

Green Economy Development Limited 綠色經濟發展有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：1315



2023
年 報

目 錄

- 02** 公司資料
- 04** 主席報告
- 07** 管理層討論及分析
- 18** 董事及高級管理層履歷詳情
- 22** 董事會報告
- 32** 企業管治報告
- 42** 獨立核數師報告
- 48** 綜合損益及其他全面收益表
- 50** 綜合財務狀況表
- 52** 綜合權益變動表
- 53** 綜合現金流量表
- 55** 綜合財務報表附註
- 122** 五年財務概要

總裁

魏明德

執行董事

周哲(主席及行政總裁)

馮嘉倫

朱達書(於二零二三年二月二十八日獲委任)

朱凱(於二零二三年二月二十八日獲委任)

朱小東

獨立非執行董事

黃利平

王偉軍

章晟曼(於二零二三年二月二十八日獲委任)

譚德機(於二零二三年二月二十八日辭任)

合規主任

張琬

公司秘書

張耀權

審核委員會

王偉軍(主席)

黃利平

章晟曼(於二零二三年二月二十八日獲委任)

譚德機(於二零二三年二月二十八日辭任)

薪酬委員會

章晟曼(主席)

(於二零二三年二月二十八日獲委任)

譚德機(主席)

(於二零二三年二月二十八日辭任)

周哲

黃利平

王偉軍

風險管理委員會

周哲

朱小東

王偉軍

提名委員會

周哲(主席)

黃利平

王偉軍

章晟曼(於二零二三年二月二十八日獲委任)

譚德機(於二零二三年二月二十八日辭任)

註冊辦事處

Windward 3

Regatta Office Park

P.O. Box 1350

Grand Cayman

KY1-1108

Cayman Islands

公司資料(續)

總辦事處及香港主要營業地點

香港
灣仔告士打道60號
中國華融大廈
10樓1001室

核數師

羅申美會計師事務所
執業會計師
於《財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
星展銀行(香港)有限公司
創興銀行有限公司

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3
Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman
KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司
香港北角
英皇道338號
華懋交易廣場二期33樓3301-04室

上市資料

香港聯合交易所有限公司
股份代號：1315

公司網址

www.greeneconomy.com.hk

尊敬的股東：

本人謹代表董事(「董事」)會(「董事會」)提呈綠色經濟發展有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二三年三月三十一日止財政年度(「二零二三年財政年度」)的年度業績。

本集團於二零二三年財政年度自持續經營業務錄得總營業額約2,463百萬港元，而截至二零二二年三月三十一日止財政年度(「二零二二年財政年度」)的總營業額則約為3,992百萬港元。毛利由二零二二年財政年度的約115百萬港元減少約102百萬港元至二零二三年財政年度的約13百萬港元。

毛利減少導致二零二三年財政年度錄得經營虧損約36百萬港元，而二零二二年財政年度錄得經營溢利約64百萬港元。

二零二三年財政年度，持續經營業務之每股基本虧損約19.73港仙(二零二二年財政年度：每股基本盈利約4.93港仙)。

本集團業績的進一步分析載於「管理層討論及分析」一節。

業務回顧及前景

建築相關業務

儘管二零二三年行業增長率令人鼓舞，但建造市場競爭仍然非常激烈。

隨著香港邁步朝向復甦之路，本集團對近期前景抱持樂觀審慎態度。

持續的勞工短缺及利率上漲乃建造業務之兩大挑戰。由於建造成本激增，本集團將更著力運營成本控制，令本集團於市場上保持競爭優勢。

除此之外，本集團將探求其他建造商機，務求令我們的業務多元化並降低風險。

於展開宏宗建築(新加坡)私人有限公司(「宏宗(新加坡)」)債權人自願清盤後，本集團已不再於新加坡擁有建築業務及營運。

主席報告(續)

物料貿易業務

一、貿易代理商市場存在的合理性：鑒於國內的鋼鐵企業向國外鐵礦石企業購買鐵礦石實行雙軌制，一些具有資質的大型鋼企實行長協價，而不具備資質的小型鋼企採用價格高於長協價的現貨價格。而鐵礦石的國際貿易具有專業性強、市場波動頻繁、供貨不穩定的特點，對買家的風險極大。為此大部分小鋼鐵企業採用委託貿易商代理進口鐵礦石，部分有直購協議的大型鋼鐵企業也委託信譽良好的貿易商代理進口，以確保鐵礦供給的穩定。這是鐵礦石貿易代理商市場存在的價值。

二、行業現狀及趨勢

1. 政策因素：根據國家印發的《鐵礦石行業發展十四五規劃綱要》，明確要求到二零二一年鐵礦石行業增加70%，各地方相應出台地方政策，提高行業滲透率。
2. 經濟因素：當前鐵礦石市場規模已達人民幣5,000億元，整體市場保持穩中向好的發展趨勢。隨著疫情得到有效控制，在國家大基建項目逐步落實以及汽車等下游市場需求復蘇，推動鋼鐵行業需求上升，鋼材利潤增加，鋼鐵企業增產積極性提高，進而產生強大的鐵礦石需求。因此受國家宏觀政策的影響，鐵礦石貿易乃至鋼鐵行業將持續強勁發展。

三、公司業務的發展規劃(部分選自商業計劃書)

公司的企業發展目標：建立一個基於現代供應鏈管理的港口混礦整合平台，通過科學的混礦，使最終的混礦產品能夠滿足各鋼鐵企業的生產需求，從而為鋼鐵企業提供穩定的原材料供給保障。公司將致力發展成為國內大型鋼鐵企業的核心供應鏈企業，通過集合競價優勢，在進口下單、海運、港口堆場到科學混礦和內陸轉運等多個物流環節，節約物流成本。公司未來打造成為專業的鐵礦石產品及服務集成商與鐵礦石行業服務與產品代理，開發出具有自主知識產權的供應鏈管理軟件系統，利用現代網絡信息技術和上市公司平台，在行業內實現供應鏈的一體化，並優化成本，達到物流，資金流和信息流的協調通暢，也為公司獲取更大的管理服務收益。

長遠來看，貿易業務將持續為本集團產生收入及貢獻溢利。展望未來，本集團將於二零二三年繼續探索和奮力達致貿易業務的多元化與發展。

運輸業務

本集團於年內開展運輸服務業務，預計該業務的持續發展將為本集團帶來可觀的收益及溢利。

致謝

最後，本人藉此向股東及業務夥伴致謝，感謝彼等一直支持並信賴董事會。同時，本人亦向管理層及員工致以感謝，感謝彼等為本集團的成功盡忠職守及勤勉工作。

周哲

主席及行政總裁

綠色經濟發展有限公司

二零二三年六月三十日

管理層討論及分析

本集團業績

參照下文「重大收購、出售附屬公司及聯營公司或失去其控制權」一節，本集團於截至二零二三年三月三十一日止財政年度失去其對宏宗(新加坡)的控制權。因此，宏宗(新加坡)於截至二零二三年三月三十一日止年度失去控制權前及截至二零二二年三月三十一日止財政年度之收益及財務業績獲重新分類至已終止經營業務之年度虧損，截至當前年度及過往年度其分別為約9.9百萬港元及約31.0百萬港元。

持續經營業務

本集團於截至二零二三年三月三十一日止財政年度(「二零二三年財政年度」)自持續經營業務錄得總營業額約2,463百萬港元，而截至二零二二年三月三十一日止財政年度(「二零二二年財政年度」)的營業額則約為3,992百萬港元。毛利由二零二二年財政年度的約115百萬港元減少約102百萬港元至二零二三年財政年度的約13百萬港元。

毛利減少導致二零二三年財政年度錄得經營虧損約36百萬港元，而二零二二年財政年度錄得經營溢利約64百萬港元。

收益及分部業績的波動於下文經營業績一節作進一步討論。

二零二三年財政年度，持續經營業務之每股基本虧損約19.73港仙(二零二二年財政年度：每股基本盈利約4.93港仙)。

董事會並不建議派付二零二三年財政年度的任何股息(二零二二年財政年度：無)。

經營業績

(i) 樓宇建造

樓宇建造分部於二零二三年財政年度之收益約為5.1百萬港元(二零二二年財政年度：約4.9百萬港元)。

分部業績由二零二二年財政年度的分部虧損約0.2百萬港元變動至二零二三年財政年度的分部溢利約6.6百萬港元。該變動乃由二零二三年財政年度一個大型項目的利好業績所致。

(ii) 改建、翻新、改善及室內裝修(「改建及加建」)工程

於二零二三年財政年度，改建及加建工程分部的收益約為260.3百萬港元(二零二二年財政年度：約280.2百萬港元)，而分部虧損則約為32.8百萬港元(二零二二年財政年度：分部虧損約3.3百萬港元)。

改建及加建工程分部收益下跌主要歸因於二零二二年財政年度數個香港大型改建及加建工程項目進入全面運營而確認較多收益。

二零二三年財政年度之分部虧損較二零二二年財政年度有所增加，主要歸因於二零二三年財政年度數個大型改建及加建工程項目運營而產生額外建造成本所致。

管理層討論及分析(續)

(iii) 物業維修保養

物業維修保養分部之收益由二零二二年財政年度的約687.3百萬港元減少至二零二三年財政年度的約595.6百萬港元，而分部溢利由二零二二年財政年度的約97.7百萬港元減少至二零二三年財政年度的約52.7百萬港元。

物業維修保養項目包括公共部門的維修保養工程。分部收益減少乃主要歸因於大型長期物業維修保養合約於二零二三年財政年度貢獻的分部收益較少。

分部溢利減少乃主要歸因於二零二三年財政年度上述大型長期物業維修保養項目貢獻的分部溢利較少。

(iv) 物料貿易

本分部於二零二三年財政年度的收益包括物料銷售約1,599.7百萬港元(二零二二年財政年度：3,019.2百萬港元)。

年內，本集團主要從事鐵礦石及鑄鐵貿易。

分部虧損約26.8百萬港元(二零二二年財政年度：分部溢利約10.2百萬港元)。

(v) 運輸服務

本分部於二零二三年財政年度的收益包括物料運輸約2.1百萬港元(二零二二年財政年度：無)。

分部溢利約0.3百萬港元(二零二二年財政年度：無)。

流動資金及財務資源

於二零二三年三月三十一日，流動資產及流動負債分別以約658.7百萬港元(於二零二二年三月三十一日：約872.0百萬港元)及約464.3百萬港元(於二零二二年三月三十一日：約705.0百萬港元)列賬。流動比率於二零二三年三月三十一日維持在1.42倍(於二零二二年三月三十一日：1.24倍)。流動比率按各有關期末的流動資產除以流動負債計算。於二零二三年三月三十一日，本集團擁有現金及銀行存款總額約127.3百萬港元(於二零二二年三月三十一日：約192.7百萬港元)。

於二零二三年三月三十一日，總計息貸款為約207.1百萬港元(於二零二二年三月：約223.0百萬港元)。於二零二三年三月三十一日，本集團現金結餘淨額(已抵押銀行存款、受限制現金以及銀行及現金之總和，並扣除流動部分中之計息銀行及其他借款)為約25.2百萬港元(於二零二二年三月三十一日：現金赤字淨額約30.2百萬港元)。

本集團因應經濟環境變動管理其資本架構及作出調整。於二零二三年三月三十一日，本集團已從不同銀行獲得信貸融資額最多約69.5百萬港元(二零二二年三月三十一日：約110百萬港元)，而當中信貸融資額約12.8百萬港元(二零二二年三月三十一日：約23.6百萬港元)已被動用。

管理層討論及分析(續)

於二零二三年三月三十一日，本集團之資本負債比率約31.1% (於二零二二年三月三十一日：約25.3%)。資本負債比率按於報告日期之計息借款總額除以總資產再乘以100%計算。憑藉其可用銀行結餘及現金以及現有可用銀行信貸融資額用於經營用途，本集團具備充足之流動資金及財務資源以應付其現有業務之財務需要。

茲亦提述本報告中截至二零二三年三月三十一日止年度綜合財務報表附註2中的「持續經營基準」。

認購新股份所得款項用途

於二零二三年二月十日，本公司、一名獨立企業認購方及五名獨立個人認購方(「認購方」)就配售每股面值為0.002港元的1,499,999,000股普通股訂立認購協議，每股價格為0.015港元。配售於二零二三年二月二十三日完成。

認購事項所得款項總額為約22.5百萬港元，而認購事項所得款項淨額(扣除相關開支後)為約22.3百萬港元，本公司擬將認購事項所得款項淨額用於償還未償還債務及其應計利息。

於二零二三年三月三十一日，已收所得款項淨額按下列方式動用：

所得款項淨額擬定用途	將動用金額 (百萬港元)	於二零二三年 三月三十一日 之已動用金額 (百萬港元)	於二零二三年 三月三十一日 之未動用金額 (百萬港元)
償還未償還債務及應計利息	22.3	12.6	9.7
總計	22.3	12.6	9.7

資產抵押

於報告期末，下列資產已抵押予銀行及保險公司，以作為本集團獲授銀行融資及履約保證之擔保：

	二零二三年 三月三十一日 千港元	二零二二年 三月三十一日 千港元
抵押作為本集團獲得銀行融資及履約保證之擔保		
其他應收款項	3,131	8,485
銀行存款	60,997	59,832
總計	64,128	68,317

管理層討論及分析(續)

公司重大事件

根據一般授權認購新股份

於二零二三年二月十日，本公司與認購方就配售每股面值為0.002港元的1,499,999,000股普通股訂立認購協議，每股價格為0.015港元。配售於二零二三年二月二十三日完成。認購事項所得款項總額為約22.5百萬港元，而認購事項所得款項淨額(扣除相關開支後)為約22.3百萬港元，本公司擬將認購事項所得款項淨額用於償還未償還債務及其應計利息。

建議股份合併、更改每手買賣單位、股份溢價削減以及涉及已發行股份的股本削減及未發行股份拆細的股本重組

於二零二三年二月十七日，董事會建議執行：(i)股份合併，基準為將每二十(20)股每股面值0.002港元的已發行及未發行普通股股份(「現有股份」)合併為一(1)股每股面值0.04港元的合併股份(「合併股份」)；(ii)將於聯交所買賣的每手買賣單位由2,000股現有股份改為10,000股合併股份；(iii)削減股份溢價賬，以抵銷股份合併生效日期的累計虧損；(iv)股本削減，每一(1)股合併股份拆細為四(4)股每股面值0.01港元的股份。上述建議變更須待股東批准，並須符合於二零二三年二月十七日及二零二三年二月二十四日之公佈所披露的若干條件後方可執行。

股東特別大會已於二零二三年四月六日舉行，且上述建議變更已獲批准。直至本報告日期，建議變更(i)、(ii)及(iii)已獲執行。

重大收購、出售附屬公司及聯營公司或失去其控制權

根據本公司日期為二零二二年九月三十日之公佈，於二零二二年九月十三日，Samba Sky Investments Limited(「Samba Sky」，為本公司之間接全資附屬公司)通知宏宗建築(新加坡)私人有限公司(「宏宗(新加坡)」，為Samba Sky之直接全資附屬公司及本公司之間接全資附屬公司)，其已授權宏宗(新加坡)之董事著手採取行動將宏宗(新加坡)清盤(「清盤」)，並委任宏宗(新加坡)之清盤人。於二零二二年九月十九日，宏宗(新加坡)董事會通過決議案，以委任宏宗(新加坡)的臨時清盤人。

於二零二二年十月十八日，宏宗(新加坡)股東特別大會已通過有關債權人自動清盤之決議案，並已舉行宏宗(新加坡)債權人會議以進行清盤。因此，本集團失去其對宏宗(新加坡)的控制權。

除上文所披露者外，本集團於二零二三年財政年度並無進行附屬公司或聯營公司之重大收購、出售或失去其控制權。

管理層討論及分析(續)

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績及業務前景均可能直接或間接受有關本集團業務的若干風險及不確定因素影響。以下為本集團識別的主要風險及不確定因素。除以下所示者外，亦可能存在其他本集團並未知悉的風險及不確定因素或現時並不重大但可能於未來變得重大的風險及不確定因素。

有關建造相關分部的風險

- (i) 本集團的建造工程屬勞動密集性質。倘勞工成本及需求大幅上升，本集團的員工成本及／或分包成本將增加並因而減低其盈利能力。另一方面，倘本集團或其分包商未能挽留本集團之現有勞工及／或及時招聘足夠勞工，以應付本集團的現有或未來項目，本集團未必可按時及在預算內完成本集團之項目，本集團之營運及盈利能力可能受到不利影響。
- (ii) 本集團需要估計項目涉及的時間及成本，以釐定收費。概不保證實際時間及成本將不會於工程進行時超出本集團的估計。完成工程涉及的實際時間及成本可能受諸多因素的不利影響，包括惡劣天氣環境、意外、機械及設備故障以及不可預見的現場環境。涉及工程的任何時間及成本的重大不準確估計均可能對本集團的利潤率及經營業績造成不利影響。
- (iii) 本集團主要按個別基準承接項目。因此，我們來自有關項目的收益並非屬經常性性質，且我們無法保證我們的客戶於現有項目竣工後將向我們提供新的業務。本集團須經過競爭激烈的招標程序以取得新的項目工程。倘我們未能維持與現有客戶的業務關係或未能為我們的投標定出具有競爭力的價格，我們的業務以至我們的收益將受到不利影響。

有關貿易分部的風險

貿易毛利率相對較低，因此，貿易應收款項之任何重大減值以及交易價及匯率異常波動均會影響本公司經營業績。

金融風險

本集團一直堅守審慎財務管理原則，以控制及盡量降低財務及營運風險。本集團有若干部分的銀行結餘及現金以相關實體有關功能貨幣以外的貨幣計值。此外，本集團的買賣主要以港元、美元及人民幣進行交易。本集團將不時審閱其外匯狀況及市場環境，以決定是否需要進行任何對沖。同樣地，本集團現時並無利率對沖政策，而本集團會繼續監察利率風險，並於有需要時考慮對沖任何過度風險。

本集團金融風險管理目標及政策於綜合財務報表附註6列示。

管理層討論及分析(續)

或然負債

因向客戶履約而向銀行或保險公司作出賠償

履約保證金額約28,411,000港元(二零二二年：約116,153,000港元)，以本集團若干客戶為受益人由銀行或保險公司授出以作為本集團妥為履行及遵守本集團與該等客戶之間所訂立建造合約項下責任之擔保。倘本集團未能就已作出履約保證之客戶提供令人滿意之表現，該等客戶可要求銀行或保險公司向彼等支付該金額或有關要求規定之該等金額。本集團其後將有責任對該等銀行或保險公司作出相應補償。履約保證將於相關客戶合約工程竣工時解除。於報告期末，董事認為根據上述任何擔保而向本集團提出申索之可能性不大。於報告期末，本集團於該等擔保項下之最大責任為於該日期之尚未償還款項。

除上文所披露者外，本公司若干附屬公司就有關分包費、人身傷害賠償及違反建造合約之若干索償、訴訟、仲裁及潛在索償成為被告。經審慎考慮各個案及參考法律意見後，本公司董事認為，因了結法律索償而造成任何流出的可能性極低。

於各報告期末，本公司已提供以下擔保：

	二零二三年 三月三十一日 千港元	二零二二年 三月三十一日 千港元
就履約保證以其客戶作受益人之擔保	12,796	116,153

截至二零二三年三月三十一日止年度未完成合約之進度

	二零二二年 三月三十一日 千港元	已取得合約 千港元	已完成合約 千港元	二零二三年 三月三十一日 千港元
樓宇建造	1,277,968	—	(1,277,968)*	—
物業維修保養	2,381,168	—	(4,059)*	2,377,109
改建、翻新、改善及室內裝修工程	477,974	89,522	(289,380)	278,116
	4,137,110	89,522	(1,571,407)	2,655,225

* 新加坡項目已停止運營。

管理層討論及分析(續)

樓宇建造分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已取得的合約

合約	開工日期	合約價值 千港元
不適用	不適用	不適用
總計	不適用	不適用

物業維修保養分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已取得的合約

合約	開工日期	合約價值 千港元
不適用	不適用	不適用
總計	不適用	不適用

改建、翻新、改善及室內裝修工程分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已取得的合約

合約	開工日期	合約價值 千港元
香港一所學院課室的翻新	二零二二年四月	1,515
香港中華電力有限公司的美孚新邨變電站公共改裝工程	二零二二年九月	6,380
香港沙田中心的中華電力有限公司的外牆整修工程	二零二二年十月	30,072
香港科技大學土木及環境工程系宿舍改建工程	二零二二年十月	178
香港國際學校高中改善工程	二零二三年三月	26,997
香港機電工程署機場貨運中心室內裝修工程	二零二三年二月	6,087
香港城市大學空間結構重組工程	二零二三年六月	18,293
總計		89,522

管理層討論及分析(續)

樓宇建造分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已完成合約

合約	開工日期	完成日期	合約價值 千港元
就新加坡G20B的升級項目設計及興建	二零一五年二月	***	193,477
就位於新加坡Jalan Bilal, off Bedor Road, Singapore 的AgedSick現有Moral Home之建議擴建、改善及 改裝工程	二零一八年一月	***	120,118
新加坡陸路交通管理局風雨連廊的設計、供應 及安裝	二零一八年八月	***	219,473
新加坡建屋發展局的更新項目的設計與建造	二零一八年十二月	***	173,268
新加坡校園的汽車遮蔽棚建造、辦公室擴建 及輔助工程	二零一九年十一月	***	46,205
新加坡現有兩所小學的擬議加建及改建	二零二零年一月	***	207,922
新加坡一幢樓高九層的療養院發展工程	二零二零年九月	***	179,909
新加坡Currency House及Gombak Drive加建 及改建工程	二零二零年十二月	***	137,596
總計			1,277,968

物業維修保養分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已完成合約

合約	開工日期	完成日期	合約價值 千港元
新加坡阿拉伯街78號(甘榜格南保護區)現存 三層受保留店屋加建及改建工程	二零二一年一月	***	4,059
總計			4,059

*** 新加坡項目已停止運營。

管理層討論及分析(續)

改建、翻新、改善及室內裝修工程分部

截至二零二三年三月三十一日止年度已完成合約

合約	開工日期	完成日期	合約價值 千港元
香港城市大學的分拆及室內裝修定期合約	二零一九年八月	二零二二年八月	16,500
香港教育大學教學場地的改善工程	二零二零年三月	二零二二年四月	16,993
香港浸會大學實驗室通風櫃之更換	二零二一年六月	二零二二年八月	26,921
香港機電工程署新辦公室設計及室內裝修工程	二零二一年十一月	二零二二年四月	6,447
香港一間學院課室的翻新	二零二二年四月	二零二二年九月	1,515
香港前西貢中心小學改建之總承包合約	二零二一年一月	二零二二年十二月	101,541
香港中環既存建築物活化工程之總承包合約	二零二一年五月	二零二三年二月	47,980
香港城市大學中央資訊科技辦公室及共用區域的翻新工程	二零二一年八月	二零二二年十月	10,631
香港大學實驗室樓空間重組的總承包合約	二零二一年十月	二零二二年十二月	60,674
香港科技大學土木及環境工程宿舍改建工程	二零二二年十月	二零二二年十二月	178
總計			289,380

