

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FOUNDER HOLDINGS LIMITED 方正控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00418)

截至二零二零年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合業績及財務狀況，連同比較數字。

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	4	936,545	1,058,424
銷售成本		<u>(492,689)</u>	<u>(536,786)</u>
毛利		443,856	521,638
其他收入及盈利	4	66,096	94,415
銷售及分銷費用		(203,556)	(235,855)
行政費用		(81,824)	(96,167)
其他費用，淨額		(170,891)	(624,167)
財務費用	5	(1,594)	(9,538)
分佔聯營公司溢利		<u>142</u>	<u>145</u>
除稅前溢利／(虧損)	6	52,229	(349,529)
所得稅	7	<u>1,668</u>	<u>110,739</u>
年內溢利／(虧損)		<u><u>53,897</u></u>	<u><u>(238,790)</u></u>

綜合全面收入表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內溢利／(虧損)	<u>53,897</u>	<u>(238,790)</u>
其他全面收入／(虧損)		
其後期間可能重新分類至損益之 其他全面收入／(虧損)：		
分佔聯營公司之其他全面收入／(虧損)	<u>335</u>	<u>(55)</u>
	335	(55)
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>42,717</u>	<u>(11,245)</u>
	42,717	(11,245)
其後期間可能重新分類至損益之 其他全面收入／(虧損)淨額	<u>43,052</u>	<u>(11,300)</u>
其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面收入：		
按公平值計入其他全面收入之股本 投資之公平值變動	(747)	(4,115)
土地及樓宇重估盈餘，扣除稅項	<u>8,666</u>	<u>9,886</u>
其後期間將不會重新分類至損益之 其他全面收入淨額	<u>7,919</u>	<u>5,771</u>
年內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	<u>50,971</u>	<u>(5,529)</u>
年內全面收入／(虧損)總額	<u>104,868</u>	<u>(244,319)</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	<u>104,868</u>	<u>(244,319)</u>

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		336,072	324,301
投資物業		142,923	146,184
使用權資產		2,550	2,805
於聯營公司之投資		3,111	2,634
按公平值計入其他全面收入之 股本投資		1,902	2,641
無形資產		–	–
遞延稅項資產		125,038	115,793
已抵押存款		3,188	4,109
非流動資產總值		<u>614,784</u>	<u>598,467</u>
流動資產			
存貨		75,400	71,131
貿易應收款項及應收票據	9	199,897	178,019
合約資產		16,317	17,334
預付款項、其他應收款項及其他資產		59,902	78,453
按公平值計入損益之金融資產		387	563
結構性存款		178,359	–
已抵押存款		6,777	10,123
現金及現金等值物		363,785	553,866
可收回稅項		–	1,186
流動資產總值		<u>900,824</u>	<u>910,675</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	10	67,950	62,040
合約負債		69,116	77,385
其他應付款項及應計負債		264,549	255,080
計息銀行借貸		–	107,093
租賃負債		1,724	1,979
應付稅項		4,785	7,157
流動負債總值		<u>408,124</u>	<u>510,734</u>
流動資產淨值		<u>492,700</u>	<u>399,941</u>

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產總值減流動負債	<u>1,107,484</u>	<u>998,408</u>
非流動負債		
租賃負債	438	460
遞延稅項負債	<u>60,796</u>	<u>56,566</u>
非流動負債總值	<u>61,234</u>	<u>57,026</u>
資產淨值	<u><u>1,046,250</u></u>	<u><u>941,382</u></u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	119,975	119,975
儲備	<u>926,275</u>	<u>821,407</u>
權益總額	<u><u>1,046,250</u></u>	<u><u>941,382</u></u>

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按過往成本會計法編製，惟投資物業、分類為物業、廠房及設備之土地及樓宇、按公平值計入其他全面收入之股本投資、應收票據、結構性存款及按公平值計入損益之金融資產按公平值計量除外。該等財務報表以港元呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

2. 會計政策之變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	與新冠肺炎相關之租金寬免(已提早採納)
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或清償
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

