

Smarter technology for all

2021/2022第四季度及 财年业绩发布

2022年5月26日



前瞻性陈述

本报告载有涉及对未来预期及计划的「前瞻性陈述」，包括但不限于有关联想集团未来经营业绩、财务状况或业务前景的陈述及其他基于预测、估计和假设所作的陈述。在若干情况下，我们会在前瞻性陈述中将会使用「预期」、「有意」、「计划」、「相信」、「估计」、「可能」、「将会」、「应会」及类似词汇（及其反义词）以作识别。该等前瞻性陈述反映联想集团的董事及管理层当前的预期及计划，而该等当前预期及计划可能无法实现或可能改变。多项风险、不明朗因素及其他因素（包括无法预测及联想集团不可控制的因素）均可能影响该等前瞻性陈述中所讨论的事项。该等因素包括但不限于全球及我们所营运的国家的经济及业务状况、联想集团对市场发展作出预期及迅速反应的能力、消费者需求、价格趋势及竞争、适用法律及法规的变更（包括适用的税费和关税税率）。该等前瞻性陈述所依据的预期及计划的任何变动均可能导致联想集团的实际业绩或行动与该等陈述所明示或暗示者出现重大差异。该等前瞻性陈述并非日后表现的保证，阁下应审慎对待，不应过份依赖该等陈述。联想集团毋须承担任何更新本报告所载任何前瞻性陈述的责任（无论是因出现新信息或任何其后变更、发展或事件所导致者）。本说明所载的所有前瞻性陈述均受本段落所限。

Smarter technology for all

2021/2022财年 四季度及全年业绩发布



杨元庆 董事长兼CEO | 2022年5月26日

* 本业绩报告中2021/22财年第四季度的美元金额，按2021/22财年第四季度平均汇率，即人民币1元兑0.157530733美元换算为人民币金额；而2021/22财年的美元金额，按2021/22财年全年度平均汇率，即人民币1元兑0.155820717美元换算为人民币金额，此汇率不可用于其他任何时段的业绩报告。

可持续
盈利性增长

OPPORTUNITIES 机遇

PERFORMANCE 业绩

SUSTAINABLE GROWTH 可持续增长

集团： 新IT， 新里程碑

OPPORTUNITIES 机遇



持续加速的数字化、智能化转型：

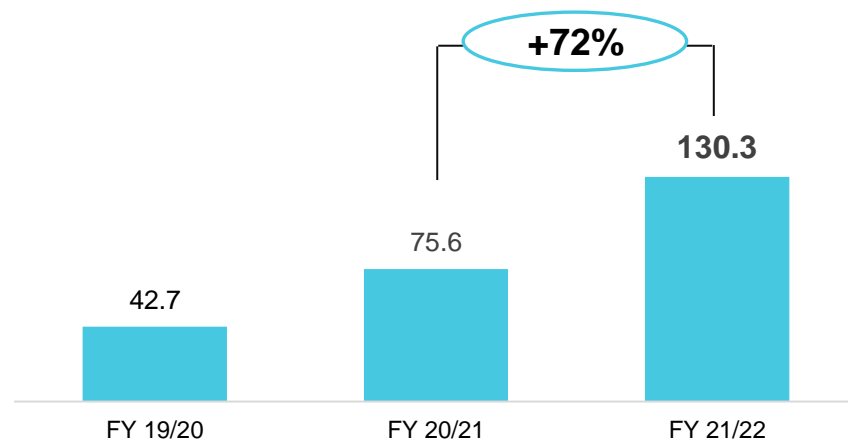
- 50%以上企业制定数字化战略
- 混合工作模式推动需求
 - 智能设备
 - 数据中心基础设施
 - 基于场景的解决方案

集团： 新IT， 新里程碑

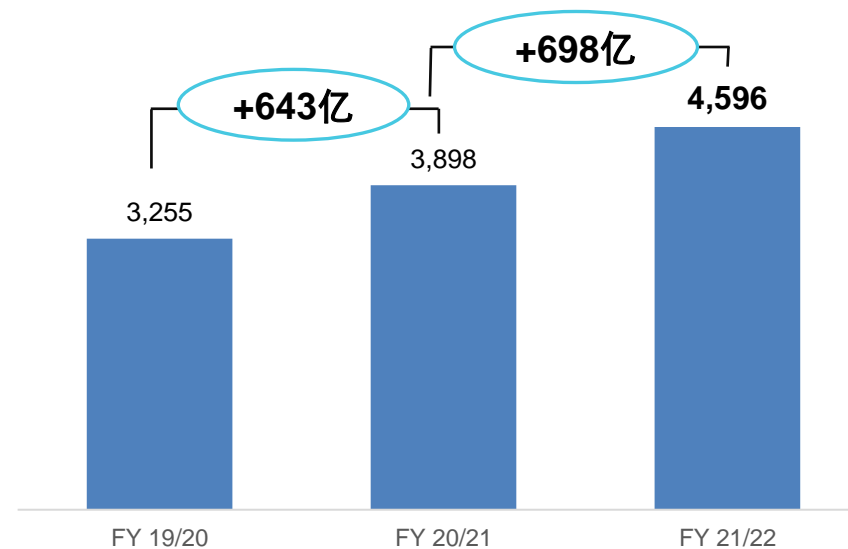
- 净利润额130亿人民币，创新高，
年比年增72%
- 营业额近4,600亿人民币，创新
高，年比年增18%
- 所有主营业务自完成并购以来首
次全部实现盈利
- 新增长引擎势头强劲

PERFORMANCE 2021/2022财年业绩

集团净利润额 (亿人民币)



集团营业额 (亿人民币)



集团： 新IT， 新里程碑

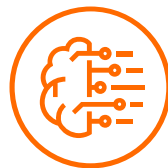
SUSTAINABLE GROWTH 可持续增长

- 增强核心竞争力，推动可持续的盈利增长
- 向2021/22财年初提出的三年研发投入翻番目标迈进
- 贡献企业社会价值

SSG

方案服务业务集团： 高利润，高增长

OPPORTUNITIES 机遇



万亿级IT服务市场持续扩展

- 混合办公模式推动办公场所相关服务增长
- 到2025年，数字化办公场所服务市场规模将达930亿美元
- “一切皆服务”模式受90%以上CIO欢迎

联想的战略意图：



推动高利润率的三类服务的高增长：

- 支持服务
- 运维服务
- 项目和解决方案服务

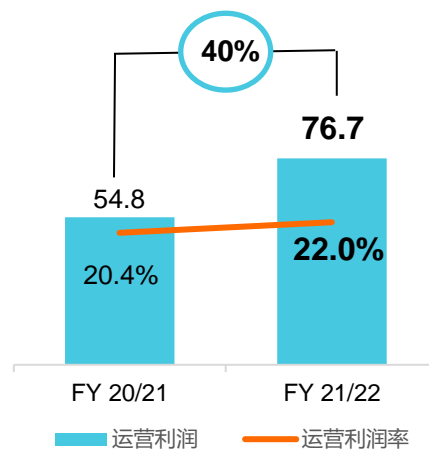
SSG

方案服务业务集团： 高利润，高增长

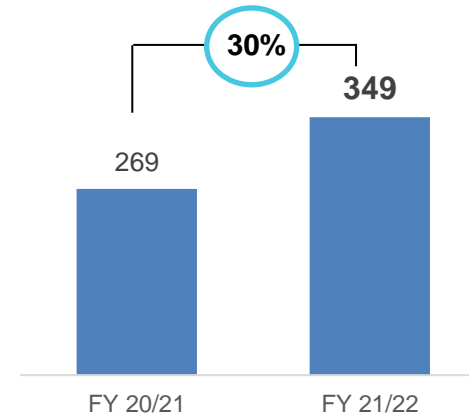
- 运营利润率22%，运营利润额年比年增40%
- 营业额349亿人民币，创新高，年比年增30%
- 支持服务：营业额年比年增23%
- 运维服务：营业额年比年增63%
- 项目和解决方案服务：营业额年比年增28%

