

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二一年九月三十日止六個月之 中期業績公告

財務摘要	截至九月三十日 止六個月		變動
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	
收益	379,373	391,565	-3.1%
毛利／(毛損)	(12,685)	21,056	不適用
毛利／(毛損)率	-3.3%	5.4%	-8.7個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	(15,462)	65,564	不適用
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利／(虧損)	(2.30)	9.70	不適用
擬派中期及特別中期股息			
每股中期股息	-	1.5	
每股特別中期股息	2.0	0.7	
期內每股股息合計	<u>2.0</u>	<u>2.2</u>	-9.1%
• 現金及等同現金項目約364,000,000港元			

* 僅供識別

未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二零年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二一年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
收益	2	379,373	391,565
銷售成本		<u>(392,058)</u>	<u>(370,509)</u>
毛利／(毛損)		(12,685)	21,056
其他收入及收益淨額		11,516	125,587
分銷及銷售開支		(7,991)	(8,533)
行政開支		(34,486)	(56,430)
融資成本	3	(11)	(27)
應佔聯營公司溢利		<u>18,280</u>	<u>6,460</u>
除稅前溢利／(虧損)	4	(25,377)	88,113
所得稅抵免／(開支)	5	<u>7,939</u>	<u>(29,975)</u>
期內溢利／(虧損)		<u><u>(17,438)</u></u>	<u><u>58,138</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		(15,462)	65,564
非控股權益		<u>(1,976)</u>	<u>(7,426)</u>
		<u><u>(17,438)</u></u>	<u><u>58,138</u></u>

簡明綜合損益表(續)

截至二零二一年九月三十日止六個月

		截至九月三十日 止六個月	
	附註	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)：	6		
基本		<u>(2.30港仙)</u>	<u>9.70港仙</u>
攤薄		<u>(2.30港仙)</u>	<u>9.70港仙</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註7內。

簡明綜合全面收益表

截至二零二一年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	<u>(17,438)</u>	<u>58,138</u>
其他全面收益		
期後可能重新分類至損益之其他全面收益：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>9,557</u>	<u>24,682</u>
期內其他全面收益	<u>9,557</u>	<u>24,682</u>
期內全面收益／(開支)總額	<u><u>(7,881)</u></u>	<u><u>82,820</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	(5,905)	90,246
非控股權益	<u>(1,976)</u>	<u>(7,426)</u>
	<u><u>(7,881)</u></u>	<u><u>82,820</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二一年九月三十日

	於	
	二零二一年 九月三十日 (未經審核)	二零二一年 三月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
	附註	
非流動資產		
物業、廠房及設備	175,459	185,271
使用權資產	69,055	70,581
投資物業	554,803	547,653
聯營公司投資	49,737	31,457
會所會籍投資	1,865	1,885
非流動資產總額	<u>850,919</u>	<u>836,847</u>
流動資產		
存貨	159,878	160,690
應收賬項	8 103,964	191,054
預付款項、按金及其他應收賬項	7,953	7,554
應收聯營公司款項	64,705	69,073
可收回稅項	322	322
現金及等同現金項目	364,457	377,865
流動資產總額	<u>701,279</u>	<u>806,558</u>

簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二一年九月三十日

		於	
		二零二一年 九月三十日 (未經審核)	二零二一年 三月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
流動負債			
應付賬項	9	80,427	130,805
應計負債、其他應付賬項及合約負債		68,070	76,395
租賃負債		474	930
應付稅項		63,805	72,140
流動負債總額		<u>212,776</u>	<u>280,270</u>
流動資產淨值		<u>488,503</u>	<u>526,288</u>
資產總額減流動負債		<u>1,339,422</u>	<u>1,363,135</u>
非流動負債			
已收按金		6,786	5,246
遞延稅項負債		102,622	102,637
非流動負債總額		<u>109,408</u>	<u>107,883</u>
資產淨值		<u>1,230,014</u>	<u>1,255,252</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		68,154	68,154
儲備		1,153,139	1,176,401
		1,221,293	1,244,555
非控股權益		8,721	10,697
權益總額		<u>1,230,014</u>	<u>1,255,252</u>

