

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

和記黃埔有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：13)

截至二〇〇九年六月三十日止六個月之未經審核業績

摘要

| | 二〇〇九年六月 | 二〇〇八年六月 (重新編列 ¹) | 變動 | 變動 (當地貨幣) ³ |
|-------------------------|------------------|---------------------------------|--------|---------------------------|
| | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | | |
| 收益總額 | 141,028 | 176,181 | - 20 % | - 7 % |
| 來自固有業務之 EBIT | 19,842 | 35,220 | - 44 % | - 39 % |
| 3 集團之 LBIT ² | (1,810) | (5,273) | + 66 % | + 46 % |
| EBIT 總額 | 18,032 | 29,947 | - 40 % | - 37 % |
| 股東應佔溢利 | 5,760 | 8,589 | - 33 % | |
| 每股盈利 | 港幣 1.35 元 | 港幣 2.01 元 | - 33 % | |
| 每股中期股息 | 港幣 0.51 元 | 港幣 0.51 元 | - | |

註 1：二〇〇八年之業績已予重新編列，以反映會計政策之更改，據此集團電訊業務有關合約客戶上客與保留成本現於產生時在損益賬列作支出。

註 2：LBIT 包括來自 3 澳洲與 Vodafone Australia 合併所得收益港幣三十六億四千一百萬元。

註 3：由於歐羅、英鎊及其他外幣兌港幣之匯率轉弱，集團業績因海外附屬公司之業績由當地貨幣換算為港幣而大受影響。

- 以當地貨幣計算之收益總額與 EBIT 受不利之匯率波動與經濟情況大幅影響。儘管以港幣計算之收益總額與 EBIT 總額分別下降百分之二十與百分之四十，惟未計不利之匯率波動影響則分別下降百分之七及百分之三十七
- 股東應佔溢利及每股盈利分別為港幣五十七億六千萬元與港幣一元三角五仙
- 目前全球 3G 客戶總人數超過二千五百三十萬名
- 3 集團之 LBIT 減少百分之六十六至港幣十八億一千萬元

主席報告

上半年度，環球經濟持續放緩，外匯市場依然波動，而全球多個主要國家正處於經濟衰退期。以當地貨幣計算，來自集團固有業務之收益與未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及少數股東權益前盈利（「EBIT」）分別減少百分之九與百分之三十九，但換算為港幣後收益下降百分之二十至港幣一千一百四十六億四千八百萬元，EBIT 則較二〇〇八年上半年下降百分之四十四，為港幣一百九十八億四千二百萬元。以當地貨幣計算，3 集團所有業務均錄得按年收益增長（3 意大利與 3 奧地利除外），而所有業務亦錄得經常性 LBIT 改善（3 奧地利除外）。以當地貨幣計算，3 集團之收益總額增加百分之三，但換算為港幣後，收益總額減少百分之十八至港幣二百六十三億八千萬。以當地貨幣計算，3 集團之 LBIT 減少百分之四十六，但換算後 LBIT 為港幣十八億一千萬元，較去年同期之業績改善百分之六十六。期內 3 集團之 LBIT 包括一項來自 3 澳洲與 Vodafone Australia 合併之收益共港幣三十六億四千一百萬元，而二〇〇八年同期業績則包括一次性匯兌收益共港幣二十九億四千五百萬元。撇除兩個年度之上述收益，以當地貨幣計算之 3 集團 LBIT 下降百分之二十。

集團以當地貨幣計算之收益總額下降百分之七，換算為港幣後共港幣一千四百一十億零二千八百萬元，下降百分之二十。以當地貨幣計算之集團 EBIT 總額下降百分之三十七，換算為港幣後共港幣一百八十億零三千二百萬元，較二〇〇八年上半年下降百分之四十。

於二〇〇九年六月三十日後，集團擁有百分之六十點四權益之上市附屬公司和記電訊國際（「和電國際」）於二〇〇九年八月十二日公佈，旗下一家全資附屬公司已訂立協議，以出售其於以色列 Partner Communications 之全部股權，總代價（可予調整）為五十二億九千零九十六萬零四百七十新以色列鎊（約十三億八千一百萬美元或約港幣一百零七億六百萬）。代價包括四十一億四千一百九十六萬零四百七十新以色列鎊（十億零八千一百萬美元或港幣八十三億八千一百萬元）之現金及三億美元（港幣二十三億二千五百萬元）之貸款票據。交易須待達至若干完成條件（包括規管當局批准）方可作實，預定於今年下半年完成。集團所佔和電國際完成交易後及換算為美元（港幣）之除稅前出售所得收益（已按資產估值綜合調整作出調整）估計約五億七千五百萬美元（港幣四十四億五千六百萬）。

業績

集團本期間之股東應佔溢利為港幣五十七億六千萬元，較去年同期之溢利港幣八十五億八千九百萬元下降百分之三十三。每股盈利為港幣一元三角五仙（二〇〇八年為港幣二元零一仙）。

期內重估物業所得溢利為港幣七億元（二〇〇八年為港幣八億二千四百萬元）。二〇〇九年業績亦包括出售投資所得溢利共港幣四十六億五千五百萬元（二〇〇八年為港幣三十八億五千四百萬元），當中包括下列各項：

| | 港幣百萬元 |
|---|-------|
| ▪ 3 集團 - 3 澳洲業務與 Vodafone Australia 之澳洲業務合併所得收益 | 3,641 |
| ▪ 固有業務 - 出售中國內地三家電廠股本權益所得收益 | 847 |
| ▪ 固有業務 - 出售印尼電訊塔資產所得溢利 | 167 |

股息

董事會建議於二〇〇九年九月二十五日派發中期股息每股港幣五角一仙（二〇〇八年六月三十日為每股港幣五角一仙）予於二〇〇九年九月二十四日登記在本公司股東名冊內之股東。本公司定於二〇〇九年九月十七日至二〇〇九年九月二十四日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及 相關服務

環球貿易活動在去年第四季開始急劇下降，並持續至二〇〇九年第一季。於今年第二季，貨運量普遍趨向穩定，但仍遠低於二〇〇八年之水平。此下降對港口及相關服務部門之業績構成不利影響。該部門於二〇〇九年首六個月處理之總吞吐量為三千零三十萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），較去年同期減少百分之八。以當地貨幣計算之收益總額下降百分之十三，換算為港幣後則下降百分之二十一至港幣一百五十五億五千六百萬元。該部門以當地貨幣計算之EBIT下降百分之三十一，以港幣計算則為港幣四十四億八千七百萬元，較去年同期減少百分之三十五。該部門於上半年實施各項節省成本措施，務求達到EBIT下降比率不超過收益下降比率。其中多項措施預期於今年下半年可見全面成效。儘管貿易量一般於下半年季節性較高，但集團目前預期貨運量將緩慢復甦，繼續對該部門之全年盈利構成挑戰。

地產及 酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣六十六億二千八百萬元及EBIT港幣三十二億三千九百萬元，較去年同期分別增加百分之二十四及減少百分之三十七。但撇除二〇〇八年上半年出售一項投資物業所變現之港幣二十一億四千一百萬元溢利，二〇〇九年上半年之EBIT增加百分之七。總租金收入為港幣十八億九千四百萬元，較去年同期上升百分之十六，租賃物業組合之出租率為百分之九十四。期內之物業發展溢利較去年同期增加百分之二十八，主要來自銷售中國內地之住宅單位，以上海及深圳為主。由於二〇〇九年上半年受甲型H1N1流感（人類豬流感）及經濟持續倒退影響，酒店業務之溢利在二〇〇九年上半年明顯下降，抵銷地產部門之理想表現。

零售 今年上半年消費市道繼續受全球經濟環境之不利影響。惟以當地貨幣計算，集團零售部門在今年上半年仍錄得百分之四之基本銷售額增長，而以港幣計算之收益則減少百分之九至港幣五百三十四億四千四百萬元。以當地貨幣計算，EBIT 增加百分之六十七，以港幣計算則較去年同期增加百分之五十二至港幣十八億七千三百萬元，主要由於施行成本節省計劃、減少存貨量及提升營運效益。

長江基建 上市附屬公司長江基建集團（「長江基建」）公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額為港幣二十二億二千二百萬元，較去年同期下降百分之三十。股東應佔溢利為港幣三十八億八千五百萬元，較去年同期上升百分之六十七。

上述業績包括一項出售其於珠海之三家電廠百分之四十五股權予香港電燈集團（「港燈集團」）所得之港幣十三億一千四百萬元收益；經資產估值綜合調整後，此項股權出售為集團之業績帶來港幣八億四千七百萬元收益。

赫斯基能源 赫斯基公佈銷售額及營運收益為七十五億六千六百萬加元及盈利淨額為七億五千八百萬加元，較去年同期分別下降百分之三十八與百分之六十六，反映石油及天然氣價格與石油提煉產品價差較二〇〇八年上半年下降。二〇〇九年上半年平均總產量為每天三十二萬九千六百桶石油當量，二〇〇八年上半年則為每天三十五萬四千七百桶石油當量。石油及天然氣價格仍大幅落後於去年之水平，赫斯基於下半年對集團之盈利貢獻預期將繼續較去年為低。

財務及投資 集團來自財務及投資業務之 EBIT 主要為集團持有之現金與可變現投資之回報。EBIT 為港幣二十四億七千八百萬元，較去年同期減少百分之二十一，主要由於市場利率大幅下降以及集團於二〇〇八年與二〇〇九年間償還借貸後手頭現金及可變現投資減少，導致利息收入下降。於二〇〇九年上半年，集團償還到期借貸及提前償還若干借貸與票據，合共港幣四百三十四億四千六百萬元。集團於二〇〇九年六月三十日之綜合現金與可變現投資共港幣七百五十七億五千二百萬元，綜合負債共港幣二千四百五十四億五千萬元。於二〇〇九年六月三十日，扣除現金及可變現投資之綜合負債淨額為港幣一千六百九十六億九千八百萬元，於二〇〇八年十二月三十一日為港幣一千六百五十八億六千三百萬元。

和記電訊香港 於二〇〇九年五月，和電國際以實物分派形式分拆，將和記電訊香港控股有限公司（「和電香港」），即香港及澳門電訊業務之控股公司之全部股本派發，並於香港聯合交易所主板以介紹形式獨立上市。和電香港繼續為集團持有百分之六十點四權益之附屬公司，其業績綜合於集團之業績內。和電香港公佈二〇〇九年上半年之營業額與股東應佔溢利分別為港幣四十億零九千七百萬元與港幣二億五千六百萬元，分別較去年同期增加百分之八與百分之四。於二〇〇九年六月三十日，和電香港公佈綜合流動電訊活躍客戶總人數超過二百七十萬名，其中一百四十萬名為 3G 客戶。

