

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

和記黃埔有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：13)

截至二〇一〇年十二月三十一日止年度之經審核業績

摘要

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 (經重新編列後) 港幣百萬元	變動
收益總額	325,922	300,549	+8%
來自固有業務之 EBIT	39,209	37,106	+6%
3 集團之 EBIT / (LBIT)	2,931	(8,922)	+133%
股東應佔溢利 (未計非現金重估物業 及出售投資所得溢利)	18,559	4,391	+323%
除稅後非現金重估物業	1,479	1,356	+9%
除稅後出售投資所得溢利	-	7,884	
股東應佔溢利	20,038	13,631	+47%
每股盈利	港幣 4.70 元	港幣 3.20 元	+47%
每股末期股息	港幣 1.41 元	港幣 1.22 元	+16%
每股全年股息	港幣 1.92 元	港幣 1.73 元	+11%

- 收益總額增加百分之八至港幣三千二百五十九億二千二百萬元。
- 未計非現金重估物業及出售投資項目所得溢利前股東應佔溢利增加百分之三百二十三。
- 股東應佔溢利及每股盈利增加百分之四十七，分別為港幣二百億零三千八百萬元與港幣四元七角。
- 目前全球 3G 客戶總人數超過二千九百六十萬名。
- 3 集團首次錄得正數 EBIT 港幣二十九億三千一百萬元，較去年按同一基準計算之 LBIT 大幅改善百分之一百三十三。
- 全年股息為每股港幣一元九角二仙，增加百分之十一。

主席報告

二〇〇八年出現嚴竣之金融危機後，世界主要經濟體系在復甦過程中仍持續面對不少挑戰，但集團環球業務繼續表現理想。集團收益總額為港幣三千二百五十九億二千二百萬元，較去年上升百分之八。集團未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及非控股權益前盈利（「EBIT」）（未計重估物業及出售投資所得溢利）總額增加百分之五十至港幣四百二十一億四千萬元，反映 3 集團已豎立 EBIT 正數貢獻之新里程碑，以及地產及酒店、零售、長江基建、港口及相關服務與和記電訊香港控股（「和電香港」）提供之盈利增加。然而，二〇〇九年十月出售之以色列電訊業務終止提供盈利，以及財務及投資部門與赫斯基能源公司（「赫斯基能源」）提供之盈利減少，抵銷部分上述增幅。

於結算日後，集團完成和記港口控股信託（「和記港口信託」）基金單位之首次公開發售，基金於二〇一一年三月十八日在新加坡證券交易所主板上市。和記港口信託持有並經營集團於廣東省珠江三角洲之深水貨櫃港業務，包括香港與鹽田之港口。集團目前於和記港口信託保留百分之二十七點六權益。和記港口信託於上市時之市價總值為約八十八億美元（約港幣六百八十五億元），而集團將於其二〇一一年業績中錄得出售所得收益約五十六億五千萬元（約港幣四百四十億元）。

業績 集團本年度之股東應佔溢利為港幣二百億零三千八百萬元，較去年港幣一百三十六億三千一百萬元之溢利（經重新編列後）增加百分之四十七。每股盈利為港幣四元七角（二〇〇九年（經重新編列後）為港幣三元二角）。

本年度業績包括集團所佔其合資公司於重估北京東方廣場（可能進行之招股上市項目）所得之溢利港幣二十四億零七百萬元。業績亦包括重估投資物業所得非現金溢利港幣十七億九千一百萬元（二〇〇九年為港幣十六億六千三百萬元）。二〇一〇年並無出售投資項目所得溢利（二〇〇九年為港幣一百二十四億七千二百萬元）。撇除此兩個年度之投資物業非現金重估及二〇〇九年出售投資項目所得溢利，二〇一〇年之股東應佔溢利共港幣一百八十五億五千九百萬元，較二〇〇九年按同一基準計算之業績增加百分之三百二十三。

股息 董事會建議於二〇一一年五月二十三日派發末期股息每股港幣一元四角一仙，增加百分之十六（二〇〇九年為每股港幣一元二角二仙）予於二〇一一年五月二十日登記於本公司股東名冊內之股東。聯同中期股息每股港幣五角一仙，全年股息為每股港幣一元九角二仙（二〇〇九年為港幣一元七角三仙），增加百分之十一。本公司定於二〇一一年五月十三日至二〇一一年五月二十日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及相關服務 港口及相關服務部門於二〇一〇年之總吞吐量增加百分之十五至七千五百萬個二十呎標準貨櫃，收益總額則上升百分之十三至港幣三百七十七億二千八百萬元。該部門錄得港幣一百一十六億一千萬元之 EBIT，較去年增加百分之十二，主要由於吞吐量上升、營運效益改善及受惠於去年實施之節約成本措施。

地產及酒店 地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百六十一億五千九百萬元，較二〇〇九年增加百分之十六。租賃物業組合之出租率為百分之九十七，總租金收入為港幣三十九億四千九百萬元，較去年增加百分之四。二〇一〇年之物業發展溢利較去年增加百分之十六，主要來自完成及銷售內地，以及新加坡與香港各住宅項目之物業單位。此外，集團出售一項投資物業之權益變現港幣十六億三千八百萬元之溢利。酒店業務亦錄得強勁盈利增長。該部門之EBIT總額（不包括重估物業收益）增加百分之四十至港幣八十九億九千四百萬元。

零售 零售部門取得強勁之 EBIT 增長。收益總額以當地貨幣計算增加百分之八，以港幣計算則增加百分之六至港幣一千二百三十一億七千七百萬元。EBIT 增加百分之三十八至港幣七十八億六千六百萬元，主要由於管理層全力投入提升營運效益、減少存貨量、加強中央採購及在高增長市場中持續擴展。

長江基建 香港上市附屬公司長江基建公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額合計港幣四十一億五千一百萬元，較去年增加百分之二，股東應佔溢利為港幣五十億零二千八百萬元，二〇〇九年則為港幣五十五億六千八百萬元。溢利較上年度下降，主要由於二〇〇九年之業績受惠於出售內地電廠資產予電能實業（前稱香港電燈集團）取得一次性出售項目所得收益港幣十三億一千四百萬元。撇除此項一次性收益之影響，長江基建之股東應佔溢利上升百分之十八。

赫斯基 能源

加拿大上市聯營公司赫斯基能源公佈銷售額及營運收益為一百八十一億七千八百萬加元，較去年上升百分之二十一，主要由於原油與瀝青之平均變現價上升，但因加元強勢之影響及石油與天然氣產量下降而抵銷一部分。二〇一〇年之平均上游總產量為每天二十八萬七千一百桶石油當量，二〇〇九年則為每天三十萬零六千五百桶石油當量。二〇一〇年之盈利淨額為十一億七千三百萬加元，較去年減少百分之十七，主要由於加元強勢影響、產量減少、美國精煉業務毛利下降，亦因主要由加拿大至美國喉管損壞與關閉一段時間，以及東南亞業務之損耗費用增加所致，令致溢利受到不利影響。

財務及 投資

集團來自財務及投資業務之 EBIT 為集團所持現金與可變現投資之回報，為港幣十一億五千二百萬元，較去年減少百分之七十二，主要由於二〇〇九年之一次性溢利共港幣二十三億四千萬元，包括出售若干上市股權投資所得溢利、回購部分集團債券與償還貸款所得匯兌收益；以及市場利率於二〇一〇年下降。

於二〇一〇年十二月三十一日，集團之綜合現金及可變現投資共港幣一千一百六十二億三千七百萬元，綜合負債為港幣二千四百七十三億六千二百萬元，由此所得之綜合負債淨額為港幣一千三百一十一億二千五百萬元。於二〇一一年三月，集團之綜合負債淨額受惠於和記港口信託首次公開發售所得之現金款項淨額約港幣四百五十億元，集團之負債淨額對資本總值淨額比率預期於二〇一一年大幅減至約百分之二十。

和記電訊 香港

於香港及澳門經營電訊業務之香港上市附屬公司和電香港公佈營業額為港幣九十八億八千萬元及股東應佔溢利為港幣七億五千五百萬元，分別較去年增加百分之十七及百分之六十一。和電香港公佈其香港及澳門之流動電訊活躍客戶總人數於二〇一〇年十二月三十一日達三百二十萬名。

和記電訊 亞洲

和記電訊亞洲於印尼與越南之新開辦流動電訊業務以及斯里蘭卡之流動電訊業務錄得收益總額港幣二十四億八千六百萬元，較去年增加百分之三十四。LBIT 為港幣二十六億八千八百萬元，與去年港幣二十六億八千一百萬元之 LBIT 相若。於二〇一〇年十二月三十一日，和電亞洲之流動電訊客戶總人數為二千五百七十萬名，較去年增加百分之一百零一。

3 集團

3 集團以當地貨幣計算之本年度收益增加百分之十，換算為港幣後增加百分之十一至共港幣六百四十二億零五百萬元。3 集團整體在二〇一〇年下半年錄得 EBIT 正數營運業績，豎立一個重要里程碑。除 3 愛爾蘭外，所有業務在該期間內均取得 EBIT 正數營運業績。此外，3 英國確認一項經修訂網絡共用安排之一次性重大利益淨額港幣六十億一千萬元，據此，3 英國取得約三千個發射站之使用權而毋須付購置及日後之經營成本，但因 3 英國網絡基建重組之一次性撥備港幣三十七億四千二百萬元而部分抵銷。另 3 意大利確認一項有關獲分配 1,800 兆赫中兩組 5 兆赫頻譜所得之港幣十四億八千九百萬元一次性重大利益。上述一次性收益足以彌補 3 集團二〇一〇年上半年之 LBIT 有餘，此等新貴重資產對 3 集團之競爭力與節約成本措施有重大裨益。3 集團取得首次全年正數 EBIT 業績總額為港幣二十九億三千一百萬元，較去年港幣八十九億二千二百萬元之 LBIT 大幅改善港幣一百一十八億五千三百萬元或百分之一百三十三。3 集團營運業績改善，反映客戶總人數與收益之增長，以及持續集中減省營運成本。

3 集團之客戶總人數持續上升，尤其於下半年 3 集團加強優質智能手機之供應，集中吸引較高價值之智能手機客戶。集團之登記 3G 客戶總人數於年內增加百分之十三，目前有超過二千九百六十萬名。3 集團客戶總人數包括約六百萬名接駁流動寬頻之客戶，較上年度增加百分之三十二。

