

全球领先的CRDMO 赋能加速全球创新 引领业绩持续高速增长

药明生物2023中期业绩

2023年8月



WuXi Biologics
Global Solution Provider

股票代码: 2269.HK

Forward-Looking Statements

This presentation may contain certain “forward-looking statements” which are not historical facts, but instead are predictions about future events based on our beliefs as well as assumptions made by and information currently available to our management. Although we believe that our predictions are reasonable, future events are inherently uncertain and our forward-looking statements may turn out to be incorrect. Our forward-looking statements are subject to risks relating to, among other things, the ability of our service offerings to compete effectively, our ability to meet timelines for the expansion of our service offerings, and our ability to protect our clients’ intellectual property. Our forward-looking statements in this presentation speak only as of the date on which they are made, and we assume no obligation to update any forward-looking statements except as required by applicable law or listing rules. Accordingly, you are strongly cautioned that reliance on any forward-looking statements involves known and unknown risks and uncertainties. All forward-looking statements contained herein are qualified by reference to the cautionary statements set forth in this section.

Use of Adjusted Financial Measures (Non-IFRS Measures)

We have provided adjusted net profit, adjusted net profit margin, adjusted EBITDA, adjusted EBITDA margin and adjusted diluted earnings per share for the corresponding periods, which excludes the share-based compensation expenses, listing expenses, gains or losses from equity investments and foreign exchange gains or losses, and are not required by, or presented in accordance with, IFRS. We believe that the adjusted financial measures used in this presentation are useful for understanding and assessing underlying business performance and operating trends, and we believe that management and investors may benefit from referring to these adjusted financial measures in assessing our financial performance by eliminating the impact of certain unusual and non-recurring items that we do not consider indicative of the performance of our business. However, the presentation of these non-IFRS financial measures is not intended to be considered in isolation or as a substitute for the financial information prepared and presented in accordance with IFRS. You should not view adjusted results on a stand-alone basis or as a substitute for results under IFRS, or as being comparable to results reported or forecasted by other companies.

01

2023中期业绩

02

WBS引领卓越运营

03

ESG—企业可持续
发展的战略基石

04

财务概览

05

总 结

06

附 录

2023中期业绩

01

534 ^{16.3%} → 621

综合项目数（同比）

~60%

非新冠项目收益增速（同比）

46 / 14 ^{57.1%} → 22

新增项目数/商业化项目数（同比）

185 → 201

未完成订单（美元 亿元）（同比）

26.2

2023中期产能（万升）

12,397/4,344

员工总数/研发团队科学家



72.1 ^{17.8%} → 84.9

收益（人民币 亿元）（同比）

29.1 ^{0.4%} → 29.3

经调整纯利（人民币 亿元）（同比）

47.0%

经调整毛利率

34.5%

经调整纯利率

45.0%

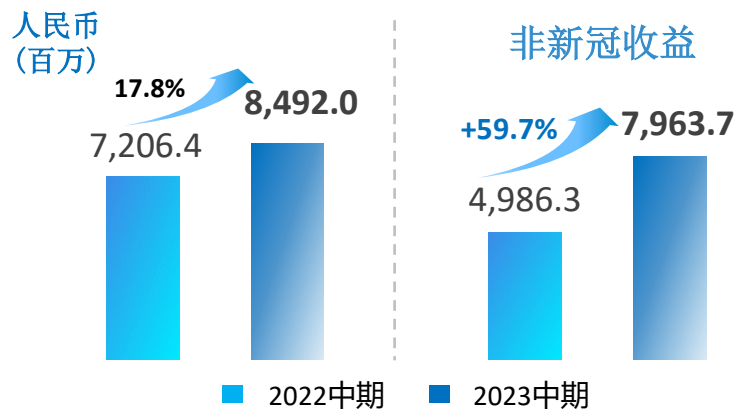
经调整EBITDA利润率

0.65

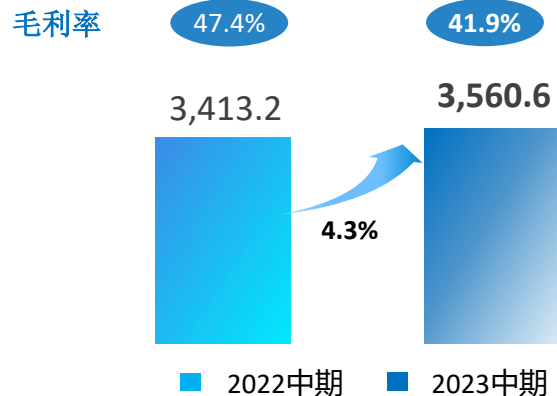
经调整摊薄每股盈利（人民币 元）

核心财务数据

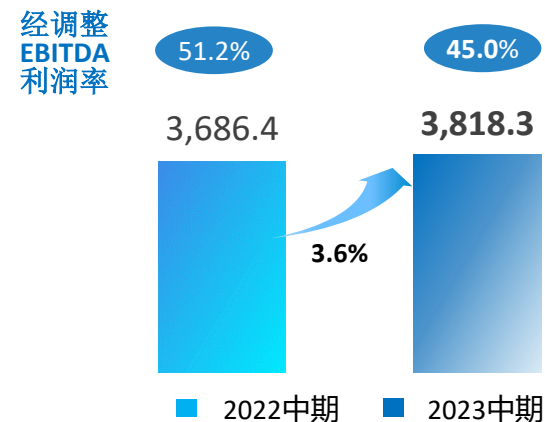
收益



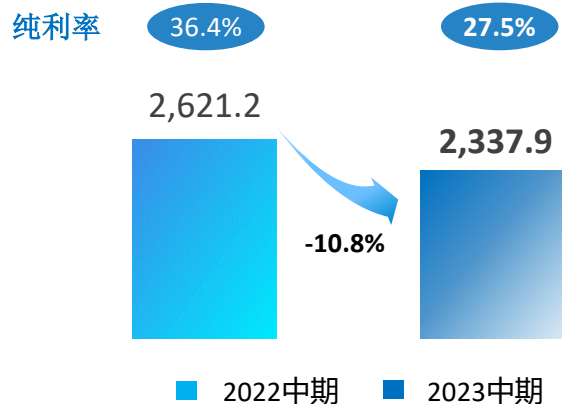
毛利



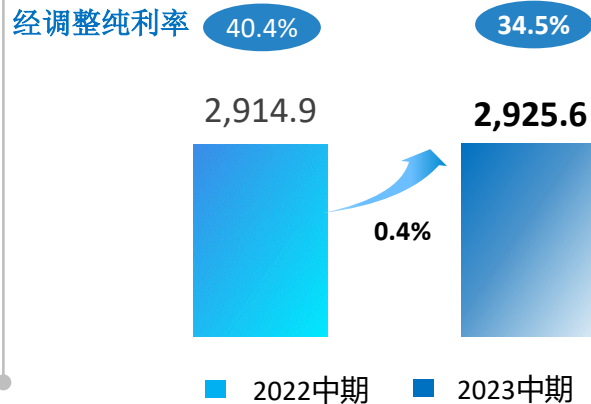
经调整EBITDA



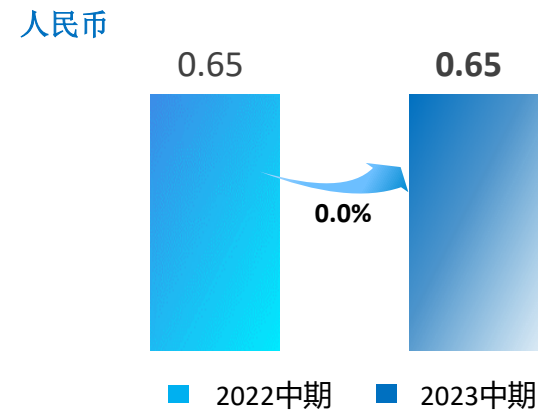
纯利



经调整纯利



经调整摊薄每股盈利



可支配资金

- 2023年上半年经营性现金流达人民币**27亿元**
- 截至2023年6月30日，可支配资金约人民币**87亿元**
- 负债股本率**33.5%**，充足的自有资金可支持产能扩建

资本开支

- 2023年上半年资本开支约为人民币**24亿元**，主要用于欧洲、中国和美国的产能扩建
- 2023年和2024年预计分别为约人民币**50亿元**和**50-60亿元**，来自公司自有资金

银行贷款

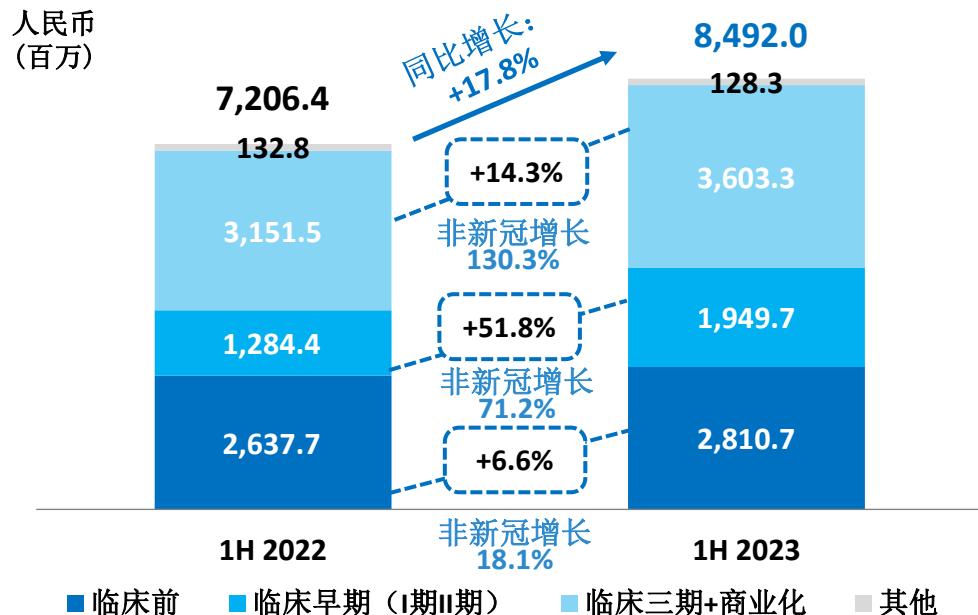
- 截至2023年6月30日，银行贷款约为人民币**28亿元**
- 银行授信额度约人民币**65亿元**

现金流

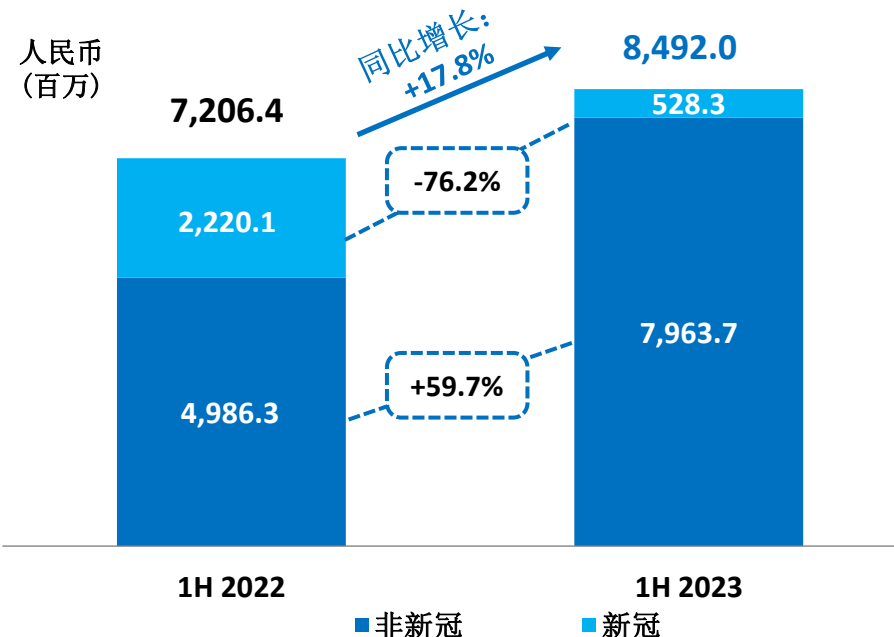
- 2023年经营现金流目标 > 人民币**60亿元**
- 2023年目标：维持自由现金流为正

临床后阶段持续加速 收入保持稳健增长

各阶段收入对比



新冠 VS 非新冠收入分析

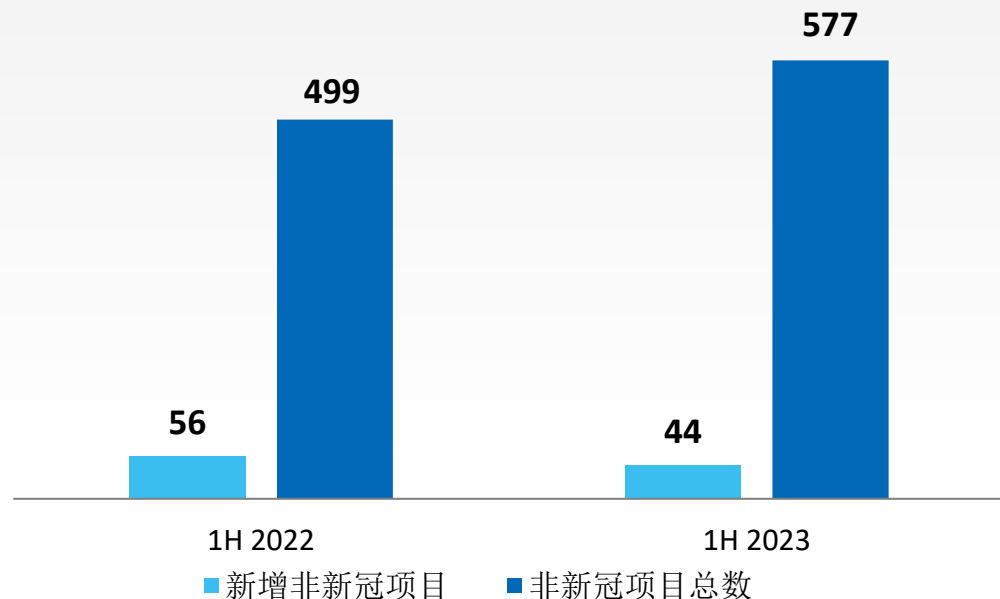


- 临床早期收入同比增长**51.8%**，主要受益于临床前阶段项目的完美执行，彰显了“跟随分子”业务模式的成功也预示了未来临床三期和商业化阶段项目的增长潜力
- 由于全球生物技术融资放缓，尤其在中国地区更为明显，临床前收入增长**6.6%**。而随着美国和欧洲生物技术融资触底反弹，临床前收入增长有望逐渐恢复
- 临床三期和商业化收入取得稳健增长：尽管新冠收入下降，临床三期和商业化阶段的非新冠项目收入同比大增**130.3%**

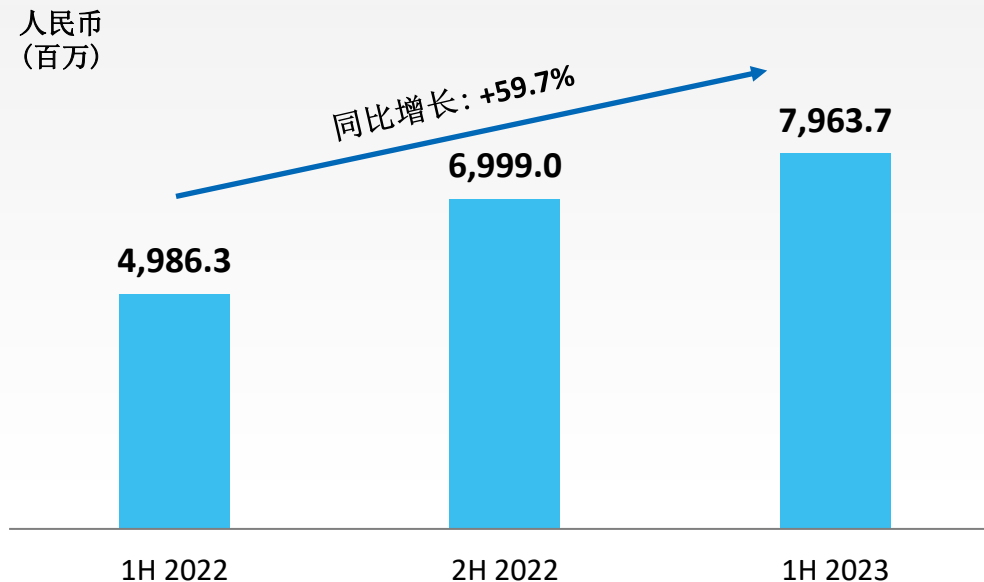
- 2023年上半年非新冠项目收入同比增长约60%**，是业绩增长的主要动力，也将持续推动未来增长
- 新冠项目验证了公司一体化技术赋能平台的实力和高效的执行力，帮助公司从全球客户持续赢得新项目