和記電訊國際 和電國際公佈期內營業額為港幣六十四億一千一百萬元，較去年同期下降百分之二十；股東應佔虧損為港幣二億八千五百萬元，二〇〇八年上半年則錄得港幣十一億六千五百萬元之溢利。該下降反映於二〇〇九年和電香港業務之分拆，以及和電國際於印尼與越南之業務產生之開辦虧損。於二〇〇九年六月三十日，和電國際公佈合計流動電訊活躍客戶總人數（不包括泰國）共一千零五十萬名，較去年以同一基準計算之人數增加百分之四十三。

3 集團

集團之登記 3G 客戶總人數，包括和電香港與和電國際之 3G 客戶，於期內增加百分之二十五，目前有超過二千五百三十萬名客戶，反映客戶人數持續增長及集團之澳洲業務與 Vodafone 澳洲業務在六月完成合併後額外增添之客戶。Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」) 與 Vodafone 在合併業務各擁有百分之五十之同等權益。3 集團客戶總人數包括逾三百八十萬名接駁流動寬頻客戶，較去年同期增加百分之一百七十。

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）整體較二〇〇八年全年下降百分之十一至二十九點八七歐羅。此降幅反映價格競爭、若干市場之漫遊收費及流動電訊網絡間收費持續下降，以及 3 集團流動寬頻客戶佔客戶總人數之比例增加。儘管 ARPU 下降，但以當地貨幣計算，收益總額整體較去年同期上升百分之三。換算為港幣後，3 集團收益總額減少百分之十八至港幣二百六十三億八千萬。

以當地貨幣計算及未包括兩個年度之一次性收益，經常性LBIT較去年同期減少百分之二十，主要由於外判活動達到成本下降、實行其他嚴格成本控制、以及折舊與攤銷支出較低。為使集團之業績報告方式與環球業界其他營運商看齊，以及使收入報表與現金流量報表更為一致，集團於期內追溯採納一項新會計政策，將有關合約客戶之上客及保留成本一概於產生時列作支出。先前該等成本均予資本化及於合約期內攤銷。此更改之影響已列進集團之業績內，令3集團於本期間錄得之LBIT減少港幣四億六千七百萬元（二〇〇八年上半年LBIT增加港幣二十億九千八百萬元）。此外，3意大利之電訊牌照條款已予修訂，年期可持續更新與延展，牌照因而成為無限期。在此基準上，牌照成本毋須再予攤銷，而3意大利於期內亦停止記錄攤銷支出。此變更將令3集團本期間呈報之LBIT減少港幣四億六千五百萬元。

3 集團之 LBIT 總額，包括上述一次性收益及換算為港幣後，共港幣十八億一千萬元，較二〇〇八年上半年同一基準計算之 LBIT 改善百分之六十六。

倘無其他重大之不利市場變化或規管條例發展，管理層預期 3 集團之 LBIT 將於今年下半年持續收窄。

展望

二〇〇九年上半年，環球經濟衰退之衝擊對集團全球數項業務構成不利影響。然而，在中國政府推行之措施支持下，內地經濟之內部需求至今仍維持穩健，大大緩和外圍經濟因素至今對香港之衝擊。

環球經濟仍未恢復元氣，而在此困難之經濟環境下，集團將繼續集中維持嚴格之經營與理財原則。集團之流動資金保持穩健。展望未來，儘管經濟困局將對集團遍佈全球之多元化業務產生不同之負面影響，惟集團之固有業務預期繼續取得溢利及錄得滿意業績，而 3 集團亦預期持續有所進展。集團下半年之表現應較上半年為佳，故對本集團之長遠前景仍深具信心。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇九年八月十三日

補充資料及主要業務指標

和記黃埔集團業績概述如下：
港幣百萬元

| | 截至6月30日止六個月 | | 2009年 | 2008年 | 變動百分比 |
|-------------------------------|-------------|-----------------------|-------|-------|-------|
| | 2009年 | 2008年 重新編列 (註1) | | | |
| 收益* | | | | | |
| 港口及相關服務 | 15,556 | 19,576 | 13% | 14% | -21% |
| 地產及酒店 | 6,628 | 5,343 | 6% | 4% | 24% |
| 零售 | 53,444 | 58,427 | 47% | 40% | -9% |
| 長江基建 | 7,528 | 9,396 | 6% | 6% | -20% |
| 赫斯基能源 | 16,965 | 32,964 | 15% | 23% | -49% |
| 財務及投資 | 1,033 | 2,311 | 1% | 2% | -55% |
| 和記電訊香港控股 | 4,097 | 3,716 | 3% | 2% | 10% |
| 和記電訊國際 | 6,411 | 8,615 | 6% | 6% | -26% |
| 其他 | 2,986 | 3,739 | 3% | 3% | -20% |
| 固有業務之收益總額 | 114,648 | 144,087 | 100% | 100% | -20% |
| 3 集團 | 26,380 | 32,094 | | | -18% |
| 收益總額 | 141,028 | 176,181 | | | -20% |
| 未扣除利息支出及稅項前盈利 (「EBIT」) | | | | | |
| 固有業務： | | | | | |
| 港口及相關服務 | 4,487 | 6,854 | 25% | 22% | -35% |
| 地產及酒店 | 3,239 | 5,165 | 18% | 17% | -37% |
| 零售 | 1,873 | 1,230 | 10% | 4% | 52% |
| 長江基建 | 3,663 | 3,820 | 20% | 13% | -4% |
| 赫斯基能源 | 1,998 | 8,543 | 11% | 28% | -77% |
| 財務及投資 | 2,478 | 3,117 | 14% | 10% | -21% |
| 和記電訊香港控股 | 308 | 430 | 2% | 1% | -28% |
| 和記電訊國際 | 166 | 1,648 | 1% | 5% | -90% |
| 其他 | (84) | (265) | -1% | 0% | 68% |
| 未計下列項目前固有業務之EBIT | 18,128 | 30,542 | 100% | 100% | -41% |
| 投資物業公平價值變動 | 700 | 824 | | | -15% |
| 出售投資溢利及其他 – 固有業務 | 1,014 | 3,854 | | | -74% |
| 固有業務之 EBIT | 19,842 | 35,220 | | | -44% |
| 3 集團：(註2) | | | | | |
| 3 集團未計所有上客成本前之EBITDA | 8,073 | 12,257 | | | -34% |
| - 上客成本支出 | (7,893) | (9,498) | | | 17% |
| 3 集團之 EBITDA | 180 | 2,759 | | | -93% |
| - 折舊 | (3,693) | (5,172) | | | 29% |
| - 牌照費用及其他權利攤銷 | (1,938) | (2,860) | | | 32% |
| 未計下列項目前 3 集團之 LBIT | (5,451) | (5,273) | | | -3% |
| 出售投資溢利及其他 – 3 集團 | 3,641 | - | | | 不適用 |
| 3 集團之 LBIT | (1,810) | (5,273) | | | 66% |
| EBIT 總額 | 18,032 | 29,947 | | | -40% |
| 利息支出及其他融資成本 | | | | | |
| - 本公司及附屬公司 | (5,078) | (9,001) | | | 44% |
| - 所佔聯營公司及共同控制實體 | (1,435) | (1,523) | | | 6% |
| | (6,513) | (10,524) | | | 38% |
| 除稅前溢利 | 11,519 | 19,423 | | | -41% |
| 稅項* | | | | | |
| - 本期稅項 | (3,835) | (3,621) | | | -6% |
| - 遞延稅項 | 696 | (3,342) | | | 121% |
| | (3,139) | (6,963) | | | 55% |
| 除稅後溢利 | 8,380 | 12,460 | | | -33% |
| 少數股東權益* | (2,620) | (3,871) | | | 32% |
| 股東應佔溢利 | 5,760 | 8,589 | | | -33% |

* 包括所佔聯營公司及共同控制實體

註1 二〇〇八年之業績已予重新編列，以反映會計政策之更改。據此集團電訊業務有關合約客戶上客與保留成本現於產生時在損益賬列作支出。

註2 包括英國、愛爾蘭、意大利、澳洲、瑞典、丹麥、挪威與奧地利之3G業務。

補充資料及主要業務指標

註：全部均與二〇〇八年首六個月之表現比較

固有業務

港口及相關服務

| | |
|---------------------------------|-------------------------|
| 收益總額 | 下降 21 % (以當地貨幣計算下降13 %) |
| EBIT | 下降 35 % (以當地貨幣計算下降31 %) |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十三與百分之二十五 | |

該部門百分之八的整體吞吐量降幅主要由下列業務導致：

| | |
|------------------|-----|
| | 下降 |
| 香港及內地港口 | 11% |
| 亞洲 (不包括香港及內地) 港口 | 15% |

該部門百分之三十五的整體 EBIT 降幅主要由下列業務導致：

| | |
|------------------|------|
| | 下降 |
| 香港及內地港口 | 24% |
| 歐洲港口 | 40 % |
| 亞洲 (不包括香港及內地) 港口 | 22% |
| 美洲、中東及非洲港口 | 24% |

地產及酒店

| | |
|-------------------------------|----------------------------|
| 收益總額 | 增加 24% |
| EBIT | 下降37% (撇除二〇〇八年之一次性收益則增加7%) |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之十八 | |

今年上半年物業發展溢利較去年同期增加百分之二十八，主要來自銷售上海「御翠豪庭」與「御翠園」及深圳「觀湖園」住宅發展單位。集團目前所佔土地儲備（包括直接持有及所佔合資公司、聯營公司與共同控制實體持有之土地儲備比例）可發展成共一億零一百萬平方呎以住宅為主的物業，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與其他海外地區及百分之一在香港。此土地儲備包括分佈於二十個城市之四十四個項目，預期於數年內分期發展。二〇〇九年首六個月之物業估值增加主要由於採納二〇〇九年一月一日生效之香港會計準則第 40 條《投資物業》之經修訂條文，該條文規定除已完成之投資物業外，興建中之投資物業亦須按市值計算。

零售

| | |
|--------------------------------|---------------------|
| 收益總額 | 下降9%（以當地貨幣計算增加4%） |
| EBIT | 增加52%（以當地貨幣計算增加67%） |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四十七與百分之十 | |

零售店舖總數在今年上半年輕微增長，目前在全球三十四個市場共經營逾八千四百家零售店舖。零售部門正集中於以內地為主之自然增長，並實施嚴格成本控制，以在困難之經濟環境下維持利潤。

長江基建，在香港聯合交易所上市之附屬公司

| | |
|-------------------------------|---------------------------|
| 公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額 | 下降30% |
| 公佈股東應佔溢利 | 增加67%（撇除出售電廠股權所得收益則增加10%） |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之二十 | |

赫斯基能源，在多倫多證券交易所上市之聯營公司

| | |
|--------------------------------|-------|
| 公佈銷售額及營運收益（以加元計算） | 下降38% |
| 公佈盈利淨額（以加元計算） | 下降66% |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十五與百分之十一 | |

和記電訊香港控股，在香港聯合交易所上市之附屬公司

| | |
|------------------------------|------|
| 公佈營業額 | 增加8% |
| 公佈股東應佔溢利 | 增加4% |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之三與百分之二 | |

