

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

lenovo 联想

Lenovo Group Limited 联想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 0992)

二零零八/零九年財政年度全年業績公佈

年度業績

联想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零九年三月三十一日止年度的經審核業績，以及去年的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
持續經營業務			
銷售額	2	14,901,351	16,351,503
銷售成本		(13,159,742)	(13,901,523)
毛利		1,741,609	2,449,980
其他收入 - 淨額	3	929	17,261
銷售及分銷費用		(938,451)	(1,103,713)
行政費用		(627,903)	(595,902)
研發費用		(220,010)	(229,759)
其他經營費用 - 淨額		(166,305)	(38,823)
經營(虧損)/溢利		(210,131)	499,044
財務收入		59,977	52,048
財務費用	4	(38,142)	(38,366)
應佔聯營公司溢利		351	124
除稅前(虧損)/溢利		(187,945)	512,850
稅項	5	(38,444)	(47,613)
持續經營業務(虧損)/溢利		(226,389)	465,237
已終止業務			
已終止業務的溢利	6	-	19,920
年內(虧損)/溢利		(226,389)	485,157
歸屬：			
本公司股東			
- 持續經營業務		(226,392)	464,343
- 已終止經營業務		-	19,920
少數股東權益		(226,392)	484,263
		3	894
		(226,389)	485,157

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
股息	7	<u>35,575</u>	<u>186,753</u>
本公司股東應佔每股基本(虧損)/盈利：	8(a)		
- 持續經營業務		(2.56美仙)	5.29 美仙
- 已終止經營業務		-	0.22 美仙
		<u>(2.56美仙)</u>	<u>5.51 美仙</u>
本公司股東應佔每股攤薄(虧損)/盈利：	8(b)		
- 持續經營業務		(2.56美仙)	4.86 美仙
- 已終止經營業務		-	0.20 美仙
		<u>(2.56美仙)</u>	<u>5.06 美仙</u>

綜合資產負債表

	附註	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		314,142	364,778
預付土地租賃款項		5,833	6,099
在建工程		47,062	51,237
無形資產		1,852,861	1,838,368
於聯營公司權益		2,635	2,690
遞延稅項資產		190,844	156,440
可供出售財務資產		101,916	67,697
其他非流動資產		5,653	7,172
		2,520,946	2,494,481
流動資產			
存貨		450,370	471,557
應收貿易賬款	9(a)	728,387	860,543
應收票據		82,927	371,126
衍生財務資產		13,163	3,392
按金、預付款項及其他應收賬款		613,826	767,268
可收回所得稅款		35,301	40,002
銀行存款		-	540,058
現金及現金等價物		1,863,379	1,651,420
		3,787,353	4,705,366
總資產			
		6,308,299	7,199,847
股本			
股本	11	29,530	29,699
儲備		1,281,208	1,583,390
股東資金			
		1,310,738	1,613,089
少數股東權益		177	174
總權益			
		1,310,915	1,613,263
非流動負債			
	12	891,208	1,098,123
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	1,991,286	2,282,199
應付票據		34,180	46,421
衍生財務負債		23,674	18,197
撥備、應計費用及其他應付款	10	1,509,925	1,944,724
應付所得稅項		89,459	87,209
短期銀行貸款		20,293	61,130
非流動負債一年內應支付部份		437,359	48,581
		4,106,176	4,488,461
總負債			
		4,997,384	5,586,584
總權益及負債			
		6,308,299	7,199,847
流動（負債）／資產淨額			
		(318,823)	216,905
總資產減流動負債			
		2,202,123	2,711,386

綜合現金流量表

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
持續經營業務		
營運活動的現金流量		
經營業務產生的現金淨額	19,961	1,131,804
已付利息	(41,976)	(41,197)
已付稅項	(75,292)	(81,759)
	<hr/>	<hr/>
經營活動（所耗）/產生的淨現金	(97,307)	1,008,848
	<hr/>	<hr/>
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備	(107,016)	(124,561)
出售物業、廠房及設備	10,671	4,975
支付在建工程款項	(63,988)	(67,142)
支付無形資產款項	(22,911)	(75,575)
投資處置淨收益	9,788	13,523
出售已終止業務產生的淨現金流出	-	(5,371)
銀行存款減少/（增加）	540,058	(540,058)
已收股息	1,515	223
已收利息	64,126	60,049
	<hr/>	<hr/>
投資活動產生/（所耗）現金淨額	432,243	(733,937)
	<hr/>	<hr/>
融資活動的現金流量		
行使購股權	9,433	34,829
購回股份	(53,907)	(42,583)
僱員股票基金供款	(17,169)	(63,177)
已付股息	(179,159)	(67,087)
銀行借款增加	124,493	428,683
	<hr/>	<hr/>
融資活動（所耗）/產生淨現金	(116,309)	290,665
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加	218,627	565,576
已終止業務		
已終止業務的現金及現金等價物減少	-	(12,695)
匯兌變動的影響	(6,668)	34,823
年初現金及現金等價物	1,651,420	1,063,716
	<hr/>	<hr/>
年末現金及現金等價物	1,863,379	1,651,420
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

