



2007年 年報



強勁品牌  
創新產品  
優秀人才  
卓越營運



## 公司簡介

創科實業是領導全球的家居裝修及建造業之消費性及專業產品生產商。本集團的成功有賴於不斷專注於強勁品牌、創新產品及優秀人才的策略。

創科實業旗下強大品牌組合包括Milwaukee®、AEG®及Ryobi®電動工具及配件、Ryobi®及Homelite®戶外園藝產品，及Hoover®、Dirt Devil®及Vax®地板護理產品，透過主要家居用品中心及零售商、工具總匯分銷商及全球其他渠道進行分銷。

本集團憑藉致力創新、專注研發及了解客戶需要的企業文化，確保我們的領先品牌及優質產品能滿足客戶、消費者及專業人士的不同需求，並為我們的股東創造長遠價值。

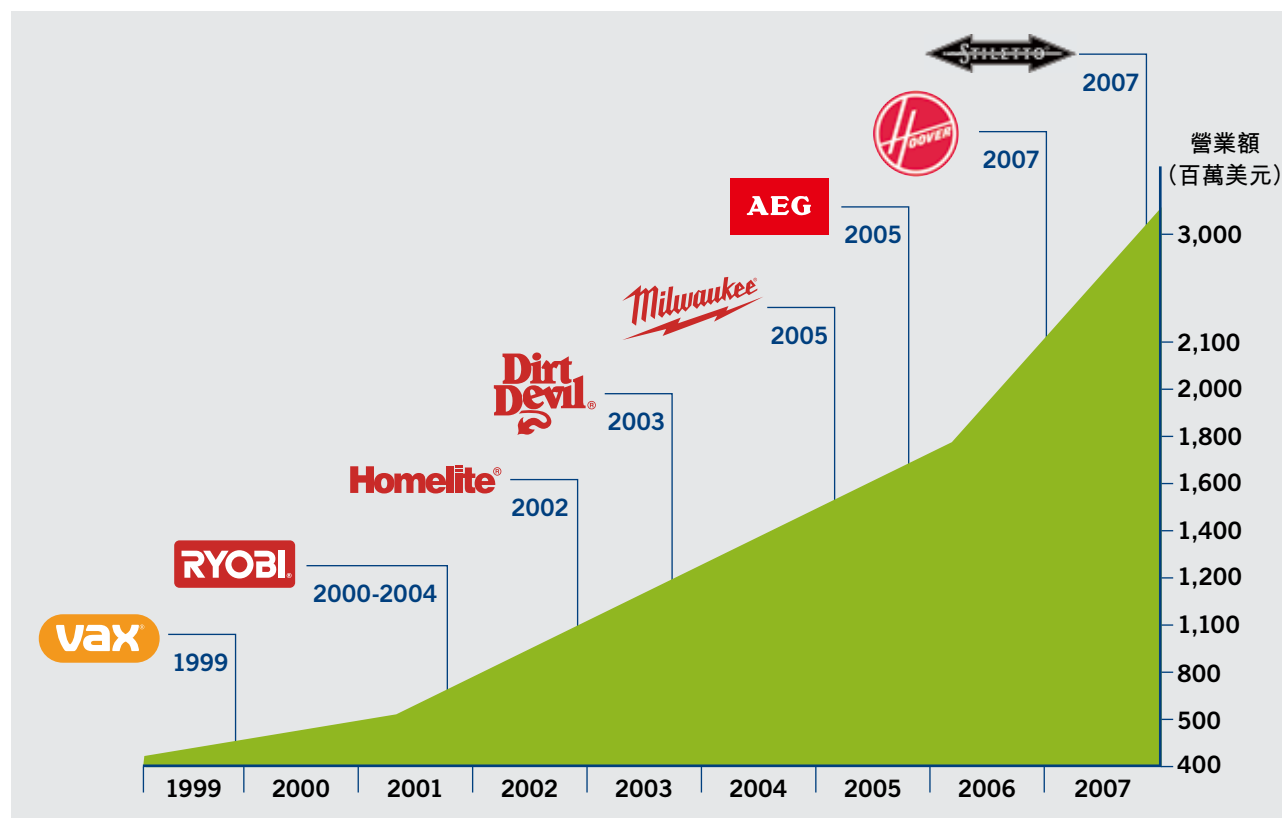
### 目錄

1 財務摘要	26 環球管理人員	57 獨立核數師報告書
2 主席報告書	28 董事會	58 綜合財務報表
10 行政總裁之言	34 管理層討論與分析	66 綜合財務報表附註
16 業務回顧	39 企業管治報告	135 財務概要
• 電動工具	46 董事會報告書	136 公司資料
• 地板護理		

# 財務摘要

	2007 百萬港元	2006 百萬港元	2007 百萬美元	2006 百萬美元	變動 %
<b>業務營運</b>					
營業額	<b>24,775</b>	21,823	<b>3,176</b>	2,798	+13.53%
毛利總額	<b>7,809</b>	6,893	<b>1,001</b>	884	+13.29%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	<b>1,219</b>	2,098	<b>156</b>	269	-41.90%
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (除重組費用以及其他重組與過渡性費用)	<b>1,962</b>	2,098	<b>252</b>	269	-6.48%
母公司權益持有人應佔溢利	<b>125</b>	1,072	<b>16</b>	137	-88.34%
母公司權益持有人應佔溢利 (除重組費用以及其他重組與過渡性費用)	<b>868</b>	1,072	<b>111</b>	137	-19.03%
每股基本盈利(港仙/美仙)	<b>8.41</b>	73.18	<b>1.08</b>	9.38	-88.51%
每股基本盈利(港仙/美仙， 除重組費用以及其他重組與過渡性費用)	<b>58.27</b>	73.18	<b>7.47</b>	9.38	-20.37%
每股股息(港仙/美仙)	<b>8.00</b>	19.10	<b>1.03</b>	2.45	-58.12%
<b>截至年結日之財務狀況</b>					
資產總值	<b>24,969</b>	21,320	<b>3,201</b>	2,733	+17.12%
流動資產淨值	<b>2,971</b>	5,642	<b>381</b>	723	-47.34%
母公司權益持有人應佔權益	<b>6,920</b>	6,997	<b>887</b>	897	-1.10%
資產開支	<b>860</b>	473	<b>110</b>	61	+81.82%
每股賬面淨值(港元/美元)	<b>4.61</b>	4.78	<b>0.59</b>	0.61	-3.56%

## 創科集團持續增長



# 主席報告書

## 二零零七年業績摘要

- 銷售額創新高
- 電動工具與地板護理業務錄得增幅
- 強化核心業務毛利率
- 完成 Hoover 整合
- 策略性業務重新定位計劃進展良好

### 銷售額創新高

創科集團於二零零七年的銷售額創出新高，達24,800,000,000港元，較上年增長13.5%。儘管美國宏觀經濟環境帶來諸多挑戰，但銷售額依然錄得增長，是由於本集團的策略性收購與重組已開始帶來成果。

年內，Hoover 與 Stiletto 加入本集團的強勁品牌組合，本集團得以鞏固於北美的市場領導地位。歐洲業務保持強勁增長勢頭，並已於當地委任新的管理團隊，本集團亦同時致力開拓中東、加拿大、拉丁美洲及澳洲業務，以實現國際業務持續增長。本集團又透過大學招聘推出本集團領袖培訓計劃，採取措施培育最優秀的管理人才。

### 電動工具與地板護理業務錄得增幅

二零零七年銷售額增長，已包括收購Hoover帶來十一個月的貢獻。收購後，本集團的地板護理業務增長67.8%，而核心業務亦保持中單位數字之增長勢頭。創新產品推動本集團電動工具業務在專業人士及消費者部份均錄得低單位數字增幅。電動工具業務的總銷售額下跌，乃因本集團撤出一些非策略性戶外園藝產品系列所致。

“Hoover 的整合與集團的策略性業務重新定位計劃，乃集團達致未來盈利增長的主要動力。”

**Horst Julius Pudwill**  
主席





# 主席報告書

## 強化核心業務毛利率

本公司於成本上漲的困難環境中仍然得以提高核心業務的毛利率。本集團收購 Hoover 後，綜合毛利率為 31.5%，與去年的 31.6% 相若。本集團透過引進新產品、持續削減成本計劃、有效利用規模效益，以及改善經營效率，抵銷了商品價格持續上漲及通脹壓力帶來的影響。

## 市推推廣及研發投資

未計重組及過渡性支出的經營利潤比率在二零零七年收窄，主要由於收購 Hoover 及銷售、市場推廣及研發活動的開支有所增加。本集團預計此等開支的增加將有助本集團未來獲得更強勁的業務及盈利增長。本集團的產品創新小組將受惠於研發開支的增加，由去年佔銷售額的 2.0% 增加至 2.2%。

## 策略性業務重新定位計劃進展良好

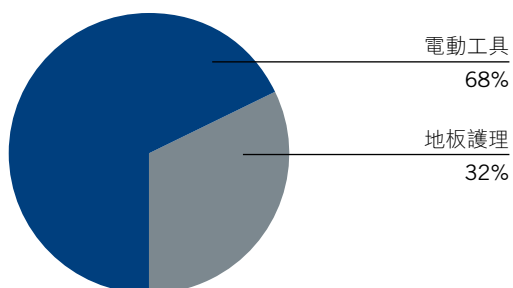
本集團於二零零七年八月公布實施的策略性業務重新定位計劃進展良好，並會成為本集團未來業務及盈利增長的主要動力。

為數達 743,020,000 港元的重組與過渡性支出已自二零零七年盈利中扣除。該等費用包括關閉 Hoover 於俄亥俄州北卡羅來納的製造設施，將工廠搬遷至德州、墨西哥及中國，以及關閉北美兩間 Milwaukee 廠房的支出。該等重組活動完成後，本集團預期每年將可節省約 550,000,000 港元 (70,000,000 美元)。

二零零七年母公司權益持有人應佔溢利總額為 125,260,000 港元 (經扣除重組支出後)。未計重組和過渡性費用前，每股盈利為 58.27 港仙，而經扣除重組和過渡性費用後每股盈利為 8.41 港仙。

董事會建議向二零零八年五月三十日名列本公司股東名冊之股東派發截至二零零七年十二月三十一日止年度之末期股息每股 1.50 港仙 (二零零六年：12.60 港仙) 惟須經股東於應屆股東週年大會通過方可作實。建議的末期股息預期於二零零八年七月三十一日或前後派發。連同於二零零七年九月二十八日派發的中期股息每股 6.50 港仙 (二零零六年：6.50 港仙)，全年度合計派息總額為每股 8.00 港仙 (二零零六年：19.10 港仙)。

## 營業額以產品類別劃分



## 專注於電動工具新產品

本集團於二零零七年下半年的電動工具與配件業務增長較上半年強勁，實有賴於本集團成功推出新的鋰離子充電式工具及在歐洲錄得強勁銷售額。下半年 Milwaukee 業績回升，而 AEG 繼續實現穩健增長。Ryobi 品牌的消費工具銷售額受惠於下半年推出的綠色鋰離子充電式工具，以及 One+System 繼續維持增長。本集團透過策略業務組別（“SBU”）程序建立全球平台，以推進各業務的產品開發，並朝著具有最大效益的項目發展。

## 完成 Hoover 整合

二零零七年本集團地板護理產品核心業務銷售額的增長令人鼓舞。Hoover 加入本集團品牌組合具有策略性重要意義，並為未來擴張提供一個優越品牌的發展平台。實時有效地執行 Hoover 整合是二零零七年的首要任務，使本集團製造成本大幅降低，並預期整合業務的努力將會在未來帶來盈利貢獻。

# 主席報告書

## 展望樂觀

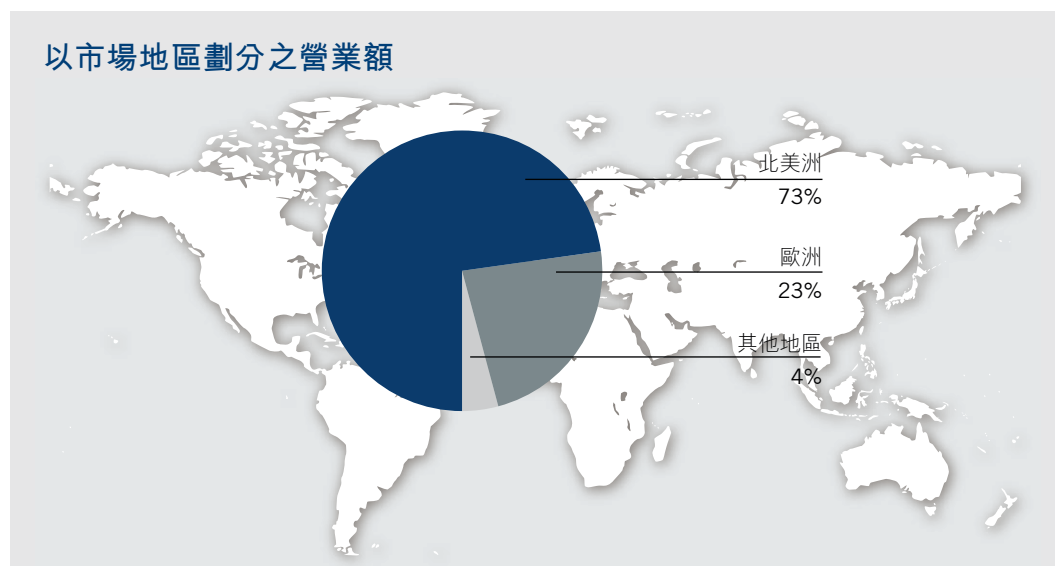
本集團矢志成為業界翹楚，並將繼續專注於強勁品牌、創新產品、優秀人才及卓越營運的策略性增長動力。向客戶提供創新產品仍為本集團業務的核心，去年本集團隆重推出的新鋰離子充電式工具與便攜式燃油發動的戶外園藝工具產品均表現理想。本集團認為所提供的品牌組合為業內最佳，可為未來地區、新產品開發及業務分部的擴張提供無限商機。

二零零八年本集團的重點仍為執行策略性業務重新定位計劃，包括重組歐洲業務、擴大產品類別及推介本集團強勁品牌，並提升創新產品的開發與市場推廣。整個創科集團，自最高管理層開始，將繼續與主要零售商及主要客戶建立策略性夥伴關係。本集團預計重組帶來的好處將於二零零八年顯現，並對二零零九年及以後實現更強勁的增長充滿信心。

## 強勁品牌

本集團的強勁品牌組合深受專業人士及消費者信賴，電動工具、戶外園藝工具及地板護理業務均受惠。本集團在二零零八年將有計劃地推出創新產品，並期望進一步鞏固在北美市場的領導地位。於美國以外，受益於加拿大經濟持續增長，及本集團在歐洲、中東、拉丁美洲及澳洲加強市場推廣的努

以市場地區劃分之營業額





力，本集團預計銷售額將增加。本集團已於二零零八年第一季度取得雙位數字的營業額增長，並預期全年能夠維持此增長勢頭。

## 新任行政總裁

集團新委任的行政總裁 Joe Galli 先生成功領導 Hoover 的收購與整合。在他的領導下，本集團各地區、品牌、產品與經營業務組別的主管將積極把握機遇，尋求提升產品創新與營運效率。本集團的員工為集團業務的動力，亦了解領袖培訓與晉升路線圖對他們至關重要。創科集團很高興推出新舉措，如 Milwaukee 全球培訓中心，以增強員工實力。

本人衷心感謝員工專心致志推動本集團業務與盈利持續增長，及協助創科集團成為業內的全球領導者。本人亦感謝董事會同寅對集團管治及長遠目標提出的真知灼見及深入分析。最後，本集團謹感謝股東、客戶及合作夥伴的鼎力支持。



**Horst Julius Pudwill**

主席

# 強勁品牌





## 行政總裁之言

“創科集團各業務部及全球業務營運團隊均在不斷向前邁進，令本人深感鼓舞。本公司所有業務部均擁有充沛向前奮進的動力。”



**Joseph Galli Jr**  
行政總裁

創科實業前途無可限量！本集團已建立一個具有領導地位的「平台」，當中包括高潛力的業務部門、強勁的市場推廣，以及遍佈全球各地的世界級生產設施。本集團計劃落實策略性路線圖，運用該平台的強大潛力以取得成功。策略路線圖以四種元素為重點：

1. 強勁品牌
2. 創新產品
3. 優秀人才
4. 卓越營運

本集團於二零零七年加入 Hoover 及 Stiletto 品牌，令現時的強勁品牌組合更為超卓。本集團將以更全面的環球市場推廣計劃打造各品牌，令創科集團旗下品牌成為終端用家的首選。

建立品牌的最佳方法，乃為品牌源源不絕地注入創新、高增值及表現更佳的新產品。創科集團實屬創造新產品的機器！本集團的「創新中心」遍佈全球，雲集一流的工程人員及產品經理，專注於新產品的開發。本集團於二零零七年把研發開支增加25%，旨在加快推出新產品的速度，而本集團將於二零零八年及以後推出更多矚目的新產品，必定令閣下目不暇給。本年報所展示的只為本集團二零零八年度新產品的一小部分。

本集團相信，優秀人才將帶動優秀業績。去年，本集團專注建立更強大的管理層。本集團管理層雲集創科集團經驗豐富的經理，加上從外界羅致備受推崇的經理級人員，組成領導本公司的強大管理團隊。閣下看見本報告內創科集團的團隊名單，定能理解本集團為何因精英雲集而感到無比幸運。

創科集團已進行全面的校園招聘計劃，為長遠發展而招攬優秀人才。本集團已於二零零七年招聘155名來自不同功能範疇的出色大學畢業生。本集團已成立「領袖發展計劃」(LDP)，為剛畢業的員工提供正規培訓及指導，裝備他們接受未來的任務。

本集團正推出全公司超卓營運措施。創科集團的超卓營運措施致力提升質素、抵銷通脹、減低成本、改善業務程序，並為主要產品及服務訂立目標及制度。本集團將透過年度、半年度、季度及每月檢討的營運週期監察業務進度。本集團相信極有機會「更上一層樓」，把業務提升至另一層次。

儘管創科實業已屢創佳績，其策略性路線圖將保證本集團將再創高峰。

最後，本人欲感謝 Horst Pudwill 先生的極大支持。自從本人加入創科集團開始，彼已成為本人不可多得的導師、顧問、推動者及新意念催化師。對於本人日後能夠為壯大創科集團而繼續與他緊密合作，實在感到無限感激。

  
**Joseph Galli Jr**  
行政總裁



# 行政總裁之言

## 集團的策略路線圖

創科集團的策略基礎包含四項引領我們取得競爭優勢的措施。

於過去數年，本公司專注發展業務的手法與上述措施一致。面對創科集團的業務規模不斷擴張，須作全球性拓展，本集團繪畫了一幅明確的路線圖，期望可藉此帶來持續的利潤增長。此路線圖旨在令創科集團超越目前，放眼未來，使之成為世界級公司。



### 策略路線圖

- 強化毛利率
- 驅動銷售額取得雙位數增長
- 創造自由現金流
- 機構發展
- 實現週期表現

### 強化邊際利潤：抵銷通脹 + 提高毛利率

- 高毛利率的新產品
- 重組 Hoover
- 重組 Milwaukee
- 新中國生產基地
- 全面的創科集團生產力措施
- 全球生產規劃

### 驅動銷售額取得雙位數增長

- 投放資源進行研發
- 新的中國研發中心
- 全球地面護理研發中心
- 具領導地位的充電式產品
- 開展新業務
- 地區性擴張
- 新產品持續活力比率

### 創造自由現金流

- 重組完成
- 新中國市場生產基地完成
- 提高除利息及稅項前盈利
- 減低營運資金佔銷售額的百分比
- 減低固定資金佔銷售額的百分比

### 機構發展

- 建立優秀團隊
- 提供源源不絕的領導及技術人才

### 實現週期表現

- 年度：策略性規劃、集團檢討及預算
- 半年度：全球產品高峰會
- 季度：營運檢討
- 每月：財務管理報告



## 創科集團之全球分佈圖



# 創新產品



Stiletto TiBone 14安士鈦合金錘的錘釘效能媲美24安士鋼錘，其15 $\frac{1}{4}$ "鈦合金手柄硬度強勁，效能大，其重量輕盈，後座力較鋼錘少10倍。並配備磁力釘子擊發器(Nail Starter)及專利側面拔釘器(Patented Side Nail Puller)。

Homelite 20" 鏈鋸配備一個46cc 二衝程燃油引擎(2 cycle Gas engine)，持久力更長，表現更專業。嶄新設備包括3-點防震，令使用者使用時更舒適及減低疲勞，自動鏈條加油器及慣性制動器，表現更安全。







15.0安培Sawzall超強往復式電鋸為全球最快速及最持久的超強往復式電鋸，乃首個包含恒久動力技術(Constant Power Technology)的Sawzall超強往復式鋸，能在使用中保持穩定速度及電量，切鋸表現出色。



重量級的1200伏特5千克併合電錘/衝擊鑽，結合AEG最優秀的發明，包括反震系統(AVS)，能減低震動，使用更舒適更安全，以及FULL-WAVE ELECTRONICS，能改變電壓，優化效能，連同其他先進特色，使之成為市場上同級產品中最創新、用途最廣的產品之一。

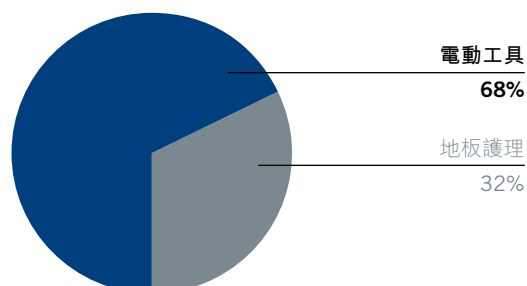
# 業務回顧

## 電動工具

---

- 電動工具錄得低單位數字增長
- 歐洲市場增長近20%
- 戶外園藝工具盈利能力提升

本業務營業額



- 專業及消費者電動工具業務錄得增長
- Milwaukee 生產設施的遷徙及重組進度良好
- 於重點市場建立策略性零售合作夥伴
- 鋰離子充電技術應用至所有電動工具品牌
- 推出 Ryobi 超綠色鋰離子電動工具，以擴充 One+System 系列
- Homelite MightyLite 產品擴大市場佔有率
- Ryobi One+System 系統擴展至戶外園藝工具
- 重投燃油驅動鏈鋸及壓力清洗機市場
- 加入 Stiletto 品牌
- 加強核心管理團隊



在本集團之核心市場—北美地區市況放緩的情況下，電動工具業務（包括電動工具、電動工具配件及戶外園藝工具）仍然能夠於二零零七年下半年錄得增長，此有賴本集團成功推出新產品及致力開拓業務至其他地區。本年度營業額為16,880,000,000港元，僅較去年輕微下調1.4%。扣除重組及過渡性費用，本年度溢利為1,230,000,000港元，下調16.2%，主要是由於研發及廣告方面的策略性投資支出增加。

## 電動工具及配件

### 業務回顧

二零零七年，在強大的品牌組合及鋰離子充電式平台帶動下，本集團的電動工具及配件業務錄得增長。

專業工具方面，Milwaukee及AEG的合計營業額於二零零七年下半年錄得接近雙位數字增幅。而本年度的營業額則有低單位數字增長。Milwaukee能夠在商業建築市場上獲益，有助抵銷較為疲弱的住宅建築市場。隨著推出一系列可兼容的工具，先進的Milwaukee鋰離子充電技術得以擴展，新產品包括：18伏特鋰離子充電式衝壓鑽、12伏特鋰離子充電式次衝壓鑽及4伏特鋰離子充電式螺絲批起。本集團亦推行經改良的電子產品發展程式「VIGOR」，以配合Milwaukee全球的多功能用途。VIGOR大大加速新產品由開發至推出市場的步伐，在不同種類產品之間發揮創意，並更專注於終端用家的研究，確保能夠源源不絕地為客戶提供稱心合意的新產品。



#### Milwaukee 12伏特鋰離子 Mspector數碼檢驗攝影機

影像質素無可匹敵，讓專業用家可作出準確的診斷，亦具備數碼變焦功能，可作放大檢驗；亦運用了最新的鋰離子電池技術，備用時間為一般電池的三倍。Mspector乃Milwaukee推出的第二款12V鋰離子充電系統，讓用家可以把Milwaukee專業衝擊鑽系列的工具中之電池互相交替使用。

#### Milwaukee 18伏特鋰離子衝壓鑽

機身小但表現高度卓越。配備Milwaukee先進的鋰離子充電技術，是同級工具、同等大小的電鑽之電量的三倍，電池壽命長兩倍，表現無可比擬，並為18伏特鋰離子充電產品系列的首項產品，勢必能改變用家對專業充電式產品的觀感。



# 業務回顧

## 電動工具

AEG 在歐洲、中東地區及非洲表現理想，受惠於新產品推出市場，包括重型大錘鑽、多角度打磨機及充電式電鑽機。加上新產品不斷推陳出新，本集團預期 AEG 品牌的工具將成為歐洲及發展中市場的增長平台。

創科實業推出十二款 RIDGID 品牌的至優質新產品，包括運用新的 12 伏特電鑽結合強勁的鋰離子電池充電技術，並具備創新的綜合牙箱及速頭系統，確保其卓越表現及功能優於其他競爭對手的 12 伏特充電鑽系列。RIDGID 電動工具已成為住宅建築工地中的真正專業電動工具。

在消費者工具方面，本年度 Ryobi 增長接近雙位數字，主因是推出新產品及積極進取的市場推廣計劃。本集團於年內共推出二十七項 Ryobi 新產品，而且銷售業績良好。年內，最亮麗登場的產品是 Ryobi 品牌的 18V 鋰電超綠色電動工具，它在二零零七年第四季於北美推出。該產品輔以成功

的市場推廣計劃，獲得遠較預期理想的銷售佳績。新 18 伏特鋰電池使用現有 One+System 的相同電池平台，備受求新及以價格主導的專業用家歡迎。One+System 推出廣泛應用鋰離子充電技術，為用家帶來專業級的表現，同時價格亦極具競爭優勢。

本集團的合約生產業務仍然十分重要。Sears Craftsman 品牌及其他主要客戶受惠於鋰離子充電技術及其他由創科實業推出的嶄新產品。這項業務的客戶受美國經濟所影響，然而，本集團的客戶組合廣泛，且產品發展計劃存有擴展的空間。

本集團的配件業務繼續於銷售及溢利兩方面作出重大貢獻。本集團預期配件業務將繼續展強勁增長。Milwaukee 於去年首度推出首批新配件，其餘系列的新產品仍處在開發中。創新的多部件組合帶來的銷售額，以及針對大量 DIY 零

### Ryobi 12 伏特鋰離子電鑽

Ryobi 品牌的 12 伏特鋰離子電鑽每次充電是使用鎳鎘電運行時間的 4 倍、輕 30% 及衝壓力大 30%，是 12V 充電電鑽的創新先鋒。



### Ryobi 鋰離子升級組合

Ryobi's 嶄新的 One+ 鋰離子充電升級組合，適合已擁有 Ryobi One+ 工具而需要更佳表現鋰電池的用家。



售客戶的推廣活動，成為 Ryobi 品牌的強大後盾。此外，本集團對 OEM 客戶承諾提供超硬合金鑽頭尤為重要，並為日後提供增長機會。

Milwaukee與AEG的業務在預期之內進一步重組及合併，持續為本集團減省成本。本集團重新調配新產品開發流程、研發及配合國際概念中心，致使效能得到提升。新產品開發及投入市場速度，以及以客為本的創新開發過程均獲改善，為本集團帶來更高效率及競爭優勢。

加強與英國及澳洲主要客戶的承諾及合作關係，反映創科實業對全球夥伴作出同樣承諾。專注與終端用戶創造品牌價值、推出嶄新產品及卓越的營運方式，鞏固本集團與美國、加拿大、法國及多個主要市場各類件的合作關係。本集團得以與合作夥伴共同推動業務增長，歸功於為各大型

零售商提供多元化產品的能力，保證產品質素，同時提供有效的市場推廣和推銷、貨存服務以及產品培訓。

## 展望

本集團努力不懈地投放資源於電動工具及配件的新產品技術及嶄新解決方案上，預期核心產品將有所增長。本集團已建立穩固平台，以至核心產品在成功的基礎上持續增長，且繼續擴展至新市場。創科實業的品牌組合乃業內最強，以終端用戶為目標。

在物流及生產方面，本集團擁有成熟、高效率及管理完善的生產基地，與中國珠江三角洲的供應商夥伴緊密聯繫。而新的亞洲生產園區及創新中心將提升效率及質素。



# 業務回顧

## 電動工具

本集團已準備就緒，以助本集團急速發展及擴展至加拿大、中東地區、東歐、拉丁美洲及澳洲，各地區均具有強大的增長潛力。本集團繼續透過創新、多品牌於產品開發及科技方面產生協同效應，以鞏固本集團的領導地位。此外，本集團亦會繼續推行成本改善計劃以提高成本效益。

## 戶外園藝工具

### 業務回顧

戶外園藝工具的營業額雖減少，但利潤率在二零零七年仍錄得增長，惟盈利增長主要由提升了的營運效率及更佳的产品組合帶動。營業額下調乃由於策略性暫停出售壓力清洗機及鏈鋸所致。本集團將於二零零八年重售該等項目，並預期可獲得較之前更多的市場佔有率。

