

全球领先的CRDMO 赋能加速全球创新 引领业绩持续高速增长

药明生物2022中期业绩

2022年8月



WuXi Biologics
Global Solution Provider

股票代码: 2269.HK

Forward-Looking Statements

This presentation may contain certain “forward-looking statements” which are not historical facts, but instead are predictions about future events based on our beliefs as well as assumptions made by and information currently available to our management. Although we believe that our predictions are reasonable, future events are inherently uncertain and our forward-looking statements may turn out to be incorrect. Our forward-looking statements are subject to risks relating to, among other things, the ability of our service offerings to compete effectively, our ability to meet timelines for the expansion of our service offerings, and our ability to protect our clients’ intellectual property. Our forward-looking statements in this presentation speak only as of the date on which they are made, and we assume no obligation to update any forward-looking statements except as required by applicable law or listing rules. Accordingly, you are strongly cautioned that reliance on any forward-looking statements involves known and unknown risks and uncertainties. All forward-looking statements contained herein are qualified by reference to the cautionary statements set forth in this section.

Use of Adjusted Financial Measures (Non-IFRS Measures)

We have provided adjusted net profit, adjusted net profit margin, adjusted EBITDA, adjusted EBITDA margin and adjusted diluted earnings per share for the corresponding periods, which excludes the share-based compensation expenses, listing expenses, gains or losses from equity investments and foreign exchange gains or losses, and are not required by, or presented in accordance with, IFRS. We believe that the adjusted financial measures used in this presentation are useful for understanding and assessing underlying business performance and operating trends, and we believe that management and investors may benefit from referring to these adjusted financial measures in assessing our financial performance by eliminating the impact of certain unusual and non-recurring items that we do not consider indicative of the performance of our business. However, the presentation of these non-IFRS financial measures is not intended to be considered in isolation or as a substitute for the financial information prepared and presented in accordance with IFRS. You should not view adjusted results on a stand-alone basis or as a substitute for results under IFRS, or as being comparable to results reported or forecasted by other companies.

01

2022中期业绩

02

全球领先的制剂CDMO平台

03

成功并购 高效整合

04

ESG—企业实现可持续发展
的战略基石

05

财务概览

06

总结

07

附录

2022中期业绩

01

408 ^{30.9%} → 534

综合项目数 (同比)

72.6%

非新冠项目收益增速(同比)

59 / 4 ^{250%} → 14

新增项目数/商业化项目数 (同比)

125 → 185

未完成订单 (美元 亿元) (同比)

15.4 → 26.2

2021年--2022年底产能 (万升)

10,593/3,414

员工总数/科学家



44.1 ^{63.5%} → 72.1

收益 (人民币 亿元) (同比)

52.1% → 47.4%

毛利率 (同比)

18.1 ^{60.9%} → 29.1

经调整纯利 (人民币 亿元) (同比)

41.1% → 40.4%

经调整纯利率 (同比)

52.6% → 51.2%

经调整EBITDA利润率 (同比)

0.42 ^{38.1%} → 0.58

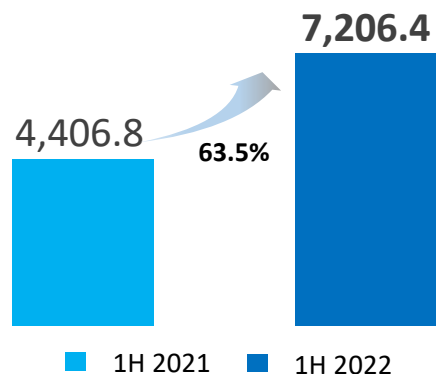
摊薄每股盈利 (人民币 元) (同比)

1H 2022

财务指标表现卓越 业务增长强劲

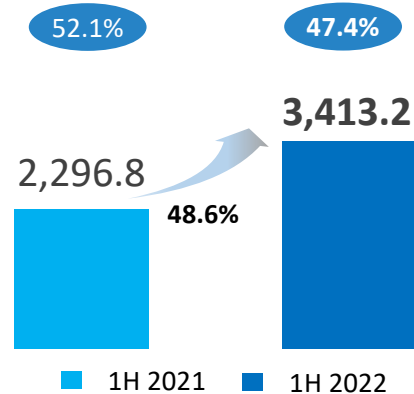
收益

人民币
(百万)



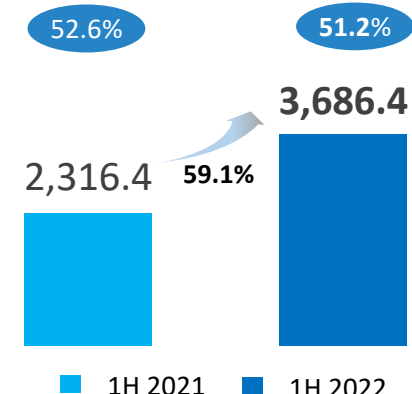
毛利

毛利率



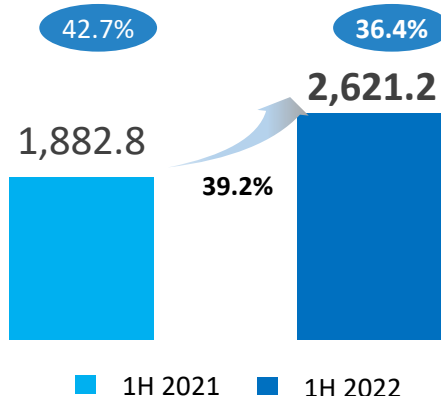
经调整EBITDA

经调整
EBITDA
利润率



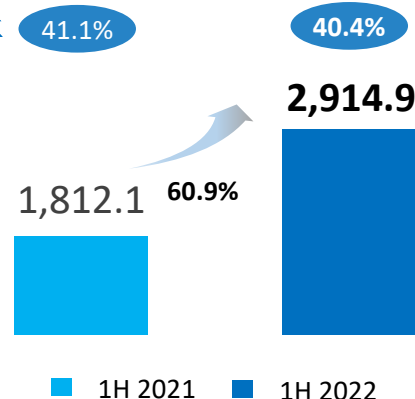
纯利

纯利率



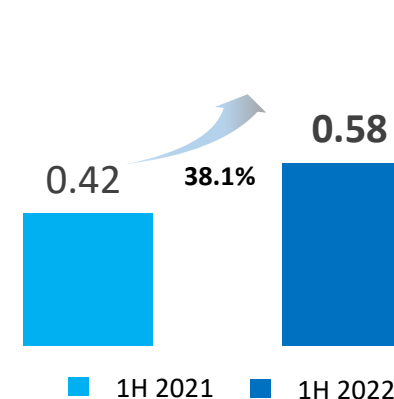
经调整纯利

经调整纯利率



摊薄每股盈利

人民币



可支配资金

- 截至2022年6月30日，可支配资金约人民币**99亿元**
- 净资产负债率**33.8%**，拥有充足的自有资金支持产能扩建，无融资计划

银行贷款

- 截至2022年6月30日，银行贷款约为人民币**29亿元**
- 银行授信额度约人民币**35亿元**
- 经营现金流高达人民币**15亿元**，同比增长**82.7%**

股份回购

- 截至2022年1月底，已完成**5亿美金**的股份回购，公司管理层对业务未来发展充满信心
- 购回的**45,058,000**股股份已被注销

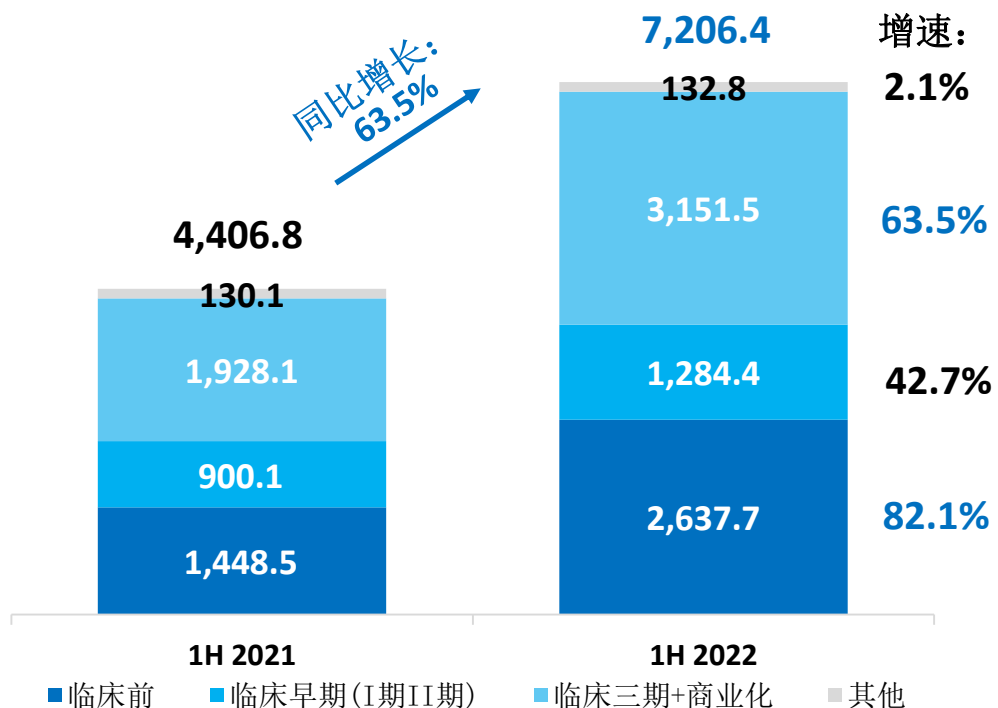
资本开支

- 2022年上半年资本开支约为人民币**27亿元**，主要用于欧洲、中国和美国的产能扩建
- 2022年资本开支预计约为人民币**55亿元**；2023年和2024年预计都为约人民币**65亿元**，全部来自自有资金

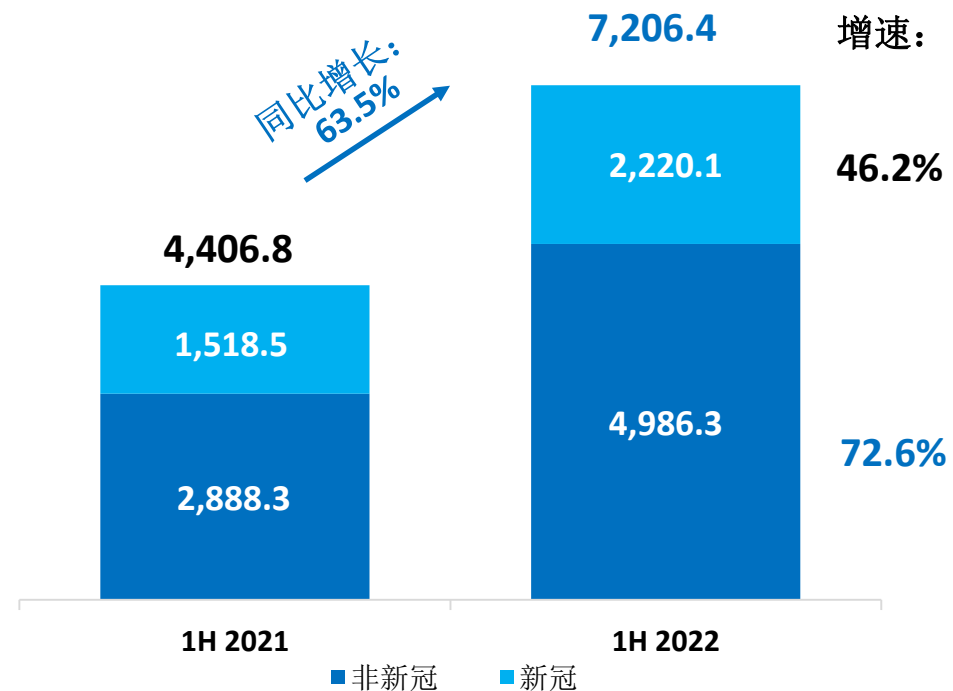
各项业务持续发力 2022上半年业绩增长迅猛

人民币
(百万)

各阶段收入对比



新冠 VS 非新冠收入分析

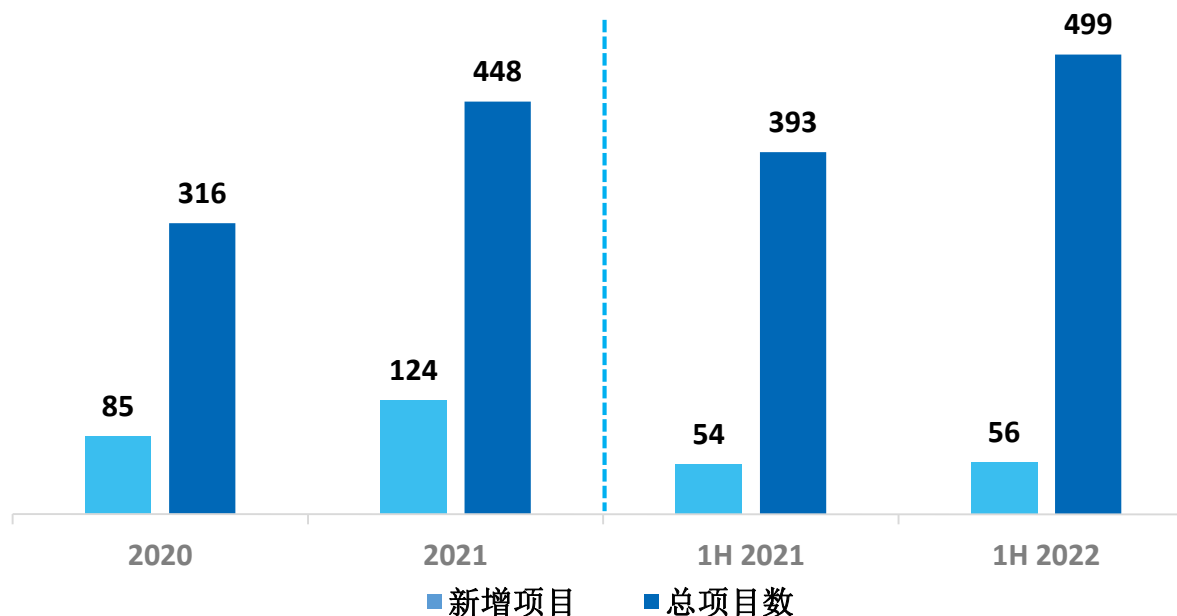


- 得益于“Follow and Win the Molecule”战略，临床前及临床三期和商业化项目贡献更多收益，自2021年起成为业绩增长的又一推动力

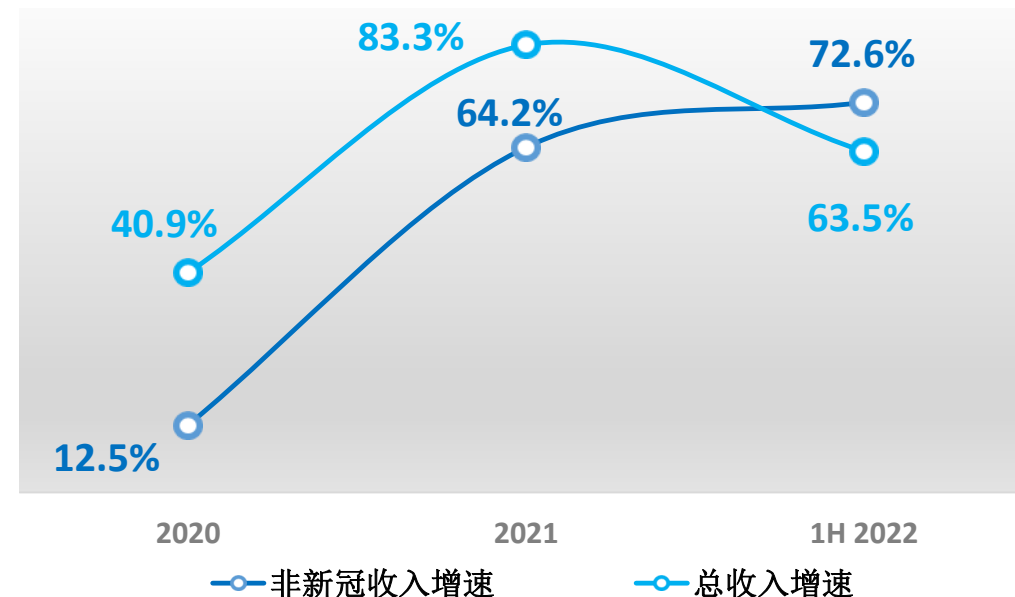
- 非新冠项目保持强劲增长势头，成为业绩增长的主要动力，2022年非新冠项目收益预期增长65%
- 新冠项目验证了公司一体化技术赋能平台的实力和强大的执行力，因此极大提升了公司在研发阶段和商业化生产的增长潜力 -- 赋能全球客户、提高运营效率、加强业务合作
- 非新冠项目和新冠项目助力项目管线和未完成订单持续增长