非新冠项目持续发力驱动业务稳健增长

非新冠项目持续增长



非新冠收入持续增长



- 2023年上半年尽管面临生物技术融资放缓的挑战，但受益于独特的CRDMO商业模式、领先的研发技术平台、完美的执行力、一流的质量体系和优异的过往纪录，公司仍然新增44个非新冠项目，市场份额维持以往的水平
- 通过完美执行“Follow and Win the Molecule”战略，非新冠项目将推动公司可持续增长
- 通过过去三年完美执行新冠项目，公司持续赢得全球客户的信任并和他们建立了良好稳固的合作伙伴关系

Arcus公司和药明生物加强合作 共同研发同类最优抗肿瘤CD39抗体

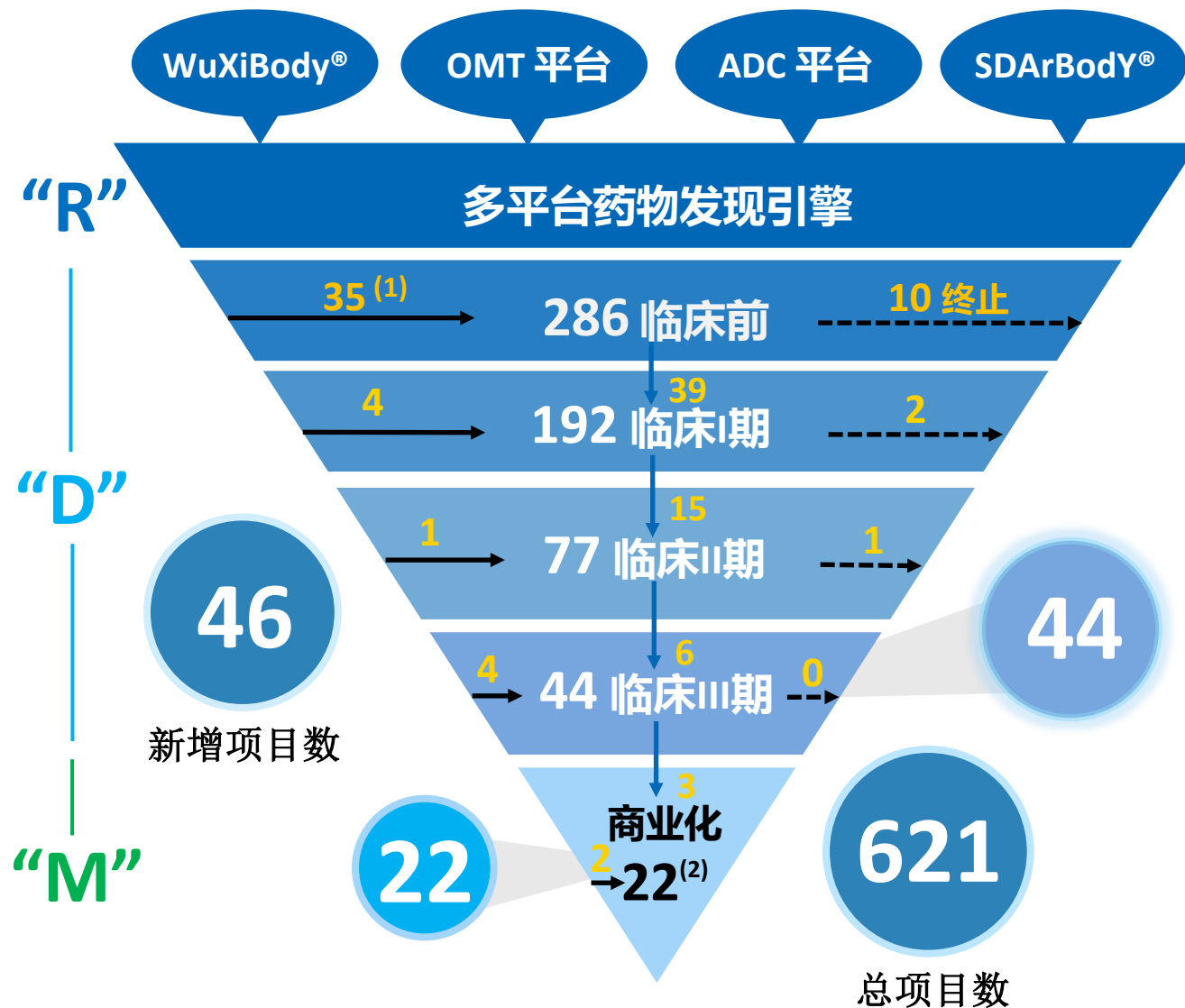
- 双方将借助药明生物专利技术平台研发抗CD39抗体
- 该项合作也是药明生物赋能Arcus公司开发的第四个抗体项目
- 通过此项合作，Arcus公司拥有抗CD39抗体产品的全球独家开发和商业化权益

药明生物与GSK就多款创新TCE双抗/多抗达成许可协议

- GSK将获得基于药明生物专利技术平台开发的一款处于临床前阶段的T细胞接合器（TCE）双特异性抗体的独家许可权，并可基于该平台选择至多三款其他TCE双特异性/多特异性抗体
- 药明生物将获得**4,000万美元**首付款和最高达**14亿美元**的里程碑付款以及基于净销售额的分级销售提成

尽管临床前项目增长放缓，临床三期&商业化项目增长依然强劲，维持行业2倍增速目标

- 全球生物技术融资（尤其是中国）放缓，导致临床前项目增长变慢，但在融资环境出现挑战后6个季度才开始显现对我们业务的周期性影响，凸显了公司独特的CRDMO模式对抗外部环境变化的韧性以及我们的行业领先地位
- 尽管新增项目较去年同期有所减少，但是得益于临床三期和商业化项目增长强劲，单个项目平均收入仍保持增长。签单周期延长暂时导致项目数增长放缓
- “赢得分子”战略持续发力：截至2023年6月30日，已获得11个外部转入项目，其中包括4个临床三期项目和2个商业化项目，某些可能是重磅药物
- 2023年上半年就有100多次客户访问公司，美国和欧洲地区的项目新增已从6月起回暖
- 22个商业化生产项目：4个新项目的总订单金额超10亿美金



注：

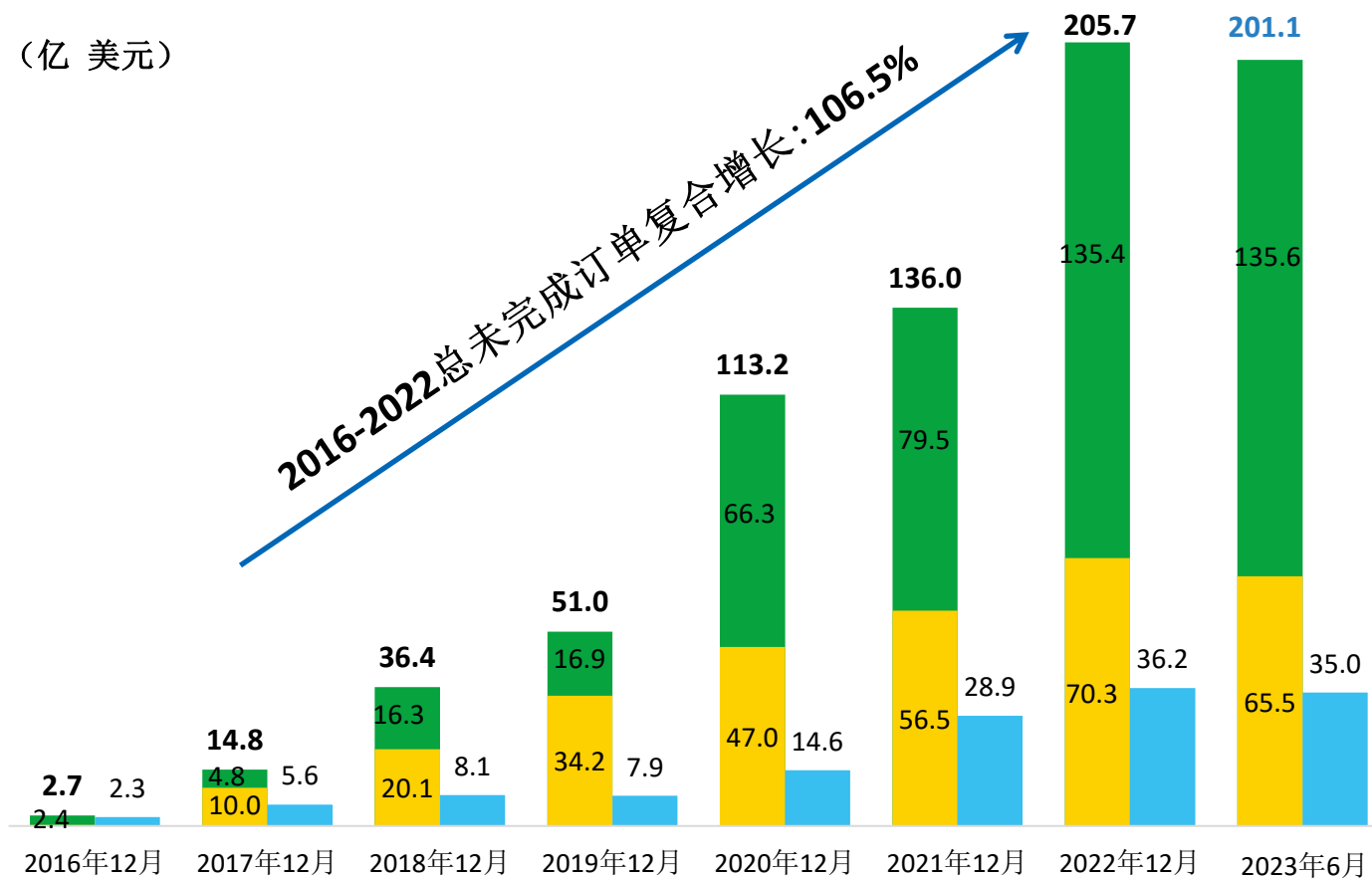
1. 截至2023年6月30日

2. 商业化生产项目是指已获监管机构批准上市且和集团签定商业化生产合同的项目

未完成订单持续推动未来收入增长

- 未完成服务订单
- 未完成潜在里程碑付款订单⁽¹⁾
- 3年内未完成的订单

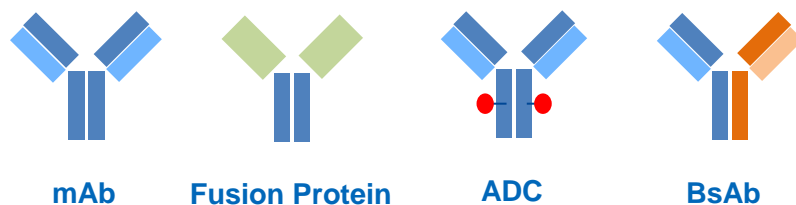
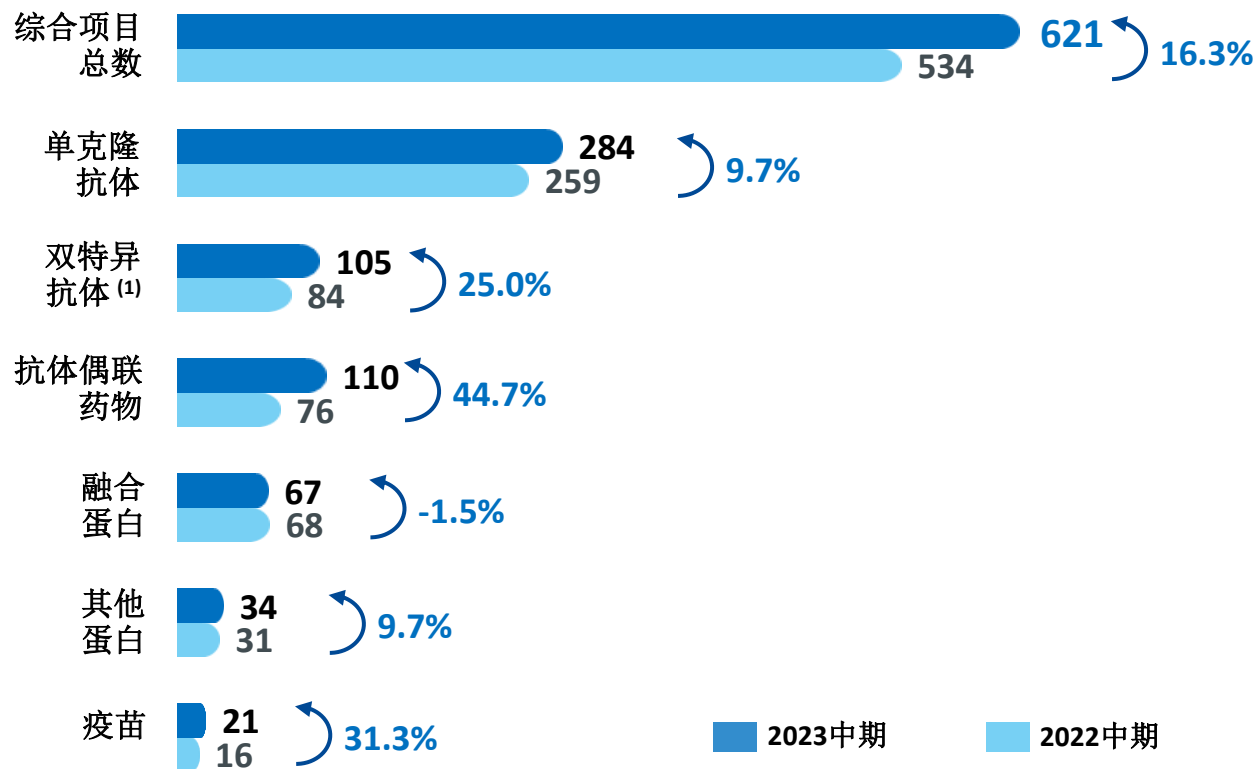
(亿 美元)



- 截至2023年6月30日，未完成订单总额超**201亿美元**，未完成服务订单达**136亿美元**，通过“赢得分子”转入的商业化项目带来逾**10亿美元**未完成订单，项目涵盖单抗、双抗和生物类似物，强化中长期收入增长
- 得益于领先的技术平台和独特的CRDMO业务模式，未完成潜在里程碑付款订单超过**65亿美元**，2023年上半年约**6,000万美元**里程碑收入，预期技术赋能平台和独特的CRDMO业务模式将助力R端加速发力
- 截至2023年6月30日，三年内未完成订单约**35亿美元**，非新冠三年内未完成订单同比增长约**20%**，巩固近期收入增长预期
- 临床前项目的高效执行以及不断扩大的产能加速未完成订单转化为收入
- 强劲的未完成订单匹配充足产能，任何新项目都能在**4周内启动**