綜合股東權益變動表

	股本 千美元	股份溢價 千美元	可換股優 先股的 可轉換權及 認股權證 千美元	匯兌 儲備 千美元	投資重估 儲備 千美元	股份贖回 儲備 千美元	僱員股票 基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	少數股東 權益 千美元	合計 千美元
於二零零八年四月一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263
可供出售財務資產公允 值變動	-	-	-	-	34,830	-	-	-	-	-	-	-	34,830
利率掉期合約公允價值 變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,977)	-	-	-	(5,977)
外匯遠期合約公允價值 變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,811)	-	-	-	(8,811)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,201	(6,201)	-	-
年內(虧損)/盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(226,392)	3	(226,389)
匯兌差額	-	-	-	92,351	-	-	-	-	-	-	-	-	92,351
出售可供出售財務資產 的變現儲備	-	-	-	-	(465)	-	-	-	-	-	-	-	(465)
長期激勵計劃下的股票 歸屬	-	-	-	-	-	-	31,943	(40,167)	-	-	-	-	(8,224)
定額福利退休計劃的精 算收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,025	-	7,025
行使購股權	80	9,353	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,433
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	54,114	-	-	-	-	54,114
購回股份	(249)	(53,658)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,907)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(17,169)	-	-	-	-	-	(17,169)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179,159)	-	(179,159)
於二零零九年 三月三十一日	29,530	1,106,379	42,159	25,691	75,501	497	(157,461)	92,684	(16,576)	30,738	81,596	177	1,310,915
於二零零七年四月一日	28,504	1,042,579	45,979	(22,756)	15,078	497	(127,301)	51,420	-	-	99,532	744	1,134,276
可供出售財務資產公允 值變動	-	-	-	-	37,651	-	-	-	-	-	-	-	37,651
利率掉期合約公允價值 變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,788)	-	-	-	(1,788)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,849	(31,849)	-	-
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	484,263	894	485,157
匯兌差額	-	-	-	(38,278)	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,278)
出售可供出售財務資產 的變現儲備	-	-	-	-	(11,593)	-	-	-	-	-	-	-	(11,593)
轉換自 A 類累計可換股優先 股	1,130	115,924	(3,820)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,234
長期激勵計劃下的股票 歸屬	-	-	-	-	-	-	18,243	(26,011)	-	-	-	-	(7,768)
行使購股權	290	34,539	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,829
股權報酬	-	-	-	-	-	-	-	53,328	-	-	-	-	53,328
購回股份	(225)	(42,358)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,583)
僱員股票基金供款	-	-	-	-	-	-	(63,177)	-	-	-	-	-	(63,177)
出售已終止業務	-	-	-	(5,626)	-	-	-	-	-	(7,312)	-	-	(12,938)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,623)	(1,464)	(67,087)
於二零零八年 三月三十一日	29,699	1,150,684	42,159	(66,660)	41,136	497	(172,235)	78,737	(1,788)	24,537	486,323	174	1,613,263

附註：

1 編製基礎

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。

本集團已採納於截至二零零九年三月三十一日止年度強制生效的準則修訂及新詮釋。採納該等準則修訂及新詮釋不會導致本集團會計政策或財務業績出現重大變化。

以下準則的修訂及新詮釋須於截至二零零九年三月三十一日止年度強制應用：

- 香港財務報告準則第7號（修訂本），「金融工具：披露」，修訂對重新分類至持作買賣及可供出售類別以外財務資產作出披露的規定，提前於二零零八年七月一日起生效
- 香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量」，對財務資產的重新分類作出修訂，容許在達到特定條件的情況下，將若干財務資產重新分類至持作買賣及可供出售類別以外的類別，提前於二零零八年七月一日起生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－ 詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－ 詮釋第14號，「香港會計準則第19號－ 界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

由於本集團並無重新分類任何財務資產，故香港財務報告準則第7號及香港會計準則第39號的修訂對本集團的財務報表並無構成任何影響。

以下的新訂及經修訂準則、新詮釋及準則及詮釋的修訂已頒佈，但於截至二零零九年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第1號（修訂本），「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第1號（經修訂），「首次採納香港財務報告準則」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第2號（修訂本），「股權支付－ 歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第7號（修訂本）「金融工具：披露」，於二零零九年三月頒佈就改善有關金融工具的披露資料作出的修訂，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號，「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號（經修訂），「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號（經修訂），「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第32號（修訂本），「金融工具：呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號（修訂本），「金融工具：確認及計量」，對合資格對沖項目作出修訂，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號（修訂本）「金融工具：確認及計量」，就嵌入式衍生工具作出的修訂，於二零零九年六月三十日或以後終結的年度期間追溯生效

- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第2號（修訂本），「於合作實體之股東股份及相類工具」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第9號「重新評估嵌入式衍生工具」（修訂本），於二零零九年六月三十日或以後終結的年度期間追溯生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號，「房地產建造協議」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」，於二零零八年十月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第17號，「向擁有人分派非現金資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第18號「轉讓客戶之資產」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效