整體

二零二三年三月三十一日後及直至本報告日期已取得合約

合約	開工日期	合約價值 千港元
香港機電工程署技能評估中心改善工程	二零二三年六月	654
總計		654

管理層討論及分析(續)

僱員及薪酬政策

於二零二三年三月三十一日，本集團合共聘用211名僱員(於二零二二年三月三十一日：450名僱員)，包括香港、澳門、新加坡及中國內地的僱員。二零二三年財政年度的僱員薪酬總額約87.0百萬港元(二零二二年財政年度：約141.5百萬港元)。

本集團於制訂薪酬政策時會參考現行市況，並制訂一套與工作表現掛鈎的獎勵制度，以確保本集團能吸引、挽留及激勵具有卓越才幹、可成功領導及有效管理本集團的人才。在進行表現評核時會考慮財政狀況及行業指標，務求在兩者間取得平衡。薪酬待遇包括基本薪金、津貼、實物利益、附帶福利(包括醫療保險及強積金供款)以及如酌情花紅等獎勵。本集團亦就若干職務提供相應的外部培訓課程。

高級管理層的薪酬待遇乃由各公司的董事總經理作出建議，並由董事會經參考彼等各自的責任及權責、達標成績、業績及本集團的市場競爭力後批准。經理級及後勤僱員的薪酬待遇乃由各公司的董事釐定。

股息政策

董事會已採納一項股息政策(「股息政策」)。根據股息政策，董事會可能不時向股東宣派股息，惟股息不得超過董事會建議的金額，並且須經股東大會批准及受本公司組織章程細則及開曼群島公司法所限。

根據本公司組織章程細則及開曼群島公司法的適用規定，除溢利外，不得以其他資源宣派或派付股息。除非本公司於緊隨建議作出分派或派付股息日期後有能力償還日常業務過程中到期之債務，否則不得自股份溢價賬向股東作出分派或派付股息。

宣派股息由董事會酌情決定，而董事會於考慮是否派付或宣派股息時將考慮(其中包括)以下因素：

- (a) 本集團的實際及預期財務表現及狀況以及流動資金狀況；
- (b) 股東權益；
- (c) 本公司及本集團各成員公司的保留盈利及可供分派儲備；
- (d) 本集團的貸方可能對派付股息實施的任何限制；
- (e) 本集團的預期營運資金需求及未來擴展計劃；
- (f) 法定及監管規限；

管理層討論及分析(續)

- (g) 整體經濟狀況及或會影響本公司業務或財務表現及狀況的其他內部或外部因素；及
- (h) 董事會認為適當的任何其他因素。

董事會通過可持續股息政策，致力於在符合股東期望與審慎資本管理之間保持平衡。董事會將繼續審閱該股息政策，並保留其全權絕對酌情決定權可不時更新、修訂及／或修改股息政策。

報告期後的重要事項

- (a) 於二零二三年二月十七日，董事會建議執行：(i) 股份合併，基準為將每二十(20)股每股面值0.002港元的已發行及未發行普通股股份(「現有股份」)合併為一(1)股每股面值0.04港元的合併股份(「合併股份」)；(ii) 將於聯交所買賣的每手買賣單位由2,000股現有股份改為10,000股合併股份；(iii) 削減股份溢價賬，以抵銷股份合併生效日期的累計虧損；(iv) 股本削減，每一(1)股合併股份拆細為四(4)股每股面值0.01港元的股份。上述建議變更須待股東批准，並須符合於二零二三年二月十七日及二零二三年二月二十四日之公佈所披露的若干條件後方可執行。

股東特別大會已於二零二三年四月六日舉行，且上述建議變更已獲批准。直至年度業績公佈日期，建議變更(i)、(ii)及(iii)已獲執行。

- (b) 於二零二三年六月二十八日，Magic Choice Holdings Limited(「Magic Choice」、宏宗建築有限公司(「宏宗」)及本公司若干附屬公司之董事黃羅輝先生訂立協議以將Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期延後一年，利率為13%，即時生效。Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期分別延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日。

除上文所披露者外，報告期後並無須知會本公司股東之其他事項。

董事及高級管理層履歷詳情

總裁

魏明德先生 (「魏先生」)，56歲，擔任安德資本主席、亞洲綠色科技基金主席的總裁。魏先生擔任中遠海運集團外部董事、中國中車股份有限公司、龍源電力集團股份有限公司、星光文化娛樂集團有限公司、True Partner Capital Holding Limited及Sanergy Group Limited的獨立非執行董事。

魏先生為第十二屆、第十三屆及第十四屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港金融發展協會主席、英國劍橋大學克萊爾學堂院士、香港科技大學校董、香港都會大學諮議會成員、嶺南大學榮譽院士及黑龍江省哈爾濱市榮譽市民。

魏先生畢業於劍橋大學。

執行董事

周哲先生 (「周先生」)，58歲，於二零一五年七月二十二日獲委任為本公司執行董事及於二零一五年九月二十三日獲委任為董事會主席。於二零一七年三月一日，彼調任為董事會聯席主席及獲委任為本公司行政總裁。於二零一八年九月七日，彼調任為董事會主席。周先生亦為提名委員會主席、薪酬委員會及風險管理委員會成員、本公司其中一名授權代表以及本公司若干附屬公司的董事。周先生現時出任香港江陰商會會長及香港江蘇社團總會副會長。彼持有浙江大學化學系學士學位及高級行政人員工商管理碩士學位(EMBA)。周先生具有豐富的營運管理經驗。於二零零六年六月至二零一三年十月期間，彼出任首長科技集團有限公司(現稱CWT International Limited，股份代號：0521)之執行董事、董事總經理以及執行委員會主席及投資委員會成員。自二零一三年七月起，彼為星光文化娛樂集團有限公司(「星光文化」，前稱集美國際娛樂集團有限公司，股份代號：1159)之執行董事及於二零一七年五月三十一日獲委任為星光文化提名委員會主席，並於二零一七年六月五日獲委任為星光文化之副主席。

馮嘉倫先生 (「馮先生」)，47歲，於二零二一年八月十三日獲委任為本公司執行董事。馮先生於企業管理、發展及金融、財務管理及會計方面擁有豐富的經驗。馮先生現任裕田中國發展有限公司(其股份於聯交所上市，(股份代號：313))之財務總監兼公司秘書及為亞洲綠色科技基金之合伙人。此前，馮先生曾分別於瑞士銀行投資銀行分部及畢馬威會計師事務所審計部工作。自二零一零年六月至二零一三年八月，馮先生為中國金屬再生資源(控股)有限公司(其股份於聯交所主板上市)之執行董事，該公司隨後進行清算及於二零一六年二月取消上市。馮先生為中國人民政治協商會議黑龍江省政協委員。馮先生畢業於倫敦大學帝國理工學院，獲金融學理學碩士學位，現為香港會計師公會會員。

董事及高級管理層履歷詳情(續)

朱達書博士(「朱達書博士」)，61歲，於二零二三年二月二十八日獲委任為本公司執行董事。朱達書博士於銀行業積逾29年經驗。於一九九四至二零零一年期間，朱達書博士在中國銀行總行任職，先後從事的工作包括從國外的出口信貸機構和商業銀行引入外資，及負責電力、石油、石化、煤炭等行業的業務拓展和客戶營銷。自二零零一年起，朱達書博士受聘於中國銀行加拿大分行，於二零一一年離職前已晉升為總裁兼行政總裁。於二零一一年至二零一五年期間，朱達書博士擔任江蘇銀行的執行副總裁，後於二零一五年至二零一六年期間擔任監事會主席。於二零一六年至二零一八年期間，朱達書博士擔任比利時Nagelmackers Bank的董事、總裁兼行政總裁。其後，於二零一八年至二零二零年期間，朱達書博士擔任加拿大WealthOne Bank的董事、總裁兼行政總裁。自二零二一年起，朱達書博士一直擔任DQ Financial Consulting Inc.的行政總裁。朱達書博士於一九八三年七月在北京大學完成理學(主修天氣動力學)本科學位，其後於一九八六年六月及一九九一年十月於西安交通大學分別取得系統工程學碩士學位和博士學位。

朱凱先生(「朱凱先生」)，58歲，於二零二三年二月二十八日獲委任為本公司執行董事。朱凱先生持有University of Foreign Economics and Trade的經濟學學士學位及長江商學院的高級管理人員工商管理碩士學位。朱先生在戰略、銷售及營銷方面積逾30年豐富國際經驗。加入本公司前，朱先生獲委任為Vale S.A.(「Vale」)新加坡分公司的董事總經理及總經理(country manager)，該公司的股份於紐約證券交易所(「紐約交易所」)以股份代號VALE及VALE.P買賣，於BM&F BOVESPA S.A.以股份代號Vale3及Vale5買賣，於馬德里證券交易所LATIBEX以股份代號XVALO及XVALP買賣，於紐約泛歐交易所 - 巴黎以股份代號Vale3及Vale5買賣，以及曾於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)以股份代號6210及6230買賣(已於二零一六年七月除牌)。朱先生亦於Vale擔任多個高級職位，包括Vale中國分公司的總裁以及Vale中國分公司的商業總經理。

朱小東先生(「朱小東先生」)，51歲，於二零一九年九月二日獲委任為執行董事。於二零二零年四月二十日，彼獲委任為風險管理委員會成員。朱小東先生於一九九五年七月自北京外國語大學獲得俄語學士學位。朱小東先生於鋼鐵行業擁有豐富經驗，包括於中國及其他亞洲地區進出口鋼材產品、買賣鋼鐵製造原材料，及與供應商及客戶發展業務關係。自一九九五年七月至二零零九年五月，彼為寶山鋼鐵股份有限公司的貿易經理，該公司於中華人民共和國成立並從事煉鋼業務。自二零零九年六月至二零一一年四月，朱先生擔任H&C S Holdings Pte Ltd的貿易經理，該公司於新加坡註冊成立並從事鋼鐵行業。自二零一一年五月至二零一二年四月，彼擔任SPR Resources Pte Ltd的貿易經理，該公司於新加坡註冊成立並從事鋼鐵行業。自二零一二年五月至二零一九年八月，朱小東先生擔任H&C S Holding Pte Ltd.的副總經理。

董事及高級管理層履歷詳情(續)

獨立非執行董事

黃利平博士(「黃博士」)，58歲，於企業融資、財務管理及投資方面擁有逾30年經驗。彼於一九八七年八月至一九九零年八月期間任職於畢馬域會計師行。其後，彼於多間香港上市公司擔任不同管理職位，包括分別於二零零一年四月至二零零二年十月及二零零二年十一月至二零零三年一月期間擔任樂透互娛有限公司(前稱威發系統有限公司)(股份代號：8198 HK)之首席財務官及副總裁(併購)、分別於二零一零年六月至二零一一年八月及二零零九年二月至二零零九年十一月期間擔任世紀娛樂國際控股有限公司(前稱奧瑪仕控股有限公司或澳瑪娛樂控股有限公司)(股份代號：00959 HK)之行政總裁及公司秘書，以及於一九九九年十一月至二零零一年三月(於其上市前)擔任中國地熱能產業發展集團有限公司(前稱國訊國際有限公司)(股份代號：08128 HK)之集團首席財務官。自二零一五年七月起，黃博士一直擔任一間於開曼群島註冊的私募股權基金之總經理。

黃博士於二零零二年六月取得英國樸茨茅斯大學(University of Portsmouth)之工商管理碩士學位，並於二零一二年十二月取得中華人民共和國暨南大學之企業管理博士學位。黃博士於一九九五年十月獲認可為英國特許公認會計師公會資深會員。彼為香港會計師公會之非執業會計師。

王偉軍先生(「王偉軍先生」)，55歲，於二零一五年七月二十二日獲委任為獨立非執行董事、本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。於二零零二年四月二十日，彼獲委任為風險管理委員會成員。於二零二一年五月七日，彼獲調任為審核委員會主席。王偉軍先生獲香港城市大學頒發會計學士學位以及獲美國聖路易斯華盛頓大學頒發工商管理碩士學位。彼為香港會計師公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員及澳洲會計師公會資深會員。王偉軍先生於審計及諮詢領域擁有豐富工作經驗，尤其是融資上市、風險管理及併購方面。於一九九二年八月至二零零零年三月期間王偉軍先生先後為安永會計師事務所香港辦事處核證部高級會計師及其上海辦事處擔任核證部經理。於二零一一年十二月至二零一六年六月，王偉軍先生擔任上海復星高科技(集團)有限公司(復星國際有限公司(股份代號：0656)之全資附屬公司)的財務審計部總經理及內部審計部董事總經理。自二零一六年七月至二零一七年六月，王偉軍先生為VideoMobile Co., Ltd(阜博集團有限公司(股份代號：3738)的前控股公司，其於聯交所上市)的顧問。

二零一零年六月至二零一三年十月期間，王偉軍先生曾擔任首長科技集團有限公司(現稱CWT International Limited，股份代號：0521)之獨立非執行董事，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。於二零一三年九月至二零一四年十一月期間，王偉軍先生亦曾擔任星光文化之獨立非執行董事，審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及投資督導委員會之成員。於二零一七年五月三十一日，彼重新獲委任為星光文化獨立非執行董事，於同日獲委任為該公司之審核委員會主席、提名委員會、薪酬委員會、投資督導委員會及反洗黑錢委員會成員。於二零一七年六月二十一日，王偉軍先生獲委任為阜博集團有限公司(股份代號：3738)非執行董事及審核委員會的成員。

董事及高級管理層履歷詳情(續)

章晟曼先生(「章先生」)，65歲，於二零二三年二月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席兼審核委員會及提名委員會成員。章先生在公司及財務事宜方面擁有逾30年經驗。於加入本公司前，於二零一六年八月至二零一八年三月期間，章先生在新城控股集團股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市)擔任董事。新城控股集團股份有限公司為新城發展控股有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：1030)的附屬公司，章先生自二零一八年三月起擔任新城發展控股有限公司的獨立非執行董事。於一九八一年五月至一九九二年十月期間，章先生於中華人民共和國財政部擔任多個職位(包括副司長)。於一九九二年十一月至二零零五年十月期間，章先生於世界銀行擔任多個職位，即中國執行董事、副行長兼秘書長及高級副行長，負責世界銀行的企業及支援事務。章先生其後於二零零一年一月至二零零六年十二月被晉升為世界銀行常務行長及世界銀行業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。隨後，章先生於二零零六年二月加入花旗集團(於紐約證券交易所上市，股份代號：C)擔任全球公共部門銀行業務主席。於二零零六年二月至二零一六年五月，章先生擔任全球銀行業務(Public Sector)副主席及花旗集團亞太區首席運營官、亞太區總裁以及亞太區主席。自二零零六年十二月起，章先生亦擔任復星國際有限公司(其已發行股份於聯交所主板上市，股份代號：656)的獨立非執行董事。章先生於一九七八年從復旦大學取得英國文學學士學位並於一九八六年從哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。章先生於一九九七年六月完成哈佛大學的哈佛高級管理課程。

高級管理層

黃羅輝先生(「黃羅輝先生」)，64歲，為宏宗建築有限公司的董事總經理。黃羅輝先生於二零一一年五月三十一日獲委任為本公司董事，並於二零一一年十二月十九日調任為本公司執行董事。其後黃羅輝先生於二零一三年五月二十八日辭任本公司執行董事、董事會主席及授權代表職務，及於二零一三年九月十日辭任本公司行政總裁。黃羅輝先生於香港樓宇建造行業擁有逾30年經驗。黃羅輝先生為香港註冊專業工程師(建築)、香港註冊專業測量師(工料測量)、香港工程師學會會員、香港測量師學會會員、英國特許建造學會會員及英國皇家特許測量師學會會員。

蘇少章先生(「蘇先生」)，55歲，宏宗建築有限公司的董事。蘇先生於二零零六年加入本集團，且於香港建築行業擁有逾24年經驗。從一九九九年至二零零六年，彼亦於台灣建築行業累積7年經驗。蘇先生為香港測量師學會及英國皇家特許測量師學會的會員。彼於二零零六年取得沃爾夫漢普頓大學法律系學士學位；於一九九一年於香港大學取得理學學士(工料測量)學位。

李慧瓊女士(「李女士」)，46歲，為宏宗建築有限公司的董事。李女士於一九九八年加入本集團，並於香港建造行業擁有逾23年經驗。李女士於二零一零年獲得香港浸會大學持續教育學院頒發的職業安全及健康專業文憑，並於一九九八年獲得香港中文大學頒發的文學學士學位。

董事謹此提呈彼等的年度報告及截至二零二三年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

香港主要營業地點

本公司為一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道60號中國華融大廈10樓1001室。

主要業務及業務回顧

本集團的主要業務包括(i)提供樓宇建造服務、物業維修保養服務、改建、翻新、改善工程及室內裝修工程服務，(ii)物料貿易及(iii)運輸業務。本公司附屬公司的主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註22。香港公司條例附表5有關規定進一步討論及分析該等業務，包括闡述本集團面對的主要風險及不確定性以及本集團業務未來可能的發展方向，有關討論及分析分別載於本年報第4至6頁所載主席報告及第7至17頁所載管理層討論及分析。該討論構成本董事會報告的一部分。

五年財務概要

本集團於過往五個財政年度刊發的業績以及資產及負債概要載於本年報第122頁五年財務概要。概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

業績及股息

本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之虧損及本集團於二零二三年三月三十一日的財務狀況載於第48至51頁的綜合財務報表。

董事會不建議派發截至二零二三年三月三十一日止年度之任何股息(二零二二年：無)。

根據一般授權認購新股份

於二零二三年二月十日，本公司與認購方就配售每股面值為0.002港元的1,499,999,000股普通股訂立認購協議，每股價格為0.015港元。配售於二零二三年二月二十三日完成。認購事項所得款項總額為約22.5百萬港元，而認購事項所得款項淨額(扣除相關開支後)為約22.3百萬港元，本公司擬將認購事項所得款項淨額用於償還未償還債務及其應計利息。

董事會報告(續)

股本及購股權

本公司的股本及購股權在年內的變動情況可參閱本年報所載綜合財務報表的附註36和附註39。

優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立所在的司法權區)法例並無載有優先購買權條文規定本公司發售新股時須按比例發售新股份予現有股東。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二三年三月三十一日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

可分派儲備

除保留盈利外，根據開曼群島公司法及公司章程的規定，本公司之股份溢價賬可分派予其股東，前提是緊隨建議分派股息之日後，本公司將有能力償還於日常業務過程中到期之債項。於二零二三年三月三十一日，可供分配予股東的可分派儲備為約29,646,000港元。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶佔銷售總額的約75%。五大供應商佔本年度採購總額的約40%。此外，本集團最大客戶佔銷售總額的約25%，而本集團最大供應商則佔本年度採購總額的約16%。

於截至二零二三年三月三十一日止年度內任何時間，概無本公司當時及現任董事、彼等的聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上權益的任何股東擁有該等主要客戶及供應商的任何權益。

慈善捐款

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團作出慈善捐款約32,000港元(截至二零二二年三月三十一日止年度：40,000港元)。

董事

於截至二零二三年三月三十一日止年度及直至本董事會報告日期，本公司董事為：

執行董事：

周哲先生(主席兼行政總裁)
朱達書博士(於二零二三年二月二十八日獲委任)
朱凱先生(於二零二三年二月二十八日獲委任)
馮嘉倫先生
朱小東先生

獨立非執行董事：

黃利平博士
王偉軍先生
章晟曼先生(於二零二三年二月二十八日獲委任)
譚德機先生(於二零二三年二月二十八日辭任)

根據本公司組織章程細則第108(a)、108(b)及112條，周哲先生、朱達書博士、朱凱先生、馮嘉倫先生及黃利平博士將退任。所有退任董事願意並符合資格於本公司應屆股東週年大會上膺選連任。

獲准許彌償條文

以本公司董事為受益人的獲准許彌償條文(定義見香港公司條例第469條)現時生效並於年內及本報告日期一直有效。

董事酬金及五名最高酬金人士

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團董事酬金及五名最高酬金人士詳情載於綜合財務報表附註16及15(b)。董事及高級管理層的薪酬政策載列於本年報第36頁企業管治報告中。

董事會報告(續)

購股權計劃

於二零一一年十二月十九日，本公司的唯一股東以書面決議案方式採納有效期為十年的購股權計劃(「二零一一年計劃」)。於二零二一年九月三十日，本公司股東批准終止二零一一年計劃(使本公司不得根據二零一一年計劃進一步授出購股權)，並採納新購股權計劃(「二零二一年計劃」)，該計劃於聯交所上市委員會批准因行使二零二一年計劃項下將授出購股權而可能發行的本公司股份上市及買賣後，於二零二一年十月七日生效。在二零一一年計劃終止前該計劃項下已授出購股權將繼續有效，並可根據二零一一年計劃行使。二零一一年計劃及二零二一年計劃的詳情如下：

二零一一年計劃

於二零一一年十二月十九日，唯一股東以書面決議案方式採納二零一一年計劃，並於二零二一年十月七日終止。二零一一年計劃的條款符合上市規則第17章的規定。購股權計劃的目的是吸引及挽留最佳員工、向本集團僱員(全職及兼職)、董事、顧問、諮詢顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商給予額外獎勵及促進本集團業務成功發展。

本公司相信，通過向合資格人士分發本公司股權，可將合資格人士利益與本公司利益連成一線，並進而激勵合資格人士為本公司爭取佳績。

因行使二零一一年計劃項下已授出之所有尚未行使購股權而可能於二零二三年三月三十一日發行的本公司股份總數為149,999,998股，相當於二零二三年三月三十一日本公司已發行股份約1.67%。由於二零一一年計劃已於二零二一年十月七日終止，因此不得根據二零一一年計劃進一步授出購股權。然而，於二零一一年計劃終止前該計劃項下已授出購股權將繼續有效，並可根據二零一一年計劃行使。

根據二零一一年計劃，每名承授人須支付1.00港元作為獲授購股權的代價。購股權要約必須於自要約日期起計7日內接受。

除上文所披露者外，二零一一年計劃與二零二一年計劃的條款並無須根據上市規則第17.09條予以披露之重大差異。

董事會報告(續)

149,999,998份購股權已於二零二一年八月十三日根據二零一一年計劃的條款授出。概無購股權根據二零一一年計劃的條款獲行使或註銷。截至二零二三年三月三十一日止年度，二零一一年計劃項下購股權的變動詳情如下：

承授人姓名	可認購本公司股份之購股權				授出日期	行使期	每股 行使價
	於期初	期內已授出 購股權	期內已授出 購股權				
本公司總裁 魏明德先生	74,999,999	—	74,999,999	二零二一年 八月十三日	二零二一年八月十三日至 二零二六年八月十二日	0.03港元	
本公司董事 馮嘉倫先生	74,999,999	—	74,999,999	二零二一年 八月十三日	二零二一年八月十三日至 二零二六年八月十二日	0.03港元	
	149,999,998	—	149,999,998				

二零二一年計劃

於二零二一年九月三十日，本公司股東批准終止二零一一年計劃(使本公司不得根據二零一一年計劃進一步授出購股權)，並採納二零二一年計劃，該計劃於聯交所上市委員會批准因行使二零二一年計劃項下將授出購股權而可能發行的本公司股份上市及買賣後，於二零二一年十月七日生效。

