



# Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 0992)

## 二零零八／零九年財政年度中期業績公佈

### 中期業績

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此欣然宣佈,本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零零八年九月三十日止六個月的未經審核業績及去年同期的比較數字如下:

### 綜合損益表

|                |   | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|----------------|---|---|---|---|---|
| 持續經營業務         |   |   |   |   |   |
| 銷售額            | 2 | 4,326,116                                 | 8,538,775                                 | 4,310,323                                 | 8,123,419                                 |
| 銷售成本           |   | (3,780,787)                               | (7,398,943)                               | (3,665,683)                               | (6,913,614)                               |
| 毛利             |   | 545,329                                   | 1,139,832                                 | 644,640                                   | 1,209,805                                 |
| 其他(費用)／收入 - 淨額 | 3 | (138)                                     | 888                                       | 28  | 2,142                                     |
| 銷售及分銷費用        |   | (270,702)                                 | (520,953)                                 | (303,892)                                 | (558,318)                                 |
| 行政費用           |   | (157,764)                                 | (332,100)                                 | (142,923)                                 | (271,662)                                 |
| 研發費用           |   | (47,086)                                  | (101,199)                                 | (57,589)                                  | (106,407)                                 |
| 其他經營費用 - 淨額    |   | (39,984)                                  | (29,598)                                  | (20,341)                                  | (66,358)                                  |
| 經營溢利           |   | 29,655                                    | 156,870                                   | 119,923                                   | 209,202                                   |
| 財務收入           |   | 18,624                                    | 38,434                                    | 14,484                                    | 20,409                                    |
| 財務費用           | 4 | (9,419)                                   | (18,968)                                  | (9,572)                                   | (17,606)                                  |
| 應佔聯營公司溢利/(虧損)  |   | 255                                       | (319)                                     | 65  | 59  |
| 除稅前溢利          |   | 39,115                                    | 176,017                                   | 124,900                                   | 212,064                                   |
| 稅項             | 5 | (15,673)                                  | (42,082)                                  | (17,533)                                  | (33,124)                                  |
| 持續經營業務溢利       |   | 23,442                                    | 133,935                                   | 107,367                                   | 178,940                                   |
| 已終止業務          |   |   |   |   |   |
| 已終止業務的虧損       | 6 | -   | -   | (2,112)                                   | (6,846)                                   |
| 期內溢利           |   | 23,442                                    | 133,935                                   | 105,255                                   | 172,094                                   |
| 歸屬本公司股東        |   |   |   |   |   |
| - 持續經營業務       |   | 23,442                                    | 133,935                                   | 107,367                                   | 178,940                                   |
| - 已終止業務        |   | -   | -   | (2,112)                                   | (6,846)                                   |
| 少數股東權益         |   |   |   |   |   |
|                |   | 23,442                                    | 133,935                                   | 105,255                                   | 172,094                                   |
| 股息             | 7 | -   | 35,575                                    | -   | 34,715                                    |

|               | 附註   | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|---------------|------|---|---|---|---|
| 本公司股東應佔每股基本盈利 | 8(a) |   |   |   |   |
| - 持續經營業務      |      | 0.27美仙                                    | 1.51美仙                                    | 1.24美仙                                    | 2.08美仙                                    |
| - 已終止業務       |      | -   | -   | (0.02美仙)                                  | (0.08美仙)                                  |
|               |      | <b>0.27美仙</b>                             | <b>1.51美仙</b>                             | <b>1.22美仙</b>                             | <b>2.00美仙</b>                             |
| 本公司股東應佔每股攤薄盈利 | 8(b) |   |   |   |   |
| - 持續經營業務      |      | 0.25美仙                                    | 1.38美仙                                    | 1.14美仙                                    | 1.93美仙                                    |
| - 已終止業務       |      | -   | -   | (0.02美仙)                                  | (0.07美仙)                                  |
|               |      | <b>0.25美仙</b>                             | <b>1.38美仙</b>                             | <b>1.12美仙</b>                             | <b>1.86美仙</b>                             |

## 綜合資產負債表

|                |      | 二零零八年<br>九月三十日<br>(未經審核)<br>千美元 | 二零零八年<br>三月三十一日<br>(經審核)<br>千美元 |
|----------------|------|---------------------------------|---------------------------------|
| 非流動資產          |      |                                 |                                 |
| 物業、廠房及設備       |      | 359,141                         | 364,778                         |
| 預付土地租賃款項       |      | 5,927                           | 6,099                           |
| 在建工程           |      | 49,135                          | 51,237                          |
| 無形資產           |      | 1,866,687                       | 1,838,368                       |
| 於聯營公司投資        |      | 2,425                           | 2,690                           |
| 遞延稅項資產         |      | 160,282                         | 156,440                         |
| 可供出售財務資產       |      | 59,752                          | 67,697                          |
| 衍生財務資產         |      | 3,446                           | —                               |
| 其他非流動資產        |      | 7,736                           | 7,172                           |
|                |      | <b>2,514,531</b>                | 2,494,481                       |
| 流動資產           |      |                                 |                                 |
| 存貨             |      | 635,793                         | 471,557                         |
| 應收貿易賬款         | 9(a) | 1,228,374                       | 860,543                         |
| 應收票據           |      | 290,636                         | 371,126                         |
| 衍生財務資產         |      | 27,400                          | 3,392                           |
| 按金、預付款項及其他應收賬款 |      | 793,597                         | 767,268                         |
| 可收回所得稅款        |      | 35,677                          | 40,002                          |
| 銀行存款           |      | 673,448                         | 540,058                         |
| 現金及現金等價物       |      | 1,311,814                       | 1,651,420                       |
|                |      | <b>4,996,739</b>                | 4,705,366                       |
| 總資產            |      | <b>7,511,270</b>                | 7,199,847                       |
| 股本             | 11   | 29,529                          | 29,699                          |
| 儲備             |      | 1,572,784                       | 1,583,390                       |
| 股東資金           |      | <b>1,602,313</b>                | 1,613,089                       |
| 少數股東權益         |      | 174                             | 174                             |
| 總權益            |      | <b>1,602,487</b>                | 1,613,263                       |
| 非流動負債          | 12   | <b>1,015,125</b>                | 1,098,123                       |
| 流動負債           |      |                                 |                                 |
| 應付貿易賬款         | 9(b) | 2,810,269                       | 2,282,199                       |
| 應付票據           |      | 57,731                          | 46,421                          |
| 衍生財務負債         |      | 7,733                           | 18,197                          |
| 撥備、應計費用及其他應付款  | 10   | 1,790,936                       | 1,944,724                       |
| 應付所得稅項         |      | 65,247                          | 87,209                          |
| 短期銀行貸款         |      | 15,694                          | 61,130                          |
| 非流動負債一年內應支付部份  |      | 146,048                         | 48,581                          |
|                |      | <b>4,893,658</b>                | 4,488,461                       |
| 總負債            |      | <b>5,908,783</b>                | 5,586,584                       |
| 總權益及負債         |      | <b>7,511,270</b>                | 7,199,847                       |
| 流動資產淨額         |      | <b>103,081</b>                  | 216,905                         |
| 總資產減流動負債       |      | <b>2,617,612</b>                | 2,711,386                       |

