

CHINA TOWER CORPORATION LIMITED  
中国铁塔股份有限公司



HKEx:0788

# 2020年度业绩

2021年3月8日



# 与会管理层

佟吉禄 | 执行董事 兼董事长

顾晓敏 | 执行董事 兼总经理

高春雷 | 总会计师

刘国锋 | 副总经理

张 权 | 副总经理

**01**

总体表现

**02**

运营表现

**03**

财务表现

01

# 总体表现

佟吉禄  
执行董事兼董事长

# 主要经营指标

¥ 810.99 亿

营业收入

▲ 6.1 %

¥ 595.27 亿

EBITDA

▲ 5.0 %

¥ 575.48 亿

经营现金流

▲ 15.2%

¥ 64.28 亿

净利润<sup>1</sup>

▲ 23.1%

¥ 0.0368 元

每股基本盈利

▲ 23.9%

1.66 户/站址

塔类站均租户<sup>2</sup>

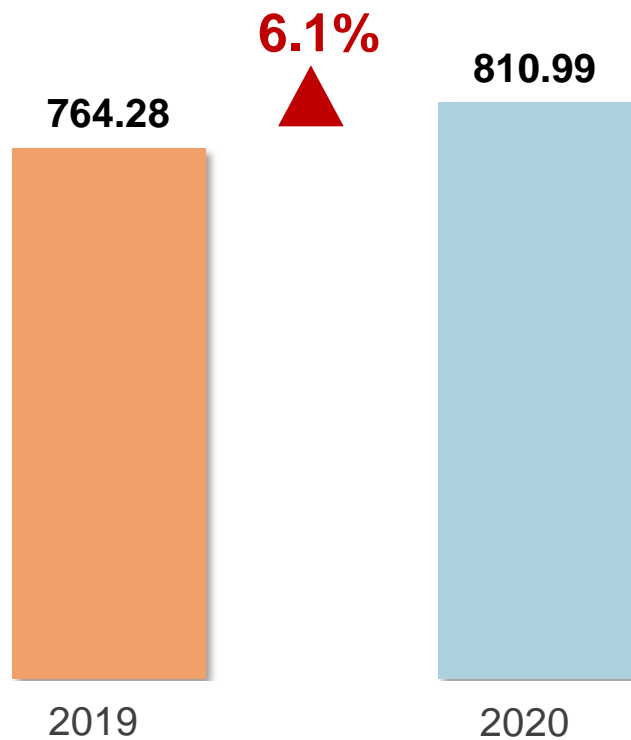
▲ 2.5 %

注1：净利润为归属于本公司股东的利润，下同

注2：塔类站均租户的计算不含室分业务，塔类站均租户=塔类租户/塔类站址；室分业务不再统计租户，另行以覆盖楼宇面积、隧道长度计量，下同

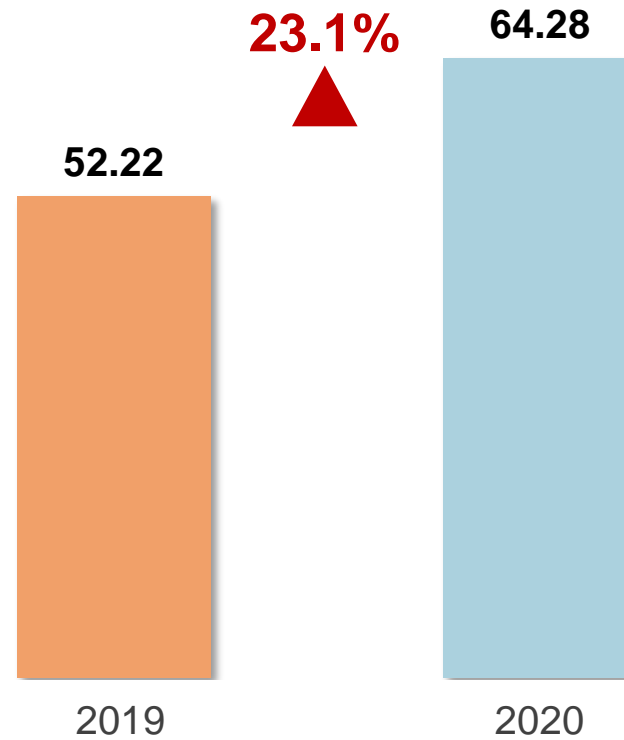
## 营业收入稳定增长

(亿元人民币)