倘無其他重大不利之市場或規管條例發展，預期 3 集團未來將持續對集團之 EBIT 業績提供正面貢獻。

展望

自二〇〇八年全球金融危機造成過去一百年來最嚴峻之經濟挑戰，在持續復甦過程中，市場出現動盪及潛在之通脹壓力。然而，在上述種種挑戰下，集團之業務仍有良好表現，並於二〇一〇年錄得溢利改善與增長。

香港經濟預期穩定，並持續受惠於內地之急速發展。儘管經濟狀況仍面對重重挑戰，集團遍佈全球之業務預期仍將持續表現理想。隨着 3 集團完成投資期及取得 EBIT 正數業績，集團已進入新紀元，3 集團將不再對溢利構成負擔，反而提供正面之貢獻。固有業務預期繼續強勁增長與提供可觀溢利，及錄得現金盈餘。和記港口信託首次公開發售為集團提供大量現金款項淨額港幣四百五十億元，加上集團更趨強健之資產負債狀況與現金流，為未來奠定穩固根基。集團業務在近、中、遠期將保持穩健，預計全球五十二個國家的業務，有不同程度的增長。集團並將繼續增加世界各地的投資，展望未來，業務發展前景秀麗，深具信心。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇一一年三月二十九日

補充資料及主要業務指標

和記黃埔集團業績概述如下：

港幣百萬元

	2010	2009 ¹ 經重新編列後	2010	2009 ¹ 經重新編列後	% 變動
收益²					
港口及相關服務	37,728	33,427	14%	14%	13%
地產及酒店	16,159	13,912	6%	6%	16%
零售	123,177	116,098	47%	48%	6%
長江基建	18,265	14,980	7%	6%	22%
赫斯基能源	45,213	35,808	17%	15%	26%
財務及投資	1,867	2,515	1%	1%	-26%
和記電訊香港控股	9,880	8,449	4%	3%	17%
和記電訊亞洲	2,486	1,855	1%	1%	34%
電訊-以色列業務	-	9,890	0%	4%	-100%
其他	6,942	6,025	3%	2%	15%
固有業務之收益總額	261,717	242,959	100%	100%	8%
3 集團	64,205	57,590			11%
收益總額	325,922	300,549			8%
收益總額（不包括以色列業務）	325,922	290,659			12%
未扣除利息支出及稅項前盈利（「EBIT」）²					
固有業務：					
港口及相關服務	11,610	10,406	30%	28%	12%
地產及酒店	8,994	6,430	23%	17%	40%
零售	7,866	5,692	20%	15%	38%
長江基建	8,454	6,905	21%	19%	22%
赫斯基能源	3,073	3,246	8%	9%	-5%
財務及投資	1,152	4,079	3%	11%	-72%
和記電訊香港控股	1,090	692	3%	2%	58%
和記電訊亞洲	(2,688)	(2,681)	-7%	-7%	0%
電訊-以色列業務	-	2,482	0%	6%	-100%
其他	(342)	(145)	-1%	0%	-136%
固有業務之 EBIT	39,209	37,106	100%	100%	6%
固有業務之 EBIT（不包括以色列業務）	39,209	34,624			13%
3 集團 ³ ：					
3 集團之 EBIT(LBIT)	2,931	(8,922)			133%
未計下列項目前之 EBIT 總額：	42,140	28,184			50%
投資物業公平價值變動					
- 所佔合資公司重估投資物業所得溢利	2,407	-			不適用
- 重估投資物業所得其他非現金溢利	1,791	1,663			8%
	4,198	1,663			152%
出售投資所得溢利	-	12,472			-100%
EBIT 總額	46,338	42,319			9%
利息支出及融資成本					
- 本公司及附屬公司	(8,476)	(9,613)			12%
- 所佔聯營公司及共同控制實體	(3,830)	(3,412)			-12%
	(12,306)	(13,025)			6%
除稅前溢利	34,032	29,294			16%
稅項 ²					
- 本期稅項	(5,508)	(9,453)			42%
- 遞延稅項	(2,946)	1,359			-317%
	(8,454)	(8,094)			-4%
除稅後溢利	25,578	21,200			21%
非控股權益及永久資本證券持有人權益 ²	(5,540)	(7,569)			27%
普通股股東應佔溢利	20,038	13,631			47%

註 1 本集團已於二〇一〇年追溯採納赫斯基能源之新會計政策，因此已重新編列比較資料。請參閱附註一（3）。

註 2 包括所佔聯營公司及共同控制實體。

註 3 包括英國、意大利、瑞典、丹麥、奧地利、愛爾蘭與澳洲之3G業務。

補充資料及主要業務指標

註：全部均與二〇〇九年全年之表現比較

固有業務

港口及相關服務

收益總額	增加 13 %
EBIT	增加 12 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十四與百分之三十	

該部門百分之十五的整體吞吐量增長主要由下列業務帶動：

	增加
香港及內地	15 %
亞洲（不包括香港及內地）	14 %
歐洲	12 %
美洲	27 %
中東及非洲	11 %

該部門百分之十二的整體 EBIT 增長主要由下列業務帶動：

	增加／（減少）
香港及內地	11 %
美洲	48 %
中東及非洲	34 %
亞洲（不包括香港及內地）	1 %
歐洲，主要由於鹿特丹新 Euromax 碼頭投入運作引致較高之非現金折舊支出	(27) %

地產及酒店

收益總額	增加 16 %
EBIT	增加 40 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之二十三	

集團目前所佔土地儲備（包括直接持有及所佔合資公司、聯營公司與共同控制實體持有之土地儲備比例）可發展成共九千九百萬平方呎以住宅為主的物業，其中百分之九十七在內地、百分之二在英國及百分之一在新加坡與香港。此土地儲備包括分佈於二十三個城市之四十九個項目，預期於數年內分期發展。

零售

收益總額	增加 6 % (以當地貨幣計算增加 8 %)
EBIT	增加 38 % (以當地貨幣計算增加 41 %)
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四十七與百分之二十	

零售店舖總數在年內增加，目前在全球三十三個市場共經營逾九千三百家零售店舖。零售部門正於具高增長潛力之市場作內部擴充，同時繼續控制成本，並集中維持毛利水平。

長江基建，在香港聯合交易所（「聯交所」）上市之附屬公司

所公佈之集團聯同攤佔共同控制實體之營業額（不包括其所佔聯營公司營業額）	增加 2 %
所公佈之股東應佔溢利	減少 10 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之七與百分之二十一	

赫斯基能源，在多倫多證券交易所上市之聯營公司

所公佈之銷售額及營運收益 (一百八十一億七千八百萬加元)	增加 21 %
所公佈之盈利淨額（十一億七千三百萬加元）	減少 17 %
赫斯基能源公佈之上述業績乃按加拿大公認會計準則編製，經調整以符合集團之香港財務報告準則會計政策後，赫斯基能源分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十七與百分之八	

和記電訊香港控股，在聯交所上市之附屬公司

所公佈之營業額	增加 17 %
所公佈之股東應佔溢利	增加 61 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四與百分之三	

和記電訊亞洲，於二〇一〇年五月二十四日後成為非上市全資附屬公司

收益總額	增加 34 %
LBIT	虧損與去年相若
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之一與負百分之七	

截至二〇一〇年十二月三十一日止年度之LBIT包括若干供應商提供之一次性補償約港幣六億六千九百萬元（二〇〇九年為港幣一億五千五百萬元）及出售電訊塔資產所得溢利港幣二億五千一百萬元。

3 集團

收益總額	增加 11 % (以當地貨幣計算增加 10 %)
EBIT 總額	大幅改善 133 % 至港幣二十九億三千一百萬元之 EBIT

3 集團整體在二〇一〇年下半年錄得 EBIT 正數營運業績，豎立一個重要里程碑。除 3 愛爾蘭外，所有業務在該期間內均取得 EBIT 正數營運業績。二〇一〇年之 EBIT 包括來自 3 英國一項經修訂網絡共用安排之一次性重大利益五億英鎊（約港幣六十億一千萬元），據此 3 英國取得約三千個發射站之使用權而毋須付購置及日後之經營成本，但已被其網絡基建重組之一次性撥備三億一千一百萬英鎊（約港幣三十七億四千二百萬元）部分抵銷。EBIT 亦包括 3 意大利獲分配 1,800 兆赫中兩組 5 兆赫頻譜所得的另一項一億四千六百萬歐羅（約港幣十四億八千九百萬元）一次性重大利益。增添此等貴重資產對 3 集團之競爭力與節約成本措施有重大裨益。

3 集團整體

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本 – 減少百分之十四	91 歐羅	106 歐羅
合約客戶佔登記客戶總人數比例	52 %	54 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.7 %	2.7 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數	2.0 %	1.8 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	82 %	84 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	98 %	97 %

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）較二〇〇九年整體增加百分之五至二十九點六七歐羅。以當地貨幣計算，ARPU 較二〇〇九年下降百分之五，主要由於英國規管當局規定減低流動電訊接駁費與國際漫遊收費，以及價格競爭與 3 集團流動寬頻客戶佔整體客戶總人數之比例增加。

主要業務指標

	客戶總人數					
	2011年3月28日 登記客戶人數(千名)			2009年12月31日至2010年12月31日 登記客戶人數增長(百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	5,844	3,252	9,096	4 %	-1 %	2 %
澳洲 ⁽¹⁾	3,170	4,256	7,426	11 %	9 %	10 %
英國	3,339	3,898	7,237	51 %	7 %	23 %
瑞典與丹麥	252	1,654	1,906	29 %	18 %	19 %
奧地利	279	862	1,141	34 %	23 %	26 %
愛爾蘭	391	261	652	39 %	27 %	34 %
3 集團總額	13,275	14,183	27,458	16 %	8 %	12 %
香港與澳門 ⁽²⁾	628	1,581	2,209	151 %	10 %	28 %
總額	13,903	15,764	29,667	19 %	8 %	13 %

	客戶服務收費總額							
	截至2010年12月31日止年度 收益(百萬)			比較截至2009年12月31日止年度 增長(百分比)				
	預繳	佔收益總額 百分比	合約	佔收益總額 百分比	總額	收益		
					預繳	合約	總額	
意大利	343.1 歐羅	20 %	1,362.3 歐羅	80 %	1,705.4 歐羅	-16 %	10 %	4 %
澳洲 ⁽³⁾	536.9 澳元	24 %	1,664.5 澳元	76 %	2,201.4 澳元	69 %	6 %	17 %
英國	169.9 英鎊	12 %	1,234.5 英鎊	88 %	1,404.4 英鎊	12 %	-7 %	-5 %
瑞典與丹麥	192.3 瑞典克朗	3 %	6,280.6 瑞典克朗	97 %	6,472.9 瑞典克朗	47 %	16 %	17 %
奧地利	7.4 歐羅	4 %	199.9 歐羅	96 %	207.3 歐羅	48 %	18 %	19 %
愛爾蘭	19.7 歐羅	22 %	70.2 歐羅	78 %	89.9 歐羅	3 %	22 %	17 %