## 簡明綜合現金流量表

|                  | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|------------------|---|---|
| 持續經營業務           |   |   |
| 營運活動產生的現金淨額      | <b>63,958</b>                             | 904,639                                   |
| 投資活動所耗的現金淨額      | <b>(173,937)</b>                          | (113,953)                                 |
| 融資活動(所耗)/產生的現金淨額 | <b>(252,437)</b>                          | 53,910                                    |
|                  | <hr/>                                     | <hr/>                                     |
| 現金及現金等價物(減少)/增加  | <b>(362,416)</b>                          | 844,596                                   |
| 已終止業務            |   |   |
| 已終止業務的現金及現金等價物減少 | -   | (15,747)                                  |
| 匯兌變動的影響          | <b>22,810</b>                             | (10,595)                                  |
| 期初現金及現金等價物       | <b>1,651,420</b>                          | 1,063,716                                 |
|                  | <hr/>                                     | <hr/>                                     |
| 期末現金及現金等價物       | <b>1,311,814</b>                          | 1,881,970                                 |
|                  | <hr/> <hr/>                               | <hr/> <hr/>                               |

## 綜合股東權益變動表

|                     | 股本<br>(未經審核)<br>千美元 | 股份溢價<br>(未經審核)<br>千美元 | 可換股<br>優先股的<br>可轉換權及<br>認股權證<br>(未經審核)<br>千美元 | 匯兌儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 投資重估<br>儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 股份贖回<br>儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 僱員股票<br>基金<br>(未經審核)<br>千美元 | 股權報酬<br>計劃儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 對沖儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 其他儲備<br>(未經審核)<br>千美元 | 保留盈利<br>(未經審核)<br>千美元 | 少數股東<br>權益<br>(未經審核)<br>千美元 | 合計<br>(未經審核)<br>千美元 |
|---------------------|---------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|---------------------|
| 於二零零八年四月一日          | 29,699              | 1,150,684             | 42,159  | (66,660)              | 41,136                      | 497                         | (172,235)                   | 78,737                        | (1,788)               | 24,537                | 486,323               | 174                         | 1,613,263           |
| 可供出售財務資產            |                     |                       |   |                       |                             |                             |                             |                               |                       |                       |                       |                             |                     |
| 公允價值變動              | -                   | -                     | -   | -                     | (7,192)                     | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (7,192)             |
| 利率掉期合約              |                     |                       |   |                       |                             |                             |                             |                               |                       |                       |                       |                             |                     |
| 公允價值變動              | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | 5,220                 | -                     | -                     | -                           | 5,220               |
| 轉撥至法定儲備             | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | 6,201                 | (6,201)               | -                           | -                   |
| 期內溢利                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | 133,935               | -                           | 133,935             |
| 匯兌差額                | -                   | -                     | -   | 47,503                | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | 47,503              |
| 出售可供出售財務資產<br>的變現儲備 | -                   | -                     | -   | -                     | (465)                       | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (465)               |
| 長期激勵計劃下的            |                     |                       |   |                       |                             |                             |                             |                               |                       |                       |                       |                             |                     |
| 股票歸屬                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | 24,641                      | (32,721)                      | -                     | -                     | -                     | -                           | (8,080)             |
| 行使購股權               | 79                  | 9,267                 | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | 9,346               |
| 股權報酬                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | 25,304                        | -                     | -                     | -                     | -                           | 25,304              |
| 購回股份                | (249)               | (53,638)              | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (53,907)            |
| 僱員股票基金供款            | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | (17,169)                    | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (17,169)            |
| 已付股息                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | (145,271)             | -                           | (145,271)           |
| 於二零零八年<br>九月三十日     | 29,529              | 1,106,293             | 42,159  | (19,157)              | 33,479                      | 497                         | (164,763)                   | 71,300                        | 3,432                 | 30,738                | 468,786               | 174                         | 1,602,487           |
| 於二零零七年四月一日          | 28,504              | 1,042,579             | 45,979  | (22,756)              | 15,078                      | 497                         | (127,301)                   | 51,420                        | -                     | -                     | 99,532                | 744                         | 1,134,276           |
| 可供出售財務資產            |                     |                       |   |                       |                             |                             |                             |                               |                       |                       |                       |                             |                     |
| 公允價值變動              | -                   | -                     | -   | -                     | 45,251                      | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | 45,251              |
| 轉撥至法定儲備             | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | 12,850                | (12,850)              | -                           | -                   |
| 期內溢利                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | 172,094               | -                           | 172,094             |
| 匯兌差額                | -                   | -                     | -   | (26,271)              | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (26,271)            |
| 出售可供出售財務資產<br>的變現儲備 | -                   | -                     | -   | -                     | (1,886)                     | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | (1,886)             |
| 長期激勵計劃下的            |                     |                       |   |                       |                             |                             |                             |                               |                       |                       |                       |                             |                     |
| 股票歸屬                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | 13,397                      | (17,207)                      | -                     | -                     | -                     | -                           | (3,810)             |
| 行使購股權               | 205                 | 23,721                | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | -                     | -                           | 23,926              |
| 股權報酬                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | 22,632                        | -                     | -                     | -                     | -                           | 22,632              |
| 已付股息                | -                   | -                     | -   | -                     | -                           | -                           | -                           | -                             | -                     | -                     | (31,088)              | -                           | (31,088)            |
| 於二零零七年<br>九月三十日     | 28,709              | 1,066,300             | 45,979  | (49,027)              | 58,443                      | 497                         | (113,904)                   | 56,845                        | -                     | 12,850                | 227,688               | 744                         | 1,335,124           |

附註：

## 1 編製基礎

本集團簡明中期財務報表乃由董事會負責編製。此等簡明中期財務報表乃根據香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。此等簡明中期財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干財務資產和財務負債除外。本簡明中期財務報表須連同二零零七／零八年年度財務報表一併閱覽。

編製該等簡明中期財務報表時均採用與截至二零零八年三月三十一日止年度的年度財務報表一致的主要會計政策及計算方法。

以下的詮釋須於截至二零零九年三月三十一日止年度強制應用。本集團已於認為適當及與業務相關時採用該等新詮釋。

- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號，「服務專營權安排」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第14號，「香港會計準則第19號－界定利益資產的限額、最低資本規定及相互間的關係」，於二零零八年一月一日或以後開始的年度期間生效