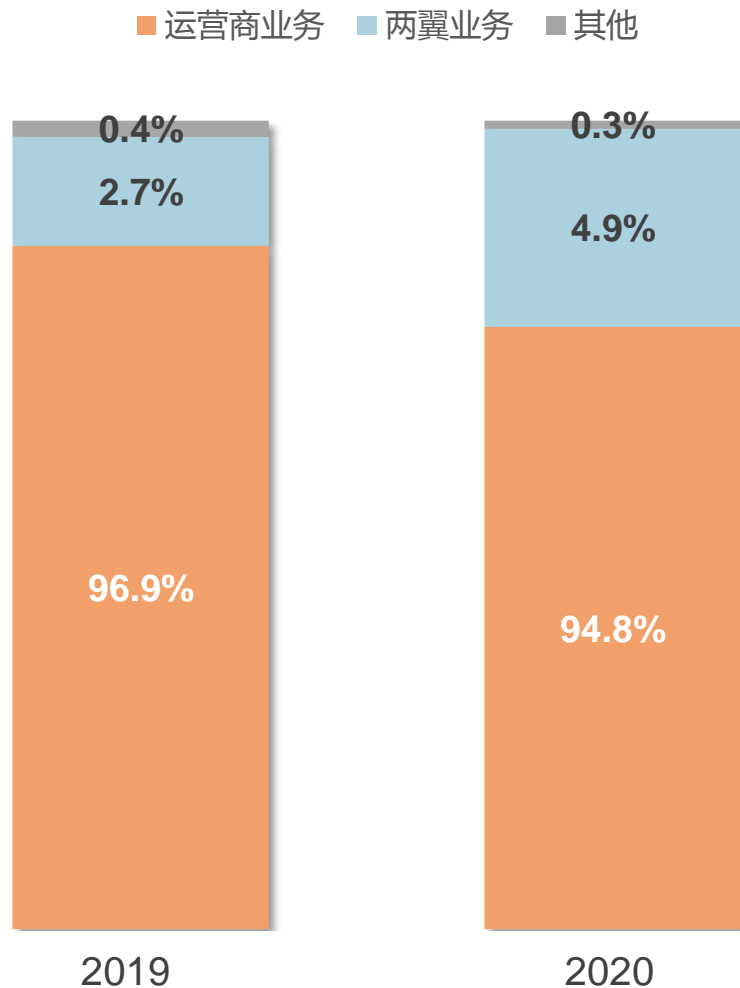
## 净利润快速提升

(亿元人民币)



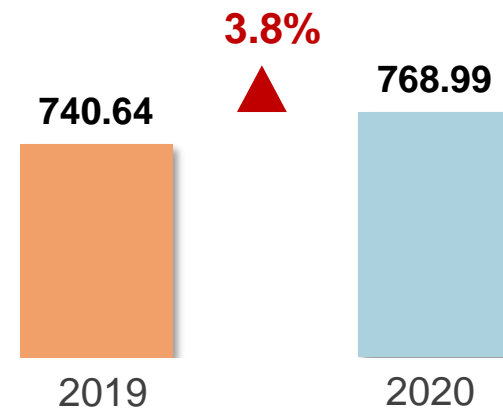
# 一体两翼战略行稳致远

## 业务收入结构



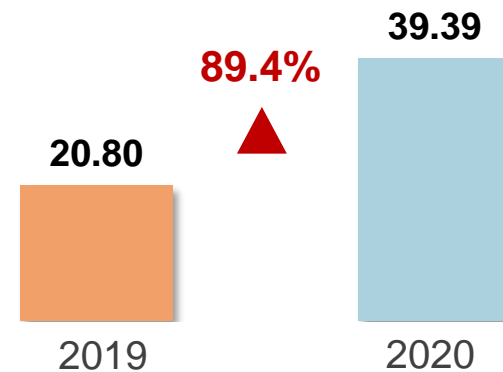
## 运营业务增长保持稳健

(亿元人民币)



## 两翼业务发展规模显著

(亿元人民币)





