銷售代理收入	-	<b>11,101</b>	<b>11,101</b>
其他收入	-	<b>1,904</b>	<b>1,904</b>
	<b>1,623,960</b>	<b>192,758</b>	<b>1,816,718</b>
融資租賃收入	-	<b>6,870</b>	<b>6,870</b>
融資成分之利息收入	<b>12,334</b>	-	<b>12,334</b>
	<b>1,636,294</b>	<b>199,628</b>	<b>1,835,922</b>

### 3.2 截至 2018 年 12 月 31 日止年度

	發電業務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總額 人民幣千元
基於客戶合同之收入確認：			
售電收入：			
標杆電價收入	717,080	-	717,080
可再生能源補貼收入	529,095	-	529,095
電廠運行及維護收入	-	95,803	95,803
設計、採購及施工收入	-	28,791	28,791
提供設計服務收入	-	14,296	14,296
提供技術及諮詢服務收入	-	10,987	10,987
設備銷售代理收入	-	7,403	7,403
其他收入	-	1,664	1,664
	<u>1,246,175</u>	<u>158,944</u>	<u>1,405,119</u>
融資租賃收入	-	4,017	4,017
融資成分之利息收入	4,934	-	4,934
	<u>1,251,109</u>	<u>162,961</u>	<u>1,414,070</u>

#### 4 其他收益及虧損，淨額

其他收益及虧損淨額之分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
出售 / 註銷附屬公司及合營企業之收益，淨額	79,414	25,066
按公允價值計入損益之金融資產之公允價值變動收益	15,072	42,750
可換股貸款衍生工具部份之公允價值變動收益	21,085	11,307
出售物業、廠房及設備之虧損，淨額	(5,277)	(12,393)
匯兌（虧損）/ 收益，淨額	(2,791)	204
以前年度處置附屬公司收益之調整	-	(17,970)
其他	(2,617)	(1,824)
	<u>104,886</u>	<u>47,140</u>

#### 5 信用減值損失

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
合同資產減值	(6,970)	-
應收貿易賬款減值	(6,942)	(11,906)
其他應收款項減值	(29,469)	(5,537)
應收聯營公司款項減值	(2,307)	-
應收合營企業款項減值	(2,502)	-
應收貿易賬款減值之轉回	2,630	-
應收合營企業款項減值之轉回	5,000	-
	<u>(40,560)</u>	<u>(17,443)</u>

## 6 財務成本

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
利息支出：		
— 銀行借款	199,226	214,439
— 其他借款	183,015	90,137
— 優先票據及債券之應付款項	130,331	123,768
— 可換股貸款	34,022	11,222
— 租賃負債	3,994	-
	<u>550,588</u>	<u>439,566</u>
減：利息資本化	(165,779)	(138,356)
	<u>384,809</u>	<u>301,210</u>

## 7 所得稅開支

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
當期稅項		
— 中國企業所得稅	45,012	17,242
— 中國股息預扣稅	490	1,070
過往期間少 / (多) 計提稅金：		
— 中國企業所得稅	6,208	(8,056)
遞延稅項	(12,623)	6,035
	<u>39,087</u>	<u>16,291</u>

## 8 每股盈利

### (a) 基本

基本每股盈利是通過調整本公司股份獎勵計劃回購和持有之股票之影響，將本公司股東應占溢利人民幣 604,293,000 元（2018 年：人民幣 502,406,000 元）除以年內已發行普通股之加權平均股數 8,365,771,000（2018 年：8,549,412,000）計算得出。

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利是經調整已發行普通股之加權平均數至假設兌換股份獎勵計劃及可換股貸款之所有攤薄潛在普通股計算。

	2019	2018
溢利：		
基本每股盈利之溢利（人民幣千元）	604,293	502,406
攤薄潛在普通股之影響：		
可換股貸款之調整（人民幣千元）	24,837	15,328
	<u>629,130</u>	<u>517,734</u>
攤薄每股盈利之溢利（人民幣千元）	<u><u>629,130</u></u>	<u><u>517,734</u></u>
股份數：		
基本每股盈利之普通股份之加權平均數（千股）	8,365,771	8,549,412
攤薄潛在普通股之影響：		
股份獎勵計劃（千股）	45,381	3,588
可換股貸款（千股）	758,883	263,598
	<u>9,170,035</u>	<u>8,816,598</u>
每股攤薄盈利之普通股加權平均數（千股）	<u><u>9,170,035</u></u>	<u><u>8,816,598</u></u>

## 9 股息

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於本年度內本公司普通股股東股息分配之確認：		
2018 年末 - 每股 0.02 港元（2017：0.01 港元）	149,673	73,154
	<u>149,673</u>	<u>73,154</u>
	<u><u>149,673</u></u>	<u><u>73,154</u></u>

於本報告期期後，本公司董事已提呈截止 2019 年 12 月 31 日止年度之末期股息每股 0.025 港元，並須股東於即將舉行之股東周年大會上批准（2018：本公司董事已提呈截止 2018 年 12 月 31 日止年度之末期股息每股 0.02 港元，並已經股東於 2019 年 4 月 26 日舉行之股東周年大會上批准）。

## 10 歸類為持有待售之資產 / 負債

於 2019 年 9 月 20 日，本集團與獨立第三方上海申能新能源投資有限公司簽訂意向協定，擬向其出售三家附屬公司（「此些附屬公司」）之全部股權，此些附屬公司之主要業務是風力發電電場之投資及運營。

截至 2019 年 12 月 31 日，此些附屬公司歸類為持有待售之主要資產及負債在綜合資產負債表中單獨列報如下：

	2019 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,160,921
使用權資產	60,553
商譽	42,411
合同資產	76,099
應收貿易賬款	74,045
預付款項、按金及其他應收款項	129,408
現金及現金等值項目	20,484
<b>歸類為持有待售之資產</b>	<b>1,563,921</b>
其他借款	547,200
銀行借款	400,453
應付貿易賬款	238
其他應付款項及應計費用	62,064
<b>歸類為持有待售之負債</b>	<b>1,009,955</b>

#### 11 合同資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收電價調整款項	867,605	501,146
質保金	416,696	453,555
建造合同	15,127	32,783
	<b>1,299,428</b>	987,484
減：合同資產減值	(6,970)	-
	<b>1,292,458</b>	987,484
為呈報分析如下：		
流動資產	594,913	689,080
非流動資產	697,545	298,404
	<b>1,292,458</b>	987,484

12 應收貿易賬款及票據

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收貿易賬款，按攤余成本	202,975	258,231
應收電價調整款項，按攤余成本	420,476	356,179
應收票據，按公允價值變動計入損益	33,903	130,724
	<u>657,354</u>	<u>745,134</u>
減：應收貿易賬款減值	(11,487)	(11,906)
應收電價調整款項減值	(4,524)	-
	<u>641,343</u>	<u>733,228</u>
為呈報分析如下：		
流動資產	612,547	714,746
非流動資產	28,796	18,482
	<u>641,343</u>	<u>733,228</u>

本集團予客戶之付款信貸期為 30 天至 180 天。基於部分施工項目，本集團予客戶之最終確認期及質保期為本集團與客戶簽訂銷售協定之 1 至 2 年。

應收貿易賬款扣除壞賬撥備後淨額之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
3 個月內	127,319	162,972
3 至 6 個月	17,434	12,451
6 至 12 個月	7,788	13,555
1 至 2 年	13,164	32,511
2 年以上	25,783	24,836
	<u>191,488</u>	<u>246,325</u>

應收電價調整款項扣除壞賬撥備後淨額之賬齡分析（以收入確認日期為準）如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
3 個月內	57,306	68,136
3 至 6 個月	55,266	56,828
6 至 12 個月	136,476	129,489
1 年以上	166,904	101,726
	<u>415,952</u>	<u>356,179</u>



13 應付貿易賬款及票據

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應付貿易賬款	946,651	624,002
應付票據	134,981	375,807
	<u>1,081,632</u>	<u>999,809</u>

應付貿易賬款之賬齡分析（以發票日期為準）如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
3 個月內	120,979	39,007
3 至 6 個月	12,012	12,184
6 至 12 個月	375,320	13,879
1 至 2 年	55,806	464,869
2 年以上	382,534	94,063
	<u>946,651</u>	<u>624,002</u>

14 合同負債

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
預收賬款	95,471	60,116
建造合同	-	1,376
	<u>95,471</u>	<u>61,492</u>