本年度重點是推出 Homelite 品牌旗下的 Mightylite 系列，包括一系列新的燃油驅動剪草機。其重要之處，乃本集團的美國及中國產品開發中心緊密合作而成功開發具低排放效能的26cc輕型內燃機。其他重點項目包括在美國的 Ryobi 品牌引入快速點火化油器(Quick-Fire Carburetters)，以便更容易起動，並且推出 Homelite 吹風機，以及在全球將 Ryobi One+計劃擴展至戶外園藝產品。

至於歐洲及北美以外的市場，本集團的電動工具分銷網絡已為本集團品牌成為戶外園藝燃油驅動工具產品的領先地位奠下穩固基礎。Mightylite 成功於英國、歐洲大陸及多個主要市場推出。東歐及俄羅斯的新分銷網絡成功推廣 Homelite。

## Homelite®

### Homelite 電動產品

嶄新的 Homelite 電動產品系列操作簡單及用途廣泛，提供多項功能及優點。最新推出的系列涵蓋所有主要的戶外產品，類別包括鏈鋸、吹風機、修草機、人字起重架及樹枝修剪器。



本集團的產品開發部門透過戶外園藝產品的策略業務單元 (SBU) 程序整合起來，使業務集中於發展全球平台及推動產品創新。

## 展望

戶外園藝工具業務將推出強勁的新產品，將帶動二零零八年的業務增長。重要里程碑是於北美推出 Homelite 整個系列的手提式電子產品，以及重售汽油鏈鋸及壓力清洗機。全面及創新的壓力清洗機計劃將於二零零八年初推出，並計劃於稍後時間推出更多產品。二零零八年上半年，本集團將推出方便易用的一觸式電子點火 (Touch Start) 燃油驅動剪草機，之後則推出一系列採用 Ryobi 12 伏特電池的電動產品。

創科實業的業務覆蓋廣泛地區，為戶外園藝工具帶來優勢。新進入及再投入的地區將是本集團 Homelite 及 Ryobi 品牌的重點市場。此外，本集團的 26cc 發動機技術及目前進行的發展項目，將為合約生產業務帶來新商機。本集團將積極邁步向前，緊抓更多新機遇，以開拓新業務。



**Ryobi 戶外一按鈕式起動剪草機**  
Ryobi 品牌的起動燃油驅動剪草機是市面首個按鈕起動剪草機，其 12 伏特內置電動系統，用家只需輕按按鈕便能啟動 30cc 汽油引擎，非常方便易用。

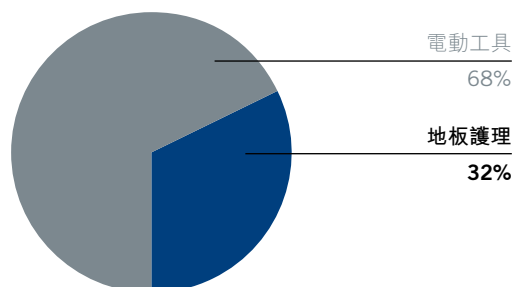
# 業務回顧

## 地板護理

---

- 核心業務銷售額錄得增長
- 完成 Hoover 整合
- 成立全球研發中心

分部營業額



- Hoover 整合為業務帶來盈利能力
- 業務整合改善成本效益、生產能力及客戶服務
- 在美國俄亥俄州建立全球研發中心
- 引進改善新產品開發流程
- 繼續擴展 Vax 品牌
- Dirt Devil 設計師系列贏得美國市場佔有率



受惠於Dirt Devil、Vax等主要品牌及新收購的Hoover業務所帶動，本集團的地板護理業務於二零零七年增長67.8%，綜合營業額為7,900,000,000港元。撇除Hoover的營業額為4,920,000,000港元，增長4.5%，主要由於增加投放全國性廣告及專注零售客戶管理所致。縱使全球商品價格上升對本集團的溢利率構成負面影響，但憑藉本集團積極推出新產品及改善產品管理，有效抵銷部份影響。撇除Hoover業務，本集團的除重組及過渡性支出前溢利為178,000,000港元。計入Hoover業務後，除重組及過渡性支出前的溢利為147,000,000港元，反映Hoover的經營效率稍低。

## 業務回顧

本集團重組及整合Hoover地板護理業務之計劃較原定時間提早完成。是次業務整合為創科的全球管理架構提供優秀

的測試基礎，足證本集團在各層面皆取得成功，包括全球性之協調及／或物流、供應鏈、生產及技術轉移。是項重組計劃包括整合位於俄亥俄州North Canton的生產設施至德薩斯州及墨西哥和現有中國的生產設施。至於物流方面，亦與其他業務作出整合，該部門的領導團隊亦透過聘請多位業界專才而大大增強，為Hoover未來盈利增長奠下穩固的基礎。在北美市場方面，Hoover及Dirt Devil的產品系列透過綜合產品及技術組合而在年內作出更新，並逐步淘汰表現較為遜色的產品。鑒於該部門計劃於二零零八重塑及推廣Hoover品牌，是以除了新設計式樣Nano-Lite及WindTunnel Cyclonic吸塵機之外，該品牌於二零零七年並未推出新的主要產品平台。



anniversary edition  
CELEBRATING 100 YEARS  
of excellence in floor care

# 業務回顧

## 地板護理

憑藉 Dirt Devil 成功推出高利潤的設計師系列，本集團繼續推出由世界著名的紐約產品設計師 Karim Rashid 設計之嶄新充電式型號吸塵機，使該產品系列的市場佔有率在過去兩年不斷提高。年內，Kruz 硬地板吸塵機及 Kruv 手提式吸塵機亦加進設計師系列產品之內，使 Dirt Devil 能重新定位為專注優質設計及成為顧客所渴求的品牌。零售商對本集團計劃於二零零八年推出的 Brum 及 Kwik 之設計師系列產品充滿信心，本集團亦預期該產品類別可錄顯著增長。

在英國，Vax 品牌產品在年內錄得雙位數字的銷售增長，繼續保持其無袋筒型地氈清洗器產品的市場領先地位。Vax 積極推出嶄新產品系列，進一步提升其市場佔有率。本集團

亦透過收購 Hoover 而取得新技術，用於本年度推出的 Vax 品牌重點產品，包括 Mach 6 及 All Terrain 等。該品牌在俄羅斯及東歐亦錄得強勁增長。

本集團在二零零七年完成重組全球工程及產品開發資源，並於俄亥俄州的北美洲總部建立新的地板護理研發中心，以整合本集團在全球的所有品牌及 OEM 業務的研發活動。

憑藉該項投資，本集團將可借助其全球市場領先的研發技術，提供更強勁、更新的產品系列，並有效集中產品發展設計。Vax 品牌不僅受惠於本集團的全球化產品開發及共享技術，並預期在二零零八年推出更多新產品類別時，該品牌將更為鞏固。



# Dirt Devil®

### Dirt Devil 設計師系列：

由著名產品設計師 Karim Rashid 設計。所有設計師系列的產品外形均優雅流麗，產品的無線電動設置更為方便，經常充電即可隨時備用。客人既可把產品放在任何房間作裝飾點綴，同時亦方便使用。



此外，本部門透過利用本集團的全球研發平台，成功引進新的地板護理產品開發流程。該等新措施反映出本集團致力提升所有地板護理品牌及產品類別推出市場的速度、增加終端用戶研究及應用創新潛力的承諾。

## 展望

由於 Dirt Devil 具有智能創新性能，使地板清潔變得簡單而有趣，並被定位為此品牌的設計理念。本集團透過收購 Hoover，搶佔更高的市場份額。隨著二零零八年新產品完整系列的引進，Hoover 將被定位為清潔器權威產品，透過一流技術及客戶體驗，提供性能、完美設計及附加值的產品。其將為多平台產品線方法，包括鋰離子充電式產品及直流電類別。

Hoover 重新投入市場將伴隨創新、360°全方位廣告及促銷計劃。Dirt Devil 亦計劃進一步拓展產品線。

在歐洲，Vax 品牌產品引進的商業系列，將支持地區銷售團隊及 Vax 品牌的拓展計劃，以佔領高利潤商業分部。由於本集團已於俄羅斯及北歐地區建立新分銷商及營運部門，本集團亦預期銷售額將進一步取得突破。

於全球而言，我們將繼續發揮創科集團最大的整合優勢，並引進新產品系列，使收購 Hoover 而獲得的技術能夠發揮到淋漓盡致。



**Hoover WindTunnel氣筒吸塵機**  
Hoover WindTunnel + 氣筒無袋  
HEPA 直立式吸塵機具備已取得專利的 Hoover WindTunnel 及氣筒技術，吸力持久可達到最佳的地毯清潔效果。



**Vax雙V地氈清洗器**  
Vax雙V吸咀(Dual V Nozzle)技術專為深層清潔家居地毯及地板而設計，結合雙V吸咀(Dual V Nozzle)技術、熱力潔淨、已取得專利的 SpinScrub 刷頭，以及自動清洗技術，表現出超卓的地板及地毯潔淨效能。

# 優秀人才

## 亞洲

---

### 創科實業有限公司

David Butts  
集團行政副總裁兼  
亞太地區總裁

John Mosher  
副總裁 – 財務  
亞太地區

陳子匡  
集團總監

Alex Chunn  
副總裁 – 產品概念開發

jur. Matthias Hartz博士  
高級副總裁 – 企業事務

Thomas James博士  
高級副總裁 – 專業電動工具業務營運

Marc Hill  
分部高級副總裁  
便攜式電動工具及配件業務

Jeffrey Zeiler  
副總裁 – 工程 – 專業電動工具

Brian Ellis  
副總裁 – 工程 – 消費者電動工具

### 朗廣實業有限公司

Hughes Sanoner  
主席兼行政總裁

## 澳大拉西亞

---

### TTI 澳大利亞及新西蘭

Mike Brendle  
董事總經理

Grant Edhouse  
財務總監

## 北美洲

---

### 創科實業有限公司

Trevor Deighton  
行政副總裁 – 環球生產業務

Matt DeFeo  
副總裁 – 商舖函蓋管理  
校園招聘及培訓

### TTI 地板護理

Chris Gurreri  
總裁

John Remmers  
執行副總裁 – 環球工程

Matt Shene  
財務總監

Marty Gardner  
副總裁 – 銷售

### TTI 加拿大

Craig Baxter  
總裁

Russ Laird  
副總裁 – 財務

### TTI 電動工具

Mike Farrah  
總裁 – 電動工具

Mark Hartman  
副總裁 – 市場推廣 – 電動工具

Lee Sowell  
總裁 – 戶外園藝工具

Ken Goodgame  
高級副總裁 – 業務開發 – 戶外園藝工具

Nate Easter  
高級副總裁 – 業務營運 – 戶外園藝工具

# 環球管理人員

Ken Faith  
副總裁 — 財務

Bob Gautsch  
高級副總裁 —  
電動工具研發及市場開發

Ken Brazell  
高級副總裁 —  
工業設計及產品概念開發

Jason Morris  
副總裁及總經理 — 電動工具配件

## TTI拉丁美洲

Rodrigo Villanueva  
總裁

## Milwaukee工具

Steven P. Richman  
總裁

Sean Dougherty  
財務總監

David A. Selby  
副總裁 — 工程

Shane A. Moll  
副總裁 — 市場推廣及產品開發

Darrell R. Hendrix  
副總裁 — 銷售

Tom A. Mastaler  
副總裁 — 業務營運

Dyann L. Kostello  
法律顧問

Scott Griswold  
副總裁 — 市場推廣及總經理 — 配件

## 歐洲、中東及非洲

### TTI 歐洲、中東及非洲

Alexandre Duarte  
總裁

Philippe Buisson  
財務總監

Alexandre Thorn  
董事總經理 — 法國及比荷盧

Robert Vos  
董事總經理 — 中東及非洲

Jorge Duarte  
總經理 — 伊伯利亞半島

Tommaso Comboni  
總經理 — 意大利

Thomas Jacobsson  
總經理 — 北歐

Alistair Roberts  
副總裁 — 市場推廣及重點客戶  
Homelite

Tim Stainton  
副總裁 — 環球燈具策略經營單位

Walter Eichinger  
董事總經理 — Ryobi / Homelite  
中歐及東歐

### A & M Electric Tools GmbH

Horst Garbrecht  
董事總經理 — 業務營運

Oliver Lerch  
副總裁 — 產品管理

Jason Chiswell  
副總裁 — 市場推廣及重點客戶

Dr Dirk Biskup  
副總裁 — 財務及會計

### DreBo Werkzeugfabrik GmbH

Markus Dreps  
董事總經理

### Royal Appliance International GmbH

Ralf Lindner  
董事總經理及行政總裁

### Vax 歐洲

Simon Lawson  
董事總經理

# 董事會

## 集團執行董事

### **Horst Julius Pudwill** MSc 主席

Horst Julius Pudwill 先生，63歲，為創科實業之合夥創辦人，由一九八五年起任主席兼行政總裁，直至二零零八年年初退任行政總裁之職位，但其繼續出任主席一職。作為主席，Pudwill 先生專注於本集團之策略規劃及發展，並持續監督本集團的運作，而行政總裁將直接向彼匯報。

Pudwill 先生持有工程碩士學位及商業學士學位，擁有豐富的國際商業經驗。

### **鍾志平博士** 太平紳士 集團副主席

鍾志平博士，55歲，為創科實業兩位創辦人之一，自一九八五年開始擔任集團董事總經理，於二零零七年四月十八日改任集團副主席及執行董事，負責集團之企業及業務管理。

鍾博士擁有英國華威大學頒授之工程業務管理之理學碩士學位，於二零零六年獲澳洲紐卡斯爾大學頒發榮譽博士銜，並於二零零七年獲香港理工大學頒授榮譽工商管理博士。鍾博士於二零零五年七月一日被香港特別行政區政府委任為太平紳士，亦於一九九七年榮獲香港青年工業家獎。

鍾博士熱心社會事務，分別擔任多個政府委員會及諮詢團體成員。彼為香港工業總會副主席、香港貿易發展局電子及家電業諮詢委員會主席。鍾博士亦為英國華威大學校董會成員、香港理工大學顧問委員會主席及職業訓練局委員。彼亦為建溢集團有限公司之獨立非執行董事。

### **Joseph Galli Jr** BSBA, MBA 行政總裁

Joseph Galli, Jr 先生，50歲，於二零零六年加入本集團擔任 Techtronic Appliances 之行政總裁，並於二零零八年二月一日起出任創科實業之行政總裁兼執行董事。彼負責在北美洲及歐洲的合併收購事宜，以及提高本集團強勢品牌組合的全球銷售潛力。彼亦負責領導本集團日常運作之管理團隊。

Galli 先生於一九八零年加入 Black & Decker 並工作逾 19 年，曾擔任多個高級管理層職位，並擢升至其國際電動工具及配件部門總裁。彼於 Black & Decker 任職期間，曾於一九九二年非常成功地將 DeWalt® 品牌之重型電動工具推出市場。Galli 先生離開 Black & Decker 後加入 Amazon.com，於一九九九年至二零零零年期間擔任其總裁兼營運總監。由二零零一年至二零零五年，彼為 Newell Rubbermaid Inc. 之董事兼行政總裁。

Galli 先生於一九八零年畢業於美國北卡羅萊納州大學，取得工商管理學士學位。於一九八七年，彼於馬里蘭州巴爾的摩 Loyola College 取得工商管理碩士學位。

### **陳建華** FCCA, FCPA, APVC 業務營運董事

陳建華先生，48歲，於一九八八年加入本集團，並於一九九零年獲委任為執行董事。彼現時負責本集團之生產營運業務。

陳先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員，並為香港工業專業評審局會員及香港電器製造業協會創新產品開發部長。

### **陳志聰** ACA, FCCA, FCPA, 執業會計師 集團財務董事

陳志聰先生，54歲，於一九九一年加入本集團，並於一九九二年獲委任為執行董事。彼現時負責本集團之企業事務及財務管理。

陳先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員、英格蘭及威爾士特許會計師公會會員、香港稅務學會會員，並在香港獲得執業會計師資格。

陳先生現為金山工業（集團）有限公司（為香港聯交所上市公司）之獨立非執行董事，以及捷榮國際控股有限公司（為新加坡證券交易所上市公司）之獨立董事。

# 董事會

## **Stephan Horst Pudwill** 策略規劃總裁

Stephan Horst Pudwill 先生，31 歲，於二零零四年加入本集團，並於二零零六年獲委任為執行董事。彼主要負責管理、改善及監察內部運作及發揮各部門間之協同效益。

Pudwill 先生於加入本集團之前，曾於 Daimler Chrysler AG 擔任不同管理職務，其中包括平治車系之產品推廣及策略規劃。

Pudwill 先生持有英屬哥倫比亞大學之文學士學位，為 Horst Julius Pudwill 先生之兒子。

## 非執行董事

### **張定球**

張定球先生，66 歲，於一九九一年獲委任為董事。彼為香港聯合交易所有限公司上市公司金山工業（集團）有限公司之非執行董事。

張先生畢業於倫敦大學學院法律系，自一九七零年起擔任執業律師，具備香港及英國執業律師資格，現為張葉司徒陳律師事務所顧問。

## 獨立非執行董事

### **Christopher Patrick Langley** OBE

Christopher Patrick Langley 先生，63 歲，於二零零一年獲委任為獨立非執行董事。他曾為香港上海滙豐銀行有限公司之執行董事，現擔任多間上市公司之董事，與香港商界聯繫密切。



### **Joel Arthur Schleicher** CPA, BSB

Joel Arthur Schleicher 先生，56歲，於一九九八年獲委任為獨立非執行董事。彼在製造業及科技/ 電訊業累積達二十八年之管理經驗。

Schleicher 先生為 Presidio, Inc. 之創辦人、主席兼行政總裁，該公司為美國一間大型尖端資訊科技基建解決方案公司。自一九八九年以來，彼曾於私人股權投資公司擔任顧問、諮詢人及董事會成員，並曾擔任多個管理職位，包括 Interpath Communications, Inc. 之主席兼行政總裁、Expanets, Inc. 之行政總裁及 Nextel Communications, Inc. 之總裁兼營運總監。彼目前或過去亦在北美洲擔任多間國內及國際公司之董事。

### **Manfred Kuhlmann**

Manfred Kuhlmann 先生，63歲，於二零零四年獲委任為獨立非執行董事。於一九九四年至一九九八年間，彼曾擔任 Dresdner Bank AG 香港分行總經理，而於二零零四年八月退休前曾出任 Dresdner Bank AG 杜拜分行總經理。Kuhlmann 先生畢業於漢堡銀行學院，擁有豐富財經及銀行業經驗。彼於二零零五年加盟一間歐洲私人股權投資／非傳統類投資公司出任合夥人。自二零零五年後，彼亦於阿拉伯聯合酋長國擔任「漢堡大使」，以支持德國漢堡及阿拉伯聯合酋長國之間的經濟關係。

### **Peter David Sullivan** BS

Peter David Sullivan 先生，60歲，獲委任為獨立非執行董事，由二零零八年二月一日起生效。他曾出任渣打銀行（香港）有限公司的執行董事兼行政總裁。Sullivan 先生曾負責管理渣打集團於日本、澳洲、菲律賓之特許經營業務及渤海銀行於中國天津之特許經營業務。彼亦曾擔任多項重要職務，包括擔任香港銀行公會及香港英商會之主席。

Sullivan 先生持有新南威爾斯大學的理學士學位。



# 卓越營運

創科實業生產及科研中心 -  
中國廣東省東莞市





亞洲創新研究中心



# 管理層討論與分析

## 財務業績

### 業績分析

本集團於本年度之營業額較二零零六年呈報之21,800,000,000港元增加13.53%至24,800,000,000港元。母公司權益持有人應佔溢利為125,260,000港元，去年是1,100,000,000港元。本年度每股基本盈利為8.41港仙，去年是73.18港仙。743,020,000港元之重組及過渡性支出連同新收購業務之負貢獻是溢利及每股盈利減少之主要因素。

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（除重組及過渡性費用）為2,000,000,000港元，較二零零六年呈報之2,100,000,000港元減少6.48%。

於收購 Hoover 後，本集團之自有品牌業務佔總營業額之85.90%（二零零六年：80.24%），因而增強了本集團以持續擴展及利用強大品牌組合的策略。經整合 Hoover 後，北美洲佔本集團盈利之73.07%（二零零六年：73.69%），此顯示北美洲以外市場增長可觀，增長率逾16%。

### 毛利率

儘管原材料成本上漲及人民幣升值，毛利率仍維持與去年相若，此乃受惠於理想的產品組合及於年內推出新產品連同本集團有效之成本控制計劃的效用。

### 經營費用

總營運開支增加28.66%至6,900,000,000港元（二零零六年：5,400,000,000港元），佔營業額27.90%（二零零六年：24.62%）。該等增加主要因於二零零七年用作整合營運效率較低之 Hoover 所致。

產品設計及開發開支增加24.94%至535,130,000港元，佔營業額2.16%（二零零六年：1.96%）。本集團將繼續投資於產品設計及開發，以保持銷售持續增長及進一步提高溢利率。儘管製造成本持續上漲，本集團毛利率持續保持及增長，此乃最佳證明。

誠如中期報告所述，在其他收入賬目內記入一項源於法律訴訟而達成庭外和解之收入。和解協議訂明雙方不可披露爭議事件之性質、爭議各方身份及和解協議之其他條款。

年內淨利息開支為362,120,000港元，較二零零六年呈報之300,230,000港元增加了20.61%。增幅主因是年內的融資成本增加，Hoover 需要額外營運資金，及根據策略性重新定位計劃為重組及過渡性支出提供融資所致。利息支出倍數（即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（除重組及過渡性費用）之倍數）為4.48倍（二零零六年：5.59倍）。

實際稅率（即本年度扣除之稅項相對於除稅前溢利）為23.05%。然而，於二零零七年，有關重組及過渡性支出之若干稅務效益尚未實現及遞延至二零零八年。本集團將利用此效益及其全球營運，藉以進一步改善整體稅務效率。



## 流動資金及財政資源

### 股東資金

計入743,020,000港元之重組及過渡性費用、股份回購和贖回可換股債券後，股東資金總額為6,900,000,000港元，去年為7,000,000,000港元。

### 財政狀況

本集團的淨負債比率（即淨借貸總額佔母公司權益持有人應佔權益之百分比）為104.32%，去年為74.14%。該等增加主要來自年內新收購業務的負貢獻及策略性重新定位計劃需要額外營運資本所致。本集團有信心成功實行策略性重新定位計劃、改善新收購業務溢利率及進行集中而嚴謹之營運資金管理之後，負債比率將會改善。

### 銀行借貸

於二零零七年六月十二日，本集團接獲通知，已發行140,000,000美元零息可換股債券其中之127,850,000美元（約佔已發行債券總額約91%）已經在二零零七年七月八日行使認沽期權贖回。認沽金額已於到期日悉數支付。

於贖回可換股債券後，長期債務佔債務總額之41.27%，去年是62.54%。

本集團之借貸主要以美元及港元計算。除定息票據及已發行之零息可換股債券外，借貸全部按倫敦銀行同業拆息或香港最優惠貸款利率計算。由於本集團之業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故匯率風險相對較低。本集團之庫務部將繼續密切監察及管理利率風險，以及現金管理功能。

### 營運資金

整合 Hoover 業務及年內為策略性重新定位計劃須建構額外存貨，二零零七年總存貨由二零零六年之4,000,000,000港元增至5,900,000,000港元。存貨周轉日由67日增加6日至73日。本集團將致力於降低存貨水平及改善存貨周轉期。

應收賬款周轉日為56日，去年為54日。本集團對應收賬款之質素感到滿意，並將持續地審慎管理信貸風險。

二零零七年應付賬款日為56日比去年增加3日至59日。

### 資本開支

本年度之資本開支總額達859,710,000港元，其中265,800,000港元與中國之廠房擴充計劃有關，而130,220,000港元來自新收購 Hoover 業務。

### 資本承擔及或然負債

於二零零七年十二月三十一日之資本承擔總額為391,350,000港元（二零零六年：620,090,000港元），並且無重大或然負債，亦無資產負債表外之承擔。

### 抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。



# 管理層討論與分析

## Hoover 收購

於二零零六年十二月七日，董事會宣佈本公司已於二零零六年十二月六日（美國東部標準時間）訂立有條件買賣協議（「買賣協議」），向惠而浦之若干附屬公司購買 Hoover 地板護理業務。購買 Hoover 資產及兩家營運附屬公司之總代價包括向 Maytag Corporation（代表其本身及其他賣方）支付現金107,000,000美元（約831,000,000港元）。

據本集團於二零零七年一月三十日發表之公佈所述，買賣協議所載條件已全部達成，而該項交易已於二零零七年一月三十一日完成，代價於交易結束時以內部資源悉數支付。

本集團已根據香港財務報告準則第3號「業務合併」對購入資產與負債完成評估。為此，本集團已聘請專門從事對購入物業、廠房及設備、無形資產及長期退休福利進行估值之估值師及精算師進行評估。

## 主要客戶及供應商

截至二零零七年十二月三十一日止年度

- (i) 來自本集團的最大客戶及五大客戶的營業額分別佔本集團的總營業額的33.22%及54.31%；及
- (ii) 本集團自最大供應商及五大供應商的採購分別佔本集團的總採購額約3.36%及12.44%（不包括購買屬資本性質之項目）。

據董事所知，概無任何董事、彼等之聯繫人士或任何擁有創科實業股本5%以上之股東，於本集團之五大供應商客戶或供應商中擁有任何權益。

## 人力資源

本集團在香港及海外共聘用23,685名僱員（二零零六年：20,679名僱員）。本年度之員工成本總額為3,186,750,000港元，去年則為2,456,310,000港元。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領袖發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格的員工酌情授予購股權及發放花紅。

## 策略性重新定位計劃

董事會於二零零七年通過一系列策略性重新定位措施，旨在透過本集團的收購活動和增強業務規模，擴大協同效應藉以大幅提升本集團之未來業務表現。過去五年通過，本集團透過自然增長及收購活動積極拓展業務。現今推行此計劃，其內容包括：

- 重新調配本集團之全球製造設施與產品開發能力；
- 重組新產品及地區業務單位，以便更有效管理品牌、產品及投資；及
- 提高本集團品牌及產品於表現較為遜色地區之市場佔有率。

## 成本及節省

未來三年策略性重新定位計劃之估計非經常性支出約為150,000,000美元，包括約55,000,000美元之非現金與95,000,000美元之重組現金支出，及約22,000,000美元之有關過渡性費用。重新調配及重組計劃完成後，預期每年將節省除稅前開支超過550,000,000港元（70,000,000美元）。

二零零七年全年，該等措施產生之除稅前重組支出為668,480,000港元（86,000,000美元），包括用於 Hoover 之400,700,000港元（51,000,000美元）及其他重組支出267,780,000港元（35,000,000美元）。該等支出的現金部分為416,180,000港元，非現金部分為252,300,000港元。除二零零七年之重組支出外，本集團產生相關除稅前過渡性開支為74,540,000港元（9,000,000美元），包括用於 Hoover 之34,190,000港元（4,000,000美元）及用作其他之40,350,000港元（5,000,000美元）；此等開支不符合香港財務報告準則有關退出費用的定義。

本集團估計日後除稅前重組支出約為500,000,000港元（64,000,000美元），其中約65%為現金部份，35%為非現金部分，這等支出將於二零零八年入賬。除二零零八年之重組支出外，本集團預計將會產生不符合計入香港財務報告準則有關退出成本之相關除稅前過渡性開支100,000,000港元（13,000,000美元）。

## 重新定位進度

- 重新調配本集團之全球製造設施與產品開發能力正依照計劃進行。
- 本集團為新產品及地區業務單位重組基本完成。
- 提高本集團品牌及產品於表現較為遜色地區之市場佔有率之措施已於二零零七在若干市場推行，並將於二零零八年在其他目標市場推出。

### 地板護理部門

整合 Hoover 已全部完成，且 Hoover 營運已步入正軌，預期於二零零八年及隨後期間錄得正面的營運業績。

- 於俄亥俄州 North Canton 之生產設施已整合至創科實業德薩斯、墨西哥生產工廠及現今中國之生產設施。
- 於俄亥俄州建造全球科研中心，以供美國 Hoover、Royal 之所有研發，並領導全球之科研活動。該等投資將成為一個更為活力充沛之新產品設計及開發樞紐，確保本集團能夠完全發揮其全球領先之技術才能。
- Hoover 先前之分銷活動已移至 Royal 現有之設施，藉此可節省大量成本，提升運送及生產力，並可為客戶提供更佳服務水平。

### 電動工具部門

Milwaukee 生產移至中國，於二零零八年及隨後期間將會節省大量成本。

- Milwaukee 充電式產品生產轉移至本集團中國生產設施已完成，而轉移交流電的產品的計劃進展良好；
- 創科實業宣佈於二零零八年尾關閉位於美國之兩間生產設施。
- 在中國建構一致力於專業工具製造之新生產設施及測試實驗室已接近完工，並預計於二零零八年下半年投入營運。