非新冠项目持续发力驱动业务稳健增长

非新冠项目数持续增长



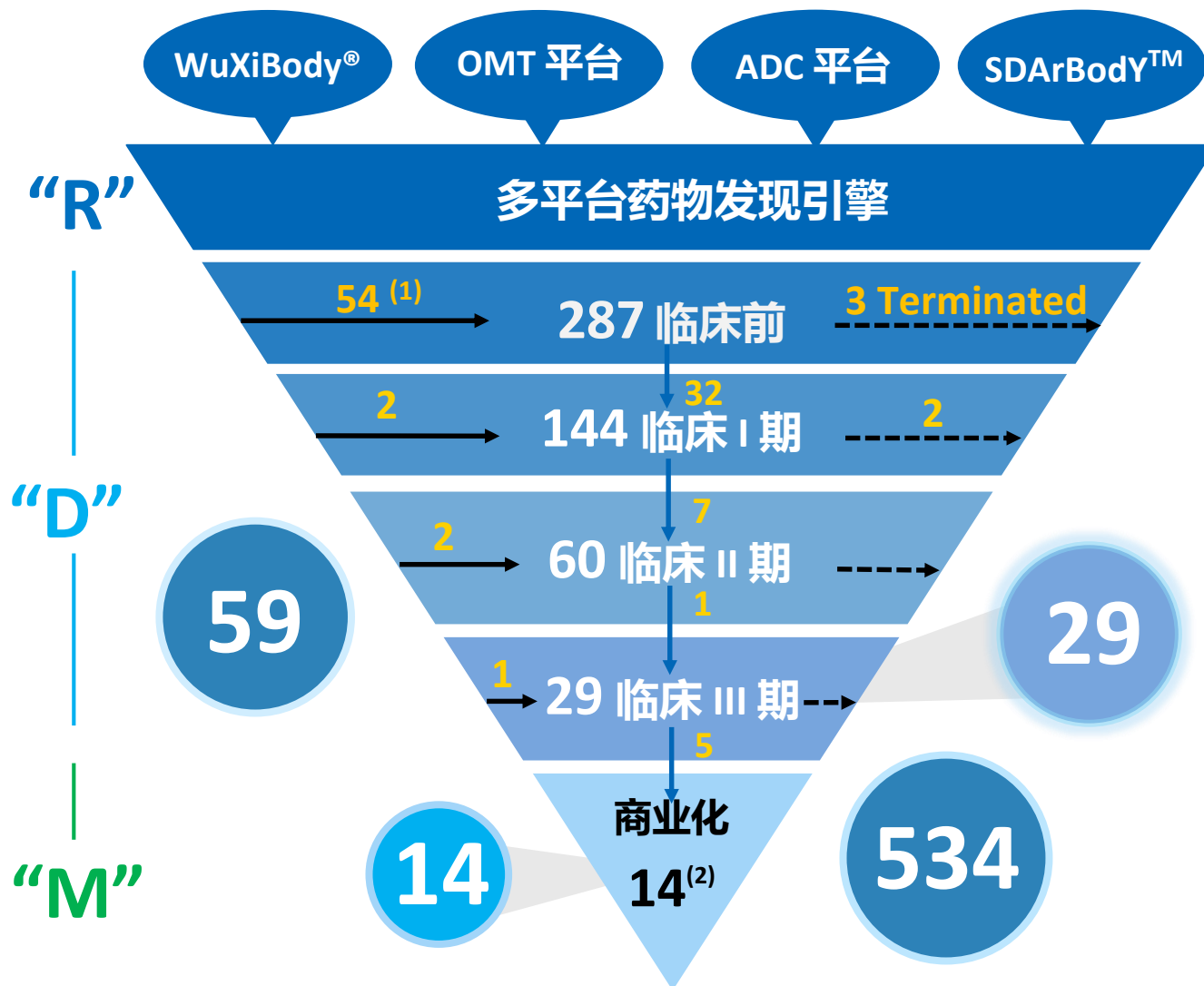
总收入和非新冠收入增速对比



- 受益于独特的CRDMO业务模式、领先的技术平台、完美的执行力、一流的质量体系和优异的过往纪录，除了新冠项目带来额外贡献，非新冠项目数的增长更加强劲
- 非新冠项目的收入增速明显优于新冠项目的收入增速，而今年上半年的非新冠收入增速比总收入增速更快
- 随着更多非新冠项目的签定，业务增长势头较好，而这些非新冠项目也势将成为集团未来的增长引擎

2022年上半年业务增长持续提速

- 尽管受到生物技术企业融资放缓、UVL及上海新冠疫情等不利因素干扰，药明生物业务发展持续提速
- 截至2022年6月30日，新增**59**个综合项目，非综合CDO项目超过**1,100**个
- “Win-the-Molecule”表现依然靓丽：截至2022年6月30日已获得**5**个外部转入项目，另有**10+**临床III期/商业化项目正在洽谈
- 商业化项目**14**个，业务持续提速，带动未来增长
- 与两家跨国大药企成功签订**两个超过1亿美元**的生产合同
- 2022年上半年，首次获得销售分成收入**超过2,000万人民币**，代表着公司发展收获的又一个里程碑



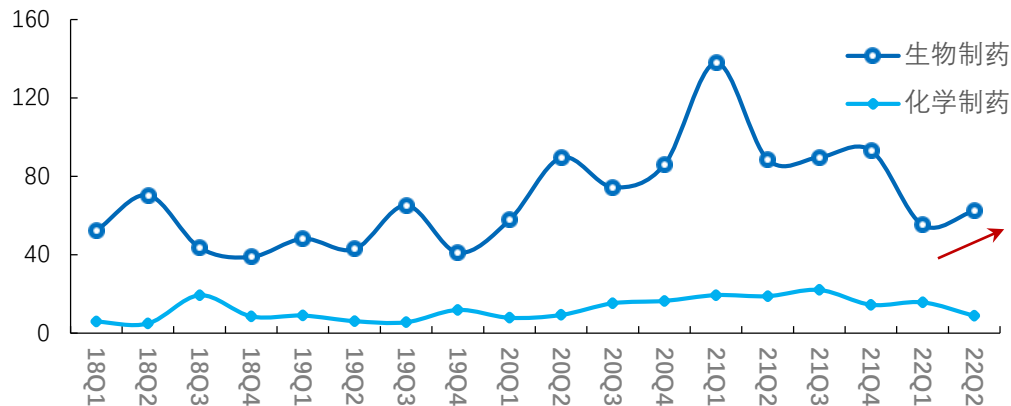
注：

1. 截至2022年6月30日

2. 商业化生产项目是指已获监管机构批准上市且和集团签定商业化生产合同的项目

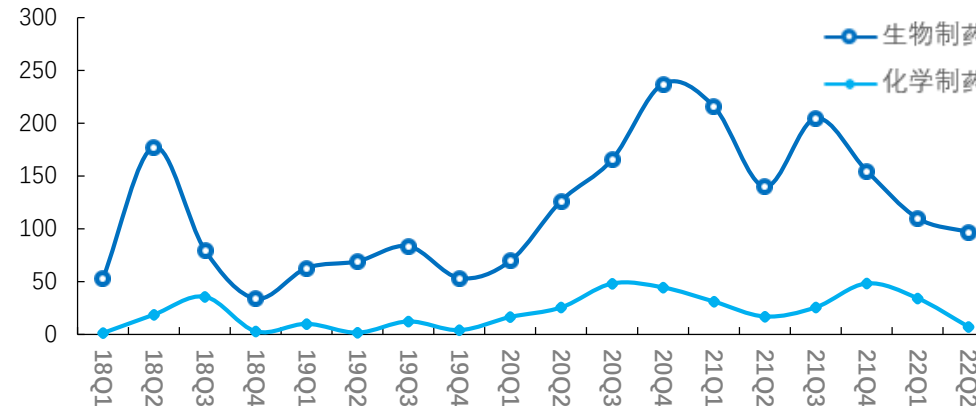
全球生物医药融资回暖 全球研发管线持续扩充

美元 (亿) 全球医药行业投融资数据



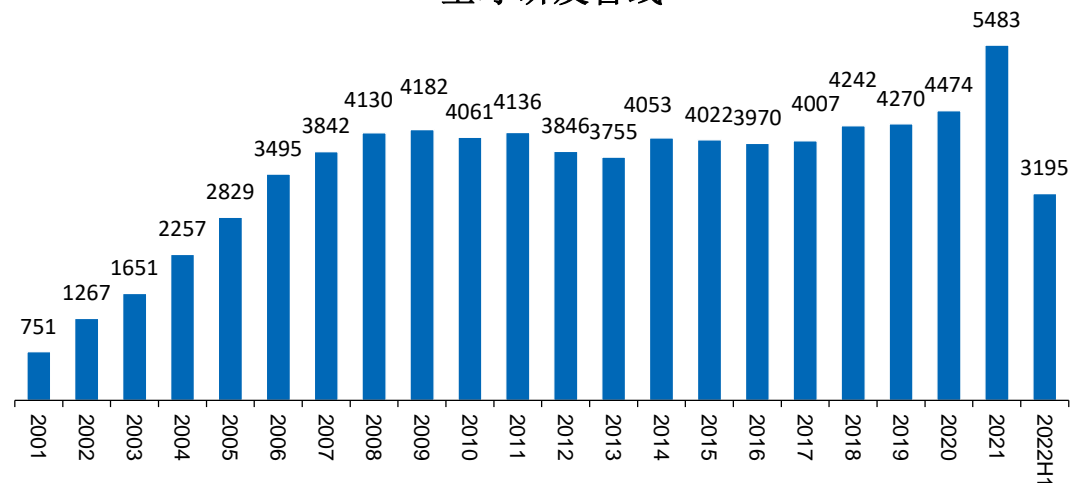
Source: VBDATA

人民币 (亿) 中国医药行业投融资数据



Source: VBDATA

全球研发管线



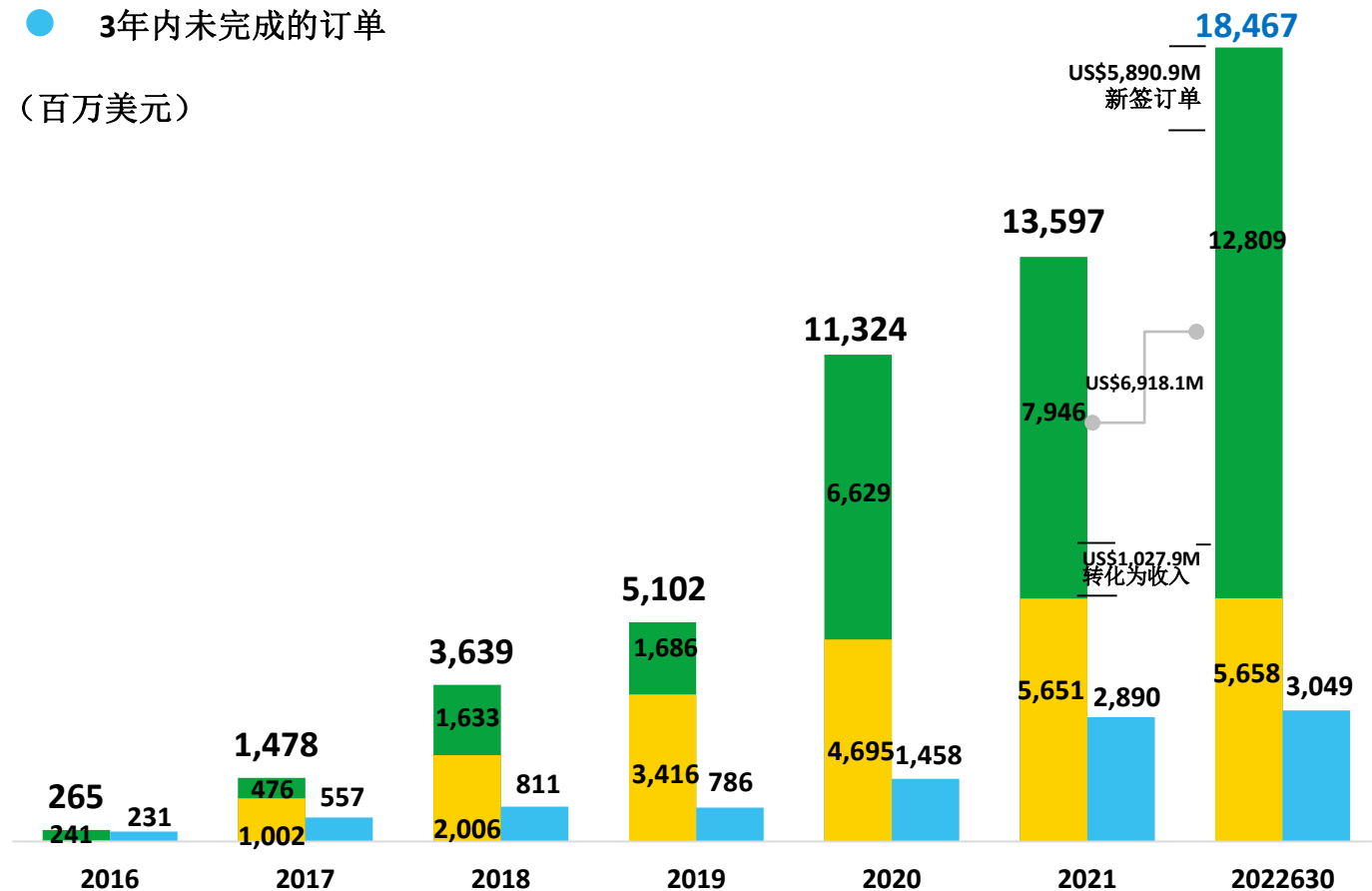
Source: clinicaltrials.gov

- 尽管今年一季度全球生物医药投融资放缓，但已于二季度率先触底反弹
- 中国生物医药投融资呈放缓趋势
- 尽管受到融资环境扰动，全球研发管线仍持续增长，医药行业依然向好

未完成订单持续推动未来收入增长

- 未完成服务订单
- 未完成潜在里程碑付款订单⁽¹⁾
- 3年内未完成的订单

(百万美元)

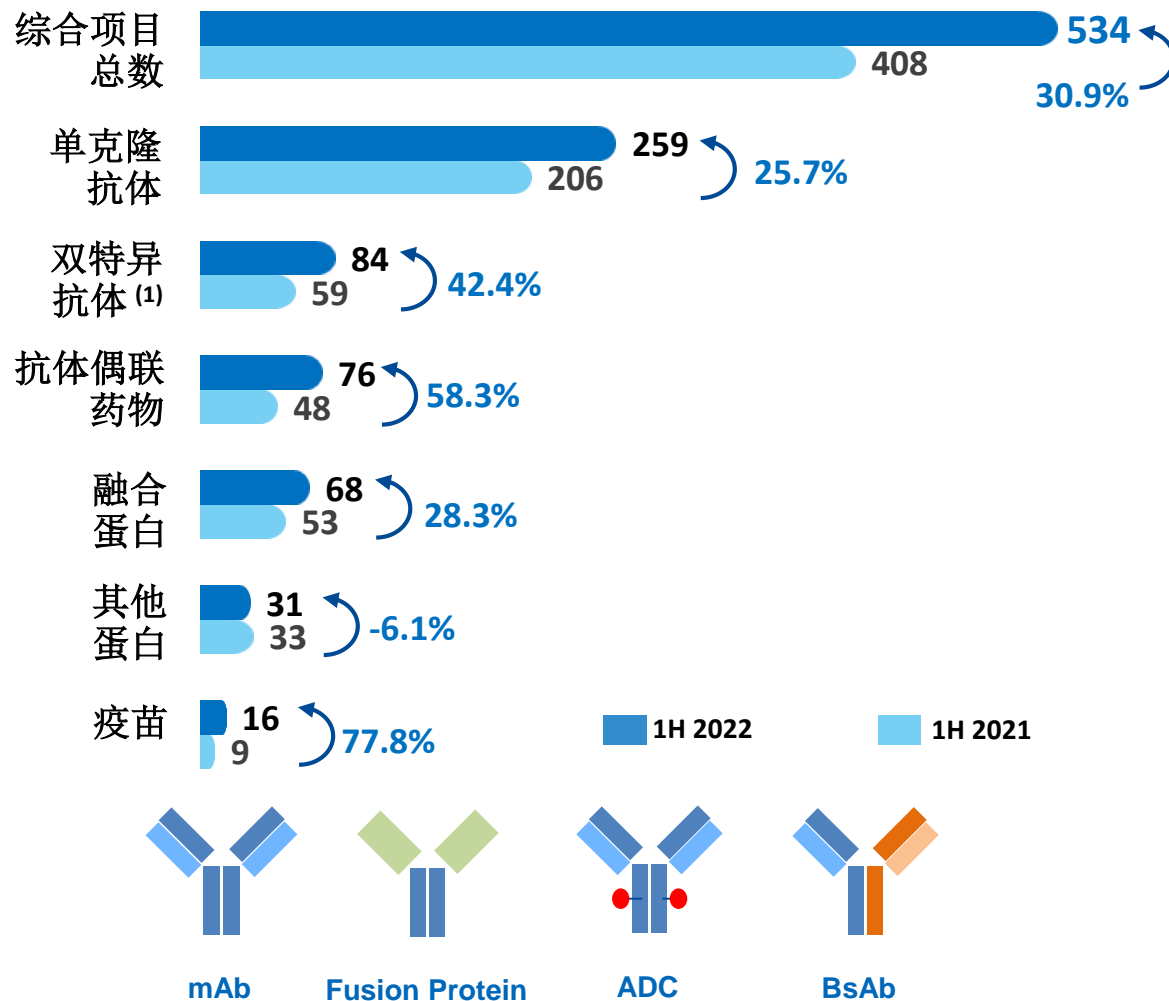


- 业务增长势头保持强劲，截至**2022年6月30日**，未完成订单总额增长至**185亿美元**
- 得益于领先的技术平台和独特的**CRDMO**业务模式，未完成潜在里程碑付款订单高达**57亿美元**
- 截至**2022年6月30日**，三年内未完成订单增长至**30亿美元**，强化近期收入预期增长
- 得益于**CMO**管线增长，截至**2022年6月30日**，未完成服务订单增长至**128亿美元**，锁定中长期收入预期增长
- 在总未完成订单中**3年内**未完成订单占比约**15%**，**3年期以上**未完成订单占比约**85%**
- 强劲的未完成订单匹配充足产能，任何项目都能在**4周内启动**