15 股本

已發行普通股每股 0.01 港元：

	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於 2019 年 1 月 1 日	8,550,585	74,049
註銷之普通股 (附註)	(159,010)	(1,409)
增發普通股	113,000	1,012
於 2019 年 12 月 31 日	<u>8,504,575</u>	<u>73,652</u>

附註：

於本年度內，本集團於市場中回購 147,170,000 股之本公司普通股，總價值為人民幣 47,540,000 元。159,010,000 股面值為人民幣 1,409,000 元之本公司普通股已註銷，回購相關費用人民幣 49,313,000 元，超過面值人民幣 47,904,000 元的回購費用計入股份溢價。

於 2019 年 12 月 31 日，本集團 26,030,000 股已回購但未註銷（2018：37,870,000 股）。

## 管理層討論及分析

### 一、經營環境

2019年，全球經濟增速持續放緩，外部不穩定不確定因素持續增加。

中國的風電、光伏已經邁入平價時代，能源供需更加注重轉型升級。在深入推進煤電結構性去產能的同時，積極推進清潔能源消納，加強能源輸送設施建設，能源結構不斷優化，火電裝機增速放緩，風電、光伏等可再生能源裝機及發電佔比不斷提高，風電、光電發展進入快車道。截至2019年底，中國可再生能源發電裝機容量達7.94億千瓦，同比增長9%，佔全部裝機容量的39.5%。其中，2019年新增風電併網裝機容量2,574萬千瓦，截至12月底，風電累計裝機容量2.1億千瓦；新增光伏裝機容量3,011萬千瓦（集中式光伏電站1,791萬千瓦，分佈式光伏1,220萬千瓦），截至12月底，光伏累計裝機容量2.04億千瓦。

本年度，中國可再生能源的經營環境存在以下特徵：

#### （一） 可再生能源行業政策基本齊備，風電、光伏發電前景明晰

本年度，中國風電、光伏發電的有關政策，如平價、競價、大基地、分散式風電、分佈式光伏、市場化交易等均落地實施，通過優先建設平價上網項目、保障優先發電和全額保障性收購、降低就近直接交易的輸配電價及收費、推進本地消納、創新金融支持等各項保障措施，推進平價、競價上網的順利實施，風電、光伏發電前景明晰。政府發佈的2019年第一批2,076萬千瓦風電、光伏發電平價上網項目有序建設，風電、光伏平價、競價政策機制和工作程序逐步完善。中國繼續深化能源供給側結構性改革，加快煤電去產能進程，2019年制定淘汰落後煤電產能合計866.4萬千瓦目標任務；啟動中央企業煤電資源區域整合試點方案，力爭到2021年末，煤電產能壓降1/4-1/3，為可再生能源發展騰出空間。

#### （二） 風電、光伏限電形勢緩解，可再生能源消納和利用水平持續向好

本年度，中國能源供需更加注重轉型升級，可再生能源限電和消納情況繼續好轉。國家發展改革委、國家能源局發佈《關於建立健全可再生能源電力消納保障機制的通知》（發改能源〔2019〕807號），按省級行政區域對電力消費設定可再生能源電力消納責任權重，從電力消費側市場行為進行引導，以推動能源消費向綠色用能轉變，保障可再生能源電力消納。同時，電網建設持續增強，跨區跨省送電量較快增長，可再生能源配置能力提升。

2019年，風電全國平均利用小時數為2,082小時，同比減少13小時；光伏全國平均利用小時數為1,169小時，同比增加54小時。全國平均棄風率4%，棄光率2%，均同比下降。中國跨區、跨省送電量分別完成5,405億千瓦時和14,440億千瓦時，分別增長12.2%和11.4%。

### **（三） 可再生能源技術加速進步，光伏發電成本持續下降**

隨著新能源的大規模開發利用，中國風電、光伏等可再生能源技術取得長足進步。一是設備關鍵零部件的技術水平快速提高，設備性能和可靠性不斷增強；二是新能源產能迅速提升，市場佔有率逐步擴大，不斷開發適應資源條件和惡劣環境的產品，通過增加風機單機容量，改進風電機組、光伏組件的設計和製造工藝，使得風機及光伏組件轉換效率顯著提升，促進發電成本降低。

本年度，陸上風電出現搶裝潮，風電設備交付能力出現瓶頸，風機價格持續上漲，風電建設成本短期內出現上升，但從長期來看，技術進步將推動風電建設成本下降。光伏組件、晶硅片等零部件價格整體呈持續下降趨勢，技術迭代促進設備更新，光伏發電成本下降趨勢明顯。

### **（四） 電力體制改革持續推進，電力市場化機制逐步完善**

2019年，電力體制改革繼續推進，中國首個電力現貨市場交易品種——區域調頻輔助服務市場技術系統投入試運行。電力價格市場化形成機制繼續完善，將陸上風電、海上風電標桿上網電價改為指導價，將現行燃煤發電標桿上網電價機制改為「基準價+上下浮動」的市場化價格機制。國家發展改革委、國家能源局先後發佈各項政策，通過推進增量配電業務改革，全面放開經營性電力用戶發用電計劃，深化電力現貨市場建設試點，加強電力中長期交易監管，穩定可再生能源發電價補機制和跨省跨區送電價格形成機制，完善輔助服務電價形成機制等系列措施，加速推進電力價格市場化改革，有序放開競爭性環節電力價格，提升電力市場化交易程度。2019年，中國電力市場交易電量達28,344億千瓦時，佔全社會用電量比重達39%。

### **（五） 融資環境略有改善，減稅增利效果明顯**

本年度，中國政府加大力度優化營商環境，暢通融資渠道，降低企業融資成本。穩健的貨幣政策持續實施，中國人民銀行堅持金融服務實體經濟，三次降低存款準備金率，並於8月份宣佈完善貸款市場報價利率（LPR）形成機制，打破貸款利率隱性下限，促進降低企業融資成本。減稅降費政策力度進一步加大，財政部於4月1日將原適用16%的增值稅率下調至13%，在含稅標桿電價固定的情況下，增加了企業營業收入。

## 二、業務回顧

2019年，集團積極應對外部環境變化，成功實施戰略調整，順利邁入平價上網時代，各項業績保持穩定增長，集團利潤保持較大幅度提高。主營發電業務方面，集團加大電廠技術改造投入，全面推進智慧運營管理，電廠資產質量和效益進一步提升；加大平價項目和光伏項目的開發力度，資源儲備和項目核准收穫頗豐；加強資產結構調整，創新融資模式，減少對綠電補貼依賴，集團資產質量有效提升。此外，能源物聯網、智慧運維、設計諮詢、儲能及融資租賃等服務業務均快速推進。

2019年，集團共實現收入人民幣1,835,922,000元（2018年同期：人民幣1,414,070,000元），較去年同期上升29.8%；集團權益持有人應佔溢利人民幣604,293,000元（2018年同期：人民幣502,406,000元），較去年同期上升20.3%；每股基本盈利為人民幣7.22分（2018年同期：人民幣5.88分）；每股全面攤薄盈利為人民幣6.86分（2018年同期：人民幣5.87分）。

截至2019年12月31日，集團資產淨值人民幣5,969,201,000元（2018年12月31日：人民幣5,546,739,000元），每股淨資產為人民幣0.70元（2018年12月31日：人民幣0.65元）。

### （一）安全生產穩定可靠，發電業務穩步提升

#### 1、權益發電量顯著增長，電廠效益穩步提升

本年度，集團權益發電量顯著增長，較上年同期增長20.1%。其中，集團獨資電廠發電量較上年同期增長31.8%。2019年，南方地區資源雖同比下降較多，但受益於存量電廠資產質量的提升和電廠規模的擴張，集團風電權益發電量仍然保持了21.5%的增長幅度，其中獨資風電廠發電量增長36.6%；受益於光資源上升及西藏地區棄光率下降，光伏權益發電量較去年同期顯著提高，增長10.6%，其中獨資光伏電廠發電量增長11.0%。