以下的新準則、準則的修訂及詮釋經已頒佈，但於截至二零零九年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

- 香港財務報告準則第2號（經修訂），「股權支付－歸屬條件及註銷」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第3號（經修訂），「業務合併」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第7號（經修訂），「金融工具：披露」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港財務報告準則第8號，「經營分類」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第1號（經修訂），「財務報表的呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第23號（經修訂），「借貸成本」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第27號（經修訂），「綜合及獨立財務報表」，於二零零九年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第32號（經修訂），「金融工具：呈列」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港會計準則第39號（經修訂），「金融工具：確認及計量」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第2號，「於合作實體之股東股份及相類工具」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第13號，「客戶忠誠計劃」，於二零零八年七月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第15號，「房地產建造協議」，於二零零九年一月一日或以後開始的年度期間生效
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第16號，「海外業務投資淨額對沖」，於二零零八年十月一日或以後開始的年度期間生效

香港財務報告準則第3號（經修訂）及香港會計準則第27號（經修訂）生效時採納該等準則對本集團業績及財務狀況的影響將視乎於二零一零年四月一日或之後進行業務合併所牽涉的範圍及時間。

本集團正評估日後採納上述其他準則、準則修訂及詮釋之影響。

## 2 分類資料

根據本集團的內部財務呈報格式，本集團採用地域分類為基本呈報格式，業務分類則按輔助呈報格式呈報。於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售大中華手機業務全部權益，有關業績已於截至當日止年度的已終止業務中列賬。以下呈列的分類資料，包括去年同期比較數字，乃指本集團的持續經營業務。

### (a) 基本呈報格式 - 地域分類

截至二零零八年九月三十日止六個月的分類業績及資本性開支資料如下：

|               | 美洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 歐洲、中東及<br>非洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 亞太區<br>(不包括大<br>中華區)<br>(未經審核)<br>千美元 | 大中華區<br>(未經審核)<br>千美元 | 企業或<br>不予分配<br>(未經審核)<br>千美元 | 合計<br>(未經審核)<br>千美元 |
|---------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------|
| 銷售額           | 2,163,539            | 1,794,133                      | 963,471                               | 3,617,632             | -                            | 8,538,775           |
| 分類經營業績        | 4,894                | (7,196)                        | (15,999)                              | 224,684               | (50,401)                     | 155,982             |
| 財務收入          |                      |                                |                                       |                       |                              | 38,434              |
| 財務費用          |                      |                                |                                       |                       |                              | (18,968)            |
| 出售可供出售財務資產虧損  |                      |                                |                                       |                       |                              | (124)               |
| 可供出售財務資產的股息收入 |                      |                                |                                       |                       |                              | 1,012               |
| 應佔聯營公司虧損      |                      |                                |                                       |                       |                              | (319)               |
| 除稅前溢利         |                      |                                |                                       |                       |                              | 176,017             |
| 稅項            |                      |                                |                                       |                       |                              | (42,082)            |
| 期內溢利          |                      |                                |                                       |                       |                              | 133,935             |
| 資本性開支         | 26,386               | 6,543                          | 11,065                                | 21,622                | 40,446                       | 106,062             |

包括在損益表內的其他主要分類項目如下：

| 物業、廠房及設備折舊及預付土 |         |         |        |         |        |         |
|----------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|
| 地租賃款項攤銷        | 21,396  | 3,465   | 5,129  | 13,479  | 6,800  | 50,269  |
| 無形資產攤銷         | 637     | 966     | 257    | 13,791  | 16,900 | 32,551  |
| 僱員福利成本，包括      | 169,903 | 168,492 | 84,322 | 187,287 | -      | 610,004 |
| - 長期激勵獎勵       | 6,411   | 5,317   | 2,855  | 10,721  | -      | 25,304  |
| - 遣散及相關費用      | (102)   | 15,524  | 632    | -       | (523)  | 15,531  |
| 繁重合約終止         | 6,653   | -       | -      | -       | -      | 6,653   |
| 經營租賃的租金支出      | 5,179   | 5,828   | 5,896  | 6,321   | -      | 23,224  |

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目23,964,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用和遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：13,224,000美元、8,328,000美元、(15,366,000美元)、224,684,000美元及 (50,924,000美元)。

於二零零八年九月三十日分類資產及負債如下：

|          | 美洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 歐洲、中東及<br>非洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 亞太區<br>(不包括大<br>中華區)<br>(未經審核)<br>千美元 | 大中華區<br>(未經審核)<br>千美元 | 企業或<br>不予分配<br>(未經審核)<br>千美元 | (未經審核)<br>千美元    |
|----------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------------|
| 分類資產     | <u>1,373,460</u>     | <u>678,926</u>                 | <u>860,403</u>                        | <u>3,580,867</u>      |                              | 6,493,656        |
| 於聯營公司投資  |                      |                                |                                       |                       | 2,425                        |                  |
| 遞延稅項資產   |                      |                                |                                       |                       | 160,282                      |                  |
| 可供出售財務資產 |                      |                                |                                       |                       | 59,752                       |                  |
| 衍生財務資產   |                      |                                |                                       |                       | 3,446                        |                  |
| 現金及現金等價物 |                      |                                |                                       |                       | 393,305                      |                  |
| 可收回所得稅款  |                      |                                |                                       |                       | 35,677                       |                  |
| 其他不予分配資產 |                      |                                |                                       |                       | 362,727                      | 1,017,614        |
| 綜合資產總額   |                      |                                |                                       |                       |                              | <u>7,511,270</u> |
| 分類負債     | <u>1,456,262</u>     | <u>1,172,969</u>               | <u>541,396</u>                        | <u>1,953,606</u>      |                              | 5,124,233        |
| 銀行貸款     |                      |                                |                                       |                       | 500,000                      |                  |
| 可換股優先股   |                      |                                |                                       |                       | 213,545                      |                  |
| 股權報酬計劃   |                      |                                |                                       |                       | 1,889                        |                  |
| 應付所得稅項   |                      |                                |                                       |                       | 65,247                       |                  |
| 其他不予分配負債 |                      |                                |                                       |                       | 3,869                        | 784,550          |
| 綜合負債總額   |                      |                                |                                       |                       |                              | <u>5,908,783</u> |

