
此乃要件 請即處理

閣下如對本通函或應採取之行動任何方面有任何疑問，應諮詢閣下之持牌證券交易商或其他證券註冊機構、銀行經理、律師、專業會計師或其他專業顧問。

閣下如已售出或轉讓名下所有國浩集團有限公司之股份，應立即將本通函送交買主或承讓人，或經手買賣或轉讓之銀行、持牌證券交易商或其他代理商，以便轉交買主或承讓人。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通函之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本通函全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容所引致之任何損失承擔任何責任。

本通函僅旨在提供資料，並不構成收購、購買或認購國浩集團有限公司或任何其他公司證券之邀請或要約。



國浩集團有限公司 **Guoco Group Limited**

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：53)

主要交易

由All Global Investments Limited

就The Rank Group Plc

提出強制性現金收購建議

董事會函件載於本通函第4至8頁。

香港，二零一一年六月十三日

目 錄

	頁次
釋義	1
董事會函件	4
附錄一 — 國浩集團之財務資料	9
附錄二 — Rank集團之財務資料	11
附錄三 — 一般資料	146

釋 義

在本通函內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「接納條件」	指	具有載於本通函董事會函件內標題為「接納條件」段落中的意思
「購買事項」	指	收購人於二零一一年五月六日以每股150便士向Genting Berhad (雲頂公眾有限公司) 集團成員購買45,251,203股Rank股份之事宜。董事經作出一切合理查詢後所知、所悉及所信，Genting Berhad集團成員乃獨立於國浩及其關連人士(定義見香港上市規則第14章)之第三方
「該公佈」	指	國浩於二零一一年五月九日就購買事項及收購建議而作出之公佈
「董事會」	指	董事會
「本通函」	指	國浩就主要交易而刊發予股東之本通函
「收市價」	指	於指定日由英國上市管理局每日官方列表中引申出之Rank股份市場收市中位價
「一致行動團體」	指	收購人及其一致行動人士
「一致行動人士」	指	就一名人士而言，指在Rank股份之投票事宜上與該人士行動一致(根據英國收購守則所賦予之涵義)的人士
「董事」	指	國浩之董事
「財務顧問」	指	Evercore Partners Limited
「第一個收購截止日」	指	二零一一年六月七日下午一時正(倫敦時間)
「接受表格」	指	隨同收購建議文件(假若Rank股東以股票形式持有Rank股份)所附上之接受及授權表格
「GOL」	指	GuoLine Overseas Limited，擁有235,198,529股國浩股份(相當於國浩於最後實際可行日期的已發行股本總額71.48%)之股東
「國浩」或「本公司」	指	國浩集團有限公司，一家於百慕達註冊成立之有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司主板上市
「國浩集團」	指	國浩及其不時之附屬公司

釋 義

「國浩股份」	指	國浩已發行股本中每股面值0.50美元之普通股股份
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「港元」	指	港元，香港之法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「最後實際可行日期」	指	二零一一年六月七日，即本通函付印前為確定收錄於本通函之若干資料之最後實際可行日期
「倫敦交易所」	指	倫敦證券交易所
「主要交易」	指	根據香港上市規則第14章構成國浩的主要交易的收購建議
「收購建議」	指	根據英國收購守則第9條所提出之強制性現金收購建議，按條款收購所有倘未由國浩集團所擁有之Rank股份，惟受限於收購建議文件及接受表格(若適用)所載之條件，包括該收購建議之任何隨後修訂、變動、延長及更新(若條文容許)
「收購建議文件」	指	日期為二零一一年五月十七日之正式文件，載列收購建議之條款及接納條件及隨附之接受表格
「收購價」	指	每股收購股份現金150便士
「收購股份」	指	所有已發行及將發行而並未由國浩集團擁有之Rank股份
「收購人」	指	All Global Investments Limited，一家於開曼群島註冊成立之有限公司，並為國浩之全資附屬公司
「披索」	指	菲律賓披索，菲律賓共和國之法定貨幣
「中國」	指	中華人民共和國
「Rank」	指	The Rank Group Plc，一家於英格蘭及威爾斯註冊成立的公司，其股份於倫敦交易所上市(股份代號：RNK)
「Rank集團」	指	Rank及其不時之附屬公司

釋 義

「Rank股份計劃」	指	The Rank Group Plc 2010長期獎勵計劃、The Rank Group Plc 2005長期獎勵計劃、The Rank Group Plc 2002行政人員股份認購權計劃及The Rank Group Plc隨賺隨儲蓄(Save-As-You-Earn)股份認購權計劃
「Rank股東」	指	Rank股份不時之持有人
「Rank股份」	指	Rank股本中每股面值13 ⁸ / ₉ 便士之普通股股份
「人民幣」	指	人民幣，中國之法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股東」	指	國浩股份不時之持有人
「英國」	指	大不列顛及北愛爾蘭聯合王國
「英國收購守則」	指	英國城市收購及合併守則(The City Code on Takeovers and Mergers)
「英國收購事務委員會」	指	英國收購及合併事務委員會
「美元」	指	美元，美利堅合眾國之法定貨幣
「英鎊」及「便士」	指	英鎊和便士，英國之法定貨幣
「%」	指	百分比

本通函採用於最後實際可行日期英鎊兌港元、美元兌港元、披索兌港元及人民幣兌港元之匯率分別為：1英鎊兌12.7130港元、1美元兌7.7789港元、1披索兌0.1798港元及1人民幣兌1.2015港元，僅供參考之用。



國浩集團有限公司
Guoco Group Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：53)

執行董事：

郭令燦 (執行主席)

郭令海 (總裁、行政總裁)

陳林興

丁偉銓

註冊辦事處：

Canon's Court
22 Victoria Street
Hamilton HM 12
Bermuda

非執行董事：

郭令山

主要辦事處：

香港
皇后大道中九十九號
中環中心五十樓

獨立非執行董事：

卡達

司徒復可

薛樂德

敬啟者：

主要交易

由All Global Investments Limited 就The Rank Group Plc 提出強制性現金收購建議

緒言

本通函旨在向股東提供主要交易之進一步詳情。

購買事項

於二零一一年五月六日，收購人同意向Genting Berhad(雲頂公眾有限公司)集團成員收購合共45,251,203股Rank股份，相當於Rank已發行股本約11.59%，代價為每股Rank股份150便士(約19.07港元)，總額為6,790萬英鎊(約8.632億港元)。代價由訂約各方參考Rank股份當時之市價，按公平交易原則磋商後達成。

董事會函件

隨著購買事項，國浩集團擁有合共159,486,902股Rank股份，相當於Rank已發行股本約40.84%。

英國收購守則

按照英國收購守則第9條，收購人須提出收購建議，並已於二零一一年五月六日在英國宣佈該收購建議。

收購建議

條款

Rank股份之收購價為每股現金150便士(約19.07港元)，較Rank股份於二零一一年五月五日(即在英國公佈收購建議日期前的交易日)收市價每股146.9便士(約18.68港元)之溢價約2.11%。收購價跟購買事項之每股代價相同。收購價乃最後作價及將不會提高。

收購建議適用於在收購建議日期所有無條件配發或發行及繳足股款之Rank股份，及於收購建議接納期結束日或在受限於英國收購守則及根據收購建議的進一步條款下收購人可決定的較早日期前任何無條件配發或發行及繳足股款之Rank股份(包括在Rank股份計劃下行使股份認購權及/或授予獎勵而所獲配發及發行之Rank股份)。

收購人所收購之收購股份將為繳足股款、附有所有權保證及不附帶一切留置權、抵押、產權負擔、股本權益、優先購買權及任何性質之第三方權益或權利；連同現在或以後所附帶之一切權利，包括但不限於收取及保留Rank於二零一一年五月六日後所宣派、支付或作出之一切股息及其他分派(如有)之權利。

接納條件

收購建議須於第一個收購截止日(或收購人可決定的一個較後時間及/或日期，惟受限於英國收購守則或取得英國收購事務委員會同意)收到有效接納收購建議方可作實，而該等收購股份數目與已收購及經一致行動團體同意待收購之Rank股份合共超過Rank股東大會一般可行使投票權之50%。

Rank股份計劃

由於收購建議成為無條件，收購人將會向Rank股份計劃下之獎勵及股份認購權持有人，就該尚未授予之獎勵及/或尚未行使之股份認購權提出合適的建議。

海外股東

向並非居住於英國的人士提出收購建議，可能會受有關司法權區的法律所影響。

收購建議的價值

以收購價為基準，於最後實際可行日期Rank的全部已發行股本約為5.859億英鎊(約74億港元)，而於最後實際可行日期，已發行收購股份總值約為3.467億英鎊(約44億港元)。現金代價將會從國浩集團內部營運資金中支付。

財務顧問確信，收購人有足夠財務資源應付當收購股份之持有人全面接納收購建議時，以現金代價支付Rank之股東。

收購文件

收購文件連同隨附之接受表格已於二零一一年五月十七日寄發予持有收購股份之Rank股東。

收購建議成為無條件

截至二零一一年六月七日下午一時(倫敦時間)(即第一個收購截止日)，收購人已由Rank股東接獲60,738,410股Rank股份之有效接納收購建議，相當於Rank現已發行股本約15.55%。收購人可將合共220,225,312股Rank股份(即相當於Rank現已發行股本約56.38%)計入達成收購建議之接納條件。

接納條件已於第一個收購截止日達成，收購建議因此在所有方面已成為無條件。

收購建議將繼續開放可供接納直至另行通知，並將於收購建議截止前發出不少於十四天的通知。

其他

購買事項及其後的收購建議已按有關英國反壟斷條例通知英國的競爭管理局 — 公平貿易局(「公貿局」)，及現由公貿局考慮中。公貿局將於二零一一年六月二十七日決定是否批准該收購事項及收購建議或提交至英國競爭委員會作進一步之審核。

收購人的資料

收購人乃一家投資控股公司，以購買事項及進行收購建議為目的。

國浩集團的資料

國浩是一家投資控股及投資管理公司，其附屬公司及聯營公司之主要業務包括自營投資、物業發展及投資、酒店及休閒業務、證券及期貨商品經紀業務、投資顧問服務、銀行及金融業務、保險、基金管理以及商業銀行。

RANK的資料

Rank為一家歐洲博彩公司，主要集中於在英國的賭場及bingo博彩場所業務。其亦於西班牙及比利時營運。

Rank截至二零一零年十二月三十一日止年度及截至二零零九年十二月三十一日止年度的經審核綜合除稅前淨溢利分別為約7,450萬英鎊(約9.471億港元)及約5,280萬英鎊(約6.712億港元)。Rank截至二零一零年十二月三十一日止年度及截至二零零九年十二月三十一日止年度的經審核綜合除稅後淨溢利分別為約5,320萬英鎊(約6.763億港元)及約3,850萬英鎊(約4.895億港元)。

Rank於二零一零年十二月三十一日之綜合資產淨值約為7,770萬英鎊(約9.878億港元)。

收購建議的原因

於購買事項前，國浩集團已實益擁有合共約29.25%之Rank已發行股本。由於國浩集團相信Rank為一個吸引的投資機會，國浩集團(透過收購人)進行購買事項以增加其於Rank的股權。

購買事項導致收購人及其一致行動人士擁有Rank超過30%已發行及已繳付股本。因此，收購人須根據英國收購守則第9條提出收購建議。

董事會(包括獨立非執行董事)認為，收購建議之條款乃公平及合理，且符合股東的整體利益。

對國浩集團盈利、資產及負債之財務影響

當Rank成為國浩的附屬公司，Rank的所有盈利、資產及負債將會綜合計入國浩集團之綜合財務報表。

於二零一零年十二月三十一日，國浩集團根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製之未經審核綜合總資產及綜合總負債分別約為109億美元(約848億港元)及36億美元(約280億港元)。於二零一零年十二月三十一日，Rank根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製之經審核綜合總資產及綜合總負債分別約為4.992億英鎊(約63億港元)及4.215億英鎊(約54億港元)。隨著Rank的資產及負債綜合計入國浩集團之綜合財務報表，國浩集團之綜合總資產及綜合總負債預期將會分別增加。

摘錄自Rank之2010年報及財務報表，截至二零一零年十二月三十一日止年度，Rank之經審核綜合淨溢利(除稅後)為約5,320萬英鎊(約6.763億港元)。根據此基準及鑒於Rank之潛在未來前景，Rank之綜合財務業績綜合計入國浩集團將為國浩集團之盈利帶來正面影響。

香港上市規則的含義

根據香港上市規則，購買事項不構成國浩之須予公佈交易。

根據香港上市規則，收購建議(單獨或其與購買事項合併計算)構成國浩之主要交易，須取得股東的批准。倘國浩為批准收購建議召開股東大會，概無股東須放棄投票。國浩已從GOL(持有235,198,529股國浩股份，代表面值超過50%，並有權出席批准收購建議之股東大會及於會上投票之股東)取得股東書面批准。因此，根據香港上市規則第14.44條，國浩毋須就批准收購建議召開股東大會。此通函旨僅在向股東提供資料。

Rank於倫敦交易所上市，並受英國法律、條例及規則限制不能向國浩提供有關Rank的非公開資料，用作編製通函以符合香港上市規則有關Rank及擴大集團的披露規定。本通函載有(當中包括)按香港上市規則第14.67A(2)條所規定資料。根據香港上市規則第14.41(a)條，國浩須於刊發該公佈後十五個營業日內(即二零一一年五月三十一日或之前)向股東寄發本通函。由於需額外時間落實本通函內容，國浩已向香港聯交所申請豁免嚴格遵守香港上市規則第14.41(a)條及延遲寄發本通函至不遲於二零一一年六月二十四日。一份載有按香港上市規則第14.67A(3)條所規定資料的補充通函將於(1)國浩可取得Rank的賬目及記錄以符合香港上市規則有關Rank及擴大集團之披露規定；及(2)國浩可對Rank行使控制權(以較早者為準)的四十五天內寄發予股東。

國浩稍後將適時就收購建議之進展刊發公佈。

附加資料

謹請 閣下垂注本通函所載以下附錄內的資料：

- (i) 國浩集團之財務資料；
- (ii) Rank集團之財務資料；及
- (iii) 一般資料。

此致

列位股東 台照

承董事會命
總裁、行政總裁
郭令海
謹啟

二零一一年六月十三日

已發佈財務資料

請注意國浩截至二零一零年十二月三十一日止六個月的未經審核中期業績報告、國浩二零一零年年報及賬目、國浩二零零九年年報及賬目及國浩二零零八年年報及賬目以唯讀、可列印格式於國浩網站下列網址免費提供：

- (a) 關於國浩截至二零一零年十二月三十一日止六個月的未經審核中期業績報告：

http://www.irasia.com/listco/hk/guoco/interim/ir69547-c_53.pdf

- (b) 關於國浩二零一零年年報及賬目：

<http://202.66.146.82/listco/hk/guoco/annual/2010/car2010.pdf>

- (c) 關於國浩二零零九年年報及賬目：

<http://202.66.146.82/listco/hk/guoco/annual/2009/car2009.pdf>

- (d) 關於國浩二零零八年年報及賬目：

<http://202.66.146.82/listco/hk/guoco/annual/2008/car2008.pdf>

債項聲明

1 借貸

於二零一一年四月三十日(即本通函付印前為編撰本債項聲明之最後實際可行日期)辦公時間結束時，國浩集團有下列未償還借貸：

	百萬美元
銀行貸款	
— 有抵押	2,418
— 無抵押	1,404
	<u>3,822</u>
有抵押其他貸款	882
無抵押短期票據	41
無抵押中期票據	393
有抵押按揭債券股份	407
可換股債券	303
	<u><u>5,848</u></u>

附註：

銀行貸款、其他貸款及按揭債券股份抵押情況為若干發展中物業、固定資產及交易金融資產作出之法定按揭賬面總值為56億美元(約436億港元)。

2 或有負債

(i) 國浩集團之附屬公司GuocoLeisure Limited(「GL」)就二零零二年出售之不同酒店業務向其買家擔保，其後直至二零一二年四月四日期間有關業務扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利(EBITDA)將不會低於每曆年4,620萬美元(約3.594億港元)。擔保於任何一年之最高負債為4,620萬美元(約3.594億港元)，而擔保將於二零一二年四月屆滿。

(ii) 就國浩集團其他或有負債，請參閱載於本通函附錄三內標題為「訴訟」一節中的資料。

3 除上文所述及集團內公司間之負債外，於二零一一年四月三十日，國浩集團並無就按揭、質押、債券、借貸資本、銀行透支、貸款、債務證券或其他類似債項、融資租賃或租購承擔、承兌負債或承兌信用或其他擔保或其他重大或有未償還負債。

董事已確認自二零一一年四月三十日起直至最後實際可行日期為止，國浩集團的債項及或有負債並無重大變動。

營運資金的足夠程度聲明

董事認為根據國浩集團之內部資源及可供動用銀行融資及經考慮購買事項及收購建議後，國浩集團由本通函日期起計12個月內有足夠營運資金應付目前所需。

財務及經營前景

國浩的業務面對的經濟環境仍然複雜，而刺激經濟方案連同遏止通脹的需要將很可能引致若干波幅。新加坡及中國的市場狀況維持大體上具備支持，但英國的前景更具挑戰性。

重大不利變動

據董事所知，國浩集團的財務或經營狀況自二零一零年六月三十日(即國浩集團最近發佈經審核綜合財務報表的編製日期)以來概無任何重大不利變動。

已發佈經審核財務資料

以下為Rank截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表，乃按照國際財務報告準則編製，並摘錄自Rank二零一零年年報及財務報表。

Rank截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核財務報表內提及的特定頁碼及章節參考，可參照Rank二零一零年年報及財務報表(以唯讀、可列印格式於Rank網站http://www.rank.com/downloads/annual_reports/2010/annual_report_and_financial_statements_2010.pdf免費提供)。

集團收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

		二零一零年			二零零九年		
	附註	除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 (附註4) 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 (附註4) 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
持續經營業務							
就免費投注額、推廣及客戶獎勵作出調整前之收入	2	567.8	—	567.8	540.0	—	540.0
免費投注額、推廣及客戶獎勵	2	(23.3)	—	(23.3)	(19.5)	—	(19.5)
收入	2	544.5	—	544.5	520.5	—	520.5
銷售成本	2	(296.1)	—	(296.1)	(278.4)	—	(278.4)
毛利		248.4	—	248.4	242.1	—	242.1
其他經營成本	2	(186.4)	(25.1)	(211.5)	(184.1)	(0.5)	(184.6)
其他經營收入	4	—	38.5	38.5	—	3.3	3.3
集團經營溢利	2, 3	62.0	13.4	75.4	58.0	2.8	60.8
融資：							
— 融資成本		(7.5)	—	(7.5)	(10.9)	—	(10.9)
— 融資收入		0.5	5.6	6.1	0.9	—	0.9
— 其他財務(虧損)收益		(0.5)	—	(0.5)	1.2	—	1.2
總融資(開支)收入淨額	5	(7.5)	5.6	(1.9)	(8.8)	—	(8.8)
除稅前溢利		54.5	19.0	73.5	49.2	2.8	52.0
稅項	6	(16.3)	(8.3)	(24.6)	(14.3)	0.2	(14.1)
持續經營業務年內溢利		38.2	10.7	48.9	34.9	3.0	37.9
已終止業務		—	4.3	4.3	—	0.6	0.6
年內溢利		38.2	15.0	53.2	34.9	3.6	38.5
以下人士應佔：							
母公司股權持有人		38.2	15.0	53.2	34.9	3.6	38.5
權益股東應佔每股盈利							
— 基本(便士)	9	9.8	3.9	13.7	9.0	0.9	9.9
— 攤薄(便士)	9	9.8	3.8	13.6	9.0	0.9	9.9
每股盈利 — 持續經營業務							
— 基本(便士)	9	9.8	2.8	12.6	9.0	0.7	9.7
— 攤薄(便士)	9	9.8	2.7	12.5	9.0	0.7	9.7
每股盈利 — 已終止業務							
— 基本(便士)	9	—	1.1	1.1	—	0.2	0.2
— 攤薄(便士)	9	—	1.1	1.1	—	0.2	0.2

已付及應付權益股東之股息詳情於附註8中披露。

集團全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
全面收益：			
年內溢利		53.2	38.5
其他全面收益：			
匯兌調整(已扣除稅項)		(0.6)	(3.3)
退休福利之精算虧損(已扣除稅項)	28	—	(0.4)
年內全面收益總額		<u>52.6</u>	<u>34.8</u>
以下人士應佔：			
母公司股權持有人		<u>52.6</u>	<u>34.8</u>

全面收益項目之稅務影響於附註6中披露。

資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	集團		公司	
		二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
資產					
非流動資產					
無形資產	10	167.4	178.0	—	—
物業、廠房及設備	11	203.0	187.5	—	—
於附屬公司之投資	13	—	—	1,027.6	1,026.3
遞延稅項資產	20	22.1	23.5	0.4	—
貿易及其他應收賬款	15	<u>2.1</u>	<u>2.1</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
		394.6	391.1	1,028.0	1,026.3
流動資產					
存貨	14	3.4	3.7	—	—
貿易及其他應收賬款	15	27.0	26.0	43.6	43.6
應收所得稅	17	0.2	0.4	—	—
現金及短期存款	25	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
		<u>104.6</u>	<u>94.2</u>	<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
總資產		<u>499.2</u>	<u>485.3</u>	<u>1,071.6</u>	<u>1,069.9</u>
負債					
流動負債					
貿易及其他應付賬款	16	(98.0)	(105.9)	(707.1)	(752.7)
應付所得稅	17	(28.5)	(26.3)	—	—
財務負債					
— 財務擔保	29	—	—	(0.1)	(1.4)
— 貸款及借貸	18	(8.1)	(7.8)	—	—
撥備	21	<u>(6.8)</u>	<u>(9.0)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
		(141.4)	(149.0)	(707.2)	(754.1)
流動負債淨額		<u>(36.8)</u>	<u>(54.8)</u>	<u>(663.6)</u>	<u>(710.5)</u>

	附註	集團		公司	
		二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
非流動負債					
貿易及其他應付賬款	16	(0.2)	(0.3)	—	—
應付所得稅	17	(35.6)	(18.5)	—	—
財務負債					
— 貸款及借貸	18	(189.4)	(242.3)	—	—
遞延稅項負債	20	(6.1)	(6.3)	—	—
撥備	21	(45.8)	(34.6)	—	—
退休福利責任	28	(3.0)	(2.9)	—	—
		<u>(280.1)</u>	<u>(304.9)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
總負債		<u>(421.5)</u>	<u>(453.9)</u>	<u>(707.2)</u>	<u>(754.1)</u>
淨資產		<u>77.7</u>	<u>31.4</u>	<u>364.4</u>	<u>315.8</u>
本公司權益股東應佔					
資本及儲備					
股本	22	54.2	54.2	54.2	54.2
股份溢價		98.2	98.2	98.2	98.2
資本贖回儲備		33.4	33.4	33.4	33.4
匯兌儲備		14.5	15.1	—	—
保留(虧損)盈利		<u>(122.6)</u>	<u>(169.5)</u>	<u>178.6</u>	<u>130.0</u>
股東權益總額		<u>77.7</u>	<u>31.4</u>	<u>364.4</u>	<u>315.8</u>

本財務報表於二零一一年二月二十四日獲董事會批准，並由其代表簽署：

Ian Burke
行政總裁

Paddy Gallagher
財務總監

資本變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

集團	股本 百萬英鎊	股份溢價 百萬英鎊	資本 贖回儲備 百萬英鎊	匯兌儲備 百萬英鎊	可換股債券之 權益部分 百萬英鎊	保留虧損 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
於二零零九年一月一日	54.2	98.2	33.4	18.4	0.3	(208.9)	(4.4)
全面收益：							
年內溢利	—	—	—	—	(0.3)	38.8	38.5
其他全面收益：							
匯兌調整(已扣除稅項)	—	—	—	(3.3)	—	—	(3.3)
退休福利之精算虧損 (已扣除稅項)	—	—	—	—	—	(0.4)	(0.4)
年內全面(開支)收益總額 與擁有人交易：	—	—	—	(3.3)	(0.3)	38.4	34.8
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	—	1.0	1.0
於二零零九年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>15.1</u>	<u>—</u>	<u>(169.5)</u>	<u>31.4</u>
全面收益：							
年內溢利	—	—	—	—	—	53.2	53.2
其他全面收益：							
匯兌調整(已扣除稅項)	—	—	—	(0.6)	—	—	(0.6)
年內全面(開支)收益總額 與擁有人交易：	—	—	—	(0.6)	—	53.2	52.6
已付股權持有人之股息 (見附註8)	—	—	—	—	—	(8.1)	(8.1)
釋除未獲認領股息之應計費用	—	—	—	—	—	0.4	0.4
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	—	1.4	1.4
於二零一零年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>14.5</u>	<u>—</u>	<u>(122.6)</u>	<u>77.7</u>

於兩年內均無非控股權益。

公司	股本 百萬英鎊	股份溢價 百萬英鎊	資本 贖回儲備 百萬英鎊	可換股債券之 權益部分 百萬英鎊	保留盈利 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
於二零零九年一月一日	54.2	98.2	33.4	0.3	157.3	343.4
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(0.3)	(27.7)	(28.0)
與擁有人交易：						
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	0.4	0.4
於二零零九年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>—</u>	<u>130.0</u>	<u>315.8</u>
年內溢利及全面收益總額	—	—	—	—	54.2	54.2
與擁有人交易：						
已付股權持有人之股息(見附註8)	—	—	—	—	(8.1)	(8.1)
釋除未獲認領股息之應計費用	—	—	—	—	0.4	0.4
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	2.1	2.1
於二零一零年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>—</u>	<u>178.6</u>	<u>364.4</u>

現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

附註	集團		公司		
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	
經營活動現金流量					
經營所得現金	23	119.5	69.7	—	0.1
已收利息		6.6	7.9	—	—
已付利息		(5.1)	(11.4)	—	(3.0)
自附屬企業收取之股息 (已付)已收稅項		—	—	77.5	—
		<u>(0.8)</u>	<u>4.3</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
經營活動所得(所用)現金淨額		<u>120.2</u>	<u>70.5</u>	<u>77.5</u>	<u>(2.9)</u>
投資活動現金流量					
收購業務，包括遞延代價	24	(0.1)	(0.3)	—	—
出售業務	24	0.9	—	—	—
就對沖支付的款項淨額		—	(5.2)	—	—
購入無形資產		(6.8)	(3.6)	—	—
購入物業、廠房及設備		(43.4)	(30.7)	—	—
出售物業、廠房及設備之所得款項		<u>0.1</u>	<u>1.6</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
投資活動所用現金淨額		<u>(49.3)</u>	<u>(38.2)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
融資活動現金流量					
已付股權持有人之股息	8	(8.1)	—	(8.1)	—
償還英鎊借貸		—	(158.2)	—	(158.2)
償還銀團貸款		(50.9)	(21.8)	—	—
償還其他貸款		—	(2.0)	—	—
提取銀團貸款		—	101.2	—	—
提取其他貸款		—	2.0	—	—
融資租賃本金付款		(1.0)	(0.7)	—	—
償還附屬公司款項		—	—	(77.5)	—
已收附屬公司款項		—	—	8.1	161.1
		<u>(60.0)</u>	<u>(79.5)</u>	<u>(77.5)</u>	<u>2.9</u>
現金、等同現金項目及銀行透支增加 (減少)淨額					
匯率變動之影響		10.9	(47.2)	—	—
於一月一日之現金及等同現金項目		(0.2)	(0.8)	—	—
		<u>56.8</u>	<u>104.8</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日之現金及 等同現金項目	25	<u>67.5</u>	<u>56.8</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

財務報表附註

1 一般資料及會計政策

一般資料

The Rank Group Plc (「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)在英國(包括海峽群島)、西班牙及比利時經營博彩及投注服務,以及在若干其他市場向博彩業營運商提供商業服務。

本公司為公眾有限公司,在倫敦證券交易所上市,並在英格蘭及威爾斯註冊成立和居駐,註冊編號為03140769。本公司註冊辦事處地址為Statesman House, Stafferton Way, Maidenhead, Berkshire, SL6 1AY。

主要會計政策概要

編製綜合財務報表時採用的主要會計政策載於下文。除另有註明外,該等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

1.1 編製基準

綜合及本公司財務報表乃根據歷史成本法編製,並已就按公平價值計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)重估作出調整。

1.1.1 遵例聲明

綜合及本公司財務報表乃根據歐洲聯盟採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及國際財務報告詮釋委員會詮釋,以及適用於根據國際財務報告準則作出匯報的公司的《二零零六年公司法》編製。

1.1.2 持續經營

董事採納持續經營基準編製綜合財務報表時,已考慮二零一零年內各項影響本集團的事件(詳情請參閱年報第1至第41頁的董事報告書),及檢討了本集團履行銀行契約的預測(詳情請參閱年報第36頁的財務回顧部分)。基於本集團的現金流量預測及營運開支預算,並在經營情況不會從現水平顯著變壞的假設下,董事相信本集團將產生的現金,足以應付最少未來十二個月的借貸需要,並符合本集團的銀行契約條款。

1.1.3 會計估算及判斷

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干重要會計推算,也需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。所得出的會計估算(顧名思義)可能與實際結果不同。涉及需要較多判斷或較為複雜的範疇,或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估算的範疇,在下文中披露。

(a) 無形資產以及物業、廠房及設備的減值估算

本集團每年測試沒有既定使用年限的資產，包括商譽和博彩業牌照，是否出現任何減值。本集團亦會審視需計提攤銷或折舊的資產當發生可能無法收回資產賬面值的事件或情況變化。本集團有關減值的會計政策的其他詳情在附註1.14披露。

政策的執行，需運用會計估算及判斷來釐定與無形資產以及物業、廠房及設備相關的現金產生單位的可收回款額。可收回款額即公平價值減出售成本與在用價值兩者中的較高者。就公平價值減出售成本的估算，會由資深高級管理人員在內部進行，並會參考類似交易的資料、外界房產代理意見，或(若適用)所接獲的要約。在用價值根據財政預算的現金流量推測的估算，選取每一現金產生單位的適當折現率計算。有關假設及估算的其他詳情在附註12披露。

(b) 把賭場及其他博彩業牌照歸類為沒有既定使用年限的無形資產

誠如附註1.12披露，若干賭場及其他博彩業牌照已歸類為沒有既定使用年限的無形資產。這一假設乃建基於管理層相信有關牌照預計帶來淨現金流入的期間並無可預見的限期，而每張牌照除所進駐的物業外，牌照自身也具有價值，因此須每年對每張牌照進行減值審查。

(c) 遞延稅項資產的可收回狀況

遞延稅項資產僅在未來有足夠的應課稅利潤用於抵扣暫時性差異時予以確認。因此，關鍵判斷範疇乃評估是否可能有適當的應課稅利潤可用於抵銷遞延稅項資產。有關已確認遞延稅項資產的其他詳情在附註20披露。

(d) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區(包括現已終止在當地經營業務者)的所得稅。有大量未能確定最終稅項的交易及計算。本集團根據對額外稅項是否將會到期的估計，確認預計稅務審計事宜的負債。倘該等事宜的最終結果與已確認的金額不符，有關差異將影響作出評定期間的財務報表。

(e) 撥備

撥備按附註1.10披露的政策確認。計算有償物業租賃撥備時，會估算該物業及其相關營運所帶來的折現現金流量(包括分租收入)。另外，於釐定出售撥備(包括職業後遺症及人身傷亡索償)的數額及計提的時機時，亦作出了估算。有關撥備的其他詳情在附註21披露。

(f) 或然資產及負債

管理層評估日後會否發生一宗或多宗並非在本公司全權控制範圍內的不確定事件時，需加以判斷。有關判斷得到外界顧問意見及過往判例法(若適用)的支持，並會持續接受評核，確保情況演變獲恰當反映在財務報表上。或然資產的其他詳情在附註30披露，而或然負債的其他詳情在附註31披露。

1.1.4 會計政策及披露項目的變更

(a) 本集團採納的準則、對現有準則的修訂及詮釋

以下新增準則及準則修訂於二零一零年一月一日開始的財政年度首次強制實施。

- 國際財務報告準則第2號「股權支付」(經修訂) — 該準則被修訂，以闡明集團內現金結算的股權支付交易的會計處理方法。該修訂亦取代國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第8號及國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第11號。儘管採納該修訂並未對本集團的財務狀況產生任何影響，但卻使本公司於附屬企業的投資有所增加，及權益賬有相應提升。採納該準則對過往年度的影響輕微。
- 國際財務報告準則第3號「業務合併」(經修訂)及國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」(經修訂) — 該等準則修訂由二零一零年一月一日起應用。國際財務報告準則第3號(經修訂)對於該日期後發生的業務合併的會計處理方法作出重大變更。該等變更影響到非控股權益的估值、交易成本的會計處理、或然代價的初始確認及其後計量，以及分期完成的業務合併。該等變更將影響到已確認商譽的數額、收購發生期內所報告的業績及日後所報告的業績。

國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」(經修訂)規定，附屬公司的權益變更(未失去控制權)視為與所有者以其所有者的身份進行的一項交易入賬。因此，該等交易將不再產生商譽或損益。此外，經修訂準則改變了附屬公司產生虧損及失去附屬公司控制權的會計處理方法。

有關修訂將影響到未來附屬公司的收購或控制權喪失以及與非控股權益交易的會計處理方法。該等修訂已按未來適用法應用，在本期間並無造成任何影響。

- 國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量 — 符合條件的對沖項目」 — 該修訂指明對沖項目的單方面風險，並指明通脹為對沖風險或特定情況下的對沖部分。該修訂沒有對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第17號「向所有者分派非現金資產」 — 此項詮釋就實體向股東分配非現金資產作為儲備分派或股息的安排的會計處理提供指引。該項詮釋沒有對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第18號「客戶資產轉讓」 — 此項詮釋就來自客戶的轉讓資產的會計處理提供指引。該項詮釋沒有對本集團的財務狀況或業績產生任何影響。
- 國際財務報告準則的改進(於二零零九年四月發佈) — 第二批對準則的修訂於二零零九年四月發佈，主要目的為刪除不一致條文及釐清措詞。採納該等修訂並未對本集團的財務狀況及業績產生任何影響。

本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則、詮釋或修訂。

(b) 尚未生效的準則、對現有準則的修訂及詮釋

以下準則、對現有準則的修訂及詮釋已經發佈並須於二零一零年一月一日後開始的會計期間強制實施，但本集團尚未提早採納：

- 國際會計準則第24號「關聯方披露」(修訂本) — 二零一一年一月一日生效
- 國際會計準則第32號「金融工具：呈列，供股權分類」 — 二零一零年二月一日生效
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第14號「最低資金要求的預付款項」 — 二零一一年一月一日生效
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第19號「以股本工具抵銷金融負債」 — 二零一零年七月一日生效
- 國際財務報告準則第9號「金融工具」 — 二零一三年一月一日生效
- 國際財務報告準則的改進(於二零一零年五月發佈) — 二零一零年七月一日或二零一一年一月一日生效

預料採納上述準則、對現有準則的修訂及詮釋不會對首次應用期間的本集團或本公司財務報表造成重大影響。

(c) 其他未來演變

於二零一零年八月十七日，國際會計準則理事會及美國財務會計準則委員會發出一份共同徵求意見稿，要求所有租約須在資產負債表確認，因而將會對承租人和出租人的租約會計處理帶來重大轉變。

本集團大部分物業現時分類為經營租賃，因此，建議改動會對資產負債表造成潛在重大影響(確認無形資產及租賃負債後將資產及負債返計還原)，對收益表亦然(經營溢利及融資成本增加)。本集團現採用直線法確認經營溢利中的經營租約下的租金開支，並披露有關不可撤銷經營租約下未來最低承擔額的額外資料。

由於該等建議尚未正式寫入準則，故現在不可能將有關影響量化。雖然本集團繼續留心觀察財務報告的演進並著手作出準備，惟尚未開始整理及計算影響的內部程序。

1.2 綜合賬目

附屬公司是指本集團有權控制其財務和經營政策的實體，通常體現為對該實體擁有半數以上表決權。在判斷本集團是否對某個實體存在控制權時，本集團會考慮那些目前可行使或轉換的潛在表決權的影響。所有附屬公司均於控制權轉入本集團之日起全面納入合併範圍，於本集團的控制結束日終止合併。

本集團對收購附屬公司的會計處理採用購買法。收購成本按讓予的資產、發行的權益性證券、交換日發生或承擔的債務的公平價值確認。於二零一零年一月一日前，收購成本亦包括為收購而直接發生的其他成本。在業務合併過程中，所收購的可辨認資產、已承擔的負債及或然負債初始計量以收購日的公平價值確認，無需考慮少數股東權益涉及範圍。收購成本與集團享有可辨認淨資產份額的公平價值的差額確認為商譽。如收購成本小於被收購附屬公司淨資產的公平價值，差異直接於入收益表確認。

本集團的內部交易、往來餘額以及未實現收益已被抵銷。除非交易提供了轉讓資產發生減值的證據，否則未實現損失也予以抵銷。應用於附屬公司的會計政策已按需要進行調整，以確保其與本集團所採用的會計政策一致。

本集團並無任何重要的聯營公司或合營企業。

1.3 收入確認

收入包括售出貨品及服務的公平價值，扣除增值稅、銷售退回及折扣。

(a) 博彩收益

賭場收益包括扣除博彩稅前的博彩收益。Bingo 博彩場所收益已扣除獎金但未扣除毛利稅。Rank Interactive (包括體育博彩和互動遊戲) 的收益指博彩收益。所有其他收入均在扣去增值稅 (如適用) 後列賬。免費投注、推廣和客戶獎賞的公平價值亦一律從收入中扣除。

儘管博彩收益乃作為收入披露，惟根據國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，博彩收益乃以收益列賬，並符合收益的定義。

(b) 食物及飲品

銷售食物及飲品的收入在售予客戶時確認。

(c) 融資收入

利息收入按時間比例使用實際利息法確認。

1.4 分類報告

經營分類的呈報方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。主要經營決策者為做出戰略及經營決策的管理團隊 (其成員資料載於年報第43頁)，其負責分配資源及評估經營分類表現。

1.5 外幣換算

綜合財務報表以英鎊呈報，即本公司的功能貨幣。本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量 (「功能貨幣」)。

