

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Xtep International Holdings Limited

特步國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1368)

二零二零年度業績公佈

特步國際控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核業績。本公佈列載本公司二零二零年年報全文，並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公佈附載的資料的相關要求。本公司二零二零年年報的印刷版本將會寄發予本公司的股東，並可於香港交易及結算所有限公司的網站www.hkexnews.hk及本公司的網站www.xtep.com.hk閱覽。



關於 我們

特步國際控股有限公司(香港聯交所股份代號:1368)為一家領先的多品牌體育用品公司,於2008年6月3日在香港聯合交易所主板上市。集團主要從事體育用品(包括鞋履、服裝和配飾)的設計、研發、製造、銷售、營銷及品牌管理。自2001年成立後,集團的主品牌「特步」擁有超過6,000家零售店的龐大分銷網絡,全面覆蓋中國31個省份、自治區和直轄市,以及海外地區。2019年,集團進一步豐富其品牌組合至涵蓋四個國際知名品牌,包括蓋世威、帕拉丁、索康尼及邁樂。





目錄

2	年度業績概覽
4	五年財務摘要
5	公司資料
6	主席報告書
8	管理層討論及分析
38	投資者關係報告
44	董事及高級管理人員簡介
49	企業管治報告
65	董事會報告
77	獨立核數師報告
83	綜合收益表
84	綜合全面收益表
85	綜合財務狀況表
87	綜合權益變動表
88	綜合現金流量表
90	財務報表附註
175	詞彙

年度業績概覽

收入



人民幣
8,172 百萬元
▼ 0.1%

經營溢利



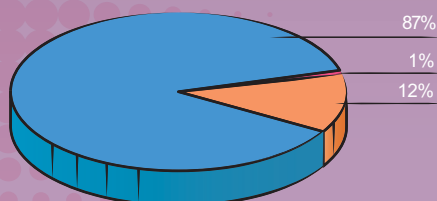
人民幣
918 百萬元
▼ 25.6%

普通股股權持有人應佔溢利



人民幣
513 百萬元
▼ 29.5%

收入按品牌性質劃分¹



- 大眾運動
- 專業運動
- 時尚運動

附註1：各品牌性質的代表品牌如下：

- 大眾運動 — 特步
- 專業運動 — 索康尼、邁樂
- 時尚運動 — 蓋世威、帕拉丁

每股末期股息

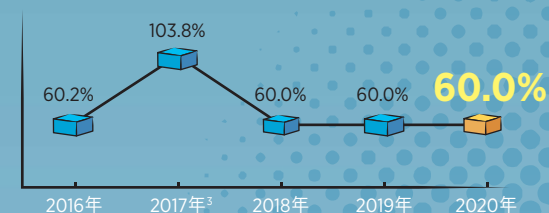


2020年
7.5 港仙²

2019年
7.5 港仙

附註2：包含每股6.5港仙的中期股息及建議宣派每股7.5港仙的末期股息，全年股息為每股14.0港仙

全年股息派息比率



附註3：2017年包含特別股息

收入按產品種類劃分



- 鞋履
- 配飾
- 服裝

淨現金及現金等值項目



2020年12月31日
人民幣
2,251 百萬元

2019年12月31日
人民幣
2,132 百萬元

每股資產淨值



2020年12月31日
人民幣
2.87 元

2019年12月31日
人民幣
2.77 元



美洲



歐洲



非洲



中東



中國



saucony MERRELL



亞太區
(不包括中國)



全球

零售及分銷網絡



XTEP

五年財務摘要

截至12月31日止年度	2020年	2019年	2018年	2017年	2016年
盈利能力數據(人民幣百萬元)					
收入	8,171.9	8,182.7	6,383.2	5,113.4	5,396.6
毛利	3,198.4	3,550.4	2,828.3	2,244.5	2,331.3
經營溢利	918.2	1,234.0	1,044.3	724.5	917.0
普通股股權持有人應佔溢利	513.0	727.7	656.5	408.1	527.9
每股基本盈利(人民幣分) ^(附註1)	20.83	30.72	30.19	18.81	23.89
盈利能力比率(%)					
毛利率	39.1	43.4	44.3	43.9	43.2
經營溢利率	11.2	15.1	16.4	14.2	17.0
淨利潤率	6.3	8.9	10.3	8.0	9.8
實際稅率	33.7	34.8	31.4	33.5	33.8
平均股權持有人權益總額回報 ^(附註2)	7.3	11.9	12.4	8.0	10.8
營運比率(佔收入百分比)(%)					
廣告及推廣費用	11.2	14.4	15.2	12.9	11.8
員工成本	12.1	11.0	11.6	12.1	10.5
研發費用	2.7	2.4	2.6	2.8	2.6
於12月31日					
資產及負債數據(人民幣百萬元)					
非流動資產	3,544.4	3,056.7	1,139.0	1,051.9	956.9
流動資產	9,027.3	9,265.9	8,059.6	7,881.8	7,217.0
流動負債	3,334.3	3,671.1	3,277.8	2,488.8	3,029.4
非流動負債	1,938.7	1,691.2	589.8	1,116.3	121.7
非控股權益	75.4	69.8	4.7	107.7	69.3
股權持有人權益總額	7,223.3	6,890.5	5,326.3	5,220.9	4,953.5
資產及營運資金數據					
流動資產比率	2.7	2.5	2.5	3.2	2.4
負債比率(%) ^(附註3)	17.2	19.1	21.1	20.7	18.4
每股資產淨值(人民幣元) ^(附註4)	2.87	2.77	2.38	2.4	2.26
平均存貨周轉天數(天) ^{(附註5)(附註8)}	74	77	80	75	51
平均應收貿易款項周轉天數(天) ^{(附註6)(附註8)}	120	96	105	130	119
平均應付貿易款項周轉天數(天) ^{(附註7)(附註8)}	107	88	98	122	107
整體營運資金周轉天數(天)	87	85	87	83	63

附註：

- 每股基本盈利乃根據本公司普通股股權持有人應佔溢利除以有關年度的已發行普通股加權平均數計算。
- 平均股權持有人權益總額回報以年內本公司普通股股權持有人應佔溢利除以年初及年終平均股權持有人權益總額計算。
- 負債比率乃根據借款總額除以本集團於年終的總資產計算。
- 每股資產淨值乃根據於年終的已發行股份總數計算。
- 平均存貨周轉天數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365天(或於2016年及2020年，366天)計算。
- 平均應收貿易款項周轉天數以年初及年終平均應收貿易款項除以收入，再乘以365天(或於2016年及2020年，366天)計算。
- 平均應付貿易款項周轉天數以年初及年終平均應付貿易款項除以銷售成本，再乘以365天(或於2016年及2020年，366天)計算。
- 在計算2019年的平均存貨周轉天數、平均應收貿易款項周轉天數及平均應付貿易款項周轉天數時，存貨、應收貿易款項及應付貿易款項的期初結餘包括K-Swiss Holdings, Inc. (前稱E-Land Footwear USA Holdings Inc.)及其附屬公司的有關綜合結餘，猶如自2019年1月1日起已成為本集團的一部分，而計算所用的收入及銷售成本包括自2019年8月1日本集團收購K-Swiss Holdings, Inc.及其附屬公司以來記錄的年度化綜合收入及銷售成本。

公司資料

董事會

執行董事

丁水波(主席)
丁美清
丁明忠

獨立非執行董事

陳偉成
高賢峰
鮑明曉

董事委員會

審核委員會

陳偉成(主席)
高賢峰
鮑明曉

薪酬委員會

高賢峰(主席)
丁美清
鮑明曉

提名委員會

丁水波(主席)
陳偉成
高賢峰

可持續發展委員會

陳偉成(主席)
丁水波
丁美清

公司秘書

楊鷺彬, FCPA

授權代表

丁水波
楊鷺彬

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港九龍九龍灣
宏光道1號億京中心
A座27樓A室

中國總辦事處

中國福建省廈門市思明區
觀音山嘉義路89號廈門特步運營中心
郵編：361008

香港法律顧問

樂博律師事務所有限法律責任合夥

核數師

安永會計師事務所

開曼群島股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3
Building D, P.O. Box 1586
Gardenia Court, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

主要往來銀行

中國銀行
東亞銀行
中國建設銀行
中國民生銀行
恒生銀行
香港上海滙豐銀行
興業銀行

公司網址

www.xtep.com.hk

主席報告書



丁水波先生，主席

致各位股東：

2020年充滿挑戰，新型冠狀病毒疫情肆虐加上地緣政治緊張局勢升溫，導致全球經貿活動受阻。儘管遇到了這些阻力，但本集團的收入仍然保持穩定於人民幣8,171.9百萬元(2019年：人民幣8,182.7百萬元)。來自特步主品牌的收入減少7.9%至人民幣7,101.1百萬元(2019年：人民幣7,706.7百萬元)。集團毛利率為39.1%(2019年：43.4%)。本集團經營溢利為人民幣918.2百萬元(2019年：人民幣1,234.0百萬元)。本公司普通股股權持有人應佔溢利下降29.5%至人民幣513.0百萬元(2019年：人民幣727.7百萬元)。每股基本盈利為人民幣20.8分(2019年：人民幣30.7分)。董事會擬派末期股息每股7.5港仙，股東亦可收取代息股份以替代現金。連同已派發的中期股息每股6.5港仙，全年派息率約為60.0%(2019年：60.0%)。

轉危為機

中國是全球最先從新型冠狀病毒疫情中恢復的國家。中國內地國內生產總值及消費品零售總額分別自2020年下半年恢復正增長，且勢頭延續至今。隨著人民可支配收入的持續增加，疫情過後中國人民健康意識的提高，加上中國政府於2020年最新的「十四五」規劃中倡導通過內循環擴大內需，同時促進體育和健康事業發展，我們對中國內地體育用品行業發展的中長期前景仍然保持樂觀態度。

我們全年專注於推進產品及技術創新，於2020年6月發布了我們的代表產品「驍速」系列和「特步x少林」系列，同時於2020年11月在廈門開設了首家多品牌集合店「X-STREET」，為我們的客戶提供非凡的體驗。這些成功項目，為我們特步主品牌的穩健復甦，尤其是在2020年下半年，帶來貢獻。疫情下，中國內地的消費者行為也發生了變化，更多的消費轉向線上。因此，我們迅速調整戰略，以把握來自電子商務及私域流量渠道的龐大銷售機遇。我們通過如微信小程序和直播等有效的營

主席報告書

銷渠道提高線上銷售，並且贊助了線上馬拉松賽事，以鞏固我們在跑步領域的領先地位。這一切都為本集團提供新的動力，2020年雙十一購物節期間，我們所有品牌的線上零售總額創下紀錄，錄得超過人民幣5.2億元，同比增長約50%。

此外，我們推出全面的產品組合，以抓緊機會增加市場份額。自2020年5月，為滿足品味日漸成熟的消費者對國際知名的專業運動產品日益增長的需求，我們加快索康尼和邁樂在中國內地較高等級城市的開店進度。

相較之下，海外地區(尤其是美洲及歐洲)於2020年仍未能有效控制疫情，影響了新收購品牌蓋世威和帕拉丁的海外業務恢復。美國持續錄得創新高的新型冠狀病毒新增感染個案，而部分歐洲國家於2020年第四季度再次推出相關封鎖措施。疫情狀況以及疫苗開發的進度對於蓋世威和帕拉丁的海外業務恢復至關重要。為減輕海外疫情和封鎖措施對本集團運營的影響，我們採取嚴格的成本控制措施，並加大對電子商務以及各種線上營銷活動方面的投入，來共同推動銷售。蓋世威和帕拉丁於美洲，以及歐洲、中東和非洲(EMEA)的線上零售額於2020年也分別錄得45%及52%的強勢同比增長。

同時，儘管疫情肆虐，但我們為蓋世威和帕拉丁制定的切實可行的發展計劃仍在積極展開。2020年下半年，我們開始加大力度增加帕拉丁的曝光度，於中國內地較高等級城市的黃金位置開設了21家自營店，預期更多店舖將於2021年開業。蓋世威方面，針對亞太區消費者的品牌重塑和業務重組仍在進行中，預期首家自營店將於2022年初前在中國內地盛大開幕。

展望

展望未來，本集團預期商業活動的復甦和消費者信心的逐步恢復將於2021年繼續促進中國內地經濟正增長，並且將有利於消費板塊。特步主品牌自2020年下半年起，零售銷售穩健恢復，於2021年初仍保持增長勢頭。隨著國家政策的支持以及疫情過後，中國公眾健康意識提高，內需將會增加，這將進一步帶動整體體育用品板塊的發展及國內體育用品品牌市場份額的增長。同時，四個新品牌於中國內地的拓展計劃亦完全順應最新的國家政策，預期將於未來成為集團另一個主要增長動力。我們將於2021年加快索康尼、邁樂和帕拉丁在中國內地的開店計劃，並專注於蓋世威的品牌重塑。儘管新型冠狀病毒疫情下，美洲及歐洲於2021年的經濟復甦仍存在不確定性，但本集團預期當地的業務將逐漸恢復。本集團已做好充分準備，通過我們品牌組合對細分市場(即大眾運動、專業運動及時尚運動)的全面覆蓋，把握龐大的商機。

最後，本人謹代表董事會，向我們的股東、投資者及商業夥伴的一貫信任與支持致以最深切的謝意，亦衷心感謝董事、管理層及員工在年內的寶貴貢獻。我們定當堅持高品質和可持續發展的道路，務求實現穩健增長，為所有股東創造滿意的回報。

丁水波先生

主席

香港，2021年3月18日

管理層討論及分析



市場發展

2020年，新型冠狀病毒疫情對中國經濟造成不利影響。儘管如此，中國依然是首個成功控制疫情的國家。通過採取及時和嚴厲的疫情遏制措施，中國內地在疫情後的經濟復甦上，遙遙領先於世界其他主要經濟體。2020年，中國內地國內生產總值同比增長2.3%¹，其中下半年的增長較上半年進一步加快。同時，中國內地消費品零售總額由2020年第一季度的雙位數同比跌幅，逐步恢復至第四季度的中單位數同比增長¹，有力反映了消費者信心的增強以及經濟的復甦。

新型冠狀病毒催化體育用品及時尚運動服裝需求增長

新冠疫情無疑成為了促使全球人民更加關注健康及健身的催化劑。當人們的旅行計劃被擱置並需要保持社交距離時，運動成為僅剩的少數娛樂之一。在疫情得以有效控制後，中國內地甚至有越來越多人民成為跑步狂熱者。此外，在疫情爆發時，數百萬的中國員工居家辦公，他們漸漸習慣在家中穿著舒適休閒的時尚運動服裝，這給他們的日常工作穿衣風格帶來了長期影響，並且促進了體育用品及時尚運動服裝行業的增長。這些深遠的變化，加上中國政府在「十四五」規劃中提出的提倡公眾健康，增加家庭收入以及擴大內需的長期計劃，這些都將繼續為體育用品板塊帶來好兆頭。

中國內地的新數字化購物生態系統

為了遏制病毒傳播，中國內地在疫情期間曾採取封鎖以及保持社交距離等措施，這加劇了當地實體店舖的壓力。為減輕困難，國內體育用品公司加快推進數字化。直播帶動的線上購物變得尤其流行，因為這使公司能夠與客戶進行實時互動，提升用戶體驗並且最大化轉化率。目前更多的銷售是由直播帶動的。根據阿里巴巴的數據，2020年雙十一購物節期間，由直播帶動的線上成交總額同比增長超過100%，約有三億淘寶用戶在節日銷售期間觀看直播。此外，根據畢馬威會計師事務所及阿里研究院發布的報告顯示，2019年中國直播電商行業的總規模達到人民幣4,338億元。直播電商已成為中國內地線上消費的關鍵動力，具有高效全渠道零售戰略的公司能夠更好地應對新數字化購物生態系統。

¹資料來源：中國國家統計局

管理層討論及分析

業務回顧

多品牌業務模式

中國消費者渴望提高健康水平以及實現健康目標，包含運動元素的時尚休閒服裝以及具有時尚感的運動服裝廣受歡迎，中國消費者對此類產品的需求不斷增長。我們的多品牌業務模式有效提高了我們適應不同細分市場（即大眾運動、專業運動和時尚運動）的靈活性。

為了滿足客戶群的多元化需求，我們覆蓋了多個獨特的細分市場。特步主品牌為大眾市場提供極高性價比的潮流時尚體育用品，而索康尼和邁樂則提供高質量的專業運動體育用品，以提升運動員的表現。最後，定位為順應時尚運動潮流趨勢的蓋世威和帕拉丁將繼續為注重個性的年輕一代推出時尚運動產品。

大眾運動



XTEP

專業運動



saucony
MERRELL

時尚運動



管理層討論及分析

大眾運動



特步主品牌蟬聯中國跑者的首選品牌，持續鞏固市場領先地位。2020年，我們高踞中國內地國際級馬拉松賽國內品牌第一²。秉承我們的使命，為大眾市場消費者提供高性價比、專業與時尚兼備的體育用品，我們致力於加強創新，並積極與知名知識產權聯名合作。

產品

功能性系列

代表跑鞋系列 — 「驍速」

自2019年12月我們的代表產品「160X」上市以來，我們見證了八位特步贊助的運動員穿著160X在26項馬拉松和各項跑步賽事中獲得冠軍。這些引人矚目的記錄皆有力證明了我們的尖端技術和助力專業運動員實現突破以往速度水平所付出的不懈努力。除了「160X」型號外，該系列還包括「驍速X」和「驍速」型號，能夠滿足不同水平的精英和休閒跑者的需求。



² 資料來源：悦跑圈(2020年1月) — 五小時內完成2020年廈門馬拉松的跑者所著跑鞋

² 資料來源：悦跑圈(2020年12月) — 五小時內完成2020年上海馬拉松的跑者所著跑鞋

² 資料來源：悦跑圈(2020年12月) — 完成2020年廣州馬拉松的跑者所著跑鞋

管理層討論及分析



林書豪首款簽名籃球鞋 —「XTEP JLIN ONE」

為了更深耕籃球市場，我們於2020年10月宣布推出林書豪首款簽名鞋「XTEP JLIN ONE」。該款鞋傳遞「Nothing Stops Me」、「越相信，越自信」的籃球精神，引來球迷們的高度關注。「XTEP JLIN ONE」限量款曾在得物App以及北京三里屯知名球鞋店WZK發售，並且都於發售日迅速售罄。與林書豪的成功合作展現了特步研發專業及時尚籃球產品的能力。我們將繼續踐行「籃球產品共創計劃」，以多元的角度開發籃球產品，進一步鞏固特步在中國內地年輕一代心目中的專業運動品牌形象。



管理層討論及分析

跨界系列

「特步x少林」系列

我們的「特步x少林」系列首次登陸於2020年10月舉辦的上海時裝周，這使我們與少林寺的現有合作更上一層樓。該系列以現代的方式展現少林功夫傳統及古老的元素，在時裝秀場上廣受關注。同時，該系列在上海繁華購物區新天地的快閃店也繼續受到追捧。我們的年輕明星代言人范丞丞和著名說唱歌手在店內的出現吸引了許多粉絲和消費者。該系列亦於2020年12月舉辦的高端球鞋潮流展Sneaker Con上展示，少林僧侶在展覽上帶來了令人嘆為觀止的武術表演。我們的宣傳配合社交媒體的營銷，成功加強了「特步x少林」系列在年輕一代，尤其是Z世代中的曝光度和人氣。作為第一個與少林寺合作的體育用品品牌，我們將繼續通過展現中國文化及時尚元素的产品詮釋國潮。



特步x少林系列於上海時裝周首次亮相

上海新天地的
快閃店



於 Sneaker Con 上展示

管理層討論及分析

「特步x姜子牙：一戰封神」系列

借助2020年中國內地最賣座的動畫電影之一「姜子牙：一戰封神」的巨大成功，我們推出了一系列跨界系列，靈感來自於電影的主要角色。作為中國的經典神話人物，姜子牙在中國內地廣為人知，也深受年輕人歡迎。該系列將中國傳統文化融入現代時尚運動服裝中，在各類社交媒體平台上不斷創造出熱門話題，標誌著特步又一次成功進軍國潮。



管理層討論及分析

鞋履科技

競速快跑

專業/ 精英跑者

適用於參加
馬拉松賽事，
追求高性能
跑鞋的跑者



160X

採用動力巢PB彈性中底，具有極限推進和優質回彈能力。全掌碳纖維板的Y式立體結構設計能幫助跑者突破自己的最佳速度。

驃速X

採用獨特雙層中底設計，結合動力巢X及動力巢LITE，在跑步和綜訓期間提供優質緩沖和能量回饋。全掌弧形TPU板為每步帶來更大支撐及推進。

驃速

結合全掌TPU板及動力巢LITE中底的輕量型跑鞋，以提供優質回彈及前掌推進的能量回饋。

動力暢跑

普通 跑者

適用於追求
功能性和
舒適感兼備
的跑者



DYNAMIC FORM

採用ETPU材料，相較傳統EVA泡沫更環保、耐熱、減震、有高回彈力及耐壓性。

DYNAMIC FORM 動力巢

使用新綜合高彈性EVA泡沫，緩震同時提供柔軟回彈體驗。

REACTIVE COIL X

採用特殊的中空迴旋設計，有效提供緩震、靈活、舒適的運動體驗。

AIR 透氣網 COMFORT

採用一片式立體雙層編織工藝，根據腳型及運動受力部位，分佈不同網孔，提升透氣性同時充分貼合腳面。

舒適易跑

初級 跑者

適用於運動中
重視舒適感
的跑者



AIR MEGA

特步氣能頂科技

應用氣囊系統環繞部分或整個鞋底，帶來柔軟而具支撐性的緩震效果。

ECONYLCUBES

超彈立方

使用柔軟立方體模塊緩衝足部並根據鞋底的動態壓力分佈進行排佈，提供舒適的邁步體驗。

ENERGETEX

聚能彈

採用高彈性TPU泡沫粒子，在運動過程中可吸收和釋放更多能量，使跑步更輕鬆。

Softpad

特步與陶氏化學公司合作研發的一種重要鞋墊技術，透過全方位貼合腳型，帶來記憶海綿般的舒適感。

服裝科技



暢快乾爽

酷乾科技



速乾棉

出眾棉質面料，透氣排汗，讓運動更乾爽舒適



吸濕速乾

迅速吸汗速乾，保持乾爽舒適，提升運動表現



冰感酷爽

釋冰科技



冰絲家族

創新絲網感面料，納入快速導熱與散熱技術，提供冰感舒適體驗



持續保暖

熱能科技



塑型暖

外層緊密內層蓬鬆，將空氣保留在夾層中，達到保暖且不易變形的效果



遠紅外升溫

服裝裏層使用特殊保暖材質，有效吸收並反射人體的遠紅外線，從而提高保暖性能



熱反射

利用熱反射原理形成熱對流，反射人體體溫，提升保暖性



無縫防絨

採用無縫管狀充絨技術，有效控制漏絨，避免熱量經由針縫流失，提供更好保暖效果



全方位防護

XTEP - SHIELD



防水

防水功效讓運動員在潮濕環境下暢享乾爽和舒適



抗靜電

採用防靜電面料，有效避免或減少服裝淨電荷對人體的不良影響



提升運動舒適性

XTEP - COMFORT



柔滑親膚

優選均勻平整的纖維，細膩柔軟，觸感順滑，為肌膚減少摩擦困擾



塑型

獨特的空間立體結構，保持衣物持久挺括



無縫一體

無縫一體成型，體感輕盈柔和，巧妙貼合身形，帶來舒適體驗



運動彈性 — 初級

特殊的纖維及組織構造，賦予織物貼近肌膚的自然舒適，帶來更良好的運動舒適度



運動彈性 — 中級

通過特殊材質，增強織物彈性，提升運動表現



運動彈性 — 高級

利用人體力學的原理，多維度提升保護，助力更好的競技表現



萊卡

柔軟光滑，細膩舒適，具有優良彈性，反復拉伸不變形



Sorona

精選獨特植物纖維，具有良好的回彈性能和天然的吸濕排汗功能，手感舒適

管理層討論及分析

零售管理及品牌

於2020年12月31日，本集團於中國內地及海外共有6,021家主要由授權分銷商經營的特步品牌店舖。鑒於新冠疫情，優化零售管理和提升店效及顧客體驗成為我們的主要重心。



位於廈門SM城市廣場的X-STREET店



顧客體驗

2020年11月，首家多品牌集合店X-STREET在廈門SM城市廣場開業。X-STREET店舖面積為1,500平方米，容納了特步、帕拉丁、索康尼和邁樂四大品牌。該特色店通過工業風的時尚設計風格搭配閩南文化的特色，滿足年輕消費者對潮流購物體驗的追求。我們的代言人謝霆鋒出席了該店盛大的開幕儀式，吸引了逾千人參加，一同慶祝。開幕儀式的現場氣氛達至頂峰，開業期間更錄得強勁的零售銷售額。



管理層討論及分析

零售店舖形象持續升級，以提供卓越的店內體驗。2020年，部分現有零售店翻新和升級為第九代零售形象店。第九代零售店旨在為我們的顧客提供沉浸式零售體驗，鼓勵他們充分體驗特步主品牌的廣度和深度。新裝修店舖的平均建築面積較大，預期可以提升店效和運營效率。

位於深圳東門
的第九代店



管理層討論及分析

馬拉松及跑步賽事贊助

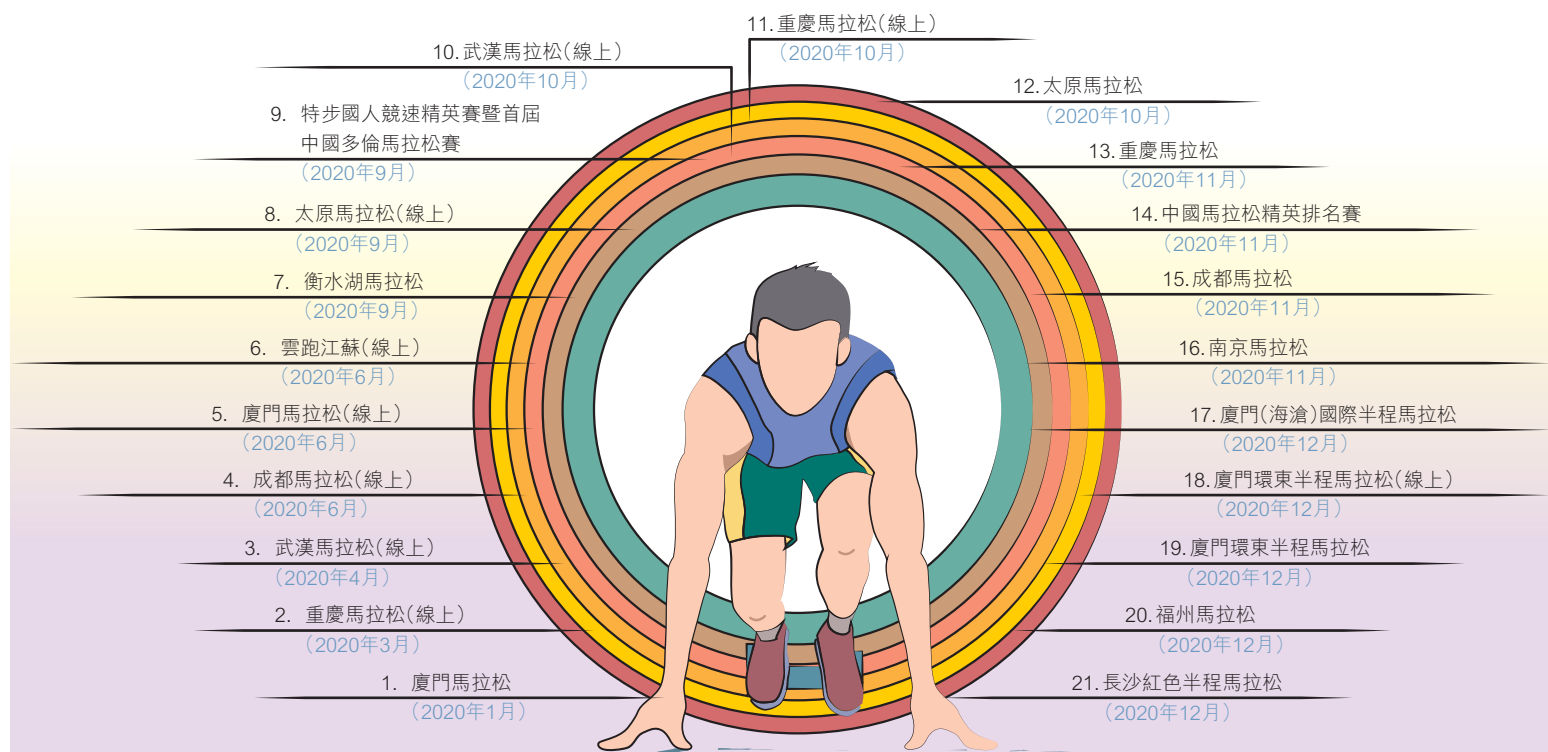
儘管2020年上半年戶外活動因新冠疫情受到限制，但下半年線下馬拉松及跑步賽事逐漸恢復。馬拉松賽事遭受的打擊並未動搖我們贊助大型馬拉松及跑步賽事的決心，我們依然持續促進公眾健康。年內，我們在中國內地共贊助了12場線下馬拉松和九場線上賽事，吸引了逾150萬名參賽者。



管理層討論及分析



特步組織及贊助的馬拉松或跑步賽事列表：



管理層討論及分析

明星代言人

自謝霆鋒於2016年首次認購本公司的5,000,000股股份後，我們欣然宣布其於2020年內再次認購本公司的5,000,000股股份。謝霆鋒自2001年起擔任我們的首位明星代言人，其在特步的投資表明了對我們業務長期發展的信心。未來，他也將參與更多特步的產品設計、開發和營銷。

此外，我們於2020年8月委任中國歌手及演員范丞丞擔任我們的代言人。范丞丞有逾2,200萬名微博粉絲，是在年輕一代中最受歡迎的千禧一代明星之一。我們相信其正面積極的形象將吸引同樣認同我們品牌形象的年輕人。最後，特步與我們的代言人兼公益大使林書豪合作，在2019-2020賽季中推出慈善項目，即林書豪在中國男子籃球職業聯賽中每投入一個三分球，特步便向北京蒲公英中學（一所為低收入農工子女服務的非營利性學校）捐贈價值人民幣3,000元的體育用品。與林書豪的這項合作有助於提高我們的品牌親和力以及展現我們在社會責任方面作出的努力。



管理層討論及分析

體育明星

我們繼續與中國內地知名體育明星接觸，以增強我們在體育行業的影響力。這些體育明星奪得冠軍時也穿著專業的特步產品，進一步鞏固了我們的體育用品與專業運動員之間的聯繫。



董國建

中國現役成績最佳的專業馬拉松運動員，曾於2019年9月的柏林馬拉松創下13年來的中國馬拉松選手最好成績



彭建華

中國現役成績第二的專業馬拉松運動員



謝文駿

2018年亞洲運動會男子110米欄冠軍



鞏立姣

2019年國際田聯鑽石聯賽女子鉛球冠軍

其他娛樂營銷

我們與街舞舞者合作，通過新的營銷活動「特不服3.0」將「街頭」系列推廣至年輕一代。這個活動象徵勇氣和毅力，從戰略上加強我們品牌對年輕消費者的吸引力。此外，我們繼續擔任中國內地熱門綜藝節目「男生女生向前衝」的官方指定服裝贊助商。