二零二一年計劃的條款符合上市規則第17章的規定。二零二一年計劃的目的是取代二零一一年計劃，並繼續使本公司能夠授出購股權，以吸引及挽留最佳員工、向本集團僱員(全職及兼職)、董事、顧問、諮詢顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商給予額外獎勵及促進本集團業務成功發展。

本公司相信，通過向合資格人士分發本公司股權，可將合資格人士利益與本公司利益連成一線，並進而激勵合資格人士為本公司爭取佳績。

自採納起及截至二零二三年三月三十一日止年度，概無二零二一年計劃項下購股權尚未行使、授出、行使、註銷或失效。

退休福利計劃

本集團於二零二三年三月三十一日的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註15(a)。

董事會報告(續)

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二三年三月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司的股份(「股份」)、本公司及其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的相關股份及債券中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益或淡倉)，或須根據證券及期貨條例第352條規定記錄於該條所指須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事姓名	身份	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 已發行股本 百分比 (附註1)
朱凱先生(附註2)	受控法團權益	797,302,000 (L)	8.86%
周哲先生(附註3)	受控法團權益	750,000,000 (L)	8.33%
馮嘉倫先生(附註4)	實益擁有人	74,999,999 (L)	0.83%
王偉軍先生	實益擁有人	6,250,000 (L)	0.07%

附註：

1. 字母「L」代表該名人士於有關證券之好倉。股份數目為於二零二三年三月三十一日持有之股份數目，而佔本公司已發行股本百分比乃按於二零二三年三月三十一日已發行股份8,999,998,994股為基準計算。
2. 執行董事朱凱先生為Double Energy Limited(「Double Energy」)之最終實益擁有人，該公司全資擁有百創控股有限公司(「百創」)。根據證券及期貨條例，朱凱先生被視為於Double Energy及百創持有的797,302,000股股份中擁有權益。
3. 執行董事周哲先生為Mega Start Limited(「Mega Start」)之最終實益擁有人。根據證券及期貨條例，周哲先生被視為於Mega Start持有的750,000,000股股份中擁有權益。
4. 有關權益乃根據本公司於二零一一年十二月十九日所採納購股權計劃(「二零一一年計劃」)已授出之非上市實物結算購股權。於根據二零一一年計劃行使購股權時，可發行本公司股本中的普通股。購股權屬董事個人所有。有關購股權的進一步詳情載於上文「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，概無董事或本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或視為擁有須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所指須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份的權利

除本報告所披露者外，於截至二零二三年三月三十一日止年度內任何時間，概無本公司或其任何附屬公司或其同系附屬公司為任何安排的一方，致使本公司董事及主要行政人員(包括彼等的配偶及18歲以下子女)於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中持有任何權益或淡倉。

主要股東於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零二三年三月三十一日，以下人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的已發行股本中，擁有須根據證券及期貨條例第336條記錄於該條所規定本公司須存置的權益登記冊內，或須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文及聯交所上市規則予以披露的5%或以上權益：

股東名稱／姓名	身份	所持股份數目 (附註1)	佔本公司 已發行股本 百分比 (附註1)
百創控股有限公司(附註2)	實益擁有人	796,946,000 (L)	8.85%
Double Energy Limited (附註2)	實益擁有人及受控法團權益	797,302,000 (L)	8.86%
朱凱先生(附註2)	受控法團權益	797,302,000 (L)	8.86%
Mega Start Limited	實益擁有人	750,000,000 (L)	8.33%
Fount Holdings Limited	實益擁有人	475,000,000 (L)	5.28%
Tang Hao先生(附註3)	受控法團權益	475,000,000 (L)	5.28%

附註：

1. 字母「L」代表該名人士於有關證券之好倉。股份數目為於二零二三年三月三十一日持有之股份數目，而本公司已發行股本百分比乃按於二零二三年三月三十一日已發行股份8,999,998,994股為基準計算。
2. 百創控股有限公司(「百創」)由Double Energy Limited(「Double Energy」)全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，直接擁有356,000股股份的Double Energy被視為於百創持有的所有796,946,000股股份中擁有權益，而Double Energy由朱凱先生全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，朱凱先生被視為於Double Energy及百創持有的所有797,302,000股股份中擁有權益。
3. Tang Hao先生擁有Fount Holdings Limited之全部已發行股本。根據證券及期貨條例，Tang Hao先生被視為於Fount Holdings Limited持有之475,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二三年三月三十一日，本公司並未獲任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)知會其於本公司的股份、相關股份及債券中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文向本公司披露，或須根據證券及期貨條例第336條記錄於該條所規定本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事於交易、安排或合約的權益

除本報告披露者外，截至二零二三年三月三十一日止年度，概無董事或董事之關連實體於對本集團業務有重大影響而本公司之控股公司或本公司之任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告(續)

管理合約

截至二零二三年三月三十一日止年度，概無就本公司業務全部或任何重大部分的管理及行政訂立合約或存在有關合約。

重大合約

除綜合財務報表附註43所披露者外，概無有關本集團業務而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方且本公司董事直接或間接於當中擁有重大權益之重大合約於截至二零二三年三月三十一日止年度末仍然存續。

董事於競爭業務的權益

於二零二三年三月三十一日，董事或彼等各自的聯繫人概無擁有直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務或於其中擁有任何權益。

獨立性確認

於截至二零二三年三月三十一日止年度內，本公司已接獲報告期間內的各名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為彼等均為獨立人士。

關連交易

綜合財務報表附註43所載本集團於年內的關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易，而本集團已遵守上市規則第14A章的規定。

除上文所披露者外，年內概無關連交易。

企業管治

本公司一直維持高水準的企業管治常規。本公司採納的企業管治常規之詳情載於第32至41頁的企業管治報告。董事相信，企業管治之宗旨著眼於長期財務表現而非局限於短期回報。董事會不會承擔不必要之風險以獲取短期收益而犧牲長期目標。

環境、社會及管治報告

本公司根據上市規則附錄27編製之環境、社會及管治報告將於二零二三年七月三十一日於本公司網站及聯交所刊登。

足夠公眾持股量

根據本公司公開取得之資料及據董事所知，本公司於截至二零二三年三月三十一日止年度及於本年報日期已維持上市規則項下所規定之指定公眾持股量。

報告期後事項

- (a) 於二零二三年二月十七日，董事會建議執行：(i) 股份合併，基準為將每二十(20)股每股面值0.002港元的已發行及未發行普通股股份(「現有股份」)合併為一(1)股每股面值0.04港元的合併股份(「合併股份」)；(ii) 將於聯交所買賣的每手買賣單位由2,000股現有股份改為10,000股合併股份；(iii) 削減股份溢價賬，以抵銷股份合併生效日期的累計虧損；(iv) 股本削減，每一(1)股合併股份拆細為四(4)股每股面值0.01港元的股份。上述建議變更須待股東批准，並須符合於二零二三年二月十七日及二零二三年二月二十四日之公佈所披露的若干條件後方可執行。

股東特別大會已於二零二三年四月六日舉行，且上述建議變更已獲批准。直至綜合財務報表授權刊發日期，建議變更(i)、(ii)及(iii)已獲執行。

- (b) 於二零二三年六月二十八日，Magic Choice、宏宗及黃羅輝先生訂立協議以將Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期延後一年，年利率為13%，即時生效。Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期分別延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日。

除上文所披露者外，報告期後並無須知會本公司股東之其他事項。

核數師

羅申美會計師事務所(「羅申美」)將於股東週年大會結束時退任且合資格並自願於股東週年大會獲續聘。羅申美獲續聘為本公司核數師之決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

本公司截至二零二三年三月三十一日止年度綜合財務報表之獨立核數師報告

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年三月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

董事會報告(續)

與持續經營有關的重大不確定性

我們謹請閣下垂注綜合財務報表附註2，當中載述貴集團於截至二零二三年三月三十一日止年度內產生虧損85,437,000港元及現金流出淨額67,466,000港元。

於二零二三年三月三十一日，貴集團擁有銀行及現金結餘約66,278,000港元，而來自一名關聯方的貸款達到約207,124,000港元，其中約102,124,000港元及105,000,000港元的原到期日分別為二零二三年九月十八日及二零二四年九月十八日。

該等事件及情況表明存在重大不確定性，可能對貴集團持續經營及於正常業務過程中變現其資產及償還負債的能力產生重大疑慮。

我們的意見未有就此事項作出修訂。

董事會對核數師意見的回應

董事已通過編製本集團截至二零二四年九月三十日止18個月之現金流量預測而估計本集團的現金需求。由於應付予MagicChoice及宏宗之貸款的屆滿日期分別獲延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日，董事認為本集團就其現時需求(即截至二零二四年九月三十日止18個月)擁有充足營運資金。慮及本集團於二零二三年三月三十一日之銀行存款及現金結餘達66,278,000港元，本集團能夠產生經營現金流量及與黃先生訂立延期安排，因此董事認為採納持續經營基準編製該等綜合財務報表屬恰當。

審核委員會已與本公司討論、審閱截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合財務報表，並同意編製綜合財務報表的持續經營基準。

代表董事會

周哲

主席兼行政總裁

香港，二零二三年六月三十日

企業管治報告

董事認為，在本集團管理架構及內部監控程序引進良好企業管治規範可平衡本公司股東、客戶及僱員的利益。於截至二零二三年三月三十一日止年度內，董事會已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載列之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）的原則及守則條文，確保能以恰當及審慎方式規管業務活動及決策程序。

根據上市規則規定，本公司已成立訂有特定書面職權範圍的審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，並已於聯交所及本公司網站登載該等職權範圍。

除下文所披露者外，於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載的企業管治守則。

守則條文第C.1.6條

根據守則條文第C.1.6條，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的瞭解。由於有其他預先安排的事務處理，故其中兩位獨立非執行董事未能出席本公司於二零二二年九月三十日舉行的股東週年大會。

主席及行政總裁的角色

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司主席及行政總裁之間職責的分立應清楚界定並以書面列載。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司主席及行政總裁之角色並未作出區分，且由一人同時兼任。

董事定期開會以考慮影響本集團運營的重大事宜。因此，董事會認為此架構不會損害董事與本集團管理層之間之權力及授權平衡，並相信此架構將使本集團可迅速及有效地作出決策並實施。

財務報告、風險管理及內部監控

核數師就持續經營及補救行動之意見

根據本年報獨立核數師報告（第42至47頁），本公司核數師提請注意與截至二零二三年三月三十一日止年度之本公司綜合財務報表的持續經營有關的重大不確定性。

以下為有關上述事項之進一步資料：

管理層對持續經營假設的立場及基準已參考日期為二零二三年六月三十日的本報告中截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表附註2。

企業管治報告(續)

經參考本年報的獨立核數師報告(第42至47頁)，本公司管理層注意到本公司核數師(「核數師」)已考慮以下事項：

1. 本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度內產生虧損85,437,000港元及現金流出淨額67,466,000港元；及
2. 於二零二三年三月三十一日，本集團擁有銀行及現金結餘約66,278,000港元，而來自一名關聯方的貸款達到約207,124,000港元，其中約102,124,000港元及105,000,000港元的原到期日分別為二零二三年九月十八日及二零二四年九月十八日。

董事已通過編製本集團截至二零二四年九月三十日止18個月之現金流量預測而估計本集團的現金需求。由於應付予Magic Choice及宏宗之貸款的屆滿日期分別獲延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日，董事認為本集團就其現時需求(即截至二零二四年九月三十日止18個月)擁有充足營運資金。慮及本集團於二零二三年三月三十一日之銀行存款及現金結餘達66,278,000港元，本集團能夠產生經營現金流量及與黃先生訂立延期安排，因此董事認為採納持續經營基準編製該等綜合財務報表屬恰當。

審核委員會已與本公司管理層討論、審閱截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合財務報表，並同意編製綜合財務報表的持續經營基準。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向各董事作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零二三年三月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

董事會

董事會的組成

於本年報日期，董事會由八名董事組成，包括五名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會成員如下：

執行董事

周哲先生(主席及行政總裁)

馮嘉倫先生

朱達書博士

朱凱先生

朱小東先生

獨立非執行董事

黃利平博士

王偉軍先生

章晟曼先生

企業管治報告(續)

本公司全體現任董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第18至21頁。據本公司所深知，除「董事及高級管理層履歷詳情」一節所披露者外，報告期間之董事會及／或高級管理層成員之間概無任何財務、業務、家族或其他重大或相關關係。

董事會職能

董事會的主要職能是考慮及批准本集團的整體業務計劃及策略、制訂及執行企業管治功能、監督該等政策及策略的執行情況以及本公司的管理。本集團設有獨立管理團隊，由對本集團業務具備豐富經驗及專業知識的高級管理層團隊領導。董事會向獨立管理團隊授予權力及責任，以執行本集團的政策及策略。

董事會會議及董事會常規

董事可親身出席會議，或根據本公司的組織章程細則，利用其他電子通訊方式參與會議。所有董事會會議記錄均須充分詳細記錄董事會所考慮事項及所作決定。

重選董事

根據本公司的組織章程細則第112條，董事會須不時及隨時有權委任任何人士填補董事會之臨時空缺或作為增補董事，惟所委任之董事人數不得超過股東於本公司股東大會上不時釐定之上限。獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事，其任期僅直至其委任後本公司首次股東大會止，並可於有關大會上膺選連任。獲董事會委任為現任董事會增補的任何董事任期僅直至本公司下屆股東週年大會舉行為止，屆時將符合資格膺選連任。

為遵照企業管治守則的守則條文第B.2.2條，每名董事應輪流退任，至少每三年一次。此外，根據本公司的組織章程細則第108(a)條，於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事(或倘董事人數並非三或三之倍數，則為最接近但不少於三分之一之人數)須輪值退任，惟各董事(包括按特定任期獲委任者)須最少每三年輪值退任一次。退任董事有資格重選。

獨立非執行董事

為遵守上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司有三名獨立非執行董事。按照上市規則第3.10(2)條的規定，三名獨立非執行董事均具備適當的專業資格，或具備會計或相關的財務管理專長。根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事就其獨立性發出的確認書。根據該等確認書，本公司認為獨立非執行董事為獨立人士。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.7條，主席應至少每年與非執行董事及獨立非執行董事舉行一次沒有執行董事列席的會議。於截至二零二三年三月三十一日止年度，主席在並無其他執行董事列席的情況下分別個別會見非執行董事及獨立非執行董事。

企業管治報告(續)

權力轉授

董事會授權本公司執行董事及管理層處理本集團的日常營運，部門主管則負責各個範疇的業務／職能，而若干有關戰略決策的主要事宜則留待董事會批准。董事會將其管理及行政職能授予管理層時，其就管理層的權力發出清晰指示，特別是管理層代表本公司作出任何決策或訂立任何承諾前須向董事會匯報及獲其事先批准的情況。

董事及高級職員法律責任

本公司已就可能因其企業活動而提出針對董事的法律訴訟產生的法律責任，為彼等安排合適保險。本公司每年審閱保險的保障範圍。

持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文第C.1.4條，全體董事應參與持續專業發展以增進及更新彼等的知識及技能，確保彼等繼續在具備全面資訊及切合相關所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排及／或推薦若干董事培訓課程，以增進及拓展彼等的知識及技能。

每名新委任董事於首次獲委任時會收到全面、正式及度身訂制的指引，以確保彼對本公司業務及營運有適當的理解，且彼已完全知悉其根據上市規則及相關監管規定的責任及義務。董事持續獲得有關法律及監管發展以及業務及市場變動的最新資料，以便彼等履行其職責。

全體董事於報告期間已參與持續專業發展，以透過適當的培訓增進及更新其知識及技能。參與該等培訓乃為確保彼等能向董事會作出知情及相關的貢獻。

董事委員會

審核委員會

本公司於二零一一年十二月十九日成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照企業管治守則於二零一五年九月二十三日修訂其書面職權範圍，職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務資料及風險管理、監管本集團財務申報過程及內部監控程序以及監督與本公司外聘核數師之間的關係。

於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即王偉軍先生(審核委員會主席)、黃利平博士及章晟曼先生。

審核委員會已審閱本集團採納的會計準則及慣例，並已與管理層討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱截至二零二二年九月三十日止六個月的中期財務資料及截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表及年度業績。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，審核委員會舉行四次會議。

薪酬委員會

本公司於二零一一年十二月十九日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，並遵照企業管治守則於二零一二年三月二十八日修訂其書面職權範圍，職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。薪酬委員會的主要職責為就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會提出建議、就非執行董事的薪酬向董事會提出建議及釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及賠償款項(包括於失去彼等職位或終止彼等職務或委任時應付的任何賠償)。

於本報告日期，薪酬委員會由三名獨立非執行董事章晟曼先生(薪酬委員會主席)、黃利平博士及王偉軍先生、以及一名執行董事周哲先生組成。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，薪酬委員會舉行兩次會議，以(其中包括)審閱本公司全體董事及高級管理層的薪酬待遇。

董事及高級管理層的薪酬政策

應付僱員的薪酬包括薪金、津貼及所授出的購股權。本集團的薪酬政策乃根據僱員的個人表現而釐訂，並定期檢討。視乎本集團的盈利能力而定，本集團亦可能向僱員發放酌情花紅，作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵。有關執行董事薪酬待遇之薪酬政策的主要目的，是本集團可藉此將彼等的酬勞與根據已達成的企業目標衡量的表現掛鉤，以期挽留和激勵執行董事。各執行董事有權收取的薪酬待遇包括底薪及酌情花紅。

股東於二零二一年九月三十日舉行的股東特別大會上採納本公司目前之購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃的條款符合上市規則第17章的規定。購股權計劃的目的是吸引及挽留最佳員工、向本集團僱員(全職及兼職)、董事、顧問、諮詢顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商給予額外獎勵及促進本集團業務成功發展。

本公司相信，通過向合資格人士分發本公司股權，可將合資格人士利益與本公司利益連成一線，並進而激勵合資格人士為本公司爭取佳績。

截至二零二三年三月三十一日止年度之本集團董事酬金及五名最高酬金人士詳情載於綜合財務報表附註16及15(b)。

截至二零二三年三月三十一日止年度，已付及應付高級管理層(不包括董事)的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1

企業管治報告(續)

提名委員會

本公司於二零一二年十二月十九日成立提名委員會(「提名委員會」)，並遵照企業管治守則於二零一二年三月二十八日及二零一三年八月二十六日修訂其書面職權範圍，職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。提名委員會的主要職責為就董事委任及董事會繼任管理向董事會提出建議。

董事會可根據本公司組織章程細則所賦予權力委任任何人士出任董事以填補臨時空缺，或加入董事會作為新成員。本公司已制定提名政策以及提名委員會用作評估建議候選董事是否適合的依據的因素，其中包括與本公司業務及企業戰略相關的專業資格、技能、知識及經驗，投入充足時間履行作為董事會成員的責任的意願，董事會多元化，以及適用於本公司業務的相關其他方面。合資格候選人將獲提呈董事會以供考慮，而董事會主要根據候選人之專業資格及經驗作為評選準則。董事會經考慮候選人適合本集團業務的技能及經驗後，將挑選及向股東推薦其出任董事。

提名委員會制定本公司的董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。本公司認同及接受董事會成員多元化對提升其表現質素的裨益。在制定董事會的組成時，提名委員會將會考慮多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的所有委任將以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。最終決定將會以經甄選候選人將為董事會帶來之好處及貢獻為依據。

提名委員會亦會監察董事會成員多元化政策的實施，並就根據董事會成員多元化政策達致可計量之多元化目標向董事會匯報。

於本報告日期，提名委員會由三名獨立非執行董事黃利平博士、王偉軍先生及章晟曼先生、以及一名執行董事周哲先生(提名委員會主席)組成。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，提名委員會舉行兩次會議，以(其中包括)審閱董事會的架構、規模及組成、評估獨立非執行董事的獨立性、向董事會就委任董事作推薦及評估董事會成員多元化政策。

風險管理委員會

風險管理委員會成立於二零二零年四月二十日。於本報告日期，成員包括兩名執行董事及一名獨立非執行董事。委員會負責協助董事會持續監督管理層對風險管理系統的設計、實施及監察，並分析及獨立評估該系統在管理風險方面是否充足、高效及有效。

企業管治報告(續)

企業管治職能

根據企業管治守則的守則條文第A.2條，董事會負責按照董事會採納的書面職權範圍履行本公司的企業管治職責。就履行本公司的企業管治職責而言，董事會應承擔以下職責及責任：

- 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規，並提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；及
- 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

董事出席會議記錄

下表載列各董事於截至二零二三年三月三十一日止年度的董事會及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及風險管理委員會會議以及本公司股東大會的出席記錄：

董事姓名	出席/有權出席會議次數				風險管理委員會	股東週年大會	股東特別大會	培訓類型
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會				
執行董事								
周哲先生	7/7	不適用	2/2	2/2	1/1	1/1	0/0	B
馮嘉倫先生	7/7	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	0/0	B
朱達書博士(於二零二三年二月二十八日獲委任)	0/0	不適用	不適用	不適用	不適用	0/0	0/0	B
朱凱先生(於二零二三年二月二十八日獲委任)	0/0	不適用	不適用	不適用	不適用	0/0	0/0	B
朱小東先生	7/7	不適用	不適用	不適用	1/1	0/1	0/0	B
獨立非執行董事								
譚德機先生(於二零二三年二月二十八日辭任)	6/7	4/4	1/2	1/2	不適用	1/1	0/0	A及B
王偉軍先生	7/7	4/4	2/2	2/2	1/1	0/1	0/0	A及B
黃利平博士	7/7	4/4	2/2	2/2	不適用	0/1	0/0	A及B
章晟曼先生(於二零二三年二月二十八日獲委任)	0/0	0/0	0/0	0/0	不適用	0/0	不適用	A及B

附註：

培訓類型

A: 參加培訓環節，包括但不限於簡報、研討會、會議和講習班

B: 閱讀有關新聞資訊、報章、期刊、雜誌及有關刊物

除定期召開之董事會會議外，主席與獨立非執行董事亦於截至二零二三年三月三十一日止年度內在沒有執行董事列席的情況下舉行會議。

企業管治報告(續)

問責及核數

董事及核數師於綜合財務報表的責任

全體董事明瞭彼等有責任編製本集團各財務期間的綜合財務報表，以真實及公平地反映本集團於該期間的事務狀況及業績與現金流量。於編製截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表時，董事會已選擇及貫徹應用合適的會計政策，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製綜合財務報表。董事亦負責採取一切合理及必須的措施保障本集團的資產及防止及審查欺詐及其他違規行為。有關核數師對綜合財務報表的報告責任的聲明載於獨立核數師報告。董事繼續採納持續經營基準以編製綜合財務報表。

核數師酬金

截至二零二三年三月三十一日止年度，就核數及非核數服務已付或應付本公司核數師羅申美會計師事務所的酬金如下：

	港元
核數服務費	1,780,000
非核數服務費	220,000
總計	2,000,000

風險管理及內部監控責任

董事會全面負責確保維持健全及有效的風險管理及內部監控系統。管理層負責設計、執行及監控風險管理及內部監控系統以管理風險。健全及有效的風險管理及內部監控系統專門為識別及管理無法達成業務目標的風險而設計。本集團之風險管理過程包括風險評估，其構成風險識別、分析、評估、減輕、匯報及監控的子流程。本集團亦採納風險舉報政策以促使本集團一直堅持誠實、正直及公平競爭作為其核心價值。