二零一八年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則之性質及影響說明如下：

- (a) 二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)載列有關財務報告及準則制定的整套概念，並為財務報表編製者提供指引以制定一致的會計政策及協助各方理解及詮釋該等準則。概念框架包括計量及報告財務表現的新章節、終止確認資產及負債的新指引以及資產及負債的最新定義及確認標準。該框架亦就管理、審慎及計量不確定性於財務報告中的角色作出澄清。概念框架並非準則，且當中包含的任何概念皆不能取代任何準則中的概念或要求。概念框架並無對本集團之財務狀況及表現造成任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)釐清業務的定義及就此引入額外指引。該等修訂釐清，就將被視為一項業務的一組活動和資產而言，其必須至少涵蓋共同對創造輸出的能力作出重大貢獻的一項輸入及一個實際過程。一項業務的存在要素毋須包括創造輸出所需的所有輸入及過程。該等修訂移除對市場參與者是否能夠收購業務及繼續生產輸出所作出的評估。取而代之，重點在於所收購輸入及所收購實際過程是否共同對創造輸出的能力作出重大貢獻。該等修訂亦將輸出的定義收窄至專注於向客戶提供的商品或服務、投資收入或日常業務所得的其他收入。此外，該等修訂為評估一項已收購過程是否實際存在提供指引，並引入備用公平值集中測試，以允許對一組已收購活動及資產是否不屬於一項業務進行簡化評估。本集團已對於二零二零年一月一日或之後發生之交易或其他事件事先應用該等修訂。該等修訂並無對本集團之財務狀況及表現造成任何影響。

- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)旨在處理影響以替代無風險利率(「無風險利率」)取代現有利率基準前期間之財務報告之事宜。該等修訂提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂要求公司向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團概無任何利率對沖關係，故該等修訂並無對本集團之財務狀況及表現造成任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號(修訂本)提供一項可行權宜方法，容許承租人選擇不就直接因新冠肺炎疫情而產生之租金寬減作出租賃修訂會計處理。此項可行權宜方法僅適用於直接因疫情而產生之租金寬減，而且僅在出現以下情況時適用：(i)租賃付款之變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前之租賃代價大致相同或低於緊接變動前之租賃代價；(ii)租賃付款之任何減免僅對原到期日為二零二一年六月三十日或之前之付款造成影響；及(iii)租賃之其他條款及條件概無重大變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用及須追溯應用。
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團有關倉庫租賃之季度租賃付款因新冠肺炎疫情而獲出租人寬減或寬免，而租賃條款概無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該修訂，並選擇不就於截至二零二零年十二月三十一日止年度內因疫情而獲出租人授予之所有租金寬減作出租賃修訂會計處理。因此，截至二零二零年十二月三十一日止年度，租金寬減所產生之租賃付款寬減301,129港元已透過終止確認部分租賃負債及計入損益，入賬列為可變租賃付款。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)對重大的定義有全新詮釋。新定義訂明，倘資料因存在遺漏、錯誤陳述或隱瞞而可合理預期將影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表而作出之決定，則有關資料屬重大。該等修訂釐清，資料是否屬重大將取決於其性質或重要程度或兩者皆有。該等修訂並無對本集團之財務狀況及表現造成任何重大影響。

3. 業務分部資料

本集團主要從事軟件開發、系統集成及信息產品分銷。鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部營運及管理；因此，並無呈列分部資料。

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國內地	931,786	1,055,222
香港	4,554	2,933
其他	205	269
	<u>936,545</u>	<u>1,058,424</u>

上述收益資料按客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
中國內地	271,833	256,379
香港	209,712	216,892
其他	3,111	2,653
	<u>484,656</u>	<u>475,924</u>

上述非流動資產資料按資產所在地計算，並不包括金融工具、遞延稅項資產及已抵押存款。

有關主要客戶之資料

年內，概無收益乃來自與個別佔本集團收益10%或以上之單一外部客戶之交易(二零一九年：無)。

4. 收益、其他收入及盈利

收益之分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶合約收益	931,511	1,053,829
其他來源之收益 來自投資物業經營租賃之租金收入	5,034	4,595
	<u>936,545</u>	<u>1,058,424</u>