權益總發電量 (GWh)						
業務板塊及區域	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2019年	2018年	變化率	2019年	2018年	變化率
<b>風電發電量</b>	<b>3,872.8</b>	<b>3,187.9</b>	<b>21.5%</b>	<b>2,548.0</b>	<b>1,865.4</b>	<b>36.6%</b>
其中：東北區域	351.5	338.9	3.7%	1.7	-	-
華北區域	431.8	438.6	-1.6%	-	-	-
西北區域	145.4	141.1	3.0%	-	-	-
華東區域	729.8	567.4	28.6%	519.0	323.4	60.5%
中南區域	1,995.2	1,507.5	32.4%	1,808.3	1,347.6	34.2%
西南區域	219.0	194.5	12.6%	219.0	194.5	12.6%
<b>光伏發電量</b>	<b>495.3</b>	<b>447.9</b>	<b>10.6%</b>	<b>477.7</b>	<b>430.5</b>	<b>11.0%</b>
其中：東北區域	0.8	-	-	0.8	-	-
華北區域	44.4	43.3	2.5%	32.0	31.0	3.2%
西北區域	13.1	12.5	4.8%	13.1	12.5	4.8%
華東區域	60.3	59.4	1.5%	55.0	54.4	1.1%
西南區域	355.4	311.6	14.1%	355.4	311.6	14.1%
海外區域	21.4	21.0	1.9%	21.4	21.0	1.9%
<b>合計</b>	<b>4,368.1</b>	<b>3,635.8</b>	<b>20.1%</b>	<b>3,025.7</b>	<b>2,296.0</b>	<b>31.8%</b>

## 2、發電等效利用小時數維持較高水平，棄風、棄光得到改善

2019年，在風資源下降、全國風電等效利用小時數同比下降的情況下，集團投資持有股權的風電廠加權平均利用小時數與去年同期基本持平，達2,126小時，高於全國平均水平（2,082小時）；其中，獨資風電廠加權平均利用小時數為2,277小時。集團投資持有股權的光伏電廠加權平均利用小時數為1,517小時，同樣高於全國平均水平（1,169小時），較去年同期增長10.0%；其中，獨資光伏電廠加權平均利用小時數為1,505小時，較去年同期增長11.0%。

電廠加權平均利用小時 (小時)						
業務板塊	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2019年	2018年	變化率	2019年	2018年	變化率
風電平均利用小時	2,126	2,148	-1.0%	2,277	2,288	-0.5%
光伏平均利用小時	1,517	1,379	10.0%	1,505	1,356	11.0%

本年度，集團投資持有股權的風電廠平均棄風率3.1%，棄風限電情況有所改善，低於全國平均水平（4%）；其中，受南方地區豐水期外送通道受限、個別項目採用臨時送出線路等的影響，獨資風電廠棄風率達1.3%。集團投資持有股權的光伏電廠平均棄光率7.0%，較去年同期降低43.5%，其中獨資光伏電廠棄光率亦降低44.1%，主要得益於西藏區域項目棄光率大幅下降。

電廠棄風棄光率（%）						
業務板塊	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2019年	2018年	變化率	2019年	2018年	變化率
風電棄風率	3.1%	4.0%	-22.5%	1.3%	0.1%	-
光伏棄光率	7.0%	12.4%	-43.5%	7.6%	13.6%	-44.1%

### 3、加強電廠技改投入，電廠運營效率持續改善

本年度，集團加大電廠技術改造投入，有序開展了風機葉片延長、葉片防覆冰等技改項目，有效增發電量，降低覆冰停機損失等；集團四大區域集控中心投入使用，有效節約電廠運維成本；積極推進設備治理和分析工作，設備可靠性和發電性能進一步提高，集團電廠運營效率得到持續改善。同時，集團繼續推進電廠智慧運營管理，通過集控中心、POWER+系統、易巡移動終端、資產管理系統（EAM）的使用，促進電廠無人值班、少人值守的集約化管理，全面推進線上、線下相結合的智慧能源管理，電廠運營效率和智慧運營水平顯著提升。

2019年，集團投資持有股權的風電廠機組可利用率有效提高，達到98.40%，其中獨資風電廠機組可利用率為98.81%。集團投資持有股權的光伏電廠可利用率99.78%，其中獨資光伏電廠可利用率為99.74%。

風電機組可利用率、光伏電廠可利用率（%）						
業務板塊	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2019年	2018年	變化量	2019年	2018年	變化量
風電機組可利用率	98.40%	97.78%	0.62%	98.81%	98.30%	0.51%
光伏電廠可利用率	99.78%	99.18%	0.60%	99.74%	99.03%	0.71%

#### 4、風電平均上網電價仍維持較高水平，獨資項目交易電量佔比下降

2019年，受交易電量較去年同期有所增加，以及個別地區輔助服務分攤費用標準調高的雙重影響，集團投資持有股權的風電廠加權平均上網電價略有下浮，但電量交易同時促進了新能源項目的消納，減少了棄風限電。

2019年，集團投資持有股權的風電廠加權平均上網電價為人民幣0.5499元/千瓦時（含增值稅）（2018年同期：人民幣0.5595元/千瓦時），光伏電廠加權平均上網電價為人民幣0.9471元/千瓦時（含增值稅）（2018年同期：人民幣0.9446元/千瓦時）。其中，集團獨資風電廠加權平均上網電價為人民幣0.5800元/千瓦時（含增值稅）（2018年同期：人民幣0.5948元/千瓦時），獨資風電廠加權平均不含補貼電價為0.3635元/千瓦時，獨資光伏電廠加權平均上網電價為人民幣0.9135元/千瓦時（含增值稅）（2018年同期：人民幣0.9073元/千瓦時）。

2019年，集團獨資電廠交易電量為31,859萬千瓦時，佔比為10.5%（2018年同期：25,621萬千瓦時，佔比為11.2%）。其中，風電交易電量17,529萬千瓦時，佔獨資風電發電量的6.9%（2018年同期：12,155萬千瓦時，佔比為6.5%），風電電價比核准的標桿電價平均降幅為人民幣0.0143元/千瓦時（2018年同期：降幅0.0145元/千瓦時）；光伏交易電量14,331萬千瓦時，佔獨資光伏發電量的30.0%（2018年同期：13,466萬千瓦時，佔比為31.3%），光伏電價比核准的標桿電價平均降幅為人民幣0.0669元/千瓦時（2018年同期：降幅0.0837元/千瓦時）。

#### 5、獨資電廠收入及利潤繼續大幅增長

2019年，集團獨資電廠共實現收入人民幣1,636,294,000元，較上一年度同期增長30.8%，佔集團收入的89.1%（2018年同期：88.5%）。

本年度，集團獨資電廠共實現發電淨利潤人民幣628,204,000元，集團分享聯營公司及合營企業發電業務淨利潤人民幣170,042,000元。

電廠收入及淨利潤（人民幣：元）

	2019年	2018年	變化率
獨資電廠收入	<b>1,636,294,000</b>	<b>1,251,109,000</b>	<b>30.8%</b>
其中：風電	1,254,404,000	906,206,000	38.4%
光伏	381,890,000	344,903,000	10.7%
獨資電廠淨利潤	<b>628,204,000</b>	<b>511,276,000</b>	<b>22.9%</b>
其中：風電	526,351,000	419,089,000	25.6%
光伏	101,853,000	92,187,000	10.5%
合聯營電廠淨利潤	<b>170,042,000</b>	<b>149,619,000</b>	<b>13.7%</b>
其中：風電	162,913,000	140,654,000	15.8%
光伏	7,129,000	8,965,000	-20.5%

## 6、電廠安全生產總體良好，保持安全、穩定生產

本年度，集團堅持「安全第一，預防為主，綜合治理」的安全管理方針，全面構建安全管理體系，建立安全分級管控機制，落實集團各級安全責任主體，加大安全監督檢查力度，完善安全激勵約束機制，將安全工作與各項生產經營工作同時計劃、同時佈置、同時檢查、同時總結、同時考核，實現安全生產管理工作有序開展。2019年，集團橫向按照日常安全檢查、節假日安全檢查、季節性安全檢查、專項安全檢查、綜合安全檢查，縱向按照基層企業自查、集團業務部門抽查、外聘第三方機構評價檢查的方式開展安全監督檢查工作，並加大風險預控和安全隱患排查治理力度。2019年，集團還開展了安全管理培訓、安全生產月、消防日、安全警示教育等各類安全教育培訓活動，通過理論培訓、知識競賽、應急演練、應急救護培訓、OA安全園地等方式，強化員工安全責任意識，提高員工安全知識與技能。