「男生女生向前衝」
電視節目贊助



「特不服3.0」
營銷活動

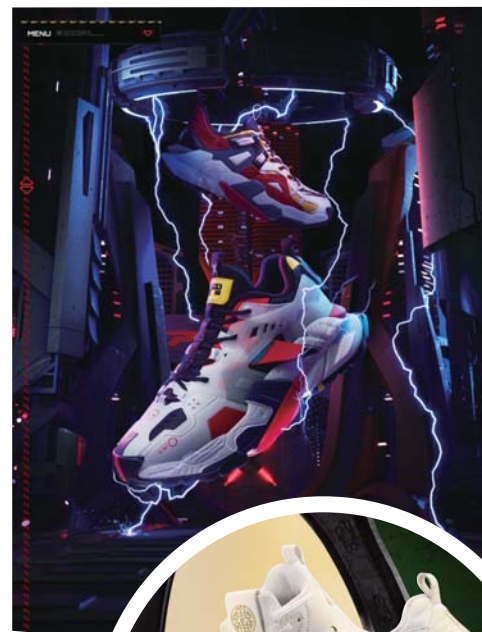
管理層討論及分析

電子商務

由於新冠疫情重塑了零售格局和消費者行為，電子商務已成為我們接觸顧客的重要零售渠道。儘管封鎖措施在2020年下半年逐步放寬，但消費者依然持續增加線上購物。我們的電子商務業務的增長加快，在2020年約佔本集團收入的四分之一。

我們為期一年的電子商務業務重組在2020年上半年結束。在線上供應鏈運營與線下業務整合完成後，線上獨家產品的設計及質量獲得了極大的改善，與線下產品保持一致。因此，2020年下半年，我們實現了電子商務更快速的增長。年內，我們繼續通過微信小程序和直播等私域流量來提高我們的線上曝光度，在各類線上平台上與135名網絡紅人共同完成了151場直播。這些舉措有力促成了我們線上銷售額的亮麗增長。雙十一購物節期間，在特步天貓旗艦店同比增長40%的帶動下，本集團的線上銷售額同比增長約50%，超過人民幣5.2億元。

未來，我們將進一步整合線上和線下業務，並增加O2O產品的比例，以最大程度發揮O2O協同效應並實現電子商務業務的可持續增長。



管理層討論及分析

特步兒童

於2020年12月31日，特步兒童約有800個銷售點。儘管中國內地新冠疫情爆發帶來負面影響，但兒童業務的零售銷售額在2020年仍然保持穩定。我們兒童業務線上銷售額在雙十一購物節期間實現翻倍，表現強勁，主要歸功於品牌知名度的提高，產品設計和質量的提升，以及零售管理自2015年至2017年成功重組後變得更完善。考慮到中國內地新冠疫情反覆以及童裝市場的高度分散，我們將在未來幾年繼續以謹慎的態度拓展我們的兒童業務。



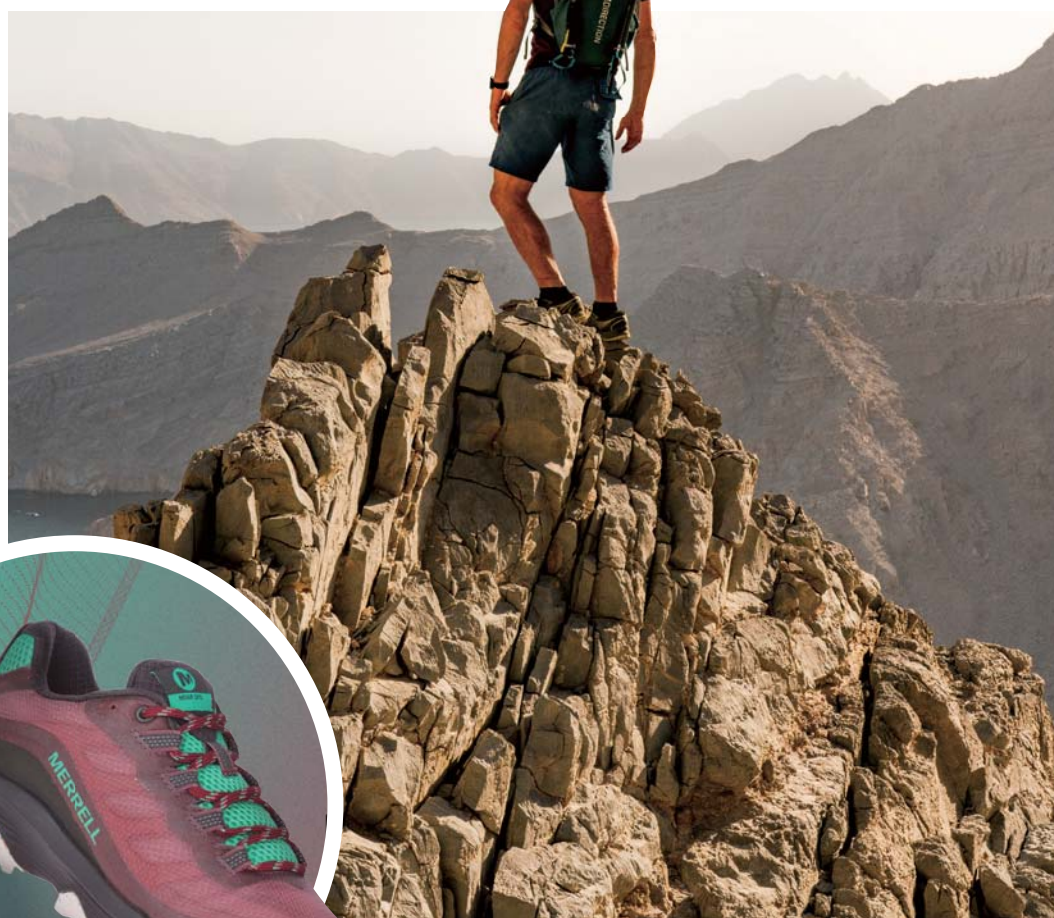
位於雲南麗江的特步兒童店



管理層討論及分析



索康尼啡速
廈門別注款



邁樂
MOAB SPEED 系列

管理層討論及分析

時尚運動



來自時尚運動分部的收入為人民幣999.1百萬元，佔本集團收入的12.2%。

零售管理

新冠疫情仍然影響著蓋世威和帕拉丁在美洲及歐洲的業務運營，我們預期海外業務的恢復需要一些時間和耐心。同時，我們將把蓋世威和帕拉丁的業務重心轉移至亞太區。

針對蓋世威精準的品牌重塑戰略計劃正在持續推進，其進度並未因疫情而停滯不前。我們預期蓋世威首家自營店將於2022年初前在中國內地較高等級城市開幕。於2020年12月31日，蓋世威在亞太區有43家自營店。另一方面，我們通過開設更多帕拉丁店舖，融入發展迅速的時尚運動潮流，成功鞏固其品牌在亞太區的知名度。我們將通過在中國內地較高等級城市開設更多自營店，進一步加快帕拉丁的業務拓展。於2020年12月31日，帕拉丁在亞太區及歐洲分別有54家及三家自營店，其中21家店舖位於中國內地。



帕拉丁
Earth 系列

蓋世威X哈利波
特系列

管理層討論及分析

電子商務

為了緩和2020年第一季度以來於海外市場大部分運營暫停所帶來的影響，我們為蓋世威和帕拉丁推廣各類線上營銷活動，包括社交媒體營銷、電子郵件營銷和數字化宣傳。我們在全球市場中出眾的數字化營銷能力成功幫助品牌取得了令人滿意的銷售成果，蓋世威和帕拉丁於美洲，以及歐洲、中東和非洲(EMEA)的線上零售額錄得強勢增長，分別同比增長45%及52%。

帕拉丁
牛年限量特別款



帕拉丁 X FINISTERRE 系列



蓋世威 X EleVen by Venus Williams 系列

管理層討論及分析

運營管理

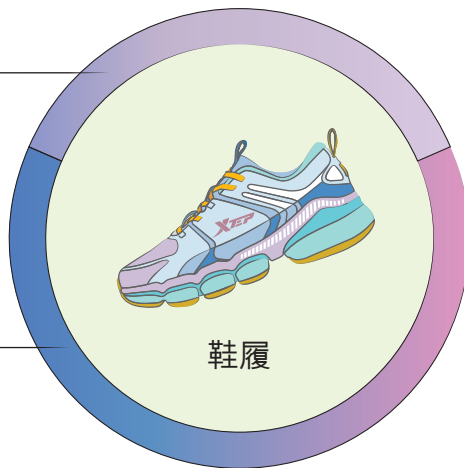
供應鏈管理

我們高效管理供應鏈，致力於確保無縫垂直整合業務的運營。除自產製造外，我們也使用外包供應商生產鞋履及服裝產品並共同採購生產材料。

本集團的產能分配

36%

自產



64%

外包

鞋履

12%

自產



88%

外包

服裝

供應商管理

所有外包供應商一律受到我們質量監控團隊的持續管控，以維持高質量標準。與新供應商接觸和與現有供應商繼續保持合作夥伴關係前，我們會對其能力及表現進行全面評估。為了確保供應商的環境、社會及管治績效符合我們的標準，所有供應商均須遵守我們的供應商行為守則。守則包括產品質量、環境合規性、勞工標準、員工福利及人權等方面。我們的供應鏈管理部門也會每半年對供應商的守則合規性進行評估。任何違反準則的行為都將按照我們的內部政策和指引處理，輕度違反可能導致警告或罰款，而嚴重違反可能導致供應商資格被取消。

物流園及自產工廠

福建省晉江市物流園的工程仍在積極進行中，總建築面積約為200,000平方米。竣工後，自動化園區將直接派送自產工廠製造的產品至五個與福建相鄰省份的特步零售店，大大縮短交付週期並加快補貨週期流程。

為了配合業務增長，我們亦於2020年下半年在福建省石獅市開始興建新自產工廠，總建築面積約為85,000平方米。該工廠將主要用於製造鞋履產品。

管理層討論及分析



人力資源管理

特步視員工為最寶貴的資產。年內，我們繼續協助員工的職業發展，使他們能夠實現個人成長。我們的特步大學於2014年成立，並為員工提供全面培訓，包括有關企業文化、領導能力、專業技能、電子商務、零售乃至製造等方面的持續培訓及發展課程。截至2020年12月31日，特步大學已向員工提供超過420,000小時的線上和線下培訓。此外，我們與廈門大學合作舉辦為期兩年的XMBA課程也幫助70名員工提升管理技能。

新冠疫情防控措施

2020年1月新冠疫情爆發時，我們率先採取彈性居家辦公政策，而當疫情限制措施放寬時，我們盡力協助每位總部及工廠員工能夠重返各自的工作崗位。我們向各員工取得他們的居住歷史記錄及返回行程計劃，並與他們的居住社區進行必要溝通，以確保他們順利重返工作崗位。我們同時也採取預防措施，以保護員工健康及確保安全的工作環境，例如，我們對廈門總部和五個自產工廠定期進行徹底消毒，並為每位員工提供如口罩、消毒濕巾和洗手液等個人防護裝備。



管理層討論及分析

展望

儘管受到新冠疫情的嚴重影響，但我們相信消費板塊將於2021年受惠於中國內地的經濟增長，以及旨在提升家庭收入和促進消費的國家政策。我們預期疫情過後，中國人民的健康意識和運動參與度的提高，將帶來更多的體育用品消費。

特步主品牌將繼續保持為本集團穩健增長的動力。未來，我們將繼續在大眾市場及年輕一代中提升我們的品牌知名度，例如通過與少林寺合作的跨界產品，順應國潮，並與更多著名知識產權緊密合作。此外，我們將增加研發投入及加強產品創新，以提升功能性和可持續產品，同時通過提升店鋪形象和提供非凡的顧客體驗，加強我們的店效。

專業運動和時尚運動的四個品牌將成為本集團的可持續增長動力。就索康尼和邁樂而言，我們將繼續通過增加服裝品類和本地化產品的比例，以滿足品味日漸成熟的消費者的需求，為專業運動產品提供全面產品組合。中國內地對專業和高端體育用品的需求強勁，為索康尼和邁樂帶來極具吸引力的前景，預期這兩個品牌將於2021年開設更多新店。

我們預期蓋世威和帕拉丁的海外業務將逐步恢復。我們將密切監測疫情及地緣政治緊張局勢的發展，致力使業務恢復正軌。作為戰略的一部分，我們將逐步轉移這兩個品牌的業務重心至亞太區，尤其是中國內地，以把握該地區龐大的時尚運動市場。我們將加快帕拉丁的拓展和其於2021年在中國內地的開店進度，同時專注於蓋世威的品牌重塑及該品牌於2022年初前的開店計劃。

儘管新冠疫情對本集團帶來了短期影響，我們對中國內地體育用品行業的長期前景仍然保持樂觀態度。我們完善的多品牌組合商業模式，提升了集團滿足大眾消費者及品味日漸成熟的消費者需求的能力。我們將通過強化核心競爭力，加速增長以及提高業務效率，持續增加市場份額，以在疫情引發的激烈行業整合中佔據有利位置。

管理層討論及分析

財務回顧

按產品種類劃分的集團收入

下表載列年內本集團按產品種類劃分的收入貢獻：

截至12月31日止年度

	2020年 收入		2019年 收入		收入變動 (%)
	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	
鞋履	5,046.7	61.7	4,653.1	56.8	8.5
服裝	2,963.9	36.3	3,344.4	40.9	-11.4
配飾	161.3	2.0	185.2	2.3	-12.9
總計	8,171.9	100.0	8,182.7	100.0	-0.1

按品牌性質劃分的集團收入

下表載列年內本集團按品牌性質劃分的收入貢獻：

截至12月31日止年度

	2020年 收入		2019年 收入		收入變動 (%)
	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	(人民幣百萬元)	佔收入百分比(%)	
大眾運動	7,101.1	86.9	7,706.7	94.2	-7.9
時尚運動	999.1	12.2	465.9	5.7	114.4
專業運動	71.7	0.9	10.1	0.1	608.6
總計	8,171.9	100.0	8,182.7	100.0	-0.1

本集團的總收入可分為大眾運動、時尚運動及專業運動。代表品牌為：

品牌性質	代表品牌
大眾運動	特步
時尚運動	蓋世威、帕拉丁
專業運動	索康尼、邁樂

截至2020年12月31日止年度，本集團的總收入保持穩定，約為人民幣82億元（2019年：人民幣82億元）。大眾運動的收入輕微減少，這主要由於價格降低和銷量減少，但被來自時尚運動及專業運動的收入貢獻所部分抵銷。

管理層討論及分析

按產品種類劃分的毛利及毛利率

下表載列年內按產品種類劃分的毛利及毛利率：

截至12月31日止年度

	2020年		2019年		毛利變動 (%)	毛利率變動 (百分點)
	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)		
鞋履	1,998.5	39.6	2,011.9	43.2	-0.7	-3.6
服裝	1,146.8	38.7	1,469.4	43.9	-22.0	-5.2
配飾	53.1	32.9	69.1	37.3	-23.2	-4.4
總計	3,198.4	39.1	3,550.4	43.4	-9.9	-4.3

本集團的整體毛利率下跌4.3個百分點至39.1%（2019年：43.4%）。整體毛利率下降，主要由於產品組合的變動、新品牌利潤貢獻及電子商務渠道；以及2019年第四季度及2020年第一季度的產品存貨回購，其後於2020年上半年捐贈或以較低毛利率重新出售所致。

按品牌性質劃分的毛利及毛利率

下表載列年內按品牌性質劃分的毛利及毛利率：

截至12月31日止年度

	2020年		2019年		毛利變動 (%)	毛利率變動 (百分點)
	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)	毛利 (人民幣百萬元)	毛利率 (%)		
大眾運動	2,761.5	38.9	3,375.0	43.8	-18.2	-4.9
時尚運動	407.0	40.7	171.0	36.7	137.9	+4.0
專業運動	29.9	41.6	4.4	43.2	583.3	-1.6
總計	3,198.4	39.1	3,550.4	43.4	-9.9	-4.3

管理層討論及分析

其他收入與收益

截至2020年12月31日止年度，本集團其他收入與收益主要為來自中國政府的補貼收入約人民幣170.5百萬元(2019年：人民幣126.3百萬元)，而來自金融資產投資、定期存款及結構性銀行存款的收入約人民幣96.6百萬元(2019年：人民幣96.8百萬元)，為理財存款產品所產生的利息收入。在2019年出售一間附屬公司的一次性收益約為人民幣53.2百萬元。整體而言，本集團其他收入與收益維持穩定。

銷售及分銷開支

截至2020年12月31日止年度，本集團銷售及分銷開支約為人民幣1,537.3百萬元(2019年：人民幣1,718.4百萬元)，佔本集團總收入約18.8%(2019年：21.0%)。除自時尚運動及專業運動產生的影響約人民幣376.2百萬元外，有關銷售及分銷開支減少約人民幣410.2百萬元，主要由於廣告及推廣費用減少所致。年內本集團的廣告及推廣費用約人民幣917.1百萬元(2019年：人民幣1,178.2百萬元)，佔本集團總收入約11.2%(2019年：14.4%)。本集團的廣告及推廣費用減少主要與跑步活動推廣減少有關。

一般及行政開支

截至2020年12月31日止年度，本集團的一般及行政開支約為人民幣1,050.3百萬元(2019年：人民幣906.3百萬元)，佔本集團總收入約12.9%(2019年：11.1%)。一般及行政成本的增幅主要歸因於：

- 1) 研發費用增加一年內研發費用約為人民幣223.5百萬元(2019年：人民幣195.4百萬元)，佔本集團總收入約2.7%(2019年：2.4%)。研發費用主要投放於研究及設計團隊的薪金成本、研發新產品的材料成本及新生產技術的設備成本；及
- 2) 應收貿易款項減值達人民幣35.7百萬元(2019年：應收貿易款項減值回撥人民幣79.4百萬元)。

財務成本淨額

截至2020年12月31日止年度，本集團的總財務成本淨額約為人民幣139.5百萬元(2019年：人民幣110.9百萬元)。財務成本淨額增加主要由於利率掉期的公平值虧損增加人民幣23.0百萬元(2019年：無)及銀行利息收入減少至人民幣4.3百萬元(2019年：人民幣29.4百萬元)，而此乃由於年內定期存款減少，但部分與應收票據貼現利息開支減少(2020年：人民幣49.5百萬元；2019年：人民幣63.8百萬元)及銀行借款貼現利息開支減少(2020年：人民幣58.9百萬元；2019年：人民幣66.0百萬元)所抵銷。

管理層討論及分析

營業利潤及營業利潤率

下表載列年內的營業利潤及營業利潤率貢獻：

截至12月31日止年度

	2020年		2019年		營業利潤/ (虧損)變動 (%)	營業利潤/ (虧損)率變動 (百分點)
	營業利潤/ (虧損) (人民幣百萬元)	營業利潤/ (虧損)率 (%)	營業利潤/ (虧損) (人民幣百萬元)	營業利潤/ (虧損)率 (%)		
大眾運動	1,106.3	15.6	1,386.0	18.0	-20.2	-2.4
時尚運動	(103.8)	(10.4)	(46.5)	(10.0)	123.6	-0.4
專業運動	(30.0)	(41.7)	(7.5)	(73.7)	301.4	+32.0
	972.5	11.9	1,332.0	16.3	-27.0	-4.4
企業	(54.3)	不適用	(98.0)	不適用	-44.6	不適用
總計	918.2	11.2	1,234.0	15.1	-25.6	-3.9

年內大眾運動的營業利潤下降及時尚運動和專業運動產生的營業虧損增加導致營業利潤率下降3.9個百分點。

所得稅開支

截至2020年12月31日止年度，本集團計提所得稅撥備約人民幣256.6百萬元(2019年：人民幣389.7百萬元)。所得稅撥備包括與經營公司相關的利得稅撥備約人民幣254.6百萬元(2019年：人民幣336.9百萬元)。此外，所得稅超額撥備的金額約人民幣0.6百萬元(2019年：所得稅撥備不足約人民幣5.9百萬元)，以及遞延稅項抵免約人民幣15.0百萬元(2019年：人民幣1.1百萬元)，此乃由於來自收購附屬公司的公平值調整。本公司旗下擁有的若干中國附屬公司可於未來分派保留溢利予本公司，就此而言，年內本公司計提預扣稅撥備人民幣17.6百萬元(2019年：人民幣48.0百萬元)。

普通股股權持有人應佔溢利及淨利潤率

截至2020年12月31日止年度，普通股股權持有人應佔溢利約為人民幣513.0百萬元(2019年：人民幣727.7百萬元)，較去年減少29.5%，減少主要由於營業利潤下降，惟與所得稅開支減少所部分抵銷。

本集團的淨利潤率為6.3%(2019年：8.9%)。

管理層討論及分析

股息

本集團維持高水平的現金及銀行結餘。董事會繼續維持高水平的股東股息回報，因此建議派發末期股息每股7.5港仙(2019年：末期股息每股7.5港仙)。建議末期股息將向股東提供，並附有以股代息選擇權，讓彼等收取本公司新股份代替現金。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待香港聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情的通函將寄予股東，以供選擇以股代息。連同以現金支付，並附有以股代息選項的中期股息每股6.5港仙(2019年：12.5港仙)，2020年股息總額為14.0港仙(2019年：20.0港仙)，相當於派息比率60.0%(2019年：60.0%)。

營運資金週期

截至2020年12月31日止年度，本集團的整體營運資金周轉天數為87天(2019年：85天)。

截至12月31日止年度

	2020年 天	2019年 天	變動 天
營運資金周轉天數			
存貨	74	77	-3
應收貿易款項	120	96	+24
應付貿易款項	107	88	+19
整體營運資金周轉天數	87	85	+2

存貨的周轉天數減少3天，而應收貿易款項及應付貿易款項的周轉天數分別增加24天及19天，導致整體營運資金周轉天數增加2天。

應收票據

為更靈活運用營運資金融資，本集團收取及使用應收票據。於2020年12月31日，應收票據約為人民幣475.5百萬元(2019年：人民幣313.5百萬元)。截至2020年12月31日止年度，應收票據周轉天數為18天(2019年：10天)。

管理層討論及分析

資金流動性及資金資源

於2020年12月31日，本集團現金及現金等值項目增加人民幣502.4百萬元至人民幣3,471.9百萬元(2019年：人民幣2,969.5百萬元)。這主要由於：

- (a) 來自經營活動的現金流入淨額為人民幣320.1百萬元，這由於來自經營所得現金人民幣748.8百萬元，但被支付所得稅及預扣稅人民幣324.5百萬元及支付淨利息支出人民幣104.1百萬元所抵銷；
- (b) 來自投資活動的現金流入淨額為人民幣573.4百萬元，主要由於已抵押存款、結構性銀行存款及定期存款淨減少人民幣579.7百萬元，但被於聯營公司投資及股權投資分別增加人民幣12.4百萬元及人民幣20.0百萬元所部分抵銷；及
- (c) 來自融資活動的現金流出淨額為人民幣380.4百萬元，主要由於已付股息人民幣279.1百萬元及償還銀行借款淨額人民幣76.7百萬元。

於2020年12月31日，現金及現金等值項目淨額(包括已抵押存款、結構性銀行存款及定期存款，減去銀行借款)約為人民幣2,251.4百萬元(2019年：人民幣2,131.6百萬元)。

	2020年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
現金及現金等值項目	3,471.9	2,969.5
銀行存款	937.3	1,517.0
總銀行存款及銀行餘額	4,409.2	4,486.5
減：銀行借款	(2,157.8)	(2,354.9)
現金及現金等值項目淨額	2,251.4	2,131.6

於2020年12月31日，本集團的負債比率為17.2%(2019年：19.1%)，是根據銀行借款總額除以本集團資產總值而釐定。

於2020年12月31日，本集團資產總值為人民幣12,571.7百萬元(2019年：人民幣12,322.6百萬元)，包括非流動資產人民幣3,544.4百萬元(2019年：人民幣3,056.7百萬元)及流動資產人民幣9,027.3百萬元(2019年：人民幣9,265.9百萬元)。本集團負債總額為人民幣5,273.0百萬元(2019年：人民幣5,362.3百萬元)，包括非流動負債人民幣1,938.7百萬元(2019年：人民幣1,691.2百萬元)及流動負債人民幣3,334.3百萬元(2019年：人民幣3,671.1百萬元)。本集團非控股權益總額為人民幣75.4百萬元(2019年：人民幣69.8百萬元)。因此，本集團總資產淨值為人民幣7,298.7百萬元(2019年：人民幣6,960.3百萬元)，增加4.9%。於2020年12月31日的每股資產淨值約為人民幣2.87元(2019年：人民幣2.77元)，增加3.6%。

管理層討論及分析

應收貿易款項減值

截至2020年12月31日止年度，本集團錄得應收貿易款項減值人民幣35.7百萬元(2019年：應收貿易款項減值回撥人民幣79.4百萬元)。

存貨減值撥備

截至2020年12月31日止年度，本集團錄得存貨減值撥備人民幣23.0百萬元(2019年：人民幣5.6百萬元)。

承擔

本集團的承擔詳情載於財務報表附註39。

或然負債

於2020年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

資產抵押

除於財務報表附註25及28所披露有關抵押銀行存款以取得若干銀行借款的若干金額外，截至2020年12月31日，本集團概無任何已抵押資產。

外匯風險

本集團主要在中國經營業務，而大部份交易均以人民幣結算。本集團的資產及負債以及經營中產生的交易主要以人民幣計值，因此相信本集團並無任何將影響其業務的重大外匯風險。然而，管理團隊將繼續監察外匯風險，並適時採取審慎措施。

重大投資及重大收購以及出售附屬公司

本集團年內並無任何重大投資或收購或出售附屬公司。截至本年度報告日期，董事會尚未批准任何重大投資或資本資產增加的計劃。

人力資源

於2020年12月31日，本集團共有約8,000名僱員(2019年12月31日：8,500名僱員)。本集團為其僱員提供入門課程及持續培訓，內容包括行業知識、技術及產品知識、行業質量標準及工作安全準則，以加強僱員的服務質素及水平。本集團從人員招聘程序、優化組織架構及推廣企業文化等方面著手，致力提升人力資源管理，為其業務發展提供有力支持，以確保其可於未來維持可持續發展。

投資者關係報告

為促進與股東和投資界有效長期的關係，本集團致力提倡有效的雙向溝通。我們確保本集團的任何披露準確、透明和適時。同時，我們重視來自投資者和分析師的反饋，並定期向高級管理層和董事會反映。

新冠疫情下的非傳統投資者關係方法

2020年新冠疫情期間實施的保持社交距離措施對實體活動和與投資者面談等傳統溝通渠道造成影響。因此，主動披露、透明度和對問詢的回應能力至關重要，這確保投資界能獲取信息並作出投資決定。

年內，為避免新冠病毒的傳播風險，我們在3月和8月通過電話會議和實時網絡直播公布財務業績，取代線下新聞發布會和分析師簡報會。由於2020年5月疫情狀況更受控制，我們召開線下股東週年大會，採取如限制參與人數等嚴格的病毒預防措施，以保護股東和僱員的健康與安全。

此外，我們及時發布2020年2月疫情首次爆發期間的業務運營情況的自願公告以及季度運營表現。章程文件和財務報告在香港聯交所和本公司的網站上可供查閱。2020年年初，我們的企業網站已完成升級，擁有更富活力的設計和互動界面，為投資界帶來更好的服務體驗。財務資料、演示文稿和網絡直播已更新並迅速上傳至我們的企業網站，以供任何設備即時查閱。

我們的投資者關係計劃獲高級管理層和董事會大力支持。為確保與本地和海外投資者及時溝通並增強其信心，我們的高級管理層和投資者關係團隊通過頻繁地組織及出席會議、投資者策略會和非交易性路演，與投資者保持定期對話。



投資者關係報告

2020年分析師覆蓋及投資者活動概要：



股東週年大會(2020年5月)



2020年中期業績公布



丁水波
主席兼行政總裁
楊麗彬
首席財務官
黃苑瑜
投資者關係及企業傳訊總監



2020年中期業績實時網絡直播(2020年8月)

投資者關係報告

非交易性路演及投資者策略會：

我們於年內參加的線下和虛擬非交易性路演及投資者策略會覆蓋大多數機構投資者所在的城市。



非交易性路演及投資者策略會

覆蓋北美洲、歐洲及亞太區(包括但不限於中國內地、香港、台灣及新加坡)主要城市。



於本年度參加的投資者策略會列表：

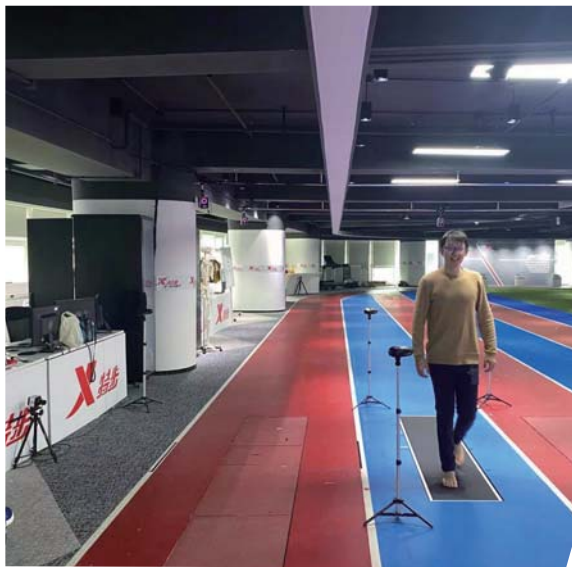
日期	活動	形式
2020年1月	高盛消費產業企業交流日(香港)	線下—香港
2020年1月	2020年花旗香港及中國消費產業企業交流日	線下—香港
2020年1月	摩根大通消費產業企業交流日	線下—香港
2020年1月	2020年瑞銀大中華研討會	線下—上海
2020年5月	大和消費及博彩行業論壇	虛擬
2020年5月	亞洲體育用品及供應鏈企業交流日	虛擬
2020年5月	摩根大通亞洲消費者論壇	虛擬
2020年5月	2020年中金投資策略大會	虛擬
2020年6月	瑞士信貸2020年亞洲消費者虛擬會議	虛擬
2020年6月	花旗消費產業企業交流日	虛擬
2020年6月	高盛大中華企業交流日	虛擬
2020年6月	美銀證券2020年創新中國虛擬會議	虛擬
2020年6月	2020年華泰年中投資峰會	虛擬
2020年9月	2020年富瑞亞洲論壇	虛擬
2020年9月	工銀國際第二次消費產業企業交流日	虛擬
2020年9月	RBC Luxury 亞洲之行	虛擬
2020年11月	第十一屆瑞信年度中國投資峰會	虛擬
2020年11月	2020年花旗中國投資者策略會	虛擬

投資者關係報告

反向路演：

2020年1月，我們為分析師及投資者組織反向路演，以深化其對我們廈門總部的運營、中國內地第一個跑步研究實驗室以及跑步俱樂部和零售店所展現的新零售體驗的了解。

實地探訪我們廈門總部的跑步實驗室(2020年1月)

實地探訪位於
上海的帕拉丁
店舖(2020年1月)

投資者關係報告

2020年獎項及殊榮：

我們在投資者關係的大力發展，獲得各行業獎項的廣泛認可。

第六屆投資者關係大獎

香港投資者關係協會

- 最佳投資者關係(主席／行政總裁)－中型股
- 最佳投資者關係(財務總監)－中型股
- 最佳投資者關係專員－中型股
- 最佳投資者關係團隊－中型股
- 最佳投資者關係公司－中型股
- 最佳年度報告－中型股