客戶合約收益

(i) 分拆收益資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

總計
千港元

貨品或服務類別

銷售信息產品及軟件
銷售軟件開發及系統集成服務

898,199
33,312

客戶合約收益總額

931,511

地區市場

中國內地
其他國家

931,306
205

客戶合約收益總額

931,511

確認收益的時間

於某一時間點轉讓之貨品
隨時間推移轉讓之服務

898,199
33,312

客戶合約收益總額

931,511

截至二零一九年十二月三十一日止年度

總計
千港元

貨品或服務類型

銷售信息產品及軟件	853,424
銷售軟件開發及系統集成服務	200,405

客戶合約收益總額 1,053,829

地區市場

中國內地	1,053,560
其他國家	269

客戶合約收益總額 1,053,829

收益確認之時間

於某一時間點轉讓之貨品	853,424
隨時間推移轉讓之服務	200,405

客戶合約收益總額 1,053,829

下表載列於本報告期間確認之收益金額，乃計入報告期初之合約負債及自過往期間履行之履約責任確認：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售信息產品及軟件	43,256	43,008
銷售軟件開發及系統集成服務	8,500	13,252
	<u><u>51,756</u></u>	<u><u>56,260</u></u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售信息產品及軟件

履約責任在交付信息產品及軟件時履行，付款通常自發票日期起計90天內到期，惟新客戶通常需要預先付款則除外。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對商品質素表示滿意後方可作實。

軟件開發及系統集成服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸實踐，付款通常由發票日期起計15天內到期。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對服務質素表示滿意後方可作實。

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(尚未履行或部分未履行)之交易價格金額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	56,204	114,455
一年後	2,677	9,023
	<u>58,881</u>	<u>123,478</u>

預期將於一年後確認為收益並已分配至剩餘履約責任之交易價格與將於三年內履行履約責任之軟件開發及系統集成服務有關。所有其他已分配至剩餘履約責任之交易價格預期將於一年內確認為收益。上文披露之金額並不包括受限制可變代價。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他收入		
銀行利息收入	7,314	6,315
其他利息收入	335	26,253
政府補助(附註)	50,457	55,360
其他	4,032	5,878
	<u>62,138</u>	<u>93,806</u>
盈利		
出售物業、廠房及設備項目之收益	26	609
結構性存款之公平值收益	1,305	–
匯兌差額，淨額	2,627	–
	<u>3,958</u>	<u>609</u>
	<u>66,096</u>	<u>94,415</u>

附註：與銷售經中國稅務當局批准之軟件及與於中國內地開發軟件有關之各種政府補助均已收訖。政府補助已分別於出售經批准之軟件及完成相關軟件開發後確認。概無與該等補助有關之尚未符合之條件或或然事項。

5. 財務費用

財務費用之分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
租賃負債利息	121	144
銀行借貸利息	1,473	9,394
	<u>1,594</u>	<u>9,538</u>

6. 除稅前溢利／(虧損)

本集團之除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
出售存貨成本**	335,063	347,046
提供服務成本**	154,027	187,357
物業、廠房及設備折舊	18,870	19,158
使用權資產折舊	2,739	2,209
不計入租賃負債計量之租賃付款	22,367	20,615
貿易應收款項及合約資產減值*	5,063	9,236
其他應收款項減值／(減值撥回)*	(7,977)	436,580
撇銷存貨之虧損*	1,753	1,434
陳舊存貨撥備**	3,599	2,383
研究及開發成本：		
本年度開支*	157,428	163,452
按公平值計入損益之金融資產之公平值(盈利)／虧損	(14)	240
投資物業公平值虧損*	3,756	4,985
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	(248)	—
結構性存款之公平值收益	(1,305)	—

* 此等項目已計入綜合損益表「其他費用，淨額」項內。

** 此等項目已計入綜合損益表「銷售成本」項內。

7. 所得稅

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
當期－香港		
年內稅項	1	－
當期－中國內地		
年內稅項	2,214	6,496
以往年度超額撥備	(521)	(2,109)
遞延	<u>(3,362)</u>	<u>(115,126)</u>
年內稅項抵免總額	<u><u>(1,668)</u></u>	<u><u>(110,739)</u></u>

年內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零一九年：16.5%)計算，惟方正電子(香港)有限公司之首2,000,000港元應課稅溢利除外。由於方正電子(香港)有限公司於二零二零年及二零一九年選擇採用利得稅兩級制，故其稅率為8.25%。

中國內地應課稅溢利之稅項按25%之法定中國企業所得稅(「企業所得稅」)率計算。本集團若干附屬公司享有優惠稅務待遇，企業所得稅率減至5%、10%或15%。

分佔聯營公司應佔稅項負28,000港元(二零一九年：負29,000港元)已計入綜合損益表「分佔聯營公司溢利」項內。

8. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／虧損之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年內盈利／虧損及年內已發行普通股之加權平均數1,199,746,993股(二零一九年：1,199,746,993股)計算。