注:

1. 未完成潜在里程碑收入覆盖整个药物研发的不同阶段，能否获得取决于项目的成功率和项目进展是否顺利

研发管线涵盖各类生物药



204个全球领先项目 (First-in-class)



疫苗项目大幅增长至16个, 包括10个非新冠疫苗



受到行业需求激增带动, 抗体偶联药物同比增长58.3%至76个



拓宽研发赛道, 新建mRNA疫苗全产业链能力和技术平台, 提供原液及制剂的研发和生产服务



业内最大的复杂生物药产品管线之一, 包含单克隆抗体(mAb)、双特异抗体、抗体偶联药物(ADC)、融合蛋白、疫苗等

注:

1. 数据截至2022年6月30日, 与2021年6月30日比较

2. 双特异性抗体(BsAb)项目数量包括WuXiBody®项目及非WuXiBody®项目

“Win-the-Molecule”战略：拓宽研发管线并加速近期收入增长

2018

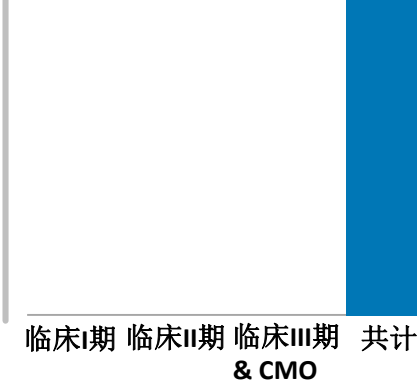
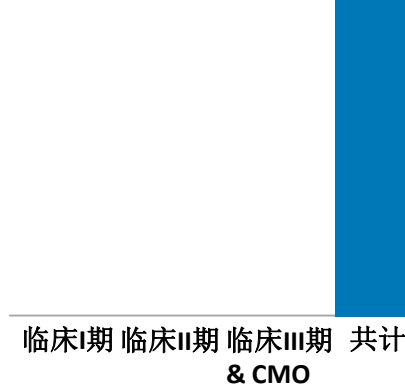
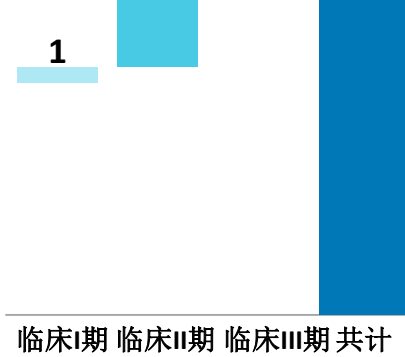
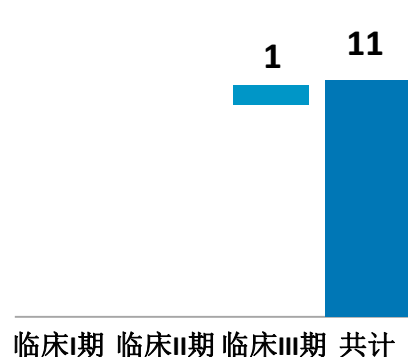
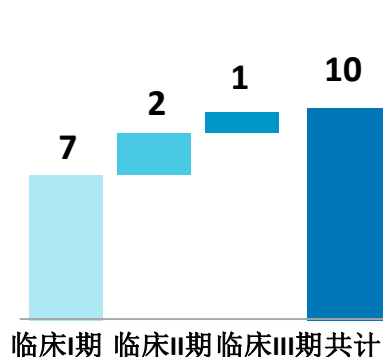
2019

2020

2021

2022.06.30

- 自2018年起，共计**45**个处于不同研发阶段（临床I/II/III期+CMO）的项目从外部转入药明生物，其中**16**个临床III期及CMO项目，助力近期强劲增长
- 领先的技术、最佳交付时间和最优交付结果是药明生物“Win-the-Molecule”战略成功的基础



通过“Win-the-Molecule”战略从大型药企获得更多长期商业化订单：10+临床三期项目正在积极洽谈中

1

欧洲大型制药企业：5个内部研发的单克隆抗体预计使用药明生物位于全球的MFG 5/7/8 生产基地实现12,000L商业化生产

2

欧洲大型制药企业B：已经上市抗体生物类似药

3

欧洲大型制药企业C：正在推进ADC项目的商业化生产

4

美国大型制药企业D：临床三期疫苗项目的技术转移以及后续的商业化生产

5

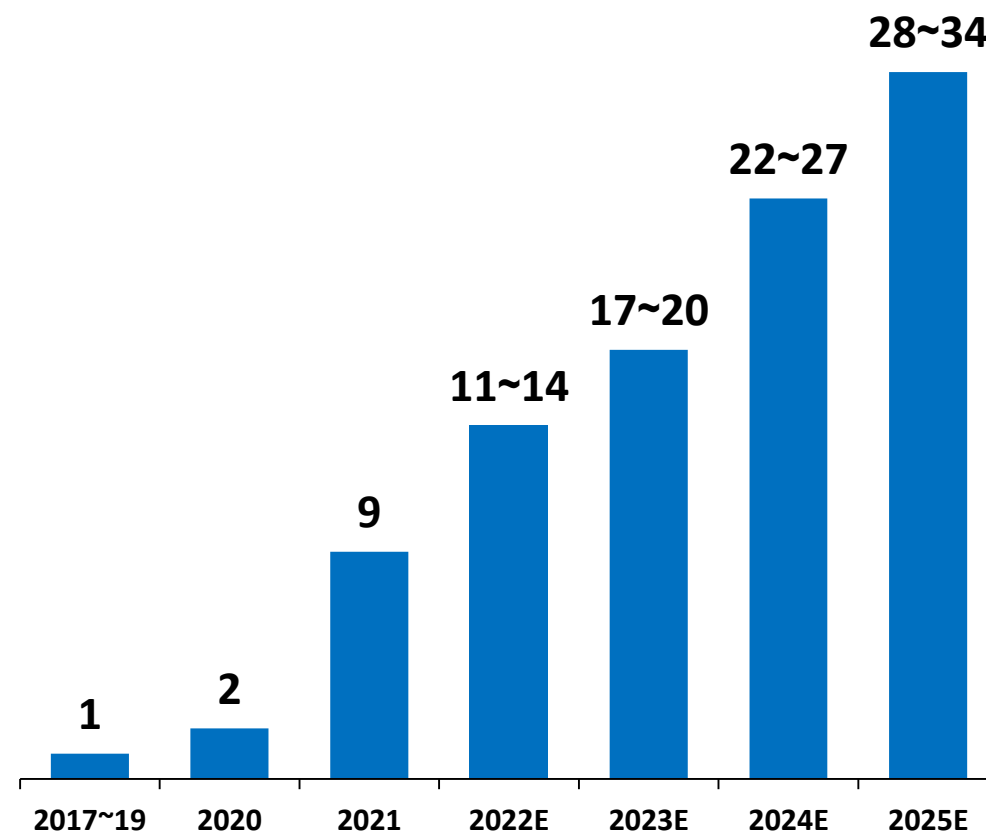
美国大型制药企业E：多个内部开发的单抗管线预计使用药明生物位于全球的生产基地实现4,000L和12,000L的商业化生产

“业内最优”的卓越运营广受赞誉。优秀的技术能力、卓越的质量体系、客户认可的可靠性以及行业领先的交付时间，赢得更多全球客户信任、为客户项目交付保驾护航

2021开启商业化生产元年 CMO未来贡献更多收入

- 2021年开启商业化生产元年，未来可期
- 截至2022年6月30日，商业化生产项目达14个，包括6个通过“赢得分子”战略转入的项目
- 6个新冠商业化项目及8个非新冠商业化项目，商业化项目管线呈现多元化
- 商业化生产项目2025年有望达到30+

未来商业化生产项目预测
基于现有管线及潜在“赢得分子”转入项目

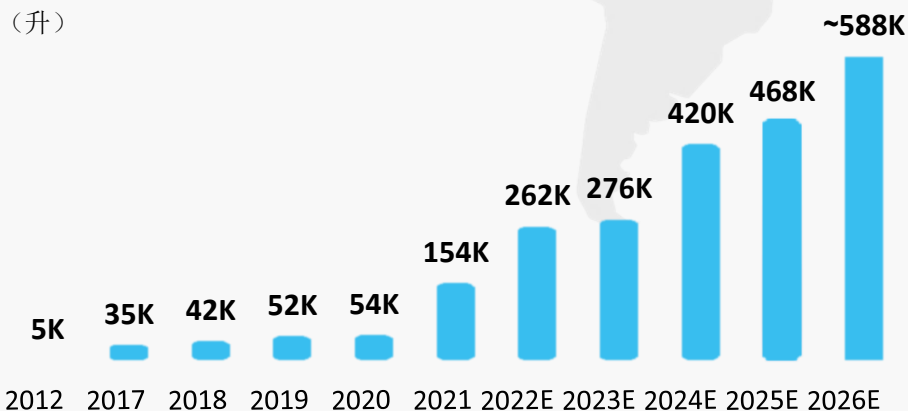


药明生物全球布局赋能业务伙伴

2026年后产能达58万升：海外总投资约30亿美元



产能规模逐年递增



全球布局，引领浪潮。药明生物规划约580,000升⁽¹⁾生物药产能，赋能全球客户，满足合作伙伴激增的订单需求，迎接生物药创新时代。

Note:
1. 截至2022年6月30日

拓展海外市场布局 搭建欧美全产业链平台 支持业务增长



- **MFG18**, 美国第一个临床生产基地, 已**GMP**运行
- 今年上半年已接待**19**次客户来访, 并已签订**5,400**万美元的合同
- 吸引**10+**新客户

MFG18 新泽西, 美国

- 爱尔兰**MFG6/7**有望于今年四季度**GMP**放行
- **3**个项目正在做技术转移
- **5+** “赢得分子”大型商业化生产项目正在积极洽谈

MFG6/7 敦多克, 爱尔兰

- 德国**DP7**于运行后**12**个月内获得欧洲监管机构**GMP**认证
- 产能为**1,000**万剂, 已于去年年底投入使用
- **2**个项目正在做技术转移

DP7 勒沃库森, 德国

- 建设如期推进, 预计今年年底前钢建筑结构完工, 计划**2024**年**GMP**运行
- 药明生物全球供应网络内提供多一处美国基地供客户选择, 助力项目在美国基地间实现顺畅的技术转移

MFG11 伍斯特, 美国

- 尽管受到新冠疫情干扰, 美国和欧洲招聘进展顺利, 已有超过**800**位员工
- 美国和欧洲基地今年预计额外招聘约**400**位员工

员工
美国和欧洲

新加坡一体化CRDMO中心 满足激增需求 完善全球供应

投资计划

未来十年投资14亿美元（约20亿新币）在新加坡建设一体化CRDMO服务中心，拓展生物药发现、开发和大规模原液及制剂生产的能力和规模

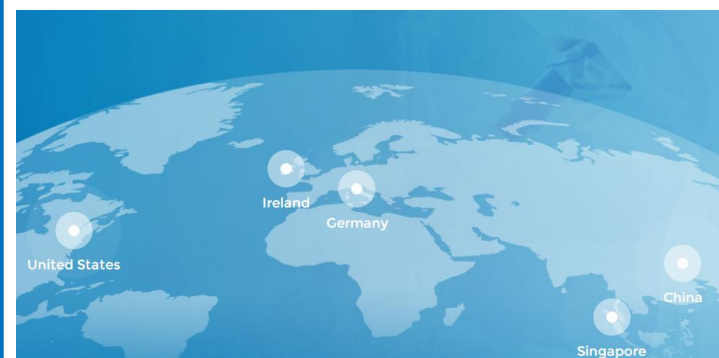
产能

该基地建成后预计将创造1,500个研发和生产专业岗位，并将在2026年为公司新增12万升生物制药产能

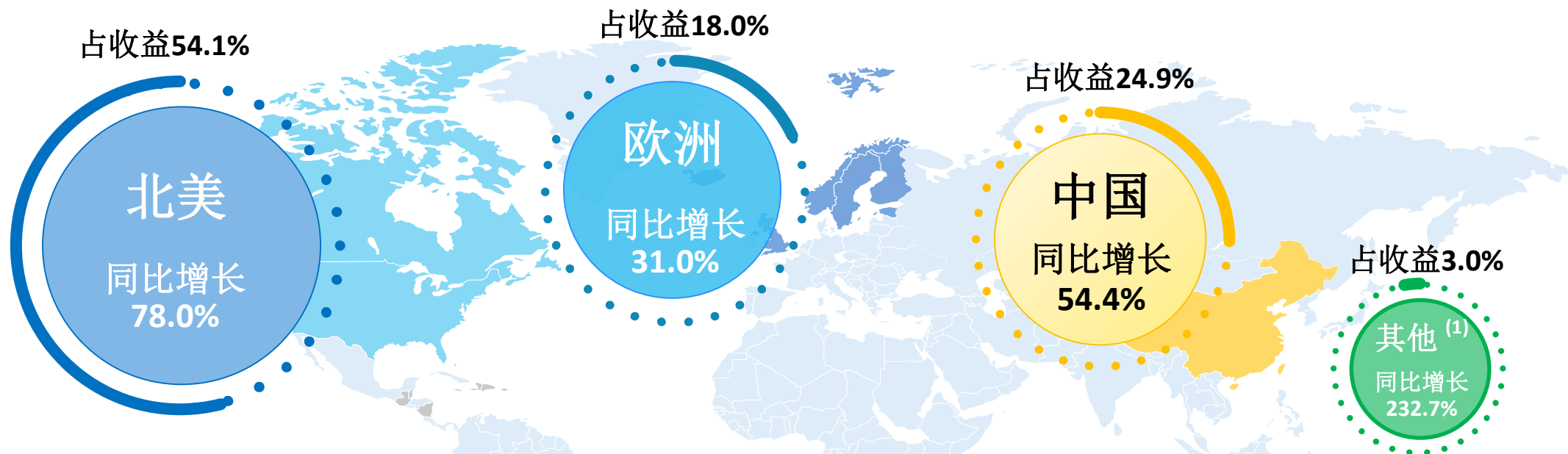
投资愿景

此次投资将强化药明生物新加坡基地的服务实力，为“全球双厂”战略夯实基础，进一步巩固公司全球发现、开发和生产服务网络，以满足客户对端到端服务日益增长的需求

WuXi Biologics
Global Solution Provider



多重增长引擎推动持续增长



- **北美**：药明生物最大的市场，同比增速高达**78.0%**。该区域来自中小型生物技术企业和大药企的需求加速，今年上半年贡献**50%+**的新增项目及**32**个新客户
- **中国**：尽管中国市场受到政策不确定性及融资放缓的扰动，但该区域仍然在上半年实现同比**54.4%**的增速
- **欧洲**：尽管受新冠项目带动使**2021**年上半年是高基数，欧洲今年上半年仍然取得**31.0%**的稳健增长。利用爱尔兰和德国的生产基地进一步深化与全球顶尖药企的合作，满足本地需求，未来增长可期