和記電訊國際，在香港聯合交易所與紐約證券交易所上市之附屬公司

| | |
|------------------------------|-----------------------------------|
| 公佈營業額 | 下降20% |
| 公佈股東應佔虧損 | 港幣二億八千五百萬元虧損，相比去年同期為港幣十一億六千五百萬元溢利 |
| 分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之一 | |

3 集團

| | |
|------------|----------------------|
| 以港幣計算之收益總額 | 下降18% (以當地貨幣計算增加3%) |
| LBIT總額 | 減少66% (以當地貨幣計算減少46%) |

| | 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 二〇〇八年 六月三十日 港幣百萬元 (重新編列) |
|--|-------------------------|-----------------------------------|
| 未扣除所有上客及客戶保留成本(「上客成本」)前 EBITDA – 下降百分之三十四 | 8,073 | 12,257 |
| 上客成本支出 – 下降百分之十七 | (7,893) | (9,498) |
| EBITDA | 180 | 2,759 |

3 集團整體錄得未扣除所有上客成本前 EBITDA 為港幣八十億零七千三百萬元，較去年同期下降百分之三十四，主要由於匯率變動致令 3 集團業績由當地貨幣換算為港幣時構成負面影響，及集團於去年上半年分別以有關之歐羅與英鎊銀行貸款為若干非歐羅與非英鎊借貸作再融資，為若干以歐羅與英鎊為單位之 3 集團業務設立自然對沖而錄得港幣二十九億四千五百萬元匯兌收益。撇除此等因素，未扣除所有上客成本前 EBITDA 較去年同期增加百分之十。

上客成本總額較去年同期下降百分之十七，為港幣七十八億九千三百萬元，主要由於匯率變動令換算為港幣時產生正面影響，以及每位客戶加權平均上客成本持續下降所致。

3 集團整體

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 六月三十日 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| 連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本 – 減少百分之七 | 131 歐羅 | 141 歐羅 |
| 合約客戶佔登記客戶總人數比例 | 53% | 51 % |
| 平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數 | 2.4% | 2.8 % |
| 平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 | 1.7% | 2.1 % |
| 活躍客戶佔登記客戶總人數比例 | 83% | 77 % |
| 活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例 | 96% | 98 % |

主要業務指標

各項業務均錄得登記客戶人數增長。

| | 客戶總人數 | | | | | |
|----------------------|-------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|-------------|-------------|
| | 於 2009 年 8 月 12 日 | | | 2008 年 12 月 31 日至 2009 年 6 月 30 日 | | |
| | 登記客戶人數 (千名) | | | 登記客戶人數增長 (百分比) | | |
| | 預繳 | 合約 | 總額 | 預繳 | 合約 | 總額 |
| 英國與愛爾蘭 | 1,850 | 3,741 | 5,591 | 2 % | 5 % | 4 % |
| 意大利 | 5,870 | 3,061 | 8,931 | - | 10 % | 3 % |
| 澳洲 ⁽¹⁾ | 2,619 | 3,433 | 6,052 | 1,310 % | 83 % | 198 % |
| 瑞典與丹麥 | 169 | 1,254 | 1,423 | 30 % | 10 % | 12 % |
| 奧地利 | 187 | 586 | 773 | 6 % | 17 % | 14 % |
| 3集團總額 | 10,695 | 12,075 | 22,770 | 32 % | 22 % | 27 % |
| 香港與澳門 ⁽²⁾ | 119 | 1,337 | 1,456 | 23 % | 6 % | 8 % |
| 以色列 ⁽³⁾ | 37 | 1,102 | 1,139 | - | 13 % | 16 % |
| 總額 | 10,851 | 14,514 | 25,365 | 32 % | 20 % | 25 % |

除 3 意大利與 3 奧地利外，所有業務以當地貨幣計算之客戶服務收益均取得按年增長。

| | 客戶服務收益總額 | | | | | | | |
|-------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|--------------|-------|------|------|
| | 截至 2009 年 6 月 30 日止 六個月收益 (百萬) | | | 比較截至 2008 年 6 月 30 日止 六個月增長 (百分比) | | | | |
| | 預繳 | 佔收益總額 百分比 | 合約 | 佔收益總額 百分比 | 總額 | 收益 | | |
| | | | | | 預繳 | 合約 | 總額 | |
| 英國與愛爾蘭 | 82.8 英鎊 | 11 % | 701.2 英鎊 | 89 % | 784.0 英鎊 | 2 % | 2 % | 2 % |
| 意大利 | 220.8 歐羅 | 27 % | 612.3 歐羅 | 73 % | 833.1 歐羅 | -25 % | 4 % | -6 % |
| 澳洲 ⁽¹⁾ | 84.2 澳元 | 10 % | 778.9 澳元 | 90 % | 863.1 澳元 | 123 % | 20 % | 26 % |
| 瑞典與丹麥 | 57.2 瑞典克朗 | 2 % | 2,602.8 瑞典克朗 | 98 % | 2,660.0 瑞典克朗 | 30 % | 20 % | 20 % |
| 奧地利 | 2.3 歐羅 | 3 % | 79.7 歐羅 | 97 % | 82.0 歐羅 | -18 % | -6 % | -6 % |

各國業務之 ARPU 下降，反映若干國家之漫遊收費持續下降及法例規管流動電訊網絡間收費按計劃下調，以及 3 集團之流動寬頻客戶比例增加及價格競爭之影響。

| | 截至 2009 年 6 月 30 日 每位活躍客戶連續十二個月之每月平均消費 (「ARPU」) ⁽⁴⁾ | | | | | | |
|-------------------|---|-----------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|--|------------------|
| | 總額 | | | | 非話音 | | |
| | 預繳 | 合約 | 合計總額 | 比較 2008 年 12 月 31 日 變動百分比 | ARPU | | 佔 ARPU 總額 百分比 |
| 英國與愛爾蘭 | 12.92 英鎊 | 34.71 英鎊 | 29.36 英鎊 | -13 % | 10.12 英鎊 | | 34.5 % |
| 意大利 | 12.40 歐羅 | 39.08 歐羅 | 24.23 歐羅 | -4 % | 8.78 歐羅 | | 36.2 % |
| 澳洲 ⁽¹⁾ | 30.81 澳元 | 69.31 澳元 | 62.62 澳元 | -6 % | 21.18 澳元 | | 33.8 % |
| 瑞典與丹麥 | 115.90 瑞典克朗 | 374.41 瑞典克朗 | 357.38 瑞典克朗 | -6 % | 144.82 瑞典克朗 | | 40.5 % |
| 奧地利 | 12.27 歐羅 | 28.04 歐羅 | 27.04 歐羅 | -18 % | 11.86 歐羅 | | 43.9 % |
| 3 集團平均 | 13.37 歐羅 | 38.30 歐羅 | 29.87 歐羅 | -11 % | 10.69 歐羅 | | 35.8 % |

註 1：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇〇九年六月三十日之收益、ARPU 與活躍客戶人數（不包括流動虛擬網絡營運商之客戶），並已按由當天至二〇〇九年八月十二日之活躍客戶人數（不包括流動虛擬網絡營運商之客戶）淨增長而更新。收益為 3 業務截至二〇〇九年五月止五個月之業績及合併業務於二〇〇九年六月之五成業績。

註 2：上市附屬公司和電香港所公佈二〇〇九年六月三十日之香港與澳門活躍客戶人數，並已按由當天至二〇〇九年八月十二日之淨增長更新。

註 3：上市附屬公司和電國際所公佈二〇〇九年六月三十日之以色列活躍客戶人數，並已按由當天至二〇〇九年八月十二日之淨增長更新。

註 4：ARPU 相等於不包括手機及上台收費之收益總額，除以期內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過 3G 服務而帶來收入之客戶。

英國及愛爾蘭（合計）

| | |
|------------------------------------|-------|
| 合計客戶服務收益（以英鎊計算） | 增加2% |
| 不包括二〇〇八年上半年非經常性匯兌收益之合計 LBIT（以英鎊計算） | 減少24% |

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 六月三十日 |
|--|----------------|----------------|
| 合約客戶佔登記客戶總人數比例 | 68 % | 65 % |
| 平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數 | 2.9% | 2.9 % |
| 平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十九） | 1.7% | 2.0 % |
| 活躍客戶佔登記客戶總人數比例 | 89% | 81 % |
| 活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例 | 96 % | 97 % |

意大利

| | |
|----------------------------------|--------|
| 客戶服務收益（以歐羅計算） | 下降6 % |
| 不包括二〇〇八年上半年非經常性匯兌收益之 LBIT（以歐羅計算） | 減少20 % |

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 六月三十日 |
|--|----------------|----------------|
| 合約客戶佔登記客戶總人數比例 | 34 % | 27 % |
| 平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數 | 2.3 % | 3.0 % |
| 平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之七十三） | 2.2 % | 3.2 % |
| 活躍客戶佔登記客戶總人數比例 | 66 % | 67 % |
| 活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例 | 90 % | 97 % |

Hutchison Telecommunications Australia，在澳洲證券交易所上市之附屬公司

| | |
|-----------------|--|
| 公佈服務收益（以澳元計算） | 增加26 % |
| 公佈股東應佔溢利（以澳元計算） | 增加746 %（不包括3澳洲與 Vodafone Australia合併收益之虧損下 降59%） |

瑞典與丹麥（合計）

| | |
|-------------------|--------|
| 合計客戶服務收益（以瑞典克朗計算） | 增加20 % |
| 合計LBIT（以瑞典克朗計算） | 減少54 % |

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 六月三十日 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 合約客戶佔登記客戶總人數比例 | 89 % | 90 % |
| 平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數 | 2.1 % | 2.4 % |
| 活躍客戶佔登記客戶總人數比例 | 96 % | 97 % |
| 活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例 | 100 % | 100 % |

奧地利

| | |
|-------------------------------------|--------|
| 客戶服務收益（以歐羅計算） | 下降6 % |
| 不包括二〇〇八年上半年非經常性匯兌收益之 LBIT（以歐羅計算） | 增加11 % |

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 六月三十日 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 合約客戶佔登記客戶總人數比例 | 76 % | 70 % |
| 平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數 | 1.4 % | 1.4 % |
| 活躍客戶佔登記客戶總人數比例 | 80 % | 75 % |
| 活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例 | 99 % | 99 % |