本公司已成立風險管理委員會，協助董事會持續監督管理層實施的風險管理系統，並委任一名合規主任，為董事會提供建議並協助其監督本集團遵守法律和法規的情況。

風險管理及內部監控系統的審核

本公司已聘請內部監控顧問(「內部監控顧問」)就(其中包括)本公司對本集團業務特定風險管理流程進行內部監控審核。

於該審核流程後，本公司繼續實施/加強內部監控措施/系統，及內部監控顧問將進一步對本公司所採取的補救行動進行後續審核。

投資者及股東關係

本公司重視與股東及投資者之間的溝通。本公司利用雙向通訊渠道就本公司表現向股東及投資者提供資料。歡迎股東或投資者查詢及給予意見，股東可透過以下渠道向本公司的公司秘書(「公司秘書」)作出查詢，以便轉交董事會：

1. 郵寄至本公司的主要營業地點，地址為香港灣仔告士打道60號中國華融大廈10樓1001室；
2. 致電2180 6139；
3. 傳真至2180 6125；或
4. 電郵至kencheung@1315.com.hk

本公司利用若干正式的通訊渠道就本公司表現向股東及投資者提供資料，其中包括(i)刊發中期及年度報告；(ii)舉行股東週年大會或股東特別大會，為股東提供一個可提出意見及與董事會交流意見的平台；(iii)於聯交所及本公司的網站提供本集團的最新重要資訊；(iv)本公司網站為本公司及其股東及投資者提供溝通渠道；及(v)本公司的香港股份過戶登記處就所有股份過戶登記事宜向股東提供服務。

本公司旨在向股東及投資者提供高水準之披露及財務透明度。董事會致力透過刊發中期及年度報告及／或寄發通函、通告及其他公佈，定期向股東提供有關本集團明確、詳盡與及時的資料。

本公司致力於考量其股東的意見及建議，並處理股東關注的問題。歡迎股東出席股東週年大會，就此，股東將至少獲20個完整營業日的通知。董事會主席及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的主席或(倘彼等缺席)董事均會於會上就本集團的業務回答股東的提問。為遵守企業管治守則的守則條文第F.2.2條，管理層將確保外聘核數師會出席股東週年大會，回答有關審計工作、核數師報告的編製及內容、會計政策以及核數師的獨立性等提問。

所有股東均擁有要求召開股東特別大會及提出議程項目以供股東考慮之法定權利。根據本公司組織章程細則第64條，一名或以上於存置請求書當日持有有權於本公司股東大會投票的本公司繳足股本不少於十分之一的股東可要求召開股東特別大會。須向董事會或公司秘書提出書面請求，述明要求董事會召開股東特別大會以處理請求書內訂明的任何事項。

企業管治報告(續)

倘股東擬提名個別人士於股東大會上參選董事，彼應將以下書面通知送交本公司的總辦事處及本公司的主要營業地點，地址為香港灣仔告士打道60號中國華融大廈10樓1001室，或本公司的香港股份過戶登記分處聯合證券登記有限公司，地址為香港北角英皇道338號華懋交易廣場二期33樓3301-04室：

- 一份由股東發出之書面通知，表明擬提名個別人士參選董事；及
- 一份由股東建議參選董事的個別人士發出之書面通知，表明其願意參選。

發出有關通知的最短期限將最少須為7天。

提交有關通知的期限最早於指定有關選舉而舉行的股東大會的通告寄發日期的翌日開始，及最遲於有關股東大會日期前7天結束。

董事會已於二零一二年三月二十八日制定一項股東通訊政策，並定期審閱以確保其有效性。

為促進有效溝通，本公司另設有網站(<http://www.greeneconomy.com.hk>)，當中載有本集團及其業務的最新資料。

公司秘書培訓

截至二零二三年三月三十一日止年度，張耀權先生已接受不少於15小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。



RSM Hong Kong

29th Floor, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road,
Causeway Bay, Hong Kong

T +852 2598 5123

F +852 2598 7230

www.rsmhk.com

羅申美會計師事務所

香港銅鑼灣恩平道二十八號
利園二期二十九字樓

電話 +852 2598 5123

傳真 +852 2598 7230

www.rsmhk.com

致綠色經濟發展有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審核第48至121頁所載綠色經濟發展有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，包括於二零二三年三月三十一日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表的附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年三月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見基準

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

與持續經營有關的重大不確定性

我們謹請閣下垂註綜合財務報表附註2，當中載述貴集團於截至二零二三年三月三十一日止年度內產生虧損85,437,000港元及現金流出淨額67,466,000港元。

於二零二三年三月三十一日，貴集團擁有銀行及現金結餘約66,278,000港元，而來自一名關聯方的貸款達到約207,124,000港元，其中約102,124,000港元及105,000,000港元的原到期日分別為二零二三年九月十八日及二零二四年九月十八日。

獨立核數師報告(續)

該等事件及情況表明存在重大不確定性，可能對貴集團持續經營及於正常業務過程中變現其資產及償還負債的能力產生重大疑慮。

我們的意見未有就此事項作出修訂。

關鍵審核事項

根據我們的專業判斷，關鍵審計事項為我們審核於本期間的綜合財務報表中最重要的事項。我們在整體審核綜合財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。除有關持續經營的重大不確定性部分中所述的事項外，我們認為下列事項為報告中溝通的關鍵審核事項：

1. 建造合約的收益確認；及
2. 貿易應收款項及合約資產的預期信貸損失撥備。

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
<p>1. 建造合約的收益確認</p> <p>參閱綜合財務報表附註4(i)、5(i)(b)、5(ii)(a)及8。</p> <p>貴集團提供之建造服務包括樓宇建造、改建、翻新、改善及室內裝修工程以及物業維修保養。</p> <p>截至二零二三年三月三十一日止年度，貴集團確認來自建造合約的合約收益約861,076,000港元。</p> <p>貴集團建造合約的收益確認乃根據履約責任的完成進度予以釐定。就樓宇建造合約使用輸入法，而其他建造服務(包括改建、翻新、改善及室內裝修工程以及物業維修保養)適用輸出法。</p>	<p>我們的程序包括：</p> <p>(i) 了解建造合約的收益確認評估過程，包括建造合約之完成百分比及預算成本如何釐定；</p> <p>(ii) 通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素的水平，評估建造合約的收益確認存在重大錯誤陳述的固有風險；</p> <p>(iii) 評估建造合約的收益確認的關鍵控制的設計及執行；</p>

關鍵審核事項

我們的審核如何處理關鍵審核事項

1. 建造合約的收益確認(續)

管理層需作出重大判斷及估計，以估計迄今所交付服務的價值及各項合約的最終結果，包括預測完成合約的成本。

由於收益對綜合財務報表具有重要意義及於估計迄今所完成建築工程的價值及各合約的最終結果時需要確認重大管理層判斷與估計具有重要意義，因此，我們將建造合約的收益確認確定為一項關鍵審核事項。

我們的程序包括(續)：

(iv) 通過以下方式，抽樣測試建造合約所確認之收益：

就樓宇建造合約之收益而言：

- 審閱關鍵合約條款並根據已簽訂合約核對預期合約金額；
- 通過將實際結果與管理層就已完成合約的估計進行比較，評估已批准預算的可靠性；
- 根據已批准預算核對預算成本總額，並對主要管理層於編製預算時判斷的合理性提出質疑；
- 通過抽樣查詢相關文件檢查產生的合約成本；
- 執行截賬檢查程序，以證實成本已於適當會計期間獲確認；及
- 重新計算實際產生成本相對於估計總成本及按輸入法所確認收益之比例。

就改建、翻新、改善及室內裝修工程以及物業維修保養之收益而言：

- 審閱關鍵合約條款並根據已簽訂合約核對預期合約金額；
- 根據客戶委聘之測量師就確認合約收益出具之估值核對履約責任之進度；及
- 重新計算本年度內所確認收益之比例。

獨立核數師報告(續)

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
<p>2. 貿易應收款項及合約資產的預期信貸損失(「預期信貸損失」)撥備</p> <p>參閱綜合財務報表附註4(aa)、5(i)(c)、5(ii)(b)、6(b)、24及25。</p> <p>貴集團於當前年度就貿易應收款項及合約資產的預期信貸損失已確認撥備總額為4,114,000港元。</p> <p>誠如綜合財務報表附註4(aa)所載，貴集團一貫就所有貿易應收款項及合約資產確認全期預期信貸損失。管理層參照過往已觀察違約概率、違約損失率以及前瞻性經濟因素對預期信貸損失撥備進行評估。</p> <p>管理層須作出重大判斷以將具有類似虧損模式預期信貸損失的債務人歸類。管理層評估從債務人收回款項的可能性時，亦考慮當預期信貸損失前及未來的經濟因素及債務人的特定歷史經驗及前瞻預期信貸損失性因素的影響。因此，該等領域被視為關鍵審核事項。</p>	<p>我們有關該事項之程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">— 了解 貴集團信貸風險管理及貿易應收款項及合約資產預期信貸損失的評估程序，評估相關內部監控的設計及實施，並通過考慮其不確定程度及其他固有風險因素評估重大錯誤陳述的固有風險；— 進行追溯審查，以評估過往期間對貿易應收款項及合約資產預期信貸損失的評估結果，達致評估管理層估計過程的有效性；— 通過考慮債務人的性質及信貸風險特徵對管理層所作判斷提出質疑，包括貿易應收款項及合約資產的分類；— 在內部估值專家的協助下評估減值虧損方法的適當性、用於釐定虧損率數據的相關性及可靠性以及就前瞻性因素所作出任何調整的適當性；— 測試管理層抽樣使用的數據的準確性及完整性，包括貿易應收款項賬齡；及— 應用於二零二三年三月三十一日未償還貿易應收款項及合約資產按賬齡類別的撥備比率測試預期信貸虧損的計算。

其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有資料，不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的確認結論。

獨立核數師報告(續)

關於我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。這方面我們並無任何需要報告的事項。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的職責。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具載有我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)匯報我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。本核數師並不會就本報告內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

獨立核數師報告(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當作出有保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取消除威脅行動或應用相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期間的綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為王和祥先生。

羅申美會計師事務所

執業會計師

二零二三年六月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
持續經營業務 收益	8	2,462,942	3,991,555
銷售及服務成本		(2,450,160)	(3,876,598)
毛利		12,782	114,957
其他收入	9	10,614	2,565
其他收益	10	72	976
貿易應收款項撥備	6(b)	(4,114)	—
銷售開支		(8,769)	(11,843)
行政開支		(46,841)	(42,214)
經營(虧損)/溢利		(36,256)	64,441
融資成本	12	(35,163)	(33,893)
除稅前(虧損)/溢利		(71,419)	30,548
所得稅開支	13	(4,152)	(14,987)
持續經營業務之年度(虧損)/溢利	14	(75,571)	15,561
已終止經營業務 已終止經營業務之年度虧損	17	(9,866)	(30,978)
年度虧損		(85,437)	(15,417)
年度其他全面收益，扣除稅項： 可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務之匯兌差額		(12,105)	6,659
終止綜合入賬海外業務時重新分類至損益之匯兌差額		(5,407)	—
年度其他全面收益，扣除稅項		(17,512)	6,659
年度全面收益總額		(102,949)	(8,758)

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
以下人士應佔年度虧損：		
本公司擁有人	(85,348)	(13,566)
非控股權益	(89)	(1,851)
	(85,437)	(15,417)
以下人士應佔年度全面收益總額：		
本公司擁有人	(102,860)	(6,907)
非控股權益	(89)	(1,851)
	(102,949)	(8,758)

	附註	二零二三年	二零二二年 (經重列)
每股(虧損)/盈利	19		
來自持續及已終止經營業務 基本(以每股港仙計)		(22.31)	(3.84)
攤薄(以每股港仙計)		(22.31)	(3.84)
來自持續經營業務 基本(以每股港仙計)		(19.73)	4.93
攤薄(以每股港仙計)		(19.73)	4.93

綜合財務狀況表

於二零二三年三月三十一日

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	20	1,122	3,531
商譽		320	—
使用權資產	21	4,072	5,199
		5,514	8,730
流動資產			
存貨	23	32,850	79,806
貿易及其他應收款項	24	299,532	322,628
合約資產	25	179,495	275,693
應收一名關聯方款項	31	19,591	—
透過損益按公平值計量(「透過損益按公平值計量」)的金融資產	26	—	1,083
已抵押銀行存款	27	60,997	59,832
銀行及現金結餘	27	66,278	132,908
		658,743	871,950
流動負債			
貿易及其他應付款項	28	334,010	396,814
租賃負債	29	2,004	3,108
合約負債	30	3,203	41,486
應付關聯方款項	31	11,945	17,479
應付一名董事款項	32	2,330	2,680
來自一名關聯方之貸款	33	102,124	218,878
其他貸款	34	—	4,105
即期稅項負債		8,678	20,447
		464,294	704,997
流動資產淨額		194,449	166,953
資產總額減流動負債		199,963	175,683
非流動負債			
應計開支及其他應付款項	28	487	487
租賃負債	29	1,569	1,678
來自一名關聯方之貸款	33	105,000	—
		107,056	2,165
資產淨額		92,907	173,518

綜合財務狀況表(續)

於二零二三年三月三十一日

	附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益			
股本	36	18,000	15,000
儲備	38	78,951	162,473
		96,951	177,473
非控股權益		(4,044)	(3,955)
權益總額		92,907	173,518

已於二零二三年六月三十日經董事會批准並由以下董事代為簽署：

周哲
董事

朱小東
董事

綜合權益變動表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔										非控股權益	
	已發行股本 千港元	股份溢價賬 千港元 (附註38(b)(i))	購股權儲備 千港元 (附註39)	外幣換算儲備 千港元 (附註38(b)(ii))	資本儲備 千港元 (附註38(b)(iii))	法定儲備 千港元 (附註38(b)(iv))	法定盈餘儲備 千港元 (附註38(b)(v))	其他儲備 千港元 (附註38(b)(vi))	累計虧損 千港元	總額 千港元	權益 千港元	權益總額 千港元
於二零二一年四月一日	12,000	300,824	—	14,297	3,642	12	1,459	22,000	(200,075)	154,159	(2,104)	152,055
年度全面收益總額	—	—	—	6,659	—	—	—	—	(13,566)	(6,907)	(1,851)	(8,758)
就供股發行股份(附註36)	3,000	25,475	—	—	—	—	—	—	—	28,475	—	28,475
確認以股份為基礎之付款	—	—	1,746	—	—	—	—	—	—	1,746	—	1,746
轉撥至法定盈餘儲備	—	—	—	—	—	—	103	—	(103)	—	—	—
年度權益變動	3,000	25,475	1,746	6,659	—	—	103	—	(13,669)	23,314	(1,851)	21,463
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	15,000	326,299	1,746	20,956	3,642	12	1,562	22,000	(213,744)	177,473	(3,955)	173,518
年度全面收益總額	—	—	—	(17,512)	—	—	—	—	(85,348)	(102,860)	(89)	(102,949)
撤銷一間附屬公司註冊	—	—	—	—	—	(12)	—	—	—	(12)	—	(12)
發行股份(附註36)	3,000	19,350	—	—	—	—	—	—	—	22,350	—	22,350
轉撥至法定盈餘儲備	—	—	—	—	—	—	14	—	(14)	—	—	—
年度權益變動	3,000	19,350	—	(17,512)	—	(12)	14	—	(85,362)	(80,522)	(89)	(80,611)
於二零二三年三月三十一日	18,000	345,649	1,746	3,444	3,642	—	1,576	22,000	(299,106)	96,951	(4,044)	92,907

綜合現金流量表

截至二零二三年三月三十一日止年度

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
經營活動之現金流量		
除稅前(虧損)/溢利		
持續經營業務	(71,419)	30,548
已終止經營業務	(9,866)	(30,978)
	(81,285)	(430)
就以下各項作出調整：		
融資成本	35,163	33,932
銀行存款利息收入	(2,095)	(352)
來自分包商之利息收入	(3,250)	(1,301)
出售物業、廠房及設備之收益	(129)	(110)
撤銷一間附屬公司註冊之收益	(12)	—
賠償撥備	139,746	—
終止綜合入賬附屬公司之收益	(182,100)	—
股息收入	(134)	—
年假撥備撥回	(90)	—
其他應付款項減免	(570)	—
透過損益按公平值計量之金融資產之公平值虧損/(收益)	269	(23)
物業、廠房及設備折舊	1,434	1,654
使用權資產折舊	2,968	3,849
提前終止租賃	8	—
貿易應收款項撥備	4,114	—
其他應收款項撇銷	70	—
以權益結算以股份為基礎之付款	—	1,746
營運資金變動前經營(虧損)/溢利	(85,893)	38,965
存貨減少/(增加)	41,142	(33,238)
貿易應收款項增加	(11,558)	(61,483)
合約資產減少	91,761	6,301
應收一名關聯方款項增加	(19,591)	—
其他應收款項(增加)/減少	(10,266)	64,180
貿易及其他應付款項增加	10,719	7,555
合約負債(減少)/增加	(16,188)	8,234
經營所得現金	126	30,514
已付所得稅	(15,075)	(6,384)
經營活動(所用)/所得現金淨額	(14,949)	24,130

綜合現金流量表(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
投資活動之現金流量		
購置物業、廠房及設備	(251)	(1,125)
出售物業、廠房及設備所得款項	677	110
已收銀行利息	2,095	352
收購一間附屬公司	(2,077)	—
出售一間聯營公司	281	—
終止綜合入賬附屬公司	(18,804)	—
贖回透過損益按公平值計量的金融資產所得款項	4,341	—
購入時原到期日多於三個月，並已抵押作為銀行融資擔保之定期存款增加	(1,165)	(63)
投資活動所用現金淨額	(14,903)	(726)
融資活動之現金流量		
發行新普通股的所得款項淨額	22,350	28,475
已籌集的借款	—	850
償還銀行貸款及其他貸款的利息開支	—	(301)
償還其他貸款	(4,105)	—
償還租賃負債的本金部分	(3,058)	(4,381)
償還租賃負債的利息開支	(121)	(178)
來自關聯方的所得款項	—	8,678
償還應付關聯方款項	—	(21,400)
應付一名董事款項(減少)/增加	(350)	980
償還一名關聯方的貸款	(16,925)	(24,131)
償還來自一名關聯方之貸款的利息開支	(35,405)	(28,037)
融資活動所用現金淨額	(37,614)	(39,445)
現金及現金等值物之淨減少	(67,466)	(16,041)
外幣匯率變動之影響	836	148
年初之現金及現金等值物	132,908	148,801
年底之現金及現金等值物	66,278	132,908
現金及現金等值物之分析		
銀行及現金結餘	12,218	107,108
購入時原到期日少於三個月之無抵押定期存款	54,060	25,800
	66,278	132,908

綜合財務報表附註

截至二零二三年三月三十一日止年度

1. 一般資料

綠色經濟發展有限公司(「本公司」)為於開曼群島根據開曼群島公司法(經修訂)註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。其主要營業地點地址為香港灣仔告士打道60號中國華融大廈10樓1001室。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要業務為投資控股。其附屬公司主要業務載於綜合財務報表附註22。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「該等香港財務報告準則」)編製。該等香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則之適用披露條文及香港法例第622章《公司條例》之披露規定。本集團採納之重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂該等香港財務報告準則。附註3提供有關因初始應用該等變動而產生任何會計政策變動之資料，惟以該等綜合財務報表所反映當前及過往會計期間與本集團相關者為限。

持續經營基準

本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度內產生虧損85,437,000港元及現金流出淨額67,466,000港元。

於二零二三年三月三十一日，本集團擁有銀行及現金結餘約66,278,000港元，而本公司若干附屬公司董事黃羅輝先生(「黃先生」)所提供貸款達到約207,124,000港元，其中約102,124,000港元及105,000,000港元的原到期日分別為二零二三年九月十八日及二零二四年九月十八日。

該等事件及情況表明存在重大不確定性，可能對本集團持續經營及於正常業務過程中變現其資產及償還負債的能力產生重大疑慮。

然而，根據(包括但不限於)下列措施，本公司董事經已採納持續經營基準編製本集團的該等綜合財務報表：

- (a) 誠如附註33所載，於二零二三年六月二十八日，本集團與黃先生訂立協議以將黃先生所提供貸款的屆滿日期延後一年，年利率為13%，即時生效。該等貸款的屆滿日期分別延期至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日；及
- (b) 誠如附註35所載，本集團於二零二三年三月三十一日擁有可供使用但未獲動用之銀行融資約56,704,000港元，惟須接受相關銀行之年度審閱。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

持續經營基準(續)

本公司董事已通過編製本集團截至二零二四年九月三十日止18個月之現金流量預測而估計本集團的現金需求。本公司董事認為本集團就其現時需求(即截至二零二四年九月三十日止18個月)擁有充足營運資金。因此，本公司董事認為採納持續經營基準編製該等綜合財務報表屬適當。

儘管如此，本集團能否持續經營業務仍存在重大不確定性，將取決於以下各項：

- (a) 本集團於貸款經延長屆滿日期到期應付時能否繼續與黃先生續借或展期；及
- (b) 本集團於需要時能否於銀行提供之可用銀行融資提取貸款及本集團能否繼續履行貸款契諾。

倘本集團於可預見的未來無法按持續經營基準經營，則將作出調整以將本集團資產賬面值撇減至彼等可收回金額，為可能產生之任何進一步負債計提撥備，並分別將非流動資產及非流動負債重新歸類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未於該等綜合財務報表中反映。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂該等香港財務報告準則

本集團已於截至二零二二年三月三十一日止年度提早採納香港財務報告準則第16號「於二零二一年六月三十日後之COVID-19相關租金優惠」(修訂本)。

本集團於編製綜合財務報表時，已首次應用於二零二二年四月一日或之後開始的年度期間強制生效由香港會計師公會頒佈的下列該等香港財務報告準則(修訂本)：

香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備－擬定用途前所得款項
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約－履約成本
香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架提述
年度改進項目	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進

本集團並無因採納上述經修訂準則或年度改進而更改其會計政策或進行追溯調整。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂該等香港財務報告準則

本集團並無應用任何已頒佈但尚未於二零二二年四月一日開始之財政年度生效之新訂準則、準則修訂本及詮釋。此等新訂準則、準則修訂本及詮釋包括可能與本集團有關之以下各項。

	於下列日期 或之後開始之 會計期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)－將負債分類為流動或非流動	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)－附帶契諾的非流動負債	二零二四年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)及香港財務報告準則實務報告第2號－披露會計政策	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)－會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)－與來自單一交易的資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第16號(修訂本)－售後租回中的租賃負債	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)－投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待香港會計師公會釐定
香港詮釋第5號(二零二零年)呈列財務報表－借款人對包含按要求償還條款之定期貸款之分類	二零二四年一月一日

本集團正在評估該等修訂本及新訂準則於初始應用期間之預期影響。迄今為止，本集團認為採納該等修訂本及新訂準則不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策

