

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號: 992)

二零二一/二二年財政年度第一季業績公佈

季度業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二一年六月三十日止三個月的未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 權益持有人應佔溢利同比大幅增長 119%；淨利潤率達到多年來的最高水平，收入增長 27%
- 新方案服務業務集團同比經營溢利增長 51%，收入達 38% 的高速增長，佔三大業務集團經營溢利總額的 20%
- 智能設備業務集團的經營溢利同比增長 43%，創第一季度的歷史新高，個人電腦平均售價同比增長 6%，得益於強勁的商用需求復蘇和高端細分市場的強勁市場份額增長
- 基礎設施方案業務集團表現為 5 年來最佳，創紀錄的收入且經營虧損同比減少 4,900 萬美元，朝盈利邁進
- 總體而言，利用強大的領導地位在加速的數字化和智能轉型中抓住創新機會來提高長期盈利能力；擴展高利潤業務，包括解決方案和服務、基礎設施升級、高端個人電腦和相關聯的非個人電腦產品銷售

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	16,929	13,348	27%
毛利	2,824	2,041	38%
毛利率	16.7%	15.3%	1.4 百分點
經營費用	(2,081)	(1,605)	30%
經營溢利	743	436	70%
其他非經營收入/(費用) – 淨額	(93)	(104)	(11)%
除稅前溢利	650	332	96%
期內溢利	485	247	97%
公司權益持有人應佔溢利	466	213	119%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	4.02 美仙	1.80 美仙	2.22 美仙
攤薄	3.53 美仙	1.76 美仙	1.77 美仙

業務回顧及展望

亮點

截至 2021 年 6 月 30 日止三個月，聯想（集團）三大業務集團均實現了創紀錄的業績。其股東應佔溢利同比增長一倍多，並創下歷史新高。全球性的數字化和以服務為主導的轉型趨勢使集團的全系列產品受益，包括其新成立的方案服務業務集團的業務。隨著人們日常工作、學習和娛樂的動態變化，「新 IT」的出現有望推動雲需求和服務機會的長期增長。IT 消費的復蘇繼續加強商業需求，並支撐公司產品實現更高的平均售價（ASP）。與前一時期相比，未來 5 年個人電腦的潛在市場規模將有一個結構性增長。這些長期的變化將對集團的服務業務、商用銷售、高端產品組合和產品創新產生積極影響。

這些高增長和高利潤的機會有望在中期內將集團的淨利潤率推向更高的水平。為實現該目標，集團將通過構建高溢利的基礎設施方案業務集團的業務，並進一步擴展其方案服務業務集團的業務來提高三個業務集團的盈利能力。除 2019/20 財年第四季度新冠肺炎疫情短暫擾亂市場需求外，集團在過去 13 個季度一直持續有效地提高年度淨利潤率。過去強勁的業績記錄也體現集團面臨市場挑戰時的兌現能力。目前行業仍面臨全行業性的各種不同集成電路的零部件短缺，導致訂單履行的延遲。儘管個人電腦、智能手機和伺服器存在大量積壓訂單，集團通過確保比同行更多的供應繼續保證卓越的運營效率來實現超越市場的增長。

得益於強勁的盈利能力，集團第一財季經營活動產生的淨現金為 4.48 億美元，同比增長 1.31 億美元。憑藉其改善現金流的實力，集團淨債務同比減少了 5.41 億美元。為鞏固長期增長和提高服務業務競爭力，集團在創新應用領域的研發支出同比增長 40%，研發領域從人工智能、5G 和包括智能電腦、智能會議、混合雲和綠色數據中心等高利潤產品設計，到提升競爭力的服務系統和工具。此類研發專案的一個例子包括聯想先進生產調度系統，一款由人工智能驅動並且可提升生產效率的獨特系統。

在最近公佈的 2021 年「財富」雜誌世界 500 強榜單中，集團排名上升 65 位，首次排名第 159 位，並在所有科技公司中排名第 15 位。自今年 6 月和 7 月以來，兩家信用評級機構還先後將集團的評級展望上調至「正向」。

集團財務表現

第一財季，集團股東應佔溢利增長 119% 至 4.66 億美元，同時其收入增長 27% 至 169 億美元。得益於其核心業務優勢的推動，集團淨利潤率創造了一個新的里程碑。集團毛利增長 38%，毛利率同比增長 139 個基點至 16.7%。

集團業績創造紀錄不僅得益於其核心的產品業務，還得益於其快速增長的服務業務。從業務類別來看，得益於三個業務部門在所有地區均實現收入兩位數的強勁增長，方案服務業務集團的收入同比增長 38% 至 12 億美元。其經營溢利增長 51% 至 2.64 億美元，並且經營溢利率同比增長了 2 個百分點，達到 22%，接近業務集團平均水平的三倍。

智能設備業務集團在收入增長 28% 的基礎上，將其經營溢利同比提升了 43%。這一業績表現由個人電腦和智能設備業務高速增長、高端細分市場的強勁增長及市場份額增加，以及智能手機業務細分市場的強勁利潤擴張推動。作為企業支出回暖的主要受益者，智能設備業務集團商用電腦業務成為一大亮點，收入同比增長 23%。再加上消費電腦領域對遊戲筆電、輕薄本和 Yoga 系列等高增長和高端產品的旺盛需求，該業務集團的平均售價同比增長 6%，盈利率進一步提升至歷史新高。在美國和歐洲市場份額大幅增長的推動下，智能手機業務收入實現 64% 的年增長率。智能設備業務集團的大部分增長由非個人電腦產品帶動，總體而言，這些產品的收入同比增長 57%，佔業務集團總收入的 18%。

回顧本季度期，基礎設施方案業務集團實現了五個年度以來最佳業績，並將其虧損同比收窄 4,900 萬美元。數字化和以服務為主導的轉型加速了「新 IT」的趨勢，基礎設施方案業務集團是這一趨勢另一個關鍵受益者。在其雲服務 IT 基礎設施和中小型企業 IT 基礎設施部門持續的業績表現推動下，其收入同比增長 14%。