附註:

1. 編製基準及主要會計政策

截至二零二一年九月三十日止六個月之該等未經審核中期簡明綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十六之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，且應與本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除採納以下於二零二一年四月一日生效之經修訂之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製此等中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第9號、
香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、
香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則第16號之修訂
香港財務報告準則第16號之修訂

利率基準改革—第二階段
二零二一年六月三十日之後與新型冠狀病毒相關之租金優惠(提早採納)

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團當前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

2. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。分部表現乃根據可報告分部之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量) 予以評估。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二一年及二零二零年九月三十日止六個月本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>379,373</u>	<u>391,565</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>379,373</u>	<u>391,565</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10,759</u>	<u>6,976</u>	<u>10,759</u>	<u>6,976</u>

3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
銀行貸款之利息	-	1
租賃負債之利息	11	26
	<u>11</u>	<u>27</u>

4. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	241,016	225,833
物業、廠房及設備折舊	14,762	14,727
使用權資產折舊	1,785	1,647
會所會籍攤銷	20	19
物業、廠房及設備項目減值	1,554	7,209
應收賬項減值撥備／(撥回)	(1,542)	472
僱員酬金撥備	-	7,680
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	1,018	(114,112)
銀行利息收入	(925)	(2,983)
應收賬項之利息收入	(40)	(45)

5. 所得稅

	截至九月三十日	
	止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
即期		
—其他地區	(7,924)	(5,850)
遞延	(15)	35,825
稅項開支／(抵免) 總額	<u>(7,939)</u>	<u>29,975</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零二零年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區當時之稅率計算。

6. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本溢利(截至二零二一年九月三十日止六個月：每股基本虧損)金額乃根據本公司權益持有人應佔期內虧損15,462,000港元(截至二零二零年九月三十日止六個月：溢利65,564,000港元)及期內已發行普通股加權平均數671,546,000股(截至二零二零年九月三十日止六個月：675,883,000股)計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目9,238,000股(截至二零二零年九月三十日止六個月：8,546,000股)。

截至二零二一年九月三十日止六個月，並未就期內已發行潛在攤薄普通股而對所呈列的每股基本虧損金額作出任何調整，由於其影響對所呈列的每股基本虧損金額產生反攤薄效應。

截至二零二零年九月三十日止六個月，並未就攤薄而對所呈列的每股基本盈利作出任何調整，由於期內未行使購股權的影響對所呈列的每股基本盈利金額並無攤薄效應。

7. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二零年 (未經審核) 千港元
期內已派付股息		
就截至二零二一年三月三十一日止財政年度之 特別末期股息		
—每股普通股1.3港仙(二零二零年：2.0港仙)	8,740	13,518
就截至二零二一年三月三十一日止財政年度之末期股息		
—每股普通股1.5港仙(二零二零年：無)	10,084	—
	<u>18,824</u>	<u>13,518</u>
擬派中期及特別中期股息		
中期股息—每股普通股無(二零二零年：1.5港仙)	—	10,266
特別中期股息—每股普通股2.0港仙(二零二零年：0.7港仙)	13,631	4,791
	<u>13,631</u>	<u>15,057</u>

特別中期股息乃於截至二零二一年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。特別中期股息將派付於二零二二年一月十日名列股東名冊之股東。

8. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。發票之一般付款期為自發出日期起計30至90日內。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

8. 應收賬項(續)

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二一年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	99,472	177,025
91至180日	4,327	13,726
181至365日	165	303
	<u>103,964</u>	<u>191,054</u>

9. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二一年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	29,195	91,189
91至180日	39,648	27,940
181至365日	-	2,024
365日以上	11,584	9,652
	<u>80,427</u>	<u>130,805</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