	截至2010年12月31日每位活躍客戶連續十二個月之每月平均消費(「ARPU」) ⁽⁴⁾					
	總額			非話音		
	預繳	合約	合計總額	比較 2009年12月31日 變動百分比	ARPU	佔ARPU總額 百分比
意大利	10.04 歐羅	35.76 歐羅	23.60 歐羅	-	9.28 歐羅	39 %
澳洲 ⁽³⁾	30.83 澳元	70.83 澳元	54.02 澳元	-3 %	21.74 澳元	40 %
英國	8.45 英鎊	29.36 英鎊	22.60 英鎊	-16 %	9.16 英鎊	41 %
瑞典與丹麥	115.53 瑞典克朗	348.78 瑞典克朗	329.05 瑞典克朗	-5 %	142.26 瑞典克朗	43 %
奧地利	9.39 歐羅	22.93 歐羅	21.80 歐羅	-9 %	11.27 歐羅	52 %
愛爾蘭	14.47 歐羅	32.25 歐羅	25.41 歐羅	7 %	13.99 歐羅	55 %
3 集團平均	14.28 歐羅	38.74 歐羅	29.67 歐羅	5 %	12.13 歐羅	41 %
3 集團平均 (撇除匯兌影響)	12.72 歐羅	35.40 歐羅	26.99 歐羅	-5 %	11.04 歐羅	41 %

註 1：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇一〇年十二月三十一日之活躍客戶人數(包括流動虛擬網絡營運商之客戶)，並已按由當天至二〇一一年三月二十八日之淨增長而更新。

註 2：上市附屬公司和電香港所公佈二〇一〇年十二月三十一日之香港與澳門活躍客戶人數，並已按由當天至二〇一一年三月二十八日之淨增長更新。

註 3：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇一〇年十二月三十一日之收益與 ARPU(不包括流動虛擬網絡營運商之 ARPU)。

註 4：ARPU 相等於不包括手機及上台收費之收益總額，除以年內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過 3G 服務而帶來收入之客戶。

意大利

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加 4 %
EBIT（以歐羅計算）	大幅改善 121 % 至 九千六百萬歐羅之 EBIT

3 意大利於二〇一〇年下半年取得 EBIT 正數營運業績。全年 EBIT 總額包括有關獲分配 1,800 兆赫中兩組 5 兆赫頻譜之一次性重大利益一億四千六百萬歐羅（約港幣十四億八千九百萬元）。增添此等貴重資產對 3 集團之競爭力與節約成本措施有重大裨益。

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	36 %	37 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.4 %	2.7 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十）	2.4 %	2.2 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	68 %	69 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	96 %	92 %

Hutchison Telecommunications Australia（「HTAL」），在澳洲證券交易所上市之附屬公司

所公佈之服務收益（以澳元計算）	增加 17 %
所公佈之股東應佔溢利	大幅改善 161 % 至 七千三百萬澳元 ⁽¹⁾ 之股東應佔溢利
HTAL 對集團業績之 EBIT 貢獻	大幅改善 255 % 至 一億五千六百萬澳元 ⁽¹⁾ 之 EBIT

註 (1)：比較百分比並不包括 3 澳洲與 Vodafone Australia 於二〇〇九年六月合併所得收益五億八千七百萬澳元。

HTAL 之合資電訊業務於二〇一〇年上半年及下半年均取得 EBIT 正數營運業績。

英國

客戶服務收益（以英鎊計算）	下降 5 %
EBIT（以英鎊計算）	大幅改善 296 %至 一億七千三百萬英鎊之EBIT

3 英國於二〇一〇年下半年取得 EBIT 正數營運業績。二〇一〇年之 EBIT 包括來自 3 英國一項經修訂網絡共用安排所獲之一次性重大利益五億英鎊（約港幣六十億一千萬元），據此，3 英國取得約三千個發射站之使用權而毋須付購置及日後之經營成本，但已被其網絡基建重組之一次性撥備三億一千一百萬英鎊（約港幣三十七億四千二百萬元）而部分抵銷。增添此等貴重資產對 3 集團之競爭力與節約成本措施有重大裨益。

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	55 %	64 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.9 %	3.2 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十八）	2.1 %	2.0 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	81 %	89 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	97 %	97 %

瑞典與丹麥（合計）

合計客戶服務收益（以瑞典克朗計算）	增加 17 %
合計EBIT（以瑞典克朗計算）	大幅改善 131 %至 一億三千七百萬瑞典克朗之EBIT

3 瑞典與丹麥之合計業務於二〇一〇年上半年及下半年均取得 EBIT 正數營運業績。

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	87 %	88 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.3 %	2.1 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	96 %	95 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	100 %	100 %

奧地利

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加 19 %
EBIT（以歐羅計算）	大幅改善 105 %至 四百一十萬歐羅之EBIT

3 奧地利於二〇一〇年上半年及下半年均取得 EBIT 正數營運業績。

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	76 %	78 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	1.0 %	1.3 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	83 %	83 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	99 %	99 %

愛爾蘭

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加 17 %
LBIT（以歐羅計算）	增加 112 %至 七千八百萬歐羅之LBIT

	二〇一〇年 十二月三十一日	二〇〇九年 十二月三十一日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	39 %	41 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	1.2 %	1.0 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	50 %	60 %
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	87 %	84 %

和記黃埔有限公司

綜合收益表

截至二〇一〇年十二月三十一日止年度

	附註	二〇一〇年 港幣百萬元	重新編列 附註一 二〇〇九年 港幣百萬元
公司及附屬公司：			
收益	二	209,180	208,808
出售貨品成本		(78,321)	(74,275)
僱員薪酬成本		(28,768)	(28,309)
電訊客戶上客成本		(16,013)	(16,544)
折舊及攤銷	二	(14,932)	(16,258)
其他營業支出	二	(50,456)	(60,769)
投資物業公平價值變動		855	1,117
出售投資溢利	三	-	12,472
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司		6,469	5,390
共同控制實體		9,382	3,677
	二	37,396	35,309
利息與其他融資成本	四	(8,476)	(9,613)
除稅前溢利		28,920	25,696
本期稅項支出	五	(2,493)	(4,588)
遞延稅項抵減（支出）	五	(847)	92
除稅後溢利		25,580	21,200
分配為：非控股股東權益及永久資本證券持有人應佔溢利		(5,542)	(7,569)
本公司普通股股東應佔溢利		20,038	13,631
本公司普通股股東應佔之每股盈利	六	港幣4.70元	港幣3.20元

已付本公司普通股股東之中期股息及應付本公司普通股股東之擬派末期股息詳情列於附註七。

和記黃埔有限公司

綜合全面收益表

截至二〇一〇年十二月三十一日止年度

重新編列
附註一

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
除稅後溢利	25,580	21,200
其他全面收益		
可供銷售投資：		
直接確認於儲備之估值收益	1,001	417
過往確認於儲備內之估值收益於年內確認於收益表	(839)	(198)
界定福利計劃之淨精算收益	463	31
來自遠期外匯合約及利率掉期合約之現金流量對沖：		
直接確認於儲備之收益	52	1
過往確認於儲備內之虧損（收益）於年內確認於非財務項目 之最初成本	(25)	4
直接確認於儲備之換算海外附屬公司資產淨值之收益（虧損）	(6,152)	11,170
過往確認於儲備之由一共同控制實體於償還外幣借款之收益於年內 確認於收益表	-	(930)
過往確認於儲備內之有關年內出售附屬公司之收益於年內確認 於收益表	(17)	(1,909)
其他	-	7
年內所佔聯營公司之其他全面收益	2,520	6,665
年內所佔共同控制實體之其他全面收益	1,841	1,547
除稅前其他全面收益（虧損）	(1,156)	16,805
有關其他全面收益之稅項	(140)	149
除稅後其他全面收益（虧損）	(1,296)	16,954
全面收益總額	24,284	38,154
分配為：非控股股東權益及永久資本證券持有人應佔部分	(6,014)	(8,198)
本公司普通股股東應佔部分	18,270	29,956

和記黃埔有限公司
綜合財務狀況表
於二〇一〇年十二月三十一日

	附註	二〇一〇年 十二月三十一日 港幣百萬元	重新編列 附註一 二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元	重新編列 附註一 二〇〇九年 一月一日 港幣百萬元
資產				
非流動資產				
固定資產		167,851	176,192	178,143
投資物業		43,240	42,323	41,282
租賃土地		27,561	29,191	29,848
電訊牌照		68,333	70,750	72,175
商譽		27,332	28,858	30,436
品牌及其他權利		12,865	7,351	10,486
聯營公司		105,528	83,716	76,045
合資企業權益		54,032	51,568	45,865
遞延稅項資產		14,105	14,657	13,248
其他非流動資產		9,131	5,286	8,904
速動資金及其他上市投資		24,585	23,213	30,735
		554,563	533,105	537,167
流動資產				
現金及現金等值	八	91,652	92,521	57,286
應收貨款及其他應收賬項	九	57,229	48,146	54,767
存貨		17,733	16,593	18,528
		166,614	157,260	130,581
流動負債				
應付貨款及其他應付賬項	十	80,889	73,029	82,599
銀行及其他債務		23,122	17,589	23,945
本期稅項負債		2,900	3,249	1,274
		106,911	93,867	107,818
流動資產淨值		59,703	63,393	22,763
資產總額減流動負債		614,266	596,498	559,930
非流動負債				
銀行及其他債務		228,134	242,851	234,141
來自非控股股東之計息借款		13,493	13,424	13,348
遞延稅項負債		14,290	13,355	13,616
退休金責任		1,702	2,436	2,541
其他非流動負債		3,945	4,520	4,586
		261,564	276,586	268,232
資產淨值		352,702	319,912	291,698
資本及儲備				
股本		1,066	1,066	1,066
永久資本證券		15,600	-	-
儲備		292,831	281,433	258,820
普通股股東權益及永久資本證券總額		309,497	282,499	259,886
非控股股東權益		43,205	37,413	31,812
權益總額		352,702	319,912	291,698

附註

一 編製基準

此賬目乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則而編製。此賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