本財政季度，集團在戰略投資上的公允值收益達 1.31 億美元，其變動包括持有未上市公司新一輪投資的重估收益（損失）和持有的上市公司股票按市值計價的收益（損失）。

區域表現

聯想是一家業務遍及 180 多個市場的全球化企業。回顧本財政季度，集團在中國市場實現了銷量同比 54% 的顯著增長，並且其三個業務集團發展勢頭良好。受中小企業渠道變革的成功、電子商務實力強勁、企業復蘇以及創新（尤其是遊戲部門的創新），其個人電腦業務繼續搶佔市場份額，增長率超越市場 13.9 個百分點。其基礎設施方案業務集團在中國市場的收入也實現了強勁的兩位數同比增長，其雲服務 IT 基礎設施業務的收入增長了一倍多，其中小型企業 IT 基礎設施業務的收入始終保持強勁。智慧城市、智能製造和「即服務」產品的解決方案也繼續獲得推進，推動了方案服務業務集團在中國市場的業績表現。

在美洲，集團實現了銷量同比 39% 的增長。其智能設備業務集團繼續大放異彩。在智能手機業務領域，摩托羅拉首次躋身北美前三名，同時鞏固了其在拉丁美洲第二名的地位。基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團也實現了穩健增長，展示了公司利用核心競爭力把握住新需求的能力。在歐洲-中東-非洲，得益於中小型企業業務部門的強勁增長，集團重新獲得了其在個人電腦領域的領導地位。在新管道擴張的支持下，智能手機的銷量保持強勁的增長軌跡。因此，其市場份額同比增長 1.1 個百分點，實現自 16/17 財政年度以來的最大份額增長。通過獲得多項具有標誌性意義的「即服務」標案，其方案服務業務集團在歐洲-中東-非洲地區為增長水平最快速的區域。由於日本的教育標案減少，亞太地區（不包括中國）成為唯一一個銷量同比下降的區域性市場。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團 (IDG)

智能設備業務集團由個人電腦、平板、手機和其他智能設備業務組成，實現了 43% 不俗利潤增長和 28% 的收入增長。其經營溢利率同比增長 0.8 個百分點，達到創紀錄的 7.5%。根據行業研究報告，個人電腦的使用繼續主導數字化生活的中心，並且該行業的潛在市場規模與 2017-2020 年相比，規模將保持穩健或有所擴大。鑒於此市場前景，智能設備業務集團的目標是進一步鞏固其在個人電腦領域的領先地位。在第一財季，得益於中國大陸、北美和拉丁美洲市場份額的增長，該業務仍然保持強大的全球第一地位。此外，其平均售價和經營溢利率持續改善。隨著生活方式向遠程學習和遠程工作的轉變，高端化正在加速演進，這一趨勢提高了設計標準，對視頻和音頻提出了更高的要求，對遊戲電腦、工作站和該業務集團高端領域的 Think 系列產品的需求也相應增加。隨著更多經濟體重新開放，數字化轉型也發生了新的轉變，並創造出強勁的商業需求，這些都轉化為更高的平均售價以及比個人電腦業務平均盈利水平更強勁的盈利能力。

智能設備業務集團將繼續保持更高的利潤率，並利用其市場領導地位，以有利的成本結構實現向更高端的產品組合的轉化。非個人電腦銷售是智能設備業務集團中增長最強勁的領域，同比增長 57%，佔該業務集團收入的 18%。在所有區域的市場份額增長的推動下，集團的智能手機業務實現了創紀錄的 8,700 萬利潤，收入同比高速增長 64%。該業務的長期增長策略是通過利用更廣泛的運營商範圍和優化的產品組合，這將支撐未來的增長。在線上教育機會的支持下，智能設備業務集團的平板電腦銷量相比上一年實現了強勁的兩位數增長。

基礎設施方案業務集團 (ISG)

基礎設施方案業務集團的業務正在從基礎設施構建向推動市場化轉型邁進。該業務集團也是數字化轉型帶來的全球超級週期的明確受益方。基礎設施方案業務集團的收入同比增長 14%，達到 18 億美元的歷史新高（自收購 x86 伺服器以來）。其經營溢利率同比增長 3.2 個百分點。基礎設施方案業務集團創下五個年度以來的最佳業績，並且其虧損同比收窄 4,900 萬美元至 1,100 萬美元。這一成就主要通過齊心協力提高雲服務 IT 基礎設施業務部門和中小型企業 IT 基礎設施業務部門的盈利能力來實現。雲服務 IT 基礎設施的收入以同比兩位數的速度增長，創歷史新高，同時中小型企業 IT 基礎設施業務的銷售額也創下了五年來第一季度的新紀錄。

在雲服務 IT 基礎設施領域，優先主力擴大其客戶群、產品組合和內部設計專案。其全面整合的 ODM+ 模式和混合式雲服務 IT 基礎設施/中小型企業 IT 基礎設施模式為實現這些目標提供了獨特的優勢。目前，其全球化的內部設計專案已經從伺服器擴展到存儲、水冷、更先進的系統設計和多個平台。集團著眼於未來兩年可見的增長機會，正努力提升墨西哥和匈牙利的工廠的新產能。中小型企業 IT 基礎設施業務在伺服器、存儲、軟體和服務等多個高增長產品的市場份額進一步增加，同時繼續擴大其在混合雲解決方案中的業務範圍。在主流存儲領域，集團作為增長最快的供應商之一，目前已成為全球第二大參與者。在高性能

計算（HPC）方面，隨著在韓國氣象局推出有史以來最大的水冷超級電腦，該業務集團進一步鞏固了其在全球市場的領先地位。

方案服務業務集團（SSG）

方案服務業務集團旨在成為增長最快的「新 IT」服務板塊，以強勁的收入增長和卓越的盈利能力在第一財季成功亮相。方案服務業務集團的財務業績突顯了集團以服務為主導的轉型戰略已開始取得成效。由於方案服務業務集團旗下三個業務和所有地區的收入均實現強勁的兩位數增長，該業務集團收入同比增長 38% 至 12 億美元。回顧本季度內，受強勁的收入增長和穩健的經營溢利率同比增長 2 個百分點至 22% 的驅動，方案服務業務集團的經營溢利同比激增 51% 至 2.64 億美元，超過所有業務集團。