注：

1. 其他地区主要包括新加坡、日本、韩国、澳大利亚和以色列

药明生物为抗击全球新冠疫情做出卓越贡献



- **GSK/Vir**的新冠中和抗体获得**FDA紧急使用许可 (EUA)**批准
- 与阿斯利康就新冠预防中和抗体组合药物**Evusheld**达成战略合作，助力其全球和国内供应
- 腾盛博药新冠中和抗体已获得**NMPA**批准



35+新冠中和抗体、疫苗及蛋白订单：

- **2022**年上半年贡献超过**20**亿人民币
- **2022**年已签定**约30**亿人民币合同，以满足**Omicron**带来的激增的需求
- **2023**年目前预计**约10**亿人民币收入



新冠订单签订**“Take-or-pay”**条款，保障收入稳定性：不论是否获得商业成功，新冠**CMO**订单**锁定收入**

注：

1. 截至2022年6月30日

优秀的运营记录赢得客户认可

出色业绩

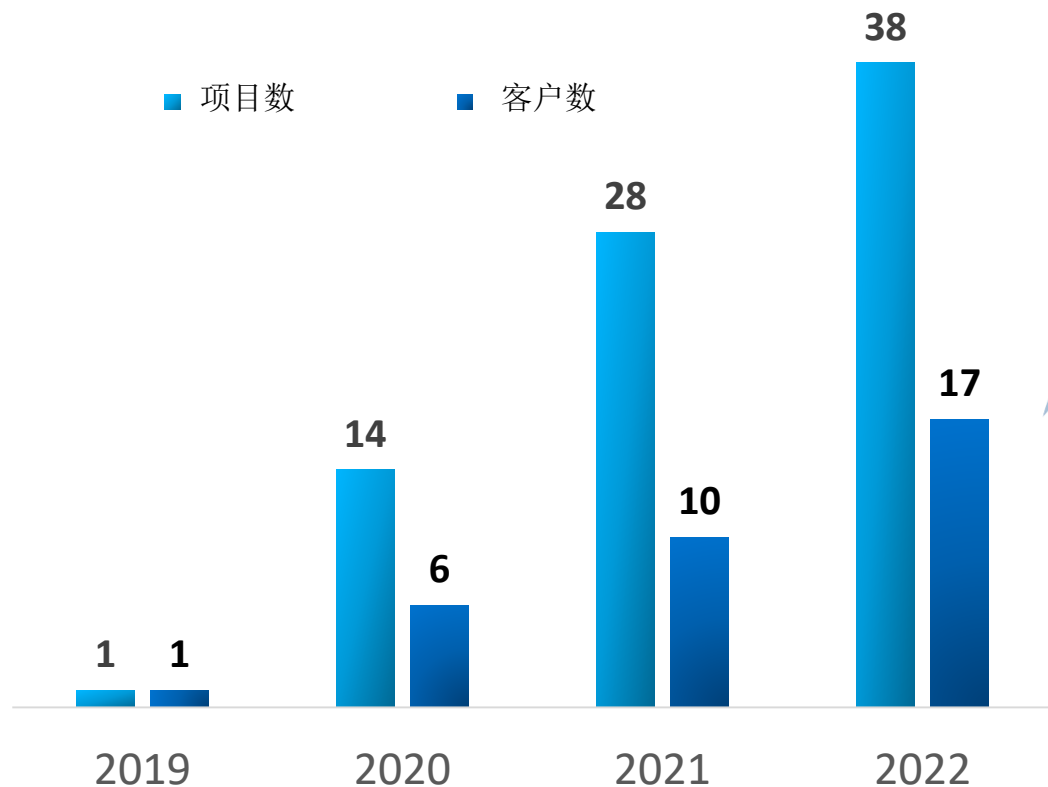
- 截至2022年6月30日，已获得**315**个IND批准, **20**个BLA / MAAs和**8**个EUA获批
- **534**个综合项目包括**84**个双特异抗体和**76**个ADCs
- **36**个WuXiBody®双特异性抗体项目
- 超过**35+**新冠项目, **33**个IND获得批准, 其中**8**个获得紧急使用许可批准
- 每年可赋能**150**个IND项目, **12**个BLA/MAAs
- **2022**年上半年已完成**48**个IND申报, 截止**2022**年上半年已累计获得**315**个IND批准
- 总项目数超过**1,600**个,包括**534**个综合项目和**1,100+**个非综合性项目

高效运营

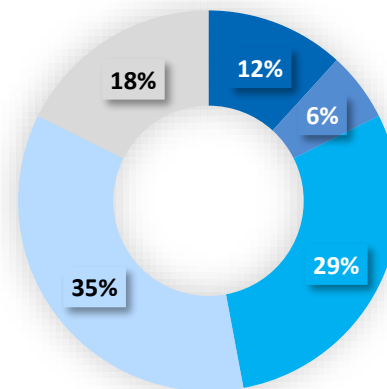
- **2022**年底原液产能约**262,000**升产能投入运营。原液产能到**2026**年后将扩大至约**580,000**升
- **2022**年6月30日, 现有**11**个制剂灌装车间投入运营, 其中**1**个专门用于生产抗体偶联制剂
- 全球在建**13**个生产基地
- 已累计完成**2,000+**批次原液生产, 成功率达**98%**
- 自**2018**年4月以来, **MFG3**完成了**302**批次原液生产, 成功率达**100%**
- 截至**2022**年6月30日, **MFG1**完成了**367**批次原液生产, 成功率达**100%**

药明海德业务进展顺利：赋能17个客户的38个项目

项目数和客户数
2019 - 2022

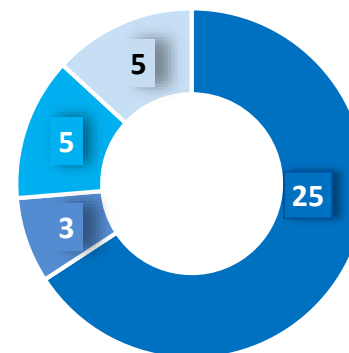


客户分布



- 海外疫苗巨头 (2)
- 大型制药企业 (1)
- 美国/欧洲生物技术企业 (5)
- 中国生物技术企业 (6)
- 中国疫苗MAH (3)

疫苗类型



- 重组蛋白 (哺乳细胞平台)
- 重组蛋白 (微生物平台)
- 病毒
- RNA

注：
1. 截至2022年6月30日

“Follow and Win the Molecule” 战略 赋能更多偶联药物

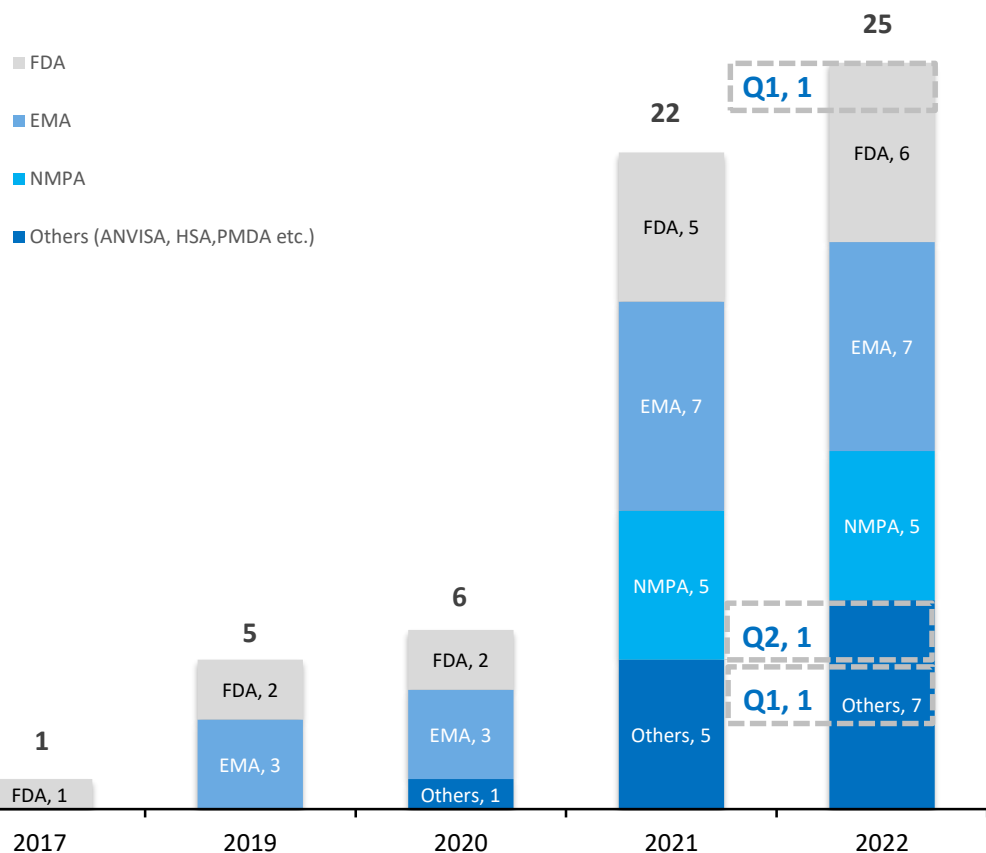


- 2022年上半年完成了130+个项目，包含临床前到商业化规模
- 可为常规毒素提供DMF文件：vc-MMAE, mc-MMAF, MMAE等
- 预计在2022年第三季度完成DM1, Exatecan Mesylate的IND申报
- 预计在2022年第四季度完成vc-MMAE的商业化DMF申请

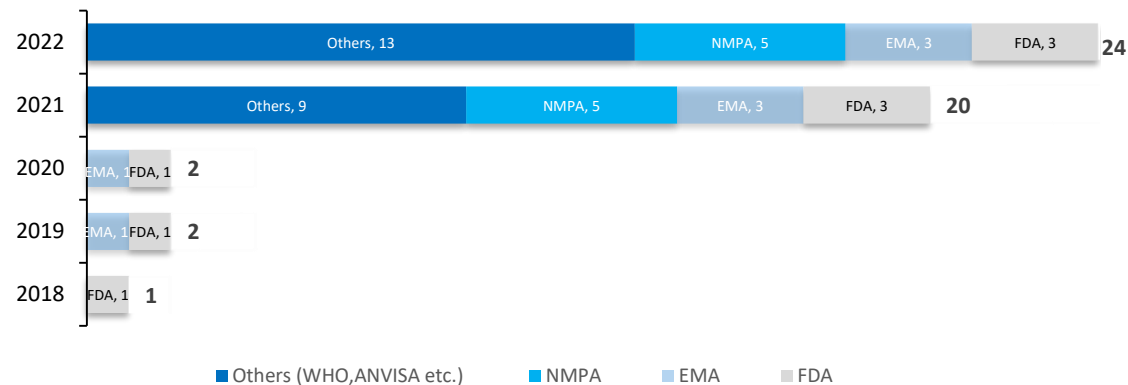
注：
1. 截至2022年6月30日

质量体系：核心竞争力和关键护城河

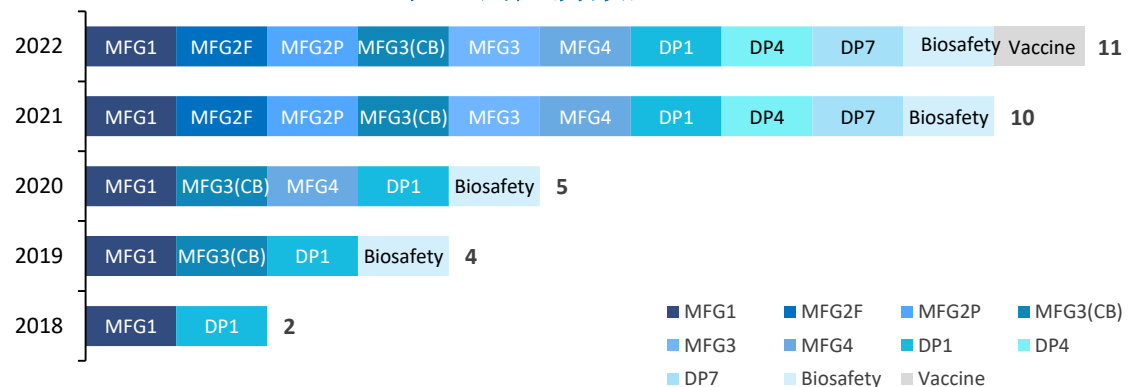
监管机构检查次数：25



合作伙伴/客户产品获批情况：24



通过认证的厂房数量：11



注：

1. 截至2022年6月30日

人才储备 成功关键



10,593

截至2022年6月30日的员工人数达10,593人，预计2022年底将达13,000+人



966

在美国/欧洲/亚太地区（中国除外）工作的员工人数



680

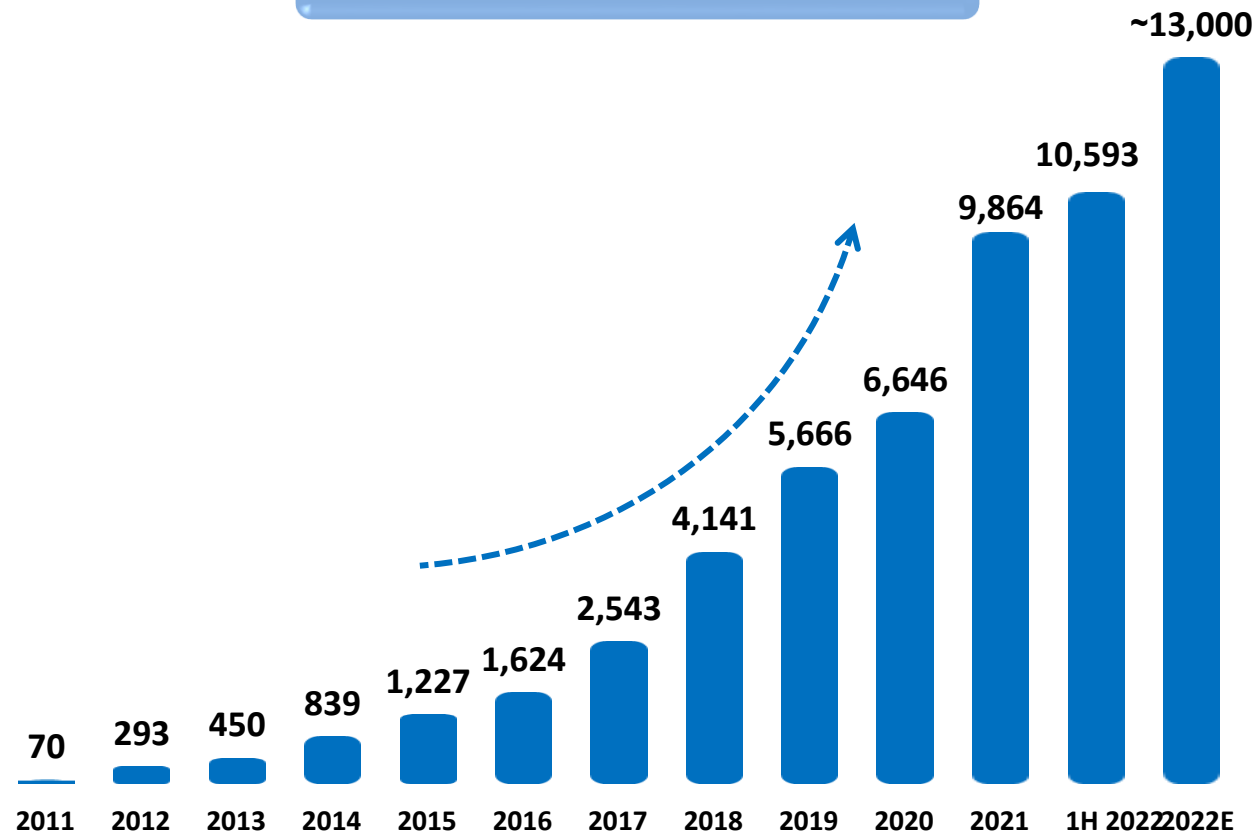
拥有博士学位或同等学历的员工人数



3,414

业内最大的生物制药研发团队之一

人才团队快速扩充



2022年上半年保留⁽¹⁾ >95%，核心员工保留率 >97%，历史最好水平

注：
1. 截至2022年6月30日，人才保留率基于主动离职率计算

UVL取得重要进展 全球客户合作如常

“Pearce说：“即使UVL的力度相当于商务部的停车罚单，但药明生物的股价次日下跌了25%。看到“BIS”和“清单”等字眼就会联想到“实体清单” -- Export Compliance Daily by Ian Cohen, 5/24/22”

现场核查

- 无锡工厂检查已经于6月完成，8月初美国两个供应商已经获批美国出口许可给无锡公司发货
- 上海工厂检查时间正在协商中，视乎上海本土新冠疫情情况发展



供应链保障

- 除被列入UVL的两个子公司之外，公司全球物料采购一切正常，从美国供应商采购物料也未受影响
- 对于被列入UVL的上海子公司：除了管控的生物反应器硬件及特殊型号过滤器之外，其他所需物料依然可以正常从全球供应商采购，包括从美国供应商采购
- 公司无更换供应商考虑
- 对于使用受控过滤器的8个早期项目：库存储备充足；即使遇到极端情况，这些项目可以转移至药明生物其他工厂