(a) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣，除了在符合對沖要求準則下在權益中遞延入賬外，結算此等交易產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣性資產和負債，以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在收益表下融資成本或收入內確認。

(b) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團公司(當中沒有惡性通脹貨幣)的業績和財務狀況以下列方法換算為呈列貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表的資產及負債項目按結算日期的收市匯率換算。歐元兌英鎊的結算日收市匯率為1.17(二零零九年：1.13)而美元兌英鎊的收市匯率為1.57(二零零九年：1.61)；
- (ii) 每份收益表中收入和費用項目按照報告期的平均匯率折算，除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數，在此情況下，收支項目按照交易日期的匯率換算。本年度歐元兌英鎊平均匯率為1.17(二零零九年：1.12)而美元兌英鎊平均匯率為1.54(二零零九年：1.57)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額，確認為組成權益的獨立項目。

在綜合賬目時，換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額(扣除沖銷影響後)在收益表確認為出售盈虧的一部分。收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

1.6 金融資產

符合國際會計準則第39號範圍的金融資產分類為按公平價值計入損益的金融資產、貸款及應收款項、持有至到期日的投資及可供出售金融資產，或指定於有效對沖中作為對沖工具的衍生工具(視適用情況而定)。本集團於首次確認時釐定其金融資產的分類。

在下列情況，金融資產應予終止確認：在獲取金融資產所產生現金流量的權利屆滿、被轉讓，或已承擔向第三方支付(在無嚴重延誤情況下)這些現金流量的責任時，並且：

- 所有擁有權的全部風險和回報均已實質上轉讓；或
- 雖然實質上既未保留亦未轉讓所有風險和回報，但轉移了控制權。

本集團的金融資產包括貸款及應收款項，以及現金及等同現金項目。

(a) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或待付，且並無於活躍市場報價的非衍生金融資產，通常計入流動資產，除非到期日超過結算日後12個月，則列作非流動資產。貸款及應收款項包括在資產負債表歸類為貿易及其他應收賬款。

貿易應收賬項首先按公平價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本扣除減值撥備計量。倘有客觀證據顯示本集團無法根據貿易應收賬項的原定條款收回所有款項，則會對應收款項作出減值撥備。債務人出現嚴重財務困難、債務人可能破產或進行財務重組，及拖延或拖欠還款(逾期30日以上)，均視為貿易應收賬項減值的跡象。撥備金額指資產賬面值與按原來實際利率折現的估計日後現

金流量現值的差額。資產的賬面值透過撥備賬而減少，而損失金額在收益表中經營成本下確認。當貿易應收賬項不能收回時，則在貿易應收賬項的撥備賬戶中核銷。期後收回之前核銷的金額，在收益表中經營成本項下核銷。

(b) 現金及等同現金項目

資產負債表內的現金及短期存款包括銀行及庫存現金，以及原到期日為三個月或以下的短期存款。

就現金流量表而言，現金及等同現金項目的組成為：上文界定的現金及短期存款，扣除未償還的銀行透支額。銀行透支額列於資產負債表內流動負債下貸款及借貸一項。

1.7 金融負債

金融負債符合國際會計準則第39號範圍的金融負債分類為按公平價值計入損益的金融負債、貸款及借貸，或指定於有效對沖中作為對沖工具的衍生工具（視適用情況而定）。本集團於首次確認時釐定金融負債的分類。

金融負債於有關責任獲解除、註銷或屆滿時終止確認。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付賬款、貸款及借貸（包括銀行透支）、財務擔保合約以及有價合約。

(a) 貿易及其他應付賬款

貿易應付賬項首先按公平價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。

(b) 貸款及借貸

按公平價值初步確認後，計息貸款及借貸其後會以實際利率法按攤銷成本計量。當負債終止確認及已透過實際利率法攤銷時，收益及虧損會於收益表中確認。

攤銷成本的計算已計及任何收購折扣或溢價，包括屬於實際利率法一部分的費用或成本。實際利率法攤銷計入收益表的融資成本內。

於二零零九年一月到期的可換股債券負債部分的公平價值乃於發行日期釐定，該款額記作一項負債，並按攤銷成本基準列賬，直至債券贖回或到期為止。所得款項餘款被分配至換股選擇權，並確認入股東資金。因此，利息成本在債券年期內逐步上升，因有一個同等但性質相反的權益部分數額通過收益表攤銷為融資成本。

(c) 財務擔保合約（只限本公司）

本公司發行的財務擔保合約即要求發行人作出特定付款，以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具的條款償還到期款項，而招致的損失的合約。財務擔保合約初步按公平價值計量，方式為對一旦違約時導致的現金流出，應用估計違約或然率，其後則按擔保預計年期攤銷計量。

(d) 有償合約

有償合約的政策詳情披露於附註1.10。

1.8 衍生金融工具及對沖活動

本集團於任何一個呈報日均無持有衍生金融工具。

本集團利用一筆貸款作為投資海外附屬公司所承擔外匯風險的對沖。有關對沖有效部分的對沖工具損益作為其他全面收入入賬，而無效部分的損益則在收益表確認。出售海外業務時，任何已直接在權益確認的損益的累計價值將轉撥至收益表。其他詳情披露於附註19。

1.9 租約

租約於起租日測試以確定該租約屬於融資或經營租約，並據此作出會計處理。就二零零五年一月一日前訂立的租約，按照國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第4號的過渡規定，會以二零零五年一月一日作為起租日。單一合約中包含土地租賃及樓房租賃的物業租約，於測試前會拆開為兩個組成部分。

(a) 融資租約

若物業、廠房及設備租賃將擁有資產的風險及回報實質上轉讓予本集團，則列作融資租約。融資租約的資產在開始時按所租賃物業、廠房及設備的公平價值或最低租賃付款的現值，以較低者入賬。每期租金均分攤為負債及財務費用，以達到適用於每期負債所剩餘額的恆常周期利率。相應租賃承擔在扣除財務費用後計入貸款及借貸內。財務費用於租約期內在收益表中支銷。以融資租約獲得的物業、廠房及設備，按資產的可用年期及租約期(以較短者為準)計算折舊。

(b) 經營租約

若物業、廠房及設備租賃並未將擁有資產的風險及回報實質上轉讓予本集團，則列為經營租約。經營租約款項(包括任何租賃優惠或溢價)按照租賃期限以直線法在收益表確認為開支。

1.10 撥備

撥備在當本集團因過去事項須承擔現時的法定或推定的義務，若履行該義務比較有可能導致資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地計量時予以確認。撥備按照履行相關義務所需支出的最佳估計數進行計量。若貨幣時間價值影響重大，則撥備會按稅前折現率折現，該折現率反映(若適用)責任的特定風險。若採納折現，因時間流動引致的撥備增加確認融資成本。

(a) 有償合約

本集團是數份租賃物業合約的訂約方。就現時空置物業的租約，而且租約項下的必要成本超逾潛在分租安排預期會產生的經濟利益，均已作出撥備。若租約經減值測試顯示，物業及其相聯經營業務產生的估計折現現金流量(在確認減值費用後)，不足以抵銷必要租賃成本，則亦須作出撥備。因此，有關租約亦視作有償。

(b) 出售撥備

在出售一項業務後，就應估出售的估計未來成本作出撥備。

1.11 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值入賬，有關成本包括收購該等項目直接應佔的開支。其後成本只有與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠計量時，才會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養工作在產生的財政期間內於收益表列為支出。

資產的折舊採用以下估計可使用年期將成本值按直線法分攤至剩餘價值計算：

— 永久業權及租賃物業	50年或租約期(若較短)
— 物業翻新	5至20年
— 固定裝置、傢具、廠房及機器	3至20年

土地不予折舊。

剩餘價值及可使用年期於各結算日進行檢討，及在適當時按未來適用法調整。

物業、廠房及設備項目會在出售后，或若預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時解除確認。於解除確認資產引致的任何損益(按銷售所得款項淨額與有關資產賬面值的差額計算)在收益表入賬。

開業前成本於產生時在收益表列作開支。

1.12 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超過本集團於收購日期應佔所收購附屬公司的可辨識資產淨值的公平價值的數額。收購附屬公司所產生的商譽乃計入無形資產。商譽每年進行減值測試，按二零零四年一月一日的攤銷成本加上二零零四年一月一日後完成的任何收購的成本，再減累計減值虧損入賬。出售實體的損益乃計入有關所出售實體的商譽的賬面值，但不包括早前根據過往公認會計原則已直接於儲備撇銷的商譽。

就減值測試而言，商譽分配至有關現金產生單位或現金產生單位組別。現金產生單位是本公司可以認定的最小資產組合，其產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組別。

一九九七年十二月三十一日前所進行收購產生的商譽已直接在儲備撇銷。

(b) 賭場及其他博彩業牌照及專營權

本集團將所取得的賭場及其他博彩業牌照及專營權資本化。資本化款額是就一項產業或業務及相關牌照所付價格，與沒有牌照的類似產業或業務的公平價值之間的差額。管理層相信，除比利時的兩個賭場專營權外，該等牌照均沒有指定限期，理由是有關牌照預計帶來淨現金流入的期間並無可預見的限期，而每張牌照除所進駐的物業外，牌照自身也具有價值。每張牌照會每年進行減值審查。

至於比利時的兩個賭場專營權，本集團早前把該等專營權列作沒有既定使用年限的無形資產處理。然而，隨著在比利時重續專營權的預期手續改變，董事不再認為有關處理恰當。這導致二零一零年錄得11,200,000英鎊的減值支出。剩餘賬面值將於預計尚餘的九年可使用年期內攤銷。

重續牌照或專營權的任何費用於產生時列作開支。

(c) 其他

所購入的電腦軟件特許權乃根據收購特定軟件及投放使用所產生的成本予以資本化。該等成本乃在其估計可使用年期(三至四年)內以直線法攤銷。

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為開支。受本集團控制，而所帶來經濟利益很可能超逾一年以上成本的可識別專屬軟件產品，其直接涉及生產及開發的成本於產生時確認為無形資產，包括在外購入或內部開發的軟件。直接成本包括軟件開發的特定員工成本。

已確認資產的電腦軟件開發成本在其估計可使用年期(估計在三至五年之間)攤銷。

其他無形資產(例如品牌、商標及客戶關係)一經取得，本集團會將該等資產的成本資本化。形成該等無形資產的內部產生成本在產生時列作開支。就二零零四年一月一日後發生的業務合併，所購入無形資產乃於資產負債表按收購時公平價值資本化。所購入有既定年限的無形資產於可使用經濟限期內(估計為三年)攤銷。

1.13 借貸成本

與需要長時間方可作擬定用途或銷售的收購、建設或生產的資產直接相關的借貸成本，倘屬重大者，均予資本化以作為有關資產成本的一部分。所有其他借貸成本於產生期間內列作開支。借貸成本包括利息及實體就借用資金產生的其他費用。

本集團把二零零九年一月一日或之後開始建設的所有合資格資產的借貸成本資本化。本集團把二零零九年一月一日前開始的建設項目的相關借貸成本列作開支。

1.14 無形資產以及物業、廠房及設備減值

使用無限年期的資產毋須攤銷，但須每年進行減值評估。須予以攤銷的資產在事件或情況轉變顯示賬面值可能無法可收回時，進行減值評估。

倘資產賬面值超過其可收回數額，該差額會確認為減值虧損。可收回數額為資產公平價值減出售成本與在用價值兩者間的較高者。就評估減值而言，資產可按單獨列明的最小現金流量單位(現金產生單位)予以組合。資產帶來的預期現金流量以適當折現率折現，以反映貨幣時間值及與資產組別相連的風險。

若確認減值，則資產(現金產生單位)的賬面值會減至其可收回數額。減值虧損即時在收益表確認為特殊開支。

倘減值虧損其後撥回，則將調高資產(現金產生單位)賬面值至其經修訂估計可收回金額，惟經調高的賬面值不得超逾假設於過往年度並無就資產(現金產生單位)確認減值虧損而釐定的賬面值。

減值虧損撥回即時在收益表確認為特殊收入。

1.15 僱員福利成本

(a) 退休金承擔

本集團設立一個界定供款計劃，據此，本集團向一間獨立機構支付定額退休金供款。作出供款後，本集團再無責任進一步付款。供款到期時即確認為僱員福利開支。

本集團亦就本集團三位前任行政人員負有未供資退休金承擔。在資產負債表就該承擔確認的數額，即有關責任於結算日的現值，加上就未確認精算損益所作的調整。本集團立即在全面收益表確認精算損益。該承擔產生的成本淨額確認為融資成本淨額。

(b) 股權報酬

就於二零零二年十一月七日後授出的獎勵而言，與僱員的股份結算交易乃參考其於授出日期的公平價值計量。公平價值乃使用合適的定價模式釐定，有關的進一步詳情載於附註27。

股份結算交易的成本連同相關權益的增加，於表現及／或服務條件獲達成的期間被確認。於每個報告日期至歸屬日期就股份結算交易確認的累計開支，反映歸屬期屆滿的程度及本集團對將最終歸屬的股本工具數目的最佳估計。期內的收益表支出或抵免指於期初及期末確認的累計開支變動。

最終沒有歸屬的獎勵不確認開支，惟歸屬須受市場或不予歸屬條件限制的股份結算交易則除外，就後一類交易，無論市場或不予歸屬條件是否獲得滿足，均一概被視為已歸屬，惟所有其他表現及／或服務條件均須獲達成。

倘股份結算交易獎勵的條款經修改，而獎勵的原有條款得達致，所確認的最低開支為猶如條款並無被修改的開支。任何增加股權付款交易公平價值總額，或按修改日期計算對僱員更為有利的修改，將會確認額外的開支。

如股份結算獎勵被取消，其將被視為猶如已於取消日期歸屬處理，該等獎勵下未確認的任何開支會即時確認。這包括任何當不予歸屬條件在實體或僱員的控制下未得達致的獎勵。然而，如有一項新的獎勵替代被取消的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，被取消和新的獎勵將被視為猶如其為對原有獎勵的修改處理(如前段所討論)。所有註銷股份結算交易獎勵均以同等方式處理。

未行使購股權的攤薄影響反映為計算每股攤薄盈利時的額外股份攤薄。

當購股權獲行使，所收取的款項扣除任何直接應佔交易成本後會入賬至股本(面值)及股份溢價。

(c) 股權報酬 — 本公司

本公司為本公司及其附屬公司僱員設立股權支付計劃。所贈予本公司僱員的股份公平價值確認為僱員支出，而權益賬則相應增加。本公司亦向附屬公司僱員贈予股份，因而確認投資附屬公司的成本增加，增幅等同附屬公司財務報表內確認的股份結算股權付款開支，同時直接在權益賬確認相應抵免額。

(d) 離職福利

離職福利是指員工在正常退休日前，被終止工作或員工自願接受離職，以換取這些福利時支付的福利。本集團會根據其明確承諾，就具體正式計劃終止現職員工的僱用；或鼓勵自願離職計劃所提供的終止福利，確認離職福利。若時間價值的影響重大，於結算日後12個月以上未付的到期福利將折算為現值。

(e) 花紅計劃

本集團按照特定計算方法就花紅確認負債及開支，該計算方法會考慮本公司股東應佔溢利並作出若干調整。於出現合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團即確認撥備。

1.16 存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本按「先進先出」基準釐定。

製成品成本包括就轉售買入的貨品。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價。若有必要，會就陳舊及滯銷存貨作撥備。

1.17 稅項

(a) 即期稅項

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債乃按預期向稅務機關支付或自稅務機關退回的金額計量。用以計算有關金額的稅率及稅法乃為於報告日期已頒佈或實際上在本集團有營運業務及產生應課稅收入之國家已頒佈的稅率及稅法。

有關直接在權益賬確認項目的即期稅項，會在權益賬而非收益表確認。

管理層就適用稅務法規受報告日期的詮釋所規限的情況評估報稅表的狀況，並在適用情況下設定撥備。

(b) 遞延稅項

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與資產和負債在財務報表的賬面值的暫時差異撥備。然而，若遞延稅項是來自一項交易(不包括業務合併)中初始確認的資產或負債，而在交易時並沒有影響會計或應課稅損益，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日已頒佈或實質已頒佈，並在有關的遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產是按可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

當即期稅項資產可根據法定可執行權利抵銷即期稅項負債，遞延稅項資產可與遞延稅項負債對銷，而本集團擬按淨額基準解除該等負債。

遞延稅項就附屬公司及聯營公司投資產生的暫時差異作出撥備，但假若本集團可以控制暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

(c) 銷售稅

收入、費用及資產按扣除銷售稅後的淨額確認，以下情況除外：

- 因購買資產或服務發生的銷售稅若不可從稅務機關收回，則銷售稅確認為資產採購成本或開支項目的一部分(如適用)；及
- 已包含以銷售稅金額列賬的應收款項和應付款項。

銷售稅可從稅務機關收回淨額或應付稅務機關淨額將計入資產負債表應收款項或應付款項部分。

1.18 股本

普通股被分類為權益。

倘任何本集團公司購買本公司的權益股本(國際會計準則第32號所界定的庫存股份)，所支付的代價(包括任何增加的直接應佔成本(扣除所得稅))從本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後被售出或重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何增加的直接應佔交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔的權益。

1.19 已終止業務及持作出售的非流動資產

若本集團已出售旗下業務，或符合準則被分類為持作出售，該業務會確認為已終止業務。持作出售業務按業務獲分類為持作出售日期的賬面值及公平價值減出售成本(以較低者為準)計算列賬。

倘非流動資產及出售組別的賬面值透過銷售交易而非持續使用收回，則歸類為持作出售。僅於相當可能銷售且資產(或出售組別)的現時狀態適合作即時出售時，方視作符合是項條件。管理層必須戮力實行出售，而出售預期應可於分類日期起計一年內合資格確認為已完成出售。

1.20 股息

由董事會建議派付但期末時尚未支付的股息，不會在財務報表確認，直至股息於股東週年大會上獲股東批准為止。中期股息於派付時確認。

1.21 特殊項目

按本集團界定，特殊項目指基於大小或性質(相對本集團及個別分部)而獨立分開披露的項目，藉以全面理解本集團的財務業績及協助對各個期間本集團業績作比較。特殊項目包括(倘屬重大者)出售資產的損益、資產及相關有償租賃撥備賬面值減損(或其後撥回)，結束及重組會所成本，空置物業的有償租賃撥備，出售業務，出售撥備變更及有關過往期間的增值稅退稅(扣除毛利稅及相關費用)。

2 分類報告

(a) 分類資料 — 業務分部

	Grosvenor Casinos		Mecca Bingo		Top Rank España		Rank Interactive		中央部門成本		總計	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
持續經營業務												
於內部資料中呈報之												
本集團收益	238.6	220.0	234.5	233.0	37.0	36.2	57.7	50.8	—	—	567.8	540.0
免費投注、推廣及 客戶獎勵	(1.0)	(1.2)	(13.7)	(12.3)	—	—	(8.6)	(6.0)	—	—	(23.3)	(19.5)
分類收益	237.6	218.8	220.8	220.7	37.0	36.2	49.1	44.8	—	—	544.5	520.5
扣除特殊項目前之												
經營溢利(虧損)	36.0	30.9	29.7	32.3	6.8	5.6	7.9	7.5	(18.4)	(18.3)	62.0	58.0
特殊經營(虧損)溢利	(3.6)	(1.5)	31.0	4.3	(1.4)	—	—	—	(12.6)	—	13.4	2.8
分類業績	32.4	29.4	60.7	36.6	5.4	5.6	7.9	7.5	(31.0)	(18.3)	75.4	60.8
融資成本											(7.5)	(10.9)
財務收入											6.1	0.9
其他財務(虧損)收益											(0.5)	1.2
除稅前溢利											73.5	52.0
稅項											(24.6)	(14.1)
持續經營業務之年度溢利											48.9	37.9
資產及負債												
無形資產：												
無既定使用年限之無形資產	76.0	94.3	—	—	20.5	21.3	53.4	53.8	—	—	149.9	169.4
有既定使用年限之無形資產	6.9	0.6	0.9	1.2	—	—	7.7	5.5	2.0	1.3	17.5	8.6
物業、廠房及設備	80.7	71.8	91.3	83.1	27.9	29.7	2.1	2.1	1.0	0.8	203.0	187.5
其他分類資產	9.8	9.4	13.9	13.2	2.4	2.9	3.5	3.0	2.9	3.3	32.5	31.8
分類資產	173.4	176.1	106.1	97.5	50.8	53.9	66.7	64.4	5.9	5.4	402.9	397.3
未分配資產：												
遞延稅項資產											22.1	23.5
應收所得稅											0.2	0.4
現金及短期存款											74.0	64.1
總資產											499.2	485.3
分類負債	(38.7)	(42.3)	(51.7)	(56.8)	(5.6)	(5.5)	(12.6)	(11.7)	(45.2)	(36.4)	(153.8)	(152.7)
未分配負債												
應付所得稅											(64.1)	(44.8)
貸款及借貸											(197.5)	(250.1)
遞延稅項負債											(6.1)	(6.3)
總負債											(421.5)	(453.9)
淨資產											77.7	31.4
其他分類項目												
— 持續經營業務												
資本支出	(19.4)	(15.8)	(22.6)	(13.0)	(1.9)	(1.5)	(6.2)	(3.3)	(1.5)	(0.7)	(51.6)	(34.3)
折舊及攤銷	10.0	8.3	13.3	10.1	2.7	2.8	3.5	3.9	0.8	0.8	30.3	25.9
減值支銷(見附註4)	11.2	1.5	1.5	—	—	—	—	—	—	—	12.7	1.5
減值撥回(見附註4)	—	—	(3.2)	—	—	—	—	—	—	—	(3.2)	—
有償租賃撥備之支出/ (轉出)淨額(見附註4)	0.3	—	0.7	(1.0)	—	—	—	—	12.5	—	13.5	(1.0)
股權支付費用	0.1	0.2	—	0.1	—	0.1	0.1	—	1.6	0.5	1.8	0.9

於二零一零年十二月三十一日，本集團之持續經營業務按四個主要業務分類進行：Grosvenor Casinos、Mecca Bingo、Top Rank España及Rank Interactive。各分類活動詳情已載於董事會報告之本集團概覽一節。未能按合理基準分配的成本以於中央部門成本內合併。

業務分類之間有進行不重大影響之銷售。

分類資產包括物業、廠房及設備，無形資產，存貨及貿易及其他應收賬款。分類負債包括貿易及其他應付賬款，遞延代價，撥備及退休福利。無既定使用年限之無形資產包括與Rank Interactive相關的數額為53,400,000英鎊(二零零九年：53,800,000英鎊)之商譽。

資本支出包括物業、廠房及設備及其他無形資產的支出，包括該等融資租賃項下收購的資產。

(b) 分類資料 — 地區分類

本集團之業務分類主要分佈在兩個地區(英國及歐洲大陸)。本公司的所在國是英國。業務範圍主要包括bingo博彩場所、賭場及線上遊戲及投注服務。

(i) 按客戶所在地區劃分之外部客戶分類收益

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
英國	491.3	467.1
歐洲大陸	<u>53.2</u>	<u>53.4</u>
總收益	<u>544.5</u>	<u>520.5</u>

(ii) 根據資產所在地區劃分之分類非流動資產

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
英國	313.9	293.8
歐洲大陸	<u>58.6</u>	<u>73.8</u>
分類非流動資產	372.5	367.6
未分配資產：		
遞延稅項資產	<u>22.1</u>	<u>23.5</u>
總非流動資產	<u>394.6</u>	<u>391.1</u>

除英國及西班牙外，概無任何國家對綜合銷售或資產的貢獻超過10%。

(c) 持續及已終止業務之總收益及溢利

	附註	收益		年度溢利	
		二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
來自持續經營業務		544.5	520.5	48.9	37.9
來自已終止業務	4	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4.3</u>	<u>0.6</u>
總計		<u>544.5</u>	<u>520.5</u>	<u>53.2</u>	<u>38.5</u>

(d) 按分類劃分的總成本分析

為提高透明度，本集團已決定按照種類及分類，對總成本分析作出額外披露。扣除特殊項目前總成本(按種類及分類)之對賬載列如下：

	二零一零年					總計 百萬英鎊
	Grosvenor Casinos 百萬英鎊	Mecca Bingo 百萬英鎊	Top Rank España 百萬英鎊	Rank Interactive 百萬英鎊	中央部門 成本 百萬英鎊	
	僱傭及相關成本	90.6	61.5	14.7	9.5	
稅項及徵費	48.7	37.3	2.0	1.3	0.7	90.0
直接成本	10.8	21.9	3.2	15.3	—	51.2
物業成本	17.3	26.2	2.0	0.7	0.9	47.1
市場推廣	6.9	10.9	0.9	9.9	—	28.6
折舊及攤銷	10.0	13.3	2.7	3.5	0.8	30.3
其他	17.3	20.0	4.7	1.0	3.6	46.6
扣除特殊項目前之總成本	201.6	191.1	30.2	41.2	18.4	482.5
銷售成本						296.1
經營成本						186.4
扣除特殊項目前之總成本						482.5
	二零零九年					總計 百萬英鎊
	Grosvenor Casinos 百萬英鎊	Mecca Bingo 百萬英鎊	Top Rank España 百萬英鎊	Rank Interactive 百萬英鎊	中央部門 成本 百萬英鎊	
	僱傭及相關成本	85.9	56.7	15.4	8.6	
稅項及徵費	45.9	36.7	1.6	0.3	0.7	85.2
直接成本	8.8	23.4	3.6	13.9	—	49.7
物業成本	16.9	26.4	2.0	0.7	0.9	46.9
市場推廣	6.1	10.2	0.8	8.8	—	25.9
折舊及攤銷	8.3	10.1	2.8	3.9	0.8	25.9
其他	16.0	24.9	4.4	1.1	4.7	51.1
扣除特殊項目前之總成本	187.9	188.4	30.6	37.3	18.3	462.5
銷售成本						278.4
經營成本						184.1
扣除特殊項目前之總成本						462.5

3 年度溢利 — 按性質分析

下列項目乃於扣除持續經營業務之融資及稅項前於本年度溢利中支出(抵免)：

	附註	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
僱員福利開支	26	179.8	167.2
確認為開支之存貨成本		19.4	20.5
無形資產攤銷(包括銷售成本之800,000英鎊 (二零零九年：600,000英鎊))	10	3.8	4.2
物業、廠房及設備折舊	11		
— 自置物業(包括銷售成本之21,100,000英鎊 (二零零九年：19,000,000英鎊))		25.6	21.0
— 融資租賃項下(計入銷售成本)		0.9	0.7
應付經營租賃租金			
— 最低租賃款項		44.5	40.4
— 分租收入		(4.7)	(6.0)
出售物業、廠房及設備之虧損(溢利)		0.1	(0.1)
特殊經營成本	4	25.1	0.5
特殊經營收入	4	(38.5)	(3.3)
就審核服務支付之核數師薪酬		<u>0.3</u>	<u>0.4</u>

於本年度，本集團之核數師Ernst & Young LLP((二零零九年：PricewaterhouseCoopers LLP)，包括其網絡公司)所收取的費用如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
審核服務		
— 就母公司及綜合財務報表所應付本公司核數師之費用	0.1	0.2
其他服務		
就其他服務應付予本公司核數師及其聯繫人士之費用：		
— 根據法例審核本公司之附屬公司	0.2	0.2
— 稅項服務	0.1	0.7
— 其他服務	<u>0.1</u>	<u>—</u>
總計	<u>0.5</u>	<u>1.1</u>

20,000英鎊(二零零九年：35,000英鎊)之審核費與母公司有關。

本集團奉行的政策是在以下兩方面取得平衡：既需要保持核數師的獨立性，而在接納意見方面需要吸業界領頭公司的意見及需要達成高效率的工作。

4 特殊項目

	附註	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
與持續經營業務相關之特殊項目			
減值支銷	10,11,12	(12.7)	(1.5)
減值撥回	11,12	3.2	—
有償租賃撥備之支銷	21	(17.8)	—
有償租賃撥備之釋除	21	4.3	1.0
增值稅協議成本	31	(4.6)	—
增值稅部分豁免累計款項轉出		4.5	—
重建成本		<u>(2.0)</u>	<u>—</u>
特殊經營成本		(25.1)	(0.5)
增值稅退稅(扣除毛利稅及相關成本)		38.5	1.9
物業銷售減相關結業成本後之純利		<u>—</u>	<u>1.4</u>
特殊經營收入		38.5	3.3
財務收入	5	5.6	—
稅項	6	<u>(8.3)</u>	<u>0.2</u>
與持續經營業務相關之特殊項目		<u>10.7</u>	<u>3.0</u>
與已終止業務相關之特殊項目			
從出售撥備轉出		—	5.0
計入出售撥備		—	(4.2)
先前出售之附屬公司之額外溢利		0.6	—
財務收入		0.4	—
稅項	6	<u>3.3</u>	<u>(0.2)</u>
與已終止業務有關之特殊項目		<u>4.3</u>	<u>0.6</u>
特殊項目總額		<u>15.0</u>	<u>3.6</u>

本集團對特殊項目之釋義於附註1.21披露。

二零一零年之特殊項目

持續經營業務

減值支銷

本集團在對永久業權物業進行外部市場估值後，對一項空置永久業權物業作出1,500,000英鎊之減值支銷。

本集團亦對其於比利時的兩家賭場專營權之賬面值作出減值支銷11,200,000英鎊。由於比利時之專營權重續的預計過程發生變動，以致專營權之估計可使用年期減少，因而確認減值支銷。剩餘賬面值將於剩餘估計可使用年期九年期間攤銷。

減值撥回

本集團已將與七間Mecca Bingo博彩場所相關之減值支銷3,200,000英鎊撥回，該等博彩場在二零零七年英國禁煙及損失根據博彩法例第21節設立之博彩終端機的不利影響下仍保持理想成績。

有償租賃

本集團就有償物業租賃撥備確認一項額外費用17,800,000英鎊。其中包括金額為15,900,000英鎊的費用，主要與預計分租收入減少而空置的場所有關。該等場所證明，分租的困難增加，若干租戶已清盤或無力支付租金。其他詳情披露於附註21。用於計算有償租賃撥備之折讓率的減少亦導致1,900,000英鎊之支出。

本集團亦就兩間Mecca Bingo之租賃轉出4,300,000英鎊，產生自該物業之折現現金流量預計將超過必要的租賃成本。

增值稅協議成本

有關增值稅協議成本之其他詳情於附註31披露。

增值稅部分豁免累計款項轉出

本集團已與英國稅務及海關總署就Grosvenor Casinos之不可收回增值稅金額之計算商討若干年。自二零零七年七月起，本集團在英國稅務及海關總署正確的前提下，就不可收回增值稅入賬。因此，Grosvenor Casinos須繳納的不可收回增值稅金額已超過本集團認為的應付金額。於二零一零年，本集團與英國稅務及海關總署的糾紛重點，亦是另外一家類似的納稅人提出之訴訟主題。就該案件而言，一級審裁處及上級審裁處所裁定，英國稅務及海關總署的觀點並不正確。然而英國稅務及海關總署已提出上訴，根據判例法，本集團之觀點屬正確，因而不可收回累計增值稅已減少4,500,000英鎊。然而，此裁決結果仍有可能於上訴時被駁回。在此情況下本集團須為此糾紛支付增值稅及利息（見附註31）。

重建成本

在重建Top Rank España業務及關閉位於東薩塞克斯的霍夫的一家Grosvenor Casino後，本集團確認一項2,000,000英鎊的特殊稅前虧損。

增值稅退稅(扣除毛利稅及相關成本)

於二零一零年五月二十一日，本集團收取英國稅務及海關總署之超額支付增值稅42,500,000英鎊。償還款項包括就於主台bingo的投注額(二零零四至二零零九年)及博彩娛樂機(二零零二年至二零零五年)所付之增值稅。於二零一零年六月七日，本集團就該償付款項收取5,600,000英鎊之利息。該等還款乃以本集團在一級審裁處稅務庭(前稱增值稅及關稅法庭)及上級審裁處接連獲得勝訴後所得。英國稅務及海關總署已就該等裁決上訴，而申訴如今將由歐洲聯盟法院(歐洲法院)審理。預計此次上訴將於二零一一年聆訊。倘英國稅務及海關總署上訴得直，則本集團將須退還款項及利息(見附註31)。該等申訴涉及對來自Mecca Bingo及Grosvenor Casinos之收益而應用的增值稅存在不一致之處。本集團認為，該做法觸犯了歐盟的稅收中立原則。來自增值稅退稅的特殊收益的有關詳情於下表披露：

	主台bingo 百萬英鎊	博彩娛樂機 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
已收現金還款	16.1	26.4	42.5
應付毛利稅增加	(2.5)	—	(2.5)
成本(包括或然費用)	(0.8)	(0.3)	(1.1)
不可收回進項增值稅	(0.3)	(0.1)	(0.4)
融資及稅收前之特殊收益	12.5	26.0	38.5
財務收入	1.2	4.4	5.6
稅項	(3.8)	(8.6)	(12.4)
增值稅退稅之特殊收益總額	<u>9.9</u>	<u>21.8</u>	<u>31.7</u>

已終止業務*先前出售之附屬公司之額外溢利*

本集團就過往年度出售的附屬公司成功獲得若干增值稅退稅後，亦確認特殊溢利600,000英鎊，連同有關利息400,000英鎊。

稅項

特殊稅項之有關詳情於附註6披露。

二零零九年之特殊項目**持續經營項目**

於二零零九年，本集團出售一間已於過往年度關閉的Mecca Bingo物業(位於韋靈)。出售該物業獲得溢利(扣除成本)為1,400,000英鎊。

本集團亦就利物浦的非經營賭場牌照確認減值支銷1,500,000英鎊。於二零一零年，本集團用該牌照在利物浦開設一家電子賭場，董事認為該牌照之已減值賬面值仍屬合理。

就折現率增加而計算有償物業租賃撥備額為1,000,000英鎊，已轉出至收益表。

就二零零八年增值稅退稅59,100,000英鎊，及於二零零八年產生並於二零零九年支付之bingo毛利稅部分退稅亦產生特殊溢利1,900,000英鎊。

已終止業務

出售Deluxe Film時就一項環境擔保作出撥備5,000,000英鎊，由於隨後並無提出要求以及擔保期已屆滿，該撥備已轉出。

此外，為Paramount Home Entertainment於美國採取之法律程序，就和解及相關成本作出4,200,000英鎊的押記。

5 融資

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
持續經營業務		
融資成本：		
債務及借貸之利息 ⁽¹⁾	(4.3)	(7.2)
攤銷借貸之發出成本	(0.9)	(1.0)
融資租賃之應付利息	(0.9)	(0.9)
解除有償租賃撥備之折讓	(1.2)	(1.3)
解除出售撥備之折讓	(0.2)	(0.2)
攤銷可換股債券之權益部分	—	(0.3)
融資成本總額	(7.5)	(10.9)
財務收入：		
短期銀行存款之利息收入 ⁽¹⁾	0.5	0.9
財務收入	0.5	0.9
其他金融(虧損)收益	(0.5)	1.2
扣除特殊項目前持續經營業務之融資成本總淨額	(7.5)	(8.8)
特殊財務收入	5.6	—
持續經營業務之融資成本總淨額	(1.9)	(8.8)

⁽¹⁾ 採用實際利率法計算

特殊財務收入的其他詳情乃披露於附註4。

融資成本總額與經調整淨利息(計入經調整溢利)之對賬披露如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
扣除特殊項目前持續經營業務之融資成本總淨額	(7.5)	(8.8)
就下列各項作出調整：		
解除出售撥備之折讓	0.2	0.2
攤銷可換股債券之權益部分	—	0.3
其他金融虧損(收益) — 包括匯兌	0.5	(1.2)
經調整應付淨利息	(6.8)	(9.5)

6 稅項

	二零一零年			二零零九年		
	持續經營 業務 百萬英鎊	已終止業務 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	持續經營 業務 百萬英鎊	已終止業務 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
即期所得稅						
即期所得稅 — 英國	(13.1)	—	(13.1)	3.1	—	3.1
即期所得稅 — 海外	(1.8)	—	(1.8)	(1.7)	—	(1.7)
即期所得稅(開支)抵免	(14.9)	—	(14.9)	1.4	—	1.4
特殊項目之即期所得稅	(8.0)	—	(8.0)	(0.8)	1.2	0.4
於過往年度(撥備不足)超額撥備之金額	(0.3)	—	(0.3)	1.3	—	1.3
於過往年度對特殊項目超額撥備之金額	—	2.8	2.8	0.6	—	0.6
即期所得稅(開支)抵免總額	(23.2)	2.8	(20.4)	2.5	1.2	3.7
遞延稅項						
遞延稅項 — 英國	(1.6)	—	(1.6)	(18.7)	—	(18.7)
遞延稅項 — 海外	(0.2)	—	(0.2)	(0.3)	—	(0.3)
重列遞延稅項，由28.0%重列為27.0%	(0.8)	—	(0.8)	—	—	—
特殊項目之遞延稅項	(0.3)	—	(0.3)	0.4	(1.4)	(1.0)
於過往年度超額撥備之金額	1.5	—	1.5	2.0	—	2.0
於過往年度就特殊項目超額撥備之金額	—	0.5	0.5	—	—	—
遞延稅項(開支)抵免總額(附註20)	(1.4)	0.5	(0.9)	(16.6)	(1.4)	(18.0)
收益表之稅項(開支)/抵免	(24.6)	3.3	(21.3)	(14.1)	(0.2)	(14.3)

本集團於持續經營業務之除稅前溢利之稅項與英國公司稅的標準稅率28.0%(二零零九年:28.0%)不同。差別原因載列如下:

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
持續經營業務之除稅前溢利	73.5	52.0
按28.0%計算之持續經營業務除稅前溢利之稅項開支(二零零九年:28.0%)	(20.6)	(14.6)
對下列各項產生之影響:		
不可扣減之稅務開支	(5.0)	(1.4)
海外稅率之差額	0.6	(1.9)
重列遞延稅項，由28.0%重列為27.0%	(0.8)	—
關於過往年度之調整	1.2	3.9
動用先前尚未確認之稅項虧損	—	(0.3)
公平價值資產之遞延稅項變動	—	0.2
收益表內持續經營業務之稅項開支	(24.6)	(14.1)