和記黃埔有限公司
 簡明綜合收益表
 截至二〇〇九年六月三十日止六個月

| | 附註 | 未經審核 | |
|-----------------|----|-----------------|-------------------------------|
| | | 二〇〇九年 港幣百萬元 | 重新編列 附註二 二〇〇八年 港幣百萬元 |
| 公司及附屬公司： | | | |
| 收益 | 三 | 100,530 | 119,126 |
| 出售貨品成本 | | (34,680) | (38,163) |
| 僱員薪酬成本 | | (13,940) | (16,410) |
| 電訊客戶上客成本 | | (8,440) | (10,226) |
| 折舊及攤銷 | 三 | (9,789) | (13,335) |
| 其他營業支出 | | (28,964) | (30,863) |
| 投資物業公平價值變動 | | 67 | 672 |
| 出售投資及其他溢利 | 四 | 4,655 | 732 |
| 所佔除稅後溢利減虧損： | | | |
| 聯營公司未計出售投資及其他溢利 | | 2,688 | 7,385 |
| 共同控制實體 | | 2,469 | 2,226 |
| 聯營公司之出售投資及其他溢利 | 四 | - | 3,122 |
| | 三 | 14,596 | 24,266 |
| 利息與其他融資成本 | 五 | (5,078) | (9,001) |
| 除稅前溢利 | | 9,518 | 15,265 |
| 本期稅項支出 | 六 | (1,438) | (1,504) |
| 遞延稅項抵減（支出） | 六 | 301 | (1,302) |
| 除稅後溢利 | | 8,381 | 12,459 |
| 分配為： 少數股東權益應佔溢利 | | (2,621) | (3,870) |
| 本公司股東應佔溢利 | 七 | 5,760 | 8,589 |
| 本公司股東應佔之每股盈利 | 八 | 港幣1.35元 | 港幣2.01元 |

應付本公司股東之中期股息詳情列於附註九。

和記黃埔有限公司
簡明綜合財務狀況表
於二〇〇九年六月三十日

| | 附註 | 未經審核 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 重新編列 附註二 二〇〇八年 十二月三十一日 港幣百萬元 |
|------------------|----|---------------------------------|--|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 固定資產 | | 172,136 | 173,246 |
| 投資物業 | | 41,248 | 41,282 |
| 租賃土地 | | 34,351 | 34,745 |
| 電訊牌照 | | 71,357 | 72,175 |
| 商譽 | | 29,103 | 30,436 |
| 品牌及其他權利 | | 9,652 | 10,486 |
| 聯營公司 | | 79,012 | 76,478 |
| 合資企業權益 | | 61,692 | 45,865 |
| 遞延稅項資產 | | 14,802 | 13,248 |
| 其他非流動資產 | | 6,390 | 8,904 |
| 速動資金及其他上市投資 | | 26,553 | 30,735 |
| | | 546,296 | 537,600 |
| 流動資產 | | | |
| 現金及現金等值 | 十 | 49,199 | 57,286 |
| 應收貨款及其他應收賬項 | 十一 | 53,817 | 54,767 |
| 存貨 | | 17,120 | 18,528 |
| | | 120,136 | 130,581 |
| 流動負債 | | | |
| 應付貨款及其他應付賬項 | 十二 | 73,483 | 82,599 |
| 銀行及其他債務 | | 26,211 | 23,945 |
| 本期稅項負債 | | 1,290 | 1,274 |
| | | 100,984 | 107,818 |
| 流動資產淨值 | | 19,152 | 22,763 |
| 資產總額減流動負債 | | | |
| | | 565,448 | 560,363 |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行及其他債務 | | 221,088 | 234,141 |
| 來自少數股東之計息借款 | | 13,329 | 13,348 |
| 遞延稅項負債 | | 13,347 | 13,616 |
| 退休金責任 | | 3,314 | 2,541 |
| 其他非流動負債 | | 4,392 | 4,586 |
| | | 255,470 | 268,232 |
| 資產淨值 | | 309,978 | 292,131 |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | | 1,066 | 1,066 |
| 儲備 | | 272,049 | 259,253 |
| 股東權益總額 | | 273,115 | 260,319 |
| 少數股東權益 | | 36,863 | 31,812 |
| 權益總額 | | 309,978 | 292,131 |

附註

一 編製基準

本未經審核之簡明中期賬目乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六而編製。本中期賬目應與二〇〇八年年度賬目一併閱覽。

二 主要會計政策

本中期賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

於本期間，集團已採納香港會計師公會頒佈與集團業務有關及由二〇〇九年一月一日開始之年度強制執行之所有新及經修訂之準則、修訂及詮釋。採納此等新及經修訂之準則、修訂及詮釋導致集團二〇〇九年之賬目格式變動（包括此等中期賬目之經修訂標題），轉撥興建中投資物業自固定資產至投資物業，集團有關客戶忠誠積分計劃之會計政策變動，因而影響本期及先前期間呈報之數額。此外，集團有關電訊客戶上客成本之政策已予更改。

客戶忠誠積分計劃

根據香港（國際財務報告詮釋委員會）- 詮釋第13號「客戶忠誠計劃」，要求客戶忠誠計劃所提供之積分於銷售交易中作獨立項目列賬。交易收取之代價之公平價值部分撥作獎勵積分及遞延處理。此數額其後於獎勵積分兌換時確認為該期間之收益。集團於其零售部門設有忠誠積分計劃，讓顧客於零售店購物時累積積分。此等積分可用以兌換免費或折扣產品，惟須符合若干條款及條件。集團過去已根據預期日後提供獎勵之成本於銷售當時之年度記入負債。為符合香港（國際財務報告詮釋委員會）- 詮釋第13號，由二〇〇九年一月一日起此會計政策之變動已追溯應用。上一期間之財務資料因此亦已重新編列。

電訊客戶上客成本

電訊客戶上客成本包括為取得流動電訊客戶（主要為3G客戶）上客及保留成本淨額。

於過往年度，此等根據合約上附有提早終止罰則條款取得之客戶上客及保留成本淨額均撥作資本並於合約期內（一般為十二至二十四個月期間）攤銷。經全面檢討電訊業務其他經營者（尤其在歐洲經營業務之公司）之會計政策，由二〇〇九年一月一日起，集團已更改其政策，將此等成本列作營運支出。集團相信此更改將使其政策符合其他主要電訊公司之政策，更能與該等業務互相比較，並使集團之損益表現更接近其現金流量，因此能向股東及賬目之其他使用者提供可靠和更適當之資料。比較資料已予重新編列，以反映此政策變動。

除上文所述者外，編製此等中期賬目時所使用之會計政策及計算方法均與二〇〇八年年度賬目所使用者一致。

由於上述會計政策變動，二〇〇八年度之財務資料已作出若干調整。此等變動之重大影響概述如下：

二 主要會計政策（續）

(1) 對截至二〇〇八年六月三十日止六個月期間之簡明綜合收益表之影響

| | 會計政策之變動 | | | 重新編列 港幣百萬元 |
|------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| | 如先前編列 港幣百萬元 | 客戶忠誠 積分計劃 港幣百萬元 | 電訊客戶 上客成本 港幣百萬元 | |
| 公司及附屬公司： | | | | |
| 收益 | 119,164 | (38) | - | 119,126 |
| 出售貨品成本 | (38,290) | - | 127 | (38,163) |
| 僱員薪酬成本 | (16,474) | - | 64 | (16,410) |
| 3集團電訊客戶上客成本 | (1,762) | - | 1,762 | - |
| 電訊客戶上客成本 | - | - | (10,226) | (10,226) |
| 折舊及攤銷 | (19,242) | - | 5,907 | (13,335) |
| 其他營業支出 | (31,161) | 31 | 267 | (30,863) |
| 投資物業公平價值變動 | 672 | - | - | 672 |
| 出售投資及其他溢利 | 732 | - | - | 732 |
| 所佔除稅後溢利減虧損： | | | | |
| 聯營公司未計出售投資及其他溢利 | 7,385 | - | - | 7,385 |
| 共同控制實體 | 2,226 | - | - | 2,226 |
| 聯營公司之出售投資及其他溢利 | 3,122 | - | - | 3,122 |
| | 26,372 | (7) | (2,099) | 24,266 |
| 利息與其他融資成本 | (9,001) | - | - | (9,001) |
| 除稅前溢利 | 17,371 | (7) | (2,099) | 15,265 |
| 本期稅項支出 | (1,504) | - | - | (1,504) |
| 遞延稅項支出 | (1,302) | - | - | (1,302) |
| 除稅後溢利 | 14,565 | (7) | (2,099) | 12,459 |
| 分配為： 少數股東權益應佔溢利 | (3,877) | - | 7 | (3,870) |
| 本公司股東應佔溢利 | 10,688 | (7) | (2,092) | 8,589 |
| 本公司股東應佔之每股盈利 | 港幣2.51元 | - | (港幣0.5元) | 港幣2.01元 |

二 主要會計政策（續）

(2) 對二〇〇八年十二月三十一日之簡明綜合財務狀況表之影響

| | 會計政策之變動 | | | 重新編列 港幣百萬元 |
|------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| | 如先前編列 港幣百萬元 | 客戶忠誠 積分計劃 港幣百萬元 | 電訊客戶 上客成本 港幣百萬元 | |
| 資產 | | | | |
| 非流動資產 | | | | |
| 固定資產 | 173,246 | - | - | 173,246 |
| 投資物業 | 41,282 | - | - | 41,282 |
| 租賃土地 | 34,745 | - | - | 34,745 |
| 電訊牌照 | 72,175 | - | - | 72,175 |
| 電訊合約客戶上客及保留客戶成本 | 12,022 | - | (12,022) | - |
| 商譽 | 30,318 | - | 118 | 30,436 |
| 品牌及其他權利 | 10,486 | - | - | 10,486 |
| 聯營公司 | 76,478 | - | - | 76,478 |
| 合資企業權益 | 45,865 | - | - | 45,865 |
| 遞延稅項資產 | 13,248 | - | - | 13,248 |
| 其他非流動資產 | 8,904 | - | - | 8,904 |
| 速動資金及其他上市投資 | 30,735 | - | - | 30,735 |
| | <u>549,504</u> | <u>-</u> | <u>(11,904)</u> | <u>537,600</u> |
| 流動資產 | | | | |
| 現金及現金等值 | 57,286 | - | - | 57,286 |
| 應收貨款及其他應收賬項 | 54,767 | - | - | 54,767 |
| 存貨 | 18,528 | - | - | 18,528 |
| | <u>130,581</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>130,581</u> |
| 流動負債 | | | | |
| 應付貨款及其他應付賬項 | 82,497 | 102 | - | 82,599 |
| 銀行及其他債務 | 23,945 | - | - | 23,945 |
| 本期稅項負債 | 1,275 | - | (1) | 1,274 |
| | <u>107,717</u> | <u>102</u> | <u>(1)</u> | <u>107,818</u> |
| 流動資產淨值 | <u>22,864</u> | <u>(102)</u> | <u>1</u> | <u>22,763</u> |
| 資產總額減流動負債 | <u>572,368</u> | <u>(102)</u> | <u>(11,903)</u> | <u>560,363</u> |
| 非流動負債 | | | | |
| 銀行及其他債務 | 234,141 | - | - | 234,141 |
| 來自少數股東之計息借款 | 13,348 | - | - | 13,348 |
| 遞延稅項負債 | 13,616 | - | - | 13,616 |
| 退休金責任 | 2,541 | - | - | 2,541 |
| 其他非流動負債 | 4,586 | - | - | 4,586 |
| | <u>268,232</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>268,232</u> |
| 資產淨值 | <u>304,136</u> | <u>(102)</u> | <u>(11,903)</u> | <u>292,131</u> |
| 資本及儲備 | | | | |
| 股本 | 1,066 | - | - | 1,066 |
| 儲備 | 270,510 | (102) | (11,155) | 259,253 |
| 股東權益總額 | <u>271,576</u> | <u>(102)</u> | <u>(11,155)</u> | <u>260,319</u> |
| 少數股東權益 | 32,560 | - | (748) | 31,812 |
| 權益總額 | <u>304,136</u> | <u>(102)</u> | <u>(11,903)</u> | <u>292,131</u> |