2020 第八屆香港上市公司港股100強評選

港股100強研究中心、財華社及西澤投資管理

- 卓越品牌價值獎

2019 第四屆金港股大獎

智通財經與同花順財經

- 最具價值大消費及服務股公司

第三屆中國卓越IR評選

路演中國

- 最佳領袖獎

InnoESG 獎2020

SocietyNext Foundation 及協辦單位

- ESG 獎



投資者關係報告

投資者資訊

股份資料

公司名稱：特步國際控股有限公司

上市：香港聯合交易所

股份代號：1368

上市日期：2008年6月3日

每手買賣股數：500股

於2020年12月31日已發行股份數目：2,546,965,472股

於2020年12月31日市值：9,856,756,377港元

指數成份：

- 恆生綜合指數系列
- MSCI新興市場小型股指數
- MSCI亞洲遠東不含日本小型股指數
- MSCI中國小型股指數

2020年每股基本收益：

- 中期：人民幣10.1分
- 末期：人民幣20.8分

2020年每股股息：

- 中期：6.5港仙
- 末期：7.5港仙
- 全年總計：14.0港仙

投資者重要日期

2021年3月18日	2020年度業績公布
2021年5月7日	股東週年大會
2021年5月12日	除淨日
2021年5月14至18日	暫停辦理股份過戶登記(包括首尾兩日)
2021年6月25日	建議派發2020年末期股息

股份過戶登記處

開曼群島總處

Suntera (Cayman) Limited

Suite 3204, Unit 2A, Block 3

Building D, P.O. Box 1586

Gardenia Court, Camana Bay

Grand Cayman, KY1-1100, Cayman Islands

香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

查詢

有關本集團的資料，請瀏覽我們的企業網站：

www.xtep.com.hk

或與投資者關係及企業傳訊部聯絡：

香港九龍九龍灣

宏光道1號億京中心

A座27樓A室

電話：(852) 2152 0333

傳真：(852) 2153 0330

投資者查詢：ir@xtep.com.hk

傳媒查詢：media@xtep.com.hk

一般查詢：general@xtep.com.hk

董事及高級管理人員簡介



董事

執行董事

丁水波先生，50歲，本集團創辦人、主席兼行政總裁。丁先生在體育用品行業累積逾30年經驗，主要負責本集團的整體企業戰略、規劃及業務發展。丁先生於1999年成立本集團，現時擔任本集團的董事會主席及本集團多家附屬公司的總裁。

丁先生分別於2004年及2006年修讀北京大學及清華大學的企業家課程，並於2011年修讀長江商學院中國企業CEO／金融CEO課程。彼亦於2014年分別完成中歐國際工商學院CEO課程及廈門大學的行政人員工商管理碩士課程，彼亦於2015年就讀於中歐體育休閒產業管理課程、2016年就讀於上海高級金融學院「引領未來CEO課程」、2018年就讀於哈佛大學「全球CEO課程」及2019年就讀於清華大學經濟管理學院「企業家學者專案七期班」。彼為丁美清女士及丁明忠先生的胞兄。

丁先生曾於過往10年獲得以下個人獎項：

年份	獎項
2011	中華全國歸僑聯合會「播種希望、奉獻光明」獎牌
2011	泉州市最具創新力企業家
2013	泉州市優秀人才
2013	福建省非公有制經濟人士捐贈公益事業突出貢獻獎
2013	閩商建設海西突出貢獻獎
2013	泉州十大傑出青年精英
2015	2015(第二屆)中國鞋業盛典年度行業評選活動，榮獲「2015年度領軍人物」稱號
2016	獲中國企業教育百強組委會授予2016中國十大教導型企業家
2016	獲中國企業聯合會授予2015-2016年度全國優秀企業家
2017	獲中國下一代教育基金會授予2017年度下一代教育公益推動獎
2018	2018年度中國鞋業盛典、改革開放40周年大國鞋業－匠心人物

董事及高級管理人員簡介

丁先生曾於過往10年擔任以下公職：

年份	公職
2011	香港中國商會創會會長
2013	第十一屆福建省政治協商委員會委員
2013	中國僑商聯合會第四屆常務副會長
2014	第二屆世界泉州青年聯誼會總會會長
2015	中國田徑協會馬拉松委員會委員
2016	國家體育總局體育科學研究所中國體育經濟研究中心體育用品產業首席專家
2017	中國田徑協會馬拉松委員會副主任
2017	泉州市教育基金會第四屆理事會永遠名譽會長
2018	中國服裝協會第七屆理事會副會長
2019	泉州泉商發展促進會榮譽會長
2019	中國田徑協會特邀副主席
2020	中國下一代教育基金會副理事長
2020	上榜2020福布斯中國慈善榜

董事及高級管理人員簡介



丁美清女士，48歲，本公司執行董事兼本集團的集團副總裁，丁女士在體育用品行業累積逾20年經驗，主要負責管理本集團的產品設計開發及供應鏈業務，重點負責鞏固鞋品類在行業地位與口碑，直接負責產品創新，研開發技術標準，柔性供應鏈平台，智慧製造，垂直配套體系，資訊化智慧管理並兼多家附屬公司的副總經理、董事及副總裁，丁女士為丁水波先生的胞妹，及丁明忠先生的胞姐。



丁明忠先生，44歲，本公司執行董事兼本集團的集團副總裁。彼在體育用品行業累積逾20年經驗，主要負責管理本集團的配飾業務。丁先生於1999年加盟本集團，現時出任本集團多家附屬公司的副總經理及副總裁。丁先生分別於2004年及2006年修讀北京大學及清華大學的企業家課程。彼為丁水波先生及丁美清女士的胞弟。

董事及高級管理人員簡介



獨立非執行董事

陳偉成先生，65歲，現擔任莎莎國際控股有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席、健合(H&H)國際控股有限公司的獨立非執行董事及薪酬委員會主席、旭輝控股(集團)有限公司的獨立非執行董事及審核委員會主席、欣融國際控股有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會董事主席(上述公司均於香港聯交所主板上市)。彼亦為ReneSola Ltd.(其股份於紐約證券交易所上市)的獨立董事及審核委員會主席，以及北京學術機構北京樂成國際學校的校董會成員。陳先生於2014年9月至2020年9月曾出任國藥控股股份有限公司(於香港聯交所主板上市)的獨立董事及審核委員會主席及2009年11月至2013年7月曾出任7天連鎖酒店集團(其曾於紐約證券交易所上市)的獨立董事及審核委員會主席直至其私有化，並於2012年10月至2013年7月出任7天連鎖酒店集團私有化的特別委員會主席。

陳先生擁有逾40年金融管理、企業財務融資、併購、業務管理及戰略發展經驗，並曾於多間跨國及中國公司擔任各項管理層及高級管理層職務。於2003年至2008年間，彼出任李寧有限公司(其股份於香港聯交所主板上市)的執行董事、首席財務官及公司秘書。於1999年至2002年間，彼曾出任路透社中國、蒙古、北韓等地區的資深副總裁，並擔任路透社的中國首席代表。在此之前，彼擔任路透社香港附屬公司AFE Computer Services Limited(一間主要從事本地股票及財經資訊服務的公司)的董事總經理、路透社澳洲附屬公司Infocast Pty Limited董事及路透社東亞地區財務經理。陳先生為英國特許管理會計師公會的专业會計師及資深會員及香港董事學會資深會員。



高賢峰博士，58歲，曾擔任北京大學人本管理研究中心執行主任，亦出任北京大學、清華大學、中央黨校及復旦大學企業家班客席教授。高博士曾出任山東經濟學院副教授。彼持有山東經濟學院企業管理學士學位及北京大學法律博士學位。

董事及高級管理人員簡介



鮑明曉博士，59歲，擁有逾33年體育教育經驗。彼於1998年至2000年任首都體育學院體育理論教授。彼自2001年起任國家體育總局體育科學研究所體育社會科學研究中心研究員及主任。彼於2011年獲委任為中國體育科學學會第二屆委員會副主任。鮑博士於1983年畢業於安徽師範大學，持有體育教育學士學位。鮑博士之後分別於1988年及2005年取得上海體育學院教育學碩士學位及教育學博士學位。鮑博士於2016年獲委任為中國體育經濟研究中心主任、2018年獲委任為中國體育政策研究院院長。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

公司秘書



楊鷺彬先生，43歲，本公司公司秘書兼授權代表，亦為本集團首席財務官兼集團副總裁。其負責本集團的整體財務及會計事務、資金、合併與收購、投資者關係及公司秘書事宜。其於審計、公司財務及財務管理行業擁有超過20年經驗。楊先生於2010年9月20日加盟本集團。於加盟本集團前，楊先生於2003年至2010年期間任職於大成食品(亞洲)有限公司(股份代號：3999)，該公司在香港聯交所主板上市，離職前擔任高級財務經理一職。楊先生於2001年至2003年期間亦曾任職於一家國際核數師事務所。

楊先生於2000年畢業於墨爾本大學，獲頒商學學士學位。彼為香港會計師公會的資深會員。

企業管治報告

本公司致力建立良好的企業管治常規及程序，冀能成為透明開放及對股東負責的企業。董事會致力秉持企業管治原則，已採納良好的企業管治常規以符合法律及商業標準，著重內部監控、公平披露及對全體股東負責等方面，以確保本公司所有營運具透明度及問責性。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值的重要因素。為提高股東的回報，董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，以確保本集團由有效的董事會帶領。

遵守企業管治守則

截至2020年12月31日止年度全年，除守則條文第A.2.1條(主席及行政總裁)外，本公司遵守所有守則條文，在適當情況下，已採納企業管治守則所載建議最佳常規。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁的職務須分開且不能由同一名人士擔任。本集團現無區分主席與行政總裁的職務。丁水波先生現為本集團的主席兼行政總裁。彼有豐富的體育用品行業經驗，負責本集團的整體企業策略、策劃及業務管理。董事會相信，由同一人擔當主席及行政總裁的職務對本集團的業務前景及管理有所裨益。董事會及高級管理層由資深而優秀的人員組成，能確保權力及授權分佈均衡。董事會現有三名執行董事及三名獨立非執行董事，董事會成員獨立性甚高。

遵守標準守則

本公司亦已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為其董事進行證券交易的操守守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至2020年12月31日止年度內一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會

董事會組成

於2020年12月31日及本年報日期，董事會由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成。

企業管治報告

董事會成員如下：

執行董事

丁水波先生(主席兼行政總裁)

丁美清女士

丁明忠先生

獨立非執行董事

陳偉成先生

高賢峰博士

鮑明曉博士

董事會成員當中，丁水波先生為丁美清女士及丁明忠先生的胞兄。除本年報所披露者外，就董事所知，董事會成員之間概無任何其他財務、業務或親屬關係。

全體董事均就本集團事務投入充分的時間及精力。各執行董事均符合資格勝任其職位，並有足夠經驗擔任其職務，有效履行職責。有關董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。

董事會會議

董事會不時舉行會議，討論本集團業務策略、監督財務及經營表現、批核本集團的年度及中期業績以及討論董事會的企業管治職能。

董事可親身或通過電子通訊方式參與會議。截至2020年12月31日止年度，各董事於董事會會議及股東大會的個人出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期 內舉行的董事會會議次數	出席／於董事任期 內舉行的股東大會次數
執行董事		
丁水波先生	8/8	1/1
丁美清女士	8/8	1/1
丁明忠先生	8/8	1/1
獨立非執行董事		
陳偉成先生	8/8	1/1
高賢峰博士	8/8	1/1
鮑明曉博士	8/8	1/1

全體董事於會議前皆獲提供有關討論事項的相關材料。董事於任何時候均可單獨及獨立聯絡本公司高級管理層及公司秘書，並可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事若有諮詢，本公司會盡力及時全面回應。全體董事均可於董事會會議的議事章程加入討論事項。本公司至少在14日前向董事發出董事會會議通告，而董事會程序均符合本公司的組織章程細則及相關規則及條例。

董事會職能及職責

本公司業務的整體管理全賴董事會。董事會根據本公司組織章程大綱及細則(已上載至香港聯交所及本公司網站，自上載之日起並無任何重大變更)賦予的權力行使其職能。

董事會的主要職能及職責如下：

- 整體業務的管理及策略發展；
- 業務計劃及投資計劃的決策；
- 舉行股東大會及向股東匯報；
- 行使股東於股東大會賦予的其他權力、職能及職責；及
- 遵照企業管治守則所載的職權範圍執行企業管治職責。

本公司的日常管理、行政管理及營運職能授派予本公司行政總裁及高級管理層。本公司會定期檢討轉授職能及工作任務。上述高級職員訂立重大交易前須獲董事會批准。

董事均可獲本公司的公司秘書提供意見及服務，確保能夠遵守董事會程序及所有適用規則及規例。此外，經合理要求，董事可於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會須決議是否為董事提供單獨適當的獨立專業意見以輔助有關董事履行職責。

獨立非執行董事

獨立非執行董事於董事會內擔當重要角色，在董事會會議提供獨立判斷並監察本集團表現。彼等的意見對董事會的決策舉足輕重；尤其是彼等對本集團策略、表現及監控等事宜的公正立場。全體獨立非執行董事擁有廣泛的學術、專業及行業專長及管理經驗，及向董事會提供專業意見。獨立非執行董事就本集團的業務策略、業績及管理提供獨立意見，確保股東的所有利益獲得考慮，令本公司及其股東的利益均獲得保障。

董事會有三名獨立非執行董事，符合上市規則第3.10(1)條的規定，即上市發行人董事會須包括至少三名獨立非執行董事。此外，根據上市規則第3.10(2)條的規定，至少有一名獨立非執行董事(即陳偉成先生)具備合適的專業會計資格或財務管理專業知識。為符合上市規則第3.10A條的規定，本公司已委任三名獨立非執行董事，佔董事會人數逾三分之一。

企業管治報告

本公司已接獲現任各獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為，全體獨立非執行董事均獨立，且符合上市規則第3.13條所載詳細獨立指引。

董事培訓及支持

全體董事須不時了解其共同職責。新委任董事將收到關於本集團經營、業務、管治政策及身為上市公司董事的法定監管義務與職責的完整資料。

董事已獲告知企業管治守則守則條文第A.6.5條有關持續專業發展的規定。根據本公司保存的記錄，為符合企業管治守則有關持續專業發展的規定，於截至2020年12月31日止年度，現任董事所接受以其身為上市公司董事之角色、職能及職責為重點內容的培訓如下：

董事姓名	企業管治／法律、規則及法規的更新		會計／財務／管理或其他專業技能	
	閱讀資料	出席研討會／簡介會	閱讀資料	出席研討會／簡介會
執行董事				
丁水波先生	✓	✓	✓	✓
丁美清女士	✓	✓	✓	✓
丁明忠先生	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事				
陳偉成先生	✓	✓	✓	✓
高賢峰博士	✓	✓	✓	✓
鮑明曉博士	✓	✓	✓	✓

董事及高級職員的保險

本公司已就可能對其董事及高級職員的潛在法律訴訟安排相關保險。

董事的委任及重選

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立一定期限的服務合約，根據本公司組織章程細則，須至少每三年於股東週年大會上輪流退任及膺選連任。

本公司組織章程細則規定，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事須任職至其獲委任後本公司的首次股東大會為止，並須於該大會上重選，而任何獲董事會委任加入現時董事會的新增董事的任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時可符合資格膺選連任。

主席及最高行政人員

丁水波先生為本集團的主席兼行政總裁。彼有豐富的體育用品行業經驗，負責本集團的整體企業策略、策劃及業務管理。董事會相信，由同一人擔當主席及行政總裁的職務對本集團的業務前景及管理有所裨益。董事會及高級管理層由資深而優秀的人員組成，能確保權力及授權分佈均衡。董事會現有三名執行董事及三名獨立非執行董事，董事會成員獨立性甚高。

獨立非執行董事任期

高賢峰博士已與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，於2008年6月3日開始。陳偉成先生已與本公司訂立初步為期三年的服務合約，於2010年3月29日開始。鮑明曉博士自2012年12月21日起已獲委任為董事，並與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，由該日起開始。

獨立非執行董事的所有服務合約於屆滿後會自動續約，並可由其中一方向對方發出三個月事先書面通知而終止。

董事委員會

董事會已成立具特定職權範圍的(i)審核委員會、(ii)薪酬委員會、(iii)提名委員會及(iv)可持續發展委員會。董事委員會的職權範圍(當中分別說明其角色及董事會授予的權力)登載於本公司及香港聯交所網站。董事委員會獲提供充足資源履行職責，經合理要求，於適當情況下，可尋求獨立專業意見及其他幫助，費用由本公司承擔。

審核委員會

審核委員會於2008年5月7日根據上市規則第3.21條及3.22條成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。審核委員會由三名成員組成，分別為陳偉成先生、高賢峰博士及鮑明曉博士，彼等均為獨立非執行董事。審核委員會主席為陳偉成先生，陳先生具備合適的專業資格及會計事務經驗。概無審核委員會成員於本公司現時外聘核數師安永會計師事務所中享有任何財務利益或為其前任合夥人。

審核委員會的首要職責為就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議、審閱財務報表及有關財務申報的重要意見，以及監管本公司的風險管理及內部監控程序。

企業管治報告

截至2020年12月31日止年度，審核委員會主要履行以下職責：

- 審閱本集團截至2019年12月31日止年度的經審核年度業績及截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績，與外聘核數師開會討論該等中期業績及年度業績(本公司管理層並無出席)，認為相關財務報表已根據適用會計準則及規定編製且已作出適當披露；
- 審閱本集團採納的會計原則及常規，並就委任外聘核數師作出推薦建議；及
- 於會議上輔助董事會履行其職責，以維持內部監控及風險管理的有效制度。

截至2020年12月31日止年度，審核委員會舉行了兩次會議。審核委員會各成員於審核委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 審核委員會會議次數
陳偉成先生	2/2
高賢峰博士	2/2
鮑明曉博士	2/2

截至2020年12月31日止財政年度，董事會與審核委員會並無意見分歧。

薪酬委員會

薪酬委員會於2008年5月7日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬委員會由高賢峰博士、丁美清女士及鮑明曉博士三名成員組成，成員多數為獨立非執行董事。高賢峰博士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責乃就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議，此應包括實物利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的應付賠償)，以及就非執行董事的薪酬向董事會提出推薦建議。

截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會主要履行以下職責：

- 審閱本集團的薪酬政策及審閱2020年執行董事及高級管理層的薪酬待遇。

企業管治報告

截至2020年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議。薪酬委員會各成員於薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 薪酬委員會會議次數
丁美清女士	1/1
高賢峰博士	1/1
鮑明曉博士	1/1

提名委員會

提名委員會於2008年5月7日成立，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會有三名成員，分別為執行董事兼董事會主席丁水波先生，以及兩名獨立非執行董事，即陳偉成先生及高賢峰博士。丁水波先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為至少每年檢討一次董事會的架構、人數及組成，以及物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選或建議董事會提名有關人士出任董事。物色合適董事人選及向董事會作出有關推薦建議時，提名委員會亦須考慮候選人各方面的條件，包括但不限於其教育背景、專業經驗、相關行業經驗及過往董事職務。

截至2020年12月31日止年度，提名委員會主要履行以下職責：

- 審閱獨立非執行董事提交的年度獨立性確認書以及評核彼等的獨立性；及
- 審閱2020年度董事會的架構、人數及組成。

提名委員會亦將於物色具備合適資格的人選擔任董事會成員時考慮董事會成員多元化政策，而董事會將定期審閱董事會成員多元化政策以確保其成效。

董事的「提名政策」正式採納，並合併提名委員會職權範圍所載的董事提名準則及原則。本政策適用於本公司的董事，以及按本公司的董事繼任計劃聘任相關的將可獲委任為董事的高級管理層（倘適用）。

提名政策旨在(i)載列本公司提名及委任董事的準則及程序；(ii)確保本公司董事會具備切合本公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點；及(iii)確保董事會的持續性及維持其於董事會層面上的領導角色。

企業管治報告

在評估及挑選任何候選人擔任董事時，應考慮下列準則：

- 品格與誠實；
- 資格，包括專業資格、技巧、知識及與本公司業務及企業策略相關的經驗，以及董事會成員多元化政策所提述的多元化因素；
- 為達致董事會成員多元化而採納的任何可計量目標；
- 根據上市規則，董事會需包括獨立非執行董事的規定，以及參考上市規則內列明候選人是否被視為獨立的指引；
- 候選人的專業資格、技巧、經驗、獨立性及性別多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻；
- 是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為董事會成員及／或擔任本公司董事會委員會成員的職責；及
- 適用於本公司業務及其繼任計劃的其他因素，可由董事會及／或提名委員會就提名董事及繼任計劃不時採納及／或修訂（倘適用）。

提名程序

委任新董事

- i. 提名委員會及／或董事會可從各種渠道挑選候選人擔任董事，包括但不限於內部提升、調任、其他管理層成員及外部招聘代理推薦。
- ii. 提名委員會及／或董事會應在收到委任新董事的建議及候選人的個人資料（或相關詳情）後，根據上述準則評估該候選人，以判斷該候選人是否合資格擔任董事。
- iii. 倘過程涉及一名或多名合意的候選人，則提名委員會及／或董事會應根據本公司需要及各名候選人證明審查（倘適用）排列彼等的優先次序。
- iv. 提名委員會隨後應就委任合適人選擔任董事一事向董事會提出建議（倘適用）。
- v. 就任何經由股東提名於本公司股東大會上選舉為董事的人士，提名委員會及／或董事會應根據上述準則評估該名候選人，以判斷該名候選人是否合資格擔任董事。

提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議選舉董事向股東提出建議（倘適用）。

於股東大會上重選董事

- i. 提名委員會及／或董事會應檢討退任董事對本公司的整體貢獻及服務，以及在董事會的參與程度及表現。
- ii. 提名委員會及／或董事會亦應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。
- iii. 提名委員會及／或董事會應就於股東大會上建議重選董事向股東提出建議。

倘董事會擬於股東大會上提呈決議案選舉或重選某人士為董事，則有關股東大會通告隨附的致股東通函及／或說明函件中，將按上市規則及／或適用法律法規規定披露候選人的相關資料。

董事會成員多元化政策

根據企業管治守則守則條文，董事會於2013年8月通過一項新董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。本公司明白及深信董事會成員多元化的好處。在董事會所有委任將繼續以用人唯才為原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需的技能、經驗及不同觀點方面取得平衡。甄選人選將基於一系列多元化的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技能及知識。

截至2020年12月31日止年度，提名委員會舉行了一次會議。提名委員會各成員於提名委員會會議的出席記錄載列如下：

董事姓名	出席／於董事任期內舉行的 提名委員會會議次數
丁水波先生	1/1
陳偉成先生	1/1
高賢峰博士	1/1

可持續發展委員會

可持續發展委員會於2021年1月1日成立並由陳偉成先生、丁水波先生及丁美清女士三名成員組成，成員多數為執行董事。陳偉成先生為可持續發展委員會主席。

可持續發展委員會的主要職責乃協助董事會監督本公司的可持續發展舉措的發展及實施。

企業管治報告

核數師酬金

本公司已於截至2020年12月31日止年度續聘安永會計師事務所為其外聘核數師。外聘核數師不得從事非審核服務，惟特准項目除外，例如審閱本集團的中期業績。審核委員會負責檢討外聘核數師的法定審核範圍及非審核服務與批准其收費。年內，向安永會計師事務所已付／應付的費用詳情如下：

	HK\$
審閱中期業績	870,000
年度審核服務	5,968,000
其他非審核服務	50,000
總計	6,888,000

財務報告

董事會在首席財務官及財務部門的支持下負責編製本公司及本集團各財政年度的財務報表，該等財務報表公平及公正地反映本公司及其附屬公司於該財政年度的財務狀況、表現及現金流量。董事知悉其編製本公司賬目的職責。於2020年12月31日，董事會並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。

本公司外聘核數師安永會計師事務所履行的職責載列於本年報「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

董事會確認其整體負責本集團的風險管理及內部監控制度，並持續審閱其有效性。

本集團的風險管理及內部監控制度的管理架構明確、權限分明、政策及程序全面，並旨在促進有效經營，確保財務匯報的可靠性及遵守適用的法律法規，識別及管理潛在風險，以及保障本集團的資產。本集團設立風險管理及內部監控制度，以提供合理（而非絕對）保證不會出現嚴重誤報或損失的情況，並管理（而非消除）未能達到業務目標的風險。高級管理層檢討及評估監控過程、定期監察風險因素，並向審核委員會匯報有關發現及採取的措施，以應對有關變動及已識別的風險。本公司已制定適用於所有營運部門的政策及程序，確保風險管理及內部監控制度有效進行。本公司亦設有識別、評估及管理與實現營運目標有關的重大風險的程序。該程序須持續改進並於2020年全年實施。日常營運由各部門進行，各部門負責各自的運作及表現，並須嚴格遵守董事會制定的政策。本公司不時檢討風險管理及內部監控制度的有效性，以確保制度適合及可順應充滿活力且不斷變化的營商環境。

企業管治報告

此外，本集團亦設有內幕消息披露的程序，以確保及時評估所有可能對本公司股價有重大影響的相關事實及情況，並確保本集團任何一位或以上的高級人員所得悉的任何重大資料均已獲及時發現、評估及(如適當)提請董事會垂注，以決定是否須要作出披露。

於截至2020年12月31日止年度，在本集團風險管理及內部審核部門的協助下，董事會及審核委員會已對本集團各大營運事項的風險管理及內部監控制度是否有效進行檢討。本集團的風險管理及內部審核部門已向董事會及審核委員會匯報主要風險管理及內部監控檢討結果。雖無發現重大問題，但仍有改進空間。本集團風險管理及內部審核部門的所有建議將獲妥善跟進，確保得以在合理時間內執行。董事會及審核委員會認為本集團風險管理及內部監控制度的主要範疇，包括資源是否足夠、會計、內部審核及財務匯報職員的資格及經驗、以及彼等的培訓計劃及預算等，已合理執行，而本集團截至2020年12月31日止年度已全面遵守有關整體風險管理及內部監控制度的企業管治守則條文。

目標

董事會確認其整體負責監督本集團的風險管理及內部監控制度，並確保持續審閱其有效性。董事會已將其風險管理職責委派及授權予審核委員會，審核委員會負責協助董事會評估及釐定為達成業務策略目標所願意承擔的風險性質及範圍，確保本集團設立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度，並監督風險管理及內部監控制度的設計、實施與監管。本集團設立風險管理及內部監控制度，以管理(而非消除)未能達成業務策略目標的風險，並就嚴重誤報或損失提供合理(而非絕對)保證。

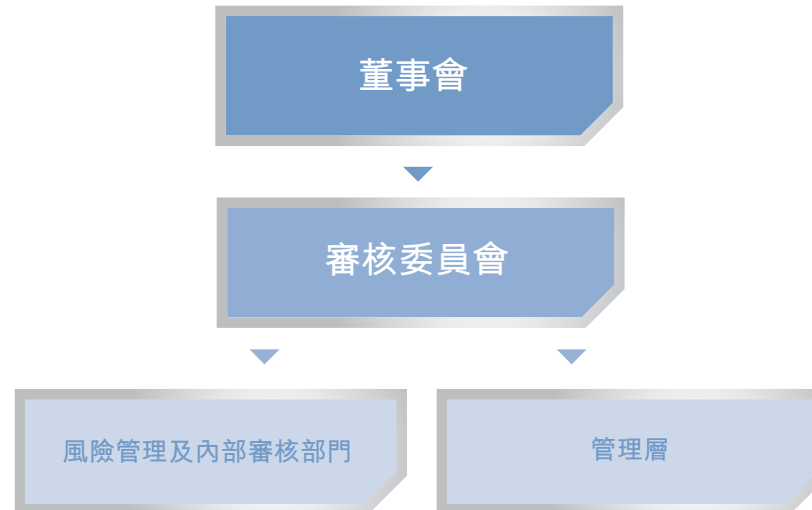
截至2020年12月31日止年度，管理層向審核委員會及董事會確認，風險管理及內部監控制度屬有效。

風險管理及內部監控制度的主要特點

本公司已建立職責及權限清晰的風險管治組織架構。

企業管治報告

風險管治組織架構



本集團風險管治架構各方的主要職責概述如下：

(a) 董事會

其確定本集團的業務策略目標，並評估本集團就實現策略目標所願意承擔的風險性質及範圍。其亦確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度，並監督風險管理及內部監控制度的整體設計、執行與監管。

(b) 審核委員會

其負責監督及指導風險管理及內部審核部門及管理層設立及運作內部監控制度、定期監察本集團的風險管理及內部監控制度以及向董事會作出建議。風險管理及內部監控制度的有效性須至少每年予以檢討，該檢討包括財務、營運及合規監控等所有重大監控範疇。

於年度檢討過程中，其確保有效的風險管理及內部監控制度具備足夠的資源、預算以及本集團會計、內部審核及財務匯報職能有足夠員工資格、經驗及員工培訓計劃。

(c) 風險管理及內部審核部門

其評估本集團風險管理及內部監控制度是否有效及充足，並向審核委員會匯報有關結果，以改善已識別的監控薄弱環節及重大制度不足之處。

(d) 管理層

其獲委派及授權以(i)恰當及有效地設計、執行及維護風險管理及內部監控制度；(ii)識別、評估、管理及控制對營運過程構成潛在及重大影響的風險；(iii)監察風險並採取適當措施降低風險；(iv)及時回應並跟進風險管理及內部審核部門提交的風險管理及內部監控問題的調查結果；及(v)向董事會及審核委員會確認有關風險管理及內部監控制度的有效性。

識別、評估及管理重大風險的程序

本集團識別、評估及管理重大風險所用的程序概述如下：

風險識別：本集團識別對其戰略、業務、營運及財務可能造成潛在及重大影響的風險。

風險評估：透過採用管理層制定的指定風險評估準則評估已識別的風險；及評估潛在影響及其發生的可能性。

風險應對：透過比較風險評估結果確定重大風險的優先順序；及釐定風險監控策略及內部監控程序以避免、防止或減輕已識別的風險。

風險匯報及監察：定期與董事會、審核委員會及管理層討論風險管理的結果；持續監察已識別的風險並確保內部監控制度正常運作；以及在業務及外部環境中發生任何重大變動時，重新評估風險監控策略及內部監控程序。

用於檢討風險管理及內部監控制度有效性的程序

於截至2020年12月31日止年度，在本集團審核委員會、風險管理及內部審核部門及管理層的協助下，董事會對本集團各大營運事項的風險管理及內部監控制度是否有效進行年度檢討。本集團的風險管理及內部審核部門已向審核委員會匯報主要風險管理及內部監控檢討結果。董事會認為，審核委員會的所有建議將獲妥善跟進，以確保風險監控及適當內部監控制度的有效性。

企業管治報告

年度檢討

董事會及審核委員會每年就本集團風險管理及內部監控制度的有效性進行全面檢討，涵蓋財務、營運及合規監察等所有重大監控。

本集團已就截至2020年12月31日止年度的風險管理及內部監控制度是否有效進行定期檢討。董事會及審核委員會與管理層討論風險管理及內部監控制度，包括資源是否足夠、本集團會計、內部審核及財務匯報員工的資格及經驗、培訓計劃及預算，以確保管理層已履行職責建立有效的制度。董事會及審核委員會亦考慮管理層持續監察風險及內部監控制度的範疇及質素以及風險管理及內部審核部門的工作。

於截至2020年12月31日止年度，董事會及審核委員會認為有關資源是否足夠、會計、內部審核及財務匯報員工的資格、經驗、培訓計劃及預算等方面工作均已合理執行，並認為風險管理及內部審核部門以及管理層均能勝任其角色及職責。根據有關結果，董事會及審核委員會認為本集團擁有足夠人力履行會計及財務匯報職責及遵守上市規則。董事會及審核委員會亦每年討論監察結果的範圍及溝通，以評估本集團的監控及風險管理是否有效。

於年度檢討中，本集團的風險管理及內部監控制度須不斷檢討及改進，以能夠及時應對本集團所面臨風險的任何變動。董事會及審核委員會已考慮風險管理及內部審核部門及管理層有關風險管理及內部監控事宜的重大結果。本集團並未識別有重大監控失誤或薄弱環節導致不可預見的結果或未來可能對本集團財務表現或狀況產生重大影響的或有事項。