特殊項目之稅項 — 持續經營業務

特殊項目之稅務影響披露如下：

	二零一零年			二零零九年		
	即期所得稅	遞延稅項	總計	即期所得稅	遞延稅項	總計
	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊
減值開支	—	—	—	—	0.4	0.4
減值撥回	—	(0.3)	(0.3)	—	—	—
有償租賃撥備之開支	5.0	—	5.0	—	—	—
有償租賃撥備轉出	(1.2)	—	(1.2)	(0.3)	—	(0.3)
增值稅協議成本	1.3	—	1.3	—	—	—
增值稅部分豁免累計款項轉出	(1.3)	—	(1.3)	—	—	—
重建成本	0.6	—	0.6	—	—	—
增值稅退稅(扣除毛利稅及相關成本)	(12.4)	—	(12.4)	(0.5)	—	(0.5)
海外附屬公司清盤	—	—	—	0.6	—	0.6
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>0.6</u>	<u>—</u>	<u>0.6</u>
特殊項目之稅項(開支)抵免 — 持續經營業務	<u>(8.0)</u>	<u>(0.3)</u>	<u>(8.3)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>0.4</u>	<u>0.2</u>

特殊項目之稅項 — 已終止業務

二零一零年之已終止特殊項目的即期所得稅抵免2,800,000英鎊，包括800,000英鎊之美國稅項退稅及已出售實體應佔重估潛在稅項負債之2,000,000英鎊。

二零一零年之已終止特殊項目的遞延稅項抵免500,000英鎊，與動用過往年度已出售實體應佔虧損有關。

其他全面收益內項目之稅務影響

	二零一零年	二零零九年
	百萬英鎊	百萬英鎊
於儲備抵銷之匯兌變動之即期所得稅開支	—	(1.9)
於儲備抵銷之匯兌變動之遞延稅項開支	(0.5)	(1.9)
退休福利精算變動之遞延稅項抵免	—	0.1
	<u>—</u>	<u>0.1</u>
其他全面收益內項目之總稅務開支	<u>(0.5)</u>	<u>(3.7)</u>

影響未來稅項之因素

二零一零年六月二十二日之預算案宣佈，自二零一一年四月一日起，英國公司稅率將由28%減少到27%，並將每年降低1%，直至二零一四年四月一日為止，屆時公司稅率為24%。

建議稅項削減將減少本集團須支付的現金稅款金額。公司稅率整體從28%減至24%，預計將減少本集團日後之遞延稅項資產淨額約1,000,000英鎊。

預算案亦建議，自二零一二年四月一日起，適用於廠房及機械開支的資本減免率將按遞減平衡基準由20%減少至18%。適用於長期資產之資本減免率將按遞減平衡基準由10%減少到8%。

資本減免率之該等變動將減少合資格資本支出享有之稅項減免，因而需墊支現金稅款。該現金稅款將與公司稅率之建議減少金額抵銷。

7 母公司應佔業績

本公司決定採用根據二零零六年公司法第408節的豁免，不呈列母公司收益表。本公司於本財政年度之溢利為54,200,000英鎊(二零零九年：28,000,000英鎊虧損)，其中包括已收取附屬公司之77,500,000英鎊股息。

8 股息

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
支付予權益持有人之股息		
於二零一零年五月五日支付之二零零九末期股息 — 每股1.35便士	5.3	—
於二零一零年九月十日支付之二零一零年中期股息 — 每股0.74便士	2.9	—
退還未領股息	(0.1)	—
總計	8.1	—

截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息為每股1.66便士，總計息6,500,000英鎊，有關建議將於二零一一年四月十四日舉行的股東週年大會上提呈。該等財務報表並不反映有關股息。

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃用本年度已發行普通股之加權平均數除以權益股東應佔溢利所得，本集團購入並持有作為庫存股份(定義見國際會計準則第32號(見附註22))的普通股除外。

	二零一零年			二零零九年		
	扣除 特殊項目前 百萬英鎊	特殊項目 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	扣除 特殊項目前 百萬英鎊	特殊項目 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
權益股東應佔溢利						
持續經營業務	38.2	10.7	48.9	34.9	3.0	37.9
已終止業務	—	4.3	4.3	—	0.6	0.6
總計	38.2	15.0	53.2	34.9	3.6	38.5
已發行普通股之加權平均數 (百萬股)	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5
每股基本盈利						
持續經營業務(便士)	9.8	2.8	12.6	9.0	0.7	9.7
已終止業務(便士)	—	1.1	1.1	—	0.2	0.2
總計(便士)	9.8	3.9	13.7	9.0	0.9	9.9

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利以假設兌換所有潛在攤薄普通股而調整已發行普通股的加權平均數計算。潛在攤薄普通股的唯一類別為購股權。根據尚未行使購股權所附認購權的貨幣價值計算，以釐定原可按公平價值(按本公司股份年平均市價釐定)收購的股份數目。計算所得股份數目會與假設因行使購股權而發行的股份數目作出比較。

用於釐定每股攤薄盈利之溢利與用於釐定每股基本盈利之溢利並無差別。購股權對已發行普通股之加權平均數及每股攤薄盈利之潛在攤薄影響如下所示：

	二零一零年			二零零九年		
	扣除 特殊項目前	特殊項目	總計	扣除 特殊項目前	特殊項目	總計
已發行普通股之加權平均數 (百萬股)	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5
潛在攤薄普通股(百萬股)	2.1	2.1	2.1	—	—	—
總計(百萬股)	391.6	391.6	391.6	389.5	389.5	389.5
每股攤薄盈利						
持續經營業務(便士)	9.8	2.7	12.5	9.0	0.7	9.7
已終止業務(便士)	—	1.1	1.1	—	0.2	0.2
總計(便士)	9.8	3.8	13.6	9.0	0.9	9.9

(c) 經調整每股盈利

經調整盈利為調整權益股東應佔溢利，剔除已終止業務、特殊項目、其他金融收益或虧損、解除出售撥備之折讓、攤銷可換股債券之權益部分及相關稅務影響。經調整盈利為管理層內部用於衡量業務表現的措施之一，以管理業務經營。管理層相信，經調整盈利措施可幫助了解實質的業務表現。

權益股東應佔經調整盈利淨額載列如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
權益股東應佔溢利	53.2	38.5
就下列各項作出調整：		
已終止業務(扣除稅項)	(4.3)	(0.6)
持續經營業務之除稅後特殊項目	(10.7)	(3.0)
其他金融虧損(收益)	0.5	(1.2)
攤銷可換股債券之權益部分	—	0.3
解除出售撥備之折讓	0.2	0.2
經調整項目之稅項及稅率減少至27%之影響	1.0	0.3
權益股東應佔經調整盈利淨額	39.9	34.5
每股經調整盈利(便士) — 基本	10.2	8.9
每股經調整盈利(便士) — 攤薄	10.2	8.9

10 無形資產

本集團	附註	Rank Interactive 商譽 百萬英鎊	賭場及其他 博彩業牌照 及專營權 百萬英鎊	其他 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
成本					
於二零零九年一月一日		53.8	127.9	32.8	214.5
匯兌調整		—	(3.7)	(0.1)	(3.8)
收購業務	24	—	0.1	—	0.1
添置		—	0.1	3.5	3.6
於二零零九年十二月三十一日		<u>53.8</u>	<u>124.4</u>	<u>36.2</u>	<u>214.4</u>
匯兌調整		—	(1.7)	—	(1.7)
出售業務	24	(0.4)	—	(1.0)	(1.4)
出售		—	—	(2.6)	(2.6)
添置		—	—	6.8	6.8
於二零一零年十二月三十一日		<u>53.4</u>	<u>122.7</u>	<u>39.4</u>	<u>215.5</u>
總攤銷及減值					
於二零零九年一月一日		—	7.9	23.4	31.3
匯兌調整		—	(0.6)	—	(0.6)
本年開支		—	—	4.2	4.2
減值開支	12	—	1.5	—	1.5
於二零零九年十二月三十一日		<u>—</u>	<u>8.8</u>	<u>27.6</u>	<u>36.4</u>
匯兌調整		—	(0.3)	—	(0.3)
出售業務	24	—	—	(0.4)	(0.4)
本年開支		—	—	3.8	3.8
出售		—	—	(2.6)	(2.6)
減值開支	12	—	11.2	—	11.2
於二零一零年十二月三十一日		<u>—</u>	<u>19.7</u>	<u>28.4</u>	<u>48.1</u>
二零零九年十二月三十一日之賬面					
淨值		<u>53.8</u>	<u>115.6</u>	<u>8.6</u>	<u>178.0</u>
二零一零年十二月三十一日之賬面					
淨值		<u>53.4</u>	<u>103.0</u>	<u>11.0</u>	<u>167.4</u>

其他無形資產包括其他牌照、電腦軟件及開發科技及客戶名單。其中包括內部產生之電腦軟件及開發科技，賬面淨值為2,200,000英鎊(二零零九年：1,300,000英鎊)。

無既定使用年限之無形資產已進行減值檢查，詳情載於附註12。

11 物業、廠房及設備

本集團	附註	土地及 建築物 百萬英鎊	設備、 裝置、廠房 及機器 百萬英鎊	總額 百萬英鎊
成本				
於二零零九年一月一日		142.7	322.1	464.8
匯兌調整		(1.0)	(4.1)	(5.1)
收購業務	24	—	0.7	0.7
重新分類 ⁽¹⁾		(9.7)	9.7	—
添置		2.3	29.8	32.1
出售		(0.2)	(1.1)	(1.3)
於二零零九年十二月三十一日		<u>134.1</u>	<u>357.1</u>	<u>491.2</u>
匯兌調整		(0.4)	(1.9)	(2.3)
添置		2.5	39.5	42.0
出售		(0.4)	(2.0)	(2.4)
於二零一零年十二月三十一日		<u>135.8</u>	<u>392.7</u>	<u>528.5</u>
累計折舊				
於二零零九年一月一日		68.5	216.7	285.2
匯兌調整		(0.1)	(2.2)	(2.3)
本年開支		3.1	18.6	21.7
重新分類 ⁽¹⁾		(0.9)	0.9	—
出售		—	(0.9)	(0.9)
於二零零九年十二月三十一日		<u>70.6</u>	<u>233.1</u>	<u>303.7</u>
匯兌調整		—	(1.1)	(1.1)
本年開支		3.0	23.5	26.5
減值開支		1.5	—	1.5
減值撥回		(2.0)	(1.2)	(3.2)
出售		(0.2)	(1.7)	(1.9)
於二零一零年十二月三十一日		<u>72.9</u>	<u>252.6</u>	<u>325.5</u>
於二零零九年十二月三十一日之賬面淨值		<u>63.5</u>	<u>124.0</u>	<u>187.5</u>
於二零一零年十二月三十一日之賬面淨值		<u>62.9</u>	<u>140.1</u>	<u>203.0</u>

⁽¹⁾ 於二零零九年對物業、廠房及設備進行之檢討，導致9,700,000英鎊之資產(按成本計算)，以及900,000英鎊之相關累計折舊，由土地及建築物重新分配至設備、裝置、廠房及機器。

融資租賃

根據融資租賃持有之物業、廠房及設備之賬面淨值如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
土地及建築物	7.1	7.8
設備、裝置、廠房及機器	1.2	—
於十二月三十一日之賬面淨值	<u>8.3</u>	<u>7.8</u>

年內，融資租賃項下之添置額為1,400,000英鎊(二零零九年：零英鎊)。

借貸成本

由於在各期間內並無合資格資產，因此於各年度內並無借貸成本撥充資本。

在建資產

於各報告日期，並無任何重大在建資產。

12 減值檢討

適用於所有現金流量預測之稅前貼現率為11.0%(二零零九年：12.2%)。貼現率乃根據本集團與其經營分類之特定情況計算，並取自其加權平均資金成本。管理層相信，貼現率適用於各現金產生單位(現金產生單位)，此乃由於該等單位於存在類似風險(載於下文)之博彩市場經營。

(a) 無既定使用年限之無形資產之減值檢討

無既定使用年限之資產毋須進行攤銷，並於每年進行減值測試。根據國際會計準則第36號，商譽每年進行減值檢討。此外，本集團將賭場牌照(於比利時之專營權除外)及西班牙bingo博彩場所牌照，分類為無既定使用年限之無形資產。

(i) 商譽

於二零一零年十二月三十一日，本集團擁有賬面值為53,400,000英鎊(二零零九年：53,800,000英鎊)之商譽，而商譽乃因收購Rank Interactive而產生。

就減值測試而言，Rank Interactive整體視作單一現金產生單位。可收回金額乃根據使用價值釐定，而使用價值則採用本集團二零一一年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2.0%(二零零九年：2.0%)之其後增長率計算。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。

計算使用價值之主要假設，為已結賬注盤、淨贏率及貼現率。已結賬注盤為客戶就博彩及互動遊戲所下之金錢，並經計及產品組合、主要體育賽事及行業發展後作出估計。淨贏率乃根據過往所達價值計算，並就預算期間之任何預期變動作出調整。計算使用價值時，亦假設來自英國本地客戶之收入，並毋須繳納英國稅項或增值稅。

經進行減值測試後，董事並不認為商譽之賬面值出現減值，此乃由於使用價值遠超商譽之賬面值。然而，若干可能出現之變動，或會對主要假設構成負面影響，並導致商譽之賬面值超出其可收回價值。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	已結賬注盤、淨贏率
市場推廣活動差劣或減少	已結賬注盤
無法緊貼技術發展之變化	已結賬注盤
經濟環境轉壞	已結賬注盤
監管變動	已結賬注盤、淨贏率
稅項變動	博彩稅項
持續的不利競賽結果	淨贏率

已結賬注盤及淨贏率之變動影響博彩收益，繼而影響用作釐定可收回金額之現金流量預測。任何導致預期博彩收益下跌超過56%（二零零九年：45%）之變動，將導致可收回金額相等於現金產生單位之賬面值。

(ii) 賭場牌照及專營權

於二零一零年十二月三十一日，無既定使用年期之賭場牌照及專營權之賬面值為76,000,000英鎊（二零零九年：94,300,000英鎊）。

賭場牌照及專營權之固有價值，被視為賭場整體營運價值之實質部分，因此於進行減值檢討時並無與各Grosvenor賭場劃分處理。各Grosvenor賭場被視為獨立現金產生單位，並以該基準進行減值測試。各Grosvenor賭場之可收回金額（包括牌照或專營權），已根據公平價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。使用價值乃採用本集團二零一一年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2.0%（二零零九年：2.0%）之其後增長率釐定。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。資深高級管理層經參考類似交易或（倘適用）所收到要約之資料後，對公平價值減出售成本進行內部估計。

任何減值均於現金產生單位內所有資產間平均分配，除非公平市值乃就一項或多項資產而出現。一旦資產被遞減至其公平價值減出售成本之金額，任何剩餘減值將於所有其他資產間平均分配。由於賭場牌照無既定使用年限，加上其公平市值高於其賬面值，因此一般不作減值。

計算使用價值之主要假設為訪客量、每次消費額、賭場稅項、競爭環境及貼現率。訪客量為會員到訪賭場之個別次數，並按近期趨勢釐定。每次消費額包括訪客每次到訪時，花費於賭枱、博彩機及餐飲之平均金額（扣除獎金），同時亦按近期趨勢釐定。賭場稅項按介乎15%至50%之幅度徵收，視乎各賭場之博彩收益水平而定。徵稅幅度及比率假設為與現有水平（並無作指數化）相若。有關詳情載於第41頁。

經進行減值檢討後，董事並不認為英國賭場牌照之賬面值將出現減值。然而，主要假設可能出現變動，導致個別牌照之賬面值超出其可收回金額。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	訪客量
宣傳活動差劣或減少	訪客量
無法緊貼技術發展之變化	訪客量、每次消費額
經濟環境轉壞	訪客量、每次消費額
監管變動	訪客量、每次消費額
稅項變動	賭場稅項

除因上述一項或多項可能出現之變動，導致英國賭場牌照長期無法營運外，董事並不認為主要假設可能會出現任何合理變動，導致英國賭場牌照出現重大減值。

就比利時兩個賭場專營權而言，本集團早前已視該等專營權為無既定使用年限之無形資產。然而，經重新評估於比利時重續專營權之預期程序，預計使用年期及相關現金流量後，董事不再認為此乃合適之舉，因而產生11,200,000英鎊之減值開支。剩餘之賬面值將於預期剩餘九年之使用年內攤銷。

(iii) 西班牙bingo博彩場所牌照

於二零一零年十二月三十一日，西班牙bingo博彩場所牌照之賬面值為20,500,000英鎊(二零零九年：21,300,000英鎊)。

各西班牙bingo博彩場所牌照之固有價值，被視為會所整體價值之實質部分，因此於進行減值檢討時，並無與各個別bingo會所之資產劃分處理。各個別bingo會所被視為獨立現金產生單位，並以該基準進行減值測試。各西班牙bingo會所之可收回金額(包括牌照)，已根據公平價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。使用價值乃採用本集團二零一一年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及3.0%(二零零九年：3.0%)之其後增長率(該增長率反映西班牙之長期商機、當地市場狀況、以及因二零一一年一月二日實施全面禁煙而產生短期影響後之預期復甦狀況)釐定。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過，並已計及西班牙自二零一一年一月二日起實施全面禁煙之影響。

任何減值均於現金產生單位內所有資產間平均分配，除非公平市值乃就一項或多項資產而出現。一旦資產被遞減至其公平價值減出售成本之金額，任何剩餘減值將於所有其他資產間平均分配。由於bingo博彩場所牌照無既定使用年限，加上其公平市值高於其賬面值，因此一般不作減值。

計算使用價值之主要假設為訪客量、每次消費額、bingo博彩場所稅項及貼現率。訪客量為到訪bingo博彩場所之個別次數，並按近期趨勢釐定。每次消費額包括會員每次到訪bingo博彩場所時，花費於bingo遊戲、博彩機及餐飲之平均金額(扣除獎金)。此乃按近期趨勢釐定。

經進行減值檢討後，董事並不認為bingo博彩場所牌照之賬面值將出現減值。然而，主要假設可能出現變動，導致出現進一步減值。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	訪客量
宣傳活動差劣或減少	訪客量
無法緊貼技術發展之變化	訪客量、每次消費額
經濟環境轉壞	訪客量、每次消費額
監管變動	訪客量、每次消費額
稅項變動	bingo博彩場所稅項

誠如上文所述，各西班牙bingo博彩場所牌照，已作為會所整體之一部份進行減值測試。因此，各牌照對未來減值(產生自主要假設變動)之敏感度，將因應各會所而存在差異。為求與會所之賬面值及可收回金額達成一致，所需之博彩收益跌幅，介乎零至超過100%。

(b) 物業、廠房及設備之減值檢討

物業、廠房及設備及無形資產歸類為現金產生單位，定義為Mecca Bingo、Top Rank España及Grosvenor Casinos之個別會所，以及Rank Interactive之整體營運。

對Rank Interactive、賭場及bingo博彩場所進行減值檢討時所採用之主要假設及敏感度，與上述對無形資產進行減值檢討時所採用者相同。

各現金產生單位(包括牌照(倘適用))之可收回金額，已根據公平價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。使用價值乃採用本集團二零一一年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2.0%(二零零九年：2.0%)之其後增長率釐定(Top Rank España除外，其使用價值採用3.0%(二零零九年：3.0%)之增長率釐定)。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。資深測量師經參考外部地產代理之意見或(倘適用)所收到要約之資料後，對公平價值減出售成本進行內部估計。

任何減值均於現金產生單位內所有資產間平均分配，除非公平市值乃就一項或多項資產而出現。一旦資產被遞減至其公平價值減出售成本之金額，任何剩餘減值將於所有其他資產間平均分配。

(c) 年內確認之減值

無形資產以及物業、廠房及設備之減值，於收益表內確認為營運成本之特殊項目。年內已確認之減值如下：

二零一零年

Mecca Bingo

當對本集團之永久業權物業進行外部市場估值後，本集團就一項空置之Mecca Bingo永久業權物業確認減值開支1,500,000英鎊。

本集團亦已就七所Mecca Bingo會所，撥回先前減值開支3,200,000英鎊，此乃主要由於會所克服二零零七年英國禁煙及損失根據博彩法例第21節設立之博彩終端機之不利影響，表現持續得到改善。

Grosvenor Casinos

本集團就兩項比利時賭場專營權之賬面值，確認減值開支11,200,000英鎊。由於在比利時重續專營權之預期程序出現變動，專營權之預計可使用年期將會減少，因此確認減值開支。剩餘之賬面值將於預期剩餘九年之使用年期內攤銷。

二零零九年

Grosvenor Casinos

於二零零九年，本集團就利物浦之非營運賭場牌照，確認減值開支1,500,000英鎊。牌照已閒置多時，而儘管本集團繼續發掘牌照之用途，董事認為就賬面值2,000,000英鎊確認減值1,500,000英鎊，實屬恰當。於二零一零年，本集團採用牌照於利物浦開設一所電子賭場，而董事認為牌照之已減值賬面值維持500,000英鎊，仍屬恰當。

13 於附屬公司之投資

本公司	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
成本		
於一月一日	1,515.6	1,515.6
添置	<u>1.3</u>	<u>—</u>
於十二月三十一日	<u>1,516.9</u>	<u>1,515.6</u>
減值撥備		
於一月一日及十二月三十一日	<u>489.3</u>	<u>489.3</u>
於十二月三十一日之賬面淨值	<u>1,027.6</u>	<u>1,026.3</u>

年內添置乃涉及因本公司授出之購股權而產生之附屬企業已確認服務公平價值。

有關於附屬公司之重大投資之列表(當中載有公司名稱、註冊成立國家及擁有權權益比例)，載於附註33。

14 存貨

	本集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
原材料	0.3	0.3
製成品	<u>3.1</u>	<u>3.4</u>
總計	<u>3.4</u>	<u>3.7</u>

於兩個年度內，並無撇減任何存貨。

15 貿易及其他應收賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
流動				
貿易應收賬項	2.5	2.1	—	—
減：貿易應收賬項減值撥備	<u>(0.3)</u>	<u>(0.1)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
貿易應收賬項 — 淨額	2.2	2.0	—	—
預付款項	18.5	17.9	—	—
其他應收款項	6.3	6.1	—	—
須按通知償還之附屬企業欠款	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
貿易及其他應收賬款 — 流動	<u>27.0</u>	<u>26.0</u>	<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
非流動				
其他應收款項	<u>2.1</u>	<u>2.1</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
貿易及其他應收賬款 — 非流動	<u>2.1</u>	<u>2.1</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

本集團

鑑於貿易應收賬項之短期性質，貿易應收賬項之賬面值估計與其公平價值相若。

於二零一零年十二月三十一日，300,000英鎊(二零零九年：100,000英鎊)之貿易應收賬項已減值。撥備金額為300,000英鎊(二零零九年：100,000英鎊)。該等應收款項之賬齡如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
三個月內	—	—
三至六個月	0.3	—
六個月以上	<u>—</u>	<u>0.1</u>
	<u>0.3</u>	<u>0.1</u>

於二零一零年十二月三十一日，700,000英鎊(二零零九年：400,000英鎊)之貿易應收賬項已逾期但未減值。該等貿易應收賬項之賬齡如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
三個月內	0.3	0.2
三至六個月	0.3	0.2
六個月以上	<u>0.1</u>	<u>—</u>
	<u>0.7</u>	<u>0.4</u>

本集團之貿易應收賬項之賬面值以下列貨幣結算：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
英鎊	2.1	1.9
歐元	<u>0.1</u>	<u>0.1</u>
	<u><u>2.2</u></u>	<u><u>2.0</u></u>

本集團之貿易應收賬項之減值撥備變動如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
於一月一日	(0.1)	(1.0)
撥回金額	0.1	0.1
新增撥備	(0.3)	—
年內撇銷未能追回之應收款項	<u>—</u>	<u>0.8</u>
於十二月三十一日	<u><u>(0.3)</u></u>	<u><u>(0.1)</u></u>

已減值應收款項之新增撥備及撥備撥回金額，已計入收益表之其他經營成本內。於減值撥備扣除之金額，一般會在預期無法收回額外現金時撇銷。

貿易及其他應收賬款中之其他類別並無包含減值資產。

於報告日期所面對之最大信貸風險，為上述各類應收款項之公平價值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

本公司

附屬企業欠款之賬面值視為與其公平價值相等，此乃由於所有款項均須按通知償還。該等款項以英鎊結算，並與沒有拖欠紀錄的附屬企業有關。

16 貿易及其他應付賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
流動				
貿易應付賬款	18.1	16.9	—	—
社會保障及其他稅項	23.0	26.9	—	—
其他應付款項	56.9	62.1	1.9	2.0
須按通知償還之應付附屬企業款項	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>705.2</u>	<u>750.7</u>
貿易及其他應付賬款 — 流動	<u><u>98.0</u></u>	<u><u>105.9</u></u>	<u><u>707.1</u></u>	<u><u>752.7</u></u>
非流動				
其他應付賬項	<u>0.2</u>	<u>0.3</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
貿易及其他應付賬款 — 非流動	<u><u>0.2</u></u>	<u><u>0.3</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>—</u></u>

17 所得稅

	本集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
應收所得稅	0.2	0.4
應付所得稅 — 持續經營業務	(34.1)	(12.4)
應付所得稅 — 已終止業務	<u>(30.0)</u>	<u>(32.4)</u>
應付所得稅	<u>(64.1)</u>	<u>(44.8)</u>
應付所得稅淨額	<u>(63.9)</u>	<u>(44.4)</u>
按流動及非流動部份分析之應付所得稅如下：		
流動部份	(28.5)	(26.3)
非流動部份	<u>(35.6)</u>	<u>(18.5)</u>
總計	<u>(64.1)</u>	<u>(44.8)</u>

已終止業務之應付所得稅，與已出售實體（過往曾進行稅務審計）應佔之潛在稅項負債有關。該負債乃管理層目前估計就解決若干事項所需支付之款項。

計入非流動負債之應付所得稅，與持續經營業務之持續稅務事項（相關稅務機關可能對此提出異議），以及海外司法權區之已終止業務之持續稅務風險有關。

18 金融資產及負債

(a) 計息貸款及借貸

	到期日	本集團	
		二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
流動計息貸款及借貸			
銀行透支	按通知	6.5	7.3
融資租賃及租購合約之承擔	多個日子	1.2	0.7
其他流動貸款			
應計利息	二零一一年一月	0.7	0.6
未攤銷融資費用	二零一一年三月	(0.3)	(0.8)
流動計息貸款及借貸總額		8.1	7.8
非流動計息貸款及借貸			
7.125%洋基債券	二零一八年	9.1	8.9
銀團貸款融資	二零一二年	168.6	222.0
融資租賃及租購合約之承擔	多個日子	12.0	12.0
其他非流動貸款			
未攤銷融資費用	二零一八年	(0.3)	(0.6)
非流動計息貸款及借貸總額		189.4	242.3
計息貸款及借貸總額		197.5	250.1
英鎊			
		119.8	169.2
歐元			
		68.6	72.0
美元			
		9.1	8.9
計息貸款及借貸總額		197.5	250.1

銀行透支

銀行透支為短期資金，並須按通知償還。

銀團貸款融資

為期五年之融資於二零零七年四月十八日簽訂，目前包括100,000,000英鎊之定期貸款及200,000,000英鎊之綜合貨幣循環信貸融資。因應所提取之貸款，利息須按月或按季支付。融資按以倫敦同業拆放利率(LIBOR)為基準計算之浮動利率計息。

於二零一零年五月三日，本集團自發將其綜合貨幣循環信貸融資削減50,000,000英鎊至200,000,000英鎊；於二零一零年十月二十日，本集團自發償還50,000,000英鎊之定期貸款，令有關貸款減至100,000,000英鎊。

洋基債券

洋基債券按利率7.125%計息，而利息須每半年(一月及七月)支付一次。

遵守契約

期內，本集團一直遵守所有契約。

本公司

於二零一零年十二月三十一日，本公司並無持有任何計息貸款或借貸(二零零九年：零英鎊)。

(b) 對沖活動

本集團利用外幣借貸管理海外業務投資淨額所面對之若干匯兌風險。

於二零一零年十二月三十一日，計入貸款之80,000,000歐元(二零零九年：81,000,000歐元)借貸，旨在對沖歐洲附屬公司之投資淨額，並用作對沖本集團就該等投資所面對之外匯風險。重新換算該借貸產生之收益或虧損，乃轉移至權益，以抵銷換算附屬公司投資淨額產生之任何收益或虧損。於各年度內，並無出現對沖無效情況。

(c) 公平價值

本集團及本公司金融工具於十二月三十一日之賬面值及公平價值按類別進行之比較如下。

本集團	賬面值		公平價值	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
金融資產：				
貸款及應收款項				
貿易及其他應收賬款	2.5	2.1	2.5	2.1
現金及短期存款	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>
總計	<u><u>76.5</u></u>	<u><u>66.2</u></u>	<u><u>76.5</u></u>	<u><u>66.2</u></u>
金融負債：				
其他金融負債				
計息貸款及借貸				
融資租賃及租購合約之承擔	13.2	12.7	13.2	12.7
浮息借貸	168.5	222.0	168.5	222.0
定息借貸	9.1	8.9	10.3	8.7
其他	0.1	(0.8)	0.1	(0.8)
貿易及其他應付賬款	75.0	79.0	75.0	79.0
銀行透支	6.5	7.3	6.5	7.3
有償物業租賃	41.9	31.2	41.9	31.2
租賃出售結算	<u>2.2</u>	<u>3.0</u>	<u>2.2</u>	<u>3.0</u>
總計	<u><u>316.5</u></u>	<u><u>363.3</u></u>	<u><u>317.7</u></u>	<u><u>363.1</u></u>

本公司	賬面值		公平價值	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
金融資產：				
貸款及應收款項				
貿易及其他應收賬款	43.6	43.6	43.6	43.6
總計	43.6	43.6	43.6	43.6
金融負債：				
其他金融負債				
貿易及其他應付賬款	707.1	752.7	707.1	752.7
金融擔保合約	0.1	1.4	0.1	1.4
總計	707.2	754.1	707.2	754.1

金融資產及負債之公平價值，以該工具於自願交易方並非在強逼或清倉銷售下現時交易可換取之金額入賬。下列方法及假設乃用於估計公平價值：

- 現金及短期存款、貿易應收賬項及其他流動負債與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期。
- 掛牌債券之公平價值乃按報告日期之報價計算。
- 銀行貸款及其他金融負債、融資租賃承擔及其他非流動金融負債之公平價值，乃採用實際利率法按攤銷成本作出估計。

公平價值等級

於二零一零年十二月三十一日，本金額為14,300,000美元(二零零九年：14,300,000美元)之7.125%洋基債券之公平價值，屬於第一級金融工具，並於整個財政年度內維持此狀況。第一級金融工具為根據相同資產或負債於活躍市場所得之報價(未經調整)計值之工具。

19 財務風險管理目標及政策

財務風險因素

本集團之主要財務負債包括貸款及借貸、貿易及其他應付賬款。該等財務負債之主要目的為替本集團提供營運資金。本集團有貿易及其他應收賬款及自營運直接產生的現金及短期存款。

本集團承受市場風險、信貸風險及流動資金風險。

本集團之整體財務風險管理計劃針對金融市場之不可預測性，目標為降低對本集團財務表現之潛在負面影響。本集團於適當時候以金融工具對沖若干風險。

本集團之高級管理層監察並管理該等風險。本集團之高級管理層獲財務委員會支援，其就財務風險及本集團之合適財務風險管理框架作出建議。財務委員會向本集團之高級管理層作出保證，本集團之承受財務風險之活動受合適政策及程序管理，其根據本集團之政策及集團風險傾向識別、計量並管理財務風險。

董事會審閱並批准該等政策，以管理下文概述之各項風險。

(a) 市場風險

市場風險為市價變動引致金融工具未來現金流量之公平價值出現波動之風險。受市場風險影響之金融工具包括貸款、借貸及存款。

以下章節之敏感度分析反映於十二月三十一日之狀況。

敏感度分析按淨負債金額、定息與浮息債項之比率及外匯所佔金融工具之比例均為固定之基準，以及於十二月三十一日實施的指定對沖編製。

(i) 外匯風險

外匯風險為匯率變動引致金融工具未來現金流量之公平價值出現波動之風險。本集團承受之匯率變動風險主要來自本集團之經營活動(收支並非以本集團之功能貨幣列值)及本集團於外國附屬公司之淨投資。

本集團藉持有歐元借貸，對沖折算以歐元列值外國業務之匯率波動風險。本集團之政策為對沖90%重大及已識別風險。

外匯敏感度

下表列示美元潛在變動對本集團除稅前溢利及本集團權益之敏感度，所有其他變數維持不變。本集團對所有其他貨幣之匯率變動風險並不重大。

	美元匯率變動	對除稅前 溢利之影響 百萬英鎊	對權益之 影響 百萬英鎊
二零一零年	+ 3.0%	(0.3)	—
	-3.0%	0.3	—
二零零九年	+ 3.0%	(0.3)	—
	-3.0%	0.3	—

本集團承受之無對沖歐元匯率變動風險並不重大。

(ii) 現金流量及公平價值利率風險

利率風險為市場利率變動引致金融工具未來現金流量之公平價值出現波動之風險。本集團承受之市場利率變動風險主要來自本集團之浮息長期債務責任。

過往本集團以持有均衡之定息及浮息貸款及借貸組合管理利率風險。鑑於目前之經濟環境，本集團行使其權利，在定息借貸須介乎總借貸40%至60%之本集團政策範圍外行事。於二零一零年十二月三十一日，定息借貸佔本集團借貸11%(二零零九年：9%)。

利率敏感度

下表展示本年度收入及權益對該利率潛在變動之敏感度，指有關變動對貸款、借貸及短期存款之賬面值之影響。

	點子增 加／減少	對除稅前溢 利之影響 百萬英鎊
二零一零年		
英鎊	+ 100	(0.9)
歐元	+ 100	(0.7)
英鎊	-100	0.9
歐元	<u>-100</u>	<u>0.7</u>
二零零九年		
英鎊	+ 100	(1.5)
歐元	+ 100	(0.7)
英鎊	-100	1.5
歐元	<u>-100</u>	<u>0.7</u>

利率敏感度分析之假設點子變動，乃根據現時可觀察市場環境而設定。

由於本集團並無重大計息資產（現金及短期存款除外），本集團收入及經營現金流量大致上獨立於市場利率變動。本集團之僅有計息資產為現金及短期存款（不包括現金浮存），用於賺取浮動利息。

本集團於各年度並無訂立任何定息至浮息或浮息至定息利率掉期。

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手無法履行金融工具或客戶合約之責任而引致財務虧損之風險。本集團之信貸風險主要來自經營活動（主要為貿易應收賬項）及融資活動，包括於銀行及金融機構之存款、外匯交易及其他金融工具。

金融工具及現金存款

銀行及金融機構結餘之信貸風險由本集團庫務部按照本集團政策管理。剩餘資金僅投資於獲核准之交易對手，金額為各交易對手的指定信貸限額以內。財務總監檢討交易對手之信貸限額，並可於獲得本集團財務委員會批准後於年內修訂。限額旨在降低風險集中，繼而降低因潛在交易對手倒閉而可能產生的財務虧損。

各交易對手之信用狀況乃最少每星期參考獨立信貸評級進行檢測，最低評級須為「A」級。本集團主要投資剩餘現金於具有「AAA」評級的貨幣市場基金。本集團現金除了投資於貨幣市場基金外，若情況合適，亦會投資於貸款銀行。

對零售客戶之銷售以現金或主要信用卡支付，因此信貸風險並不重大。

於報告期內並無超出信貸限額，而管理層並不預期交易對手會因無法償還款項而導致任何虧損。

按照交易對手信貸評級之現金及短期存款分析：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
AAA	40.3	20.4
AA	—	14.0
A	—	1.2
BBB	5.1	—
其他	1.5	1.7
現金浮存	<u>27.1</u>	<u>26.8</u>
現金及短期存款	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>

(c) 流動資金風險

流動資金風險為本集團並無足夠資金償付債項之風險。本集團於每季度編製分析本集團流動資金需要的現金預測。現金預測為就各種情況進行的敏感度測試，並定期檢討。預測財務上限及債務契約規則於每月進行月結時檢討，確保有足以應付最少12個月需要的財務上限。

由於本位業務瞬息萬變之特性，本集團庫務部門致力維持可動用信貸來源，以維持資金彈性。本集團每年編製四年策略預測，以計劃未來資金需要。管理層積極管理本集團融資需要及債項年期。

本集團核心貸款為銀團貸款300,000,000英鎊(二零零九年：400,000,000英鎊)，於二零一二年四月到期。本集團認為這筆貸款的對手質素優良，並致力維持與借貸銀團的關係。

本集團的籌資政策為盡可能保持具有不同來源及年期的貸款組合，並維持足以應付預期季節性借貸需要高峰的信貸來源。

下表概述本集團財務負債之年期(根據合約未折現付款)。

	按通知 百萬英鎊	少於 十二個月 百萬英鎊	一至兩年 百萬英鎊	二至五年 百萬英鎊	五年以上 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
於二零一零年十二月三十一日						
計息貸款及借貸 ⁽¹⁾	6.5	4.5	171.7	4.8	18.5	206.0
貿易及其他應付賬款	—	75.0	—	—	—	75.0
有償租賃付款	—	3.6	3.8	9.5	49.9	66.8
租賃出售結算	—	0.7	0.7	1.0	—	2.4
總計	<u>6.5</u>	<u>83.8</u>	<u>176.2</u>	<u>15.3</u>	<u>68.4</u>	<u>350.2</u>
於二零零九年十二月三十一日						
計息貸款及借貸	7.3	1.6	1.7	227.4	24.0	262.0
貿易及其他應付賬款	—	79.0	—	—	—	79.0
有償租賃付款	—	3.2	2.4	6.9	38.9	51.4
租賃出售結算	—	0.9	0.8	1.5	—	3.2
總計	<u>7.3</u>	<u>84.7</u>	<u>4.9</u>	<u>235.8</u>	<u>62.9</u>	<u>395.6</u>

(1) 已根據現行倫敦銀行同業拆息預測洋基債券及銀團貸款之利息金額，直至該等工具到期為止。

資本管理

由於近年全球資本市場出現之困局，本集團管理資本之目標為確保可持續獲得現有債務融資，並管理該等融資之借貸成本，以降低本集團利息開支。本集團於二零一零年之槓桿比率低於其經修訂中期策略，該策略為將槓桿比率維持於約2.5倍。然而，鑑於近期之全球金融危機，本集團已維持足夠流動資金，以致償還所接獲的增值稅申索後仍能達致目標槓桿比率。