管理層討論及分析

財務業績

本集團於截至二零二一年九月三十日止六個月期間（「本期間」）初段錄得理想成績，於四月至六月季度內取得雙位數營業額增長，表現理想。反觀隨後月份，由於COVID-19變種病毒在二零二一年夏季蔓延東南亞，致使集團營運受到嚴重干擾。

尤其本集團位於越南南部平陽省順安市的廠房，由於當地COVID-19個案復現，區內廠房被迫自七月中起暫停生產，導致產品付運自二零二一年七月起出現延誤，對本集團於本期間之營業額和營運業績構成影響。

營業額

儘管越南南部於七月至九月季度暫停生產影響該季訂單進度，但受惠於第一季的強健增長，本期間鞋履製造和銷售所產生的營業額維持相對穩定，按年下跌3.1%至約379,000,000港元（二零二零年：約392,000,000港元）。

期內業務量（雙數）減少3.2%，平均售價提升0.8%。

毛利／虧損

本集團四月至六月季度業績理想，但增長趨勢因其後月份生產受阻而逆轉。本期間錄得毛虧損約13,000,000港元（二零二零年：毛利約21,000,000港元）。

產生毛虧損主要由於：

- (i) 二零二一年七月起越南南部暫停生產，集團須於期間向受影響廠房的僱員發放工資(按最低工資水平計算)，因而令勞動成本佔營業額比例高企；
- (ii) 於越南南部和柬埔寨為僱員進行COVID-19檢測，以及定期消毒廠房物業，因而產生額外開支；
- (iii) 主要由於油價上升引致原材料價格飆升，推高上游供應鏈成本；以及
- (iv) 供應鏈受干擾，導致上游物料運送至本集團廠房的物流成本上漲。

純利／淨虧損

於本期間內，本集團錄得本公司權益持有人應佔淨虧損約15,000,000港元(二零二零年：純利約66,000,000港元)。除因錄得毛虧損外，淨虧損亦計入：

- (i) 本集團於香港和中華人民共和國(「中國」)的投資物業於本期間內經重估所產生的公平值虧損約1,000,000港元，對比截至二零二零年九月三十日止六個月期間因珠海廠房物業重估而獲得一次性公平值收益約143,000,000港元。

惟被以下緩減：

- (i) 本集團於越南中部營運的聯營公司產生應佔聯營公司溢利上升至約18,000,000港元(二零二零年：約6,000,000港元)。

主要財務比率

本集團於本期間維持穩定的財務比率：

- 應收賬款週轉天數由截至二零二零年九月三十日止六個月之65天增加至本期間之70天；
- 應付賬款週轉天數由76天增至79天；
- 存貨週轉天數為119天(二零二零年：120天)；
- 於二零二一年九月三十日維持健康流動資金，手頭淨現金為約364,000,000港元(二零二一年三月三十一日：約378,000,000港元)；及
- 流動及速動比率分別為3.3及2.5(二零二零年：分別為3.0及2.5)。

中期及特別中期股息

本集團謹慎管理營運資金，維持穩定的財務狀況。有鑑於此並冀與股東分享業績成果，董事會已議決宣派特別中期股息每股普通股2.0港仙(二零二零年：0.7港仙)。董事會不建議就本期間派發中期股息(二零二零年：1.5港仙)。

營運表現

宏觀環境

*COVID-19*疫情的影響

集團多個生產設施分佈於東南亞，此等地區在二零二零年，即COVID-19疫情爆發首年的應對情況較好。然而自二零二一年第二季起，COVID-19變種病毒在區內各地重燃，抑制經濟活動並擾亂全球供應鏈。

越南出現新一輪COVID-19爆發，迫使當地部分省份和工業重鎮實施嚴格封鎖措施，強制廠商暫時關閉工廠或減少營運。自二零二一年九月起，隨著病例減少和疫苗接種率上升，該國已逐步恢復經濟活動。集團位於越南南部的廠房於七月中暫停生產，及後自二零二一年十月中起開始分階段恢復營運。