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應之已發行普通股。

9. 貿易應收款項及應收票據

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。付款通常自發票日期起計90天內到期。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制，高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

按發票日期或收取賬單日期及扣除虧損撥備之貿易應收款項及應收票據之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
6個月內	168,172	140,853
7至12個月	11,718	12,878
13至24個月	16,294	12,153
超過24個月	3,713	12,135
	<u>199,897</u>	<u>178,019</u>

10. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期或賬單付款日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
6個月內	61,281	53,503
7至12個月	994	1,866
13至24個月	1,694	1,649
超過24個月	3,981	5,022
	<u>67,950</u>	<u>62,040</u>

貿易應付款項為免息，一般於15至90天期限內結算。

股息

年內及去年概無派發任何中期股息。董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零一九年：無)。

管理層討論及分析

表現

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得溢利約53,900,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：虧損238,800,000港元)。由於受新冠肺炎疫情影響，若干系統集成合約延遲竣工以及字庫及印刷產品之需求減少，本集團於本年度之營業額減少11.5%至936,500,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：1,058,400,000港元)。本年度之毛利減少14.9%至443,900,000港元，而去年則為521,600,000港元。由於具有較高毛利率之字庫業務銷售比重減少，毛利率由去年之49.3%減少至本年度之47.4%。

本年度溢利主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利減少14.9%至約443,900,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：521,600,000港元)；
- b. 主要由於向北大方正集團有限公司(「北大方正」)(本公司之主要股東)提供的委託貸款出現違約情況，於上一年度之應收貸款減值約436,100,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：無)；
- c. 由於若干違約導致委託貸款利息減少，令其他利息收入減少，其他收入及盈利減少30.0%至66,100,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：94,400,000港元)；
- d. 由於管理層嚴格控制開支，總銷售及分銷費用以及行政費用減少14.0%至285,400,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：332,000,000港元)；及
- e. 由於應收委託貸款減值之遞延稅項影響減少，稅收抵免減少109,000,000港元至1,700,000港元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：110,700,000港元)。

本年度每股基本及攤薄盈利為4.5港仙(截至二零一九年十二月三十一日止年度：虧損19.9港仙)。

業務回顧及前景

業務回顧

字庫業務

在國家大力推動文化創意產業的大背景下，字體的價值被越來越多的企業和公眾認可。同時，行業競爭加劇，新的字體設計廠商和個人字體設計師紛紛湧入字庫市場。二零二零年，為了應對國內外激烈的競爭環境以及新冠肺炎疫情的特殊影響，方正字庫在營銷上做了諸多嘗試：

- 1) 字庫版權層面：北大方正電子有限公司（「方正電子」）（本公司之全資附屬公司）作為版權領域的領軍企業，被國家版權局授予「全國版權示範單位」稱號。在疫情期間推出了「抗疫宣傳免費授權字體」的公益舉措，被納入了首都版權產業聯盟的「抗疫版權大禮包」向全社會公佈。方正電子訴「字體網」侵犯字庫著作權的判決生效，認定「字體網」擅自提供方正字體的下載構成侵權，為字體版權保護提供了典型案例。
- 2) 字體設計層面：將歷代經典書法的數字化作為二零二零年字體設計工作的一大重點，隆重推出「顏真卿楷書」、「柳公權楷書」、「蘇軾行書」等15款中華精品字庫；從當下年輕用戶的喜好以及市場需求出發，原創設計出了「驚鴻體」、「勁顏體」等數十款創意手書字體，並與日本知名創意手書字庫「白舟書體」達成合作；與日本知名字庫廠商Fontworks的合作，對其經典日文字體進行中文化開發，目前已推出41款合作字體；首次與Black[Foundry]、Cadson Demak等小語種字體廠商達成合作，引入泰文、希臘文等小語種字體產品共計100餘款。二零二零年新上線字體321款，目前不同編碼的中文字體產品共計2,339款。

此外，越來越多的企業認識到專屬字體在品牌宣傳中的重要性，定制字體業務量大幅增加，二零二零年，方正字庫的字體定制團隊向京東、可口可樂中國、中超聯賽、長安汽車、vivo、壹基金等不同領域的12家知名客戶提供了定制字體服務。