注：
1. 未完成潜在里程碑收入覆盖整个药物研发的不同阶段，能否获得取决于项目的成功率和项目进展是否顺利
2. 因四舍五入数字总和可能略有出入

研发管线涵盖各类生物药



222个first-in-class项目



疫苗项目跃升到21个，包括3个mRNA疫苗和14个非新冠疫苗



双特异抗体项目增至105个，涵盖多种形式



受到行业需求激增带动，抗体偶联药物同比增长44.7%至110个



管线中共有17个中枢神经系统药物，未来潜力无限



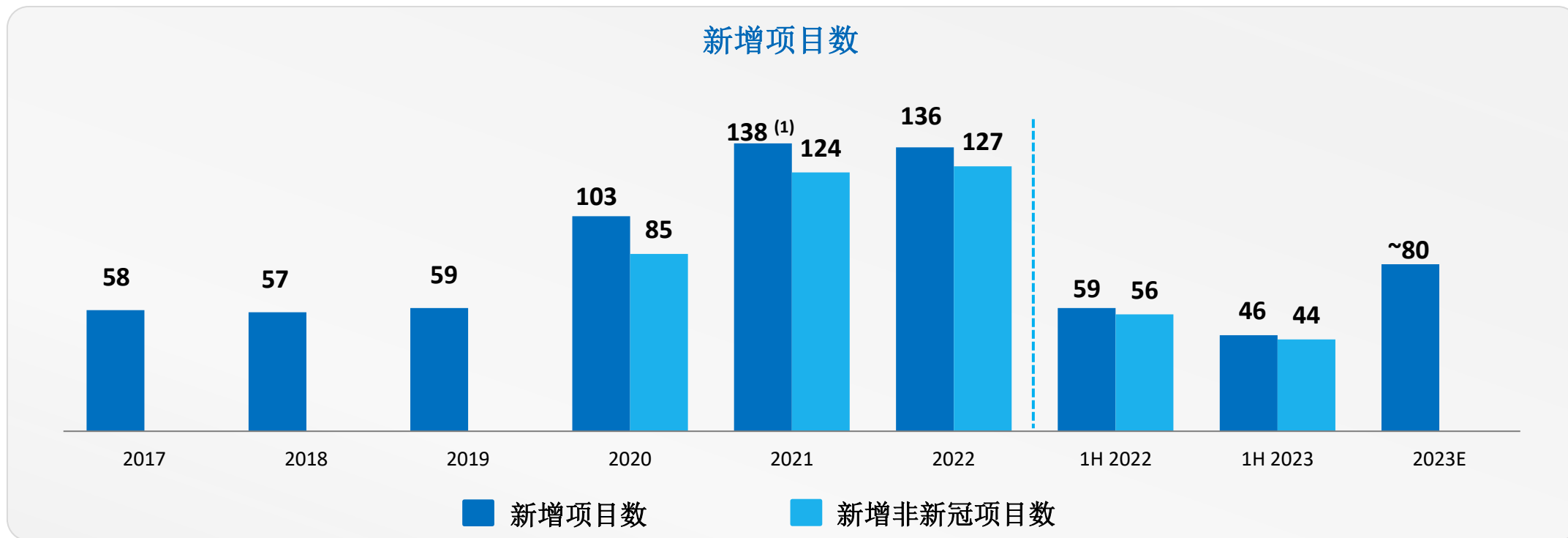
业内最大、涵盖多种生物药产品的管线，包含单克隆抗体(mAb)、双特异抗体、多特异抗体、抗体偶联药物(ADC)、融合蛋白、疫苗等

注：

1. 数据截至2023年6月30日，与2022年6月30日比较

2. 双特异性抗体(BsAb)项目数量包括WuXiBody®项目及非WuXiBody®项目

新增项目数高于疫情前水平 业务增长持续稳健

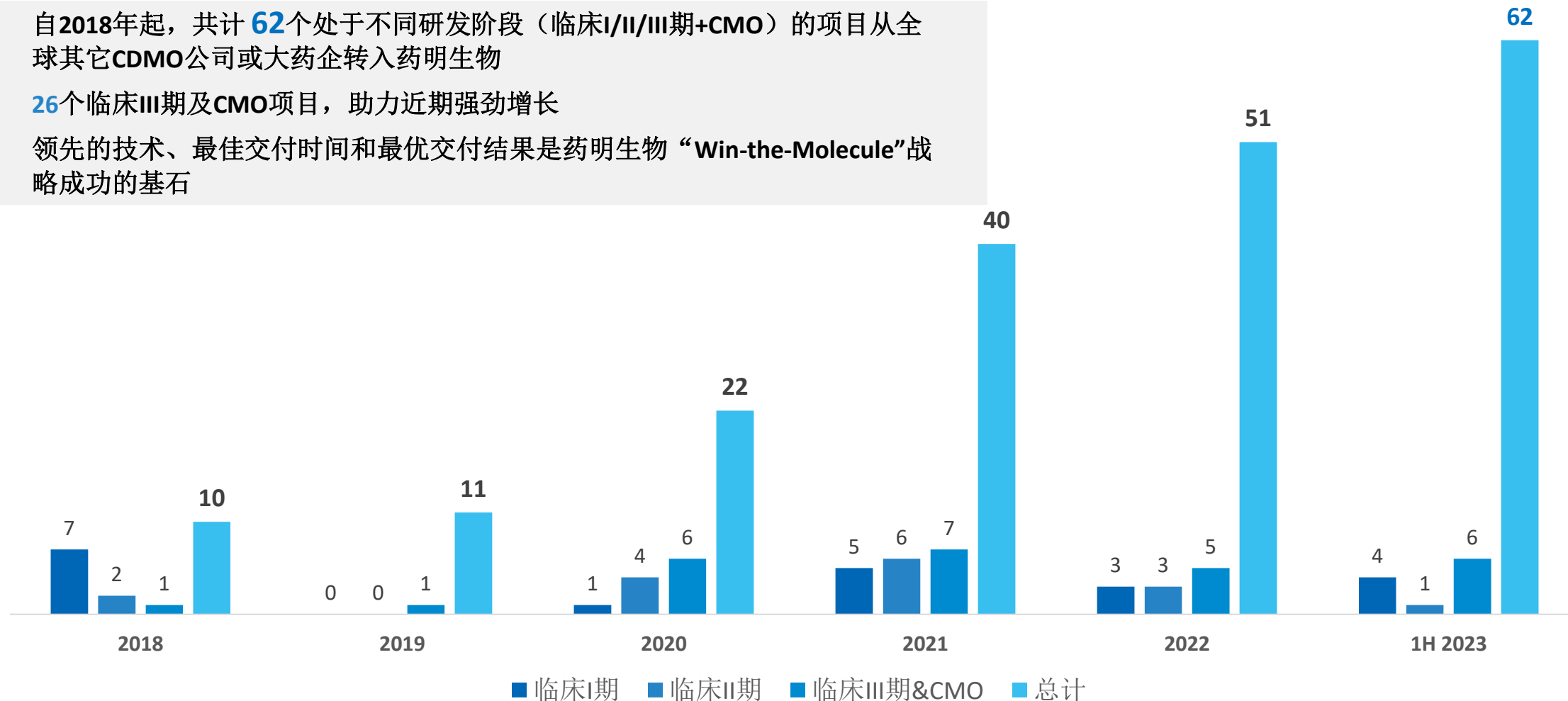


- 受益于新冠贡献和生物技术融资处于高位，过去3年新增项目数达到历史新高
- 尽管生物技术融资放缓带来一些挑战，但新增项目数仍远高于疫情前水平，表明公司获得了更多的行业认可和信任

“Win-the-Molecule”战略：拓宽研发管线并加速近期收入增长

“Win-the-Molecule”项目

- 自2018年起，共计**62**个处于不同研发阶段（临床I/II/III期+CMO）的项目从全球其它CDMO公司或大药企转入药明生物
- 26**个临床III期及CMO项目，助力近期强劲增长
- 领先的技术、最佳交付时间和最优交付结果是药明生物“Win-the-Molecule”战略成功的基石



“Win-the-Molecule” 战略驱动商业化生产项目提速



欧洲大药企：与爱尔兰基地签定单抗重磅药物生产项目



美国大药企A：有望超10亿美元峰值销售的潜在重磅药物将在爱尔兰基地生产



美国大药企B：峰值销售有望达数十亿美元的双抗项目



韩国生物技术企业：临床三期技术转移，目标全球市场



美国生物技术企业：临床三期技术转移，目标美国市场

- 四个新项目的总订单金额超10亿美金
- “业内最优”的卓越运营广受赞誉。优秀的技术能力、卓越的质量体系、客户认可的可靠性以及行业领先的交付时间，赢得更多全球客户信任、为客户项目交付保驾护航

美国FDA完成对AT-GAA的许可前检查

Follow the Molecule战略的又一完美证明



Amicus Therapeutics Announces First Quarter 2023 Financial Results and Corporate Updates

May 10, 2023

1Q23 Revenue Growth of 14% at CER to \$86.3M

On Track to Deliver Full-Year 2023 Galafold Revenue Growth of 12%-17% at CER

U.S. FDA Pre-approval Inspection for AT-GAA Complete; Approval Expected 3Q 2023

European Launch of Pombiliti®+Opfolda® Expected 3Q 2023

Non-GAAP Profitability Projected in 2H 2023

Conference Call and Webcast Today at 8:30 a.m. ET

PHILADELPHIA, May 10, 2023 (GLOBE NEWSWIRE) -- [Amicus Therapeutics](#) (Nasdaq: FOLD), a patient-dedicated global biotechnology company focused on developing and commercializing novel medicines for rare diseases, today announced financial results for the first quarter ended March 31, 2023.

Bradley Campbell, President and Chief Executive Officer of Amicus Therapeutics, Inc., stated, "We had an outstanding start to 2023 across our global business. In Q1, Galafold saw strong operational growth primarily driven by robust patient demand in our major markets. We are pleased with the outcome of the U.S. FDA inspection of the WuXi Biologics manufacturing facility and remain highly confident in the anticipated global approvals of AT-GAA as we move towards launch in the three largest Pompe markets this year. Our strategic focus remains on continuing to grow Galafold, securing regulatory approvals and launching of AT-GAA, and achieving non-GAAP profitability in the second half of 2023. Together, we see these driving value for our stakeholders and advancing our mission of delivering high quality medicines for people living with rare diseases."

- 美国FDA在2023年上半年已完成对Amicus的AT-GAA的许可前检查
- Amicus预计AT-GAA将于今年三季度在美国获批
- 英国已于8月批准AT-GAA上市，而欧洲也于今年6月批准其上市

全球双厂战略势头强劲

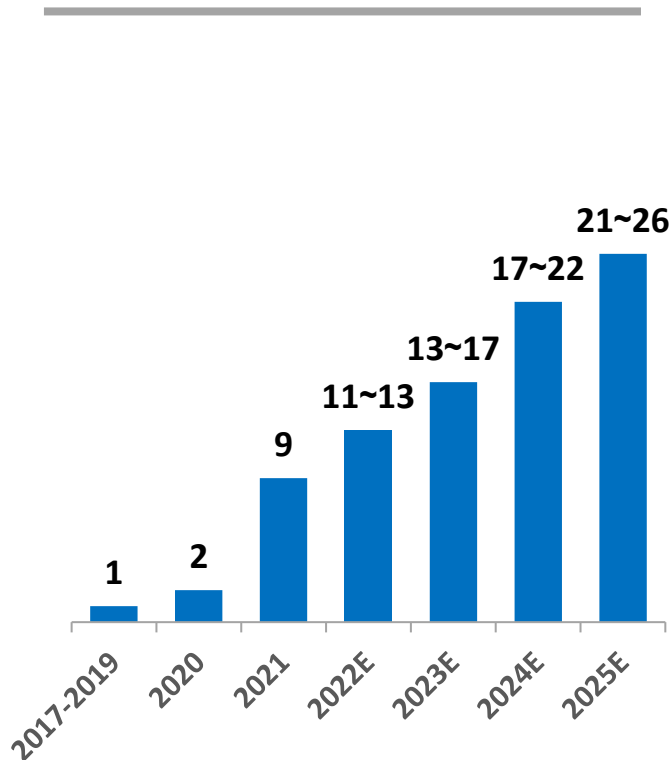


已和Amicus签订长期合作协议，进一步强化双方合作，Amicus已锁定爱尔兰基地的长期产能

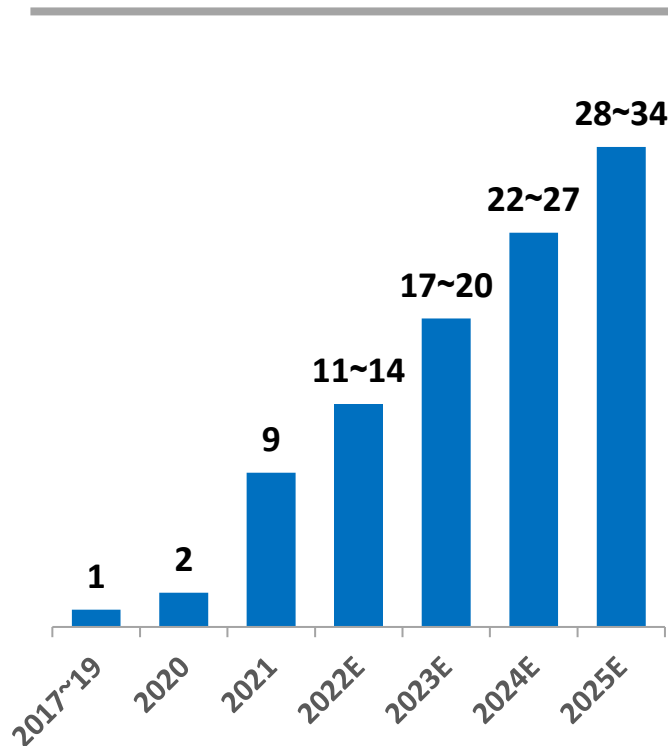


商业化生产项目持续发力，未来可期

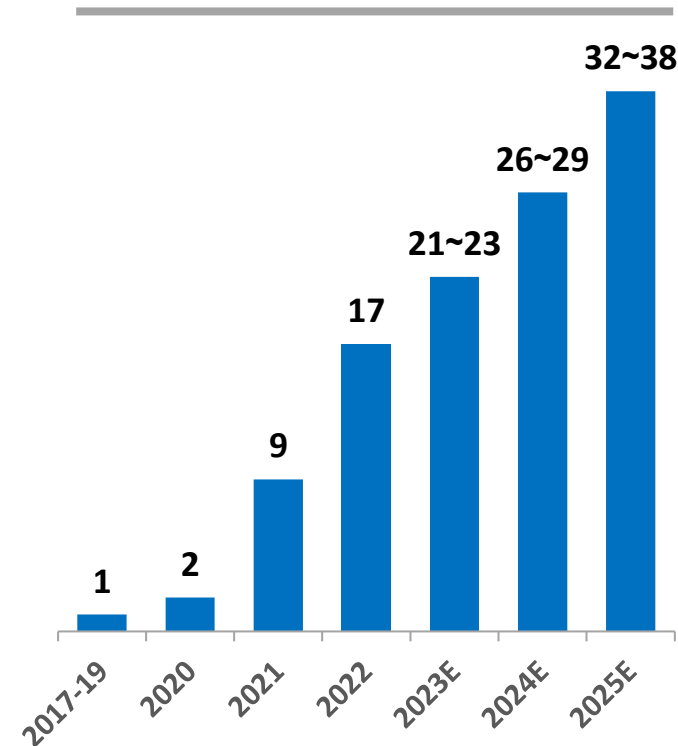
2020 CMO 预测



1H 2022 CMO 预测



2023 CMO 预测



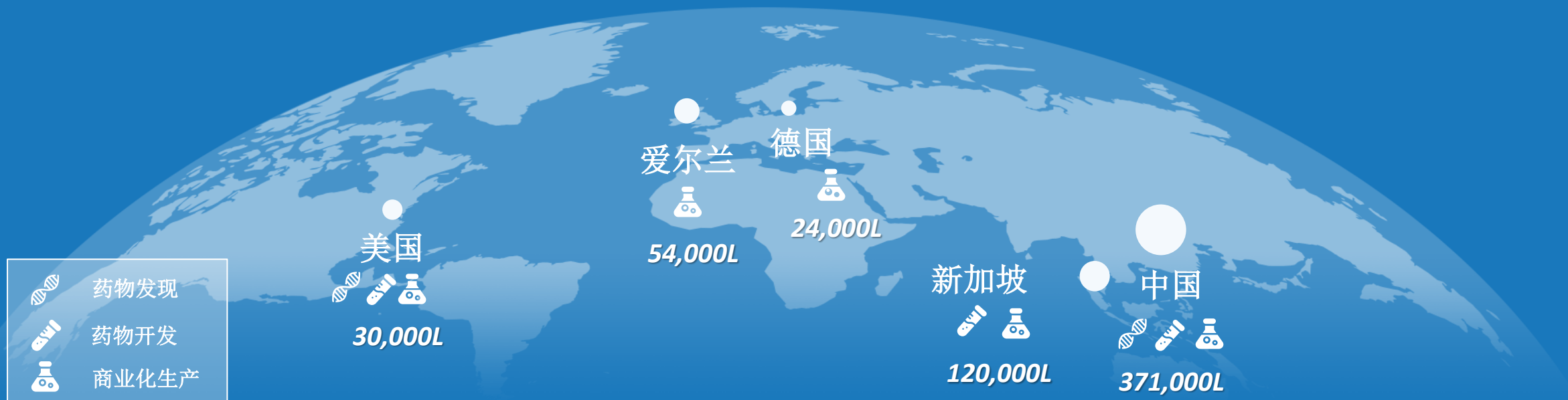
- “Follow and Win the Molecule”战略双轮驱动，商业化生产项目有望进一步增加
- “Win-the-Molecule”帮助药明生物锁定更多潜在的商业化生产项目