# 管理層討論與分析

創科實業正在精簡歐洲的營運，以優化更複雜產品之生產，以配合歐洲及美國市場之需求。絕大部份歐洲使用直流電的產品已轉移至中國生產。

## 地區業務單位及擴展至較為遜色之市場

於二零零七年設立之新地區業務單位包括歐洲與中東、加拿大及澳大拉西亞。該等新地區單位之領導負責精簡現有營運、發展策略性合作伙伴及提高表現較為遜色市場之市場佔有率。於二零零七年，對表現較為遜色之市場（包括加拿大、東歐及中東）投放了更多的精力。二零零八年將會專注於包括西歐若干國家、拉丁美洲及亞洲（包括中國市場）。

## 購買、出售或贖回股份

在本年度內，本公司在介乎每股6.48港元至9.25港元之間，購回合共4,358,500股每股面值0.10港元的普通股。本公司就該等回購股份的支出共35,175,000港元。

回購的股份已註銷，而本公司之已發行股本及本公司資本贖回資本儲備已分別減去及加上回購股份的面值。

本公司於本年度購回股份，乃董事根據股東於上屆股東週年大會上的授權而進行，旨在提高本公司的每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

除上文所披露者外，於本年度內本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的任何已上市證券。

## 審閱財務資料

審核委員會已與本集團高級管理層連同德勤•關黃陳方會計師行審閱本公司所採納之會計原則及常規，以及討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

## 股息

董事會建議向於二零零八年五月三十日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至二零零七年十二月三十一日止年度之末期股息每股1.50港仙（二零零六年：12.60港仙），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實。預期建議末期股息將約於二零零八年七月三十一日派發。連同已於二零零七年九月二十八日派發之中期股息每股6.50港仙（二零零六年：6.50港仙），二零零七年全年合計派息總額為每股8.00港仙（二零零六年：19.10港仙）。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零零八年五月二十八日至二零零八年五月三十日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為符合獲派發末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須於二零零八年五月二十七日下午四時前送交本公司之股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

# 企業管治報告

本公司致力維持優良之企業管治水平，以確保本公司管理層之操守及保障全體股東之利益。本公司企業管治準則著重於能夠領導及管理本公司的董事會、有效之內部控制及對所有股東的透明性及問責性。

## 企業管治常規守則

本公司確認，除下列外，其已於截至二零零七年十二月三十一日止整個年度遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治常規守則》（「企業管治守則」）中所有守則條文：

1. 直至二零零八年二月一日，Horst Julius Pudwill 先生同時擔任本公司主席及行政總裁。Joseph Galli Jr 先生獲委任為本公司之新任行政總裁兼執行董事，於二零零八年二月一日起生效。Pudwill 先生將繼續擔任主席兼執行董事。此舉旨在令Pudwill先生更加專注於本集團之策略規劃及發展。此等變動乃因應本集團之持續擴充及發展而作出，令本公司遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則之建議守則條文A.2.1規定，主席及行政總裁之職務應分開，不應由同一人擔任。
2. 由於董事須根據本公司之公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，故彼等之委任並無特定任期。根據本公司之公司組織章程細則第103條，於本公司每屆股東週年大會，董事會內三分之一成員必須輪值退任且（倘合資格）膺選連任。

## 董事會 角色與職責

董事會負責領導及管理本集團之事務，以及專注處理影響集團整體策略政策、財務、股東利益及企業管治之事宜。董事會之主要職責包括（但不限於）以下各項：

- 決定或考慮重大收購及出售、委任董事及外聘核數師等事宜及其他重大營運事項。
- 透過釐定年度預算及持續審閱業績表現，從而監控本集團之營運及財務表現。

本集團已正式採用書面程序以對委派本集團高級管理層之日常管理職責及董事會就特定事宜之保留權進行規定。董事會將定期審核該程序。

各董事均有責任以真誠及本公司最佳利益而行動。董事均明白，須就本公司所管理及營運事宜共同及個別向股東承擔責任及問責性。

# 企業管治報告

## 董事會組成

於二零零八年二月一日委任兩名新董事後，董事會包括六名集團執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。本公司董事會組成如下：

## 集團執行董事

Horst Julius Pudwill 先生 (主席)

鍾志平博士，太平紳士 (副主席)

Joseph Galli Jr 先生 (行政總裁) — 於二零零八年二月一日獲委任

陳建華先生 (業務營運董事)

陳志聰先生 (集團財務董事)

Stephan Horst Pudwill 先生 (策略規劃總裁)

## 非執行董事

張定球先生

## 獨立非執行董事

Christopher Patrick Langley 先生 OBE

Joel Arthur Schleicher 先生

Manfred Kuhlmann 先生

Peter David Sullivan 先生 — 於二零零八年二月一日獲委任

自二零零八年二月一日起，主席與行政總裁的職務分開。

主席之職責包括 (但不限於)：

- a) 確保所有董事準確獲悉董事會會議上提呈的事項。
- b) 確保所有董事及時接獲充分資料，而該等資料須完整及可靠。
- c) 確保制定良好的企業管治常規及程序。
- d) 鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行動符合本公司之最佳利益。
- e) 確保採取適當步驟保持與股東之有效聯繫，及確保股東意見可傳達至董事會。

行政總裁之職責包括 (但不限於)：

- a) 領導本集團日常營運之管理團隊。
- b) 協助本集團整合北美及歐洲之收購，及提高我們強大品牌組合的全球銷售潛力。



根據本公司的公司組織章程細則及上市規則，所有董事須至少每三年輪值退任。此外，任何獲委任以填補臨時空缺的董事須於委任後在首次股東大會上接受股東選舉。履歷詳情及相關關係載於本年報第28頁至第31頁。

根據上市規則、本公司之公司組織章程細則、有關條例及香港相關規管要求，各新任董事均會接獲董事職務及職責詳情之指導。如有需要，本公司高級執行人員及外部專業人士將給予介紹。培訓及最新信息將會在需要時提供給董事以確保董事了解本公司所從事業務之商業及規管環境下最新之變動。

於接受委任為董事之前，各董事明白其必須能為本公司事務付出足夠時間及關注。

本公司已為董事及管理人員安排合適的責任保險，以保護董事免遭因針對本公司之法律訴訟引致之損失。

本公司已收到各獨立非執行董事發出的年度獨立性確認函。本公司認為，所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載之評估獨立性指引，並仍然認為彼等為獨立。

## 符合證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）之條文。經向各董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等已完全遵守標準守則所載之相關準則。

董事會亦已採納條款不會較標準守則寬鬆之另一操守準則，適用於所有有關僱員之證券交易，因該有關僱員可能掌握影響本集團價格之未發佈資料（「有關僱員進行證券交易之守則」）。

標準守則及有關僱員進行證券交易之守則均刊載於本公司網站 ([www.ttigroup.com](http://www.ttigroup.com))。

## 董事會會議

董事會擬一年召開至少四次會議，如有必要將召開更多會議。董事會全體成員將接獲有關集團事務之完整可靠資料，並就所有董事會會議獲得本公司之公司秘書援助及聯繫。各董事履行職責時，可要求聯繫集團高級管理層並尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。所有董事均須接受簡報與專業發展培訓，以確保彼等正確理解集團業務及本身於法規及在普通法下之責任。

# 企業管治報告

董事會於二零零七年曾舉行六次會議，本報告末端載有各董事之出席紀錄。二零零八年度的擬定董事會會議日期已於二零零七年最後一次召開的董事會會議上釐定，以盡量提高董事出席率。會議議程經主席諮詢董事會成員後制訂。

董事會及委員會的會議紀錄應對所考慮事項及所討論的事務作出足夠詳細的記錄，由本公司之公司秘書妥善保管，並發送予董事以供記錄及公開查閱。

## 董事會委員會

董事會已將各項職責轉授予審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各委員會大部分成員（除提名委員會外）均為獨立非執行董事。此架構可確保董事於相關委員會會議上所表達之觀點及意見之獨立性。該等委員會須向董事會匯報其活動及決定。

## 審核委員會

審核委員會之主要職責及職能為確保內部監控系有效運作，並符合集團於上市規則及其他適用法例及規例下之責任，以及監督本公司財務報表之完整性。

審核委員會由三名獨立非執行董事 Joel Arthur Schleicher 先生、Christopher Patrick Langley 先生OBE 及 Manfred Kuhlmann 先生組成，主席為 Joel Arthur Schleicher 先生。根據上市規則之要求，審核委員會各成員均具備專業、財務或會計資歷。

審核委員會於二零零七年曾舉行五次會議，出席率達100%。會上審核委員會與本集團財務董事、內部審計主管、其他高級管理層及外聘核數師審閱本集團重大財務事宜、內部監控、本公司會計原則及實務、風險管理、財務申報事宜（包括中期及全年業績以供董事會批核）及內部與外聘核數師之審核結果。

審核委員會已計劃於二零零八年舉行五次定期會議。

## 提名委員會

提名委員會之主要職責及職能為確保董事會委任公平且具透明度，特別是協助董事會物色合適人選及作出推薦意見，以供董事會及股東考慮。

提名委員會由四名成員組成，主席為 Horst Julius Pudwill 先生（主席），其他成員為張定球先生、Christopher Patrick Langley 先生OBE 及 Manfred Kuhlmann 先生。

提名委員會於二零零七年曾舉行兩次會議，出席率達100%。提名委員會於二零零七年內所考慮之事項包括：

- 審閱獨立非執行董事之獨立性
- 審閱董事會之架構、規模及組成

- 向董事會建議委任鍾志平博士為本公司副主席
- 向董事會建議於股東週年大會上對退任董事進行膺選連任
- 就董事甄選及提名之最新政策予以審閱，此項政策已於二零零七年十一月二十六日獲董事會採納
- 審閱提名委員會之最新職權範圍書

提名委員會計劃於二零零八年舉行兩次定期會議。

## 薪酬委員會

薪酬委員會之主要職責及職能為協助董事會就制定本集團整體人力資源策略及本集團董事與高級管理層薪酬，設立及管理公平且具透明度之程序，並按僱員之優點、資歷及才能及參考本公司營運業績、個別員工表現及可資比較之市場數據後，釐定彼等之薪酬待遇。

薪酬委員會由四名成員組成，主席為張定球先生，其他成員為 Christopher Patrick Langley先生OBE、Manfred Kuhlmann 先生及 Joel Arthur Schleicher 先生（於二零零七年四月十七日獲委任）。

薪酬委員會於二零零七年曾舉行五次會議，出席率達100%。薪酬委員會於二零零七年內考慮以下事項（其中包括）：

- 審閱本集團董事及高級管理層之薪酬政策
- 審閱薪酬委員會之最新職權範圍書
- 審閱最新優先認股權計劃，該優先認股權計劃已於二零零七年五月二十九日舉行之股東週年大會上獲採納
- 審閱股份獎勵計劃，該計劃已於二零零八年一月九日獲董事會採納

薪酬委員會計劃於二零零八年舉行三次定期會議。

## 問責及審核

董事會確認其編製本公司賬目之責任。

## 內部監控

董事會已審閱本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之內部監控系統。董事會負責批核及審閱主要內部監控政策，包括權力轉授、市場披露及投資者關係政策、非核數服務政策及庫務管理政策。內部監控系統用於提供合理而非絕對之保證，以避免重大錯誤陳述或損失，並管理及減低營運系統失敗的風險。

# 企業管治報告

董事會，特別是審核委員會，對本集團內部監控系統的效率持續進行審核。以 Committee Sponsoring Organisations of the Treadway Commission（「COSO」）制訂的「內部監控—綜合框架」作為持續審閱的框架。於二零零七年，審閱包括以下各項：

- 組織架構及權力轉授
- 會計及資訊系統的表現及充足性
- 風險管理過程，包括企業層面的正式風險評估
- 風險管理職能及其表現指標，包括與負責日常管理重大風險的高級管理層進行討論
- 有關本公司之法定及監管程序之效率
- 管理層持續監控風險以及內部監控系統的範圍及質素

董事會及高級管理層將持續更新、發展及改善本集團的內部監控系統。

## 外聘核數師

本集團的外聘核數師為德勤•關黃陳方會計師行。德勤•關黃陳方會計師行於二零零七年向本集團提供以下核數及非核數服務：

服務性質	金額（百萬港元）
外聘核數服務	19.8
稅務顧問服務	1.2
其他顧問服務	0.2

德勤•關黃陳方會計師行亦為本集團香港成員公司之稅務顧問。德勤•關黃陳方會計師行提供之其他顧問服務包括按特定委聘條款作出之專業服務。

外聘核數師就核數服務及非核數服務之性質及獲支付的年費比率須由審核委員會監察。外聘核數師的非核數服務受刊載於本公司網站 ([www.ttigroup.com](http://www.ttigroup.com)) 的非核數服務政策的規範。

此外，為加強本集團外聘核數師的獨立匯報，獨立非執行董事與本集團外聘核數師每年進行會面時，本集團管理層會避席。

## 投資者關係及股東通訊

本公司瞭解到與股東及投資者保持有效通訊之重要性，並承諾向彼等及時提供有效及準確的資訊。刊載於本公司網站 (www.ttigroup.com) 之有關市場披露、投資者關係，及股東通訊之政策乃確保本公司符合上市規則及其他適用法例及規例下披露責任，且所有股東及有意投資人士均享有公平機會，以獲得及收取本公司發出之公開資料。

本公司一直與機構性股東及分析員透過舉行定期會議保持有效溝通。本公司所有通函、公告、股東大會通告及結果、年報及中期報告、以及業績簡報記者招待會均可於本公司網站 (www.ttigroup.com) 作網上廣播。

此外，為進一步加強少數股東之權利，本公司已採取於股東週年大會及股東特別大會上提呈之決議案，須按股數投票表決。本公司遵守上市規則第13.39(4)條，於其召開股東大會之通函內披露股東享有按股數投票表決之權利及程序。

下表詳述二零零七年董事會及委員會會議之出席紀錄概要：

	二零零七年會議出席率／召開會議次數			
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會
年內召開會議次數	6	5	2	5
<b>集團執行董事</b>				
Horst Julius Pudwill先生	6/6		2/2	
鍾志平博士太平紳士	6/6			
陳建華先生	6/6			
陳志聰先生	6/6			
Stephan Horst Pudwill先生	6/6			
<b>非執行董事</b>				
張定球先生	6/6		2/2	5/5
<b>獨立非執行董事</b>				
Joel Arthur Schleicher先生	6/6	5/5		*3/3
Christopher Patrick Langley 先生OBE	6/6	5/5	2/2	5/5
Manfred Kuhlmann先生	6/6	5/5	2/2	5/5
會議日期	二零零七年 一月二十二日	二零零七年 一月二十二日	二零零七年 四月十七日	二零零七年 一月二十二日
	二零零七年 四月十八日	二零零七年 四月十六日	二零零七年 十一月二十六日	二零零七年 三月六日
	二零零七年 五月十四日	二零零七年 五月二十八日		二零零七年 四月十七日
	二零零七年 五月二十八日	二零零七年 八月二十日		二零零七年 五月二十九日
	二零零七年 八月二十一日	二零零七年 十一月二十六日		二零零七年 十一月二十六日
	二零零七年 十一月二十六日			

\* Joel Arthur Schleicher先生於二零零七年四月十七日獲委任為薪酬委員會成員



# 董事會報告書

董事會欣然向各股東提呈截至二零零七年十二月三十一日止年度之週年報告及經審核財務報表。

## 主要業務

本公司為投資控股公司，並製造與經銷電器及電子產品。

各主要附屬公司及聯營公司之主要業務分別載於財務報表附註第53項及第54項。

## 業績及溢利分配

本集團截至二零零七年十二月三十一日止年度之業績載於第58頁之綜合收入報表。

本年度內曾向股東派發中期股息每股6.50港仙，合共97,865,000港元。

董事會現建議向於二零零八年五月三十日名列股東名冊之股東派發末期股息每股1.50港仙，合共約22,519,000港元。

## 物業、廠房及設備

本集團繼續擴充業務，於本年度內動用約199,939,000港元以購買鑄模及工具；約125,633,000港元以購買辦公室設備、傢俬及固定裝置；約111,242,000港元以購買廠房及機器。於本年度內，本集團及本公司之上述及其他物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註第16項。

## 股本

本公司於本年度內之股本變動詳情載於綜合財務報表附註第42項。

在本年度內，本公司在介乎每股6.48港元至9.25港元之間，購回合共4,358,500股每股面值0.10港元之普通股。本公司就該等回購股份支出合共35,175,000港元，已在保留溢利中扣除。

回購之股份已註銷，而本公司之已發行股本及本公司資本贖回資本儲備已分別減去及加上回購股份之面值。

本公司於本年度購回股份，乃董事根據股東於上屆股東週年大會上之授權而進行，旨在提高本公司每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

## 股本 (續)

除上文所披露者外，於本年度內本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何已上市證券。

## 董事

以下為本年度及截至發表本報告書日期止之本公司董事：

### 集團執行董事：

Horst Julius Pudwill 先生，*主席*

鍾志平博士太平紳士，*副主席*

Joseph Galli Jr 先生，*行政總裁* (於二零零八年二月一日獲委任)

陳建華先生

陳志聰先生

Stephan Horst Pudwill 先生

### 非執行董事：

張定球先生

### 獨立非執行董事：

Joel Arthur Schleicher 先生

Christopher Patrick Langley 先生OBE

Manfred Kuhlmann 先生

Peter David Sullivan 先生 (於二零零八年二月一日獲委任)

根據本公司之公司組織章程細則第103條規定，Horst Julius Pudwill 先生、陳建華先生、張定球先生及 Joel Arthur Schleicher 先生將於應屆股東週年大會上告退；另根據本公司之公司組織章程細則第94條規定，Joseph Galli Jr 先生及 Peter David Sullivan 先生將於應屆股東週年大會告退，惟彼等均已表示願意膺選連任。

擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事，並無與本集團簽訂任何於一年內，在不給予補償（法定補償除外）之情況下不得終止之服務合約。

## 非執行董事及獨立非執行董事之任期

非執行董事及獨立非執行董事之任期，乃根據本公司之公司組織章程細則第103條規定，直至輪值告退為止。

# 董事會報告書

## 董事及主要行政人員之權益

於二零零七年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之擁有股份、相關股份及債權證，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已通知本公司之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例規定該董事或主要行政人員被視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條規定須予保存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄10所載上市公司董事進行證券交易之標準守則已通知本公司及香港聯合交易所有限公司之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／ 權益性質	股份權益 （依據股本 衍生工具而 持有除外） <sup>(1)</sup>	依據股本衍生 工具而持有之 相關股份 權益 <sup>(1)</sup>	股份／ 相關股份 權益總額	佔權益 總額之 概約百分比
Horst Julius Pudwill 先生	實益擁有人	112,024,500	400,000	336,344,294	22.40%
	配偶權益	760,000	—		
	受控法團權益	223,159,794 <sup>(2)</sup>	—		
鍾志平博士太平紳士	實益擁有人	126,405,948	960,000	164,576,978	10.96%
	配偶權益	136,000	—		
	受控法團權益	37,075,030 <sup>(3)</sup>	—		
陳建華先生	實益擁有人	—	1,000,000	1,000,000	0.07%
陳志聰先生	實益擁有人	—	3,000,000	3,000,000	0.20%
Stephan Horst Pudwill 先生	實益擁有人	4,054,500	100,000	4,154,500	0.28%
張定球先生	實益擁有人	1,920,000	—	1,920,000	0.13%
Joel Arthur Schleicher 先生	實益擁有人	100,000	300,000	460,000	0.03%
	配偶權益	—	60,000 <sup>(1)</sup>		
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	實益擁有人	500,000	200,000	700,000	0.05%
Manfred Kuhlmann 先生	實益擁有人	—	100,000	100,000	0.01%

## 董事及主要行政人員之權益 (續)

附註：

- (1) 上述股份及相關股份之權益均屬於本公司的好倉。

本公司之董事擁有依據由實益擁有人所持有之股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據本公司採納之優先認股計劃分別授予該等董事之優先認股權，有關詳情於下文「優先認股權」一節分開披露。優先認股權以實物方式交收及屬於非上市。

Joel Arthur Schleicher 先生之配偶擁有依據上市股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據12,000預託美國證券（每份相當於5股本公司股份）所持有之60,000股相關股份權益。

- (2) 此等股份乃是 Horst Julius Pudwill 先生擁有實益權益之下列公司持有：

	股份數目
Sunning Inc.	186,084,764
Cordless Industries Company Limited*	37,075,030
	223,159,794

- (3) 此等股份由 Cordless Industries Company Limited\*持有，而鍾志平博士<sup>太平紳士</sup>在該公司擁有實益權益。

\* Cordless Industries Company Limited 由 Horst Julius Pudwill 先生擁有70%及由鍾志平博士<sup>太平紳士</sup>擁有30%。

除上文所披露者外，於二零零七年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員概無擁有本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債權證之權益或淡倉。

## 優先認股權

### 於二零零二年三月二十八日採納之計劃（「C計劃」）

繼B計劃終止後，本公司於二零零二年三月二十八日通過決議案採納另一項新訂優先認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。此計劃已於二零零七年三月二十七日屆滿。根據C計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之優先認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事（包括獨立非執行董事）；或
- (iii) 供應商或客戶；或
- (iv) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (v) 股東。



# 董事會報告書

## 優先認股權 (續)

### 於二零零二年三月二十八日採納之計劃 (「C計劃」) (續)

優先認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之優先認股權支付現金1.00港元作為代價。優先認股權可於授出日期起計直至屆滿五年之該日止期間任何時間行使。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出優先認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據C計劃授出之優先認股權可認購之股份數目上限不得超過本公司不時已發行股本之30.00%或於C計劃之採納日期已發行股份之10.00%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之優先認股權可認購之股份數目不得超過於授出日期已發行股份之1.00%。

### 於二零零七年五月二十九日採納之計劃 (「D計劃」)

繼C計劃終止後，本公司於二零零七年五月二十九日通過決議案採納另一項新訂優先認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。此計劃將於二零一七年五月二十八日屆滿。根據D計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之優先認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事（包括獨立非執行董事或高級人員）；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 業務合夥人、代理人、顧問；或
- (v) 供應商或客戶；或
- (vi) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (vii) 股東。

優先認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之優先認股權支付現金1.00港元作為代價。優先認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出優先認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據D計劃授出之優先認股權可認購之股份數目上限不得超過本公司不時已發行股本之30.00%或於D計劃之採納日期已發行股份之10.00%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之優先認股權可認購之股份數目不得超過於授出日期已發行股份之1.00%。

## 優先認股權 (續)

本年度內，本公司之優先認股權變動如下：

優先認股權持有人	授予優先認股權日期	優先認股計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
<b>董事</b>									
Horst Julius Pudwill 先生	28.6.2002	C計劃	25,728,000	—	25,728,000	—	—	3.600	28.6.2002 – 27.6.2007
	19.9.2003	C計劃	560,000	—	560,000	—	—	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	400,000	—	—	—	400,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
鍾志平博士太平紳士	28.6.2002	C計劃	12,864,000	—	12,864,000	—	—	3.600	28.6.2002 – 27.6.2007
	19.9.2003	C計劃	560,000	—	—	—	560,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	400,000	—	—	—	400,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
陳建華先生	1.3.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
陳志聰先生	17.7.2003	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	19.9.2003	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
	1.3.2004	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
Stephan Horst Pudwill 先生	1.3.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
Joel Arthur Schleicher 先生	17.7.2003	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	25.2.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
Christopher Patrick Langley 先生OBE	17.7.2003	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	25.2.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
Manfred Kuhlmann 先生	7.2.2005	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	17.750	7.2.2005 – 6.2.2010
<b>董事獲授總額</b>			45,212,000	—	39,152,000	—	6,060,000		

# 董事會報告書

## 優先認股權 (續)

本年度內，本公司之優先認股權變動如下：(續)

優先認股權持有人	授予優先認股權日期	優先認股計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期	
僱員	30.4.2002	C計劃	1,215,000	—	1,215,000	—	—	3.200	30.4.2002 – 29.4.2007	
	17.7.2003	C計劃	2,674,000	—	20,000	48,000	2,606,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008	
	19.9.2003	C計劃	204,000	—	—	—	204,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008	
	1.3.2004	C計劃	5,897,000	—	—	813,000	5,084,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009	
	14.4.2004	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	12.950	14.4.2004 – 13.4.2009	
	5.5.2004	C計劃	300,000	—	—	200,000	100,000	11.050	5.5.2004 – 4.5.2009	
	7.6.2004	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	12.000	7.6.2004 – 6.6.2009	
	2.10.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	15.350	2.10.2004 – 1.10.2009	
	13.12.2004	C計劃	250,000	—	—	—	250,000	15.710	13.12.2004 – 12.12.2009	
	17.1.2005	C計劃	150,000	—	—	150,000	—	16.520	17.1.2005 – 16.1.2010	
	7.2.2005	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	17.750	7.2.2005 – 6.2.2010	
	7.4.2005	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	17.210	7.4.2005 – 6.4.2010	
	27.4.2005	C計劃	25,000	—	—	—	25,000	17.660	27.4.2005 – 26.4.2010	
	10.5.2005	C計劃	200,000	—	—	200,000	—	17.200	10.5.2005 – 9.5.2010	
	1.6.2005	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	17.420	1.6.2005 – 31.5.2010	
	17.6.2005	C計劃	250,000	—	—	—	250,000	17.950	17.6.2005 – 16.6.2010	
	27.6.2005	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	19.200	27.6.2005 – 26.6.2010	
	1.1.2006	C計劃	300,000	—	—	—	300,000	18.690	1.1.2006 – 31.12.2010	
	1.3.2006	C計劃	3,564,000	—	—	287,000	3,277,000	13.970	1.3.2006 – 28.2.2011	
	10.3.2006	C計劃	150,000	—	—	150,000	—	14.350	10.3.2006 – 9.3.2011	
	25.4.2006	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	13.700	25.4.2006 – 24.4.2011	
	15.6.2006	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	10.270	15.6.2006 – 14.6.2011	
	17.6.2006	C計劃	350,000	—	—	—	350,000	10.550	17.6.2006 – 16.6.2011	
	3.7.2006	C計劃	25,000	—	—	—	25,000	10.700	3.7.2006 – 2.7.2011	
	4.10.2006	C計劃	75,000	—	—	—	75,000	11.628	4.10.2006 – 3.10.2011	
	1.11.2006	C計劃	1,500,000	—	—	—	1,500,000	11.252	1.11.2006 – 31.10.2011	
	3.11.2006	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	11.480	3.11.2006 – 2.11.2011	
	8.11.2006	C計劃	30,000	—	—	—	30,000	12.200	8.11.2006 – 7.11.2011	
	4.12.2006	C計劃	150,000	—	—	—	150,000	10.952	4.12.2006 – 3.12.2011	
	13.12.2006	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	10.560	13.12.2006 – 11.12.2011	
	1.1.2007	C計劃	—	—	150,000	—	—	150,000	10.080	1.1.2007 – 31.12.2011
	6.3.2007	C計劃	—	—	7,460,000	—	130,000	7,330,000	10.572	6.3.2007 – 5.3.2012
	20.7.2007	D計劃	—	—	300,000	—	—	300,000	10.060	20.7.2007 – 19.7.2012
24.8.2007	D計劃	—	—	2,740,000	—	30,000	2,710,000	8.390	24.8.2007 – 23.8.2017	
16.10.2007	D計劃	—	—	75,000	—	—	75,000	8.810	16.10.2007 – 17.10.2017	
7.11.2007	D計劃	—	—	40,000	—	—	40,000	8.088	7.11.2007 – 6.11.2017	
23.11.2007	D計劃	—	—	500,000	—	—	500,000	7.578	23.11.2007 – 22.11.2017	
僱員獲授總額			19,869,000	11,265,000	1,235,000	2,008,000	27,891,000			
各類人士獲授總額			65,081,000	11,265,000	40,387,000	2,008,000	33,951,000			

## 優先認股權 (續)

於二零零七年及二零零六年所用於授出日期之優先認股權之加權平均收市價分別為9.71港元及13.00港元。

緊接各個授出日期前，本公司股份之收市價介乎7.50港元至10.12港元。

緊接於二零零七年及二零零六年各個優先認股權之行使日期前，本公司股份之加權平均收市價分別為10.98港元及14.81港元。

於二零零七年及二零零六年授出之優先認股權按於各個授出日期計算之公平價值分別介乎1.56港元至2.61港元及2.46港元至4.72港元。

## 購買股份或債券之安排

除上文所披露者外，於本年度任何時間內本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使本公司之董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益，而董事或主要行政人員或彼等之配偶或未滿十八歲之子女亦無擁有任何可認購本公司證券之權利或曾行使任何該等權利。

## 董事之重大合約權益

於本年度結算日或本年度任何時間內，本公司之董事並無於本公司或其任何附屬公司訂立之重大合約中直接或間接擁有重大權益。

## 主要股東之權益

於二零零七年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須予保存之登記冊所記錄，下列人士（本公司之董事及主要行政人員除外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露擁有本公司之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉如下：

# 董事會報告書

## 主要股東之權益 (續)

名稱	股份權益總額 (好/淡) *	佔權益總額之 概約百分比
Capital Research and Management Company <sup>(1)</sup>	117,596,600 (好)	7.83% (好)
Prudential plc <sup>(2)</sup>	104,024,130 (好)	6.93% (好)
Morgan Stanley <sup>(3)</sup>	119,828,080 (好)	7.98% (好)
	119,793,997 (淡)	7.98% (淡)
Och Daniel Saul <sup>(4)</sup>	262,771,800 (好)	17.50% (好)