- 3) 在字體設計技術層面：人工智能輔助字體設計技術取得突破，在「中華精品字庫工程」、以及定制字體等重點設計項目中，通過人工智能技術，在保證字體質量的同時，輔助提升了開發效率；緊隨全球化趨勢，深化可變字體技術的研究與運用，二零二零年全新推出了「方正可變創黑」、「方正可變啞黑」、「方正可變風雅楷宋」等12款不同風格的可變字體，充分挖掘可變字體這一黑科技的實用價值。
- 4) 營銷服務層面：在鞏固並拓展企業大客戶合作的基礎上，方正電子繼續加強定向推廣，加大與設計公司、廣告公司的協作，提升「心動字體」服務模式的影響力，持續打造從方正字庫官網、「字加」移動APP，到「字加」電腦客戶端三位一體的全方位服務體系。
- 5) 市場推廣層面：出於疫情防控考慮，方正電子開始嘗試線上直播品牌推廣，二零二零年全年在嗶哩嗶哩完成了8場直播，單場直播最高觀看量超10萬；以線上+線下的形式，通過新華網、鬥魚、嗶哩嗶哩直播成功舉辦「字美中華—中華精品字庫工程公益應用計劃」啟動儀式，在線觀看人數超過130萬；通過微博直播，線上、線下結合，方正電子舉辦了「方正2020字體設計大會」，400多萬觀眾共同見證了這一年度盛事。

通過以上舉措，進一步鞏固了方正字庫專業化的品牌形象，以及行業領導者的地位，也讓方正字庫年輕化、國際化的形象逐步深入人心，越來越多的受眾開始瞭解方正字庫、認可方正品牌，為方正字庫未來的創新發展打下了堅實基礎。

印刷業務

當前我國印刷業正處於轉型發展、孕育新機的新窗口期，遵循印刷業「十三五」提出的「綠色化、數字化、智能化、融合化」發展方向，印刷業堅持守正創新、推進技術進步、加快行業數字化轉型升級，持續推進行業高質量發展。面對新形勢和疫情影響，印刷業主管部門提出「在危機中育新機，於變局中開新局」，指導行業在化危為機中贏得產業發展主動權。

作為國內印刷設備製造和軟硬件整體解決方案的代表企業，北京方正印捷數碼技術有限公司(「方正印捷」)(本公司之全資附屬公司)緊抓印刷業轉型機遇，堅定國產品牌文化自信、堅持創新戰略，充分發揮自王選時代起積累的印刷技術自主研發實力，結合敏銳的行業洞察，著力耕耘高速噴墨印刷市場。

二零一九年被印刷公司及媒體稱為中國高速噴墨印刷元年，高速噴墨印刷一舉突破了原本主要應用於按需出版印刷的市場局限，在商業印刷、數碼快印均得到不同程度的推廣和應用。方正印捷推出的方正桀鷹P5600、P4400高速噴墨印刷機正是這一波噴墨印刷浪潮的市場發起者和產品引領者，在確保產品品質和穩定性的同時，降低高速噴墨印刷機的製造成本和日常運營成本，打造噴墨印刷生態，讓印刷企業真正能夠利用高速噴墨印刷設備實現盈利。據行業媒體調查，目前方正桀鷹高速噴墨印刷設備在國內市場佔有率在50%以上，深受用戶與市場認可。

- 1) 市場營銷層面：進入二零二零年，在新冠肺炎疫情突如其來的侵襲下，印刷業也受到了一定程度的影響。但方正印捷印刷業務穩紮穩打，二月中旬復工以來，全力以赴修煉內功，精進技術與產品。從二零二零年四月底開始，還在疫情緊張期，設備銷售安裝即逐步開始爬坡。二零二零年八月後，新冠肺炎疫情在國內有所緩解，市場對新型印刷設備的渴望再度升溫，方正桀鷹P系列黑白噴墨印刷機憑藉其優秀的打印質量、生產高效環保、良好的穩定性、覆蓋全國的強大銷售和服務網絡，繼續保持了國內高速噴墨印刷設備的領頭羊位置。
- 2) 產品與研發層面：二零二零年，方正印捷繼續投入研發噴墨印刷技術和智能生產系統。持續發力方正桀鷹高速噴墨生產線研發，產品序列持續豐滿，二零二零年下半年，產品能力覆蓋從低端的普通黑白印刷到高端精品彩色印刷；在可變噴墨數碼產品系列上，推出新型設備，滿足高速賦碼的市場需求，使方正印捷在可變賦碼市場的地位進一步鞏固和發展；通過支持國產化操作系統和改造雙色機提升了拓展政府文印市場的數字印刷的