於二零零八年十月為完善香港財務報告準則所頒佈的修訂（於二零零九年一月一日或七月一日或以後開始的年度期間生效）對本集團的財務報表並無構成重大影響。

香港財務報告準則第3號（經修訂）及香港會計準則第27號（經修訂）生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他新訂及經修訂準則、新詮釋及準則及詮釋修訂之影響。

2 分類資料

根據本集團的內部財務呈報格式，本集團採用地域分類為基本呈報格式，業務分類則按輔助呈報格式呈報。於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售大中華手機業務全部權益，有關業績已於截至當日止年度的已終止業務中列賬。以下呈列的分類資料，包括去年同期比較數字，乃指本集團的持續經營業務。

(a) 基本呈報格式 - 地域分類

截至二零零九年三月三十一日止年度的分類業績如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區 (不包括 大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
銷售額	3,749,946	3,120,158	1,597,215	6,434,032	-	14,901,351
分類經營業績	(130,015)	(184,239)	(122,889)	354,179	(128,096)	(211,060)
財務收入						59,977
財務費用						(38,142)
出售可供出售財務資產虧損						(124)
可供出售財務資產的股息收入						1,053
應佔聯營公司溢利						351
除稅前虧損						(187,945)
稅項						(38,444)
年內虧損						(226,389)
資本性開支	51,393	15,479	19,088	44,960	62,995	193,915

包括在損益表內的其他主要分類項目如下：

物業、廠房及設備折舊及預付土						
地租賃款項攤銷	59,351	10,714	38,026	35,178	-	143,269
無形資產攤銷及減值	16,382	13,631	6,978	46,738	-	83,729
僱員福利成本，包括	354,909	339,535	167,739	375,067	-	1,237,250
- 長期激勵獎勵	13,618	11,331	5,800	23,365	-	54,114
- 遣散及相關費用	27,803	54,679	15,069	19,049	(523)	116,077
繁重合約終止	10,003	4,186	5,387	-	420	19,996
經營租賃的租金支出	10,509	12,244	12,702	10,521	-	45,976

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目216,403,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用、遣散及相關費用、物業、廠房及設備加速折舊及無形資產減值)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：(68,224,000美元)、(100,560,000美元)、(93,568,000美元)、377,368,000美元及(109,673,000美元)。

於二零零九年三月三十一日分類資產及負債如下:

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
分類資產	<u>1,213,538</u>	<u>574,175</u>	<u>648,134</u>	<u>3,187,615</u>		5,623,462
於聯營公司權益					2,635	
遞延稅項資產					190,844	
可供出售財務資產					101,916	
現金及現金等價物					145,174	
可收回所得稅款					35,301	
其他不予分配資產					208,967	684,837
綜合資產總額						<u>6,308,299</u>
分類負債	<u>1,258,128</u>	<u>1,014,142</u>	<u>418,552</u>	<u>1,527,532</u>		4,218,354
銀行借款					465,000	
可換股優先股					215,974	
衍生財務負債					7,382	
應付所得稅項					89,459	
其他不予分配負債					1,215	779,030
綜合負債總額						<u>4,997,384</u>

截至二零零八年三月三十一日止年度的分類業績如下：

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或 不予分配 千美元	合計 千美元
銷售額	4,506,451	3,606,048	2,113,250	6,125,754	-	16,351,503
分類經營業績	88,915	122,549	(2,701)	426,248	(153,228)	481,783
財務收入						52,048
財務費用						(38,366)
資產減值						(2,530)
出售可供出售財務資產收益						19,791
應佔聯營公司溢利						124
除稅前溢利						512,850
稅項						(47,613)
年內溢利						465,237
資本性開支	53,261	8,259	27,179	78,162	117,182	284,043
物業、廠房及設備折舊及預付土						
地租賃款項攤銷	40,775	9,091	11,320	18,656	8,183	88,025
無形資產攤銷	-	-	-	28,140	99,173	127,313
僱員福利成本，包括	380,105	314,907	191,310	250,901	56,973	1,194,196
- 長期激勵獎勵	14,697	11,761	6,892	19,978	-	53,328
- 遣散及相關費用	12,926	14,955	15,207	982	-	44,070
繁重合約終止	3,558	(98)	(119)	229	-	3,570
經營租賃的租金支出	6,628	8,068	10,423	9,429	155	34,703

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目47,640,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用及遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：105,399,000美元、137,406,000美元、12,387,000美元、427,459,000美元及(153,228,000美元)。

於二零零八年三月三十一日分類資產及負債如下:

	美洲區 千美元	歐洲、中東及 非洲區 千美元	亞太區(不包 括大中華區) 千美元	大中華區 千美元	企業或不予 分配 千美元	合計 千美元
分類資產	1,472,775	788,664	1,213,620	2,715,799		6,190,858
於聯營公司權益					2,690	
遞延稅項資產					156,440	
可供出售財務資產					67,697	
現金及現金等價物					449,576	
可收回所得稅款					40,002	
其他不予分配資產					292,584	1,008,989
綜合資產總額						7,199,847
分類負債	1,384,307	1,029,253	933,348	1,414,180		4,761,088
銀行借款					500,000	
可換股優先股					211,181	
股權報酬計劃					6,430	
衍生財務負債					1,788	
應付所得稅項					87,209	
其他不予分配負債					18,888	825,496
綜合負債總額						5,586,584