方案服務業務集團繼續豐富其三個細分業務的服務產品，來實現更好的盈利能力和業務規模。**支持服務**收入同比增長 24%，歸功於滲透率的提高以及高級服務附加水平和新解決方案（如資產恢復服務）的增強。**運維服務**充分利用了對「即服務」解決方案激增的需求，收入同比增長 64%。在回顧期內，「即服務」產品的合同總價值增長了一倍以上，主要由一些具有指標意義的標案以及在形成戰略聯盟的推動。專案與**解決方案**業務收入增長強勁，同比增長 56%，智慧城市專案、多個「燈塔工廠」專案、互聯網數據中心和零售專案的合同總價值超過 1 億美元。這些成就共同發展了可複製的解決方案，並促進了遞延收入的快速增長，達 24 億美元，同比增長 34%。

展望

「新 IT」下，數字化和以服務為主導的轉型加速，有望繼續使聯想集團的全系列產品受益。以服務為主導的轉型、商用業務復蘇步伐的加快、有利的產品組合和包括來自基礎設施方案業務集團的全線產品（端—邊—網—智）在內的產品創新，都是集團在基於可持續的基礎上增加其淨利潤率的中期財務目標的積極催化劑。

智能設備業務集團中，個人電腦業務將持續把握從該行業結構性變化中產生的機遇並進一步擴大其領先地位。個人電腦業務將利用其卓越的運營、創新、解決方案能力和全球專營權，以滿足強勁的細分市場需求，推動持續的優於市場增長並保持盈利能力的領先地位。其智能手機業務部門將主力維持其在北美和歐洲強勁的增長勢頭，保持其在拉丁美洲的領先市場地位。該業務將進一步推動產品創新，加速 5G 智能手機的推出，在更多市場中取勝並保持盈利能力增長。

基礎設施方案業務集團將通過同一個聯想平台發展其渠道業務，同時實現優於市場的增長並推動盈利能力的環比改善。集團一直在構建行業領先的端到端基礎設施解決方案，並從伺服器擴展到全線產品，包括存儲、軟體定義基礎設施（SDI）、軟體和服務。在中小型企業 IT 基礎設施領域，業務集團將提高其高溢利的服務業務的附加率、追加優質方案銷售、擴展混合雲解決方案，通過其「邊到雲」的解決方案，來推動算力範式的轉變。對於其雲服務 IT 基礎設施業務，業務集團將繼續使其客戶基礎多樣化，並擴大其現有客戶的份額。為實現這一目標，業務集團將利用其在內部定制設計和覆蓋全球的製造能力等獨特優勢，並通過高級配置和存儲平台來擴展其產品組合。

方案服務業務集團，集團將目標對準快速增長的「新 IT」機會，利用聯想在商用電腦業務和中小型企業 IT 基礎設施業務的優勢，為三個業務提供巨大的服務潛力。對於附加服務，通過同一個聯想平台提高滲透率並追加優質方案銷售將推動附加服務的穩健增長。通過強化交付足跡、差異化的服務解決方案和核心平台，運維服務處於有利地位，可以捕捉強大的「即服務」需求，據行業預測，該需求到 2024 年，將佔商用電腦的 17%，x86 伺服器的 12%，更能達到存儲支出的 50% 以上。專案和解決方案將促進製造業、教育、零售和智慧城市領域的垂直增長，並且有助於建立聯想的知識產權和里程碑式的標案。對團隊、系統和工具、IP 組合和交付能力的進一步投資將為未來的增長建立競爭優勢。

戰略亮點

集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎設施，行業智能和智能物聯網為所有人提供更具智能化的技術，這一願景將驅動全新業務集團的增長。方案服務業務集團的服務專案和解決方案專案致力於結合大數據和計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。該業務集團還贏得了不同行業垂直領域的多個專案，包括北美的智慧醫療和中國的智慧教育專案。

智能基礎設施提供計算、存儲和網路功能，以支持智能設備。集團在下一代混合雲中，基於 ThinkAgile 平台的數據中心解決方案，奠定了智慧城市的和數據中心專案的成功。集團將繼續投資端到端的解決方案，範圍從智能物聯網到邊緣計算、雲、大數據和人工智能領域。

創新戰略對以可持續方式推動未來盈利能力而言也很重要。集團計劃在中期將其研發投入加倍，使其在下一代產品設計、解決方案和運營效率方面的競爭優勢提升到一個新的水平。以聯想先進生產調度系統（LAPS）為例，它可以將生產效率提高 18% 並減少生產線的空閒時間。作為一家有社會責任感的企業，集團也重視有環保理念的設計專案，從材料選擇、能源效率和產品碳足跡減緩，到綠色包裝功能和循環設計。

財務回顧

截至二零二一年六月三十日止三個月業績

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	16,929	13,348	27%
毛利	2,824	2,041	38%
毛利率	16.7%	15.3%	1.4 百分點
經營費用	(2,081)	(1,605)	30%
經營溢利	743	436	70%
其他非經營收入/(費用) – 淨額	(93)	(104)	(11)%
除稅前溢利	650	332	96%
期內溢利	485	247	97%
公司權益持有人應佔溢利	466	213	119%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	4.02 美仙	1.80 美仙	2.22 美仙
攤薄	3.53 美仙	1.76 美仙	1.77 美仙

截至二零二一年六月三十日止三個月，集團的總銷售額約為 169.29 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增 2.53 億美元至約 4.66 億美元。在同一報告期內，毛利率上升 1.4 百分點至 16.7%，主要由於個人電腦和智能手機的平均售價上漲所致；而每股基本及攤薄盈利分別為 4.02 美仙和 3.53 美仙，增加 2.22 美仙和 1.77 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二一及二零二零年六月三十日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(847,043)	(632,167)
行政費用	(812,243)	(661,102)
研發費用	(466,463)	(332,570)
其他經營收入/(費用) – 淨額	44,778	20,408
	(2,080,971)	(1,605,431)