除下文會計政策中另行說明外(例如按公平值計量之若干金融工具)，該等綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估算，同時亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中作出判斷。在綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度或重要假設及估計之範疇於附註5披露。

編製本綜合財務報表所採用之重大會計政策載於下文。

(a) 綜合賬目

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至三月三十一日之財務報表。附屬公司指本集團擁有控制權之實體。倘本集團透過參與實體業務而享有或有權取得該實體之可變回報，且有能力行使在該實體之權力影響有關回報，則本集團擁有該實體之控制權。當本集團擁有現有權利，使其有能力指導目前相關活動，即對該實體回報有重大影響之活動時，本集團對該實體擁有權利。

當評估控制權時，本集團考慮其潛在投票權及其他方持有之潛在投票權。潛在投票權僅當持有人擁有實際能力行使該權利情況下才被考慮。

附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬。附屬公司自控制權終止之日起終止綜合入賬。

出售附屬公司導致失去控制權之損益指(i)出售代價之公平值加保留於該附屬公司之任何投資之公平值及(ii)本公司應佔該附屬公司之資產淨值加與該附屬公司有關之任何剩餘商譽及任何累計外幣換算儲備之間之差額。

集團內部交易、結餘及未變現之溢利予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非有關交易提供所轉讓資產減值之證據。附屬公司之會計政策已於必要時作出更改，以確保與本集團採納之政策一致。

非控股權益指非直接或間接歸屬於本公司之附屬公司權益。非控股權益於綜合財務狀況表及綜合權益變動表之權益內呈列。非控股權益於綜合損益及其他全面收益表內呈列為非控股股東與本公司擁有人之間之年內損益及全面收益總額分配。

損益及其他全面收益之各組成部分均歸屬於本公司擁有人及非控股股東，即使此舉導致非控股權益出現虧絀結餘。

本公司於附屬公司之所有權權益變動不會導致失去控制權的，按權益交易(即以擁有人身份與擁有人進行之交易)入賬。控股及非控股權益之賬面值作出調整，以反映彼等於附屬公司之相對權益之變動。非控股權益調整後之金額與已付或已收代價公平值之間之任何差額，均直接在權益中確認並歸屬於本公司擁有人。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(b) 獨立財務報表

於本公司財務狀況表內，附屬公司之投資按成本減去減值虧損列賬，除非該投資被分類為持作出售(或納入分類為持作出售之出售組別)。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

當從附屬公司之投資收取之股息超過附屬公司在股息宣派期間之全面收益總額，或該投資在獨立財務報表之賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則須對有關投資進行減值測試。

(c) 業務合併及商譽

收購法用於將業務合併中收購一間附屬公司入賬。業務合併中轉讓之代價乃按所獲資產收購日期之公平值、所發行權益工具、所產生負債以及任何或然代價計量。收購相關成本於有關成本產生及接獲服務期間確認為開支。於收購時，附屬公司之可識別資產及負債均按其於收購日期之公平值計量(少數例外情況除外)。

所轉讓代價總額超出本集團應佔附屬公司可識別資產及負債之公平淨值之差額乃列作商譽。本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值超出所轉讓代價總額之差額乃於綜合損益內確認為本集團應佔議價收購之收益。

對於分階段進行之業務合併，先前已持有附屬公司之股權乃按其於收購日期之公平值重新計量，而由此產生之損益於綜合損益內確認。公平值會加入至業務合併之所轉讓代價總額以計算商譽。

於附屬公司之非控股權益初步按非控股股東應佔該附屬公司於收購日期之可識別資產及負債之公平淨值比例計量。

於初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。就減值測試而言，業務合併所獲商譽會分配至預期將受益於合併協同效應之各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。獲分配商譽之各單位或單位組別指本集團就內部管理目的而監察商譽之最低層次。須就商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽之現金產生單位賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

(d) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團內各實體之財務報表內之所有項目均以該實體經營所在主要經濟環境內通行之貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以本公司之功能及呈列貨幣港元呈列。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(d) 外幣換算(續)

(ii) 各實體財務報表內交易及結餘

外幣交易於初始確認時按交易日通行之匯率換算為功能貨幣。貨幣資產及負債按各報告期末之匯率換算。此換算政策所產生之收益及虧損於損益中確認。

按歷史成本以外幣為單位計量的非貨幣資產及負債，按交易日通行的匯率換算。交易日期乃本公司初步確認該等貨幣資產或負債之日期。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目按釐定公平值日期的匯率換算。

當非貨幣項目之收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部分於其他全面收益確認。當非貨幣項目之收益或虧損於損益中確認時，該收益或虧損之任何匯兌部分於損益中確認。

(iii) 綜合賬目的換算

所有海外業務(有關業務並無擁有惡性通貨膨脹經濟體的貨幣)的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於本公司的呈列貨幣，均按以下方式換算為本公司的呈列貨幣：

- 各財務狀況表呈列之資產及負債按該財務狀況表日期收市匯率換算；
- 收入及開支按期內平均匯率換算(除非該平均匯率並非交易日現行匯率累計影響之合理近似值，則收入及開支按交易日匯率換算)；及
- 所產生之所有匯兌差額均於其他全面收益中確認並於外幣換算儲備中累計。

於綜合入賬時，因換算構成海外實體投資淨額一部分之貨幣項目而產生之匯兌差額於其他全面收益中確認，並於外幣換算儲備中累計。出售海外業務時，該等匯兌差額重新分類至綜合損益，作為出售收益或虧損之一部分。

因收購海外實體而產生之商譽及公平值調整，均視作該海外實體之資產及負債處理，並按收市匯率換算。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(e) 物業、廠房及設備

用於生產或提供貨品或服務或作行政用途而持有之物業、廠房及設備，按成本減去其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)後於綜合財務狀況表中列賬。

僅當與項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠地計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。所有其他維修及保養費用則於其產生期間於損益確認。

物業、廠房及設備之折舊按足以於其估計可使用年期內以直線法撇銷其成本減剩餘價值的折舊率計算。主要年率如下：

租賃物業裝修	以租賃期或20%至33%之較短者
汽車	20%
傢俬、固定裝置及設備	10%至33%
電腦	33%

於各報告期末檢討剩餘價值、可使用年期及折舊方法並作出調整(如適用)，任何估計變動的影響按預期基準列賬。

出售物業、廠房及設備之收益或虧損乃銷售所得款項淨額與相關資產賬面值之差額，並於損益中確認。

(f) 租賃

於合約開始時，本集團評估該合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而授予於一段時間內控制使用已識別資產之權利，則該合約為租賃或包含租賃。當客戶有權指示使用已識別資產及獲得使用資產之絕大部分經濟利益，即獲授予控制權。

(i) 本集團作為承租人

當合約包含租賃及非租賃部分，則本集團選擇不將非租賃部分分開，而就所有租賃將各租賃部分及任何相關非租賃部分作為單一租賃部分入賬。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租賃期為12個月或以下之短期租賃及低價值資產租賃除外。當本集團就低值資產訂立租賃時，本集團會決定是否按租賃基準將租賃資本化。與該等未資本化之租賃相關之租賃付款按系統基準於租賃期內確認為開支。

當租賃資本化時，租賃負債最初按租賃期內應付租賃付款之現值確認，並使用租賃中隱含之利率或(如該利率不易確定)使用相關增量借款利率進行貼現。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。

4. 重大會計政策(續)

(f) 租賃(續)

(i) 本集團作為承租人(續)

不取決於指數或利率之可變租賃付款不計入租賃負債計量中，因此在其產生之會計期間於損益扣除。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 盡可能以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，並作出調整以反映自收到第三方融資以來的融資狀況變動；
- 使用累加法，首先就附屬公司(最近並無第三方融資)所持有租賃的信貸風險調整無風險利率；及
- 進行特定於租賃的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)可以隨時觀察到攤銷貸款利率，而該等承租人的付款情況與租賃相似，則集團實體可將該利率作為釐定增量借款利率的起點。

租賃資本化時確認之使用權資產初步按成本計量，成本包括租賃負債之初始金額加上於開始日期或之前支付之任何租賃款項，以及產生的任何初始直接成本。在適用情況下，使用權資產成本亦包括拆除及移走相關資產或恢復相關資產或其所在地盤之估計成本，并貼現至其現值，減任何已收租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬。

本集團合理確定能夠於租賃期終止時取得相關租賃資產所有權之使用權資產，自開始日期起計提折舊直至可使用年期終止為止。否則使用權資產於估計可使用年期及租賃期(以較短者為準)內以直線法折舊。

已付可退回租金按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初始確認時對公平值之調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

當指數或比率變動所產生之未來租賃付款變動，或本集團對剩餘價值擔保下預期應付金額之估計發生變動或重新評估本集團是否合理確定會行使購買、延期或終止選擇權時產生變動，須重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量時，則使用權資產賬面值進行相應調整，或當使用權資產賬面值扣減至零時計入損益。

當租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修訂」)，且未作為一項單獨的租賃入賬時，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期限，使用經修訂的貼現率在修訂生效日重新計量。唯一例外為因COVID-19大流行病而直接產生的任何租金減免，且其符合香港財務報告準則第16號第46B段所載的條件。在該等情況，本集團利用可行權宜方法的目的並非評估租金減免是否屬租賃修訂，並在觸發租金減免的事件或條件發生期間將代價變動於損益中確認為負值可變租賃付款。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(g) 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值較低者列賬。成本乃按先入先出法釐定。購買存貨的成本於扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值按正常業務過程中估計售價減去完成之估計成本及進行銷售所必要之估計成本計算。

(h) 合約資產及合約負債

合約資產於本集團根據合約所載付款條款無條件享有代價前確認收益時確認。合約資產根據附註4(aa)所載政策就預期信貸損失(「預期信貸損失」)進行評估，並在獲得代價之權利成為無條件時重新分類為應收款項。

當客戶在本集團確認相關收益前支付代價，則確認合約負債。倘本集團在確認相關收益前無條件收取代價之權利，亦會確認合約負債。在此情況下，亦會確認相應之應收款項。

對於與客戶簽訂之單項合約，將呈報合約淨資產或合約淨負債。對多份合約而言，非關聯合約之合約資產及合約負債不呈報淨額。

當合約包含重大融資成分時，合約餘額包含按實際利率法應計之利息。

(i) 建造合約

倘客戶合約與受客戶控制之資產的工程有關時，本集團將客戶合約分類為建造合約，故本集團建造活動創建或增強資產受客戶控制。

當建造合約之結果能夠合理計量時，合約收益會隨時間推移，採用輸入法或產出法逐步確認。

由於本集團之履約創建或增強資產，而資產於創建及增強時由客戶控制，故樓宇建造合約收益乃隨時間確認，並採用輸入法計量完全履行服務之進度。輸入法確認之收益乃基於所產生之實際成本相對於履行建造服務之估計總成本之比例計算。

本集團基於完成一系列履約里程碑而有權向客戶開具樓宇建造發票。當達到某一特定里程碑時，客戶會收到由第三方評估師簽署之相關工作報表及相關里程碑式付款發票。本集團先前已就任何已履約工作確認一項合約資產。先前確認為合約資產之任何金額於向客戶開具發票時重新分類為貿易應收款項。倘里程碑付款超過迄今按輸入法確認之收益，則本集團就其差額確認一項合約負債。由於根據輸入法確認收益與里程碑付款之間的期間總是少於一年，故與客戶訂立之建造合約不被視為有重大融資成分。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(i) 建造合約(續)

就定期合約中物業維修保養工程之收益及其他改建、翻新、改善及室內裝修合約之收益而言，本集團之履約創建或增強資產或在建工程(該資產於創建或增強時由客戶控制)，本集團因此完成一項履約責任並使用產出法通過參考根據直至報告期末已核證工程佔各合約總合約價值之百分比評估之具體交易完成情況隨時間確認收益。

於作出該等估計時，已考慮到本集團因提早完成而賺取合約花紅或因延誤完成而遭受合約罰款之可能性，故只有在已確認之累計收益金額極有可能不會出現重大撥回之情況下，方會確認收益。

當合約結果無法合理計量時，收益僅按預期可收回之已產生合約成本確認。

倘於任何時候，完成合約之成本估計會超過合約代價之剩餘金額，則會確認撥備。

(j) 確認及終止確認金融工具

金融資產及金融負債乃當本集團成為該工具合約條文之訂約方時在綜合財務狀況表中確認。

金融資產及金融負債按公平值初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(透過損益按公平值計量之金融資產及金融負債除外)直接應佔之交易成本乃於初始確認時計入金融資產或金融負債之公平值或自金融資產或金融負債之公平值內扣除(如適用)。收購透過損益按公平值計量之金融資產或金融負債直接應佔之交易成本即時於損益確認。

本集團僅於收取資產現金流量之合約權利屆滿時，或向另一實體轉讓金融資產及資產所有權絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。倘本集團既無轉讓亦無保留所有權之絕大部分風險及回報，且繼續控制所轉讓之資產，則本集團確認其於資產之保留權益及就其可能須支付金額確認相關負債。倘本集團保留所轉讓金融資產所有權之絕大部分風險及回報，則本集團會繼續確認金融資產並就所收取之所得款項確認有抵押借款。

本集團在且僅在責任獲免除、取消或屆滿時，方會終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額(包括任何已轉讓之非現金資產或所承擔之負債)乃於損益確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(k) 金融資產

所有常規買賣之金融資產均按交易日基準確認及終止確認。常規買賣為須在市場規則或慣例所設定之時間範圍內交付資產之金融資產買賣。所有已確認之金融資產其後全部按攤銷成本或公平值(視乎金融資產分類而定)計量。

債務投資

本集團持有之債務投資會歸入以下其中一個計量類別：

- 倘持有工具以用作收取純粹為獲得本金及利息付款之合約現金流量，按攤銷成本計量。工具之利息收入採用實際利率法計算。
- 倘工具之合約現金流量僅包括本金及利息付款，且該工具於以通過收取合約現金流量及出售為目的之業務模式所持有，乃透過其他全面收益按公平值計量(「透過其他全面收益按公平值計量」)(重新歸入)。公平值變動於其他全面收益確認，惟預期信貸損失、利息收入(採用實際利率法計算)以及匯兌收益及虧損於損益確認。終止確認工具時，於其他全面收益累計之金額由權益重新歸入損益。
- 倘工具並不符合按攤銷成本或透過其他全面收益按公平值計量(重新歸入)之方式計量，則透過損益按公平值計量。工具(包括利息)之公平值變動於損益確認。

股本投資

股本證券投資會分類為透過損益按公平值計量，除非該股本投資並非以交易為目的持有，且於初始確認投資時本集團選擇指定該投資為透過其他全面收益按公平值計量(不會重新歸入)，以致公平值其後變動於其他全面收益確認。該選擇乃按個別工具基準作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，其他全面收益中累計之金額維持於公平值儲備(不會重新歸入)中，直至出售投資為止。出售時，於公平值儲備(不會重新歸入)累計之金額轉撥至保留盈利。該金額並不透過損益重新歸入。股本證券投資產生之股息(不論其是否分類為透過損益或透過其他全面收益按公平值計量)，均於損益中確認為其他收入。

(l) 貿易及其他應收款項

當本集團有無條件之權利收取代價時確認應收款項。倘在到期支付代價之前僅需要經過一段時間，則收取代價之權利屬無條件。如在本集團有無條件收取代價之權利之前已確認收益，則該金額將作為合約資產呈列。

貿易應收款項初步按無條件代價金額確認，除非該等貿易應收款項包含重大融資成分，屆時則按公平值確認。本集團持有貿易應收款項的目的為收集合約現金流量，因此其後採用實際利率法按攤銷成本扣除信貸損失撥備計量貿易應收款項。

4. 重大會計政策(續)

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構之活期存款及可隨時轉換為已知數額現金且無重大價值變動風險，於收購時將在三個月內到期之短期、高流動性投資。現金及現金等價物須就預期信貸損失進行評估。就綜合現金流量表而言，按要求償還並構成本集團現金管理一部分的銀行透支亦納入作為現金及現金等價物的組成部分。現金及現金等價物就預期信貸損失進行評估。

(n) 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團已出售或分類為持作出售之組成部分(即其業務及現金流量可與本集團其他業務清楚區分)，並代表獨立的主要業務或經營區域，或作為出售主要業務或經營區域之單一統籌計劃之一部分，或純粹為轉售而收購之附屬公司。

於出售時或(如較早)當組成部分符合根據香港財務報告準則第5號分類為持作出售之標準時，將其分類為已終止經營業務。當該部分被放棄時亦會如此分類。

當業務分類為已終止經營時，會於損益表呈列單一金額，當中包括：

- 已終止經營業務之除稅後溢利或虧損；及
- 對於構成已終止經營業務之資產或出售組別，因計量公平值減出售成本而確認之除稅後收益或虧損或於出售時確認之除稅後收益或虧損。

(o) 金融負債及權益工具

金融負債及權益工具乃按所訂立合約安排之內容及香港財務報告準則下金融負債及權益工具之釋義分類。下文附註載列就特定金融負債及權益工具所採納之會計政策。

(p) 借款

借款初步按公平值扣除所產生交易成本確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

借款分類為流動負債，除非本集團具無條件權力將負債還款期遞延至報告期後最少12個月則作別論。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(q) 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。該負債初步按公平值計量，其後按以下兩項中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號使用預期信貸損失模型釐定之金額；及
- 初始確認之金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號原則確認之累計收入金額。

財務擔保之公平值根據債務工具項下要求之合約付款與無需擔保時原本要求之付款金額或因承擔責任而原本應付第三方之估計金額之間之現金流量差額之現值釐定。

(r) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響微乎其微，在此情況下，則按成本列賬。

(s) 權益工具

權益工具指任何可證明經扣除所有負債後於實體資產的剩餘權益之合約。本公司發行之權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

(t) 收益及其他收入

收益於產品或服務控制權按本集團預期有權獲取之承諾代價金額(不包括代第三方收取之金額)轉讓予客戶時確認。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

銷售物料之收益於貨品控制權已轉讓時(即貨品運至客戶特定地點(交付)時)確認。交付後，客戶於銷售貨品之分銷方式及售價具有全權酌情權、並承擔轉售貨品之主要責任及貨品過時及損失之風險。本集團於貨品交付予客戶時確認應收款項，因為此乃收取代價的權利成為無條件的時間點，因付款到期前僅需時間流逝。

建造合約之收益乃根據上述附註4(i)所載之政策確認。

運輸服務收益隨時間於客戶在本集團交付服務時同時收取及享用本集團履約所提供之利益時確認。

利息收入於應計時使用實際利率法確認。就按攤銷成本或透過其他全面收益按公平值計量重新歸入且並無信貸減值之金融資產而言，實際利率適用於資產之總賬面值。就信貸減值之金融資產而言，實際利率適用於資產之攤銷成本(即扣除虧損撥備的總賬面值)。

4. 重大會計政策(續)

(u) 僱員福利

(i) 僱員應享假期

僱員可享有之年假及長期服務假於歸屬予僱員時確認，並就僱員因直至報告期末所提供服務而享有之年假及長期服務假之估計負債作出撥備。

僱員可享有之病假及產假直至休假時方始確認。

(ii) 退休金責任

本集團向定額供款退休計劃供款，所有僱員均可參與該計劃。本集團及僱員對該計劃的供款按僱員之基本薪金百分比計算。退休福利計劃成本(已在損益中扣除)指本集團應付基金之供款。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不可再撤回提供該等福利及於本集團確認重組成本及參與支付離職福利之較早日期予以確認。

(v) 以股份為基礎之付款

本集團向若干董事、僱員及提供類似服務的其他人士發行以權益結算以股份為基礎之付款。

向董事及僱員發行以權益結算以股份為基礎之付款乃按權益工具於授出日期之公平值計量(撇除非市場歸屬條件之影響)。公平值乃於以權益結算以股份為基礎之付款之授出日期釐定，並根據本集團對最終股份歸屬的估計就歸屬期以直線法支銷和就非市場歸屬條件之影響作出調整。

向提供類似服務的其他人士支付之以權益結算以股份為基礎之付款乃按所提供服務之公平值計量，或倘所提供服務之公平值未能可靠計量，則按授出權益工具之公平值計量。公平值於本集團接受服務之日計量，並確認為開支。

(w) 借款成本

直接用於購買或興建或生產合資格資產(即需待相當時間方可達致其擬定用途或出售之資產)之借款成本，一律撥充作為該等資產之部分成本，直至該等資產大致上可作擬定用途或出售為止。特定借款於用作合資格資產開支前之臨時投資所賺取之投資收入於合資格資本化之借款成本中扣減。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(w) 借款成本(續)

就於一般情況下借入及用途為獲取合資格資產之資金而言，合資格資本化之借款成本金額則採用資本化率計算該項資產開支之方法釐定。資本化率為適用於本集團該期間未償還借款之借款成本加權平均值(為獲得合資格資產之特別借款除外)。任何於相關資產可作擬定用途或出售之後仍未償還的任何特別借款於計算一般借款的資本化率時計入一般借款池。

所有其他借款成本均於產生期間在損益內確認。

(x) 政府補助

政府補助於合理確認本集團將符合其所附條件且將可獲得有關補助時確認。

與收入有關的政府補助被遞延，並在與擬補償的成本相匹配的時期內於損益確認。

作為開支或已承受的虧損的補償或為本集團提供即時財務資助而可收取(並無日後相關成本)的政府補助，乃於其成為可收取的期間於損益確認。

(y) 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項之總和。

即期應付稅項根據年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與於損益內確認之溢利不同，原因在於其他年度之應課稅或可扣稅之收入或開支項目，以及免稅或不可扣稅之項目。本集團有關即期稅項之負債採用於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利採用之相應稅基之差額確認入賬。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時差額確認入賬，而遞延稅項資產則會在可能有應課稅溢利可供抵銷可扣減暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免時確認入賬。倘暫時差額因商譽或初始確認一項既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利之交易(業務合併除外)中之其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債按於附屬公司之投資而產生之應課稅暫時差額確認入賬，惟倘本集團可控制暫時差額之撥回並預期該暫時差額將不會在可見將來撥回則除外。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末進行檢討，並減少至不可能有足夠之應課稅溢利以抵銷所有或部分將予收回之資產。

4. 重大會計政策(續)

(y) 稅項(續)

遞延稅項根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率，按預期在負債清償或資產變現期間適用之稅率計算。遞延稅項於損益中確認，惟倘遞延稅項與於其他全面收益或直接於權益確認之項目相關，在此情況下遞延稅項亦會在其他全面收益或直接於權益內確認。

遞延稅項資產及負債之計量反映本集團於報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值之方式產生之稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團將香港會計準則第12號規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初始確認豁免，有關使用權資產及租賃負債之暫時差額並無於初始確認時及於租期內確認。

當有合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，並與同一稅務機關徵收之所得稅有關，且本集團擬以淨額結算其即期稅項資產及負債或同時變現該資產及結算該負債時，遞延稅項資產與負債可互相抵銷。

(z) 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討是否有減值跡象，倘資產已減值，則透過綜合損益表以開支撇減至其估計可收回金額。可收回金額乃就個別資產釐定，惟倘資產並無產生大部分獨立於其他資產或資產組別的現金流入，則可收回金額就資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額為個別資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中之較高者。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值按反映貨幣時值及資產／現金產生單位(已計量減值)的特定風險的稅前貼現率計算。