遍布全球的CRDMO基地: 3个药物发现中心 + 8个药物开发中心 + 9个生产基地

R: 上海外高桥、上海奉贤、美国波士顿

D: 上海外高桥、无锡、上海奉贤、成都、杭州、苏州、美国新泽西和新加坡

M: 无锡、河北、成都、杭州、德国伍珀塔尔、德国勒沃库森、爱尔兰敦多克、美国马萨诸塞州伍斯特和新加坡



海外搭建从DNA到BLA的全产业链平台进展顺利： 欧美运营稳步发展、招人顺利，2024预计7-8个DS PPQ，收入有望大幅增长



- MFG6/7 2022年Q4 放行，获得爱尔兰GMP认证
- 已签订了7个商业化生产合同，2025年接近满产
- 目前三批试生产100%成功，即将开展第一个PPQ，2024年预计5个PPQ

MFG6/7
爱尔兰 敦多克



- MFG19（现阶段6x2,000L产能，将扩至12x2,000L的规模）：第一个PPQ即将开展
- DP7（水针/冻干线，德国/EMA双重认证）：第一个PPQ顺利完成，第二个PPQ即将开展

MFG19/DP7
德国



- MFG18，美国首个临床生产基地，于2022年中开始GMP运营
- 生产成功率100%
- 吸引20+新客户
- 2023年着重基地升级优化，为2024年业务发力夯实基础

MFG18
美国 新泽西



- 基地建设稳步推进，已完成结构建筑封顶，设计产能达24,000L并预计于2025年GMP运营
- 药明生物全球网络在美国再添一员

MFG11
美国 马萨诸塞



- 设计工作如期推进，土地购买已完成
- 与森松法玛度达成全球战略合作，为公司在新的加坡的CRDMO中心提供两个重要生产设施整体模块化工厂
- 在新加坡建立一体化CRDMO中心，更好赋能全球客户

MFG10
新加坡

礼来在其爱尔兰工厂运用一次性生产技术 一次性生产技术的又一典范

Eli Lilly picks ABEC for single-use Ireland facility

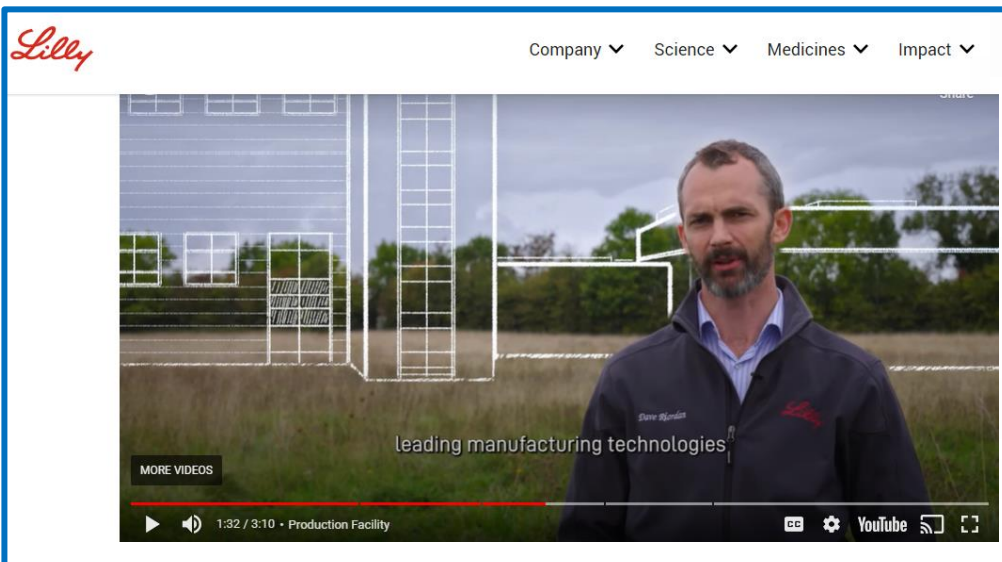
by Millie Nelson

Thursday, July 13, 2023 5:33 am

ABEC will deliver multiple Customer Single Run (CSR) single-use systems to Eli Lilly's manufacturing facility in Limerick, Ireland.

Eli Lilly announced plans to build a €400+ million (\$433 million) greenfield site in Limerick, Ireland last year. The firm then magnified the investment to around \$1 billion to further support its biologics ambition in the country . in March.

Now, Lilly has selected ABEC, a solutions and services for biotech manufacturing to support Basis of Design (BOD) engineering of the plant's upstream and downstream processes. ABEC will implement its single-use technology and its large-scale CSR bioreactors will be "at the heart of the facility," used for Lilly's high-density culture processes.



01

大药企的选择

礼来计划用一次性技术来扩大其在爱尔兰的产能，是一次性技术的优势和趋势的又一佐证

02

药明生物优良记录

药明生物使用一次性技术交付约4吨新冠中和抗体，证明该技术在大规模生产中可与不锈钢相媲美

03

一次性技术在产能扩张中的运用

增长趋势：44%的一次性技术应用于新建产能；36%的一次性技术应用于CMO产能

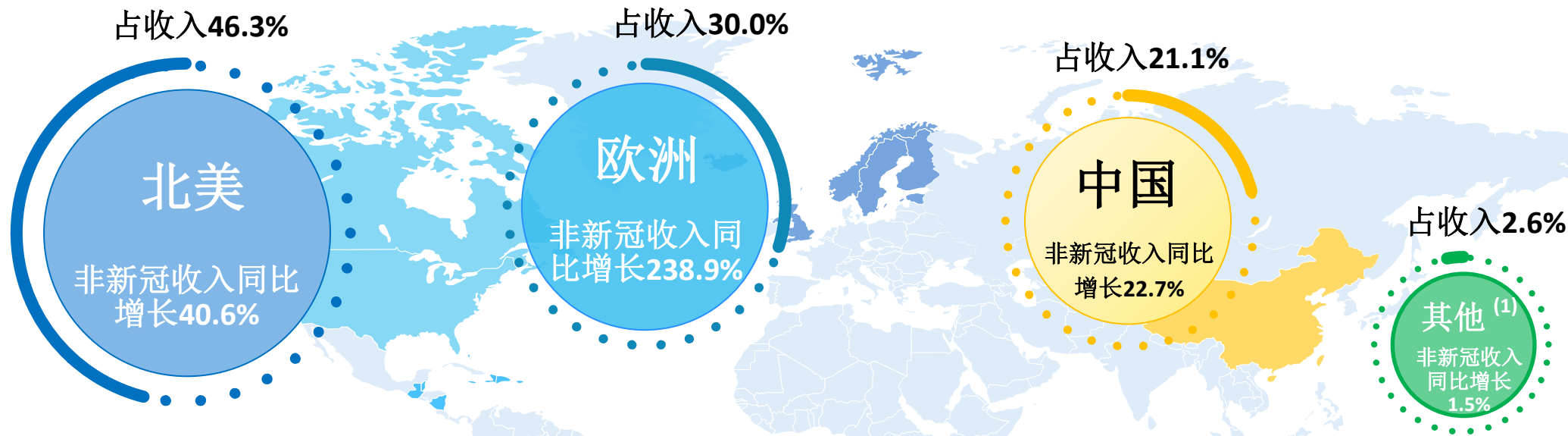
来源：摩根士丹利报告

已签订的商业化订单		生产线	规模（流加/升）	预计生产批次/年
	药企A	灌装	1,000	30+
	药企B	流加	12,000	10+
	药企C	流加	16,000	6+
	药企D	流加	8,000	20+
	药企E	流加	12,000	15+
	药企F	流加	12,000	13+
	药企G	流加	12,000	20+



- 爱尔兰是建设最快的生物药生产基地之一，并获得ISPE 2023最佳厂房奖
- 2024年起将执行商业化生产，2025年产能已接近订满
- 30%的项目是从中国的基地转入，彰显“全球双厂生产”和follow the molecule策略的有效执行
- 70%的项目是通过“赢得分子”签定，且都是潜在重磅药物，大部分已经上市产品

多重引擎推动持续增长



- **北美**：药明生物最大的市场，非新冠收入同比增长**40.6%**，今年上半年贡献逾**60%**的新项目，全球生物医药最活跃市场将带来持续增长
- **欧洲**：药明生物增速最快的市场，非新冠收入同比大增 **238.9%**。与大药企和生物技术企业开展更深入的合作，预期欧洲地区未来将持续贡献优异业绩
- **中国**：尽管受到中国生物技术融资放缓的挑战，中国区域仍然取得**22.7%**非新冠收入的增长。我们及时调整BD战略，与更多高质量客户展开合作，尤其是将产品授权给海外大药企的中国客户
- **其他地区**：持续赋能该地区客户，锁定更多合作机会

注：

1. 其他地区主要包括新加坡、日本、韩国、澳大利亚和以色列

1H 2023 R&D 出色业绩

- 2023年上半年共完成55个IND申报，截至2023年6月30日共完成440+个IND申报
- 2023年上半年开发了40+基于细胞活性的检测方法，自2017年起累计开发了340+
- 2023年上半年完成130+次GMP审计/检查，2013年至今共完成1,000+次审计/检查
- 2023年上半年共发表23篇第一作者的论文，并有12+已提交
- 厂房设施最快在运营9个月后获得EMA GMP认证
- 2023年上半年开发11,900+个蛋白，支持全球生物医药研发，该数量已超过2022年总和
- 自2013年以来，共计完成1,000+个病毒清除项目试验

商业化生产 卓越运营

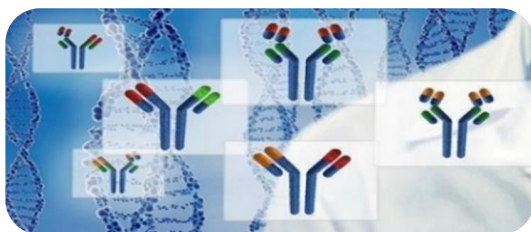
- 原液: 2023年上半年以100%成功率完成4批PPQ生产，并完成2,500+批次商业化生产，总体成功率超过98%+
- 制剂: 2023年上半年以100%成功率完成7批PPQ生产，并完成1,700+批次商业化生产，总体成功率达99%+，连续三年实现100%生产成功率
- 2023年上半年12,000升生产线实现68批次的原液生产，成功率达100%
- 2023年上半年全球拥有14个原液生产工厂，产能约262,000升，未来原液产能将扩大至580,000升+
- 至2023年上半年已有9个制剂灌装车间投入运营，其中1个专门用于生产抗体偶联制剂
- 全球在建13个生产基地

双抗崭露头角 WuXiBody® 风劲潮涌



前沿技术

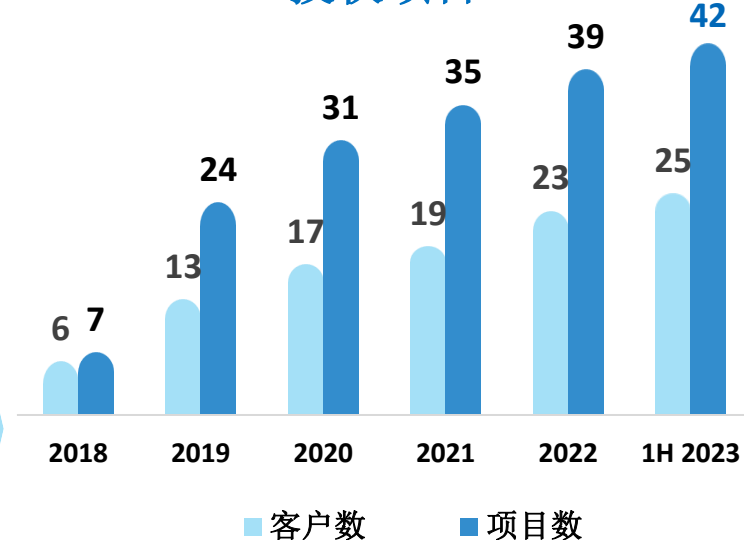
助力客户发现
Best-in-Class/First-in-Class
大分子候选药物



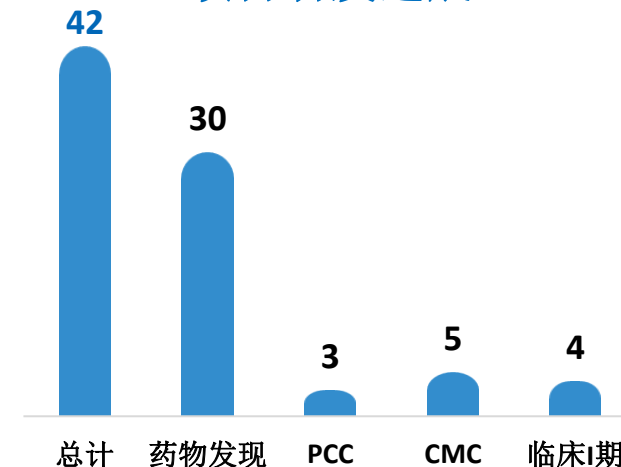
WuXiBody® Bispecific
Antibody Technology Platform