PERFORMANCE 2021/2022财年业绩

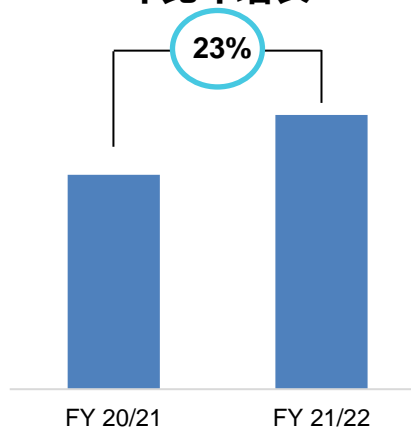
SSG 运营利润 (亿人民币) & 利润率 (%)



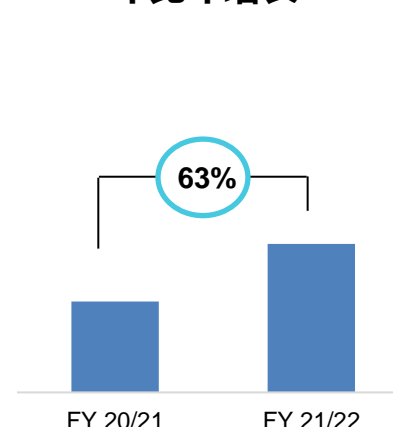
SSG营业额 (亿人民币)



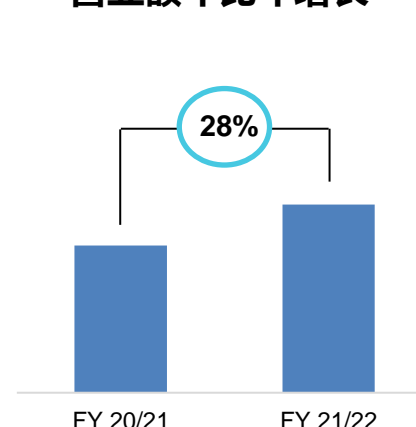
支持服务营业额 年比年增长



运维服务营业额 年比年增长



项目和解决方案服务 营业额年比年增长



SSG

方案服务业务集团： 高利润，高增长

SUSTAINABLE GROWTH 可持续增长

- 投资于软件工具、平台、具备自有知识产权的可复用的垂直行业解决方案
- 加强垂直领域能力：
 - 智能制造
 - 智慧医疗
 - 智慧教育
 - 智慧城市
 - 智慧零售
- TruScale “一切皆服务” 产品组合扩展到办公场所数字化解决方案领域
- 开发混合云解决方案
- 探索元宇宙解决方案

ISG

基础设施方案业务集团：

**扭亏为盈，
营业额创新高**

OPPORTUNITIES 机遇



ICT基础设施升级持续

到2025年：

- 数据中心市场规模达1,830亿美元
- 边缘计算基础设施市场规模达410亿美元
- 混合云市场规模超1,200亿美元
- 数据创建量翻番

联想的战略意图：



- 成为覆盖从边缘到云，从硬件、软件到服务的全栈型基础设施厂商

ISG

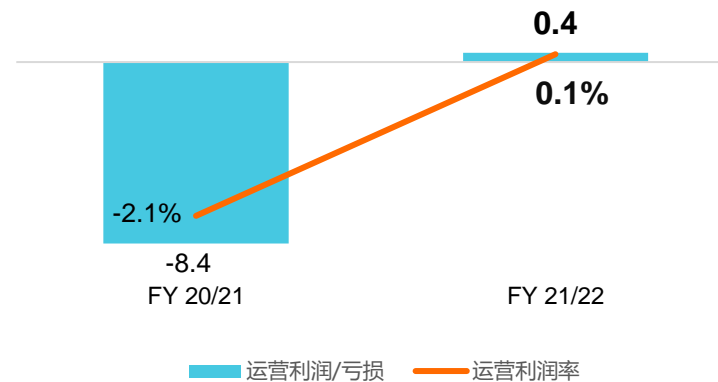
基础设施方案业务集团:

扭亏为盈, 营业额创新高

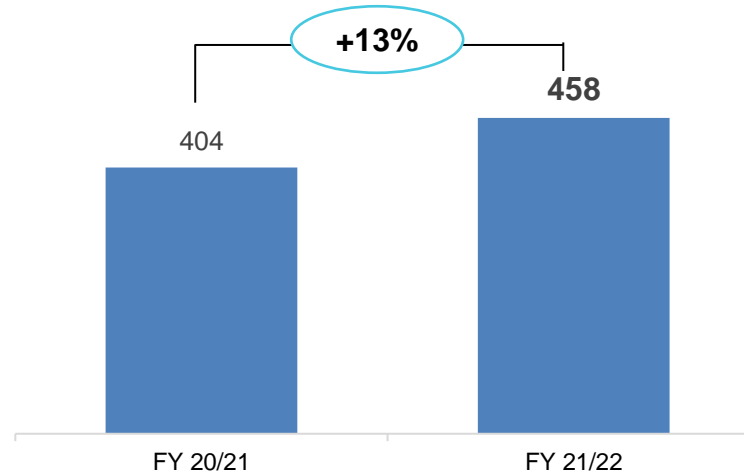
- 重要里程碑: 首次实现全年盈利
- 营业额突破450亿人民币, 年比年增长超13%
- 高价值业务类别营业额均创新高: 存储、软件、服务、高性能计算

PERFORMANCE 2021/2022财年业绩

ISG运营利润/亏损(亿人民币)&利润率 (%)



ISG营业额 (亿人民币)



ISG

基础设施方案业务集团：

**扭亏为盈，
营业额创新高**

SUSTAINABLE GROWTH 可持续增长

- 增强全面覆盖云基础设施、企业IT基础设施的全栈型能力
- 投资于自主设计、自主生产制造能力建设
- 向边缘计算、云服务等高增长领域拓展
- 升级独有的绿色科技

IDG

智能设备业务集团：

营业额创新高，
利润持续提升

OPPORTUNITIES 机遇



混合工作模式带来增长机遇

- **个人电脑**: 商用需求保持强劲
- **智能协同**: 2025年市场规模达800亿美元

联想的战略意图：



- 投资于创新和高端产品领域
- 积极拓展个人电脑以外领域

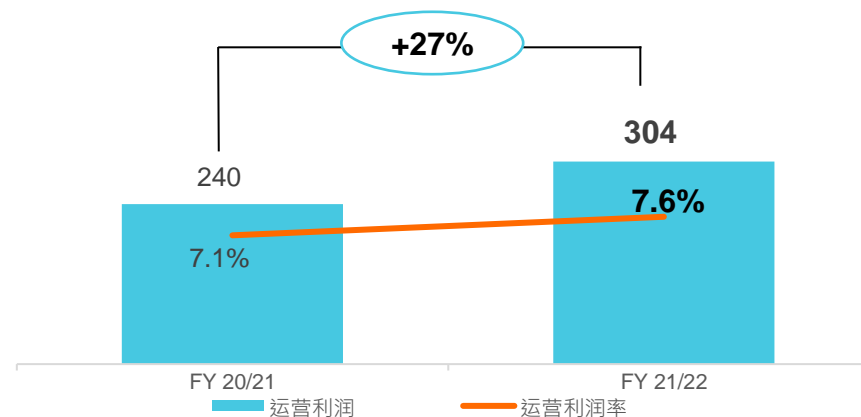
IDG

智能设备业务集团： 营业额创新高， 利润持续提升

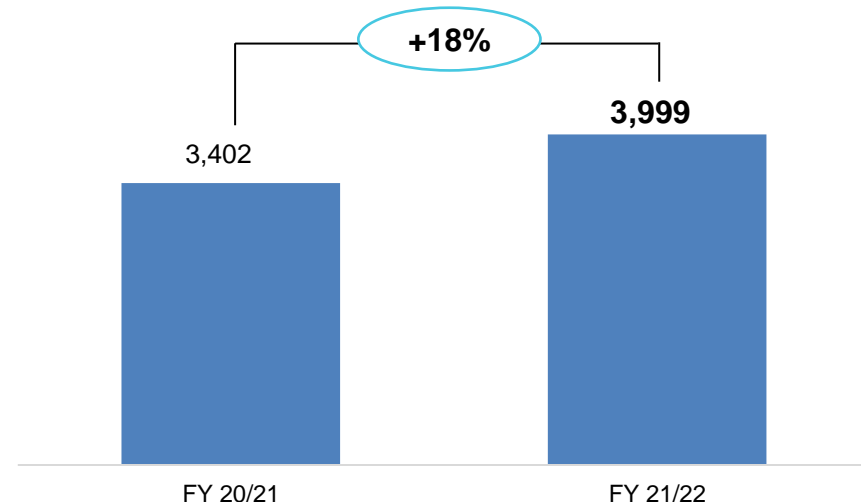
- 克服挑战，把握机遇
- 营业额近4,000亿人民币，创新高，
年比年增18%
- 运营利润额创新高，年比年增幅
64亿人民币