本年度，集團電廠保持安全、穩定生產，未發生重傷及以上人身傷亡事故，未發生責任性設備事故等，確保了電力供應穩定、可靠和人員人身及財產安全。

### （二）電廠開發與建設

本年度，集團大力開發北方地區資源較好、收益穩定的優質項目，同時鞏固南方優勢，繼續開發建設南方非限電地區的新能源項目。在項目的建設過程中，集團積極推廣使用新技術、應用新機型，改進施工工藝，通過優化設計、嚴格控制設計變更程序、優化採購策略、加強建設項目進度管理等措施，有效控制工程整體造價，追求度電成本最低，提升電廠的競爭能力。

#### 1、電廠建設穩步推進，裝機容量保持增長

本年度，補貼退坡進程加快導致風電搶裝激烈，風機價格大幅上漲，風機設備供貨緊張。集團適時調整建設策略，統籌調度各方資源，通力協作，確保了集團權益裝機容量的增長。本年度，集團加大平價電廠資產配置力度，一些平價項目實現了當年開工、當年投產的優異成績。

本年度，集團投資電廠的總建設裝機容量1,031MW（2018年同期：1,068MW），權益裝機容量963MW。其中，續建項目7個，裝機容量394MW，均為獨資項目；新開工建設項目9個，裝機容量637MW，權益裝機容量569MW，包括6個平價項目448MW。項目建設均按照集團投資建設計劃正常開展。

本年度，集團共新增投產7間風電廠，總裝機容量385.5MW（2018年同期：471MW），權益裝機容量317.7MW（2018年同期：471MW），包括3個獨資平價項目148.5MW。



截至2019年12月31日，本集團持有78間併網發電之風電及光伏電廠股權，總裝機容量3,446MW（2018年同期：3,189MW），權益裝機容量2,394MW。其中風電廠59間，裝機容量3,113MW（2018年同期：2,857MW），權益裝機容量2,080MW；光伏電廠19間，裝機容量332MW（2018年同期：332MW），權益裝機容量314MW。

截至2019年12月31日，本集團獨資持有43間併網發電之風電及光伏電廠，總裝機容量1,672MW。其中風電廠26間，裝機容量1,369MW；光伏電廠17間，裝機容量303MW。

權益裝機容量 (MW)						
業務板塊及區域	集團持有股權的電廠			其中：獨資電廠		
	2019年	2018年	變化率	2019年	2018年	變化率
<b>風電裝機容量</b>	<b>2,080</b>	<b>1,963</b>	<b>6.0%</b>	<b>1,369</b>	<b>1,308</b>	<b>4.6%</b>
其中：東北區域	310	162	91.4%	149	-	-
華北區域	219	186	17.7%	-	-	-
西北區域	103	103	0.0%	-	-	-
華東區域	346	379	-8.7%	228	261	-12.6%
中南區域	1,022	1,053	-2.9%	912	967	-5.7%
西南區域	80	80	0.0%	80	80	0.0%
<b>光伏裝機容量</b>	<b>314</b>	<b>314</b>	<b>0.0%</b>	<b>303</b>	<b>303</b>	<b>0.0%</b>
其中：東北區域	1	1	0.0%	1	1	0.0%
華北區域	26	26	0.0%	20	20	0.0%
西北區域	9	9	0.0%	9	9	0.0%
華東區域	44	44	0.0%	40	40	0.0%
西南區域	215	215	0.0%	215	215	0.0%
海外區域	18	18	0.0%	18	18	0.0%
<b>合計</b>	<b>2,394</b>	<b>2,277</b>	<b>5.1%</b>	<b>1,672</b>	<b>1,611</b>	<b>3.8%</b>

## 2、積極開拓北方優質風光項目，資源儲備、項目核准容量大幅增長

本年度，北方限電形勢緩解，投資開發空間增大；南方生態保護趨緊，項目建設難度增大。集團積極調整開發方向，向北發展，重點開發北方資源優質的風電和光伏項目，積極投入平價、競價項目的獲取；創新開發策略和開發模式，積極開展戰略合作；大力拓寬開發方向，關注並參與氫能源、海上風電、儲能、分散式風電等可再生能源相關產業。2019年，集團共新簽約風資源4,998MW，新簽約光資源2,987MW，保證了集團後續項目的建設與持續發展。

本年度，集團新增核准（備案）項目19個（共計886MW），包括風電項目17個（共計741MW），光伏項目2個（共計145MW）；其中10個項目（共計641MW）列入國家2019年第一批風電、光伏發電平價上網項目名單。此外，除第一批平價項目，集團共有15個項目（共計457MW）列入各省2019年風電、光伏開發建設方案中。

集團將緊密跟蹤可再生能源行業發展趨勢和創新技術，採取有針對性的開發策略和技術手段，優化測風塔位置，提高測風塔代表範圍，採用激光測風雷達等先進設備，對風能資源進行持續跟蹤和評估，在現有技術和造價水平下優先選擇經濟效益最好的風光資源參與競價和平價發電項目的開發與建設。

### 3、持續優化資產質量，融資渠道多元化

本年度，集團繼續踐行「建成一出售」策略，積極與金融機構開展多元合作，保障集團發展資金，提升集團資產質量。2019年，集團出售項目5個，對應權益裝機容量201MW；其中出售2個項目75%的股權於清潔能源基金，對應權益裝機容量72MW，在獲得集團發展資金、提高集團資產質量的同時，通過產業基金方式推動集團常規業務結構優化和創新業務發展。另外，集團收到的高盛可換股貸款，以及各項目獲得的金融機構項目融資，同樣保障了集團項目順利建設和持續運營。

#### （三）其他業務

本年度，本集團其他業務板塊為集團貢獻收入人民幣199,628,000元（2018年同期：人民幣162,961,000元）。

本集團專注核心發電業務的同時，以可再生能源產業投資為依託，圍繞發電主業開展可再生能源產業鏈的相關業務。2019年，集團繼續加強能源物聯網業務、智慧運維、電廠設計服務、融資租賃業務、儲能等領域的發展，取得了一定成績。

#### 1、能源物聯網技術研發

本年度，本集團所屬北京動力協合科技有限公司（「動力協合」）深入技術和產品研發，大力拓展外部市場，市場競爭能力逐步提升。

本年度，集團繼續優化POWER<sup>+</sup>、智慧巡檢系統（易巡）、資產管理系統（EAM）的開發與運營。優化和豐富POWER<sup>+</sup>3.0移動端功能，完善數據採集方案，加強大數據功能應用，基於多功能數據採集、集中監控、生產運維、智能分析、智能預警、自動化報表等功能，將線上智能監控與線下運行維護深度融合，以資產管理模式運作電站綜合能源服務，實現基於數據驅動的新能源全生命週期智慧運營的服務閉環。通過電站安全管理、智慧運維應用、智能預警、電站智能巡檢等技術手段，實現電站無人值班、少人值守的集約化管理，實現資產全生命週期的數字化智能管理。

動力協合自主研發並應用於POWER+智慧運營平臺的數據採集器可實現各類光伏電站設備的數據採集與傳輸，實現全產品線的數據採集軟件與硬件體系，實現軟件的可靠運行。POWER+新能源智慧運營平臺在集團運營監控中心、第三方運維管理平臺等項目上開展應用；目前，智慧能源雲平臺POWER+已累計為超過7GW的新能源電站提供優質智慧能源服務。

## 2、電廠專業運行維護

本年度，本集團所屬北京協合運維風電技術有限公司（「協合運維」）大力發展智慧運營，組建智慧運營專業技術隊伍，推進智慧運營技術與平臺完善，初步實現運維管理信息化。同時積極創新業務模式，開拓新業務，開啟了全面資產管理運維新模式，承接了風機交付調試業務，具備了第三方領域風機交付調試能力。2019年，協合運維因在產學研協同創新、管理理念創新上的突出表現和成就，榮獲「中國管理創新先進單位」榮譽稱號；並在客戶單位舉辦的供應商大會上榮獲「2018年度運維團隊之星」榮譽稱號。

本年度，北京智慧運營監控中心正式投運，區域集控數據接入北京。協合運維通過北京監控中心+四大區域集控中心+六大區域試驗檢修中心，實現了總部指導調度、區域集控及檢修的運營模式。協合運維依託「POWER+」+「易巡」+「集控中心」+「EAM」智慧運營技術平臺，通過總部+區域+電站三級聯動，繼續深化智慧運營模式的推廣應用，逐步實施線上「集中監控、大數據分析、智能診斷預警、智能工單」和線下「安全專業標準化運營管理、區域集中檢修、專業點檢試驗、場站無人值班、少人值守」相結合的新能源運營模式。