董事會確認，截至2020年12月31日止年度，本集團已遵守與風險管理及內部監控制度有關的企業管治守則條文。因此，本集團認為，風險管理及內部監控制度屬有效及充足。

內部審核職能

本集團的內部審核職能由其風險管理及內部審核部門執行，該部門於評估本集團風險管理及內部監控制度的有效性方面起了重大作用，並定期匯報。董事會及審核委員會認為，風險管理及內部審核部門已獲提供充足資源及預算，其由有豐富經驗及培訓計劃的合資格職員組成，以執行其內部審核職能。截至2020年12月31日止年度，風險管理及內部審核部門已執行內部審核職能，並定期向審核委員會匯報調查結果，審核委員會根據調查結果向董事會提出建議。

企業管治報告

舉報

本集團致力於實現並維持公開、完整及問責方面的最高標準。為盡可能避免違規行為及確保遵守最高道德標準，並依照最高道德標準營運，本集團已指定具體的舉報政策，容許僱員、業務夥伴及其他利益相關者向風險管理及內部審核部門以及審核委員會秘密舉報涉及本集團的非法或不合規活動。舉報人的身份及舉報的相關記錄均以最嚴格的保密形式予以處理。

內幕消息及消息披露

本集團已制定政策，確保內幕消息乃根據相關法律法規公平且及時地向公眾披露。該政策規管內幕消息的處理及發佈，包括指定特定人員擔任本集團的主要發言人，回應外界查詢；指定滙報途徑以便各方能向指定的負責人通報潛在的內幕消息；並指定負責人及部門對將採取的進一步行動及披露方式作出決策。

公司秘書

本公司的公司秘書為楊鷺彬先生，其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。

楊先生已獲告知上市規則第3.29條的規定，並確認其於截至2020年12月31日止年度已接受不少於十五小時的相關專業培訓。

股東權利

股東召開股東特別大會及於股東大會上提出議案的程序

根據本公司組織章程細則第58條的規定，任何一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(賦有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東於任何時候均有權以郵件方式向本公司董事會或公司秘書發出書面要求(郵寄地址為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室)，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

向董事會提出諮詢的程序

股東可以郵件方式向本公司的公司秘書發出其對董事會的諮詢及關注事項，郵寄地址為香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室。本公司的公司秘書負責將與董事會直接職責有關的事宜轉達董事會，而將有關日常業務的事宜(如建議及諮詢)轉達本公司行政總裁。

企業管治報告

投資者關係

憲章文件

截至2020年12月31日止年度，本公司的憲章文件並無重大變動。

與股東的溝通

董事會知悉，與本公司的股東及投資者保持清晰、及時及有效的溝通極為重要。因此，本集團致力保持高透明度，通過刊登年報、公佈及通函確保投資者及股東獲取有關本集團的準確、清晰、全面且及時的信息。本公司亦於本公司網站(www.xtep.com.hk)刊登所有企業信函。董事會與機構投資者及分析師保持常規會談，以令彼等知悉本集團的策略、經營、管理及計劃。董事會及各董事委員會成員將出席本公司股東週年大會，並回答會議期間的提問。於股東大會上，將提呈個別決議案以解決各個別重大事項。

本公司股東大會主席會於決議案投票表決前講解投票程序。投票結果將於會上宣佈，亦會於香港聯交所及本公司的網站刊登。

股息政策

於2019年2月19日，董事會已批准並採納股息政策，在建議或宣派股息時，本公司須維持足夠現金儲備，以滿足其營運資金需求、未來業務增長及其股權價值。

董事會報告

董事欣然提呈本報告連同截至2020年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司及其附屬公司主要從事體育用品(包括鞋履、服裝及配飾)的設計、開發、製造及市場推廣，並主要以自有的特步品牌及四個國際知名品牌，包括蓋世威、帕拉丁、索康尼及邁樂進行銷售。

附屬公司

有關本集團於2020年12月31日的主要附屬公司詳情，載於財務報表附註1。

財務報表

本集團截至2020年12月31日止年度的溢利，以及本集團於該日的財務狀況，載於本年報第83至174頁的財務報表內。

股息

年內，本公司宣佈並派發中期股息每股6.5港仙(相當於約人民幣5.9分)，可選擇收取本公司新繳足股本以代替現金。董事會建議派付截至2020年12月31日止年度的末期股息每股7.5港仙(相當於約人民幣6.2分)，惟須獲股東於2021年5月7日召開的股東週年大會上批准。建議末期股息將向股東提供，並附有以股代息選擇權，讓彼等收取本公司新股份代替現金。股東可選擇是否參與以股代息計劃。以股代息計劃須待香港聯交所批准據此發行的新股份上市及買賣，方可作實。載有以股代息計劃詳情的通函將寄予股東，以供選擇以股代息。

截至2020年12月31日止年度的股息總額(包括中期股息及末期股息)為每股14.0港仙(相當於約人民幣12.1分)，派息比率約為60.0%。截至2020年12月31日止年度的股息詳情載於財務報表附註11。

本公司的可分派儲備

於2020年12月31日，本公司根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)計算的可供分派儲備約為人民幣1,739.5百萬元(2019年：人民幣1,391.3百萬元)。本公司於2020年12月31日的儲備詳情載於財務報表附註46。

慈善捐款

截至2020年12月31日止年度，本集團作出的慈善捐款約為人民幣36.5百萬元。

董事會報告

股本

截至2020年12月31日止年度，本公司的股本變動詳情載於財務報表附註31。

董事

於截至2020年12月31日止年度的董事包括：

執行董事

丁水波(主席)

丁美清

丁明忠

獨立非執行董事

陳偉成

高賢峰

鮑明曉

本公司已接獲各現任獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書。本公司認為，根據上市規則，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，由2008年6月3日起開始。

就獨立非執行董事而言，高賢峰博士已與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，由2008年6月3日起開始。陳偉成先生已與本公司訂立初步為期三年的服務合約，由2010年3月29日起開始。鮑明曉博士已於2012年12月21日獲委任為董事並與本公司訂立初步為期兩年的服務合約，由該日起開始。

全體董事的服務合約於屆滿後自動續期且可由任何一方事先發出三個月書面通知予以終止。

根據本公司的組織章程細則第87條，丁明忠先生、鮑明曉博士及高賢峰博士將於應屆股東週年大會上輪席退任董事會。丁明忠先生及鮑明曉博士符合資格並願意膺選連任。高賢峰博士自本公司於2008年6月3日起已擔任本公司獨立非執行董事十二年，其將不會膺選連任。

本公司並無與擬於應屆股東週年大會上重選的董事訂立任何不可於一年內由本公司或其任何附屬公司無償終止(法定賠償除外)的未到期服務合約。

董事及高級管理人員履歷

有關董事及高級管理人員履歷的詳情，載於本年報第44至48頁。

董事會報告

董事於交易、安排或合約中的權益

除下文「持續關連交易」一段所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂有本公司董事或與董事有關連的實體於當中擁有直接或間接重大權益，並且於截至2020年12月31日止年度或年終時仍然生效的重大交易、安排或合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2020年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有以下根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及本公司最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須列入及已列入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內，或根據標準守則知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉：

於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份 數目	佔本公司已發行股本 權益的概約百分比 ⁽¹⁾
丁水波先生	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾ ／實益權益 ⁽³⁾	1,370,734,500	53.82%
丁美清女士	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾	1,310,059,500	51.44%
丁明忠先生	創辦人及全權信託受益人 ⁽²⁾	1,310,059,500	51.44%
陳偉成先生	實益權益	280,000 ⁽⁴⁾	0.01%

附註：

- (1) 按於2020年12月31日本公司已發行股份2,546,965,472股計算。
- (2) 丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自就其及其各自家族成員的利益成立一項家族信託(各自為一項「家族信託」，統稱「該等家族信託」)。UBS Trustees (BVI)Limited為家族信託的受託人。家族信託(透過彼等控股的公司)間接持有合共1,310,059,500股股份，因此丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自被視為於本公司1,310,059,500股股份中擁有權益。
- (3) 丁水波先生亦實益擁有本公司60,675,000股股份權益。
- (4) 此等股份中100,000股於2011年12月7日根據購股權計劃所授出的購股權獲行使時發行予陳偉成先生。此等股份餘下180,000股則由陳偉成先生於香港聯交所購入。

董事會報告

除上文所披露者外，於2020年12月31日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有已列入根據證券及期貨條例第352條本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或已根據標準守則知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

本公司或其任何控股公司及附屬公司從未訂立任何安排，使本公司董事及最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿18歲子女)於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中持有任何權益或淡倉。

持續關連交易

若干於財務報表附註40所披露的關連人士交易亦構成上市規則項下的持續關連交易，根據上市規則第14A章，該等交易須於本報告披露。有關持續關連交易的詳情載於下文。

於截至2020年12月31日止年度，本公司若干附屬公司自虎都世紀(廈門)投資管理有限公司(「虎都世紀」)，為本公司控股股東萬興國際控股有限公司的間接全資附屬公司，因而為本公司的關連人士)租用位於廈門的若干辦公室單位。

租賃協議項下的租金乃根據虎都世紀與本集團經參考可資比較辦公大樓的現行市場租金，公平磋商後釐定。

於截至2020年12月31日止年度，本集團向虎都世紀支付的租金為人民幣10,276,000元。

有關詳情，請參閱本公司日期為2018年12月21日的公佈。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易並確認該等交易已：

- (1) 在本集團日常及一般業務過程中；
- (2) 按一般或更佳商業條款；及
- (3) 根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並且符合本公司及股東的整體利益而訂立。

本公司已委聘核數師，根據香港會計師公會頒布的香港鑒證業務準則第3000號(修訂版)歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作，並參照實務說明第740號關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件以匯報本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有其對本集團已披露的上述持續關連交易的發現和結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

董事會報告

購股權計劃

本公司於2008年5月7日採納購股權計劃，旨在鼓勵合資格人士將來為本集團作出更多貢獻及／或表揚其過去的貢獻，吸引及挽留對本集團的表現、增長或成功有關鍵作用及／或其貢獻有助或將會有助本集團的表現、增長或成功的合資格人士或與彼等維持持續的關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過上市日期已發行股份數目的10%(即220,000,000股股份)。倘任何購股權計劃參與者因行使在截至最後授出日期止任何12個月期間內已獲授及將獲授的購股權，而導致已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%，則不得向該參與者授出任何購股權。

每份購股權均可根據購股權計劃的條款於董事會釐定的期間內隨時行使，惟不得超過授出日期起計十年。每份購股權在行使前並無最短持有期。購股權計劃參與者如接納所授出的購股權，須於提呈日期起計30日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，惟行使價不得低於以下最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 股份於提呈日期於香港聯交所每日報價表所列的收市價；及
- (c) 緊接提呈日期前五個營業日，股份於香港聯交所每日報價表所列的平均收市價。

購股權計劃由上市日期起計十年內一直有效及生效，其後不會授出或提呈其他購股權。

於2020年12月31日根據購股權計劃授出的購股權詳情如下：

名稱	授出日期	每股 行使價 ⁽¹⁾	行使期 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	於2020年	截至	截至	截至	截至	於2020年
				1月1日 尚未行使	2020年 12月31日 止年度已授出	2020年 12月31日 止年度已被註銷	2020年 12月31日 止年度已獲行使	2020年 12月31日 止年度已失效	12月31日 尚未行使
董事									
陳偉成先生	2010年3月30日	6.13港元	2011年3月30日至2020年3月29日	600,000	-	-	-	(600,000)	-
前董事									
何睿博先生 ⁽⁵⁾	2010年5月28日	6.00港元	2012年5月28日至2020年5月27日	1,000,000	-	-	-	(1,000,000)	-
僱員									
合計	2010年1月28日	5.01港元	2011年1月28日至2020年1月27日	500,000	-	-	-	(500,000)	-
合計	2010年5月28日	6.00港元	2012年5月28日至2020年5月27日	8,000,000	-	-	-	(8,000,000)	-
合計	2011年12月7日	2.35港元	2012年1月14日至2021年1月13日	12,955,000	-	-	(12,955,000) ⁽⁶⁾	-	-
總計				23,055,000	-	-	(12,955,000)	(10,100,000)	-

董事會報告

於本公司於本年報日期並無購股權計劃項下可供發行的股份。

除上文所披露者外，截至2020年12月31日止年度，概無根據購股權計劃授出的購股權獲行使、失效或被註銷。

附註：

- (1) 緊接2010年1月28日、2010年3月30日、2010年5月28日及2011年12月7日(即購股權獲授出之日)前每股收市價分別為4.86港元、5.95港元、5.67港元及2.31港元。
- (2) 於2010年1月28日及2010年3月30日根據購股權計劃授出的購股權須根據以下時間表歸屬於承授人(就此而言，購股權歸屬之日或各相關日期稱為「歸屬日期」)：

歸屬日期	可予歸屬的購股權百分比
上市日期首週年	佔已授出購股權總數30%
上市日期第二週年	佔已授出購股權總數30%
上市日期第三週年	佔已授出購股權總數40%

- (3) 於2010年5月28日根據購股權計劃授出的購股權須根據以下時間表歸屬於承授人：

歸屬日期	可予歸屬的購股權百分比
上市日期第二週年	佔已授出購股權總數30%
上市日期第三週年	佔已授出購股權總數70%

- (4) 於2011年12月7日根據購股權計劃授出的購股權須根據以下時間表歸屬於承授人(就此而言，購股權歸屬之日或各相關日期稱為「歸屬日期」)：

歸屬日期	可予歸屬的購股權百分比
2012年1月14日	佔已授出購股權總數的40%
2013年1月14日	佔已授出購股權總數的30%
2014年1月14日	佔已授出購股權總數的30%

- (5) 何睿博先生於2019年5月6日退任非執行董事。
- (6) 緊接購股權獲行使日期前股份的加權平均收市價為3.35港元。

有關購股權計劃的進一步詳情，載於財務報表附註33。

董事購買股份或債券的安排

除上文「購股權計劃」所披露者外，本公司概無於本年度內任何時間向本公司任何董事、彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女授出權利，藉以認購本公司的股份或債券而獲取利益，而彼等亦無行使任何該等權利；本公司或其任何控股公司及附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券(包括債券)而獲取利益。

董事會報告

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於2020年12月31日，以下人士或法團（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須披露予本公司的權益或淡倉，或已列入根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	擁有權益的股份數目	佔本公司已發行股本權益的概約百分比 ⁽¹⁾
群成	實益權益	1,310,059,500	51.44%
萬興國際控股有限公司	受控制法團的權益 ⁽²⁾	1,310,059,500	51.44%
Ding Wang Fortune Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	51.44%
Guan Hong Development Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	51.44%
Ming Zhong Family Limited	受控制法團的權益 ⁽³⁾	1,310,059,500	51.44%
UBS Trustees (BVI) Limited	受託人 ⁽³⁾	1,310,059,500	51.44%

附註：

(1) 按於2020年12月31日本公司已發行股份2,546,965,472股計算。

(2) 由於群成由萬興國際控股有限公司持有全部權益，萬興國際控股有限公司被視為於群成所持有的股份中擁有權益。

(3) 丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生各自就其及其各自家族成員的利益成立一項家族信託（各自為一項「家族信託」，統稱「家族信託」）。UBS Trustees (BVI) Limited為家族信託的受託人，透過其代名人UBS Nominees Limited持有Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited（作為家族信託項下的各信託資產）各自的全部已發行股本。

Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited各自被視為於群成所持有的股份中擁有權益，此乃由於群成由萬興國際控股有限公司持有全部權益，而萬興國際控股有限公司則由Ding Wang Fortune Limited、Guan Hong Development Limited及Ming Zhong Family Limited分別持有67%、21%及12%權益。

除上文所披露者外，於2020年12月31日，本公司董事及最高行政人員並不知悉有任何其他人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露的權益或淡倉，或已列入本公司須根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內。

董事會報告

股份獎勵計劃

於2014年8月1日，本公司已採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團的僱員、行政人員、高級職員或董事將有權參與該計劃。股份獎勵計劃的詳情載於本公司日期為2014年8月1日的公告。

於2015年5月15日，本公司向就股份獎勵計劃而成立的信託支付160,000,000港元，其中152,600,000港元用作購入50,000,000股股份作為信託基金一部分，而該等股份由受託人就信託項下合資格參與者的利益而持有。購買詳情載於本公司日期為2015年5月15日的公告。

於2017年1月10日，董事會議決向本集團僱員無償授出合共50,000,000股股份。根據股份獎勵計劃授出的該50,000,000股股份佔本公司於授出日期已發行股本約2.25%。

截至2020年12月31日，合共24,950,000股授予本集團若干僱員的獎勵股份尚未歸屬，有關股份獎勵詳情載列如下：

獎勵股份數目

名稱	授出日期	於2020年 1月1日	年內授出	年內歸屬	年內沒收	於2020年 12月31日	歸屬期
僱員	2017年1月10日	34,070,000	–	(9,120,000)	–	24,950,000	2018年1月10日至 2022年1月10日

有關股份獎勵計劃的進一步詳情，載於財務報表附註34。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

與控股股東的合約

截至2020年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無與控股股東訂立任何重大合約。

對若干控股股東的特別履約責任

於2019年9月2日，本公司(作為借款方)與恒生銀行有限公司(「恒生」)、香港上海滙豐銀行有限公司、中國銀行(香港)有限公司及中國信託商業銀行股份有限公司(作為獲授權牽頭安排人及賬簿管理人)安排的九間銀行組成的銀團及恒生(作為融資代理)訂立融資協議(「融資協議」)，據此，本公司可按其所述的條款及條件獲得年期4年本金額為1,800,000,000港元的貸款融資(「融資」)。

融資由本公司若干附屬公司作擔保。

融資協議規定(其中包括)，倘以下承諾未被遵守，且未能於(i)恒生(作為融資代理)向本公司發出通知；及(ii)本公司或名列該協議的擔保人的任何一方知悉未遵守情況(以較早者為準)起計20天內予以糾正，則將構成違約事件：

- (a) 丁水波先生將繼續擔任董事會主席；
- (b) 丁水波先生將繼續擁有本集團的管理及業務的控制權；
- (c) 丁水波先生及丁美清女士(「主要股東」)將共同繼續直接或間接擁有至少40%的實益股權，該實益股權附有本公司至少40%的投票權且不涉及任何抵押；或
- (d) 主要股東將共同繼續為本公司的單一最大股東。

倘持續發生違約事件，恒生(作為融資代理)或會向本公司發出通知(a)取消全部或任何部分融資，據此，全部或有關部分融資將隨即予以取消；(b)聲明所有或部分融資連同應計利息，以及融資協議及有關文件項下應計或尚未償還的所有其他款項即時到期及應付，據此，該等款項將即時到期及應付；及/或(c)聲明所有或部分融資須按要求償還，據此，該等款項將根據大多數貸款方的指示由恒生要求即時償還。

於2020年12月31日及於本報告日期，丁水波先生為本公司的執行董事、主席兼控股股東。丁美清女士為本公司的執行董事兼控股股東。丁水波先生及丁美清女士共同間接持有本公司已發行股本約51.44%。丁水波先生亦個人實益擁有本公司已發行股本約2.38%的權益。

董事會報告

不競爭承諾

本公司各控股股東(不競爭契據(定義見本公司日期為2008年5月21日的招股章程)項下的債務人)已向本公司確認，其已遵守該不競爭契據向本公司作出的不競爭承諾。本公司獨立非執行董事已審查其遵例情況，並確認本公司該等控股股東已遵守不競爭契據的所有承諾。

董事於競爭業務的權益

除本集團業務外，截至2020年12月31日止年度及直至本年報日期(包括該日)內任何時間，董事概無於任何直接或間接與本集團業務構成或曾經構成競爭，或現時或過往可能構成競爭的業務中擁有權益。

管理合約

截至2020年12月31日止年度，概無訂立或存在有關本公司整體或任何重大部分業務管理及行政的合約。

優先權

本公司的組織章程細則或適用於本公司的開曼群島(本公司註冊成立地點)法例並無訂有優先權的條文。

薪酬政策

本集團的薪酬政策乃按個別僱員的貢獻、資歷及能力釐定，並定期由薪酬委員會檢討。

董事的薪酬是由薪酬委員會參考本集團經營業績、個人表現及可比市場統計數據作出推薦建議，並由董事會決定。

本公司已根據2008年5月7日的股東書面決議通過採納一項購股權計劃，以激勵及獎勵其董事及合資格僱員。有關該等計劃的詳情載於上文「購股權計劃」一段及財務報表附註33。

本公司已採納一項股份獎勵計劃，而本集團的僱員、行政人員、高級職員或董事將有權參與該計劃。有關該計劃的詳情載於上文「股份獎勵計劃」一段及財務報表附註34。

年內，概無董事放棄任何酬金。

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格的僱員設立定額供款強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員基本薪金的某百分比計算，並於根據強積金計劃的規則成為應付時在綜合收益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開存放，由獨立管理的基金持有。本集團一經向強積金計劃供款，有關僱主供款即全數歸屬於僱員。

本集團於中國經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的定額供款中央退休金計劃。本集團附屬公司須按其薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。供款於根據中央退休金計劃的規則成為應付時於綜合收益表扣除。

除上文所述的年度供款外，本集團並無支付退休金福利的任何其他重大責任。

業務回顧

本集團截至2020年12月31日止年度的業務回顧載於第8至37頁。

獲准許的彌償條文

本公司組織章程細則第167條規定，每位董事、秘書及其他高級職員就各自的職務執行其職責或假定職責時因作出、同意或遺漏的任何行為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、損失及損害賠償，均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，惟彌償保證不延伸至任何與其欺詐或不忠誠有關的事宜。

主要客戶及供應商

本集團最大及五大客戶應佔銷售額合共分別佔本集團總銷售額3.4%(2019年：3.7%)及14.3%(2019年：15.1%)。

本集團最大及五大供應商應佔採購額合共分別佔本集團總採購額4.8%(2019年：5.3%)及20.1%(2019年：18.6%)。

董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上的股東，於截至2020年12月31日止年度內任何時間概無擁有本集團五大客戶及供應商的任何權益。

董事會報告

核數師

安永會計師事務所即將退任，惟符合資格並願意接受續聘。於本公司應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘其為本公司的核數師。

足夠的公眾持股量

根據本公司所獲的公開資料，於本年報日期就董事所知，本公司於截至2020年12月31日止年度一直維持上市規則所規定不少於本公司已發行股份25%的指定公眾持股量。

銀行貸款

有關本公司及本集團於2020年12月31日的銀行貸款詳情載於財務報表附註28。

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績以及資產及負債概要，載於本年報第4頁。

代表董事會

主席

丁水波

香港，2021年3月18日

獨立核數師報告



致：特步國際控股有限公司全體股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計特步國際控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第83至174頁的綜合財務報表，包括於2020年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映了貴集團於2020年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。就下列各事項而言，我們是在該背景下提供我們在審計中處理該事項的方式。

我們已履行本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分所述的責任，包括與該等事項有關的責任。因此，我們的審計包括執行程序，以應對我們對綜合財務報表中的重大錯誤陳述風險的評估。我們的審計程序(包括為處理下列事項而採取的程序)結果，為我們對隨附綜合財務報表所發表的審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

應收貿易款項的減值評估

於2020年12月31日，貴集團的應收貿易款項總額為人民幣3,144百萬元，經扣除減值撥備人民幣384百萬元後，應收貿易款項淨額為人民幣2,760百萬元。管理層在評估減值時，須根據擬產生的年限內預期信貸虧損並經考慮應收貿易款項結餘的賬齡、借款人的信貸質素及信貸虧損歷史及當前體育用品市況的評估，作出重大判斷及估計。管理層在估計時亦考慮當前及未來的總體經濟狀況。倘期望有別於原來估計，有關差異將會影響估計出現變化的年度內應收貿易款項的賬面值及應收貿易款項的虧損撥備。

有關確認應收貿易款項減值的重大判斷及估計以及披露事項，載於綜合財務報表附註3及22。

存貨撥備

於2020年12月31日，貴集團的存貨總額為人民幣1,055百萬元，經扣除撥備人民幣80百萬元後，庫存淨額為人民幣975百萬元。鑒於市況變化急速，管理層在識別可變現淨值低於其成本的存貨及陳舊存貨時，須參考存貨的售價和可銷性以及市場當前的體育用品銷售趨勢，作出重大判斷及估計。

相關判斷及估計以及存貨撥備於綜合財務報表附註3及21披露。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的程序包括(其中包括)參考過往結算及報告期末後自客戶收取的還款等各項因素，審閱管理層對應收貿易款項結餘的可收回程度所作的評估。我們已測試及查核該等結餘的賬齡分類是否準確。我們亦根據銷售及還款記錄，評價管理層對客戶信貸質素所作的評估。此外，我們檢查管理層用以構成相關判斷的資料，包括測試過往預設數據、通過核查已發佈的宏觀經濟因素，評估按目前經濟狀況和前瞻性資料調整的過往虧損率及審查目前財政年度內錄得的實際虧損。

我們的程序包括(其中包括)挑選存貨樣本，並參考其於報告期末後的售價及貴集團的定價策略(包括管理層有否計劃提供巨額折扣以致可能影響該等存貨項目的可變現淨值)審閱其可變現淨值。我們參考存貨的貨齡、我們在實際盤點存貨期間觀察所得的存貨狀況、體育產品過往的銷售趨勢，評價管理層對陳舊存貨所作的評估。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

商譽及無形資產的減值評估

於2020年12月31日，商譽及無形資產分別為人民幣787百萬元及人民幣700百萬元，其自於2019年進行業務合併而產生。

貴集團須至少每年對商譽及無明確可使用年期的無形資產進行一次減值評估。就有限可使用年期的無形資產而言，當貴集團發現有事件或情況改變顯示無形資產的賬面值可能無法收回時，則須審閱其減值情況。

就進行減值評估而言，商譽及無形資產已分配至相關現金產生單位(「現金產生單位」)。相關現金產生單位的可回收金額乃基於貼現現金流量預測所計算的使用價值(「使用價值」)得出。

貼現現金流量預測中使用的假設須由管理層作出重大判斷及估計，尤其是管理層對關鍵內部輸入及外部市況的意見，其會影響預期收入增長率、貼現率及長期增長率。

相關判斷及有關減值評估的估計及資料的披露事項載於綜合財務報表附註3、17及18。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們的程序包括(其中包括)審閱管理層釐定現金產生單位及可收回金額的方法。

在內部估值專家的協助下，我們評估估值方法的恰當性，並經考慮外部數據及我們的知識及經驗，審閱於計算與預期收入增長率、貼現率及長期增長率有關的使用價值時所用的關鍵假設。我們審閱由管理層編製的使用價值計算，並重新進行計算以檢查其算術準確性。

我們透過比較貼現現金流量預測與市場參與者的過往表現及現金產生單位的當前實際表現來審閱貼現現金流量預測。我們亦對財務報表中就減值評估的披露是否充分作出評估。

獨立核數師報告

年報所載的其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的其他情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案則另作別論。

貴公司董事在審核委員會協助下，須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計於該等情況下屬適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價所採用會計政策的恰當性及董事作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是鍾育文。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環

添美道1號

中信大廈22樓

2021年3月18日

綜合收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
收入	5	8,171,923	8,182,721
銷售成本		(4,973,498)	(4,632,296)
毛利		3,198,425	3,550,425
其他收入與收益	5	307,346	308,283
銷售及分銷開支		(1,537,304)	(1,718,446)
一般及行政開支		(1,050,281)	(906,261)
經營溢利		918,186	1,234,001
財務成本淨額	7	(139,540)	(110,871)
應佔聯營公司虧損	19	(17,004)	(1,982)
除稅前溢利	6	761,642	1,121,148
所得稅開支	10	(256,620)	(389,701)
年內溢利		505,022	731,447
以下人士應佔：			
本公司普通股股權持有人		513,030	727,652
非控股權益		(8,008)	3,795
		505,022	731,447
本公司普通股股權持有人應佔每股盈利	12		
— 基本		人民幣 20.83 分	人民幣 30.72 分
— 攤薄		人民幣 20.64 分	人民幣 30.19 分

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內溢利		505,022	731,447
其他全面收入／(開支)			
於以後期間可能重新分類至損益的其他全面收入：			
換算中國大陸以外業務財務報表的匯兌差額		29,972	56,239
於以後期間不會重新分類至損益的其他全面收入／(開支)：			
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資：			
公平值變動	20	6,500	8,900
所得稅影響	29	(975)	(1,335)
		5,525	7,565
年內其他全面收入(已扣稅)		35,497	63,804
年內全面收入總額		540,519	795,251
以下人士應佔：			
本公司普通股股權持有人		548,904	791,456
非控股權益		(8,385)	3,795
		540,519	795,251

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	796,230	661,732
投資物業	14	31,170	33,985
使用權資產	15(a)	429,283	356,242
收購土地使用權的按金	16	–	60,105
商譽	17	787,112	833,938
無形資產	18	709,415	809,892
於聯營公司投資	19	33,691	39,161
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資	20	184,565	158,100
按金及其他資產	23	72,931	103,557
定期存款	25	500,000	–
非流動資產總值		3,544,397	3,056,712
流動資產			
存貨	21	974,803	1,046,286
應收貿易款項	22	2,760,306	2,596,449
應收票據	22	475,500	313,500
預付款項、其他應收款項及其他資產	23	898,937	817,739
可收回稅項		8,498	5,359
結構性銀行存款	24	–	800,000
已抵押銀行存款	25	437,297	717,034
現金及現金等值項目	25	3,471,951	2,969,504
流動資產總值		9,027,292	9,265,871
流動負債			
應付貿易款項	26	1,478,866	1,419,700
其他應付款項及應計費用	27	1,051,972	980,586
計息銀行借款	28	642,335	1,086,338
租賃負債	15(b)	74,845	68,850
遞延補助	30	577	577
應繳稅項		85,719	115,093
流動負債總額		3,334,314	3,671,144
流動資產淨值		5,692,978	5,594,727
總資產減流動負債		9,237,375	8,651,439

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款	28	1,515,507	1,268,527
衍生金融工具	27	21,912	–
租賃負債	15(b)	130,858	107,308
遞延稅項負債	29	237,027	280,393
遞延補助	30	20,495	21,074
其他負債		12,851	13,899
非流動負債總額		1,938,650	1,691,201
資產淨值		7,298,725	6,960,238
權益			
本公司普通股股權持有人應佔權益			
股本	31	22,395	22,093
儲備	32	7,200,938	6,868,381
		7,223,333	6,890,474
非控股權益		75,392	69,764
權益總額		7,298,725	6,960,238