能力，通過軟件開放策略與國內、國際廠商合作，極大發揮方正軟件的核心價值，市場佔有率將大幅提升。並且，隨著方正雲舒書刊製作雲平台等軟件在出版社的進一步推廣和生產管理工具軟件的不斷完善，方正印捷將在書刊、商業印刷領域逐步建設起完整的生態壁壘，形成一體化的競爭優勢。在二零二零年八月底，方正印捷正式推出方正桀鷹彩色噴墨P6600系列高速噴墨印刷機，該型號兼具440毫米、560毫米、660毫米三個幅寬，並且從單色到六色可任意選擇和搭配，可滿足商業、出版、快印等領域各類彩色印刷品的需求。且總體耗材成本、設備售價比市場上現存的同類數字印刷設備有極大優勢。

- 3) 市場推廣層面：受疫情影響，上半年全國各地印刷包裝展會、信息交流活動紛紛延期甚至取消，線上展覽和網絡直播成為行業熱點。方正印捷快速應對市場推廣環境變化，首個進行高速噴墨數字印刷專題直播，開通「方正印捷」抖音並發起「方正桀鷹硬核機長」線上評選活動，「方正印捷」話題播放量達71萬，獲點讚10.5萬以上，以創新的互動方式拉近用戶，提升市場滲透，有效破解了疫情時期市場推廣難題，也是後疫情時代企業軟實力打造的一次成功嘗試。二零二零年十月，方正電子重磅參展第八屆中國國際全印展，隆重發佈方正電子全新彩色噴墨印刷解決方案—方正桀鷹彩色噴墨印刷機，方正「智印計劃」同步開啟，這是方正電子軟硬件核心能力和創新成果的集中釋放，賦能印刷業同仁共同進步，助力行業高質量可持續發展。二零二零年十二月，方正電子成功舉辦了當年度的鴻雁聯盟，與中國圖書進出口總公司結成了戰略合作夥伴關係，雙方約定共同付諸努力，建設服務於出版業生產和發行環節的數字雲平台、解決斷版書、短版書印刷流程不暢、成本高企的問題，從而進一步推動國內出版商大幅壓減庫存，走向按需印刷共贏時代，並加快印刷業全面向數字印刷模式轉型的步伐。

媒體業務

宏觀政策上，圍繞媒體融合，二零二零年九月中央政府印發《關於加快推進媒體深度融合發展的意見》，《意見》從重要意義、目標任務、工作原則三個方面明確了媒體深度融合發展的總體要求，要以先進技術引領驅動融合發展，用好5G、大數據、雲計算、物聯網、區塊鏈、人工智能等信息技術革命成果，加強新技術在新聞傳播領域的前瞻性研究和應用，推動關鍵核心技術自主創新；要深化主流媒體體制機制改革，建立適應全媒體生產傳播的一體化組織架構，鼓勵媒體採用新型採編流程，形成集約高效的內容生產體系和傳播鏈條。探索建立「新聞+政務+服務+商務」的運營模式，創新媒體投融資政策，增強自我造血機能。二零二零年十一月三日，中央政府發佈《關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和二〇三五年遠景目標的建議》，《建議》對媒體深度融合、全媒體傳播、縣級融媒體中心建設作出重要部署。要繼續推進媒體深度融合，政府將實施全媒體傳播工程，做強新型主流媒體，建強用好縣級融媒體中心。在全媒體傳播工程，在內涵上，要以內容建設為根本、先進技術為支撐、改革創新為抓手，實現資源集約管理、結構優化、差異發展、協同高效；在格局上，傳統媒體和新興媒體交融並存，但互聯網和新興媒體將成為主陣地，移動媒體、線上視頻的趨勢將愈加凸顯；在結構上，這個體系縱向覆蓋中央、省、市、縣4級媒體，橫向包括主流媒體和商業平台。因此從央媒、到省級媒體、地市媒體以及行業媒體(或企業媒體)、區縣融媒體中心等持續推進媒體融合，推進融媒體及新媒體平台建設，同時各部委融媒體中心及各省政務新媒體平台建設需求會增長。