PERFORMANCE 2021/2022财年业绩

IDG运营利润 (亿人民币) & 利润率(%)



IDG营业额 (亿人民币)



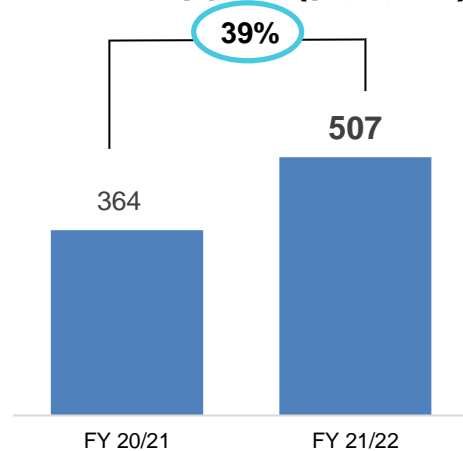
IDG

智能设备业务集团： 营业额创新高， 利润持续提升

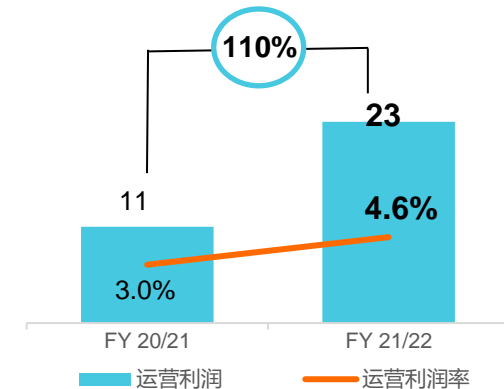
- 个人电脑：保持全球冠军，高端细分产品营业额年比年均增30%以上
- 智能手机：运营利润额23亿人民币，创新高，营业额年比年增速高于市场30个百分点
- 其它智能设备、嵌入式计算IoT、基于场景的解决方案的营业额占比18%

PERFORMANCE 2021/2022财年业绩

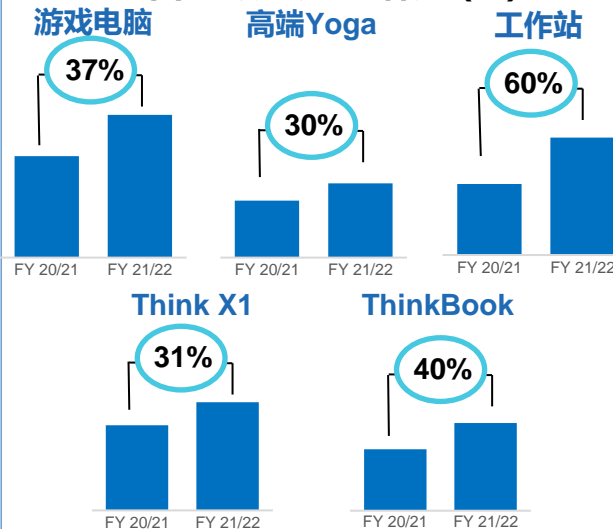
手机业务营业额(亿人民币)



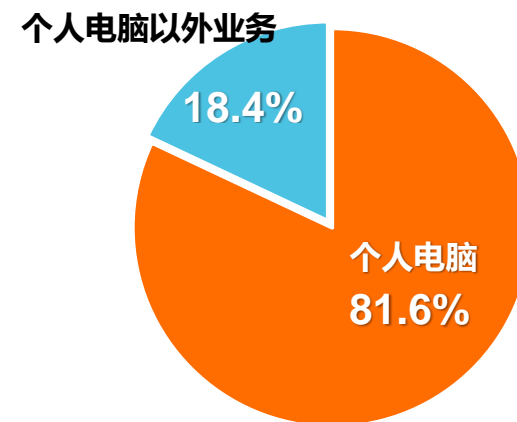
手机业务运营利润(亿人民币) & 运营利润率(%)



个人电脑高端细分产品 营业额年比年增长 (%)



个人电脑与个人电脑以外业务 营业额比例 (%)



IDG

智能设备业务集团:

**营业额创新高,
利润持续提升**

SUSTAINABLE GROWTH 可持续增长

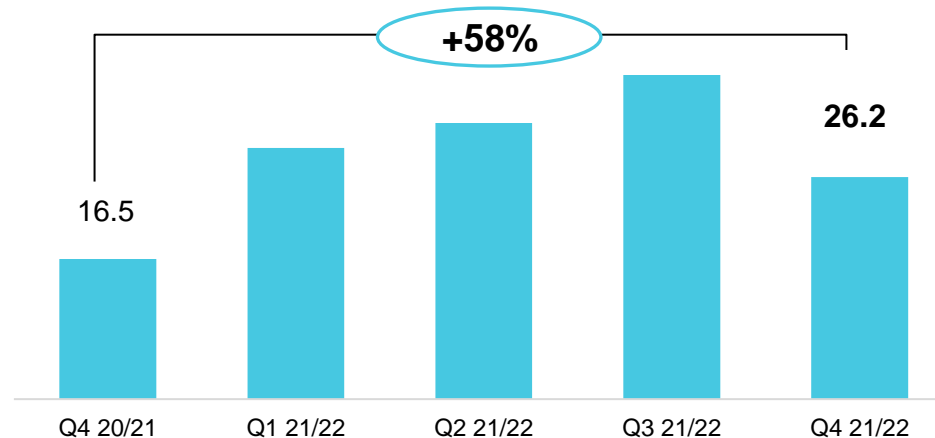
- 以创新夯实个人电脑领导地位和行业领先的盈利水平
- 扩展智能手机、平板电脑、嵌入式计算IoT
- 向智能协同、智慧办公、智慧家庭等基于场景的解决方案拓展

4季度： 业绩保持强劲势头

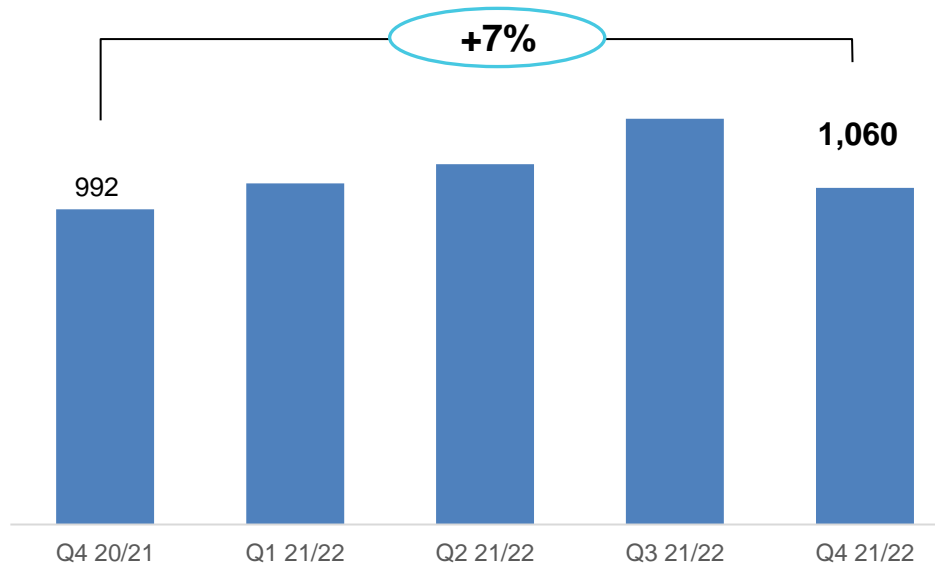
- 掌控风险，表现强劲为财年收官
- 净利润额年比年增58%，连续7个季度年比年增幅超过 50%
- 营业额年比年增7%
- 所有主营业务均作贡献：
 - SSG：营业额年比年增28%
 - ISG：连续第二个季度盈利
 - IDG：运营利润率连续18个季度获年比年提升