丁水波
董事

丁美清
董事

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

本公司普通股股權持有人應佔														
附註	儲備												非控股 權益	權益總額
	股本	股份 溢價賬	資本儲備	法定盈餘 公積金	庫存股份	股份獎勵 儲備	購股權 儲備	匯兌波動 儲備	公平值 儲備	保留溢利	儲備總值	總值		
	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註46)	人民幣千元 (附註32(i))	人民幣千元 (附註32(ii))	人民幣千元 (附註32(v))	人民幣千元 (附註32(vi))	人民幣千元 (附註46)	人民幣千元 (附註32(iii))	人民幣千元 (附註32(iv))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2019年1月1日	19,782	326,547	118,615	833,357	(132,691)	5,479	76,054	(138,082)	18,500	4,196,466	5,304,245	5,324,027	4,687	5,328,714
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	727,652	727,652	727,652	3,795	731,447
年內其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	56,239	7,565	-	63,804	63,804	-	63,804
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	-	56,239	7,565	727,652	791,456	791,456	3,795	795,251
已沒收獎勵股份	34	-	-	-	(437)	(29)	-	-	-	466	-	-	-	-
以股權結算的股份獎勵安排	34	-	-	-	24,327	-	-	-	-	-	24,327	24,327	-	24,327
已歸屬獎勵股份	34	-	-	-	-	(990)	-	-	-	990	-	-	-	-
已宣派及派付2018年末期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(203,018)	(203,018)	(203,018)	-	(203,018)
已宣派及派付2019年中期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(274,728)	(274,728)	(274,728)	-	(274,728)
行使購股權	31(i)	83	37,827	-	-	-	(8,023)	-	-	-	29,804	29,887	-	29,887
配售股份	31(ii)	2,115	1,158,123	-	-	-	-	-	-	-	1,158,123	1,160,238	-	1,160,238
代替現金股息所發行的股份	31(iii)	113	48,231	-	-	(7,030)	-	-	-	-	41,201	41,314	-	41,314
股份回購	32(v)	-	-	-	(3,029)	-	-	-	-	-	(3,029)	(3,029)	-	(3,029)
成立附屬公司	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,800	58,800
轉撥至法定盈餘公積金	-	-	-	40,051	-	-	-	-	-	(40,051)	-	-	-	-
有關境外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,482	2,482
於2019年12月31日	22,093	1,570,728	118,615	873,408	(118,860)	4,460	68,031	(81,843)	26,065	4,407,777	6,868,381	6,890,474	69,764	6,960,238
於2020年1月1日	22,093	1,570,728	118,615	873,408	(118,860)	4,460	68,031	(81,843)	26,065	4,407,777	6,868,381	6,890,474	69,764	6,960,238
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	513,030	513,030	513,030	(8,008)	505,022
年內全面收入/(開支)	-	-	-	-	-	-	-	30,349	5,525	-	35,874	35,874	(377)	35,497
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	-	30,349	5,525	513,030	548,904	548,904	(8,385)	540,519
以股權結算的股份獎勵安排	34	-	-	-	15,922	-	-	-	-	-	15,922	15,922	-	15,922
已歸屬獎勵股份	34	-	-	-	-	(1,286)	-	-	-	1,286	-	-	-	-
已宣派及派付2019年末期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(169,312)	(169,312)	(169,312)	-	(169,312)
已宣派及派付2020年中期股息	11	-	-	-	-	-	-	-	-	(139,917)	(139,917)	(139,917)	-	(139,917)
配售股份	31(iv)	44	10,804	-	-	-	-	-	-	-	10,804	10,848	-	10,848
行使購股權	31(i)	110	33,576	-	-	-	(7,798)	-	-	-	25,778	25,888	-	25,888
代替現金股息所發行的股份	31(iii)	148	37,394	-	(7,398)	-	-	-	-	-	29,996	30,144	-	30,144
購股權失效	-	-	-	-	-	-	(60,233)	-	-	60,233	-	-	-	-
股份回購	32(v)	-	-	-	(5,985)	-	-	-	-	-	(5,985)	(5,985)	-	(5,985)
非控股權益出資	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,902	24,902
視作收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,889	10,889	10,889	(10,889)	-
轉撥至法定盈餘公積金	-	-	-	18,623	-	-	-	-	-	(18,623)	-	-	-	-
庫存股份股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,478	5,478	5,478	-	5,478
於2020年12月31日	22,395	1,652,502	118,615	892,031	(116,321)	3,174	-	(51,494)	31,590	4,670,841	7,200,938	7,223,333	75,392	7,298,725

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自經營活動的現金流量			
除稅前溢利		761,642	1,121,148
調整：			
物業、廠房及設備以及投資物業的折舊	6	66,613	83,883
使用權資產折舊	15(a)	84,849	45,788
應佔聯營公司虧損	19	17,004	1,982
無形資產攤銷	18	14,158	6,800
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	15(b)	(2,869)	–
終止租賃的收益	6	(117)	–
使用權資產減值	15(a)	11,769	–
攤銷物業、廠房及設備項目的虧損	6	715	8,950
出售無形資產的收益	5	(3,051)	–
出售一間附屬公司的收益	36	–	(53,175)
銀行利息收入	7	(4,292)	(29,448)
銀行貸款利息開支	7	58,912	65,964
應收票據貼現利息開支	7	49,497	63,756
租賃負債利息	7	8,183	6,546
銀團貸款的銀行費用攤銷	7	4,246	4,053
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的股息收入	5	–	(3,600)
公平值虧損淨額：			
衍生金融工具 – 不符合對沖條件的交易	7	22,994	–
以股權結算的股份獎勵計劃開支	34	15,922	24,327
應收貿易款項減值／(減值回撥)淨額	6	35,709	(79,406)
存貨撥備	6	23,044	5,632
按公平值計入損益的金融資產、定期存款及結構性銀行存款產生的收入	5	(96,604)	(96,786)
		1,068,324	1,176,414
存貨減少		35,807	61,409
應收貿易款項及票據增加		(368,676)	(522,425)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(134,363)	(15,269)
應付貿易款項增加		63,461	433,817
其他應付款項及應計費用增加		84,219	78,521
經營所得現金		748,772	1,212,467
已收利息		4,292	29,448
已付利息		(108,409)	(129,720)
已付海外稅項		(324,548)	(334,119)
來自經營活動的現金流量淨值		320,107	778,076

綜合現金流量表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目	13	(206,632)	(96,981)
添置無形資產	18	(4,409)	(2,834)
收購物業、廠房及設備項目的按金減少		30,626	6,575
於聯營公司投資增加		(12,442)	(39,200)
收購附屬公司	35	–	(1,690,983)
出售一間附屬公司所得款項	36	–	45,000
出售無形資產所得款項		49,850	–
已抵押存款減少／(增加)		279,737	(511,554)
結構性銀行存款減少		800,000	180,000
定期存款增加		(500,000)	–
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資注資	20	(19,965)	(35,000)
按公平值計入損益的金融資產、定期存款及結構性銀行存款產生的收入	5	96,604	96,786
結算向一間前投資對象公司授出的貸款	23	60,000	–
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的股息收入	5	–	3,600
來自／(用於)投資活動的現金流量淨值		573,369	(2,044,591)
來自融資活動的現金流量			
新銀行貸款(扣除銀團貸款的銀行費用)		433,469	1,764,270
償還銀行貸款		(510,182)	(1,377,851)
發行普通股所得款項淨額	31	25,888	29,887
配售股份所得款項淨額	31	10,848	1,160,238
租賃付款的本金部分		(83,616)	(44,255)
非控股權益出資		24,902	58,800
根據股份獎勵計劃回購股份	32(v)	(5,985)	(3,029)
收購非控股權益		–	(131,860)
已付股息	11	(279,085)	(436,432)
匯兌調整		3,401	19,302
來自／(用於)融資活動的現金流量淨值		(380,360)	1,039,070
現金及現金等值項目增加／(減少)		513,116	(227,445)
年初的現金及現金等值項目		2,969,504	3,195,809
匯率變動的影響淨額		(10,669)	1,140
年終的現金及現金等值項目		3,471,951	2,969,504
現金及現金等值項目結餘分析			
綜合財務狀況表及綜合現金流量表列示的現金及現金等價值項目		3,471,951	2,969,504

財務報表附註

2020年12月31日

1. 公司及集團資料

特步國際控股有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司的香港主要營業位於香港九龍九龍灣宏光道1號億京中心A座27樓A室。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)從事體育用品(包括鞋履、服裝及配飾產品)的設計、開發、製造及市場推廣。年內，本集團的主要業務性質並無出現重大變動。

董事認為，本公司最終控股公司為萬興國際控股有限公司(「萬興」)。萬興國際控股有限公司為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司。

附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情載列如下：

名稱	註冊成立或 成立地點／業務	已發行 普通股／註冊及 繳足資本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
特步國際發展有限公司	英屬處女群島	10,000美元	100	–	投資控股
特步國際電商投資有限公司(「國際電商」)	英屬處女群島	50,000美元	100	–	投資控股
香港特步企業有限公司	香港	1,000港元	–	100	投資控股
Xtep Global Limited(附註(d))	香港	10,000港元	–	100	投資控股
特步集團有限公司(附註(b)及(c))	中華人民共和國(「中國」) ／中國大陸	1,324百萬港元	–	100	投資控股
特步中國有限公司(「特步中國」)(附註(b)及(c))	中國／中國大陸	830百萬港元	–	100	體育用品的製造及貿易
柯林(福建)服飾有限公司(附註(b)及(c))	中國／中國大陸	158百萬港元	–	100	體育用品的製造及貿易
晉江市特步體育用品有限公司(附註(b)及(c))	中國／中國大陸	6百萬美元	–	100	體育用品的製造及貿易
廈門特步投資有限公司(附註(a)及(c))	中國／中國大陸	人民幣50百萬元	–	100	體育用品貿易

財務報表附註

2020年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立或 成立地點/業務	已發行 普通股/註冊及 繳足資本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
特步(安徽)有限公司(「特步安徽」) (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣450百萬元	—	100	體育用品的製造及貿易
特步湖南體育用品有限公司(附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣50百萬元	—	100	體育用品製造
晉江特步貿易有限公司(附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣10百萬元	—	100	體育用品貿易
廈門市特步兒童用品有限公司(「特步兒童」) (附註(b)、(c)及(i))	中國/中國大陸	30百萬港元	—	96 (2019年: 82)	體育用品貿易
廈門特興貿易有限公司(附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣30百萬元	—	100	體育用品貿易
廈門天鄰緣電子商務有限公司(附註(a)及(c))	中國/中國大陸	20百萬港元	—	100	體育用品貿易
福建省特步一名服飾有限公司(「特步一名」) (附註(b)及(c))	中國/中國大陸	人民幣10百萬元	—	100	體育用品貿易
K-Swiss Holdings, Inc (「K-Swiss Holdings」) (附註(c)、(d)及(e))	美國	212美元	—	100	投資控股
K-Swiss Inc. (附註(c)及(e))	美國	60美元	—	100	體育用品貿易
KSGB Europe SAS (附註(c)及(g))	法國	2.6百萬歐元	—	100	體育用品貿易
K-Swiss (Hong Kong) Ltd. (附註(c)及(f))	百慕達/香港	10,000美元	—	100	體育用品貿易
邁樂分銷營運有限公司(附註(c)及(h))	英屬處女群島	100美元	—	51	投資控股
Saucony Distribution Operations Limited (附註(c)及(h))	英屬處女群島	100美元	—	51	投資控股

財務報表附註

2020年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司的資料(續)

附註：

- (a) 該等實體為於中國成立的外商獨資企業及有限責任公司。
- (b) 該等實體於中國註冊為有限責任公司。
- (c) 該等實體的註冊資本已於2020年12月31日繳足。
- (d) 於截至2019年12月31日止年度，Xtep Global Limited以現金代價260,000,000美元收購K-Swiss Holdings的100%股權。有關詳情披露於財務報表附註35。
- (e) 該等實體根據美國特拉華州的法律註冊。
- (f) 該實體根據百慕達1981年公司法於百慕達註冊成立為有限責任公司。
- (g) 該實體根據法國商業法於法國註冊成立為有限責任公司。
- (h) 於截至2019年12月31日止年度，該等實體連同附註19詳述的聯營公司成立，以持有於中國大陸、香港及澳門開發、營銷及分銷邁樂和索康尼品牌旗下的鞋履、服裝及配飾的附屬公司。年內，投資成本人民幣24.9百萬元(2019年：人民幣58.8百萬元)乃來自非控股權益。
- (i) 截至2020年12月31日止年度，本集團向特步兒童出資人民幣91.0百萬元，而非控股股東並無進一步出資。因此，非控股股東的股權由18%攤薄至4%，構成視作收購非控股權益。非控股股東擁有特步兒童的資產淨值於視作收購前後的差額人民幣10,889,000元由非控股權益轉移至保留溢利。

董事認為，上表載列的本公司附屬公司主要影響年內業績或構成本集團資產淨值重大部分。董事認為倘詳列其他附屬公司的資料，將會使有關資料過於冗長。

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港《公司條例》的披露規定編製。本財務報表是根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產及按公平值計入其他全面收入的金融資產、結構性銀行存款及衍生金融工具除外。本財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與投資對象的業務而就可變回報承擔風險或有權獲得可變回報，並有能力透過對投資對象的權力(即賦予本集團目前主導投資對象相關業務的能力的現有權利)影響該等回報時，則視為擁有控制權。

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘本公司直接或間接於投資對象擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他具投票權的持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表與本公司於相同報告期間內採納貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至該項控制權終止當日為止。

即使會導致非控股權益出現虧損結餘，損益及其他全面收入的各個組成部分仍會歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益。所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示以上所述三項控制權元素中的一項或多項有變動，則本集團會重新評估其是否擁有對投資對象的控制權。於附屬公司擁有權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則應終止確認：(i) 附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii) 任何非控股權益的賬面值；及(iii) 計入權益的累計匯兌差額；並確認：(i) 已收代價的公平值；(ii) 任何留存投資的公平值；及(iii) 計入收益表的任何盈虧。先前於其他全面收入已確認的本集團應佔部分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至收益表或保留溢利。

2.2 會計政策及披露變動

本集團於本年度財務報表首次採納2018年度財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關租金寬免(提早採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重要性之定義

除下文所述有關應用香港財務報告準則第16號(修訂本)的影響外，採納上述經修訂準則並無對本財務報表產生重大財務影響。

財務報表附註

2020年12月31日

2.2 會計政策及披露變動(續)

香港財務報告準則第16號之修訂本為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇就新型冠狀病毒大流行的直接後果產生的租金寬免不應用作租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂本於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用，並須追溯應用。

於截至2020年12月31日止年度，受疫情影響，出租人寬減或豁免本集團店舖租賃的部分每月租賃付款，而租賃條款並無其他變動。本集團已於2020年1月1日提前採納該修訂本，並選擇就於截至2020年12月31日止年度出租人因疫情而授出的所有租金優惠不應用租賃修改會計處理。因此，由於租金優惠所導致的租賃付款減少人民幣2,869,000元，已通過終止確認部分租賃負債將其作為浮動租賃付款入賬並計入截至2020年12月31日止年度的損益。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於本年度財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ²
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第17號	保險合約 ³
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{3,6}
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 ^{3,5}
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項 ²
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約 – 履行合約之成本 ²
2018年至2020年香港財務報告準則之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂 ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁵ 作為香港會計準則第1號之修訂的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈報 – 借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已於2020年10月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

⁶ 作為於2020年10月頒佈的香港財務報告準則第17號之修訂的結果，於2023年1月1日之前開始的年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料如下：

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以2018年6月頒佈的引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號的實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自2022年1月1日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂的影響。

當現有利率基準被可替代無風險利率替代方案替代時，香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。第二階段之修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重述比較資料。

本集團於2020年12月31日持有根據香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)以港元計值的若干計息銀行借款。倘該等借貸的利率於未來期間由無風險利率代替，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改有關借貸時採用此實際權宜方法，並預計不會因採用該等變動修訂而產生重大修改損益。

財務報表附註

2020年12月31日

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂本解決香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之間有關投資者與其聯營公司或合營公司之間資產出售或注資兩者規定的不一致情況。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限。該等修訂本預期將予應用。香港會計師公會已於2016年1月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂本的以往強制生效日期，而新強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

香港會計準則第1號的修訂澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第16號的修訂禁止實體從物業、機器及設備的成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。實體必須將該等資產的出售所得款項計入當期損益。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、機器及設備項目。允許提前批准。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號的修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

財務報表附註

2020年12月31日

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則2018年至2020年年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂本。預計適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除香港財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

本集團現時正就其他新訂及經修訂香港財務報告準則首次應用的影響進行評估，惟目前仍未能說明這些新訂及經修訂香港財務報告準則是否會對本集團經營業績及財務狀況產生重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與投資對象的財務及經營決策權力，但並非控制或共同控制該等決策的權力。

本集團於聯營公司投資乃按權益會計法，在本集團的綜合財務狀況表內，按本集團應佔的資產淨值扣除減值虧損呈列。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收入份額分別計入綜合收益表及綜合其他全面收入。此外，倘於聯營公司的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額(倘適用)。本集團與聯營公司交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司的投資為限進行抵銷，除非未變現虧損證明已轉讓資產出現減值則除外。

倘於聯營公司投資變成於合營公司投資，則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或合營公司的共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權時，聯營公司或合營公司的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

當於聯營公司或合營公司的投資被分類為持作出售，則該項投資根據香港財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止業務入賬。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併乃以收購法入賬。轉讓代價乃以收購日期的公平值計算，該公平值為本集團所轉讓資產於收購日期的公平值、本集團自收購對象之前擁有人承擔的負債以及本集團發行以換取收購對象控制權的股本權益的總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或收購對象可識別資產淨值的應佔比例，計算於收購對象屬現時擁有人權益的非控股權益，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔資產淨值。非控股權益的所有其他成分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

倘本集團收購一項業務，則會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件評估所承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括分開收購對象主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而由此產生的任何收益或虧損於損益內確認。

由收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值變動會於損益確認。分類為權益的或然代價並無重新計量，而其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、就非控股權益確認的金額及本集團先前由持有的收購對象股權的任何公平值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如代價總額及其他項目低於所收購資產淨值的公平值，於再評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於首次確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年進行減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團於12月31日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而收購的商譽，自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位的可收回金額釐定。當現金產生單位的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於其後期間回撥。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

倘商譽被分配至某個現金產生單位並且是被出售的現金產生單位內的業務組成部分，則在釐定出售該業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽將包括於該業務的賬面值內。於此情況下出售的商譽根據所出售業務的相關價值與現金產生單位的保留部分計量。

關連方

某名人士符合以下條件時，則視為與本集團相關聯：

(a) 該名人士或其家族之近親

(i) 控制或共同控制本集團；

(ii) 對本集團施以重大影響；或

(iii) 是本集團或其母公司的主要管理層成員；

或

(b) 若適用以下任何條件，則某實體與本集團相關聯：

(i) 和本集團是同一集團的成員；

(ii) 是另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；

(iii) 與本集團同為相同第三方的合營企業；

(iv) 是第三方實體的合營企業且另一實體亦是該第三方實體的聯營公司；

(v) 是本集團或與本集團關聯的實體就僱員福利而設的離職後福利計劃；

(vi) 受(a)項所述人士控制或共同控制；

(vii) (a)(i)項所述人士對該實體施以重大影響或是該實體(或其母公司)的主要管理層成員；及

(viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其按公平值計入其他全面收入的金融資產及按公平值計入損益的金融資產及衍生金融工具。公平值為於計量日期在市場參與者間進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公平值計量乃假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或在未有主要市場的情況下，則假設於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量(假設市場參與者以符合彼等最佳經濟利益的方式行事)。

非金融資產的公平值計量會計及一名市場參與者透過以最大限度使用該資產達致最佳用途，或透過將資產出售予將以最大限度使用該資產達致最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況且具備足夠可用數據以計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表計量或披露公平值的所有資產及負債，均根據對公平值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在下述公平值等級內進行分類：

- 第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 按對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別輸入數據的估值方法
- 第三級 — 按對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

就經常於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過(按對公平值計量整體而言屬重大的最低別級輸入數據)重新評估分類，釐定等級中各個級別間是否出現轉移。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損入賬。

物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將資產達致其運作狀況及運往所在地作擬定用途的任何直接應佔成本。物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支(如維修及保養)一般於產生期間自收益表扣除。在符合確認條件的情況下，重大檢驗的開支於資產的賬面值資本化為重置資產。倘物業、廠房及設備的主要部分須分段重置，則本集團將該等部分確認為具特定可使用年期的個別資產，並相應折舊。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

折舊按各項物業、廠房及設備的估計可使用年期以直線法計算，以攤銷成本至其剩餘價值。就此而言，所採用的估計可使用年期如下：

樓宇	按租期與20年的較短者為準
租賃物業裝修	按租期與5年的較短者為準
模具、廠房及機器	3至10年
汽車	5年
傢具、裝置及辦公室設備	3至10年

如物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期各有不同，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間進行分配，而每部分則各自計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少會於各財政年結日進行審核及調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括已首次確認的任何重大部分)於出售時或預期日後不會因使用或出售而帶來經濟利益時終止確認。在終止確認該項資產的同一年度，於收益表確認的出售或報廢的任何盈虧為有關資產的出售所得款項淨額與其賬面值間的差額。

在建工程指按成本減任何減值虧損入賬及並無折舊的在建樓宇。成本包括工程期內所產生的直接建築成本。竣工及可作擬定用途後，在建工程將在物業、廠房及設備項目內適當地重新分類。

投資物業

投資物業指為賺取租金收入及／或為資本增值而以租賃權益擁有或持有的土地及樓宇，包括現時所持有而未釐定未來用途的土地及樓宇。此等物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。

報廢或出售投資物業所產生的收益或虧損於報廢或出售當年在收益表確認。

折舊是根據各項投資物業的20年估計可使用年期，按直線法攤銷其成本計算。

無形資產(商譽除外)

無形資產的可使用年期可評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。可使用期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法於各財政年結日審核至少一次。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

品牌名稱

通過業務合併而獲得且具無限可使用年期的品牌名稱於每年按個別或按現金產生單位層面作減值檢測。該等無形資產並不予以攤銷。具無限年期的品牌名稱的可使用年期於每年檢討，以釐定無限可使用年期評估是否持續可靠。否則，可使用年期評估按前瞻基準由按無限年期更改為有限年期計量。

業務關係

業務關係乃按成本減任何減值虧損呈列，並於其估計使用年期7年至15年按直線法攤銷。

專利及商標

已購專利及商標按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法按彼等估計可使用年期5年攤銷。

研發費用

所有研究成本均於產生時自收益表扣除。

開發新產品的項目開支將撥充資本，並僅於以下情況延遲入賬：本集團能表現出完成該產品的技術可行性，以使該項資產可供使用或銷售，表現其有意完成該項資產及其使用或出售該項資產的能力，顯示該項資產如何產生日後經濟利益，顯示其能夠提供完成有關項目的資源，及顯示其有能力於開發期間可靠計量開支。不符合上述標準的產品開發開支於產生時支銷。

非金融資產減值

如有跡象顯示資產出現減值，或須對資產進行年度減值測試(存貨及金融資產除外)，則會估計該項資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本的較高者計算，並就個別資產釐定，惟該項資產並無產生很大程度上獨立於其他資產或其他組別資產的現金流入則除外，在此情況下，就該項資產所屬的現金產生單位釐定可收回金額。

減值虧損僅於資產賬面值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以反映當時市場對貨幣時間價值的估計及該項資產的特有風險的除稅前折現率折現至現值。任何減值虧損均於其產生期間自收益表內與減值資產功能一致的該等開支分類內扣除。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

於各報告期末，均會評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損可能不再存在或可能減少。如出現該跡象，則會估計可收回金額。過往已確認的資產減值虧損，僅於釐定該項資產的可收回金額所採用的估計出現變化時回撥，但有關金額不得超逾假設過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。回撥減值虧損於其產生期間計入收益表。

投資及其他金融資產

首次確認及計量

金融資產於初步確認時分類為隨後按攤銷成本計量、按公允價值計量且其變動計入其他全面收入及按公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產於初步確認時的分類視乎金融資產合約現金流量的特徵及本集團管理該等資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團並未就此應用不調整重大融資成分影響實際權宜方法的應收貿易款項外，本集團初步按其公允價值加(倘並非按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。如下文「收益確認」所載政策，並無重大融資成分或本集團並未就此應用實際權宜方法的應收貿易款項按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收入分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指為產生現金流量管理金融資產的方式。業務模式釐定現金流量會否來自收取合約現金流量、出售金融資產或以上兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產按持有金融資產目的為收取合約現金流量的業務模式持有，而按公平值計入其他全面收入分類及計量的金融資產按目的為持有以收取合約現金流量及出售的業務模式持有。不屬於上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產均於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認，以常規方式購買或出售指需在市場規例或慣例規定的期限內交付的金融資產購買或出售。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量視乎以下分類：

按攤銷成本列賬的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產隨後使用實際利率法計量，並可予減值。收益及虧損於資產終止確認、修改或減值時於收益表中確認。

按公平值計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

就按公平值計入其他全面收入的債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或回撥乃於收益表確認，計算方式與計算按攤銷成本計量的金融資產者相同。餘下公平值變動於其他全面收入確認。於終止確認後，於其他全面收入確認的累計公平值變動回流至收益表。

指定按公平值計入其他全面收入的金融資產(股權投資)

於初步確認後，倘股權投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下的股權定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤回地將該股權投資分類為指定按公平值計入其他全面收入的股權投資。分類乃按個別工具基準而釐定。

該等金融資產的收益及虧損永不回流收益表。倘股息付款權已確立，而股息相關經濟利益很可能流向本集團，且股息金額能可靠計量，則股息會於收益表確認為其他收入，惟倘本集團受惠於該等所得款項作為收回部分金融資產成本則作別論，在此情況下，有關收益會入賬為其他全面收入。指定按公平值計入其他全面收入的股權投資無須進行減值評估。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產乃於財務狀況表按公平值列賬，而公平值變動淨額則於收益表確認。該類別包括衍生金融工具及結構性銀行存款。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公平值計入損益計量，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動計入收益表。僅當合約條款出現變動，以致大幅改變其他情況下所須現金流量時或當原分類至按公平值計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公平值計入損益的金融資產(續)

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公平值計入損益的金融資產。

金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合約條款不可或缺的部分。

一般方法

預期信貸虧損於兩個階段進行確認。對於自初步確認後並無顯著增加的信貸風險，預期信貸虧損就可能於未來12個月內(12個月預期信貸虧損)出現的違約事件計提撥備。對於自初步確認後有顯著增加的信貸風險，須在信貸虧損風險預期的剩餘年期計提虧損撥備，不論違約事件於何時發生(存續期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團於評估自初步確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與初步確認日起金融工具發生之違約風險進行比較，本集團會考慮合理且可支持的資料，包括無需付出不必要的成本或努力而可得之歷史及前瞻性資料。

本集團將合約付款逾期90日的金融資產視作違約。然而，於若干情況下，當內部或外部資料顯示本集團不可能在本集團採取任何信貸提升安排前悉數收回未償還合約金額時，本集團亦可能認為該金融資產違約。

按公平值計量且計入其他綜合收益的債務工具及按攤銷成本計量的金融資產，在一般方法下可能會發生減值，並且除了應收貿易款項及採用簡化方法的合約資產(以下詳述)外，它們在以下階段分類用於預期信貸虧損計量。

第一階段 — 金融工具自初步確認以來信貸風險未顯著增加，且其虧損撥備相等於12個月預期信貸虧損

第二階段 — 金融工具自初步確認後信貸風險顯著增加，但並非信貸減值金融資產且其虧損撥備相等於終身預期信貸虧損

第三階段 — 於報告日期信貸減值的金融資產(但不是購買或原始信貸減值)，其虧損撥備相等於終身預期信貸虧損

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

對於不包含重大融資成分的應收貿易款項，或本集團採用實際權宜之計，不會就重大融資成分的影響調整時，本集團採用簡化方法進行預期信貸虧損計量。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期進行終身預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的前瞻性因素作出調整。

就包含重大融資成分及應收租賃款項的應收貿易款項而言，本集團會計政策選擇採用簡化方法根據上述政策進行預期信貸虧損計量。

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下被終止確認(即自本集團綜合財務狀況表中移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排，在並無嚴重延遲的情況下，負責向第三方全數支付所收取現金流量，以及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或已訂立一項轉付安排，則其將評估其是否保留擁有該項資產的風險及回報，或其保留該等風險及回報的程度。倘其並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，本集團繼續按本集團的持續參與程度確認該轉讓資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓的資產及相關負債按反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

持續參與指就已轉讓資產作出的保證，並按該項資產的原金額與本集團或須償還的代價數額上限之較低者計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債

首次確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項、或於實際對沖指定為對沖工具之衍生工具(如適用)。

所有金融負債首次按公平值確認，而就貸款及借款而言則扣除直接應佔交易成本。本集團的金融負債包括應付貿易款項、其他應付款項、計入應計費用的金融負債、衍生金融工具及計息銀行借款。

其後計量

以攤銷成本計算的金融負債(貸款及借款)

於首次確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，但若折現的影響並不重大，於此情況下，則按成本列賬。損益會於負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於收益表確認。

攤銷成本經計及任何購買折扣或溢價及組成實際利率整體部分的費用或成本計算得出。實際利率攤銷計入收益表中的財務成本內。

終止確認金融負債

當負債的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將被終止確認。

如現有金融負債由條款有重大差異的相同放款人負債所取代，或現有負債的條款有重大修訂，此類交換或修訂將被視為取消確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於收益表確認。

抵銷金融工具

倘目前擁有可強制執行的法律權力以抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債時，金融資產與金融負債可予抵銷，而淨額在財務狀況表呈報。

衍生金融工具

首次確認及其後計量

本集團使用衍生金融工具(如利率掉期)對沖其利率風險。有關衍生金融工具首次確認時按訂立衍生合約之日的公平值確認，隨後按公平值重新計量。當公平值為正數時，衍生金融工具將被列為資產，當公平值為負數時，則被列為負債。

衍生金融工具公平值變動產生的任何損益直接計入收益表，惟現金流量對沖有效部分除外，該部分於其他全面收入確認，並於其後在對沖項目影響收益表的情況下重新分類至收益表。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具(續)

流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具的衍生工具乃根據對事實及情況的評估(即相關合約現金流量)分類為流動或非流動,或按流動部分及非流動部分單獨列示。

- 當本集團預期持有衍生工具作為經濟對沖(而並無應用對沖會計處理方法)至超過報告期末後12個月期間,則該衍生工具乃與相關項目分類一致分類為非流動(或按流動部分及非流動部分單獨列示)。
- 與主合約並非密切聯繫的嵌入式衍生工具乃與主合約的現金流量一致分類。
- 指定為及為有效對沖工具的衍生工具乃與相關對沖項目的分類一致分類。衍生工具僅於可作出可靠分配時按流動部分及非流動部分單獨列示。

庫存股份

由本公司購回及持有本身的股權工具(庫存股份)按成本直接在權益中確認。因購買、出售、發行或註銷本集團本身的股權工具產生的收益或虧損不會在收益表中確認。

存貨

存貨是對陳舊或滯銷項目作適當撥備後,按成本與可變現淨值的較低者入賬。成本按加權平均法計算,如屬在製品及製成品,則包括直接材料、直接勞力及適當比例的經常開支。可變現淨值按估計售價減任何於完成及出售時所產生的估計成本計算。

其他資產

其他資產乃根據出售安排收取新物業的權利。有關資產為出售附屬公司時將收取的部分代價,首次按其公平值確認。首次確認後,其他資產按成本減任何減值虧損呈列。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價,則合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款,而使用權資產指使用相關資產的權利。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用的日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、初步已產生直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於資產租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

廠房	2至10年
樓宇	24至120個月
預付土地租賃付款	40至51年

倘租賃資產的所有權於租期結束時轉移至本集團或成本反映購買權的行使情況，則使用資產估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃內含利率不易釐定，故本集團使用其租賃開始日期的增量借款率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘存在租期修改、租期變動、租賃付款變動(如由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或購買相關資產權利的評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低值資產租賃

本集團對其機器及設備的短期租賃(即該等於開始日期的租期為12個月或以下且不包含購買權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對視作低價值的辦公室設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃開始(或當存在租期修改)時，將各租賃分為經營租賃或融資租賃。

所有本集團保留資產附帶的所有權及絕大部分風險及回報的租賃乃分類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團按相對獨立的銷售價格將合約中的代價分配至各個組成部分。本集團按經營租賃出租其所有投資物業，以賺取租金收入。由於經營性質，租金收入於租期內按直線法入賬，並計入收益表的收入。磋商及安排經營租賃產生的初步直接成本乃加於租賃資產的賬面值上，並於租期內按租賃收入相同基準確認。或然租金乃於賺取期間確認為收入。

將相關資產所有權附帶的所有權及絕大部分風險及回報轉移至承租人的租賃均列為融資租賃。

現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知金額現金、所涉價值變動風險不高而一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減去須於要求時償還並構成本集團現金管理一部分的銀行透支。