現金產生單位的減值虧損首先就該單位的商譽進行分配，其後按比例在現金產生單位其他資產間分配。因估計變動而導致其後可收回金額增加會計入損益，直至撥回減值。

(aa) 金融資產及合約資產減值

本集團就按攤銷成本或透過其他全面收益按公平值計量之債務工具投資、貿易及其他應收款項、合約資產、應收一名關聯方款項、已抵押銀行存款及銀行及現金結餘及財務擔保合約確認預期信貸損失的虧損撥備。預期信貸損失金額於各報告日期更新，以反映自相關金融工具初步確認以來的信貸風險變動。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(aa) 金融資產及合約資產減值(續)

本集團一貫就貿易應收款項、合約資產及應收保固金確認全期預期信貸損失。該等金融資產的預期信貸損失根據本集團的過往信貸損失經驗使用撥備矩陣進行估計，並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況及對報告日期的當前及預測狀況方向的評估(包括貨幣時值(如適用))進行調整。

就所有其他金融工具而言，倘信貸風險自初始確認以來出現大幅上升，本集團確認全期預期信貸損失。然而，倘金融工具的信貸風險自初始確認以來並無出現大幅上升，則本集團按相等於12個月預期信貸損失的金額計量該金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸損失指金融工具的預計年期內所有可能違約事件將導致的預期信貸損失。相比而言，12個月預期信貸損失指預計報告日期後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的全期預期信貸損失部分。

信貸風險大幅上升

於評估金融工具信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期的金融工具發生違約的風險及於初始確認日期金融工具發生違約的風險。作出該項評估時，本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在毋須付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織，以及考慮各種外部來源與本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料，從而得知的本集團債務人經營所在行業未來前景。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如適用)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著轉差；
- 預期將導致債務人履行債務責任能力顯著下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具信貸風險大幅上升；及
- 導致債務人履行債務責任能力顯著下降的債務人的監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

4. 重大會計政策(續)

(aa) 金融資產及合約資產減值(續)

信貸風險大幅上升(續)

無論上述評估結果如何，本集團假設當合約付款逾期超過30日時，金融資產的信貸風險已自初始確認以來大幅上升，除非本集團有合理可靠的資料顯示並非如此，則作別論。

儘管存在上述情況，本集團假設，倘金融工具於報告日期被釐定為存在低信貸風險，則該項金融工具的信貸風險自初始確認以來並無大幅上升。於下列情況下，金融工具被釐定為存在低信貸風險：

- (i) 金融工具違約風險較低；
- (ii) 債務人短期內具充分能力履行合約現金流量責任；及
- (iii) 長遠經濟及業務狀況的不利變動或會(但非必然)降低借款人履行合約現金流量責任的能力。

本集團認為，倘資產的外部信貸評級為按國際通用定義的「投資級別」，或倘外部評級不可用，而資產的內部評級為「表現良好」，則該金融資產存在低信貸風險。表現良好指交易對手的財務狀況強勁且無逾期款項。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅上升的標準的有效性，並在適用情況下修訂標準，確保標準能夠於金額逾期前識別信貸風險大幅上升。

違約之定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件之應收款項一般無法收回。

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或自外部來源獲取的資料顯示，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不計及本集團持有之任何抵押品)。

無論上述分析結果如何，本集團認為金融資產逾期超過90日時已發生違約，除非本集團有合理可靠資料證明更寬鬆之違約標準更為合適，則作別論。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

4. 重大會計政策(續)

(aa) 金融資產及合約資產減值(續)

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 交易對手的貸款人因與交易對手出現財務困難有關的經濟或合約理由而向交易對手授予貸款人原本不會考慮的優惠條件；
- 交易對手可能面臨破產或進行其他財務重組；或
- 因出現財務困難導致該金融資產失去活躍市場。

撤銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且無望收回款項(包括當債務人已被清盤或已進入破產程序，或就貿易應收款項而言，當金額逾期超過兩年時(以較早發生者為準))，本集團會撤銷金融資產。經考慮適用法律意見，已撤銷金融資產仍可按照本集團的追討程序進行強制執行行動。任何收回的款項均於損益中確認。

預期信貸損失之計量及確認

預期信貸損失之計量為違約概率、違約損失率(即倘發生違約之虧損程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率之依據是過往數據，並按上述前瞻性資料調整。就金融資產之違約風險而言，則以資產報告日期之總賬面值呈列；就財務擔保合約而言，風險包括於報告日期提取之款項連同基於歷史趨勢釐定之預期日後於違約日期之前將提取之任何額外款項、本集團對債務人特定日後融資需求之瞭解及其他相關前瞻性資料。

金融資產預期信貸損失按根據合約應付本集團所有合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量(按原實際利率貼現)之間的差額估算。

倘本集團於上一個報告期以相等於全期預期信貸損失之金額計量一項金融工具之虧損撥備，但於本報告日期釐定該全期預期信貸損失之條件不再符合，則本集團於本報告日期按相當於12個月預期信貸損失金額計量虧損撥備，惟使用簡化法之資產除外。

4. 重大會計政策(續)

(aa) 金融資產及合約資產減值(續)

預期信貸損失之計量及確認(續)

本集團就全部金融工具於損益確認減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值進行相應調整，惟透過其他全面收益按公平值計量之債務工具之投資除外，其虧損撥備於其他全面收益確認並於投資重估儲備累計，且不會調減財務狀況表中金融資產之賬面值。

(ab) 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法定或推定)，而經濟利益流出很可能將須履行該責任且對責任金額可作可靠估計時，則就時間或金額未確定之負債確認撥備。倘貨幣時值重大，則撥備金額按預期履行責任之開支之現值列賬。用以釐定現值的貼現率即為反映當前市場對貨幣時間價值及負債具體風險之評估的稅前利率。隨著時間過去導致的撥備增加確認為利息開支。

當不大可能出現經濟利益流出，或該金額不能作可靠估計，則該責任被披露作或然負債，除非流出之機率很低，則作別論。須視乎一項或多項未來事件是否發生方能確定之可能責任亦被披露作或然負債，除非流出之機率很低，則作別論。

(ac) 報告期後事項

提供有關本集團於報告期末之狀況或顯示持續經營假設並不合適之額外資料的報告期後事項屬調整事項，並已於綜合財務報表內反映。並非調整事項之報告期後事項於重大情況下在綜合財務報表附註披露。

5. 關鍵判斷及主要估計

應用附註4所述本集團之會計政策時，董事須作出對所確認金額有重大影響之判斷(涉及估計者除外)及作出有關無法即時自其他來源獲得之資產及負債賬面值之估計及假設。有關估計及假設乃基於過往經驗及被視為相關之其他因素。實際結果可能有別於該等估計。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

估計及相關假設會持續檢討。倘對會計估計之修訂僅影響修訂有關估計之期間，則於該期間確認；或倘該修訂影響本期間及未來期間，則於修訂及未來期間確認。

(i) 應用會計政策時採用之關鍵判斷

於應用會計政策之過程中，董事已作出以下對於綜合財務報表確認之金額產生最重大影響之判斷(不包括涉及估計之該等判斷，闡述如下)。

(a) 持續經營基準

該等綜合財務報表乃按持續經營基準編製，其有效性有賴於成功實施融資計劃，以減輕本集團流動資金壓力，重構其財務責任並改善其財務狀況。詳情於綜合財務報表附註2中解釋。

(b) 客戶合約收益

本集團應用對釐定客戶合約收益金額及時間具有重大影響之判斷。

本集團使用輸入法隨時間確認樓宇建造合約之收益；本集團使用輸出法隨時間確認定期合約中物業維修保養工程之收益及其他改建、翻新、改善及室內裝修合約之收益，以計量服務完成之進度，此乃由於本集團之履約創造或增強客戶在資產創建或增強時控制之資產。輸入法按所產生實際成本相對建造服務完成之估計總成本之比例確認收益。輸出法按已交付單位價值之直接計量或已履約工程之測量確認收益。兩種方法均涉及運用管理層判斷以及估計之不確定性，包括估計服務完成之進度、交付範圍及所需服務、所產生之總合約成本、已交付單位價值之直接計量或已履約工程之測量及完工成本相關預測。

(c) 信貸風險顯著增加

誠如附註4(aa)所述，預期信貸損失就第1階段資產按相等於12個月預期信貸損失的撥備計量，就第2階段或第3階段資產按全期預期信貸損失的撥備計量。資產於其信貸風險自初始確認後顯著增加時轉入第2階段。香港財務報告準則第9號並無界定構成信貸風險顯著增加的因素。本集團考慮合理及可靠的定性及定量前瞻性資料，評估資產的信貸風險是否顯著增加。

(ii) 估計不確定因素之主要來源

下文論述有關未來之主要假設以及報告期末估計不確定因素之其他主要來源，該等主要假設及不確定因素存在重大風險可能導致下一個財政年度資產及負債賬面值發生重大調整。

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

(ii) 估計不確定因素之主要來源(續)

(a) 收益及溢利確認

誠如政策附註4(i)所闡釋，建造合約之收益隨時間確認。有關未竣工項目之收益及溢利確認取決於合約整體結果估計以及至今已完成之工程部分。根據本集團之近期經驗及本集團所從事建造業務之性質，本集團已於其認為工程之進度已達致一定水平，令合約結果可合理計量時作出估計。於達成該進度前，附註25披露之相關合約資產不包括本集團最終可能由至今已完成部分變現之溢利。此外，就總成本或總收益而言，實際結果可能高於或低於報告期末時所作估計，其可能會影響未來年度確認之收益及溢利，作為對迄今錄得金額的調整。

年內，已確認建造合約之收益861,076,000港元(二零二二年：972,376,000港元(經重列))。

(b) 貿易應收款項及合約資產減值

本集團管理層根據貿易應收款項及合約資產之信貸風險估計貿易應收款項及合約資產之預期信貸損失之減值虧損金額。基於預期信貸損失模式之減值虧損金額乃根據合約應付本集團之所有合約現金流量與本集團預期將收取之所有現金流量之差額計量，並按初始確認時釐定之實際利率折現。倘未來現金流量少於預期，或因事實及情況變動而需下調，則可能產生重大減值虧損。

於二零二三年三月三十一日，貿易應收款項及合約資產之賬面值分別為190,565,000港元(扣除撥備4,091,000港元)(二零二二年：218,275,000港元)及179,495,000港元(二零二二年：275,693,000港元)。

(c) 物業、廠房及設備以及使用權資產之減值

物業、廠房及設備以及使用權資產按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否有減值時，本集團須作出判斷及估計，特別是評估：(1)是否有發生事件或有任何跡象可影響資產價值；(2)資產賬面值是否有可收回金額作為支持理據，如為使用價值，則為按可持續使用該資產而估計得出之未來現金流量淨現值；及(3)估計可收回金額時將應用之恰當主要假設，包括現金流預測及恰當貼現率。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)之可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。更改假設及估計(包括現金流預測之貼現率或增長率)可對可收回金額產生重大影響。

物業、廠房及設備以及使用權資產於二零二三年三月三十一日之賬面值分別為1,122,000港元(二零二二年：3,531,000港元)及4,072,000港元(二零二二年：5,199,000港元)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

(ii) 估計不確定因素之主要來源(續)

(d) 所得稅

本集團須於多個司法權區繳納所得稅。在釐定所得稅撥備時須作出重大估計。於日常業務過程中，多項交易及計算方式均會導致未能確定最終所定稅項。倘該等事宜之最終稅項結果與最初錄得款項有所差異，有關差額將會對作出該釐定年度之所得稅及遞延稅項撥備造成影響。年內，4,152,000港元(二零二二年：14,987,000港元)之所得稅按持續經營業務所得估計溢利於損益扣除。

於二零二三年三月三十一日，即期稅項負債賬面值為8,678,000港元(二零二二年：20,447,000港元)。

6. 金融風險管理

本集團之活動令其面臨多種金融風險：外幣風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團之整體風險管理計劃聚焦金融市場之不可預測性，力求將對本集團財務表現之潛在不利影響降至最低。

(a) 外幣風險

由於本集團大部分商業交易、資產及負債主要以本集團實體的功能貨幣港元、美元(「美元」)及人民幣(「人民幣」)計值，故本集團面臨較小外幣風險。本集團現時並無有關外幣交易、資產及負債之外幣對沖政策。本集團密切監察其外幣風險，如有需要，將考慮對沖重大外幣風險。

(b) 信貸風險

信貸風險為對手方未履行其於金融工具或客戶合約項下之義務，因而導致財務虧損之風險。本集團因其經營活動(主要為貿易應收款項、應收保固金及合約資產)及融資活動(包括銀行及金融機構之存款)面臨信貸風險。由於對手方為獲國際信用評級機構評定信用評級較高之銀行及金融機構，本集團認為其信貸風險較低，故本集團因現金及現金等價物而面臨之信貸風險有限。

貿易應收款項及合約資產

客戶信貸風險由各業務單位根據本集團與客戶信貸風險管理有關之既定政策、程序及控制管理。所有要求信貸超過一定數額之客戶均須接受個別信貸評估。該等評估聚焦於客戶過往到期時付款歷史及當前還款能力，並計及客戶特定資料及客戶經營所處經濟環境之資料。本集團與其客戶之交易條款主要以合約為依據。一般而言，本集團不會自客戶獲取抵押品。

貿易應收款項主要與本集團物料貿易及建造業務有關。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

6. 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

(i) 物料貿易業務之貿易應收款項

本集團按相等於全期預期信貸損失的金額計量物料貿易之貿易應收款項虧損撥備，有關金額乃參考違約概率(「違約概率」)及違約損失率(「違約損失率」)計算。全期預期信貸損失乃按經調整違約概率及違約損失率乘以於二零二三年三月三十一日之貿易應收款項總額釐定。未經調整違約概率最初乃獲取自外部信貸研究報告，當中提供不同行業的違約概率。

本公司董事基於彼等評估採納對貿易應收款項屬適宜的違約概率。該等違約概率隨後經計及客戶的信貸情況及中華人民共和國(「中國」)經濟前景後予以調整。就違約損失率而言，其指違約時貿易應收款項賬面總值的預期損失，參考摘取自外部信貸研究報告之行業標準回收率。

下表列載有關本集團信貸風險及於二零二三年三月三十一日物料貿易應收款項預期信貸損失之資料：

	二零二三年		
	預期虧損率 %	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	1.22%	142,514	1,575
逾期1至30日	—	—	—
逾期31至90日	1.22%	6	—
逾期90日以上	5.54%	27,692	2,516
		170,212	4,091

年內有關物料貿易業務之貿易應收款項之虧損撥備賬變動如下：

	二零二三年 千港元
於年初	—
年內確認之撥備	4,114
匯兌差額	(23)
於年末	4,091

本集團認為於二零二二年三月三十一日面臨之信貸風險較低，且物料貿易業務之貿易應收款項之預期信貸損失極微。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

6. 金融風險管理(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

(ii) 建造業務之貿易應收款項及合約資產

建造業務項下之貿易應收款項及合約資產之預期信貸損失率較低，此乃由於貿易應收款項及合約資產為應收若干主要客戶之款項，該等客戶主要來自香港公營部門且過往並無違約。因此，於二零二三年三月三十一日並無就建造業務之貿易應收款項及合約資產作出虧損撥備(二零二二年：相同)。

於二零二三年三月三十一日，本集團面臨若干信貸風險集中情況，原因為應收最大貿易客戶及五大貿易客戶的貿易應收款項總額分別佔20%(二零二二年：27%)及87%(二零二二年：74%)。

按攤銷成本計量之其他金融資產

按攤銷成本計量之其他金融資產的信貸風險均較低，因此，於期內確認之虧損撥備以12個月預期損失為限。倘其他工具違約率較低而發行人有較強能力於短期內履行合約規定之現金流責任，則其他工具之信貸風險視為較低。

按攤銷成本計量之金融資產包括其他應收款項、應收一名關聯方款項、已抵押銀行存款及受限制現金以及銀行及現金結餘。

(c) 流動資金風險

本集團之政策為定期監察當前及預期流動資金需求，以確保維持足夠現金儲備滿足流動資金短期及長期需求。

根據本集團非衍生金融負債之合約未貼現現金流量之到期日分析如下：

	按要 求償 還	少於1年	1至2年	2至5年	總額
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二三年三月三十一日					
貿易應付款項及應付保固金	—	141,254	7,663	—	148,917
應計開支及其他應付款項	—	185,093	487	—	185,580
應付關聯方款項	11,945	—	—	—	11,945
應付一名董事款項	2,330	—	—	—	2,330
來自一名關聯方之貸款	—	117,130	109,736	—	226,866
租賃負債	—	2,274	1,044	695	4,013
於二零二二年三月三十一日					
貿易應付款項及應付保固金	—	174,853	21,987	—	196,840
應計開支及其他應付款項	—	199,974	487	—	200,461
應付關聯方款項	17,479	—	—	—	17,479
應付一名董事款項	2,680	—	—	—	2,680
來自一名關聯方之貸款	218,878	—	—	—	218,878
其他貸款	—	4,303	—	—	4,303
租賃負債	—	3,230	1,697	—	4,927

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

6. 金融風險管理(續)

(d) 利率風險

本集團已抵押存款、定期存款及其他借款按固定利率計息，故面臨公平值利率風險。

本集團面臨來自銀行存款(上述者除外)之利率風險。該等存款按隨現行市況變動之浮動利率計息。

於二零二三年三月三十一日，倘所有其他變數保持不變，而利率下調10個基點，則年內綜合除稅後虧損將增加1,074,000港元(二零二二年：該年度綜合除稅後虧損增加800,000港元)，主要由於銀行利息收入減少所致。倘利率上調10個基點，而所有其他變數保持不變，則年內綜合除稅後虧損將減少1,074,000港元(二零二二年：該年度綜合除稅後虧損減少800,000港元)，主要由於銀行利息收入增加所致。

(e) 於三月三十一日之金融工具類別

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
金融資產：		
透過損益按公平值計量之金融資產	—	1,083
按攤銷成本計量之金融資產	533,120	433,448
金融負債：		
按攤銷成本計量之金融負債	559,099	639,956

(f) 公平值

如綜合財務狀況表所反映，本集團金融資產及金融負債之賬面值與其各自之公平值相若。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

7. 公平值計量

公平值為市場參與者之間於有序交易中按計量日期出售資產收取或轉讓負債時支付之價格。以下公平值計量披露採用公平值層級作出，有關層級將公平值計量所用估值技術輸入數據劃分為三個等級：

第一級輸入數據： 本集團於計量日期可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。

第二級輸入數據： 除第一級包括之報價外，為資產或負債之直接或間接可觀察輸入數據。

第三級輸入數據： 資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策為於事件或情況變動導致轉撥當日確認三個等級之任何轉入及轉出。

於三月三十一日按公平值層級披露：

概述	按以下方式計量之公平值：			總額
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	二零二三年 千港元
經常性公平值計量： 金融資產 透過損益按公平值計量之金融資產 — 上市股本投資	—	—	—	—

概述	按以下方式計量之公平值：			總額
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	二零二二年 千港元
經常性公平值計量： 金融資產 透過損益按公平值計量之金融資產 — 上市股本投資	1,083	—	—	1,083

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

8. 收益

(a) 收益細分

本年度按主要產品或服務線劃分的來自持續經營業務客戶合約之收益細分如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約之收益		
按主要產品或服務線分類		
— 樓宇建造及其他建造相關業務	5,140	4,915
— 改建、翻新、改善及室內裝修工程	260,297	280,153
— 物業維修保養	595,639	687,308
— 運輸服務收入	2,181	—
— 物料貿易	1,599,685	3,019,179
	2,462,942	3,991,555

本集團的收益來源於以下主要產品或服務線及地理區域隨著時間轉移及於某一時間點轉移貨品及服務：

截至三月三十一日止年度	樓宇建造及其他 建造相關業務		改建、翻新、改善及 室內裝修工程		物業維修保養		物料貿易		運輸服務收入		總額	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
主要地理市場												
香港	5,140	4,915	260,297	280,153	595,639	687,308	38,075	—	—	—	899,151	972,376
中國(香港除外)	—	—	—	—	—	—	1,561,610	3,019,179	2,181	—	1,563,791	3,019,179
來自外部客戶的收益	5,140	4,915	260,297	280,153	595,639	687,308	1,599,685	3,019,179	2,181	—	2,462,942	3,991,555
收益確認時間												
於某一時間點轉移的貨品及 服務	—	—	—	—	—	—	1,599,685	3,019,179	—	—	1,599,685	3,019,179
隨時間轉移之服務	5,140	4,915	260,297	280,153	595,639	687,308	—	—	2,181	—	863,257	972,376
總額	5,140	4,915	260,297	280,153	595,639	687,308	1,599,685	3,019,179	2,181	—	2,462,942	3,991,555

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

8. 收益(續)

(b) 分配至客戶剩餘合約履約責任之交易價格

於二零二三年三月三十一日分配至剩餘履約責任(未完成或部分未完成)之交易價格及收益預期確認時間如下：

	建造合約	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
一年內	846,365	1,243,183
一年以上但兩年以下	338,739	737,350
兩年以上	32,859	282,937
	1,217,963	2,263,470

本集團已將香港財務報告準則第15號第121段中的實際權宜方法應用於物料貿易及運輸服務銷售合約，因此，上述資料不包括本集團在履行物料貿易及運輸服務合約(原定預期為期一年或以下)項下餘下履約責任時將有權獲取的收益資料。

上述金額亦不包括本集團日後因符合本集團與客戶建造合約當中所載條件而可賺取的任何竣工花紅，除非於報告日期本集團將很可能符合賺取該等花紅的條件則除外。

本集團已應用香港財務報告準則第15號第63段可行權宜方法，倘本集團在訂立合約時預期本集團向客戶轉讓已承諾的貨品或服務之時起至客戶支付該貨品或服務款項時止的期間為一年或以內，則本集團毋須就重大融資組成部分的影響而調整已承諾的代價金額。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

9. 其他收入

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
利息收入：		
銀行存款	2,095	352
分包商	3,250	1,301
利息收入總額	5,345	1,653
出售按公平值計入損益的金融資產之收益	3	—
政府補助 [#]	4,028	750
股息收入	134	—
年假撥備撥回	90	—
其他應付款項減免	570	—
其他	444	162
	10,614	2,565

[#] 截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團就COVID-19相關補貼確認政府補助3,706,000港元(二零二二年：750,000港元(經重列))。政府補助餘額是指附屬公司經營所在區域的地方政府向符合若干要求(如僱傭特定類型工人及在高新技術產業開發區經營)的企業所提供的政府補助。

10. 其他收益

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
出售物業、廠房及設備之收益	—	110
匯兌收益淨額	60	866
撤銷一間附屬公司註冊之收益	12	—
	72	976