WuXiBody® 授权项目

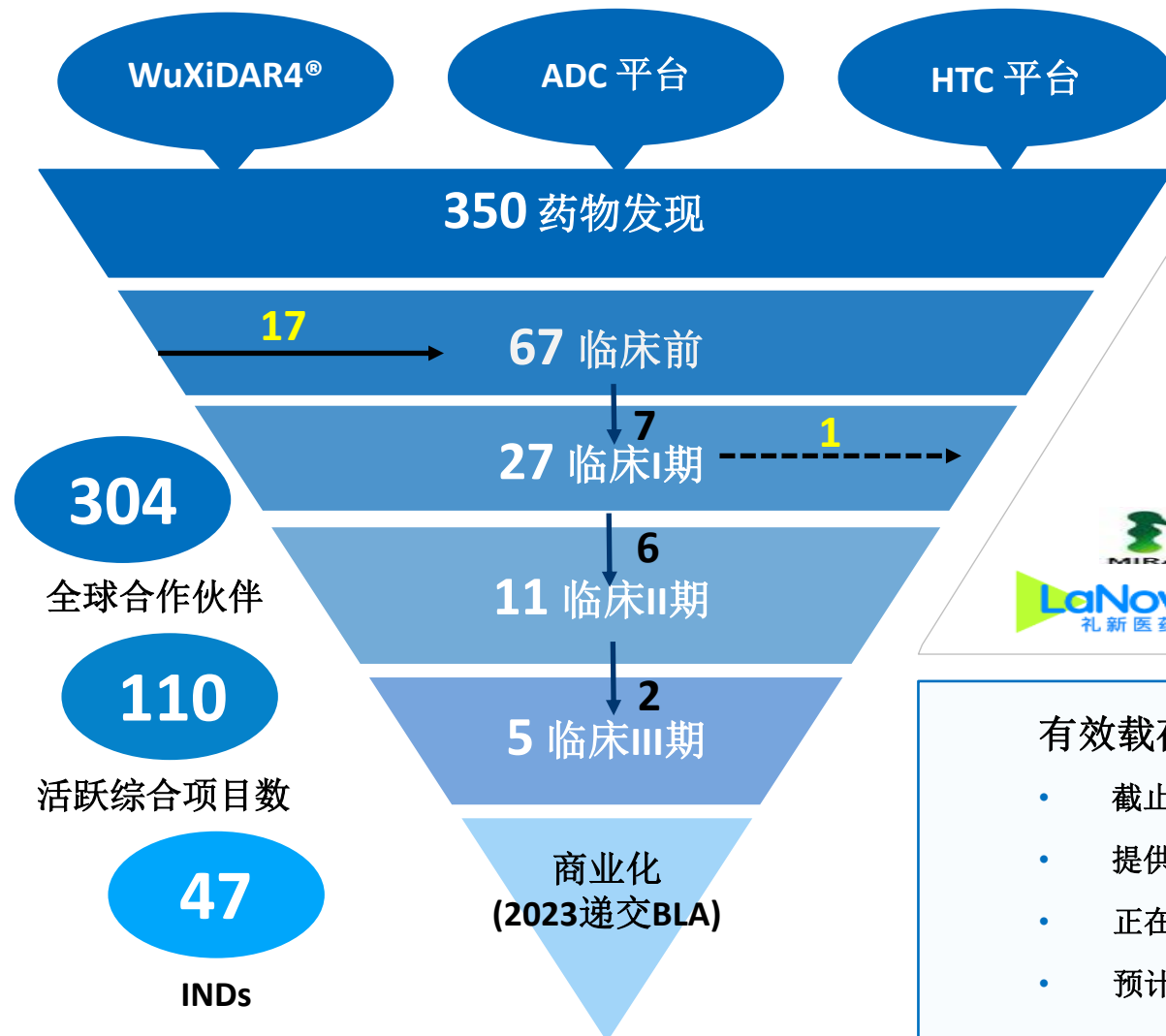


WuXiBody® 项目研发进展



- WuXiBody®持续获得全球认可，截至2023年6月30日共有42个项目对外授权
- 已有4个项目进入临床I期，5个项目处于CMC阶段，3个项目处于PCC阶段，彰显WuXiBody®前沿技术
- 5到8个WuXiBody®项目预计将于2024年获得IND批准

“Follow and Win the Molecule” 战略赋能全球偶联药物



全球XDC合作伙伴



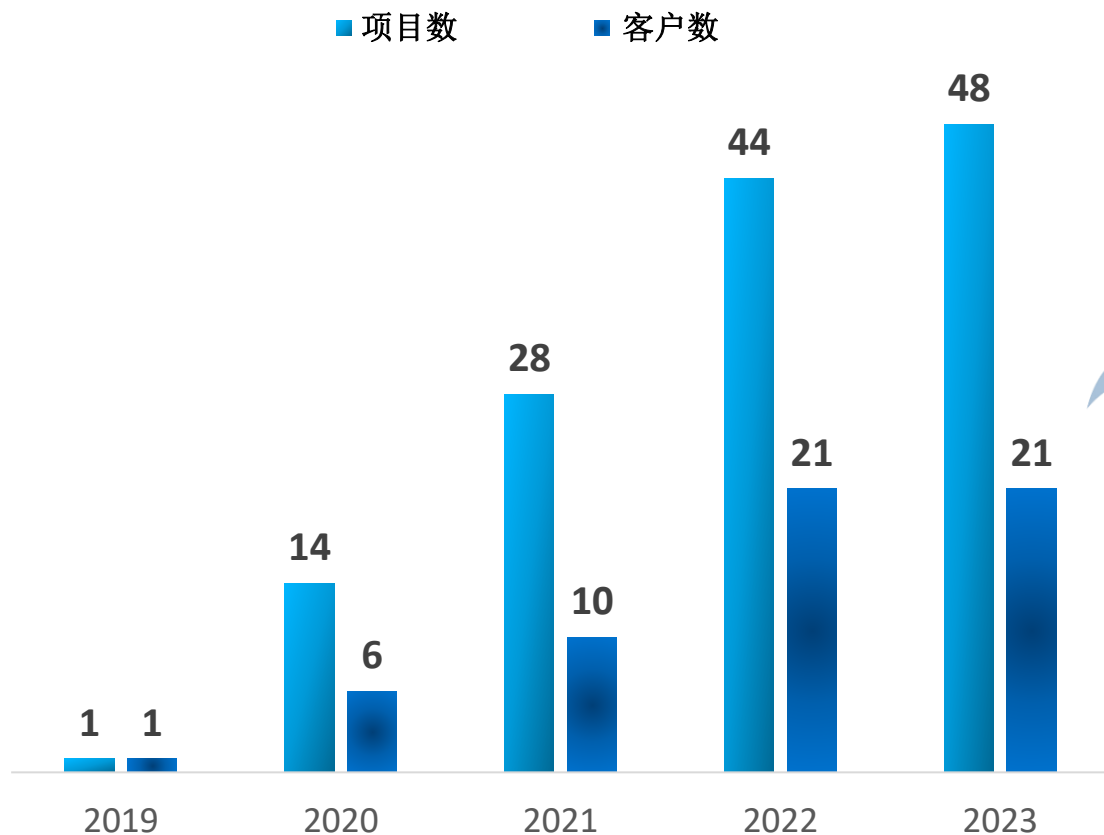
有效载荷 & 连接子

- 截止到2023年6月30日，累计完成180个项目，其中完成10个IND申报
- 提供常规毒素DMF文件：vcMMAE, MCMMAF, MMAE, Exatecan mesylate等
- 正在提交DM1的IND文件
- 预计2023年三季度完成vcMMAE的商业化DMF申请

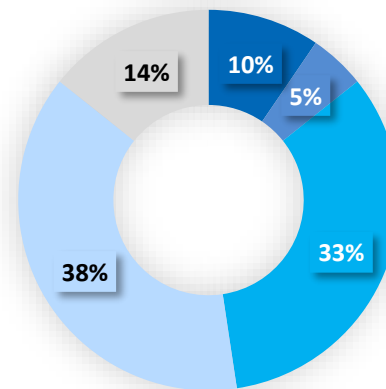
注：
1. 截至2023年6月30日

药明海德业务进展顺利：赋能21个客户的48个项目

项目数和客户数 2019 - 2023

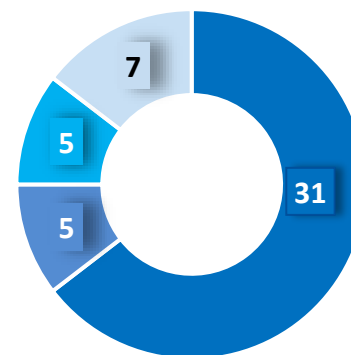


客户分类



- 海外疫苗巨头 (2)
- 大型制药企业 (1)
- 美国/欧洲生物技术企业 (7)
- 中国生物技术企业 (8)
- 中国疫苗MAH (3)

疫苗种类

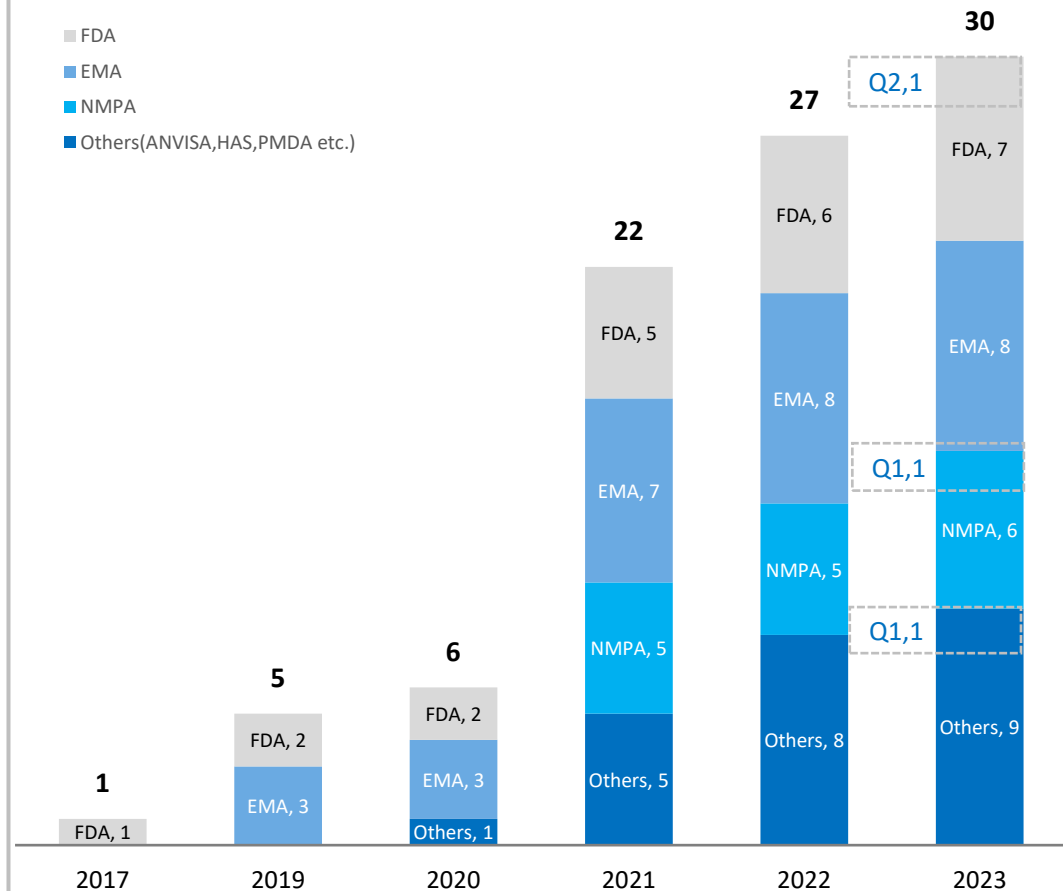


- 重组蛋白 (哺乳细胞平台)
- 重组蛋白 (微生物平台)
- 病毒
- RNA

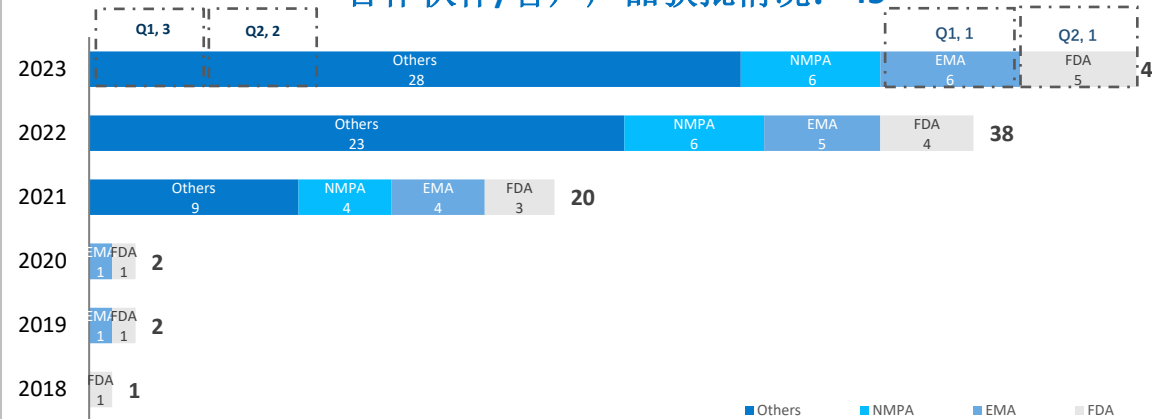
注：
1. 截至2023年6月30日

质量体系：核心竞争力和关键护城河

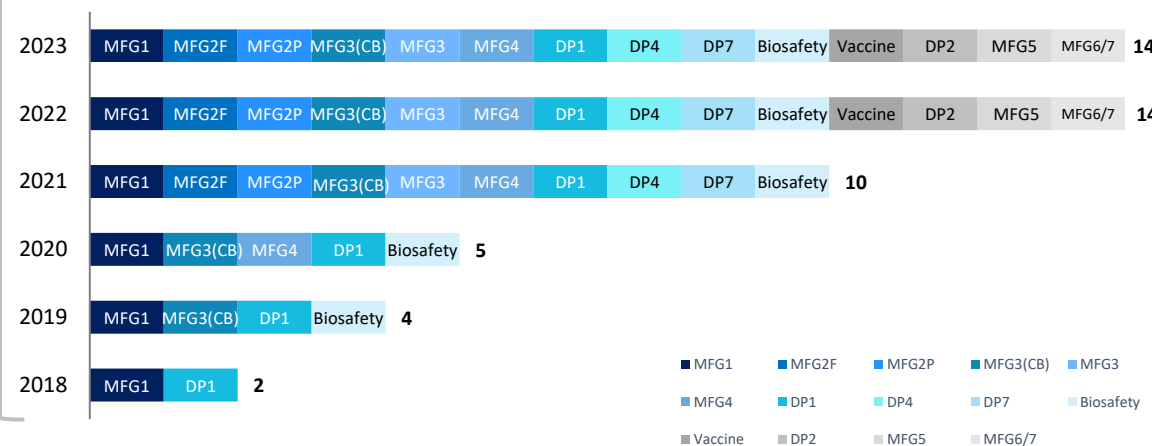
监管机构检查次数：30



合作伙伴/客户产品获批情况：45



通过认证的厂房数量：14



注：
1. 截至2023年6月30日



人才储备 成功关键

员工总数

12,397



在美国/欧洲/亚太地区（中国除外）
员工人数

1,308



博士学位或同等学历

811



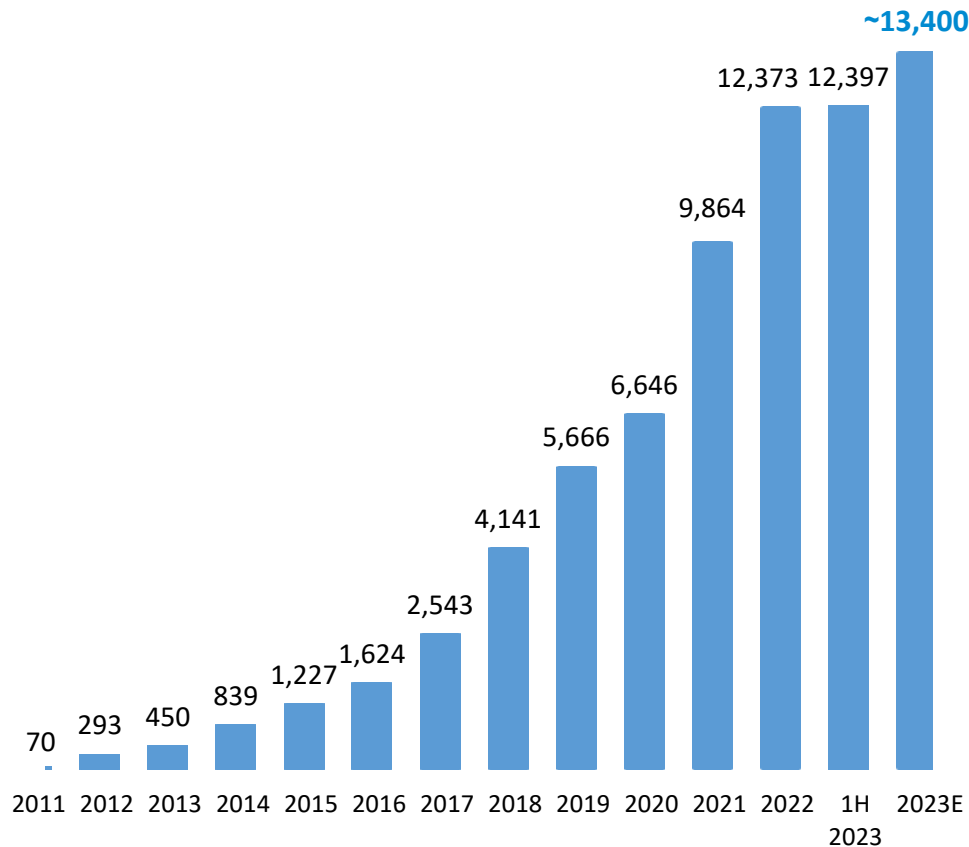
研发团队科学家人数

4,344



员工总数

2023上半年人才保留率⁽¹⁾



96.8%

总保留率

98.9%

核心员工保留率

注：

1. 截至2023年6月30日，人才保留率基于主动离职率计算

药明生物将受益于药明合联拟分拆上市



发展全球领先的ADC和生物偶联物的CRDMO

- 赋能药明合联通过独立的融资平台发展其独特的且全球领先的致力于生物偶联物的CRDMO，并紧抓快速增长的全球ADC及生物偶联物市场的机遇
- 药明生物将获得更大的灵活性和能力，在其各个业务之间分配资金资源，使公司得以继续强劲增长