(b) 輔助呈報格式－業務分類

	台式電腦 千美元	個人電腦 筆記本 千美元	合計 千美元	其他 千美元	合計 千美元
截至二零零九年 三月三十一日止年度：					
銷售額	<u>5,905,620</u>	<u>8,730,045</u>	<u>14,635,665</u>	<u>265,686</u>	<u>14,901,351</u>
資本性開支			<u>192,000</u>	<u>1,915</u>	<u>193,915</u>
於二零零九年 三月三十一日 總分類資產			<u>3,459,441</u>	<u>93,312</u>	<u>3,552,753</u>
截至二零零八年 三月三十一日止年度：					
銷售額	<u>6,698,677</u>	<u>9,422,297</u>	<u>16,120,974</u>	<u>230,529</u>	<u>16,351,503</u>
資本性開支			<u>278,334</u>	<u>5,709</u>	<u>284,043</u>
於二零零八年 三月三十一日 總分類資產			<u>4,397,096</u>	<u>115,144</u>	<u>4,512,240</u>

3 其他收入 - 淨額

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
可供出售財務資產的股息收入	1,053	-
出售投資及可供出售財務資產(虧損)/收益	(124)	19,791
投資減值	-	(2,530)
	<u>929</u>	<u>17,261</u>

4 財務費用

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
銀行貸款及透支利息	22,310	11,500
可換股優先股股息及相關財務費用	14,115	18,700
其他	1,717	8,166
	<u>38,142</u>	<u>38,366</u>

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
當期稅項		
– 香港利得稅	149	408
– 香港以外地區稅項	90,532	94,123
遞延稅項	(52,237)	(46,918)
	<u>38,444</u>	<u>47,613</u>

6 已終止業務的溢利

於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售於大中華區手機業務的全部權益。因此，去年相關期間的比較資料於財務報表中以已終止業務呈列。

7 股息

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
中期股息每股普通股 3.0 港仙（二零零八年：3.0 港仙）	35,575	34,715
擬派末期股息每股普通股 – 無（二零零八年：每股普通股 12.8 港仙）	-	152,038
	<u>35,575</u>	<u>186,753</u>

截至二零零九年三月三十一日止年度，董事並不建議派末期股息。

8 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利是按本公司股東應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。

	二零零九年	二零零八年
用於計算每股基本盈利的加權平均股數	8,851,779,460	8,781,101,650
	千美元	千美元
本公司股東應佔(虧損)/溢利：		
— 持續經營業務	(226,392)	464,343
— 已終止業務	-	19,920
	(226,392)	484,263

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

截至二零零九年三月三十一日止年度，由於本集團於本年度錄得虧損，故所有可攤薄潛在普通股具反攤薄作用。

截至二零零八年三月三十一日止年度，可攤薄潛在普通股的調整如下：

- 因為每股可換股優先股享有的股息及相關財務費用超過普通股每股基本盈利，故可換股優先股具反攤薄作用，且可換股優先股未包含在普通股加權平均攤薄股數中，並沒有攤薄每股盈利。
- 購股權及認股權證部分則基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相比較。
- 就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

	二零零九年	二零零八年
已發行普通股加權平均數	8,851,779,460	8,781,101,650
假設由可換股優先股轉換的調整股數	-	857,246,554
購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數	-	294,887,296
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	8,851,779,460	9,933,235,500
	千美元	千美元
本公司股東應佔持續經營業務(虧損)/溢利	(226,392)	464,343
可換股優先股的利息開支	-	18,700
	(226,392)	483,043
本公司股東應佔已終止經營業務溢利	-	19,920
	(226,392)	502,963

9 賬齡分析

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	597,933	788,126
三十一至六十日	63,467	32,240
六十一至九十日	20,727	21,729
九十日以上	76,015	32,333
	<hr/>	<hr/>
	758,142	874,428
減： 減值撥備	(29,755)	(13,885)
	<hr/>	<hr/>
應收貿易賬款－淨額	728,387	860,543

(b) 於結算日，應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
零至三十日	1,209,795	1,618,188
三十一至六十日	563,269	466,068
六十一至九十日	140,562	176,094
九十日以上	77,660	21,849
	<hr/>	<hr/>
	1,991,286	2,282,199

10 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費用及其他應付款包括下列保修費及重組費用撥備：

	保修費 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零零八年三月三十一日止年度			
年初	448,333	5,645	453,978
匯兌調整	-	1,227	1,227
撥備	665,912	50,820	716,732
已用金額	(411,661)	(34,136)	(445,797)
已反沖未使用金額	-	(7,616)	(7,616)
出售已終止業務	(4,669)	(8,352)	(13,021)
	<u>697,915</u>	<u>7,588</u>	<u>705,503</u>
列作非流動負債的長期部份（附註12）	<u>(209,071)</u>	<u>-</u>	<u>(209,071)</u>
年終	<u><u>488,844</u></u>	<u><u>7,588</u></u>	<u><u>496,432</u></u>
截至二零零九年三月三十一日止年度			
期初	697,915	7,588	705,503
匯兌調整	(2,191)	(520)	(2,711)
撥備	404,564	108,041	512,605
已用金額	(483,898)	(16,755)	(500,653)
已反沖未使用金額	(82,991)	(751)	(83,742)
	<u>533,399</u>	<u>97,603</u>	<u>631,002</u>
列作非流動負債的長期部份（附註12）	<u>(170,008)</u>	<u>-</u>	<u>(170,008)</u>
期終	<u><u>363,391</u></u>	<u><u>97,603</u></u>	<u><u>460,994</u></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