COVID-19疫情亦在今年重現柬埔寨，該國同樣實施封鎖，但當地疫苗接種率高企促使其能逐步取消限制。本期間內集團在柬埔寨的工廠維持正常營運。

COVID-19疫情影響供應鏈，並在全世界產生連鎖反應。多國封鎖導致原材料和製成品的貨流放緩甚或停止，出口商正面臨嚴重的運輸延誤和運費持續攀升。港口擁堵和其他物流瓶頸預計至二零二二年方能緩解。

儘管全球經濟持續復甦，惟眾多不確定因素將繼續存在。集團將時刻保持警覺以應對未來挑戰，尤其與生產連續性和成本相關的因素。

製造業務

本集團現時於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，兩地均配備研究及開發（「研發」）設施；另於中國珠海營運輔助研發中心。此外，本集團持有位於越南中部一間合營工廠的40%權益。

於二零二一年九月三十日，本集團的合併生產規模共27條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能約6,500,000雙鞋履，本期間的使用率為78.6%（二零二零年：83.8%）。

本集團於越南南部營運13條小流水生產線及4條傳統生產線。由於產品組合升級，本期間內停用兩條過時的生產線。此外，集團在柬埔寨設有10條小流水生產線。集團憑藉跨地域生產平台，能靈活地提供產能，以迎合客戶採購計劃的產地要求。

市場地區分佈繼續由需求主導，與此同時，集團亦支援客戶開拓前景良好的市場。歐洲市場貢獻降至27.1%（二零二零年：33.6%），而來自美國的營業額則升至41.4%（二零二零年：12.9%）。輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）所產生的營業額佔31.5%（二零二零年：53.5%）。

於本期間，豪邁型鞋類佔本集團營業額的65.4%（二零二零年：46.3%），原因是此產品線在市場上續獲追捧，特別在年輕族群中尤受歡迎。優質便服鞋佔營業額的11.4%（二零二零年：34.7%）。嬰幼兒鞋履的貢獻升至23.2%（二零二零年：13.8%），運動便服及運動鞋類於本期間內則無營業額貢獻（二零二零年：5.2%）。

本期間之主要客戶包括Cat、Chaco、Clarks、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共佔總營業額的96.2%（二零二零年：93.3%）。本集團會繼續與其他具有可持續增長前景的品牌積極開發業務。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

越南南部

本集團在越南南部擁有營運中的廠房、可供裝置機器後使用的廠房物業，以及供未來擴展之用的土地。此設施組合有助集團滿足現有需求，並作好準備捕捉未來的增長機會。

此地仍為本集團的重要生產中心。然而，COVID-19個案於鄰近地區爆發迫使廠房由七月中起暫停生產。因此，中心於本期間內對總產量的貢獻下降至55.0%（二零二零年：74.3%）。

由於廠房於二零二一年七月十日前後發現COVID-19確診病例，其根據當地政府部門頒佈的應對措施，由二零二一年七月十二日起暫停營運。考慮到僱員的安全和健康，暫停生產最終延長至二零二一年十月初，直至當地疫情逐漸受控。

廠房滿足所有重開條件後，於二零二一年十月十一日恢復局部生產。於本公告日期，約80%員工已復工。他們已接種至少一劑COVID-19疫苗和提交陰性檢測證明。集團將繼續定期消毒物業及為僱員提供診斷檢測。