撥備

由於過往事件導致現時須承擔(法律或推定)責任，而未來可能需流失資源以履行責任，且能可靠估計責任的數額，則會確認撥備。

如折現影響重大，則所確認的撥備數額是預計履行責任所需的未來開支在報告期末的現值。隨時間而增加的已折現現值，計入收益表的財務成本。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於收益表以外確認項目相關的所得稅於其他全面收入或直接於權益確認。

本期及過往期間的即期稅項資產及負債，是按預期可自稅務機關收回或須支付予稅務機關的金額，根據於報告期末已實施或大致實施的稅率(及稅法)，以及考慮本集團經營所在國家當時的詮釋及慣例計量。

遞延稅項根據在報告期末的資產及負債的稅基與其就財務申報而呈列的賬面值之間的所有暫時差額按負債法計提撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額確認，但下列情況除外：

- 因業務合併以外的交易(交易當時並無影響會計溢利或應課稅損益)而初步確認商譽或資產或負債所產生的遞延稅項負債；及
- 就與附屬公司及聯營公司的投資相關的應課稅暫時差額而言，如暫時差額的回撥時間可予控制，且暫時差額不大可能在可預見將來回撥。

遞延稅項資產根據所有可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產確認至可能取得應課稅溢利以動用可扣稅暫時差額、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項虧損為止，但下列情況除外：

- 於交易中初步確認的資產或負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損)所產生的可扣稅暫時差額的遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣稅暫時差額暫時差額，僅於暫時差額可能會在可預見將來回撥及將有應課稅溢利作抵銷，以動用暫時差額的情況下，才確認遞延稅項資產。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，如不再可能取得足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產，則會作出相應調減。尚未確認的遞延稅項資產在各報告期末進行重估，並於有可能取得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債是根據預期在變現資產或清償負債期間的稅率計算，而該稅率乃基於報告期末已實施或實質已實施的稅率(及稅法)釐定。

當及僅當本集團有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收益乃於商品或服務的控制權轉讓予客戶時確認，該金額能反映本集團預期就交換該等商品或服務有權獲得的代價。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額於本集團向客戶轉讓商品或服務而有權獲得交換時估計。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累積收益金額極有可能不會發生重大收益回撥。

當合約中包含融資成分，該融資成分為客戶提供超過一年的商品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，使用貼現率折現，該貼現率將反映在本集團與客戶在合同開始時的單獨融資交易中。當合約中包含融資部分，該融資部分為在本集團提供了一年以上的重大財務利益時，合約項下確認的收益包括按實際利息法在合約負債上加算的利息。就客戶付款至轉讓承諾商品或者服務的期限為一年或者更短的合約而言，交易價格採用香港財務報告準則第15號中實際權宜之計，不會對重大融資部分的影響作出調整。

銷售體育用品的收益於資產控制權轉讓至客戶的時間點(一般於交付體育用品時)確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

來自客戶合約的收入(續)

若干銷售體育用品的合約為客戶提供退貨權。退貨權會產生可變代價。

退貨權

就為客戶提供於指定期間內退貨的權利的合約而言，預期估值法用於估計將不會退回的貨品，因該方法最能預測本集團將有權取得的可變代價金額。本集團已應用香港財務報告準則第15號有關限制可變代價估計的規定，以釐定可計入交易價格的可變代價金額。預期將會退回的貨品會被確認為退款負債而非確認為收入。退貨權資產(及對銷售成本作出的相應調整)亦就收回客戶產品的權利予以確認。

其他收入

利用實際利率法計算按累計基準確認的利息收入，利率為在金融工具的預期壽命或更短期間(如適用)將估計未來現金收入準確折現至金融資產賬面淨值。

租金收入按時間比例基準在租期內確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款於其產生的會計期間內確認為收入。

股息收入於確立股東收取付款的權利時確認。股息涉及的經濟利益可能流入本集團，且股息數額能可靠地計量。

特許權使用收入按累計基準根據協議條款及與授權許可人有關的實際銷售的往來確認。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產(即必須經過相當長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本會作為該等資產成本的一部分而予以資本化。當資產實質上可作擬定用途或可供出售，有關借款成本不再資本化。特定借款有待用於合資格資產開支期間臨時投資所賺取的投資收入，會從已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本均於其產生期間列作開支。借款成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

合約負債

合約負債於本集團轉移相關貨品前收取客戶付款或付款到期(以較早發生者為準)時確認。合約負債於本集團履行合約(即將相關貨品的控制權轉移至客戶)時確認為收益。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

退貨權資產

退貨權資產乃確認為收回預期客戶將予退還貨品的權利。資產乃按將予退還貨品的過往賬面值減收回貨品的任何預期成本及退還貨品的任何潛在減值計量。本集團就預期退還水平的任何修訂及退還貨品的任何額外減值更新資產的計量。

退款負債

退款負債乃確認為退還部分或全部自客戶收取(或應收客戶)的代價的責任，並按本集團最終預期將需退還予客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其退款負債(及交易價格的相應變動)的估計。

政府補助

政府補助於可合理確認將會收取補助及將符合所有附帶條件時按公平值確認。如補助涉及開支項目，則於其擬補助的成本產生期間內有系統地確認為收入。如補助與資產有關，其公平值從資產的賬面值中扣減並透過扣減折舊開支而轉撥至收益表。

以股份計算支付

本公司設有一項購股權計劃及一項股份獎勵計劃，為所有對本集團業務佳績作出貢獻的合資格參與者提供鼓勵及獎賞。本集團的僱員(包括董事)收取以股份計算支付的酬金，而僱員則提供服務作為股本工具的代價(「股權結算交易」)。

以股權結算交易的成本，連同權益相應增加部分，在績效及／或服務條件獲得履行的期間於僱員福利開支內確認。在歸屬日期前，每個報告期末確認的股權結算交易的累計開支，反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間內在收益表內扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期末確認時的變動。

釐定獎勵於授出日期的公平值時，不會考慮服務及非市場績效條件，但會評估達成該等條件的可能性，作為本集團對最終將歸屬的股權工具數量的最佳估計。市場績效條件反映於授出日期公平值內。獎勵所附帶但並無相關服務要求的任何其他條件視為非歸屬條件。除非有另外的服務及／或績效條件，否則非歸屬條件反映於獎勵的公平值內，並將即時支銷獎勵。

2.4 主要會計政策概要(續)

以股份計算支付(續)

就因未達成非市場績效及／或服務條件導致最終並未歸屬的獎勵而言，概不確認任何開支。當獎勵包括市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及／或服務條件已經達成，不論市場或非歸屬條件是否已達成，該等交易均會被視為已歸屬。

倘若以股權結算獎勵的條款有所變更，所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何變更的水平(倘符合獎勵原先條款)。此外，倘若按變更日期所作計量，任何變更導致以股份計算支付的總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘若以股權結算的獎勵被註銷，應被視為猶如其已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的授予獎勵的開支，均應立刻確認。此包括未符合屬本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件所涉及的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷及新獎勵均應被視為猶如原獎勵的變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，尚未行使購股權的攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格參與定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的僱員設立強積金計劃。供款是按僱員基本薪金的若干百分比計算，並根據強積金計劃的規則於應付時在收益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開存放，由獨立管理的基金持有。本集團一經向強積金計劃供款，有關僱主供款即全數歸僱員所有。

本集團於中國大陸經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府管理的中央退休金計劃。附屬公司須按其薪酬成本的若干百分比向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃的規則，供款於應付時於收益表扣除。

其他福利

本集團每月向由中國政府組織的定額供款住房、醫療及其他福利計劃供款。中國政府保證承擔該等計劃下所有現職及退休僱員的福利義務。本集團對該等計劃的供款於產生時支銷。本集團就該等計劃對其合資格僱員並無其他福利方面的義務。

財務報表附註

2020年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

股息

末期股息於股東於股東大會上批准時確認為負債。建議末期股息披露於本財務報表附註11。

由於本公司的組織章程大綱及章程細則賦予董事權力宣派中期股息，故中期股息同時建議派付及宣派。因此，中期股息於建議派付及宣派時即時確認為負債。

外幣

本財務報表以本公司的呈列貨幣人民幣呈列。本公司的功能貨幣為港元，為本公司主要經營地區的貨幣。由於本公司本身並無進行任何重大營運，其主要業務營運乃透過在中國大陸成立的附屬公司進行，故本公司以人民幣為本集團的呈列貨幣。本集團內的各實體自行決定功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團旗下實體記錄的外幣交易首先按交易日期適用的功能貨幣匯率入賬。於報告期末以外幣為單位的貨幣資產與負債按該日適用的功能貨幣匯率換算。結算或貨幣項目換算的差額於收益表確認。

根據外幣歷史成本計算的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。根據外幣公平值計算的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。以公平值計量的非貨幣項目換算所產生的收益或虧損與該項目公平值變動所引致的收益或虧損的確認方法一致(即就公平值收益或虧損於其他全面收入或收益表確認的項目而言，其匯兌差額亦分別於其他全面收入或收益表確認)。

為了確定涉及預付代價及終止非貨幣資產或非貨幣負債的相關資產、開支或收入於初步確認時的匯率，初始交易日期為本集團初步確認因支付或收到預付代價而產生的非貨幣性資產或負債的日期。倘於確認相關項目之前有多個付款或收據，則應以這種方式確定每筆預付代價付款或收據的交易日期。

本公司及若干於中國大陸以外經營的附屬公司及聯營公司的功能貨幣為人民幣以外貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債均按報告期末的適用匯率換算為人民幣，而其收益表按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

因此產生的匯兌差額於其他全面收入確認，並於匯兌波動儲備累計。於出售中國大陸以外業務時，與該特定業務相關的其他全面收入成份於收益表確認。

就綜合現金流量表而言，本公司及其於中國大陸以外經營的附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為人民幣。本公司及其於中國大陸以外經營的附屬公司在年內產生的經常性現金流量按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響收入、開支、資產及負債的已呈報金額及其附帶的披露事項以及或然負債的披露。此等假設及估計的不確定性可能導致將來須對受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層曾作出以下判斷(涉及估計者除外)，該等判斷對於財務報表內確認的金額產生影響。

投資物業與自置物業的分類

本集團決定物業是否符合投資物業的資格，並已制訂作出此判斷的準則。投資物業是為賺取租金或資本增值或同時為達至該等目的而持有的物業。因此，本集團會考慮一項物業產生的現金流量是否基本上獨立於本集團持有的其他資產。

若干物業包括持有作賺取租金或作為資本增值的部分，而另一部分則持作供應貨品或服務或作行政用途。倘若該等部分可以分開出售(或根據融資租賃分開出租)，本集團將把有關部分分開入賬。倘該等部分無法分開出售，則只會在持作供應貨品或服務或作行政用途的部分並不重要時，有關物業才會列作投資物業。

判斷乃按照個別物業基準作出，以釐定配套服務是否重要以致物業並不符合投資物業的資格。

財務報表附註

2020年12月31日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性

報告期末為未來作出的主要假設及其他主要不明朗估計要素載述如下，該等因素極有可能使下一財政年度的資產負債賬面值出現重大調整。

存貨撥備

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中作出的估計售價減估計出售開支。此等估計乃根據現行市況及類似性質的出售產品的過往經驗作出，並會因客戶喜好變化或競爭對手的行動而出現重大變化。本集團於各報告期末重新評估此等估計。於2020年12月31日，存貨撥備為人民幣80,133,000元(2019年：人民幣57,949,000元)。相關披露載於財務報表附註21。

應收貿易款項及其他應收項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易款項及其他應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式(如產品類型及客戶類型)的不同客戶分部組合逾期日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率而釐定。本集團將調整矩陣，藉以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟環境(即本地生產總值及通脹)預期將於未來一年惡化，導致零售及製造分部違約事件增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往觀察所得違約率將予更新，並會分析前瞻性估計變動。

對過往觀察所得違約率、預測經濟環境及預期信貸虧損之間的關連性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損金額對情況變化及預測經濟環境相當敏感。本集團過往信貸虧損經驗及預測經濟環境亦未必能代表客戶日後的實際違約情況。於2020年12月31日，應收貿易款項減值為人民幣383,542,000元(2019年：人民幣407,637,000元)。有關本集團應收貿易款項及其他應收款項預期信貸虧損的資產已分別於財務報表附註22及23披露。

遞延稅項資產

倘可能有應課稅溢利以抵銷未動用稅務虧損，則就有關虧損確認遞延稅項資產。管理層於釐定可予以確認之遞延稅項資產數額時，須根據可能出現未來應課稅溢利之時間及數額，以及未來稅務規劃策略作出重大判斷。於2020年12月31日，未確認稅項虧損金額為人民幣185,892,000元(2019年：人民幣310,255,000元)。相關披露載於財務報表附註29。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

非上市股權投資公平值

非上市股權投資乃根據基於市場的估值技術估值，詳情載於財務報表附註44。該估值要求本集團決定可資比較公眾公司(同業者)並選擇價格倍數。此外，本集團預計非流動性及規模差異的折扣。本集團將該等投資的公平值分類為第三級。於2020年12月31日，非上市股權投資公平值為人民幣184,565,000元(2019年：人民幣158,100,000元)。相關披露分別載於財務報表附註20及44。

分派股息產生的預扣稅

在估計預期就該等在中國大陸成立的附屬公司自2008年1月1日起賺取的盈利所派發股息繳交的預扣稅時，董事已根據未來盈利能力、股息政策、本集團業務於可見將來所需的資本水平及營運資金等因素作出評估。相關披露載於該等財務報表附註29。

商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽是否出現減值。此需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值需要本集團估計現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。於2020年12月31日的商譽賬面值為人民幣787,112,000元(2019年：人民幣833,938,000元)。相關披露事項載於財務報表附註17。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值的跡象。無限年期的無形資產會每年及於出現減值跡象的其他時候進行減值測試。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額(即高出其公平值減出售成本及其使用價值)時，則存在減值。公平值減出售成本乃按以公平交易方式就類似資產從具有約束力的銷售交易可獲得數據，或可觀察市價減出售資產的已增量成本計量。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率以計算該等現金流量的現值。相關披露事項載於財務報表附註15及18。

財務報表附註

2020年12月31日

4. 經營分部資料

本集團主要從事製造及銷售體育用品(包括鞋履、服裝及配飾)。出於管理目的,本集團按市場分部劃分業務單位及有三個可報告經營分部如下:

- (a) 大眾運動分部,代表品牌為特步;
- (b) 時尚運動分部,代表品牌為蓋世威及帕拉丁;及
- (c) 專業運動分部,代表品牌為索康尼及邁樂。

管理層獨立監察本集團經營分部的業積,以作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現乃根據可報告分部溢利/虧損予以評估,此乃一種經調整除稅前溢利/虧損之計量方式。經調整除稅前溢利/虧損之計量與本集團之除稅前溢利/虧損一致,惟銀行利息收入、財務成本以及公司及其他未分配開支不包含於該計量內。

分部資產不包括可收回稅項、已抵押銀行存款、定期存款、結構性銀行存款、指定按公平值計入其他全面收入的股權投資及其他未分配公司資產,因該等資產由集團層面管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行借款、應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配公司負債,因該等負債由集團層面管理。

截至2020年12月31日止年度的分部資料披露如下,有關該資料的比較金額已重列,以符合本年度的呈列方式。

財務報表附註

2020年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)				
向外部客戶的銷售	7,101,106	999,073	71,744	8,171,923
分部業績	1,106,345	(103,882)	(29,950)	972,513
應佔聯營公司虧損	-	-	(17,004)	(17,004)
銀行利息收入				4,292
融資成本				(143,832)
公司及其他未分配開支				(54,327)
除稅前溢利				761,642

截至2019年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)				
向外部客戶的銷售	7,706,707	465,889	10,125	8,182,721
分部業績	1,385,971	(46,461)	(7,461)	1,332,049
應佔聯營公司虧損	-	-	(1,982)	(1,982)
銀行利息收入				29,448
融資成本				(140,319)
公司及其他未分配開支				(98,048)
除稅前溢利				1,121,148

財務報表附註

2020年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	8,854,838	2,225,994	207,589	11,288,421
公司及其他未分配資產				1,283,268
				12,571,689
分部負債	2,318,883	358,540	36,380	2,713,803
公司及其他未分配負債				2,559,161
				5,272,964

截至2019年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	8,006,845	2,355,396	131,384	10,493,625
公司及其他未分配資產				1,828,958
				12,322,583
分部負債	2,190,563	342,145	10,930	2,543,638
公司及其他未分配負債				2,818,707
				5,362,345

財務報表附註

2020年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料：				
物業、廠房及設備及投資物業折舊	54,128	10,175	2,310	66,613
使用權資產折舊	34,930	43,937	5,982	84,849
使用權資產減值	–	11,769	–	11,769
應收貿易款項減值淨額	27,053	8,656	–	35,709
存貨撥備	11,637	11,407	–	23,044
資本開支	178,840	16,809	10,983	206,632

截至2019年12月31日止年度

	大眾運動 人民幣千元	時尚運動 人民幣千元	專業運動 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料：				
物業、廠房及設備及投資物業折舊	76,914	6,686	283	83,883
使用權資產折舊	32,490	13,038	260	45,788
應收貿易款項減值/(減值回撥)淨額	(80,242)	836	–	(79,406)
存貨撥備	943	4,689	–	5,632
出售一間附屬公司之收益	(53,175)	–	–	(53,175)
資本開支	89,240	6,002	1,739	96,981

有關主要客戶的資料

截至2020年及2019年12月31日止年度，概無單一本集團客戶產生的收入佔本集團總收入超過10%。

財務報表附註

2020年12月31日

5. 收入、其他收入與收益

收入分析如下：

(i) 收入

收入指於年內扣除退貨及交易折扣款後售出貨品之發票淨值。履約責任在體育用品交付時達成，而除新客戶通常須預付款項外，付款通常於交付日期起計90至120日內到期應付。按商品類別之客戶合約收益如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
商品類別		
鞋履	5,046,754	4,653,130
服裝	2,963,854	3,344,420
配飾	161,315	185,171
	8,171,923	8,182,721

(ii) 其他收入與收益

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
來自中國政府的補貼收入*	170,519	126,308
租金收入	13,149	9,187
特許權使用收入	19,870	19,227
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產、定期存款及結構性銀行存款產生的收入	96,604	96,786
指定為按公平值計入其他全面收入(「按公平值計入其他全面收入」)的股權投資的股息收入	—	3,600
出售附屬公司的收益(附註36)	—	53,175
出售無形資產的收益(附註18)	3,051	—
其他	4,153	—
	307,346	308,283

* 目前該等補貼並無未履行條件或然事項。

財務報表附註

2020年12月31日

6. 除稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
已售存貨成本 ¹		4,973,498	4,632,296
物業、廠房及設備及投資物業折舊	13, 14	66,613	83,883
使用權資產折舊	15(a)	84,849	45,788
無形資產攤銷 ²	18	14,158	6,800
廣告及推廣費用		917,093	1,178,152
僱員福利開支(包括董事酬金－附註8)：			
工資及薪金		892,049	792,849
其他津貼及福利		60,108	64,973
退休金計劃供款 ³		21,917	18,992
以股權結算的股份獎勵計劃開支 ²	34	15,922	24,327
		989,996	901,141
核數師酬金		5,325	6,059
攤銷物業、廠房及設備項目虧損	13	715	8,950
未計入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	10,712	10,598
終止租賃的收益	15(c)	(117)	–
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	15(b)	(2,869)	–
應收貿易款項減值／(減值回撥)淨額 ²	22	35,709	(79,406)
存貨撥備 ²		23,044	5,632
使用權資產減值	15(a)	11,769	–
研究及開發成本 ⁴		223,491	195,427
匯兌差額淨額 ²		6,669	10,638
公平值虧損淨額：			
衍生金融工具－不符合對沖條件的交易	7, 27	22,994	–
指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資產生的股息收入	20	–	(3,600)

¹ 年內已售存貨成本包括人民幣323,785,000元(2019年：人民幣344,168,000元)，與員工成本、製造設施折舊、使用權資產折舊及並無計入租賃負債計量中的租賃付款有關，亦已分別計入上述各類開支的總額。

² 年內投資物業折舊、無形資產攤銷、以股權結算的股份獎勵計劃開支、應收貿易款項減值(2019：應收貿易款項減值回撥)淨額、存貨撥備及匯兌差額淨額計入綜合收益表的「一般及行政開支」內。

³ 於2020年12月31日，本集團並無已沒收可用作扣減未來年度退休金計劃供款的供款(2019年：無)。

⁴ 年內研究及開發成本包括人民幣121,564,000元(2019年：人民幣112,716,000元)，與研究及開發中心的折舊及研究及開發活動的員工成本有關，亦已計入上述各類開支的總額。

財務報表附註

2020年12月31日

7. 財務成本淨額

財務成本淨額的分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
銀行貸款利息開支	(58,912)	(65,964)
應收票據貼現利息開支	(49,497)	(63,756)
租賃負債利息	(8,183)	(6,546)
銀團貸款的銀行費用攤銷	(4,246)	(4,053)
銀行利息收入	4,292	29,448
公平值虧損淨額：		
衍生金融工具－不符合對沖條件的交易	(22,994)	—
	(139,540)	(110,871)

8. 董事酬金

董事酬金根據證券上市規則(「上市規則」)、香港《公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部之規定所披露，董事於年內的酬金如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
袍金：		
執行董事	—	—
非執行董事	—	—
獨立非執行董事	1,009	999
	1,009	999
執行董事的其他酬金：		
薪金、其他津貼及實物福利	3,331	3,479
表現相關花紅	1,080	1,080
退休金計劃供款	76	46
	4,487	4,605
一名非執行董事的其他酬金：		
薪金、其他津貼及實物福利	—	201
	5,496	5,805

財務報表附註

2020年12月31日

8. 董事酬金(續)

根據本公司的購股權計劃，董事就其對本集團的服務而獲授購股權，進一步詳情分別載於財務報表附註33。

年內，並無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

	袍金 人民幣千元	薪金、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關 花紅 人民幣千元	以股權 結算的 購股權支出 人民幣千元	退休金 計劃 供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
2020年						
a) 執行董事						
丁水波 ¹	–	1,245	360	–	23	1,628
丁美清	–	1,043	360	–	25	1,428
丁明忠	–	1,043	360	–	28	1,431
	–	3,331	1,080	–	76	4,487
b) 獨立非執行董事						
陳偉成	589	–	–	–	–	589
高賢峰	240	–	–	–	–	240
鮑明曉	180	–	–	–	–	180
	1,009	–	–	–	–	1,009
	1,009	3,331	1,080	–	76	5,496

財務報表附註

2020年12月31日

8. 董事酬金(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、 其他津貼及 實物福利 人民幣千元	表現相關 花紅 人民幣千元	以股權 結算的 購股權支出 人民幣千元	退休金 計劃 供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
2019年						
a) 執行董事						
丁水波 ¹	–	1,319	360	–	18	1,697
丁美清	–	1,080	360	–	14	1,454
丁明忠	–	1,080	360	–	14	1,454
	–	3,479	1,080	–	46	4,605
b) 非執行董事						
何睿博 ²	–	201	–	–	–	201
c) 獨立非執行董事						
陳偉成	579	–	–	–	–	579
高賢峰	240	–	–	–	–	240
鮑明曉	180	–	–	–	–	180
	999	–	–	–	–	999
	999	3,680	1,080	–	46	5,805

¹ 丁水波先生亦為本集團行政總裁。

² 何睿博先生已辭任非執行董事，自2019年5月6日起生效。

財務報表附註

2020年12月31日

9. 五位最高薪僱員

截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，並無董事包括在五位最高薪僱員之內。

年內，本公司非董事及非行政總裁五名(2019年：五名)最高薪僱員的酬金詳情如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
薪金、其他津貼及實物福利	10,280	10,280
表現相關花紅	4,589	4,589
以股權結算的股份獎勵計劃開支	80	80
退休金計劃供款	4,539	6,935
	19,488	21,884

酬金介乎以下組別的非董事及非行政總裁最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	2020年	2019年
3,000,001港元－3,500,000港元	2	–
3,500,001港元－4,000,000港元	1	3
4,000,001港元－4,500,000港元	1	–
4,500,001港元－5,000,000港元	–	1
5,000,001港元－5,500,000港元	1	–
5,500,001港元－6,000,000港元	–	1
	5	5

財務報表附註

2020年12月31日

10. 所得稅

本集團於年內並無在香港產生任何應課稅溢利(2019年：無)，故並無就香港利得稅作出撥備。其他地方應課稅溢利的稅項乃根據本集團經營業務所在的司法權區的現行稅率計算。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
即期稅項－海外		
年內稅項	254,585	336,864
過往年度撥備不足／(超額撥備)	(599)	5,908
	253,986	342,772
遞延稅項(附註29)	2,634	46,929
	256,620	389,701

由於本公司全資附屬公司特步(中國)在2016年及2019年合資格成為中國高新技術企業(「高新技術企業」)並獲發相關高新技術企業證書，故於截至2020年及2019年12月31日止年度獲按優惠稅率15%繳稅。

適用於除稅前溢利並以本公司及其大部分附屬公司經營業務所在司法權區的適用法定稅率計算的稅項支出與以實際稅率計算的稅項支出對賬如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
除稅前溢利	761,642	1,121,148
按適用稅率計算的稅項	193,558	305,049
稅務優惠的影響	(15,772)	(36,115)
就過去年度的即期稅項作出調整	(599)	5,908
毋須課稅收入	(22,100)	(21,852)
不可扣稅的開支	51,648	58,721
按本集團中國附屬公司可分派溢利預扣稅的影響	17,651	48,000
使用過往期間的稅項虧損	—	(261)
未有確認的稅項虧損	32,234	30,251
按本集團的實際稅率計算的稅項支出	256,620	389,701

財務報表附註

2020年12月31日

11. 股息

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內已付股息：		
末期股息－每股普通股7.5港仙(2019年：9.5港仙)	169,312 ⁽ⁱⁱ⁾	203,018 ⁽ⁱ⁾
中期股息－每股普通股6.5港仙(2019年：12.5港仙)	139,917 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	274,728 ⁽ⁱ⁾
	309,229	477,746
擬派末期股息：		
每股普通股7.5港仙(2019年：7.5港仙)	159,185 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	161,863 ⁽ⁱ⁾

(i) 關於截至2018年12月31日止財政年度

(ii) 關於截至2019年12月31日止財政年度

(iii) 關於截至2020年12月31日止財政年度

已向股東提供以股代息選擇來收取截至2019年12月31日止年度的末期股息及截至2019年及2020年12月31日止年度的中期股息(附註31(iii))。

年內擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會批准。本財務報表並無反映應付股息。

財務報表附註

2020年12月31日

12. 本公司普通股股權持有人應佔每股盈利**(a) 每股基本盈利**

每股基本盈利金額乃根據本公司普通股股權持有人應佔年內溢利人民幣513,030,000元(2019年：人民幣727,652,000元)，以及年內已發行的2,462,616,569股(2019年：2,368,354,054股)普通股加權平均數計算，並經調整至反映本公司於股份獎勵計劃下持有的36,332,022股(2019年：30,113,318股)股份的數目。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利金額，乃根據年內本公司普通股股權持有人應佔溢利人民幣513,030,000元(2019年：人民幣727,652,000元)計算。相當於用以計算每股基本盈利金額的年內已發行普通股加權平均數，經調整至反映股份獎勵(附註34)及購股權(附註33)的攤薄效應影響如下：

	2020年	2019年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,462,616,569	2,368,354,054
普通股加權平均數攤薄之影響		
— 股份獎勵	21,551,115	34,849,068
— 購股權	1,893,035	7,298,115
普通股加權平均數	2,486,060,719	2,410,501,237

財務報表附註

2020年12月31日

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	模具、廠房及 機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、裝置及 辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日							
成本：							
年初	621,445	50,553	149,331	69,951	231,523	37,937	1,160,740
添置	33,315	14,042	17,231	268	26,716	115,060	206,632
轉撥	558	–	574	–	–	(1,132)	–
攤銷	–	(547)	(1,815)	(194)	(4,444)	–	(7,000)
匯兌調整	(4,984)	(2,598)	(70)	(82)	(1,216)	–	(8,950)
於2020年12月31日	650,334	61,450	165,251	69,943	252,579	151,865	1,351,422
累計折舊：							
年初	146,778	31,064	99,850	63,246	158,070	–	499,008
年內撥備	28,900	4,770	10,208	166	19,627	127	63,798
攤銷	–	(515)	(1,703)	(4)	(4,063)	–	(6,285)
匯兌調整	(633)	(291)	(4)	(2)	(399)	–	(1,329)
於2020年12月31日	175,045	35,028	108,351	63,406	173,235	127	555,192
賬面淨值：							
於2020年12月31日	475,289	26,422	56,900	6,537	79,344	151,738	796,230
2019年12月31日							
成本：							
年初	610,454	31,522	138,308	69,529	185,521	32,784	1,068,118
添置	183	3,785	17,922	248	37,294	37,549	96,981
收購附屬公司(附註35)	–	15,099	401	347	19,623	–	35,470
出售一間附屬公司(附註36)	–	(192)	–	–	(44)	(22,928)	(23,164)
轉撥	9,468	–	–	–	–	(9,468)	–
攤銷	–	(57)	(7,181)	(184)	(11,357)	–	(18,779)
匯兌調整	1,340	396	(119)	11	486	–	2,114
於2019年12月31日	621,445	50,553	149,331	69,951	231,523	37,937	1,160,740
累計折舊：							
年初	117,738	28,902	89,589	59,294	131,908	–	427,431
年內撥備	28,880	2,105	16,515	4,127	29,441	–	81,068
出售一間附屬公司(附註36)	–	–	–	–	(6)	–	(6)
攤銷	–	–	(6,252)	(179)	(3,398)	–	(9,829)
匯兌調整	160	57	(2)	4	125	–	344
於2019年12月31日	146,778	31,064	99,850	63,246	158,070	–	499,008
賬面淨值：							
於2019年12月31日	474,667	19,489	49,481	6,705	73,453	37,937	661,732

財務報表附註

2020年12月31日

13. 物業、廠房及設備(續)

本集團於2020年12月31日仍未取得計入「樓宇」賬面淨值約為人民幣5,391,000元的若干自用物業(2019年：人民幣5,977,000元)的房產證。

14. 投資物業

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	33,985	36,800
年內折舊	(2,815)	(2,815)
於12月31日的賬面值	31,170	33,985

本集團的投資物業屬商用物業，位於中國福建省廈門市思明區塔埔東路168號一幢樓宇的若干樓層。投資物業以成本減去累計折舊及減去任何減值損失列值。

於2020年12月31日，本集團投資物業的公平值為人民幣104,000,000元(2019年：人民幣107,900,000元)，是根據合資格獨立專業估值師萊坊測量師行有限公司所作估值而釐定。

這些投資物業是參考可比較市場交易通過銷售比較法進行估值。此項方法是以公認市場交易為最佳指標依據，並假定可從市場相關交易推斷出類似物業的情況，但須考慮當中涉及的變量因素。這些投資物業的公平值屬於採用包括市場經調整可資比較價格在內的重大不可觀察輸入數據(第3級)所作的公平值計量。

有關投資物業已按經營租賃租予第三方，進一步詳情概述於財務報表附註15。

財務報表附註

2020年12月31日

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其營運的廠房及樓宇各個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為40至51年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續付款。租賃樓宇的租期通常介乎24至120個月，而廠房的租期通常介乎2至10年。

(a) 使用權資產

年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	廠房 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	租賃付款 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	22,219	30,051	240,094	292,364
添置	–	49,930	–	49,930
收購附屬公司所致的添置(附註35)	–	90,587	–	90,587
出售一間附屬公司(附註36)	–	–	(32,248)	(32,248)
發放補助(附註30)	–	–	(577)	(577)
折舊開支	(6,497)	(33,742)	(5,549)	(45,788)
匯兌調整	–	1,974	–	1,974
於2019年12月31日及2020年1月1日	15,722	138,800	201,720	356,242
添置	7,106	104,319	60,106	171,531
終止租賃	–	(2,920)	–	(2,920)
減值支出	–	(11,769)	–	(11,769)
發放補助(附註30)	–	–	(579)	(579)
折舊開支	(6,393)	(72,092)	(6,364)	(84,849)
匯兌調整	–	1,627	–	1,627
於2020年12月31日	16,435	157,965	254,883	429,283