於本年度，集團已採納香港會計師公會頒佈與集團業務有關及由二〇一〇年一月一日開始之年度強制執行之所有新及經修訂之準則、修訂及詮釋。採納此等新及經修訂之準則、修訂及詮釋導致集團二〇一〇年之賬目之若干用詞變動（例如，其中以「非控股股東權益」及「非控股股東」分別取代「少數股東權益」及「少數股東」），亦導致有關土地租賃分類、業務合併及收購與出售於附屬公司、聯營公司及合資企業之擁有權益之集團會計政策變動，因而影響本年度及先前年度呈報之數額。此外，本集團之上市聯營公司赫斯基能源宣佈其根據國際財務報告準則之有關石油及天然氣產業之會計政策已予更改。

採納上述的新及經修訂之準則、修訂及詮釋及新會計政策構成的影響之資料列述如下：

(1) 土地租賃分類

香港會計準則第17號「租賃」之修訂由二〇一〇年一月一日起對本集團生效。香港會計準則第17號之修訂要求租賃土地須根據出租人或承租人就租賃資產之擁有權所承擔之風險及回報為基準而分類；尤其有關修訂已刪除原先於準則中要求租賃土地一般須分類為經營租賃（除非該土地之業權預期於租賃期屆滿時轉予承租人）之特別指引。根據經修訂之香港會計準則第17號，倘租賃基本上將持有租賃土地業權相關之絕大部分風險與回報轉予承租人，土地租賃將分類為固定資產。此會計準則第17號之修訂須追溯應用。對比資料已予重新編列，以反映此項會計政策變動。採納此項會計政策變動之影響為於財務狀況表中將若干租賃土地重新分類為固定資產。

(2) 業務合併及收購與出售於附屬公司、聯營公司及合資企業之擁有權益

香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」及其後對香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」之修訂由二〇一〇年一月一日起對本集團生效。

香港財務報告準則第3號（經修訂）對集團有關業務合併之會計處理方法構成重大變動。有關變動影響非控股股東權益之估值、交易成本之會計處理方法、或有代價之初步確認及其後之計量。此等變動影響所確認之商譽數額、收購發生期間所呈報之業績及未來呈報之業績。此外，經修訂之準則改變分階段進行之業務合併之會計處理方法。根據香港財務報告準則第3號（經修訂），集團原先於被收購實體持有之權益須按集團取得控制權日期之公平價值重新計量，所導致之收益或虧損（如有）確認於收益表內，而在過往期間確認先前所持權益之任何綜合收入亦重新分類至收益表內，猶如該等權益已直接出售。過往，所導致之收益或虧損會於儲備中視作重估盈餘賬項變動處理，而於過往期間在其他綜合收入確認有關先前持有權益之數額亦不會重新分類至收益表內。根據香港財務報告準則第3號（經修訂）採納有關分階段進行之業務合併之原則適用於分階段收購之聯營及合資公司。

香港會計準則第27號（經修訂）要求，倘增加或減少附屬公司之擁有權益並無導致集團失去該附屬公司之控制權，則列作與擁有人之間的一項交易，並於儲備中處理及屬本公司普通股股東所有，對商譽或收益表並無影響。過往，此等交易會影響商譽並導致收益或虧損。倘因為一宗交易、事件或其他情況導致失去於附屬公司之控制權，香港會計準則第27號（經修訂）要求集團按賬面值撤銷確認所有資產、負債及非控股股東權益。在前附屬公司保留之任何權益須按失去控制權日期之公平價值確認，所引致之公平價值重新計量收益或虧損須於收益表中確認。過往，在前附屬公司保留之權益按失去控制權日期之賬面值確認，且不會導致公平價值重新計量收益或虧損。採納此等經修訂準則已影響本年度有關收購及與非控股股東權益之交易。

(3) 赫斯基能源有關石油及天然氣產業之國際財務報告準則會計政策更改

赫斯基能源已更改有關石油及天然氣產業之國際財務報告準則會計政策。根據先前之政策，石油及天然氣之所有收購、勘探與開發成本均於不同國家之成本中心內資本化及累積。石油及天然氣產業之消耗以每個成本中心之已探明石油及天然氣蘊藏量為基準按生產單位法計算。在新政策下，勘探前與評估成本於產生期間列作支出，而勘探井將維持資本化，直至鑽探工作完成及結果獲評估。若勘探井並無商業水平之蘊藏量，鑽探成本將撇賬作勘探及評估支出。若勘探井達商業水平之蘊藏量，將維持資本化並重新分類為物業、廠房及設備。集團已採納赫斯基能源之新會計政策並追溯應用，因此比較資料已重新編列。

(4) 由於附註一(1)至一(3)內所述之會計政策變動，比較資料已作出若干調整。此等變動之重大影響概述如下：

一 編製基準(續)

(i) 對截至二〇一〇年十二月三十一日止年度之綜合收益表之估計影響

	會計政策之變動			總額 港幣百萬元
	業務合併 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
公司及附屬公司：				
收益	-	-	-	-
出售貨品成本	-	-	-	-
僱員薪酬成本	-	-	-	-
電訊客戶上客成本	-	-	-	-
折舊及攤銷	-	-	-	-
其他營業支出	(138)	-	-	(138)
投資物業公平價值變動	-	-	-	-
出售投資溢利	-	-	-	-
所佔除稅後溢利減虧損：				
聯營公司	-	-	(755)	(755)
共同控制實體	-	-	-	-
	(138)	-	(755)	(893)
利息與其他融資成本	-	-	-	-
除稅前溢利	(138)	-	(755)	(893)
本期稅項支出	-	-	-	-
遞延稅項抵減(支出)	-	-	-	-
除稅後溢利	(138)	-	(755)	(893)
分配為：				
非控股股東權益及 永久資本證券持有人應佔溢利	(37)	-	-	(37)
本公司普通股股東應佔溢利	(175)	-	(755)	(930)
本公司普通股股東應佔之每股盈利	(港幣0.04元)	-	(港幣0.18元)	(港幣0.22元)

(ii) 對二〇一〇年十二月三十一日之綜合財務狀況表之估計影響

	會計政策之變動			總額 港幣百萬元
	業務合併 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
資產				
非流動資產				
固定資產	-	4,698	-	4,698
投資物業	-	-	-	-
租賃土地	-	(4,698)	-	(4,698)
電訊牌照	-	-	-	-
商譽	5	-	-	5
品牌及其他權利	-	-	-	-
聯營公司	440	-	(1,835)	(1,395)
合資企業權益	-	-	-	-
遞延稅項資產	-	-	-	-
其他非流動資產	-	-	-	-
速動資金及其他上市投資	-	-	-	-
	445	-	(1,835)	(1,390)
流動資產				
現金及現金等值	-	-	-	-
應收貨款及其他應收賬項	-	-	-	-
存貨	-	-	-	-
	-	-	-	-
流動負債				
應付貨款及其他應付賬項	-	-	-	-
銀行及其他債務	-	-	-	-
本期稅項負債	-	-	-	-
	-	-	-	-
流動資產淨值	-	-	-	-
資產總額減流動負債	445	-	(1,835)	(1,390)
非流動負債				
銀行及其他債務	-	-	-	-
來自非控股股東之計息借款	-	-	-	-
遞延稅項負債	-	-	-	-
退休金責任	-	-	-	-
其他非流動負債	-	-	-	-
	-	-	-	-
資產淨值	445	-	(1,835)	(1,390)
資本及儲備				
股本	-	-	-	-
永久資本證券	-	-	-	-
儲備	408	-	(1,835)	(1,427)
普通股股東權益及永久資本證券總額	408	-	(1,835)	(1,427)
非控股股東權益	37	-	-	37
權益總額	445	-	(1,835)	(1,390)

一 編製基準(續)

(iii) 對截至二〇〇九年十二月三十一日止年度之綜合收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
公司及附屬公司：				
收益	208,808	-	-	208,808
出售貨品成本	(74,275)	-	-	(74,275)
僱員薪酬成本	(28,309)	-	-	(28,309)
電訊客戶上客成本	(16,544)	-	-	(16,544)
折舊及攤銷	(16,258)	-	-	(16,258)
其他營業支出	(60,769)	-	-	(60,769)
投資物業公平價值變動	1,117	-	-	1,117
出售投資及其他溢利	12,472	-	-	12,472
所佔除稅後溢利減虧損：				
聯營公司	5,927	-	(537)	5,390
共同控制實體	3,677	-	-	3,677
	35,846	-	(537)	35,309
利息與其他融資成本	(9,613)	-	-	(9,613)
除稅前溢利	26,233	-	(537)	25,696
本期稅項支出	(4,588)	-	-	(4,588)
遞延稅項抵減	92	-	-	92
除稅後溢利	21,737	-	(537)	21,200
分配為： 非控股股東權益應佔溢利	(7,569)	-	-	(7,569)
本公司股東應佔溢利	14,168	-	(537)	13,631
本公司股東應佔之每股盈利	港幣3.32元	-	(港幣0.12元)	港幣3.20元

(iv) 對二〇〇九年十二月三十一日之綜合財務狀況表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
資產				
非流動資產				
固定資產	171,399	4,793	-	176,192
投資物業	42,323	-	-	42,323
租賃土地	33,984	(4,793)	-	29,191
電訊牌照	70,750	-	-	70,750
商譽	28,858	-	-	28,858
品牌及其他權利	7,351	-	-	7,351
聯營公司	84,748	-	(1,032)	83,716
合資企業權益	51,568	-	-	51,568
遞延稅項資產	14,657	-	-	14,657
其他非流動資產	5,286	-	-	5,286
速動資金及其他上市投資	23,213	-	-	23,213
	534,137	-	(1,032)	533,105
流動資產				
現金及現金等值	92,521	-	-	92,521
應收貨款及其他應收賬項	48,146	-	-	48,146
存貨	16,593	-	-	16,593
	157,260	-	-	157,260
流動負債				
應付貨款及其他應付賬項	73,029	-	-	73,029
銀行及其他債務	17,589	-	-	17,589
本期稅項負債	3,249	-	-	3,249
	93,867	-	-	93,867
流動資產淨值	63,393	-	-	63,393
資產總額減流動負債	597,530	-	(1,032)	596,498
非流動負債				
銀行及其他債務	242,851	-	-	242,851
來自非控股股東之計息借款	13,424	-	-	13,424
遞延稅項負債	13,355	-	-	13,355
退休金責任	2,436	-	-	2,436
其他非流動負債	4,520	-	-	4,520
	276,586	-	-	276,586
資產淨值	320,944	-	(1,032)	319,912
資本及儲備				
股本	1,066	-	-	1,066
儲備	282,465	-	(1,032)	281,433
股東權益總額	283,531	-	(1,032)	282,499
非控股股東權益	37,413	-	-	37,413
權益總額	320,944	-	(1,032)	319,912