與博彩業其他同業一樣，本集團使用槓桿比率監察資本。該比率按淨負債除以扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利(「EBITDA」)計算。淨負債為總借貸(包括載於綜合資產負債表的「貸款及借貸」)減現金及短期存款、應計利息及未攤銷貸款費用。EBITDA按除特殊項目前經營溢利加折舊及攤銷計算。

於十二月三十一日之槓桿比率如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
總貸款及借貸(附註18)	197.5	250.1
減：現金及短期存款	(74.0)	(64.1)
減：應計利息	(0.7)	(0.6)
減：未攤銷貸款費用	<u>0.6</u>	<u>1.4</u>
淨負債	123.4	186.8
持續經營業務		
除特殊項目前經營溢利	62.0	58.0
加：折舊及攤銷	<u>30.3</u>	<u>25.9</u>
EBITDA	92.3	83.9
槓桿比率	<u>1.3</u>	<u>2.2</u>

經考慮本集團資本投資需要及較大經濟環境的穩定性，本集團認為其累進股息政策屬合適。中期而言，董事會釐定股息之目標為達致最少3倍盈利股息比率。

抵押品

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無抵押或持有任何抵押品(二零零九年：零英鎊)。

本公司

本公司就相關企業之欠款承擔信貸風險。本集團所有附屬企業之表現乃於集團層面監察，包括對未來表現作頻繁預估，以確保向相關企業提供的資金能獲穩定回報及仍可收回。若預測將出現虧損，則採取行動減少損失，並盡可能提升應收賬款之可收回度。

於報告日期，本集團最大信貸風險為應收款項之公平價值43,600,000英鎊(二零零九年：43,600,000英鎊)。

本公司並無任何其他重大財務風險。

20 遞延稅項

年末計入財務報表的遞延稅項分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
遞延稅項資產：				
加速資本撥備	31.0	34.6	—	—
結轉稅項虧損	10.9	10.1	—	—
其他英國臨時差異	—	—	0.4	—
遞延稅項資產	41.9	44.7	0.4	—
遞延稅項負債：				
其他海外臨時差異	(6.2)	(6.3)	—	—
業務合併 — 非合格物業	(1.7)	(1.8)	—	—
其他英國臨時差異	(18.0)	(19.4)	—	—
遞延稅項負債	(25.9)	(27.5)	—	—
遞延稅項資產淨值	16.0	17.2	0.4	—

若有可行使法定權利對銷即期稅項資產與負債，則會對銷遞延稅項資產與負債，而該等結餘擬以淨額基準對銷。已對銷的遞延稅項資產及負債為19,800,000英鎊(二零零九年：21,200,000英鎊)，於資產負債表披露如下：

	本集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
遞延稅項資產	22.1	23.5
遞延稅項負債	(6.1)	(6.3)
遞延稅項資產淨值	16.0	17.2

所確認之遞延稅項資產可就未來應課稅溢利收回，乃董事經參考管理層預測後認為有可能發生。

本集團之結轉海外稅項虧損32,100,000英鎊(二零零九年：33,300,000英鎊)用作對銷合適未來應課稅溢利。由於現時並不預期動用該等虧損，因此並無就該等虧損確認遞延稅項資產。該等虧損於下列日期到期：

	本集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
於二零一七年期到	31.6	32.6
無既定到期日	0.5	0.7
總計	32.1	33.3

本集團有結轉英國資本虧損800,000,000英鎊。該等虧損可與未來英國應課稅收益對銷。由於現時並不預期進一步動用該等虧損，因此並無就該等資本虧損確認遞延稅項資產。

與本集團投資有關的臨時差異

並無就若干附屬公司的未匯返盈利之應付稅項確認遞延稅項負債(二零零九年：零英鎊)。本集團決定不會於可見將來就不符合二零零九年金融法所界定股息豁免範圍的未匯返盈利作出分派，而母公司亦不預期於結算日作有關批准。

載入本集團收益表的遞延稅項如下：

	本集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
收益表之遞延稅項		
加速資本撥備	(3.7)	(6.8)
公平價值資產之遞延稅項變動	0.1	0.2
稅項虧損	1.3	(3.6)
其他臨時差異	1.4	(7.8)
總遞延稅項開支	(0.9)	(18.0)
持續經營業務	(1.4)	(16.6)
已終止業務	0.5	(1.4)
總遞延稅項開支	(0.9)	(18.0)

載入資產負債表的遞延稅項變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
於一月一日之遞延稅項資產淨值	17.2	36.4	—	—
匯兌調整	0.2	0.6	—	—
遞延稅項(扣除)計入	(0.9)	(18.0)	0.4	—
計入權益項目之遞延稅項開支	(0.5)	(1.8)	—	—
於十二月三十一日之遞延稅項資產淨值	16.0	17.2	0.4	—

21 撥備

集團	有償租賃 百萬英鎊	出售撥備 百萬英鎊	總額 百萬英鎊
於二零一零年一月一日	31.2	12.4	43.6
匯兌調整	—	0.2	0.2
解除貼現	1.2	0.2	1.4
於收益表扣除之貼現率變動之影響 — 特殊項目	1.9	—	1.9
於收益表扣除 — 特殊項目	15.9	—	15.9
轉撥至收益表 — 特殊項目	(4.3)	—	(4.3)
轉撥至收益表 — 經營項目	(0.4)	—	(0.4)
於年內使用	(3.6)	(2.1)	(5.7)
於二零一零年十二月三十一日	<u>41.9</u>	<u>10.7</u>	<u>52.6</u>
流動	3.4	3.4	6.8
非流動	<u>38.5</u>	<u>7.3</u>	<u>45.8</u>
總額	<u>41.9</u>	<u>10.7</u>	<u>52.6</u>

有關撥備乃根據管理層對未來現金流量之最佳估計而作出，已計及與各項責任有關之風險，並在通脹對利率造成重大影響下，按介乎3.5%至4.3%（二零零九年：4.1%）之無風險利率折現。

有償租賃

本集團有訂立數項租賃物業合約。本集團已就目前空置之物業涉及之有關租賃，及租賃必要成本超出預期潛在分租安排將產生之經濟利益之部分，計提撥備。倘減值測試顯示，於確認減值支出後，物業及其相關業務產生之估計折現現金流量不足以支付必要之租賃成本，則本集團亦會就此作出撥備。因此，有關租賃將被視為一項有償租賃。該等租賃之加權平均未到期年期為26年。

於二零一零年，本集團重新評估若干有償租賃產生之估計負債，已計及就合約將產生之預期利益及成本。有關估計之變動，對分租收入、估計耗損及退租機率造成影響。該等變動導致有償租賃之撥備金額增加11,900,000英鎊。

出售撥備

本集團已就職業後遺症及人身傷害索賠、支付物業租賃責任產生之遞延付款，以及由於出售業務或結束業務而產生之其他直接應佔成本計提撥備。任何職業後遺症及人身傷害索賠並無固定時間，因此，該等索賠已包括於根據管理層之最佳估計作出之到期日分析。於十二月三十一日之出售撥備包括下列各項：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
償還租賃及相關成本產生之遞延付款	2.2	3.0
職業後遺症及人身傷害索賠	5.7	5.1
其他	2.8	4.3
處置撥備總額	10.7	12.4

22 股本

	二零一零年 法定		二零零九年 法定	
	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊
每股普通股13 ⁸ / ₉ 便士	<u>1,296.0</u>	<u>180.0</u>	<u>1,296.0</u>	<u>180.0</u>
	二零一零年 已發行及繳足		二零零九年 已發行及繳足	
	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊
於一月一日及十二月三十一日 — 每股普通股 13 ⁸ / ₉ 便士	<u>390.5</u>	<u>54.2</u>	<u>390.5</u>	<u>54.2</u>

於兩個年度內，法定或已發行普通股均無變動。

本公司1,059,826股(二零零九年：1,059,826股)普通股由Rank集團僱員福利信託(「該信託」)持有。收購股份所支付之金額，已自股東權益之保留盈餘扣除。

信託人已豁免該信託所持股份之股息，惟本公司支付之每股股息中之1便士除外。該信託可於本公司股份中作出該等投資，或以信託人決定之其他方式，向任何合資格僱員提供福利。有關福利可以股份、現金或其他方式提供，惟所有與股份有關之福利，將根據本公司適當之僱員股份計劃或紅股計劃提供。該信託持有之股份，佔本公司已催繳股本0.3%(二零零九年：0.3%)以下。資金及管理計劃之成本於有關期間從本公司收益表扣除。於二零一零年十二月三十一日，股份市值為1,300,000英鎊(二零零九年：900,000英鎊)。

23 經營業務所得之現金

經營溢利(虧損)與經營業務所得之現金之對賬:

	集團		公司	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
持續經營業務				
經營溢利(虧損)	75.4	60.8	0.3	(0.2)
特殊項目	(13.4)	(2.8)	—	—
扣除特殊項目前經營溢利(虧損)	62.0	58.0	0.3	(0.2)
折舊及攤銷	30.3	25.9	—	—
存貨減少	0.2	—	—	—
貿易及其他應收賬款增加	(1.1)	—	—	—
貿易及其他應付賬款增加	0.3	2.5	—	0.1
股權支付及其他	1.4	0.9	(0.3)	0.2
	93.1	87.3	—	0.1
動用現金撥備	(5.7)	(11.7)	—	—
就特殊項目支付之現金款項	(6.3)	(5.9)	—	—
就特殊項目收取之現金款項	38.4	—	—	—
經營業務所得之現金	119.5	69.7	—	0.1

24 收購及出售業務

收購

於二零零九年四月二十三日,本集團向Isle of Capri Limited收購位於Coventry, Ricoh Arena之賭場,總收購代價為700,000英鎊。有關收購並無產生商譽。

於收購日期之可識別資產及負債公平價值,以及與收購業務之現金流出對賬如下:

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
資產		
無形資產	—	0.1
物業、廠房及設備	—	0.7
現金及短期存款	—	0.1
	—	0.9
負債		
貿易及其他應付賬款	—	(0.2)
所收購之淨資產	—	0.7
收購產生之商譽	—	—
收購代價	—	0.7
減:遞延代價	—	(0.4)
減:所收購之現金及短期存款	—	(0.1)
有關本年度收購之現金流出	—	0.2
加:有關往年收購之已付遞延代價	0.1	0.1
收購業務之現金流出	0.1	0.3

出售

於二零一零年八月十六日，本集團出售其於Rank Interactive之跑道(賽馬場地)業務，總銷售代價(扣除成本)為900,000英鎊。業務之賬面值包括無形資產1,000,000英鎊，因此產生出售虧損100,000英鎊。

25 現金及短期存款

	集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
銀行結存及現金	42.3	42.1
短期存款	<u>31.7</u>	<u>22.0</u>
現金及短期存款總額	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>

現金及短期存款按結算貨幣分析如下：

	集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
英鎊	64.1	55.9
歐元	8.9	7.5
其他貨幣	<u>1.0</u>	<u>0.7</u>
現金及短期存款總額	<u>74.0</u>	<u>64.1</u>

銀行結存按以銀行活期存款利率為基準的浮動利率賺取利息。短期存款之期限不一，視乎本集團之即時現金需求而定，並按相關短期存款利率賺取利息。

於二零一零年十二月三十一日，本集團有獲承諾提供但未動用之借貸額131,500,000英鎊(二零零九年：178,000,000英鎊)可供本集團提取。有關借貸額之所有先決條件已經達成。

就現金流量表之目的而言，於十二月三十一日，現金及等同現金項目包括以下各項：

	集團	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
現金及短期存款	74.0	64.1
銀行透支	<u>(6.5)</u>	<u>(7.3)</u>
現金及等同現金項目	<u>67.5</u>	<u>56.8</u>

公司

於二零一零年十二月三十一日，本公司並無持有任何現金或短期存款(二零零九年：零英鎊)。

26 僱員及董事

(a) 本集團於本年度之僱員福利支出

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
工資及薪金	158.7	147.9
社會保障開支	16.7	15.9
退休金開支	2.6	2.5
股權支付	1.8	0.9
總額	179.8	167.2

本公司並無僱員。本集團董事之薪酬由一家附屬企業支付。

(b) 按分類呈列之平均每月僱員數目

	二零一零年	二零零九年
Grosvenor Casinos	3,752	3,430
Mecca Bingo	4,145	3,737
Top Rank España	590	581
Rank Interactive	197	192
中央部門	253	245
總額	8,937	8,185

(c) 主要管理人員報酬

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
薪金及短期僱員福利(包括社會保障開支)	4.8	4.5
終止福利	0.7	0.5
離職後福利計劃	0.4	0.4
股權支付	1.6	0.9
總額	7.5	6.3

主要管理人員報酬包括本年度花紅900,000英鎊(二零零九年：1,300,000英鎊)，將於二零一一年支付。

主要管理人員為本集團之董事及管理團隊，詳情載於第43頁。董事收取之酬金之更多詳情載於薪酬報告。

(d) 董事權益

薪酬報告載有董事於本公司股份之權益詳情，包括根據本集團行政人員購股權計劃之條款購買普通股之購股權，及長期獎勵計劃之有條件獎賞。薪酬報告亦載有截至二零一零年十二月三十一日止年度，董事獲授或所行使可認購本公司普通股之購股權詳情。

(e) The Rank Group Plc之董事酬金總額

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
總酬金	2.0	2.1

於兩個年度，概無董事於定額福利退休計劃累計福利，或因行使購股權而獲利。董事收取之酬金之更多詳情載於薪酬報告。

27 股權支付

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司設有隨賺隨儲蓄(Save-As-You-Earn)（「隨賺隨儲蓄」）購股權計劃、行政人員購股權計劃（「行政人員購股權計劃」）及長期獎勵計劃（「長期獎勵計劃」）。所有該等計劃均以權益結算。長期獎勵計劃之更多詳情，載於薪酬報告（年報第60至62頁）。先前提供予全體英國僱員之隨賺隨儲蓄計劃現已失效，並暫停根據行政人員購股權計劃授出任何權益。

年內各購股權安排之數目及加權平均行使價（「加權平均行使價」）以及其變動載列如下：

	於 二零一零年 一月一日 尚未行使	於 二零一零年 授出	於 二零一零年 行使	於 二零一零年 到期	於 二零一零年 沒收	於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使	於二零一零年 十二月三十一日 可予行使
行政人員購股權計劃							
股份數目	280,219	—	—	(6,651)	—	273,568	273,568
加權平均行使價 (便士)	263.01	—	—	271.00	—	262.82	262.82
隨賺隨儲蓄							
股份數目	1,250,730	—	—	(311,427)	(19,691)	919,612	625,858
加權平均行使價 (便士)	157.18	—	—	180.46	184.91	148.70	146.21
長期獎勵計劃							
股份數目	4,733,532	1,609,969	—	(465,036)	(389,762)	5,488,703	—
加權平均行使價	無	無	—	無	無	無	—
	於 二零零九年 一月一日 尚未行使	於 二零零九年 授出	於 二零零九年 行使	於 二零零九年 到期	於 二零零九年 沒收	於二零零九年 十二月三十一日 尚未行使	於二零零九年 十二月三十一日 可予行使
行政人員購股權計劃							
股份數目	1,641,490	—	—	(1,361,271)	—	280,219	280,219
加權平均行使價 (便士)	243.99	—	—	240.07	—	263.01	263.01
隨賺隨儲蓄							
股份數目	2,151,602	—	—	(833,564)	(67,308)	1,250,730	—
加權平均行使價 (便士)	167.49	—	—	183.40	162.15	157.18	—
長期獎勵計劃							
股份數目	4,000,846	1,574,465	—	(587,811)	(253,968)	4,733,532	—
加權平均行使價	無	無	—	無	無	無	—

於兩個年度，概無購股權獲行使。

下表列出根據各計劃授出之購股權年期上限：

	年期上限 (年)
行政人員購股權計劃	10.0
隨賺隨儲蓄	5.5
長期獎勵計劃	<u>4.0</u>

年末時尚未行使之購股權行使價範圍及到期日如下：

	於二零一零年十二月三十一日尚未行使			於二零零九年十二月三十一日尚未行使		
	行使價(範圍)	加權平均餘 下合約年期	購股權下之 股份數目	行使價(範圍)	加權平均餘 下合約年期	購股權下之 股份數目
行政人員購股權計劃	187.50便士-271.00便士	1.3年	273,568	187.50便士-271.00便士	2.3年	280,219
隨賺隨儲蓄	139.00便士-225.00便士	1.4年	919,612	139.00便士-268.00便士	1.6年	1,250,730
長期獎勵計劃	<u>無</u>	<u>1.0年</u>	<u>5,488,703</u>	<u>無</u>	<u>1.4年</u>	<u>4,733,532</u>

行政人員購股權計劃及隨賺隨儲蓄授出之獎賞各自之公平價值，乃採用柏力克 — 舒爾斯模式計算。長期獎勵計劃之獎賞之公平價值，乃採用蒙地卡羅模擬方式計算，該方式可納入市場表現條件。須達成每股盈利表現條件方可授出者，確認開支乃基於估計該等條件可獲達成，而該等條件於每個結算日進行重估。

兩個年度內均無授出任何行政人員購股權計劃或隨賺隨儲蓄獎賞。

下表載列截至十二月三十一日止年度內長期獎勵計劃使用之輸入資料：

	二零一零年	二零零九年
無風險利率(%)	1.11-1.75	1.50
股息收益率(%)	2.50-2.90	3.00
預期波幅(%)	49.00	48.00
年期	3.00	2.33
加權平均股價(便士)	<u>115.20-118.90</u>	<u>76.50</u>

獎賞之估計年期，乃基於當前估計作出，未必反映獎賞之實際年期。預期波幅反映之假設為與獎賞年期類似期間之歷史波動預示未來趨勢，但此未必是實際結果。

年內，長期獎勵計劃獎賞數目及長期獎勵計劃獎賞之每股公平價值如下：

	二零一零年	二零零九年
數目	1,609,969	1,574,465
每股加權平均公平價值	<u>85.6便士</u>	<u>44.4便士</u>

本集團根據國際財務報告準則第2號，於經營溢利確認有關來自股權支付及相關國家保險供款開支1,800,000英鎊(二零零九年：900,000英鎊)。

應付之國家保險供款與若干股權支付有關。該等供款須於行使日期，根據股權支付之固有價值支付，因此當作以現金結算之獎賞。本集團於二零一零年末有500,000英鎊(二零零九年：100,000英鎊)負債，當中零英鎊(二零零九年：零英鎊)與已歸屬購股權有關。

28 退休福利

定額供款計劃

本集團以外部資金運作Rank集團權益相關人士退休金計劃(「計劃」)，並將計劃項下之資產與本集團的資產分開持有。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團合共向計劃供款2,600,000英鎊(二零零九年：2,500,000英鎊)。於兩個年度之結算日均無任何尚未作出之重大供款。

其他退休金承擔

本集團有三位前任行政人員之退休金承擔尚未撥資。於二零一零年十二月三十一日，本集團之承擔為3,000,000英鎊(二零零九年：2,900,000英鎊)。本集團本年度已就退休金支付100,000英鎊(二零零九年：100,000英鎊)。承擔產生之成本淨額為200,000英鎊(二零零九年：零英鎊)，已於收益表之其他財務虧損項下確認。因下文所載之假設於二零一零年產生變動，而導致承擔產生之除稅前精算虧損為零英鎊(二零零九年：虧損500,000英鎊)及除稅後精算虧損為零英鎊(二零零九年：虧損400,000英鎊)。於全面收益表確認之除稅前承擔精算虧損累計金額為500,000英鎊(二零零九年：500,000英鎊)。

於十二月三十一日，用於釐定責任之假設如下：

	二零一零年 每年%	二零零九年 每年%
折現率	5.4	5.7
退休金增長	<u>3.4</u>	<u>3.8</u>

用於釐定兩個年度責任之死亡率表為PA92(出生年份)中期組別列表，並假設最少每年有1.5%之改善。

29 承擔

集團

經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團已就若干物業、廠房及機械項目訂立商業租約。該等租約之年期由少於一年至54年不等。

於不可撤銷經營租約項下之應付未來最低租金如下：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
不多於一年	39.4	40.0
一年後但不多於五年	137.6	140.0
五年後	<u>269.3</u>	<u>292.5</u>
總計	<u>446.3</u>	<u>472.5</u>
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
預期根據不可撤銷分租合約應收取之未來最低分租金總額	<u>37.8</u>	<u>53.2</u>

融資租賃承擔 — 本集團作為承租人

融資租賃項下之最低租金連同最低租金淨額之現值如下：

	最低租金		最低租金之現值	
	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
不多於一年	2.1	1.6	1.2	0.7
一年後但不多於五年	7.2	6.5	4.2	3.5
五年後	<u>10.3</u>	<u>11.9</u>	<u>7.8</u>	<u>8.5</u>
	<u>19.6</u>	<u>20.0</u>	<u>13.2</u>	<u>12.7</u>
減：未來融資開支	<u>(6.4)</u>	<u>(7.3)</u>		
最低租金之現值	<u>13.2</u>	<u>12.7</u>		
			二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
預期根據不可撤銷分租合約應收取之未來最低分租金總額			<u>0.8</u>	<u>0.8</u>

資本承擔

於二零一零年十二月三十一日，本集團已就未來資金開支訂立合約，主要與物業、廠房及設備相關，價值5,900,000英鎊(二零零九年：1,500,000英鎊)。

公司

財務擔保

本公司所作出之財務擔保的攤銷價值為100,000英鎊(二零零九年：1,400,000英鎊)。

30 或然資產

集團

本集團於上議院就Condé Nast/Fleming案件作出判決後，利用英國稅務及海關總署為限制增值稅索回而實施之三年上限，提出若干申索。有關申索須於二零零九年三月之前提呈，乃基於管理層根據可取得資料的最佳估計作出，而本集團預期英國稅務及海關總署將密切審閱本集團關於所申索款項之權利並於結付前審閱每項申索之價值。於若干情況下，Condé Nast申索須待其他有關償還增值稅之申索(包括本集團已接獲就間場bingo、主台bingo及博彩娛樂機之申索)成功方可作實，而該等申索之結果尚未確定。

上述其中一項申索與償還由一九九六年上溯至一九七三年間之多項bingo博彩的增值稅相關，而增值稅乃於一九七三年引入。是項申索乃根據上文所述Condé Nast/Fleming之判決提出，英國稅務及海關總署於二零一零年一月發佈指引，指出有關金額一經核實，此類申索即可獲得賠償。該項申索目前預計價值約為65,000,000英鎊，另加申索期間至今的利息，惟尚待英國稅務及海關總署審閱方可作實。而本集團尚未確定審閱之日期及是否會進行有關審閱。

本集團亦於二零一零年提出申索，以上溯伸展其就bingo超額支付增值稅之現有申索至二零零二年。該項申索之價值可能約為11,000,000英鎊，另加申索期間至今的利息。英國稅務及海關總署已於二零一一年二月支付7,100,000英鎊，而利息1,400,000英鎊預期將於二零一一年三月收取。申索的餘額有待英國稅務及海關總署確認。

本集團並無於二零一零年十二月三十一日之財務報表內就上述項目確認任何收益。

公司

本公司於各報告日均無任何或然資產。

31 或然負債

集團

隨著增值稅及稅捐審裁處於二零零八年五月裁定對若干間場bingo博彩之增值稅違反歐盟的財政中立原則後，本集團於二零零八年十一月十日自英國稅務及海關總署收取超額支付之增值稅59,100,000英鎊。英國稅務及海關總署已就增值稅及稅捐審裁處以及上級審裁處之裁定提出上訴，案件目前已轉交歐洲法院處理。本集團預期案件將於二零一一年進行聆訊。倘作出不利判決，Rank將須支付59,100,000英鎊以及於二零零八年七月至二零零九年四月二十六日期間未支付之款項連同利息。於二零一零年九月，本集團與一名第三方訂立協議，因而將於法院作出對英國稅務及海關總署有利之判決時收取40,500,000英鎊。該項協議以為數4,600,000英鎊之款項作資金，而有關款項已確認為非經常開支。

於二零一零年五月二十一日，本集團就主台bingo及博彩娛樂機自英國稅務及海關總署收取超額支付之增值稅42,500,000英鎊。有關付款乃因就英國稅務及海關總署有關處理主台bingo申索之規定指引及審裁處於二零零九年裁定對若干類型博彩娛樂機徵收之增值稅違反歐盟之財政中立原則。英國稅務及海關總署繼續就申索提出上訴，而案件亦轉交歐洲法院處理，預期將於二零一一年進行聆訊。倘作出不利裁決，Rank將須償還42,500,000英鎊連同利息。

本集團近幾年一直與英國稅務及海關總署就Grosvenor Casinos之不可收回增值稅之計算方式進行磋商。自二零零七年七月起，本集團已假設英國稅務及海關總署之計算屬正確而將不可收回增值稅入賬。因此，Grosvenor Casinos所承擔之不可收回增值稅金額超逾本集團認為應付的金額。磋商期間(二零零七年七月至二零一零年十二月)本集團與英國稅務及海關總署雙方列出的金額的差額為6,300,000英鎊。於二零一零年，本集團與英國稅務及海關總署間之爭議成為另一名類似納稅人訴訟的題目。於該案中，一級審裁處及上級審裁處已裁定英國稅務及海關總署的金額為不正確。儘管英國稅務及海關總署已提出上訴，先例法顯示本集團之金額為正確，而不可收回增值稅開支已據此作出相應調整。然而，有關裁決可能因上訴而改變，於該情況下，本集團將須支付涉及爭議的增值稅(見上文)連同利息。

董事認為，就上文所披露的所有或然負債，應不會有資金流出。

有關各項增值稅申索之概要載於年報第39頁之稅務檔案。

公司

於二零一零年十二月三十一日，本公司已向附屬企業作出181,600,000英鎊(二零零九年：236,800,000英鎊)之預付款項擔保。

32 關連方交易

集團

有關主要管理層之薪酬詳情於附註26中披露。

對本集團有重大影響之實體

於二零一零年十二月三十一日，Rank最大股東之母公司國浩集團有限公司（「國浩」）持有The Rank Group Plc 普通股之29.25%（二零零九年：29.25%）。

Tim Scoble與Mike Smith於本公司二零一零年四月二十二日之股東週年大會上獲股東委任為非執行董事，作為國浩之被任命人。有關彼等於二零一零年之袍金付款詳情於年報第64頁之薪酬報告中披露。

公司

以下為年內與附屬公司之交易：

	二零一零年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊
自附屬企業收取之股息	77.5	—
應付附屬企業之利息	(23.9)	(37.2)

年內，本公司之附屬公司Rank Group Finance Plc為支付股息向本公司提供額外現金8,100,000英鎊。本公司已動用自另一附屬企業收取之77,500,000英鎊股息之現金償還應付Rank Group Finance Plc之款項。有關現金資金之動用情況之進一步詳情於本公司之現金流量表中披露。

33 主要附屬公司

本公司直接或間接持有下列公司之100%普通股股本及投票權⁽¹⁾：

公司名稱	註冊成立之國家	主要業務
Mecca Bingo Limited	英格蘭及威爾斯	社交及bingo博彩場所
Rank Leisure Limited	英格蘭及威爾斯	Mecca Bingo及Grosvenor Casinos之成人博彩中心
Rank Holding España SA	西班牙	擁有本集團於Top Rank España之投資
Grosvenor Casinos Limited	英格蘭及威爾斯	倫敦及地方賭場
Blue Square Gaming (Alderney) Limited	奧爾德尼島	互動博彩及體育博彩
Rank Interactive Development Limited	英格蘭及威爾斯	為互動博彩提供支援服務
Blue Square Limited ⁽²⁾	英格蘭及威爾斯	為互動博彩提供支援服務
Rank Group Gaming Division Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司及提供共享服務
Rank Leisure Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司及企業事務
Rank Nemo (Twenty-Five) Limited ⁽²⁾	英格蘭及威爾斯	中介控股公司
Rank Overseas Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司
Rank Holdings (Netherlands) BV	荷蘭	中介控股公司
Rank Group Finance Plc ⁽²⁾	英格蘭及威爾斯	為本集團處理資金運作

- (1) 本集團由眾多公司組成，呈列所有公司並不切合實際。上表載列董事認為對本集團之綜合業績或財務狀況構成主要影響之公司。
- (2) 直接由本公司持有。

有關主要業務乃於上表所述註冊成立之國家進行。所有附屬企業已綜合入賬，並以十二月三十一日作為年結日。

34 結算日後事項

本集團已於二零一零年提交一項申索，以延伸其有關bingo之超額支付增值稅之現有申索期限至二零零二年。於二零一一年二月十六日，英國稅務及海關總署已支付7,100,000英鎊，而有關連同利息1,400,000英鎊預期於二零一一年三月收取。誠如附註31所述，英國稅務及海關總署繼續上訴，倘作出不利判決，Rank 將須償還7,100,000英鎊連同利息。

以下為Rank截至二零零九年十二月三十一日止年度的經審核財務報表，連同截至二零零八年十二月三十一日止年度的比較數字，乃按照國際財務報告準則編製，並摘錄自Rank二零零九年年報及財務報表。

Rank截至二零零九年十二月三十一日止年度的經審核財務報表內提及的特定頁碼及章節參考，可參照Rank二零零九年年報及財務報表(以唯讀、可列印格式於Rank網站http://www.rank.com/downloads/annual_reports/Annual_Report_and_Financial_Statements_2009.pdf免費提供)。

集團收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年			二零零八年(重列)*		
		除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 (附註4) 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 (附註4) 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
持續經營業務							
就免費投注額、推廣及客戶 獎勵作出調整前之收入	2	540.0	—	540.0	522.2	—	522.2
免費投注額、推廣及客戶獎勵	2	(19.5)	—	(19.5)	(16.8)	—	(16.8)
收入	2	520.5	—	520.5	505.4	—	505.4
銷售成本	2	(278.4)	—	(278.4)	(259.8)	—	(259.8)
毛利		242.1	—	242.1	245.6	—	245.6
其他經營成本	2	(184.1)	2.8	(181.3)	(185.3)	(69.4)	(254.7)
集團經營溢利(虧損)	2,3	58.0	2.8	60.8	60.3	(69.4)	(9.1)
融資：							
— 融資成本		(10.9)	—	(10.9)	(29.3)	—	(29.3)
— 融資收入		0.9	—	0.9	8.3	5.1	13.4
— 其他財務收益(虧損)		1.2	—	1.2	(1.1)	—	(1.1)
總融資(開支)收入淨額	5	(8.8)	—	(8.8)	(22.1)	5.1	(17.0)
除稅前溢利(虧損)		49.2	2.8	52.0	38.2	(64.3)	(26.1)
稅項	6	(14.3)	0.2	(14.1)	(12.7)	18.9	6.2
持續經營業務年內溢利(虧損)		34.9	3.0	37.9	25.5	(45.4)	(19.9)
已終止業務		—	0.6	0.6	—	15.0	15.0
年內溢利(虧損)		34.9	3.6	38.5	25.5	(30.4)	(4.9)
權益股東應佔每股盈利(虧損)							
— 基本(便士)	9	9.0	0.9	9.9	6.5	(7.8)	(1.3)
— 攤薄(便士)	9	9.0	0.9	9.9	6.5	(7.8)	(1.3)
每股盈利(虧損) — 持續經營業務							
— 基本(便士)	9	9.0	0.7	9.7	6.5	(11.6)	(5.1)
— 攤薄(便士)	9	9.0	0.7	9.7	6.5	(11.6)	(5.1)
每股盈利 — 已終止業務							
— 基本(便士)	9	—	0.2	0.2	—	3.8	3.8
— 攤薄(便士)	9	—	0.2	0.2	—	3.8	3.8

* 有關就免費投注額、推廣及客戶獎勵披露資料的更深入詳情，載於附註1.1.4(c)。

已付及應付權益股東之股息詳情於附註8中披露。

第63頁至105頁之附註乃綜合財務報表之一部分。

集團全面收益表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
全面收益：			
年內溢利(虧損)		38.5	(4.9)
其他全面收益：			
貨幣兌換(已扣除稅項及對沖)		(3.3)	18.7
退休福利之精算虧損(已扣除稅項)	33	(0.4)	(5.5)
於淨溢利中循環之可供出售證券重估		—	0.6
年內全面收益總額		34.8	8.9

全面收益項目之稅務影響於附註6中披露。

第63頁至105頁之附註乃綜合財務報表之一部分。

資產負債表

於二零零九年十二月三十一日

	附註	集團		公司	
		二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
資產					
非流動資產					
無形資產	10	178.0	183.2	—	—
物業、廠房及設備	11	187.5	179.6	—	—
於附屬公司之投資	13	—	—	1,026.3	1,026.3
遞延稅項資產	24	23.5	43.3	—	—
貿易及其他應收賬款	16	2.1	1.9	—	—
		391.1	408.0	1,026.3	1,026.3
流動資產					
存貨	15	3.7	3.8	—	—
貿易及其他應收賬款	16	26.0	34.3	43.6	43.6
應收所得稅	18	0.4	3.9	—	—
衍生金融工具	21	—	11.2	—	—
現金及等同現金項目	29	64.1	111.7	—	—
		94.2	164.9	43.6	43.6
總資產		485.3	572.9	1,069.9	1,069.9
負債					
流動負債					
貿易及其他應付賬款	17	(105.9)	(111.9)	(752.7)	(564.8)
應付所得稅	18	(26.3)	(6.6)	—	—
財務負債					
— 財務擔保	19	—	—	(1.4)	(1.0)
— 借貸	20	(7.8)	(168.9)	—	(160.7)
— 衍生金融工具	21	—	(14.5)	—	—
其他負債及開支撥備	26	(9.0)	(13.0)	—	—
		(149.0)	(314.9)	(754.1)	(726.5)
流動負債淨額		(54.8)	(150.0)	(710.5)	(682.9)

	附註	集團		公司	
		二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
非流動負債					
財務負債					
— 借貸	20	(242.3)	(170.9)	—	—
遞延稅項負債	24	(6.3)	(6.9)	—	—
其他非流動負債	25	(18.8)	(38.8)	—	—
其他負債及開支撥備	26	(34.6)	(43.3)	—	—
退休福利責任	33	(2.9)	(2.5)	—	—
		<u>(304.9)</u>	<u>(262.4)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
總負債		<u>(453.9)</u>	<u>(577.3)</u>	<u>(754.1)</u>	<u>(726.5)</u>
淨資產(負債)		<u>31.4</u>	<u>(4.4)</u>	<u>315.8</u>	<u>343.4</u>
本公司權益股東應佔					
資本及儲備					
股本	27	54.2	54.2	54.2	54.2
股份溢價		98.2	98.2	98.2	98.2
資本贖回儲備		33.4	33.4	33.4	33.4
匯兌儲備		15.1	18.4	—	—
可換股債券之權益部分		—	0.3	—	0.3
保留(虧損)盈利		<u>(169.5)</u>	<u>(208.9)</u>	<u>130.0</u>	<u>157.3</u>
股東權益(虧絀)總額		<u>31.4</u>	<u>(4.4)</u>	<u>315.8</u>	<u>343.4</u>

第63頁至105頁之附註乃綜合財務報表之一部分。

本財務報表於二零一零年二月二十四日獲董事會批准，並由其代表簽署：

Ian Burke
行政總裁

Paddy Gallagher
財務總監

資本變動表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

集團	股本 百萬英鎊	股份溢價 百萬英鎊	資本贖回 儲備 百萬英鎊	匯兌儲備 百萬英鎊	公平價值儲備 百萬英鎊	可換股債券 之權益部分 百萬英鎊	保留虧損 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
於二零零八年一月一日	54.2	98.2	33.4	(0.3)	(0.6)	3.9	(202.1)	(13.3)
全面收益：								
年內虧損	—	—	—	—	—	(3.6)	(1.3)	(4.9)
其他全面收益：								
匯兌調整(已扣除稅項)	—	—	—	18.7	—	—	—	18.7
退休福利之精算虧損(已扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	(5.5)	(5.5)
於淨溢利中循環之 可供出售證券重估	—	—	—	—	0.6	—	—	0.6
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	18.7	0.6	(3.6)	(6.8)	8.9
於二零零八年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>18.4</u>	<u>—</u>	<u>0.3</u>	<u>(208.9)</u>	<u>(4.4)</u>
全面收益：								
年內溢利	—	—	—	—	—	(0.3)	38.8	38.5
其他全面收益：								
匯兌調整(已扣除稅項)	—	—	—	(3.3)	—	—	—	(3.3)
退休福利之精算虧損(已扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	(0.4)	(0.4)
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	(3.3)	—	(0.3)	38.4	34.8
與擁有人交易：								
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	—	—	1.0	1.0
於二零零九年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>15.1</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(169.5)</u>	<u>31.4</u>

於二零零八年並無與擁有人交易。

於兩年內均無少數股東權益。

附屬企業之儲備大部分已保留作為其業務資金。

公司	股本 百萬英鎊	股份溢價 百萬英鎊	資本贖回 儲備 百萬英鎊	可換股債券 之權益部分 百萬英鎊	未變現溢利 百萬英鎊	保留盈利 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
於二零零八年一月一日	54.2	98.2	33.4	3.9	159.8	345.5	695.0
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(3.6)	(159.8)	(188.2)	(351.6)
於二零零八年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>0.3</u>	<u>—</u>	<u>157.3</u>	<u>343.4</u>
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	(0.3)	—	(27.7)	(28.0)
與擁有人交易：							
計入僱員股份計劃	—	—	—	—	—	0.4	0.4
於二零零九年十二月三十一日	<u>54.2</u>	<u>98.2</u>	<u>33.4</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>130.0</u>	<u>315.8</u>