更明确的业务重心及策略

- 分拆将为药明生物各盈利能力及长期增长的驱动因素定制更明确和清晰的业务重心
- 使得药明生物和药明合联的运营及财务表现与管理层的职责及问责有更直接关联，进而提升效率



资金和资源配置更有序高效

- 缓解药明生物为药明合联正在进行的资本支出计划提供资金的资本需求
- 使得药明生物能更有效地投放资源于生物药CRDMO业务，提升其资金使用效率



公司管治、市场沟通和透明度的提高

- 药明合联的运营及财务表现（包括资本承诺）将独立汇报给投资者
- 提升市场沟通及容许投资者更有效分析及评估药明生物和药明合联各自在不同发展阶段下的价值、业绩及策略



为本公司及其股东创造价值

- 药明合联在快速增长的ADC及生物偶联物市场中发展，同时将释放其内在价值，使药明合联能够进一步提升其在市场中的声誉及地位
- 药明合联在分拆后仍将为药明生物的附属公司，药明生物将从药明合联的业务前景及业绩中受益并享有更大的股东价值

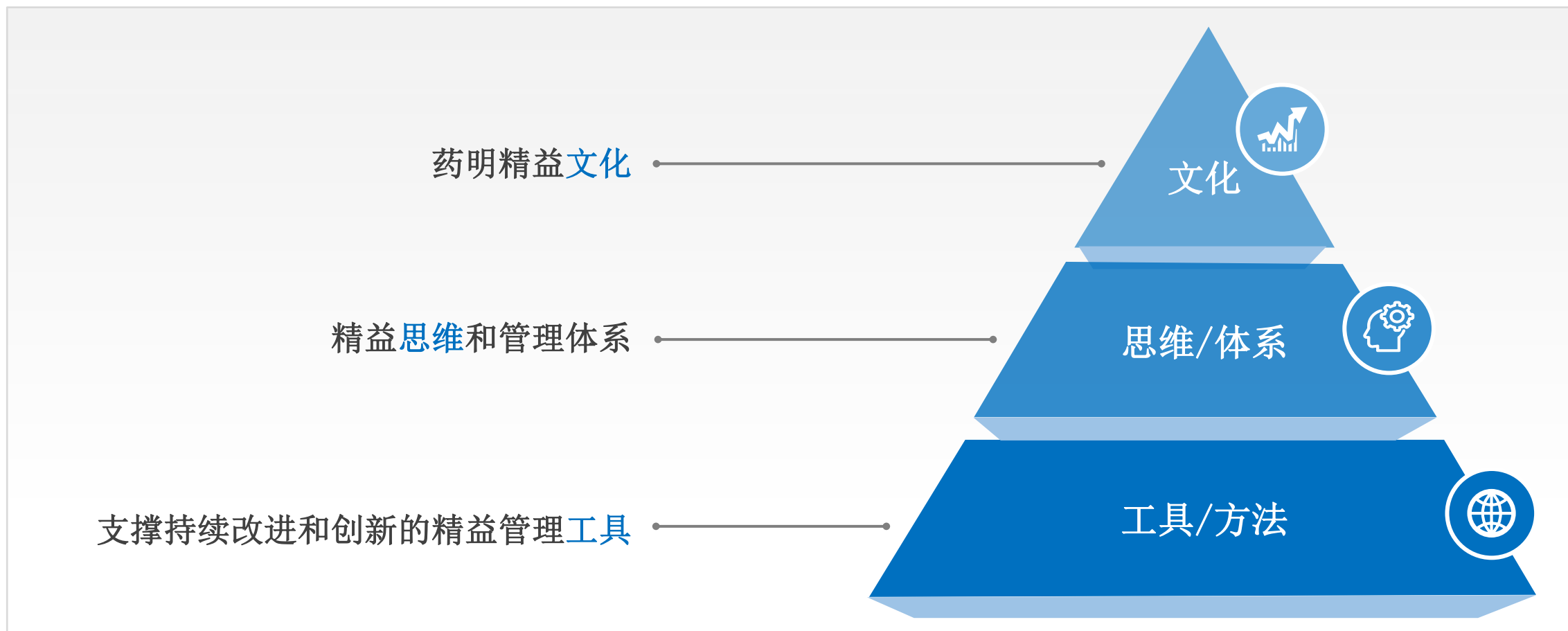


无实质负面影响

- 分拆后药明合联将继续为药明生物附属公司，药明合联的财务业绩将在分拆后继续合并入账至药明生物的综合财务报表
- 截至2022年12月31日药明合联的收益及经调整纯利分别占药明生物的收益和经调整纯利的6.5%及不足5%，分拆将不会对药明生物的财务和经营业绩产生不利影响

WBS引领卓越运营 02

成本更低 速度更快 质量更优



2023年上半年WBS成效卓越：维持全年提升目标

发现改善机会

350+

计划改善项目

已识别并计划在2023年完成350+个
改善项目

改善机会

2023年上半年成果

库存降低

人民币6.3亿

- ✓ 通过改善项目降低库存金额

效率提升

34万小时

- ✓ 通过改善项目节省人工工时



质量提升

- DS滤器测试策略统一
- 偏差准时完成率提升



材料成本节省

- 缓冲制备工艺优化
- 采购策略优化
- 关键试剂管理优化



劳动效率提升

- 支付流程优化, ↓ 11,000 小时/年
- 建立临床QC标准工作模型, ↓ 4,700 小时/年



ESG

- ESG 改善周
- 设立多项任务以不断提升ESG体系

WBS推动业务持续成功

学习尝试

推广实践

形成体系

深化拓展

2021

2022

2023

2024及以后

WBS不是一个选项，而是我们如何工作并推动业务成功的方式...



驱动业绩提升

- 改善成果变现
- 从公司战略及KPI管理驱动改善
- 跨部门流程系统性改善
- 知识共享和成果推广



精益文化建设

- WBS领导力峰会
- WBS激励机制
- 全员参与



精益人才发展

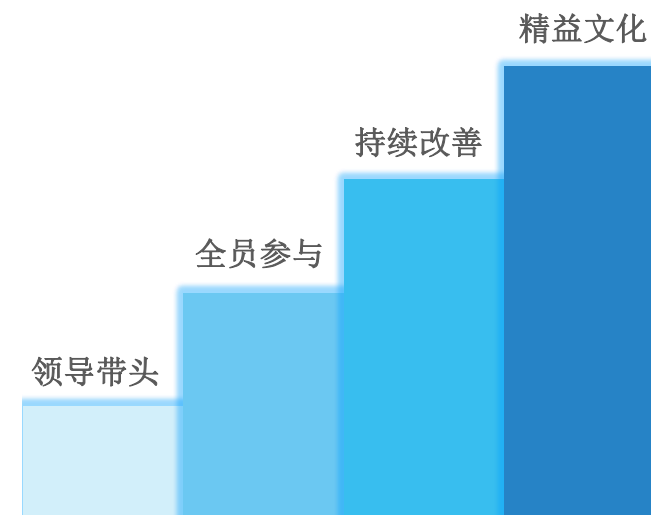
- 精益领导力培训
- 精益领导训练营
- 精益工具技能认证



流程完善/工具扩展

- PSP的推广和应用
- 引入更多高级精益工具
- WBS + 数字化

WBS成功关键



**ESG - 企业可持续
发展的战略基石**

03

1. 全球员工女性占比**53%**，管理层女性占比**47%**，执行管理层女性占比**30%**
2. 实现**100%**可再生电力供应，应用一次性生物反应技术，爱尔兰生物制药基地打造绿色工厂典范
3. 加入**SBTi**科学碳目标倡议，在零碳道路上更进一程
4. **2022年**温室气体排放密度实现**21%**同比下降（范围一和范围二）



完善治理

ESG委员会

由4位董事会成员组成
首席执行官担任主席

21项

ESG重大议题

100%

董事会及员工商业准则
及反贪腐培训参与率

100%

供应商行为准则签署

ISO 27001

信息安全管理体系认证

回馈社区

573

全球合作伙伴*

621

综合项目数*

30

通过全球药品监管机构检查*

98%+

累计2,500批次原液生产成功率*

5,996

员工志愿者社区服务小时

人才发展

47%

女性管理者占比

53%

STEM岗位女性占比

49

49个员工国籍

72小时

员工人均培训小时数

ISO 45001

职业健康安全管理体系认证

绿色发展

21%

温室气体排放密度同比下降（范围一和范围二）

5%

水消耗密度同比下降

新设立废弃物目标

废弃物密度降低10%
（2022-2027）

ISO 14064

温室气体排放核查

ISO 14001

环境管理体系认证

注:

1. 截至2023年6月30日

从战略到目标 不断探索创新 积极应对气候变化



碳减排五部曲



碳减排目标



阶段性进展



最新：加入SBTi 科学碳目标倡议

- 测量
- 避免
- 减少
- 替代
- 抵消

50%

中期目标
到2030年，降低50%
温室气体1排放密度

净零排放

长期目标
到2050年，实现运营
层面净零排放

21%

2022年，温室气体2排放
密度同比下降21%

27%

以2020年为基准年，
温室气体3排放密度
已降低27%

SBTi COMMITMENT LETTER

Version 1.2
April 2023



COMMITMENT SELECTION

By signing this Commitment Letter, our organization indicates an intent to join the growing group of leading corporations that are setting emissions reduction targets in line with what climate science says is necessary. By doing so, we recognize the crucial role the business community can play in minimizing the risk climate change poses to the future of our planet.

Thereby, I am pleased to confirm that **WuXi Biologics (Cayman) Inc.** is committing to:

■ **Set near-term science-based emissions reduction targets** in line with the SBTi Criteria and Recommendations, and submit them to the SBTi for validations within a maximum of 24 months.

We acknowledge that our commitment will be recognized on the [SBTi website](#) as well as on our partner websites at [We Mean Business](#). Companies who are participants of the UN Global Compact will also be recognized on the [UNGC website](#).

In addition, to align with the most ambitious aim of the Paris Agreement and to what science dictates is necessary to reduce the destructive impacts of climate change on human society and nature - to reach net-zero global emissions by 2050 at the latest in order to limit global warming to 1.5°C - my company is committing to:

■ **Set net-zero targets, including a long-term science-based target**: My company commits to set long-term science-based targets to reach net-zero value chain GHG emissions by no later than 2050 in line with the [SBTi Net-Zero Standard](#) and submit it for SBTi validation within a maximum of 24 months. By committing to set a net-zero target, I also acknowledge that my company will join the Race to Zero campaign.^{14,15}

Near-term science-based targets are 5-10 year GHG mitigation targets in line with 1.5°C pathways.

Net-zero science-based targets are long-term targets that show companies how much they must reduce value chain emissions to align with reaching net-zero at the global or sector level in eligible 1.5°C pathways by 2050 or sooner. The SBTi defines the state of net-zero emissions for companies as reaching a state of no impact on the climate resulting from the organization's GHG emissions. Reaching a status of science-based net-zero emissions implies the following two conditions:

全球各基地积极节能减碳



减碳 **8,912** tCO₂e



省电 **850万+** 千瓦时



节约蒸汽 **6,550** 吨



节水 **28万+** 吨

倡导绿色出行



- **75%**商务用车为新能源车，共减碳**63** tCO₂e
- **109**辆新能源接驳巴士，为员工提供低碳出行方式
- **207**台电动汽车充电桩

“未来绿色工厂”

河北MFG8



爱尔兰MFG 6/7



“我们的每一个新基地都将是ESG理念最佳实践基地。”

ESG治理优异表现荣获业界认可



Sustainalytics
行业最高评级 (Top 2%)
区域最高评级 (亚太)



EcoVadis铜牌
获全球顶级药企认可



环境领导力奖项
水资源 A- / 气候变化 B



MSCI
评级A
2019-2022



FTSE4Good

富时社会责任指数
新兴市场Top 10成分股
位列行业Top 30%

S&P Global

位列行业 Top 5%
S&P A组企业

注:

1. 数据截至2023年6月30日

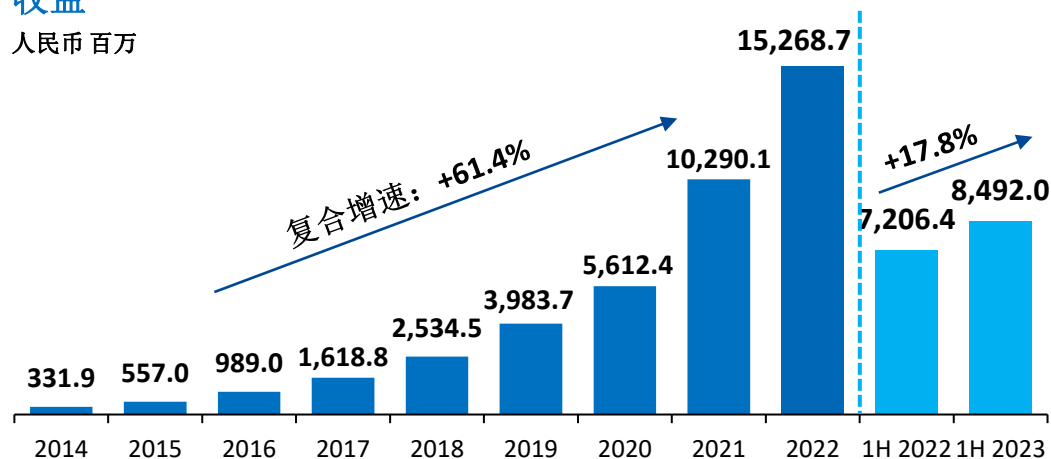
财务概览

04

财务指标稳定增长

收益

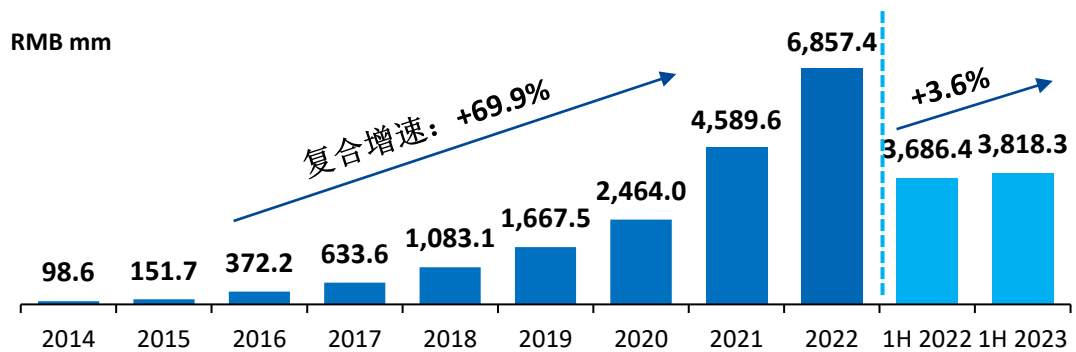
人民币 百万



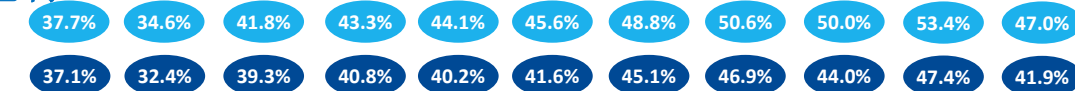
经调整EBITDA (1)