二 主要會計政策（續）

(3) 對截至二〇〇九年六月三十日止六個月期間之簡明綜合收益表之估計影響

| | 會計政策之變動 | | |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| | 客戶忠誠 積分計劃 港幣百萬元 | 電訊客戶 上客成本 港幣百萬元 | 總額 港幣百萬元 |
| 公司及附屬公司： | | | |
| 收益 | 11 | - | 11 |
| 出售貨品成本 | - | - | - |
| 僱員薪酬成本 | - | - | - |
| 電訊客戶上客成本 | - | (6,580) | (6,580) |
| 折舊及攤銷 | - | 6,809 | 6,809 |
| 其他營業支出 | (4) | - | (4) |
| 投資物業公平價值變動 | - | - | - |
| 出售投資及其他溢利 | - | - | - |
| 所佔除稅後溢利減虧損： | | | |
| 聯營公司未計出售投資及其他溢利 | - | - | - |
| 共同控制實體 | - | - | - |
| 聯營公司之出售投資及其他溢利 | - | - | - |
| | <u>7</u> | <u>229</u> | <u>236</u> |
| 利息與其他融資成本 | - | - | - |
| 除稅前溢利 | 7 | 229 | 236 |
| 本期稅項抵減 | - | 1 | 1 |
| 遞延稅項抵減 | - | 43 | 43 |
| | <u>7</u> | <u>273</u> | <u>280</u> |
| 除稅後溢利 | 7 | 273 | 280 |
| 分配為： 少數股東權益應佔虧損 | - | 182 | 182 |
| | <u>7</u> | <u>455</u> | <u>462</u> |
| 本公司股東應佔溢利 | 7 | 455 | 462 |
| 本公司股東應佔之每股盈利 | - | 港幣0.11元 | 港幣0.11元 |

二 主要會計政策（續）

(4) 對二〇〇九年六月三十日之簡明綜合財務狀況表之估計影響

| | 會計政策之變動 | | |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| | 客戶忠誠 積分計劃 港幣百萬元 | 電訊客戶 上客成本 港幣百萬元 | 總額 港幣百萬元 |
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 固定資產 | - | - | - |
| 投資物業 | - | - | - |
| 租賃土地 | - | - | - |
| 電訊牌照 | - | - | - |
| 電訊合約客戶上客及保留客戶成本 | - | (12,345) | (12,345) |
| 商譽 | - | 118 | 118 |
| 品牌及其他權利 | - | - | - |
| 聯營公司 | - | - | - |
| 合資企業權益 | - | - | - |
| 遞延稅項資產 | - | - | - |
| 其他非流動資產 | - | - | - |
| 速動資金及其他上市投資 | - | - | - |
| | - | (12,227) | (12,227) |
| 流動資產 | | | |
| 現金及現金等值 | - | - | - |
| 應收貨款及其他應收賬項 | - | - | - |
| 存貨 | - | - | - |
| | - | - | - |
| 流動負債 | | | |
| 應付貨款及其他應付賬項 | 95 | - | 95 |
| 銀行及其他債務 | - | - | - |
| 本期稅項負債 | - | (2) | (2) |
| | 95 | (2) | 93 |
| 流動資產淨值 | (95) | 2 | (93) |
| 資產總額減流動負債 | (95) | (12,225) | (12,320) |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行及其他債務 | - | - | - |
| 來自少數股東之計息借款 | - | - | - |
| 遞延稅項負債 | - | (43) | (43) |
| 退休金責任 | - | - | - |
| 其他非流動負債 | - | - | - |
| | - | (43) | (43) |
| 資產淨值 | (95) | (12,182) | (12,277) |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | - | - | - |
| 儲備 | (95) | (11,277) | (11,372) |
| 股東權益總額 | (95) | (11,277) | (11,372) |
| 少數股東權益 | - | (905) | (905) |
| 權益總額 | (95) | (12,182) | (12,277) |

由於採納於二〇〇九年一月一日生效之香港會計準則第40號「投資物業」之修訂條文，截至二〇〇九年六月三十日止六個月之除稅前溢利（未計應佔共同控制實體之稅項）及本公司股東應佔溢利因而分別增加港幣700,000,000元及港幣560,000,000元。採納香港會計師公會頒佈及強制由二〇〇九年一月一日開始之財政年度生效之其他新及經修訂之準則、修訂及詮釋對集團之經營業績或財務狀況並無重大影響。

二 主要會計政策（續）

此外，集團已修訂其意大利3G牌照之估計可使用年期為無限期。集團於二〇〇一年取得意大利3G牌照，最初牌照年期為十五年。於二〇〇二年，集團之意大利3G牌照合約年期由十五年延長至二十年而無須付出額外成本。於二〇〇七年，意大利政府電訊部公佈3G牌照可於提交有效申請後，再延續十五年至合共三十五年。於二〇〇七年，集團已提交申請，以將其意大利3G牌照之牌照期由二十年延長至三十五年。於二〇〇九年，意大利政府電訊部確認集團之3G牌照年期可不斷延續至與原有年期相同之期間，實際上使其成為永久牌照。

根據以上所述及其他發展，3意大利已由二〇〇九年一月一日起停止作牌照攤銷。此項有關3意大利3G牌照可使用年期之會計估計之變動影響已於本期開始確認，導致本期間收益表之攤銷支出因而減少約港幣465,000,000元，而電訊牌照賬面值亦相應增加。而截至二〇〇八年六月三十日止六個月之支出為港幣535,000,000元（與二〇〇九年之差異為匯率變動所引致）。預期此估計之變動將對未來期間構成類似影響。

三 分部資料

香港財務報告準則第8號「經營分部」取代香港會計準則第14號「分部報告」，由二〇〇九年一月一日起生效。香港財務報告準則第8號為一項披露準則，要求披露本集團營運分部之資料。該項準則取代香港會計準則第14號有關界定主要（業務）與次要（地區）報告分部之要求。採納該項準則對本集團之經營業績或財務狀況並無影響。本集團決定營運分部與先前根據香港會計準則第14號劃分之業務分部相同。因應和記電訊國際在本年度上半年以實物分派形式派發和記電訊香港（香港與澳門流動及固網業務之控股公司）全部股本完成分拆及於香港聯合交易所上市，和記電訊香港已列為一獨立分部。上一期相應之分部資料已重新編列，以便作出比較。

公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各項目。所佔聯營公司及共同控制實體部分一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目，並列作補充資料。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣6,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣26,000,000元），地產及酒店為港幣186,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣160,000,000元），財務及投資為港幣5,000,000元（二〇〇八年六月三十日 - 無），而其他為港幣209,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣223,000,000元）。

以下為本集團之收益及業績按營運分部分析：

| | 收益 | | | | | | | |
|-----------------|------------------|---------------|--------------------|-------|------------------|---------------|--------------------|------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | |
| | 公司及附屬公司 | | 所佔聯營公司及共同控制實體部分 | | 公司及附屬公司 | | 所佔聯營公司及共同控制實體部分 | |
| 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 ⁽¹⁾ | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 ⁽¹⁾ | |
| 固有業務 | | | | | | | | |
| 港口及相關服務 | 13,635 | 1,921 | 15,556 | 13% | 17,277 | 2,299 | 19,576 | 14% |
| 地產及酒店 | 2,588 | 4,040 | 6,628 | 6% | 2,675 | 2,668 | 5,343 | 4% |
| 零售 | 44,917 | 8,527 | 53,444 | 47% | 49,134 | 9,293 | 58,427 | 40% |
| 長江基建 | 1,062 | 6,466 | 7,528 | 6% | 1,247 | 8,149 | 9,396 | 6% |
| 赫斯基能源 | - | 16,965 | 16,965 | 15% | - | 32,964 | 32,964 | 23% |
| 財務及投資 | 863 | 170 | 1,033 | 1% | 2,081 | 230 | 2,311 | 2% |
| 和記電訊香港 | 4,097 | - | 4,097 | 3% | 3,716 | - | 3,716 | 2% |
| 和記電訊國際 | 6,411 | - | 6,411 | 6% | 8,615 | - | 8,615 | 6% |
| 其他 | 1,796 | 1,190 | 2,986 | 3% | 2,585 | 1,154 | 3,739 | 3% |
| 小計 - 固有業務 | 75,369 | 39,279 | 114,648 | 100% | 87,330 | 56,757 | 144,087 | 100% |
| 電訊 - 3集團 | 25,161 | 1,219 | 26,380 | | 31,796 | 298 | 32,094 | |
| | 100,530 | 40,498 | 141,028 | | 119,126 | 57,055 | 176,181 | |

三 分部資料(續)

| | EBIT (LBIT) ⁽²⁾ | | | | | | | |
|--|----------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------|------------------|-----------------------------|---------------|--------------------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | |
| | 公司及 附屬公司 | 所佔聯營 公司及 共同控制 實體部分 | 總額 | 百分比 ⁽¹⁾ | 公司及 附屬公司 | 所佔聯營 公司及 共同控制 實體部分 | 總額 | 百分比 ⁽¹⁾ |
| | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | |
| 固有業務 | | | | | | | | |
| 港口及相關服務 | 3,823 | 664 | 4,487 | 25% | 5,960 | 894 | 6,854 | 22% |
| 地產及酒店 ⁽³⁾ | 1,464 | 1,775 | 3,239 | 18% | 3,411 | 1,754 | 5,165 | 17% |
| 零售 | 1,486 | 387 | 1,873 | 10% | 829 | 401 | 1,230 | 4% |
| 長江基建 | 827 | 2,836 | 3,663 | 20% | 530 | 3,290 | 3,820 | 13% |
| 赫斯基能源 | - | 1,998 | 1,998 | 11% | - | 8,543 | 8,543 | 28% |
| 財務及投資 | 2,317 | 161 | 2,478 | 14% | 2,888 | 229 | 3,117 | 10% |
| 和記電訊香港 | 316 | (8) | 308 | 2% | 430 | - | 430 | 1% |
| 和記電訊國際 ⁽⁴⁾ | 166 | - | 166 | 1% | 1,648 | - | 1,648 | 5% |
| 其他 | (243) | 159 | (84) | -1% | (257) | (8) | (265) | - |
| EBIT – 固有業務 ⁽²⁾ | 10,156 | 7,972 | 18,128 | 100% | 15,439 | 15,103 | 30,542 | 100% |
| 電訊 – 3集團⁽⁵⁾ | | | | | | | | |
| 未計折舊、攤銷及電訊 客戶上客成本前EBIT | 7,575 | 498 | 8,073 | | 12,155 | 102 | 12,257 | |
| 3集團電訊客戶上客成本 | (7,554) | (339) | (7,893) | | (9,498) | - | (9,498) | |
| 未計折舊及攤銷及已計電訊 客戶上客成本之EBIT | 21 | 159 | 180 | | 2,657 | 102 | 2,759 | |
| 折舊 | (3,554) | (139) | (3,693) | | (5,107) | (65) | (5,172) | |
| 牌照費及其他權利攤銷 | (1,906) | (32) | (1,938) | | (2,860) | - | (2,860) | |
| EBIT (LBIT) – 電訊 – 3集團 ⁽²⁾ | (5,439) | (12) | (5,451) | | (5,310) | 37 | (5,273) | |
| 投資物業公平價值變動 ⁽⁶⁾ | 67 | 633 | 700 | | 672 | 152 | 824 | |
| 出售投資及其他溢利 (參見附註四) | 4,655 | - | 4,655 | | 732 | 3,122 | 3,854 | |
| EBIT | 9,439 | 8,593 | 18,032 | | 11,533 | 18,414 | 29,947 | |
| 集團應佔聯營公司及共同控 制實體之下列收益表項目： | | | | | | | | |
| 利息與其他融資成本 | - | (1,435) | (1,435) | | - | (1,523) | (1,523) | |
| 本期稅項 | - | (2,397) | (2,397) | | - | (2,117) | (2,117) | |
| 遞延稅項 | - | 395 | 395 | | - | (2,040) | (2,040) | |
| 少數股東權益 | - | 1 | 1 | | - | (1) | (1) | |
| | 9,439 | 5,157 | 14,596 | | 11,533 | 12,733 | 24,266 | |