作為臨時的應對措施，本集團提高了柬埔寨廠房的產能，以助履行部分受影響廠房所承接的訂單。當地團隊亦積極與客戶商討訂單排期，以及安排付運存貨。

本集團感謝當地政府部門於整個復產階段給予支持，以及客戶的諒解和持續支持。

柬埔寨

本集團獲當地政府部門支持，逐漸於此世界主要鞋履生產國建立穩固的基礎。

於本期間內以鞋履雙數計，本集團柬埔寨廠房貢獻產出45.0%（二零二零年：25.7%）。貢獻百分比上升除因有機增長，部分亦歸因於廠房承接轉自越南南部的訂單。除因僱員在廠接種疫苗引致輕微干擾外，該廠房於本期間內維持正常生產。

柬埔寨中心多年來建立人才資源，不斷提升效率和技術，進一步加強增長動力，勢將逐步發展成為更重要的生產基地。廠房錄得理想的訂單增長，於本期間內根據原定計劃添置兩條縫紉線，以迎合客戶樂觀的採購計劃。

柬埔寨的生產營運日趨成熟，現已有能力完成更複雜的鞋款。在客戶的支持下，本集團將審慎計劃於此基地進一步提產。

中國內地

本集團已終止內地所有生產活動，將其遷移至其他亞洲廠房。

應一客戶的要求，集團在珠海中心保留了一所研發中心，配以精簡人手繼續運作。本集團將繼續檢視其使用率並相應調整研發服務。

珠海廠房內未使用部分其後租出，繼續為集團產生穩定的經常性租金收入。隨著大灣區進一步發展，董事會期望日後能捕捉此項資產的升值機會。

於聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有聯營公司，持有其40%權益。榮誠為國際領先的運動鞋履製造商。

聯營公司增添三條生產線後，於期結日共營運27條生產線，主要為全球領先鞋履品牌Crocs及Columbia從事生產。

聯營公司取得強勁的營業額增長。於本期間，聯營公司的營業額上升約114.6%至約457,000,000港元（二零二零年：約213,000,000港元）。

由於規模擴大和勞動力效率提升，聯營公司向本集團貢獻應佔聯營公司溢利約18,000,000港元（二零二零年：應佔溢利約6,000,000港元）。

有見於榮誠的強實背景和專業技術，董事會認為隨著聯營公司業務規模進一步擴大，當可實現更佳的成本效益，加上配以熟練技工和更完善的流程，其營運效率將可提高。透過引入更多自動化程序，聯營公司有望進一步提升競爭力。

聯營公司助力於本集團之前提供的財務資助，已達至一定產能規模，能滿足當前和中期的需求。因此，聯營公司並無即時資本開支需要，故於本期間內本集團並無進一步向其提供財務資助。

資產增值

視乎本集團業務需要和產能規劃，部分自有工廠和辦公室物業不時或會未有充分利用。董事會奉行一項長期資產增值計劃，評估物業的租售選擇及潛力，善用該等資產創造回報。

資產增值計劃有助本集團善用閒置物業，將資產的投資價值變現，並產生額外穩定收入以鞏固營運資金。

本期間內，被歸類為投資物業的資產組合全數租出，總租金收入約10,800,000港元（二零二零年：約7,000,000港元）。董事會認為該投資組合目前正產生穩定的經常性收入，並會定期檢視該資產基礎和審視可行選項，為股東創造長遠價值。

人才發展及領導層繼任

集團留用並培養一支具備多元才能的團隊。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶實現成功，並助集團分享客戶成就。

能幹的管理團隊共同致力領導集團及人員，在前所未見的困難中砥礪前行。面對東南亞的COVID-19疫情爆發，管理層展現出色的危機管理能力，為當地團隊提供強健後盾，支持他們應對干擾生產的事件，並助集團維持長遠經營韌力。

建立管理能力，亦是越南和柬埔寨僱員的學習過程中重要一課。通過在地化過程，當地人員接受培訓以擔當管理職務，這是鞏固各生產基地長遠發展的重要一步。

未來計劃及前景

誠如本集團二零二零／二一財政年度年報所述，於截至二零二二年三月三十一日止年度首季錄得銷售反彈。在主要零售市場復甦帶動下，客戶定下樂觀的年度預測。

然而隨著集團越南南部廠房外圍出現新的COVID-19爆發，該廠暫停生產致使增長軌跡受到干擾。該廠已於二零二一年十月十一日恢復部分營運，並於隨後穩定有序地恢復產能，現時已充分準備迎合客戶訂單所需。