期內經營費用較去年同期增加 30%。僱員福利成本增加 1.29 億美元，主要由於員工人數及獎金增加。經營費用增加反映集團增加投入於廣告及宣傳費用 1.23 億美元用以提升品牌知名度及推動未來增長。集團亦增加研發投入，導致相關開支增加 3,600 萬美元。期內，集團錄得戰略性投資公允價值收益 1.31 億美元（二零二零/二一年：6,000 萬美元）反映集團投資組合的價值變化。去年同期出售非核心物業資產收益為 6,500 萬美元。

主要費用類別包含：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(43,504)	(39,591)
使用權資產折舊	(28,934)	(18,673)
無形資產攤銷	(161,163)	(149,563)
無形資產減值	(15,000)	-
物業、廠房及設備減值	(10,189)	-
僱員福利成本，包括	(1,232,785)	(1,104,169)
- 長期激勵計劃	(95,415)	(65,630)
- 遣散及相關費用	-	(75,006)
租金支出	(5,029)	(1,676)
淨匯兌虧損	(38,827)	(12,139)
廣告及宣傳費用	(241,287)	(118,051)
法律、專業及諮詢費用	(90,919)	(46,106)
信息技術費用	(21,424)	(27,140)
應收貿易賬款虧損撥備	(12,611)	(7,774)
與研發相關的服務和供應	(86,103)	(49,823)
出售物業、廠房及設備收益	479	62,169
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產公允價值收益	131,270	28,631
以公允價值計量且其變動計入損益的金融 負債公允價值(虧損)/收益	(4,165)	3,827
聯營公司之股權攤薄收益	-	31,374
出售附屬公司收益	825	1,064
其他	(221,605)	(157,791)
	(2,080,971)	(1,605,431)

截至二零二一及二零二零年六月三十日止三個月的其他非經營收入/(費用) – 淨額包括：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
財務收入	9,076	7,991
財務費用	(100,581)	(106,832)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(1,043)	(4,960)
	(92,548)	(103,801)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 6%，主要是由於集團獲得三大信用評級機構授予強勁的投資評級從而降低借款利率，並提高了保理計劃的效率。費用轉變是由於銀行貸款及透支利息減少 600 萬美元和保理成本減少 700 萬美元，部分被票據利息增加 600 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二一年 六月三十日止三個月		截至二零二零年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利/(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	14,665,833	1,095,486	11,483,715	768,013
基礎設施方案業務集團	1,834,908	(10,791)	1,605,084	(60,109)
方案服務業務集團	1,184,366	263,631	861,035	174,765
分部合計	17,685,107	1,348,326	13,949,834	882,669
分部間抵銷	(755,860)	(222,625)	(601,978)	(154,801)
	16,929,247	1,125,701	13,347,856	727,868
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) – 淨額		(393,392)		(346,445)
折舊及攤銷		(165,215)		(123,612)
無形資產減值		(15,000)		-
財務收入		5,075		4,909
財務費用		(34,422)		(53,585)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(1,043)		(4,960)
出售物業、廠房及設備收益		435		63,877
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		131,270		28,631
以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值(虧損)/收益		(4,165)		3,827
聯營公司之股權攤薄收益		-		31,374
出售附屬公司收益		825		-
股息收入		154		192
綜合除稅前溢利		650,223		332,076

期內的總部及企業收入/(費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 3.93 億美元（二零二零/二一年：3.46 億美元）。增幅主要是由於各種建基於績效的獎金增加，以致僱員福利成本增加 2,700 萬美元，及淨匯兌損失較去年同期增加 2,700 萬美元。

資本性支出

截至二零二一年六月三十日止三個月，本集團之資本性支出為 2.79 億美元（二零二零/二一年：1.67 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較高，主要由於對廠房及機械、專利權及技術和自用電腦軟件的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二一年六月三十日，本集團之總資產為 404.61 億美元（二零二一年三月三十一日：379.91 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 40.60 億美元（二零二一年三月三十一日：35.59 億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 1.00 億美元（二零二一年三月三十一日：5,200 萬美元），及總負債為 363.01 億美元（二零二一年三月三十一日：343.80 億美元）。於二零二一年六月三十日，本集團之流動比率為 0.87（二零二一年三月三十一日：0.85）。

於二零二一年六月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 32.59 億美元（二零二一年三月三十一日：31.28 億美元），按主要貨幣分析如下：

	於二零二一年 六月三十日	於二零二一年 三月三十一日
	%	%
美元	28.4	34.9
人民幣	31.4	25.7
日圓	12.9	11.3
歐元	5.1	5.5
澳元	3.1	3.4
其他貨幣	19.1	19.2
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二一年六月三十日及三月三十一日，所有銀行存款及現金及現金等價物皆為銀行存款。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金	年期	已動用金額	
				於二零二一年六月三十日	於二零二一年三月三十一日
		百萬美元		百萬美元	百萬美元
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	-

於二零二一年六月三十日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	未償還本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2022 票據	二零一七年三月十六日	3.37 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	償還向 Google Inc. 發行的承兌票據項下的未償還款項及一般企業用途
2023 票據	二零一八年三月二十九日	6.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75 億美元	5 年 (附註(a))	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	2.8 億美元	不適用 (附註(b))	4%	不適用 (附註(b))	一般企業資金及資本開支
2025 票據	二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據

附註：

(a) 詳情請參閱財務資料的附註12 (c)。

(b) 詳情請參閱財務資料的附註12 (d)。

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	二零二一年 六月三十日	二零二一年 三月三十一日	二零二一年 六月三十日	二零二一年 三月三十一日
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
貿易信用額度	2,265	2,003	1,796	1,637
短期貨幣市場信貸	1,077	1,029	52	47
遠期外匯合約	13,277	12,023	13,209	11,975

於二零二一年六月三十日及三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	二零二一年 六月三十日 百萬美元	二零二一年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,259	3,128
貸款		
- 短期貸款	55	58
- 長期貸款	2	2
- 票據	3,011	3,011
- 可換股債券	628	624
- 可換股優先股	302	303
淨債務	(739)	(870)
總權益	4,160	3,611
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.96	1.11

本集團有信心現有的信用額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團為業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二一年六月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 132.09 億美元（二零二一年三月三十一日：119.75 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