\* (好/淡) 即 (好倉/淡倉)

附註：

(1) 由 Capital Research and Management Company 以投資基金形式持有117,596,600股股份。

(2) Prudential plc 持有之股份權益分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有 之權益	(好/淡)	被視為持有 之權益	(好/淡)	
Prudential Plc	(2a)	—	—	104,024,130	(好)	6.93%
Prudential Holdings Ltd	(2b)	—	—	104,024,130	(好)	6.93%
Prudential Corporation Holdings Ltd.	(2b)	—	—	104,024,130	(好)	6.93%
Prudential Asset Management (Hong Kong) Ltd	(2b)	104,024,130	(好)	—	—	6.93%

備註：

(2a) Prudential plc 於倫敦證券交易所上市。

Prudential plc 以受控法團身份持有104,024,130股股份。

(2b) Prudential Holdings Ltd、Prudential Corporation Holdings Ltd 及 Prudential Asset Management (Hong Kong) Ltd 均為 Prudential plc 之直接或間接附屬公司，基於證券及期貨條例規定，Prudential plc 被視為擁有此等附屬公司所持股份之權益。



## 主要股東之權益 (續)

備註：(續)

(3) Morgan Stanley 持有之股份權益分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有 之權益	(好/淡)	被視為持有 之權益	(好/淡)	
Morgan Stanley	(3a)	—	—	119,828,080	(好)	7.98%
		—	—	119,793,997	(淡)	7.98%
Morgan Stanley Capital Management, L.L.C.	(3b)	—	—	107,241,949	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.	(3b)	—	—	107,241,949	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley International Incorporated	(3b)	—	—	107,241,949	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley International Limited	(3b)	—	—	107,204,449	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley Group (Europe)	(3b)	—	—	107,204,449	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley UK Group	(3b)	—	—	107,204,449	(好)	7.14%
		—	—	109,321,866	(淡)	7.28%
Morgan Stanley & Co. International plc.	(3b)	107,204,449	(好)	—	—	7.14%
		109,321,866	(淡)	—	—	7.28%
Morgan Stanley Swiss Holdings GmbH	(3b)	37,500	(好)	—	—	0.00%
Morgan Stanley Capital Services Inc.	(3b)	2,114,000	(好)	—	—	0.14%
Morgan Stanley & Co. Inc.	(3b)	10,472,131	(好)	—	—	0.70%
		10,472,131	(淡)	—	—	0.70%

備註：

(3a) Morgan Stanley 於紐約證券交易所上市。

Morgan Stanley 以受控法團身份分別持有119,828,080股好倉股份及119,793,997股淡倉股份。

(3b) Morgan Stanley Capital Management, L.L.C.、Morgan Stanley Domestic Holdings, Inc.、Morgan Stanley International Incorporated、Morgan Stanley International Limited、Morgan Stanley Group (Europe)、Morgan Stanley UK Group、Morgan Stanley & Co. International plc.、Morgan Stanley Swiss Holdings GmbH、Morgan Stanley Capital Services Inc. 及 Morgan Stanley & Co. Inc. 均為 Morgan Stanley 之直接或間接附屬公司，基於證券及期貨條例規定，Morgan Stanley 被視為擁有此等附屬公司所持股份之權益。

# 董事會報告書

## 主要股東之權益 (續)

備註：(續)

(4) Och Daniel Saul 持有本公司之股份權益分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有 之權益	(好/淡)	被視為持有 之權益	(好/淡)	
Och Daniel Saul	(4a)	—	—	262,771,800	(好)	17.50%
Och-Ziff Capital Management Group LLC	(4a)	—	—	262,771,800	(好)	17.50%
Och-Ziff Holding Corporation	(4a)	—	—	262,771,800	(好)	17.50%
OZ Management L.P.	(4a)	262,771,800	(好)	—	—	17.50%
OZ Asia Master Fund, Ltd.	(4a)	128,691,400	(好)	—	—	8.57%
OZ Master Fund, Ltd.	(4a)	122,024,200	(好)	—	—	8.13%
Fleet Maritimem, Inc.	(4a)	2,275,300	(好)	—	—	0.15%
GPV LVII LLC	(4a)	2,544,900	(好)	—	—	0.17%
Goldman Sachs & Co. Profit Sharing Master Trust	(4a)	1,553,900	(好)	—	—	0.10%
OZ Global Special Investments Master Fund, L.P.	(4a)	5,682,100	(好)	—	—	0.38%

備註：

(4a) 基於證券及期貨條例規定 Och-Ziff Capital Management Group LLC、Och-Ziff Holding Corporation、OZ Management, L.P.、OZ Asia Master Fund, Ltd.、OZ Master Fund, Ltd.、Fleet Maritime, Inc.、GPV LVII LLC、Goldman Sachs & Co. Profit Sharing Master Trust、OZ Global Special Investments Master Fund, L.P. 的權益均隸屬於 Och Daniel Saul。

除上文所披露者外，於二零零七年十二月三十一日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露於本公司之股份、相關股份及債權證之權益或淡倉。

## 充足公眾持股量

截至二零零七年十二月三十一日止整個年度內，本公司一直保持充足之公眾持股量。

## 捐贈

本集團於本年度之慈善捐款及其他捐贈款額共達4,937,000港元。

## 核數師

本公司將於股東週年大會上提呈續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案。

董事會代表

**Horst Julius Pudwill**

主席

香港

二零零八年四月十六日

# 獨立核數師報告書

## Deloitte. 德勤

致創科實業有限公司全體股東

(於香港註冊成立之有限公司)

本核數師（以下簡稱「我們」）已審核列載於第58至134頁創科實業有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（統稱「貴集團」）的綜合財務報表，包括於二零零七年十二月三十一日之綜合資產負債表及 貴公司資產負債表，以及截至該日止年度的綜合收入報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。此責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報綜合財務報表相關的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港公司條例第141條規定只向整體股東作出報告，而不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士負上或承擔責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零零七年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零零八年四月十六日

# 綜合收入報表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千美元 (附註55)	二零零六年 千美元 (附註55)
營業額	6	<b>24,774,987</b>	21,822,597	<b>3,176,280</b>	2,797,769
銷售成本		<b>(16,965,980)</b>	(14,929,737)	<b>(2,175,125)</b>	(1,914,069)
毛利總額		<b>7,809,007</b>	6,892,860	<b>1,001,155</b>	883,700
其他收入	7	<b>377,464</b>	43,423	<b>48,393</b>	5,567
利息收入	8	<b>97,658</b>	91,454	<b>12,520</b>	11,725
銷售、分銷、宣傳及保用費用		<b>(3,478,699)</b>	(2,529,631)	<b>(445,987)</b>	(324,312)
行政費用		<b>(2,898,057)</b>	(2,414,135)	<b>(371,546)</b>	(309,504)
研究及開發費用		<b>(535,134)</b>	(428,311)	<b>(68,607)</b>	(54,912)
財務成本	9	<b>(459,779)</b>	(391,679)	<b>(58,946)</b>	(50,215)
未計重組費用以及其他重組 與過渡性費用、應佔聯營公司 業績及稅項前溢利		<b>912,460</b>	1,263,981	<b>116,982</b>	162,049
重組費用	35	<b>(668,481)</b>	—	<b>(85,703)</b>	—
其他重組與過渡性費用	35	<b>(74,537)</b>	—	<b>(9,556)</b>	—
應佔聯營公司業績		<b>(270)</b>	(895)	<b>(35)</b>	(115)
除稅前溢利		<b>169,172</b>	1,263,086	<b>21,688</b>	161,934
稅項	10	<b>(38,999)</b>	(184,017)	<b>(5,000)</b>	(23,592)
本年度溢利	11	<b>130,173</b>	1,079,069	<b>16,688</b>	138,342
應佔份額：					
母公司權益持有人		<b>125,257</b>	1,071,864	<b>16,058</b>	137,418
少數股東權益		<b>4,916</b>	7,205	<b>630</b>	924
		<b>130,173</b>	1,079,069	<b>16,688</b>	138,342
已付股息	14	<b>287,501</b>	279,845	<b>36,859</b>	35,878
每股盈利（港仙／美仙）	15				
基本		<b>8.41</b>	73.18	<b>1.08</b>	9.38
攤薄		<b>7.40</b>	70.12	<b>0.95</b>	8.99

# 綜合資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千美元 (附註55)	二零零六年 千美元 (附註55)
<b>資產</b>					
<b>非流動資產</b>					
物業、廠房及設備	16	2,612,534	1,791,746	334,940	229,711
租賃預付款項	17	78,799	66,659	10,102	8,546
商譽	18	4,164,129	4,042,996	533,863	518,333
無形資產	19	2,176,077	1,620,181	278,984	207,716
於聯營公司應佔資產額	22	203,637	192,989	26,107	24,742
可供出售投資	23	17,058	43,315	2,187	5,553
遞延稅項資產	45	762,907	706,493	97,809	90,576
		<b>10,015,141</b>	8,464,379	<b>1,283,992</b>	1,085,177
<b>流動資產</b>					
存貨	24	5,951,606	4,019,883	763,026	515,370
銷售賬款及其他應收賬	25	4,471,844	3,827,038	573,313	490,646
訂金及預付款項		470,147	544,977	60,275	69,869
應收票據	26	469,002	578,560	60,128	74,174
可退回稅款		271,134	150,312	34,761	19,271
聯營公司銷售賬款	28	10,053	8,554	1,289	1,097
持作買賣投資	29	17,192	7,800	2,204	1,000
銀行結餘、存款及現金	30	3,293,327	3,718,798	422,221	476,769
		<b>14,954,305</b>	12,855,922	<b>1,917,217</b>	1,648,196
<b>流動負債</b>					
採購賬款及其他應付賬	31	4,466,407	3,118,120	572,617	399,759
應付票據	32	299,223	335,455	38,362	43,007
保用撥備	33	474,386	369,638	60,819	47,389
應付一家聯營公司採購賬款	34	—	11,811	—	1,514
應繳稅項		286,069	168,769	36,676	21,637
重組撥備	35	418,380	—	53,638	—
融資租約之承擔					
— 於一年內到期	36	17,635	18,535	2,261	2,376
具追溯權之貼現票據	37	3,036,449	2,501,155	389,288	320,661
無抵押借款 — 於一年內到期	41	2,566,503	421,849	329,038	54,083
銀行透支	30	418,369	268,725	53,637	34,452
		<b>11,983,421</b>	7,214,057	<b>1,536,336</b>	924,878
流動資產淨值		<b>2,970,884</b>	5,641,865	<b>380,881</b>	723,318
資產總值減流動負債		<b>12,986,025</b>	14,106,244	<b>1,664,873</b>	1,808,495



## 綜合資產負債表

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千美元 (附註55)	二零零六年 千美元 (附註55)
<b>股本與儲備</b>					
股本	42	<b>150,125</b>	146,522	<b>19,247</b>	18,785
儲備		<b>6,770,000</b>	6,850,008	<b>867,947</b>	878,208
<b>母公司權益持有人應佔</b>					
權益		<b>6,920,125</b>	6,996,530	<b>887,194</b>	896,993
少數股東權益		<b>91,303</b>	81,445	<b>11,706</b>	10,442
<b>權益總值</b>					
		<b>7,011,428</b>	7,077,975	<b>898,900</b>	907,435
<b>非流動負債</b>					
融資租約之承擔					
— 於一年後到期	36	<b>134,693</b>	125,529	<b>17,268</b>	16,093
可換股債券	38	<b>98,299</b>	1,105,834	<b>12,602</b>	141,774
無抵押借款 — 於一年後到期	41	<b>4,240,475</b>	4,464,353	<b>543,650</b>	572,353
退休福利責任	44	<b>980,528</b>	834,087	<b>125,709</b>	106,934
遞延稅項負債	45	<b>520,602</b>	498,466	<b>66,744</b>	63,906
<b>非流動負債總值</b>					
		<b>5,974,597</b>	7,028,269	<b>765,973</b>	901,060
<b>總負債</b>					
		<b>12,986,025</b>	14,106,244	<b>1,664,873</b>	1,808,495

第58頁至第134頁之財務報表已於二零零八年四月十六日獲董事會通過及批准刊發，並由下列董事代表簽署：

陳志聰  
集團執行董事

鍾志平博士 太平紳士  
副主席

# 資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	200,731	196,753
租賃預付款項	17	4,385	4,514
無形資產	19	278,013	220,192
於附屬公司之投資	21	1,182,712	630,546
於聯營公司應佔資產額	22	196,939	184,638
可供出售投資	23	1,695	1,195
		<b>1,864,475</b>	1,237,838
<b>流動資產</b>			
存貨	24	590,752	428,805
銷售賬款及其他應收賬	25	29,838	44,663
訂金及預付款項		288,819	406,444
應收票據	26	214,926	349,825
應收附屬公司之款項	27	7,917,745	5,969,107
銀行結餘、存款及現金	30	580,400	1,347,008
		<b>9,622,480</b>	8,545,852
<b>流動負債</b>			
採購賬款及其他應付賬	31	826,866	639,384
應付票據	32	283,013	312,553
應付附屬公司之款項	27	70,646	17,934
應付一家聯營公司採購賬款	34	—	11,811
應繳稅項		27,029	10,126
融資租約之承擔 — 於一年內到期	36	827	—
具追溯權之貼現票據	37	2,327,957	1,859,874
無抵押借款 — 於一年內到期	41	1,910,951	38,889
		<b>5,447,289</b>	2,890,571
流動資產淨值		<b>4,175,191</b>	5,655,281
資產總值減流動負債		<b>6,039,666</b>	6,893,119

## 資產負債表

	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
<b>股本與儲備</b>			
股本	42	<b>150,125</b>	146,522
儲備	43	<b>5,778,623</b>	5,391,935
		<b>5,928,748</b>	5,538,457
<b>非流動負債</b>			
融資租約之承擔 — 於一年後到期	36	<b>2,501</b>	—
可換股債券	38	<b>98,299</b>	1,105,834
無抵押借款 — 於一年後到期	41	—	233,334
遞延稅項負債	45	<b>10,118</b>	15,494
		<b>110,918</b>	1,354,662
		<b>6,039,666</b>	6,893,119

陳志聰  
集團執行董事

鍾志平博士 太平紳士  
副主席

# 綜合權益變動表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應佔權益							總額 千港元	少數股東 權益 千港元	權益總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回 儲備 千港元	可換股債券 股本儲備 千港元	換算儲備 千港元	僱員股份 補償儲備 千港元	保留溢利 千港元			
於二零零六年一月一日	146,172	2,732,809	—	26,334	(6,205)	6,703	3,206,526	6,112,339	120,670	6,233,009
換算海外業務之 滙兌差額	—	—	—	—	62,691	—	—	62,691	146	62,837
直接於權益確認之 淨收入	—	—	—	—	62,691	—	—	62,691	146	62,837
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	1,071,864	1,071,864	7,205	1,079,069
已確認本年度收入 及開支總額	—	—	—	—	62,691	—	1,071,864	1,134,555	7,351	1,141,906
按溢價發行股份	350	22,040	—	—	—	—	—	22,390	—	22,390
確認股本結算股份付款	—	—	—	—	—	7,091	—	7,091	—	7,091
末期股息—二零零五年	—	—	—	—	—	—	(184,609)	(184,609)	—	(184,609)
中期股息—二零零六年	—	—	—	—	—	—	(95,236)	(95,236)	—	(95,236)
中期股息—二零零六年， 由一家附屬公司支付 少數股東權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(39,005)	(39,005)
增購一家附屬公司 之權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(7,571)	(7,571)
於二零零六年十二月三十一日	146,522	2,754,849	—	26,334	56,486	13,794	3,998,545	6,996,530	81,445	7,077,975
換算海外業務之 滙兌差額	—	—	—	—	1,842	—	—	1,842	62	1,904
直接於權益確認之 淨收入	—	—	—	—	1,842	—	—	1,842	62	1,904
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	125,257	125,257	4,916	130,173
已確認本年度收入 及開支總額	—	—	—	—	1,842	—	125,257	127,099	4,978	132,077
按溢價發行股份	4,039	143,797	—	—	—	—	—	147,836	—	147,836
購回股份	(436)	—	436	—	—	—	(35,175)	(35,175)	—	(35,175)
提早贖回可換股 債券之影響	—	—	—	(49,920)	—	—	—	(49,920)	—	(49,920)
因提早贖回可換股債券 之遞延稅項轉撥	—	—	—	5,101	—	—	—	5,101	—	5,101
因提早贖回可換股債券 而轉入保留溢利	—	—	—	20,770	—	—	(20,770)	—	—	—
確認股本結算股份付款	—	—	—	—	—	16,155	—	16,155	—	16,155
失效之優先認股權	—	—	—	—	—	(2,152)	2,152	—	—	—
末期股息—二零零六年	—	—	—	—	—	—	(189,636)	(189,636)	—	(189,636)
中期股息—二零零七年	—	—	—	—	—	—	(97,865)	(97,865)	—	(97,865)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	4,880	4,880
於二零零七年十二月三十一日	150,125	2,898,646	436	2,285	58,328	27,797	3,782,508	6,920,125	91,303	7,011,428

# 綜合現金流量表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千美元 (附註55)	二零零六年 千美元 (附註55)
<b>經營活動</b>				
除稅前溢利	<b>169,172</b>	1,263,086	<b>21,688</b>	161,934
調整：				
無形資產攤銷／撇賬	<b>130,940</b>	89,417	<b>16,787</b>	11,464
租賃預付款項攤銷	<b>1,544</b>	1,402	<b>198</b>	180
物業、廠房及設備折舊	<b>559,972</b>	451,278	<b>71,791</b>	57,856
僱員股份付款	<b>16,155</b>	7,091	<b>2,071</b>	909
財務成本	<b>459,779</b>	391,679	<b>58,946</b>	50,215
利息收入	<b>(97,658)</b>	(91,454)	<b>(12,520)</b>	(11,725)
出售物業、廠房及設備之虧損(收益)	<b>74,694</b>	(6,926)	<b>9,576</b>	(888)
應佔聯營公司業績	<b>270</b>	895	<b>35</b>	115
撥回收入之收購附屬公司折讓	<b>(49,340)</b>	—	<b>(6,326)</b>	—
持作買賣投資之公平值變動	<b>(5,571)</b>	—	<b>(714)</b>	—
營運資金變動前之經營現金流	<b>1,259,957</b>	2,106,468	<b>161,532</b>	270,060
存貨(增加)減少	<b>(1,213,207)</b>	40,697	<b>(155,539)</b>	5,218
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項 減少(增加)	<b>153,767</b>	(549,199)	<b>19,714</b>	(70,410)
應收票據減少(增加)	<b>124,414</b>	(133,105)	<b>15,951</b>	(17,065)
聯營公司銷售賬款增加	<b>(1,499)</b>	(7,244)	<b>(192)</b>	(929)
持作買賣投資增加	<b>(3,610)</b>	(7,800)	<b>(463)</b>	(1,000)
採購賬款及其他應付賬增加(減少)	<b>343,276</b>	(522,540)	<b>44,010</b>	(66,992)
應付票據減少	<b>(36,232)</b>	(215,509)	<b>(4,645)</b>	(27,629)
重組撥備增加	<b>418,380</b>	—	<b>53,638</b>	—
保用撥備(減少)增加	<b>(22,637)</b>	26,164	<b>(2,902)</b>	3,354
應付一家聯營公司採購賬款減少	<b>(11,811)</b>	(10,135)	<b>(1,514)</b>	(1,299)
退休福利責任減少	<b>(39,178)</b>	(25,729)	<b>(5,023)</b>	(3,299)
經營所得現金	<b>971,620</b>	702,068	<b>124,567</b>	90,009
已付利息	<b>(474,231)</b>	(364,152)	<b>(60,799)</b>	(46,686)
已付香港利得稅	<b>(79,408)</b>	(59,577)	<b>(10,181)</b>	(7,638)
已付海外稅項	<b>(50,795)</b>	(227,893)	<b>(6,512)</b>	(29,217)
獲退還香港利得稅	<b>15,735</b>	440	<b>2,017</b>	56
獲退還海外稅款	<b>37,218</b>	17,902	<b>4,772</b>	2,295
<b>來自經營活動之現金淨額</b>	<b>420,139</b>	68,788	<b>53,864</b>	8,819



	附註	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千美元 (附註55)	二零零六年 千美元 (附註55)
<b>投資活動</b>					
購買物業、廠房及設備		(855,996)	(471,742)	(109,743)	(60,480)
添置無形資產		(230,096)	(242,846)	(29,499)	(31,134)
收購附屬公司 (扣除所購入現金及現金等額)	46	(923,504)	—	(118,398)	—
購買附屬公司額外權益		—	(54,074)	—	(6,933)
購買可供出售投資		(850)	(27,757)	(109)	(3,559)
聯營公司借款		(10,918)	(4,431)	(1,400)	(568)
已收利息		97,658	91,454	12,520	11,725
出售物業、廠房及設備 所得款額		24,066	34,913	3,085	4,476
<b>用於投資活動之現金淨額</b>		<b>(1,899,640)</b>	<b>(674,483)</b>	<b>(243,544)</b>	<b>(86,473)</b>
<b>融資活動</b>					
具追溯權之貼現票據增加		535,294	399,984	68,627	51,280
取得之新銀行貸款		3,324,765	295,247	426,252	37,852
信託收據貸款(減少)增加		(104,060)	24,744	(13,341)	3,172
發行股份所得款項		147,836	22,390	18,953	2,871
購回股份		(35,175)	—	(4,510)	—
已派股息		(287,501)	(279,845)	(36,859)	(35,878)
償還銀行貸款		(1,405,849)	(98,716)	(180,237)	(12,656)
償還可換股債券		(1,043,003)	—	(133,718)	—
已付少數權益股東股息		—	(39,005)	—	(5,001)
償還融資租約之承擔		(10,914)	(13,346)	(1,399)	(1,711)
<b>來自融資活動之現金淨額</b>		<b>1,121,393</b>	<b>311,453</b>	<b>143,768</b>	<b>39,929</b>
<b>現金及現金等額減少淨額</b>		<b>(358,108)</b>	<b>(294,242)</b>	<b>(45,912)</b>	<b>(37,725)</b>
<b>年初之現金及現金等額</b>		<b>3,450,073</b>	<b>3,807,194</b>	<b>442,317</b>	<b>488,102</b>
<b>滙率變動之影響</b>		<b>(217,007)</b>	<b>(62,879)</b>	<b>(27,821)</b>	<b>(8,060)</b>
<b>年終之現金及現金等額</b>		<b>2,874,958</b>	<b>3,450,073</b>	<b>368,584</b>	<b>442,317</b>
<b>現金及現金等額結餘之分析</b>					
可分為：					
銀行結餘、存款及現金		3,293,327	3,718,798	422,221	476,769
銀行透支		(418,369)	(268,725)	(53,637)	(34,452)
		<b>2,874,958</b>	<b>3,450,073</b>	<b>368,584</b>	<b>442,317</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零零七年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司為在香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點位於香港新界荃灣青山公路388號中國染廠大廈24樓。

本集團之主要業務為製造與經銷電器及電子產品。

由於本公司乃一家於香港註冊成立的公眾有限公司，而本公司之主要營業地點位於香港，故綜合財務報表以港元列示。本公司之功能貨幣為美元。

## 2. 應用新訂香港財務報告準則

本集團於本年度首次採用香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之多項新準則（「香港會計準則」及「香港財務報告準則」）、修訂及詮釋（「香港（國際報告詮釋委員會）」）（統稱為「新訂香港財務報告準則」），該等準則於二零零七年一月一日本集團財政年度開始時生效。

香港會計準則第1號（修訂）

香港財務報告準則第7號

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第7號

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第8號

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第9號

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第10號

資本披露

金融工具：披露

應用香港會計準則第29號「嚴重通脹經濟中的財務報告」下之重列法

香港財務報告準則第2號之範圍

重新評估嵌入式衍生工具

中期財務報告及減值

採用新訂香港財務報告準則對本年度或以往會計期間之業績及財務狀況之編製並無造成重大影響。因此，無需作出前期調整。

本集團已追溯採納香港會計準則第1號（修訂）及香港財務報告準則第7號之披露規定。根據香港會計準則第32號規定呈列之上年若干資料已被移除，而基於香港會計準則第1號（修訂）及香港財務報告準則第7號之相關可比較資料已於本年度首次呈列。

本集團並無提前採納下列已頒佈但尚未生效之新或經修訂之準則及詮釋。

## 2. 應用新訂香港財務報告準則 (續)

香港會計準則第1號 (修訂)	財務報表之呈列 <sup>1</sup>
香港會計準則第23號 (修訂)	借貸成本 <sup>1</sup>
香港會計準則第27號 (修訂)	綜合及個別財務報表 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第2號 (修訂本)	歸屬條件及註銷 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號 (修訂)	業務合併 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第8號	經營分部 <sup>1</sup>
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第11號	香港財務報告準則第2號 — 集團及庫存股份交易 <sup>3</sup>
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第12號	服務經營權安排 <sup>4</sup>
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號	客戶忠誠度計劃 <sup>5</sup>
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號	香港會計準則第19號 — 界定福利資產之限制、最低融資要求及相互關係 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零零九年一月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零零九年七月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 於二零零七年三月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>4</sup> 於二零零八年一月一日或以後開始之年度期間生效

<sup>5</sup> 於二零零八年七月一日或以後開始之年度期間生效

香港會計準則第23號 (修訂) 刪除了根據香港會計準則第23號之原版本可選擇將所有借貸成本即時確認為開支。倘借貸成本與一項合資格資產之收購、建造或生產相關，則香港會計準則第23號 (修訂) 要求作資本化處理，並作為該資產之部分成本。所有其他借貸成本須於發生時費用化。本集團目前所產生之所有借貸成本均費用化，採納香港會計準則第23號 (修訂) 則合資格資產之收購、建造或生產相關之借貸成本須資本化。

採納香港財務報告準則第3號 (修訂) 對二零零九年七月一日或其後開始的會計年度的業務合併，在業務合併會計上的處理可能有影響。香港會計準則第27號 (修訂)，將會對母公司在子公司股權有變動而又沒有喪失控制權時，會計上的處理將會以權益交易計算。

本公司董事預期，應用其他新及經修訂之準則及詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策

除若干金融工具按公平值計量（詳情見下文所載會計政策）外，綜合財務報表乃以歷史成本法編製。

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及公司條例規定之適用披露。

#### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司所控制之實體（其附屬公司）之財務報表。倘本公司有能力監管實體之財務及營運政策，因而從其業務中獲利，則已取得控制權。

於本年度內所收購或出售之附屬公司之業績乃由收購或出售之生效日期（如適用）起列入綜合收入報表。

如有需要，可就附屬公司財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所採用者貫徹一致。

本集團內公司間之一切重大交易及結餘已於綜合賬目時對銷。

於綜合附屬公司資產淨值之少數股東權益與本集團於綜合附屬公司之權益分開呈列。資產淨值之少數股東權益包括於原有業務合併日期有關權益金額，以及自合併日期以來少數股東應佔權益變動。少數股東應佔虧損若超過少數股東於附屬公司所佔權益，超出部分分配予本集團權益，惟少數股東有具約束力之責任，並有能力作出額外投資以彌補該等虧損則除外。

#### 收購附屬公司之額外權益

收購附屬公司之額外權益產生之商譽，為收購成本超過附屬公司額外權益應佔淨資產之公平值之部份。附屬公司額外權益應佔相關資產及負債之公平值與賬面值之差額直接於儲備確認。

#### 業務合併

收購附屬公司使用收購法列賬。收購成本按本集團於交換日為交換被收購者之控制權而放棄之資產、產生或承擔之負債及發行之股本工具之公平值總額，另加業務合併產生之任何直接成本而計算。被收購者之可確認資產、負債及或然負債，若符合香港財務報告準則第3號「業務合併」之確認條件，則於收購日按其公平值確認。

因收購而產生之商譽，指業務合併成本超過本集團已確認可識別資產、負債及或然負債公平值淨額之差額，乃確認為資產並於首次按成本計量。倘經重新評估後，本集團應佔被收購者之可識別資產、負債及或然負債之公平值淨額之權益超過業務合併成本，則超過差額即時確認為損益。

被收購者之少數股東權益於最初時會按少數股東所佔之已確認資產、負債及或然負債之公平值淨額比例計量。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 商譽

##### 於二零零五年一月一日前進行收購所產生商譽

協議日期為二零零五年一月一日前之收購另一實體之淨資產及營運所產生商譽，乃指收購成本超出本集團於收購當日於有關附屬公司可識別資產及負債公平值權益的差額。

就收購另一實體之淨資產及營運所產生於早前撥充資本之商譽而言，本集團自二零零五年一月一日起已終止攤銷，而有關商譽會按年及倘有跡象顯示與商譽相關之現金產生單位可能出現減值時進行測檢。

##### 於二零零五年一月一日或之後進行收購所產生商譽

協議日期為二零零五年一月一日或之後收購業務所產生商譽，乃指收購成本超出本集團於收購當日於有關附屬公司可識別資產、負債及或然負債公平值權益的差額。有關商譽按成本值減任何累計減值虧損列賬。