圍繞融合出版業，二零一九年八月，科技部、中宣部、網信辦、財政部、文旅部、廣電總局聯合印發《關於促進文化和科技深度融合的指導意見》，意見要求加快推進文化與科技深度融合；二零二零年五月中宣部文改辦又下發了《關於做好國家文化大數據體系建設工作通知》，《通知》中明確提出，建設國家文化大數據

體系是新時代文化建設的重大基礎性工程，是推動文化數字化成果走向網絡化、智能技術化的重要舉措。《通知》帶動出版業大數據雲平台及文化數據庫建設，推進出版商進一步聚集優質資源，加強技術平台建設，擴大融合邊界；出版業將再造適應融合出版的生產流程，重構基於融合出版流程的組織模式，利用智能化技術來提升出版質量、提高出版效率。

- 1) 產品和解決方案層面：面向媒體深度融合：為了更好地滿足移動互聯網、大數據、人工智能、5G等先進新興技術在媒體深度融合發展中的應用，方正電子升級完善推出「方正超融合解決方案3.0」，著力佈局數據中台、AI中台的研發，採用雲計算、容器化及微服務架構來打造新一代的媒體融合技術支撐平台，以組件化、敏捷迭代的研發模式不斷提升方正全媒體採編、媒體雲等產品的智能化、視頻化能力，助力智慧媒體發展。「方正超融合解決方案3.0」不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還堅持移動優先戰略，實現移動新媒體平台優化以及核心內容生產業務的移動化；同時增強和完善了音視頻、新媒體的統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審審和多端發佈能力，通過數據中台、AI中台，助力「策採編審發傳」各個應用場景的數據化、智能化。

面向出版業務，方正電子加大新一代的數字協同編纂系統研發，包括協同編纂、智能審校、自動化排版等相關技術和產品，二零二零年底，方正電子推出方正智能審校雲服務平台V2.0，同時推出基於雲架構的出版數字資源管理平台和知識服務相關技術產品研發，並積極參與國家文化大數據體系建設。

- 2) 業務模式層面：積極推動從軟件解決方案向授權服務、SAAS服務、軟件服務、數據服務的轉型，二零二零年服務型業務佔新簽合同的比例達到37%，其中授權服務和SAAS服務業務佔新簽約合同的比例達到25%。
- 3) 市場推廣層面：致力樹立媒體融合及出版融合發展樣板客戶和項目：二零二零年，在媒體市場方正電子和新華網、福建日報報業集團、羊城晚報報業集團、黑龍江報業集團、陝西報業集團、新疆生產建設兵團文廣傳媒集團、鳳凰出版傳媒集團、內蒙古出版集團、安徽時代出版傳媒集團等客戶展開新的合作；先後承建了新華網大數據平台、福建日報融媒體平台暨新福建客戶端等移動新媒體平台；亦參與開發黑龍江報業集團融媒體平台、陝西日報報業集團數據庫平台等並上線運行。在做好中央媒體、省級媒體、地市級媒體、行業媒體存量市場基礎上，依託技術和產品積極將業務拓展至企業新聞中心、區縣融媒體中心、政務新媒體、高校融媒體等新的增量市場，與中國石油報、北京市朝陽區融媒體中心、北京市大興區融媒體中心、北京豐台區融媒體中心等進行了合作。鑒於二零二零年上半年受新冠肺炎疫情影響，儘管媒體和出版商客戶的需求有較大的下降，很多項目暫緩、延後、甚至取消，項目預算經費大幅度縮減，項目實施進度也受到較大的影響。在此情況下，一方面積極拓展業務，推進已簽約項目的實施和驗收；另一方面加緊新產品規劃、研發，為中長期發展打好基礎，在二零二零年第四季度實現經營業績反彈上升。在出版市場，方正智能審校系統在全國800多家出版機構、文化傳媒公司應用推廣，方正新一代協同編纂系統獲中國電力出版社等客戶採用；方正基於雲架構的出版資源管理平台深受鳳凰出版傳媒集團、安徽時代出版傳媒集團等客戶歡迎；方正新一代知識服務平台在金城出版社、中國財經出版社等出版單位應用。

前景

本集團管理層將密切監察中華人民共和國(「中國」)經濟及資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

僱員

本集團根據僱員表現及功績制訂其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。於本財政年度，本集團概無向其合資格董事及僱員授出任何購股權。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之僱員數目為1,256人(二零一九年十二月三十一日：1,260人)。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本承擔