一 編製基準(續)

(v) 對截至二〇〇八年十二月三十一日止年度之綜合收益表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
公司及附屬公司：				
收益	235,478	-	-	235,478
出售貨品成本	(77,172)	-	-	(77,172)
僱員薪酬成本	(31,929)	-	-	(31,929)
電訊客戶上客成本	(22,926)	-	-	(22,926)
折舊及攤銷	(24,876)	-	-	(24,876)
其他營業支出	(66,001)	-	-	(66,001)
投資物業公平價值變動	672	-	-	672
出售投資及其他溢利	3,458	-	-	3,458
所佔除稅後溢利減虧損：				
聯營公司未計出售投資及其他溢利	12,522	-	(232)	12,290
共同控制實體	5,286	-	-	5,286
聯營公司之出售投資及其他溢利	3,122	-	-	3,122
	37,634	-	(232)	37,402
利息與其他融資成本	(17,286)	-	-	(17,286)
除稅前溢利	20,348	-	(232)	20,116
本期稅項支出	(3,443)	-	-	(3,443)
遞延稅項抵減	2,576	-	-	2,576
除稅後溢利	19,481	-	(232)	19,249
分配為： 非控股股東權益應佔溢利	(6,800)	-	-	(6,800)
本公司股東應佔溢利	12,681	-	(232)	12,449
本公司股東應佔之每股盈利	港幣2.97元	-	(港幣0.05元)	港幣2.92元

(vi) 對二〇〇九年一月一日之綜合財務狀況表之影響

	會計政策之變動			重新編列 港幣百萬元
	如先前編列 港幣百萬元	土地租賃 分類 港幣百萬元	石油及天然 氣產業 港幣百萬元	
資產				
非流動資產				
固定資產	173,246	4,897	-	178,143
投資物業	41,282	-	-	41,282
租賃土地	34,745	(4,897)	-	29,848
電訊牌照	72,175	-	-	72,175
商譽	30,436	-	-	30,436
品牌及其他權利	10,486	-	-	10,486
聯營公司	76,478	-	(433)	76,045
合資企業權益	45,865	-	-	45,865
遞延稅項資產	13,248	-	-	13,248
其他非流動資產	8,904	-	-	8,904
速動資金及其他上市投資	30,735	-	-	30,735
	537,600	-	(433)	537,167
流動資產				
現金及現金等值	57,286	-	-	57,286
應收貸款及其他應收賬項	54,767	-	-	54,767
存貨	18,528	-	-	18,528
	130,581	-	-	130,581
流動負債				
應付貸款及其他應付賬項	82,599	-	-	82,599
銀行及其他債務	23,945	-	-	23,945
本期稅項負債	1,274	-	-	1,274
	107,818	-	-	107,818
流動資產淨值	22,763	-	-	22,763
資產總額減流動負債	560,363	-	(433)	559,930
非流動負債				
銀行及其他債務	234,141	-	-	234,141
來自非控股股東之計息借款	13,348	-	-	13,348
遞延稅項負債	13,616	-	-	13,616
退休金責任	2,541	-	-	2,541
其他非流動負債	4,586	-	-	4,586
	268,232	-	-	268,232
資產淨值	292,131	-	(433)	291,698
資本及儲備				
股本	1,066	-	-	1,066
儲備	259,253	-	(433)	258,820
股東權益總額	260,319	-	(433)	259,886
非控股股東權益	31,812	-	-	31,812
權益總額	292,131	-	(433)	291,698

二 經營分部資料

經營分部之表列與內部提供予本公司董事局作為負責分配資源及評核各經營分部之表現的報告一致。公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各個相關項目。所佔聯營公司及共同控制實體部分一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目。

財務及投資指來自集團持有現金與可變現投資之回報。其他分部包括和記黃埔（中國）、和黃電子商貿業務、上市附屬公司和黃中國醫藥科技有限公司、上市附屬公司和記港陸有限公司（「和記港陸」）與上市聯營公司TOM集團及其他。和記電訊香港控股包括於香港與澳門之流動及固網電訊業務。和記電訊亞洲包括於印尼、斯里蘭卡、泰國與越南之電訊業務。電訊—3集團包括英國、意大利、瑞典、奧地利、丹麥、挪威、愛爾蘭及澳洲的3G業務。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣59,000,000元（二〇〇九年為港幣25,000,000元），地產及酒店為港幣310,000,000元（二〇〇九年為港幣307,000,000元），財務及投資為港幣14,000,000元（二〇〇九年為港幣7,000,000元），和記電訊香港控股為港幣123,000,000元（二〇〇九年為港幣165,000,000元），而其他為港幣641,000,000元（二〇〇九年為港幣538,000,000元）。

以下為本集團之收益及業績按經營分部分析：

	收益							
	所佔聯營		二〇一〇年 總額	百分比 ⁽¹⁾	所佔聯營		二〇〇九年 總額	百分比 ⁽¹⁾
	公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份			公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份		
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
固有業務								
港口及相關服務	32,720	5,008	37,728	14%	29,492	3,935	33,427	14%
地產及酒店	5,682	10,477	16,159	6%	5,233	8,679	13,912	6%
零售	102,014	21,163	123,177	47%	96,552	19,546	116,098	48%
長江基建	2,997	15,268	18,265	7%	2,404	12,576	14,980	6%
赫斯基能源	-	45,213	45,213	17%	-	35,808	35,808	15%
財務及投資	1,456	411	1,867	1%	2,152	363	2,515	1%
和記電訊香港控股	9,880	-	9,880	4%	8,449	-	8,449	3%
和記電訊亞洲	2,486	-	2,486	1%	1,855	-	1,855	1%
電訊—以色列業務	-	-	-	-	9,890	-	9,890	4%
其他	4,122	2,820	6,942	3%	3,589	2,436	6,025	2%
小計—固有業務	161,357	100,360	261,717	100%	159,616	83,343	242,959	100%
電訊—3 集團	47,823	16,382	64,205		49,192	8,398	57,590	
	209,180	116,742	325,922		208,808	91,741	300,549	

二 經營分部資料(續)

	資本開支			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	二〇一〇年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務				
港口及相關服務	6,726	-	-	6,726
地產及酒店	127	-	-	127
零售	1,791	-	-	1,791
長江基建	70	-	-	70
赫斯基能源	-	-	-	-
財務及投資	8	-	-	8
和記電訊香港控股	1,118	-	18	1,136
和記電訊亞洲	2,411	-	70	2,481
電訊－以色列業務	-	-	-	-
其他	111	-	-	111
小計－固有業務	12,362	-	88	12,450
電訊－3集團⁽⁷⁾	9,375	146	373	9,894
	21,737	146	461	22,344

	資本開支			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	二〇〇九年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務				
港口及相關服務	4,970	-	-	4,970
地產及酒店	54	-	-	54
零售	1,072	-	-	1,072
長江基建	139	-	-	139
赫斯基能源	-	-	-	-
財務及投資	19	-	-	19
和記電訊香港控股	1,042	-	69	1,111
和記電訊亞洲	2,759	-	-	2,759
電訊－以色列業務	1,134	-	-	1,134
其他	59	-	-	59
小計－固有業務	11,248	-	69	11,317
電訊－3集團⁽⁷⁾	7,834	-	425	8,259
	19,082	-	494	19,576

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業		公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業	
	遞延	稅項資產	權益	二〇一〇年 資產總額	遞延	稅項資產	權益	二〇〇九年 資產總額
	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固有業務								
港口及相關服務	96,734	172	13,892	110,798	96,854	145	13,129	110,128
地產及酒店	50,732	117	24,737	75,586	49,998	138	23,767	73,903
零售	45,254	680	5,239	51,173	47,319	937	5,014	53,270
長江基建	14,303	9	56,146	70,458	19,118	7	39,065	58,190
赫斯基能源	-	-	43,493	43,493	-	-	39,987	39,987
財務及投資	110,007	-	794	110,801	91,528	-	828	92,356
和記電訊香港控股	16,783	369	265	17,417	16,355	369	272	16,996
和記電訊亞洲	18,011	-	-	18,011	21,436	-	-	21,436
電訊－以色列業務	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	9,252	10	2,065	11,327	9,081	7	1,891	10,979
小計－固有業務	361,076	1,357	146,631	509,064	351,689	1,603	123,953	477,245
電訊－3集團⁽⁹⁾	186,436	12,748	12,929	212,113	188,735	13,054	11,331	213,120
	547,512	14,105	159,560	721,177	540,424	14,657	135,284	690,365

二 經營分部資料(續)

	負債總額							
	二〇一〇年				二〇〇九年			
	本期及 長期借款 ⁽¹¹⁾ 及其他 非流動負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	二〇一〇年 負債總額 港幣百萬元	分部負債 ⁽¹⁰⁾ 港幣百萬元	本期及 長期借款 ⁽¹¹⁾ 及其他 非流動負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	二〇〇九年 負債總額 港幣百萬元	分部負債 ⁽¹⁰⁾ 港幣百萬元
固有業務								
港口及相關服務	17,542	41,865	6,449	65,856	15,383	43,988	6,323	65,694
地產及酒店	1,872	693	6,558	9,123	1,666	732	6,209	8,607
零售	21,381	6,328	973	28,682	20,393	6,978	685	28,056
長江基建	1,945	8,489	1,053	11,487	1,558	7,871	1,041	10,470
赫斯基能源	-	-	-	-	-	-	-	-
財務及投資	3,006	85,673	793	89,472	2,990	80,416	334	83,740
和記電訊香港控股	3,990	4,175	198	8,363	3,271	4,991	140	8,402
和記電訊亞洲	4,339	2,622	584	7,545	4,062	2,661	1,374	8,097
電訊－以色列業務	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	1,757	412	233	2,402	1,796	320	216	2,332
小計－固有業務	55,832	150,257	16,841	222,930	51,119	147,957	16,322	215,398
電訊－3集團	26,759	118,437	349	145,545	24,346	130,427	282	155,055
	82,591	268,694	17,190	368,475	75,465	278,384	16,604	370,453

以下列示按地區劃分之額外披露：

	收益							
	二〇一〇年				二〇〇九年			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇一〇年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇九年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	45,618	12,839	58,457	18%	40,900	10,589	51,489	17%
中國內地	25,839	13,436	39,275	12%	21,293	12,991	34,284	11%
亞洲及澳洲	20,370	22,511	42,881	13%	31,597	12,478	44,075	15%
歐洲	109,887	22,273	132,160	41%	108,837	19,455	128,292	43%
美洲及其他地區	7,466	45,683	53,149	16%	6,181	36,228	42,409	14%
	209,180	116,742	325,922	100%	208,808	91,741	300,549	100%