本年度，協合運維共承擔116間風電及光伏電廠（共計6GW）的整體運行維護、資產管理、檢修及風機交付調試業務服務合同；並簽訂了預防性試驗、技改大修、備件銷售等服務合同16份。

## 3、工程諮詢、設計業務

本年度，本集團所屬之聚合電力工程設計（北京）股份有限公司（「設計公司」），積極拓展業務領域，除重點開拓設計諮詢市場、EPC市場等傳統領域，還積極跟蹤氫能源發展方向，開拓儲能、天然氣發電、煤層氣發電、煤改電、風電供暖、風電製氫等市場，並取得了一定突破。

本年度，設計公司總計完成了技術服務報告337項，可行性研究報告50項，微觀選址報告25項；完成初步設計、施工圖設計、竣工圖設計共計37項。簽訂外部設計諮詢合同8項，供應商入圍3項。同時，設計公司還深度參與並完成了多項大型項目諮詢工作，涵蓋制氫、可再生能源消納、清潔供暖、基地項目、平價項目、扶貧帶貧項目等，為前期諮詢業務帶來優勢。設計公司還編制完成了無人值班集控子站比選方案報告，推進無人值班、少人值守智能化電站運營模式。設計公司同時注重技術創新和新業務拓展，完成了首個氫能源利用相關技術報告和首個風電場配套儲能項目專題研究報告，完成了哈爾濱市新能源產業三年規劃送審稿，參與了煤改電項目、煤層氣項目、清潔供暖、可再生能源製氫、分佈式市場化交易試點項目、風電儲能等新業務，並不斷加強新業務領域的知識儲備和技術儲備。

同時，設計公司順利通過中國工程諮詢協會工程諮詢單位甲級資信評價專家評審，獲得了電力行業（火電、水電、核電、新能源）諮詢甲級資信評級，並榮獲中國電力規劃設計協會AA級信用評級，通過了三標體系認證和「高新技術企業」資格複審，承接的協合五河飲馬湖風電項目獲得了「北京市優秀工程勘察設計獎」一等獎，進一步提升了公司外部市場競爭力。

#### **4、融資租賃、儲能、增量配電網業務**

本年度，本集團所屬天津國銀新源國際租賃有限公司（「租賃公司」），積極創新業務探索，抓住新市場機遇，打造穩固的開發體系，強化渠道體系的構建與維護。同時，繼續提升自身能力建設和融資能力，完善風險管控機制，提升風險應對能力。2019年，租賃公司新簽融資租賃合同8份，在執行融資租賃合同15份。

本年度，集團西藏乃東發電側高原梯次電池儲能項目榮獲「2019年儲能應用創新典範TOP10」大獎，代表了業界對集團電源側光儲項目建設與運營實力的認可。同時，集團在美國投資的Malta儲能技術研發項目各項工作均按照計劃開展，並著手示範項目的推進工作。另外，集團參與了《儲能變流器與電池管理系統通訊協議》和《三相儲能變流器上位機Modbus監控協議》兩項標準的編制。2019年，集團積極開展用戶側儲能項目的開發合作，與多家企業達成初步合作意向，作為能源服務商，為用戶提供系統的能源解決方案。集團將繼續關注儲能技術發展和行業動態，積極探索圍繞儲能的能源服務商業模式；總結儲能項目建設與運營經驗，優化儲能項目方案設計，提高儲能項目電池發電能力，提升儲能項目運營水平。

本年度，集團哈爾濱綜合保稅區增量配電網項目變電站初步設計完成，各項手續積極有序辦理，均按計劃持續推進。

### 三、環境保護、合規及社會責任

除財務表現外，本集團相信高標準的企業社會責任對於建立良好的企業和社會關係，激勵員工，為集團創造可持續發展和回報都有著至關重要的作用。

#### (一) 環境保護

本集團致力於為集團、環境及社區的可持續發展作出積極貢獻，堅定不移的發展清潔能源，踐行節能減排，守護綠水青山。

本集團所從事的風電和光伏發電等可再生能源發電項目，注重環境保護、水土保持和生物多樣性保護方面的投資和管理。在電廠全生命週期管理中，通過加大投入、優化設計、改進技術、智慧運營等措施，嚴格環保標準與要求，努力做到環境與人類的可持續健康發展，為改善能源結構、降低空氣污染和減少溫室氣體排放、減少霧霾作出積極貢獻。2019年，集團部分運營電廠通過優化污水處理系統、加修擋水牆及引流渠等措施加強環境保護。項目建設過程中，嚴格執行「三同時」制度，通過優化設計水土保持方案，擴充水保施工合同範圍，嚴格水保施工標準，減少吊裝平臺面積，使用新的施工工藝等措施減小對環境的影響。同時，採用低噪音風機、安裝驅鳥設備、塗刷驅鳥色帶等措施避免對鳥類的傷害。另外，集團亦堅持踐行綠色辦公理念，提升資源節約與環境保護理念，減少自身辦公運營活動的排放，提高資源和能源的使用效率。

同時，集團亦保持與地方政府的交流與溝通，積極參與地方政府組織的安全、環保、消防等相關活動與會議，盡一己之力積極宣傳相關知識；同時在電廠周邊製作防火、防洪標識，進行防火、防洪宣傳，在對電廠區域內安全、環保、消防持續嚴格管控的同時，加強對電廠周邊環境的監管。

本年度，集團投資的風力及光伏發電廠所發電量與傳統電廠相比，相當於減少二氧化碳、二氧化硫、氮氧化物的排放，以及節約標煤和用水。污染物的減排為減少PM10、PM2.5，減少霧霾做出了貢獻。

電廠減排量

減排指標	2019年	累計數
CO <sub>2</sub> (千噸)	4,978	29,528
SO <sub>2</sub> (噸)	1,643	23,426
NO <sub>x</sub> (噸)	1,580	20,992
節約標煤 (千噸)	1,953	10,577
節約用水 (千噸)	7,899	72,349

## (二) 合規

本年度，本集團在業務、管理、勞工規範上，嚴格遵守相關準則、法律及法規。

## (三) 社區責任

本集團積極履行社會責任，在專注於清潔能源事業發展的同時，投身社會公益事業，不忘以各種方式回饋社會。

### 1、扶貧與捐助

集團積極在電廠投資地區開展扶貧工作，結合項目扶貧、消費扶貧等措施，通過多種途徑協助當地扶貧減困和發展經濟。2019年，集團在黑龍江、吉林、河北、安徽、湖南、湖北、雲南、廣西等多個省（自治區）開展扶貧工作，投入人力、物力、財力，助力當地經濟發展，提高當地群眾生活水平。

2019年，吉林通榆風電項目投入多台次設備和多名人員，對通榆縣多個貧困村開展村屯環境整治、道路維修、危房改造等扶貧工作，累計投入147萬餘元。哈爾濱依蘭風電項目幫助當地硬化農田排水渠道，拓寬村屯道路，購買當地農產品，通過「產業扶貧」+「消費扶貧」幫助當地實現精準脫貧。雲南永仁光伏項目積極響應國家「萬企幫萬村」精準扶貧行動，支持當地貧困村基礎設施建設，支持當地教育事業，每年提供臨時工作崗位600多個，通過公益幫扶、就業幫扶等途徑幫助當地脫貧致富，並於2019年6月獲得楚雄彝族自治州委統戰部頒發的「楚雄州示範企業」稱號。河北海興扶貧光伏項目幫扶海興縣地區貧困戶，每年扶貧資金199.8萬元。安徽五河金大山風電項目捐贈當地政府人民幣50萬元整，用於支持當地公共設施建設與經濟發展。湖南道縣審章塘風電項目援助當地政府與村民修建道路，先後捐助人民幣41萬餘元。湖北襄陽峪山二期風電項目向襄州區黃龍鎮多個村莊捐贈人民幣10萬元，助力襄陽脫貧攻堅事業。廣西富川新造風電項目向富川縣麥嶺鎮政府贊助扶貧經費4.9萬元；富川協合風力發電有限公司積極參與脫貧攻堅行動，結對幫扶富川瑤族自治縣福利鎮羅豐村，並在該村掛職幹部，幫助該村經濟發展，帶動群眾增收致富。