PERFORMANCE 业绩

集团净利润（亿人民币）



集团营业额（亿人民币）





持续投资 开始收获

ISG & MBG 开始贡献盈利
新增长引擎就位



保持灵敏 增强韧性

战略清晰，执行有力
全球资源，本地交付
创新与效率的平衡



持续发展 三大支柱

创新
服务导向的转型
企业社会价值

Smarter technology for all

黄伟明

首席财务官

2022年5月26日



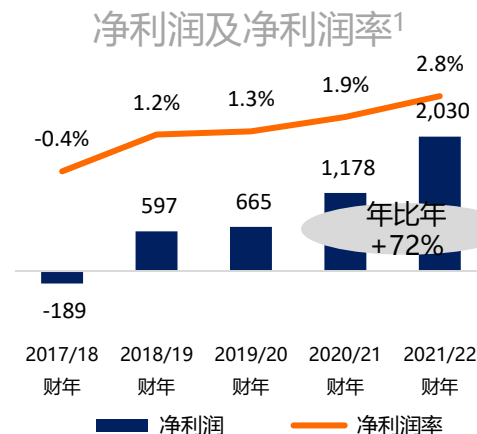
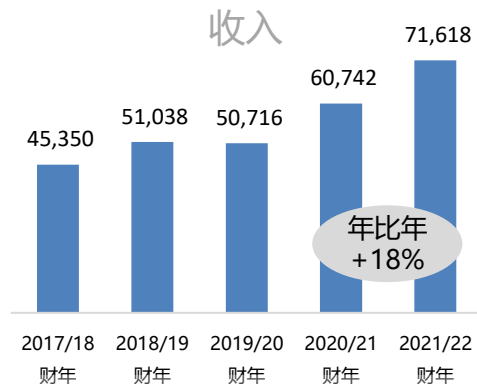
创纪录的转型之年

- 本年业绩再创纪录，连续第二年收入增加100亿美元；几乎所有地域市场均实现双位数增长。
- 净利润率翻番目标正稳步迈进，净利润率年比年增长0.9个百分点，达到十几年来历史新高；净利润¹飙升72%。
- 所有业务集团均带来正数利润贡献
 - 基础设施方案业务集团首次扭亏为盈²；
 - 方案服务业务集团及智能设备业务集团的销售和盈利实现强劲的双位数增长

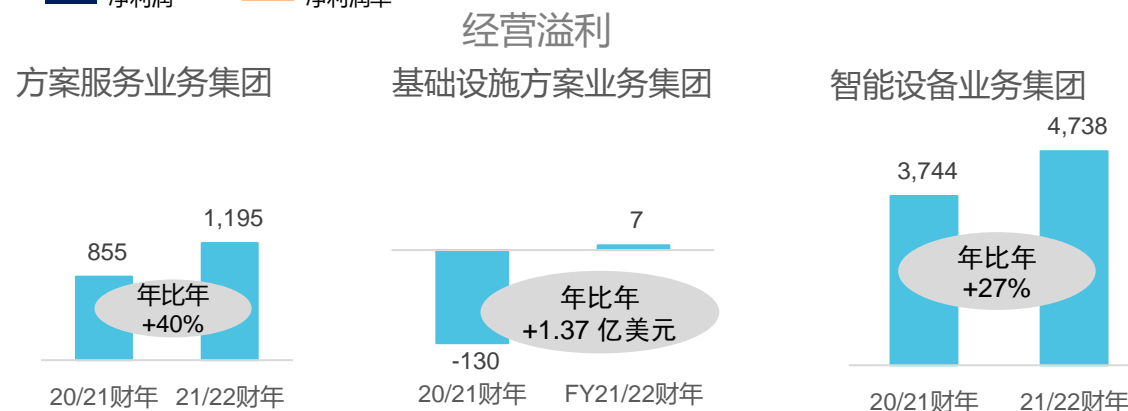
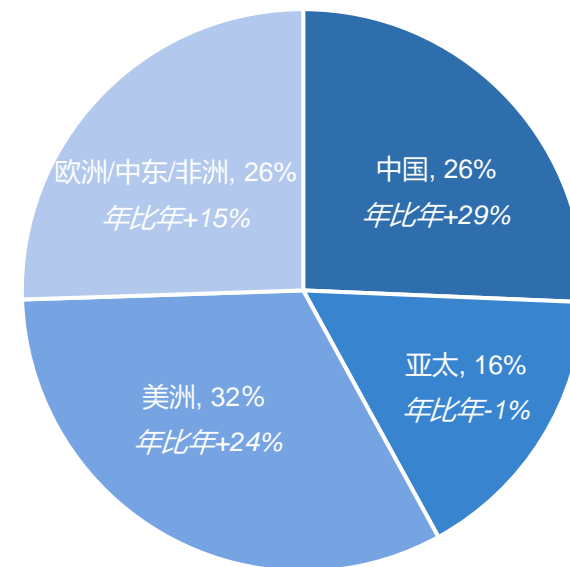
¹权益持有人应占溢利
²自收购IBM x86业务以来