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	二〇一〇年				二〇〇九年			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇一〇年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇九年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	6,180	5,556	11,736	25%	4,710	4,607	9,317	22%
中國內地	6,012	5,016	11,028	24%	5,037	5,006	10,043	24%
亞洲及澳洲	1,271	4,801	6,072	13%	4,686	765	5,451	13%
歐洲	5,540	2,965	8,505	19%	(3,843)	1,906	(1,937)	-5%
美洲及其他地區	1,687	3,112	4,799	10%	2,063	3,247	5,310	13%
投資物業公平價值變動	855	3,343	4,198	9%	1,117	546	1,663	4%
出售投資溢利 (參見附註三)	-	-	-	-	12,472	-	12,472	29%
EBIT	21,545	24,793	46,338	100%	26,242	16,077	42,319	100%

集團應佔聯營公司及共同控制

實體之下列收益表項目：

利息與其他融資成本	-	(3,830)	(3,830)	-	(3,412)	(3,412)
本期稅項	-	(3,015)	(3,015)	-	(4,865)	(4,865)
遞延稅項	-	(2,099)	(2,099)	-	1,267	1,267
非控股股東權益	-	2	2	-	-	-
	21,545	15,851	37,396	26,242	9,067	35,309

二 經營分部資料(續)

	資本開支 ⁽⁷⁾			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	二〇一〇年 總額 港幣百萬元
香港	1,881	-	14	1,895
中國內地	1,587	-	-	1,587
亞洲及澳洲	3,698	-	73	3,771
歐洲	12,855	146	373	13,374
美洲及其他地區	1,716	-	1	1,717
	21,737	146	461	22,344

	資本開支 ⁽⁷⁾			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	二〇〇九年 總額 港幣百萬元
香港	1,380	-	69	1,449
中國內地	922	-	-	922
亞洲及澳洲	5,229	-	-	5,229
歐洲	9,942	-	425	10,367
美洲及其他地區	1,609	-	-	1,609
	19,082	-	494	19,576

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業		公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業	
	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	二〇一〇年 資產總額 港幣百萬元	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	權益 港幣百萬元	二〇〇九年 資產總額 港幣百萬元
香港	100,421	743	31,869	133,033	99,449	866	32,348	132,663
中國內地	54,001	156	29,272	83,429	43,767	15	26,402	70,184
亞洲及澳洲	46,816	205	27,571	74,592	40,995	71	23,296	64,362
歐洲	271,801	12,914	21,642	306,357	267,766	13,616	8,742	290,124
美洲及其他地區	74,473	87	49,206	123,766	88,447	89	44,496	133,032
	547,512	14,105	159,560	721,177	540,424	14,657	135,284	690,365

(1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。

(2) 未扣除利息支出及稅項前盈利(虧損) (「EBIT」或「LBIT」) 指公司及附屬公司之EBIT(LBIT) 以及集團應佔聯營公司及共同控制實體之部份EBIT (LBIT)。EBIT (LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT (LBIT)為計算業務溢利(虧損)的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。因此EBIT (LBIT) 為按照香港財務報告準則第8號要求用以衡量分部損益的指標。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT (LBIT) 並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利(虧損)。

所呈報之「EBIT-固有業務」及「EBIT (LBIT)-電訊-3集團」並未計入投資物業公平價值變動及出售投資溢利(虧損)。

(3) 港口及相關服務於二〇一〇年之EBIT包括有關一項可供銷售投資之估值收益共港幣550,000,000元。此等收益過往直接確認於儲備內，現在因該投資轉變為聯營公司投資，而確認於年內之收益表內(參見附註一(2))。

(4) 財務及投資於二〇〇九年之EBIT包括一項由一共同控制實體於償還非港元借款時所產生之港幣930,000,000元之外匯收益。

(5) 和記電訊亞洲於二〇一〇年之EBIT包括來自若干供應商之貢獻共港幣669,000,000元(二〇〇九年為港幣155,000,000元)。

二 經營分部資料(續)

- (6) 電訊-3集團於二〇一〇年之EBIT(LBIT)包括一項來自3英國經修訂網絡共用安排之一次性收益淨額港幣2,268,000,000元，據此3英國取得約三千個發射站之使用權而毋須付購置及日後之經營成本，其收益為港幣6,010,000,000元，但部分被3英國網絡基建重組之一次性撥備港幣3,742,000,000元所抵銷，以及一項來自3意大利有關獲分配1,800兆赫中兩組5兆赫頻譜之一次性收益。
- (7) 電訊-3集團於二〇一〇之資本開支包括將海外附屬公司於二〇一〇年十二月三十一日的固定資產結餘換算為港幣之外幣匯兌影響，而令開支總額減少港幣604,000,000元（二〇〇九年為增加開支總額港幣289,000,000元）。
- (8) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、商譽、品牌及其他權利、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。按地區呈報之分部資產為不包括金融工具、遞延稅項資產、僱員離職後福利資產及保險合約資產之非流動資產，分佈於香港、中國內地、亞洲及澳洲、歐洲與美洲及其他地區分別為港幣79,214,000,000元（二〇〇九年為港幣78,867,000,000元）、港幣25,013,000,000元（二〇〇九年為港幣24,418,000,000元）、港幣21,843,000,000元（二〇〇九年為港幣19,977,000,000元）、港幣205,044,000,000元（二〇〇九年為港幣214,950,000,000元）與港幣16,068,000,000元（二〇〇九年為港幣16,453,000,000元）。
- (9) 電訊-3集團之資產總額包括於二〇一〇年將海外附屬公司賬項換算為港元產生之未變現外幣匯兌虧損港幣8,086,000,000元（二〇〇九年為收益港幣8,408,000,000元），而相對之數額已列入匯兌儲備內。
- (10) 分部負債包括應付貨款及其他應付賬項及退休金責任。
- (11) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自非控股股東之計息借款。

三 出售投資溢利

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
固有業務		
出售 Partner Communications Company Limited 權益所得收益	-	7,392
出售中國內地三間發電廠權益所得收益	-	847
出售印尼若干電訊塔資產所得溢利	-	592
電訊-3集團		
3澳洲 與 Vodafone 澳洲業務合併所得收益	-	3,641
	-	12,472

四 利息與其他融資成本

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
銀行借款及透支	1,474	1,907
須於五年內償還之其他借款	59	98
無須於五年內全數償還之其他借款	18	20
須於五年內償還之票據及債券	2,968	3,449
無須於五年內全數償還之票據及債券	3,028	3,175
	7,547	8,649
須於五年內償還之來自非控股股東之計息借款	245	275
無須於五年內全數償還之來自非控股股東之計息借款	57	74
	7,849	8,998
攤銷有關借款之信貸安排費用及溢價或折讓	243	347
名義非現金利息 ⁽¹⁾	470	356
其他融資成本	72	188
	8,634	9,889
減：資本化利息 ⁽²⁾	(158)	(276)
	8,476	9,613

(1) 名義非現金利息指將於財務狀況表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整。

(2) 借貸成本已按年息零點三釐至六釐之各適用年息率撥充資本（二〇〇九年為年息零點三釐至六釐）。

五 稅項

	二〇一〇年			二〇〇九年		
	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	581	978	1,559	529	(143)	386
香港以外	1,912	(131)	1,781	4,059	51	4,110
	2,493	847	3,340	4,588	(92)	4,496

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇〇九年為百分之十六點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。

六 本公司普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據二〇一〇年本公司普通股股東應佔溢利港幣20,038,000,000元（二〇〇九年為港幣13,631,000,000元），並以二〇一〇年內發行股數4,263,370,780股（二〇〇九年為4,263,370,780股）計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇一〇年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇一〇年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

七 股息

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
股息		
中期股息	2,174	2,174
末期股息	6,011	5,201
	8,185	7,375
每股股息		
中期股息	港幣 0.51元	港幣0.51元
末期股息	港幣 1.41元	港幣1.22元
	港幣 1.92元	港幣 1.73元

八 現金及現金等值

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	29,690	23,472
短期銀行存款	61,962	69,049
	91,652	92,521

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

九 應收貨款及其他應收賬項

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
應收貨款	30,484	29,081
減：估計壞賬減值虧損撥備	(5,563)	(5,852)
應收貨款淨額	24,921	23,229
其他應收賬項及預付款項	32,112	24,481
現金流量對沖		
遠期外匯合約	196	436
	57,229	48,146

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賬期為30天至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

集團首五大客戶佔集團截至二〇一〇年及二〇〇九年十二月三十一日止年度營業額均低於百分之六。

於十二月三十一日，應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
少於31天	12,629	11,147
31天至60天	2,191	1,982
61天至90天	841	826
90天以上	14,823	15,126
	30,484	29,081

十 應付貨款及其他應付賬項

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
應付貨款	22,460	18,409
其他應付賬項及應計費用	54,429	50,108
撥備	1,613	2,378
來自非控股股東之免息借款	2,327	2,099
現金流量對沖		
利率掉期	-	20
交叉貨幣利率掉期	-	5
遠期外匯合約	60	10
	80,889	73,029

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
少於31天	13,842	8,828
31天至60天	2,145	2,701
61天至90天	863	964
90天以上	5,610	5,916
	22,460	18,409

集團首五大供應商佔集團截至二〇一〇年及二〇〇九年十二月三十一日止年度採購成本均低於百分之二十二。

集團資本及流動資金

庫務管理

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響以及把集團的財務風險減至最低。集團的庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團審慎運用衍生融資工具作對沖交易及調控集團的資產與負債，主要以利率與外匯掉期及外匯期貨合約在適當的時候用作風險管理。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的金融產品上，包括對沖基金或類似的工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行的票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體借貸成本與利率變動的風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團的利率風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

於二〇一〇年十二月三十一日，集團之銀行及其他債務本金總額約百分之四十為浮息借貸，其餘百分之六十為定息借貸。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣七百一十三億元的本金掉期為實質浮息借貸；此外，又將本金為港幣四十二億七千萬元的浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇一〇年十二月三十一日，集團之銀行及其他債務本金總額中約百分之六十七為浮息借貸，其餘百分之三十三為定息借貸。

外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產的海外附屬公司及聯營公司與其他投資項目，集團盡可能安排以當地貨幣作適當水平之債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸或會償還現有借款，並觀察業務的現金流量與有關借貸市場發展，在更適當情況下始以當地貨幣借貸為該等業務作再融資。對於與日常業務直接有關的個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以減低匯率變動帶來的風險。集團一般不會為其於海外附屬公司與聯營公司的長期股權投資訂立外幣對沖。相對港元匯率，集團若干海外業務營運國家的貨幣在年內走勢轉弱，其中以歐羅與英鎊尤為顯著，因此將該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港元時，產生約港幣二十六億一千萬元之未變現虧損（二〇〇九年為港幣一百五十八億一千三百萬元收益）包括集團所佔聯營公司與共同控制實體匯兌收益與虧損。此未變現虧損已反映在綜合權益變動表之外匯儲備項下。