截至二零零七年九月三十日止六個月的分類業績及資本性開支資料如下：

|                     | 美洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 歐洲、中東及<br>非洲區<br>(未經審核)<br>千美元 | 亞太區<br>(不包括大<br>中華區)<br>(未經審核)<br>千美元 | 大中華區<br>(未經審核)<br>千美元 | 企業或<br>不予分配<br>(未經審核)<br>千美元 | 合計<br>(未經審核)<br>千美元 |
|---------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------|
| 銷售額                 | 2,330,013            | 1,639,938                      | 1,035,452                             | 3,118,016             | -                            | 8,123,419           |
| 分類經營業績              | 42,779               | 44,758                         | (7,349)                               | 205,828               | (78,956)                     | 207,060             |
| 財務收入                |                      |                                |                                       |                       |                              | 20,409              |
| 財務費用                |                      |                                |                                       |                       |                              | (17,606)            |
| 出售投資及可供出售財務<br>資產收益 |                      |                                |                                       |                       |                              | 2,142               |
| 應佔聯營公司溢利            |                      |                                |                                       |                       |                              | 59                  |
| 除稅前溢利               |                      |                                |                                       |                       |                              | 212,064             |
| 稅項支出                |                      |                                |                                       |                       |                              | (33,124)            |
| 期內溢利                |                      |                                |                                       |                       |                              | 178,940             |
| 資本性開支               | 27,571               | 3,582                          | 8,188                                 | 40,489                | 51,969                       | 131,799             |

包括在損益表內的其他主要分類項目如下：

|                           |         |         |        |         |        |         |
|---------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|
| 物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃<br>款項攤銷 | 19,721  | 4,507   | 5,054  | 12,077  | -      | 41,359  |
| 無形資產攤銷                    | -       | -       | -      | -       | 80,765 | 80,765  |
| 僱員福利成本，包括                 | 192,936 | 146,793 | 92,061 | 170,001 | -      | 601,791 |
| -長期激勵獎勵                   | 6,491   | 4,569   | 2,885  | 8,687   | -      | 22,632  |
| -遣散及相關費用                  | 13,396  | 13,252  | 12,547 | 737     | -      | 39,932  |
| 繁重合約終止                    | 3,126   | 79      | 3,222  | 202     | -      | 6,629   |
| 經營租賃的租金支出                 | 2,979   | 3,374   | 4,802  | 4,712   | -      | 15,867  |

附註：

以上分類經營溢利/(虧損)，已包括一次性項目46,561,000美元的影響(主要包含繁重合約終止費用和遣散及相關費用)。美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區(不包括大中華區)、大中華區及企業或不予分配的分類經營溢利/(虧損)，未包括一次性項目分別為：59,301,000美元、58,089,000美元、8,420,000美元、206,689,000美元及(78,956,000美元)。

於二零零八年三月三十一日分類資產及負債如下：

|          | 美洲區<br>(經審核)<br>千美元 | 歐洲、中東及<br>非洲區<br>(經審核)<br>千美元 | 亞太區<br>(不包括大<br>中華區)<br>(經審核)<br>千美元 | 大中華區<br>(經審核)<br>千美元 | 企業或<br>不予分配<br>(經審核)<br>千美元 | 合計<br>(經審核)<br>千美元 |
|----------|---------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------|
| 分類資產     | <u>1,472,775</u>    | <u>788,664</u>                | <u>1,213,620</u>                     | <u>2,715,799</u>     |                             | 6,190,858          |
| 於聯營公司投資  |                     |                               |                                      |                      | 2,690                       |                    |
| 遞延稅項資產   |                     |                               |                                      |                      | 156,440                     |                    |
| 可供出售財務資產 |                     |                               |                                      |                      | 67,697                      |                    |
| 現金及現金等價物 |                     |                               |                                      |                      | 449,576                     |                    |
| 可收回所得稅款  |                     |                               |                                      |                      | 40,002                      |                    |
| 其他不予分配資產 |                     |                               |                                      |                      | 292,584                     | 1,008,989          |
| 綜合資產總額   |                     |                               |                                      |                      |                             | <u>7,199,847</u>   |
| 分類負債     | <u>1,384,307</u>    | <u>1,029,253</u>              | <u>933,348</u>                       | <u>1,414,180</u>     |                             | 4,761,088          |
| 銀行貸款     |                     |                               |                                      |                      | 500,000                     |                    |
| 可換股優先股   |                     |                               |                                      |                      | 211,181                     |                    |
| 股權報酬計劃   |                     |                               |                                      |                      | 6,430                       |                    |
| 衍生財務負債   |                     |                               |                                      |                      | 1,788                       |                    |
| 應付所得稅項   |                     |                               |                                      |                      | 87,209                      |                    |
| 其他不予分配負債 |                     |                               |                                      |                      | 18,888                      | 825,496            |
| 綜合負債總額   |                     |                               |                                      |                      |                             | <u>5,586,584</u>   |

(b) 輔助呈報格式－業務分類

|                        | 台式電腦<br>千美元      | 個人電腦<br>筆記本<br>千美元 | 合計<br>千美元        | 其他<br>千美元      | 合計<br>千美元        |
|------------------------|------------------|--------------------|------------------|----------------|------------------|
| 截至二零零八年九月三十日止六個月（未經審核） |                  |                    |                  |                |                  |
| 銷售額                    | <u>3,393,753</u> | <u>5,010,211</u>   | <u>8,403,964</u> | <u>134,811</u> | <u>8,538,775</u> |
| 資本性開支                  |                  |                    | <u>105,193</u>   | <u>869</u>     | <u>106,062</u>   |
| 於二零零八年九月三十日（未經審核）      |                  |                    |                  |                |                  |
| 總分類資產                  |                  |                    | <u>4,362,619</u> | <u>85,016</u>  | <u>4,447,635</u> |
| 截至二零零七年九月三十日止六個月（未經審核） |                  |                    |                  |                |                  |
| 銷售額                    | <u>3,439,884</u> | <u>4,575,113</u>   | <u>8,014,997</u> | <u>108,422</u> | <u>8,123,419</u> |
| 資本性開支                  |                  |                    | <u>130,318</u>   | <u>1,481</u>   | <u>131,799</u>   |
| 於二零零八年三月三十一日（經審核）      |                  |                    |                  |                |                  |
| 總分類資產                  |                  |                    | <u>4,397,096</u> | <u>115,144</u> | <u>4,512,240</u> |

3 其他(費用)/收入－淨額

|                          | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|--------------------------|---|---|---|---|
| 出售投資及可供出售財務資產(虧<br>損)/收益 | (138)   | (124)   | 28  | 2,142   |
| 可供出售財務資產的股息收入            | -   | 1,012   | -   | -   |
|                          | <u>(138)</u>                                  | <u>888</u>                                    | <u>28</u>                                     | <u>2,142</u>                                  |

#### 4 財務費用

|                 | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|-----------------|---|---|---|---|
| 銀行貸款及透支利息       | 5,479   | 11,190  | 3,529   | 5,366   |
| 可換股優先股股息及相關財務費用 | 3,526   | 7,053   | 5,474   | 10,947  |
| 其他              | 414   | 725   | 569   | 1,293   |
|                 | <b>9,419</b>                                  | <b>18,968</b>                                 | <b>9,572</b>                                  | <b>17,606</b>                                 |