於2020年12月31日，本集團管理層已識別若干錄得虧損(顯示其使用權資產可能存在減值)的店舖，並估計該等餐館的使用權資產的相應可收回金額。該等店舖各自為獨立現金產生單位。基於本集團管理層進行的評估，本集團於2020年12月31日確認減值虧損人民幣11,769,000元(2019年：無)，以將該等使用權資產的賬面值撇減至其可收回金額。該等使用權資產的估計可收回金額乃基於使用價值計算按16.3%的除稅前貼現率釐定。

財務報表附註

2020年12月31日

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日		176,158	54,522
新租賃		111,425	49,930
與新型冠狀病毒相關的租金寬免		(2,869)	-
收購附屬公司所致的添置	35	-	112,205
終止租賃		(3,037)	-
年內已確認利息增幅	7	8,183	6,546
付款		(83,616)	(44,255)
匯兌調整		(541)	(2,790)
於12月31日		205,703	176,158
分析為：			
流動部分		74,845	68,850
非流動部分		130,858	107,308

租賃負債的到期日分析披露於財務報表附註45。

誠如財務報表附註2.2所披露，本集團已提早採納香港財務報告準則第16號修訂，並已將可行權宜方法應用於年內出租人授予若干店舖租賃的所有合資格租金寬免。

(c) 於收益表扣除／(計入)與租賃有關的金額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	8,183	6,546
使用權資產折舊開支	84,849	45,788
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之前屆滿的其他租賃有關的開支	10,712	10,245
與低價值資產租賃有關的開支(計入行政開支)	-	353
終止租賃的收益	(117)	-
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	(2,869)	-
使用權資產減值	11,769	-
	112,527	62,932

財務報表附註

2020年12月31日

15. 租賃(續)**本集團作為出租人**

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註14)，即位於中國福建省廈門市思明區塔埔東路168號一幢樓宇的若干樓層的商用物業。本集團於年內確認的租金收入為人民幣13,149,000元(2019年：人民幣9,187,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於報告期末，本集團根據不可撤銷經營租賃應收其租戶的未來最低租賃總額到期情況如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
一年內	2,872	9,269
一年後但兩年內	2,432	1,245
兩年後但三年內	1,839	769
三年以上	2,724	127
	9,867	11,410

16. 收購土地使用權的按金

於2018年，本集團與地方政府機關訂立買賣協議，並就有關收購一塊位於中國福建省的土地支付人民幣60,105,000元，該預付款項於2019年12月31日分類為收購土地使用權的按金。於2020年12月31日，本集團已經取得該土地使用權證。

財務報表附註

2020年12月31日

17. 商譽

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的成本	833,938	-
收購附屬公司(附註35)	-	814,714
匯兌調整	(46,826)	19,224
於12月31日的成本	787,112	833,938
於12月31日 成本	787,112	833,938
累計減值	-	-
賬面淨值	787,112	833,938

商譽及無限年期的無形資產的減值測試

商譽及品牌名稱已分配至蓋世威集團的現金產生單位(「蓋世威現金產生單位」)以進行減值測試。

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
商譽賬面值	787,112	833,938
具無限可使用年期的品牌名稱賬面值(附註18)	620,153	703,814

蓋世威現金產生單位的可收回金額乃使用現金流量預測按使用價值計算釐定，其乃根據管理層所批准涵蓋五年期間的財政預算為基礎。財政預算乃根據對未來結果的預期並考慮過往經驗及市場狀況得出，並根據管理層對體育用品市場發展的預測，對未來五年複合年增長率32.8%(2019年：28.1%)的預期收益增長進行調整。現金流量預測所用的稅前貼現率為16.3%(2019年：15.3%)。用於推算五年期以外的蓋世威現金產生單位現金流量的增長率為3%(2019年：3%)，其不會超過其經營的鞋履業務的長期增長率。

根據已進行的減值評估，於報告期末並無確認減值虧損。

倘貼現率增加至18.1%(2019年：16.3%)，則現金產生單位的可收回金額將約等於其賬面值。除此之外，於使用價值計量中所用的其他主要假設的任何合理可能變動，均不會影響管理層對於2020年12月31日減值測試結果的意見。

財務報表附註

2020年12月31日

18. 無形資產

	品牌名稱 人民幣千元	業務關係 人民幣千元	專利及商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日				
於2020年1月1日的成本，扣除累計攤銷	703,814	97,023	9,055	809,892
添置	–	–	4,409	4,409
出售(附註)	(46,799)	–	–	(46,799)
年內已撥備攤銷	–	(12,442)	(1,716)	(14,158)
匯兌調整	(36,862)	(4,863)	(2,204)	(43,929)
於2020年12月31日	620,153	79,718	9,544	709,415
於2020年12月31日：				
成本	620,153	96,514	19,009	735,676
累計攤銷	–	(16,796)	(9,465)	(26,261)
賬面淨值	620,153	79,718	9,544	709,415
2019年12月31日				
於2019年1月1日的成本，扣除累計攤銷	–	–	7,919	7,919
添置	–	–	2,834	2,834
收購附屬公司(附註35)	687,925	99,919	–	787,844
年內已撥備攤銷	–	(5,102)	(1,698)	(6,800)
匯兌調整	15,889	2,206	–	18,095
於2019年12月31日	703,814	97,023	9,055	809,892
於2019年12月31日：				
成本	703,814	102,257	16,954	823,025
累計攤銷	–	(5,234)	(7,899)	(13,133)
賬面淨值	703,814	97,023	9,055	809,892

附註：截至2020年12月31日止年度，本集團與一名獨立第三方訂立資產銷售協議，內容有關以現金代價7,200,000美元(相當於人民幣49,850,000元)出售一個品牌名稱。人民幣3,051,000元的收益為代價與品牌名稱之賬面值人民幣46,799,000元的差額，計入收益表。

於業務合併中收購的品牌名稱獲識別及確認為具無限可使用年期的無形資產，並按歷史成本入賬而毋須攤銷，原因如下：

- 其能夠以極低成本無限期續新；及
- 基於蓋世威現金產生單位的品牌名稱被廣泛使用，預期產生現金流入淨額的資產並無可預見的期間限制。

基於誠如財務報表附註17所披露，品牌名稱及商譽已分配至蓋世威現金產生單位以進行減值測試。

財務報表附註

2020年12月31日

19. 於聯營公司投資

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應佔資產淨值	33,691	39,161

聯營公司的資料如下：

名稱	註冊成立或 成立／業務地點	本集團應佔 所有權權益百分比	主要業務
Saucony Brand Operations Limited	英屬處女群島	49%	投資控股
邁樂品牌營運有限公司	英屬處女群島	49%	投資控股
Saucony Brand Operations (HK) Limited	香港	49%	體育用品貿易
邁樂品牌營運(香港)有限公司	香港	49%	體育用品貿易
廈門聖康尼品牌運營有限公司	中國／中國大陸	49%	體育用品貿易
廈門邁倫品牌運營有限公司	中國／中國大陸	49%	體育用品貿易

本集團與聯營公司的其他應收款項以及貿易及其他應付款項結餘分別披露於財務報表附註23、26及27。

本集團於聯營公司的股權乃通過本公司附屬公司持有。

下表說明個別並非屬重大的本集團聯營公司的合計財務資料：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
年內分佔聯營公司的虧損及全面開支總額	(17,004)	(1,982)
本集團於聯營公司的投資賬面淨值	33,691	39,161

財務報表附註

2020年12月31日

20. 指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日		158,100	114,200
添置	(a)	19,965	35,000
公平值變動	(b)	6,500	8,900
於12月31日		184,565	158,100

於2020年12月31日，本集團持有三項(2019年：兩項)非上市投資，公平值為人民幣142,500,000元(2019年：人民幣130,400,000元)、人民幣22,100,000元(2019年：人民幣27,700,000元)及人民幣19,965,000元(2019年：無)，佔於三間公司實體的5%、11%及0.3%(2019年：5%、11%及無)股本權益，這三間公司實體於2014年12月22日、2012年10月22日及1998年8月28日於中國成立，繳足資本分別為人民幣1,900,000,000元、人民幣300,000,000元及人民幣1,047,000,000元。截至2020年12月31日止年度，本集團並無收到來自非上市投資的股息(2019年：人民幣3,600,000元)。

由於本集團認為上述非上市股權投資屬策略性質，故該等投資不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收入。

附註：

(a) 截至2020年12月31日止年度，本集團向投資對象公司投資人民幣19,965,000元(2019年：人民幣35,000,000元)。

(b) 截至2020年12月31日止年度，於綜合全面收益表內確認的本集團指定為按公平值計入其他全面收入的股權投資的公平值收益為人民幣6,500,000元(2019年：人民幣8,900,000元)。

21. 存貨

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
原材料	72,509	140,053
在製品	106,658	104,532
成品	875,769	859,650
	1,054,936	1,104,235
減：存貨撥備	(80,133)	(57,949)
	974,803	1,046,286

財務報表附註

2020年12月31日

22. 應收貿易款項及票據

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
應收貿易款項		3,143,848	3,004,086
減：應收貿易款項減值	(a)	(383,542)	(407,637)
	(b)	2,760,306	2,596,449
應收票據	(c)	475,500	313,500

本集團與客戶的貿易條款主要為信貸，惟新客戶除外，新客戶一般須預先付款。信貸期通常為三至四個月。每名客戶均設有最高信貸額。本集團設法嚴格控制其未償還應收款項，並設有信貸監控部門以盡量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理人員定期檢討。本集團的應收貿易款項與多名分散的客戶有關，亦存在一定程度的集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或推行其他加強信貸措施。應收貿易款項不計息。

附註：

(a) 應收貿易款項減值變動如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日	407,637	497,520
應收貿易款項減值／(減值回撥)淨額	35,709	(79,406)
攤銷額	(59,494)	(10,500)
匯兌調整	(310)	23
於12月31日	383,542	407,637

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於因就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組(產品類別及客戶類別)，並按債務人的個別因素調整而逾期的日數計算。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

以下為本集團採用撥備矩陣計量的應收貿易款項之信用風險敞口資料：

於2020年12月31日

	預期信貸 虧損率	應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 虧損撥備 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的虧損撥備 人民幣千元	虧損 撥備總額 人民幣千元
即期	4.3%	1,688,652	(72,418)	—	—	(72,418)
逾期少於3個月	8.7%	664,655	(57,928)	—	—	(57,928)
逾期超過3至6個月	16.4%	249,597	(41,035)	—	—	(41,035)
逾期超過6至9個月	24.9%	111,544	(27,813)	—	—	(27,813)
逾期超過9個月	32.5%	363,215	(118,163)	66,185	(66,185)	(184,348)
		3,077,663	(317,357)	66,185	(66,185)	(383,542)

財務報表附註

2020年12月31日

22. 應收貿易款項及票據(續)

附註：(續)

(a) (續)

於2019年12月31日

	預期信貸 虧損率	應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 虧損撥備 人民幣千元	扣除特定 應收貿易 款項的 賬面總值 人民幣千元	特定應收 貿易款項 的虧損撥備 人民幣千元	虧損 撥備總額 人民幣千元
即期	4.2%	1,704,529	(72,402)	–	–	(72,402)
逾期少於3個月	9.6%	588,665	(56,667)	–	–	(56,667)
逾期超過3至6個月	18.6%	184,716	(34,349)	–	–	(34,349)
逾期超過6至9個月	26.7%	89,792	(23,942)	–	–	(23,942)
逾期超過9個月	33.4%	324,459	(108,352)	111,925	(111,925)	(220,277)
		2,892,161	(295,712)	111,925	(111,925)	(407,637)

減值包括因有跡象顯示本集團不大可能悉數收到未償還合約金額而被視為違約的特定應收貿易款項金額。

(b) 應收貿易款項根據發票日期及扣除撥備的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	1,666,910	1,672,874
3至6個月	556,122	480,177
6至9個月	292,274	227,343
9個月以上	245,000	216,055
	2,760,306	2,596,449

(c) 本集團應收票據於報告期末的到期情況如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	105,500	222,000
3至6個月	320,000	44,000
6至9個月	–	32,500
9個月以上	50,000	15,000
	475,500	313,500

管理層認為，由於該等結餘尚未到期，因此有關應收票據的預期信貸虧損極少。

財務報表附註

2020年12月31日

23. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
向合約生產商支付的預付款項		76,203	71,244
付予供應商的按金及墊款		383,531	373,848
付予分包商的按金及墊款		112,971	110,131
退貨權資產		4,545	10,159
向一間前投資對象公司授出貸款	(a)	–	60,000
其他資產	(b)	65,010	65,010
其他按金		16,632	43,023
可收回增值稅(「增值稅」)		260,690	143,033
其他應收款項	(c)	52,286	44,848
		971,868	921,296
減：非流動部分按金及其他資產		(72,931)	(103,557)
		898,937	817,739

附註：

- (a) 於2019年12月31日，結餘指於上一年度授予當時投資對象公司的貸款。貸款乃按年利率4.5675%計息，並須於2018年10月償還。該貸款以位於中國福建省莆田市的當時一間投資對象公司之關聯方土地及樓宇作抵押。

於2019年12月31日，結餘已逾期，而本集團正通過已抵押土地及建築物收回餘額。於2019年12月31日的已抵押土地及建築物的公平值由董事參考獨立評估師出具的評估報告估計，其高於2019年12月31日的貸款賬面值，因此並無需進行減值。結餘已於截至2020年12月31日止年度全部結算。

- (b) 於2019年6月6日，本集團與一名獨立第三方(「買方」)訂立協議(「出售協議」)，以出售其於一間主要於中國福建持有一幅土地的全資附屬公司的全部權益。根據該出售協議，代價總額將以下列方式支付：(i)現金代價人民幣59,665,000元；及(ii)於已出售附屬公司的土地上將建造的樓宇及停車場的若干區域(「新物業」)。經作出一切合理查詢後，據本公司董事所知、所悉及所信，本集團預期於工程竣工後不會有任何阻礙其自買方收取新物業。管理層估計新物業於出售日期的公平值為人民幣65,010,000元，並由本集團確認為收取新物業(「其他資產」)的權利。據董事估計，預期新物業的工程將於2023年完成。

於2020年12月31日，其他資產的可收回金額已基於獨立專業合資格估值師萊坊測量師行有限公司進行的估值按公平值釐定。估值取決於若干重大輸入數據，包括每平方米總單位價及貼現率。

- (c) 本集團其他應收款項包括應收本集團聯營公司款項人民幣8,719,000元(2019年：人民幣869,000元)，其須於要求時償還。

計入上述結餘的金融資產與近期並無拖欠或逾期記錄的應收款項有關。於2020年及2019年12月31日，虧損撥備被評估為微不足道。

財務報表附註

2020年12月31日

24. 結構性銀行存款

於2019年12月31日，結構性銀行存款為中國內地一家銀行有六至十個月固定期限的財富管理產品，按倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）波幅的浮動利率計息。由於其合同現金流量不僅僅是支付本金及利息，這些銀行性存款被分類為按公平值計入損益的金融資產。年內，結構性銀行存款已到期。

25. 定期存款、現金及銀行等值項目及已抵押銀行存款

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
定期存款		500,000	—
現金及銀行結餘		3,909,248	3,686,538
		4,409,248	3,686,538
減：就以下各項作抵押的已抵押存款：			
— 短期銀行貸款	28	(437,297)	(717,034)
— 非即期定期存款		(500,000)	—
現金及現金等值項目		3,471,951	2,969,504

本集團於報告期末以人民幣計值的現金及銀行結餘及定期存款為人民幣3,677,036,000元（2019年：現金及銀行結餘人民幣3,525,650,000元）。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但是根據中國內地外匯管理條例，以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯交易業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率釐定的浮動利率計息。除人民幣500,000,000元（2019年：無）及賺取年利率3.84%的為期一千零八十日的定期存款外，定期存款的存款期為一日（2019年：一日），視乎本集團的即時現金需求而定，並按有關存款利率計息。銀行結餘、定期存款及已抵押存款已存入最近並無拖欠記錄且信譽良好的銀行。

26. 應付貿易款項

於報告期末，本集團的應付貿易款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
3個月內	1,268,177	1,308,799
3至6個月	132,659	45,634
6個月以上	78,030	65,267
	1,478,866	1,419,700

附註：

- (a) 應付貿易款項為不計息，一般於60日至120日內結清。
- (b) 應付貿易款項包括應付聯營公司款項人民幣4,497,000元（2019年：無），其須於要求時償還。

財務報表附註

2020年12月31日

27. 其他應付款項及應計費用及衍生金融工具

其他應付款項及應計費用

	附註	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
合約負債	(a)	134,154	99,426
退款負債		7,529	16,932
其他應付款項	(b)	219,489	257,741
應付增值稅		6,738	5,942
應計費用		684,062	600,545
		1,051,972	980,586

以上全部結餘均不須計提利息，其他應付款項的平均期限為三個月。

附註：

- (a) 合約負債指向客戶交付運動用品前已收短期墊款。報告期初合約負債內包括的收入人民幣99,426,000元(2019年：人民幣86,280,000元)於截至2020年12月31日止年度確認。合約負債於2020年及2019年增加乃主要由於於報告期末從客戶收取有關運動用品銷售訂單的短期墊款增加。
- (b) 其他應付款項包括應付聯營公司款項人民幣1,807,000元(2019年：人民幣6,565,000元)，其須於要求時償還。

衍生金融工具

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
衍生金融工具	21,912	—

截至2020年12月31日止年度，本集團就其以港元計值的若干浮息率貸款已與一所信譽良好的金融機構訂立若干利率掉期(「利率掉期」)合約，總面值為1,440,000,000港元(相當於人民幣1,324,800,000元)，以管控其自2020年至2023年的利率波動風險。

利率掉期合約並非指定作對沖用途及按公平值計入損益。利率掉期合約之公平值變動人民幣22,994,000元(2019年：無)已計入年內綜合收益表(附註7)。

財務報表附註

2020年12月31日

28. 計息銀行借款

	附註	2020年			2019年		
		實際年利率(%)	到期日	人民幣千元	實際年利率(%)	到期日	人民幣千元
流動：							
循環貸款	(a)	香港銀行同業 拆息+1.10%至 香港銀行同業 拆息+1.35%	2021年	539,090	香港銀行同業 拆息+1.10%至 香港銀行同業 拆息+1.35%	2020年	1,081,072
其他銀行貸款	(a)	1.00%至2.55%	2021年	103,245	1.10%至1.30%	2020年	5,266
				642,335			1,086,338
非流動：							
銀團貸款	(b)	香港銀行同業 拆息+1.52%	2023年	1,514,422	香港銀行同業 拆息+1.52%	2023年	1,266,924
其他銀行貸款	(a)	1.10%至1.30%	2022年至2023年	1,085	1.10%至1.30%	2021年至2023年	1,603
				1,515,507			1,268,527
				2,157,842			2,354,865

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
分析如下：		
應償還銀行貸款：		
須於一年內及按要求	642,335	1,086,338
於第二年內	293,740	546
於第三至五年(包括首尾兩年)	1,221,767	1,267,981
	2,157,842	2,354,865

附註：

(a) 循環貸款及其他銀行貸款以下列各項作擔保：

(i) 抵押本集團若干存款合共人民幣437,297,000元(2019年：人民幣717,034,000元)；及

(ii) 於報告期末，本公司全資附屬公司分別提供不超過1,449,965,000港元及450,000歐元(「歐元」)(分別相當於約人民幣1,232,905,000元及人民幣3,543,000元)(2019年：1,444,350,000港元及450,000歐元(分別相當於約人民幣1,301,215,000元及人民幣3,498,000元))的公司擔保。

(b) 於報告期末，銀團貸款以本公司若干全資附屬公司提供不超過1,800,000,000港元(相當於約人民幣1,530,540,000元)(2019年：1,800,000,000港元(相當於約人民幣1,621,620,000元))的公司擔保作擔保。

於2020年12月31日，除銀行貸款人民幣104,330,000元以人民幣、歐元及美元計值(2019年：人民幣6,869,000元以歐元計值)外，所有銀行借款均以港元計值。

財務報表附註

2020年12月31日

29. 遞延稅項負債

遞延稅項負債於年內的變動如下：

	指定按公平值 計入其他 全面收益 的股權投資 公平值變動 人民幣千元	徵收股息 預扣稅 人民幣千元	來自收購 附屬公司 的公平值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日的遞延稅項負債	2,700	104,595	–	107,295
中國附屬公司盈利匯出時支付預扣稅	–	(55,111)	–	(55,111)
年內收購附屬公司(附註35)	–	–	175,858	175,858
年內自綜合收益表扣除的遞延稅項	–	48,000	(1,071)	46,929
年內自公平值儲備扣除的遞延稅項	1,335	–	–	1,335
匯兌調整	–	–	4,087	4,087
於2019年12月31日及2020年1月1日的遞延稅項負債	4,035	97,484	178,874	280,393
中國附屬公司盈利匯出時支付預扣稅	–	(37,651)	–	(37,651)
年內自綜合收益表扣除的遞延稅項	–	17,651	(15,017)	2,634
年內自公平值儲備扣除的遞延稅項	975	–	–	975
匯兌調整	–	–	(9,324)	(9,324)
於2020年12月31日的遞延稅項負債	5,010	77,484	154,533	237,027

本集團於香港產生稅項虧損人民幣102,771,000元(2019年：人民幣86,941,000元)，該稅項虧損可無限期用作抵銷產生虧損的公司未來應課稅溢利。

本集團亦於中國內地產生稅項虧損人民幣83,121,000元(2019年：人民幣223,314,000元)，該稅項虧損可於一至五年內用作抵銷未來應課稅溢利。

稅項虧損會確認為遞延稅項資產，惟以可能通過未來應課稅溢利變現相關稅項利益為限。本集團並無就該等稅項虧損確認遞延稅項資產。

財務報表附註

2020年12月31日

29. 遞延稅項負債(續)

根據中國所得稅法，在中國大陸成立的外資企業向外國投資者所宣派的股息須繳交10%預扣稅。該規定由2008年1月1日起生效，並應用於2007年12月31日後產生的盈利。如中國大陸與外國投資者的司法權區訂立稅收協定，則可能應用較低預扣稅率。就本集團而言，預扣稅的適用稅率為5%。在評估預期就該等在中國大陸成立的附屬公司自2008年1月1日起賺取的盈利所派發股息繳交的預扣稅時，董事已根據股息政策、資本水平及營運資金(以應付本集團於可見將來的業務所需)等因素作出評估。

董事認為，該等附屬公司於可見將來不大可能會分派2007年12月31日之後的所有盈利。於2020年12月31日，與本公司的中國大陸附屬公司投資有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時預扣稅差異總額合共約為人民幣164,683,000元(2019年12月31日：人民幣125,606,000元)。

於報告期末，本公司並無有關報告期間的重大未撥備遞延稅項。本公司向其股東派付的股息對所得稅並無影響。

30. 遞延補助

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	21,651	22,228
發放予／恢復為預付土地租金(附註15)	(579)	(577)
於12月31日的賬面值	21,072	21,651
即期部分	(577)	(577)
非即期部分	20,495	21,074

本集團於2018年收到當地政府有關收購中國福建省晉江市一塊土地的補助人民幣22,805,000元。此塊土地的土地使用權期限內預付土地租金抵銷遞延補助。

財務報表附註

2020年12月31日

31. 股本

於2020年12月31日

	千港元	人民幣千元
法定股本：		
100,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	1,000,000	935,629
已發行及繳足：		
2,546,965,472股每股面值0.01港元的普通股	25,470	22,395

於2019年12月31日

	千港元	人民幣千元
法定股本：		
100,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	1,000,000	935,629
已發行及繳足：		
2,512,444,722股每股面值0.01港元的普通股	25,125	22,093

本公司於本年度及過往年度的股本變動如下：

	附註	每股面值 0.01港元的 普通股數目	股本 千港元	股本 人民幣千元
於2019年1月1日		2,243,380,000	22,434	19,782
行使購股權	(i)	9,510,000	95	83
股份配售	(ii)	247,078,000	2,471	2,115
代替現金股息所發行的股份	(iii)	12,476,722	125	113
於2019年12月31日及2020年1月1日		2,512,444,722	25,125	22,093
行使購股權	(i)	12,955,000	129	110
股份配售	(iv)	5,000,000	50	44
代替現金股息所發行的股份	(iii)	16,565,750	166	148
於2020年12月31日		2,546,965,472	25,470	22,395

財務報表附註

2020年12月31日

31. 股本(續)

附註：

- (i) 截至2020年12月31日止年度，根據購股權計劃(定義見附註33)授出的12,955,000份購股權已按認購價每股2.35港元行使。截至2019年12月31日止年度，根據購股權計劃(定義見附註33)授出的2,700,000份及6,810,000份購股權已按認購價每股2.35港元及4.11港元行使。

行使這些購股權導致發行合共12,955,000股(2019年：9,510,000股)每股面值0.01港元(2019年：0.01港元)的股份，未扣除開支的現金代價總額約為30,444,000港元(相當於約人民幣25,888,000元)(2019年：約34,334,000港元(相當於約人民幣29,887,000元))，即普通股面值人民幣110,000元(2019年：人民幣83,000元)及股份溢價人民幣25,778,000元(2019年：人民幣29,804,000元)。

金額8,476,000港元(相當於約人民幣7,798,000元)(2019年：9,137,000港元(相當於約人民幣8,023,000元))於行使購股權後由購股權儲備轉撥至股份溢價賬。

- (ii) 截至2019年12月31日止年度，本公司按每股5.56港元的認購價完成配售247,078,000股每股面值0.01港元的普通股股份。配售產生的所得款項淨額為1,355,102,000港元(相當於約人民幣1,160,238,000元)，即普通股面值2,471,000港元(相當於約人民幣2,115,000元)加上股份溢價1,352,631,000港元(相當於約人民幣1,158,123,000元)。

- (iii) 於2020年3月18日，董事會建議截至2019年12月31日止年度的末期股息每股普通股7.5港仙(相當於約人民幣6.4分)(截至2018年12月31日止年度：9.5港仙(相當於約人民幣8.4分))。股東有以股代息選項以收取末期股息。建議末期股息已於2020年5月8日的股東週年大會上獲股東批准。於2020年6月26日，就截至2019年12月31日止年度的末期股息，已發行每股2.763港元(截至2018年12月31日止年度：零)的6,995,779股股份(截至2018年12月31日止年度：零)。

於2020年8月28日，董事會宣布派發截至2020年12月31日止年度的中期股息每股普通股6.5港仙(相當於約人民幣5.5分)(截至2019年12月31日止年度：12.5港仙(相當於約人民幣11.0分))。股東可以選擇以代息股份形式收取中期股息。於2020年10月30日，就截至2020年12月31日止年度的中期股息，已發行每股2.360港元(截至2019年12月31日止年度：4.297港元)的9,569,971股股份(截至2019年12月31日止年度：12,476,722股)。

金額32,000港元(相當於約人民幣29,000元)(2019年：人民幣16,000元)及金額8,199,000港元(相當於約人民幣7,369,000元)(2019年：人民幣7,014,000元)於行使購股權後由購股權儲備轉撥至股份溢價賬。

- (iv) 截至2020年12月31日止年度，本公司按每股2.48港元的認購價完成配售5,000,000股每股面值0.01港元的普通股股份。配售產生的所得款項淨額為12,400,000港元(相當於約人民幣10,848,000元)，即普通股面值50,000港元(相當於約人民幣44,000元)加上股份溢價12,350,000港元(相當於約人民幣10,804,000元)。

購股權計劃

有關本公司購股權計劃及根據計劃授出的購股權詳情，載於財務報表附註33。

財務報表附註

2020年12月31日

32. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備及其變動金額呈列於綜合權益變動表。

(i) 資本儲備

資本儲備為根據本公司股份上市前的集團重組所收購附屬公司的已繳股本面值高出收購該等附屬公司已付代價的差額。

(ii) 法定盈餘公積金

根據適用於中國的有關法規，在中國成立的附屬公司須將其法定年度稅後溢利（經抵銷上一年度的任何虧損後）（如有）的若干百分比轉入法定盈餘公積金，直至該公積金的結餘達其各自註冊資本的50%為止。在遵守有關中國法規所載若干限制的前提下，法定盈餘公積金可用於抵銷各中國附屬公司的累計虧損。轉入的金額必須獲得各中國附屬公司的董事會批准。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括因換算中國以外業務的財務報表而產生的所有匯兌差額，並根據財務報表附註2.4所載的會計政策處理。

(iv) 公平值儲備

公平值儲備指按公平值計入其他全面收入的指定股權投資自初始計量起的其後公平值變動。已收股息例外，與之相關的收益及虧損於公平值儲備確認。於公平值儲備呈列的金額於終止確認金融資產時轉撥至保留溢利。

(v) 庫存股份

由本公司購回及持有的庫存股份按成本直接在權益中確認。截至2020年12月31日止年度，受託人按平均每股2.23港元（2019年：5.38港元）的價格購買3,000,000股（2019年：660,000股）每股面值0.10港元的普通股股份，代價總額為6,685,000港元（相當於約人民幣5,985,000元）（2019年：3,550,000港元（相當於約人民幣3,029,000元））。股份已確認為庫存股份。截至2020年12月31日止年度，以本公司收到以代息股份形式發行的3,218,704股（2019年：1,814,318股）庫存股份為人民幣7,398,000元（2019年：人民幣7,030,000元）。於2020年12月31日，本集團擁有庫存股份61,282,022股（2019年：64,183,318股），其中24,950,000股（2019年：34,070,000股）作為獎勵股份授予股份獎勵計劃的參與者，但仍未歸屬。獎勵股份數目的變動於財務報表附註34中披露。

(vi) 股份獎勵儲備

股份獎勵儲備指授出日股份回購成本與獎勵股份公平值的剩餘差異。

33. 購股權計劃

本公司已根據股東於2008年5月7日通過的書面決議案採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃旨在鼓勵合資格人士將來為本集團作出最大貢獻及／或表揚其過去的貢獻，吸引及挽留該等合資格人士(其對本集團而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的表現、發展或成功)或與該等合資格人士維持持續關係；並吸引及挽留資深且具才能的人士。

合資格人士包括本集團董事、擬任董事、僱員、直接或間接股東、供應商、客戶、顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、向本集團提供設計、研究、開發或其他支援服務的任何人士或實體；以及任何上述合資格人士的聯繫人。

根據購股權計劃及其他購股權計劃可授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的30%。倘因於任何12個月期間至最後一次授出日期內各參與者獲授予及將獲授予的所有購股權獲行使而發行及將予發行的本公司股份總數，將超過本公司已發行股份數目的1%，則不得向任何人士授出購股權。

購股權計劃項下的購股權可根據購股權計劃的條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，惟該期間不得超過由授出日期起計10年。

於承授人支付象徵式代價合共1港元後，提呈授出購股權可由提呈日期起計30日內供承授人接納。所授出購股權的行使期可由董事釐定或直至購股權計劃屆滿之日為止(以較早者為準)。

購股權的行使價可由董事全權酌情釐定，惟無論如何不低於以下各項的最高者：(1)本公司普通股面值；(2)本公司股份於購股權授出當日於香港聯交所每日報價表所報收市價；及(3)緊接購股權授出日期前五個營業日本公司股份於香港聯交所每日報價表所報平均收市價。

財務報表附註

2020年12月31日

33. 購股權計劃(續)