		截至二零二一年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
	附註		
收入	2	16,929,247	13,347,856
銷售成本		(14,105,505)	(11,306,548)
毛利		<u>2,823,742</u>	<u>2,041,308</u>
銷售及分銷費用		(847,043)	(632,167)
行政費用		(812,243)	(661,102)
研發費用		(466,463)	(332,570)
其他經營收入/(費用) – 淨額		44,778	20,408
經營溢利	3	<u>742,771</u>	<u>435,877</u>
財務收入	4(a)	9,076	7,991
財務費用	4(b)	(100,581)	(106,832)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(1,043)	(4,960)
除稅前溢利		<u>650,223</u>	<u>332,076</u>
稅項	5	(165,056)	(85,269)
期內溢利		<u>485,167</u>	<u>246,807</u>
溢利歸屬：			
公司權益持有人		466,065	212,822
永續證券持有人		-	13,440
其他非控制性權益持有人		19,102	20,545
		<u>485,167</u>	<u>246,807</u>
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	<u>4.02 美仙</u>	<u>1.80 美仙</u>
攤薄	6(b)	<u>3.53 美仙</u>	<u>1.76 美仙</u>

綜合全面收益表

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	485,167	246,807
其他全面(虧損)/收益：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(5,269)	-
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動(扣除稅項)	(744)	(4,604)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除稅項)		
- 公允值虧損(扣除稅項)	(46,710)	(93,620)
- 重新分類至綜合損益表	3,505	6,740
貨幣換算差額	192,676	(24,047)
期內其他全面收益/(虧損)	143,458	(115,531)
期內總全面收益	628,625	131,276
總全面收益歸屬：		
公司權益持有人	609,399	95,478
永續證券持有人	-	13,440
其他非控制性權益持有人	19,226	22,358
	628,625	131,276

綜合資產負債表

		二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		1,562,298	1,573,875
使用權資產		875,648	893,422
在建工程		219,064	207,614
無形資產		8,447,629	8,405,005
於聯營公司及合營公司權益		64,412	65,455
遞延所得稅項資產		2,413,731	2,344,740
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		972,252	805,013
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		83,721	84,796
其他非流動資產		311,554	275,359
		14,950,309	14,655,279
流動資產			
存貨	7	7,825,770	6,380,576
應收貿易賬款	8(a)	8,922,923	8,397,825
應收票據		66,403	78,939
衍生金融資產		75,197	118,299
按金、預付款項及其他應收賬款	9	5,038,401	4,977,501
可收回所得稅款		323,058	254,442
銀行存款		82,760	59,385
現金及現金等價物		3,175,812	3,068,385
		25,510,324	23,335,352
總資產		40,460,633	37,990,631

綜合資產負債表（續）

		二零二一年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二一年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	13	3,203,913	3,203,913
儲備		856,445	355,123
公司權益持有人應佔權益		4,060,358	3,559,036
其他非控制性權益		865,937	817,735
向非控制性權益簽出認沽期權	11(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		4,160,057	3,610,533
非流動負債			
貸款	12	3,304,335	3,299,582
保修費撥備	10(b)	268,124	266,313
遞延收益		1,283,908	1,183,247
退休福利責任		436,093	431,905
遞延所得稅項負債		392,192	391,258
其他非流動負債	11	1,397,335	1,436,156
		7,081,987	7,008,461
流動負債			
應付貿易賬款	8(b)	11,198,180	10,220,796
應付票據		1,023,427	885,628
衍生金融負債		31,396	35,944
其他應付賬款及應計費用	10(a)	13,694,252	13,178,498
撥備	10(b)	941,015	910,380
遞延收益		1,145,905	1,046,677
應付所得稅項		490,715	395,443
貸款	12	693,699	698,271
		29,218,589	27,371,637
總負債		36,300,576	34,380,098
總權益及負債		40,460,633	37,990,631

綜合現金流量表

		截至二零二一年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	14	742,464	624,511
已付利息		(94,032)	(71,242)
已付稅項		(200,789)	(236,152)
經營活動產生的現金淨額		<u>447,643</u>	<u>317,117</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(97,935)	(50,229)
出售物業、廠房及設備		4,961	17,658
出售附屬公司，扣除損失現金淨額		123,647	(5,161)
購入聯營公司權益		-	(303)
支付在建工程款項		(105,211)	(73,412)
支付無形資產款項		(76,199)	(43,643)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(50,515)	(42,598)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(10,415)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		23,547	16,345
支付或有代價		-	(117,390)
銀行存款(增加)/減少		(23,375)	15,799
已收股息		425	305
已收利息		9,076	7,991
投資活動所耗的現金淨額		<u>(191,579)</u>	<u>(285,053)</u>
融資活動的現金流量			
其他非控制性權益資本投入		8,337	2,269
僱員股票基金供款		(161,182)	(37,257)
回購可換股優先股		-	(16,575)
發行票據		-	1,003,500
票據發行成本		-	(4,485)
償還票據		-	(565,643)
租賃付款的主要成分		(26,869)	(25,653)
已付可換股優先股股息		(5,600)	(6,000)
借貸所得款		2,803,396	1,429,000
償還貸款		(2,797,848)	(1,870,246)
融資活動所耗的現金淨額		<u>(179,766)</u>	<u>(91,090)</u>
現金及現金等價物增加/(減少)		76,298	(59,026)
匯兌變動的影響		31,129	3,668
期初現金及現金等價物		<u>3,068,385</u>	<u>3,550,990</u>
期末現金及現金等價物		<u><u>3,175,812</u></u>	<u><u>3,495,632</u></u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	永續證券 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益發出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零二一年四月一日	3,203,913	(49,133)	(500,277)	187,376	73,476	(1,690,948)	130,240	2,204,389	-	817,735	(766,238)	3,610,533
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	466,065	-	19,102	-	485,167
其他全面(虧損)收益	-	(744)	-	-	(43,205)	192,552	-	(5,269)	-	124	-	143,458
期內總全面(虧損)收益	-	(744)	-	-	(43,205)	192,552	-	460,796	-	19,226	-	628,625
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	8,134	(8,134)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	231,335	(291,422)	-	-	-	-	-	-	-	(60,087)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	(10,749)	(89)	-	-	-	-	(10,838)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	27,789	-	-	-	-	-	-	-	27,789
股權報酬	-	-	-	95,415	-	-	-	-	-	-	-	95,415
僱員股票基金供款	-	-	(161,182)	-	-	-	-	-	-	-	-	(161,182)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,802	-	29,802
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	826	-	-	(826)	-	-
於二零二一年六月三十日	3,203,913	(49,877)	(430,124)	19,158	30,271	(1,509,145)	139,111	2,657,051	-	865,937	(766,238)	4,160,057
於二零二零年四月一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	212,822	13,440	20,545	-	246,807
其他全面(虧損)收益	-	(4,604)	-	-	(86,880)	(25,860)	-	-	-	1,813	-	(115,531)
期內總全面(虧損)收益	-	(4,604)	-	-	(86,880)	(25,860)	-	212,822	13,440	22,358	-	131,276
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	5,321	(5,321)	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	105,111	(130,725)	-	-	-	-	-	-	-	(25,614)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	23	-	-	-	-	-	-	-	23
出售附屬公司	-	-	-	-	-	306	(1,819)	-	-	-	-	(1,513)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	34,444	-	-	-	-	-	-	-	34,444
股權報酬	-	-	-	65,630	-	-	-	-	-	-	-	65,630
僱員股票基金供款	-	-	(37,257)	-	-	-	-	-	-	-	-	(37,257)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,022	-	4,022
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	(30)	-	-	30	-	-
於二零二零年六月三十日	3,185,923	(53,320)	(33,613)	256,946	(28,391)	(1,824,571)	180,114	1,645,615	1,007,110	660,731	(766,238)	4,230,306