於二零零八年並無與擁有人交易。

第63頁至105頁之附註乃綜合財務報表之一部分。

現金流量表

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	附註	集團		公司	
		二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
經營活動現金流量					
經營所得(所用)現金	28	69.7	122.5	0.1	(0.1)
已收利息		7.9	2.6	—	—
已付利息		(11.4)	(23.8)	(3.0)	(6.5)
已收(已付)稅項		4.3	(2.9)	—	—
經營活動所得(所用)現金淨額		70.5	98.4	(2.9)	(6.6)
投資活動現金流量					
收購業務，包括遞延代價	30	(0.3)	(3.8)	—	—
就對沖支付的款項淨額		(5.2)	(4.8)	—	—
轉移定額福利退休金資產之 所得款項淨額	4	—	28.0	—	—
購入無形資產		(3.6)	(5.4)	—	—
購入物業、廠房及設備		(30.7)	(22.8)	—	—
出售物業、廠房及設備之所得款項		1.6	5.6	—	—
投資活動所用現金淨額		(38.2)	(3.2)	—	—
融資活動現金流量					
償還英鎊借貸		(158.2)	(9.1)	(158.2)	—
償還美元借貸		—	(50.8)	—	—
償還銀團貸款		(21.8)	(140.0)	—	—
償還其他貸款		(2.0)	—	—	—
提取銀團貸款		101.2	140.0	—	—
提取其他貸款		2.0	—	—	—
融資租賃本金付款		(0.7)	(1.2)	—	—
已收附屬公司款項		—	—	161.1	6.3
融資活動(所用)所得現金淨額		(79.5)	(61.1)	2.9	6.3
匯率變動之影響		(0.8)	2.1	—	—
現金、等同現金項目及銀行透支					
(減少)增加淨額		(48.0)	36.2	—	(0.3)
於一月一日之現金、等同現金項目 及銀行透支		104.8	68.6	—	0.3
於十二月三十一日之現金、 等同現金項目及銀行透支	29	56.8	104.8	—	—

第63頁至105頁之附註乃綜合財務報表之一部分。

財務報表附註

1 一般資料及會計政策

一般資料

The Rank Group Plc (「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)在英國、西班牙及比利時經營博彩及投注服務，以及在若干其他市場向博彩業營運商提供商業服務。

本公司為公眾有限公司，在倫敦證券交易所上市，並在英國根據二零零六年公司法註冊成立和居駐。本公司註冊辦事處地址為Statesman House, Stafferton Way, Maidenhead, Berkshire, SL6 1AY。

主要會計政策概要

編製綜合財務報表時採用的主要會計政策載於下文。除另有註明外，該等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

1.1 編製基準

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並已就按公平價值計入損益的可供出售金融資產、金融資產及金融負債(包括衍生工具)重估作出調整。

1.1.1 遵例聲明

The Rank Group Plc之綜合財務報表乃根據歐洲聯盟採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及國際財務報告詮釋委員會詮釋，以及適用於根據國際財務報告準則作出匯報的公司的《二零零六年公司法》編製。

1.1.2 持續經營

董事採納持續經營基準編製綜合財務報表時，已考慮二零零九年內各項影響本集團的事件(詳情請參閱年報第1至第39頁的董事報告書)，及檢討了本集團履行銀行契約的預測(詳情請參閱年報第36至37頁的財務回顧部分)。基於本集團的現金流量預測及營運開支預算，並在經營情況不會從現水平顯著變壞的假設下，董事相信本集團將產生的現金，足以應付最少未來十二個月的借貸需要，並符合本集團的銀行契約條款。

1.1.3 會計估算

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干重要會計推算，也需要管理層在應用本集團的會計政策過程中作出判斷。所得出的會計估算(顧名思義)可能與實際結果不同。涉及需要較多判斷或較為複雜的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估算的範疇，在下文中披露。

(a) 無形資產以及物業、廠房及設備的減值估算

本集團每年測試沒有既定使用年限的資產，包括商譽和博彩業牌照，是否出現任何減值。本集團亦會審視需計提攤銷或折舊的資產當發生可能無法收回資產賬面值的事件或情況變化。本集團有關減值的會計政策的其他詳情在附註1.12披露。

政策的執行，需運用會計估算及判斷來釐定與無形資產以及物業、廠房及設備相關的現金產生單位的可收回款額。可收回款額即公平價值減出售成本與在用價值兩者中的較高者。就公平價值減

出售成本的估算，會由資深高級管理人員在內部進行，並會參考類似交易的資料、外界房產代理意見，或（若適用）所接獲的要約。在用價值根據財政預算的現金流量推測的估算，選取每一現金產生單位的適當折現率計算。有關假設及估算的其他詳情在附註12披露。

(b) 把賭場及其他博彩業牌照歸類為沒有既定使用年限的無形資產

誠如附註1.11披露，賭場及其他博彩業牌照已歸類為沒有既定使用年限的無形資產。這一假設乃建基於管理層相信有關牌照預計帶來淨現金流入的期間並無可預見的限期，而每張牌照除所進駐的物業外，牌照自身也具有價值，因此須每年對每張牌照進行減值審查。

(c) 遞延稅項資產的可收回狀況

遞延稅項資產僅在未來有足夠的應課稅利潤用於抵扣暫時性差異時予以確認。因此，關鍵判斷範疇乃評估是否可能有適當的應課稅利潤可用於抵銷遞延稅項資產。有關已確認遞延稅項資產的其他詳情在附註24披露。

(d) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區（包括現已終止在當地經營業務者）的所得稅。有大量未能確定最終稅項的交易及計算。本集團根據對額外稅項是否將會到期的估計，確認預計稅務審計事宜的負債。倘該等事宜的最終結果與已確認的金額不符，有關差異將影響作出評定的期間。

(e) 撥備

撥備按附註1.9披露的政策確認。計算有償物業租賃撥備時，會估算該物業及其相關營運所帶來的折現現金流量。另外，於釐定出售撥備（包括保險及保用）的數額及計提的時機時，亦作出了估算。有關撥備的其他詳情在附註26披露。

(f) 退休福利

退休福利之現值取決於多項因素，該等因素乃採用多項假設按精算基準釐定。該等假設若有變動，將影響退休福利之賬面值。自本集團於二零零八年轉換定額供款計劃後，任何該等假設於未來將不會對本集團有重大影響。有關轉換指定供款計劃前所作假設及本集團餘下退休福利責任之詳情，於附註33披露。

(g) 股權支付

本集團參考權益工具於授出當日之公平價值，計量與僱員進行權益結算交易的成本。估計股權支付交易之公平價值，須決定最合適估值模式，而受制於有關授出之條款及條件，亦需要決定所選模式之最合適輸入數據。更多詳情載於附註32。

1.1.4 會計政策及披露項目的變更

(a) 本集團採納的準則、對現有準則的修訂及詮釋

於二零零九年一月一日，本集團已採納以下準則及對現有準則的修訂及詮釋。

- 國際財務報告準則第2號「股權支付 — 歸屬條件及註銷」(修訂本)
- 國際財務報告準則第7號「金融工具 — 披露」(修訂本)
- 國際財務報告準則第8號「經營分類」
- 國際會計準則第1號「財務報表的列報」(經修訂)
- 國際會計準則第23號「借貸成本」(經修訂)
- 國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表 — 投資附屬公司、共同控制實體或聯營公司之成本」(修訂本)
- 國際會計準則第32號「金融工具 — 呈列」及國際會計準則第1號「財務報表的列報 — 可認沽金融工具及清盤時產生之責任」(修訂本)
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第9號「內嵌衍生工具之重新評估」及國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」(修訂本)
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第13號「客戶忠誠計劃」
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第14號「對設定福利退休資產的限額、最低資金要求及其相互作用」
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第15號「房地產建造協議」
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第16號「投資海外業務淨額之對沖」
- 國際財務報告準則之改進(於二零零八年五月頒佈)

採用以上準則、修訂及詮釋被視為對本集團之財務報表或表現有下列影響：

國際會計準則第1號「財務報表的列報」(經修訂)

該經修訂準則禁止於權益變動表內呈列收入及開支項目(即「非所有者之權益變動」)。所有「非所有者之權益變動」須於業績報表中呈列。實體可選擇呈列一份業績報表(全面收益表)或兩份報表(收益表及全面收益表)。本集團已選擇呈列收益表及全面收益表此兩份報表。已重列比較資料，以確保與經修訂準則保持一致。由於會計政策變動僅影響呈列，因此對每股盈利並無影響。

國際會計準則第23號「借貸成本」(經修訂)

此經修訂準則規定在二零零九年一月一日或之後將開始撥充資本之有關合資格資產之借貸成本撥充資本。本集團過往即時確認所有借貸成本為開支。根據此準則之過渡條文，比較數字未有重列。會計政策變動對每股盈利並無影響。本集團於二零零九年並無合資格資產。

國際財務報告準則第2號「股權支付」(修訂本)

該修訂與歸屬條件及註銷有關，澄清歸屬條件僅指服務條件及表現條件。股權支付之其他特點均不屬於歸屬條件。本修訂亦規定所有註銷(不論由實體或其他人士作出)均採用相同會計處理方法。有關修訂對本集團或本公司之財務報表並無重大影響。

國際財務報告準則第7號「金融工具 — 披露」(修訂本)

此項修訂要求提高有關公平價值計量和流動資金風險的披露。此修訂特別要求按公平價值的計量架構披露公平價值計量，然而，此項修訂並無對本集團有重大影響。

國際財務報告準則第8號「經營分類」

國際財務報告準則第8號替代國際會計準則第14號「分類部告」。該新準則規定採用「管理方法」將分部資料按內部報告所使用之相同基準呈列，呈列方式將與提供予主要經營決策者之內部報告一致。有關此政策之更多詳情載於附註1.4。雖然整體上對經營溢利並無影響，此政策已令所呈報之報告分部數目減少。原先報告之博彩分享服務分部已分配至營運部及中央部門成本，方式與內部報告所使用之基準相同。可以合理基準分配之成本現計入營運部。未分配成本計入中央部門成本。

(b) 尚未生效的準則、對現有準則的修訂及詮釋

以下準則、對現有準則的修訂及詮釋已經發佈並須於二零零九年一月一日後開始的會計期間強制實施，但本集團尚未提早採納：

- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第17號「分派非現金資產予擁有人」 — 二零零九年七月一日起生效
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第18號「客戶資產之轉移」 — 二零零九年十月三十一日起生效
- 國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第19號「以股本工具抵銷金融負債」 — 二零一零年七月一日起生效
- 國際財務報告準則第2號「股權支付」(修訂本) — 二零一零年一月一日起生效
- 國際財務報告準則第3號「業務合併」(經修訂) — 二零零九年七月一日起生效
- 國際財務報告準則第9號「金融工具」 — 二零一三年一月一日起生效
- 國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」(經修訂) — 二零零九年七月一日起生效
- 國際財務報告準則之改進(於二零零九年四月頒佈) — 二零一零年一月一日起生效

預料採納上述準則、對現有準則的修訂及詮釋不會對首次應用期間的本集團或本公司財務報表造成重大影響。

(c) 收入報告變動

於過往年度，本集團以博彩收益減增值稅(如適用)報告收入，與主要經營決策者審閱之內部資料一致。然而，另一種收入定義於其他博彩公司間獲廣泛採用，此經修訂定義進一步扣除免費投注、推廣和客戶獎賞之公平價值。本集團過往於收益表將前述項目之公平價值呈列為開支。本集團

已重列二零零八年之比較數字，以符合此經修訂收入定義。本集團繼續以過往之收入定義報告內部資料，因此，本集團已根據國際財務報告準則第8號「經營分類」呈列內部報告收入與收益表所披露經修訂基準之對賬。重列數字對本集團經營溢利並無影響。

下表呈列收益表定義變動影響之對賬：

	二零零九年			二零零八年(重列)		
	過往政策	調整	經修訂政策	過往政策	調整	經修訂政策
	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊
收益	540.0	(19.5)	520.5	522.2	(16.8)	505.4
銷售成本	<u>(291.8)</u>	<u>13.4</u>	<u>(278.4)</u>	<u>(271.0)</u>	<u>11.2</u>	<u>(259.8)</u>
毛利	248.2	(6.1)	242.1	251.2	(5.6)	245.6
其他經營成本	<u>(187.4)</u>	<u>6.1</u>	<u>(181.3)</u>	<u>(260.3)</u>	<u>5.6</u>	<u>(254.7)</u>
本集團經營溢利(虧損)	<u>60.8</u>	<u>—</u>	<u>60.8</u>	<u>(9.1)</u>	<u>—</u>	<u>(9.1)</u>

1.2 綜合賬目

附屬公司是指本集團有權控制其財務和經營政策的實體，通常體現為對該實體擁有半數以上表決權。在判斷本集團是否對某個實體存在控制權時，本集團會考慮那些目前可行使或轉換的潛在表決權的影響。所有附屬公司均於控制權轉入本集團之日起全面納入合併範圍，於本集團的控制結束日終止合併。

本集團對收購附屬公司的會計處理採用購買法。收購成本按讓予的資產、發行的權益性證券、交換日發生或承擔的債務的公平價值確認，亦包括為收購而直接發生的其他成本。在業務合併過程中，所收購的可辨認資產、已承擔的負債及或然負債初始計量以收購日的公平價值確認，無需考慮少數股東權益涉及範圍。收購成本與集團享有可辨認淨資產份額的公平價值的差額確認為商譽。如收購成本小於被收購附屬公司淨資產的公平價值，差異直接於收益表確認。

本集團的內部交易、往來餘額以及未實現收益已被抵銷。除非交易提供了轉讓資產發生減值的證據，否則未實現損失也予以抵銷。應用於附屬公司的會計政策已按需要進行調整，以確保其與本集團所採用的會計政策一致。

本集團並無任何重要的聯營公司或合營企業。

1.3 收入確認

收入包括售出貨品及服務的公平價值，扣除增值稅、銷售退回及折扣。

(a) 博彩收益

賭場收益包括扣除博彩稅前的博彩收益。Bingo博彩場所收益已扣除獎金及增值稅(如適用)但未扣除毛利稅。Rank Interactive(包括體育博彩和互動遊戲)的收益指總收益。免費投注、推廣和客戶獎賞的公平價值亦一律從收入中扣除。

儘管博彩收益乃作為收入披露，惟根據國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，博彩收益乃以收益列賬，並符合收益的定義。

(b) 食物及飲品

銷售食物及飲品的收入在售予客戶時確認。

(c) 融資收入

利息收入按時間比例使用實際利息法確認。

1.4 分類部告

經營分類的呈報方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。主要經營決策者為做出戰略及經營決策的行政管理團隊(其成員資料載於年報第41頁)，其負責分配資源及評估經營分類表現。

1.5 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以英鎊呈報，即本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣，除了在符合對沖要求準則下在權益中遞延入賬外，結算此等交易產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣性資產和負債，以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在收益表下融資成本內確認。

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團公司(當中沒有惡性通脹貨幣)的業績和財務狀況以下列方法換算為呈列貨幣：

- i) 每份呈報的資產負債表的資產及負債項目按結算日期的收市匯率換算。歐元兌英鎊的結算日收市匯率為1.13(二零零八年：1.04)而美元兌英鎊的收市匯率為1.61(二零零八年：1.45)；
- ii) 每份收益表中收入和費用項目按照報告期的平均匯率折算，除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數，在此情況下，收支項目按照交易日期的匯率換算。本年度歐元兌英鎊平均匯率為1.12(二零零八年：1.25)而美元兌英鎊平均匯率為1.57(二零零八年：1.84)；及
- iii) 所有由此產生的匯兌差額，確認為組成權益的獨立項目。

在綜合賬目時，換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額(扣除沖銷影響後)在收益表確認為出售盈虧的一部分。收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。

1.6 金融資產

本集團將金融資產分類為下列類別：貸款及應收款項及可供出售。分類視乎收購該金融資產之目的。本集團於首次確認時釐定其金融資產的分類。

(a) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或待定付款，且並無於活躍市場報價的非衍生金融資產，通常計入流動資產，除非到期日超過結算日後12個月，則列作非流動資產。貸款及應收款項包括在資產負債表歸類為貿易及其他應收賬款。貿易應收賬項之減值測試載於附註1.17。

(b) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為指定為此分類或並非分類為任何其他類別的非衍生工具。除非管理層有意於結算日十二個月內出售投資，否則將計入非流動資產。

證券初步以公平價值加交易成本確認。其後之公平價值變動於權益確認。本集團於各結算日評估金融資產或一組金融資產是否存在減值之客觀證據。就分類為可供出售的股本證券而言，證券之公平價值出現低於成本之重大及持續跌幅為出現減值之指標。若可供出售金融資產出現有關證據，則累計虧損(收購成本及現時公平價值減該金融資產先前於收益表確認之減值虧損之差額)乃於權益刪除，並於收益表確認。

若分類為可供出售之證券出售或減值，則於權益確認累計公平價值調整，並計入損益。

1.7 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合約當日初步以公平價值確認，其後以公平價值重新計量。確認所產生損益之方式視乎該衍生工具是否獲指定為對沖工具，若指定為對沖工具，則該項目屬對沖性質。本集團指定若干衍生工具為：

- (a) 已確認負債公平價值之對沖(「公平價值對沖」)；
- (b) 與已確認負債有關之特定風險或極有可能之預期交易之對沖(「現金流量對沖」)；或
- (c) 外國業務淨投資的對沖(「淨投資對沖」)。

本集團於交易開始時記錄對沖工具與受對沖項目之關係，以及進行各對沖交易時之風險管理目標及策略。本集團亦記錄於對沖開始時及持續進行時之評估，以評估用於對沖交易之對沖工具是否有效對銷受對沖項目之公平價值或現金流量變動。

若干衍生工具並不符合對沖會計，因此於收益表按公平價值計入融資成本。

各種用於對沖的衍生工具之公平價值於附註21披露。

若受對沖項目之年期超過12個月，則對沖衍生工具之全額公平價值乃分類為非流動資產或負債；若受對沖項目之剩餘年期少於12個月，則分類為流動資產或負債。買賣衍生工具乃分類為流動資產或負債。

(a) 公平價值對沖

指定並符合資格作為公平價值對沖的衍生工具之公平價值變動，連同與對沖風險有關的受對沖資產或負債的公平價值變動，乃計入收益表。本集團僅應用公平價值對沖會計法對沖借貸之定息風險。對沖定息借貸利率掉期實際及非實際部分產生之損益於收益表確認為融資成本。與利率風險有關之對沖定息借貸之公平價值變動於收益表確認為融資成本。

若對沖不再符合對沖會計法之準則，則採用實際利率法之受對沖項目賬面值調整乃於其年期內於損益攤銷。

(b) 現金流量對沖

指定並符合資格成為現金流量對沖的衍生工具，其公平價值變動之實際部分於權益確認，除非該對沖已確認為負債，則有關損益於收益表確認為融資成本。非實際部分之損益直接於收益表確認為融資成本。

當對沖工具到期或出售，或對沖不再符合對沖會計法之準則，當時於權益存在的累計損益將保留於權益，並於預期交易最終確認於收益表時確認。若對沖預期交易預期不會發生，先前於權益呈報的累計損益則即時轉至收益表確認為經營成本。

(c) 淨投資對沖

有關外國淨投資的對沖與預期交易現金流量對沖之列賬方式相近。對沖工具與對沖實際部分有關的損益於權益確認。與非實際部分有關之損益直接於收益表確認為融資成本。累計於權益的損益於外國業務出售時轉至收益表。

1.8 租約

租約乃進行測試，以確定該租約屬於融資或經營租約，並據此作出會計處理。單一合約中包含土地租賃及樓房租賃的物業租約，於測試前會拆開為兩個組成部分。

(a) 融資租約

若本集團實質上擁有物業、廠房及設備租賃的風險及回報，則列作融資租約。融資租約的資產在開始時按所租賃物業、廠房及設備的公平價值或最低租賃付款的現值，以較低者入賬。每期租金均分攤為負債及財務費用，以達到適用於每期負債所剩餘額的恆常周期利率。相應租賃承擔在扣除財務費用後計入借貸內。融資成本之利息部分於租約期內在收益表中支銷。以融資租約獲得的物業、廠房及設備，按資產的可用年期及租約期(以較短者為準)計算折舊。

(b) 經營租約

若出租人保留擁有資產的大部分風險及回報，則列為經營租約。經營租約款項(扣除任何租賃優惠或溢價)按照租賃期限以直線法在收益表扣除。

1.9 撥備

撥備在當本集團因過去事項須承擔現時的法定或推定的義務，若履行該義務比較有可能導致資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地計量時予以確認。撥備按照履行相關義務預期所需支出的現值進行計量，並考慮及相關義務之特定風險，按稅前折現率折現，該折現率反映對金錢時間值之現行市場評估。因時間流動引致的撥備增加確認為融資成本。

(a) 有償合約

本集團是數份租賃物業合約的訂約方。就現時空置物業的租約，而且租約項下的必要成本超逾潛在分租安排預期會產生的經濟利益，均已作出撥備。若租約經減值測試顯示，物業及其相聯經營業務產生的估計折現現金流量(在確認減值費用後)，不足以抵銷必要租賃成本，則亦須作出撥備。因此，有關租約亦視作有償。

(b) 出售撥備

在出售一項業務後，就直接應佔出售的估計未來成本及潛在保證申索作出撥備。

1.10 物業、廠房及設備

所有物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及任何減值入賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能夠可靠計量時，才會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養工作在產生的財政期間內於收益表列為支出。

土地不予折舊。其他資產的折舊採用以下估計可使用年期將成本值按直線法分攤至剩餘價值計算：

— 永久業權及租賃物業	50年或可使用年期(若較短)
— 物業翻新	5至20年
— 固定裝置、傢具、廠房及設備以及其他	3至20年

資產之剩餘價值及可使用年期將予審閱，並於各計算日予以調整(倘適用)。

倘資產之賬面值大於其估計可收回金額，則資產之賬面值將直接撇銷至其可收回金額。出售之收益及虧損將透過比較所得款項及賬面值而予以釐定。有關款項在收益表入賬。

開業前成本於產生時在收益表列作開支。

就施工日期為二零零九年一月一日或之後的資產而言，本集團將收購、建造或生產合資格資產之直接應佔借貸成本資本化(倘屬重大)，作為相關資產成本之一部分。於該日期之前，本集團將所有借貸成本直接確認為開支。

1.11 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購成本超過本集團於收購日期應佔所收購附屬公司的可辨識資產淨值的公平價值的數額。收購附屬公司所產生的商譽乃計入無形資產。商譽每年進行減值測試，按二零零四年一月一日的攤銷成本加上二零零四年一月一日後完成的任何收購的成本，再減累計減值虧損入賬。出售實體的損益乃計入有關所出售實體的商譽的賬面值，但不包括早前根據過往公認會計原則已直接於儲備撇銷的商譽。

就減值測試而言，商譽分配至有關現金產生單位或現金產生單位組別。現金產生單位是本公司可以認定的最小資產組合，其產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組別。

一九九七年十二月三十一日前所進行收購產生的商譽已直接在儲備撇銷。

(b) 電腦軟件及其他開發成本

所購入的電腦軟件特許權乃根據收購特定軟件及投放使用所產生的成本予以資本化。該等成本乃在其可使用年期(三至十年)內以直線法攤銷。

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為開支。受本集團控制，而所帶來經濟利益很可能超過一年以上成本的可識別專屬軟件產品，其直接涉及生產及開發的成本於產生時確認為無形資產，包括在外購入或內部開發的軟件。直接成本包括軟件開發的特定員工成本。

已確認資產的電腦軟件開發成本在其估計可使用年期(估計在三至四年之間)攤銷。

(c) 賭場及其他博彩業牌照

本集團將所取得的賭場及其他博彩業牌照資本化。資本化款額是就一項產業或業務及相關牌照所付價格，與沒有牌照的類似產業或業務的公平價值之間的差額。管理層相信，該等牌照均沒有指定限期，理由是有關牌照預計帶來淨現金流入的期間並無可預見的限期，而每張牌照除所進駐的物業外，牌照自身也具有價值。每張牌照會每年進行減值審查。

重續牌照的任何費用於產生時列作開支。

(d) 其他所購入無形資產

其他無形資產(例如品牌、商標及客戶關係)一經取得，本集團會將該等資產的成本資本化。形成該等無形資產的內部產生成本在產生時列作開支。就二零零四年一月一日後發生的業務合併，所購入無形資產乃於資產負債表按收購時公平價值資本化。對所購入無形資產進行估值及釐定可使用經濟限期時，涉及管理層作出之假設及估計，而兩者均涉及高度主觀性及容易出現變化。所購入有既定年限的無形資產於可使用經濟限期內(估計為三年)攤銷。

1.12 無形資產以及物業、廠房及設備減值

使用無限年期的資產毋須攤銷，但須每年進行減值評估。須予以攤銷的資產在事件或情況轉變顯示賬面值可能無法可收回時，進行減值評估。

倘資產賬面值超過其可收回數額，該差額會確認為減值虧損。可收回數額為資產公平價值減出售成本與在用價值兩者間的較高者。就評估減值而言，資產可按單獨列明的最小現金流量單位（現金產生單位）予以組合。資產帶來的預期現金流量以適當折現率折現，以反映貨幣時間值及與資產組別相連的風險。

若確認減值，則資產（現金產生單位）的賬面值會減至其可收回數額。減值虧損即時在收益表確認為特殊開支。

倘減值虧損其後撥回，則將調高資產（現金產生單位）賬面值至其經修訂估計可收回金額，惟經調高的賬面值不得超逾假設於過往年度並無就資產（現金產生單位）確認減值虧損而釐定的賬面值。

減值虧損撥回即時在收益表確認為特殊收入。

1.13 僱員福利成本

(a) 退休金承擔

本集團於二零零九年設立定額供款計劃。先前本集團曾設立定額福利及定額供款計劃，直至定額福利計劃之資產及負債於二零零八年轉讓為止。轉讓之進一步詳情載於附註33。

定額福利計劃為退休金計劃，釐定僱員於退休時將可獲得之退休福利金額（金額通常取決於一個或多個因素，包括年齡、服務年期及酬報）。定額供款計劃為本集團向一個獨立實體支付定額供款之退休金計劃。倘基金並無持有足夠資產，以向所有僱員支付福利金（與目前及過往期間之僱員服務有關）時，本集團並無法定或推定責任作出進一步供款。

就定額福利退休金計劃於資產負債表確認之金額，為計劃資產之公平價值，減定額福利承擔於結算日之現值，加上就未確認精算損益及過往服務成本作出之調整。定額福利資產乃每年由獨立精算師採用預測單位信貸法計算。定額福利責任的現值乃以支付福利的貨幣計值且到期年期與相關退休責任的年期相若的高質企業債券的利率，預計未來現金流出額折現釐訂。

本集團即時於全面收入表確認精算損益。

過往服務成本即時於經營溢利確認，除非退休金計劃之變動取決於僱員須留任一段指定時間（歸屬期間）。於此情況下，過往服務成本將於歸屬期內按直線法攤銷。

定額福利退休金計劃所產生之淨回報或成本，於融資成本淨額確認。

就定額供款計劃而言，本集團按合約或自發基準，向公眾或私人管理之退休金保險計劃作出供款。一旦作出供款，本集團並無進一步付款責任。供款於應付時確認為僱員福利開支。

本集團亦就本集團三位前任行政人員負有未供資退休金承擔。在資產負債表就該承擔確認的數額，即有關責任於結算日的現值，加上就未確認精算損益所作的調整。本集團立即在全面收益表確認精算損益。該承擔產生的利息成本淨額確認為融資成本淨額。

(b) 股權報酬

本集團設立多個股本結算股權報酬計劃。以授出購股權換取之僱員服務之公平價值，確認為開支。於歸屬期間將予支銷之總金額，乃參考已授出購股權之公平價值釐定(不包括任何非市場因素歸屬條件(例如盈利能力及銷售增長目標)之影響)。於假設預期將可歸屬之購股權數目時，將計及非市場因素歸屬條件。於各結算日，各實體均會修訂其對預期可歸屬之購股權數目之估計。本集團於收益表確認對原先估計作出修訂之影響(如有)，並對權益作出相應調整。

當購股權獲行使，所收取的款項扣除任何直接應佔交易成本後會入賬至股本(面值)及股份溢價。

(c) 離職福利

離職福利是指員工在正常退休日前被終止工作或員工自願接受離職以換取這些福利時支付的福利。本集團會根據其明確承諾，就具體正式計劃終止現職員工的僱用，或鼓勵自願離職計劃所提供的終止福利，確認離職福利。若時間價值的影響重大，於結算日後12個月以上未付的到期福利將折算為現值。

(d) 花紅計劃

本集團按照特定計算方法就花紅確認負債及開支，該計算方法會考慮本公司股東應佔溢利並作出若干調整。於出現合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團即確認撥備。

1.14 存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本按「先進先出」基準釐定。

製成品成本包括就轉售買入的貨品。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減製成成本及銷售開支。若有必要，會就陳舊及滯銷存貨作撥備。

1.15 稅項(包括遞延稅項)

即期稅項按有關國家之稅率應用於可課稅盈利。

遞延稅項利用負債法就資產和負債的稅基與資產和負債在財務報表的賬面值的暫時悉數差異全數撥備。然而，若遞延稅項是來自一項交易(不包括業務合併)中初始確認的資產或負債，而在交易時並沒有影響會計或應課稅損益，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日已頒佈或實質已頒佈，並在有關的遞延稅項資產實現或遞延稅項負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項資產是按可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

當即期稅項資產可根據法定可執行權利抵銷即期稅項負債，遞延稅項資產可與遞延稅項負債對銷，而本集團擬按淨額基準解除該等負債。

遞延稅項就附屬公司及聯營公司投資產生的暫時差異作出撥備，但假若本集團可以控制暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

1.16 現金及等同現金項目

現金及等同現金項目包括庫存現金、通知銀行存款、其他於三個月或以內到期日之短期高流量投資及銀行透支額。銀行透支額列於資產負債表內流動負債下借貸一項。

1.17 貿易應收賬項

貿易應收賬項首先按公平價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本扣除減值撥備計量。倘有客觀證據顯示本集團無法根據貿易應收賬項的原定條款收回所有款項，則會對應收款項作出減值撥備。

債務人出現嚴重財務困難、債務人可能破產或進行財務重組，及拖延或拖欠還款(逾期30日以上)，均視為貿易應收賬項減值的跡象。撥備金額指資產賬面值與按原來實際利率折現的估計日後現金流量現值的差額。資產的賬面值透過撥備賬而減少，而損失金額在收益表中經營成本下確認。

當貿易應收賬項不能收回時，則在貿易應收賬項的撥備賬戶中核銷。期後收回之前核銷的金額，在收益表中經營成本項下核銷。

1.18 貿易應付賬項

貿易應付賬項首先按公平價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。

1.19 借貸

借貸按成本確認，被視為大致與公平價值扣除已產生的交易成本相等。交易及贖回價值之任何差異使用實際行率法於收益表確認。

借貸獲分類為流動負債，惟本集團有無條件權利可於結算日後延遲最少12個月償還負債者除外。

可換股債券負債部分的公平價值乃於發行日期釐定，該款額記作一項負債，並按攤銷成本基準列賬，直至債券贖回或到期為止。所得款項餘款被分配至換股選擇權，並確認入股東資金。因此，利息成本在債券年內逐步上升，因有一個同等但性質相反的權益部分數額通過收益表攤銷為融資成本。

1.20 股本

普通股被分類為權益。

倘任何本集團公司購買本公司的權益股本(國際會計準則第32號所界定的庫存股份)，所支付的代價(包括任何增加的直接應佔成本(扣除所得稅))從本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後被售出或重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何增加的直接應佔交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔的權益。

1.21 已終止業務及持作出售的非流動資產

若本集團已出售旗下業務，或符合準則被分類為持作出售，該業務會確認為已終止業務。持作出售業務按業務獲分類為持作出售日期的賬面值及公平價值減出售成本(以較低者為準)計算列賬。

倘非流動資產及出售組別的賬面值透過銷售交易而非持續使用收回，則歸類為持作出售。僅於相當可能銷售且資產(或出售組別)的現時狀態適合作即時出售時，方視作符合是項條件。管理層必須戮力實行出售，而出售預期應可於分類日期起計一年內合資格確認為已完成出售。

1.22 股息

由董事會建議派付但期末時尚未支付的股息，不會在財務報表確認，直至股息於股東週年大會上獲股東批准為止。中期股息於派付時確認。

1.23 特殊項目

按本集團界定，特殊項目指基於大小或性質而獨立分開披露的項目，藉以全面理解本集團的財務業績及協助對各個期間本集團業績作比較。特殊項目包括(倘屬重大者)出售資產的損益、資產及相關有償租賃撥備賬面值減損，結束會所成本，空置物業的有償租賃撥備，出售業務，出售撥備變更及有關過往期間的增值稅退稅(扣除毛利稅及相關費用)。

2 分類報告

(a) 主要呈報方式 — 業務分部

	Mecca Bingo		Top Rank España		Grosvenor Casinos		Rank Interactive		中央部門成本		總計	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年* 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年* 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年* 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年* 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
持續經營業務												
於內部資料中呈報之本集團												
收益	233.0	227.6	36.2	35.8	220.0	206.2	50.8	52.6	—	—	540.0	522.2
免費投注、推廣及客戶獎勵	(12.3)	(10.6)	—	—	(1.2)	(0.6)	(6.0)	(5.6)	—	—	(19.5)	(16.8)
分類收益	220.7	217.0	36.2	35.8	218.8	205.6	44.8	47.0	—	—	520.5	505.4
扣除特殊項目前之經營溢利												
(虧損)	32.3	37.9	5.6	6.9	30.9	25.9	7.5	7.6	(18.3)	(18.0)	58.0	60.3
特殊經營溢利(虧損)	4.3	40.6	—	(8.4)	(1.5)	(2.4)	—	(2.3)	—	(96.9)	2.8	(69.4)
分類業績	36.6	78.5	5.6	(1.5)	29.4	23.5	7.5	5.3	(18.3)	(114.9)	60.8	(9.1)
融資成本												
財務收入											(10.9)	(29.3)
其他財務收益(虧損)											0.9	13.4
											1.2	(1.1)
除稅前溢利(虧損)											52.0	(26.1)
稅項											(14.1)	6.2
持續經營業務之年度溢利(虧損)											37.9	(19.9)
資產及負債												
無形資產：												
無既定使用年限之無形資產	—	—	21.3	22.9	94.3	97.1	53.8	53.8	—	—	169.4	173.8
有既定使用年限之無形資產	1.2	1.3	—	—	0.6	0.6	5.5	6.4	1.3	1.1	8.6	9.4
物業、廠房及設備	83.1	80.0	29.7	33.6	71.8	63.0	2.1	1.9	0.8	1.1	187.5	179.6
其他分類資產	13.2	20.1	2.9	3.3	9.4	10.0	3.0	2.7	3.3	3.9	31.8	40.0
分類資產	97.5	101.4	53.9	59.8	176.1	170.7	64.4	64.8	5.4	6.1	397.3	402.8
未分配資產											88.0	170.1
總資產											485.3	572.9
分類負債												
未分配負債	(56.8)	(65.7)	(5.5)	(6.5)	(42.3)	(37.8)	(11.7)	(14.0)	(36.4)	(46.7)	(152.7)	(170.7)
											(301.2)	(406.6)
總負債											(453.9)	(577.3)
淨資產(負債)											31.4	(4.4)
其他分類項目												
— 持續經營業務												
資本支出	(13.0)	(10.8)	(1.5)	(2.2)	(15.8)	(9.9)	(3.3)	(4.7)	(0.7)	(0.6)	(34.3)	(28.2)
折舊及攤銷	10.1	10.2	2.8	2.7	8.3	8.7	3.9	3.8	0.8	0.9	25.9	26.3
減值虧損	—	1.9	—	8.4	1.5	2.8	—	1.4	—	—	1.5	14.5
有償租賃撥備 — 折讓率變動之影響	(1.0)	2.8	—	—	—	0.2	—	—	—	1.3	(1.0)	4.3
有償租賃撥備 — 支出	—	4.9	—	—	—	0.7	—	—	—	2.3	—	7.9
有償租賃撥備 — 釋除	—	(3.5)	—	—	—	(1.2)	—	—	—	(5.8)	—	(10.5)
股權支付費用支出(抵免)	0.1	—	0.1	—	0.2	0.1	—	(0.1)	0.5	—	0.9	—

* 按分類所作之二零零八年經營溢利分析已在實施國際財務報告準則第8號經營分類後進行重新分配。其他詳情載於本附註其他地方。

於二零零九年十二月三十一日，本集團之持續經營業務按四個主要業務分類進行：Mecca Bingo、Top Rank España、Grosvenor Casinos及Rank Interactive。各分類活動詳情載於業務回顧第2頁。未能按合理基準分配的成本以於中央部門成本內合併。

業務分類之間有進行不重大影響之銷售。

分類資產包括物業、廠房及設備，無形資產，存貨及貿易及其他應收賬款。分類負債包括貿易及其他應付賬款，遞延代價，撥備及退休福利。未分配資產及負債包括稅項、借貸、衍生金融工具及現金及等同現金項目。無既定使用年限之無形資產包括與Rank Interactive相關的數額為53,800,000英鎊之商譽。

資本支出包括物業、廠房及設備及其他無形資產的支出。

(b) 持續經營及已終止業務之總收益及溢利(虧損)

附註	收益		年度溢利(虧損)	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 (重列) 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
來自持續經營業務	520.5	505.4	37.9	(19.9)
來自已終止業務	—	—	0.6	15.0
	<u>520.5</u>	<u>505.4</u>	<u>38.5</u>	<u>(4.9)</u>

(c) 次要呈報方式 — 地區分類

本集團之業務分類主要分佈在兩個地區(英國及歐洲)。本公司的所在國是英國。業務範圍主要包括bingo博彩場所、賭場及線上遊戲及投注服務。

i) 按客戶所在地區劃分之外部客戶分類收益

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 (重列) 百萬英鎊
英國	467.1	453.7
歐洲大陸	<u>53.4</u>	<u>51.7</u>
總收益	<u>520.5</u>	<u>505.4</u>

ii) 根據資產所在地區劃分之分類資產

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
英國	321.4	317.6
歐洲	<u>75.9</u>	<u>85.2</u>
分類資產	397.3	402.8
未分配資產	<u>88.0</u>	<u>170.1</u>
總資產	<u>485.3</u>	<u>572.9</u>

iii) 根據資產所在地區劃分之分類資本支出

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
英國	32.3	25.9
歐洲	<u>2.0</u>	<u>2.3</u>
總資本支出	<u>34.3</u>	<u>28.2</u>