#### 5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

|          | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止三個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至<br>二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|----------|---|---|---|---|
| 當期稅項     |   |   |   |   |
| 香港利得稅    | 79  | 137   | 113   | 160   |
| 香港以外地區稅項 | 26,622  | 53,225  | 12,946  | 52,177  |
| 遞延稅項     | (11,028)                                      | (11,280)                                      | 4,474   | (19,213)                                      |
|          | <b>15,673</b>                                 | <b>42,082</b>                                 | <b>17,533</b>                                 | <b>33,124</b>                                 |

#### 6 已終止業務的虧損

於二零零八年三月三十一日，本集團完成出售於大中華區所有手機業務的全部權益。因此，去年同期的比較資料於簡明中期財務報表內呈列為已終止業務。

#### 7 股息

|   | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核)<br>千美元 |
|---|---|---|
| 已於期末宣派之中期股息每股普通股 3.0 港仙<br>(二零零七年／零八年：3.0 港仙) | <b>35,575</b>                             | <b>34,715</b>                             |

## 8 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司股東應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。

|                   | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 用於計算每股基本盈利的加權平均股數 | <b>8,843,095,564</b>               | 8,602,883,390                      |
|                   | 千美元                                | 千美元                                |
| 本公司股東應佔溢利         |                                    |                                    |
| — 持續經營業務          | <b>133,935</b>                     | 178,940                            |
| — 已終止業務           | -                                  | (6,846)                            |
|                   | <b>133,935</b>                     | 172,094                            |

(b) 攤薄

每股攤薄盈利是計及所有潛在攤薄普通股的影響後調整已發行普通股加權平均股數計算。本公司擁有四類潛在普通股攤薄股份：可換股優先股、購股權、長期激勵獎勵及認股權證。

計算每股攤薄盈利時，假設可換股優先股已全部轉換為普通股，及純利已加回相關財務費用。

購股權及認股權證部分則基於當時的公允值（由期內本公司股票的市場均價決定）與購股權及認股權證本身的認購價值計算出可獲得的普通股股數。以上述方法計算出的股數將與全面行使購股權及認股權證所發行的股數相若。

就長期激勵獎勵而言，會進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為已發行的股份數目。

|                        | 截至二零零八年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零零七年<br>九月三十日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 已發行普通股加權平均股數           | 8,843,095,564                      | 8,602,883,390                      |
| 假設由可換股優先股轉換的調整股數       | 651,375,784                        | 1,001,834,862                      |
| 購股權、長期激勵獎勵及認股權證相應的調整股數 | 727,138,433                        | 220,241,974                        |
| 計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數  | <b>10,221,609,781</b>              | 9,824,960,226                      |
|                        | 千美元                                | 千美元                                |
| 本公司股東應佔持續經營業務溢利        | 133,935                            | 178,940                            |
| 可換股優先股的利息費用            | 7,053                              | 10,947                             |
|                        | 140,988                            | 189,887                            |
| 本公司股東應佔已終止業務虧損         | -                                  | (6,846)                            |
|                        | <b>140,988</b>                     | 183,041                            |

## 9 賬齡分析

(a) 客戶一般享有30日信用期。本集團於結算日的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

|           | 二零零八年<br>九月三十日<br>(未經審核)<br>千美元 | 二零零八年<br>三月三十一日<br>(經審核)<br>千美元 |
|-----------|---------------------------------|---------------------------------|
| 零至三十日     | 993,959                         | 788,126                         |
| 三十一至六十日   | 135,992                         | 32,240                          |
| 六十一至九十日   | 44,516                          | 21,729                          |
| 九十日以上     | 71,476                          | 32,333                          |
|           | <hr/>                           | <hr/>                           |
|           | 1,245,943                       | 874,428                         |
| 減： 減值撥備   | (17,569)                        | (13,885)                        |
|           | <hr/>                           | <hr/>                           |
| 應收貿易賬款－淨額 | <b>1,228,374</b>                | <b>860,543</b>                  |

(b) 本集團於結算日的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

|         | 二零零八年<br>九月三十日<br>(未經審核)<br>千美元 | 二零零八年<br>三月三十一日<br>(經審核)<br>千美元 |
|---------|---------------------------------|---------------------------------|
| 零至三十日   | 2,078,358                       | 1,618,188                       |
| 三十一至六十日 | 496,221                         | 466,068                         |
| 六十一至九十日 | 190,841                         | 176,094                         |
| 九十日以上   | 44,849                          | 21,849                          |
|         | <hr/>                           | <hr/>                           |
|         | 2,810,269                       | 2,282,199                       |
|         | <hr/>                           | <hr/>                           |

## 10 撥備、應計費用及其他應付款

撥備、應計費用及其他應付款包括下列保修費及重組撥備：

|                        | 保修費<br>千美元            | 重組<br>千美元            | 合計<br>千美元             |
|------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 截至二零零八年三月三十一日止年度（經審核）  |                       |                      |                       |
| 年初                     | 448,333               | 5,645                | 453,978               |
| 匯兌調整                   | -                     | 1,227                | 1,227                 |
| 撥備                     | 665,912               | 50,820               | 716,732               |
| 已用金額                   | (411,661)             | (34,136)             | (445,797)             |
| 已反沖未使用金額               | -                     | (7,616)              | (7,616)               |
| 出售已終止業務                | (4,669)               | (8,352)              | (13,021)              |
|                        | <u>697,915</u>        | <u>7,588</u>         | <u>705,503</u>        |
| 列作非流動負債的長期部份（附註12）     | <u>(209,071)</u>      | <u>-</u>             | <u>(209,071)</u>      |
| 年終                     | <u><u>488,844</u></u> | <u><u>7,588</u></u>  | <u><u>496,432</u></u> |
| 截至二零零八年九月三十日止六個月（未經審核） |                       |                      |                       |
| 期初                     | 697,915               | 7,588                | 705,503               |
| 匯兌調整                   | -                     | (489)                | (489)                 |
| 撥備                     | 229,744               | 17,241               | 246,985               |
| 已用金額                   | (243,831)             | (3,685)              | (247,516)             |
| 已反沖未使用金額               | -                     | (751)                | (751)                 |
|                        | <u>683,828</u>        | <u>19,904</u>        | <u>703,732</u>        |
| 列作非流動負債的長期部份（附註12）     | <u>(199,029)</u>      | <u>-</u>             | <u>(199,029)</u>      |
| 期終                     | <u><u>484,799</u></u> | <u><u>19,904</u></u> | <u><u>504,703</u></u> |