### 2、教育與就業

集團積極開展校企合作，在促進地方經濟、文化、就業和環境發展的同時，促進國家可再生能源教育事業的發展。

集團與華北電力大學基金會簽訂捐贈協議，設立獎學金，2019年資助學生97人，累計資助學生1,274人。集團運維公司與多家高校開展的校企合作培養模式順利開展，同烏蘭察布職業學院和湖南水利水電職業技術學院成立現代學徒制合作培養班，截至2019年底，共計79名學生進入公司電廠實習。

#### （四）客戶及供應商關係

本年度，本集團與客戶及供應商維持良好關係，並無重大爭議。

本年度，本集團五大客戶之銷售額佔本年度之總銷售額67%，其中最大客戶佔16%。最大客戶為國網湖南省電力有限公司。

本年度，本集團五大供應商之採購額佔本年度之總採購額72%，其中最大供應商佔22%。最大供應商為遠景能源（江蘇）有限公司，該公司為本集團投資風電項目供應風電主機設備。

### 四、人力資源

集團始終秉承「以人為本、創造價值、著眼未來、追求卓越」的核心價值觀，維護員工合法權益，關心員工職業發展，關注員工健康安全，努力實現員工與集團的共同發展。集團不斷優化人力資源管理體系，依據戰略、組織、人才、激勵相匹配的原則，尊重人才價值，開發人才潛能，完善人才激勵，形成支撐集團戰略落地和組織發展的人力資源管理體系。

#### （一）企業員工

本年度，集團湖南、湖北、安徽、西藏4個集控中心全部投入運營，通過集中監控、區域檢修，以及POWER+系統和資產管理系統（EAM）功能的持續優化推進，開展無人值班、少人值守的智慧運維模式，促進電廠集約化管理，營造更加高效、經濟、科學的電廠管理，電廠運維效率和智能化檢修水平顯著提升；集團智慧運營水平提升促進組織設計和人員配置優化，人員較去年底有所精簡。

截至2019年12月31日，本集團擁有1,448名全職僱員（2018年12月31日：1,493名），其中集團總部人員160人，項目開發、管理338人，運行維護771人，能源物聯網技術開發92人，設計、租賃等業務87人。

#### （二）員工發展

人力資源是本集團可持續發展之基礎，我們牢固樹立以人為本，全面協調、持續發展的理念。我們尊重並感恩每一位員工在新能源事業中的辛勤耕耘，並努力為其提供良好的工作環境和廣闊的發展平臺，激發正能量，增強凝聚力，建設幸福企業，從而實現員工與企業的共同發展。

集團關注員工的成長和發展，2019年開展了崗位和薪酬體系設計，設立了五大崗位職係，針對不同的崗位和個人能力，拓寬並完善員工職業發展路徑和晉升通道，並不斷完善任職資格體系。同時，不斷完善內部人才流動機制和激勵機制，提高人崗匹配程度，加強後備人才激勵與培養。另外，集團鼓勵員工根據職業發展需要考取相關職業資格證書，通過以考促學，促進員工職業能力的提升和集團學習型組織的建設。集團亦通過人才盤點，精準做好人力資源規劃，優化人才梯隊培養，為員工提供更有效的職業發展道路，持續提升集團組織能力建設。

### （三）員工培訓

集團致力於建設學習型組織，健全人才培養機制，搭建分層分類的人才培養體系。通過培訓制度、培訓課程、培訓講師、培訓評估等多角度建立和完善集團培訓體系，依託線上、線下、校企合作、學習聯盟、行業交流等培訓渠道，針對管理層、中層管理人員、後備管理幹部、新員工、技術技能人員等設計不同的課程體系，開展有針對性的培訓。集團各級單位亦根據自身業務特點和員工職業發展需要制定培訓計劃，通過多種培訓渠道開展多樣化培訓，豐富員工知識體系，提升自我能力素質，實現員工和企業的共同成長。集團亦通過培訓評估改進培訓設計，提高培訓效果。另外，集團注重搭建內部兼職講師隊伍，自主開發培訓課件，為員工提供便利的學習條件。

### （四）員工關懷

集團充分踐行「以人為本」的價值觀，注重建設優秀的企業文化，除提供良好的薪資福利和發展平臺，亦通過員工體檢、員工補充醫療保險、節日福利、員工互助、員工活動等多種措施關懷員工；同時通過員工互助基金、員工捐助等，幫扶員工解決實際困難。2019年4月，集團某前員工因病在網絡募捐平臺發起個人求助，集團及員工總計捐助救助金10.5萬多元，並對該員工進行探望、鼓勵。

集團倡導積極向上、綠色健康的工作與生活方式，建立愛崗敬業、合作包容、高效協同的企業文化，以提升團隊的凝聚力、員工的幸福感和歸屬感。2019年，集團開展了多項企業文化活動，包括檯球比賽、乒乓球比賽、趣味運動會、六一親子活動、「迎中秋、品美食、話團圓」中秋主題活動、健康講座、員工拓展活動等，並參加了環法自行車挑戰賽、行業組織的籃球比賽等，在提高員工身體素質的同時，促進員工交流，提升凝聚力。集團亦持續改善辦公區域和辦公環境，提升辦公體驗和公司形象，注重辦公區域的消防安全管理工作，努力為員工提供安全、健康、舒適的工作環境。



## （五）安全與健康

集團始終堅持關注和保障員工的安全與職業健康，並不斷完善安全與職業健康管理體系，為員工安全與健康提供制度保障、組織保障。

集團在夯實安全管理基礎，完善安全管理制度體系的同時，亦不斷加強員工安全培訓，強化員工安全知識和安全意識；按照日常安全檢查、節假日安全檢查、季節性安全檢查、專項安全檢查、綜合安全檢查等形式開展安全檢查工作，並聘請第三方專業機構進行安全評價。2019年集團開展了春季、秋季安全大檢查工作、安全管理培訓工作；同時響應國家「安全生產月」主體，組織開展了集團「安全生產主體周」系列活動，包括主體宣講周、隱患排查治理周、應急演練周、警示教育周活動，並開展了「協合新能源杯」安全知識競賽、應急救護培訓等，全面貫徹「人人管安全、人人要安全」的管理理念，切實保障員工健康與安全。

集團同時將員工工作過程中的安全與健康視為重中之重，將安全與健康措施落到實處。電廠均按電力安規要求，配置完備的安全防護用品及工器具；定期、不定期的對安全隱患及危險源進行排查；組織項目現場人員開展應急能力培訓、應急預案演練及人員救護急救模擬演練；組織員工參加安全職業技能鑒定考試；對部分升壓站供水設備加裝淨化水處理設備，提高水質，保障項目現場員工飲水健康等。

## 五、財務資源與承擔

截至2019年12月31日，本集團持有現金及現金等值項目約為人民幣1,605,128,000元（2018年12月31日：人民幣1,366,305,000元）；集團淨資產為人民幣5,969,201,000元（2018年12月31日：人民幣5,546,739,000元）；集團之銀行借款及租賃借款餘額為人民幣7,841,675,000元（2018年12月31日：人民幣7,061,877,000元）；資產負債率為69.99%（2018年12月31日：69.88%）。

### 資產抵押

截至2019年12月31日，本集團以房屋及機器設備抵押獲得貸款餘額人民幣5,251,063,000元（2018年12月31日：人民幣3,503,839,000元）。

### 或然負債

於2019年12月31日，本集團已抵押其所佔二連浩特長風協合風能開發有限公司（「二連」）之49%權益，註冊資本總值約為人民幣37,240,000元（2018年12月31日：人民幣37,240,000元）。截至2019年12月31日，二連未償還銀行貸款餘額為人民幣19,731,000元（2018年12月31日：人民幣31,519,000元）。

於2019年6月27日起，本集團之附屬公司為道縣協合風力發電有限公司（「道縣協合」）、道縣井塘協合風力發電有限公司（「道縣井塘」）在租賃合同項下的債務提供連帶責任保證。截至2019年12月31日，道縣協合、道縣井塘之債務總額為人民幣466,834,000元。

除上述提及內容外，於2019年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

## 承擔

截至2019年12月31日，本集團有資本承擔人民幣1,471,579,000元（2018年12月31日：人民幣1,283,819,000元）並未計入財務報表。已簽訂合同但未撥付予合聯營公司之權益資本金總額為人民幣零元（2018年12月31日：人民幣61,050,000元），及附屬公司已簽訂了設備採購合同未付款部分人民幣1,471,579,000元（2018年12月31日：人民幣1,222,769,000元）。