业绩 - 2021/22财年



按地域分布之收入贡献和增长

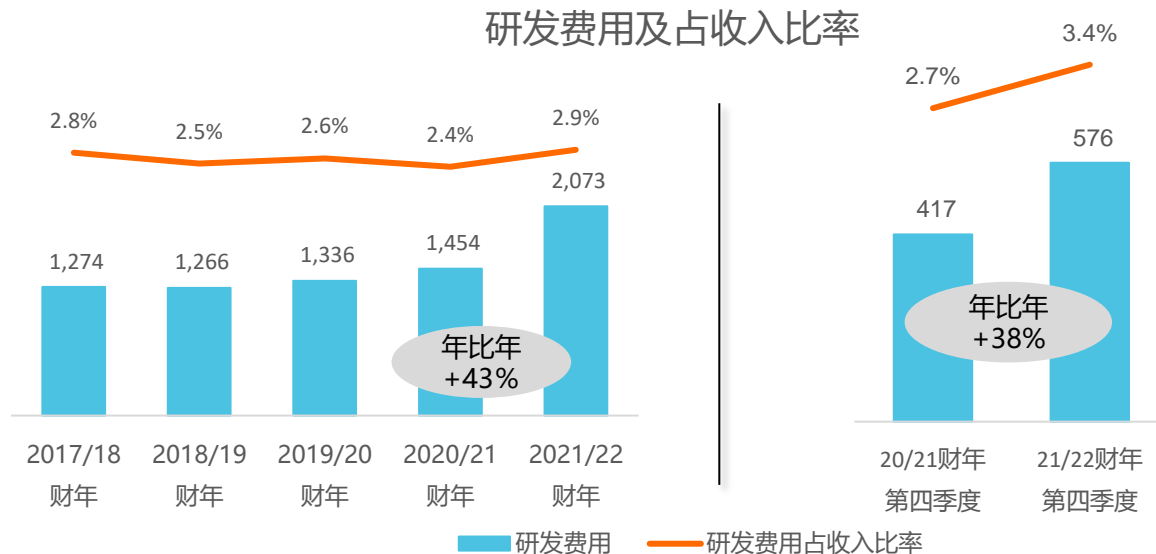


加倍研发投入以推动 可持续增长

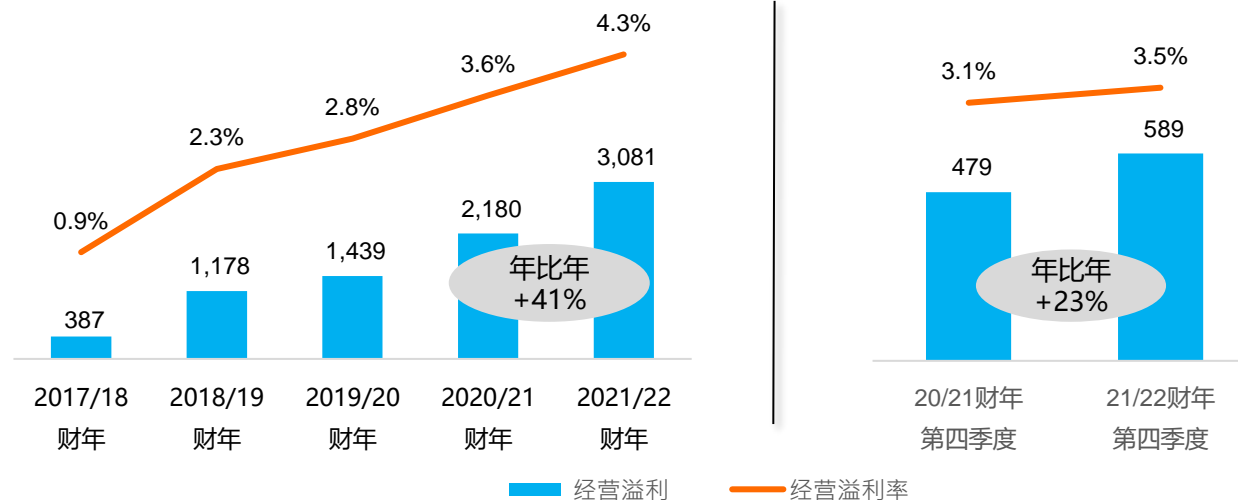
- 研发投入年比年增长43%，促进「端-边-云-网-智」架构的建立。
- 在提高财务绩效的项目和基础研究之间保持良好平衡；更强大的研发投入有助将21/22财年的经营溢利率年比年提高71个基点。
- 开发高附加值的产品和组件，包括边缘计算/云软件和硬件、服务解决方案和知识产权，并透过环境、社会和管治特点和设计推动创新。

业绩

研发费用及占收入比率



集团经营溢利及溢利率



更强劲的资产负债表

21/22财年亮点

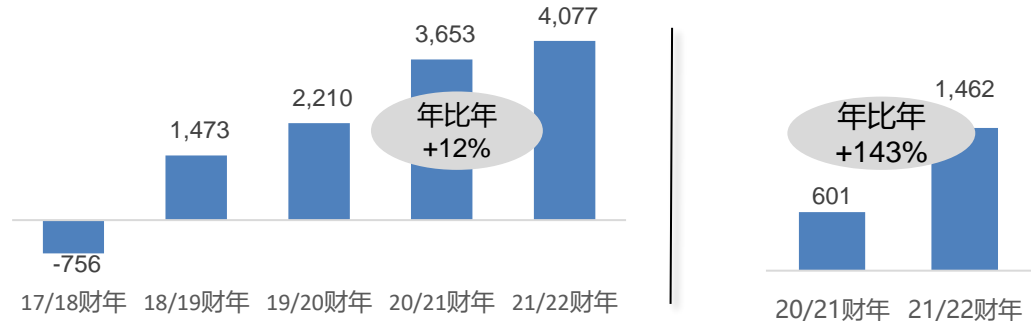
- 经营活动产生的现金净额为41亿美元，创下新高，自由现金流达28亿美元。
- 在减少近15亿美元的净债务和永续证券后，强劲的利润产生和审慎的营运资本管理让集团得以实现净现金状况。

第四季度亮点

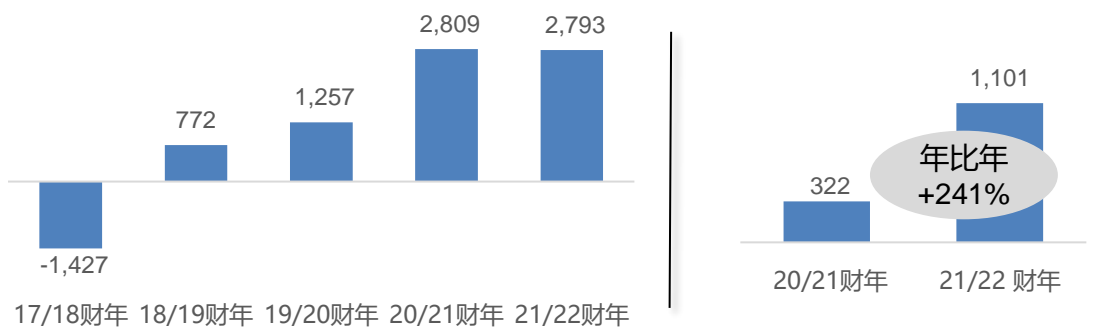
- 经营活动产生的现金净额为15亿美元
- 第四季度自由现金流同比增长超过240%至11亿美元
- 第四季度的净现金状况增加至6.02亿美元，延续第三季度的趋势。

业绩

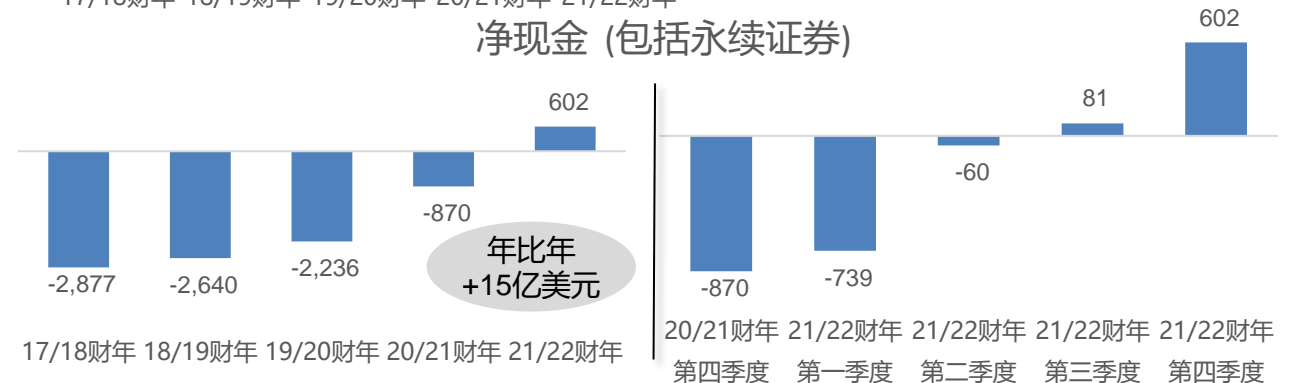
经营现金流



自由现金流



净现金 (包括永续证券)