共克时艰、携手抗疫—上海Q22022疫情对公司业务影响有限

01

药明生物全球基地多元化分布，让我们在面对封控疫情时更加从容。全球6个药物开发和临床生产中心可同时提供服务：上海2个及无锡、苏州、杭州和美国克兰伯里各1个，第7个基地正在成都建设并将于2023年投入使用

02

业务连续性计划即刻启用，再次展现强大的执行力：2020年新冠爆发期间无任何客户项目延期交付

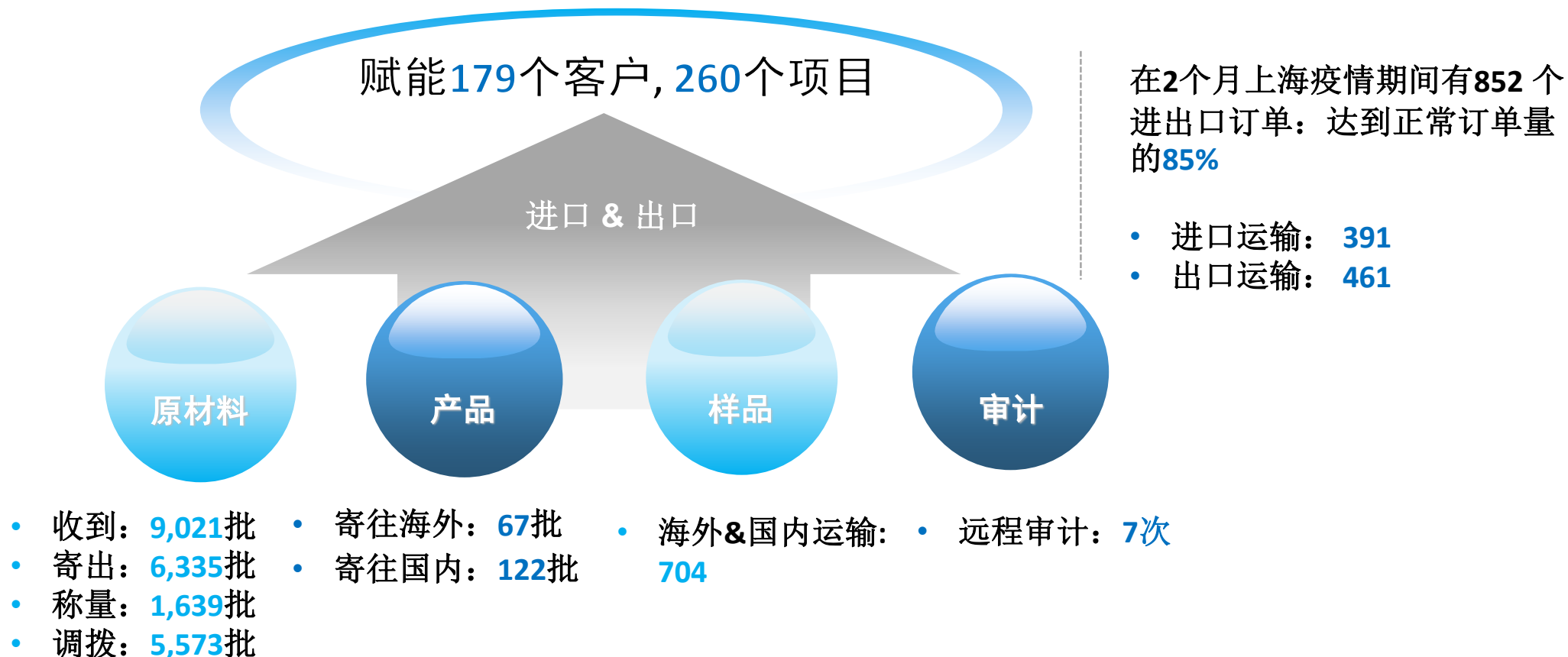
03

上海封控期间约600名员工自发留在上海基地：40%以上的员工保障MFG3运营（完成100%生产及实现100%的成功率）；驻场研发人员比例约30%；研发团队将在封控结束后加速追赶实验进度，赢回2022

04

和特斯拉、罗氏等知名企业一同列入上海市第一批600+复工复产重点企业白名单：自5月1日起新增约500名员工，加上在家工作的员工，目前复工率已超过50%，六月下旬预计可恢复100%

供应链支持100%生产按时交付以及大部分的进出口业务

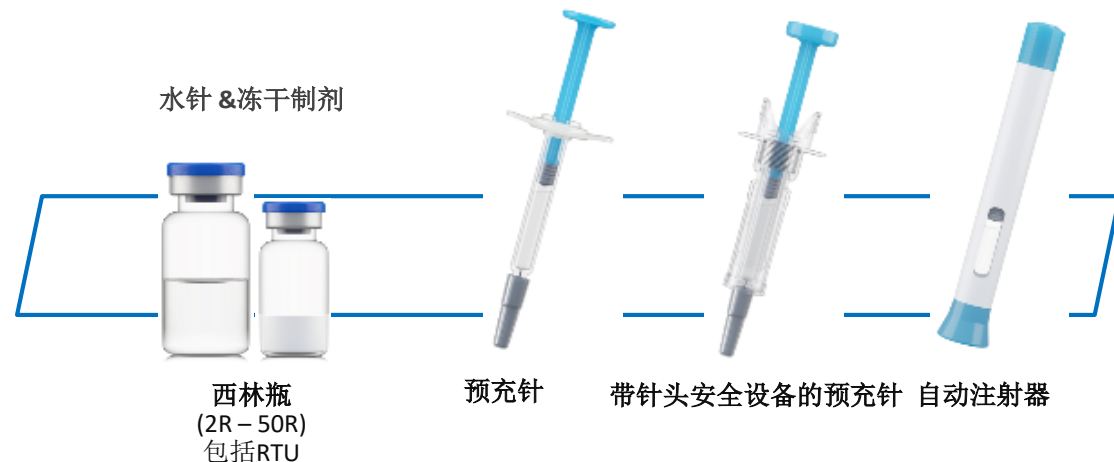
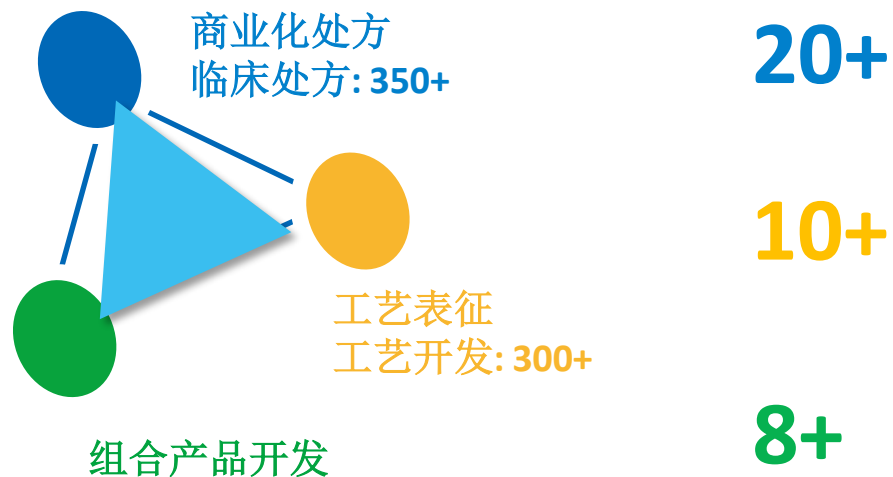


全球领先的制剂
CDMO平台

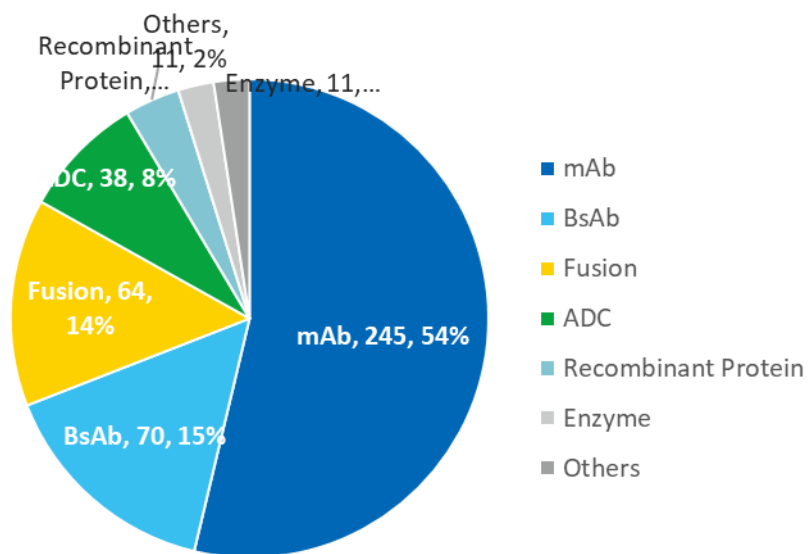
02

端到端 (End-to-End) 制剂开发和生产能力

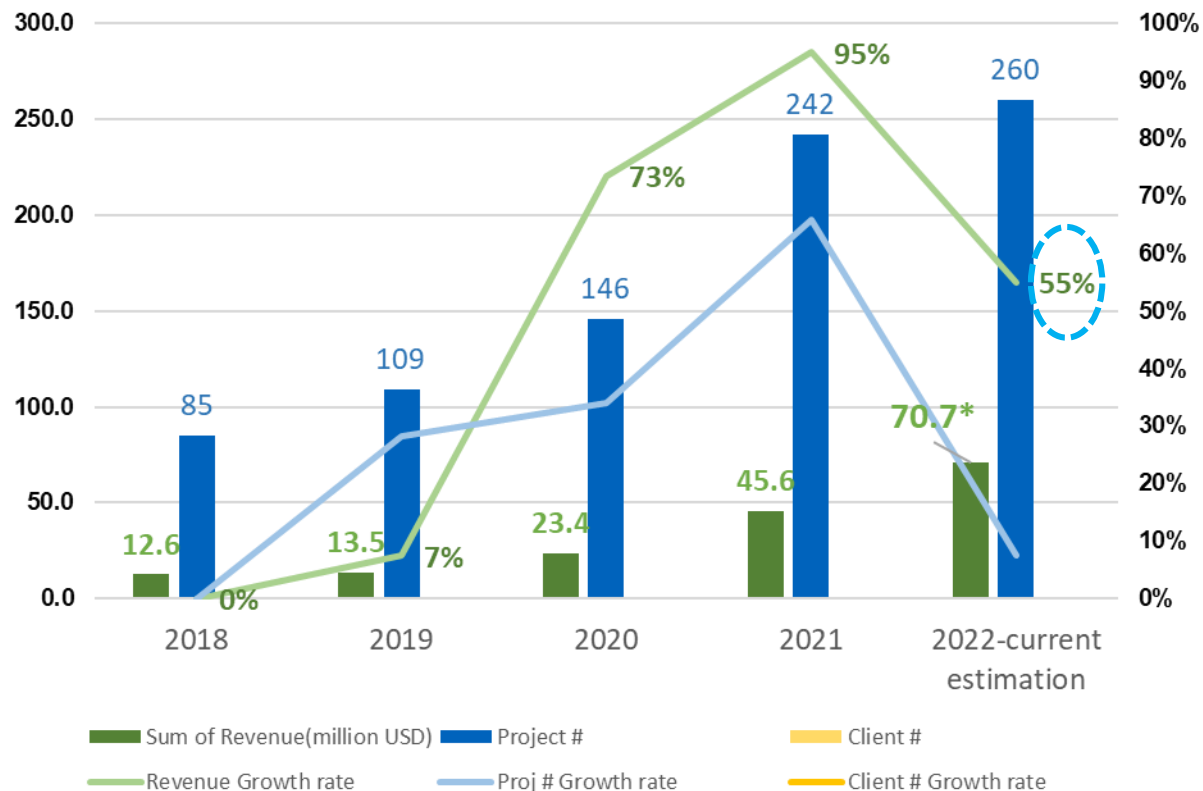
- 药明生物生物药原液平台的能力和潜力已经众所周知，而今我们以相同的策略（领先的技术开发、一站式服务、“Follow and Win the Molecule”战略）建立了拥有最先进能力的生物药制剂研发和生产平台
- 我们具有一站式的制剂综合性服务，包括**关键临床配伍相容性实验**、**运输实验**、**可提取物和可浸出物实验**、**组合产品的包材相容性研究**、功能性测试、制剂生产、器械组装、二级包装等
- 集成式的**高通量**和**自动化**仪器设备，能够开发浓度范围为 **1.5 µg/mL - 200 mg/mL** 的蛋白制剂
- 以**尖端的冻干技术**成功推动**70+**产品进入**GMP**生产阶段
- 先进的**工艺开发能力**确保了**100%**的**GMP**生产技术转移成功率



2021

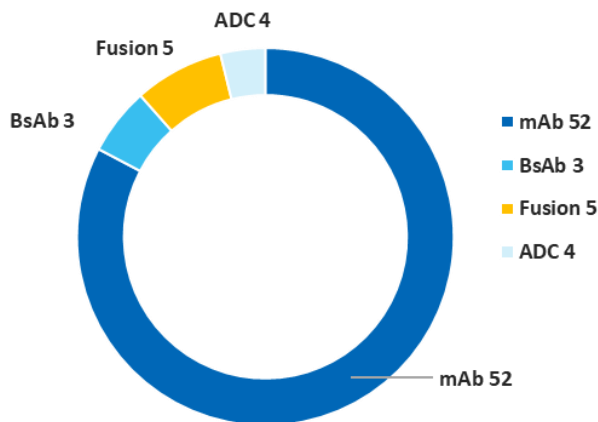


DPD projects and revenue. 2022 Rev./HC = \$270K*

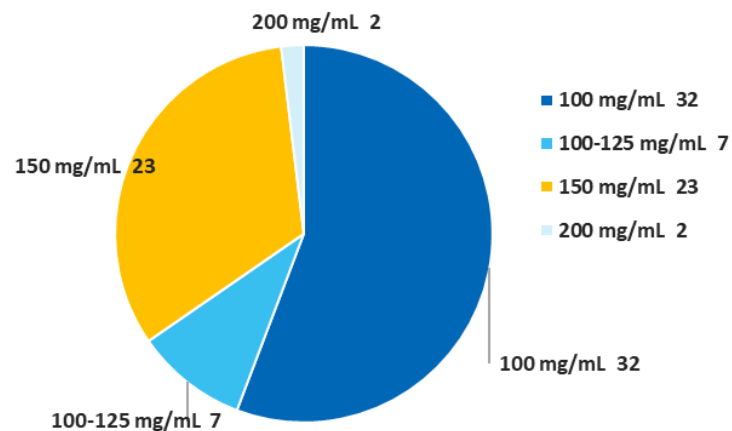


全球领先的高浓度制剂开发和生产专家

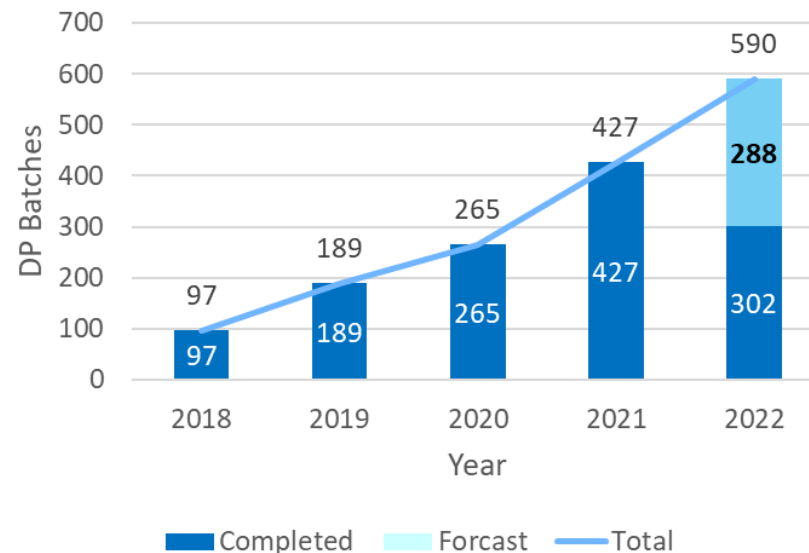
Modalities in High Conc. DP



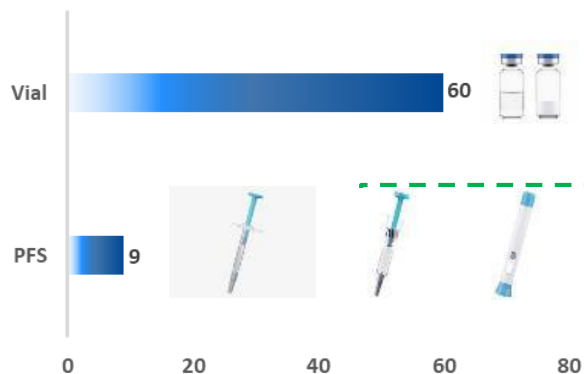
Conc. Range in High Conc. DP



Rapid increase of DP supply



CCS in High Conc DP



Container	#
西林瓶	60
预充针*	9
总计	69

先进的大规模预充针灌装线（DP5）已于2022年5月放行



注意:

1. 截至2022年6月30日

制剂全球产能快速增长：亿级产量的西林瓶和预充针产线分布在中国、德国、美国的11个GMP生产设施中

Site#	DP 产能	GMP Ready	地点	备注
DP1	水针&冻干西林瓶 (6M Dose, Iyo 1x5m ²)	2013	无锡	临床/商业化 已通过官方认证
DP2	水针&冻干西林瓶 (10M Dose, Iyo 2x20m ²)	2021	无锡	临床/商业化
DP3	生物偶联 (ADCs) 以及 水针&冻干西林瓶制剂 (3M Dose, Iyo 1x5m ² & 1x20m ²)	2019	无锡	临床
DP4	水针西林瓶/预充针 (Vanrx, 1M Dose)	2019	无锡	临床/商业化 已通过官方认证
DP5	预充针(17M Dose)	2022	无锡	商业化
DP7	水针/冻干西林瓶 (10M Dose, Iyo 2x20m ²)	2020	德国	商业化 已通过官方认证
DP8	水针西林瓶/预充针 (2 Vanrx, 4M+ Dose)	2021	杭州	临床/商业化
DP9	水针&冻干西林瓶 (6M Dose, Iyo 1 x 10m ²)	2021	杭州	商业化
DP10	预充针 (7M Dose)	2021	杭州	临床/商业化
DP11	水针&冻干西林瓶	2021	苏州	临床
DP12	水针西林瓶/预充针 (Vanrx, 1M Dose)	2022	克兰伯里, 新泽西	临床

能力

- 西林瓶（包括RTU），卡式瓶以及预充针
- 生物制剂，疫苗，生物偶联以及水溶性注射液的灌装生产
- 商业化产品的贴签包装

1,300+ DP批次

99%+ 成功率

100+ 培养基灌装

100% 成功率



成功并购 高效整合 **03**

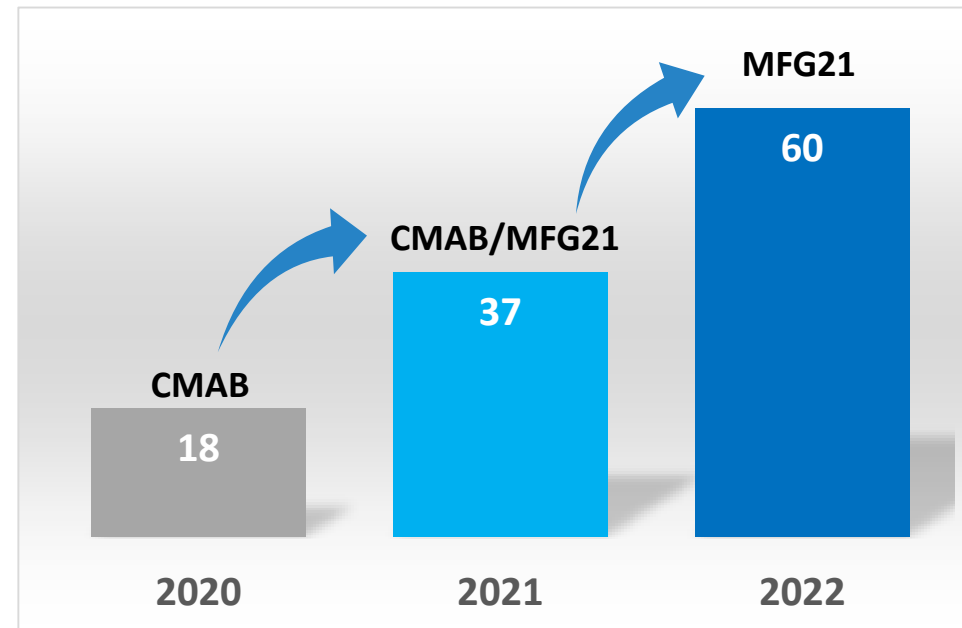
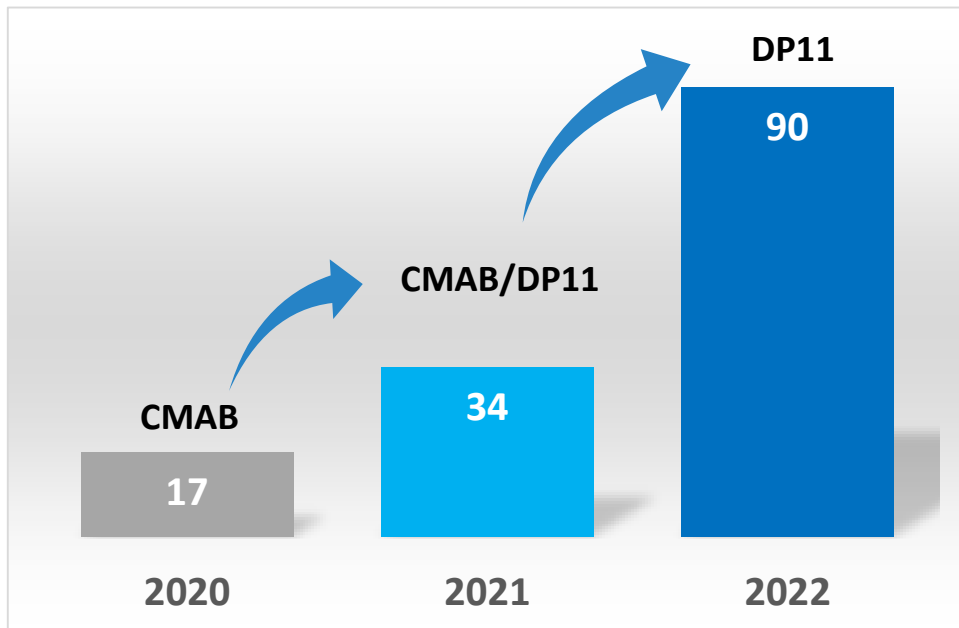
并购加速能力和规模建设 持续巩固市场领先地位



项目	拜耳 勒沃库森	拜耳 伍珀塔尔	辉瑞中国 杭州	苏桥生物 苏州
交易完成时间	2020年4月	2021年上半年	2021年上半年	2021年上半年
设计产能	1000万西林瓶/年	2条线 (15,000L)	1条线 (4,000L), 500万西林瓶/年, 200万预充针/年	4条线 (7,000L), 200万西林瓶/年
协同效应	<ul style="list-style-type: none"> 药明生物在德国的第一个原液制剂工厂 满足全球客户需求 巩固“药明生物全球双厂”战略 		<ul style="list-style-type: none"> 快速获得国际领先的原液/制剂/QC设施及经验丰富的团队 快速提升原液及制剂产能应对日益增长的市场需求 	<ul style="list-style-type: none"> 快速提升产能扩大市场份额 整合现有资源，一体化平台赋能更多客户

- 并购资产：成交价格为自建成本的**3-4折**，比公司自建可获得更高的ROI
- 外部并购项目预计将在启用的第**1年**内产生超过**2亿美元**收入，增加公司盈利（目前全球DS及DP产能短缺）

药明生物（苏州）：2年内产量迅速提升4倍，100%成功率

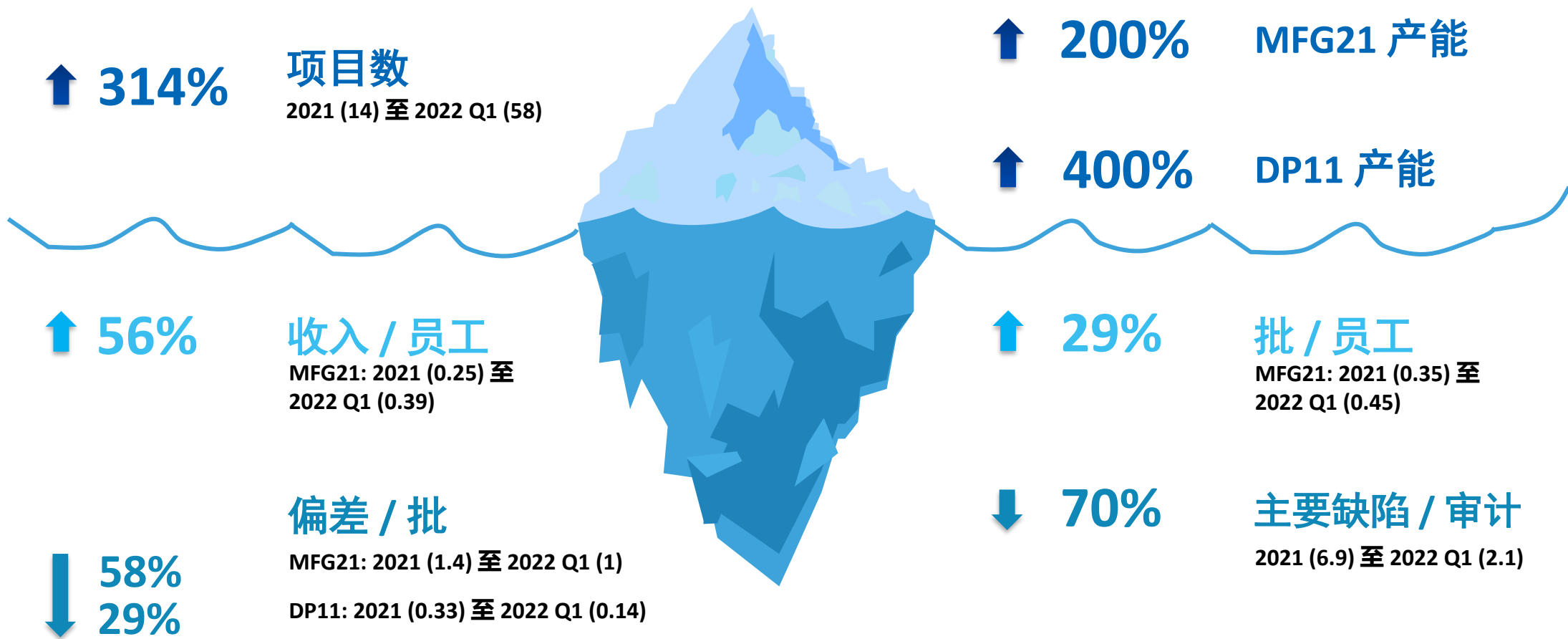


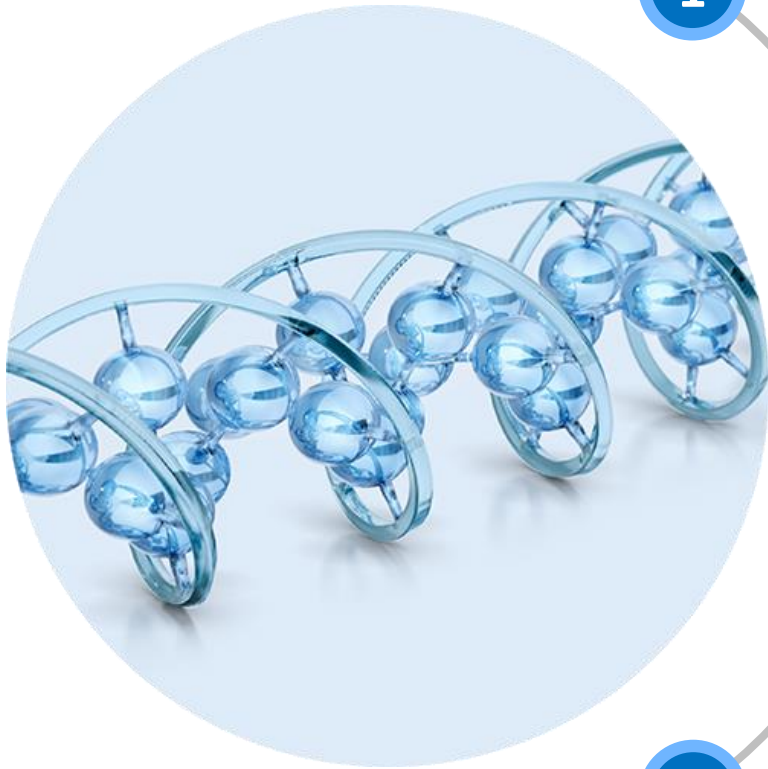
- 生产产能增至**100+**批每年
- **2022**年计划生产**90**批
- **100%** 成功率

- 生产产能增至**60+**批每年
- **2022**年计划生产**60**批
- 成功率由**~70%**提升至**100%**
- 产能利用率**>80%**

药明生物（苏州）：近一年时间实现快速整合 卓越运营

1亿+美元收入 增长3倍 毛利率有望达48%





1

药明生物在技术、质量、执行和经验上领先本土CDMO企业五年

2

无来自本土CDMO企业的有效竞争：与前期调研报告结论一致

3

只花了6-9个月的时间把本土CDMO企业打造成国际化CDMO企业，展现了优秀的整合和执行能力

4

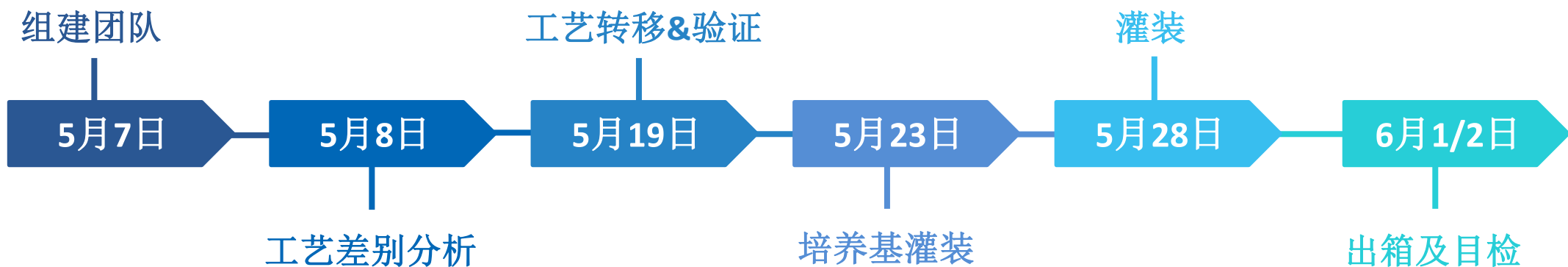
这将为公司运营海外基地提供宝贵经验：运用药明生物的专长

5

首次并购CDMO企业后的成功整合也展现了公司优秀的并购能力

执行力：药明生物速度 - 33天完成前辉瑞无菌制剂厂第一批生产

药明生物速度以更高的灵活性和统一的国际质量标准
成功实现从生产单一商业化项目升级到具备生产多个商业化项目能力



药明生物（杭州）：2023年预计产生~2亿美元收入

MFG20

- 新并购的杭州基地；2021年GMP放行：2022年产能利用率有望超过80%
- 流加：2 x 2,000L，2022年扩至8,000L，2023年扩至24,000L

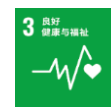


DP9, DP10

- 2021年DP9 GMP放行
- 2022年DP10 GMP放行
- DP9 水针&冻干西林瓶
- DP10 预充针

**ESG - 企业实现可持续
发展的战略基石**

04



完善管理

- 企业管治
- 商业道德与合规
- 信息安全保护
- 知识产权保护



赋能客户

- 产品安全与质量保障
- 卓越的交付能力
- 技术与创新
- 供应链管理

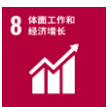
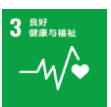
- 职业健康与安全
- 员工发展
- 多元平等包容文化
- 社区投入及发展



- 气候变化
- 能源管理与碳排放
- 水资源管理
- 排放物管理

回馈社会

绿色发展



药明生物将可持续发展理念融入核心业务战略，与全球合作伙伴一道为实现联合国可持续发展目标(SDGs)做出贡献。

完善治理

ESG委员会

由4位董事会成员组成
首席执行官担任主席

20+项

ESG重大议题

100%

董事会及员工商业准则
及反贪腐培训参与率

0

涉及贪污腐败的
诉讼和案件

ISO27001

信息安全管理体系认证

赋能客户*

434

全球合作伙伴

534

综合项目数

25

通过全球多家药品监管机构
检查

98%

累计2,000批次
原液生产成功率

回馈社会

2,000+千克*

新冠中和抗体供应全球

10,000+ *

全球员工总人数

53%

女性员工占比

73小时

员工人均培训时长

3,192

员工志愿者社区服务小时

绿色发展

50%

温室气体排放密度
下降目标（至2030）

18%

水消耗密度降低目标
（至2025）

70%

一次性生产技术节水比例

100%

废弃物及污水合规处置率

ISO14064

温室气体排放核查

ESG 治理表现荣获业界认可 (部分荣誉)