收購附屬公司所產生撥充資本商譽於資產負債表分開呈列。

就減值檢測而言，收購所產生商譽分配予預期會受惠於收購協同效益之各相關現金流量單位或現金流量單位組別。獲分配商譽之現金產生單位會按年及倘有跡象顯示有關單位可能出現減值時進行測檢。就於財政年度內進行收購所產生商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位會於該財政年度結束前進行減值檢測。當現金產生單位之可收回金額少於該單位賬面值時，減值虧損會首先分配至減少該單位獲分配之任何商譽賬面值，繼而以該單位內各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位內其他資產。任何商譽減值虧損於綜合收入報表直接確認。商譽減值虧損不會於其後期間撥回。

於其後出售附屬公司時，在釐定其出售溢利或虧損時須計入應佔撥充資本商譽。

#### 於附屬公司之投資

於附屬公司之投資乃按成本扣除任何確定減值虧損後列於本公司之資產負債表。附屬公司業績按已收及應收股息計入本公司賬目。

#### 於聯營公司應佔資產額

聯營公司指投資者對其發揮重大影響力之實體，既不是附屬公司，亦不是合資企業。

聯營公司之業績及資產與負債按權益會計法綜合計入此等綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司之投資於綜合資產負債表按成本列賬，並就本集團應佔聯營公司資產淨值變動之收購後變動調整，減任何已識別減值虧損。倘本集團應佔聯營公司之虧損相等於或超出其於該聯營公司之權益（包括實際組成本集團於該聯營公司投資淨額之部分之任何長期權益），則本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅會於本集團產生法定或推定責任或代表該聯營公司支付款項之情況下，方會就所佔額外虧損作出撥備，並確認負債。

倘集團實體與本集團聯營公司進行交易，溢利與虧損按本集團於有關聯營公司之權益攤銷。



## 綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 無形資產

##### 個別收購的無形資產

個別收購及具有特定使用年期之無形資產按成本減任何累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。具有特定使用年期之無形資產攤銷以直線法於其估計可使用年期攤銷。另外，無特定可使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

剔除確認無形資產產生之收益或虧損按出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額計量，並於該資產剔除確認時在收入報表確認。

##### 於業務合併中收購的無形資產

業務合併中所收購之無形資產倘符合無形資產之定義及彼等之公平值能夠可靠地計量，則與商譽分開確定及確認。有關無形資產之成本乃收購日期之公平值。

於初步確認後，有限定可用年期之無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。有限定可用年期之無形資產按彼等之估計可使用年期以直線法予以攤銷。

#### 研發支出

研究工作之開支乃於其產生期間確認為開支。

自行開發支出產生之內部產生無形資產，僅在能明確界定之項目所產生之開發成本預期可透過日後商業活動收回之情況下方予確認。就此產生之資產乃按其可用年限以直線法攤銷，並按成本值減其後累計攤銷及任何累計減值虧損列值。

就內部產生無形資產初步確認之金額為該等無形資產首次符合確認標準當日起產生之開支總額，倘無法確認內部產生無形資產，則開發支出於其產生期間自溢利或虧損扣除。

於初次確認後，內部產生無形資產以個別購入之無形資產之相同基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

#### 租約

凡租約條款實質上將資產擁有權附帶之一切風險及回報撥歸予承租人之租約，均列為融資租約。所有其他租約歸類為經營租約。

根據融資租約持有之資產按其於租約開始時之公平值或按最低租賃款項之現值兩者之較低者確認為本集團之資產。該出租人之相應負債列入綜合資產負債表內作為融資租約之承擔。租約付款按比例分攤為融資費用及扣減租約承擔，從而讓該等負債應付餘額以固定息率計算。融資費用直接於溢利或虧損內扣除。

經營租約之應付租金按有關租賃年期以直線法在溢利或虧損內扣除。作為訂立經營租賃鼓勵之已收及應收利益於租期內按直線基準確認為租金開支減少。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 租賃土地及樓宇

在租賃分類中，租賃土地及樓宇的土地與樓宇部分須分開計算。租約期限屆滿而預計業權不會轉予承租人之租賃土地歸類為經營租賃，除非租賃款項無法可靠地在土地及樓宇部分之間作出分配，在該情況下，整份租賃一般作為融資租賃處理。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，包括持作生產、或產品或服務供應、或行政用途之樓宇（在建工程除外）乃按成本扣除其後累計折舊及累計減值虧損列賬。

物業、廠房及設備（在建工程除外）之折舊乃按估計可使用年期，扣除估計剩餘價值後以直線法撇銷其開支。

在建工程包括興建中作為生產之物業、廠房及設備，均按成本扣除任何確定減值虧損後列賬。成本包括按照本集團之會計政策已撥充資產之專業費用。在建工程於竣工並可作預定用途時會分類為物業、廠房及設備此相應類別。此等資產採用與其他物業、廠房及設備相同之基準，於資產準備作預定用途時開始計算折舊。

根據融資租約持有之資產乃按其預計可用年限或租約年期兩者中之較短者，採用與自置資產相同之基準計算折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期不能藉持續使用該項資產而產生未來經濟利益時剔除確認。剔除確認資產所產生收益或虧損乃按該項資產出售所得款項淨額與賬面值的差額計算計入該資產被剔除確認之該年度綜合收入報表內。

#### 商譽以外之有形及無形資產減值虧損

於各結算日，本集團將審閱其有形資產之賬面值，以釐定該等資產是否存在任何減值虧損跡象。倘資產之可收回金額估計低於其賬面金額，則資產之賬面金額將下調至其可收回金額水平。減值虧損會即時確認為開支。

倘減值虧損於其後獲撥回，則資產之賬面金額將可增加至經調整之估計可收回金額水平，惟所增加賬面值不得超過假設該資產於過往年度並無確認減值虧損而釐定之賬面值。減值虧損之撥回會即時確認為收入。

#### 金融工具

倘集團實體成為金融工具合約發起訂約方時，財務資產及財務負債於資產負債表確認。財務資產及財務負債初步按公平值計量。因收購或發行財務資產及財務負債（於溢利或虧損按公平值列賬之財務資產及財務負債除外）而直接產生之交易成本，於初步確認時計入財務資產或財務負債（如適用）之公平值或自財務資產或財務負債（如適用）之公平值扣除。收購於溢利或虧損按公平值列賬之財務資產及財務負債直接產生之交易成本，即時於溢利或虧損確認。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 金融資產

本集團之金融資產可分類為下述三項之其中任何一項，包括於收益賬按公平值處理之金融資產、貸款及應收款項、以及可供出售金融資產。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及剔除確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交收資產之金融資產買賣。

##### 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入之方法。實際利率乃按金融資產之預計年期或（倘適用）較短期間精確貼現估計未來現金收入（包括所支付或收取能構成整體實際利率之所有費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折價）之比率。

收入按債務工具之實際利率基準確認，惟指定於收益賬按公平值處理之金融資產除外，其利息收入計入淨盈利或虧損。

##### 按公平值於溢利或虧損列賬之金融資產

按公平值於溢利或虧損列賬之金融資產包括持作買賣之資產。

下列情況下金融資產乃歸類為持有以作買賣：

- 所購入的金融資產主要用於在不久將來出售；或
- 屬於本集團整體管理的已識別金融工具組合的一部份，且近期實際上有出售以賺取短期利潤的模式；或
- 屬於衍生工具（指定及具有有效對沖作用的工具除外）。

於初步確認後之各結算日，按公平值於溢利或虧損列賬之金融資產乃按公平值計算，而公平值之變動乃於產生期間直接於溢利或虧損確認。於收益賬確認之淨盈利或虧損包括金融資產所產生之任何股息或利息。

##### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為無活躍市場報價而附帶固定或可釐定付款之非衍生性質金融資產，於首次確認後之每一個結算日，貸款及應收款項（包括銷售賬款及其他應收賬款、應收票據、聯營公司銷售賬款、應收附屬公司之款項、銀行結餘、銀行存款及現金）採用實際利率法攤銷成本，減除任何已識別減值虧損後列賬。（見下述金融資產減值虧損之會計政策）。

##### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目，其須指定為可供出售金融資產或未有劃分為於收益賬按公平值處理之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期日之投資。

就並無活躍市場之報價且其公平值未能可靠計算之可供出售權益投資，於初步確認後之各結算日按成本減任何已識別減值虧損計量。（見下述金融資產減值虧損之會計政策）。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值

金融資產（於收益賬按公平值處理之金融資產除外）於各結算日就出現之減值跡象進行評估。倘有客觀證據顯示因金融資產首次確認後發生一項或多項事件影響金融資產的預期未來現金流量，則金融資產出現減值。

就可供出售權益投資而言，該投資之公平值大幅或持久低於成本被視為減值之客觀證據。

就其他所有金融資產而言，減值之客觀證據包括：

- 發行人或對約方出現重大財政困難；或
- 未能繳付或延遲償還利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

就若干類別之金融資產（如銷售賬款及聯營公司銷售賬款）而言，不會單獨作出減值之資產會於其後滙集並評估減值。應收賬款組合出現減值之客觀證據包括本集團過往收款紀錄、組合內逾期超過120日之平均信貸期之還款數目上升，以及國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收賬款未能償還。

就按已攤銷成本列賬之金融資產而言，當有客觀證據證明資產已減值，減值虧損於損益中確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現之估計日後現金流量現值之差額計算。

就按成本計值之金融資產而言，減值虧損之金額以資產之賬面值與估計未來現金流量之現值（以類似金融資產之當前市場回報率折現）間之差額計算。該等減值虧損不會於其後期間回撥。

與所有金融資產有關之減值虧損會直接於金融資產之賬面值中作出扣減，惟銷售賬款除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。撥備賬內之賬面值變動會於收益賬中確認。當銷售賬款被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。倘其後收回之前已撇賬的款項，將撥回收益賬內。

就按已攤銷成本列賬之金融資產而言，減值虧損金額如於以後期間減少，而有關減少在客觀上與確認減值後發生之事件有關，則先前已確認之減值虧損將透過損益予以撥回，惟該資產於減值被撥回當日之賬面值不得超過未確認減值時之已攤銷成本。

## 綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

##### 財務負債及股本

集團實體發行之財務負債及股本工具乃根據合同安排之內容與財務負債及股本工具之定義分類。

股本工具乃集團於扣減其所有負債後之資產中剩餘之任何權益合同。本集團所有財務負債一般分類為其他財務負債。

##### 實際利率法

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率乃按金融負債的預計年期或（倘適用）較短期間精確貼現估計未來現金付款的比率。

利息開支按實際利率基準確認。

##### 可換股債券

本公司所發行包含負債及轉換權部分之可換股債券於初步確認時獲獨立分類為相關負債及可換股權部分。

轉換權由固定金額之現金或其他財務資產轉換為本公司本身固定數目之權益工具交付，分類為權益工具。於初步確認時，負債部分之公平值按類似非兌換債務之現行市場利率釐定。發行可換股債券所得款項與負債部分獲指派之公平值（指持有人可兌換債券為股本之包含認購期權）間差額已計入股本（可換股債券股本儲備）。

可換股債券之負債部分於其後期間利用實際權益法按攤銷成本列賬。股本部分指可兌換負債部分為本公司普通股之選擇權，將保留於可換股債券股本儲備，直至包含選擇權獲行使為止。（當中可換股債券儲備所列之結餘將轉移至保留溢利）。倘該項選擇權於屆滿日期仍未行使，可換股債券股本儲備所示結餘將撥回保留溢利。該項選擇權獲兌換或屆滿時，相關盈虧不會於損益確認。

與發行可換股債券相關之交易成本按所得款項分配比例分配至負債及股本部分。股本部分相關之交易成本直接於股本扣除。負債部分相關之交易成本計入負債部分之賬面值，並利用實際利率法按可換股債券期間攤銷。

就可換股債券之贖回，該贖回代價將按可換股債券原先發行時之相同分配基準分配至負債部分及權益部分。

負債部分之公平值及賬面值之差額將確認於綜合收益表中。贖回代價及負債部分之公平值之差額將計入股本（可換股債券股本儲備）及將撥回保留溢利。



### 3. 主要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 財務負債及股本 (續)

#### 其他金融負債

其他金融負債（包括無抵押借貸、採購賬款及其他應付賬、應付一間聯營公司採購賬款、融資租賃之承擔、具追溯權之貼現票據、銀行透支及應付附屬公司／聯營公司之款項）其後則以實際利率法按攤銷成本計算。

#### 股本工具

本公司發行之股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

#### 股份購回

有關股份購回，本公司已發行股本將按已購回股份之面值減少，而該數額將轉撥往股本贖回儲備。支付購回之溢價，經減去相關之開支，將從保留溢利中扣除。

#### 剔除確認

當收取資產現金流量權利屆滿或本集團已實質上轉讓所有財務資產之擁有權風險及回報時，會剔除確認財務資產。於剔除確認財務資產時，資產賬面值及已收代價與直接於股本確認之累計盈虧的總和已於損益確認。倘本集團保留已轉讓資產之絕大部份風險及回報，本集團則繼續確認為金融資產及確認已收代價為有抵押借款。

當有關合約所訂明債務獲解除、註銷或屆滿時，財務負債會自資產負債表剔除。所剔除財務負債賬面值與代價間之差額於損益確認。

#### 撥備

當本集團因過往事件承擔現有債務，且本集團可能須償付該項債務時，會確認撥備。撥備按董事所作最佳估計於結算日用作償還債務之開支計算，並於出現重大影響時，以貼現值計算。

採用撥備於產品售出時按過往維修及更換程度數據所得，以確認估計成本。

倘本集團持有詳細正式計劃及就影響將進行之計劃之主要因素提出有根據之評估，並開始實施該計劃或公佈影響之主要因素，就重組撥備所作之撥備確認於結算表中。

就有關僱員終止福利的撥備，負債及開支乃於本集團於一名或一群僱員的正常退休日期前終止彼等之僱用時，或在鼓勵自願離職而提供終止福利時予以確認。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本採用先入先出法計算。

## 綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 收益確認

營業額乃本集團於日常業務向外界客戶出售貨品之數額，經扣除退貨及折扣後之已收及應收款項淨額之公平值，加上佣金收入及特許使用權收入。

當出售之貨品之營業額已付運及擁有權已轉移時，貨品銷售獲確認。

佣金收入於服務提供時確認。

特許使用權收入乃按照相關協議之內容按時間比例確認。

財務資產之利息收入於參考未償還本金額後按適用實際利率以時間基準預提。適用實際利率乃透過財務資產預計年期將估計日後收取之現金款項貼現至該項資產之賬面淨值。

投資所得之股息收入是以確立本集團可收取股息之權利時予以確認。

#### 稅項

所得稅開支乃為現行應繳稅項與遞延稅項之總額。

現行應繳稅項根據本年度之應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合收入報表內呈報之溢利兩者差額乃基於其並無計入其他年度之應課稅或可扣減收支項目，亦無計入毋須課稅或不獲扣減之收入報表項目所致。本集團即期稅項負債利用結算日頒佈或實際上頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃為財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間之差額，並採用資產負債表負債法入賬。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時差額予以確認，而遞延稅項資產之確認額度以可用作抵銷可能產生應課稅溢利之可扣減暫時差額為限。倘若暫時差額乃基於商譽或因一項不影響稅務溢利或會計溢利之交易（業務合併除外）而開始確認其他資產及負債所引致，則有關資產及負債不予確認。

遞延稅項負債按於附屬公司及聯營公司之投資所引致之應課稅暫時差額而予以確認，惟本集團可控制撥回之暫時差額及可能不會於可見將來撥回之暫時差額除外。

遞延稅項資產之賬面值會於每個結算日予以檢討，並在不可能再有充足應課稅溢利之情況下，遞減至可收回全部或部分資產。

遞延稅項按預計於償還負債或變現資產期間適用之稅率計算。遞延稅項於收入報表內扣除或計入，惟倘有關稅項與直接扣自或計入股本之項目相關，於此情況下，遞延稅項亦於股本處理。

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣（外幣）進行之交易均按交易日期之適用匯率以功能貨幣（即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣）記賬。於各結算日，以外幣列值之貨幣項目均按結算日之適用匯率重新換算。非貨幣項目乃按外幣過往成本計算，毋須重新換算。

於結算及換算貨幣項目時產生之滙兌差額，均於其產生期間內於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃按於結算日適用匯率換算為本集團之呈列貨幣（即港元），而其收入與支出乃按該年度之平均匯率換算，除非匯率於該期間內出現動大波幅則作別論，於此情況下，則採用交易當日之適用匯率。所產生之滙兌差額（如有）乃確認作權益之獨立部分（換算儲備）。該等滙兌差額乃於海外業務售出之期間內於損益確認。

於二零零五年一月一日或之後，於收購海外業務時產生之有關所收購可予識別資產之商譽及公平值調整乃視為該海外業務之資產及負債處理，並按於結算日之適用匯率換算。換算產生之滙兌差額乃於換算儲備內確認。

於二零零五年一月一日前，於收購海外業務時產生之商譽及公平值調整乃視為該收購者之非貨幣外幣項目處理，並按收購當日之適用過往匯率呈報。

#### 借款成本

所有借款成本於產生期間內被確認及包括於綜合財務報表之財務成本內為開支。

#### 按權益結算以股份付款之交易

就本集團僱員獲授之優先認股權而所獲服務公平值乃按優先認股權授出日期釐定之公平值，於歸屬期間以直線法確認作開支，股本（僱員股份補償儲備）相應增加。

於各結算日，本集團修正其對預期最終歸屬之優先認股權數目之估計。修正對於歸屬期間之估計之影響（如有）在損益表確認，並對優先認股權儲備作出相應調整。

優先認股權獲行使時，先前於僱員股份補償儲備中確認之金額將轉移至股份溢價。當優先認股權遭沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於優先認股權儲備中確認之金額將轉撥至保留盈利。

## 綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 退休福利計劃

退休福利安排乃按照相關法例及規定而制訂。對界定供款退休福利計劃及強制性公積金計劃之供款於僱員已提供服務使其有權取得供款時在支出扣除。

就界定退休福利計劃而言，提供福利成本按預算單位信貸法釐定，並於各結算日進行精算估值。所有界定福利計劃的精算盈虧於其產生期間立即於綜合收入報表確認。過往服務成本會即時確認，直至有關福利獲歸屬為止，否則按平均期間以直線基準攤銷，直至經修訂福利獲歸屬為止。

於資產負債表確認之金額指就未確認精算盈虧及未確認過往服務成本作出調整並按計劃資產公平值削減之界定福利責任現值。任何以此計算方法得出的資產，均限於未確認精算虧損及過往服務成本，加上未來計劃供款可動用退款及扣款現值。

### 4. 會計估計的主要來源

導致需對下一財政年度內之資產及負債賬面值作出重大調整之主要風險之有關未來主要假設，以及其他引致不確定性的重大估計來源披露如下。

#### 估計商譽減值

釐定商譽是否出現減值須估計獲分配商譽之現金產生單位之使用價值。使用價值計算要求本集團估計預期產生自現金產生單位之日後現金流量及合適之折現率以計算現值。截至二零零七年十二月三十一日，商譽之賬面值為4,164,129,000港元（二零零六年：4,042,996,000港元）。可收回金額計算方法之詳情於附註第20項披露。

#### 無形資產估計減值

年內，管理層重新評估其無形資產賬面值。截至二零零七年十二月三十一日，無形資產之賬面值為2,176,077,000港元（二零零六年：1,620,181,000港元）。管理層考慮到預期項目所得收益及預期產生自項目之日後現金流量，以及相關項目進展，以確定無形資產是否有減值。倘所產生實際收益和日後現金流量少於預期，重大的減值可能發生。管理層有信心資產賬面值將悉數撥回。管理層將密切注視此情況，倘日後市場情況顯示作出調整屬恰當，會於日後期間作出有關調整。

#### 物業、廠房及設備之可用年期及減值評估

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及已識別減值虧損入賬。截至二零零七年十二月三十一日，物業、廠房及設備之賬面值為2,612,534,000港元（二零零六年：1,791,746,000港元）。估計可用年期會對記錄之年度折舊開支水平造成影響。本集團用作生產之物業、機器及設備與開發成本之估計可用年限及日期，即董事估計本集團計劃使用本集團物業、機器及設備與開發成本衍生未來經濟利益之期間。物業、廠房及設備會以特定資產或同類資產組別（如適用）基準作可能減值評估。管理層須於此過程中估計各資產或資產組別所產生日後現金流量。倘此評估過程顯示出現減值，則合適資產之賬面值會撇減至可收回金額，而撇減金額會自經營業績內扣除。

#### 4. 會計估計的主要來源 (續)

##### 所得稅

於二零零七年十二月三十一日，有關未動用稅項虧損之196,557,000港元（二零零六年：195,563,000港元）及有關僱員相關撥備之116,660,000港元（二零零六年：156,598,000港元）之遞延稅項資產已於本集團資產負債表確認。遞延稅項資產之可變現情況主要取決於日後是否有足夠之未來溢利或應課稅暫時差額以供動用。倘所產生實際未來溢利少於預期，遞延稅項資產或會出現重大撥回。倘出現撥回，將於該撥回期間之收入報表確認。

##### 重組撥備

於年內，本集團實施一項策略性重新定位計劃：關閉部分生產廠房並轉移若干生產運作至中國大陸。此舉引致為重組開支以作撥備。截至二零零七年十二月三十一日，重組撥備之賬面值為418,380,000港元（二零零六年：無）。重組撥備僅包括重組產生之直接開支，而該等款項為重組所必需者，且與本集團之持續業務無關。此外，倘一實體因過往事件導致現時之法定或推定責任，而很可能致使流失涉及經濟利益之資源以履行該責任，且有關責任數額能可靠估計，則會在結算表確認撥備。

##### 預計貿易及其他應收賬款、應收票據及應收聯營公司之減值

當存在著減值虧損之客觀證據，本集團將考慮估計未來現金流量。減值虧損金額會按資產賬面值與估計未來現金流量（不計尚未產生之未來信貸虧損）按該財務資產之原實際利率（即按初步確認計算之實際利率）貼現所計算現值之差額計算。倘未來現金流量之實際金額低於預期，或會產生重大減值虧損。於二零零七年十二月三十一日，貿易及其他應收賬款及應收聯營公司之賬面數額為港幣5,140,307,000元。



## 綜合財務報表附註

### 5. 業務及市場分析資料

#### 業務分析資料

在管理上而言，本集團從事製造與經銷電器及電子產品業務。分析資料乃按照產品種類作為主要分析資料披露。

#### 收入報表

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
<b>營業額</b>				
對外銷售	16,877,407	7,897,580	—	24,774,987
分部間銷售	4,818	252,646	(257,464)	—
合計	16,882,225	8,150,226	(257,464)	24,774,987

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
重組費用以及其他重組與過渡性費用前分類業績	1,225,677	146,562	—	1,372,239
重組費用	(267,783)	(400,698)	—	(668,481)
其他重組與過渡性費用	(40,346)	(34,191)	—	(74,537)
重組費用以及其他重組與過渡性費用後分類業績	917,548	(288,327)	—	629,221
財務成本				(459,779)
應佔聯營公司業績				(270)
除稅前溢利				169,172
稅項				(38,999)
本年度溢利				130,173

5. 業務及市場分析資料 (續)

業務分析資料 (續)

資產負債表

於二零零七年十二月三十一日

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	綜合 千港元
資產			
分類資產	14,912,940	5,525,501	20,438,441
於聯營公司應佔權益			203,637
未分配企業資產			4,327,368
綜合資產總值			24,969,446
負債			
分類負債	(7,094,685)	(2,629,044)	(9,723,729)
未分配企業負債			(8,234,289)
綜合負債總額			(17,958,018)

其他資料

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	綜合 千港元
增添資本開支	957,359	226,678	1,184,037
收購附屬公司	251,981	2,202,098	2,454,079
折舊及攤銷	515,230	177,226	692,456

## 綜合財務報表附註

### 5. 業務及市場分析資料 (續)

#### 業務分析資料 (續)

#### 收入報表

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
<b>營業額</b>				
對外銷售	17,115,746	4,706,851	—	21,822,597
分部間銷售	14,914	207,099	(222,013)	—
合計	17,130,660	4,913,950	(222,013)	21,822,597

分部間銷售按現行市場價格計算

<b>業績</b>				
分類業績	1,462,030	193,630	—	1,655,660
財務成本				(391,679)
分佔聯營公司業績				(895)
除稅前溢利				1,263,086
稅項				(184,017)
本年度溢利				1,079,069

5. 業務及市場分析資料 (續)

業務分析資料 (續)

資產負債表

於二零零六年十二月三十一日

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	綜合 千港元
資產			
分類資產	13,580,527	2,971,182	16,551,709
於聯營公司應佔權益			192,989
未分配企業資產			4,575,603
綜合資產總額			21,320,301
負債			
分類負債	(5,756,797)	(1,565,884)	(7,322,681)
未分配企業負債			(6,919,645)
綜合負債總額			(14,242,326)

其他資料

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	電動工具 千港元	地板護理 千港元	綜合 千港元
增添資本開支	665,394	102,641	768,035
折舊及攤銷	433,635	108,462	542,097

由於本集團管理層認為激光及電子與地板護理分類之市場推廣渠道相同，及強化家用品牌各產品系列，故於本年度，激光及電子分類已被列入地板護理分類中。

## 綜合財務報表附註

### 5. 業務及市場分析資料 (續)

#### 市場分析資料

(i) 以下為按地域市場劃分本集團之銷售額分析：

	營業額	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
以地域市場劃分：		
北美洲	<b>18,103,801</b>	16,081,779
歐洲	<b>5,688,905</b>	4,594,386
其他國家	<b>982,281</b>	1,146,432
	<b>24,774,987</b>	21,822,597

(ii) 以下為按資產所在地區劃分之分類資產和添置之物業、廠房及設備與無形資產分析：

	分類資產賬面值		添置之物業、廠房及 設備與無形資產	
	二零零七年	二零零六年	二零零七年	二零零六年
	千港元	千港元	千港元	千港元
香港及中華人民共和國（「中國」）	<b>4,698,247</b>	3,323,091	<b>751,379</b>	416,928
北美洲	<b>11,625,020</b>	9,619,512	<b>186,179</b>	155,701
歐洲	<b>3,590,628</b>	3,201,559	<b>168,637</b>	160,488
其他國家	<b>524,546</b>	407,547	<b>77,842</b>	34,918
	<b>20,438,441</b>	16,551,709	<b>1,184,037</b>	768,035

### 6. 營業額

營業額乃本集團於本年度內向外界客戶出售貨品，經扣除退貨及折扣後之已收及應收款項淨額之公平值，加上佣金收入及特許使用權收入，分析如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
銷售貨品	<b>24,768,061</b>	21,751,691
佣金收入	—	6,403
特許使用權收入	<b>6,926</b>	64,503
	<b>24,774,987</b>	21,822,597



## 7. 其他收入

其他收入包括源於法律訴訟而達成庭外和解之收入。和解協議訂明雙方不可披露爭議事件之性質、爭議各方身份及和解協議之其他條款。其他收入亦包括產生自收購附屬公司之收購折讓49,340,000港元。

除上文披露之項目外，該金額亦包括撤回數項已提承擔及負債之超額撥備。

## 8. 利息收入

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
銀行存款利息收入	<b>87,495</b>	81,542
聯營公司欠款利息收入	<b>10,163</b>	9,912
	<b>97,658</b>	91,454

## 9. 財務成本

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
利息：		
須於五年內悉數償還之銀行貸款及透支	<b>224,724</b>	129,075
融資租約之承擔	<b>9,567</b>	6,805
定息票據	<b>239,940</b>	228,272
可換股債券實際利息開支	<b>14,385</b>	27,527
利息總額	<b>488,616</b>	391,679
債務抵消所產生的溢利	<b>(28,837)</b>	—
	<b>459,779</b>	391,679

## 綜合財務報表附註

### 10. 稅項

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
現行稅項：		
香港利得稅	89,698	52,813
以往年度不足撥備	8,877	3,272
	<b>98,575</b>	56,085
海外稅項	(6,589)	187,453
以往年度超額撥備	(16,329)	(2,804)
	<b>(22,918)</b>	184,649
遞延稅項（附註45）：		
本年度	(35,925)	(56,717)
因稅率變動產生	(733)	—
	<b>(36,658)</b>	(56,717)
	<b>38,999</b>	184,017

香港利得稅乃根據兩個年度估計應課稅溢利按17.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

根據中華人民共和國（「中國」）之有關法律與規定，本集團中國附屬公司自首個獲利年度起計兩年內獲豁免繳納中國所得稅，其後三年獲減半繳納有關稅項。年內，中國附屬公司處於減半繳稅期間。

本年度之稅項開支對賬如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
除稅前溢利	169,172	1,263,086
按香港利得稅率計算之稅項	29,606	221,040
其他司法權區營運附屬公司不同稅率之影響	(116,307)	75,955
稅務上不可扣減開支之稅項影響	129,127	37,306
稅務上毋須課稅收入之稅項影響	(131,509)	(153,758)
未確認暫時差額之稅項影響	186,548	14,448
確認以往未確認暫時差額	(50,833)	(10,500)
以往年度（超額）不足撥備	(7,452)	468
其他	(181)	(942)
本年度稅項開支	<b>38,999</b>	184,017