除英國及西班牙外，概無任何國家對綜合銷售或資產的貢獻超過10%。

(d) 實施國際財務報告準則第8條「經營分類」

誠如附註1所述，按分類作出之二零零八年經營溢利分析已在實施國際財務報告準則第8號「經營分類」後進行重新分配。儘管對經營溢利沒有整體影響，但二零零八年之比較數字已獲重新分配，以與由行政管理層所審查的內部資料保持一致，而先前提及之投注共享服務分類所產生之成本已於可行時分配予經營分類。未能按照合理基準分配之成本已合併為中央部門成本內。

於二零零八年報告之扣除特殊項目的分類業績與二零零八年重新分配的比較數字之對賬(計入上述主要分類報告)載列如下。

	Mecca Bingo 百萬英鎊	Top Rank España 百萬英鎊	Grosvenor Casinos 百萬英鎊	Rank Interactive 百萬英鎊	投注共享 服務 百萬英鎊	中央部門 成本 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
呈報扣除特殊項目前之							
二零零八年分類業績	41.8	6.9	29.5	11.4	(20.8)	(8.5)	60.3
重新分配投注共享服務	<u>(3.9)</u>	<u>—</u>	<u>(3.6)</u>	<u>(3.8)</u>	<u>20.8</u>	<u>(9.5)</u>	<u>—</u>
重新分配扣除特殊項目前之							
二零零八年分類業績	<u>37.9</u>	<u>6.9</u>	<u>25.9</u>	<u>7.6</u>	<u>—</u>	<u>(18.0)</u>	<u>60.3</u>

(e) 按分類劃分的總成本分析

為提高透明度，本集團已決定按照種類及分類，對總成本分析提供額外披露。扣除特殊項目前總成本(按種類及分類)之對賬載列如下：

	二零零九年					總計 百萬英鎊
	Mecca Bingo	Top Rank España	Grosvenor Casinos	Rank Interactive	中央部門 成本	
	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	
僱傭及相關成本	56.7	15.4	85.9	8.6	11.2	177.8
稅項及徵費	36.7	1.6	45.9	0.3	0.7	85.2
直接成本	23.4	3.6	8.8	13.9	—	49.7
物業成本	26.4	2.0	16.9	0.7	0.9	46.9
市場推廣	10.2	0.8	6.1	8.8	—	25.9
折舊及攤銷	10.1	2.8	8.3	3.9	0.8	25.9
其他	24.9	4.4	16.0	1.1	4.7	51.1
扣除特殊項目前之總成本	188.4	30.6	187.9	37.3	18.3	462.5
銷售成本						278.4
經營成本						184.1
扣除特殊項目前之總成本						462.5
	二零零八年					總計 百萬英鎊
	Mecca Bingo	Top Rank España	Grosvenor Casinos	Rank Interactive	中央部門 成本	
	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	
僱傭及相關成本	55.2	13.9	78.9	8.1	12.1	168.2
稅項及徵費	28.2	1.5	43.6	0.3	1.1	74.7
直接成本	22.1	3.5	7.3	15.3	—	48.2
物業成本	26.9	1.9	16.7	0.7	0.9	47.1
市場推廣	12.7	0.9	6.2	9.8	—	29.6
折舊及攤銷	10.2	2.7	8.7	3.8	0.9	26.3
其他	23.8	4.5	18.3	1.4	3.0	51.0
扣除特殊項目前之總成本	179.1	28.9	179.7	39.4	18.0	445.1
銷售成本						259.8
經營成本						185.3
扣除特殊項目前之總成本						445.1

3 年度溢利 — 按性質分析

下列項目乃於扣除持續經營業務之融資及稅項前於本年度溢利(虧損)中支出(抵免)：

	附註	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
僱員福利開支	31	167.2	157.4
確認為開支之存貨成本		20.5	19.0
物業、廠房及設備折舊	11		
— 自置物業(包括銷售成本之19,000,000英鎊 (二零零八年：19,300,000英鎊))		21.0	21.6
— 融資租賃項下(計入銷售成本)		0.7	0.8
無形資產攤銷(包括銷售成本之600,000英鎊 (二零零八年：400,000英鎊))	10	4.2	3.9
應付經營租賃租金			
— 最低租賃款項		40.4	37.1
— 分租收入		(6.0)	(6.0)
出售物業、廠房及設備之溢利		(0.1)	(0.3)
特殊項目	4	(2.8)	69.4
就審核服務支付之核數師薪酬		<u>0.4</u>	<u>0.6</u>

於本年度，本集團之核數師PricewaterhouseCoopers LLP，包括其網絡公司，所收取的費用如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
審核服務		
— 就母公司及綜合財務報表所應付本公司核數師之費用	0.2	0.3
其他服務		
就其他服務應付予本公司核數師及其聯繫人士之費用：		
— 根據法例審核本公司之附屬公司	0.2	0.3
— 於企業融資項目有關之服務	—	0.2
— 稅項服務	0.7	0.4
— 其他服務	—	0.1
	<u>1.1</u>	<u>1.3</u>

35,000英鎊(二零零八年：43,000英鎊)之審核費與母公司有關。

本集團奉行的政策是在以下兩方面取得平衡：既需要保持核數師的獨立性，而在接納意見方面需要吸取業界領頭公司的意見及需要達成高效率的工作(例如涉及到後遺症事宜時)。

4 特殊項目

	附註	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
與持續經營業務相關之特殊項目			
轉撥定額福利退休資產之虧損		—	(99.2)
增值稅退稅(扣除毛利稅及相關成本)		1.9	42.8
減值支出	12	(1.5)	(14.5)
有償租賃撥備之釋除(支出)淨額		1.0	(1.7)
物業銷售減相關結業成本後之純利		1.4	4.1
其他		—	(0.9)
扣除融資及稅項前與持續經營業務有關之特殊項目		2.8	(69.4)
財務收入		—	5.1
稅項	6	0.2	18.9
與持續經營業務相關之特殊項目		3.0	(45.4)
與已終止業務相關之特殊項目			
從出售撥備轉出		5.0	15.0
計入出售撥備		(4.2)	—
稅項	6	(0.2)	—
與已終止業務有關之特殊項目		0.6	15.0
特殊項目總額		3.6	(30.4)

本集團對特殊項目之釋義於附註1.23披露。

二零零九年之特殊項目

持續經營項目

於二零零九年，本集團出售一間已於過往年度關閉位於韋靈(Welling)的Mecca Bingo物業。出售該物業獲得溢利(扣除成本)為1,400,000英鎊。

本集團亦就利物浦的非營運賭場牌照確認減值支銷1,500,000英鎊。本集團繼續為該牌照發掘機會，然而，董事認為在長時間未經營及對牌照的擬定用途作出重新評估後，對該牌照進行減值乃屬合理。

就折現率增加而計算有償物業租賃撥備為1,000,000英鎊，已轉出至收益表。

就二零零八年增值稅退稅59,100,000英鎊，及於二零零八年產生並於二零零九年支付之bingo毛利稅部分退稅亦產生特殊溢利1,900,000英鎊。

已終止業務

出售Deluxe Film時就一項環境擔保作出撥備5,000,000英鎊，由於隨後並無提出要求以及擔保期已屆滿，該撥備已轉出。

此外，為Paramount Home Entertainment於美國採取之法律程序，就結付及相關成本作出4,200,000英鎊的押記。於二零零八年年底，本集團就申索作出抗辯的相關法律費用作出撥備，但並未就申索賠償金作出撥備，最高金額為29,000,000美元。於二零零九年八月二十一日，本集團同意向Paramount Home Entertainment全數支付5,800,000美元並結付申索金額，連同相關成本，共須額外支付4,200,000英鎊。

二零零八年之特殊項目

持續經營業務

於二零零八年六月二十七日，本集團完成轉撥Rank退休金計劃（「該計劃」）之資產及負債至Rothesay Life（一間受金融服務監管局規管之保險公司及高盛之全資附屬公司），該計劃為定額福利退休計劃。

該轉撥擔保該計劃成員獲取累積福利，並撤除所有與本集團計劃有關之金融風險及負債。

該轉撥產生之特殊虧損的其他詳情載列於下表：

	二零零八年 百萬英鎊
所得款項	29.0
與轉撥相關之成本	<u>(1.0)</u>
轉撥定額福利退休資產之所得款項淨額	28.0
結束未來供款計劃而削減之收益	10.5
轉撥定額福利退休資產之賬面值	<u>(137.7)</u>
除稅前之特殊虧損	(99.2)
稅項	<u>27.8</u>
產生自轉撥之特殊虧損總額	<u><u>(71.4)</u></u>

隨著增值稅及稅捐審裁處於二零零八年五月裁定對若干間場bingo博彩之增值稅違反歐盟的財政中立原則後，本集團於二零零八年十一月十日自英國稅務及海關總署收取超額支付之增值稅59,100,000英鎊。特殊收益42,800,000英鎊指償還由二零零三年至二零零七年期間之增值稅項目有關，相關總溢利稅及成本除外。英國稅務及海關總署於二零零九年三月在高等法院聆訊上對法庭裁決提出上訴，但本集團再次獲勝訴。英國稅務及海關總署於二零零九年七月六日向上訴庭提出上訴，並排期於二零一零年四月進行聆訊。倘判決不利本集團，本集團須償還59,100,000英鎊以及於二零零八年七月至二零零九年四月二十六日期間並未償付的款項。一項或然負債已於附註37內披露。自該期間至二零零七年年底之特殊財務收入5,100,000英鎊已就退款作出確認。根據本集團獲取的法律建議，董事信納，繼續確認此項收益實屬恰當。

二零零八年增值稅退稅之特殊收益的有關詳情載列如下：

	二零零八年 百萬英鎊
已收現金還款	59.1
應付總溢利稅增加	(7.8)
成本(包括或然費用)	(4.6)
不可收回進項增值稅	(1.0)
減去二零零八年應佔項目	<u>(2.9)</u>
扣除融資及稅項前之特殊收益	42.8
融資收入	5.1
稅項	<u>(13.7)</u>
增值稅退稅之特殊收益總額	<u><u>34.2</u></u>

於二零零八年十二月三十一日，本集團於無形資產及物業、廠房及設備中確認額外減值14,500,000英鎊。有關詳情見附註12。

有償租賃之撥備淨額包括額外有償租賃支出7,900,000英鎊及因折讓率減少引致的支出4,300,000英鎊，已扣除10,500,000英鎊的有償租賃撥回。

於二零零八年，本集團關閉了位於斯溫登(Swindon)的一間Mecca Bingo Club及位於利茲(Leeds)的一間Grosvenor Casino。出售斯溫登物業之最終溢利，連同先前關閉的兩項物業的溢利(相關結業及出售成本除外)，合計為4,100,000英鎊。

其他項目包括Rank Interactive之已中斷的軟件開發的成本。

已終止業務

於二零零八年轉出出售撥備之收益15,000,000英鎊由兩項組成：

於二零零八年十二月三十一日，本集團在出售及關閉其Deluxe業務後，結付其於美國保留的其他廠房的租賃承擔。該結付指對撥備之賬面值作出的重大折讓，因而出售撥備轉出10,000,000英鎊。

此外，出售Hard Rock時就擔保作出撥備5,000,000英鎊，此乃由於隨後並無收到申索以及擔保期限已屆滿，故此已轉出。

5 融資

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
持續經營業務：		
融資成本：		
銀行借貸之應付利息(流動及非流動)	(1.1)	(1.7)
攤銷借貸之發出成本	(1.0)	(1.6)
其他貸款之應付利息	(6.1)	(18.6)
融資租賃之應付利息	(0.9)	(1.0)
解除有償租賃撥備之折讓	(1.3)	(1.6)
解除出售撥備之折讓	(0.2)	(1.2)
攤銷可換股債券之權益部分	(0.3)	(3.6)
融資成本總額	(10.9)	(29.3)
財務收入：		
短期銀行存款之利息收入	0.9	4.7
定額福利退休資產回報淨額	—	3.6
財務總收入	0.9	8.3
其他金融收益(虧損)	1.2	(1.1)
扣除特殊項目前持續經營業務之融資成本總淨額	(8.8)	(22.1)
特殊財務收入	—	5.1
持續經營業務之融資成本總淨額	(8.8)	(17.0)

二零零八年之特殊財務收入的其他詳情乃於附註4披露。

融資成本總淨額與經調整淨利息(計入經調整溢利)之對賬披露如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
扣除特殊項目前持續經營業務之融資成本總淨額	(8.8)	(22.1)
就下列各項作出調整：		
解除出售撥備之折讓	0.2	1.2
攤銷可換股債券之權益部分	0.3	3.6
定額福利退休資產回報淨額	—	(3.6)
其他金融(收益)虧損 — 包括匯兌	(1.2)	1.1
	<u>(9.5)</u>	<u>(19.8)</u>
經調整應付淨利息	<u>(9.5)</u>	<u>(19.8)</u>

6 稅項

	二零零九年			二零零八年		
	持續經營 業務 百萬英鎊	已終止業務 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	持續經營 業務 百萬英鎊	已終止業務 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
即期所得稅						
即期所得稅 — 英國	3.1	—	3.1	(4.0)	—	(4.0)
即期所得稅 — 海外	(1.7)	—	(1.7)	(2.4)	—	(2.4)
	<u>1.4</u>	<u>—</u>	<u>1.4</u>	<u>(6.4)</u>	<u>—</u>	<u>(6.4)</u>
即期所得稅抵免(開支)						
特殊項目之即期所得稅	(0.8)	1.2	0.4	(20.1)	—	(20.1)
於過往年度超額撥備金額	1.3	—	1.3	2.4	—	2.4
於過往年度對特殊項目超額撥備之金額	0.6	—	0.6	—	—	—
	<u>2.5</u>	<u>1.2</u>	<u>3.7</u>	<u>(24.1)</u>	<u>—</u>	<u>(24.1)</u>
即期所得稅抵免(開支)總額	<u>2.5</u>	<u>1.2</u>	<u>3.7</u>	<u>(24.1)</u>	<u>—</u>	<u>(24.1)</u>
遞延稅項						
遞延稅項 — 英國	(18.7)	—	(18.7)	(6.0)	—	(6.0)
遞延稅項 — 海外	(0.3)	—	(0.3)	—	—	—
特殊項目之遞延稅項	0.4	(1.4)	(1.0)	39.0	—	39.0
於過往年度超額撥備(撥備不足)之金額	2.0	—	2.0	(2.7)	—	(2.7)
	<u>(16.6)</u>	<u>(1.4)</u>	<u>(18.0)</u>	<u>30.3</u>	<u>—</u>	<u>30.3</u>
遞延稅項抵免(開支)總額(附註24)	<u>(16.6)</u>	<u>(1.4)</u>	<u>(18.0)</u>	<u>30.3</u>	<u>—</u>	<u>30.3</u>
收益表之稅項(開支)抵免	<u>(14.1)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>(14.3)</u>	<u>6.2</u>	<u>—</u>	<u>6.2</u>

本集團於持續經營業務之除稅前溢利之稅項與英國公司稅的標準稅率28.0% (二零零八年：28.5%) 不同。差別原因載列如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
持續經營業務之除稅前溢利(虧損)	52.0	(26.1)
按28.0%計算之持續經營業務除稅前溢利(虧損)之稅項(支出)抵免 (二零零八年：28.5%)	(14.6)	7.4
對下列各項產生之影響：		
不可扣減之稅務開支	(1.4)	(0.3)
海外稅率之差額	(1.9)	(1.6)
遞延稅項稅率之差額	—	(0.6)
關於過往年度之調整	3.9	(0.3)
動用先前尚未確認之稅項虧損	(0.3)	1.1
公平價值資產之遞延稅項變動	0.2	0.5
收益表內持續經營業務之稅項(支出)抵免	(14.1)	6.2

特殊項目之即期所得稅

二零零九年特殊項目之即期所得稅包括bingo總溢利稅退稅之稅項支出500,000英鎊及轉出有償租賃撥備之支出300,000英鎊。

二零零八年特殊項目之即期所得稅包括本集團收取的增值稅退稅之稅項支出13,700,000英鎊、轉撥本集團退休金計劃之稅項支出7,800,000英鎊、與有償租賃相關之稅項抵免300,000英鎊及海外附屬公司清盤之稅項抵免1,100,000英鎊。

特殊項目之遞延稅項

二零零九年特殊項目之遞延稅項乃為賭場牌照減值之抵免400,000英鎊。

二零零八年特殊項目之遞延稅項包括轉撥本集團退休金計劃之稅項抵免35,600,000英鎊及本集團資產減值之稅項抵免3,400,000英鎊。

其他全面收益內項目之稅務影響

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
於儲備抵銷之匯兌變動之即期所得稅(支出)抵免	(1.9)	17.3
於儲備抵消之匯兌變動之遞延稅項開支	(1.9)	—
退休福利精算變動之遞延稅項抵免	0.1	2.2
其他全面收益內項目之稅項(支出)抵免總額	(3.7)	19.5

7 母公司應佔業績

本公司決定採用根據《二零零六年公司法》第408條的豁免，不呈列母公司收益表。本公司於本財政年度之虧損為28,000,000英鎊(二零零八年：351,600,000英鎊虧損)。二零零八年之虧損包括就其於附屬公司投資之減值317,300,000英鎊。其他詳情載於附註13。

8 股息

兩個年度均無派發股息。截至二零零九年十二月三十一日止年度之股息為每股1.35便士，總計息5,300,000英鎊，有關建議將於二零一零年四月二十二日舉行的股東週年大會上提呈。該等財務報表並不反映應付股息。

9 每股盈利(虧損)

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃用本年度已發行普通股之加權平均數除以權益股東應佔溢利或虧損，本集團購入並持有作為庫存股份(定義見國際會計準則第32號(附註27))的普通股除外。

	二零零九年			二零零八年		
	扣除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 百萬英鎊	總計 百萬英鎊	扣除特殊 項目前 百萬英鎊	特殊項目 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
權益股東應佔溢利(虧損)						
持續經營業務	34.9	3.0	37.9	25.5	(45.4)	(19.9)
已終止業務	—	0.6	0.6	—	15.0	15.0
總計	34.9	3.6	38.5	25.5	(30.4)	(4.9)
已發行普通股之加權平均數 (百萬股)	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5
每股基本盈利(虧損)						
持續經營業務(便士)	9.0	0.7	9.7	6.5	(11.6)	(5.1)
已終止業務(便士)	—	0.2	0.2	—	3.8	3.8
總計(便士)	9.0	0.9	9.9	6.5	(7.8)	(1.3)

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利以假設兌換所有潛在攤薄普通股而調整已發行普通股的加權平均數計算。於二零零九年贖回可換股債項後，潛在攤薄普通股的唯一剩餘類別為購股權。根據尚未行使購股權所附認購權的貨幣價值計算，以釐定原可按公平價值(按本公司股份年平均市價釐定)收購的股份數目。計算所得股份數目會與假設因行使購股權而發行的股份數目作出比較。於二零零八年，可換股債項不具攤薄性。

用於釐定每股攤薄盈利之溢利(虧損)或股份之加權平均數與用於釐定每股基本盈利並無差別。因此，於上文披露之兩個年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利亦無差別。

(c) 經調整每股盈利

經調整盈利為調整權益股東應佔溢利，剔除已終止業務、特殊項目、其他金融收益或虧損、定額福利退休資產回報淨額、解除出售撥備之折讓、攤銷可換股債券之權益部分及相關稅務影響。經調整盈利為管理層內部用於衡量業務表現的措施之一，以管理業務經營。管理層相信，經調整盈利措施可幫助了解實質的業務表現。

權益股東應佔經調整盈利淨額載列如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
權益股東應佔溢利(虧損)	38.5	(4.9)
就下列各項作出調整：		
已終止業務(扣除稅項)	(0.6)	(15.0)
持續經營業務之除稅後特殊項目	(3.0)	45.4
其他金融(收益)虧損	(1.2)	1.1
定額福利退休資產回報淨額	—	(3.6)
攤銷可換股債券之權益部分	0.3	3.6
解除出售撥備之折讓	0.2	1.2
經調整項目之稅項	0.3	0.6
權益股東應佔經調整盈利淨額(百萬英鎊)	34.5	28.4
已發行普通股之加權平均數(百萬)	389.5	389.5
每股經調整盈利(便士)	8.9	7.3

10 無形資產

本集團	附註	Rank Interactive 商譽 百萬英鎊	賭場及其他 博彩業牌照 及專營權 百萬英鎊	其他 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
成本					
於二零零八年一月一日		53.8	115.9	27.4	197.1
匯兌調整		—	12.0	—	12.0
添置		—	—	5.4	5.4
於二零零八年十二月三十一日		53.8	127.9	32.8	214.5
匯兌調整		—	(3.7)	(0.1)	(3.8)
收購業務	30	—	0.1	—	0.1
添置		—	0.1	3.5	3.6
於二零零九年十二月三十一日		53.8	124.4	36.2	214.4
總攤銷及減值					
於二零零八年一月一日		—	—	18.1	18.1
本年開支		—	—	3.9	3.9
減值虧損	12	—	7.9	1.4	9.3
於二零零八年十二月三十一日		—	7.9	23.4	31.3
匯兌調整		—	(0.6)	—	(0.6)
本年開支		—	—	4.2	4.2
減值虧損	12	—	1.5	—	1.5
於二零零九年十二月三十一日		—	8.8	27.6	36.4
二零零八年十二月三十一日之 賬面淨值		53.8	120.0	9.4	183.2
二零零九年十二月三十一日之 賬面淨值		53.8	115.6	8.6	178.0

其他無形資產包括其他牌照、電腦軟件及開發科技及客戶名單。其中包括內部產生之電腦軟件及開發科技，賬面淨值為1,300,000英鎊(二零零八年：1,300,000英鎊)。

無既定使用年限之無形資產已進行減值檢查，詳情載於附註12。

11 物業、廠房及設備

本集團	附註	土地及 建築物 百萬英鎊	設備、 裝置、廠房 及機器 百萬英鎊	總額 百萬英鎊
成本				
於二零零八年一月一日		138.5	297.3	435.8
匯兌調整		3.2	12.5	15.7
添置		2.4	18.1	20.5
出售		(1.4)	(5.8)	(7.2)
於二零零八年十二月三十一日		<u>142.7</u>	<u>322.1</u>	<u>464.8</u>
匯兌調整		(1.0)	(4.1)	(5.1)
收購業務	30	—	0.7	0.7
重新分類		(9.7)	9.7	—
添置		2.3	29.8	32.1
出售		(0.2)	(1.1)	(1.3)
於二零零九年十二月三十一日		<u>134.1</u>	<u>357.1</u>	<u>491.2</u>
累計折舊				
於二零零八年一月一日		64.3	192.3	256.6
匯兌調整		0.3	6.5	6.8
本年折舊		3.2	19.2	22.4
減值虧損	12	1.8	3.4	5.2
出售		(1.1)	(4.7)	(5.8)
於二零零八年十二月三十一日		<u>68.5</u>	<u>216.7</u>	<u>285.2</u>
匯兌調整		(0.1)	(2.2)	(2.3)
本年折舊		3.1	18.6	21.7
重新分類		(0.9)	0.9	—
出售		—	(0.9)	(0.9)
於二零零九年十二月三十一日		<u>70.6</u>	<u>233.1</u>	<u>303.7</u>
於二零零八年十二月三十一日之賬面淨值		<u>74.2</u>	<u>105.4</u>	<u>179.6</u>
於二零零九年十二月三十一日之賬面淨值		<u>63.5</u>	<u>124.0</u>	<u>187.5</u>

年內，對物業、廠房及設備進行之檢討，導致9,700,000英鎊之資產(按成本計算)，以及900,000英鎊之相關累計折舊，由土地及建築物重新分配至設備、裝置、廠房及機器。

根據融資租賃撥充資本，並計入土地及建築物以及設備、裝置、廠房及機器之資產如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
成本	19.5	19.8
累計折舊	<u>(11.7)</u>	<u>(11.2)</u>
賬面淨值	<u>7.8</u>	<u>8.6</u>

設備、裝置、廠房及機器之賬面值，包括根據融資租賃持有之資產，其賬面淨值為零英鎊(二零零八年：100,000英鎊)。土地及建築物之賬面值包括根據融資租賃持有之建築物，其賬面淨值為7,800,000英鎊(二零零八年：8,500,000英鎊)。

土地及建築物之賬面淨值包括：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
永久業權	25.8	26.8
長期租賃(租賃期限尚餘五十年以上)	3.3	3.5
短期租賃	<u>34.4</u>	<u>43.9</u>
賬面淨值	<u>63.5</u>	<u>74.2</u>

12 減值檢討

於進行所有減值檢討時採用之貼現率，反映管理層對本集團稅前加權平均資金成本之估計。管理層相信，本集團之加權平均資金成本，為各現金產生單位(CGU)之合適計量標準，此乃由於該等單位於存在類似風險(載於下文)之博彩市場經營。適用於所有現金流量預測之稅前貼現率為12.2%(二零零八年：14.1%)。

(a) 無既定使用年限之無形資產之減值檢討

無既定使用年限之資產毋須進行攤銷，並於每年進行減值測試。根據國際會計準則第36號，商譽分類為無既定使用年限之無形資產。此外，本集團將賭場牌照及西班牙bingo博彩場所牌照，分類為無既定使用年限之無形資產。

i) 商譽

本集團擁有賬面值為53,800,000英鎊(二零零八年：53,800,000英鎊)之商譽，而商譽乃因收購Rank Interactive而產生。

就減值測試而言，Rank Interactive整體視作單一現金產生單位。可收回金額乃根據使用價值釐定，而使用價值則採用本集團二零一零年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2%之其後增長率計算。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。

計算使用價值之主要假設，為已結賬注盤、淨贏率毛額及貼現率。已結賬注盤為客戶就博彩及互動遊戲所下之金錢，並經計及產品組合、主要體育賽事及行業發展後作出估計。淨贏率乃根據過往所達價值計算，並就預算期間之任何預期變動作出調整。計算使用價值時，亦假設來自英國本地客戶之收入，並毋須繳納英國稅項或增值稅。

經進行減值測試後，董事並不認為商譽之賬面值出現減值，此乃由於使用價值遠超商譽之賬面值。然而，若干可能出現之變動，或會對主要假設構成負面影響，並導致商譽之賬面值超出其可收回價值。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	已結賬注盤、淨贏率
市場推廣活動差劣或減少	已結賬注盤
無法緊貼技術發展之變化	已結賬注盤
經濟環境轉壞	已結賬注盤
監管變動	已結賬注盤、淨贏率
稅項變動	博彩稅項
持續的不利競賽結果	淨贏率

已結賬注盤及淨贏率之變動影響總收益，繼而影響用作釐定可收回金額之現金流量預測。任何導致預期博彩收益下跌超過45%之變動，將導致可收回金額相等於現金產生單位之賬面值。

董事並不認為，主要假設將出現任何合理可能變動，導致預期博彩收益下跌超過45%，繼而導致商譽出現重大減值。

ii) 賭場牌照

於二零零九年十二月三十一日，賭場牌照之賬面值為94,300,000英鎊(二零零八年：97,100,000英鎊)。

賭場牌照之固有價值，被視為賭場整體營運價值之實質部分，因此於進行減值檢討時並無與各Grosvenor賭場劃分處理。各Grosvenor賭場被視為獨立現金產生單位，並以該基準進行減值測試。各Grosvenor賭場之可收回金額(包括牌照)，已根據公平價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。使用價值乃採用本集團二零一零年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2%之其後增長率釐定。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。資深高級管理層經參考類似交易或(倘適用)所收到要約之資料後，對公平價值減出售成本進行內部估計。

任何減值均於現金產生單位內所有資產間平均分配，除非公平市值乃就一項或多項資產而出現。一旦資產被遞減至其公平價值減出售成本之金額，任何剩餘減值將於所有其他資產間平均分配。由於賭場牌照無既定使用年限，加上其公平市值高於其賬面值，因此一般不作減值。

計算使用價值之主要假設為訪客量、每次消費額、賭場稅項、競爭環境及貼現率。訪客量為會員到訪賭場之個別次數，並按過往趨勢釐定。每次消費額包括訪客每次到訪時，花費於賭枱、博彩機及餐飲之平均金額(扣除獎金)，同時亦按過往趨勢釐定。賭場稅項按介乎15%至50%之幅度徵收，視乎各賭場之博彩收益水平而定。徵稅幅度及比率假設為與現有水平(並無作指數化)相若。有關詳情載於第39頁。

經進行減值檢討後，董事並不認為賭場牌照(利物浦之非營運牌照除外)之賬面值將出現減值。本集團已就利物浦非營運牌照確認減值開支1,500,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。儘管仍在繼續發掘牌照之商機，董事認為，由於牌照長期停止運作，牌照出現1,500,000英鎊之減值為恰當。然而，主要假設可能出現變動，導致個別牌照之賬面值超出其可收回金額。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	訪客量
宣傳活動差劣或減少	訪客量
無法緊貼技術發展之變化	訪客量
經濟環境轉壞	訪客量、每次消費額
監管變動	訪客量、每次消費額
稅項變動	賭場稅項

除牌照長期無法營運外，董事並不認為主要假設可能會出現任何合理變動，導致英國賭場牌照出重大減值。就兩個比利時賭場牌照而言，由於其可收回金額與賬面值相等，因此所用假設之任何不利變動，將分別導致減值出現。於計算時所採用之原先假設為：

	原先假設
博彩收益	16.6%
賭場稅項	目前比利時之稅率，介乎20.0%至50.0%
增長率	2.0%
貼現率	12.2%

訪客量及每次消費額為博彩收益之要素。

iii) 西班牙bingo博彩場所牌照

於二零零九年十二月三十一日，西班牙bingo博彩場所牌照之賬面值為21,300,000英鎊(二零零八年：22,900,000英鎊)。

各西班牙bingo博彩場所牌照之固有價值，被視為會所整體價值之實質部分，因此於進行減值檢討時，並無與各個別bingo會所之資產劃分處理。各個別bingo會所被視為獨立現金產生單位，並以該基準進行減值測試。可收回金額已根據使用價值釐定，使用價值乃採用本集團二零一零年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及3%之其後增長率(該增長率反映西班牙之長期商機)釐定。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。

計算使用價值之主要假設為訪客量、每次消費額及貼現率。訪客量為到訪bingo博彩場所之個別次數，並按近期趨勢釐定。每次消費額包括會員每次到訪bingo博彩場所時，花費於bingo遊戲、博彩機及餐飲之平均金額(扣除獎金)。此乃按近期趨勢釐定。

於二零零八年，由於西班牙出現經濟衰退，導致四所bingo博彩場所之牌照之賬面值，超出其估計可收回金額，並確認減值開支7,900,000英鎊。二零零九年減值檢討顯示，牌照之賬面值為21,300,000英鎊，屬適當水平。然而，主要假設可能出現變動，導致出現進一步減值。該等變動包括：

可能出現之變動	所影響之主要假設
競爭情況加劇或改善	訪客量
宣傳活動差劣或減少	訪客量
無法緊貼技術發展之變化	訪客量
經濟環境轉壞	訪客量、每次消費額
監管變動	訪客量、每次消費額

誠如上文所述，各西班牙bingo博彩場所牌照，已作為會所整體之一部份進行減值測試。因此，各牌照對未來減值(產生自主要假設變動)之敏感度，將因應各會所而存在差異。為求與會所之賬面值及可收回金額達成一致，所需之博彩收益跌幅，介乎7%至72%。

(b) 物業、廠房及設備之減值檢討

物業、廠房及設備及無形資產歸類為現金產生單位，定義為Mecca Bingo、Top Rank España及Grosvenor Casinos之個別會所，以及Rank Interactive之整體營運。

對Rank Interactive、賭場及bingo博彩場所進行減值檢討時所採用之主要假設及敏感度，與上述對無形資產進行減值檢討時所採用者相同。

各現金產生單位(包括牌照(倘適用))之可收回金額，已根據公平價值減出售成本及使用價值之較高者釐定。使用價值乃採用本集團二零一零年預算之現金流量預測、本集團就未來兩年制定之策略計劃、以及2%之其後增長率釐定(Top Rank España除外，其使用價值採用3%之增長率釐定)。本集團之預算及策略計劃均獲董事會通過。資深測量師經參考外部地產代理之意見或(倘適用)所收到要約之資料後，對公平價值減出售成本進行內部估計。

任何減值均於現金產生單位內所有資產間平均分配，除非公平市值乃就一項或多項資產而出現。一旦資產被遞減至其公平價值減出售成本之金額，任何剩餘減值將於所有其他資產間平均分配。

(c) 年內確認之減值

無形資產以及物業、廠房及設備之減值，於收益表內確認為營運成本之特殊項目。年內已確認之減值如下：

二零零九年

Grosvenor Casinos

誠如上文所述，本集團就利物浦之非營運賭場牌照，確認減值開支1,500,000英鎊。牌照已閒置多時，而儘管本集團繼續發掘牌照之用途，董事認為就賬面值2,000,000英鎊確認減值1,500,000英鎊，實屬恰當。

二零零八年

Mecca Bingo

於二零零八年，本集團就少量會所確認減值開支1,900,000英鎊，此乃由於競爭者相繼開業，導致預計現金流量低於物業、廠房及設備之賬面值所致。

Top Rank España

於二零零八年，本集團就四所bingo博彩場所確認減值開支8,400,000英鎊，此乃由於西班牙出現經濟衰退，導致預計現金流量低於bingo博彩場所牌照、物業、廠房及設備之賬面值所致。

Grosvenor Casinos

於二零零八年，本集團就小量賭場確認減值開支2,800,000英鎊，此乃由於競爭加劇，導致預計現金流量低於物業、廠房及設備之賬面值所致。

Rank Interactive

於二零零八年，本集團就若干並無重大使用價值或轉售價值之軟件開發資產，確認減值開支1,400,000英鎊。

13 於附屬公司之投資

	本公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
成本		
於一月一日及十二月三十一日	<u>1,515.6</u>	<u>1,515.6</u>
減值撥備		
於一月一日	489.3	172.0
本年撥備	<u>—</u>	<u>317.3</u>
於十二月三十一日	<u>489.3</u>	<u>489.3</u>
賬面淨值	<u>1,026.3</u>	<u>1,026.3</u>

有關於附屬公司之重大投資之列表(當中載有公司名稱、註冊成立國家及擁有權權益比例)，載於附註39。

於二零零八年，由於經濟出現重大衰退，加上賭博及博彩業之市場情緒出現變化，導致市盈率下跌(於每年就本公司附屬公司投資之賬面值進行減值檢討時，市盈率為當中所採用之基準)。因此，本集團確認減值虧損317,300,000英鎊。於進行二零零九年減值檢討後，董事認為賬面淨值仍處於適當水平。

14 可供出售金融資產

可供出售金融資產包括英國上市股本投資，其特性為不設固定到期日或票面息率。於二零零九年十二月三十一日，英國上市股本投資之公平價值為零英鎊(二零零八年：零英鎊)，並已根據市價採用估值準則作出估計。股票之公平價值長期下跌，導致於二零零八年收益表之其他金融虧損中，計入100,000英鎊之減值虧損及600,000英鎊之累計公平價值虧損(先前於權益確認)。

15 存貨

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
原材料	0.3	0.4
製成品	<u>3.4</u>	<u>3.4</u>
	<u><u>3.7</u></u>	<u><u>3.8</u></u>

本集團撇減零英鎊(二零零八年：零英鎊)之存貨。

16 貿易及其他應收賬款

	本集團		本公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
流動				
貿易應收賬項	2.1	2.7	—	—
減：貿易應收賬項減值撥備	<u>(0.1)</u>	<u>(1.0)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
貿易應收賬項 — 淨額	2.0	1.7	—	—
預付款項	17.9	17.4	—	—
其他應收款項	6.1	15.2	—	—
須按通知償還之附屬企業欠款	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
	<u><u>26.0</u></u>	<u><u>34.3</u></u>	<u><u>43.6</u></u>	<u><u>43.6</u></u>
非流動				
其他應收款項	<u>2.1</u>	<u>1.9</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u><u>2.1</u></u>	<u><u>1.9</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>—</u></u>

本集團

鑑於貿易應收賬項之短期性質，貿易應收賬項之賬面值估計與其公平價值相若。

於二零零九年十二月三十一日，100,000英鎊(二零零八年：1,000,000英鎊)之貿易應收賬項已減值。撥備金額為100,000英鎊(二零零八年：1,000,000英鎊)。該等應收款項之賬齡如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
三個月內	—	—
三至六個月	—	(0.1)
六個月以上	<u>(0.1)</u>	<u>(0.9)</u>
	<u><u>(0.1)</u></u>	<u><u>(1.0)</u></u>

於二零零九年十二月三十一日，400,000英鎊(二零零八年：600,000英鎊)之貿易應收賬項已逾期但未減值。該等貿易應收賬項之賬齡如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
三個月內	0.2	0.5
三至六個月	<u>0.2</u>	<u>0.1</u>
	<u><u>0.4</u></u>	<u><u>0.6</u></u>

本集團之貿易應收賬項之賬面值按下列貨幣計算：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
英鎊	1.9	1.6
歐元	<u>0.1</u>	<u>0.1</u>
	<u><u>2.0</u></u>	<u><u>1.7</u></u>

本集團之貿易應收賬項之減值撥備變動如下：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
於一月一日	(1.0)	(0.9)
匯兌變動	—	(0.1)
應收款項減值撥備	—	(0.2)
年內撇銷未能追回之應收款項	0.8	0.1
撥回未動用金額	<u>0.1</u>	<u>0.1</u>
於十二月三十一日	<u><u>(0.1)</u></u>	<u><u>(1.0)</u></u>

已減值應收款項之新增撥備及撥備轉出金額，已計入收益表之其他經營成本內。於減值撥備扣除之金額，一般會在預期無法收回額外現金時撇銷。

貿易及其他應收賬款中之其他類別並無包含減值資產。

於報告日期所面對之最大信貸風險，為上述各類應收款項之公平價值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

本公司

附屬企業欠款之賬面值視為與其公平價值相等，此乃由於所有款項均須按通知償還。該等款項以英鎊結算，並與沒有拖欠紀錄的附屬企業有關。

17 貿易及其他應付賬款 — 流動

	本集團		本公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
貿易應付賬款	16.9	16.2	—	—
社會保障及其他稅項	26.9	32.2	—	—
其他應付款項	62.1	63.5	2.0	2.0
須按通知償還之應付附屬企業款項	—	—	750.7	562.8
	<u>105.9</u>	<u>111.9</u>	<u>752.7</u>	<u>564.8</u>