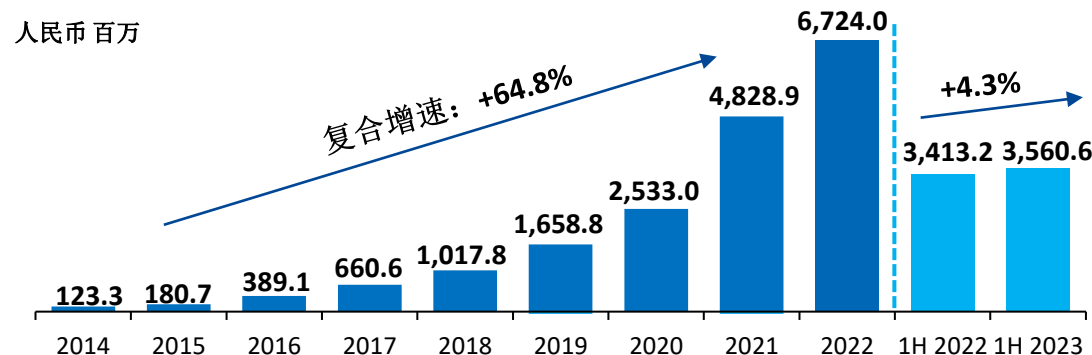
RMB mm



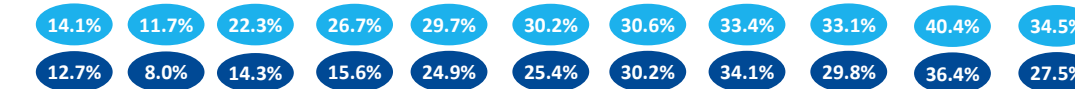
毛利



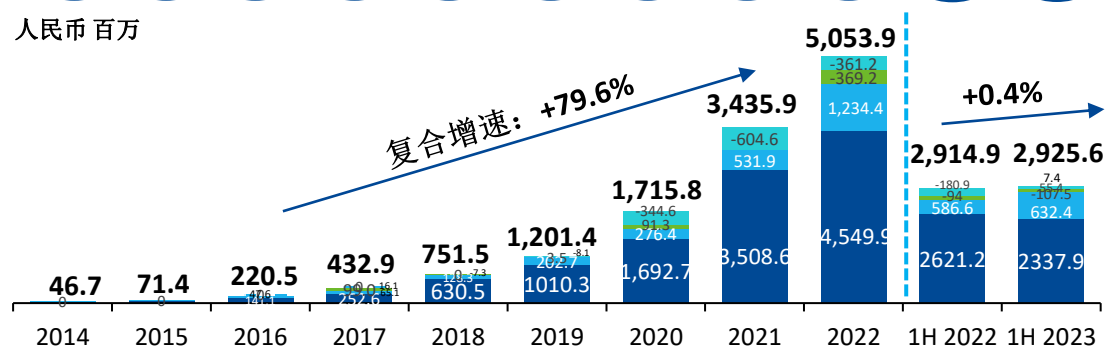
人民币 百万



经调整纯利 (2)



人民币 百万



● 未经调整利润率%
 ● 经调整利润率%
 ■ 以股份为基础的薪酬开支
 ■ 外汇影响(3)
 ■ 上市费用
 ■ 投资影响

注:

1. 经调整EBITDA(经调整税息折旧及摊销前利润)指扣除以下项目前的纯利 (i) 利息支出、所得税支出及上市费用, (ii) 若干非现金支出, 包括以股份为基础的薪酬开支、摊薄和折旧; 以及 (iii) 汇兑收益/亏损 以及 (iv) 股权投资收益/亏损

2. 经调整纯利剔除以股份为基础的薪酬, 股权投资收益/亏损, 汇兑收益/亏损及上市费用

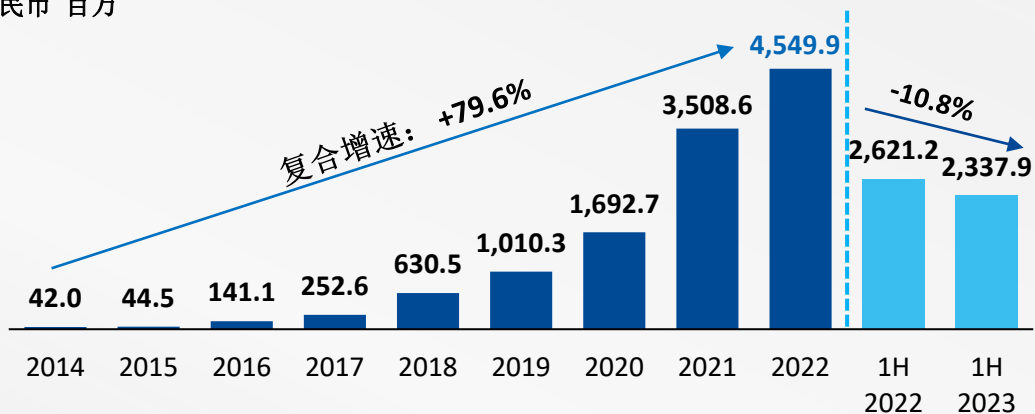
3. 汇兑收益/亏损

4. 2019 年度经调整EBITDA 及经调整纯利按进一步扣除本集团股权投资公允价值收益/亏损后重述

过去9年盈利规模持续扩大

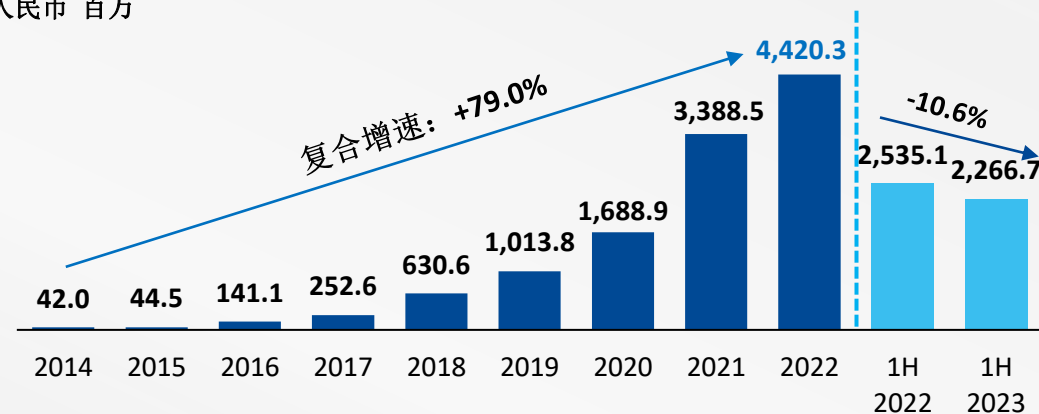
纯利

人民币 百万



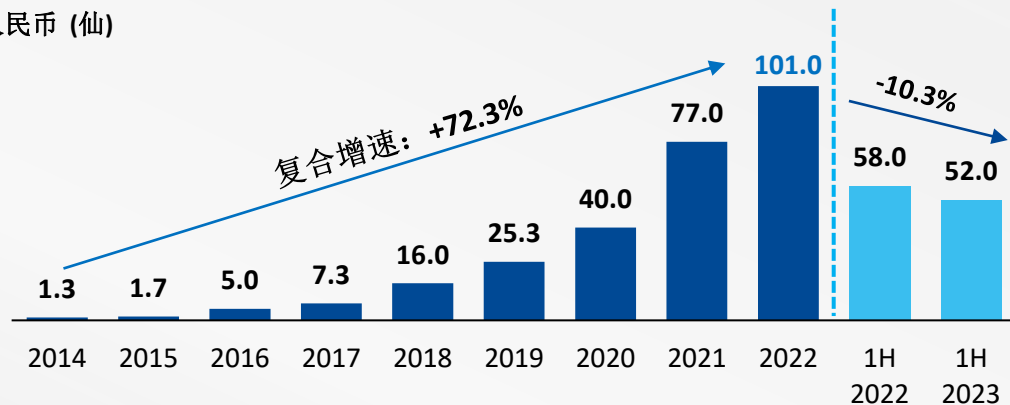
归属公司股东的纯利

人民币 百万



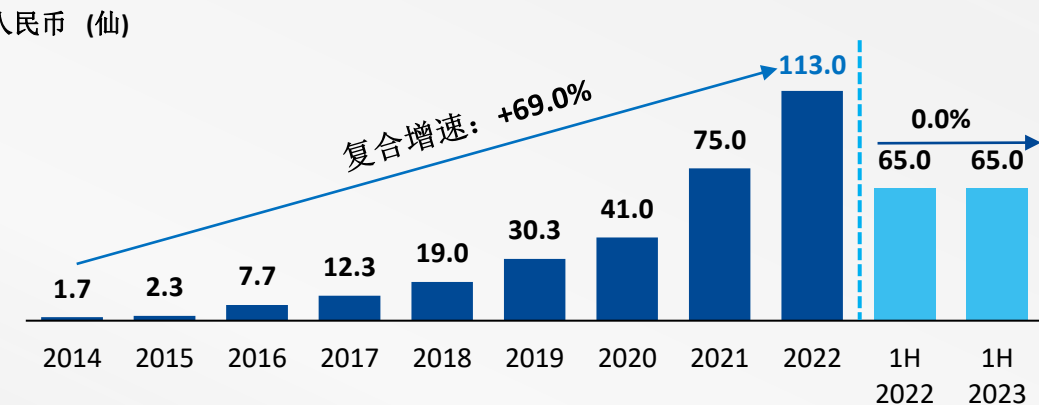
摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)



经调整摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)

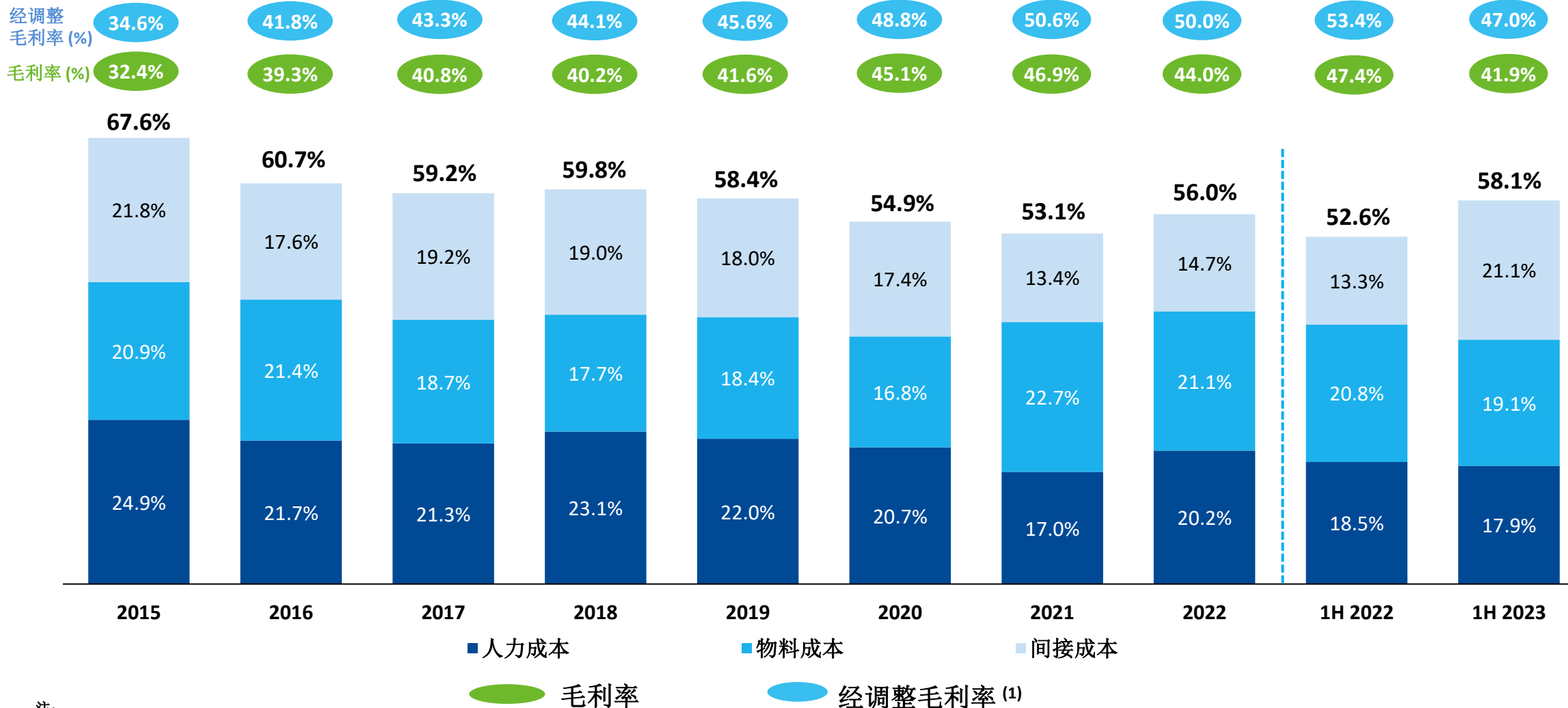


注:

1. 本公司法定及已发行股份按每一 (1) 股已发行股份拆细为三(3)股拆细股份的基准实施拆细, 该股份拆细于二零二零年十一月十六日生效。每股基本及摊薄盈利已于考虑股份拆细的影响后进行呈列。比较数字亦已假设股份拆细于上一年度生效而呈列