## 六、風險因素及風險管理

### 政策風險

風電和光伏發電企業的利潤受國家、行業政策變化的影響較大。隨著平價上網各項政策的發佈與實施，風電、光伏發電行業「去補貼」、「市場化交易」、「平價上網」的方向與政策已明晰。同時，隨著電力市場交易機制的完善，市場交易電量規模不斷擴大，存量電廠電價結算水平亦有下降風險。可再生能源補貼由國家財政部每年按預算分批次下發，已列入補貼目錄的項目欠款金額回收具有一定的保障，但未列入補貼目錄的項目仍面臨補貼金額拖欠的問題。另外，綠證交易推進後，補貼方式由政府固定模式向市場化轉變，價格存在不確定性，目前相關政策、實施細則尚未出臺。環境保護政策和監管要求愈加嚴格，項目核准與備案的時間存在延長風險。本集團將緊跟政策導向，加強對政策的研判，並前瞻性的估計可能存在的不利因素，制定降低風險的各項應對措施，將政策因素變化帶來的風險降到最低。

### 市場風險

風電、光伏項目的開發受某一地區資源情況和當地電網輸送容量的限制，各個風電、光伏運營企業在資源豐富、電網輸送容量充足的地區競爭非常激烈。國家對包括風能、太陽能、水能、生物質、地熱、海洋能源、氫能等可再生能源均實施政策支持，其他可再生能源發電企業的發展也將會對本集團產生影響。另外，供應鏈管理和議價能力也將對集團項目建設產生重大影響，一方面風機、光伏設備價格的變動將直接影響項目的投資成本與收益，另一方面供應鏈的交付能力將直接影響項目的投產進度。集團將緊密跟蹤各地區可再生能源發展政策，持續提升自身開發能力與力度，加強行業交流與學習，保持市場敏感度，積極應對市場變化，努力將市場風險降至最低。

### 氣候風險

風電和光伏發電行業面臨的主要氣候風險是發電量隨著風、光資源的年際變化而相應波動，任何不可預見的天氣變化都會對電力生產、收入和經營業績產生影響。另外，如遇颱風、凝凍、強沙塵暴、霧霾、雷擊等極端天氣氣候，除會給風電和光伏發電企業帶來安全風險，還會大幅降低電廠的生產水平，給電廠發電量和收入帶來不利影響。

目前本集團已經在17個省（市、自治區）擁有投產風電和光伏發電項目，為應對氣候年際變化帶來的風險，未來將繼續優化佈局，進一步平衡氣候風險所帶來的影響。同時，公司將在機組選型、線路方案等方面加大科研力度、提高設計標準，充分評估和應對氣候因素帶來的電廠安全及效益影響。

## 限電風險

由於各地區可再生能源電力發展水平的不平衡、電網配套設施規劃建設與可再生能源電力規劃建設的不協調以及部分地區用電負荷少等原因，導致部分地區存在不同程度的棄風棄光現象。

本年度，隨著「可再生能源電力消納保障機制」的出臺，吉林和黑龍江風電監測預警的放開，風電、光伏限電形勢進一步緩解，並將延續向好的趨勢。本集團將繼續優化項目佈局，加大不限電地區的開發建設力度；加強設備管理和技術應用，提高設備和機組運行水平；積極關注行業政策變化，爭取良好的經營環境，利用好國家政策，全力應對限電問題。

## 資金風險

本集團主要從事中國境內風電、光伏電站投資，對借貸資金需求較高，資金成本和金額都將對本集團的業務產生直接影響。本集團業績和資信情況良好，負債結構穩健，融資渠道多元化，融資利率一向低於同行業平均水平。同時，本集團將持續關注融資市場、拓展融資渠道、創新融資模式、優化資本結構，確保資金供應。

## 匯率風險

本集團業務主要集中於中國內地，絕大部分收入、支出以人民幣計價。集團亦進行海外投資，發行美元債券，人民幣匯率的變動會對本集團外幣業務產生匯兌損失或者收益。2019年，人民幣匯率總體穩定，匯率彈性明顯增強。本集團將積極關注匯率變化，採取多種手段加強匯率風險管理，有效開展匯率保護措施。

## 七、前景展望

未來一段時期，面對全球經濟增長放緩、外部環境錯綜複雜的形勢，加之新冠肺炎（COVID-19）對交通、物流等各行業的影響，中國經濟依然存在下行壓力；但中國經濟保持平穩發展的有力因素較多，供給側結構性改革將繼續深化，積極的財政政策和穩健的貨幣政策逐步發力，經濟增長將會繼續保持韌性。可再生能源行業是保護環境、促進經濟發展的朝陽行業，受當下不利因素的影響不大，包括中國在內的世界各國都在加大力度支持發展，作為資本密集型行業，低利率時代將會更有利於發電成本的降低。

當前，《中華人民共和國可再生能源法》涉及的主要相關配套政策基本出臺，進一步明確了非水可再生資源發電的補貼機制，明確「以收定支」確定新增補貼項目規模，且凡符合條件的存量項目均納入補貼清單，國家不再發佈可再生能源電價附加目錄，並已開展首批補貼項目清單的審核工作。同時，電網建設投資加大，特高壓輸變電工程、電網改造工程等將進一步促進可再生能源消納。電力市場化改革、能源互聯網的應用、技術進步等將推進可再生能源行業商業模式的創新。能源行業將繼續向清潔低碳、安全高效的發展，推進高質量發展。

近年來，在正確的發展戰略和經營策略的指導下，集團優化資產質量、轉變經營模式、調整投資策略，實力顯著提升，成功應對了外界經營環境的各種變化，順利邁入了平價上網時代。2020年，集團將堅持以可再生能源領域投資者和服務提供者的身份，圍繞可再生能源產業鏈研究業務發展，創新可再生能源應用模式和商業模式，貫徹穩健發展的原則，提升發展質量。同時，積極採取各項措施，最大程度降低新冠肺炎對集團業績的影響。2020年，集團將圍繞安全生產、項目建設、度電成本降低、前期開發、能源物聯網和智慧運營建設、資產質量優化、負債率控制、企業文化建設等，重點做好以下幾點：

### **1、強化安全管控，確保各項業務安全、穩定、高效**

集團將堅持安全第一，不斷完善安全管理體系，狠抓安全生產責任制落實，夯實安全管理分級管控機制，確保各項業務安全、穩定、高效。通過日常性檢查、季節性檢查、第三方機構評價檢查等，加強風險預控和隱患排查治理工作，切實消除安全隱患。通過安全教育培訓、安全文化建設等，提高員工安全管理技能，強化安全管理意識。集團將繼續完善應急管理系統，通過應急預案和安全管理信息化建設，提高安全信息報送效率，強化集團應急響應與處置速度，進一步提升應對突發事件的能力，預防各項安全事件發生，保證集團和員工的人身財產安全。

## 2、嚴抓電廠精細化管理，提升電廠運營效益

集團將繼續依託能源物聯網與智慧運維等技術，嚴格做好電廠安全生產與精細化管理。集團將繼續加大電廠技術改造力度，通過可行性分析、試驗測試以及載荷計算，在確保安全有效的前提下推動電廠技術改造工作，包括葉片延長、葉片防覆冰等提效類技改，防雷接地等安全類技改，以提升設備可靠性和發電效率；細化管控電廠運行維護重點項目，規範定檢驗收標準，提升檢修能力；持續推進智慧運營，深化集控中心、POWER+系統、資產管理系統的應用，提高電廠運營的智能化水平；完善備品備件的智能化和區域化管理，提高電廠物資管理效率和故障快速處理能力；科學制定電廠生產計劃，強化電廠運營指標分解與管控。通過智能化、現代化的技術與管理手段，提升電廠運營效益，增發電量，保證電廠生產任務與利潤目標的實現。

## 3、加大平價項目開發力度，創新開發模式，提高核准質量

現階段，受風電搶裝潮影響，風機設備價格上漲迅速，風電投資成本上升；同時，可再生能源技術不斷進步，光伏組件價格持續下降，限電形勢進一步緩解。集團將及時調整投資策略，優化開發佈局，動態測算各項目投資收益情況，確保集團整體投資收益。集團將大力開發平價風電和光伏項目，開發農光互補、漁光互補項目，跟蹤關注大基地項目、海上風電、儲能、風電製氫、清潔供暖產業的發展。集團將創新開發模式，提升開發能力，加大力度搶佔資源和核准項目，保證資源儲備和項目順利開工建設。