18 所得稅

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
應收所得稅	0.4	3.9
應付所得稅 — 持續經營業務	(0.3)	(6.6)
應付所得稅 — 已終止業務	<u>(26.0)</u>	<u>—</u>
應付所得稅	<u>(26.3)</u>	<u>(6.6)</u>
應付所得稅淨額	<u>(25.9)</u>	<u>(2.7)</u>

於二零零八年，已終止業務之應付所得稅，乃計入其他非流動負債。該稅項與海外司法權區內，已終止業務之持續稅務風險，以及受相關稅務機關提出異議之稅項計劃有關。該負債乃管理層目前估計就解決若干事項所需支付之款項。

19 財務擔保

本公司所發出擔保之公平價值為1,400,000英鎊(二零零八年：1,000,000英鎊)。此金額乃採用由本公司的信貸評級得出的本公司違約可能性，於二零零九年十二月三十一日由本公司擔保附屬公司所提取的負債。

20 借貸

借貸包括以下各項：

	本集團		本公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
流動				
銀行透支	7.3	6.9	—	—
可換股債券(扣除未攤銷融資費用及權益部分)	—	158.0	—	158.0
融資租賃之承擔	0.7	0.7	—	—
其他(包括應計利息及未攤銷融資費用)	(0.2)	3.3	—	2.7
	<u>7.8</u>	<u>168.9</u>	<u>—</u>	<u>160.7</u>
非流動				
美元洋基債券	8.9	9.9	—	—
銀團貸款融資	222.0	150.0	—	—
融資租賃之承擔	12.0	12.7	—	—
未攤銷融資費用	(0.6)	(1.7)	—	—
	<u>242.3</u>	<u>170.9</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
借貸總額	<u>250.1</u>	<u>339.8</u>	<u>—</u>	<u>160.7</u>
英鎊	169.2	329.9	—	160.7
歐元	72.0	—	—	—
美元	8.9	9.9	—	—
借貸總額	<u>250.1</u>	<u>339.8</u>	<u>—</u>	<u>160.7</u>

截至二零零八年十二月三十一日止年度，面值為9,500,000英鎊之可換股債券，按成本值9,100,000英鎊贖回。所產生之折讓400,000英鎊於收益表其他金融收益內確認。餘下之可換股債券於二零零九年一月到期，並以現有融資按面值贖回。債券可按持有人之選擇，按每股3.5167英鎊兌換為已繳足普通股。利息每半年(一月及七月)支付一次。債券負債部分之實際利率為4.2%。於各年度內，概無債券獲兌換。

於二零零九年十二月三十一日，本集團已從銀團貸款融資提取222,000,000英鎊(二零零八年：150,000,000英鎊)。融資於二零零七年四月十四日簽訂，包括150,000,000英鎊之定期貸款及250,000,000英鎊之綜合貨幣循環信貸融資。定期貸款及循環信貸融資均於二零一二年四月到期。利息須按月支付。

借貸亦包括總額為14,300,000美元(8,900,000英鎊)(二零零八年：14,300,000美元(9,900,000英鎊))之洋基債券，洋基債券將於二零一八年到期。洋基債券之利息按利率7.125%每半年(一月及七月)支付一次。

借貸包括融資租賃之承擔，當中700,000英鎊(二零零八年：700,000英鎊)於一年內到期、800,000英鎊(二零零八年：700,000英鎊)介乎一至兩年內到期、2,700,000英鎊(二零零八年：2,500,000英鎊)介乎兩至五年內到期、以及8,500,000英鎊(二零零八年：9,500,000英鎊)於五年後到期。

期內，本集團一直遵守所有契約。

非流動借貸之賬面值及公平價值如下：

	賬面值		公平價值	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
美元洋基債券	8.9	9.9	8.7	9.6
銀團貸款融資	222.0	150.0	222.0	150.0
融資租賃之承擔	12.0	12.7	12.0	12.7
未攤銷融資費用	(0.6)	(1.7)	(0.6)	(1.7)
非流動	<u>242.3</u>	<u>170.9</u>	<u>242.1</u>	<u>170.6</u>

未提取借貸融資

於二零零九年十二月三十一日，本集團所擁有之可動用未提取已承諾借貸融資為178,000,000英鎊（二零零八年：250,000,000英鎊），而所有相關先決條件均已於該日達成。該等融資將於二零一二年四月到期，並按浮動利率計息。

21 衍生金融工具

於二零零九年十二月三十一日，本集團並無衍生金融工具。

	二零零八年	
	資產 百萬英鎊	負債 百萬英鎊
外匯遠期合約 — 淨投資對沖	8.9	(14.4)
外匯遠期合約 — 現金流量對沖	<u>2.3</u>	<u>(0.1)</u>
總額	<u>11.2</u>	<u>(14.5)</u>

本集團並無錄得無效情況。

衍生金融工具之面值

於二零零八年十二月三十一日，衍生金融工具之面值為：

	二零零八年	
	百萬美元	百萬歐元
外匯遠期合約 — 淨投資對沖	94.3	83.0
外匯遠期合約 — 現金流量對沖	<u>25.7</u>	<u>—</u>

(a) 公平價值對沖

於各年度之十二月三十一日，本集團並無任何利率掉期合約。

於二零零八年一月，100,000,000美元之掉期合約到期。該等掉期合約對沖二零零八年洋基債券應付之利息（須於每年一月及七月支付）。截至二零零八年十二月三十一日止年度，公平價值對沖工具之收益為400,000英鎊，而相關二零零八年洋基債券之虧損為400,000英鎊。

(b) 現金流量對沖

於二零零九年十二月三十一日，本集團並無持有任何指定作為現金流量對沖之工具。

截至二零零八年十二月三十一日止年度內，本集團訂立一系列貨幣遠期合約，以對沖將於二零一八年一月到期之美元債務及利息還款。於二零零八年十二月三十一日，衍生工具之面值為25,700,000美元，而公平價值則為2,200,000英鎊。該等工具於二零零九年一月到期。

(c) 淨投資對沖

本集團已採用以歐元計算之貸款，對沖其以歐元計算之資產，所面對之匯兌風險。於二零零九年十二月三十一日，貸款之面值為81,000,000歐元(二零零八年：零歐元)，而公平淨值為72,000,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。重新兌換有關借貸之收益於權益確認，以抵銷兌換附屬公司投資淨額所產生之虧損。截至二零零九年十二月三十一日止年度，並無出現無效情況。

於二零零八年十二月三十一日，本集團採用一系列外幣遠期合約，對沖其以歐元計算之資產所面對之匯兌風險。於二零零八年十二月三十一日，該等合約之面值為83,000,000歐元，而公平淨值為(13,500,000)英鎊。

於二零零八年十二月三十一日，本集團採用一系列外幣遠期合約，對沖其以美元計算之負債所面對之匯兌風險。於二零零八年十二月三十一日，該等合約之面值為94,300,000美元，而公平淨值為8,000,000英鎊。

22 按類別劃分之金融工具

金融工具之會計政策已應用於下列各項：

本集團

	貸款及 應收款項 百萬英鎊	用作對沖之 衍生工具 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零九年十二月三十一日			
衍生金融工具	—	—	—
貿易及其他應收賬款	2.1	—	2.1
現金及等同現金項目	64.1	—	64.1
據資產負債表所示之金融資產總額	66.2	—	66.2
二零零八年十二月三十一日			
衍生金融工具	—	11.2	11.2
貿易及其他應收賬款	2.7	—	2.7
現金及等同現金項目	111.7	—	111.7
資產負債表內之金融資產總額	114.4	11.2	125.6

	用作對沖之 衍生工具 百萬英鎊	其他金融 負債 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零九年十二月三十一日			
借貸	—	250.1	250.1
貿易及其他應付賬款	—	79.0	79.0
有償物業租賃	—	31.7	31.7
租賃出售結算	—	2.5	2.5
衍生金融工具	—	—	—
	<u>—</u>	<u>363.3</u>	<u>363.3</u>
資產負債表內之金融負債總額			
二零零八年十二月三十一日			
借貸	—	339.8	339.8
貿易及其他應付賬款	—	79.7	79.7
有償物業租賃	—	35.2	35.2
租賃出售結算	—	4.0	4.0
衍生金融工具	14.5	—	14.5
	<u>14.5</u>	<u>458.7</u>	<u>473.2</u>
資產負債表內之金融負債總額			
本公司			
		貸款及 應收款項 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零九年十二月三十一日			
貿易及其他應收賬款		<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
資產負債表內之金融資產總額			
二零零八年十二月三十一日			
貿易及其他應收賬款		<u>43.6</u>	<u>43.6</u>
資產負債表內之金融資產總額			

	按公平價值 計入損益之 負債 百萬英鎊	其他金融 負債 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零九年十二月三十一日			
借貸	—	—	—
貿易及其他應付賬款	—	752.7	752.7
財務擔保	1.4	—	1.4
	<u>1.4</u>	<u>752.7</u>	<u>754.1</u>
資產負債表內之金融負債總額			
	<u>1.4</u>	<u>752.7</u>	<u>754.1</u>
二零零八年十二月三十一日			
借貸	—	160.7	160.7
貿易及其他應付賬款	—	564.8	564.8
財務擔保	1.0	—	1.0
	<u>1.0</u>	<u>725.5</u>	<u>726.5</u>
資產負債表內之金融負債總額			
	<u>1.0</u>	<u>725.5</u>	<u>726.5</u>

23 財務風險管理

本集團

財務風險因素

本集團之活動須承受一系列財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公平價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃針對金融市場之不可預測性，目標為降低對本集團財務表現之潛在負面影響。本集團於適當時候以衍生金融工具對沖若干風險。

風險管理由中央庫務部(本集團庫務部)根據董事會批准之政策進行。本集團庫務部與本集團營運單位緊密合作，以識別、評估及對沖財務風險。董事會提供整體風險管理之書面原則，以及涵蓋特定範疇的書面政策，包括外匯風險、利率風險、信貸風險、使用衍生金融工具及非衍生金融工具及將剩餘流動資金作投資。

(a) 市場風險

i) 外匯風險

本集團經營跨國業務，故承受來自各種貨幣的外匯風險，風險主要來自歐元。外匯風險亦來自外國業務的已確認資產及負債及淨投資。

本集團有若干外國業務投資，其淨資產須承受外匯風險。來自外國業務淨資產之外匯風險主要透過有關外幣列值的借貸管理。本集團之政策為對沖90%重大及已識別風險。

本集團已考慮美元及歐元於過去五年的變動，並認為美元之2.1%變動及歐元之3.7%變動水平屬合理基準。

於二零零九年十二月三十一日，若美元兌英鎊貶值／升值2.1%，而所有其他變數維持不變，本年度之除稅後溢利將大致不變(二零零八年：增加／減少零英鎊)，主要由於匯兌以美元列值借貸之匯兌收益／虧損。大部分以美元列值借貸於二零零八年一月到期。權益則維持不變。

於二零零九年十二月三十一日，若歐元兌英鎊貶值／升值3.7%，而所有其他變數維持不變，本年度之除稅後溢利將大致不變(二零零八年：增加／減少零英鎊)，主要由於匯兌以歐元列值現金結餘之匯兌收益／虧損。

ii) 現金流量及公平價值利率風險

由於本集團並無重大計息資產(不包括現金及等同現金項目)，本集團之收入及營運現金流量大致上獨立於市場利率變動。本集團之僅有計息資產為現金及等同現金項目(不包括現金浮存)，用於賺取浮息利息。

本集團之利率風險來自長期借貸。本集團承受來自浮息借貸的現金流量利率風險，以及來自定息借貸的公平價值利率風險。本集團之政策為利用利率掉期將定息借貸維持於40%至60%。然而，鑑於目前之經濟環境，本集團已行使權力，不再執行有關政策。於二零零九年十二月三十一日，9%本集團借貸為定息借貸(二零零八年：54%)。

於二零零九年，本集團之浮息借貸以英鎊及歐元列值(二零零八年：英鎊)。

本集團按動態基準分析其利率風險，並考慮再融資、更新現時持倉、其他融資及對沖等多個模擬情況。根據此等模擬情況，本集團計算界定利率調整之損益之影響。就各模擬情況而言，所有貨幣均採用相同利率調整。模擬情況僅就反映主要計息持倉之負債而作出。根據已進行之模擬情況，英鎊借貸變動100基點將令損益分別增加最多1,600,000英鎊(二零零八年：1,700,000英鎊)或減少1,600,000英鎊(二零零八年：1,700,000英鎊)。歐元借貸變動100基點將令損益分別增加最多700,000英鎊(二零零八年：零英鎊)或減少700,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。

若情況合適，本集團以浮息至定息利率掉期管理現金流量利率風險。該等利率掉期具有將借貸由浮息轉為定息之經濟影響。一般而言，本集團以浮息取得長期借貸並轉為定息，息率較本集團直接以定息取得者低。根據利率掉期，本集團與其他對手方同意於每特定期間進行轉換(通常為半年)，定息合約利率與浮息利息金額之相差乃參考議定名義金額計算。

本集團有時會訂立定息至浮息利率掉期，以對沖超出60%目標比例的定息借貸的公平價值利率風險。

本集團於二零零九年並無訂立任何定息至浮息或浮息至定息利率掉期。

(b) 信貸風險

信貸風險以集團基準管理。信貸風險來自現金及等同現金項目、衍生金融工具及於銀行及金融機構之存款，以及未償還應收賬款之信貸風險。

本集團僅與有借貸及顧問關係的銀行及金融機構來往。各交易對手之信貸狀況乃最少每星期參考獨立信貸評級進行檢測，最低評級須為「A」級。各交易對手獲分配內部信貸評級，並按照董事會之政策訂立

個別信貸限額。管理層定期檢討信貸限額之使用情況。於二零零八年，本集團減少各交易對手之信貸限額，必要時更設立零限額。此等政策於二零零九年仍然生效。

本集團主要投資剩餘現金於具有「AAA」評級的貨幣市場基金。各基金之評級及組合最少每星期進行檢討。本集團現金除了投資於貨幣市場基金外，若情況合適，亦會投資於貸款銀行。

對零售客戶之銷售以現金或主要信用卡支付，因此信貸風險並不重大。

於報告期內並無超出信貸限額，而管理層並不預期交易對手會因無法償還款項而導致虧損。

	現金 百萬英鎊	衍生工具 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零九年			
AAA	20.4	—	20.4
AA	14.0	—	14.0
A	1.2	—	1.2
其他	1.7	—	1.7
現金浮存	<u>26.8</u>	<u>—</u>	<u>26.8</u>
現金、等同現金項目及衍生資產	<u>64.1</u>	<u>—</u>	<u>64.1</u>
	現金 百萬英鎊	衍生工具 百萬英鎊	總計 百萬英鎊
二零零八年			
AAA	47.9	—	47.9
AA	3.7	5.7	9.4
A	35.8	5.5	41.3
其他	3.4	—	3.4
現金浮存	<u>20.9</u>	<u>—</u>	<u>20.9</u>
現金、等同現金項目及衍生資產	<u>111.7</u>	<u>11.2</u>	<u>122.9</u>

(c) 流動資金風險

流動資金風險為本集團並無足夠資金償付債項之風險。本集團於每季度編製分析本集團流動資金需要的現金預測。現金預測為就各種情況進行的敏感度測試，並定期檢討。預測財務上限及債務契約規則於每月進行月結時檢討，確保有足以應付最少12個月需要的財務上限。

由於本位業務瞬息萬變之特性，本集團庫務部門致力維持可動用信貸來源，以維持資金彈性。本集團每年編製四年策略預測，以計劃未來資金需要。管理層積極管理本集團融資需要及債項年期。本集團之可動用信貸於二零一二年四月到期，於二零零九年十二月三十一日，未動用信貸為178,000,000英鎊(二零零八年：250,000,000英鎊)。

本集團核心貸款為銀團貸款400,000,000英鎊。本集團認為這筆貸款的對手質素優良，並致力維持與借貸銀團的關係。

本集團的籌資政策為盡可能保持具有不同來源及年期的貸款組合，並維持足以應付預期季節性借貸需要高峰的信貸來源。

下表載列分為相關年期組別之本集團財務負債分析，組別乃根據合約到期日於結算日之剩餘年期劃分。下表所披露之金額為合約未折現現金流量。

	少於一年	一至兩年	二至五年	五年以上
	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊	百萬英鎊
於二零零九年十二月三十一日				
借貸	8.9	1.7	227.4	24.0
貿易及其他應付賬款	79.0	—	—	—
有償租賃付款	3.5	2.6	6.9	38.9
租賃出售結算	0.6	0.6	1.5	—
	<u>92.0</u>	<u>4.9</u>	<u>235.8</u>	<u>62.9</u>
於二零零八年十二月三十一日				
借貸	169.6	1.4	155.3	19.5
衍生金融工具 — 總額結算 — 流入	106.5	—	—	—
衍生金融工具 — 總額結算 — 流出	30.5	—	—	—
貿易及其他應付賬款	79.7	—	—	—
有償租賃付款	3.8	2.9	7.3	42.6
租賃出售結算	1.2	0.7	2.1	0.4
	<u>391.3</u>	<u>5.0</u>	<u>164.7</u>	<u>62.5</u>

資本風險管理

由於近年全球資本市場出現困局，本集團管理資本之目標為確保可持續獲得現有債務融資，並管理該等融資之借貸成本，以降低本集團利息開支。本集團於二零零九年之槓桿比率與其經修訂中期策略一致，該策略為將槓桿比率維持於2.0至2.5倍，整體目標為於目前全球金融危機的環境下維持審慎的槓桿水平。

與博彩業其他同業一樣，本集團使用槓桿比率監察資本。該比率按淨負債除以扣除利息、稅項、折舊及攤銷前之盈利(「EBITDA」)計算。淨負債為總借貸(包括載於綜合資產負債表的「借貸」)減現金及等同現金項目、應計利息、未攤銷貸款費用及與已終止業務有關的金額。EBITDA按除特殊項目前經營溢利加折舊及攤銷計算。

於二零零九年及二零零八年十二月三十一日之槓桿比率如下：

	附註	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
總借貸	20	250.1	339.8
減：現金及等同現金項目		(64.1)	(111.7)
減：應計利息		(0.6)	(4.0)
減：未攤銷貸款費用		<u>1.4</u>	<u>2.4</u>
淨負債		186.8	226.5
持續經營業務			
除特殊項目前經營溢利		58.0	60.3
加：折舊及攤銷		<u>25.9</u>	<u>26.3</u>
EBITDA		83.9	86.6
槓桿比率		<u><u>2.2</u></u>	<u><u>2.6</u></u>

公平價值估計

於活躍市場買賣的金融工具(如可供出售證券)的公平價值，乃根據於結算日所報市價。本集團所持有金融資產之所報市價為現時買入價。

並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外交易衍生工具)的公平價值採用估值方式釐定。本集團使用各種方法，並根據於各結算日存在的市場狀況作出假設。長期債券使用市場報價或類似工具的交易員報價。其他方法(如估計折現現金流量)乃用於釐定其他金融工具的公平價值。利率掉期的公平價值乃按估計未現金流量的現值計算。外匯遠期合約的公平價值乃採用於結算日的所報遠期匯率釐定。

有價借貸的公平價值乃根據所報年末中間市價釐定。其他借貸及衍生金融工具之公平價值，乃採用於年末之通用合適市場利率折現未來現金流量至淨現值。

本公司

除微量現金外，本公司並無金融工具，因此本公司並無重大財務風險。

24 遞延稅項

年末計入財務報表的遞延稅項分析如下：

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
遞延稅項資產		
加速資本撥備	34.6	41.3
結轉稅項虧損	<u>10.1</u>	<u>15.7</u>
遞延稅項資產	<u>44.7</u>	<u>57.0</u>
遞延稅項負債		
其他海外時間差異	(6.3)	(6.9)
業務合併 — 非合資格物業	(1.8)	(1.9)
其他英國時間差異	<u>(19.4)</u>	<u>(11.8)</u>
遞延稅項負債	<u>(27.5)</u>	<u>(20.6)</u>
遞延稅項資產淨值	<u>17.2</u>	<u>36.4</u>

若有可行使法定權利對銷即期稅項資產與負債，則會對銷遞延稅項資產與負債，而該等結餘擬以淨額基準對銷。已對銷的遞延稅項資產及負債為21,200,000英鎊(二零零八年：13,700,000英鎊)，於資產負債表披露如下：

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
遞延稅項資產	23.5	43.3
遞延稅項負債	<u>(6.3)</u>	<u>(6.9)</u>
遞延稅項資產淨值	<u>17.2</u>	<u>36.4</u>

所確認之遞延稅項資產可就未來應課稅溢利收回，乃董事經參考管理層預測後認為有可能發生。

主要來自未動用所得稅虧損的未確認遞延稅項資產金額如下：

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
於二零一七年期到	8.3	9.0
無到期日	<u>0.3</u>	<u>2.2</u>
未確認遞延稅項資產	<u>8.6</u>	<u>11.2</u>

與本集團投資有關的臨時差異

並無就若干附屬公司的未匯返盈利之應付稅項確認遞延稅項負債(二零零八年：零英鎊)。本集團決定不會於可見將來分派未匯返盈利，而母公司於結算日亦不預期作有關批准。

本公司於各年度並無遞延稅項資產或負債。

載入本集團收益表的遞延稅項如下：

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
於收益表之遞延稅項		
加速資本撥備	(6.8)	3.3
公平價值資產的遞延稅項變動	0.2	0.6
稅項虧損	(3.6)	(8.5)
其他時間差異	(7.8)	34.9
遞延稅項(開支)抵免總額	(18.0)	30.3
持續經營業務	(16.6)	30.3
已終止業務	(1.4)	—
遞延稅項(開支)抵免總額	(18.0)	30.3

載入資產負債表的遞延稅項變動如下：

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
於一月一日之遞延稅項資產淨值	36.4	6.0
匯兌調整	0.6	(2.1)
遞延稅項(開支)抵免	(18.0)	30.3
計入權益項目之遞延稅項	(1.8)	2.2
於十二月三十一日之遞延稅項資產淨值	17.2	36.4

25 其他非流動負債

	本集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
遞延代價	0.3	—
英國公司稅及海外稅項	18.5	38.8
	18.8	38.8

英國公司稅及海外稅項18,500,000英鎊(二零零八年：38,800,000英鎊)來自於海外司法權區的已終止業務的持續稅項及遭有關稅務機關提出訴訟的稅項計劃。該負債為管理層現時就解決各事宜所需金額之估計。

26 其他負債及支出之撥備

集團	有償租賃 百萬英鎊	出售撥備 百萬英鎊	總額 百萬英鎊
於二零零九年一月一日	34.1	22.2	56.3
匯兌調整	—	(0.7)	(0.7)
解除貼現	1.3	0.2	1.5
於收益表扣除之貼現率變動之影響 — 特殊項目	(1.0)	—	(1.0)
於收益表扣除 — 已終止特殊項目	—	4.2	4.2
轉撥至收益表 — 已終止特殊項目	—	(5.0)	(5.0)
於年內使用	(3.2)	(8.5)	(11.7)
於二零零九年十二月三十一日	<u>31.2</u>	<u>12.4</u>	<u>43.6</u>
流動	2.9	6.1	9.0
非流動	<u>28.3</u>	<u>6.3</u>	<u>34.6</u>
總額	<u>31.2</u>	<u>12.4</u>	<u>43.6</u>
有關撥備之到期資料如下：			
二零零九年			
一年內	2.9	6.1	9.0
一年至兩年	2.1	2.1	4.2
兩年至五年	5.0	4.2	9.2
超過五年	<u>21.2</u>	<u>—</u>	<u>21.2</u>
	<u>31.2</u>	<u>12.4</u>	<u>43.6</u>
二零零八年			
一年內	3.8	9.2	13.0
一年至兩年	2.3	7.7	10.0
兩年至五年	5.9	4.9	10.8
超過五年	<u>22.1</u>	<u>0.4</u>	<u>22.5</u>
	<u>34.1</u>	<u>22.2</u>	<u>56.3</u>

有關撥備乃根據管理層對未來現金流量之最佳估計而作出，已計及與各項責任有關之風險，並在通脹對利率造成重大影響下，按4.1%（二零零八年：3.6%）之無風險利率折現。

有償租賃

本集團有訂立數項租賃物業合約。本集團已就目前空置之物業涉及之有關租賃，及租賃必要成本超出預期潛在分租安排將產生之經濟利益之部分，計提撥備。倘減值測試顯示，於確認減值支出後，物業及其相關業務產生之估計折現現金流量不足以支付必要之租賃成本，則本集團亦會就此作出撥備。因此，有關租賃將被視為一項有償租賃。該等租賃之有效年限為少於一年至八十年不等。

出售撥備

於十二月三十一日之出售撥備包括下列各項：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
有償租賃	0.5	1.1
償還租賃及相關成本產生之遞延付款	2.5	4.0
保險索賠	4.3	6.0
保用索賠	—	5.0
其他	5.1	6.1
出售撥備總額	12.4	22.2

本集團已就尚未支付之保險索賠、支付一項美國租賃責任產生之遞延付款，以及由於出售業務或結束業務而產生之其他直接應佔成本計提撥備。任何保險索賠並無固定時間，因此，該等索賠已納入根據管理層之最佳估計作出之到期日分析。

27 股本

	二零零九年 法定		二零零八年 法定	
	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊
每股普通股13 ⁸ / ₉ 便士	<u>1,296.0</u>	<u>180.0</u>	<u>1,296.0</u>	<u>180.0</u>
	二零零九年 已發行及繳足		二零零八年 已發行及繳足	
	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊	數目 百萬股	股份面值 百萬英鎊
於一月一日及十二月三十一日 —				
每股普通股13 ⁸ / ₉ 便士	<u>390.5</u>	<u>54.2</u>	<u>390.5</u>	<u>54.2</u>

於兩個年度內，法定或已發行普通股均無變動。

本公司1,059,826股(二零零八年：1,059,826股)普通股由Rank集團僱員福利信託(「該信託」)持有。收購股份所支付之金額，已自股東權益之保留盈餘扣除。

信託人已豁免該信託所持股份之股息，惟本公司支付之每股股息中之1便士除外。該信託可於本公司股份中作出該等投資，或以信託人決定之其他方式，向任何合資格僱員提供福利。有關福利可以股份、現金或其他方式提供，惟所有與股份有關之福利，將根據本公司適當之僱員股份計劃或紅股計劃提供。該信託持有之股份，佔本公司已催繳股本0.3%(二零零八年：0.3%)以下。資金及管理計劃之成本於有關期間從本公司收益表扣除。於二零零九年十二月三十一日，股份市值為900,000英鎊(二零零八年：700,000英鎊)。

28 經營業務所得之現金

經營溢利與經營業務所得之現金之對賬：

	集團		公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
持續經營業務				
經營溢利(虧損)	60.8	(9.1)	(0.2)	—
特殊項目	(2.8)	69.4	—	—
扣除特殊項目前經營溢利(虧損)	58.0	60.3	(0.2)	—
折舊及攤銷	25.9	26.3	—	—
營運資金減少(增加)	2.5	4.2	0.1	(0.1)
其他	0.9	(0.6)	0.2	—
就特殊項目及撥備(支付)收取之現金款項	87.3 (17.6)	90.2 32.3	0.1 —	(0.1) —
經營業務所得/(用)之現金	<u>69.7</u>	<u>122.5</u>	<u>0.1</u>	<u>(0.1)</u>

於二零零八年就特殊項目及撥備收取之淨金額為32,300,000英鎊，主要與上年收回之增值稅59,100,000英鎊有關，已扣除動用現金撥備，包括償還本集團於美國之其餘廠房之租賃責任。

29 現金及等同現金項目

	集團		公司	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
銀行結存及現金	42.1	40.4	—	—
流動資產投資	22.0	71.3	—	—
現金及等同現金項目	<u>64.1</u>	<u>111.7</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
現金及等同現金項目按結算貨幣分析如下：				
英鎊	55.9	102.9	—	—
歐元	7.5	8.0	—	—
其他貨幣	0.7	0.8	—	—
現金及等同現金項目	<u>64.1</u>	<u>111.7</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

由於貼現之影響不大，現金及流動資產投資之公平價值相等於其賬面值。

就現金流量表之目的而言，現金、等同現金項目及銀行透支包括下列各項：

	附註	集團		公司	
		二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
現金及等同現金項目		64.1	111.7	—	—
銀行透支	20	(7.3)	(6.9)	—	—
現金、等同現金項目及銀行透支		<u>56.8</u>	<u>104.8</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

30 收購業務

於二零零九年四月二十三日，本集團向Isle of Capri Limited收購位於Coventry, Ricoh Arena之賭場，總收購代價為700,000英鎊。有關收購並無產生商譽。

於收購日期之可識別資產及負債公平價值，以及與收購業務之現金流出對賬如下：

	二零零九年 百萬英鎊
資產	
無形資產	0.1
物業、廠房及設備	0.7
現金及等同現金項目	<u>0.1</u>
	0.9
負債	
貿易及其他應付賬款	<u>(0.2)</u>
所收購之淨資產	0.7
收購產生之商譽	<u>—</u>
收購代價	0.7
減：遞延代價	(0.4)
減：所收購之現金及等同現金項目	<u>(0.1)</u>
有關本年度收購之現金流出	0.2
加：有關往年收購之已付遞延代價	<u>0.1</u>
收購業務之現金流出	<u><u>0.3</u></u>

於二零零八年，本集團支付遞延代價3,800,000英鎊，主要有關與賣方就一件法律案件和解後，於一九九八年收購位於比利時之兩間賭場。

31 僱員及董事

(a) 本集團於本年度之僱員福利支出

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
工資及薪金	147.9	138.9
社會保障開支	15.9	15.0
退休金開支	2.5	3.5
股權支付	<u>0.9</u>	<u>—</u>
	<u><u>167.2</u></u>	<u><u>157.4</u></u>

本公司並無僱員。本集團董事之薪酬由一家附屬企業支付。

(b) 按分類呈列之平均每月僱員數目

	二零零九年	二零零八年
Mecca Bingo	3,737	3,596
Top Rank España	581	592
Grosvenor Casinos	3,430	3,160
Rank Interactive	192	176
中央部門	245	228
	<u>8,185</u>	<u>7,752</u>

(c) 主要管理人員報酬

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
薪金及短期僱員福利	4.1	3.9
終止福利	0.4	0.8
離職後福利計劃	0.4	0.4
股權支付	0.9	(0.2)
	<u>5.8</u>	<u>4.9</u>

主要管理人員報酬包括本年度花紅1,300,000英鎊(二零零八年：800,000英鎊)，將於明年支付。

主要管理人員為本集團之董事及行政管理團隊。行政管理團隊之詳情載於第41頁，而董事收取之酬金之更多詳情則載於薪酬報告。

(d) 董事權益

薪酬報告載有董事於本公司股份之權益詳情，包括根據本集團行政人員購股權計劃之條款購買普通股之購股權，及長期獎勵計劃之有條件獎賞。薪酬報告亦載有截至二零零九年十二月三十一日止年度，董事獲授或所行使可認購本公司普通股之購股權詳情。

(e) The Rank Group Plc之董事酬金總額

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
總酬金	<u>2.1</u>	<u>2.4</u>

於兩個年度，概無董事因行使購股權而獲利。

於兩個年度，概無董事於定額福利退休計劃累計福利。

董事收取之酬金之更多詳情載於薪酬報告。

32 股權支付

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本公司設有隨賺隨儲蓄(Save-As-You-Earn) (「隨賺隨儲蓄」) 購股權計劃、行政人員購股權計劃 (「行政人員購股權計劃」) 及長期獎勵計劃 (「長期獎勵計劃」)。該等計劃之詳情載於薪酬報告 (年報第50至52頁)。

年內各購股權安排(隨賺隨儲蓄及行政人員購股權計劃)之數目及加權平均行使價(「加權平均行使價」)以及其變動,連同於行使日之加權平均股價(「加權平均股價」)(如適用)載列如下:

	於二零零九年 一月一日 尚未行使	於 二零零九年 授出	於 二零零九年 行使	於 二零零九年 到期	於 二零零九年 沒收	於二零零九年 十二月三十一日 尚未行使	於二零零九年 十二月三十一日 可予行使
行政人員購股權計劃							
股份數目	1,641,490	—	—	(1,361,271)	—	280,219	280,219
加權平均行使價 (便士)	243.99	—	—	240.07	—	263.01	263.01
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—
隨賺隨儲蓄(三年)							
股份數目	1,359,483	—	—	(473,921)	(30,321)	855,241	—
加權平均行使價 (便士)	162.62	—	—	181.29	147.00	152.83	—
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—
隨賺隨儲蓄(五年)							
股份數目	792,119	—	—	(359,643)	(36,987)	395,489	—
加權平均行使價 (便士)	175.85	—	—	186.17	174.57	166.58	—
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—
	<u>於二零零八年 一月一日 尚未行使</u>	<u>於 二零零八年 授出</u>	<u>於 二零零八年 行使</u>	<u>於 二零零八年 到期</u>	<u>於 二零零八年 沒收</u>	<u>於二零零八年 十二月三十一日 尚未行使</u>	<u>於二零零八年 十二月三十一日 可予行使</u>
行政人員購股權計劃							
股份數目	4,878,595	—	—	(82,872)	(3,154,233)	1,641,490	345,774
加權平均行使價 (便士)	271.86	—	—	336.27	284.68	243.99	263.07
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—
隨賺隨儲蓄(三年)							
股份數目	2,659,923	—	—	(1,193,388)	(107,052)	1,359,483	—
加權平均行使價 (便士)	158.37	—	—	152.73	167.26	162.62	—
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—
隨賺隨儲蓄(五年)							
股份數目	1,292,759	—	—	(454,916)	(45,724)	792,119	—
加權平均行使價 (便士)	171.60	—	—	164.04	173.20	175.85	—
加權平均股價	—	—	—	—	—	—	—

年末時尚未行使之購股權行使價範圍及到期日如下：

	於二零零九年十二月三十一日尚未行使			於二零零八年十二月三十一日尚未行使		
	行使價(範圍)	加權平均餘 下合約年期	購股權下之 股份數目	行使價(範圍)	加權平均餘 下合約年期	購股權下之 股份數目
行政人員購股權計劃	187.50-271.00便士	2.3年	280,219	187.50-320.33便士	6.3年	1,641,490
隨賺隨儲蓄(三年)	139.00-187.00便士	1.1年	855,241	139.00-268.00便士	1.9年	1,359,483
隨賺隨儲蓄(五年)	<u>139.00-268.00便士</u>	<u>2.8年</u>	<u>395,489</u>	<u>139.00-268.00便士</u>	<u>2.9年</u>	<u>792,119</u>

行政人員購股權計劃及隨賺隨儲蓄授出之獎賞各自之估計公平價值，乃採用柏力克 — 舒爾斯模式計算。長期獎勵計劃之獎賞之公平價值，乃採用蒙地卡羅模擬模式計算，並顯示可能歸屬之股份比例。須達成每股盈利表現條件方可授出者，開支乃基於估計該等條件可獲達成，而該等條件於每個結算日進行重估。

兩個年度內均無授出任何行政人員購股權計劃或隨賺隨儲蓄獎賞。

長期獎勵計劃獎賞之估計年期乃按表現期間釐定。年內，長期獎勵計劃獎賞之估計年期及每股加權平均公平價值如下：

	二零零九年	二零零八年
獎賞之估計年限	2.33年	3年
每股加權平均公平價值	<u>77.75便士</u>	<u>78.75便士</u>

本集團根據國際財務報告準則第2號，於經營溢利確認有關來自股權支付開支900,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。

應付之國家保險供款與若干股權支付有關。該等供款須於行使日期，根據股權支付之固有價值支付，因此當作以現金結算之獎賞。本集團於二零零九年末有100,000英鎊(二零零八年：200,000英鎊)負債，當中零英鎊(二零零八年：零英鎊)與已歸屬購股權有關。

33 退休福利

本集團運作Rank退休金計劃(「計劃」)，該項計劃乃為英國僱員而設之定額福利計劃，直至二零零八年六月二十七日為止，計劃於該日轉予Rothsay Life(為金融服務管理局之受監管保險公司，並為高盛之全資附屬公司)。計劃自二零零零年沒有新參與者。本集團之其他退休安排包括Rank集團權益相關人士退休金計劃，此計劃於二零零六年取代Rank貨幣購買退休金。Rank貨幣購買退休金現時已經結束。該等計劃以外部資金運行，基金資產與本集團的資產分開持有。

就Rank退休金計劃而言，考慮到將所有資產負債轉予Rothsay Life，會計期間已延長至二零零八年六月三十日。計劃之核數師已就計劃之賬目作出報告，並無保留意見。

就Rank貨幣購買退休金而言，截至二零零七年十月五日之賬目包括將所有成員之負債轉至個別第32A章之保單，計劃之核數師亦已作出報告，並無保留意見。

定額福利計劃

計劃為一項定額福利計劃，退休金經參考退休前薪資及服務年期後釐定。於二零零八年六月二十七日，本集團完成將計劃資產及負債轉予Rothsay Life。轉移資產及負債為計劃成員取得累計福利，並自本集團移除有關計劃之所有財務風險及負債。轉移資產及負債產生之虧損之更多詳情於附註4披露。

計劃最少每三年進行正式之精算估值，精算估值由獨立精算師美世人力資源顧問有限公司執行。最後一次估值於二零零七年四月五日進行。

計劃之精算估值由獨立精算師更新至轉移當日。

截至轉移時之計劃披露資料載列如下：

	二零零八年 百萬英鎊	二零零七年 百萬英鎊	二零零六年 百萬英鎊	二零零五年 百萬英鎊
資產	—	740.8	711.0	636.5
負債	—	(610.1)	(635.2)	(674.7)
定額福利退休資產(負債)淨值	—	130.7	75.8	(38.2)

計劃內資產之變動

	二零零八年 百萬英鎊
於年初之計劃內資產公平價值	740.8
計劃內資產之預期回報	20.3
精算虧損	(1.2)
計劃內資產之實際回報總額	19.1
僱主供款(包括已付福利及補償)	2.3
成員供款	0.6
已付福利(由基金及本公司支付)	(18.6)
就轉移計劃結算	(744.2)
於年末之計劃內資產之公平價值	—

福利責任之變動

	二零零八年 百萬英鎊
於年初之福利責任	(610.1)
目前之服務成本	(0.7)
過往之服務成本	(1.0)
利息成本	(16.7)
計劃成員供款	(0.6)
精算虧損	(6.5)
刪減收益	10.5
已付福利	18.6
就轉移計劃結算	606.5
於年末之福利責任	—