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二一年三月三十一日止年度有關並包括在二零二一/二二年財政年度第一季業績公佈內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司將根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「二零二一年六月三十日後的 2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「利率基準改革 - 第二階段」

未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二二年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港會計準則第 37 號（修訂本），「虧損合約 - 履行合約之成本」	二零二二年一月一日
2018 年至 2020 年香港財務報告準則週期年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第 16 號（修訂本），「物業、廠房及設備 - 作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂本），「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂本）及香港財務報告準則實務公告第 2 號，「會計政策披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第 8 號（修訂本），「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則的新修訂本對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

除了現有的智能設備業務集團和基礎設施方案業務集團（前稱為數據中心業務集團）外，本集團成立了方案服務業務集團。

方案服務業務集團旨在匯集集團的服務團隊和能力。這個新的業務集團將通過三個關鍵部分 - 附加服務、管理服務以及項目和垂直解決方案，提供增強的服務能力和新的解決方案來增強其增長勢頭。

本集團已採用新的業務集團結構作為截至二零二二年三月三十一日止年度生效的報告格式，並且比較分部資料已重新分類以符合當前的組織結構下的報告格式。管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利/虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益/虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利/(虧損)

	截至二零二一年 六月三十日止三個月		截至二零二零年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營 溢利/(虧損) 千美元	收入 千美元	經營 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	14,665,833	1,095,486	11,483,715	768,013
基礎設施方案業務集團	1,834,908	(10,791)	1,605,084	(60,109)
方案服務業務集團	1,184,366	263,631	861,035	174,765
分部合計	17,685,107	1,348,326	13,949,834	882,669
分部間抵銷	(755,860)	(222,625)	(601,978)	(154,801)
	16,929,247	1,125,701	13,347,856	727,868
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) – 淨額		(393,392)		(346,445)
折舊及攤銷		(165,215)		(123,612)
無形資產減值		(15,000)		-
財務收入		5,075		4,909
財務費用		(34,422)		(53,585)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(1,043)		(4,960)
出售物業、廠房及設備收益		435		63,877
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		131,270		28,631
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值(虧損)/收益		(4,165)		3,827
聯營公司之股權攤薄收益		-		31,374
出售附屬公司收益		825		-
股息收入		154		192
綜合除稅前溢利		650,223		332,076

(b) 區域收入分析

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
中國	4,508,904	2,937,372
亞太	2,634,044	2,815,326
歐洲/中東/非洲	4,243,382	3,614,729
美洲	5,542,917	3,980,429
	16,929,247	13,347,856

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
於某一時點確認	16,511,768	13,005,677
隨時間確認	417,479	342,179
	16,929,247	13,347,856

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
截至六月三十日止三個月								
折舊及攤銷	106,434	91,133	34,965	32,769	680	814	142,079	124,716
財務收入	3,405	2,725	452	208	144	149	4,001	3,082
財務費用	50,569	45,046	15,435	8,079	155	122	66,159	53,247

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 62.03 億美元（二零二一年三月三十一日：61.19 億美元）。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二一年六月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和 智能設備業務	933	626	233	289	-	-	2,081
- 移動業務	-	-	-	-	678	816	1,494
- 基礎設施方案業務	477	159	89	346	-	-	1,071
- 方案服務業務 (附註)	-	-	-	-	-	-	284
商標及商品命名							
- 個人電腦和 智能設備業務	177	54	106	63	-	-	400
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 基礎設施方案業務	151	54	31	123	-	-	359
- 方案服務業務 (附註)	-	-	-	-	-	-	54

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

於二零二一年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
-個人電腦和 智能設備業務	1,089	683	234	295	-	-	2,301
-移動業務	-	-	-	-	676	774	1,450
-數據中心業務	508	159	85	344	-	-	1,096
商標及商品命名							
-個人電腦和 智能設備業務	209	59	107	67	-	-	442
-移動業務	-	-	-	-	197	263	460
-數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及商標及商品命名於二零二一年六月三十日並無減值（二零二一年三月三十一日：無）。