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間相關安排的條款，該等費用若干部份將由供應商償付。

## 11 股本

|                         | 二零零八年九月三十日<br>(未經審核) |                | 二零零八年三月三十一日<br>(經審核) |                |
|-------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|                         | 股份數目                 | 千港元            | 股份數目                 | 千港元            |
| <i>法定股本：</i>            |                      |                |                      |                |
| 於期／年初及期／年終              |                      |                |                      |                |
| 普通股                     | 20,000,000,000       | 500,000        | 20,000,000,000       | 500,000        |
| A類累計可換股優先股              | 3,000,000            | 27,525         | 3,000,000            | 27,525         |
|                         |                      | <u>527,525</u> |                      | <u>527,525</u> |
|                         | <i>股份數目</i>          | <i>千美元</i>     | <i>股份數目</i>          | <i>千美元</i>     |
| <i>已發行及繳足股本：</i>        |                      |                |                      |                |
| <i>有投票權普通股：</i>         |                      |                |                      |                |
| 期／年初                    | 8,888,786,650        | 28,496         | 8,517,981,022        | 27,301         |
| 轉自A類累計可換股優先股            | —                    | —              | 350,459,078          | 1,130          |
| 轉自無投票權普通股 (附註11(a))     | 375,282,756          | 1,203          | —                    | —              |
| 行使購股權                   | 24,664,000           | 79             | 90,436,550           | 290            |
| 購回股份 (附註11(b))          | (77,628,000)         | (249)          | (70,090,000)         | (225)          |
| 期／年終                    | <u>9,211,105,406</u> | <u>29,529</u>  | <u>8,888,786,650</u> | <u>28,496</u>  |
| <i>無投票權普通股：</i>         |                      |                |                      |                |
| 期／年初                    | 375,282,756          | 1,203          | 375,282,756          | 1,203          |
| 轉至有投票權普通股 (附註11(a))     | (375,282,756)        | (1,203)        | —                    | —              |
| 期／年終                    | <u>—</u>             | <u>—</u>       | <u>375,282,756</u>   | <u>1,203</u>   |
| 已發行及繳足普通股總計             | <u>9,211,105,406</u> | <u>29,529</u>  | <u>9,264,069,406</u> | <u>29,699</u>  |
| <i>已發行及繳足A類累計可換股優先股</i> |                      |                |                      |                |
| 期／年初                    | 1,774,999            | 2,081          | 2,730,000            | 3,211          |
| 轉至有投票權普通股               | —                    | —              | (955,001)            | (1,130)        |
| 期／年終                    | <u>1,774,999</u>     | <u>2,081</u>   | <u>1,774,999</u>     | <u>2,081</u>   |

(a) 於二零零八年五月十五日，所有無投票權普通股股份已轉換為375,282,756股附投票權普通股股份。

(b) 截至二零零八年三月三十一日止年度，於70,090,000股股份中，18,936,000股於二零零八年三月購回，其後於二零零八年四月註銷。

## 12 非流動負債

|                | 二零零八年<br>九月三十日<br>(未經審核)<br>千美元 | 二零零八年<br>三月三十一日<br>(經審核)<br>千美元 |
|----------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 市場推廣權應付款       | 1,805                           | 5,417                           |
| 須於五年內償還的計息銀行貸款 | 365,000                         | 465,000                         |
| 股權報酬計劃         | 1,889                           | 6,430                           |
| 可換股優先股         | 213,545                         | 211,181                         |
| 預提保養維修服務費      | 199,029                         | 209,071                         |
| 退休福利責任         | 75,253                          | 85,490                          |
| 遞延收益           | 125,405                         | 88,701                          |
| 衍生財務負債         | -                               | 1,788                           |
| 其他非流動負債        | 33,199                          | 25,045                          |
|                | <b>1,015,125</b>                | <b>1,098,123</b>                |

於二零零五年五月十七日，本公司共發行2,730,000股可換股優先股（設定價格為每股港幣1,000元）以及可認購237,417,474股本公司的非上市股份認股權證，收取總現金代價約為3.50億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率4.5%派發。可換股優先股可根據本集團或可換股優先股持有人的意願於到期日（二零一二年五月十七日）後的任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息的代價全部或部分贖回。認股權證持有人可以每股港幣2.725元認購237,417,474股本公司股份。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

於二零零七年十一月二日，955,001股可換股優先股已轉換為350,459,078股具投票權的普通股。

### 中期股息

董事會宣佈派發截至二零零八年九月三十日止六個月之中期股息每股普通股3.0港仙（二零零七/零八年：3.0港仙），合共約港幣2.76億元（約3,600萬美元）（二零零七/零八年：港幣2.69億元（約3,500萬美元）），將分派予於二零零八年十一月二十八日（星期五）登記在本公司股東名冊之普通股股東。該項中期股息將於二零零八年十二月五日（星期五）派付。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零零八年十一月二十四日（星期一）至二零零八年十一月二十八日（星期五）（首尾兩天包括在內）暫停辦理普通股股份過戶登記手續，期內不會受理任何普通股轉讓。如欲享有中期股息，股東須於二零零八年十一月二十一日（星期五）下午四時正前將有關股票及填妥之過戶表格送交本公司股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司，辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 財務回顧

本集團於二零零八年三月三十一日完成出售大中華手機業務的全部權益。以下列示的分析涵蓋本集團截至二零零八年九月三十日止六個月的持續經營業務。

### 業績

截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約為85.39億美元。期內股東應佔溢利約為1.34億美元，較去年同期減少4,500萬美元。期內的毛利率由去年同期申報的14.9%下跌至13.3%。資產負債表狀況保持強勁，銀行存款、現金及現金等價物於二零零八年九月三十日合共19.85億美元。本集團持續經營業務的每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為1.51美仙及1.38美仙，較去年同期分別減少0.57美仙及0.55美仙。

本集團已採用地域分類為基本呈報格式。地域分類包括美洲區、歐洲、中東及非洲區、亞太區（不包括大中華區）及大中華區。

### 其他（費用）／收入－淨額

其他收入主要包括可供出售財務資產的股息收入。於去年同期申報的其他收入200萬美元為出售投資及可供出售財務資產的收益。

### 銷售及分銷費用

除奧運會外，本集團亦一直成功憑藉與著名國際體育隊伍結盟，透過廣告活動及贊助活動提高其品牌知名度。截至二零零八年九月三十日止六個月的銷售及分銷費用較去年同期減少6.7%，乃主要因無形資產攤銷減少4,800萬美元，以及本集團的薪金調整計劃、與表現掛鉤的花紅及佣金導致僱員福利成本增加所致。