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

11. 分部資料

於二零二三年三月三十一日，本集團有以下五個(二零二二年：四個)可呈報分部：

- (a) 樓宇建造及其他建造相關業務
- (b) 改建、翻新、改善及室內裝修工程
- (c) 物業維修保養
- (d) 物料貿易
- (e) 運輸服務

本集團之可呈報分部乃提供不同產品及服務之策略性業務單位。由於各項業務要求不同技術及市場推廣策略，因此該等可呈報分部獨立管理。

經營分部之會計政策與綜合財務報表附註4所述會計政策相同。分部損益不包括未分配之行政開支、若干其他收入、其他收益及虧損、融資成本及所得稅開支。分部資產不包括透過損益按公平值計量之金融資產、若干其他應收款項、已抵押銀行存款以及銀行及現金結餘。分部非流動資產不包括若干物業、廠房及設備以及若干使用權資產。分部負債不包括若干租賃負債、應付關聯方款項、應付一名董事款項、來自一名關聯方之貸款、若干貿易及其他應付款項及即期稅項負債。

本集團入賬分部間銷售及轉讓時猶如有關銷售或轉讓向第三方(即按現行市價)作出。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

11. 分部資料(續)

(i) 有關持續經營業務之可呈報分部損益、資產及負債之資料：

	樓宇建造及 其他建造 相關業務 千港元	改建、 翻新、 改善及室內 裝修工程 千港元	物業 維修保養 千港元	物料貿易 千港元	運輸服務 千港元	總額 千港元
截至二零二三年 三月三十一日止年度						
來自外部客戶的收益	5,140	260,297	595,639	1,599,685	2,181	2,462,942
分部溢利/(虧損)	6,611	(32,822)	52,659	(26,814)	265	(101)
利息收入	—	677	3,434	—	1	4,112
折舊	—	18	792	20	—	830
貿易應收款項撥備	—	—	—	4,114	—	4,114
資本開支	—	—	—	2,092	—	2,092
於二零二三年三月三十一日						
分部資產	—	44,235	208,796	252,589	7,434	513,054
分部負債	(4,904)	(70,312)	(126,769)	(118,368)	(1,008)	(321,361)
	樓宇建造及 其他建造 相關業務 千港元 (經重列)	改建、 翻新、 改善及室內 裝修工程 千港元 (經重列)	物業 維修保養 千港元	物料貿易 千港元		總額 千港元 (經重列)
截至二零二二年三月三十一日 止年度						
來自外部客戶的收益	4,915	280,153	687,308	3,019,179		3,991,555
分部(虧損)/溢利	(237)	(3,316)	97,732	10,236		104,415
利息收入	—	371	930	—		1,301
折舊	1	8	932	29		970
資本開支	—	—	—	6		6
於二零二二年三月三十一日						
分部資產	6,610	104,412	212,667	200,007		523,696
分部負債	(10,310)	(73,356)	(151,085)	(91,400)		(326,151)

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

11. 分部資料(續)

(ii) 持續經營業務之分部收益及損益之對賬：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
收益		
持續經營業務之綜合收益	2,462,942	3,991,555
損益		
可呈報分部損益總額	(101)	104,415
未分配金額：		
其他收入	10,614	1,264
其他收益	72	976
行政開支	(46,841)	(42,214)
融資成本	(35,163)	(33,893)
持續經營業務之除稅前綜合(虧損)/溢利	(71,419)	30,548

分部資產及負債之對賬：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
資產		
可呈報分部資產總額	513,054	523,696
未分配金額：		
已終止經營業務相關資產	—	78,068
未分配總辦事處及公司資產	151,203	278,916
綜合資產總額	664,257	880,680
負債		
可呈報分部負債總額	321,361	326,151
未分配金額：		
已終止經營業務相關負債	—	95,595
未分配總辦事處及公司負債	249,989	285,416
綜合負債總額	571,350	707,162

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

11. 分部資料(續)

(iii) 地理資料：

有關本集團非流動資產(按資產所在地劃分)的資料詳述如下：

	非流動資產	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
香港	5,187	6,450
中國(香港除外)	327	29
新加坡	—	2,251
綜合總額	5,514	8,730

(iv) 主要客戶收益：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
物料貿易分部		
客戶B	359,929	—
客戶C*	—	748,826
客戶D	445,229	462,426
樓宇建造及其他建造相關業務以及物業維修保養分部		
客戶A	606,635	700,384

* 截至二零二三年三月三十一日止年度，來自該等客戶收益佔本集團總收益少於10%。

12. 融資成本

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
來自一名關聯方貸款的利息開支	35,042	33,453
銀行貸款及其他貸款的利息開支	4	301
租賃負債利息開支(附註21)	117	139
	35,163	33,893

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

13. 所得稅開支

有關持續經營業務的所得稅已於損益內確認如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
即期稅項 — 香港利得稅		
本年度撥備	4,316	12,431
上年度撥備不足	3	80
	4,319	12,511
即期稅項 — 中國企業所得稅		
本年度撥備	157	2,157
上年度(超額撥備)/撥備不足	(324)	319
	(167)	2,476
	4,152	14,987

根據開曼群島、塞舌爾共和國及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及法規，本集團毋須於該等地區繳納任何所得稅。

根據兩級制利得稅制度，於香港成立的合資格集團實體的首2百萬港元應課稅溢利將按8.25%(二零二二年：8.25%)稅率繳稅，而超過該金額的溢利將按16.5%的稅率徵收稅項。就其他於香港成立之附屬公司而言，香港利得稅根據估計應課稅溢利按16.5%(二零二二年：16.5%)稅率計提。

中國企業所得稅按25%(二零二二年：25%)稅率計提。

其他地方應課稅溢利之稅項支出按本集團經營所在國家之現行稅率，並根據現有法律、詮釋及慣例計算。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

13. 所得稅開支(續)

持續經營業務之所得稅開支與除稅前(虧損)/溢利乘以適用稅率之積之對賬如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
除稅前(虧損)/溢利(來自持續經營業務)	(71,419)	30,548
除稅前(虧損)/溢利之名義稅項，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	(15,006)	5,763
毋須課稅收入之稅務影響	(879)	(229)
不可扣減開支之稅務影響	5,929	8,389
未確認稅項虧損之稅務影響	14,803	469
兩級制利得稅制度之稅務影響	(165)	(165)
暫時性差額之稅務影響	(181)	371
稅務扣減	(28)	(10)
上年度(超額撥備)/撥備不足	(321)	399
所得稅開支(有關持續經營業務)	4,152	14,987

於報告年末，本集團的未動用稅務虧損112,236,000港元(二零二二年：72,624,000港元)可用於抵銷未來溢利。由於未來溢利流無法預計，本集團並無就112,236,000港元(二零二二年：72,624,000港元)確認遞延稅項資產。約73,614,000港元未確認稅項虧損或會不限期結轉，同時約38,622,000港元未確認稅項虧損將於五年內到期。

14. 持續經營業務之年度(虧損)/溢利

本集團持續經營業務之年度(虧損)/溢利經扣除/(計入)下列各項後列賬：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
核數師薪酬	1,780	1,780
所提供服務的成本	836,543	879,498
售出存貨的成本	1,613,617	2,997,100
物業、廠房及設備折舊	1,161	1,303
使用權資產折舊	2,093	2,968
匯兌收益淨額	(60)	(866)
出售物業、廠房及設備之收益	—	(110)
其他應收款項撇銷	70	—
有關短期租賃及低價值資產租賃之開支	115	121

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

15. 僱員福利開支

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)
員工成本(包括董事酬金)		
— 薪金、花紅及津貼	84,764	79,132
— 退休福利計劃供款	2,202	2,312
— 遣散費	—	1,183
— 以權益結算以股份為基礎之付款	—	1,746
	86,966	84,373

(a) 退休金 — 界定供款計劃

本集團向中國及香港合資格僱員適用之定額供款退休計劃供款。

根據中華人民共和國相關法律及法規，本集團為經由當地政府勞工及安保機關安排入職的僱員投購定額供款退休計劃(「中國退休計劃」)。本集團按當地政府機關所規定金額以適用比率向中國退休計劃供款。僱員退休時，當地政府勞工及安保機關負責向退休僱員支付退休福利。

本集團根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例，為在香港法例第57章香港僱傭條例管轄範圍內受僱的僱員營運強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項定額供款退休計劃，由獨立受託人管理。根據強積金計劃，僱主及僱員各自須按僱員有關收入之5%向該計劃供款，每月有關收入以30,000港元為上限。

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，根據中國退休計劃及強積金計劃，本集團概無沒收供款可供本集團用以扣減現有供款水平。於二零二三年及二零二二年三月三十一日，根據中國退休計劃及強積金計劃亦無沒收供款可供本集團用以扣減未來年度的應付供款。

合共2,202,000港元(二零二二年：2,312,000港元)之供款須於年終向基金支付。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

15. 僱員福利開支

(b) 五名最高酬金人士

本集團年內五名最高酬金人士包括一名董事(二零二二年：二名董事)，其酬金已於附註16呈列之分析中反映。其餘四名(二零二二年：三名)人士酬金載列如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
底薪、花紅及津貼	8,259	7,337
退休福利計劃供款	72	72
	8,331	7,409

酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二三年	二零二二年
1,000,000港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	2
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

16. 董事之利益及權益

(a) 董事酬金

各董事之酬金載列如下：

	截至二零二三年三月三十一日止年度				
	袍金 千港元	薪金、 花紅及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	以股份為 基礎之付款 千港元	總額 千港元
董事姓名					
執行董事					
周哲先生(行政總裁)	—	2,400	—	—	2,400
朱小東先生	—	1,200	—	—	1,200
馮嘉倫先生	1,200	—	—	—	1,200
朱達書博士(附註(a))	31	—	—	—	31
朱凱先生(附註(a))	31	—	—	—	31
獨立非執行董事					
譚德機先生(附註(b))	209	—	—	—	209
王偉軍先生	228	—	—	—	228
黃利平博士	228	—	—	—	228
章晟曼先生(附註(a))	20	—	—	—	20
二零二三年總額	1,947	3,600	—	—	5,547

	截至二零二二年三月三十一日止年度				
	袍金 千港元	薪金、 花紅及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	以股份為 基礎之付款 千港元	總額 千港元
董事姓名					
執行董事					
周哲先生(行政總裁)	—	2,400	3	—	2,403
朱小東先生	—	1,200	—	—	1,200
馮嘉倫先生((附註(c))	761	—	—	873	1,634
獨立非執行董事					
譚德機先生	228	—	—	—	228
黃繼東先生(附註(d))	23	—	—	—	23
王偉軍先生	228	—	—	—	228
黃利平博士(附註(e))	205	—	—	—	205
二零二二年總額	1,445	3,600	3	873	5,921

16. 董事之利益及權益

(a) 董事酬金(續)

附註：

- (a) 朱達書博士、朱凱先生及章晟曼先生於二零二三年二月二十八日獲委任。
- (b) 譚德機先生於二零二三年二月二十八日辭任。
- (c) 馮嘉倫先生於二零二一年八月十三日獲委任。
- (d) 黃繼東先生於二零二一年五月七日辭任。
- (e) 黃利平博士於二零二一年五月七日獲委任。

於本年度，主要行政人員及任何董事概無放棄任何酬金(二零二二年：無)。

(b) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

除綜合財務報表附註43所披露者外，於年末或年內任何時間，概無與本公司為訂約方之本集團業務以及本公司董事及董事的關聯方於當中擁有重大權益(不論直接或間接)有關之重大交易、安排及合約存續。

17. 已終止經營業務

於二零二二年九月十三日，Samba Sky Investments Limited(「Samba Sky」，為本公司之間接全資附屬公司)通知宏宗建築(新加坡)私人有限公司(「宏宗(新加坡)」，為Samba Sky之直接全資附屬公司及本公司之間接全資附屬公司)，其已授權宏宗(新加坡)之董事著手採取行動將宏宗(新加坡)清盤(「清盤」)，並委任宏宗(新加坡)之清盤人。於二零二二年九月十九日，宏宗(新加坡)董事會通過決議案，以委任宏宗(新加坡)的臨時清盤人。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

17. 已終止經營業務(續)

於二零二二年十月十八日，宏宗(新加坡)股東特別大會已通過有關債權人自動清盤之決議案，並已舉行宏宗(新加坡)債權人會議以進行清盤。因此，本集團自二零二二年十月十八日起失去其對宏宗(新加坡)的控制權。已終止經營業務的業績分析載列如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
已終止經營業務之年度虧損：		
收益－客戶合約	102,035	281,329
服務成本	(151,052)	(307,014)
其他收入	4,018	7,154
其他(虧損)及收益淨額	(857)	23
行政開支	(6,360)	(12,431)
補償撥備*	(139,746)	—
融資成本	(4)	(39)
	(191,966)	(30,978)
終止綜合入賬附屬公司之收益(附註40(a))	182,100	—
已終止經營業務之年度虧損 (本公司擁有人應佔)	(9,866)	(30,978)

* 補償撥備指對客戶於結算前就不履行正在進行未完成項目而言所作補償。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

17. 已終止經營業務(續)

已終止經營業務年內虧損包括以下各項：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
所提供服務的成本	151,052	307,014
物業、廠房及設備折舊	273	351
使用權資產折舊	875	881
透過損益按公平值計量之金融資產之公平值虧損/(收益)	272	(23)
匯兌虧損淨額	715	—
出售物業、廠房及設備之收益	(129)	—
有關短期租賃及低價值資產租賃之開支	532	1,018
僱員福利開支	20,434	57,091
來自已終止經營業務的現金流量		
經營活動之現金(流出)/流入淨額	(11,397)	9,699
投資活動之現金流入/(流出)淨額	422	(212)
融資活動之現金流出淨額	(454)	(1,390)
現金(流出)/流入淨額	(11,429)	8,097

18. 股息

董事不建議派發截至二零二三年三月三十一日止年度之任何股息(二零二二年：無)。

19. 每股虧損

來自持續及已終止經營業務

每股基本及攤薄虧損乃根據下列各項計算：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
用於計算每股基本及攤薄虧損的虧損	(85,348)	(13,566)
股份數目	千股	千股 (經重列)
用於計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數	382,602	353,035

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

19. 每股虧損(續)

來自持續及已終止經營業務(續)

由於本公司尚未行使購股權具有反攤薄影響，於計算截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度之每股攤薄虧損時，本公司並無將尚未行使購股權產生之該等潛在攤薄普通股之影響包括在普通股加權平均數之內。

用於計算所呈列兩個年度每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數已就附註44(a)所述之經批准股份重組作出調整。截至二零二二年三月三十一日止年度之每股基本及攤薄虧損已重列。

來自持續經營業務

持續經營業務之每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列各項計算：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
(虧損)/盈利		
用於計算每股基本盈利的虧損	(85,348)	(13,566)
已終止經營業務之年度虧損	9,866	30,978
用於計算持續經營業務每股基本及攤薄盈利的(虧損)/盈利	(75,482)	17,412

計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利用作分母的普通股加權平均數乃與上文詳述用於計算持續及已終止經營業務每股基本及攤薄虧損者相同。

來自己終止經營業務

來自己終止經營業務之每股基本及攤薄虧損為每股2.58港仙(二零二二年：每股8.77港仙)，且基於本公司擁有人應佔已終止經營業務之年度虧損約9,866,000港元(二零二二年：約30,978,000港元)及所使用之分母乃與上文詳述用於計算持續及已終止經營業務每股基本及攤薄虧損之分母相同。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

20. 物業、廠房及設備

	租賃 物業裝修 千港元	傢俬、固定 裝置及設備 千港元	電腦 千港元	汽車 千港元	總額 千港元
成本					
於二零二一年四月一日	2,458	5,051	4,249	7,371	19,129
添置	—	327	211	587	1,125
出售	—	—	—	(508)	(508)
撇銷	—	(172)	—	—	(172)
匯兌差額	—	1	4	—	5
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	2,458	5,207	4,464	7,450	19,579
添置	—	17	234	—	251
出售	—	(502)	—	(1,218)	(1,720)
終止綜合入賬附屬公司	(781)	(3,198)	—	(825)	(4,804)
匯兌差額	(44)	(194)	(7)	(65)	(310)
於二零二三年三月三十一日	1,633	1,330	4,691	5,342	12,996
累計折舊					
於二零二一年四月一日	2,428	4,424	3,231	4,988	15,071
年內支出	17	308	589	740	1,654
出售	—	—	—	(508)	(508)
撇銷	—	(172)	—	—	(172)
匯兌差額	—	1	2	—	3
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	2,445	4,561	3,822	5,220	16,048
年內支出	—	162	634	638	1,434
出售	—	(502)	—	(670)	(1,172)
終止綜合入賬附屬公司	(781)	(2,855)	—	(612)	(4,248)
匯兌差額	(44)	(62)	(5)	(77)	(188)
於二零二三年三月三十一日	1,620	1,304	4,451	4,499	11,874
賬面值					
於二零二三年三月三十一日	13	26	240	843	1,122
於二零二二年三月三十一日	13	646	642	2,230	3,531

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

21. 使用權資產

	租賃物業 千港元
於二零二一年四月一日	3,603
添置	6,191
租賃修訂	(744)
折舊	(3,849)
匯兌差額	(2)
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	5,199
添置	2,092
提前終止租賃	(115)
終止綜合入賬附屬公司	(119)
折舊	(2,968)
匯兌差額	(17)
於二零二三年三月三十一日	4,072

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
使用權資產之折舊開支		
來自持續經營業務	2,093	2,968
來自已終止經營業務	875	881
	2,968	3,849
租賃負債的利息開支(已計入融資成本)		
來自持續經營業務	117	139
來自已終止經營業務	4	39
	121	178
有關短期租賃之開支(已計入銷售及服務成本及行政開支)		
來自持續經營業務	115	121
來自已終止經營業務	506	959
	621	1,080
有關低價值資產租賃之開支(已計入銷售及服務成本及行政開支)		
來自持續經營業務	—	—
來自已終止經營業務	26	59
	26	59
提前終止租賃		
來自持續經營業務	8	—
來自已終止經營業務	—	—
	8	—

租賃現金流出總額之詳情載於附註40(d)。

於兩個年度，本集團租賃不同辦公室供其營運。租賃合約之固定期限訂為2至3年(二零二二年：2至3年)，惟可能擁有可終止物業租賃合約之權利。租賃條款根據個別情況商議，並包含各種不同條款及條件。於釐定租賃期限及評估不可撤銷期限之長短時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行之期限。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

22. 附屬公司權益

於二零二三年三月三十一日，附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記及業務地點/ 法律實體類型	已發行/ 已註冊 及繳足資本	所有權權益/ 投票權/盈利		主要業務
			攤分百分比 直接	間接	
Prosper Ace Investments Limited	英屬處女群島/股份 有限公司	10,000美元	100%	—	投資控股
宏宗建築有限公司(「宏宗」)	香港/有限責任公司	130,000,000港元	—	100%	(附註(i))
宏宗工程有限公司	香港/有限責任公司	11,010,000港元	—	100%	(附註(ii))
其毅建築工程有限公司	香港/有限責任公司	10,000港元	—	51%	提供物業維修保養服務
Great Genius Ventures Limited	英屬處女群島/股份 有限公司	1美元	—	100%	投資控股
香港德源國際貿易有限公司	香港/有限責任公司	100港元	—	100%	鐵礦石貿易
江蘇允順供應鏈管理有限公司	中國/(附註(iii))	人民幣 100,000,000元	—	100%	鐵礦石貿易
江蘇建澤物流有限公司 (「江蘇建澤」)	中國/有限責任公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	提供運輸及相關 服務
Glorious Cosmos Limited	塞舌爾共和國/股份 有限公司	1美元	—	100%	不活躍

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

22. 附屬公司權益(續)

附註：

- (i) 此等附屬公司之主要業務包括提供物業維修保養服務、樓宇建造工程以及改建、翻新、改善及室內裝修工程。
- (ii) 此附屬公司之主要業務包括提供樓宇建造工程以及改建、翻新、改善及室內裝修工程。
- (iii) 根據中國法律為外商獨資企業。

23. 存貨

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
貿易存貨	32,850	79,806

24. 貿易及其他應收款項

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
貿易應收款項	194,656	218,275
減：撥備(附註6(b))	(4,091)	—
預付款項	190,565	218,275
按金及其他應收款項(附註)	92,773	81,920
	16,194	22,433
	108,967	104,353
	299,532	322,628

附註：於二零二三年三月三十一日，按金約3,131,000港元(二零二二年：8,485,000港元)已抵押予若干保險公司以獲得履約保證。

本集團與其他客戶所訂之買賣條款主要依據合約條款訂立。本集團尋求其對未收回應收款項維持嚴格監控。逾期結餘由高級管理人員定期審閱。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

24. 貿易及其他應收款項(續)

貿易應收款項根據發票日期及扣除撥備進行之賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
0至90日	165,299	214,033
91至180日	1,658	739
181至365日	1,167	3,499
超過365日(附註)	22,441	4
	190,565	218,275

附註：22,114,000港元其後已於綜合財務報表獲授權日期前結清。

本集團貿易應收款項之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
港元	24,446	40,173
新加坡元(「新加坡元」)	—	14,936
人民幣	132,045	163,166
美元	34,074	—
	190,565	218,275

25. 合約資產

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
來自履行		
— 改建、翻新、改善及室內裝修工程	5,633	62,837
— 樓宇建造	148,645	183,388
— 物業維修保養	4,032	9,298
	158,310	255,523
應收保固金	21,185	20,170
	179,495	275,693

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

25. 合約資產(續)

有關合約資產之金額根據建造合約應收客戶之結餘，於本集團有權收取已竣工工程但尚未開具賬單的對價時產生，原因為該等權利乃於驗收後方可有效。當該等權利成為無條件時，合約資產轉為應收款項。

於年內概無就過往期間已履行(或部分履行)履約責任確認收益。

預計在超過一年後收回之合約資產金額為15,338,000港元(二零二二年：15,796,000港元)。

26. 透過損益按公平值計量之金融資產

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
上市股本投資，分析為流動資產	—	1,083

上述金融資產賬面值強制根據香港財務報告準則第9號透過損益按公平值計量。

上市股本投資的公平值乃根據現時買入價計算。

27. 已抵押銀行存款以及銀行及現金結餘

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
銀行及現金結餘	12,218	107,108
於三個月內到期的銀行定期存款	54,060	25,800
	66,278	132,908
已抵押銀行存款	60,997	59,832

於二零二三年三月三十一日，本集團的定期存款及質押存款按介乎2.24%至3.45%(二零二二年：0.3%至0.43%)的固定利率計息並有固定期限，本集團因而面臨公平值利率風險。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

27. 已抵押銀行存款以及銀行及現金結餘(續)

本集團之銀行及現金結餘之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
港元	61,742	101,326
人民幣	4,354	1,054
新加坡元	—	30,309
其他貨幣	182	219
	66,278	132,908

所有已抵押銀行存款以港元計值。

於二零二三年三月三十一日，本集團以人民幣計值之銀行及現金結餘達4,061,000港元(二零二二年：1,052,000港元)。人民幣兌換為其他貨幣須遵守中國外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理條例之規定。

28. 貿易及其他應付款項

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
貿易應付款項	125,488	137,706
應付保固金	23,429	59,134
	148,917	196,840
應計開支及其他應付款項	185,580	200,461
減：非流動部分	(487)	(487)
	185,093	199,974
	334,010	396,814

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

28. 貿易及其他應付款項(續)

貿易應付款項根據收貨或享用服務的日期進行之賬齡分析如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
0至90日	101,968	134,889
91至180日	—	40
181至365日	7,365	683
超過365日	16,155	2,094
	125,488	137,706