於二〇一〇年十二月三十一日，集團與數家銀行已訂立外幣掉期安排，將相等於港幣二百八十五億九千三百萬元的美金借貸掉期為港元本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。作出上述掉期後，集團之銀行及其他債務本金總額中有百分之三十一的幣值為港元、百分之二十九為美金、百分之二十八為歐羅、百分之五為英鎊及百分之七為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方的信貸風險。集團監察交易對方的股價變動、信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任的信貸風險。

集團亦承受因其營運活動所帶來之交易對方信貸風險，此等信貸風險由當地營運的管理層持續監察。

信貸評級

集團旨在維持適當的資本結構，以維持長期投資等級的信貸評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇一〇年十二月三十一日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的長期信貸評級。

市場價格風險

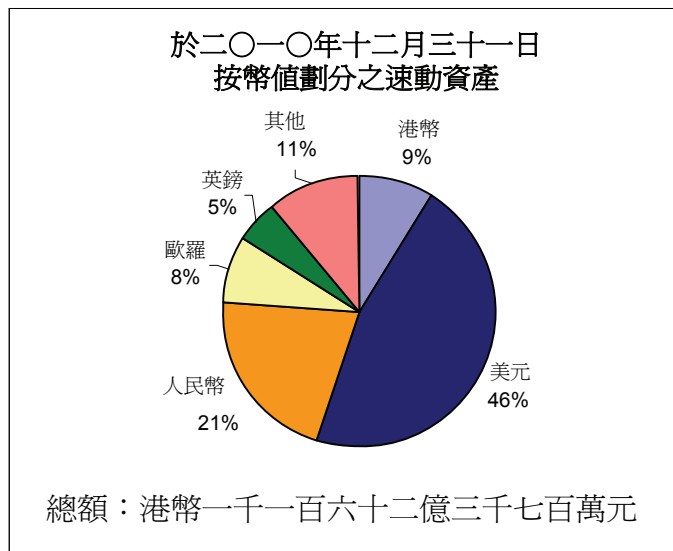
集團的主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述的上市／交易債務證券及股權證券，以及上文「利率風險」所述的利率掉期。集團所持的上市／交易債務證券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資（「速動資產」）約百分之二十（二〇〇九年為約百分之十九）。集團監察對此等金融資產與工具之價值有影響的價格變動及市況轉變以控制此風險。

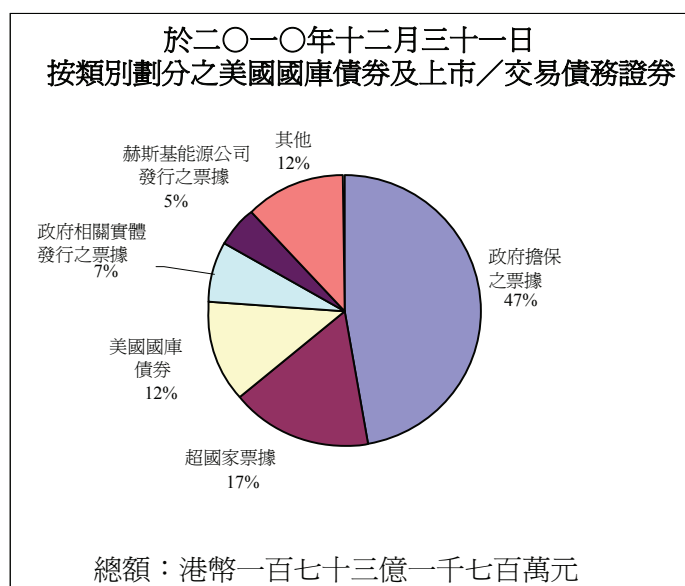
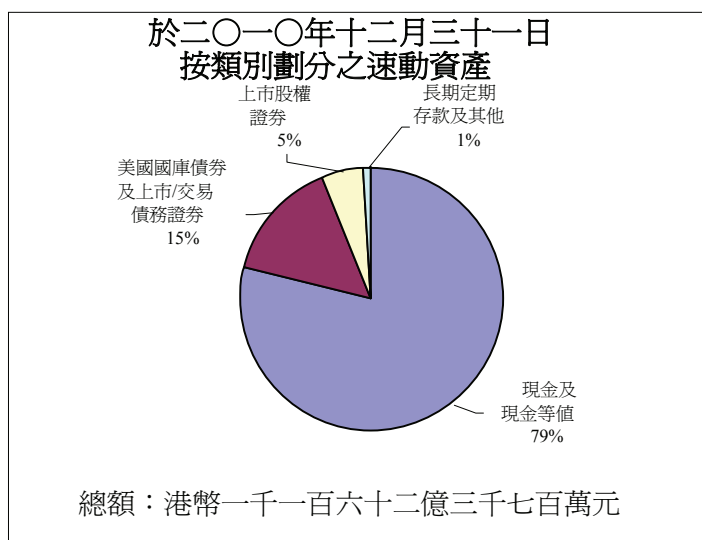
速動資產

集團繼續保持穩健的財務狀況。於二〇一〇年十二月三十一日，速動資產總額為港幣一千一百六十二億三千七百萬元，較於二〇〇九年年底之港幣一千一百五十七億三千四百萬元增加，主要反映固有業務與3集團之營運所得現金流量增加，以及和黃與長江基建於二〇一〇年分別發行二十億美元與十億美元永久資本證券所得款項，但因集團利用現金收購固定資產、投資於英國電能實業業務與集團投資十億加元於其所佔百分之三十四點五五赫斯基能源普通股配售、支付股息及根據和電國際私有化計劃向非控股權益支付港幣四十一億九千九百萬元而抵銷。在速動資產總額中，百分之九的幣值為港元、百分之四十六為美元、百分之二十一為人民幣、百分之八為歐羅、百分之五為英鎊及百分之十一為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產百分之七十九（二〇〇九年為百分之八十）、美國國庫債券及上市／交易債務證券佔百分之十五（二〇〇九年為百分之十五）、上市股權證券佔百分之五（二〇〇九年為百分之四），以及長期定期存款及其他佔百分之一（二〇〇九年為百分之一）。

美國國庫債券及上市／交易債務證券（包括管理基金所持有）由政府擔保的票據（百分之四十七）、超國家票據（百分之十七）、美國國庫債券（百分之十二）、政府相關實體發行的票據（百分之七）、集團聯營公司赫斯基能源公司發行的票據（百分之五）及其他（百分之十二）所組成。美國國庫債券及上市／交易債務證券當中超過百分之七十七之屬於 Aaa/AAA 評級，整體平均到期日為一點一年。集團目前並無持有有關按揭抵押證券、貸款抵押證券或同類資產級別。





現金流量

於二〇一〇年，未扣除及已扣除所有電訊上客成本之綜合EBITDA分別為港幣八百五十四億七千五百萬元及港幣六百五十一億三千五百萬元，分別較去年增加百分之四與百分之三。本年度集團電訊業務所有上客成本總額為港幣二百零三億四千萬元，較二〇〇九年增加百分之七，反映年內上客及保留客戶人數增加，尤其於下半年取得之智能手機客戶，但由於每位客戶上客成本減少百分之十四而部分抵銷。扣除所有電訊上客成本但未計出售所得現金溢利、資本開支及營運資金變動的綜合營運所得資金為港幣三百二十八億八千二百萬元，較去年增加百分之三十三。

集團的資本開支於二〇一〇年增加百分之十四，達至共港幣二百二十三億四千四百萬元（二〇〇九年為港幣一百九十五億七千六百萬元），主要由於港口部門持續發展致令資本開支上升、擴充零售店舖及3集團加強網絡，但由於集團於二〇〇九年十月出售所持Partner Communications全部股權而令電訊開支減少，因而抵銷部分增幅。港口及相關服務部門的資本開支為港幣六十七億二千六百萬元（二〇〇九年為港幣四十九億七千萬元）、地產及酒店部門港幣一億二千七百萬元（二〇〇九年為港幣五千四百萬元）、零售部門港幣十七億九千一百萬元（二〇〇九年為港幣十億零七千二百萬元）、能源及基建部門港幣七千萬元（二〇〇九年為港幣一億三千九百萬元）、財務及投資部門港幣八百萬元（二〇〇九年為港幣一千九百萬元）、和電香港港幣十一億三千六百萬元（二〇〇九年為港幣十一億一千一百萬元）、和電亞洲港幣二十四億八千一百萬元（二〇〇九年為港幣二十七億五千九百萬元）、Partner Communications並無資本開支（二〇〇九年為港幣十一億三千四百萬元）、其他業務港幣一億一千一百萬元（二〇〇九年為港幣五千九百萬元），以及3集團港幣九十八億九千四百萬元（二〇〇九年為港幣八十二億五千九百萬元）。

收購及墊款（包括來自聯營公司與共同控制實體之存款）予聯營公司與共同控制實體共港幣一百六十億零五千六百萬元（二〇〇九年為償還先前墊款淨額港幣十四億四千九百萬元），主要反映收購位於英國之UK Power Networks與Seabank Power，以及集團接納其所佔的百分之三十四點五五赫斯基能源十億加元配股之投資。