遞延稅項詳情載於附註第45項。

## 11. 本年度溢利

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
本年度溢利已扣除（計入）下列各項：		
無形資產攤銷	130,940	89,417
核數師酬金	22,112	18,234
租賃預付款項攤銷	1,544	1,402
持作買賣投資之公平值變動	5,571	—
物業、廠房及設備折舊		
自置資產	553,526	441,970
根據融資租約持有之資產	6,446	9,308
貿易應收賬款之減值虧損	21,960	8,038
出售物業、廠房及設備之虧損（收益）	74,694	(6,926)
收購附屬公司之收購折讓	(49,340)	—
滙兌收益淨額	(228,279)	(8,438)
已確認經營租約支出：		
物業	135,236	125,756
汽車	45,604	39,439
廠房設備及機器	35,231	21,299
其他資產	26,415	23,794
存貨撇銷	100,079	37,655
員工成本		
董事酬金		
袍金	1,000	1,000
其他酬金	49,905	48,900
其他員工成本	50,905	49,900
退休金計劃供款（董事酬金內已包括者除外）	2,588,661	2,006,006
界定供款計劃	69,556	93,331
界定福利計劃	43,027	21,102
	<b>2,752,149</b>	<b>2,170,339</b>

上文披露之員工成本並不包括研究及開發活動金額434,599,000港元（二零零六年：285,968,000港元），該金額列入研究及開發費用內。

本年度產生之滙兌收益淨額來自本集團業務，惟與持作買賣之金融工具無關。

## 綜合財務報表附註

### 12. 董事酬金

已付予或應付予九名（二零零六年：九名）董事之酬金如下：

截至二零零七年十二月三十一日止年度

	其他酬金				酬金總額 千港元
	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	股份付款 千港元	
Horst Julius Pudwill先生	—	25,547	12	—	25,559
鍾志平博士太平紳士	—	8,527	12	—	8,539
陳建華先生	—	6,325	12	—	6,337
陳志聰先生	—	6,340	12	—	6,352
Stephan Horst Pudwill先生	—	1,720	12	—	1,732
張定球先生	250	220	—	—	470
Joel Arthur Schleicher先生	250	386	—	—	636
Christopher Patrick Langley先生OBE	250	390	—	—	640
Manfred Kuhlmann先生	250	390	—	—	640
總額	1,000	49,845	60	—	50,905

截至二零零六年十二月三十一日止年度

	其他酬金				酬金總額 千港元
	袍金 千港元	薪金及 其他福利 千港元	退休金 計劃供款 千港元	股份付款 千港元	
Horst Julius Pudwill先生	—	25,516	12	—	25,528
鍾志平博士太平紳士	—	8,441	12	—	8,453
陳建華先生	—	5,977	12	—	5,989
陳志聰先生	—	6,039	12	—	6,051
Stephan Horst Pudwill先生	—	1,695	12	—	1,707
張定球先生	250	183	—	—	433
Joel Arthur Schleicher先生	250	305	—	—	555
Christopher Patrick Langley先生OBE	250	342	—	—	592
Manfred Kuhlmann先生	250	342	—	—	592
總額	1,000	48,840	60	—	49,900

### 13. 僱員酬金

本集團五位最高薪酬人士其中四位（二零零六年：四位）為本公司之集團董事，彼等之酬金載於上文附註第12項。其餘一位（二零零六年：一位）之酬金如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
薪金及其他福利	<b>11,615</b>	4,863
退休金計劃供款	<b>12</b>	23
	<b>11,627</b>	4,886

截至二零零七年及二零零六年十二月三十一日止兩個年度內，本集團概無支付酬金予包括董事在內之五位最高薪酬人士，作為鼓勵其加入或加入本集團之酬勞或離職之補償。上述兩個年度內，並無董事放棄酬金。

### 14. 已付股息

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
已派末期股息：		
二零零六年：每股12.60港仙（二零零五年：每股12.60港仙）	<b>189,636</b>	184,609
已派中期股息：		
二零零七年：每股6.50港仙（二零零六年：每股6.50港仙）	<b>97,865</b>	95,236
	<b>287,501</b>	279,845

董事建議就本財政年度派發末期股息每股1.50港仙（二零零六年：每股12.60港仙），惟尚須待股東週年大會上獲股東通過。

## 綜合財務報表附註

### 15. 每股盈利

母公司普通權益持有人應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
用作計算每股基本盈利之盈利：		
母公司權益持有人應佔本年度溢利	125,257	1,071,864
潛在普通股產生之攤薄影響：		
可換股債券實際利息	14,385	22,710
債務抵消所產生的溢利	(28,837)	—
用作計算每股攤薄盈利之盈利	110,805	1,094,574
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,490,103,389	1,464,595,829
潛在普通股產生之攤薄影響：		
優先認股權	1,071,527	30,435,277
可換股債券	5,722,679	65,922,585
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	1,496,897,595	1,560,953,691



## 16. 物業、廠房及設備

	香港境外 永久業權 土地及 樓宇 千港元	租約 物業裝修 千港元	辦公室 設備、 傢俬及 裝置 千港元	廠房、 設備及 機器 千港元	汽車 千港元	鑄模及 工具 千港元	船舶 千港元	在建工程 千港元	總額 千港元
<b>本集團</b>									
<b>成本</b>									
於二零零六年一月一日	888,936	175,433	742,667	1,798,570	30,825	2,080,178	11,835	150,238	5,878,682
滙兌調整	40,362	1,646	20,703	66,748	1,018	46,887	—	2,402	179,766
添置	14,289	25,966	68,459	79,585	4,173	138,709	64	141,915	473,160
出售	(54,540)	(9,661)	(16,186)	(40,285)	(2,428)	(180,563)	—	—	(303,663)
重新歸類	36,492	10,335	17,504	51,565	(459)	37,216	—	(152,653)	—
於二零零六年十二月三十一日	925,539	203,719	833,147	1,956,183	33,129	2,122,427	11,899	141,902	6,227,945
滙兌調整	44,118	2,855	23,919	80,220	1,128	57,684	—	11,729	221,653
添置	13,433	69,985	125,633	111,242	13,157	199,939	14	326,307	859,710
收購附屬公司	242,064	4,741	45,724	254,218	3,640	20,775	—	—	571,162
出售	—	(50,360)	(84,228)	(251,925)	(10,415)	(748,884)	(840)	(2,288)	(1,148,940)
重新歸類	(4,829)	2,416	39,905	(15,581)	—	40,251	—	(69,141)	(6,979)
於二零零七年十二月三十一日	<b>1,220,325</b>	<b>233,356</b>	<b>984,100</b>	<b>2,134,357</b>	<b>40,639</b>	<b>1,692,192</b>	<b>11,073</b>	<b>408,509</b>	<b>6,724,551</b>
<b>折舊及攤銷</b>									
於二零零六年一月一日	297,086	116,928	528,081	1,328,464	22,295	1,825,184	5,619	—	4,123,657
滙兌調整	20,395	541	13,386	56,495	601	45,522	—	—	136,940
本年度撥備	31,807	17,387	87,844	116,227	3,282	193,020	1,711	—	451,278
出售時撇除	(34,275)	(7,926)	(16,079)	(35,893)	(2,394)	(179,109)	—	—	(275,676)
重新歸類	—	26	864	(878)	(137)	125	—	—	—
於二零零六年十二月三十一日	315,013	126,956	614,096	1,464,415	23,647	1,884,742	7,330	—	4,436,199
滙兌調整	22,352	701	14,397	65,868	693	54,192	—	—	158,203
本年度撥備	51,349	23,699	106,765	158,659	4,750	213,033	1,717	—	559,972
收購附屬公司	—	281	5,365	1,395	783	—	—	—	7,824
出售時撇除	—	(50,136)	(80,326)	(164,394)	(10,299)	(744,186)	(840)	—	(1,050,181)
重新歸類	—	(9)	(35)	(71)	48	67	—	—	—
於二零零七年十二月三十一日	<b>388,714</b>	<b>101,492</b>	<b>660,262</b>	<b>1,525,872</b>	<b>19,622</b>	<b>1,407,848</b>	<b>8,207</b>	<b>—</b>	<b>4,112,017</b>
<b>賬面淨值</b>									
於二零零七年十二月三十一日	<b>831,611</b>	<b>131,864</b>	<b>323,838</b>	<b>608,485</b>	<b>21,017</b>	<b>284,344</b>	<b>2,866</b>	<b>408,509</b>	<b>2,612,534</b>
於二零零六年十二月三十一日	610,526	76,763	219,051	491,768	9,482	237,685	4,569	141,902	1,791,746

## 綜合財務報表附註

### 16. 物業、廠房及設備 (續)

	香港境外 永久業權 土地及 樓宇 千港元	租約物業 裝修 千港元	辦公室 設備、 傢俬及 裝置 千港元	廠房、 設備及 機器 千港元	汽車 千港元	鑄模及 工具 千港元	總額 千港元
<b>本公司</b>							
<b>成本</b>							
於二零零六年一月一日	65,945	68,481	123,578	136,880	10,570	578,337	983,791
添置	—	16,062	16,120	14,943	920	37,109	85,154
轉讓自(至)附屬公司	—	258	(879)	13,652	—	(39,171)	(26,140)
出售	—	—	(6)	(947)	(1,401)	(973)	(3,327)
於二零零六年十二月三十一日	65,945	84,801	138,813	164,528	10,089	575,302	1,039,478
滙兌調整	—	—	—	196	—	—	196
添置	—	3,530	17,324	16,827	3,899	52,736	94,316
轉讓(至)自附屬公司	—	—	—	(5,464)	—	7,760	2,296
出售	—	(36,393)	(37,775)	(56,807)	(5,528)	(446,145)	(582,648)
於二零零七年十二月三十一日	<b>65,945</b>	<b>51,938</b>	<b>118,362</b>	<b>119,280</b>	<b>8,460</b>	<b>189,653</b>	<b>553,638</b>
<b>折舊及攤銷</b>							
於二零零六年一月一日	23,397	57,184	90,690	117,078	9,278	489,332	786,959
本年度撥備	2,638	6,136	16,576	13,883	774	43,442	83,449
轉讓至附屬公司	—	—	(784)	(1,463)	—	(22,521)	(24,768)
出售時撇除	—	—	(5)	(947)	(1,401)	(562)	(2,915)
於二零零六年十二月三十一日	26,035	63,320	106,477	128,551	8,651	509,691	842,725
本年度撥備	2,638	7,857	15,697	13,992	862	46,754	87,800
滙兌調整	—	—	—	65	—	—	65
轉讓(至)自附屬公司	—	—	—	(1,720)	—	6,339	4,619
出售時撇除	—	(36,393)	(37,648)	(56,807)	(5,309)	(446,145)	(582,302)
於二零零七年十二月三十一日	<b>28,673</b>	<b>34,784</b>	<b>84,526</b>	<b>84,081</b>	<b>4,204</b>	<b>116,639</b>	<b>352,907</b>
<b>賬面淨值</b>							
於二零零七年十二月三十一日	<b>37,272</b>	<b>17,154</b>	<b>33,836</b>	<b>35,199</b>	<b>4,256</b>	<b>73,014</b>	<b>200,731</b>
於二零零六年十二月三十一日	39,910	21,481	32,336	35,977	1,438	65,611	196,753

上述物業、廠房及設備(在建工程除外)按下列年率以直線法折舊：

永久業權土地	無
樓宇	4%
租約物業裝修	2.5%–25%
辦公室設備、傢俬及裝置	10%–33 $\frac{1}{3}$ %
廠房設備及機器	10%–25%
汽車	18%–25%
鑄模及工具	20%–33 $\frac{1}{3}$ %
船舶	20%

## 16. 物業、廠房及設備 (續)

上述所列物業的賬面淨值包括：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
香港境外土地及樓宇之分析如下：				
永久業權	<b>752,812</b>	570,616	—	—
中期租約	<b>78,799</b>	39,910	<b>37,272</b>	39,910
	<b>831,611</b>	610,526	<b>37,272</b>	39,910

本集團與本公司物業、廠房及設備之賬面淨值包括根據融資租約持有之資產分別約為100,290,000港元及3,312,000港元（二零零六年：137,833,000港元及零港元）。

本集團及本公司之物業、廠房及設備總賬面值包括目前仍然使用及完全折舊之物業、廠房及設備金額分別為約1,880,717,000港元及188,155,000港元（二零零六年：1,890,000,000港元及249,000,000港元）。

## 17. 租賃預付款項

	本集團 千港元	本公司 千港元
<b>成本</b>		
於二零零六年一月一日	68,883	6,449
滙兌調整	2,300	—
於二零零六年十二月三十一日	71,183	6,449
滙兌調整	4,871	—
收購附屬公司	2,068	—
在建工程重新歸類	6,979	—
於二零零七年十二月三十一日	<b>85,101</b>	<b>6,449</b>
<b>攤銷</b>		
於二零零六年一月一日	3,054	1,806
滙兌調整	68	—
本年度撥備	1,402	129
於二零零六年十二月三十一日	4,524	1,935
滙兌調整	234	—
本年度撥備	1,544	129
於二零零七年十二月三十一日	<b>6,302</b>	<b>2,064</b>
<b>賬面淨值</b>		
於二零零七年十二月三十一日	<b>78,799</b>	<b>4,385</b>
於二零零六年十二月三十一日	66,659	4,514

所有租賃預付款項均為香港境外中期租約。

在土地開發工作完成後，租賃預付款項之6,979,000港元由物業、廠房及設備轉入。

## 綜合財務報表附註

### 18 商譽

	本集團 千港元
<b>成本</b>	
於二零零六年一月一日	3,990,967
滙兌調整	5,466
收購附屬公司額外權益時產生	46,563
於二零零六年十二月三十一日及於二零零七年一月一日	4,042,996
滙兌調整	26,902
收購附屬公司時產生	94,231
於二零零七年十二月三十一日	<b>4,164,129</b>

有關商譽減值檢測之詳情於附註第20項披露。

### 19. 無形資產

	遞延 開發費用 千港元	專利權及 商標 千港元	生產技術 千港元	零售商及 服務關係 千港元	總額 千港元
<b>本集團</b>					
<b>成本</b>					
於二零零六年一月一日	278,445	1,261,507	3,510	—	1,543,462
滙兌調整	5,733	2,672	—	—	8,405
添置	192,830	50,016	—	—	242,846
本年度撤銷	—	(4,325)	—	—	(4,325)
於二零零六年十二月三十一日	477,008	1,309,870	3,510	—	1,790,388
滙兌調整	9,395	8,423	5	72	17,895
添置	205,103	24,896	97	—	230,096
本年度撤銷	—	(6,027)	—	—	(6,027)
收購附屬公司	—	394,466	—	50,627	445,093
於二零零七年十二月三十一日	<b>691,506</b>	<b>1,731,628</b>	<b>3,612</b>	<b>50,699</b>	<b>2,477,445</b>
<b>攤銷</b>					
於二零零六年一月一日	28,461	51,032	2,516	—	82,009
滙兌調整	1,139	1,967	—	—	3,106
本年度準備	59,815	28,900	702	—	89,417
撤銷時撤除	—	(4,325)	—	—	(4,325)
於二零零六年十二月三十一日	89,415	77,574	3,218	—	170,207
滙兌調整	3,505	2,742	1	—	6,248
本年度準備	99,614	31,017	309	—	130,940
撤銷時撤除	—	(6,027)	—	—	(6,027)
於二零零七年十二月三十一日	<b>192,534</b>	<b>105,306</b>	<b>3,528</b>	<b>—</b>	<b>301,368</b>
<b>賬面值</b>					
於二零零七年十二月三十一日	<b>498,972</b>	<b>1,626,322</b>	<b>84</b>	<b>50,699</b>	<b>2,176,077</b>
於二零零六年十二月三十一日	387,593	1,232,296	292	—	1,620,181

## 19. 無形資產 (續)

	遞延開發費用 千港元	專利權 千港元	總額 千港元
<b>本公司</b>			
<b>成本</b>			
於二零零六年一月一日	102,473	50,304	152,777
添置	108,009	6,581	114,590
於二零零六年十二月三十一日	210,482	56,885	267,367
添置	112,275	—	112,275
於二零零七年十二月三十一日	<b>322,757</b>	<b>56,885</b>	<b>379,642</b>
<b>攤銷</b>			
於二零零六年一月一日	—	14,198	14,198
本年度準備	20,495	12,482	32,977
於二零零六年十二月三十一日	20,495	26,680	47,175
本年度準備	42,096	12,358	54,454
於二零零七年十二月三十一日	<b>62,591</b>	<b>39,038</b>	<b>101,629</b>
<b>賬面值</b>			
於二零零七年十二月三十一日	<b>260,166</b>	<b>17,847</b>	<b>278,013</b>
於二零零六年十二月三十一日	189,987	30,205	220,192

零售商及服務關係乃於二零零七年期間透過業務合併而建立，並與零售商及服務中心之關係相關。彼等均有確定可供使用年期，並按二十年以直線法攤銷。

遞延開發費用由內部產生。所有專利權及商標與生產技術均收購自第三方或業務合併。本集團之上述無形資產，除商標並無確定之可供使用年期及賬面值234,000,000港元（二零零六年：234,000,000港元）外，均有確定可供使用年期，並按四年至二十年率以直線法攤銷。

本集團管理層認為，由於預期現金流入淨額貢獻無限期，商標之賬面值234,000,000港元（二零零六年：234,000,000港元）並無確定之可供使用年期。除非商標之可供使用年期可予確認，方予以攤銷，否則每年及在商標出現減值跡象時檢測商標減值。減值檢測詳情於附註第20項披露。

## 綜合財務報表附註

### 20. 商譽減值檢測及無確定可供使用年期的無形資產

於二零零七年十二月三十一日，無確定可供使用年期之商譽及商標之賬面值分配至下列現金產生單位之情況如下：

	商譽 千港元	商標 千港元
電動工具	3,540,999	234,000
地板護理	623,130	—
	<b>4,164,129</b>	<b>234,000</b>

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，其擁無確定可供使用年期商譽或商標之任何現金產生單位並無出現減值跡象。

上述現金產生單位可收回款項之基準及其主要相關假設概述如下：

現金產生單位之可收回金額乃按照使用價值計算。該計算根據管理層批准之五年期財務預算為基準，採用現金流量預測，按貼現率7%及11%計算（二零零六年：5%及12%）及按穩定增長率3%計算。

### 21. 於附屬公司之投資

	本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
非上市股份投資，成本	<b>1,182,712</b>	630,546

本公司於二零零七年十二月三十一日之主要附屬公司詳情載於附註第53項。

### 22. 於聯營公司應佔權益

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
非上市股份，成本扣除已確認減值虧損	—	—	<b>23,790</b>	23,790
所佔資產淨值	<b>14,229</b>	14,499	—	—
聯營公司之欠款淨額	<b>189,408</b>	178,490	<b>173,149</b>	160,848
	<b>203,637</b>	192,989	<b>196,939</b>	184,638

於二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日聯營公司之詳情載於附註第54項。

聯營公司之欠款乃無抵押及須按倫敦銀行同業拆息加2厘計息且須應要求償還。董事會認為，由於上述款項於未來十二個月內不會償還，因此上述款項被列為非流動資產。



## 22. 於聯營公司應佔權益 (續)

有關本集團聯營公司之財務資料概要載列如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
資產總額	<b>115,747</b>	122,344
負債總額	<b>(58,832)</b>	(64,348)
資產淨值	<b>56,915</b>	57,996
本集團應佔聯營公司之資產淨值	<b>14,229</b>	14,499
營業額	<b>147,284</b>	234,634
本年度虧損	<b>(7,746)</b>	(15,005)
本集團應佔聯營公司本年度業績	<b>(270)</b>	(895)

於結算日，本集團在各聯營公司中持有Gimelli International (Holdings) Limited及其附屬公司（統稱「Gimelli集團公司」）之股份之40.8%。本集團已終止確認其於Gimelli 集團公司所佔之虧損。本年度尚未確認之所佔虧損及累計分別為3,601,000港元（二零零六年：4,661,000港元）及39,694,000港元（二零零六年：36,093,000港元）。於二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日，本集團應佔Gimelli集團公司權益之賬面值均為零。

## 23. 可供出售投資

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
非上市股本證券及會籍債券，成本減已確認減值虧損	<b>17,058</b>	43,315	<b>1,695</b>	1,195

於二零零七年十二月三十一日，所有可供出售投資指非上市股本證券投資及會籍債券。由於該等證券之估計合理公平值幅度變化很大，本公司董事認為其公平值不能可靠計量，故其按成本值扣減減值計量。

於二零零六年十二月三十一日，可供出售投資包括於Baja, Inc. 30%之股權，該公司於美國註冊成立。由於本集團對其並無任何重大影響，故該投資不被視為聯營公司。

## 綜合財務報表附註

### 24. 存貨

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
原料	<b>1,458,159</b>	1,175,864	<b>400,181</b>	249,846
在製品	<b>248,539</b>	108,834	<b>86,314</b>	29,215
製成品	<b>4,244,908</b>	2,735,185	<b>104,257</b>	149,744
	<b>5,951,606</b>	4,019,883	<b>590,752</b>	428,805

所有存貨均按成本列賬。

### 25. 銷售賬款及其他應收賬

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
應收銷售賬款	<b>4,282,232</b>	3,555,683	<b>50,650</b>	65,475
減：呆賬撥備	<b>(94,048)</b>	(77,586)	<b>(20,812)</b>	(20,812)
	<b>4,188,184</b>	3,478,097	<b>29,838</b>	44,663
其他應收賬	<b>283,660</b>	348,941	—	—
	<b>4,471,844</b>	3,827,038	<b>29,838</b>	44,663

於結算日，銷售應收賬款減呆賬撥備之賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
零至六十日	<b>3,711,634</b>	3,143,989	<b>29,838</b>	41,553
六十一日至一百二十日	<b>300,597</b>	230,131	—	977
一百二十一日或以上	<b>175,953</b>	103,977	—	2,133
銷售賬款總額	<b>4,188,184</b>	3,478,097	<b>29,838</b>	44,663

於接受任何新客戶前，本集團採用內部信貸評級系統評估潛在客戶之信貸質素及界定客戶之信貸額度。本公司定期審閱客戶應佔額度及評級。根據本集團所採用之內部信貸評級系統，未逾期及未減值之80%應收銷售賬款均具有最佳信貸評級。

本集團應收銷售賬款結餘包括賬面值為175,953,000港元（二零零六年：103,977,000港元）之應收款項，該筆款項於申報日已逾期而本集團尚未就減值虧損作出撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押物。該等應收賬之平均賬齡為291天（二零零六年：282天）。

## 25. 銷售賬款及其他應收賬 (續)

本集團之政策給與客戶之除賬期介乎六十日至一百二十日。逾期但尚未就減值虧損作出撥備之應收銷售賬款與本集團多位具有良好往績記錄之獨立客戶有關。管理層相信，由於客戶信貸質素並未出現任何重大變化，且亦認為結餘仍可悉數收回，故毋須就該等結餘作出減值準備。

逾期但未減值之應收銷售款項賬齡

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
一百二十一日至三百六十五日	<b>155,153</b>	92,544	—	2,133
一年至兩年	<b>13,508</b>	8,451	—	—
兩年以上	<b>7,292</b>	2,982	—	—
總額	<b>175,953</b>	103,977	—	2,133

呆賬準備變動

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
本年初結餘	<b>77,586</b>	91,727	<b>20,812</b>	26,943
滙兌調整	<b>2,538</b>	—	—	—
於應收賬確認之減值虧損	<b>21,960</b>	8,038	—	3,196
撇銷為不可收回款項	<b>(885)</b>	(7,287)	—	(9,327)
本年內已收回款項	<b>(7,151)</b>	(14,892)	—	—
本年末結餘	<b>94,048</b>	77,586	<b>20,812</b>	20,812

呆賬準備包括個別減值應收銷售賬款，結餘為94,048,000港元（二零零六年：77,586,000港元），根據本集團採用內部信貸評級系統，該結餘信貸評級最低。已確認減值為該等應收銷售賬款賬面值與可收回金額之間之差額。本集團並未就該等結餘持有任何抵押物。

已減值應收銷售賬款賬齡

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
零至一百二十日內	<b>51,428</b>	46,725
一百二十一日至三百六十五日	<b>20,762</b>	16,160
一至兩年內	<b>10,049</b>	3,365
兩年以上	<b>11,809</b>	11,336
總額	<b>94,048</b>	77,586

## 綜合財務報表附註

### 26. 應收票據

本集團及本公司於二零零七年十二月三十一日應收票據之公平值與相應賬面值相若。

本集團及本公司於二零零七年十二月三十一日應收票據之到期日為一百二十日內。

### 27. 應收（付）附屬公司款項

本公司於二零零七年十二月三十一日應收（付）附屬公司款項之公平值與相應賬面值相若。

該款項為無抵押、免息及應要求償還。

### 28. 聯營公司銷售賬款

本集團於二零零七年十二月三十一日聯營公司之應收款公平值與相應賬面值相若。本集團於二零零七年十二月三十一日所有聯營公司應收款之到期日為一百二十日內。

### 29. 持作買賣投資

本集團於二零零七年十二月三十一日持作買賣投資乃按公平值列賬。

### 30. 銀行結餘、按金及現金／銀行透支

銀行結餘按市場利率介乎 2.07% 至 5.70% 計息。銀行透支按市場利率介乎 6.75% to 8.25% 計息。

### 31. 採購賬款及其他應付賬

採購賬款之賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
零至六十日	<b>1,947,377</b>	1,345,473	<b>355,507</b>	403,583
六十一日至一百二十日	<b>370,703</b>	91,696	<b>263,062</b>	36,838
一百二十一日或以上	<b>43,254</b>	30,547	<b>9,222</b>	2,947
採購賬款總額	<b>2,361,334</b>	1,467,716	<b>627,791</b>	443,368
其他應付賬	<b>2,105,073</b>	1,650,404	<b>199,075</b>	196,016
	<b>4,466,407</b>	3,118,120	<b>826,866</b>	639,384

於二零零七年十二月三十一日，本集團及本公司採購賬款及其他應付賬之公平值與相應賬面值相若。

### 32. 應付票據

本集團及本公司於二零零七年十二月三十一日之應付票據公平值與相應賬面值相若。

本集團及本公司於二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日之全部應付票據到期日為一百二十日內。

### 33. 保用撥備

	二零零七年 千港元
於二零零七年一月一日	369,638
滙兌調整	7,761
本年度額外撥備	427,593
收購附屬公司	119,626
已動用的撥備	(450,232)
於二零零七年十二月三十一日	474,386

保用撥備乃指管理層就本集團銷售產品所須承擔責任之最佳估計。預計此開支大部分將於下一個財政年度內產生。

### 34. 聯營公司採購賬款

本集團及本公司於二零零七年十二月三十一日之應付聯營公司款與相應公平值相若。

## 35. 重組撥備

	二零零七年 千港元
於二零零七年一月一日	—
滙兌調整	586
本年度支出	668,481
動用撥備	(250,687)
於二零零七年十二月三十一日	418,380

預期將於二零零八年動用撥備結餘。

過去五年，本集團透過自然增長和收購活動，積極擴展業務，為了全力發揮收購活動及業務規模帶來的協同效益及增長機遇，董事會已通過一系列策略性的業務重新定位措施，旨在大幅提升本集團的未來業務表現。此類措施包括：重新調配本集團的全球製造設施和產品開發能力；提高本集團知名品牌及產品於表現較遜色的地區的市場佔有率；重組新業務架構和資源，以便更有效管理品牌、產品和投資。

本集團於年內開始實施本計劃。於年內，本集團所引致之相關重建費用按經營開支扣除。重組費用將繼續自收益表內扣除直至二零零八年年末。

本集團管理層預期於完成該策略性重新定位計劃後，將於二零零九年及隨後大幅節省成本。

其他重組與過渡性費用主要為相關物業、廠房及設備的搬遷及其有關費用。



### 36. 融資租賃之承擔

本集團之政策為根據融資租約租賃若干廠房設備及機器、裝置及設備，租約期介乎三年至二十年。融資租約之所有承擔相關息率於各合約日期釐訂。並無就或然租賃款項訂立任何安排。

融資租約之承擔還款期如下：

	本集團				本公司			
	最低支付租金額		最低支付租金額之現值		最低支付租金額		最低支付租金額之現值	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
融資租賃之還款額：								
一年內	19,457	20,453	17,635	18,535	955	—	827	—
一年後兩年內	20,549	16,585	17,727	13,614	955	—	865	—
兩年後三年內	16,446	14,116	13,777	11,309	955	—	904	—
三年後四年內	15,819	13,701	13,283	10,989	746	—	732	—
四年後五年內	14,821	13,682	12,386	11,063	—	—	—	—
五年以上	141,226	127,567	77,520	78,554	—	—	—	—
	228,318	206,104	152,328	144,064	3,611	—	3,328	—
減：日後財務費用	(75,990)	(62,040)	—	—	(282)	—	—	—
租賃承擔之現值	152,328	144,064	152,328	144,064	3,329	—	3,328	—
減：一年內到期列作流動負債款項			(17,635)	(18,535)			(827)	—
一年後到期款項			134,693	125,529			2,501	—