### 行政費用

本集團截至二零零八年九月三十日止六個月的行政費用亦較去年同期增加22.2%。該增加乃由於僱員福利成本及合約服務增加所致。

### 研發費用

本集團為履行提供業內最為創新產品的承諾繼續作出投資。截至二零零八年九月三十日止六個月的研發費用較去年同期減少4.9%。

### *其他經營費用－淨額*

本集團截至二零零八年九月三十日止六個月錄得其他經營收入淨額 3,000 萬美元，較去年同期減少 55.4%。其他經營費用主要為合共 2,400 萬美元（二零零七／零八年：4,700 萬美元），用於包括與精簡程序、匯聚聯想全球專才及提高全球營運效率而進行的相關活動的一次性項目。

### **資本性支出**

截至二零零八年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為 1.06 億美元（二零零七／零八年：1.32 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、完成在建工程項目及本集團信息系統投入。

### **流動資金及財務資源**

於二零零八年九月三十日，本集團之總資產為 75.11 億美元（二零零八年三月三十一日：72.00 億美元），其中股東資金為 16.02 億美元（二零零八年三月三十一日：16.13 億美元），少數股東權益為 17.4 萬美元（二零零八年三月三十一日：17.4 萬美元），非流動及流動負債為 59.09 億美元（二零零八年三月三十一日：55.87 億美元）。於二零零八年六月三十日，本集團流動比率為 1.02（二零零八年三月三十一日：1.05）。

本集團財政狀況穩健，並從營運活動中繼續維持強勁、穩定之現金流入。於二零零八年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 19.85 億美元（二零零八年三月三十一日：21.91 億美元）。其中，美元佔 61.0%（二零零八年三月三十一日：63.9%）、人民幣佔 27.1%（二零零八年三月三十一日：20.4%）、歐元佔 2.7%（二零零八年三月三十一日：2.2%）、日圓佔 1.3%（二零零八年三月三十一日：2.9%）及其他貨幣佔 7.9%（二零零八年三月三十一日：10.6%）。

本集團在投資營運產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零零八年九月三十日，76.9%（二零零八年三月三十一日：72.1%）的現金為銀行存款，23.1%（二零零八年三月三十一日：27.9%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。於二零零八年九月三十日，本集團的信貸額度包括來自銀團之一筆為數 4 億美元（二零零八年三月三十一日：4 億美元）的 5 年期循環及有期信貸，每年按倫敦銀行同業拆息率加 0.52 厘計息，及一筆由中國一家政策銀行安排為數 1 億美元（二零零八年三月三十一日：1 億美元）的 5 年期定息信貸。於二零零八年九月三十日，已動用信貸金額為 5 億美元（二零零八年三月三十一日：5 億美元）。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零零八年九月三十日，本集團可動用的總信用額度為 27.97 億美元（二零零八年三月三十一日：26.28 億美元），其中，3.69 億美元（二零零八年三月三十一日：3.84 億美元）為貿易信用額度、5.90 億美元（二零零八年三月三十一日：4.06 億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、18.38 億美元（二零零八年三月三十一日：18.38 億美元）為外匯遠期合約。於二零零八年九月三十日，已提取之貿易信用額度為 1.56 億美元（二零零八年三月三十一日：1.50 億美元），12.90 億美元（二零零八年三月三十一日：11.27 億美元）用於外匯遠期合約及 1,600 萬美元（二零零八年三月三十一日：6,100 萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零零八年九月三十日之未償還銀行貸款為定期貸款 5 億美元（二零零八年三月三十一日：5 億美元）及短期銀行貸款 1,600 萬美元（二零零八年三月三十一日：6,100 萬美元）。與總權益 16.02 億美元（二零零八年三月三十一日：16.13 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.32（二零零八年三月三十一日：0.35）。於二零零八年六月三十日，本集團的淨現金狀況為 14.69 億美元（二零零八年三月三十一日：16.30 億美元）。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零零八年九月三十日，本集團就未完成外匯遠期合約之承擔為 12.90 億美元（二零零八年三月三十一日：11.27 億美元）。

本集團的外匯遠期合約用於對沖部份未來集團公司間極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

本集團按設定價每股港幣 1,000 元發行 2,730,000 股可換股優先股及可認購 237,417,474 股股份的非上市認股權證，收取總現金代價約為 3.5 億美元。可換股優先股附有固定累計優先現金股息，每季度以每股可換股優先股發行價的年股息率 4.5 厘派發。可換股優先股可根據本公司或可換股優先股持有人之意願於到期日（即二零一二年五月十七日）後之任何時間以相等於發行價加上應計及未付股息之代價全部或部份贖回。於二零零七年十一月二日，955,001 股可換股優先股已轉換為 350,459,078 股具投票權普通股。於二零零八年九月三十日，可換股優先股的負債部份及股本部份及認股權證的公允值分別約為 2.14 億美元（二零零八年三月三十一日：2.11 億美元）、700 萬美元（二零零八年三月三十一日：700 萬美元）及 3,500 萬美元（二零零八年三月三十一日：3,500 萬美元）。認股權證將於二零一零年五月十七日屆滿。

## 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 人力資源

於二零零八年九月三十日，本集團共聘用 23,906 名（二零零七/零八年第二季度：25,409 名）僱員，其中 17,104 名（二零零七/零八年第二季度：19,362 名）受僱於中國大陸，2,040 名（二零零七/零八年第二季度：1,859 名）受僱於美國，而 4,762 名（二零零七/零八年第二季度：4,188 名）則受僱於其他國家。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想所處的經營環境變得更具挑戰性。儘管聯想在自己的主要市場 — 商用業務、高端產品和中國市場繼續取得不錯的業績，但是中國的自然災害和全球性經濟危機制約了這些市場的增長。這部份市場的增速較由消費市場和低價筆記本市場驅動增長的整體市場慢。因此，聯想的中期業績表現也受到影響，年比年銷量增速慢於市場平均增速。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想的全球個人電腦銷量年比年增加約11%。根據市場的初步估計，聯想期內的全球市場份額約為7.7%。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想的個人電腦銷售額年比年增長約5%至85.39億美元。受個人電腦銷量增速放緩，市場日趨激烈的價格競爭和美元兌主要貨幣升值的影響，期內毛利年比年減少6%至11.4億美元。中期毛利率從去年同期的14.9%下降到13.3%。除稅前溢利（不包含重組費用）年比年減少23%至2.0億美元。中期股東應佔溢利年比年減少22%至1.34億美元。

### 各地域的業務表現

期內，大中華區約佔集團整體銷售額的43%。由於集團在大中華區的有力執行和領導地位，集團在該地區持續取得優良的業績。儘管整體中國市場的增長受到地震、洪澇災害和消費需求增速放緩的影響，聯想在中國的銷量仍取得14%年比年的增長，較市場增速快。根據市場的初步估計，在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想在中國的市場份額繼續增長，年比年增加0.4百分點，市場份額約為28.5%。