11 股本

	二零零九年		二零零八年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
法定股本：				
於年初及年終				
普通股	20,000,000,000	500,000	20,000,000,000	500,000
A類累計可換股優先股	3,000,000	27,525	3,000,000	27,525
		<u>527,525</u>		<u>527,525</u>
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初	8,888,786,650	28,496	8,517,981,022	27,301
轉自A類累計可換股優先股	—	—	350,459,078	1,130
轉自無投票權普通股（附註11(a)）	375,282,756	1,203	—	—
行使購股權	24,948,000	80	90,436,550	290
購回股份（附註11(b)）	(77,628,000)	(249)	(70,090,000)	(225)
年終	<u>9,211,389,406</u>	<u>29,530</u>	<u>8,888,786,650</u>	<u>28,496</u>
無投票權普通股：				
年初	375,282,756	1,203	375,282,756	1,203
轉至有投票權普通股（附註11(a)）	(375,282,756)	(1,203)	—	—
年終	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>375,282,756</u>	<u>1,203</u>
已發行及繳足普通股	<u>9,211,389,406</u>	<u>29,530</u>	<u>9,264,069,406</u>	<u>29,699</u>
已發行及繳足A類累計可換股優先股：				
年初	1,774,999	2,081	2,730,000	3,211
轉至有投票權普通股	—	—	(955,001)	(1,130)
年終	<u>1,774,999</u>	<u>2,081</u>	<u>1,774,999</u>	<u>2,081</u>

(a) 於二零零八年五月十五日，所有無投票權普通股已轉換為375,282,756股附投票權普通股股份。

(b) 截至二零零八年三月三十一日止年度，於70,090,000股股份中，18,936,000股股份於二零零八年三月購回，其後於二零零八年四月註銷。

12 非流動負債

	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元
市場推廣權應付款	-	5,417
須於五年內償還的計息銀行貸款	230,000	465,000
股權報酬計劃	-	6,430
可換股優先股	215,974	211,181
預提保養維修服務費	170,008	209,071
退休福利責任	68,000	85,490
遞延收益	165,980	88,701
衍生財務負債	7,382	1,788
其他非流動負債	33,864	25,045
	891,208	1,098,123

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股（設定價格為每股1,000港元）以及可認購237,417,474股本公司股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人的意願於到期日（二零一二年五月十七日）後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部份贖回。認股權證持有人可以每股2.725港元認購237,417,474股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權的普通股。

財務回顧

本集團於二零零八年三月三十一日完成出售大中華手機業務的全部權益。以下列示的分析涵蓋本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的持續經營業務。

業績

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為149.01億美元。期內股東應佔虧損約為2.26億美元，較去年同期減少6.91億美元。期內的毛利率由去年同期申報的15.0%下跌至11.7%。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物於二零零九年三月三十一日合共18.63億美元。本集團持續經營業務的每股基本虧損及每股攤薄虧損分別為2.56美仙及2.56美仙，較去年同期分別減少7.85美仙及7.42美仙。

本集團已採用地域分類為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區（不包括大中華區）及大中華區。

其他收入－淨額

其他收入主要包括可供出售財務資產的股息收入。去年呈報的其他收入指出售投資及可供出售財務資產的收益約2,000萬美元(已扣除減值費用約300萬美元)。

銷售及分銷費用

截至二零零九年三月三十一日止年度的銷售及分銷費用較去年同期減少 15.0%，主要因無形資產攤銷減少 8,000 萬美元及合約服務減少 3,900 萬美元。

行政費用

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度的行政費用亦較去年同期增加 5.4%。該增加乃由於折舊、攤銷費用及合約服務增加，以及僱員福利成本減少所致。

研發費用

本集團為履行提供業內最為創新產品的承諾繼續作出投資。截至二零零九年三月三十一日止年度的研發費用較去年同期減少 4.2%。

其他經營費用－淨額

本集團截至二零零九年三月三十一日止年度錄得其他經營費用淨額 1.66 億美元，較去年增加 328.4%。其他經營費用主要屬一次性項目，包括重組費用 1.46 億美元(二零零八年: 4,800 萬美元)(主要與大幅削減經營費用、去除機構內的工作重疊及透過更緊密結合本集團的架構及增長策略以改善效率的資源調動計劃有關)，服務器授權協議減值 1,900 萬美元(二零零八年:無)，不會由供應商償付的保養維修服務費用 1,500 萬美元(二零零八年:無)，及呆壞賬撥備 900 萬美元(二零零八年:無)。

資本性支出

截至二零零九年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為1.94億美元(二零零八年: 2.90億美元)，主要用於購置廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