年內，本集團一般以內部產生之資源以及其於香港及中國之主要往來銀行提供之銀行信貸撥付其營運所需。於二零二零年十二月三十一日，本集團按固定息率計息之計息銀行借貸為零(二零一九年十二月三十一日：107,100,000港元)。於二零一九年十二月三十一日，銀行借貸以人民幣(「人民幣」)計值，並已於年內償還。本集團之銀行信貸由本公司、北大方正提供之企業擔保、本集團之若干投資物業及銀行存款作為抵押。

於二零二零年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,515,600,000港元，有關資產以負債469,300,000港元及權益1,046,300,000港元撥資。本集團於二零二零年十二月三十一日之每股資產淨值為0.87港元(二零一九年十二月三十一日：0.78港元)。每股資產淨值增加乃由於年內溢利及換算海外業務產生之匯兌差額所致。

本集團於二零二零年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款、結構性存款以及現金及現金等值物)為552,100,000港元(二零一九年十二月三十一日：568,100,000港元)。經扣除銀行借貸總額(二零一九年十二月三十一日：107,100,000港元)後，本集團於二零二零年十二月三十一日錄得現金及銀行結餘淨額552,100,000港元，而於二零一九年十二月三十一日則錄得461,000,000港元。本集團之借貸主要包括短期銀行貸款及信託收據貸款，受季節性影響甚微。於二零二零年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額與股東權益總額之比率計算)為零(二零一九年十二月三十一日：0.11)，而本集團之營運資金比率為2.21(二零一九年十二月三十一日：1.78)。預付款項、其他應收款項及其他資產減少23.7%至59,900,000港元(二零一九年十二月三十一日：78,500,000港元)，乃由於年內採購量減少導致預付款項有所下降所致。其他應付款項及應計負債增加3.7%至264,500,000港元(二零一九年十二月三十一日：255,100,000港元)，乃由於系統集成合約之分包費用增加所致。

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣及美元(「美元」)持有。現金盈餘一般作為以港元、人民幣及美元計值之短期存款存入銀行。

匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨的匯率波動風險甚微。概無使用任何金融工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

合約

於二零二零年十二月三十一日，手頭主要合約總值約為283,500,000港元(二零一九年十二月三十一日：281,400,000港元)，預期均將於一年內完成。

附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購及出售事項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無附屬公司、聯營公司及合營公司之重大收購或出售事項。

資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團位於香港之投資物業約值75,600,000港元及銀行存款約值10,000,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

報告期後事項

本公司於二零二一年一月二十五日收到北大方正的告知函，內容有關北大方正集團有限公司管理人於二零二一年一月二十二日收到北京市第一中級人民法院送達的民事裁定書。根據民事裁定書，重整計劃草案提交期限將延長至二零二一年四月三十日。

本公司於二零二一年一月二十九日收到北大方正集團有限公司管理人《關於確定北大方正重整投資者的告知函》。告知函稱，經過多輪競爭性選拔，最終確定由珠海華發集團有限公司(代表珠海國資)、中國平安保險(集團)股份有限公司及深圳市特發集團有限公司組成的聯合體作為北大方正重整投資者。下一步，北大方正集團有限公司管理人將依法推進投資協議簽署及重整計劃草案制定等相關工作。

審核委員會

董事會之審核委員會已審閱本集團所採納之會計政策、會計準則及實務，以及本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表及業績。

企業管治

董事認為，本公司於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度已全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則所載之所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司之操守準則及監管所有董事進行本公司證券交易之規則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

安永會計師事務所有關初步公告之工作範圍

有關本集團本年度綜合財務報表所載之金額，本集團核數師安永會計師事務所已同意本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之初步業績公告所載之數字。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》所進行之核證委聘工作，因此，安永會計師事務所並無就初步公告作出任何保證。

刊發全年業績及年報

本公司之二零二零年年報載有根據上市規則附錄十六規定提供之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.founder.com.hk)。

承董事會命
方正控股有限公司
主席
張旋龍

香港，二零二一年三月三十日

於本公告日期，本公司之董事會由執行董事張旋龍先生(主席)、邵行先生(總裁)、肖建國教授、左進女士、胡濱先生及廖航女士，以及獨立非執行董事陳仲戟先生、劉家榮先生及賴雅明先生組成。

* 僅供識別