本集團以功能貨幣以外之貨幣計值之融資租約承擔為129,404,000港元（二零零六年：119,127,000港元）。

本集團及本公司融資租約承擔之公平值乃根據於二零零七年十二月三十一日之當時市場利率折現之估計未來現金流量之現值釐定，與賬面值相若。

### 37. 具追溯權之貼現票據

按實際年利率 5.95%（二零零六年：年利率5.88%）之銀行貼現票據之期限為少於一百二十日。

## 綜合財務報表附註

### 38. 可換股債券

於二零零四年七月，本集團按面值發行於二零零九年七月到期之五年期零息可換股債券（「債券」），債券總本金額為140,000,000美元（約1,092,000,000港元）。債券持有人可於二零零六年八月七日至二零零九年七月一日期間隨時按每股2.1247美元之初步換股價，並根據反攤薄調整，將債券兌換為本公司每股面值0.10港元之普通股。除非提前被贖回、轉換或購回及註銷，本公司將於二零零九年七月八日到期日按本金額之107.76%贖回每份債券。

債券共有兩個組成部分：債務及股本部分。股本部分以「可換股債券股本儲備」之股本呈報。債務部分之實際利率為2.11%。

於二零零七年七月八日，債券持有人已於提前按104.59%之比率購回本金為127,850,000美元（約997,230,000港元）之部分債券。此次提前贖回帶來28,837,000港元之債債收益增加（附註9）。

債券之債務部分於年內之變動載列如下：

	本集團及本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
年初之債務部分	1,105,834	1,078,307
實際利息支出	14,385	27,527
償還	(1,021,920)	—
年終之債務部分	98,299	1,105,834

於二零零七年十二月三十一日，債券債務部分之公平值約為96,151,000港元（二零零六年：885,158,000港元），乃按於結算日之當時市場利率折現之估計未來現金流出之現值釐定。

### 39. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團內各實體將能夠以持續經營方式營運，同時亦透過達致債務與權益之間最佳平衡而為股東爭取最大回報。本集團之整體策略仍與過往年度相同。

本集團之資本架構包括債務淨額（當中包括借款、具追溯權的貼現票據、可換股債券以及融資租賃債務），扣除現金及現金等價物及本公司權益持有人應佔之權益，包括已發行股本、儲備及保留溢利。

### 39. 資本風險管理 (續)

#### 負債比率

本集團管理層每半年對其資本架構進行一次檢討。作為該等檢討之一部分，管理層考慮資本成本及與各資本類別相關之風險。本集團目標負債比率為35%，此乃釐定為債項淨額與資本之比例。根據管理層之推薦建議，本集團預期於未來十八個月透過因業務增長而持續產生之現金流入，降低其負債比率（與二零零六年之水平相比）。

年終之負債比率如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
債務(i)	<b>10,512,423</b>	8,905,980
現金及現金等價物	<b>(3,293,327)</b>	(3,718,798)
債項淨額	<b>7,219,096</b>	5,187,182
權益(ii)	<b>6,920,125</b>	6,996,530
債務淨額與資本比率	<b>104.32%</b>	74.14%

(i) 債項包括附註30、附註36、附註37、附註38及附註41分別所詳述之銀行透支、融資租賃承擔、具追溯權之貼現票據、可換股債券及無抵押借款。

(ii) 權益包括本集團之所有資本及儲備。

此外，根據管理層之推薦建議，本集團將透過派付股息、發行新股及購回股份以及發行新債項或贖回現有債項，使其整體資本架構達致均衡。

## 綜合財務報表附註

### 40. 金融工具

#### 40.1 金融工具類別

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
<b>本集團</b>		
<b>財務資產</b>		
按公平值於溢利或虧損列賬		
持作買賣投資	17,192	7,800
可供出售投資	17,058	43,315
貸款及應收賬 (包括現金及現金等價物)		
銷售賬款及其他應收賬	4,471,844	3,827,038
應收票據	469,002	578,560
聯營公司銷售賬款	10,053	8,554
銀行結餘、存款及現金	3,293,327	3,718,798
應收聯營公司款項	189,408	178,490
	<b>8,433,634</b>	<b>8,311,400</b>
<b>財務負債</b>		
其他財務負債		
採購賬款及其他應付賬	4,466,407	3,118,120
應付票據	299,223	335,455
融資租賃承擔	152,328	144,064
具追溯權之貼現票據	3,036,449	2,501,155
無抵押借款	6,806,978	4,886,202
銀行透支	418,369	268,725
可換股債券	98,299	1,105,834
	<b>15,278,053</b>	<b>12,359,555</b>
<b>本公司</b>		
<b>財務資產</b>		
可供出售投資	1,695	1,195
貸款及應收賬 (包括現金及現金等價物)		
銷售賬款及其他應收賬	29,838	44,663
應收票據	214,926	349,825
銀行結餘、存款及現金	580,400	1,347,008
應收聯營公司款項	173,149	160,848
應收附屬公司之款項	7,917,745	5,969,107
	<b>8,916,058</b>	<b>7,871,451</b>
<b>財務負債</b>		
其他財務負債		
採購賬款及其他應付賬	826,866	639,384
應付票據	283,013	312,553
應付附屬公司之款項	70,646	17,934
融資租賃承擔	3,328	—
具追溯權之貼現票據	2,327,957	1,859,874
無抵押借款	1,910,951	272,223
可換股債券	98,299	1,105,834
	<b>5,521,060</b>	<b>4,207,802</b>

#### 40. 金融工具 (續)

##### 40.2 財務風險管理目標及政策

本集團企業庫務團隊向各業務單位提供風險管理建議，協調進入本地及國際金融市場，透過內部風險報告（該報告分析所面臨風險之程度及大小）監控及管理有關本集團經營之財務風險。該等財務風險包括市場風險（包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。

本集團務求採用衍生金融工具或自然對沖方法盡可能減低該等風險之影響，從而減少面對該等風險之幾率。衍生金融工具之使用受到本集團政策之監管（該政策由董事會批准），該政策提供有關外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具之使用、以及過剩流動資金投資之書面原則。內部核數師會不斷對是否遵守該等政策作出審核。本集團並無為投機用途而採用衍生金融工具或對其進行買賣。

##### 40.2.1 外幣風險管理

本集團附屬公司擁有外幣買賣業務，令本集團會面對外幣風險。本集團約24%的銷售均以非本集團實體進行銷售之功能貨幣計值，同時，幾乎24%之成本均以本集團實體各自之功能貨幣計值。

於申報日期若干重大以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	負債		資產	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
本集團				
集團外幣				
歐羅	14,973	3,588	1,101,149	726,048
本公司				
公司外幣				
歐羅	5,338	2,256	1,006,740	620,558

附註：鑒於港元與美元掛鈎，故以港元計值之貨幣資產及貨幣負債並無重大外幣風險。

## 綜合財務報表附註

### 40. 金融工具 (續)

#### 40.2 財務風險管理目標及政策 (續)

##### 40.2.1 外幣風險管理 (續)

###### 敏感度分析

本集團及本公司主要面臨歐元波動之影響。

下表詳述本集團對美元兌歐羅升值及貶值5%之敏感度。5%為內部主要管理人士匯報外幣風險所使用之敏感率，並指管理層對匯率合理及可能變動之評估。敏感度分析包括以外幣計值之尚未平倉貨幣項目。敏感度分析包括對外貸款以及於本集團及本公司內之外國業務之貸款，而貸款之幣值為非貸方或借方之貨幣。下列正數表示本年度之美元對歐羅出現美元轉強5%，以致溢利增加。倘美元兌歐羅之匯率出現美元減弱5%，則會對溢利造成相等及相反之影響，且下列結餘將會為負數。

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
歐元之影響				
本年度溢利(i)	<b>(54,310)</b>	(36,123)	<b>(50,070)</b>	(30,915)

(i) 主要來自於年終時以歐羅計值的應收及應付賬面對之風險。

##### 40.2.2 利率風險管理

本集團及本公司之現金流量利率風險主要與浮息借款有關

本集團及本公司就金融資產及財務負債而面對之利率風險在本附註之流動資金風險管理內詳述。本集團及本公司之現金流量利率風險主要集中在本集團及本公司以港元計值之借款所產生之香港銀行同業拆息利率之波動風險。

###### 敏感度分析

以下敏感度分析乃根據於結算日之浮息銀行借款、銀行透支及有追溯權之貼現票據之利率風險而釐定。該分析乃假設於結算日仍未償還之負債金額於整個年度仍不會償還。當向內部主要管理人士匯報利率風險時，乃使用香港銀行同業拆息利率增加或減少50個基點，並指管理層對利率合理及可能變動之評估。

利率增加/減少50個基點，而所有其他變數維持不變，則本集團於截至二零零七年十二月三十一日止年度之溢利會減少/增加約30,244,000港元（二零零六年：減少/增加17,285,000港元）。本公司於截至二零零七年十二月三十一日止年度之溢利會減少/增加21,195,000港元（二零零六年：減少/增加10,660,000港元）。主要由於本集團及本公司所面對浮息借款之利率風險所致。

本集團及本公司於本期間對於利率之敏感度上升，主要由於浮息借款上升所致。



## 40. 金融工具 (續)

### 40.2 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 40.2.2 利率風險管理 (續)

##### 敏感度分析 (續)

##### 信貸風險

於二零零七年十二月三十一日，本集團及本公司由於交易對手未能履行責任及本集團及本公司提供財務擔保而會導致本集團及本公司招致財務損失之最大信貸風險主要來自：

- 綜合資產負債表所列之已確認財務資產之賬面值；及
- 附註49所披露與本集團及本公司所發出財務擔保有關之或然負債。

為儘量減低信貸風險，管理層已委派專責隊伍，負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進行動以收回逾期債項。此外，本集團於每個結算日均檢討每項個別貿易債項及債務投資之可收回金額，以確保就不能收回金額作出充足減值虧損。在此方面，本公司董事認為本集團及本公司之信貸風險已大幅降低。

#### 40.2.3 流動資金風險管理

流動資金風險管理之最終責任由董事會承擔，而董事會已設立合適的流動資金風險管理架構，以管理本集團的短期、中期及長期融資及流動資金管理需要。本集團透過維持充足儲備、銀行信貸及後備借貸額度而管理流動資金風險，方法為持續監察預測及實際現金流量以及令財務資產及負債組合之到期日得到配合。

於二零零七年十二月三十一日，本集團有未動用之透支及短期與中期銀行信貸分別約479,000,000港元（二零零六年：305,000,000港元）及637,000,000港元（二零零六年：1,818,000,000港元）。

## 綜合財務報表附註

### 40. 金融工具 (續)

#### 40.2 財務風險管理目標及政策 (續)

##### 40.2.3 流動資金風險管理 (續)

##### 流動資金表

下表詳列本集團財務負債之餘下合約到期情況以及衍生及若干非衍生財務資產，該等因素已列入到期情況分析。就非衍生財務資產而言，該等附表乃根據財務資產賬面值之合約到期情況而編製。就非衍生財務負債而言，該等附表反映根據本集團被要求還款之最早日期之財務負債之賬面值。該等附表包括利息及本金之現金流量。

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至兩年 千港元	兩年以上 千港元	於二零零七年 十二月三十一日 賬面總值 千港元
<b>本集團</b>							
<b>二零零七年</b>							
<b>非衍生財務資產</b>							
持作買賣資產	—	17,192	—	—	—	—	17,192
可供出售投資	—	17,058	—	—	—	—	17,058
銷售賬款及其他應收賬	—	2,752,275	1,342,935	376,634	—	—	4,471,844
應收票據	—	272,128	181,324	15,550	—	—	469,002
聯營公司銷售賬款	—	10,053	—	—	—	—	10,053
銀行結餘、存款及現金	2.07%–5.70%	3,233,333	59,994	—	—	—	3,293,327
應收聯營公司款項	7.22%	—	—	—	—	189,408	189,408
		6,302,039	1,584,253	392,184	—	189,408	8,467,884
<b>非衍生財務負債</b>							
採購賬款及其他應付賬	—	(3,720,549)	(629,804)	(116,054)	—	—	(4,466,407)
應付票據	—	(166,922)	(131,194)	(1,107)	—	—	(299,223)
融資租賃承擔	11.94%	(1,469)	(2,939)	(13,227)	(17,727)	(116,966)	(152,328)
具追溯權之貼現票據	5.95%	(963,328)	(2,006,534)	(66,587)	—	—	(3,036,449)
無抵押借款	3.53%–6.73%	—	—	(2,566,503)	(13,835)	(4,226,640)	(6,806,978)
銀行透支	6.75%–8.25%	(418,369)	—	—	—	—	(418,369)
可換股債券	2.11%	—	—	—	(98,299)	—	(98,299)
		(5,270,637)	(2,770,471)	(2,763,478)	(129,861)	(4,343,606)	(15,278,053)

#### 40. 金融工具 (續)

##### 40.2 財務風險管理目標及政策 (續)

##### 40.2.3 流動資金風險管理 (續)

##### 流動資金表 (續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至兩年 千港元	兩年以上 千港元	於二零零六年 十二月三十一日 的賬面總值 千港元
<b>二零零六年</b>							
<b>非衍生財務資產</b>							
持作買賣資產	—	7,800	—	—	—	—	7,800
可供出售投資	—	43,315	—	—	—	—	43,315
銷售賬款及其他應收賬	—	3,602,560	187,050	37,428	—	—	3,827,038
應收票據	—	360,808	204,151	13,601	—	—	578,560
聯營公司銷售賬款	—	8,554	—	—	—	—	8,554
銀行結餘、存款及現金	1.75%–5.15%	3,691,113	27,685	—	—	—	3,718,798
應收聯營公司款項	7.13%	—	—	—	—	178,490	178,490
		7,714,150	418,886	51,029	—	178,490	8,362,555
<b>非衍生財務負債</b>							
採購賬款及其他應付賬	—	(2,699,372)	(401,948)	(16,800)	—	—	(3,118,120)
應付票據	—	(180,485)	(154,110)	(860)	—	—	(335,455)
融資租賃承擔	10.88%	(1,545)	(3,089)	(13,902)	(13,614)	(111,914)	(144,064)
具追溯權之貼現票據	5.88%	(379,949)	(1,894,381)	(226,825)	—	—	(2,501,155)
無抵押借款	4.09%–6.77%	—	—	(421,849)	(240,672)	(4,223,681)	(4,886,202)
銀行透支	4.58%–6.19%	—	(268,725)	—	—	—	(268,725)
可換股債券	2.11%	—	—	—	—	(1,105,834)	(1,105,834)
		(3,261,351)	(2,722,253)	(680,236)	(254,286)	(5,441,429)	(12,359,555)

## 綜合財務報表附註

### 40. 金融工具 (續)

#### 40.2 財務風險管理目標及政策 (續)

##### 40.2.3 流動資金風險管理 (續)

##### 流動資金表 (續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至兩年 千港元	兩年以上 千港元	於二零零六年 十二月 三十一日的 賬面總值 千港元
<b>本公司</b>							
<b>二零零七年</b>							
<b>非衍生財務資產</b>							
可供出售投資	—	1,695	—	—	—	—	1,695
銷售賬款及其他應收賬	—	25,189	4,649	—	—	—	29,838
應收票據	—	88,063	126,863	—	—	—	214,926
銀行結餘、存款及現金	2.07%–5.70%	580,400	—	—	—	—	580,400
應收聯營公司款項	7.22%	—	—	—	—	173,149	173,149
應收附屬公司之款項	—	7,917,745	—	—	—	—	7,917,745
		<b>8,613,092</b>	<b>131,512</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>173,149</b>	<b>8,917,753</b>
<b>非衍生財務負債</b>							
採購賬款及其他應付賬	—	(592,865)	(234,001)	—	—	—	(826,866)
應付票據	—	(160,557)	(122,456)	—	—	—	(283,013)
應付附屬公司之款項	—	(70,646)	—	—	—	—	(70,646)
融資租賃債務	3.81%	(69)	(138)	(620)	(865)	(1,636)	(3,328)
具追溯權之貼現票據	5.95%	(663,934)	(1,664,023)	—	—	—	(2,327,957)
無抵押借款	3.53–6.73%	—	—	(1,910,951)	—	—	(1,910,951)
可換股債券	2.11%	—	—	—	(98,299)	—	(98,299)
		<b>(1,488,071)</b>	<b>(2,020,618)</b>	<b>(1,911,571)</b>	<b>(99,164)</b>	<b>(1,636)</b>	<b>(5,521,060)</b>
<b>二零零六年</b>							
<b>非衍生財務資產</b>							
可供出售財務資產	—	1,195	—	—	—	—	1,195
銷售賬款及其他應收賬	—	24,732	19,931	—	—	—	44,663
應收票據	—	187,394	162,431	—	—	—	349,825
銀行結餘、存款及現金	1.75%–5.15%	1,347,008	—	—	—	—	1,347,008
應收聯營公司款項	7.13%	—	—	—	—	160,848	160,848
應收附屬公司之款項	—	5,969,107	—	—	—	—	5,969,107
		<b>7,529,436</b>	<b>182,362</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>160,848</b>	<b>7,872,646</b>
<b>非衍生財務負債</b>							
採購賬款及其他應付賬	—	(445,919)	(193,465)	—	—	—	(639,384)
應付票據	—	(164,470)	(148,083)	—	—	—	(312,553)
應付附屬公司之款項	—	(17,934)	—	—	—	—	(17,934)
具追溯權之貼現票據	5.88%	(233,048)	(1,623,469)	(3,357)	—	—	(1,859,874)
無抵押借款	4.09%–6.77%	—	—	(38,889)	(233,334)	—	(272,223)
可換股債券	2.11%	—	—	—	—	(1,105,834)	(1,105,834)
		<b>(861,371)</b>	<b>(1,965,017)</b>	<b>(42,246)</b>	<b>(233,334)</b>	<b>(1,105,834)</b>	<b>(4,207,802)</b>

#### 40. 金融工具 (續)

##### 40.3 公平值

財務資產及財務負債之公平值乃按以下方式釐定：

- 具備標準條款及條件並於活躍流動市場買賣之財務資產之公平值乃參考市場所報之買入價而釐定；及
- 其他財務資產及財務負債（不包括衍生工具）之公平值乃根據公認定價模式，並按折現現金流量分析，採用目前可觀察之現行市場交易價格計算。就以優先認股權為基礎之衍生工具而言，公平值乃使用認股權定價模式（例如二項定價模式）而估計。

#### 41. 無抵押借款

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
信託收據貸款	48,355	152,416	—	—
銀行貸款	4,105,693	2,094,643	1,910,951	272,223
銀行借款	4,154,048	2,247,059	1,910,951	272,223
定息票據（附註）	2,652,930	2,639,143	—	—
借款總額	6,806,978	4,886,202	1,910,951	272,223

本集團及本公司借款之償還期如下：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
<b>定息</b>				
兩年後五年內	1,560,000	1,560,000	—	—
五年以上	2,652,930	2,639,143	—	—
<b>浮息</b>				
按要求時或一年內	2,566,503	421,849	1,910,951	38,889
一年後兩年內	13,835	240,672	—	233,334
兩年後五年內	13,710	24,538	—	—
	6,806,978	4,886,202	1,910,951	272,223
減：一年內到期列作流動負債款項	(2,566,503)	(421,849)	(1,910,951)	(38,889)
一年後到期款項	4,240,475	4,464,353	—	233,334

## 綜合財務報表附註

### 41. 無抵押借款 (續)

本集團借款實際利率與訂約利率相等，範圍如下：

	二零零七年	二零零六年
實際利率：		
定息借款	4.09%至5.44%	4.09%至5.44%
浮息借款	3.53%至6.73%	4.49%至6.77%

本集團借款以有關集團實體功能貨幣列之貨幣計值，現載列如下：

	港元 千元	人民幣 千元	澳元 千元	紐元 千元	歐羅 千元
於二零零七年十二月三十一日	3,568,817	29,218	4,000	3,500	6,000
於二零零六年十二月三十一日	2,042,955	—	12,178	2,750	5,000

附註：於二零零三年，本集團透過其美國全資公司發行定息票據，總本金額為145,000,000美元。發行之定息票據分為兩批：金額為120,000,000美元之票據，年期10年，年息率為4.0%；以及金額為25,000,000美元之票據，年期7年，年息率為4.09%。發行票據所得款項用作現有中期債務之再融資，以及撥作一般營運資金用途。

於二零零六年，本集團透過其美國全資公司另行發行定息票據，總本金額為200,000,000美元。發行之定息票據分為兩批：金額為150,000,000美元之票據，年期10年，年息率為5.44%；以及金額為50,000,000美元之票據，年期7年，年息率為5.17%。發行票據所得款項用作收購附屬公司之資金。

銀行借款賬面值與公平值相若，加權平均利率則與已訂約市場利率相若。

### 42. 股本

	二零零七年 股份數目	二零零六年	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
<b>普通股</b>				
法定股本：				
每股面值0.10港元之股份	2,400,000,000	2,400,000,000	240,000	240,000
已發行及繳足股本：				
於一月一日每股面值0.10港元的股份	1,465,223,652	1,461,720,652	146,522	146,172
股份購回	(4,358,500)	—	(436)	—
按行使優先認股權發行股份	40,387,000	3,503,000	4,039	350
於十二月三十一日每股面值0.10港元的股份	1,501,252,152	1,465,223,652	150,125	146,522

優先認股權之詳情載於附註第50項。



## 42. 股本 (續)

於年內，本公司透過香港聯合交易所有限公司購回其自有股份：

購回日期	每股面值為 0.10港元之 普通股數目	每股價格		支付合共 代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零零七年九月	2,340,000	9.25	8.65	21,155,589
二零零七年十月	300,000	8.22	8.22	2,477,003
二零零七年十一月	1,718,500	6.95	6.48	11,541,957

已註銷獲購回股份，因此本公司已發行股本降至該等股份之面值。金額為436,000港元之註銷股份面值轉撥為股本贖回儲備。已支付約為35,175,000港元之購回股份溢價計入保留溢利。

## 綜合財務報表附註

### 43. 儲備

	股份溢價 千港元	股本贖回 儲備 千港元	可換股債券 股本儲備 千港元	僱員股份 補償儲備 千港元	保留溢利 千港元	總額 千港元
<b>本公司</b>						
於二零零六年一月一日	2,732,809	—	26,334	6,703	2,291,954	5,057,800
因發行股份所得之溢價	22,040	—	—	—	—	22,040
確認股本結算股份付款	—	—	—	7,091	—	7,091
本年度溢利	—	—	—	—	584,849	584,849
末期股息 — 二零零五年	—	—	—	—	(184,609)	(184,609)
中期股息 — 二零零六年	—	—	—	—	(95,236)	(95,236)
於二零零七年一月一日	2,754,849	—	26,334	13,794	2,596,958	5,391,935
因發行股份所得之溢價	143,797	—	—	—	—	143,797
贖回股份	—	436	—	—	(35,175)	(34,739)
可換股債券之提前贖回影響	—	—	(49,920)	—	—	(49,920)
因可換股債券早期贖回產生之 稅項負債之解除	—	—	5,101	—	—	5,101
可換股債券提前贖回時轉撥入 保留盈利	—	—	20,770	—	(20,770)	—
確認股本結算股份付款	—	—	—	16,155	—	16,155
已失效優先認股權	—	—	—	(2,152)	2,152	—
本年度溢利	—	—	—	—	593,795	593,795
末期股息 — 二零零六年	—	—	—	—	(189,636)	(189,636)
中期股息 — 二零零七年	—	—	—	—	(97,865)	(97,865)
於二零零七年十二月三十一日	<b>2,898,646</b>	<b>436</b>	<b>2,285</b>	<b>27,797</b>	<b>2,849,459</b>	<b>5,778,623</b>

本公司於二零零七年十二月三十一日可分派予股東之儲備中包括保留溢利2,849,459,000港元（二零零六年：2,596,958,000港元）。

#### 44. 退休福利責任

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
退休金計劃承擔 (附註i)	688,271	672,117
退休後醫療及牙科計劃承擔 (附註ii)	143,018	146,965
離職後福利計劃承擔 (附註iii)	134,281	—
其他	14,958	15,005
	<b>980,528</b>	<b>834,087</b>

自二零零零年十二月起，本公司及其在香港之營運附屬公司參加根據強制性公積金計劃條例註冊之強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。

本集團之海外附屬公司設立多項界定供款計劃及界定福利計劃，涵蓋其絕大部分僱員。每年對界定供款計劃之供款乃按僱員薪酬之某個百分比計算。

附註i： 退休金計劃承擔

退休金計劃承擔於德國業務撥備，包括支付服務之退休福利及最終工資之計劃。根據計劃，僱員於年屆退休年齡65歲時享有介乎最終薪金10%至20%之退休福利。界定福利承擔現值之最近期精算估值於二零零七年十一月二十八日由德國BDO Deutsche Warentreuhand Aktiengesellschaft進行。

附註ii： 退休後醫療及牙科計劃承擔

本集團美國附屬公司Milwaukee Electric Tool Corporation設有無供款退休後福利、醫療、牙科及人壽保險計劃。承擔現值之最近期精算估值於二零零八年二月七日由Mercer Human Resource Consulting進行。

附註iii： 離職後福利計劃承擔

該退休金計劃承擔提供給Hoover僱傭之IBEW (International Brotherhood of Electrical Workers) Local1985成員。承擔現值之最近期精算估值於二零零七年十二月十日由CBIZ進行。

所用主要精算假設如下：

	退休金計劃 二零零七年	退休後 醫療及牙科計劃 二零零七年	離職後 福利計劃 二零零七年
貼現率	5.25%	5.80%	6.00%
預期薪金升幅	2.00%	不適用	不適用
日後退休金升幅	2.00%	不適用	不適用
醫療成本通脹（最終）	不適用	5.00%	不適用

## 綜合財務報表附註

### 44. 退休福利責任 (續)

就計劃而言於損益表中確認之金額如下：

	退休金計劃		退休後 醫療及牙科計劃		離職後 福利計劃
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元
現時服務成本 (收益)	<b>7,447</b>	(2,952)	<b>3,956</b>	4,389	<b>8,581</b>
精算收益	<b>(63,002)</b>	—	<b>(1,258)</b>	(1,619)	—
利息成本	<b>28,657</b>	14,591	<b>6,636</b>	6,693	<b>17,613</b>
	<b>(26,898)</b>	11,639	<b>9,334</b>	9,463	<b>26,194</b>

本年度支出計入員工成本。

就計劃而言，計入資產負債表之本集團承擔產生之金額如下：

	退休金計劃		退休後 醫療及牙科計劃		離職後 福利計劃
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元
無供款承擔現值	<b>688,271</b>	672,117	<b>143,019</b>	146,965	<b>134,281</b>

#### 44. 退休福利責任 (續)

本年度所界定福利承擔現值之變動如下：

	退休金計劃 二零零七年 千港元	退休後 醫療及牙科計劃 二零零七年 千港元	離職後 福利計劃 二零零七年 千港元
於一月一日	672,117	146,965	—
收購附屬公司購入負債淨額	—	—	108,146
滙兌差額	77,122	410	(59)
現有服務成本	7,447	3,956	8,581
精算收益	(63,002)	(1,258)	—
利息成本	28,657	6,636	17,613
已付福利	(34,070)	(13,690)	—
於十二月三十一日	688,271	143,019	134,281

本公司美國附屬公司One World Technologies, Inc.設有另一項界定福利計劃。該項界定福利計劃退休金成本按照僱員福利顧問集團Aon Consulting採用預計單位記賬法於二零零八年一月一日進行之精算估值釐定。由於假定所有退休人士收取定額美元補貼，而計算精算估值時假定之貼現率為5.80%（二零零六年：5.80%），故毋須作出於二零零七年及二零零六年十二月三十一日之醫療趨向比率假定。

上述福利並無獲劃撥任何資產，而該計劃乃以到期即付方式提供資金。該海外附屬公司一名前股東根據一項承擔責任、償付及賠償保證之轉讓協議，將償付該計劃下之累計福利成本。就此，該海外附屬公司已設立應收款項及金額相同之預提福利成本截至二零零七年十二月三十一日約為21,455,000港元（二零零六年：22,000,000港元）。

## 綜合財務報表附註

### 45. 遞延稅項資產（負債）

以下為本年度及以往年度確認入賬之主要遞延稅項資產及負債與其變動：

	加速 稅項折舊 千港元	保用撥備 千港元	可換股債券 股本儲備 千港元	僱員 相關撥備 千港元	稅項虧損 千港元	其他 千港元	總額 千港元
<b>本集團</b>							
於二零零六年一月一日	(103,202)	95,524	(5,586)	155,623	199,127	(209,939)	131,547
滙兌調整	(2,536)	(823)	—	10,860	14,005	(1,743)	19,763
轉讓（重新歸類）	—	(5,205)	—	—	5,205	—	—
（扣除）計入本年度之收入	24,315	12,038	—	(9,885)	(22,774)	53,023	56,717
於二零零七年一月一日	(81,423)	101,534	(5,586)	156,598	195,563	(158,659)	208,027
滙兌調整	(1,193)	566	—	9,109	9,737	2,039	20,258
計入權益	—	—	5,101	—	—	—	5,101
轉讓（重新歸類）	(530)	5,205	—	20	—	(4,695)	—
收購附屬公司	(250,171)	225,872	—	—	2,642	(6,082)	(27,739)
（扣除）計入本年度之收入	283,940	(237,373)	—	(49,067)	(11,385)	50,543	36,658
於二零零七年十二月三十一日	<b>(49,377)</b>	<b>95,804</b>	<b>(485)</b>	<b>116,660</b>	<b>196,557</b>	<b>(116,854)</b>	<b>242,305</b>