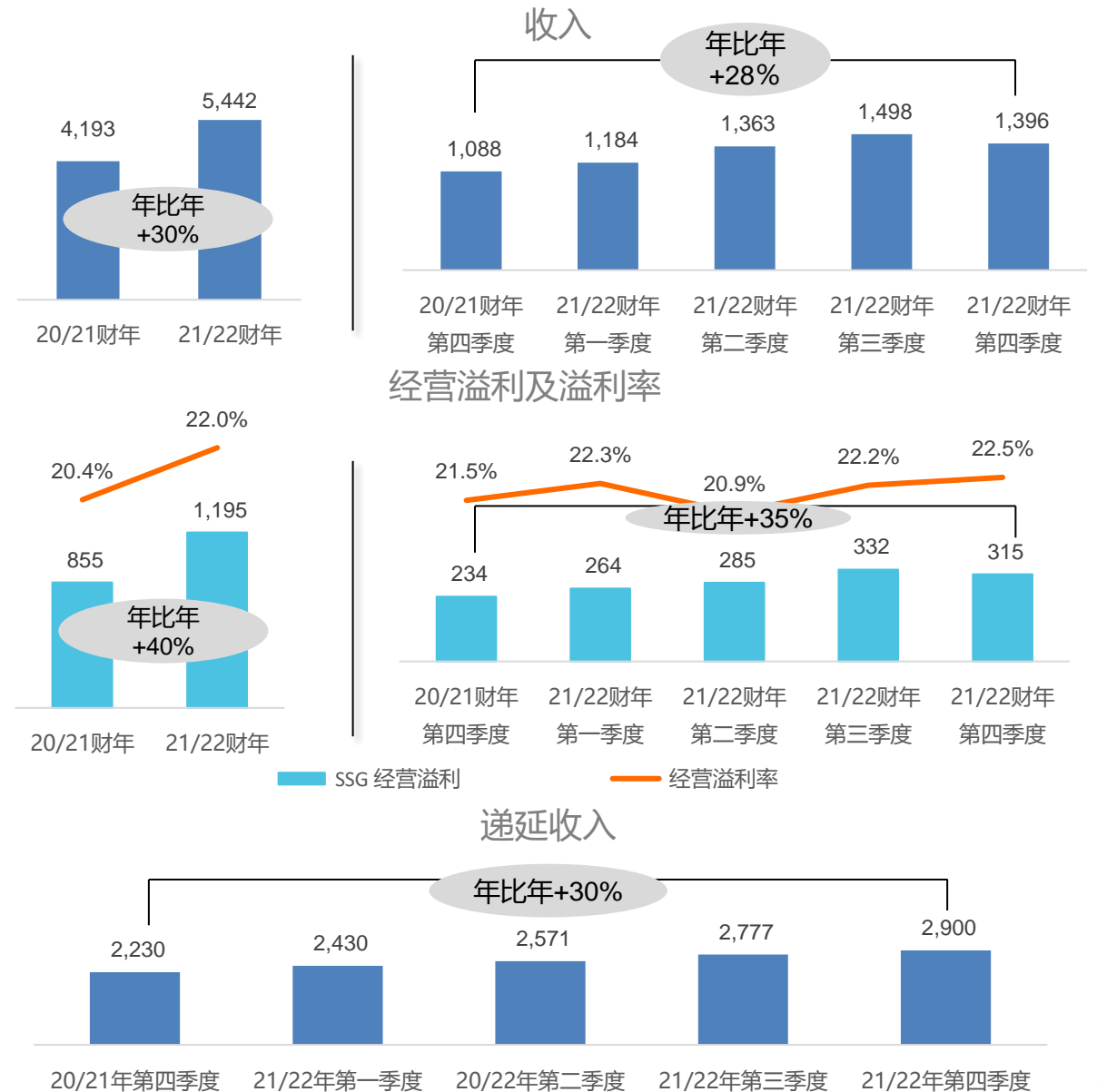
21/22财年亮点

- 第一年实现强劲的收入，年比上年增长30%，并继续建立经常性业务；递延收入年比上年增长30%。
- 新IT趋势、混合办公、混合云及可持续发展理念增强，为我们的服务业务带来庞大机遇；所有业务部门增长强劲。
 - **支持服务**：收入年比上年增长23%，在业务集团中盈利能力最强；主要由个人计算机渗透率上升所推动，而高端和定制履行服务业务¹取得重大成功，年比上年增长30-60%。
 - **运维服务**：收入年比上年增长63%；随着越来越多客户接受「即服务」模式，盈利能力持续提升，促进了TruScale的强劲增长。
 - **项目和解决方案服务**：收入年比年增加28%；善用联想知识产权建立可复制的解决方案和客户群，尤其是智慧城市和智能零售的标案。

第四季度亮点

- 三个业务部门的销售均录得年比年双位数增长；经营溢利率上升1.1个百分点至22.5%，盈利能力达到里程碑。

业绩



21/22财年亮点

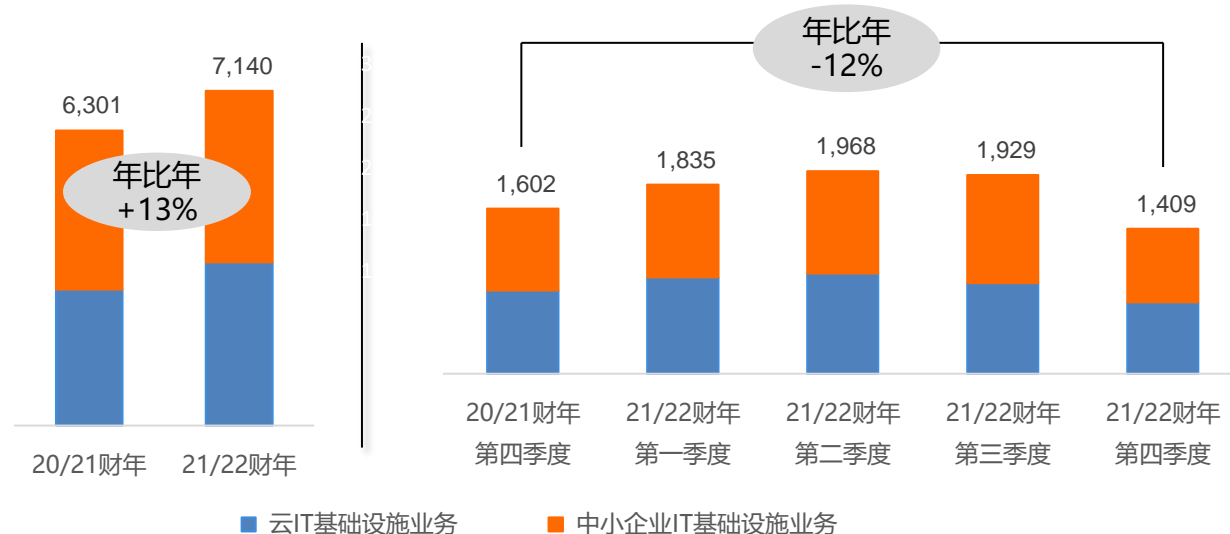
- 自收购IBM X86后首次实现全年盈利；经营溢利年比年增加1.37亿美元；收入年比年增长13%。
- 全栈产品组合联合云IT基础设施业务部门和中小企业IT基础设施业务的客户建立，提供了更广泛的客户群和解决方案，在把握基础设施升级周期方面创造独特优势。
 - 云IT基础设施业务**收入年比年增加20%，主要由于设计方案赢得了下一代产品订单和新兴客户的采购。
 - 中小企业IT基础设施业务**销售年比年增长7%，有利的定价及解决方案组合转向增强的存储、软件和服务。

第四季度亮点

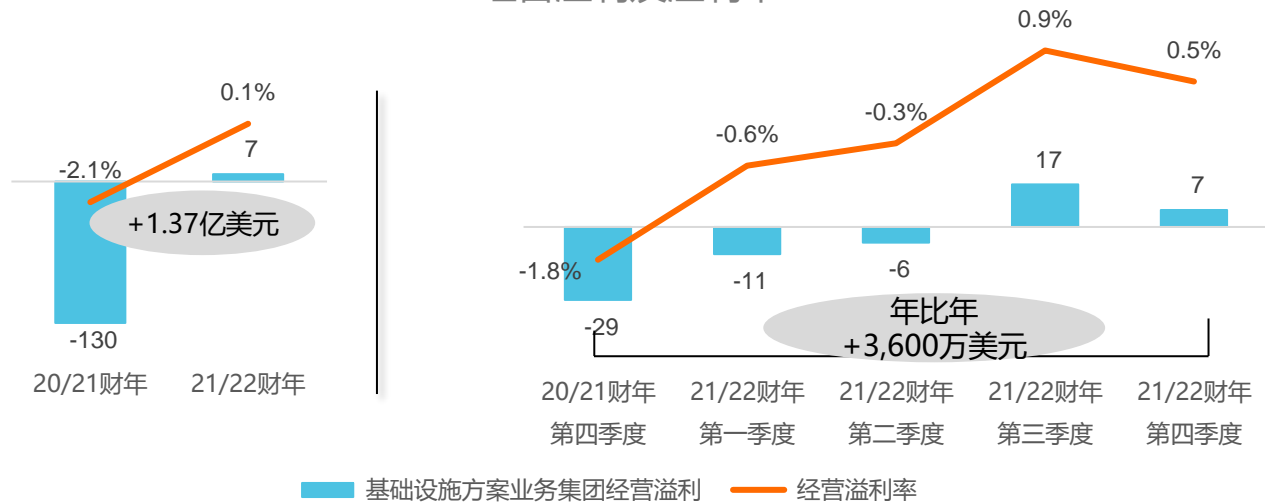
- 连续两个季度录得盈利，经营溢利年比年增长3,600万美元，连续两个季度盈利
- 收入增长受到突如其来的供应中断限制。进入第一季度后需求依然强劲，仍有大量待完成订单