三 分部資料 (續)

| | 折舊及攤銷 | | | | | |
|---------------|------------------------|---------------|--------|------------------|---------------|--------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | |
| | 所佔聯營公司 | | 總額 | 所佔聯營公司 | | 總額 |
| | 公司及 附屬公司 | 及共同控制 實體部分 | | 公司及 附屬公司 | 及共同控制 實體部分 | |
| 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | |
| 固有業務 | | | | | | |
| 港口及相關服務 | 1,499 | 281 | 1,780 | 1,696 | 269 | 1,965 |
| 地產及酒店 | 138 | 74 | 212 | 146 | 77 | 223 |
| 零售 | 939 | 177 | 1,116 | 1,086 | 195 | 1,281 |
| 長江基建 | 60 | 960 | 1,020 | 63 | 1,129 | 1,192 |
| 赫斯基能源 | - | 2,744 | 2,744 | - | 2,815 | 2,815 |
| 財務及投資 | 33 | - | 33 | 39 | - | 39 |
| 和記電訊香港 | 654 | 1 | 655 | 710 | - | 710 |
| 和記電訊國際 | 967 | - | 967 | 1,551 | - | 1,551 |
| 其他 | 39 | 22 | 61 | 77 | 48 | 125 |
| 小計—固有業務 | 4,329 | 4,259 | 8,588 | 5,368 | 4,533 | 9,901 |
| 電訊—3集團 | 5,460 | 171 | 5,631 | 7,967 | 65 | 8,032 |
| | 9,789 | 4,430 | 14,219 | 13,335 | 4,598 | 17,933 |
| | 資本開支 | | | | | |
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | | | |
| | 固定資產、 投資物業及 租賃土地 | | 電訊牌照 | 品牌及 其他權利 | | 總額 |
| | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | |
| 固有業務 | | | | | | |
| 港口及相關服務 | 2,104 | - | - | - | 2,104 | |
| 地產及酒店 | 32 | - | - | - | 32 | |
| 零售 | 357 | - | - | - | 357 | |
| 長江基建 | 38 | - | - | - | 38 | |
| 赫斯基能源 | - | - | - | - | - | |
| 財務及投資 | 10 | - | - | - | 10 | |
| 和記電訊香港 | 560 | - | 23 | - | 583 | |
| 和記電訊國際 | 2,441 | - | - | - | 2,441 | |
| 其他 | 17 | - | - | - | 17 | |
| 小計—固有業務 | 5,559 | - | - | 23 | 5,582 | |
| 電訊—3集團 | 3,299 | - | - | 15 | 3,314 | |
| | 8,858 | - | - | 38 | 8,896 | |
| | 資本開支 | | | | | |
| | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | | | |
| | 固定資產、 投資物業及 租賃土地 | | 電訊牌照 | 品牌及 其他權利 | | 總額 |
| | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | |
| 固有業務 | | | | | | |
| 港口及相關服務 | 3,255 | - | - | - | 3,255 | |
| 地產及酒店 | 42 | - | - | - | 42 | |
| 零售 | 729 | - | - | - | 729 | |
| 長江基建 | 54 | - | - | - | 54 | |
| 赫斯基能源 | - | - | - | - | - | |
| 財務及投資 | 5 | - | - | - | 5 | |
| 和記電訊香港 | 371 | - | 31 | - | 402 | |
| 和記電訊國際 | 1,806 | - | - | - | 1,806 | |
| 其他 | 28 | - | - | - | 28 | |
| 小計—固有業務 | 6,290 | - | - | 31 | 6,321 | |
| 電訊—3集團 | 5,051 | 384 | - | 52 | 5,487 | |
| | 11,341 | 384 | - | 83 | 11,808 | |

三 分部資料 (續)

以下列示按地區劃分之額外披露分部資料：

| | 收益 | | | | | | | |
|---------|------------------|---------------|----------------|-------------|------------------|---------------|----------------|-------------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | |
| | 所佔聯營公司及 | | | | 所佔聯營公司及 | | | |
| | 公司及 附屬公司 | 共同控制 實體部分 | 總額 | | 公司及 附屬公司 | 共同控制 實體部分 | 總額 | |
| 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 | |
| 香港 | 19,935 | 4,909 | 24,844 | 18% | 19,776 | 5,591 | 25,367 | 14% |
| 中國內地 | 9,891 | 6,605 | 16,496 | 12% | 10,040 | 6,328 | 16,368 | 9% |
| 亞洲及澳洲 | 17,738 | 3,036 | 20,774 | 15% | 21,644 | 2,364 | 24,008 | 14% |
| 歐洲 | 49,909 | 8,546 | 58,455 | 41% | 62,150 | 9,285 | 71,435 | 41% |
| 美洲及其他地區 | 3,057 | 17,402 | 20,459 | 14% | 5,516 | 33,487 | 39,003 | 22% |
| | 100,530 | 40,498 | 141,028 | 100% | 119,126 | 57,055 | 176,181 | 100% |

| | EBIT (LBIT) ⁽²⁾ | | | | | | | |
|---------------------------|----------------------------|--------------|---------------|-------------|------------------|---------------|---------------|-------------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | |
| | 所佔聯營公司及 | | | | 所佔聯營公司及 | | | |
| | 公司及 附屬公司 | 共同控制 實體部分 | 總額 | | 公司及 附屬公司 | 共同控制 實體部分 | 總額 | |
| 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 | 百分比 | |
| 香港 | 2,389 | 2,018 | 4,407 | 24% | 3,193 | 2,034 | 5,227 | 17% |
| 中國內地 | 2,152 | 2,679 | 4,831 | 27% | 4,992 | 2,982 | 7,974 | 27% |
| 亞洲及澳洲 | 2,323 | 502 | 2,825 | 16% | 2,864 | 636 | 3,500 | 12% |
| 歐洲 | (3,756) | 757 | (2,999) | -17% | (3,370) | 871 | (2,499) | -8% |
| 美洲及其他地區 | 1,609 | 2,004 | 3,613 | 20% | 2,450 | 8,617 | 11,067 | 36% |
| 投資物業公平價值變動 ⁽⁶⁾ | 67 | 633 | 700 | 4% | 672 | 152 | 824 | 3% |
| 出售投資及其他溢利 (參見附註四) | 4,655 | - | 4,655 | 26% | 732 | 3,122 | 3,854 | 13% |
| EBIT | 9,439 | 8,593 | 18,032 | 100% | 11,533 | 18,414 | 29,947 | 100% |

集團應佔聯營公司及共同控制實體之下列收益表項目：

| | | | | | | |
|-----------|--------------|--------------|---------------|---|---------------|---------------|
| 利息與其他融資成本 | - | (1,435) | (1,435) | - | (1,523) | (1,523) |
| 本期稅項 | - | (2,397) | (2,397) | - | (2,117) | (2,117) |
| 遞延稅項 | - | 395 | 395 | - | (2,040) | (2,040) |
| 少數股東權益 | - | 1 | 1 | - | (1) | (1) |
| | 9,439 | 5,157 | 14,596 | | 11,533 | 12,733 |

三 分部資料 (續)

| | 資本開支 | | | |
|---------|---------------------------------|---------------|----------------------|--------------|
| | 截至二〇〇九年六月三十日止六個月 | | | |
| | 固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元 | 電訊牌照 港幣百萬元 | 品牌及 其他權利 港幣百萬元 | 總額 港幣百萬元 |
| 香港 | 697 | - | 23 | 720 |
| 中國內地 | 221 | - | - | 221 |
| 亞洲及澳洲 | 3,122 | - | - | 3,122 |
| 歐洲 | 4,166 | - | 15 | 4,181 |
| 美洲及其他地區 | 652 | - | - | 652 |
| | 8,858 | - | 38 | 8,896 |

| | 資本開支 | | | |
|---------|---------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | 截至二〇〇八年六月三十日止六個月 | | | |
| | 固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元 | 電訊牌照 港幣百萬元 | 品牌及 其他權利 港幣百萬元 | 總額 港幣百萬元 |
| 香港 | 608 | - | 31 | 639 |
| 中國內地 | 440 | - | - | 440 |
| 亞洲及澳洲 | 2,773 | - | - | 2,773 |
| 歐洲 | 6,441 | 384 | 52 | 6,877 |
| 美洲及其他地區 | 1,079 | - | - | 1,079 |
| | 11,341 | 384 | 83 | 11,808 |

- (1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。
- (2) 未扣除利息支出及稅項前盈利（虧損）（「EBIT」或「LBIT」）指公司及附屬公司之EBIT(LBIT)以及列作補充資料之集團應佔聯營公司及共同控制實體之部分EBIT(LBIT)。EBIT(LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利（虧損）。有關EBIT(LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內，許多行業與投資者均以EBIT(LBIT)為計算業務溢利（虧損）的其中一種方法。集團認為EBIT(LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT(LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT(LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT(LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利（虧損）。