## 4、加快項目建設，控制項目成本，確保權益裝機容量穩步增長

隨著電價退坡機制的加快實施和風電搶裝潮的持續升溫，集團將加快可開工項目的籌備與建設速度，合理安排補貼項目和平價項目建設進度，做好光伏項目建設的人員、技術和工程準備工作，確保補貼項目按節點投產，平價項目及時開工投產，以減少價格退坡和風電搶裝對集團收益的影響。集團將密切關注風機和設備價格走勢，做好價格預測，優化採購策略，降低採購成本，嚴格成本管控，控制建設項目造價成本。集團將持續加強建設項目管理，強化工程項目計劃管理和系統聯動能力，嚴控設計變更流程，通過優化設計方案、施工方案，使用新技術、新工藝，加強供應商和施工單位管理，加大力度完善項目各項手續，確保項目建設順利推進與投產，實現集團權益裝機容量和電廠收益穩步增長。

## 5、貫徹「度電成本最低」策略，提升集團核心競爭能力

集團將繼續貫徹「度電成本最低」策略，持續提升電廠資產質量和運營效益，增強集團在競價、平價上網時代的核心競爭力。集團將積極開展技術改造和設備管理，提高電廠和設備可利用率，不斷提升發電量，降低存量電廠的運營度電成本；依託能源物聯網技術，深化集控中心、POWER<sup>+</sup>、資產管理系統（EAM）的應用，提高電廠智慧運營和精細化管理水平；依託資產管理系統，完善備品備件的智能化和區域化管理，提高電廠物資管理的科學性和工作效率。通過優化設計和施工方案，應用新機型及新技術、新工藝，優化採購策略、降低採購成本，做好成本過程監控和動態分析，加強供應鏈管理，加快項目建設等措施，有效控制新建電廠造價，降低新建項目直接度電成本。同時優化資產結構，降低電廠對綠電補貼的依賴，提高電廠經營的穩定性和盈利能力。

## 6、繼續發展能源物聯網業務，推進智慧能源事業

集團將堅持推進智慧能源管理，加大能源物聯網產品的開發力度，繼續推進POWER<sup>+</sup>系統的研發與應用，實現「線上+線下」相結合的智慧運營模式。利用POWER<sup>+</sup>新能源智慧運營平臺，通過多功能數據採集、大數據分析、集中監控、智慧運維、智能預警等技術手段，實現電廠無人值班、少人值守的智慧運營模式，降低電廠運行成本。此外，集團POWER<sup>+</sup>新能源智慧運營平臺將在總結其集中式電站、分佈式光伏電站、扶貧電站上的應用經驗基礎上，繼續拓展發電側和用戶側領域的應用，向用戶提供能源管理服務及其他衍生服務等。

## 7、加強資產經營，優化資產質量和負債結構

集團將不斷提升自身持續經營能力和風險應對能力，定期、動態分析集團各項目投資回報收益情況，通過「建成-出售」等策略，降低對綠電補貼的依賴，改善現金流，優化資產結構，提升資產質量，提高集團整體投資回報率。同時，優化負債結構，確保集團資產負債率保持在合理水平。加強財務分析和資金管理，提高資金使用效率；並拓寬融資渠道，創新融資方式，保障資金支持。

## 8、深化服務業務協同發展，做優做強做大服務業務

集團將進一步深化服務業務的協同發展，不斷強化服務業務發展力度，依託物聯網創新業務模式，進一步拓寬業務領域，積極抓住服務業務發展時機與機遇，提升集團整體盈利能力和無形資產的影響力。集團將以POWER<sup>+</sup>新能源智慧運營平臺為基礎，將線上智能監控與線下運行維護深度融合，探索一站式全方位的綜合能源服務的商業模式，擴大集團智慧運維市場佔有率。繼續提升設計理念和諮詢、設計資質；積極探索和創新融資租賃業務模式，發揮以融助產，帶動集團發電主業、設計、儲能、運維、能源物聯網業務的發展。積累儲能業務經驗，關注儲能業務技術發展，儲備儲能技術團隊，並關注可再生能源製氫發展。

今後，集團將不斷加強自身能力建設，完善人才留任機制，加強後備人才梯隊建設，優化人才隊伍，創新激勵機制；同時，建立優秀的企業文化，塑造愛崗敬業、友愛互助、協作包容、高效協同的企業文化氛圍，倡導主動、進取、認真、責任、擔當、協作的工作作風。集團將不斷開拓創新，努力拼搏，將集團打造成國際一流的可再生能源發電企業，為股東和投資者創造更大的價值，為社會提供更多的清潔能源與服務。

## 八、新冠肺炎疫情影響及應對

自2020年初爆發新型冠狀病毒疫情以來，集團為抗擊新冠肺炎疫情，迅速反應，及時成立新型冠狀肺炎疫情防控工作領導小組，在保障員工健康安全同時，確保集團正常運營。

集團積極採取彈性工作制，監測和跟蹤員工健康狀況，為員工提供口罩、酒精等防控物資，並對辦公場所進行定時消毒。通過積極的預防和應對，集團全體員工健康狀況良好，未發生一例感染事件。

疫情期間，本集團所屬電廠均正常運營發電，在建項目由於春節期間原本就是施工淡季，日常工作通過移動辦公和遠端視頻會議系統進行處理，受疫情影響較小。集團根據疫情的發展情況，統籌安排、靈活調整施工方案和進度，目前，集團所有在建項目已經全部復工。集團將繼續跟蹤本次新冠疫情的發展，最大程度降低新冠疫情對本集團的影響。

## 獨立核數師之工作範圍

有關本集團截至2019年12月31日止綜合資產負債表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及其他相關附注之初步公佈數字，已獲本集團獨立核數師德勤·關黃陳方會計師行同意，與本集團本年度之綜合財務報表草稿所載金額相符。德勤·關黃陳方會計師行就此執行之相關工作並不構成按香港會計師公會所頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》、《香港鑒證業務準則》所規定的鑒證業務，因此德勤·關黃陳方會計師行並無對本初步公告發出任何核證。

## 股息

董事會建議派付截至2019年12月31日止年度之末期股息每股普通股0.025港元（2018年：0.02港元），此建議須經本公司股東在應屆股東週年大會上通過。依據批准發佈此綜合財務信息日已發行普通股股數，建議派付末期股息金額為210,742,000港元（相當於人民幣191,436,000元）。末期股息預期將於2020年6月底之前派付。本公司將就暫停辦理股份過戶日期刊發進一步公告。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2019年12月31日止年度，本公司於香港聯合交易所有限公司以53,213,000港元（相當於人民幣約47,540,000元）之總價購回本公司每股面值0.01港元之股份合共147,170,000股。所有已購回股份已隨後註銷，令本公司已發行股本之面值相應減少。於本年度內購回股份之詳情如下：

月份	購回股份	每股購買價		總額 港元
	數目	最高價 港元	最低價 港元	
2019年5月	44,090,000	0.365	0.340	15,468,000
2019年6月	26,720,000	0.375	0.350	9,735,000
2019年8月	37,420,000	0.370	0.360	13,646,000
2019年9月	12,910,000	0.375	0.365	4,823,000
2019年11月	9,510,000	0.370	0.355	3,465,000
2019年12月	16,520,000	0.380	0.360	6,076,000
	<b>147,170,000</b>			<b>53,213,000</b>

除上述披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於本年度內購買、出售或購回本公司任何上市證券。

## 遵守企業管治守則

於截至2019年12月31日止年度，董事會已審閱本集團之企業管治常規，並信納本公司一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認彼等於截至2019年12月31日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

## 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事葉發旋先生，黃簡女士及張忠先生組成，葉發旋先生為審核委員會之主席。審核委員會已採納與企業管治守則一致之職權範圍。審核委員會已審閱本集團截至2019年12月31日止年度之綜合財務報表。



## 致謝

董事會謹此向本集團員工對本集團之貢獻及忠誠致以謝意，並感謝各位股東、客戶及業務夥伴一直以來之支持。

代表  
**Concord New Energy Group Limited**  
協合新能源集團有限公司\*  
主席  
劉順興

香港，2020年3月30日

於本公佈日期，董事會成員包括劉順興先生（主席）、劉建紅女士（副主席）、余維洲先生（行政總裁）、牛文輝先生、桂凱先生、尚笠博士及翟鋒先生（以上為執行董事），王峰先生（為非執行董事），以及葉發旋先生、方之熙博士、黃簡女士及張忠先生（為獨立非執行董事）。