集團的資本開支與投資主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸撥資。

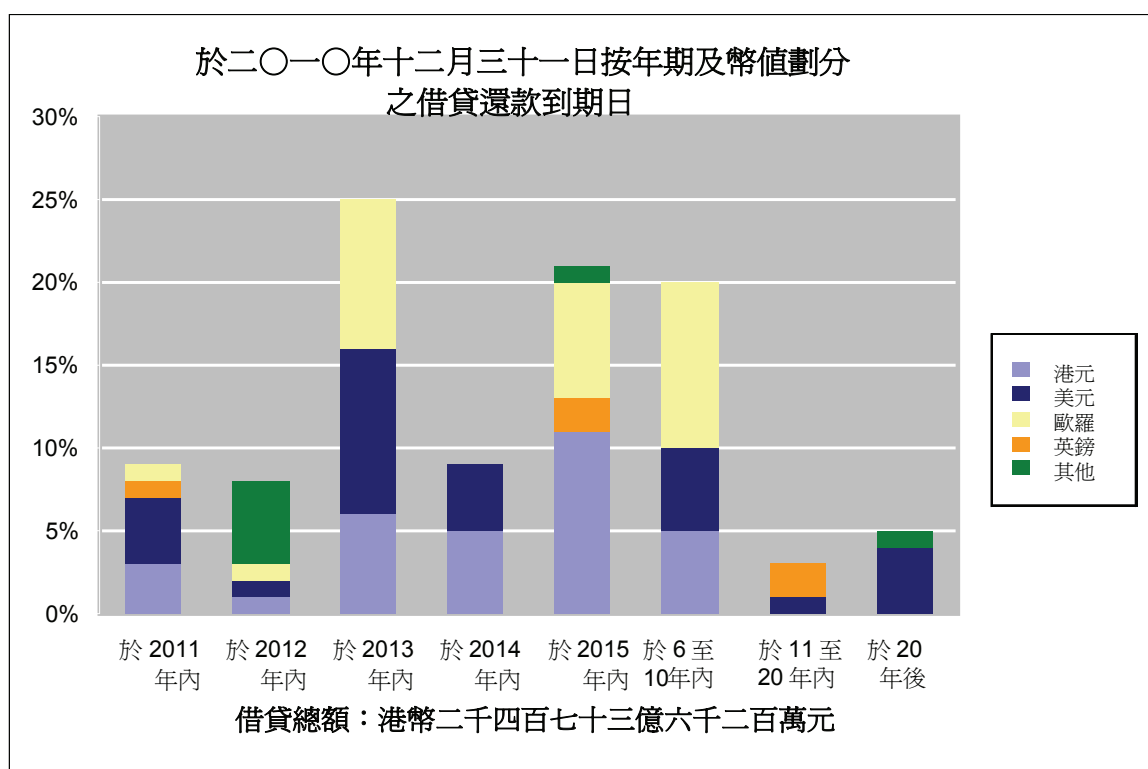
借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇一〇年十二月三十一日之銀行及其他債務本金總額減少百分之五至港幣二千四百七十三億六千二百萬元（二〇〇九年為港幣二千五百九十億零八千九百萬元），其中百分之六十（二〇〇九年為百分之六十二）為票據及債券，百分之四十（二〇〇九年為百分之三十八）為銀行及其他債務。銀行及其他債務的本金淨額減少，主要由於償還到期債務及提前償還若干債務共港幣四百九十四億三千四百萬元，以及將以外幣為單位的借款換算為港元時產生港幣三十八億一千七百萬元的有利影響，但因新增借貸港幣四百一十二億三千二百萬元而部分抵銷。集團截至二〇一〇年十二月三十一日止年度的加權平均借貸成本下降百分之零點二至百分之三（二〇〇九年為百分之三點二）。於二〇一〇年十二月三十一日，被視作等同股本的非控股權益計息借款共港幣一百三十四億九千三百萬元（二〇〇九年為港幣一百三十四億二千四百萬元）。

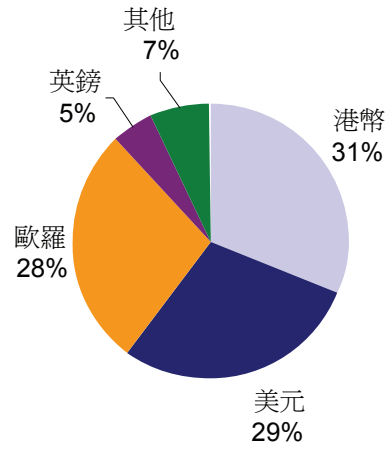
十二月三十一日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港幣	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於二〇一一年內償還	3 %	4 %	1 %	1 %	-	9 %
於二〇一二年內償還	1 %	1 %	1 %	-	5 %	8 %
於二〇一三年內償還	6 %	10 %	9 %	-	-	25 %
於二〇一四年內償還	5 %	4 %	-	-	-	9 %
於二〇一五年內償還	11 %	-	7 %	2 %	1 %	21 %
於六至十年內償還	5 %	5 %	10 %	-	-	20 %
於十一至二十年內償還	-	1 %	-	2 %	-	3 %
於二十年後償還	-	4 %	-	-	1 %	5 %
總額	31 %	29 %	28 %	5 %	7 %	100 %

非港元與非美元的借款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的借款已與同一貨幣的資產互相平衡。基於政策，集團綜合借貸均沒有因信貸評級改變而需提前未償還債項到期日的條款。



於二〇一〇年十二月三十一日
按幣值劃分之借貸



借貸總額：港幣二千四百七十三億六千二百萬元

融資變動

二〇一〇年之主要財務活動如下：

- 於二月，取得一項港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，取得一項港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，取得一項港幣三十八億元的五年銀團借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，提前償還一項於二〇一〇年稍後到期的港幣五十億元借款融資；
- 於四月，取得兩項各港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，上市附屬公司長江基建取得一項二億一千萬澳元（約港幣十三億三千四百萬元）的兩年浮息銀團借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，取得一項四十九億零五百萬泰銖（約港幣十一億八千萬元）的五年浮息借款及於償還一項到期的五十六億六千萬泰銖（約港幣十三億六千一百萬元）浮息有期借款融資；
- 於六月，提前償還一項於二〇一〇年稍後到期的港幣三十八億元借款融資；
- 於十一月，取得一項三億二千萬歐羅（約港幣三十二億六千四百萬元）的五年浮息借款，為原有債務作再融資
- 於十一月，償還到期的十億零四千五百萬美元（約港幣八十一億五千七百萬元）定息票據；
- 於十一月及十二月，提前償還一項於二〇一一年到期的港幣四十億元浮息借款融資；
- 於十二月，取得一項港幣三十五億元的三年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於十二月，提前償還一項於二〇一一年到期的港幣五十五億元浮息借款融資；
- 於十二月，取得三項每項港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；及
- 於十二月，取得一項六億歐羅（約港幣六十一億二千萬元）的浮息銀團借款融資。

於結算日後：

- 於今年二月，償還到期的十一億美元（約港幣八十五億八千一百萬元）定息票據。

資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團普通股股東權益及永久資本證券總額於二〇一〇年十二月三十一日為港幣三千零九十四億九千七百萬元，較二〇〇九年十二月三十一日的港幣二千八百二十四億九千九百萬元（經重新編列後）增加百分之十，反映扣除二〇一〇年度已付股息後之溢利，以及和黃於二〇一〇年發行之二十億美元（港幣一百五十六億元）永久資本證券。於二〇一〇年十二月三十一日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的非控股權益計息借款、未攤銷借款融資費用、發行的票據溢價或折讓及利率掉期合約公允價值變動）較年初之負債淨額下降百分之九，為港幣一千三百一十一億二千五百萬元（二〇〇九年為港幣一千四百三十三億五千五百萬元）。集團於二〇一〇年十二月三十一日之負債淨額相對總資本淨額的比率降至百分之二十六點二（二〇〇九年為百分之二十九點九）。於二〇一一年三月，集團之綜合負債淨額由於和記港口信託首次公開發售取得約港幣四百五十億元之現金款項淨額而大幅減少，而負債淨額相對總資本淨額的比率預期於二〇一一年降至約百分之二十。

下表列示負債淨額相對總資本淨額的比率，比率之計算已包括非控股權益計息借款，以及按二〇一〇年十二月三十一日市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。如以下所示，匯兌影響到普通股股東權益總額及永久資本證券，亦影響貸款結餘，因此比率亦受到影響。

二〇一〇年十二月三十一日之負債淨額相對總資本淨額比率：	未計匯兌及其他非現金變動的影響	計入匯兌及其他非現金變動後的影響
A1 – 負債不包括非控股權益計息借款	26.8 %	26.2 %
A2 – 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	24.0 %	23.5 %
B1 – 負債包括非控股權益計息借款	29.4 %	28.9 %
B2 – 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	26.4 %	25.9 %

於二〇一〇年，集團附屬公司的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本共港幣八十六億三千四百萬元，較二〇〇九年之港幣九十八億八千九百萬元下降百分之十三，主要由於年內市場實質利率下降，以及平均借貸減少。

年內未扣除所有上客成本前綜合EBITDA及營運所得資金，分別達綜合利息支出與其他融資成本淨額的十三點六倍與八點九倍（二〇〇九年十二月三十一日經重新編列後為十一點五倍與六點九倍）。

有抵押融資

於二〇一〇年十二月三十一日，集團共有港幣九億六千三百萬元資產（二〇〇九年為港幣二十五億零三百萬元）用以抵押集團的銀行及其他債務。

可動用之借貸額

於二〇一〇年十二月三十一日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的借貸額，為數相當於港幣一百一十一億六千二百萬元（二〇〇九年為港幣二百零三億四千萬元）。

或有負債

於二〇一〇年十二月三十一日，集團為其聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸融資共計港幣五十八億零五百萬元（二〇〇九年為港幣一百三十億零八千一百萬元），於二〇一〇年十二月三十一日已提取其中港幣五十一億二千二百萬元（二〇〇九年為港幣一百二十五億二千七百萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣三十一億五千九百萬元（二〇〇九年為港幣五十億零三千九百萬元）。

購回、出售或贖回股份

於截至二〇一〇年十二月三十一日止年度內，本公司及任何其附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年內亦無贖回其任何普通股股份。

遵守企業管治常規守則

本公司努力達致最高的企業管治水平。於截至二〇一〇年十二月三十一日止年度內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為集團有關董事進行證券交易之紀律守則。本公司所有董事已確認其於截至二〇一〇年十二月三十一日止年度內均有遵守該標準守則。

審閱賬目

本公司及其附屬公司截至二〇一〇年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所審核。無保留意見之核數師報告將刊載於致股東年報內。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司定於二〇一一年五月十三日（星期五）至二〇一一年五月二十日（星期五）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續，以確定股東享有建議派發之末期股息及出席並於二〇一一年股東週年大會上投票之權利。

為確保合資格享有建議派發之末期股息及出席並於二〇一一年股東週年大會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇一一年五月十二日（星期四）下午四時三十分前，一併送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二〇一一年五月二十日（星期五）舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登並寄予股東。

修訂組織章程細則

董事會建議對本公司組織章程細則作出若干修訂，為股東大會之投票程序提供靈活性，並配合公司條例向本公司股東提供電子公司通訊之規定。載有建議更改詳情之通函將與二〇一〇年年報一併寄發予各股東。

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（副主席）
霍建寧先生
周胡慕芳女士
陸法蘭先生
黎啟明先生
甘慶林先生

獨立非執行董事：

米高嘉道理爵士
顧浩格先生
梁高美懿女士
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
黃頌顯先生

非執行董事：

麥理思先生
盛永能先生