購股權並不賦予持有人收取股息或於股東大會上投票的權利。

年內購股權計劃項下購股權變動如下：

	2020年		2019年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千元	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千元
於1月1日	3.93	23,055	3.84	32,565
年內已行使	2.35	(12,955)	3.61	(9,510)
年內已失效	5.96	(10,100)	-	-
於12月31日	-	-	3.93	23,055

就年內已行使購股權而言，於行使日期的加權平均股價為每股3.42港元(2019年：4.89港元)。

根據購股權計劃授出的12,955,000份(2019年：2,700,000份及6,810,000份)購股權附帶的認股權，分別於年內按認購價每股2.35港元(2019年：2.35港元及4.11港元)行使，導致發行12,955,000股股份(2019年：9,510,000股)及額外股本約130,000港元(相當於約人民幣110,000元)(2019年：95,000港元(相當於約人民幣83,000元))以及股份溢價約30,314,000港元(相當於約人民幣25,778,000元)(2019年：34,239,000港元(相當於約人民幣29,804,000元))(未扣除相關發行開支)。

於2020年12月31日，並無購股權尚未行使。於2019年12月31日尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2019年

購股權數目	每股行使價	行使期
150,000	5.01港元	2011年1月28日至2020年1月27日
150,000	5.01港元	2012年1月28日至2020年1月27日
200,000	5.01港元	2013年1月28日至2020年1月27日
180,000	6.13港元	2011年3月30日至2020年3月29日
180,000	6.13港元	2012年3月30日至2020年3月29日
240,000	6.13港元	2013年3月30日至2020年3月29日
2,700,000	6.00港元	2012年5月28日至2020年5月27日
6,300,000	6.00港元	2013年5月28日至2020年5月27日
4,198,000	2.35港元	2013年1月14日至2021年1月13日
8,757,000	2.35港元	2014年1月14日至2021年1月13日
23,055,000		

34. 股份獎勵計劃

於2014年8月1日，本公司董事會（「董事會」）採納一項股份獎勵計劃，以肯定主要管理人員作出的貢獻，並提供獎勵以挽留彼等為本集團的營運及發展繼續服務，以及吸引合適人才推動本集團進一步發展（「股份獎勵計劃」）。

股份獎勵計劃自2014年8月1日（「採納日期」）起計10年期間有效及生效。根據股份獎勵計劃授出作為獎勵的股份（「獎勵股份」）將由股份獎勵計劃受託人（「受託人」）自公開市場購買或根據由本公司股東不時於本公司股東大會上授予董事的一般授權配發及發行予受託人作為新股份，惟兩者均須以本集團撥付的現金清償。受託人將為受獎人以信託方式持有獎勵股份，直至該等股份根據股份獎勵計劃的條款歸屬予受獎人為止。受託人不得行使根據信託所持任何股份的投票權。

倘董事會根據計劃授出作為獎勵的股份面值超過本公司不時已發行股本的5%，則董事會不得進一步授出任何獎勵股份。根據計劃可能向經選定參與者授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

向受獎人授出的股份須根據董事會全權酌情決定的條件及歸屬時間表歸屬。

獎勵股份將根據歸屬時間表按相關比例歸屬。受託人須促使獎勵股份於歸屬日期轉讓予有關經選定參與者。已歸屬股份將無償轉讓予經選定參與者，惟交易費及開支將由作為受讓人的經選定參與者支付。

於2015年，本公司通過受託人以每股3.052港元購回50,000,000股本公司的普通股，總代價為152,600,000港元（相當於約人民幣120,447,000元），作為股份獎勵計劃之用。

於2017年1月10日之前，並無授出獎勵股份。於2017年1月10日，董事會議決向若干經選定參與者（非本公司董事、最高行政人員或主要股東，亦非彼等的任何聯繫人（定義見上市規則））無償授出50,000,000股獎勵股份。

財務報表附註

2020年12月31日

34. 股份獎勵計劃(續)

於2017年1月10日根據股份獎勵計劃授出的各獎勵股份類別詳情如下：

授出日期	待歸屬的 獎勵股份數目	歸屬期	於授出 日期的公平值 每股港元
2017年1月10日	5,000,000	2017年1月10日至2018年1月10日	3.21
2017年1月10日	7,500,000	2017年1月10日至2019年1月10日	3.21
2017年1月10日	10,000,000	2017年1月10日至2020年1月10日	3.21
2017年1月10日	10,000,000	2017年1月10日至2021年1月10日	3.21
2017年1月10日	17,500,000	2017年1月10日至2022年1月10日	3.21

獎勵股份於獎勵日的公平值按股份於獎勵日的市場報價計量。人民幣6,684,000元的股份獎勵儲備(指於2015年該等50,000,000股股份的購買成本及授予日的公平值的差額)予以產生。

獎勵股份數目的變動情況如下：

	獎勵股份數目	
	2020年	2019年
於1月1日尚未歸屬	34,070,000	41,210,000
已沒收獎勵股份	–	(200,000)
已歸屬獎勵股份	(9,120,000)	(6,940,000)
於12月31日尚未歸屬	24,950,000	34,070,000

截至2020年12月31日止年度，人民幣15,922,000元(2019年：人民幣24,327,000元)的股份獎勵計劃計入綜合收益表，而金額1,441,000港元(相當於約人民幣1,286,000元)(2019年：1,098,000港元(相當於約人民幣990,000元))由股份獎勵儲備轉移至有關已歸屬獎勵股份9,120,000股(2019年：6,940,000股)的保留溢利。

截至2019年12月31日止年度，金額32,000港元(相當於約人民幣29,000元)由庫存股份賬轉撥至股份獎勵儲備，而金額516,000港元(相當於約人民幣466,000元)於沒收200,000股獎勵股份後計入保留溢利。

財務報表附註

2020年12月31日

35. 業務合併

於2019年5月2日，本公司的全資附屬公司、本公司、E-Land USA Holdings Inc. 與E-Land World Limited (「E-Land World」) 訂立協議，據此，本集團同意以現金代價260,000,000美元(相當於約人民幣1,792,047,000元)自E-Land World收購K-Swiss Holdings中的全部權益(「收購事項」)。K-Swiss Holdings 及其附屬公司(「蓋世威集團」)主要從事設計、開發及營銷若干品牌旗下的運動、高性能運動、全地形冒險活動及健身活動的鞋履、服裝及配飾以及休閒服裝。收購事項作為本集團戰略一部分，將本集團由一個單一品牌的集團拓展為一個多品牌組合的集團。收購事項於達成及豁免所有條件後，於2019年8月1日(「收購日期」)完成。

於收購日期，蓋世威集團的可識別資產及負債的公平值如下：

	附註	就收購確認 的公平值 人民幣千元
物業、廠房及設備	13	35,470
使用權資產	15(a)	90,587
無形資產	18	787,844
存貨		271,437
應收貿易款項		189,401
預付款項、其他應收款項及其他資產		81,052
現金及現金等值項目		101,064
應付貿易款項		(105,086)
已收按金、其他應付款項及應計費用		(145,501)
其他負債		(38,353)
計息銀行借款		(2,519)
租賃負債	15(b)	(112,205)
遞延稅項負債	29	(175,858)
按公平值計量的可識別資產淨值總額		977,333
收購時的商譽	17	814,714
以現金支付		1,792,047

本集團就是次收購產生交易成本人民幣28,937,000元。截至2019年12月31日止年度，此等交易成本已予支銷，並計入綜合收益表的其他開支。

本集團使用於收購日期的剩餘租賃付款現值計量已購租賃負債。使用權資產乃按租賃負債的同等金額計量並予以調整，以反映租賃相對於市場條款的可利條款。

財務報表附註

2020年12月31日

35. 業務合併(續)

有關收購事項的現金流量分析如下：

	人民幣千元
已支付現金代價	(1,792,047)
已購現金及銀行款項	101,064
計入投資活動產生的現金流量的現金及現金等值項目流出淨額	(1,690,983)
計入經營活動產生的現金流量的收購事項交易成本	(28,937)
	(1,719,920)

收購事項後，截至2019年12月31日止年度，蓋世威集團為本集團收入貢獻人民幣465,889,000元及為綜合溢利帶來年內虧損人民幣51,720,000元。

倘合併於年初進行，則本集團於截至2019年12月31日止年度的收入及利潤將分別為人民幣8,960,123,000元及人民幣706,636,000元。

36. 出售一間附屬公司

	附註	2019年 人民幣千元
所出售的資產淨值：		
廠房及設備	13	230
在建工程	13	22,928
使用權資產	15(a)	32,248
現金及銀行結餘		14,665
預付款項		23
已繳稅項		1,436
應計費用		(30)
		71,500
出售一間附屬公司的收益	5	53,175
		124,675
支付方式：		
已收取現金代價		59,665
其他資產	23	65,010
		124,675

財務報表附註

2020年12月31日

36. 出售一間附屬公司(續)

有關出售一間附屬公司的現金及現金等值項目流入淨額分析如下：

	2019年 人民幣千元
現金代價	59,665
所出售的現金及銀行結餘	(14,665)
有關出售一間附屬公司的現金及現金等值項目流入淨額	45,000

37. 綜合現金流量表附註**(a) 主要非現金交易**

年內，本集團具有關廠房及樓宇的租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加分別人民幣111,425,000元(2019年：人民幣49,930,000元)及人民幣111,425,000元(2019年：人民幣49,930,000元)。

年內，本集團就有關收購一塊位於中國福建省的土地取得土地使用權證(附註16)。有關按金人民幣60,105,000元已轉撥至使用權資產。

(b) 因融資活動引起的負債變動**2020年**

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2020年1月1日	2,354,865	176,158
融資現金流量變動	(76,713)	(83,616)
銀團貸款的銀行費用攤銷	4,246	-
與新型冠狀病毒相關的租金寬免	-	(2,869)
終止租賃	-	(3,037)
新租賃	-	111,425
利息開支	-	8,183
匯兌變動	(124,556)	(541)
於2020年12月31日	2,157,842	205,703

財務報表附註

2020年12月31日

37. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 因融資活動引起的負債變動(續)

2019年

	銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2019年1月1日	1,943,650	54,522
融資現金流量變動	386,419	(44,255)
收購附屬公司產生的增加	2,519	112,205
銀團貸款的銀行費用攤銷	4,053	-
新租賃	-	49,930
利息開支	-	6,546
匯兌變動	18,224	(2,790)
於2019年12月31日	2,354,865	176,158

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
經營活動內	18,895	17,144
融資活動內	83,616	44,255
	102,511	61,399

38. 或然負債

於報告期末，本集團並無任何重大或然負債(2019年：無)。

39. 承擔

本集團於報告期末的承擔如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
就以下各項的已訂約承擔：		
— 建造新樓宇	233,932	159,199
— 建造新生產設施	20,708	16,689
— 廣告及推廣開支	211,069	263,753
	465,709	439,641

財務報表附註

2020年12月31日

40. 關連方交易

(a) 除此等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於年內與關連方的主要交易如下：

- (i) 本集團與在中國成立的公司及本公司最終控股公司萬興的全資附屬公司虎都世紀(廈門)投資管理有限公司訂立幾份由2021年至2023年期間的租賃協議。租賃協議按香港財務報告準則第16號租賃入賬。

相關交易及結餘披露如下：

	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2019年 12月31日 止年度 人民幣千元
支付租金	10,276	8,885
使用權資產折舊	9,795	8,009
租賃負債的利息開支	891	945
	截至2020年 12月31日 人民幣千元	截至2019年 12月31日 人民幣千元
使用權資產	13,565	17,210
租賃負債	14,761	17,872

該等租賃協議亦構成持續關連交易(定義見上市規則第14A章)。

- (ii) 截至2020年12月31日止年度，購買金額為人民幣61,900,000元(2019年：人民幣5,995,000元)，由本集團自本集團聯營公司支付。

此等交易由本集團與其關連公司根據各協議的條款訂立。

(b) 與關聯方的未結清結額：

本集團與聯營公司的其他應收款項以及貿易及其他應付款項結額的詳情分別披露於財務報表附註23、26及27。

(c) 本集團主要管理人員薪酬(包括詳情載於財務報表附註8的董事薪酬)如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
短期僱員福利	5,420	5,759
離職後福利	76	46
已付主要管理人員薪酬總額	5,496	5,805

財務報表附註

2020年12月31日

41. 按類別劃分的金融工具

於報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

金融資產

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的金融資產：		
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	184,565	158,100
應收票據	475,500	313,500
	660,065	471,600
按公平值計入損益的金融資產：		
結構性銀行存款	–	800,000
以攤銷成本計算的金融資產：		
應收貿易款項	2,760,306	2,596,449
其他應收款項	52,286	44,848
向一間前投資對象公司授出貸款	–	60,000
已抵押銀行存款	437,297	717,034
定期存款	500,000	–
現金及現金等值項目	3,471,951	2,969,504
	7,221,840	6,387,835
總計	7,881,905	7,659,435

金融負債

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
以攤銷成本計算的金融負債：		
應付貿易款項	1,478,866	1,419,700
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	421,765	460,384
計息銀行借款	2,157,842	2,354,865
	4,058,473	4,234,949
以攤銷成本計算的金融負債：		
衍生金融工具	21,912	–
	4,080,385	4,234,949

42. 已全部終止確認的金融資產

於2020年12月31日，本集團將若干賬面總值約人民幣1,313,500,000元的應收商業票據(2019年：人民幣1,624,736,000元)向中國一家銀行貼現(「已終止確認票據」)，以換取現金。於報告期末，已終止確認票據的剩餘期限介乎26日至257日(2019年：31日至294日)。根據中國票據法，如中國銀行及／或應收票據的發行人違約，則已終止確認票據持有人享有對本集團的追索權(「持續牽連」)。根據銀行折讓協議，該銀行已豁免對本集團的追索權，故本集團已將已終止確認票據的絕大部分風險及回報轉移。因此，本集團已終止確認已終止確認票據的全部賬面值。本集團持續牽連已終止確認票據及購回該等已終止確認票據的未貼現現金流量蒙受的最大虧損與其賬面值相等。董事認為，本集團持續牽連已終止確認票據的公平值甚微。

截至2020年12月31日止年度，本集團並無於轉讓已終止確認票據日期確認任何收益或虧損(2019年：無)。本集團並無就持續牽連確認年內或累計收益或虧損。截至2020年12月31日止年度，金額為人民幣2,254,000,000元(2019年：人民幣2,873,036,000元)的應收票據經已折現。

43. 未全部終止確認的已轉讓金融資產

於2019年12月31日，作為其正常業務的一部分，本集團與一間銀行訂立應收貿易款項保理協議(「保理協議」)並向其轉讓若干應收貿易款項。根據保理協議，倘應收貿易款項逾期付款達180天，本集團或會被要求就利息虧損向銀行作出償還。本集團保留重大風險和及回報，其中包括與保理應收貿易款項有關的違約風險，因此，本集團繼續確認保理應收貿易款項的面賬總值及與銀行的關聯借款。於2019年12月31日，根據保理協議轉讓而尚未結算的應收貿易款項賬面原值附追索權為608,000歐元(相當於約人民幣4,722,000元)。

財務報表附註

2020年12月31日

44. 金融工具的公平值及公平值等級架構

管理層估計現金及現金等值項目、已抵押銀行存款、應收貿易款項及票據、應付貿易款項、計入其他應收款項的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債及即期部分計息銀行借款的公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具於短期內到期所致。

非即期定期存款及計息銀行借款的非即期部分的公平值已使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。公平值變動乃因本集團於2020年12月31日就計息銀行借款的自身不履約風險被評定為微不足道。於報告期末，非即期定期存款及計息銀行借款的非即期部分的公平值與其賬面金額相若。

本集團的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定估值應用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。審核委員會就估值過程及結果每年進行兩次討論，以作中期及年度財務報告。

金融資產及負債的公平值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。在估算其公平值時已採用下列方法及假設：

應收票據的公平值已使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。評估中主要可觀察輸入數據為到期時間無風險利率。於報告期末，應收票據的公平值與其賬面金額相若。有關衍生金融工具，本集團根據銀行評估而釐定工具公平值。該等評估最大程度採用可觀察市場數據。評估中主要可觀察輸入數據為浮動利率、固定利率、到期時間及貼現率。指定為按公平值計入其他全面收入的非上市股權投資的公平值，已根據最新交易報價或並非由可觀察市場價格或利率支持之假設，並通過基於市場的估值技術估計。估值要求董事根據產業及地理位置決定可資比較公眾公司(同業者)並計算出一個合理的價格倍數，如市價對賬面淨值(「市賬率」)倍數，以供各可資比較公司識別。倍數通過刻字比較公司每股股份的對賬面淨值除以每股市價計算。貿易倍數隨後折讓為代價，如基於公司具體事實及情況的可資比公司間的銷售能力。

折讓倍數應用於相應的非上市股權投資市賬率倍數，以計算其公平值。董事相信，估值技術所得的預期公平值(其計入綜合財務狀況表)，以及公平值變動(其計入其他綜合收益)均具有合理性，並為於報告期末最適當的價值。

財務報表附註

2020年12月31日

44. 金融工具的公平值及公平值等級架構(續)

下表為於2020年及2019年12月31日非上市股權投資的重大不可觀察輸入數據概要以及定量敏感度分析：

描述	估值技術	不可觀察 輸入數據	不可觀察 輸入數據範圍	不可觀察輸入數據 相對公平值的關係
非上市股權投資	市場倍數	同業者市賬率倍數	0.21倍至1.36倍 (2019年： 0.17倍至8.28倍)	倍數增加/減少5%(2019年：5%)將導致 公平值增加/減少人民幣8.2百萬元 (2019年：人民幣7.9百萬元)
		缺乏市場流通量折讓 「缺乏市場流通量 折讓」)	20% (2019年：20%)	缺乏市場流通量折讓增加/減少2.5% (2019：2.5%)將導致公平值減少/增加 人民幣5.1百萬元(2019年：人民幣4.9百萬元)

公平值等級架構

下表列明本集團金融工具之公允值計量等級：

按公平值計量的資產：

於2020年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察參數 (第三級) 人民幣千元	
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	-	-	184,565	184,565
應收票據	-	475,500	-	475,500
	-	475,500	184,565	660,065

財務報表附註

2020年12月31日

44. 金融工具的公平值及公平值等級架構(續)

公平值等級架構(續)

按公平值計量的資產:(續)

於2019年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察參數 (第三級) 人民幣千元	
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	–	–	158,100	158,100
應收票據	–	313,500	–	313,500
結構性銀行存款	–	800,000	–	800,000
	–	1,113,500	158,100	1,271,600

按公平值計量的負債:

於2020年12月31日

	按以下方式計量之公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察參數 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察參數 (第三級) 人民幣千元	
衍生金融工具	–	21,912	–	21,912

截至2020年12月31日止年度，就金融資產及金融負債而言，第一級與第二級之間概無轉換公平值計量方式，亦無轉入第三級或自第三級轉出(2019年：無)。

45. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括指定按公平值計入其他全面收入的股權投資、計息銀行借款以及現金及銀行結餘。此等金融工具主要用於為本集團籌集業務所需的資金。本集團的各種金融資產及負債(如應收貿易款項及票據、其他應收款項、應付貿易款項及計入其他應付款項及應計費用的金融負債)均直接由其業務產生。

本集團金融工具所產生的主要風險為外匯風險、信貸風險、利率風險、流動資金風險及商品價格風險。董事會審閱並協定管理以上各種風險的政策，有關資料概述如下：

外匯風險

本集團主要於中國內地經營業務，大部分交易以人民幣結算。應收貿易款項及票據以及現金及銀行結餘等大部分本集團金融工具均以該貨幣計值，或以與交易相關業務的功能貨幣掛鈎的貨幣計值。此外，本集團自計息銀行借款產生貨幣風險。

信貸風險

本集團僅與知名和信譽良好的客戶進行交易。根據本集團的政策，所有有意按信貸條款進行交易客戶均須通過信貸審批流程。此外，本集團持續監控應收款項結餘，而於各報告期末，本集團檢討各項個別貿易債務的可收回金額，以確保作出足夠減值虧損。

鑒於本集團僅與知名和信譽良好的第三方進行交易，故並無要求提供抵押品。

財務報表附註

2020年12月31日

45. 金融風險管理目標及政策(續)

最高風險及年結階段

下表載列基於本集團的信貸政策的信貸質素及最高信貸風險，主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於12月31日的年結階段分析。所呈列的有關金額指金融資產總賬面值及信貸風險。

	12個月	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	預期信貸虧損 人民幣千元	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	
2020年12月31日					
應收貿易款項*	—	—	—	3,143,848	3,143,848
其他應收款項**	52,286	—	—	—	52,286
定期存款**	500,000	—	—	—	500,000
已抵押銀行存款**	437,297	—	—	—	437,297
現金及現金等值項目**	3,471,951	—	—	—	3,471,951
總計	4,461,534	—	—	3,143,848	7,605,382
2019年12月31日					
應收貿易款項*	—	—	—	3,004,086	3,004,086
其他應收款項**	44,848	—	—	—	44,848
向一間前投資對象公司授出貸款***	—	—	60,000	—	60,000
已抵押銀行存款**	717,034	—	—	—	717,034
現金及現金等值項目**	2,969,504	—	—	—	2,969,504
總計	3,731,386	—	60,000	3,004,086	6,795,472

* 就本集團應用簡化減值方法的應收貿易款項，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註22披露。

** 由於結餘尚未到期，故計入其他應收款項、已抵押銀行存款以及現金及現金等值項目的金融資產的預期信貸虧損被視為微不足道。

*** 由於貸款於截至2019年12月31日止年度逾期，故其被視為信貸減值。

財務報表附註

2020年12月31日

45. 金融風險管理目標及政策(續)**利率風險**

本集團面臨市場利率變動風險，有關風險主要與以浮動利率計算的本集團債務責任相關。

下表載列，假設所有其他變量保持不變，本集團除稅前溢利(透過浮息借款影響)對利率潛在合理波動的敏感度。

	基點增加/ (減少)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
2020年		
港元及美元	100	(17,572)
港元及美元	(100)	17,572
2019年		
港元及美元	100	(23,762)
港元及美元	(100)	23,762

財務報表附註

2020年12月31日

45. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團透過衡量其金融資產與經營活動預測現金流量兩者的到期日監測其資金短缺風險。本集團旨在透過運用銀行借款及其他借款在融資的持續性與靈活性之間取得平衡，以應付營運資金需要。

下表概述於報告期末根據合約不貼現付款計算的本集團金融負債到期情況：

	2020年		
	須按要求及 於一年內償還 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項	1,478,866	–	1,478,866
租賃負債	88,896	142,559	231,455
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	421,765	–	421,765
計息銀行借款	577,918	1,565,870	2,143,788
	2,567,445	1,708,429	4,275,874
	2019年		
	須按要求及 於一年內償還 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項	1,419,700	–	1,419,700
租賃負債	75,680	124,585	200,265
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	460,384	–	460,384
計息銀行借款	1,143,771	1,413,516	2,557,287
	3,099,535	1,538,101	4,637,636

商品價格風險

生產本集團產品所用的主要原材料包括棉花、橡膠及塑膠。本集團會因全球及地區供求狀況而受到原材料價格變動的影響。原材料價格波動對本集團的財務表現可構成不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

財務報表附註

2020年12月31日

45. 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標在於確保本集團能夠按持續經營基準繼續運行，並維持良好的資本率以支持其業務經營及為股東爭取最大價值。本集團按風險水平設定相應資本金額。本集團根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特性管理其資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整派付予股東的股息金額、向股東發還資本或發行新股。截至2020年12月31日及2019年12月31日止年度，並無對上述資本管理的目標、政策或程序作出變動。

本集團根據以現金淨額除以權益總額計算的現金淨額對股本比率監察股本。於報告期末，現金淨額對股本比率如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
現金及現金等值項目	3,471,951	2,969,504
減：計息銀行借款	(2,157,842)	(2,354,865)
現金淨額	1,314,109	614,639
權益總額	7,298,725	6,960,238
	2020年	2019年
現金淨額對股本比率	0.180	0.088

財務報表附註

2020年12月31日

46. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表的資料如下：

	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	1,649,924	1,477,762
流動資產		
應收附屬公司款項	2,240,739	2,321,170
預付款項	11,886	4,649
現金及現金等值項目	61,976	14,925
流動資產總額	2,314,601	2,340,744
流動負債		
應付附屬公司款項	93,951	3,284
其他應付款項及應計費用	51,949	49,396
計息銀行借款	539,090	1,081,072
流動負債總額	684,990	1,133,752
流動資產淨值	1,629,611	1,206,992
總資產減流動負債	3,279,535	2,684,754
非流動負債		
計息銀行借款	1,514,422	1,266,924
資產淨值	1,765,113	1,417,830
權益		
股本	22,395	22,093
儲備(附註)	1,742,718	1,395,737
權益總額	1,765,113	1,417,830

財務報表附註

2020年12月31日

46. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價賬 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份獎勵 儲備 人民幣千元	購股權 儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	326,547	15	(132,691)	5,479	76,054	(90,301)	186,568	371,671
年內溢利	-	-	-	-	-	-	183,454*	183,454
其他全面開入：								
匯兌調整	-	-	-	-	-	67,932	-	67,932
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	67,932	183,454	251,386
已沒收獎勵股份	-	-	(437)	(29)	-	-	466	-
以股權結算的股份獎勵安排	-	-	24,327	-	-	-	-	24,327
已歸屬獎勵股份	-	-	-	(990)	-	-	990	-
已宣派及派付2018年末期股息	-	-	-	-	-	-	(203,018)	(203,018)
已宣派及派付2019年中期股息	48,231	-	(7,030)	-	-	-	(274,728)	(233,527)
行使購股權	37,827	-	-	-	(8,023)	-	-	29,804
配售股份	1,158,123	-	-	-	-	-	-	1,158,123
股份回購	-	-	(3,029)	-	-	-	-	(3,029)
於2019年12月31日及2020年1月1日	1,570,728	15	(118,860)	4,460	68,031	(22,369)	(106,268)	1,395,737
年內溢利	-	-	-	-	-	-	647,938*	647,938
其他全面開入：								
匯兌調整	-	-	-	-	-	(73,721)	-	(73,721)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	(73,721)	647,938	574,217
以股權結算的股份獎勵安排	-	-	15,922	-	-	-	-	15,922
已歸屬獎勵股份	-	-	-	(1,286)	-	-	1,286	-
已宣派及派付2019年末期股息	-	-	-	-	-	-	(169,312)	(169,312)
已宣派及派付2020年中期股息	-	-	-	-	-	-	(139,917)	(139,917)
配售股份	10,804	-	-	-	-	-	-	10,804
行使購股權	33,576	-	-	-	(7,798)	-	-	25,778
代替現金股息所發行的股份	37,394	-	(7,398)	-	-	-	-	29,996
購股權失效	-	-	-	-	(60,233)	-	60,233	-
股份回購	-	-	(5,985)	-	-	-	-	(5,985)
庫存股份股息	-	-	-	-	-	-	5,478	5,478
於2020年12月31日	1,652,502	15	(116,321)	3,174	-	(96,090)	299,438	1,742,718

* 於2020年12月31日的餘額包括來自附屬公司的股息人民幣741,740,000元(2019年：人民幣308,243,000元)。

所動用超出本公司保留溢利的任何款項將會以本公司附屬公司於報告期末後獲准向本公司宣派的股息作出彌補。本公司董事預期來自附屬公司的有關股息將於不久的將來獲准派出。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作向股東支付分派或股息，惟前提是於緊隨擬作出分派或派付股息之日後，本公司能夠償還其於日常業務過程中的到期債項。

財務報表附註

2020年12月31日

46. 本公司財務狀況表(續)

購股權儲備包括已授出但未行使的購股權公平值，詳述於財務報表附註2.4有關以股份計算支付的會計政策。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或倘相關購股權到期或被沒收時，則轉撥至保留溢利。

47. 報告期後事項

於2021年2月5日，本公司的全資附屬公司上海特步體育用品有限公司(「上海特步」)與上海文匯新民實業有限公司(「上海文匯」)訂立意向書，據此，上海特步同意收購上海文匯興建位於中國上海市閔行區新鎮路1699弄七寶生態商務園區19-02地塊E棟的物業及停車場，總代價為人民幣463,600,000元(可予調整)(如有)。

48. 財務報表的批准

本財務報表已於2021年3月18日獲董事會批准及授權刊發。

詞彙

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「App」	供手機裝置下載的軟件應用程序
「董事會」	本公司董事會
「營業日」	香港聯交所營業買賣證券的任何單日
「本公司」	特步國際控股有限公司
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「董事」	本公司董事
「國內生產總值」	國內生產總值
「本集團／集團」	本公司及其附屬公司
「群成」	群成投資有限公司，於2007年2月23日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由萬興國際控股有限公司全資擁有，而萬興國際控股有限公司則最終由丁水波先生家族信託、丁美清女士家族信託及丁明忠先生家族信託分別擁有67%、21%及12%權益
「港元」及「港仙」	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	中國香港特別行政區
「香港聯交所」及「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「悅跑圈」	為跑者設計的中國領先手機應用程序
「上市日期」	2008年6月3日，股份首次在香港聯交所開始買賣的日期
「上市規則」	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「O2O」	線上到線下

詞彙

「銷售點」	銷售點
「中國」、「中國大陸」或「中國內地」	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門及台灣
「研發」	研究及開發
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份」	本公司股本中每股面值0.01港元的普通股份
「購股權計劃」	本公司於2008年5月7日採納的購股權計劃，其主要條款概述於本公司日期為2008年5月21日的招股章程附錄六「購股權計劃」一段
「股東」	本公司股東
「美國」	美利堅合眾國
「美元」	美國法定貨幣美元
「特步」	特步品牌
「特步兒童」	本集團的兒童體育用品業務

審核年度業績

審核委員會已與管理層檢討本集團所採用之會計準則及慣例，並討論有關內部監控及財務匯報等事宜，包括審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

股息

年內向股東宣佈並派發中期股息每股6.5港仙(相當於約人民幣5.9分)，可選擇收取本公司新繳足股份以代替現金。

董事會建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股7.5港仙(相當於約人民幣6.2分)，惟須於二零二一年五月七日(星期五)舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)上獲股東批准後方可作實。建議將向股東提供末期股息，並附有以股代息選擇權，讓其收取本公司新股份以代替現金。股東可選擇是否參與以股代息計劃。

截至二零二零年十二月三十一日止年度的股息總額(包括中期及末期)為每股14.0港仙(相當於約人民幣12.1分)，全年派息比率約為60.0%。

暫停過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將於二零二一年五月三日(星期一)至二零二一年五月七日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，在此期間將不予登記任何本公司股份轉讓。符合出席股東週年大會並於會上投票之資格的記錄日期為二零二一年五月七日(星期五)。如欲符合資格出席本公司即將於二零二一年五月七日(星期五)舉行的應屆股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於二零二一年四月三十日(星期五)下午四時三十分前，一併送達本公司位於香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖的香港股份過戶登記分處。

建議末期股息須待股東於股東週年大會上通過普通決議案後方可作實。為確定獲取建議末期股息之資格，本公司將於二零二一年五月十四日(星期五)至二零二一年五月十八日(星期二)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記，在此期間將不予登記任何本公司股份轉讓。符合獲取建議末期股息資格的記錄日期為二零二一年五月十八日(星期二)。如欲符合資格獲取建議末期股息，所有過戶文件連同有關股票須於二零二一年五月十三日(星期四)下午四時三十分前，一併送達本公司位於香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖的香港股份過戶登記分處。建議末期股息預計將於二零二一年六月二十五日(星期五)派付。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於二零二一年五月七日(星期五)在香港舉行。股東週年大會通告將於適當時候發送給股東。

業績公佈發佈

本年度業績公佈分別在香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.xtep.com.hk登載。

承董事會命
特步國際控股有限公司
主席
丁水波

香港，二零二一年三月十八日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為丁水波先生、丁美清女士及丁明忠先生；及獨立非執行董事為陳偉成先生、高賢峰博士及鮑明曉博士。