本集團貿易應付款項之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
港元	38,642	67,508
新加坡元	—	44,012
人民幣	63,072	26,186
美元	23,774	—
	125,488	137,706

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

29. 租賃負債

	最低租賃付款		最低租賃付款之現值	
	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
一年內	2,274	3,230	2,004	3,108
多於一年，但不超過兩年	1,044	1,697	900	1,678
多於兩年，但不超過五年	695	—	669	—
	4,013	4,927	3,573	4,786
減：未來融資支出	(440)	(141)	不適用	不適用
租賃責任之現值	3,573	4,786	3,573	4,786
減：須於12個月內到期清償之金額 (於流動負債項下列示)			(2,004)	(3,108)
須於12個月後到期清償之金額			1,569	1,678

租賃負債應用之加權平均增量借款利率介乎3.63%至14.16%(二零二二年：2.12%至7.00%)。

租賃負債以下列貨幣計值：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
港元	3,573	4,197
新加坡元	—	589
	3,573	4,786

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

30. 合約負債

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
合約負債		
— 建築服務	2,678	27,025
— 交付物料	525	14,461
	3,203	41,486

有關建築服務及交付物料之合約負債為就提供建築服務所收取相關短期墊款及自客戶就購買鐵礦石、鑄鐵及煤炭收取之預收款項。

合約負債變動：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
於四月一日結餘	41,486	32,515
因年內確認收益計入期初合約負債而致合約負債減少	(16,239)	(32,515)
因失去附屬公司控制權而減少	(19,852)	—
因交付物料／建築服務支付預付款項而致合約負債增加	51	41,486
匯兌差額	(2,243)	—
於三月三十一日結餘	3,203	41,486

31. 應收／(付)關聯方款項

(a) 應收一名關聯方款項

該款項指本集團代表黃先生支付的有關保險公司為擔保宏宗(新加坡)的建築項目而作出履約保證金額的賠償金額，該項目由黃先生背對背擔保。由於宏宗(新加坡)進入清盤階段，若干正在進行的未竣工項目亦於年內暫停，該等未竣工項目的客戶要求保險公司就宏宗(新加坡)表現不佳的情況進行賠償。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

31. 應收／(付)關聯方款項(續)

(b) 應付關聯方款項為：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
Mega Start Limited (「Mega Start」)(附註(i))	(2,600)	(2,600)
黃先生(附註(ii))	(9,345)	(14,879)
	(11,945)	(17,479)

附註：

- (i) 該款項指主要股東及周哲先生(本公司主席兼執行董事)全資擁有之公司Mega Start持有的可換股債券本金。於到期日，本公司及Mega Start同意將可換股債券的本金24,000,000港元轉撥至應付關聯方款項。21,400,000港元已在截至二零二二年三月三十一日止年度內結算。餘額為無抵押、免息且須按的要求償還。
- (ii) 667,000港元(二零二二年：6,201,000港元)的結餘包括附註33所載本公司若干附屬公司董事黃先生所提供貸款的應付利息。餘額8,678,000港元(二零二二年：8,678,000港元)無抵押、免息且須按的要求償還。

32. 應付一名董事款項

該結餘為無抵押、免息且並無固定還款期限。

33. 來自一名關聯方之貸款

於二零二二年三月三十一日，來自一名關聯方之貸款指黃先生向本公司全資附屬公司(即Magic Choice及宏宗)提供之貸款。有關貸款為無抵押、按年利率3.8%計息且須於二零二一年九月償還。倘拖欠還款，拖欠款項則按每月2%計息。

於二零二二年九月十九日，宏宗已向黃先生償還約42,041,000港元，作為清償上述未償還貸款的部分本金及違約利息。

同日，Magic Choice、宏宗及黃先生訂立新協議，為上述未償還貸款餘額進行再融資，據此，黃先生同意授出新貸款，向Magic Choice及宏宗分別授出約102,124,000港元及105,000,000港元。上述各項貸款之適用年利率為9.8%。向Magic Choice及宏宗提供之貸款的到期日分別為二零二三年九月十八日及二零二四年九月十八日。兩筆貸款的利息均須於每月18日(或倘該日並非工作日，則為緊隨其後的工作日)償還，直至貸款到期日止。

於二零二三年六月二十八日，Magic Choice、宏宗及黃先生訂立協議，以將向Magic Choice及宏宗提供之貸款的到期日再延長一年，利率為13%，即時生效。向Magic Choice及宏宗提供之貸款的到期日分別延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

34. 其他貸款

該等貸款指從三名獨立第三方借入的貸款。有關貸款為無抵押，按年利率8%計息，到期日介乎二零二二年九月一日至二零二三年二月一日。所有未償還結餘已於截至二零二三年三月三十一日止年度提前結清。

35. 銀行融資

於二零二三年三月三十一日，本集團可動用的銀行融資約為69,500,000港元(二零二二年：109,500,000港元)，已動用約12,796,000港元(二零二二年：23,648,000港元)。該等銀行融資與透支、循環定期貸款、信用證、信託收據及履約保證有關，並由一家附屬公司的已抵押銀行存款及本公司及黃先生提供的擔保抵押。

36. 股本

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
法定： 10,000,000,000股每股面值0.002港元之普通股	20,000	20,000
已發行及繳足： 8,999,998,994股每股面值0.002港元之普通股 (二零二二年：7,499,999,994股每股面值0.002港元之普通股)	18,000	15,000

本公司已發行股本的變動概述如下：

	已發行 股份數目	已發行 股份面值 千港元
於二零二一年四月一日	6,000,000,000	12,000
就供股發行之股份(附註(a))	1,499,999,994	3,000
於二零二二年三月三十一日及二零二二年四月一日	7,499,999,994	15,000
已發行股份(附註(b))	1,499,999,000	3,000
於二零二三年三月三十一日	8,999,998,994	18,000

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

36. 股本(續)

附註：

- (a) 於二零二一年六月一日，本公司宣佈建議按每持有四股現有已發行股份獲發一股新普通股(「供股股份」)之基準按認購價每股供股股份0.02港元進行供股(「二零二一年供股」)，向合資格股東發行1,500,000,000股供股股份以籌集不超過30百萬港元(扣除相關開支前)。二零二一年供股已於二零二一年八月四日完成，而本公司的已發行股份數目增加1,499,999,994股。因此，在扣除相關成本約1,525,000港元後，股本及股份溢價分別錄得進賬3,000,000港元及25,475,000港元。
- (b) 於二零二三年二月十日，本公司、一名獨立企業認購方及五名獨立個人認購方就配售1,499,999,000股每股面值0.002港元的普通股訂立認購協議，配售價為每股0.015港元。配售已於二零二三年二月二十三日完成，已發行股份溢價約為19,350,000港元(扣除股份發行開支約150,000港元)已計入本公司股份溢價賬，而約3,000,000港元則計入股本。

本集團管理其資本之目標為確保本集團能夠持續經營並通過優化債務及權益結餘為股東爭取最大回報。

本集團通過考慮資本成本及與各類資本相關之風險以不時檢討資本結構。本集團將透過派付股息、發行新股及股份回購以及發行新債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務，以平衡其總體資本結構。

本集團根據債務對經調整資本比率基準監察其資本。此比率乃按照債務淨額除以經調整資本計算。債務淨額包括貿易及其他應付款項、來自一名關聯方之貸款、應付關聯方及董事款項以及租賃負債(二零二二年：其他貸款、貿易及其他應付款項、來自一名關聯方之貸款、應付關聯方及董事款項以及租賃負債)。經調整資本包括所有股權組成部分(即股本、累計虧損及其他儲備)加債務淨額。

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
債務總額	559,469	645,229
減：銀行及現金結餘 已抵押銀行存款	(66,278) (60,997)	(132,908) (59,832)
債務淨額	432,194	452,489
權益總額	92,907	173,518
債務對經調整資本比率	82%	72%

債務對經調整資本比率由72%上升至82%，主要由於年內產生虧損導致股權減少。

對本集團施加之外部資本要求為：(i)為維持其於聯交所之上市地位，其股份須有至少25%的公眾持股量；及(ii)須履行計息借款附帶的財務契諾。

違反財務契諾將導致銀行立即催還借款。截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，概無違反任何計息借款的財務契諾。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

附註	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
非流動資產		
於附屬公司之投資	—	—
流動資產		
預付款項及按金	543	437
應收一名關聯方款項	19,591	—
應收附屬公司款項	124,788	109,995
銀行及現金結餘	12	13
	144,934	110,445
流動負債		
其他應付款項	13,221	9,405
應付一名董事款項	2,330	2,680
應付一名關聯方款項	2,600	2,600
應付附屬公司款項	77,391	58,981
其他貸款	—	4,105
	95,542	77,771
流動資產淨額	49,392	32,674
資產淨額	49,392	32,674
股本及儲備		
股本	18,000	15,000
儲備	37(b) 31,392	17,674
權益總額	49,392	32,674

董事會於二零二三年六月三十日批准並由下列人士代表簽名：

周哲
董事

朱小東
董事

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

37. 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	股份 溢價賬 千港元 (附註38(b)(i))	購股權儲備 千港元 (附註39)	累計虧損 千港元	總額 千港元
於二零二一年四月一日	300,824	—	(269,861)	30,963
年內虧損	—	—	(40,510)	(40,510)
就供股發行股份(附註36)	25,475	—	—	25,475
確認以股份為基礎之付款	—	1,746	—	1,746
於二零二二年三月三十一日及 二零二二年四月一日	326,299	1,746	(310,371)	17,674
年內虧損	—	—	(5,632)	(5,632)
發行股份(附註36)	19,350	—	—	19,350
於二零二三年三月三十一日	345,649	1,746	(316,003)	31,392

38. 儲備

(a) 本集團

本集團之儲備金額及其變動於綜合損益及其他全面收益表以及綜合權益變動表呈列。

(b) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價賬

根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第六號法則,經綜合及修訂),本公司之股份溢價賬可分派予其股東,前提是緊隨建議分派股息之日後,本公司將有能力償還其於日常業務過程中到期的債項。

(ii) 外幣換算儲備

外幣換算儲備包括換算海外業務財務報表產生之所有外匯差額。此儲備根據綜合財務報表附註4(d)所載會計政策處理。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

38. 儲備(續)

(b) 儲備性質及目的(續)

(iii) 資本儲備

往年的資本儲備包括下列各項：

- 宏宗向宏宗置業有限公司當時的股東以折讓約2,776,000港元收購其全部股權，此被視作本公司擁有人之出資。
- 宏宗根據彌償契據向其前股東收回約866,000港元的彌償稅項，此被視作本公司擁有人之出資。

(iv) 法定儲備

根據澳門商法典之條文，本公司於澳門註冊成立之附屬公司須將年度純利之25%轉撥至法定儲備，直至該儲備結餘達到該附屬公司註冊資本之50%為止。法定儲備不可分派予股東。由於該附屬公司於本年及前一年均錄得虧損，故於該兩年均無作出轉撥。

(v) 法定盈餘儲備

根據中國適用法律及法規，不可分派之法定盈餘儲備自本集團中國附屬公司之除稅後溢利劃撥。

(vi) 其他儲備

其他儲備指根據為籌備本公司股份於二零一二年一月在聯交所上市而進行集團重組所收購附屬公司之已發行股本面值與所支付代價之差額。

39. 購股權計劃

根據本公司股東於二零一一年十二月十九日通過之書面決議案，本公司採納一項購股權計劃(「二零一一年計劃」)，以吸引及挽留最佳人員、向合資格參與者給予額外獎勵及促進本集團業務成功發展。

於二零二一年九月三十日，已通過一項普通決議案以終止二零一一年計劃。新購股權計劃(「二零二一年計劃」)將於十年內有效。

該計劃之合資格參與者包括本集團僱員(全職或兼職)、董事、顧問或諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶及業務夥伴或服務供應商。

未經本公司股東事先批准，根據二零二一年計劃可能授出之購股權所涉及股份總數，不得超過本公司於任何時點已發行股份之10%。未經本公司股東事先批准，於任何一年內向任何人士已授出及可能授出之購股權所涉及已發行及將予發行之股份數目，不得超過本公司於任何時點已發行股份之1%。向主要股東或獨立非執行董事授出之購股權倘超過本公司股本之0.1%或價值超過5百萬港元，則必須經本公司股東事先批准。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

39. 購股權計劃(續)

已授出之購股權必須於作出有關要約日期(包括當日)起計七日內接納，須就每份購股權支付1港元。購股權可於本公司董事可能釐定之期間內任何時間行使，惟有關期間不得超過授出日期起計十年。行使價須由本公司董事釐定，其不會低於以下之較高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

於二零二三年三月三十一日，本公司根據二零一一年計劃授出合共149,999,998(二零二二年：149,999,998)份購股權，佔本公司已發行股本約1.67%。除非董事另行釐定，否則二零一一年計劃並無規定購股權行使前必須持有的最短期限。二零一一年計劃之餘下年期約為10年，將於二零三一年九月二十九日屆滿。

購股權特定類別詳情如下：

年份	授出日期	歸屬期	行使期	行使價
二零二一年	二零二一年八月十三日	不適用	二零二一年八月十三日至 二零二六年八月十二日	0.03港元

倘自授出日期起5年後仍未行使購股權，則購股權會到期。僱員離開本集團後3個月，購股權則會被沒收。

年份	於二零二二年 四月一日 尚未行使	期內授出	於二零二三年 三月三十一日 尚未行使
二零二一年	149,999,998	—	149,999,998
於期末可予行使			149,999,998
加權平均行使價	0.03港元	不適用	0.03港元

年份	於二零二一年 四月一日 尚未行使	期內授出	於二零二二年 三月三十一日 尚未行使
二零二一年	—	149,999,998	149,999,998
於期末可予行使			149,999,998
加權平均行使價	不適用	0.03港元	0.03港元

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

39. 購股權計劃(續)

於期末尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期為3.37年(二零二二年：4.37年)。

購股權於二零二一年八月十三日授出。於該日所授出購股權的估計公平值為1,746,000港元。

有關公平值乃使用二項式模型計算得出。該模型的輸入數據如下：

發行日期	二零二一年 八月十三日
股價	0.029港元
行使價	0.030港元
預期波幅	72.168%
預計年期	5年
無風險利率	0.656%
預期股息率	0%

預期波幅乃以本公司股價於過去五年之歷史波幅釐定。該模型所用預計年期已按管理層之最佳估計就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響而調整。

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度就本公司授出之購股權確認總開支1,746,000港元。

40. 綜合現金流量表附註

(a) 失去附屬公司之控制權

誠如綜合財務報表附註17所述，於二零二二年十月十八日，本集團於委任清盤人進行清盤時終止經營宏宗(新加坡)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

40. 綜合現金流量表附註(續)

(a) 失去附屬公司之控制權(續)

失去控制權當日的總負債淨額如下：

	總額 千港元
物業、廠房及設備	556
使用權資產	119
透過損益按公平值計量的金融資產	752
貿易及其他應收款項	31,523
合約資產	1,670
銀行及現金結餘	18,804
租賃負債	(122)
合約負債	(19,852)
貿易及其他應付款項	(70,397)
補償撥備	(139,746)
已出售負債淨額	(176,693)
解除外幣換算儲備	(5,407)
終止綜合入賬附屬公司之收益(附註17)	182,100
總代價	—
代價之支付方式	
現金	—
終止合併產生之現金流出淨額：	
已收現金代價	—
終止合併的現金及現金等價物	(18,804)
	(18,804)

(b) 收購一間附屬公司

於二零二三年一月五日，本集團收購江蘇建澤的全部股權，總代價為人民幣7,350,000元(相當於8,318,000港元)。於年內，江蘇建澤從事運輸及物流服務。該收購旨在降低銷售鐵礦石及相關產品的運輸成本。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

40. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 收購一間附屬公司(續)

所購可識別資產及負債於收購日期的公平值如下：

	總額 千港元
於一間聯營公司之投資	277
貿易及其他應收款項	4,412
透過損益按公平值計量的金融資產	4,274
銀行及現金結餘	17
貿易及其他應付款項	(982)
	7,998
商譽	320
總代價	8,318
代價之支付方式	
現金	2,094
應付代價	6,224
	8,318
收購時產生之現金流出淨額：	
已付現金代價	(2,094)
所購現金及現金等值物	17
	(2,077)

收購貿易及其他應收款項之公平值與其賬面總值相若。

收購江蘇建澤所產生之商譽歸屬於合併後預期未來經營協同效應。

於收購日期及報告期末內，江蘇建澤分別為本集團的收益及年內溢利貢獻約2,181,000港元及247,000港元。

倘該收購於二零二二年四月一日完成，本集團來自持續經營之年內收益將為2,469,297,000港元，而來自持續經營之年內虧損為73,601,000港元。備考資料僅供說明之用，不一定顯示本集團於二零二二年四月一日完成收購事項時實際達到的收益及經營業績，亦無意作為日後業績的預測。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

40. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團因融資活動對其負債產生之變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債是指以往現金流量或未來現金流量在本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量之負債。

	二零二二年	添置租賃	終止確認	終止綜合入賬					二零二二年
	四月一日	物業	租賃負債	現金流量	利息開支	附屬公司	結餘轉撥	匯兌差額	三月三十一日
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
租賃負債	4,786	2,092	(107)	(3,179)	121	(122)	—	(18)	3,573
應付關聯方款項	17,479	—	—	(35,405)	35,042	—	(5,171)	—	11,945
應付一名董事款項	2,680	—	—	(350)	—	—	—	—	2,330
來自一名關聯方之									
貸款	218,878	—	—	(16,925)	—	—	5,171	—	207,124
其他貸款	4,105	—	—	(4,105)	—	—	—	—	—
	247,928	2,092	(107)	(59,964)	35,163	(122)	—	(18)	224,972

	二零二一年	添置租賃	終止確認	二零二二年					
	四月一日	物業	租賃負債	現金流量	利息開支	匯兌差額	三月三十一日		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
租賃負債			3,683	6,191	(744)	(4,559)	178	37	4,786
應付關聯方款項			24,784	—	—	(40,758)	33,453	—	17,479
應付一名董事款項			1,700	—	—	980	—	—	2,680
來自一名關聯方之貸款			243,009	—	—	(24,131)	—	—	218,878
其他貸款			3,255	—	—	556	294	—	4,105
			276,431	6,191	(744)	(67,912)	33,925	37	247,928

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

40. 綜合現金流量表附註(續)

(d) 租賃現金流出總額

已計入綜合現金流量表中的租賃金額包括下列各項：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
於經營現金流量內	647	1,139
於融資現金流量內	3,179	4,559
	3,826	5,698

該等金額與以下各項有關：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
已付租賃租金	3,826	5,698

41. 或然負債

因向客戶履約而向銀行或保險公司作出賠償

履約保證金額約28,411,000港元(二零二二年：約116,153,000港元)，以本集團若干客戶為受益人由銀行或保險公司授出以作為本集團妥為履行及遵守本集團與該等客戶之間所訂立建造合約項下責任之擔保。倘本集團未能就已作出履約保證之客戶提供令人滿意之表現，該等客戶可要求銀行或保險公司向彼等支付該金額或有關要求規定之該等金額。本集團其後將有責任對該等銀行或保險公司作出相應補償。履約保證將於相關客戶合約工程竣工時解除。於報告期末，董事認為根據上述任何擔保而向本集團提出申索之可能性不大。於報告期末，本集團於該等擔保項下之最大責任為於該日期之尚未償還款項。

除上文所披露者外，本公司若干附屬公司就有關分包費、人身傷害賠償及違反建造合約之若干索償、訴訟、仲裁及潛在索償成為被告。經審慎考慮各個案及參考法律意見後，本公司董事認為，因了結法律索償而造成任何流出的可能性極低。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

42. 經營租賃安排

本集團作為承租人

本集團定期就辦公室、設備、汽車及員工宿舍訂立短期租約。於二零二三年三月三十一日，短期租賃組合與附註21所披露的短期租賃開支之短期租賃組合相似。於二零二二年三月三十一日，與該等辦公室、設備、汽車及員工宿舍有關的未償還租賃承擔為324,000港元。

43. 關聯方交易

(a) 除綜合財務報表其他部分披露之關聯方交易及結餘外，本集團於年內與其關聯方訂有下列交易：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
支付一名本公司若干附屬公司之董事之利息開支(附註)	35,042	33,453

附註：該款項指利息開支，其收取自根據日期分別為二零一三年十二月一日及二零二二年九月十九日之貸款協議來自黃先生之貸款。來自一名關聯方貸款期限之詳情載於附註33。

(b) 主要管理人員報酬

年內已付本公司董事之酬金的薪酬詳情載於附註16(a)。

於年內董事及其他主要管理層成員之薪酬載列如下：

	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元
短期福利	12,286	11,041
以股份為基礎之付款	—	1,746
	12,286	12,787

(c) 約28,411,000港元(二零二二年：44,354,000港元)之履約保證金由黃先生擔保。

(d) 於二零二二年三月三十一日，黃先生就若干建築項目財務擔保向本集團若干附屬公司提供背對背擔保57,885,000港元。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度

44. 報告期後事項

- (a) 於二零二三年二月十七日，董事會建議執行：(i) 股份合併，基準為將每二十(20)股每股面值0.002港元的已發行及未發行普通股股份(「現有股份」)合併為一(1)股每股面值0.04港元的合併股份(「合併股份」)；(ii) 將於聯交所買賣的每手買賣單位由2,000股現有股份改為10,000股合併股份；(iii) 削減股份溢價賬，以抵銷股份合併生效日期的累計虧損；(iv) 股本削減，每一(1)股合併股份拆細為四(4)股每股面值0.01港元的股份。上述建議變更須待股東批准，並須符合於二零二三年二月十七日及二零二三年二月二十四日之公佈所披露的若干條件後方可執行。

股東特別大會已於二零二三年四月六日舉行，且上述建議變更已獲批准。於綜合財務報表授權刊發日期，建議變更(i)、(ii)及(iii)已獲執行。

- (b) 於二零二三年六月二十八日，Magic Choice、宏宗及黃先生訂立協議以將Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期延後一年，年利率為13%，即時生效。Magic Choice及宏宗獲發放貸款之屆滿日期分別延長至二零二四年十月三十一日及二零二五年九月三十日。

45. 比較數字

綜合損益及其他全面收益表中來自已終止經營業務之比較業績已獲重列，以符合將該等業務呈列為本年度已終止經營業務。

五年財務概要

綜合業績

	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元 (經重列)	二零二三年 千港元
收益	1,237,444	6,246,513	5,236,876	3,991,555	2,462,942
除稅前溢利/(虧損)	(142,220)	(4,394)	11,389	30,548	(71,419)
所得稅開支	(3,231)	(14,571)	(6,282)	(14,987)	(4,152)
已終止經營業務之年度虧損	—	—	—	(30,978)	(9,866)
以下人士應佔溢利/(虧損)：					
母公司擁有人	(145,451)	(18,965)	7,216	(13,566)	(85,348)
非控股權益	—	—	(2,109)	(1,851)	(89)

綜合資產及負債

	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二三年 千港元
資產總額	733,226	1,038,986	858,846	880,680	664,257
負債總額	(581,943)	(907,162)	(706,791)	(707,162)	(571,350)
總權益	151,283	131,824	152,055	173,518	92,907