流動資金及財務資源

於二零零九年三月三十一日，本集團之總資產為63.04億美元(二零零八年: 72.00億美元)，其中股東資金為13.11億美元(二零零八年: 16.13億美元)，少數股東權益為17.70 萬美元(二零零八年: 17.40萬美元)，非流動及流動負債為49.97億美元(二零零八年: 55.87億美元)。於二零零九年三月三十一日，本集團流動比率為0.92(二零零八年: 1.05)。

本集團財政狀況穩健。於二零零九年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 18.63 億美元(二零零八年: 21.91 億美元)。其中，美元佔 65.7%(二零零八年三月三十一日: 63.9%)、人民幣佔 24.5(二零零八年: 20.4%)、歐元佔 2.8(二零零八年: 2.2%)、日圓佔 1.9%(二零零八年: 2.9%)及其他貨幣佔 5.1%(二零零八年: 10.6%)。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零九年三月三十一日，81.0%(二零零八年: 72.1%)的現金為銀行存款，19.0%(二零零八年: 27.9%)的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

由於前所未見的環球經濟挑戰，本集團於第四季再次錄得嚴重經營虧損。於一月份發佈的環球資源調動計劃亦產生重大重組費用。第四季出現的重大虧損引致違反若干有關向銀團借入的 4 億美元之現有 5 年期循環及有期信貸的財務契約。本集團已成功獲銀團同意豁免嚴格遵守該等財務契約並將訂立經修訂貸款協議。於二零零九年三月三十一日，該融資已被全面運用而融資將在二零一一年三月屆滿。

本集團亦從中國一間銀行取得一筆於二零一一年三月屆滿的 5 年期定息信貸。於二零零九年三月三十一日，該未償還銀行貸款為 6,500 萬美元(二零零八年: 1 億美元)。

為使本集團在經濟可能繼續疲弱的情況下取得更多長期資金，本集團已於二零零九年三月向中國一間銀行取得 3 億美元之 3 年期信貸。該融資於二零零九年三月三十一日已運用 2 億美元。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零九年三月三十一日，本集團可動用的總信用額度為 42.10 億美元（二零零八年：26.28 億美元），其中，2.79 億美元（二零零八年：3.84 億美元）為貿易信用額度、4.98 億美元（二零零八年：4.06 億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、34.33 億美元（二零零八年：18.38 億美元）為外匯遠期合約。於二零零九年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為 9,100 萬美元（二零零八年：1.50 億美元），19.64 億美元（二零零八年：11.27 億美元）用於外匯遠期合約及 2,000 萬美元（二零零八年：6,100 萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零零九年三月三十一日之未償還銀行貸款為定期貸款 6.65 億美元（二零零八年：5 億美元）及短期銀行貸款 2,000 萬美元（二零零八年：6,100 萬美元）。與總權益 13.11 億美元（二零零八年：16.13 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.52（二零零八年：0.35）。於二零零九年三月三十一日，本集團的淨現金狀況為 11.78 億美元（二零零八年：16.30 億美元）。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零九年三月三十一日，本集團就未完成外匯遠期合約之承擔為 19.64 億美元（二零零八年：11.27 億美元）。

本集團的外匯遠期合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣 1,000 元發行 2,730,000 股可換股優先股及可認購 237,417,474 股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為 3.5 億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率 4.5 厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日（即二零一二年五月十七日）後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001 股可換股優先股已轉換為 350,459,078 股有投票權普通股。於二零零九年三月三十一日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為 2.16 億美元（二零零八年：2.11 億美元）、700 萬美元（二零零八年：700 萬美元）及 3,500 萬美元（二零零八年：3,500 萬美元）。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零零九年三月三十一日，本集團共聘用22,511名(二零零七/零八年：23,111名)僱員，其中15,717名(二零零七/零八年：16,791名)受僱於中國大陸，1,893名(二零零七/零八年：1,970名)受僱於美國，而4,901名(二零零七/零八年：4,350名)則受僱於其他國家。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

業務回顧

二零零八年發生的全球經濟危機影響既深且遠。由於眾多大型企業推遲採購計劃和減低IT費用的預算，嚴重地影響了全球個人電腦市場的需求。即使中國個人電腦市場的增長也因為經濟挑戰而放緩。同時，整個個人電腦行業急劇地向低價產品傾斜，為業內企業帶來更沉重的壓力。

於二零零八/零九財年，全球個人電腦市場銷量增長年比年下降至約4%，主要由消費和低價筆記本電腦市場推動。聯想於中國個人電腦市場及全球商用市場均佔有較大比重，惟在經濟危機下這兩個市場在財年下半年均出現大幅放緩。此外，由於集團尚未充份地發展中國以外的交易型業務，尤其是消費市場，因此集團未能受惠於交易型市場的增長。聯想的全球個人電腦銷量較市場增長慢，年比年只增長約2%。因此，集團的市場份額輕微下降至7.6%，於本財年排名全球第四。

集團於二零零八/零九財年下半年的財務表現深受經濟增長繼續放緩所影響。聯想整體銷售額年比年下降9%至約149.01億美元，這主要是由於個人電腦銷量增長放緩，以及經濟不景令個人電腦平均售價的下降幅度比正常水平高。集團的毛利率也因市場持續向低價產品傾斜、激烈的價格競爭和匯率波動而進一步受到影響。本財年的毛利率(未計入一次性項目)由去年的15.0%下降到11.9%，毛利即年比年減少27%至約17.79億美元。