從更宏觀的角度來看，儘管預期主要經濟體將從COVID-19的影響中逐漸復甦，惟疫情繼續擾亂全球物流，供需定律中的供應方將面對更深遠和持久的影響。加上其他供應鏈成本的通脹趨勢，均是管理層極需防範的眾多風險因素。

一如既往，本集團將堅持保守的現金流管理政策，並繼續實施嚴格的成本控制，以在宏觀經濟和營商不確定的情況下保持財務實力。

本集團將繼續為業務復甦做好準備，同時謹慎應對當前的不確定性和挑戰。

致謝

本人謹藉此機會感謝各位董事、高級管理層人員以及全體員工，他們在嚴峻的經營環境中，表現出無比忠誠和投入。此外，得到各業務合作夥伴、客戶及股東的支持，本集團殊深銘感。在各方的支持下，我們將以堅定步伐邁步向前。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二一年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約為364,000,000港元（於二零二一年三月三十一日：約378,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零二一年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為40,000,000港元（於二零二一年三月三十一日：約40,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約40,000,000港元（於二零二一年三月三十一日：約40,000,000港元）當中，於二零二一年九月三十日，本集團並無動用銀行信貸且並無任何計息銀行借貸（於二零二一年三月三十一日：無）。

於二零二一年九月三十日，流動比率約為3.3（於二零二一年三月三十一日：約2.9），此乃按流動資產約702,000,000港元及流動負債約213,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.5（於二零二一年三月三十一日：約2.3）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固強勁的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取任何對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行信貸為其業務提供資金。借貸利率參考香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用），僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險由本集團之香港總部集中管理。

股本架構

於二零二一年九月三十日，股東權益減少至約1,221,000,000港元（於二零二一年三月三十一日：約1,245,000,000港元）。於二零二一年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零二一年三月三十一日：無），因而佔股東權益比例為零%（於二零二一年三月三十一日：零%）。

中期及特別中期股息

於二零二一年十一月二十九日，董事會議決就截至二零二一年九月三十日止六個月向於二零二二年一月十日名列股東名冊的股東宣派特別中期股息每股普通股2.0港仙，因而須提撥約13,600,000港元。董事會不建議就本期間派發中期股息。特別中期股息將於二零二二年一月二十五日或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二二年一月六日(星期四)至二零二二年一月十日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派特別中期股息，所有填妥之股份過戶表格連同有關股票須不遲於二零二二年一月五日(星期三)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

購買、贖回或出售上市證券

本公司或其任何附屬公司期內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二一年九月三十日，本集團(包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司)僱員總數約7,800人(二零二零年九月三十日：約6,800人)。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之股份獎勵計劃之條款授出獎勵股份。

本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)的受託人於本期間概無購買任何股份。截至二零二一年九月三十日止六個月，1,440,000股股份於本期間根據股份獎勵計劃授出。於二零二一年九月三十日，股份獎勵計劃之受託人持有合共9,238,000股本公司股份，且概無股份根據股份獎勵計劃授予任何選定參與者。

由於購股權計劃已於二零二一年八月二十八日失效，概不可於其項下進一步授出購股權。然而，根據購股權計劃授出的尚未行使購股權將於有關行使期結束前繼續有效及可予行使。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二一年九月三十日止六個月未有或未曾遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則所載守則條文。

審核委員會

本公司之審核委員會(「委員會」)包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

本期間內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零二一年九月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，認為該等財務資料之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二一年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

刊登中期報告

載有上市規則附錄十六規定之所有資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)查閱。

代表董事會
主席
黃秀端女士

香港，二零二一年十一月二十九日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三名非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三名獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。