业绩

收入



经营溢利及溢利率



IDG 智能设备业务集团¹

21/22财年亮点

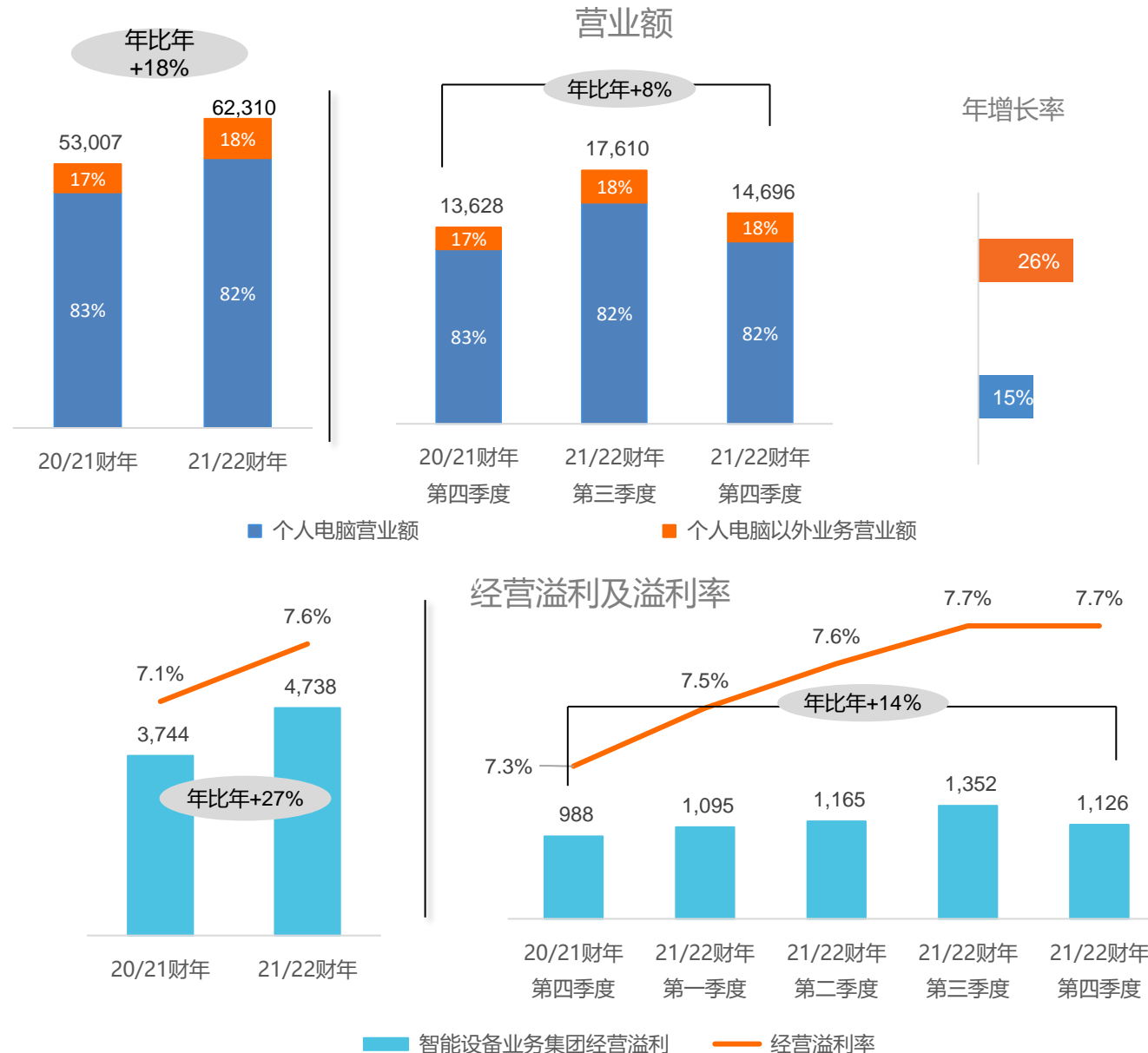
- 创下多项新纪录的一年：营业额及经营溢利创历史新高
- 商用电脑²营业额年比年增长23%
- 高端细分产品销售维持双位数增长，年比年增长30-60%
- 个人电脑以外业务³的营业额年比年增长26%，占智能设备业务集团总营业额超过18%；得益于强大的产品组合和更广泛的运营商范围，智能手机业务实现高速增长，利润创新高
- 得益于混合办公模式的特性增强，智能办公协同业务营业额实现近三位数增长

第四季度亮点

- 盈利能力年比年增长14%，经营溢利率仍保持在7.7%的历史高位

¹ 智能设备业务集团主要包括个人电脑、平板电脑、智能手机和智能设备业务 ² 不包括 Chromebook ³ 个人电脑以外业务包括其他智能设备、智能手机、平板电脑、嵌入式计算/物联网，以及基于场景的解决方案，如小型协作、智能家居和智能办公室