退休金成本之部分

	二零零八年 百萬英鎊
目前之服務成本	0.7
過往之服務成本攤銷	<u>1.0</u>
於收益表之經營溢利項下確認之退休金支出總額	1.7
利息成本	16.7
計劃內資產之預期回報	<u>(20.3)</u>
於收益表之融資項下確認之退休金補助總額	<u>(3.6)</u>
於收益表確認之退休金補助總額	<u><u>(1.9)</u></u>

全面收益表(「全面收益表」)

	二零零八年 百萬英鎊	二零零七年 百萬英鎊	二零零六年 百萬英鎊	二零零五年 百萬英鎊
即時確認之精算收益及虧損：				
經驗收益及虧損	—	—	39.7	—
假設之變動	(6.5)	32.5	11.5	(75.9)
資產之實際回報減預期回報	(1.2)	(7.7)	6.9	60.1
第75條之供款	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>24.0</u>	<u>—</u>
於全面收益表確認之稅前退休金 (開支)補助	(7.7)	24.8	82.1	(15.8)
稅項	<u>2.2</u>	<u>(7.4)</u>	<u>(17.4)</u>	<u>2.4</u>
於全面收益表確認之退休金(開支)補助	<u><u>(5.5)</u></u>	<u><u>17.4</u></u>	<u><u>64.7</u></u>	<u><u>(13.4)</u></u>

直至計劃之轉移日期，於全面收益表確認之稅前累計退休金補助為113,000,000英鎊。

為對二零零七年十二月三十一日作出之資產預期長遠回報率之假設進行運算，本公司考慮到無風險投資(主要為政府債券)預期回報率目前之水平，與組合所投資之其他資產類別有關之風險溢價歷史水平，以及對各資產類別日後回報之預期。其後，各資產類別之預期回報按實際資產分配進行加權處理，以為組合計算資產預期長遠回報率之假設。於二零零七年間，計劃之投資策略有所變動，並實行一系列衍生工具移除組合內之風險。衍生工具之價值包含於二零零七年十二月三十一日之資產價值，並反映於二零零八年之預期回報。於二零零八年轉移計劃後，並無日後適用於本集團之假設。

年末之退休金開支淨額乃使用加權平均假設釐定：

	二零零八年 每年%
貼現率	5.7
計劃內資產之預期長遠回報	5.4
賠償金額增加	<u><u>4.6</u></u>

定額供款計劃

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團合共向定額供款計劃供款2,500,000英鎊(二零零八年：1,800,000英鎊)。

概無任何尚未作出之重大供款。

其他退休金承擔

本集團有三位前任行政人員之退休金承擔尚未撥資。於十二月三十一日，本集團之承擔為2,900,000英鎊(二零零八年：2,500,000英鎊)。本集團本年度已就退休金支付100,000英鎊(二零零八年：100,000英鎊)。因下文所載之假設於二零零九年產生變動，而導致承擔產生之除稅前精算虧損為500,000英鎊(二零零八年：零英鎊)而除稅後精算虧損為400,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。於全面收益表確認之除稅前承擔精算虧損累計金額為500,000英鎊(二零零八年：零英鎊)。

於十二月三十一日，用於釐定責任之假設如下：

	二零零九年 每年%	二零零八年 每年%
折現率	5.7%	6.3%
退休金增長	<u>3.8%</u>	<u>2.5%</u>

用於釐定兩個年度責任之死亡率表為PA92(出生年份)中期組別列表，並假設最少每年有1.5%之改善。

34 租賃承擔**經營租賃協議(本集團作為承租人)**

本集團已就若干物業、廠房及機械項目訂立商業租約。該等租約之年期由少於一年至100年以上不等。

於不可撤銷經營租約項下之應付未來最低租金如下：

集團	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
不多於一年	40.0	40.2
一年後但不多於五年	140.0	145.0
五年後	<u>292.5</u>	<u>323.6</u>
	<u>472.5</u>	<u>508.8</u>
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
預期根據不可撤銷分租合約應收取之未來最低分租金總額	<u>51.7</u>	<u>62.0</u>

融資租賃(本集團作為承租人)

融資租賃項下之最低租金連同最低租金淨額之現值如下：

集團	最低租金		最低租金之現值	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
不多於一年	1.6	1.7	0.7	0.7
一年後但不多於五年	6.5	6.5	3.5	3.2
五年後	<u>11.9</u>	<u>13.4</u>	<u>8.5</u>	<u>9.5</u>
	<u>20.0</u>	<u>21.6</u>	<u>12.7</u>	<u>13.4</u>
減：未來融資開支	<u>(7.3)</u>	<u>(8.2)</u>		
最低租金之現值	<u>12.7</u>	<u>13.4</u>		
			二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
預期根據不可撤銷分租合約應收取之未來最低分租金總額			<u>2.3</u>	<u>2.5</u>

35 資本及其他財務承擔

	集團	
	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
就並無於財務資料作出撥備之未來資本開支訂立之合約	<u>1.5</u>	<u>1.3</u>

就未來資本開支訂立之合約主要與物業、廠房及設備相關。

本公司於兩個年度內並無資本承擔。

36 或然資產

集團

本集團已就償還增值稅提出申索，聲明博彩機之稅項優惠並無得到合理應用，因而違反了歐盟的財政中立原則。於二零零八年八月，增值稅及稅捐審裁處裁定，至少自二零零三年十一月起，英國若干類別的博彩機之增值稅優惠與歐盟的財政中立原則不一致。該裁決為臨時決定，第二次審訊於二零零九年十月在增值稅及稅捐審裁處進行。最新裁決仍屬本集團勝訴。因此，本集團之申索將於整個糾紛期間(二零零二年至二零零五年)內有效。本集團要求支付申索金額，儘管英國稅務及海關總署已提出上訴，但最終決議仍需若干年時間。該項申索預計價值約為26,000,000英鎊加利息。

於二零零九年十二月，英國稅務及海關總署發佈指引，指出就主台bingo博彩超額支付之增值稅，將與本集團於二零零八年十一月就間場bingo博彩超額支付之增值稅的成功申索，以相同方式處理。本集團已自二零零四年七月開始之期間，就主台bingo博彩之超額支付增值稅提出申索。倘申索成功，本集團估計現金利益淨額價值為16,000,000英鎊另加利息。英國稅務及海關總署繼續對增值稅及稅捐審裁處的判決，即對若干間場bingo博彩活動徵收增值稅，與歐盟的財政中立原則不一致，提出上訴，上訴於二零一零年四月在上訴庭進行審理。倘就間場bingo博彩提出之申索判決不利，則本集團主台bingo博彩之申索將不獲支付以及間場bingo博彩之申索須償還(見附註37)。

本集團於上議院就Condé Nast/Fleming 案件作出判決後，利用英國稅務及海關總署為限制增值稅索回而實施之三年上限，提出若干申索。有關申索須於二零零九年三月之前提呈，乃基於管理層根據可取得資料的最佳估計作出，而本集團預期英國稅務及海關總署於結付前審閱每項申索之價值。於若干情況下，Condé Nast之申索須待其他有關償還增值稅之申索(包括前面段落中的申索)成功，方可作實，而該等申索之結果尚未確定。

上述其中一項申索與償還由一九九六年上溯至一九八零年間之多項間場bingo博彩的增值稅相關，而間場bingo博彩產品乃於一九八零年引入。是項申索乃根據上文所述Condé Nast/Fleming之判決提出，英國稅務及海關總署於二零一零年一月發佈指引，指出有關金額一經核實，此類申索即可獲得賠償。因此，本集團預計將於二零一零年收取價值35,000,000英鎊另加利息。

本集團尚未就上述項目，於二零零九年十二月三十一日之財務報表內確認任何收益。

37 或然負債

集團

隨著增值稅及稅捐審裁處於二零零八年五月裁定對若干間場bingo博彩之增值稅違反歐盟的財政中立原則後，本集團於二零零八年十一月十日自英國稅務及海關總署收取超額支付之增值稅59,100,000英鎊。英國稅務及海關總署已於二零零九年三月在高等法院聆訊上對法庭裁決提出上訴，但本集團再次獲勝訴。來自對間場bingo裁決的得益，於bingo博彩獲豁免增值稅的二零零九年首十七週(涵蓋至二零零九年四月二十六日的期間)繼續在賬目獲確認。英國稅務及海關總署於二零零九年七月六日向上訴庭提出上訴，聆訊排期至二零一零年四月。倘判決不利，Rank須償還59,100,000英鎊以及於二零零八年七月至二零零九年四月二十六日期間並未償付的款項，另加利息。

公司

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
附屬企業之預付款項擔保	<u>236.8</u>	<u>166.6</u>

並無就任何或然負債給予任何擔保。

38 關連方交易

集團

於二零零八年六月二十七日，本集團完成轉移Rank退休金計劃(「該計劃」)之資產及負債至Rothsay Life(一間受金融服務監管局規管之保險公司及高盛之全資附屬公司)，該計劃為定額福利退休計劃。作為轉移之一部分，本集團收取3,700,000英鎊以作出支銷，據此本集團已同意代表受託人支付有關款項。於報告日期須支付的結餘費用為200,000英鎊(二零零八年：300,000英鎊)。

在轉移前，本集團就行政成本及由本集團承擔之獨立退休金諮詢，補收有關費用。除上文披露之3,700,000英鎊外，於二零零八年補收的總金額合計為300,000英鎊。

公司

以下為年內與附屬公司之交易：

	二零零九年 百萬英鎊	二零零八年 百萬英鎊
應付利息	<u>37.2</u>	<u>43.7</u>

年內，本公司之附屬公司Rank Group Finance Plc向本公司提供額外資金161,100,000英鎊。該筆資金主要用於償付可換股債券158,200,000英鎊及相關利息。有關該筆資金動用的全部詳情，披露於本公司現金流量表(年報第62頁)。

39 主要附屬公司

除非另有註明，The Rank Group Plc直接或間接擁有下列公司的全部股本及投票權。全部附屬企業已綜合入賬。

主要業務乃於註冊成立之國家進行，詳情如下。

該等公司均以十二月三十一日作為年結日。

本集團由眾多公司組成，呈列所有公司並不切合實際。以下載列董事認為對本集團之綜合業績或財政狀況構成主要影響之公司。所有集團公司之資料將附載於向公司註冊處提呈之下一年年報內。

	註冊成立之國家	主要業務
Mecca Bingo Limited	英格蘭及威爾斯	社交及bingo博彩場所
Rank Leisure Limited	英格蘭及威爾斯	於Mecca Bingo及Grosvenor Casinos分類呈報之成人博彩場所
Rank Holding España SA	西班牙	擁有本集團於Top Rank España之投資
Grosvenor Casinos Limited	英格蘭及威爾斯	倫敦及地方賭場
Blue Square Gaming (Alderney) Limited	奧爾德尼島	互動博彩
Rank Interactive Development Limited	英格蘭及威爾斯	為互動博彩提供支援服務
Blue Square Limited*	英格蘭及威爾斯	為互動博彩提供支援服務
Rank Group Gaming Division Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司及提供共享服務
Rank Leisure Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司及企業事務
Rank Nemo (Twenty-Five) Limited*	英格蘭及威爾斯	中介控股公司
Rank Overseas Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	中介控股公司
Rank Holdings (Netherlands) BV	荷蘭	中介控股公司
Rank Group Finance Plc*	英格蘭及威爾斯	為本集團處理資金運作

* 由母公司直接持有

香港財務報告準則與國際財務報告準則的差異

本附錄所載Rank截至二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止三個年度各年的經審核綜合財務報表，乃遵照國際財務報告準則編製。國際財務報告準則與國浩集團現時採納之香港財務報告準則之間，並無可能對Rank財務報表造成重大影響的主要差異。

其他資料

下文載述Rank截至二零一一年四月十日十五週的最新經營概況，乃摘錄自Rank二零一一年四月十四日的公佈。

The Rank Group Plc(「Rank」或「本集團」)公佈，本財政年度首十五週收入增長2%，大部分源於顧客人數及顧客入場次數增加。

Rank Interactive及Mecca Bingo均錄得強勁收入增長，但Grosvenor Casinos因位於倫敦的賭場年初時淨贏率低於正常水平，致業績受到限制。於二零一一年一月二日實施的全面禁煙規定，亦對Top Rank España之經營造成負面影響。

	截至二零一一年四月十日 期間集團及分部收入*	
	同比變化**	總計
Grosvenor Casinos	0%	0%
Mecca Bingo	4%	4%
Top Rank España***	(20)%	(20)%
Rank Interactive	23%	23%
本集團	2%	2%

* 數字並未就免費投注額、推廣及客戶獎賞作出調整。

** 同比變化不包括博彩場所開張、結業及搬遷的影響。

*** Top Rank España的業績並未就貨幣變動作出調整。以歐元計，收入跌幅為18%。

Grosvenor Casinos

	同比變化	總計
入場人次	12%	13%
每次消費	(11)%	(11)%
收入	0%	0%

雖然入場人次增幅可觀，但Grosvenor Casinos的收入僅維持在二零一零年同期水平。入場人次同比增加12%，但每次消費則減少11%，主要由於集團倫敦賭場的淨贏率偏低。本

集團繼續作出投資，提升及擴大賭場產業。本月較後時間，本集團將重開位於普利茅斯的賭場，該賭場已改為G Casino的規格。本集團仍然按照原定計劃力求在二零一二年年底最少開設20家G Casino。

Mecca Bingo

	同比變化	總計
入場人次	0%	0%
每次消費	4%	4%
收入	4%	4%

Mecca Bingo十五週期間的收入增加4%，有賴客人每次消費增加。入場人次與二零一零年同期一致，而每次消費額則上升4%（即使有增值稅調高的負面影響）。此項業務的餐飲銷售增幅尤其可觀，反映了這方面的服務改進及管理層對此的關注提升。

本集團同意出售位於南安普頓的會所物業，作價600,000英鎊（待批准計劃後方可作實），並將於五月結束。

Top Rank España

	同比變化	總計
入場人次	(9)%	(9)%
每次消費	(12)%	(12)%
收入	(20)%	(20)%

以英鎊和歐元折算，Top Rank España收入分別減少20%及18%，主要原因是顧客對全面禁煙措施的反應負面，入場人次減少了9%而每次消費則下跌12%。

本集團亦採取步驟緩解禁煙令的影響，主要集中如何提升服務讓所有客戶感到賓至如歸，及繼續嚴格控制成本。

Rank Interactive

	同比變化	總計
博彩遊戲	20%	20%
體育博彩	40%	40%
收入	23%	23%

Rank Interactive錄得23%之收入增長，主要由Bluesq.com及Meccabingo.com之強勁增長所帶動。我們尤其對有更多客戶透過網上及移動途徑光顧集團各品牌服務深表鼓舞。

財務狀況

於二零一一年三月二十二日，Rank公佈，從英國稅務及海關總署收到有關就bingo超額支付的增值稅款項74,800,000英鎊。其後，本集團再收到另外79,500,000英鎊的相關利息(與二零一一年三月二十二日頒發之指引相符)。

歐洲法院將會就該等申索以及Rank提出的其他申索作出裁決，預料將於二零一二年作出最終決定。

法例及監管轉變

英國文化、媒體及體育部提出建議，改善持牌bingo博彩場所內的博彩娛樂機的素質及種類，有關建議的諮詢過程於二零一一年一月二十五日完結，本集團正等候進一步公佈。按照本集團的一貫政策，Rank對諮詢發表了回應。

比利時政府公佈，將於二零一一年七月一日起對封閉式公眾場所(包括賭場)實施全面禁煙。我們現正實行一項計劃，以緩解禁令對本集團在比利時的兩間賭場的影響。

展望

Rank在本年度有一個好開始，顧客及入場人次均見增長，資產負債表亦顯著增強。然而本集團的業務面臨重重考驗，惟本集團對於本年度的前景以及長遠達致其宏願，仍然充滿信心。

編輯人員垂註：

1. 分析員預測

據Rank整理發佈之市場預測(於www.rank.com/investors)顯示，分析員估計二零一一財政年度經調整每股盈利範圍介乎10.3便士至11.2便士，中位數10.9便士。

2. 關於The Rank Group Plc

The Rank Group Plc為一家歐洲主要博彩公司，總部設於英國，在倫敦證券交易所上市(RNK.L)，主要業務為營運bingo博彩場所及賭場，以及配套互動式博彩及賭博投注服務。

Rank營運之業務包括：

- Grosvenor Casinos — 在英國經營35個賭場；在比利時經營兩個賭場
- Mecca Bingo — 在英國經營103個bingo博彩場所
- Top Rank España — 在西班牙經營11個bingo博彩場所
- Rank Interactive — 經營網上及移動博彩及投注，旗下品牌網站包括bluesq.com，meccabingo.com及gcasino.com。

Rank各項業務每年吸引超過22,000,000人次入場，本集團員工團隊聘用超過8,900人。

如欲更深入瞭解The Rank Group，請瀏覽www.rank.com。

3. G Casino

G Casino為一個現代化博彩娛樂渡假勝地。G Casino二零零六年六月在曼徹斯特開業，至今年二月擴展至14個地點，最新一間由G Walsall改裝而成。G Casino提供多元化的博彩和非博彩消閒活動設施，與大部分傳統賭場有所區別，它設有大型撲克房、運動酒廊、餐廳及高格調酒吧，傳統和電子賭博遊戲一應俱全。

光臨G Casino的顧客人次遠高於傳統賭場，顧客中女性的比例亦較傳統賭場高。

1 責任聲明

本通函的資料乃遵照香港上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；董事願就本通函的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本通函所載資料在各重要方面均準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏其他事項，足以令本通函或其所載任何陳述產生誤導。

2 權益披露

於最後實際可行日期，根據上市規則本公司按照證券及期貨條例第352條規定而須備存之登記冊所記錄，或根據《上市公司董事進行證券買賣之標準守則》（「《標準守則》」）之規定通知本公司及香港聯交所，本公司董事所持有本公司或其相聯法團（根據證券及期貨條例第XV部之定義）之股份、相關股份及債券之權益及淡倉如下。在此提述之若干資料乃根據最後實際可行日期或之前發生之相關事件而其披露之期限按證券及期貨條例則為最後實際可行日期後之額外資料。

(A) 本公司

董事	*股份／相關股份數目(好倉)			佔本公司	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本 之概約百分比	
郭令燦	1,056,325	245,025,391	246,081,716	74.79%	1
郭令海	3,800,775	—	3,800,775	1.16%	
卡達	—	691,125	691,125	0.21%	2
郭令山	209,120	—	209,120	0.06%	
陳林興	566,230	—	566,230	0.17%	
丁偉銓	5,000	—	5,000	0.00%	

* 除附註另有註明者外，指普通股

附註：

- 246,081,716股股份／相關股份之權益總額包括240,881,716股本公司普通股及5,200,000股其他非上市衍生工具之相關股份。

245,025,391股股份／相關股份之公司權益包括以下公司各自直接持有之權益：

	股份／相關股份數目
GuoLine Overseas Limited (「GOL」)	235,198,529
GuoLine Capital Limited (「GCL」)	5,200,000
Asian Financial Common Wealth (PTC) Limited (「AFCW」)	4,026,862
Chaghese Limited (「CL」)	600,000

AFCW為本公司全資擁有，而本公司由GOL擁有71.48%權益。GuoLine Capital Assets Limited全資擁有GOL和GCL之權益，而Hong Leong Company (Malaysia) Berhad (「HLCM」)則全資擁有GuoLine Capital Assets Limited。郭令燦先生擁有HLCM 48.96%權益，其中2.424%權益屬於其個人名下擁有，及經HL Holdings Sdn Bhd擁有46.534%權益，而彼則全資擁有HL Holdings Sdn Bhd。

郭令燦先生全資擁有CL。

2. Khattar Holdings Pte Ltd直接持有691,125股股份之公司權益，而該公司則由卡達先生持有51%權益。

(B) 相聯法團

a) Hong Leong Company (Malaysia) Berhad (「HLCM」)

董事	*股份數目(好倉)			估HLCM	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令燦	390,000	7,487,100	7,877,100	48.96%	附註
郭令海	420,500	—	420,500	2.61%	
郭令山	117,500	—	117,500	0.73%	

* 普通股

附註：

HL Holdings Sdn Bhd持有7,487,100股股份之公司權益，而郭令燦先生則全資擁有HL Holdings Sdn Bhd。

b) 國浩房地產有限公司(「國浩房地產」)

董事	*股份/相關股份數目(好倉)			估國浩房地產	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令燦	13,333,333	872,691,462	886,024,795	74.87%	1
郭令海	35,290,914	—	35,290,914	2.98%	
卡達	1,222,221	17,253,087	18,475,308	1.56%	2
陳林興	1,337,777	—	1,337,777	0.11%	
司徒復可	1,461,333	—	1,461,333	0.12%	

* 除附註另有註明者外，指普通股

附註：

1. 886,024,795股股份／相關股份之權益總額包括831,041,363股國浩房地產普通股，46,258,994股其他非上市衍生工具之相關股份及8,724,438股其他上市衍生工具之相關股份。

872,691,462股股份／相關股份之公司權益包括以下公司各自直接持有之權益：

	股份／相關股份數目
GuocoLand Assets Pte Ltd(「GAPL」)	772,032,426
GuoLine Capital Limited(「GCL」)	46,258,994
Hong Leong Assurance Berhad(「HLA」)	8,497,338
Hong Leong Insurance (Asia) Limited(「HLIA」)	227,100
Newton (Cayman) Limited(「NCL」)	32,258,318
Chaghese Limited(「CL」)	13,417,286

HLA Holdings Sdn Bhd全資擁有HLIA及HLA，而Hong Leong Financial Group Berhad(「HLFG」)則全資擁有HLA Holdings Sdn Bhd。Hong Leong Company (Malaysia) Berhad(「HLCM」)擁有HLFG之77.31%權益。

Newton Resources Sdn Bhd全資擁有NCL，而Newton (L) Limited則全資擁有Newton Resources Sdn Bhd。Newton Capital Group Limited全資擁有Newton (L) Limited，郭令燦先生擁有Newton Capital Group Limited 2.424%權益，及HL Holdings Sdn Bhd擁有Newton Capital Group Limited 46.534%權益。

本公司全資擁有GAPL。本公司、CL、GCL及HLCM各自之控股股東及彼等各自之控權百分比載列於上文(A)部份之附註。

2. 17,253,087股股份之公司權益包括以下公司各自直接持有之權益：

	股份數目
Khattar Holdings Pte Ltd(「KHP」)	15,919,754
Espeekay Holdings Pte Ltd(「EHP」)	1,333,333

卡達先生分別擁有KHP及EHP 51%及50%之權益。

c) *Hong Leong Financial Group Berhad(「HLFG」)*

董事	*股份／相關股份數目(好倉)			估HLFG 已發行股本 之概約百分比	
	個人權益	公司權益	權益總額		
郭令燦	4,989,600	856,803,000	861,792,600	81.86%	附註
郭令海	2,316,800	—	2,316,800	0.22%	
郭令山	600,000	—	600,000	0.06%	
陳林興	245,700	—	245,700	0.02%	

* 除附註另有註明者外，指普通股

附註：

861,792,600股股份／相關股份之權益總額包括824,903,500股HLFG普通股及36,889,100股其他非上市衍生工具之相關股份。

856,803,000股股份／相關股份之公司權益包括以下公司各自直接持有之權益：

	股份／相關股份數目
Hong Leong Company (Malaysia) Berhad (「HLCM」)	546,773,354
Hong Leong Share Registration Services Sdn Bhd (「HLSRS」)	3,600
GuoLine Capital Limited (「GCL」)	36,889,100
Guoco Assets Sdn Bhd (「GASB」)	267,079,946
Soft Portfolio Sdn Bhd (「SPSB」)	6,057,000

本公司全資擁有GASB。HLCM Capital Sdn Bhd全資擁有HLSRS，而HLCM及Adjuvant (M) Sdn Bhd (「AMSB」) 則分別擁有HLCM Capital Sdn Bhd 35.21%及64.79%權益。HLCM全資擁有AMSB。

本公司、HLCM及GCL各自之控股股東及彼等各自之控權百分比載列於上文(A)部份之附註。

郭令燦先生擁有SPSB 99%權益。

d) *GuocoLand (Malaysia) Berhad (「GLM」)*

董事	*股份／相關股份數目(好倉)			估GLM 已發行股本 之概約百分比	
	個人權益	公司權益	權益總額		
郭令燦	19,506,780	482,754,896	502,261,676	71.70%	附註
郭令海	226,800	—	226,800	0.03%	
卡達	152,700	—	152,700	0.02%	
陳林興	326,010	—	326,010	0.05%	

* 普通股

附註：

502,261,676股股份／相關股份之權益總額包括474,705,376股GLM普通股及27,556,300股其他非上市衍生工具之相關股份。

482,754,896股股份／相關股份之公司權益包括以下公司各自直接持有之權益：

	股份／相關股份數目
GLL (Malaysia) Pte Ltd (「GLLM」)	455,130,580
GuoLine Capital Limited (「GCL」)	27,624,316

國浩房地產有限公司全資擁有GLLM，而GuocoLand Assets Pte Ltd (「GAPL」) 則擁有國浩房地產有限公司65.24%權益。GAPL之控股股東及其控權百分比載列於上文(B)(b)部份之附註。

GCL之控股股東及其控權百分比載列於上文(A)部份之附註。

e) *Hong Leong Industries Berhad* (「HLI」)

董事	*股份數目(好倉)			估HLI	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令海	285,000	—	285,000	0.06%	
卡達	297,870	522,750	820,620	0.17%	
郭令山	3,780,000	—	3,780,000	0.79%	

* 普通股

附註：

Khattar Capital International Pte Ltd (「KCIP」，前稱J.M. Sassoon & Co. (Pte) Ltd) 持有522,750股股份之公司權益。KCIP由Sassoon Holdings Pte Ltd全資擁有，而該公司則由Khattar Holdings Pte Ltd (「KHP」) 全資擁有。KHP由卡達先生持有51%權益。

f) *Hong Leong Bank Berhad* (「HLB」)

董事	*股份數目(好倉)			估HLB	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令海	3,955,700	—	3,955,700	0.26%	
卡達	294,000	—	294,000	0.02%	
郭令山	385,000	—	385,000	0.03%	

* 普通股

g) *Hong Leong Capital Berhad* (「HLCB」)

董事	*股份數目(好倉)			估HLCB	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令海	1,000,000	—	1,000,000	0.41%	
郭令山	119,000	—	119,000	0.05%	

* 普通股

h) *Malaysian Pacific Industries Berhad* (「MPI」)

董事	*股份數目(好倉)			佔MPI
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本 之概約百分比
卡達	210,000	—	210,000	0.11%
郭令山	315,000	—	315,000	0.16%

* 普通股

i) *Narra Industries Berhad* (「NIB」)

董事	*股份數目(好倉)			佔NIB
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本 之概約百分比
郭令燦	8,150,200	38,304,000	46,454,200	74.70% 附註

* 普通股

附註：

Hong Leong Manufacturing Group Sdn Bhd (「HLMG」) 直接持有38,304,000股股份之公司權益。HLMG由Hong Leong Company (Malaysia) Berhad (「HLCM」) 全資擁有。HLCM之控股股東及其控權百分比載列於上文(A)部份之附註。

j) *南順(香港)有限公司* (「南順香港」)

董事	*股份數目(好倉)			佔南順香港
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本 之概約百分比
郭令海	2,300,000	—	2,300,000	0.95%
陳林興	274,000	—	274,000	0.11%
丁偉銓	10,000	—	10,000	0.00%

* 普通股

k) *GuocoLeisure Limited* (「GL」)

董事	*股份數目(好倉)			估GL	附註
	個人權益	公司權益	權益總額	已發行股本之概約百分比	
郭令燦	735,000	906,922,434	907,657,434	66.35%	
陳林興	950,000	—	950,000	0.07%	

* 普通股

附註：

GuocoLeisure Assets Limited直接持有906,922,434股股份之公司權益，而GuocoLeisure Assets Limited則由本公司全資擁有。本公司之控股股東及其控權百分比載列於上文(A)部份之附註。

(C) 其他

郭令燦先生被視為純粹因其於HLCM及／或其附屬公司之控股權益而於相聯法團持有之權益：

Carsem (M) Sdn Bhd	Hong Leong MSIG Takaful Berhad
Carter Realty Sdn Bhd	(前稱「Hong Leong Tokio Marine Takaful Berhad」)
廣州南順食品有限公司	Hong Leong Yamaha Motor Sdn Bhd
Guocera Tile Industries (Labuan) Sdn Bhd	Kwok Wah Hong Flour Company Limited
Guocera Tile Industries (Meru) Sdn Bhd	南順(香港)有限公司
Guocera Tile Industries (Vietnam) Co., Ltd	Luck Hock Venture Holdings, Inc.
國浩房地產有限公司*	M.C. Packaging Offshore Limited
Hong Leong Assurance Berhad	Malaysian Pacific Industries Berhad
Hong Leong Bank Berhad	Rank
Hong Leong Capital Berhad	RZA Logistic Sdn Bhd
Hong Leong Industries Berhad	

* 僅有關債券權益

國浩已向香港聯交所申請並獲豁免全面遵守香港上市規則附錄一B部分第38(1)段之披露規定，毋須披露郭令燦先生被視為於上述相聯法團持有之權益詳情。

若干董事代表本公司之其他附屬公司在若干附屬公司以信託方式持有合資格股份。

除本文所披露者外，於最後實際可行日期：

- (a) 按照證券及期貨條例第352條規定而須備存之登記冊所記錄或根據《標準守則》向本公司所披露，董事概無擁有任何根據香港上市規則規定須予披露之本公司或其任何相聯法團(根據證券及期貨條例第XV部之定義)之股份、相關股份及債券之權益及淡倉；
- (b) 概無任何董事於國浩集團屬下任何公司訂立任何現有或建議訂立之服務合約(不包括於一年內屆滿或可由僱主不作賠償(法定賠償除外)而予以終止之合約)；
- (c) 概無任何董事於國浩集團屬下任何公司自二零一零年六月三十日(即國浩最近發佈經審核財務報表的日期)以來買賣或租用(或建議買賣或租用)之任何資產中直接或間接擁有任何權益。

3 訴訟

有關國浩集團尚未了結或對其構成威脅的重大訴訟或索償的詳情載於以下(a)及(b)段：

於二零零七年十一月，國浩房地產之全資附屬公司GuocoLand (China) Limited (「GLC」)完成收購海南京灝實業有限公司(「海南公司」)之100%權益，而海南公司則擁有北京城建東華房地產開發有限責任公司(「東直門項目公司」，負責進行於北京之東直門項目「東直門項目」之公司)之90%股本。購買代價人民幣58億元(約69.7億港元)中之人民幣32.2億元(約38.7億港元)已支付予東直門項目之賣方——北京北大青鳥有限責任公司(「北大青鳥」)及其關聯公司(統稱「東直門賣方」)。餘下人民幣25.8億元(約31億港元)已被預扣，有待以下敘述之糾紛獲解決，及有關一項由中國農業銀行(「中農銀行」)借予北京東華廣場置業有限公司(「置業」)(北大青鳥之關連公司)並由北大青鳥、東直門項目公司及海南公司作保證之人民幣20億元(約24億港元)之貸款。國盛投資有限公司(「國盛投資」)(國浩房地產有限公司(「國浩房地產」)之全資附屬公司)已於二零一一年四月以金額人民幣30.48億元(約36.62億港元)收購此人民幣20億元(約24億港元)之貸款連利息(「中農貸款」)，當中附有所有權利包括向借款人及保證人執行債權申索。國盛投資收購中農貸款一事已獲北京市第二中級人民法院批准。中國律師認為GLC有充份理據以國盛投資已支付予中農銀行之金額抵銷任何尚欠的東直門項目購買代價餘額。

東直門項目之建築工程繼續施工。就住宅、酒店、零售部分及兩座商業大樓之結構工程已經完工。而連接東直門地鐵站及前往北京首都國際機場的直接高速鐵路的商場南翼，預計將於本曆年營業。GLC於二零零八年七月(即二零零八年北京奧運會前)已完成東直門項目的交通樞紐部分，並送交北京政府。

(a) 深圳發展銀行(「深發銀行」)之聲稱申索

深發銀行聲稱深發銀行已向若干借款人授出一項人民幣15億元(約18億港元)之貸款(「聲稱貸款」)。而深發銀行所取得之保證中,有一項由置業所作之擔保。深發銀行較早前向北京高級人民法院(「北京法院」)對置業及東直門項目公司提出之訴訟已於二零零七年十二月被撤銷。深發銀行對此訴訟被撤銷向置業及東直門項目公司提出上訴(「深發銀行之上訴」)。

深發銀行亦已直接對東直門項目公司提出另一項訴訟,有關討回其因置業擔保下所作出之貸款及利息(「深發銀行之第二項訴訟」)。深發銀行已向北京法院申請臨時限制處理東直門項目公司總值相當於其申索金額之資產。GLC之中國律師亦指出,北京法院授出深發銀行之臨時申請僅為於深發銀行等待申訴終審期間限制處理東直門項目公司之資產。如果中國法院撤銷深發銀行的申訴,該臨時申請將被刪除。

根據GLC所得的資料顯示,東直門項目公司並非深發銀行授出聲稱貸款之擔保人或借款人,借款人乃跟東直門項目公司無關係之第三者。GLC已取得其中國律師之意見,認為深發銀行之上訴及深發銀行之第二項訴訟均沒有法律依據。

於深發銀行之上訴及深發銀行之第二項訴訟程序審訊前,深發銀行與北大青鳥據稱於二零零八年五月簽訂和解協議,由東直門項目公司向深發銀行支付(其中包括)聲稱貸款的人民幣10億元(約12億港元)。於二零零八年十一月,此項和解協議指稱是在中華人民共和國最高人民法院(「最高法院」)調解下訂立,而經相關人士簽署後,具有判決的效用(「指稱民事調解協議」)。GLC並無進行上述法律程序,及不知悉該指稱民事調解協議是否已獲該等人士簽署,GLC已獲其中國律師之意見,該指稱民事調解協議為無效及不可強制執行。GLC已申請重新聆訊該指稱民事調解協議,正待最高法院裁決。

(b) 海南公司及東直門項目公司

於二零零八年早期,GLC接獲由海南省工商行政管理局發出一項通告聲稱將海南公司之註冊歸還其原有股東(東直門項目之兩名賣家)所有,據稱原因(其中包括)是GLC並未支付海南公司所需之代價。

由於就轉讓海南公司予GLC之全數代價經已支付予賣方,故GLC質疑該通告之根據。GLC已對這些事宜取得法律意見,並將極力維護其於東直門項目之90%權益。

於二零零八年三月,GLC向海南省工商行政管理局提出訴訟,指其將海南公司之登記發回予原有股東。於二零零八年十月,GLC獲知會海南省海口市中级人民法院作出行政判決指GLC敗訴。GLC自當時起就該判決向海南省高級法院提出上訴。該案已由海南省高級法院審理,並正等待判決。

GLC集團尋求保護其位於東直門項目之90%權益，並正在北京進行個別法律行動，目前於北京市中級人民法院提呈審理，以合法擁有人身份現正尋求(其中包括)法院頒令將東直門項目公司之90%權益轉讓予GLC或其代名人，論點其中包括東直門項目發展成本由國浩房地產集團撥資。北京市中級人民法院已為GLC集團申請就海南公司所持有東直門項目公司之90%股權，頒出資產保護令，直至上述法律行動獲得判決為止。

除以上(a)及(b)段所披露者外，於最後實際可行日期，就董事所知，國浩集團任何成員公司並無其他尚未了結或對其構成威脅之重大訴訟或索償。

4 重大合約

於本通函刊發前兩年內，國浩集團各成員公司曾訂立以下重大合約(非於日常業務過程中訂立之合約)：

(i) 出售於Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.之權益

國浩集團有限公司屬下全資附屬公司Hong Way Holdings, Inc.及Guoco Assets (Philippines), Inc.(作為賣家)與Lotte Chilsung Beverage Co., Ltd.(作為買家)於二零一零年九月十六日就出售其全部於Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.已發行資本股份中之約30.14%權益簽訂一項股份購買協議，總代價約為39億披索(約7.012億港元)。交易已於二零一零年十月二十日完成。

(ii) 與中農銀行之債權轉讓協議

國盛投資(作為受讓人)與中農銀行(作為轉讓人)簽訂之債權轉讓協議已於二零一零年十二月十日生效，根據該協議受讓人以總代價約人民幣30億元(約36億港元)承讓中農貸款連同當中附有所有權利(包括向借款人及保證人執行債權申索)。收購中農貸款一事已獲北京市第二中級人民法批准。因此，有關之全數已於二零一一年四月十五日支付予轉讓人。

除上文所披露者外，於本通函刊發前兩年內，國浩集團任何成員公司概無訂立任何重大合約(並非為國浩集團日常業務過程中訂立之合約)。

5 備查文件

下列文件副本可於截至二零一一年六月二十七日(包括該日在內)於一般辦公時間內在國浩之香港主要辦事處(地址為香港皇后大道中九十九號中環中心五十樓)可供查閱：

- (i) 國浩之組織章程大綱及細則；
- (ii) 國浩於截至二零零九年及二零一零年六月三十日止兩個年度各年之年報；
- (iii) 本附錄第4段所述之重大合約；
- (iv) 本通函。

6 其他事項

- (a) 郭令燦先生、郭令海先生及郭令山先生為國浩最終控股公司HLCM之董事，該公司乃一間以馬來西亞為基地之大規模企業，從事多元化之業務包括銀行及金融服務、製造及分銷業務、物業發展及投資以及酒店及休閒業務。

根據上市規則第8.10條，上述董事被視為於國浩集團業務外持有其他業務權益，該等業務直接或間接可能與國浩集團之業務構成競爭。

除上文所披露者外，據董事所知，董事或彼等各自之聯繫人概無與國浩集團之業務競爭或可能構成競爭之任何業務中擁有任何權益。

- (b) 國浩之公司秘書為盧詩曼小姐。彼為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會之資深會員。
- (c) 國浩之註冊辦事處位於Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。
- (d) 國浩於香港之股票過戶分處為香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二至一六室。
- (e) 本通函之中、英文本如有歧義，概以英文本為準。