由於預期全球經濟環境持續惡化，聯想於二零零九年一月公佈一項全球資源重組計劃，以減低成本及提升營運效率。集團按此計劃削減約2,500名員工，預計在新財年可按年運轉率全年節省約3億美元的費用。儘管集團已於二零零八/零九財年努力省減費用，但銷售額下降和毛利率受壓仍導致集團的除稅前溢利(未計入重組費用和一次性項目)年比年下降95%至約2,900萬美元。集團扣除約1.46億美元重組費用和7,100萬美元一次性項目後，錄得股東應佔虧損約2.26億美元。集團在前一個財年錄得約4.84億美元股東應佔溢利，其中包括已終止業務的2,000萬美元淨利。

各地域的業務表現

由於經濟增長放緩情況持續蔓延，全球個人電腦市場於二零零八/零九財年下半年出現年比年負增長，沒有國家能倖免於這次個人電腦市場的增長放緩。聯想各地域的業務表現亦受到不同程度的影響。儘管如此，集團繼續穩步贏得企業客戶，年內全球商用電腦市場份額因此增加至約10.9%。

大中華區 — 約佔集團整體銷售額的43%。儘管中國個人電腦市場也受到打擊，聯想仍取得了約8%的年比年個人電腦銷量增長，比整體市場的增速4%快。聯想的市場份額增加了0.9個百分點至約28.8%，進一步鞏固其市場領導地位。

美洲區 — 約佔集團整體銷售額25%。美國個人電腦市場表現呆滯，尤其是受到經濟危機嚴重打擊的商用市場。雖然聯想致力拓展交易型業務在某程度上有助抵銷商用客戶開支縮減的影響，但集團在美洲區二零零八/零九財年的個人電腦銷量仍年比年下降約6%。

歐洲、中東及非洲區 — 約佔集團整體銷售額21%。在二零零八年夏季經濟危機發生前，聯想於歐洲、中東及非洲區錄得穩健增長。年內貨幣匯率大幅波動，為集團在該地區的業務帶來更多挑戰。由於市場對台式電腦的需求明顯下降，加上聯想於區內消費市場和入門級個人電腦市場的參與有限，集團在該區於二零零八/零九財年的個人電腦銷量年比年增長僅6%，較市場遜色。

亞太區（不包括大中華區） — 約佔集團整體銷售額11%。由於印度市場出現負增長，加上受全球經濟危機的影響，令該區的個人電腦市場增長大幅放緩。聯想在該區的個人電腦銷量年比年下降約14%。

各產品組別的業務表現

聯想對在個人電腦市場保持創新的領導地位深感自豪。於二零零八/零九財年，集團繼續在推出主要創新技術和產品平台方面領先市場，更重要的是成功推出多個型號以迎合中小企業和消費市場的增長。

筆記本電腦 — 約佔集團整體銷售額58%。筆記本電腦是二零零八/零九財年全球個人電腦市場的主要增長來源，這是由於消費者需求增加和較低價電腦產品受歡迎所致。聯想筆記本電腦銷量年比年增長14%。聯想在入門級筆記本電腦市場和在中國以外消費市場參與有限，導致聯想筆記本電腦銷量的增速慢於市場平均增速，市場份額年比年下降至約7.2%。

台式電腦 — 約佔集團整體銷售額40%。於二零零八/零九財年，由於企業削減開支和消費者傾向選擇筆記本電腦，使台式電腦市場的銷量有所下跌。集團的台式電腦銷量較去年下降約7%，但仍較市場表現優勝，使集團的市場份額上升至約8.0%。

展望

經濟危機預期在二零零九年導致全球經濟出現負增長。在這樣的情況下，商用個人電腦市場將會持續疲弱，而短期內消費者也將減少非必要的開支，進一步收緊消費個人電腦的購買力。根據行業分析師的預測，全球個人電腦市場於二零零九/一零財年的銷量預計會出現年比年下降。產品組合會繼續向入門級個人電腦傾斜，導致平均售價迅速下滑，對業內企業造成更大壓力。

集團估計經營環境在二零零九/一零財年仍然會挑戰重重。然而，聯想已採取果斷的行動應對市場困境。集團將繼續努力實踐其戰略性目標，通過穩定的表現、無可比擬的創意、滿足客戶需求的能力，以及快速、規範的致勝文化，取得盈利性增長和擴大市場份額。集團相信憑藉其戰略重點、新的組織架構，以及對執行的重視，除可重拾升勢外，

更能促進業務增長，讓集團未來踏上成功之路。

戰略重點

聯想的戰略並未改變，但經過演變後的戰略可以帶領聯想在業務發展方面更進一步。簡化後的戰略有助執行，使集團可以把精力和資源轉化成實質成果，這對集團的成功尤其關鍵。憑藉清晰的目標及對責任和效率的重視，聯想的戰略重點是穩定集團業務，以及抓緊關鍵的市場機會以獲得增長。於二零零九／一零財年，聯想將致力鞏固於中國和全球商用市場的核心業務，同時在全球交易型業務和新興市場出擊，爭取增長機會。