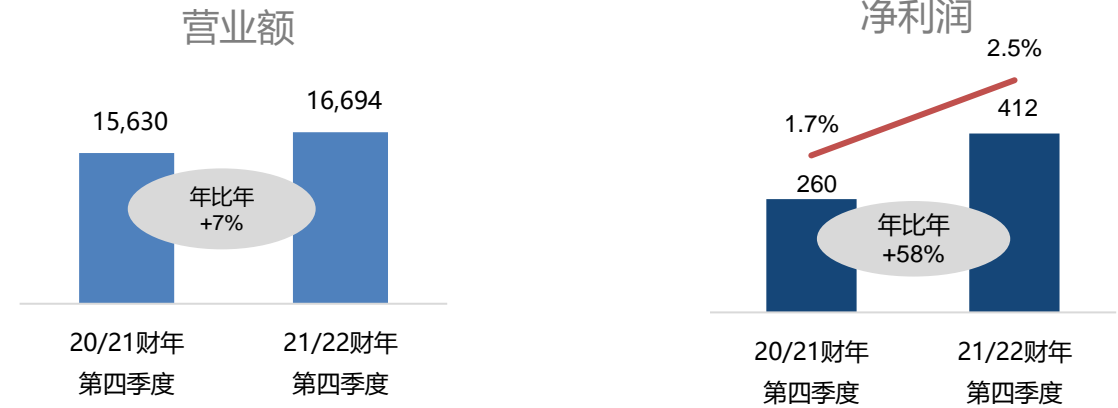
业绩



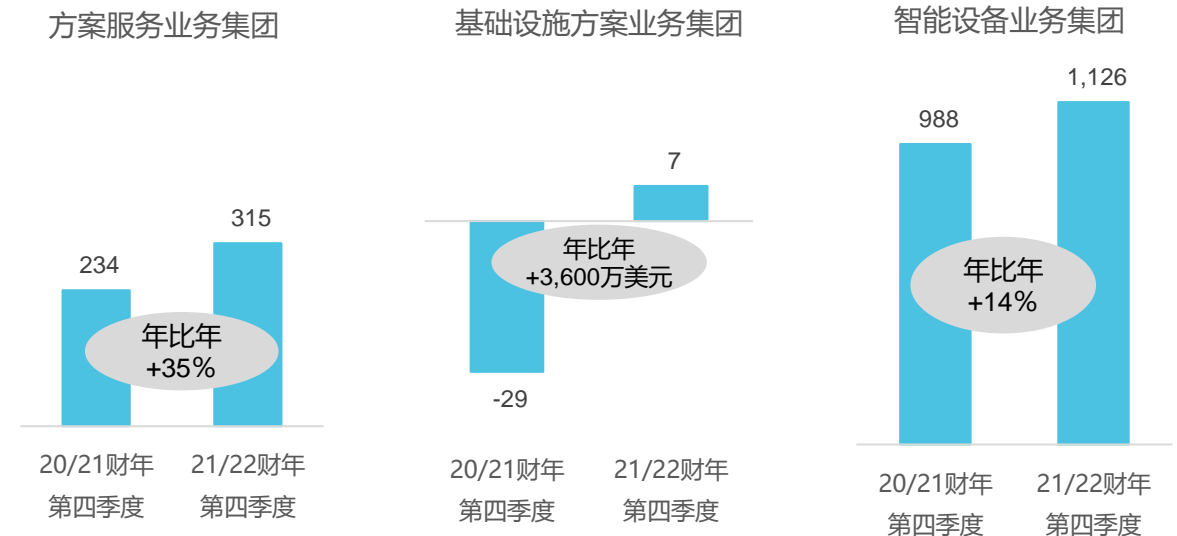
尽管面临挑战 仍持续增长

- 净利润年比年增长58%；方案服务业务集团、基础设施方案业务集团以及个人电脑以外业务日益推动利润增长
- 尽管面对供应挑战和疫情封城措施，营业额仍年比年增长7%
- 方案服务业务集团推动集团的经营溢利增长超过30%
- 凭借更丰富的架构、解决方案和伙伴关系，基础设施方案业务集团连续第二个季度录得盈利
- 商用电脑和高端细分产品业务部门以及个人电脑以外业务的稳健表现将提升基础设施方案业务集团未来的实力

业绩 – 第四季度



按业务集团分布之经营溢利



21/22财年第四季度环境、社会和管治更新

 环境	100万 于25/26财年，集团供应链将减少100吨温室气体排放	CDP气候A表 供应链和水资源在2021年CDP气候A表中获评A，气候则获评A-	100 于全球百强评估中被评为全球100间最具可持续性的企业之一
 社会	于25/26财年增加女性高管人员比例至 27%	100分 人权运动基金会2022年企业平等指数的得分	66个国家 员工代表参与联想第五届Love on全球服务月
 管治	99% 电脑工作的员工完成信息安全要点及基本私隐知识培训	500个供应商 利用 EcoVadis IQ 工具筛查初步环境、社会及管治风险	#1 于2021年恒生可持续发展企业指数取得IT行业最佳总成绩

展望

集团的使命是引领和赋能于智能化转型

中期改善净利润率；推动研发以加速创新；提升品牌溢价；克服供应中断和宏观不确定性带来的挑战

方案服务业务集团：利用强大的集团平台寻找高溢利率的服务机会

- 力争实现规模化增长及强劲盈利能力，成为集团新的增长引擎
- 把握来自混合办公、混合云和可持续发展服务的强劲需求
- 提高商用个人计算机和企业IT基础设施业务的渗透率，以维持稳健的业务势头
- 将TruScale打造为全面的「即服务」平台，以把握迅速增长的市场需求

基础设施方案集团：在中小企业IT基础设施及云IT基础设施细分市场建立高溢利的且持续优于市场增长的业务

- 提供行业领先的端到端基础架构解决方案，从服务器扩展到全线产品
- 透过将中小企业IT基础设施的服务器扩展到利润较高的服务，包括存储、软件定义基础设施、软件和服务，并新覆盖至细分市场边缘设备、人工智能及通信服务供应商
- 云IT基础设施：全方位ODM+模式以满足需求及推动利润增长

智能设备业务集团：创新、高附加值细分市场和个人电脑以外业务维持盈利

- 混合办公/生活模式带来的机会：继续透过提升创新、效率和全球本地化方式持续在稳定且庞大的个人计算机/平板电脑/智能手机市场推动优于市场的增长
- 嵌入式计算/IoT：把握此业务部门的高速增长潜力
- 基于场景的解决方案：把握企业协作及智能家居业务录得双位数增长带来的机遇

财务资料补充

- 财务概要
- 简明综合损益表
- 简明综合资产负债表
- 简明综合现金流量表

财务概要

百万美元	2020/21财年第四季度	2021/22财年第四季度	年比年%	2020/21财年	2021/22财年	年比年%
收益	15,630	16,694	7%	60,742	71,618	18%
毛利	2,688	2,864	7%	9,768	12,049	23%
经营费用	(2,209)	(2,275)	3%	(7,588)	(8,968)	18%
经营溢利	479	589	23%	2,180	3,081	41%
其他非经营费用	(99)	(69)	-30%	(406)	(313)	-23%
除税前溢利	380	520	37%	1,774	2,768	56%
税项	(95)	(99)	4%	(461)	(623)	35%
期内/年内溢利	285	421	48%	1,313	2,145	63%
应占溢利						
其他非控制性权益持有人	25	9	-63%	102	115	13%
永续证券持有人	0	0		33	0	-100%
公司权益持有人	260	412	58%	1,178	2,030	72%
每股应占溢利 (美仙)						
- 基本	2.19	3.52	61%	9.54	17.45	83%
- 摊薄	1.94	3.20	65%	8.91	15.77	77%
股息 (港仙)	24.00	30.00	25%	30.60	38.00	24%

	2020/21财年第四季度	2021/22财年第四季度	2020/21财年	2021/22财年
毛利率	17.2%	17.2%	16.1%	16.8%
经营溢利率	3.1%	3.5%	3.6%	4.3%
费用占收入比率	14.1%	13.6%	12.5%	12.5%
除税前溢利率	2.4%	3.1%	2.9%	3.9%
净利率	1.7%	2.5%	1.9%	2.8%

简明综合损益表

百万美元	2020/21财年第四季度	2021/22财年第四季度	2020/21财年	2021/22财年
收入	15,630	16,694	60,742	71,618
销售成本	(12,942)	(13,829)	(50,974)	(59,569)
毛利率	2,688	2,864	9,768	12,049
销售及分销费用	(824)	(963)	(3,045)	(3,746)
行政费用	(821)	(702)	(2,985)	(2,944)
研发费用	(417)	(576)	(1,454)	(2,073)
其他经营收入/(费用) – 净值	(147)	(34)	(104)	(205)
经营溢利	479	589	2,180	3,081
财务收入	9	18	35	56
财务费用	(100)	(84)	(409)	(362)
应占联营公司亏损	(8)	(3)	(32)	(7)
除税前溢利	380	520	1,774	2,768
税项	(95)	(99)	(461)	(623)
期内/年内溢利	285	421	1,313	2,145
应占溢利				
其他非控制性权益持有人	25	9	102	115
永续证券持有人	0	0	33	0
公司权益持有人	260	412	1,178	2,030
每股资讯				
每股应占溢利 (美仙) -- 基本	2.19	3.52	9.54	17.45
每股应占溢利 (美仙) -- 摊薄	1.94	3.20	8.91	15.77

简明综合资产负债表

百万美元	于2021年3月31日	于2022年3月31日
流动资产	23,335	28,997
银行存款及现金	3,127	4,023
应收贸易、应收票据及其他应收账款	13,455	16,303
存货	6,381	8,301
其他	372	370
非流动资产	14,655	15,514
物业、厂房及设备	1,574	1,637
无形资产	8,405	8,067
其他	4,676	5,810
流动负债	27,371	32,758
短期贷款	698	788
应收贸易、应收票据、其他应计费用及拨备	25,195	29,909
递延收入	1,047	1,440
其他	431	621
净流动负债	7,008	6,358
短期贷款	3,300	2,633
递延收入	1,183	1,460
其他	2,525	2,265
总权益	3,611	5,395

简明综合现金流量表

百万美元	2020/21财年 第四季度	2021/22财年 第四季度	2020/21财年	2021/22财年
经营活动产生现金净额	601	1,462	3,653	4,077
投资活动所耗现金净额	(280)	(574)	(976)	(1,499)
融资活动所耗现金净额	(1,225)	(750)	(3,228)	(1,757)
现金及现金等价物减少/增加	(904)	138	(551)	821
汇率变动的的影响	(68)	36	68	41
初期现金及现金等价物	4,040	3,756	3,551	3,068
末期现金及现金等价物	3,068	3,930	3,068	3,930

Smarter
technology
for all

Lenovo

thanks.