美洲區約佔集團中期整體銷售額25%。集團加強交易型業務和新興市場發展的努力有助抵銷了商用市場銷量增速減慢的影響，使得該區域在財年上半年的銷量與去年持平。然而，商用市場需求增長放緩和激烈的價格競爭影響了集團在該地區的盈利能力。

歐洲、中東及非洲區約佔集團中期整體銷售額21%。聯想在台式電腦市場、中型企業市場和交易型市場的出色表現，促使其在歐洲、中東及非洲區的個人電腦銷量年比年增長22%。但是，在期末前集團也開始看到該區域的商用市場出現需求放緩和價格競爭日趨激烈的情況。

亞太區（不包括大中華區）約佔集團中期整體銷售額11%。集團在印度和日本出現執行方面的問題，抵銷了在該地區其他市場較高速的增長，聯想在亞太區個人電腦整體銷量年比年持平。期內，聯想採取了一系列行動來提高印度和日本的業績表現，現已看到印度的業績出現了改善。

### 各產品組別的業務表現

在二零零八/零九財年上半年，聯想筆記本電腦銷量年比年增長26%，在集團整體銷售額佔比達到59%。聯想在入門級筆記本電腦市場和在中國以外消費市場參與有限，導致聯想筆記本電腦銷量的增速慢於市場平均增速。

在截至二零零八年九月三十日止六個月，聯想台式電腦業務佔集團整體銷售40%。聯想台式電腦銷量年比年持平，和全球台式電腦市場增速保持一致。

## 展望

集團預計全球經濟在下半財年仍將面臨挑戰，並且將對聯想的業績持續帶來影響。與此同時，集團基於五大戰略支柱驅動業務增長的舉措一直在按計劃進行，這些舉措也將使集團在經濟和市場回暖的時候抓住更多的增長機會。

儘管集團贊助北京夏季奧運會使得營銷費用上升，聯想努力**追求卓越營運效率**使本財年上半年的費用率仍然有所下降。集團全球供應鏈的單台端到端成本和交付能力均較去年同期取得兩位數字的改進。聯想在墨西哥的新廠房已於近日正式投產，這將對進一步提高全球供應鏈效率發揮重要作用。除此以外，集團還將在某些區域減少職位來提高效率，並且計劃在有需要的地方進行業務整合。

通過成功推出為客戶度身訂造的筆記本電腦型號，集團**與客戶建立更緊密的關係**。在財年上半年，聯想為中小企業市場推出了「ThinkPad SL」系列筆記本電腦，更新了現有「ThinkPad」產品線，及擴充了針對消費市場的「IdeaPad」產品線。聯想一直以來持續為客戶提供高質量的服務和支援，在Technology Business Research (科技商業研究公司)的用戶滿意度調研報告中，同時取得筆記本和台式電腦類產品排名的第一位。

在目前充滿挑戰的經濟環境下，在**重點業務上取勝**變得更為重要。聯想在新興市場和在中國以外消費市場的拓展按計劃進行。為應對入門級筆記本電腦市場的迅速增長，聯想在二零零八年九月底開始在市場上銷售上網筆記本電腦(Netbook)，相信這對聯想日後驅動業務增長會有幫助。與此同時，聯想在拓展利潤較高的業務上取得了穩步的進展，在工作站市場獲得增長動力，並已在期內推出了x86服務器。

聯想通過進一步提高在中國市場的份額和推動在歐洲、中東及非洲區的中型客戶市場的盈利性增長顯示其**盈利性地擴大規模**的能力。聯想在交易型市場的拓展也有助抵銷部份由全球經濟危機導致的關係型市場增長放緩的影響。

聯想作為北京奧運會的贊助商，在奧運會期間一系列的市場推廣活動使得聯想獲得了歷來最多媒體報道的次數，並且吸引了全球數以百萬計觀眾的關注。受益於各項贊助，**打造聯想品牌**達到了新高度，聯想品牌知名度不論在商用還是在消費市場都獲得了極大的提升。

展望未來，聯想將繼續專注於執行五大戰略支柱。在近期，聯想將採取一系列措施來減低集團的主要市場增長放緩所帶來的影響。首先，聯想將嚴格管理費用並在任何有需要的地方精簡成本。第二，聯想將加速拓展快速增長的市場，包括交易型業務、上網筆記本市場，並將繼續在重點新興市場上取得成功。第三，聯想將把在歐洲、中東及非洲區中型客戶市場的成功業務模式複製到其他區域，從而驅動商用市場的增長，並且專注於擴展全球重點大客戶。

全球個人電腦市場環境相信會繼續充滿挑戰，但是集團預期其戰略和短期措施將促使聯想長遠而言成爲一家更強的企業，更有能力地抓住市場增長的機會。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司於期內，以每股港幣5.00元至港幣5.99元的價格於香港聯合交易所有限公司購入本公司股本中每股港幣0.025元的普通股77,628,000股。

| 年份 / 月份 | 所購回的<br>股份數目 | 每股最高價<br>港幣 | 每股最低價<br>港幣 | 總代價<br>(不包括開支)<br>港幣 |
|---------|--------------|-------------|-------------|----------------------|
| 二零零八年四月 | 29,228,000   | 5.58        | 5.00        | 154,574,380          |
| 二零零八年五月 | 3,000,000    | 5.99        | 5.79        | 17,573,000           |
| 二零零八年六月 | 42,400,000   | 5.96        | 5.20        | 231,088,920          |
| 二零零八年七月 | 3,000,000    | 5.49        | 5.13        | 15,947,540           |

購回的股份已被註銷。因此，本公司已發行股本已按所註銷的股份面值予以減少。回購時所支付的溢價於本公司的股份溢價賬目中扣除。

期內，本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入24,710,000股普通股股份，用作於歸屬時獎勵僱員。該計劃詳情載於本公司二零零八/零九年中期報告內。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於上述期間購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事John W. Barter III先生，現時有四名成員，包括Barter先生以及另外兩名獨立非執行董事吳家瑋教授及丁利生先生，及非執行董事馬雪征女士。

本公司的審核委員會已審閱截至二零零八年九月三十日止六個月的中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治常規守則

除於本公司二零零七／零八年年報所披露之與守則A.4.1有所偏離外，本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零零八年九月三十日止六個月，並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14所載的企業管治常規守則。

承董事會命  
主席  
楊元慶

三藩市，二零零八年十一月六日

於本公告日期，執行董事包括楊元慶先生及William J. Amelio先生；非執行董事包括柳傳志先生、朱立南先生、馬雪征女士、James G. Coulter先生、William O. Grabe先生及Justin T. Chang先生(James G. Coulter先生的替任董事)；及獨立非執行董事包括吳家瑋教授、丁利生先生、John W. Barter III先生及田溯宁博士。