3 經營溢利

經營溢利已扣除/(計入)下列項目：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	85,297	71,925
使用權資產折舊	32,376	21,424
無形資產攤銷	189,621	154,979
無形資產減值	15,000	-
物業、廠房及設備減值	10,189	-
僱員福利成本，包括	1,457,762	1,135,995
- 長期激勵計劃	95,415	65,630
- 遣散及相關費用	-	75,006
租金支出	8,602	3,427
出售物業、廠房及設備收益	(479)	(62,169)
出售無形資產虧損	-	450
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值收益	(131,270)	(28,631)
以公允值計量且其變動計入損益的金 融負債公允值虧損/(收益)	4,165	(3,827)
聯營公司之股權攤薄收益	-	(31,374)
出售附屬公司收益	(825)	(1,064)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行存款利息	8,978	7,248
貨幣市場資金利息	98	743
	<u>9,076</u>	<u>7,991</u>

(b) 財務費用

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行貸款及透支利息	8,419	14,257
可換股債券利息	10,087	9,911
票據利息	35,244	29,462
租賃負債利息	4,579	4,207
保理成本	33,948	41,178
或有代價及簽出認沽期權負債利息成本	6,805	6,281
其他	1,499	1,536
	<u>100,581</u>	<u>106,832</u>

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	39,957	10,203
中國香港以外地區稅項	181,015	115,541
遞延稅項		
期內抵免	(55,916)	(40,475)
	<u>165,056</u>	<u>85,269</u>

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5%（二零二零/二一年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月	截至二零二零年 六月三十日 止三個月
已發行普通股加權平均股數	12,041,705,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	(442,772,438)	(165,576,068)
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	11,598,933,176	11,849,215,546
	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	466,065	212,822

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類（二零二零/二一年：五類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股（二零二零/二一年：長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股）。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止三個月均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止三個月均不會攤薄。紅利認股權證於截至二零二零年六月三十日止三個月不會攤薄。

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月	截至二零二零年 六月三十日 止三個月
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	11,598,933,176	11,849,215,546
長期激勵獎勵相應的調整股數	1,115,441,546	20,062,213
可換股債券相應的調整股數	741,902,700	694,709,646
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	13,456,277,422	12,563,987,405
	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	466,065	212,822
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	8,423	8,275
計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	474,488	221,097

7 存貨

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	5,418,896	4,155,268
製成品	2,051,340	1,920,660
保修部件	355,534	304,648
	<u>7,825,770</u>	<u>6,380,576</u>

8 應收貿易賬款及應付貿易賬款

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,046,473	6,301,112
三十一至六十日	1,225,936	1,315,788
六十一至九十日	363,451	457,658
九十日以上	437,896	468,473
	<u>9,073,756</u>	<u>8,543,031</u>
減：虧損撥備	(150,833)	(145,206)
應收貿易賬款 – 淨額	<u>8,922,923</u>	<u>8,397,825</u>

於二零二一年六月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 629,085,000 美元（二零二一年三月三十一日：562,648,000 美元）。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	384,600	332,784
三十一至六十日	101,658	95,211
六十一至九十日	53,845	53,241
九十日以上	88,982	81,412
	<u>629,085</u>	<u>562,648</u>

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二一年 三月三十一日 止年度 千美元
期/年初	145,206	95,456
匯兌調整	198	(4,954)
於損益中確認的虧損撥備增加	24,553	142,663
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(7,182)	(53,366)
反沖未使用金額	(11,942)	(34,593)
期/年末	150,833	145,206

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
零至三十日	7,362,511	6,824,377
三十一至六十日	2,278,361	2,049,369
六十一至九十日	1,058,794	949,294
九十日以上	498,514	397,756
	11,198,180	10,220,796

9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
按金	174,549	16,731
其他應收賬款	3,717,120	3,787,734
預付款項	1,146,732	1,173,036
	5,038,401	4,977,501

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,476,303	3,385,903
銷售調整準備 (i)	2,893,660	2,464,020
簽出認沽期權負債 (ii)	332,857	324,277
其他應付賬款 (iii)	6,854,788	6,870,636
租賃負債	136,644	133,662
	<u>13,694,252</u>	<u>13,178,498</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為 23 億人民幣（約 3.56 億美元）。
- 於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。
- (iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	合計 千美元
截至二零二一年三月三十一日			
止年度			
年初	974,839	35,604	1,010,443
匯兌調整	42,328	(431)	41,897
撥備	992,112	18,172	1,010,284
已用金額	(835,397)	(21,195)	(856,592)
	<u>1,173,882</u>	<u>32,150</u>	<u>1,206,032</u>
列作非流動負債的長期部份	(266,313)	(29,339)	(295,652)
	<u>907,569</u>	<u>2,811</u>	<u>910,380</u>
截至二零二一年六月三十日			
止三個月			
期初	1,173,882	32,150	1,206,032
匯兌調整	11,983	47	12,030
撥備	249,715	7,716	257,431
已用金額	(230,181)	(6,770)	(236,951)
	<u>1,205,399</u>	<u>33,143</u>	<u>1,238,542</u>
列作非流動負債的長期部份	(268,124)	(29,403)	(297,527)
	<u>937,275</u>	<u>3,740</u>	<u>941,015</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自最終用家棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	522,243	518,499
租賃負債	317,631	333,264
環境修復費用 (附註10(b))	29,403	29,339
預收政府獎勵及補助 (c)	75,684	66,234
其他	427,302	463,748
	<u>1,397,335</u>	<u>1,436,156</u>

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二一年六月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為2,500萬美元（二零二一年三月三十一日：2,500萬美元）。
- (b) 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited（統稱「FCCL」）的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。
- 於認沽期權和股息需求行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。
- 於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。
- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

12 貸款

	二零二一年 六月三十日 千美元	二零二一年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	54,898	58,190
票據 (b)	336,864	336,709
可換股優先股 (d)	301,937	303,372
	<u>693,699</u>	<u>698,271</u>
非流動負債		
長期貸款 (a)	1,815	2,070
票據 (b)	2,674,331	2,673,688
可換股優先股 (c)	628,189	623,824
	<u>3,304,335</u>	<u>3,299,582</u>
	<u>3,998,034</u>	<u>3,997,853</u>

- (a) 大部分短期貸款和長期貸款均以美元計值。於二零二一年六月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為30.77億美元（二零二一年三月三十一日：30.29億美元），已動用之信用額度為5,200萬美元（二零二一年三月三十一日：4,700萬美元）。

