

中国电力召开 2018 年系统单位主要负责人座谈会



12月10日至11日，中国电力召开系统主要负责人座谈会。中国电力执行董事兼总裁田钧，非执行董事关琦鸿、汪先纯，中国电力管理层全体成员出席会议。



田钧要求，一是抓好战略落地，着力构建战略到规划、规划到计划预算层层分解落实的战略实施体系。严格预算执行刚性。做好投资发展工作，控制投资规模；二是抓好经营管理。继续做好煤电大文章。持续加强新能源资产的精细化管理，强化对标管理，充分借鉴先进管理经验和技术手段，最大限度释放新能源项目资产效益。集中优势资源做强做优电站服务业，提升外部创收能力。深入推动“降杠杆、减负债”工作，积极引入外部资本，改善存量资产运营效率，研究不良资产、闲置资产出表和处置办法；三是抓好深化改革。把握“双百行动”契机，结合企业实际情况，构建一套以战略为导向，与经营理念相适应，分层次、差异化的多元考核激励体系，激发企业发展活力和内生动力。



汪先纯在讲话中对中国电力今后的战略思想提出了建议，他指出，最好的战略思想就是低成本战略，要做好管理，越简单的管理越好、越有效。



会议以分组讨论和集中座谈的形式召开。分组讨论环节，各单位围绕火电、新能源、国际化等版块，总结经验，谋划明年的工作思路。集中座谈环节，中国电力各分管领导结合分管工作，提出工作建议。本部人资部、战略部等 8 个业务部门和中电华创在会上作了专题发言。

中国电力本部部门主要负责人，三级单位主要负责人共 81 人参加会议。