ESG 行业最高评级企业
2019 - 2021



富时社会责任新兴市场指数成分股Top 10
2021- 2022



MSCI A 评级
2019 - 2021



亚洲区最佳企业管理团队
最佳ESG 奖
2020 - 2022



香港公司管治卓越奖
2021



财资亚太企业管治奖
铂金奖
2021



GHG 减排目标 (2020 - 2030)

(tonnes/RMB 10,000)

与2020年相比，到2030年，温室气体
(范围1和2) 排放密度降低 **50%**

50% ↓



节水目标 (2019 - 2025)

(tonnes/RMB 10,000)

与2019年相比，到2025年，水消耗密
度降低 **18%**

18% ↓

- 所有基地推广**日常运营节能减排**理念，减少各部门未来非研发及生产的电力消耗
- **太阳能项目**：河北和上海试点，探索更多清洁能源的使用



全球工程部ESG策略实施

绿色发展

50%

温室气体排放密度下降目标（至2030）

18%

水消耗密度降低目标（至2025）

70%

一次性生产技术节水比例

100%

废弃物及污水合规处置率

ISO 14064

温室气体排放核查

- 全球工程部于**2021**年起草并生效能源节约管理工程标准；
- 能源节约管理贯穿于整个项目，包括绿色建筑涉及，自然采光，雨水回收利用，太阳能发电安装等节能措施；
- 全球工程部与公司**ESG**团队和各基地完成公司碳排查、温室气体排放中和策略和路径设计；
- 在奉贤和河北基地，启动太阳能发电项目，与基地项目同时交付；

能源节约管理工程标准

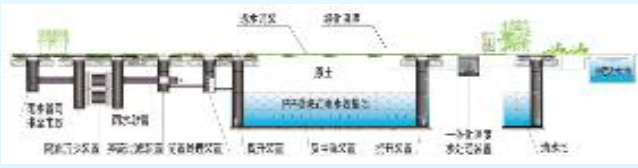
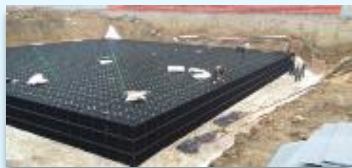


河北基地, 药明生物

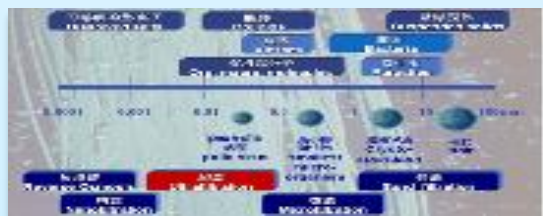
MFG8（河北基地）ESG战略实施: 药明生物的绿色工厂



- 太阳能发电安装试验工厂
- 雨水回收和利用

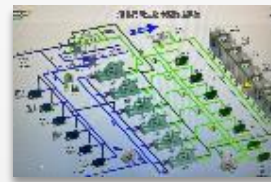


- 自然采光照明



- 中水回收系统

- “自然冷却”冷冻水系统（冬季使用）



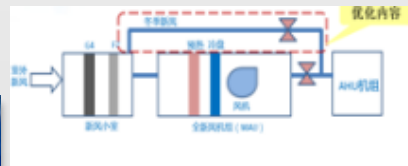
- 蒸汽凝结水回收



- 表冷冷凝水回收



- MAU 新风机季节切换



- 能源管理系统



- 洁净公用纯化水系统调试优化，节水约4万吨

绿色未来工厂: 爱尔兰 MFG 6/7 基地



绿色能源

超60% 厂房电力供应来自可再生能源
煤炭发电供应占比为零

海外最大使用一次性生产技术的 厂房

大大降低洗涤剂和水用量

绿色建筑

最大限度的应用热回收系统
建筑能源效率有效提升 50% ~ 80%

低碳照明

最大程度引入自然光照
降低室内照明的电力需求

 爱尔兰 敦多克

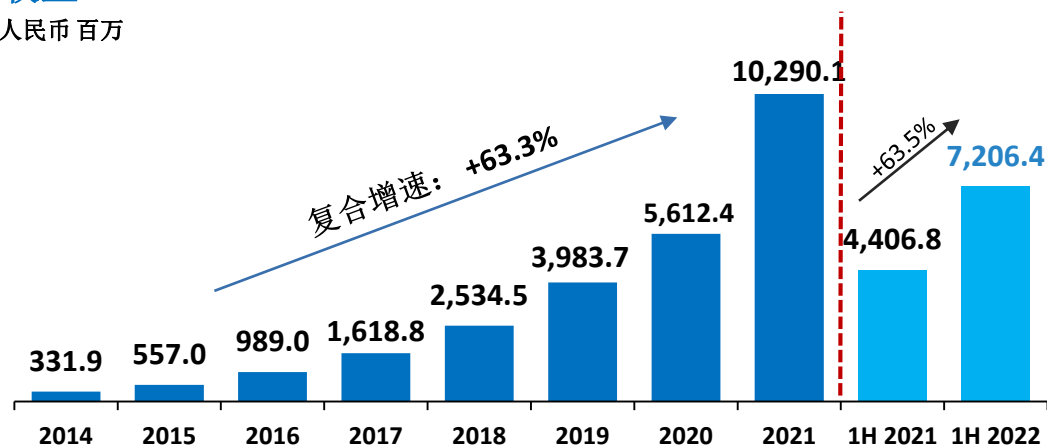
财务概览

05

盈利能力再创新纪录

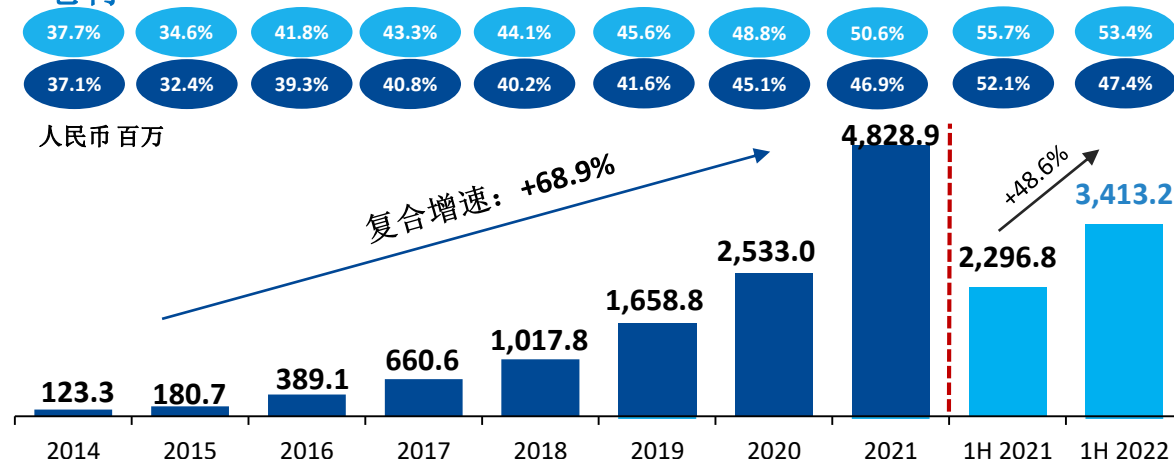
收益

人民币 百万



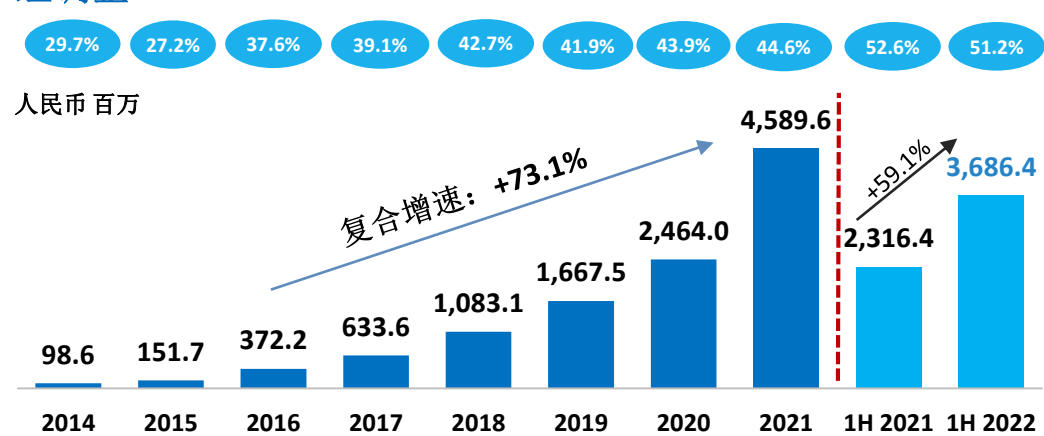
毛利

人民币 百万



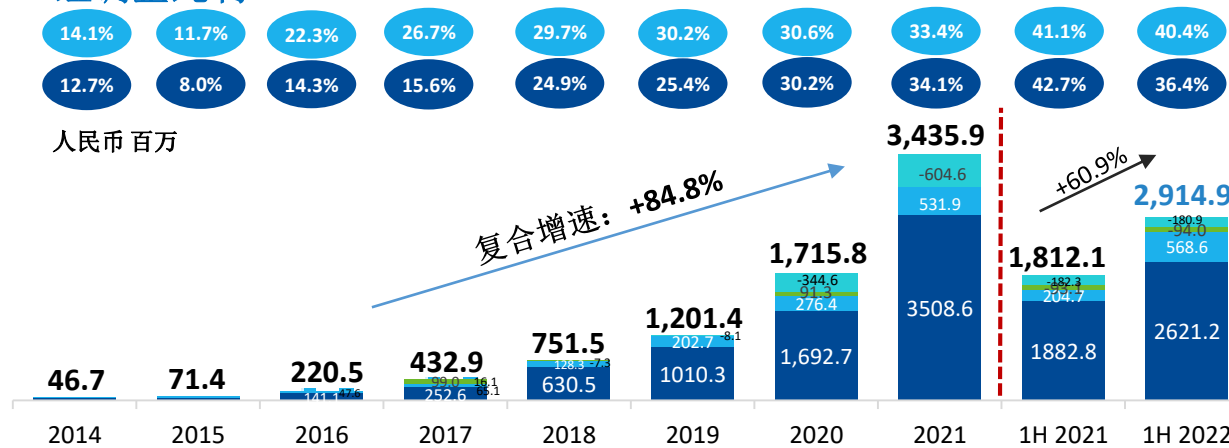
经调整EBITDA (1)

人民币 百万



经调整纯利(2)

人民币 百万



注:

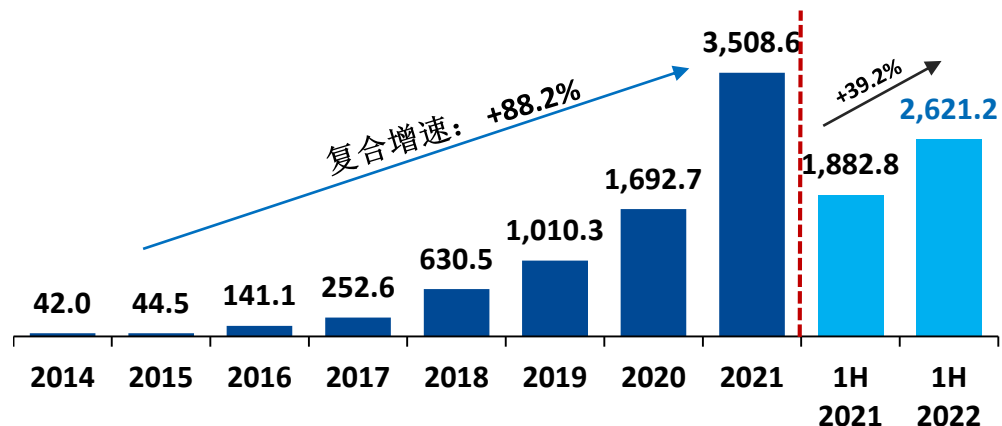
1. 经调整EBITDA(经调整利息折旧及摊销前利润)指扣除以下项目的纯利 (i) 利息支出、所得税支出及上市费用, (ii) 若干非现金支出, 包括以股份为基础的薪酬开支、摊薄和折旧; 以及 (iii) 汇兑(收益)/亏损 以及 (iv) 股权投资(收益)/亏损
2. 经调整纯利剔除以股份为基础的薪酬, 股权投资(收益)/亏损, 汇兑(收益)/亏损及上市费用
3. 汇兑(收益)/损失
4. 2019 年度经调整EBITDA 及经调整纯利按进一步扣除本集团股权投资公允价值收益后重述

● 未经调整利润率% ● 经调整利润率% ■ 以股份为基础的薪酬开支 ■ 外汇影响(3) ■ 上市费用 ■ 投资影响

财务表现持续八年高速增长

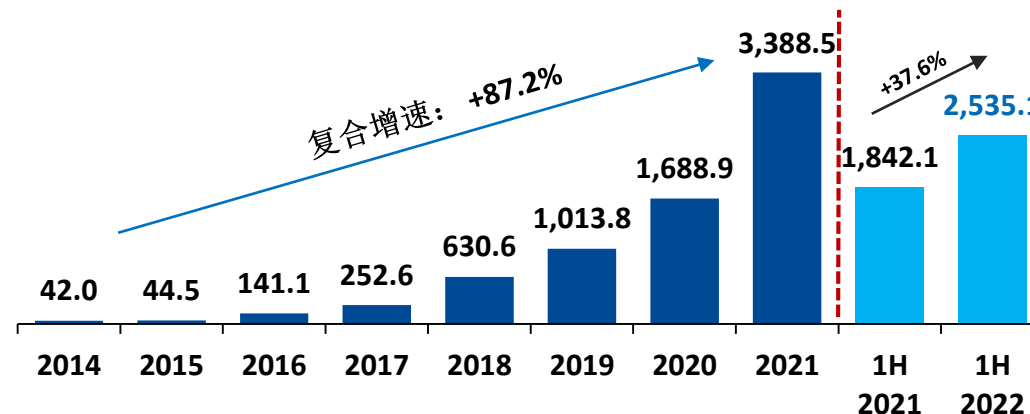
纯利

人民币 百万



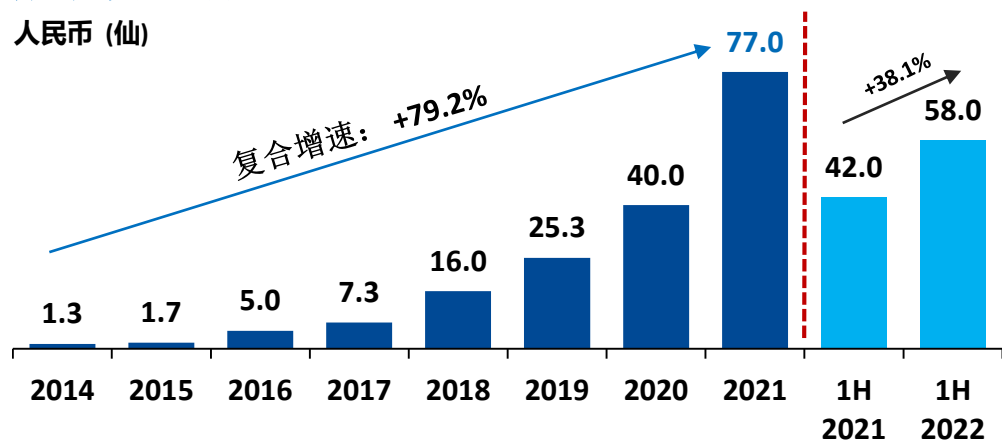
归属公司股东的净利润

人民币 百万



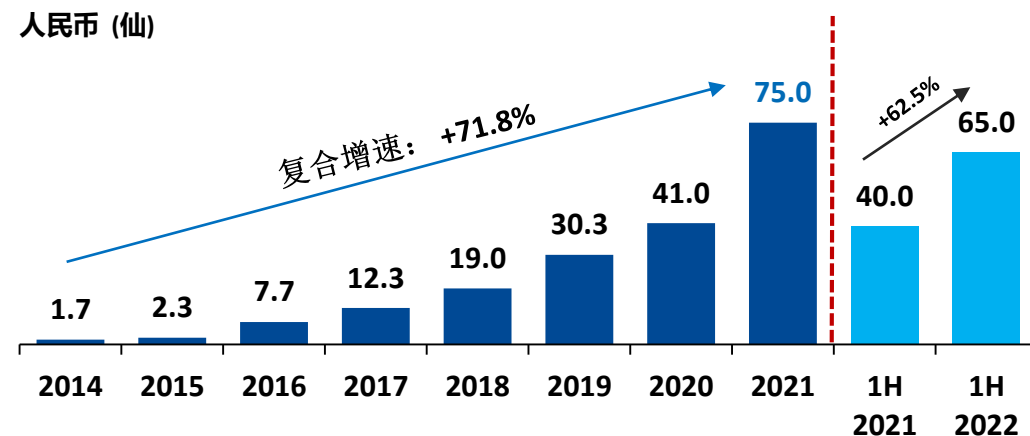
摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)