所呈報之「EBIT - 固有業務」及「EBIT (LBIT) - 電訊 - 3集團」並未計入投資物業公平價值變動及出售投資及其他溢利。

- (3) 地產及酒店於截至二〇〇八年六月三十日止六個月之EBIT包括上市附屬公司和記港陸有限公司（「和記港陸」）出售附屬公司（主要資產為一項投資物業）所得收益港幣2,141,000,000元。除此項收益以外，和記港陸之業績於其他分部呈報。
- (4) 和記電訊國際於截至二〇〇九年六月三十日止六個月之EBIT包括來自有關其印尼業務若干供應商之貢獻共港幣66,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣731,000,000元）。
- (5) 電訊-3集團於截至二〇〇八年六月三十日止六個月之EBIT(LBIT)包括外幣匯兌收益共港幣2,945,000,000元，主要包括集團以英鎊銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資所得港幣586,000,000元收益，以及集團以歐羅銀行借款為若干非歐羅借貸作再融資所得港幣2,359,000,000元收益。
- (6) 為遵照香港會計準則第40號「投資物業」之修訂條文，截至二〇〇九年六月三十日止六個月之投資物業公平價值變動已包括一項港幣700,000,000元之興建中物業或發展作日後為投資物業用途之公平價值增加。由於所採納之香港會計準則第40號於生效之後始適用，因此先前報告之結餘毋須重新編列。

四 出售投資及其他溢利

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--|----------------|----------------|
| | 二〇〇九年 港幣百萬元 | 二〇〇八年 港幣百萬元 |
| 固有業務 | | |
| 出售中國內地三間發電廠權益所得收益 | 847 | - |
| 出售若干電訊塔資產所得溢利 ⁽¹⁾ | 167 | 732 |
| 集團所佔赫斯基出售一項資源產業部分權益所得收益 ⁽²⁾ | - | 3,122 |
| 電訊—3集團 | | |
| 3 Australia 與 Vodafone 澳洲業務合併所得收益 | 3,641 | - |
| | 4,655 | 3,854 |

(1) 出售若干電訊塔資產所得溢利乃指集團於上市附屬公司和記電訊國際出售印尼若干流動電訊塔資產所得溢利。

(2) 截至二〇〇八年六月三十日止六個月，加拿大上市聯營公司赫斯基能源（「赫斯基」）與第三方成立一家綜合油砂合資公司，並貢獻其旭日油砂產業予合資公司，以換取合資公司百分之五十之權益。集團所佔之部分赫斯基出售其旭日油砂產業百分之五十所得收益為集團根據香港財務報告準則所佔此項收益之部分。

五 利息與其他融資成本

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------------------|----------------|----------------|
| | 二〇〇九年 港幣百萬元 | 二〇〇八年 港幣百萬元 |
| 借款之利息 | 4,803 | 8,789 |
| 攤銷有關借款之信貸安排費用及溢價或折讓 | 120 | 134 |
| 名義非現金利息 | 179 | 265 |
| 其他融資成本 | 141 | 32 |
| | 5,243 | 9,220 |
| 減：資本化利息 | (165) | (219) |
| | 5,078 | 9,001 |

名義非現金利息指將於財務狀況表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整。

六 稅項

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|------------|----------------|----------------|
| | 二〇〇九年 港幣百萬元 | 二〇〇八年 港幣百萬元 |
| 本期稅項支出 | | |
| 香港 | 245 | 387 |
| 香港以外 | 1,193 | 1,117 |
| | 1,438 | 1,504 |
| 遞延稅項支出（抵減） | | |
| 香港 | (255) | (129) |
| 香港以外 | (46) | 1,431 |
| | (301) | 1,302 |
| | 1,137 | 2,806 |

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇〇八年六月三十日為百分之十六點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。期內集團並無確認有關3集團虧損的遞延稅項資產（二〇〇八年六月三十日 - 無）。

七 本公司股東應佔溢利

本公司股東應佔溢利包括於出售相關投資時自重估儲備轉撥之盈餘港幣85,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣1,780,000,000元）。

八 本公司股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司股東應佔溢利港幣5,760,000,000元（二〇〇八年六月三十日為港幣8,589,000,000元），並以二〇〇九年內發行股數4,263,370,780股（二〇〇八年六月三十日為4,263,370,780股）而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇〇九年六月三十日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇〇九年六月三十日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無任何攤薄影響。

九 股息

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--------|----------------|----------------|
| | 二〇〇九年 港幣百萬元 | 二〇〇八年 港幣百萬元 |
| 中期股息 | 2,174 | 2,174 |
| 每股中期股息 | 港幣0.51元 | 港幣0.51元 |

此外，二〇〇八年度之末期股息為每股港幣1.22元（二〇〇七年為每股港幣1.22元），總額港幣5,201,000,000元（二〇〇七年為港幣5,201,000,000元）。此等末期股息已在期內獲得批准並已支付。

十 現金及現金等值

| | 二〇〇九年 六月三十日 | 二〇〇八年 十二月三十一日 |
|-----------|----------------|------------------|
| | 港幣百萬元 | 港幣百萬元 |
| 銀行存款及手頭現金 | 13,250 | 16,835 |
| 短期銀行存款 | 35,949 | 40,451 |
| | 49,199 | 57,286 |

十一 應收貨款及其他應收賬項

| | 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 二〇〇八年 十二月三十一日 港幣百萬元 |
|-------------|-------------------------|---------------------------|
| 應收貨款 | 25,393 | 27,044 |
| 其他應收賬項及預付款項 | 27,933 | 27,442 |
| 現金流量對沖 | | |
| 遠期外匯合約 | 491 | 281 |
| | 53,817 | 54,767 |

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損。

期末之應收貨款賬齡分析如下：

| | 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 二〇〇八年 十二月三十一日 港幣百萬元 |
|---------|-------------------------|---------------------------|
| 少於31天 | 11,455 | 13,502 |
| 31天至60天 | 2,364 | 2,793 |
| 61天至90天 | 940 | 909 |
| 90天以上 | 10,634 | 9,840 |
| | 25,393 | 27,044 |

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設有對相關客戶適當之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬期為30天至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

十二 應付貨款及其他應付賬項

| | 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 二〇〇八年 十二月三十一日 港幣百萬元 |
|-------------|-------------------------|---------------------------|
| 應付貨款 | 20,547 | 23,571 |
| 其他應付賬項及應計費用 | 46,995 | 51,810 |
| 撥備 | 2,932 | 3,723 |
| 來自少數股東之免息借款 | 2,878 | 3,465 |
| 現金流量對沖 | | |
| 利率掉期 | 25 | - |
| 交叉貨幣利率掉期 | 8 | 8 |
| 遠期外匯合約 | 98 | 22 |
| | 73,483 | 82,599 |

期末之應付貨款賬齡分析如下：

| | 二〇〇九年 六月三十日 港幣百萬元 | 二〇〇八年 十二月三十一日 港幣百萬元 |
|---------|-------------------------|---------------------------|
| 少於31天 | 10,369 | 12,454 |
| 31天至60天 | 2,396 | 2,917 |
| 61天至90天 | 949 | 1,266 |
| 90天以上 | 6,833 | 6,934 |
| | 20,547 | 23,571 |

十三 結算日後事項

於二〇〇九年六月三十日後，集團擁有百分之六十點四權益之上市附屬公司和記電訊國際（「和電國際」）於二〇〇九年八月十二日公佈，旗下一家全資附屬公司已訂立協議，以出售其於以色列Partner Communications之全部股權，總代價（可予調整）為5,290,960,470新以色列鎊（約1,381,000,000美元或約港幣10,706,000,000元）。代價包括4,141,960,470新以色列鎊（1,081,000,000美元或港幣8,381,000,000元）之現金及300,000,000美元（港幣2,325,000,000元）之貸款票據。交易須待達至若干完成條件（包括規管當局批准）方可作實，預定於今年下半年完成。集團所佔和電國際完成交易後及換算為美元（港幣）之除稅前出售所得收益（已按資產估值綜合調整作出調整）估計約575,000,000美元（港幣4,456,000,000元）。

集團資本及流動資金

庫務管理

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，旨在把集團的財務風險減至最低。集團的庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團審慎運用衍生融資工具，在適當的時候僅用作風險管理，主要以利率與外匯掉期及外匯期貨合約作對沖交易及調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的金融產品上，包括對沖基金或類似的工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行的票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日分佈，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體借貸成本與利率變動的風險以管理利率風險。在適當時候集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，分別調控集團的利率風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

於二〇〇九年六月三十日，集團的銀行及其他債務本金總額約百分之五十一為浮息借貸，其餘百分之四十九為定息借貸。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣五百三十八億八千一百萬元的本金掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣三十五億零二百萬元的浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇〇九年六月三十日，集團的銀行及其他債務本金總額中約百分之七十一為浮息借貸，其餘百分之二十九為定息借貸。

外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產的海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，集團盡可能安排以當地貨幣作適當借貸為債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因為以當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，或會償還現有借貸，並觀察業務的現金流量與有關借貸市場發展，抱着觀望態度直到在適當情況下以當地貨幣借貸為該等業務作再融資。對於與日常業務直接有關的個別交易（例如主要購買合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以減低匯率變動帶來的風險。集團一般不會就其海外附屬公司與聯營公司的長期股權投資訂立外匯對沖。相對港元匯率，集團大部分海外業務營運國家的貨幣在上半年度走勢較二〇〇八年十二月三十一日為強，因此該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港幣時，產生港幣一百二十二億一千八百萬元之未變現收益（二〇〇八年六月三十日經重新編列後為港幣九億八千六百萬元虧損），此變動已反映在集團之儲備中。

於二〇〇九年六月三十日，集團與數家銀行已訂立外幣掉期安排，將相等於港幣一百一十六億六千五百萬元的美金本金借貸掉期為非美金本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。集團的銀行及其他債務本金總額中有百分之二十四的幣值為港元、百分之三十一為美元、百分之三十二為歐羅、百分之五為英鎊及百分之八為其他貨幣。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他流動投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團須承受交易對方的信貸風險。集團監察交易對方的股價變動、信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限，並定期作檢討以控制交易對方不履行責任的信貸風險。

集團亦須承受因其營運活動所帶來之交易對方信貸風險，並由當地營運的管理層持續監察。

信貸評級

集團旨在維持適當的資本結構，以維持長期投資等級的信貸評級，包括穆迪投資給予 A3 評級、標準普爾給予 A-評級，以及惠譽投資給予 A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇〇九年六月三十日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團 A3、A-及 A-的長期信貸評級。

市場價格風險

集團的主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述的上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述的利率掉期。集團所持的上市債券及股權證券佔集團速動資產約百分之三十四（二〇〇八年十二月三十一日為約百分之三十三）。集團監察對此等金融資產與工具之價值有影響的價格變動及市況轉變以控制此風險。

速動資產

集團繼續保持穩健的財務狀況。於二〇〇九年六月三十日，現金、速動資金及其他上市投資（「速動資產」）總額為港幣七百五十七億五千二百萬元，較於二〇〇八年十二月三十一日之港幣八百八十億零二千一百萬元結餘低百分之十四，主要由於集團利用其部分手頭現金償還到期借貸，並提前償還若干借貸與票據。於二〇〇九年上半年，集團合共償還港幣四百三十四億四千六百萬元之借貸與票據，已由港幣三百七十六億九千萬元之新增借款部分抵銷。在速動資產中，百分之八的幣值為港元、百分之四十七為美元、百分之十六為歐羅、百分之十二為人民幣、百分之五為英鎊及百分之十二為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產百分之六十五（二〇〇八年十二月三十一日為百分之六十五）、美國國庫債券及上市／買賣定息證券佔百分之二十八（二〇〇八年十二月三十一日為百分之二十九）、上市股權證券佔百分之六（二〇〇八年十二月三十一日為百分之五），以及長期定期存款及其他佔百分之一（二〇〇八年十二月三十一日為百分之一）。