行业领先的毛利水平

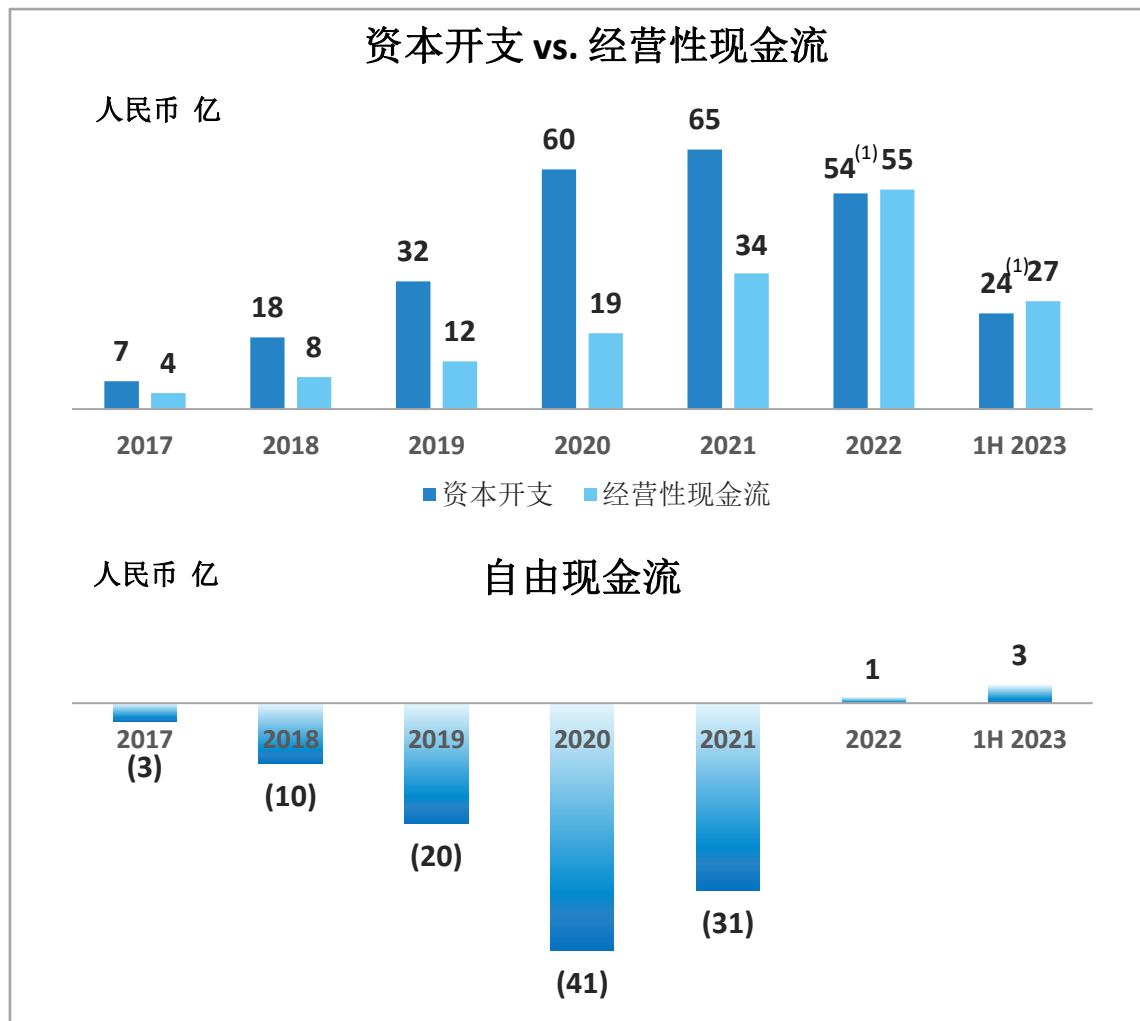
成本占收益比例



注:

1. 调整后毛利率不包括以股份为基础的薪酬

2022年全年和2023年上半年均实现正向自由现金流



- 从2017年至2022年，净经营性现金流取得约**69%**的复合年增长率
- 2017年至2022年期间累计投入超人民币**280亿**的资本开支，支持业务增长
- 自由现金流在**2022年**成功转正，且在**2023年上半年**继续为正：公司发展的重要里程碑
- 预计**2023年**及未来都能实现自由现金流为**正**

注：

1. 资本开支扣除并购交易带来的影响

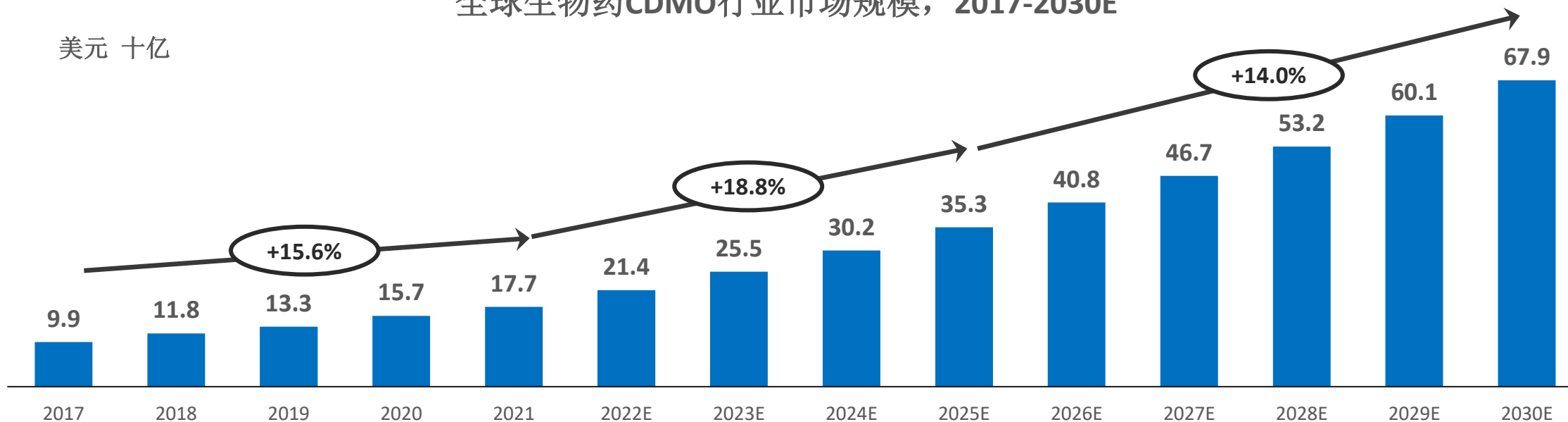
总结

05

全球生物药CDMO行业持续增长

全球生物药CDMO行业市场规模，2017-2030E

美元 十亿



来源：弗若斯特沙利文，2022年9月

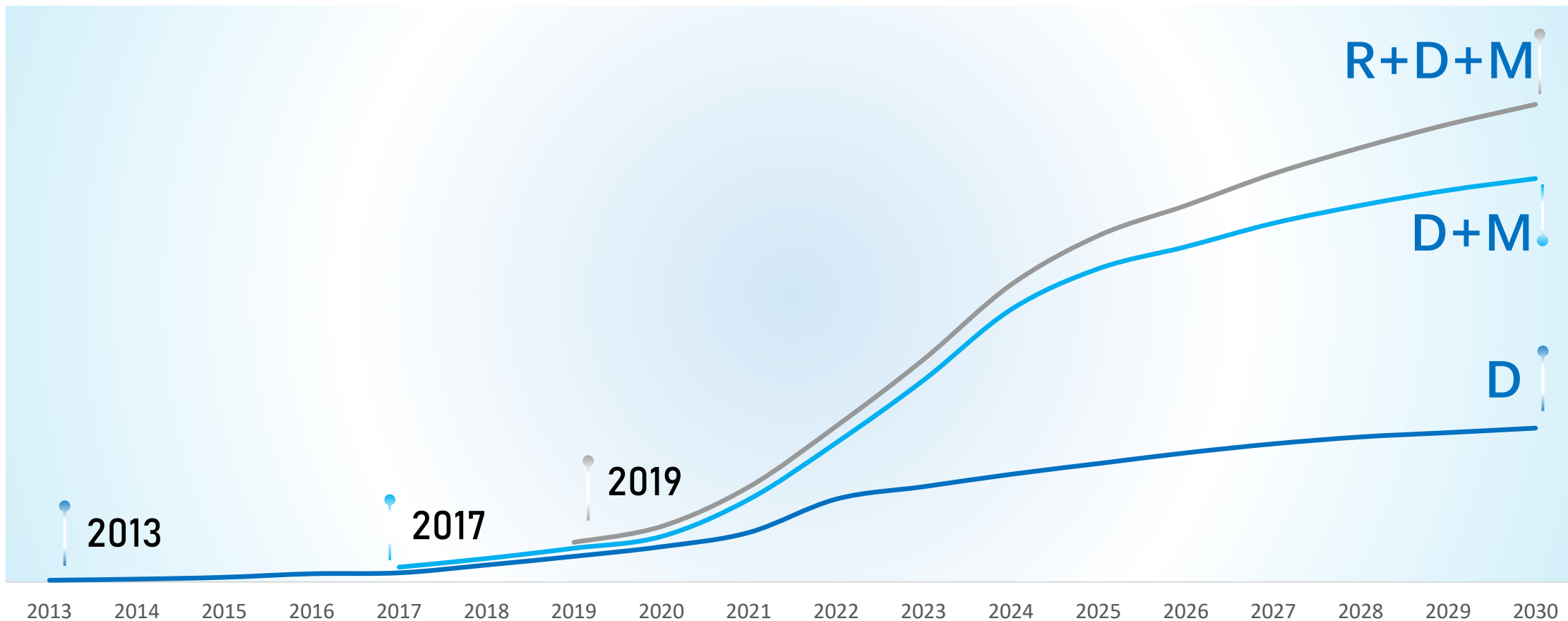
- 由于通货膨胀等因素，跨国大药企更愿意外包生产，而不是自建产能
- 阿尔兹海默症药物需求激增及全球生物药产能受限，会进一步推动CDMO行业的增长
- 未来几年多个重磅生物药专利到期，生物类似药市场扩容会成为CDMO行业的另一利好

注：

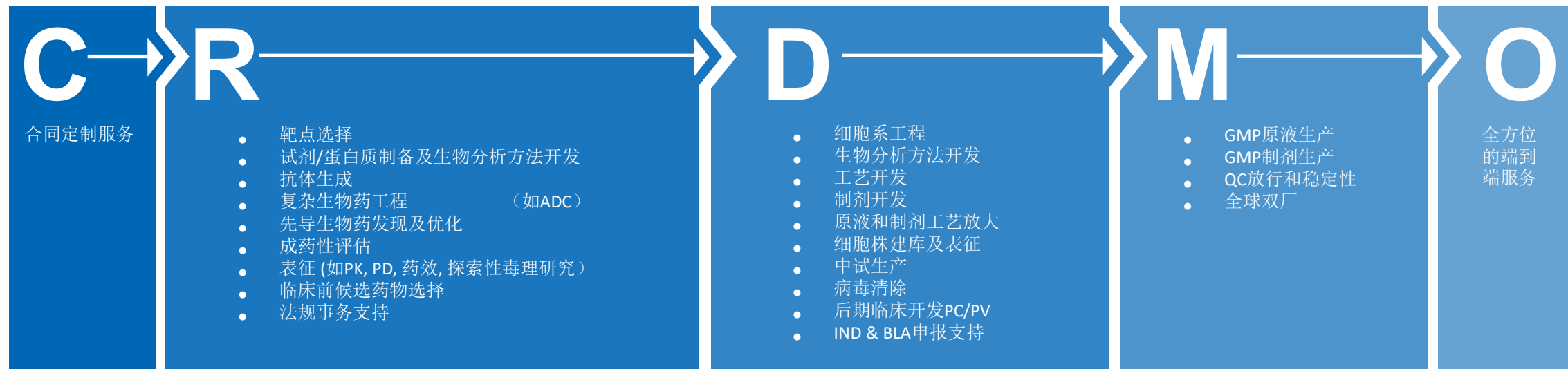
1. 未包括细胞和基因治疗

CRDMO: 三条增长曲线驱动可持续长期增长

三条长期增长曲线



CRDMO驱动公司业务持续增长



先决条件	创新技术平台赋能更多创新药物发现	同类最佳的技术平台，规模化优势，最快速度和最优执行力	较高的资本开支，经过验证的质量体系和卓越的执行力
现状	<ul style="list-style-type: none"> • 2018年Arcus交易展现最佳单抗平台 • GSK合作验证最佳双抗平台 	每年新增80+个综合项目	商业化项目从2019年的1个爆发式增长至2022年的17个，并有望于2025年增至32+个
成果	65+亿美金未完成潜在里程碑付款订单，50+个项目拥有低个位数销售提成	<ul style="list-style-type: none"> • 新增项目每年收入约10亿美金 • 接近600个项目 	<ul style="list-style-type: none"> • 研发生产联动，未来增长可期 • “赢得分子”提升商业化规模

转化率：95%
转化率：90%



CRDMO商业模式+“Follow and Win the Molecule”战略将继续推动可持续增长，今年上半年非新冠收入同比增长约60%

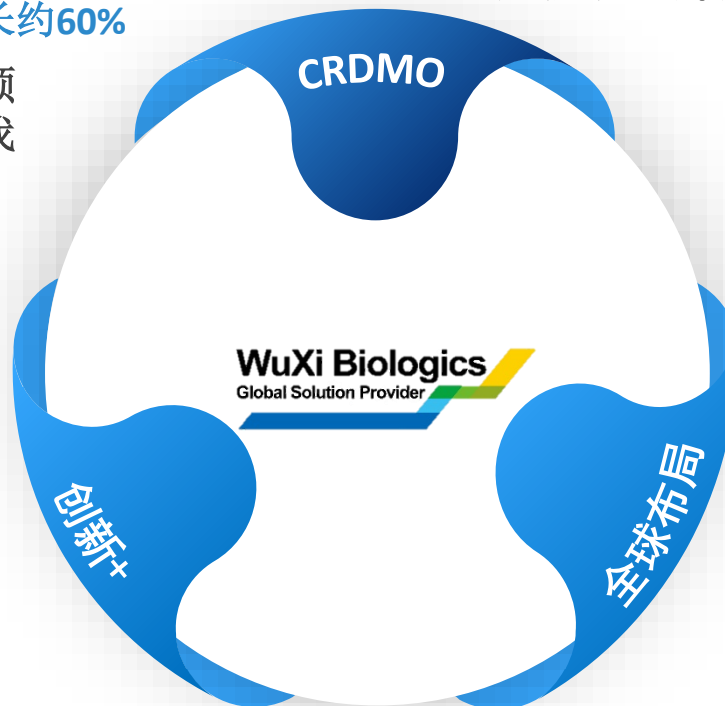
尽管宏观环境复杂多变，我们预计短期会面临一些挑战，但是我们对长期增长依然保持乐观



R端：创新技术平台驱动R端加速发力，带动未来增长并预计更多项目签定



数字化技术和WBS将持续助力公司为客户提供速度更快、质量更优、成本更低的生物药发现、开发及生产服务



M端：商业化生产是最重要的增长动力：2023年上半年签定6个临床三期/商业化项目，非新冠临床三期/商业化项目收入同比大增130.3%

今年上半年商业化项目数达22个，已完成全年目标；4个重磅药物带来10亿美元生产订单，预期今年下半年有望签定更多



D端：已经发展成为全球领导者，随着融资环境向好，D端业务将持续发力。市场份额维持以往的水平，预计今年新增80个新项目



持续投资新技术和平台，这将驱动未来增长



附录

06

2023年上半年财务摘要

(人民币 百万)	1H 2023	1H 2022	变动
收益	8,492.0	7,206.4	17.8%
销售成本	(4,931.4)	(3,793.2)	
毛利	3,560.6	3,413.2	4.3%
其他收入	198.0	159.1	
预期信用损失模型下的减值亏损 (已扣除拨回)	(131.8)	(70.8)	
其他收益及亏损	114.8	309.6	
销售及营销开支	(105.4)	(67.1)	
行政开支	(679.6)	(520.1)	
其他开支	(7.4)	-	
研发开支	(341.4)	(271.1)	
财务成本	(78.8)	(22.7)	
除税前溢利	2,529.0	2,930.1	-13.7%
所得税开支	(191.1)	(308.9)	
期内溢利	2,337.9	2,621.2	-10.8%
每股盈利 (人民币) - 摊薄	0.52	0.58	
经调整每股盈利 (人民币) - 摊薄	0.65	0.65	

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

经调整纯利及经调整EBITDA对帐

(人民币百万)	1H 2023	1H 2022	变动
经调整纯利对帐			
纯利	2,337.9	2,621.2	
以股份为基础的薪酬开支	632.4	568.6	
外汇收益	(107.5)	(94.0)	
股权投资亏损/ (收益)	55.4	(180.9)	
上市费用	7.4	-	
经调整纯利	2,925.6	2,914.9	0.4%
经调整EBITDA对帐			
EBITDA	3,230.6	3,392.7	
以股份为基础的薪酬开支	632.4	568.6	
外汇收益	(107.5)	(94.0)	
股权投资亏损/ (收益)	55.4	(180.9)	
上市费用	7.4	-	
经调整EBITDA	3,818.3	3,686.4	3.6%

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

药明生物愿景

成为全球生物制药行业最高、最宽和最深的能力和技术平台，让天下没有难做的药，难治的病！