新的組織架構

聯想於二零零九年三月宣佈一個可支持速度、效率和執行的新組織架構，使組織與公司戰略方向和市場特性更匹配。集團以客戶群為中心成立了兩個新的業務部：一個專注成熟市場客戶，另一個則專注新興市場客戶。這次調整使聯想在那些傳統上可能分屬不同地域但相類似的市場發揮協同效應，這些市場具有共同的特點，對客戶特性、產品和市場拓展方法都有影響。集團的目標是建立一個反應迅速、結構精簡的組織架構，使集團能快速鎖定商機，並有效地把資源集中在核心業務。

同時，聯想調整了產品組織，目的在於強化對創新的專注和更好地服務商用和消費客戶。新設立的Think產品集團主要專注於關係型業務和高端交易型中小企業市場。新的Idea產品集團即專注於新興和成熟市場上的消費者和中小企的交易型業務，以及入門級別的產品。

憑實力創優勢

憑藉雙業務模式、精簡的成本結構和領先的創新能力，集團得以在中國個人電腦市場佔據領導地位和取得盈利性增長。於二零零九／一零財年，聯想將進一步提升這些優勢，在全球各地推動有效的執行。

致勝的企業文化

為以卓越的執行實現所有目標，聯想需要一個有真正有強大凝聚力的團隊，通過每天實踐承諾和達到指標，將精力轉化成業績。自二零零五年收購以來，集團的團隊融合工作一直進展良好。聯想將繼續培育一個講求快速、規範的致勝文化，適合需要對市場作出迅速、有效率回應的個人電腦企業。

聯想在抵禦目前經濟困境衝擊的同時，有信心能憑藉自己在業內的優勢成功實行戰略重點，使聯想日後成為個人電腦市場上更強的企業。

建議股息

董事會不建議派付截至二零零九年三月三十一日止年度之末期股息（二零零七/零八年：12.8港仙）。

購買、出售、贖回或轉換本公司之上市證券

本公司於年內，以每股港幣5.00元至港幣5.99元的價格於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購入本公司股本中每股港幣0.025元的普通股77,628,000股。

年份 / 月份	所購回的 股份數目	每股最高價 港幣	每股最低價 港幣	總代價 (不包括開支) 港幣
二零零八年四月	29,228,000	5.58	5.00	154,574,380
二零零八年五月	3,000,000	5.99	5.79	17,573,000
二零零八年六月	42,400,000	5.96	5.20	231,088,920
二零零八年七月	3,000,000	5.49	5.13	15,947,540

購回的股份已被註銷。因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以減少。回購時所支付的溢價於本公司的股份溢價賬目中扣除。

年內，本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入24,710,000股普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。該計劃詳情載於本公司二零零八/零九年年報內。

於二零零八年五月八日，本公司收到IBM的書面通知，內容有關轉換375,282,756股無投票權普通股股份；由於該項轉換，於二零零八年五月十五日，375,282,756股無投票權普通股股份獲轉換為相同數目的本公司已繳足股款具投票權普通股。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於上述期間購買、出售、贖回或轉換本公司的任何上市證券。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事John W. Barter III先生，現時有四名成員，包括Barter先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家瑋教授及丁利生先生，及非執行董事馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱截至二零零九年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治常規守則

於截至二零零九年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的守則條文，並在適當時，符合不同的企業管治守則建議之最佳常規，惟與下文闡述的有所偏離。

守則第A.4.1條

企業管治守則第A.4.1條明確表示，非執行董事的委任應有固定任期並須接受重選。本公司所有現任及年內的非執行董事的委任並無固定任期。然而，非執行董事須遵守本公司組織章程細則規定於股東週年大會輪值退任以達到固定任期的同樣目的。

守則第A.5.4條

董事會已採納於二零零九年一月一日之前適用的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。董事會已於二零零九年五月二十一日採納符合自二零零九年一月一日起生效的新規定的經修訂標準守則。儘管如此，董事會及有關僱員獲通知標準守則的新變動，並於年內一直遵守新標準守則的規定。

守則第C.3.3(g)條

本公司的審核委員會定期就內部監控系統與管理層進行討論，以確保內部監控系統有效，儘管審核委員會職權範圍的修訂已獲董事會於二零零九年五月二十一日批准以包含新責任，包括會計及財務報告方面的員工有充足資源、資格及經驗，以及培訓計劃及預算。

除上文所述外，本公司已達到接著的2008/09年報有關部分披露的企業管治守則下的建議最佳常規。尤其是，除中期及年度業績外，本公司已於有關期間結束後四十五日內刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度賬目所採用的政策一致。

承董事會命
主席
柳傳志

香港，二零零九年五月二十一日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括柳傳志先生、朱立南先生、馬雪征女士、James G. Coulter先生、William O. Grabe先生、吳亦兵博士及Justin T. Chang先生（James G. Coulter先生的替任董事）；及獨立非執行董事包括吳家瑋教授、丁利生先生、John W. Barter III先生及田溯宁博士。