(b)	發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二一年	二零二一年
						六月三十日	三月三十一日
						千美元	千美元
	二零一七年三月十六日	3.37 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	336,864	336,709
	二零一八年三月二十九日	6.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	684,331	683,982
	二零二零年四月二十四日						
	及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	999,248	999,199
	二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	990,752	990,507
						3,011,195	3,010,397

- (c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「債券」）給予第三方專業投資者（「債券持有人」）。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二一年七月二十九日起調整為每股 6.94 港元。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金贖回部分或全部債券，當中 50 萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。假設債券按調整後轉換價每股 6.94 港元獲悉數轉換，債券將可轉換為 762,214,157 股股份。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司（「LETCL」）完成發行 2,054,791 可換股優先股。

可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。自二零二一年三月三十一日，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求 LETCL 贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股，可換股優先股已被重新分類為流動負債中的金融負債。

可換股優先股的總認購價約 3 億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由 LETCL 及其附屬公司用於 LETCL 及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二一年六月三十日及二零二一年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二一年	二零二一年
	六月三十日	三月三十一日
千美元		
一年內	693,699	698,271
一至二年	685,361	685,008
二至五年	1,628,222	1,624,067
五年以上	990,752	990,507
3,998,034		
3,997,853		

13 股本

	二零二一年六月三十日		二零二一年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期/年初	12,041,705,614	3,203,913	12,014,791,614	3,185,923
發行認股權證股份	-	-	26,914,000	17,990
期/年末	<u>12,041,705,614</u>	<u>3,203,913</u>	<u>12,041,705,614</u>	<u>3,203,913</u>

於二零二零年十一月十六日，本公司以每股行使價 5.1445 港元完成發行 26,914,000 份認股權證股份。

14 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二一年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二零年 六月三十日 止三個月 千美元
除稅前溢利	650,223	332,076
應佔聯營公司及合營公司虧損	1,043	4,960
財務收入	(9,076)	(7,991)
財務費用	100,581	106,832
物業、廠房及設備折舊	85,297	71,925
使用權資產折舊	32,376	21,424
無形資產攤銷	189,621	154,979
無形資產減值	15,000	-
股權報酬	95,415	65,630
出售物業、廠房及設備收益	(479)	(62,169)
出售無形資產虧損	-	450
物業、廠房及設備減值	10,189	-
聯營公司之股權攤薄收益	-	(31,374)
出售附屬公司收益	(825)	(1,064)
紅利認股權證公允值變動	-	(289)
金融工具公允值變動	(4,651)	4,764
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(131,270)	(28,631)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	4,165	(3,827)
股息收入	(425)	(305)
存貨增加	(1,450,324)	(227,842)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(607,953)	(1,260,288)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	1,736,037	1,544,728
匯率變動影響	27,520	(59,477)
經營業務產生的現金淨額	<u>742,464</u>	<u>624,511</u>

融資負債對賬表

本節載列期內/年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二一年 六月三十日 千美元		二零二一年 三月三十一日 千美元	
	流動	非流動	流動	非流動
短期貸款 - 流動	54,898	-	58,190	-
長期貸款 - 非流動	1,815	2,070	2,070	-
票據 - 流動	336,864	-	336,709	-
票據 - 非流動	2,674,331	-	2,673,688	-
可換股債券 - 非流動	628,189	-	623,824	-
可換股優先股 - 流動	301,937	-	303,372	-
租賃負債 - 流動	136,644	-	133,662	-
租賃負債 - 非流動	317,631	-	333,264	-
	4,452,309		4,464,779	
短期貸款 - 浮動利率	53,884	-	39,672	-
短期貸款 - 固定利率	1,014	-	18,518	-
長期貸款 - 固定利率	1,815	2,070	2,070	-
票據 - 固定利率	3,011,195	-	3,010,397	-
可換股債券 - 固定利率	628,189	-	623,824	-
可換股優先股 - 公允值	301,937	-	303,372	-
租賃負債 - 固定利率	454,275	-	466,926	-
	4,452,309		4,464,779	

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 流動 千美元	可換股 優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二零年四月一日的											
融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
借貸所得款項	4,925,628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,925,628
償還貸款	(7,005,300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,005,300)
償還票據	-	-	(565,643)	(225,912)	-	-	-	-	-	-	(791,555)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	-	-	(16,575)	-	-	(16,575)
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	(500)	-	-	-	-	(500)
轉撥	1,009	(1,009)	336,709	(336,709)	(619,537)	619,537	303,372	(303,372)	107,474	(107,474)	-
發行票據	-	-	-	2,003,500	-	-	-	-	-	-	2,003,500
票據發行成本	-	-	-	(14,383)	-	-	-	-	-	-	(14,383)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,150)	-	(165,150)
收購附屬公司	1,770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(11,600)	-	-	(11,600)
外匯調整	292	-	2,058	-	-	-	-	-	13,907	5,474	21,731
其他非現金變動	10,229	-	336	3,478	12,368	4,787	-	13,721	85,455	88,458	218,832
於二零二一年三月三十一日 的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	-	623,824	303,372	-	133,662	333,264	4,464,779
於二零二一年四月一日的											
融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	-	623,824	303,372	-	133,662	333,264	4,464,779
借貸所得款項	2,803,396	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,803,396
償還貸款	(2,797,848)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,797,848)
轉撥	255	(255)	-	-	-	-	-	-	24,828	(24,828)	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,869)	-	(26,869)
出售附屬公司	(9,319)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,319)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(5,600)	-	-	-	(5,600)
外匯調整	224	-	-	-	-	-	-	-	1,766	1,111	3,101
其他非現金變動	-	-	155	643	-	4,365	4,165	-	3,257	8,084	20,669
於二零二一年六月三十日 的融資負債	54,898	1,815	336,864	2,674,331	-	628,189	301,937	-	136,644	317,631	4,452,309

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二一年六月三十日止三個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 147,858,526 股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情載於本公司二零二零／二一年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會現時有三名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生及 Gordon Robert Halyburton Orr 先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二一年六月三十日止三個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零二一年六月三十日止三個月內並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 A.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司策略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達成有效的均衡權責。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零二一年八月十一日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括 William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生及楊瀾女士。