美國國庫債券及上市／買賣定息證券（包括管理基金所持有）由超國家票據（百分之二十七）、政府擔保的票據（百分之二十六）、金融機構發行的票據（百分之二十五）、政府相關實體發行的票據（百分之十三）、集團聯營公司赫斯基能源公司發行的票據（百分之八）及美國國庫債券（百分之一）所組成。當中超過百分之六十之美國國庫債券及上市／買賣定息證券屬於 Aaa/AAA 評級，平均到期日約一點一年。集團目前並無有關按揭抵押證券、貸款抵押證券或同類資產級別的風險。

現金流量

於二〇〇九年上半年，扣除所有電訊上客成本後綜合 EBITDA 為港幣二百七十九億一千萬元，較二〇〇八年同期經重新編列後之港幣四百三十九億三千四百萬元減少百分之三十六。扣除所有電訊上客成本但未計出售所得現金溢利、資本開支及營運資金變動的綜合經營所得資金為港幣一百二十一億三千九百萬元，與去年同期之經重新編列後港幣一百二十一億八千六百萬元相若。

由於集團更改會計政策，有關合約客戶上客與保留成本於產生時列作支出。二〇〇九年首六個月之上客成本總額為港幣八十四億四千萬元，較去年同期經重新編列後之港幣一百零二億二千六百萬元下降百分之十七。上文所述之 EBITDA 與經營所得資金已扣除此等成本。

於二〇〇九年上半年，集團的資本開支下降百分之二十五，共計港幣八十八億九千六百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣一百一十八億零八百萬元）。集團的資本開支總額下降主要由於港口及相關服務部門與 3 集團開支減少。港口及相關服務部門的資本開支為港幣二十一億零四百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣三十二億五千五百萬元）、地產及酒店部門港幣三千二百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣四千二百萬元）、零售部門港幣三億五千七百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣七億二千九百萬元）、能源及基建部門港幣三千八百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣五千四百萬元）、財務及投資部門港幣一千萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣五百萬元）、和電香港港幣五億八千三百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣四億零二百萬元）、和電國際港幣二十四億四千一百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣十八億零六百萬元）、其他業務港幣一千七百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣二千八百萬元），以及 3 集團港幣三十三億一千四百萬元（二〇〇八年六月三十日為港幣五十四億八千七百萬元）。

集團的資本開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸撥資。

借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇〇九年六月三十日的銀行及其他債務本金總額下降百分之三至港幣二千四百五十四億五千萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣二千五百三十八億八千四百萬元），其中百分之五十為票據與債券，百分之五十為銀行及其他貸款。銀行及其他債務本金之淨額下降，主要由於償還到期債務及在二〇〇九年首六個月提前償還若干債務與票據共港幣四百三十四億四千六百萬元，以抵銷主要供再融資用途之新增借貸共港幣三百七十六億九千萬，加上將以外幣為單位的貸款換算為港幣時的不利影響港幣十二億一千四百萬元。集團截至二〇〇九年六月三十日止期間的加權平均借貸成本下降百分之一點六至百分之三點六（二〇〇八年十二月三十一日為百分之五點二）。於二〇〇九年六月三十日，被視作等同股本的少數股東計息借款共港幣一百三十三億二千九百萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣一百三十三億四千八百萬元）。

集團於二〇〇九年六月三十日的銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

| | 港元 | 美元 | 歐羅 | 英鎊 | 其他 | 總額 |
|---------------------|------|------|------|-----|-----|-------|
| 於 6 個月內償還 | - | - | 2 % | - | 2 % | 4 % |
| 於 2010 年內償還 | 4 % | 4 % | 2 % | - | 4 % | 14 % |
| 於 2011 年內償還 | 9 % | 4 % | 17 % | 1 % | 1 % | 32 % |
| 於 2012 年內償還 | - | 2 % | 1 % | - | - | 3 % |
| 於 2013 年內償還 | 5 % | 10 % | 4 % | - | - | 19 % |
| 於 2014 年至 2018 年內償還 | 2 % | 6 % | 6 % | 2 % | - | 16 % |
| 於 2019 年至 2028 年內償還 | 4 % | 1 % | - | 2 % | - | 7 % |
| 於 2028 年後償還 | - | 4 % | - | - | 1 % | 5 % |
| 總額 | 24 % | 31 % | 32 % | 5 % | 8 % | 100 % |

非港元與非美元幣值的貸款均與集團在該等貨幣相關國家的業務有直接關連，或有關的貸款已與同一貨幣的資產互相平衡。基於政策，集團綜合借貸均沒有因信貸評級改變而需提前未償還債項到期日的條款。

融資變動

二〇〇九年上半年之主要財務活動如下：

- 於三月，取得兩項共港幣五十億元的五年浮息借款融資，主要為原有債務作再融資；
- 於三月至五月，提前償還一項共港幣十七億五千萬元之銀團借款融資；
- 於四月，發行一項十五億美元（約港幣一百一十七億元）的十年定息擔保票據，為原有債務作再融資；
- 於四月，償還一項到期之二億四千萬歐羅（約港幣二十四億二千五百萬元）借款；
- 於五月，取得一項港幣十五億元的四年浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；
- 於五月，取得一項港幣二十億元的五年浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；
- 於五月，取得一項港幣八十億元的四年浮息銀團借款融資，為原有債務作再融資；
- 於五月，上市附屬公司和電香港與和電國際償還一項到期的共港幣六十二億六千萬元浮息有期及循環信貸融資，為原有債務作再融資；
- 於五月，上市附屬公司和電香港取得一項港幣五十二億元的十三個月浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於五月，償還一項到期之港幣三十三億元之浮息借款融資；
- 於六月，透過數次投標，購入及有效繳清十八億四千五百萬美元（約港幣一百四十三億九千一百萬元）、二億七千五百萬英鎊（約港幣三十五億一千八百萬元）及二億七千六百萬歐羅（約港幣三十億零一千九百萬元）集團的不同到期日之未償還票據。集團亦於二〇〇九年首六個月購入一億五千二百萬美元（約港幣十一億八千七百萬元）及四千萬歐羅（約港幣四億三千七百萬元）此等不同到期日之未償還票據；
- 於六月，取得一項三億歐羅（約港幣三十二億四千六百萬元）的兩年浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，提前償還一項三億歐羅（約港幣三十二億七千九百萬元）的浮息有期借款融資；
- 於六月，上市附屬公司和電國際提前償還一億六千七百萬新以色列鎊（約港幣三億二千七百萬元）、於二〇一二年三月到期的浮息以色列票據；
- 於七月，取得一項港幣十億元的五年浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；以及
- 於七月，行使認沽期權，以繳清於二〇三七年八月到期共一億九千六百萬美元（約港幣十五億三千二百萬元）的定息票據。

資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇〇九年六月三十日為港幣二千七百三十一億一千五百萬元，較二〇〇八年十二月三十一日的港幣二千六百零三億一千九百萬元（經重新編列以追溯更改上客成本會計政策）增加百分之五，反映截至二〇〇九年六月三十日止六個月扣除已付股息後之溢利，以及按二〇〇九年六月三十日匯率換算海外附屬公司資產淨值為港幣時帶來的港幣一百二十二億一千八百萬元非現金有利影響。於二〇〇九年六月三十日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的少數股東計息借款、未攤銷貸款融資費用、發行的票據溢價或折讓及利率掉期合約公允價值變動）較期初增加百分之二，為港幣一千六百九十六億九千八百萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣一千六百五十八億六千三百萬元）。匯兌因素影響到股東權益與貸款，集團每年之負債淨額相對總資本淨額的比率亦因而受到影響。在未計入匯兌及其他非現金變動影響前，此比率於二〇〇九年六月三十日為百分之三十五，而計入該影響後則降至百分之三十四（二〇〇八年十二月三十一日經重新編列後為百分之三十五）。

下表作為額外資料，列示負債淨額相對總資本淨額的比率，其中已計入少數股東計息借款，以及按二〇〇九年六月三十日的市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。

| 二〇〇九年六月三十日之負債淨額相對總資本淨額比率： | 未計匯兌及其他非現金變動的影響 | 計入匯兌及其他非現金變動的影響 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| A1－負債不包括少數股東計息借款 | 35 % | 34 % |
| A2－如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列 | 33 % | 32 % |
| B1－負債包括少數股東計息借款 | 38 % | 37 % |
| B2－如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列 | 36 % | 35 % |

於二〇〇九年首六個月，集團附屬公司的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本下降百分之四十三至港幣五十二億四千三百萬元，去年同期則為港幣九十二億二千萬元，主要由於二〇〇九年上半年市場實質利率下降，以及如上文所述在二〇〇九年上半年償還債務後貸款結餘減少。

期內綜合 EBITDA 及營運所得資金，分別達綜合利息支出與其他融資成本淨額的九倍與六點二倍（二〇〇八年十二月三十一日經重新編列後為七點五倍與四點四倍）。

有抵押融資

於二〇〇九年六月三十日，集團將共港幣七十五億一千萬元資產（二〇〇八年十二月三十一日為港幣一百零八億五千七百萬元），作為其銀行及其他債務的抵押品。

可動用之借貸額

於二〇〇九年六月三十日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的借貸款額，為數相當於港幣一百一十七億六千萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣一百三十三億四千二百萬元）。

或有負債

於二〇〇九年六月三十日，集團為其聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸融資共計港幣三十七億八千九百萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣三十七億四千九百萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣八十三億三千萬元（二〇〇八年十二月三十一日為港幣七十八億二千萬元）。

購回、出售或贖回股份

於截至二〇〇九年六月三十日止六個月內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於期內亦無贖回其任何普通股股份。

符合企業管治常規守則

本公司努力達致最高的企業管治水平。於截至二〇〇九年六月三十日止六個月內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

符合上市發行人董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為集團有關董事進行證券交易之紀律守則。本公司所有董事已確認其於截至二〇〇九年六月三十日止六個月內均有遵守該標準守則。

審閱賬目

本公司及其附屬公司截至二〇〇九年六月三十日止六個月內之未經審核綜合簡明財務報表已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410條《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。核數師的獨立審閱報告將刊載於致股東中期報告內。本公司及其附屬公司截至二〇〇九年六月三十日止六個月內之未經審核綜合簡明財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司定於二〇〇九年九月十七日（星期四）至二〇〇九年九月二十四日（星期四）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可享有派發之中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇九年九月十六日（星期三）下午四時三十分前，一併送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（副主席）
霍建寧先生
周胡慕芳女士
陸法蘭先生
黎啟明先生
甘慶林先生

非執行董事：

麥理思先生
盛永能先生

獨立非執行董事：

米高嘉道理爵士
顧浩格先生
梁高美懿女士
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
黃頌顯先生