	加速稅項折舊 千港元	可換股 債券股本儲備 千港元	總額 千港元
<b>本公司</b>			
於二零零六年一月一日	(14,748)	(5,586)	(20,334)
計入本年度之收入	4,840	—	4,840
於二零零七年一月一日	(9,908)	(5,586)	(15,494)
計入權益	—	5,101	5,101
計入本年度之收入	275	—	275
於二零零七年十二月三十一日	<b>(9,633)</b>	<b>(485)</b>	<b>(10,118)</b>

附註：其他事項包括遞延稅項對重組撥備及其他暫時差異之影響。

#### 45. 遞延稅項資產（負債）（續）

編列資產負債表時，若干遞延稅項資產及負債已互相抵銷。以下為編製財務報告時遞延稅項結餘之分析：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
遞延稅項資產	<b>762,907</b>	706,493	—	—
遞延稅項負債	<b>(520,602)</b>	(498,466)	<b>(10,118)</b>	(15,494)
	<b>242,305</b>	208,027	<b>(10,118)</b>	(15,494)

於結算日，本集團可供抵銷可無限期結轉之未來溢利之未動用稅項虧損為1,268,000,000港元（二零零六年：1,156,000,000港元）由於未能預測未來溢利來源，故並無就稅項虧損76,000,000港元（二零零六年：38,000,000港元）確認遞延稅項資產。

若干附屬公司之遞延稅項資產43,602,000港元之動用乃取決於日後應課稅溢利超出現有應課稅暫時差異逆轉所產生之溢利，及上述附屬公司於當前或將進行期間遭受於與遞延稅項資產有關之稅務司法權區之虧損。

#### 46. 收購附屬公司

本公司已向惠而浦之若干附屬公司購買 Hoover 地板護理業務。購買 Hoover 資產及兩家營運附屬公司之總代價包括向 Maytag Corporation（代表其本身及其他賣方）支付831,000,000港元。直接交易成本約為73,000,000港元。因此，總收購成本達904,000,000港元。該項交易已於二零零七年一月三十一日完成，代價於交易結束時以內部資源悉數支付。



## 綜合財務報表附註

### 46. 收購附屬公司 (續)

	Hoover 公平值 千港元	其他公平值 千港元	總公平值 千港元
<b>收購之資產淨值</b>			
物業、廠房及設備	553,636	9,702	563,338
租賃預付款項	2,068	—	2,068
無形資產	327,881	117,212	445,093
可供出售投資	—	650	650
遞延稅項資產	225,746	2,640	228,386
存貨	550,778	29,865	580,643
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項	541,739	89,052	630,791
銀行結餘及現金	250	2,860	3,110
採購賬款及其他應付賬款	(795,417)	(133,858)	(929,275)
保用撥備	(104,141)	(15,485)	(119,626)
融資租約之承擔	—	(2,100)	(2,100)
銀行借款	—	(75,208)	(75,208)
銀行透支	—	(4,368)	(4,368)
遞延稅項負債	(250,174)	(5,951)	(256,125)
退休福利承擔	(108,146)	—	(108,146)
	944,220	15,011	959,231
少數股東權益	—	(4,880)	(4,880)
收購附屬公司之收購折讓	(39,870)	(9,470)	(49,340)
收購附屬公司產生之商譽	—	94,231	94,231
可供出售投資之重新歸類	—	(27,757)	(27,757)
銷售賬款之重新歸類	—	(49,239)	(49,239)
本年度支付之現金代價	904,350	17,896	922,246
<b>收購產生之淨現金流出：</b>			
年度支付之現金代價	904,350	17,896	922,246
所購入之銀行結餘及現金	(250)	(2,860)	(3,110)
所購入之銀行透支	—	4,368	4,368
收購附屬公司相關之現金及現金等額流出淨額	904,100	19,404	923,504

上文其他事項主要指分別於二零零七年十月及二零零七年十一月收購Startel Tools and Electronics Company (Pty) Ltd 60%之股本權益以及Baja, Inc. 75%之股本權益。

收購附屬公司所產生商譽源自於新市場分銷本集團產品之預期盈利能力及預料合併就日後營運帶來之協同效益。

購入之附屬公司於收購日期至結算日二零零七年十二月三十一日期間，為本集團帶來營業額約3,050,867,000港元，而其佔本集團除稅及利息前溢利之虧損約為502,246,000港元。

#### 46. 收購附屬公司 (續)

於收購日，因本集團獲得各被收購方經營之各項數據乃不切實際，故無法確定被收購方資產及負債之賬面值。

#### 47. 主要非現金交易

於本年度內，本集團簽訂關於資產之融資租約安排，於簽訂融資租約時之總資本值為3,714,000港元（二零零六年：1,418,000港元）。

#### 48. 租賃承擔

於結算日，本集團及本公司根據不可撤銷之經營租約尚有仍未解除之承擔，該等租約之屆滿期如下：

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
一年內	<b>235,599</b>	174,848	<b>12,167</b>	15,786
一年後但五年內	<b>428,829</b>	337,931	<b>4,582</b>	9,855
五年後	<b>193,491</b>	132,132	<b>17,510</b>	16,094
	<b>857,919</b>	644,911	<b>34,259</b>	41,735

經營租約付款乃指本集團及本公司須支付其若干廠房及機器、汽車、辦公室物業及其他資產之租金。該等租約磋商之租期介乎一年至十年。

#### 49. 或然負債

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
就聯營公司動用之信貸融資而向銀行提供擔保	<b>30,865</b>	36,026	<b>30,865</b>	36,026

此外，本公司就給予其附屬公司之一般信貸融資而向銀行及獨立第三者提供擔保。於二零零七年十二月三十一日，附屬公司已動用之信貸融資額為5,623,697,000港元（二零零六年：5,546,886,000港元）。

### 50. 優先認股權

#### 於二零零一年五月二十五日採納及於二零零二年三月二十八日終止之計劃（「B計劃」）

根據本公司於二零零一年五月二十五日通過決議案採納之優先認股計劃，本公司董事會可向包括本公司及其附屬公司全職行政人員、執行董事及全職僱員之合資格人士，授出可認購本公司股份之優先認股權，其計劃目的乃為向董事及合資格人士提供鼓勵或嘉獎。

優先認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之優先認股權支付現金1.00港元作為代價。優先認股權可於接納日期起計直至屆滿五年之該日止期間任何時間行使，惟須受投資條件之規限。所釐訂之認購價不得低於股份面值與緊接授出優先認股權日期之前五個交易日股份在聯交所收市價平均值之80.00%之較高者。

根據B計劃授出之優先認股權可認購之股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本之10.00%。倘若某僱員獲賦予之優先認股權獲全數行使時，將導致該僱員可認購之股份數目超過根據B計劃當時已發行及可發行股份總數之25.00%，則不得授予該僱員優先認股權。

B計劃已於二零零二年三月二十八日通過決議案予以終止。

#### 於二零零二年三月二十八日採納及於二零零七年三月二十七日終止之計劃（「C計劃」）

繼B計劃被終止後，本公司於二零零二年三月二十八日通過決議案採納另一項新訂優先認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作貢獻。該計劃已於二零零七年三月二十七日屆滿。根據C計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之優先認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事（包括獨立非執行董事）；或
- (iii) 供應商或客戶；或
- (iv) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (v) 股東。

優先認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之優先認股權支付現金1.00港元作為代價。優先認股權可於授出日期起計直至屆滿五年之該日止期間任何時間行使，惟須受投資條件之規限。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出優先認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表註明股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據C計劃授出之優先認股權可認購之股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本之30.00%或於C計劃之採納日期已發行股份之10.00%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之優先認股權可認購之股份數目不得超過於授出日期已發行股份之1.00%。

## 50. 優先認股權 (續)

### 於二零零七年五月二十九日採納之計劃 (「D計劃」)

繼C計劃被終止後，本公司於二零零七年五月二十九日通過決議案採納另一項新訂優先認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作貢獻。該計劃將於二零一七年五月二十八日屆滿。根據D計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之優先認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事（包括獨立非執行董事）或高級人員；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 業務合夥人、代理人、顧問；或
- (v) 供應商或客戶；或
- (vi) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (vii) 股東。

優先認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之優先認股權支付現金1.00港元作為代價。優先認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受投資條件之規限。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出優先認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表註明股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據D計劃授出之優先認股權可認購之股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本之30.00%或於D計劃之採納日期已發行股份之10.00%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之優先認股權可認購之股份數目不得超過於授出日期已發行股份之1.00%。

## 綜合財務報表附註

### 50. 優先認股權 (續)

本年度內，本公司之優先認股權變動如下：

優先認股權 持有人	授予優先 認股權日期	優先認股 計劃類別	於年初 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終 尚未行使	認購價 港元	行使期
<b>董事</b>									
Horst Julius Pudwill 先生	28.6.2002	C計劃	25,728,000	—	25,728,000	—	—	3.600	28.6.2002 – 27.6.2007
	19.9.2003	C計劃	560,000	—	560,000	—	—	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	400,000	—	—	—	400,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
鍾志平博士太平紳士	28.6.2002	C計劃	12,864,000	—	12,864,000	—	—	3.600	28.6.2002 – 27.6.2007
	19.9.2003	C計劃	560,000	—	—	—	560,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	400,000	—	—	—	400,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
陳建華先生	1.3.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
陳志聰先生	17.7.2003	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	19.9.2003	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008
	25.2.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
	1.3.2004	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
Stephan Horst Pudwill 先生	1.3.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009
Joel Arthur Schleicher 先生	17.7.2003	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	25.2.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
Christopher Patrick Langley 先生 <sup>OBE</sup>	17.7.2003	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008
	25.2.2004	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	12.170	25.2.2004 – 24.2.2009
Manfred Kuhlmann 先生	7.2.2005	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	17.750	7.2.2005 – 6.2.2010
<b>董事獲授總額</b>			<b>45,212,000</b>	<b>—</b>	<b>39,152,000</b>	<b>—</b>	<b>6,060,000</b>		

## 50. 優先認股權 (續)

本年度內，本公司之優先認股權變動如下：(續)

優先認股權 持有人	授予優先 認股權日期	優先認股 計劃類別	於年初 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終 尚未行使	認購價 港元	行使期	
僱員	30.4.2002	C計劃	1,215,000	—	1,215,000	—	—	3.200	30.4.2002 – 29.4.2007	
	17.7.2003	C計劃	2,674,000	—	20,000	48,000	2,606,000	7.625	17.7.2003 – 16.7.2008	
	19.9.2003	C計劃	204,000	—	—	—	204,000	8.685	19.9.2003 – 18.9.2008	
	1.3.2004	C計劃	5,897,000	—	—	813,000	5,084,000	12.525	1.3.2004 – 28.2.2009	
	14.4.2004	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	12.950	14.4.2004 – 13.4.2009	
	5.5.2004	C計劃	300,000	—	—	200,000	100,000	11.050	5.5.2004 – 4.5.2009	
	7.6.2004	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	12.000	7.6.2004 – 6.6.2009	
	2.10.2004	C計劃	1,000,000	—	—	—	1,000,000	15.350	2.10.2004 – 1.10.2009	
	13.12.2004	C計劃	250,000	—	—	—	250,000	15.710	13.12.2004 – 12.12.2009	
	17.1.2005	C計劃	150,000	—	—	150,000	—	16.520	17.1.2005 – 16.1.2010	
	7.2.2005	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	17.750	7.2.2005 – 6.2.2010	
	7.4.2005	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	17.210	7.4.2005 – 6.4.2010	
	27.4.2005	C計劃	25,000	—	—	—	25,000	17.660	27.4.2005 – 26.4.2010	
	10.5.2005	C計劃	200,000	—	—	200,000	—	17.200	10.5.2005 – 9.5.2010	
	1.6.2005	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	17.420	1.6.2005 – 31.5.2010	
	17.6.2005	C計劃	250,000	—	—	—	250,000	17.950	17.6.2005 – 16.6.2010	
	27.6.2005	C計劃	500,000	—	—	—	500,000	19.200	27.6.2005 – 26.6.2010	
	1.1.2006	C計劃	300,000	—	—	—	300,000	18.690	1.1.2006 – 31.12.2010	
	1.3.2006	C計劃	3,564,000	—	—	287,000	3,277,000	13.970	1.3.2006 – 28.2.2011	
	10.3.2006	C計劃	150,000	—	—	150,000	—	14.350	10.3.2006 – 9.3.2011	
	25.4.2006	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	13.700	25.4.2006 – 24.4.2011	
	15.6.2006	C計劃	200,000	—	—	—	200,000	10.270	15.6.2006 – 14.6.2011	
	17.6.2006	C計劃	350,000	—	—	—	350,000	10.550	17.6.2006 – 16.6.2011	
	3.7.2006	C計劃	25,000	—	—	—	25,000	10.700	3.7.2006 – 2.7.2011	
	4.10.2006	C計劃	75,000	—	—	—	75,000	11.628	4.10.2006 – 3.10.2011	
	1.11.2006	C計劃	1,500,000	—	—	—	1,500,000	11.252	1.11.2006 – 31.10.2011	
	3.11.2006	C計劃	100,000	—	—	—	100,000	11.480	3.11.2006 – 2.11.2011	
	8.11.2006	C計劃	30,000	—	—	—	30,000	12.200	8.11.2006 – 7.11.2011	
	4.12.2006	C計劃	150,000	—	—	—	150,000	10.952	4.12.2006 – 3.12.2011	
	13.12.2006	C計劃	20,000	—	—	—	20,000	10.560	13.12.2006 – 11.12.2011	
	1.1.2007	C計劃	—	—	150,000	—	—	150,000	10.080	1.1.2007 – 31.12.2011
	6.3.2007	C計劃	—	—	7,460,000	—	130,000	7,330,000	10.572	6.3.2007 – 5.3.2012
	20.7.2007	D計劃	—	—	300,000	—	—	300,000	10.060	20.7.2007 – 19.7.2012
	24.8.2007	D計劃	—	—	2,740,000	—	30,000	2,710,000	8.390	24.8.2007 – 23.8.2017
16.10.2007	D計劃	—	—	75,000	—	—	75,000	8.810	16.10.2007 – 17.10.2017	
7.11.2007	D計劃	—	—	40,000	—	—	40,000	8.088	7.11.2007 – 6.11.2017	
23.11.2007	D計劃	—	—	500,000	—	—	500,000	7.578	23.11.2007 – 22.11.2017	
<b>僱員獲授總額</b>			<b>19,869,000</b>	<b>11,265,000</b>	<b>1,235,000</b>	<b>2,008,000</b>	<b>27,891,000</b>			
<b>各類人士獲授總額</b>			<b>65,081,000</b>	<b>11,265,000</b>	<b>40,387,000</b>	<b>2,008,000</b>	<b>33,951,000</b>			

## 綜合財務報表附註

### 50. 優先認股權 (續)

下表披露於本年度內僱員（包括董事）持有之本公司優先認股權及其變動詳情：

優先認購權類別	於二零零七年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效 或註銷	於二零零七年 十二月 三十一日 尚未行使
C計劃	65,081,000	7,910,000	40,387,000	1,978,000	30,626,000
D計劃	—	3,355,000	—	30,000	3,325,000
	65,081,000	11,265,000	40,387,000	2,008,000	33,951,000

優先認購權類別	於二零零六年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效 或註銷	於二零零六年 十二月 三十一日 尚未行使
B計劃	300,000	—	300,000	—	—
C計劃	61,800,000	6,484,000	3,203,000	—	65,081,000
	62,100,000	6,484,000	3,503,000	—	65,081,000

列於上表之董事所持優先認股權詳情如下：

	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	重新歸類	於十二月 三十一日 尚未行使
二零零七年	45,212,000	—	39,152,000	—	6,060,000

	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	重新歸類	於十二月 三十一日 尚未行使
二零零六年	45,312,000	—	200,000	100,000*	45,212,000

緊接各個優先認股權之行使日期前，本公司股份之加權平均收市價為10.98 港元（二零零六年：14.81港元）。

\* Stephan Horst Pudwill先生自二零零六年五月獲委任為本公司之集團執行董事。彼持有之100,000份優先認股權之前分類列為「僱員」。



## 50. 優先認股權 (續)

公平值按柏力克•舒爾斯定價模式計算，有關模式所用之主要假設如下：

授出日期	行使價 港元	優先認購權預 計年限	根據過往股價 波幅計算之預 計波幅	香港外滙基金 債券息率	預計每年股息 收益率
截至二零零七年十二月三十一日止年度					
1.1.2007	10.080	3年	35%	4.060%	1.5%
6.3.2007	10.572	3年	35%	4.100%	1.5%
20.7.2007	10.060	3年	35%	4.225%	1.5%
24.8.2007	8.390	3年	35%	4.309%	1.5%
16.10.2007	8.810	3年	35%	4.560%	1.5%
7.11.2007	8.088	3年	35%	4.572%	1.5%
23.11.2007	7.578	3年	35%	4.571%	1.5%
截至二零零六年十二月三十一日止年度					
1.1.2006	18.690	3年	35%	4.060%	1.5%
1.3.2006	13.970	3年	35%	4.100%	1.5%
10.3.2006	14.350	3年	35%	4.225%	1.5%
25.4.2006	13.700	3年	35%	4.309%	1.5%
15.6.2006	10.270	3年	35%	4.560%	1.5%
17.6.2006	10.550	3年	35%	4.572%	1.5%
3.7.2006	10.700	3年	35%	4.571%	1.5%
4.10.2006	11.628	3年	35%	3.791%	1.5%
1.11.2006	11.252	3年	35%	3.692%	1.5%
3.11.2006	11.480	3年	35%	3.727%	1.5%
8.11.2006	12.200	3年	35%	3.774%	1.5%
4.12.2006	10.952	3年	35%	3.548%	1.5%
13.12.2006	10.560	3年	35%	3.563%	1.5%

## 綜合財務報表附註

### 50. 優先認股權 (續)

柏力克•舒爾斯定價模式要求採用極為主觀之假設，包括股價波幅。由於採用該等主觀假設之變動可重大影響公平值估值，因此董事認為現行模式未必能可靠地作為計量優先認股權公平值之唯一方式。

本公司股份於授出日期之加權平均收市價介乎每份優先認股權為9.71港元（二零零六年：13.00港元）。

預計波幅按本公司股價於過往三年之歷史波幅釐定。模式所用預計年限已就不可轉讓性、行使限制及行為考慮因素加以調整，按管理層最佳預計作出。

截至二零零七年十二月三十一日止年度，本集團就本公司所授出優先認股權確認開支總額16,155,000港元（二零零六年：7,091,000港元）。

本年度授出之優先認股權公平值按多個授出日期介乎每份優先認股權1.56港元至2.61港元（二零零六年：介乎2.46港元至4.72港元）計量。於本年度授出之優先認股權加權平均公平值為每份優先認股權2.41港元（二零零六年：3.03港元）。

優先認股權於三年內分期全部或部分歸屬或行使。

### 51. 資本承擔

	本集團		本公司	
	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
有關購買物業、廠房及設備及許可之資本開支：				
已訂約但未作出撥備	<b>320,180</b>	516,648	<b>19,974</b>	22,446
已批准但未訂約	<b>71,165</b>	103,443	—	—

## 52. 有關連方交易

本年度內，本集團與有關連方進行下列交易：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
行政管理費收入	470	464
行政管理費支出	743	420
已收利息收入	10,163	9,911
銷售收入	352	91,308
設備使用費收入	2,166	2,166
特許使用權收入	—	46,800

董事及主要管理人員其他成員年內酬金如下：

	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
短期福利	134,659	122,314
僱用後福利	1,357	2,510
終止福利	1,137	6,240
股份付款	7,395	5,976
	144,548	137,040

有關連方交易結餘詳情載於綜合資產負債表、資產負債表及附註第22項。

## 綜合財務報表附註

### 53. 主要附屬公司詳情

於二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有 已發行股本 面值之比率		主要業務
			直接 %	間接 %	
AEG Electric Tools GmbH (前稱為A&M Electric Tools GmbH)	德國	20,451,675歐羅	—	100	經銷及製造電動工具產品
Baja, Inc.*	美國	7,391,000美元	—	75	經銷戶外園藝電動 工具產品
Digiwireless Limited	香港	2港元	100	—	投資控股
DreBo Werkzeugfabrik GmbH	德國	1,000,000歐羅	—	100	經銷及製造電動工具產品
東莞厚街鴻亮機電設備 有限公司	中國	2,100,000美元	—	100	製造戶外園藝電動 工具產品
Homelite Asia Ltd.	英國處女群島	1美元	—	100	投資控股
Homelite Consumer Products, Inc.	美國	10美元	—	100	經銷戶外園藝電動 工具產品
鴻亮遠東有限公司	香港	2港元	100	—	經銷戶外園藝電動 工具產品
Homelite Technologies Ltd.	百慕達	12,000美元	100	—	投資控股
Hoover, Inc.*	美國	70,000,000美元	—	100	經銷及製造地板護理產品
MacEwen Property Co. Inc.	美國	100美元	100	—	持有物業
Marco Polo Industries & Merchandising Company Limited	香港	100,000港元	100	—	經銷家庭電子及電器產品
Milwaukee Electric Tool Corporation	美國	50,000,000美元	—	100	經銷及製造電動工具產品
One World Technologies, Inc.	美國	10美元	—	100	投資控股
OWT France SAS	法國	1,750,000歐羅	—	100	投資控股
OWT Industries, Inc.	美國	10美元	—	100	製造電器部件及電動 工具產品
Royal Appliance International GmbH	德國	2,050,000歐羅	100	—	經銷家庭電子及電器產品
Royal Appliance Mfg. Co.	美國	1美元	—	100	經銷及製造地板護理產品

53. 主要附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有 已發行股本 面值之比率		主要業務
			直接 %	間接 %	
Ryobi Technologies GmbH	德國	500,000歐羅	100	—	經銷電動工具產品
Ryobi Technologies S.A.S.	法國	14,919,832歐羅	—	100	經銷電動工具產品
Ryobi Technologies (UK) Limited	英國	4,000,000英鎊	—	100	經銷電動工具產品
創德實業有限公司	香港	1,000,000港元	100	—	製造塑膠零件
Santo Industries Limited	香港	2,000,000港元	100	—	製造金屬零件
朗廣實業有限公司	香港	2,000,000港元	75.725	—	製造電子產品
Startel Tools and Electronics Company (Pty) Ltd*	南非	100蘭特	60	—	經銷電動工具產品
Techpower Engineering Company Limited	香港	2港元	100	—	製造部件
創科電業製品(香港)有限公司	香港	2港元	—	100	經銷及製造地板護理產品
Techtronic Appliances International Ltd.	英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
Techtronic Industries Australia Pty. Ltd.	澳洲	5,500,000澳元	100	—	經銷電動工具產品
東莞創機電業製品有限公司	中國	12,500,000美元	—	100	製造電動工具產品
Techtronic Industries N.Z. Ltd.	紐西蘭	1,165,500紐元	100	—	經銷電動工具產品
Techtronic Industries North America, Inc.	美國	10美元	98.4	1.6	投資控股
Techtronic Industries (Taiwan) Co. Ltd.	台灣	5,000,000新台幣	100	—	提供檢查服務
TTI Investments (Dongguan) Company Limited	香港	2港元	100	—	投資控股
Vax Appliances (Australia) Pty. Ltd.	澳洲	1,200,008澳元	100	—	裝配及分銷地板護理產品
Vax Limited	英國	33,000英鎊	100	—	裝配、採購及分銷地板護理產品

## 綜合財務報表附註

### 53. 主要附屬公司詳情 (續)

依董事會之意見，上表列舉者主要為影響本集團業績或資產之附屬公司。董事會認為列出其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

於本年度結算日或年內任何時間，附屬公司概無任何發行在外之債務證券。

\* 於二零零七年內收購之附屬公司。

### 54. 聯營公司詳情

於二零零七年十二月三十一日及二零零六年十二月三十一日聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立／ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有已發行 股本面值之比率 直接 %	主要業務
Gimelli International (Holdings) Limited	開曼群島	6,250美元	40.8	投資控股
Precision Technology Industries Limited	百慕達	12,000,000美元	25	製造電動工具產品

### 55. 呈報及功能貨幣

本公司之基準貨幣為美元。本公司是香港註冊成立之上市公司，呈列之貨幣為港元。財務報表包括綜合收入報表，綜合資產負債表及綜合現金流量表，均以本公司的功能貨幣計值，並根據7.8港元兌1.0美元之固定匯率計算（僅供參考）。

# 財務概要

## 業績

	截至十二月三十一日止年度，				
	二零零三年 千港元	二零零四年 千港元 (經重列)	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元
營業額	13,182,808	16,304,140	22,358,387	21,822,597	<b>24,774,987</b>
未計重組費用以及其他重組與過渡性 費用、應佔聯營公司業績及稅項前溢利	769,228	1,076,344	1,223,344	1,263,981	<b>912,460</b>
重組費用	—	—	—	—	<b>(668,481)</b>
其他重組與過渡性費用	—	—	—	—	<b>(74,537)</b>
應佔聯營公司業績	(987)	(845)	(6,463)	(895)	<b>(270)</b>
除稅前溢利	768,241	1,075,499	1,216,881	1,263,086	<b>169,172</b>
稅項	(66,811)	(108,829)	(157,714)	(184,017)	<b>(38,999)</b>
本年度溢利	701,430	966,670	1,059,167	1,079,069	<b>130,173</b>
應佔份額：					
母公司權益持有人	673,973	926,356	1,018,984	1,071,864	<b>125,257</b>
少數股東權益	27,457	40,314	40,183	7,205	<b>4,916</b>
本年度溢利	701,430	966,670	1,059,167	1,079,069	<b>130,173</b>
基本每股盈利	51.56 港仙	69.28港仙	73.53港仙	73.18港仙	<b>8.41港仙</b>

## 資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零零三年 千港元	二零零四年 千港元 (經重列)	二零零五年 千港元	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元
資產總值	9,646,268	13,903,324	20,374,741	21,320,301	<b>24,969,446</b>
負債總額	7,087,010	10,367,476	14,141,732	14,242,326	<b>17,958,018</b>
	2,559,258	3,535,848	6,233,009	7,077,975	<b>7,011,428</b>
母公司權益持有人應佔權益	2,512,884	3,453,816	6,112,339	6,996,530	<b>6,920,125</b>
少數股東權益	46,374	82,032	120,670	81,445	<b>91,303</b>
	2,559,258	3,535,848	6,233,009	7,077,975	<b>7,011,428</b>



# 公司資料

## 董事會

### 集團執行董事

Horst Julius Pudwill 先生  
主席

鍾志平博士太平紳士  
副主席

Joseph Galli Jr 先生  
行政總裁

陳建華先生  
陳志聰先生  
Stephan Horst Pudwill 先生

### 非執行董事

張定球先生

### 獨立非執行董事

Joel Arthur Schleicher 先生  
Christopher Patrick Langley 先生 OBE  
Manfred Kuhlmann 先生  
Peter David Sullivan 先生

## 二零零八年財務事項日誌

四月十六日： 公佈二零零七年全年業績  
五月二十七日： 獲派二零零七年度末期股息之  
股東截止登記日期  
五月二十八日至三十日： 暫停辦理股東登記手續  
五月三十日： 股東週年大會  
六月三十日： 六個月中期間結算日  
七月三十一日： 派發末期股息  
十二月三十一日： 財政年度結算日

## 投資者關係聯絡處

投資者關係及企業傳訊部  
創科實業有限公司  
香港新界荃灣  
青山道388號  
中國染廠大廈24樓  
電郵：ir@tti.com.hk

## 網址

www.ttigroup.com  
盈利業績、年報／中期報告於公司網站刊載。

## 上市資料

香港聯合交易所有限公司  
普通股（股份編號：669）  
二零零九年到期之零息可換股債券（編號：2591）  
第一級美國預託證券收據（代號：TTNDY）

## 股份過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司  
香港皇后大道東28號  
金鐘匯中心26樓  
電話：(852) 2980 1888

## 美國預託證券託管商

The Bank of New York

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
花旗銀行  
渣打銀行  
恒生銀行

## 律師

張葉司徒陳律師事務所

## 核數師

德勤·關黃陳方會計師行

## 合資格會計師

陳志聰先生

## 公司秘書

陳志聰先生

## 商標

所有商標均為其各自擁有人之知識產權及受商標法保護。

本集團採用Ryobi®商標乃依據Ryobi Limited授出之特許使用權。

AEG®為一註冊商標，本集團採用該商標乃依據Licentia Patent-Verwaltungs-GmbH 授出之使用權。

RIDGID®乃Ridgid, Inc.之註冊商標。Ridgid, Inc.乃位於美國聖路易斯的Emerson集團（紐約證券交易所：EMR）旗下的Emerson Professional Tools的業務之一。此等產品上所用橙色及橙灰混合色彩乃為RIDGID®品牌電動工具之商標。

Sears®、Craftsman®及Kenmore®品牌均為Sears Brands, LLC之註冊商標。







[www.ttigroup.com](http://www.ttigroup.com)