经调整摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)

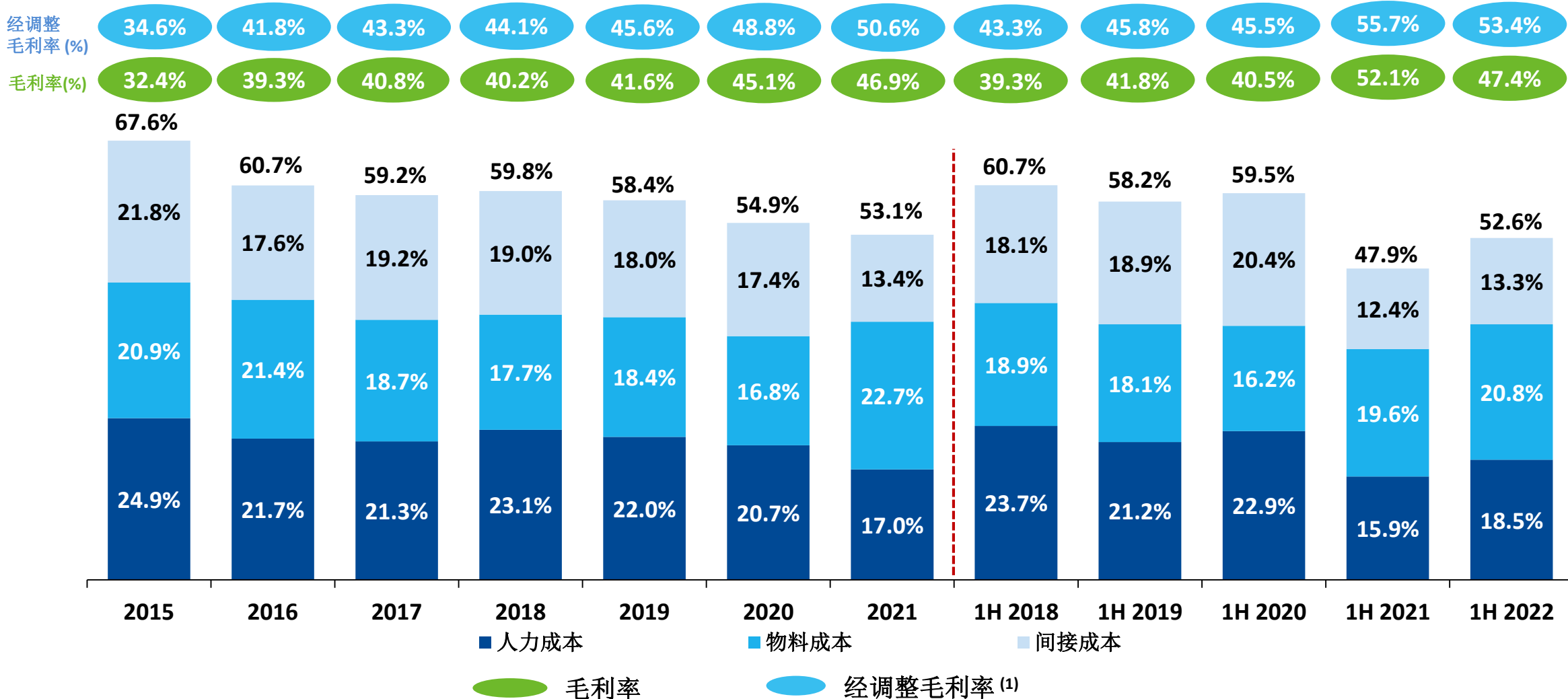


注:

1. 本公司法定及已发行股份按每一 (1) 股已发行股份拆细为三(3)股拆细股份的基准实施拆细, 该股份拆细于二零二零年十一月十六日生效。每股基本及摊薄盈利已于考虑股份拆细的影响后进行呈列。比较数字亦已假设股份拆细于上一年度生效而呈列

毛利率连续七年持续提升

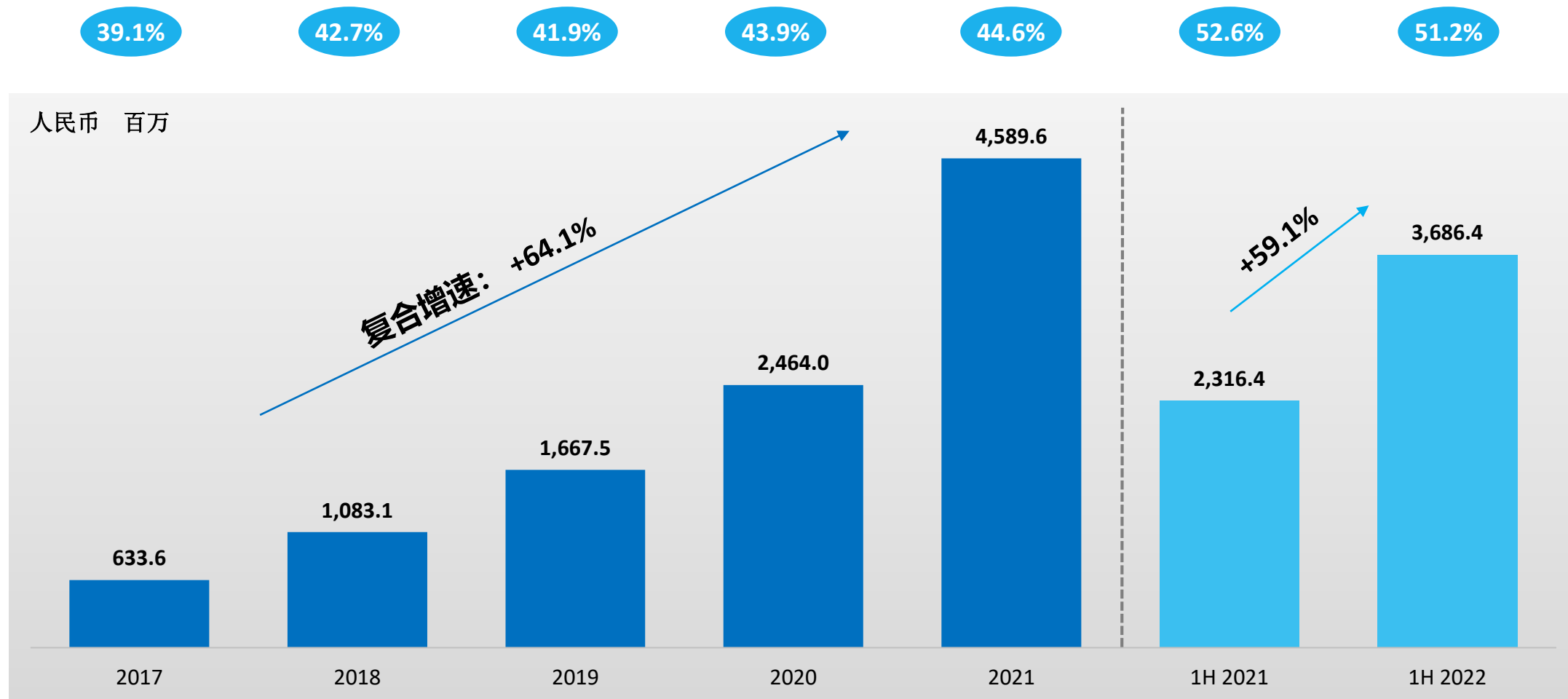
成本占收益比例



注：
1. 调整后毛利率不包括以股份为基础的薪酬

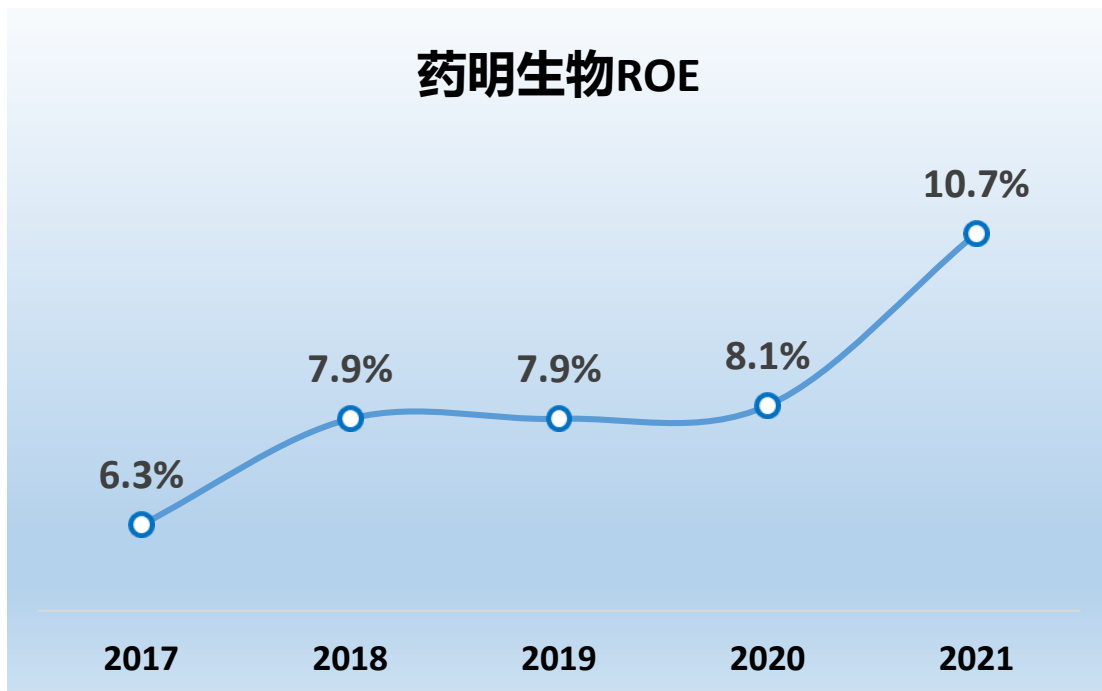
经调整EBITDA持续增长

经调整EBITDA率

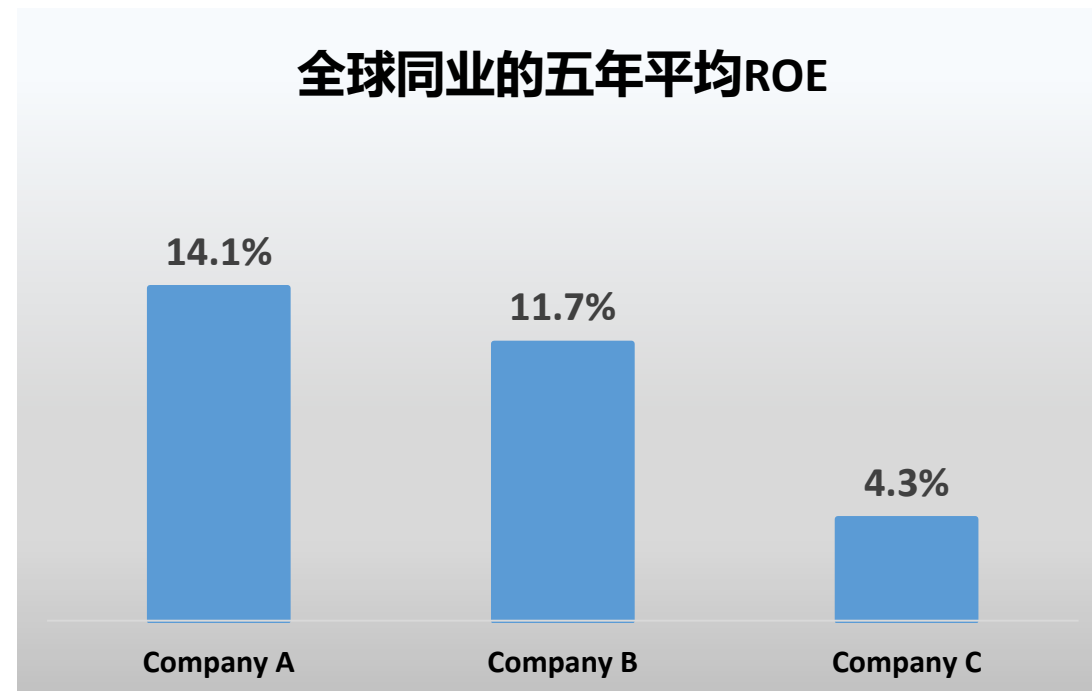


ROE在过去五年持续改善

药明生物ROE



全球同业的五年平均ROE



- 药明生物在过去几年持续投资。建厂需要**2-3**年时间，而建厂后的产能爬坡仍需要**2-3**年，因此公司的ROE相较投资滞后
- 由于当前大部分的产能建设已近乎完成，公司未来的稳态ROE将维持在**12%-14%**，可与行业全球领军企业相媲美

总结

06

七大要素推动未来持续高速发展



七大核心竞争力驱动未来持续增长

- 1 国际一流的专利保护体系
- 2 符合FDA及EMA质量体系的 CDMO公司：全球前5，中国唯一
- 3 最先进的技术平台：比肩跨国制药公司
- 4 卓越的执行力：赢得全球客户的信赖
- 5 顶尖人才团队：每年新增500多名高级科学家和2,000多名年轻科学家
- 6 稳健的财务状况：现金约99亿人民币
- 7 ESG领先企业

全球领先的CRDMO：赋能全球伙伴 实现可持续高速增长

- 1 尽管近期生物技术行业投融资情绪波动、UVL及上海疫情，药明生物在美国、欧洲、中国和其他地区客户需求仍然旺盛：2022年上半年从外部新增59个项目：业绩增长势头依然强劲，上调盈利指引
- 2 持续高速增长驱动因素：商业化生产项目的爆发式增长 (M)，早期和后期临床项目的大幅增加 (D)，来源于药物发现的潜在里程碑收入和销售分成费 (R)
- 3 非新冠项目收益今年上半年同比增长72.6%，今年全年预计增长约65%。新冠项目验证了我们一体化技术赋能平台的实力和强大的执行力，因此极大提升了公司在研发阶段和商业化生产的增长潜力，赢得更多全球客户的信任，从而赢得源源不断的项目和订单
- 4 新型生物药增长可期：制剂CDMO，抗体偶联药物、双抗、疫苗
- 5 除了传统的中小型公司外，大型制药公司逐渐成为核心客户：10+商业化项目正在洽谈
- 6 借鉴我们原液生产的成功经验，公司开展了全球领先的制剂开发和生产能力和规模建设：1亿+剂，3个国家的11个工厂，三种类型的西林瓶、预充针和组合制剂
- 7 三个成功并购案例展现了药明生物执行力
- 8 药明生物致力于成为行业ESG领导者

附录

2022上半年财务摘要

(人民币百万)	1H 2022	1H 2021	变动
收益	7,206.4	4,406.8	63.5%
服务及销售成本	(3,793.2)	(2,109.9)	
毛利	3,413.2	2,296.8	48.6%
其他收入	159.1	127.3	
预期信用损失模型下的减值亏损 (已扣除拨回)	(70.8)	(133.2)	
其他收益及亏损	309.6	311.5	
销售及营销开支	(67.1)	(60.4)	
行政开支	(520.1)	(347.6)	
研发开支	(271.1)	(115.4)	
财务成本	(22.7)	(20.9)	
除税前溢利	2,930.1	2,058.2	42.4%
所得税开支	(308.9)	(175.5)	
期内溢利	2,621.2	1,882.8	39.2%
每股盈利 (人民币) -基本	0.61	0.44	
每股盈利 (人民币) -摊薄	0.58	0.42	

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

经调整纯利及经调整EBITDA对帐

(人民币百万)	1H 2022	1H 2021	变动
经调整纯利对帐			
纯利	2,621.2	1,882.8	
以股份为基础的薪酬开支	568.6	204.7	
外汇收益	(94.0)	(93.1)	
股权投资收益	(180.9)	(182.3)	
经调整纯利	2,914.9	1,812.1	60.9%
经调整EBITDA对帐			
EBITDA	3,392.7	2,387.1	
以股份为基础的薪酬开支	568.6	204.7	
外汇收益	(94.0)	(93.1)	
股权投资收益	(180.9)	(182.3)	
经调整EBITDA	3,686.4	2,316.4	59.1%

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

药明生物愿景

成为全球生物制药行业最高、最宽和最深的能力和技术平台，让天下没有难做的药，难治的病！