## 深入推进与行业共享协同发展

- 坚持共享创新，推进5G规模化、低成本建设
- 5G建设速度更快，快速支撑运营商形成5G覆盖能力

累计承建5G站址<sup>1</sup>

**76.6**万

通过已有站址建设比例

**97%**

注1:截至2020年12月31日，自5G建设以来的累计数据



# 两翼业务成为收入增长重要驱动力



## 跨行业业务

- 打造核心产品，强化“平台+生态”运营
- 做大社会共享，服务国计民生重点行业
- 变“通信塔”为“数字塔”，推动快速规模增长



## 能源经营业务

- 聚焦重点业务及产品，强化运营支撑
- 加快布局全国主要重点城市和区域
- 换电网络 and 用户规模实现行业领先

## 两翼收入增速持续强劲

70.2%

2019

89.4%

2020

## 两翼收入增量贡献快速提升

18.6%

2019

39.8%

2020

# 核心竞争优势持续巩固

## 共享发展深化实施

- 持续深化行业内共享，与客户共赢
- 通信塔与社会塔双向转化不断加快



## 资源统筹及整合能力不断巩固

- 拥有超202万站址，充分发挥已有资源价值
- 统筹利用社会资源，规模优势进一步强化



## 政府及政策支持力度持续加大

- 出台专项政策支持5G建设
- 通信基础设施建设统筹地位获得认可



## 创新发展能力全面提升

- 创新推广5G低成本、高效率建设方案
- 加大“一体两翼”业务和产品创新力度



## ——*强化管理提升，筑牢可持续健康发展基础*——

- 实现能源经营业务统一平台运营
- 加快建设跨行业业务集中统一的视频监控平台
- 加大IT一体化平台支撑

### 加快推进平台运营

- 加强成本管控，打造成本领先优势
- 不断完善考核评价体系和激励机制
- 全面提升资产运营的数字化管理能力

### 加强精细化管理

- 加强重点领域风险防控
- 健全企业内控长效机制
- 加大全方位、常态化审计监督

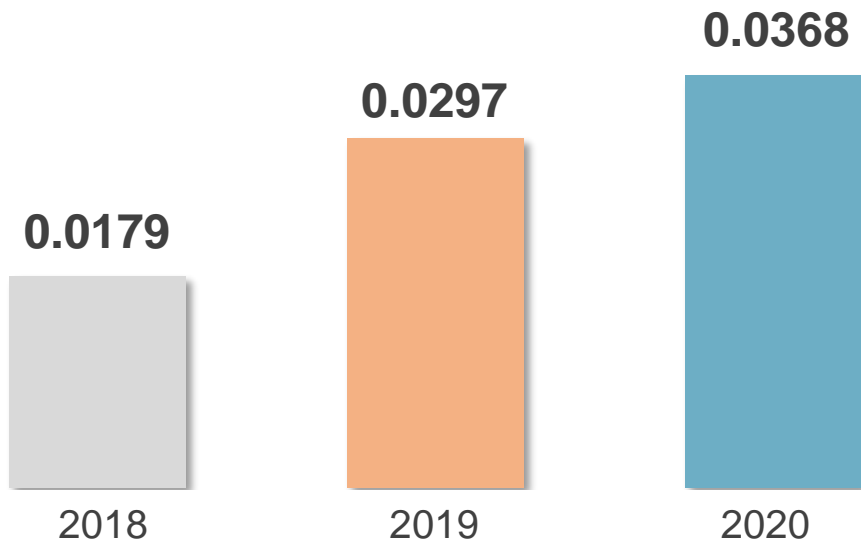
### 强化风险防范

# 进一步加大股东回报水平

## 派息率持续提升

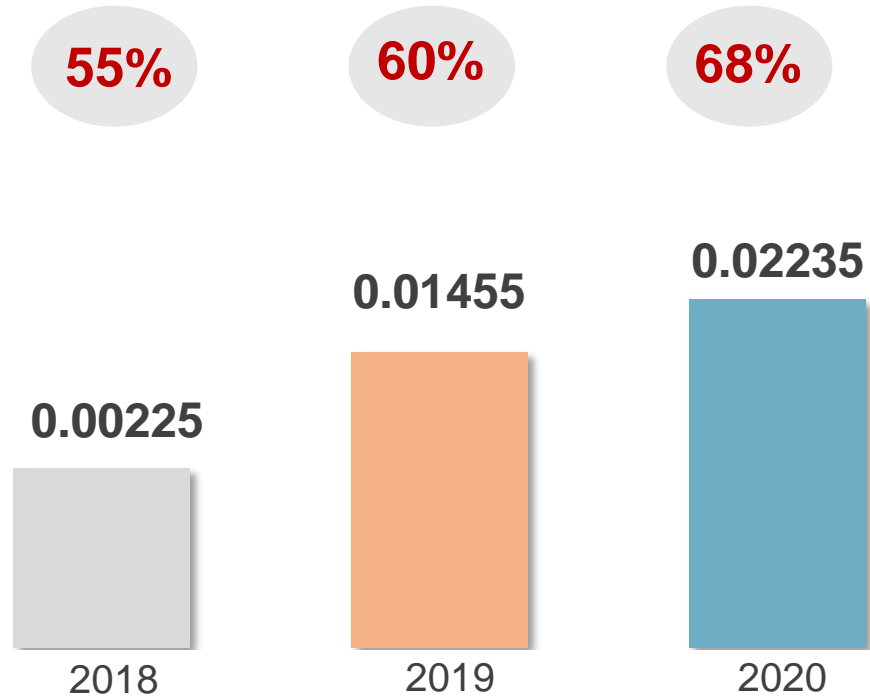
董事会建议派发2020年末期股息每股人民币0.02235元（税前）

每股基本盈利  
(人民币元)



每股末期股息  
(人民币元)

可分配净利润派息率



## —— 国家战略和产业升级带来的新机遇和新空间 ——

### 国家战略深入推进

网络强国、数字中国等系列国家战略加快部署

### 数字化转型加快

5G建设规模推进和全社会数字化转型升级

### 新技术广泛应用

大数据、人工智能和新能源等新技术推动产业转型升级

### 比较优势明显

公司独特的资源禀赋和不断迭代创新的平台能力

# 以更高的价值创造持续回馈股东



## 实现目标

- ✓ 营业收入保持稳健增长
- ✓ 运营业务稳定发展
- ✓ 两翼业务快速规模增长



- ✓ 资本开支有效管控
- ✓ 营业成本占收比下降



- ✓ 现金流水平稳步提升
- ✓ 盈利能力持续增强



— 深化“一体两翼”战略，加快建设成为成长型、价值创造型企业 —

# 02

## 运营表现

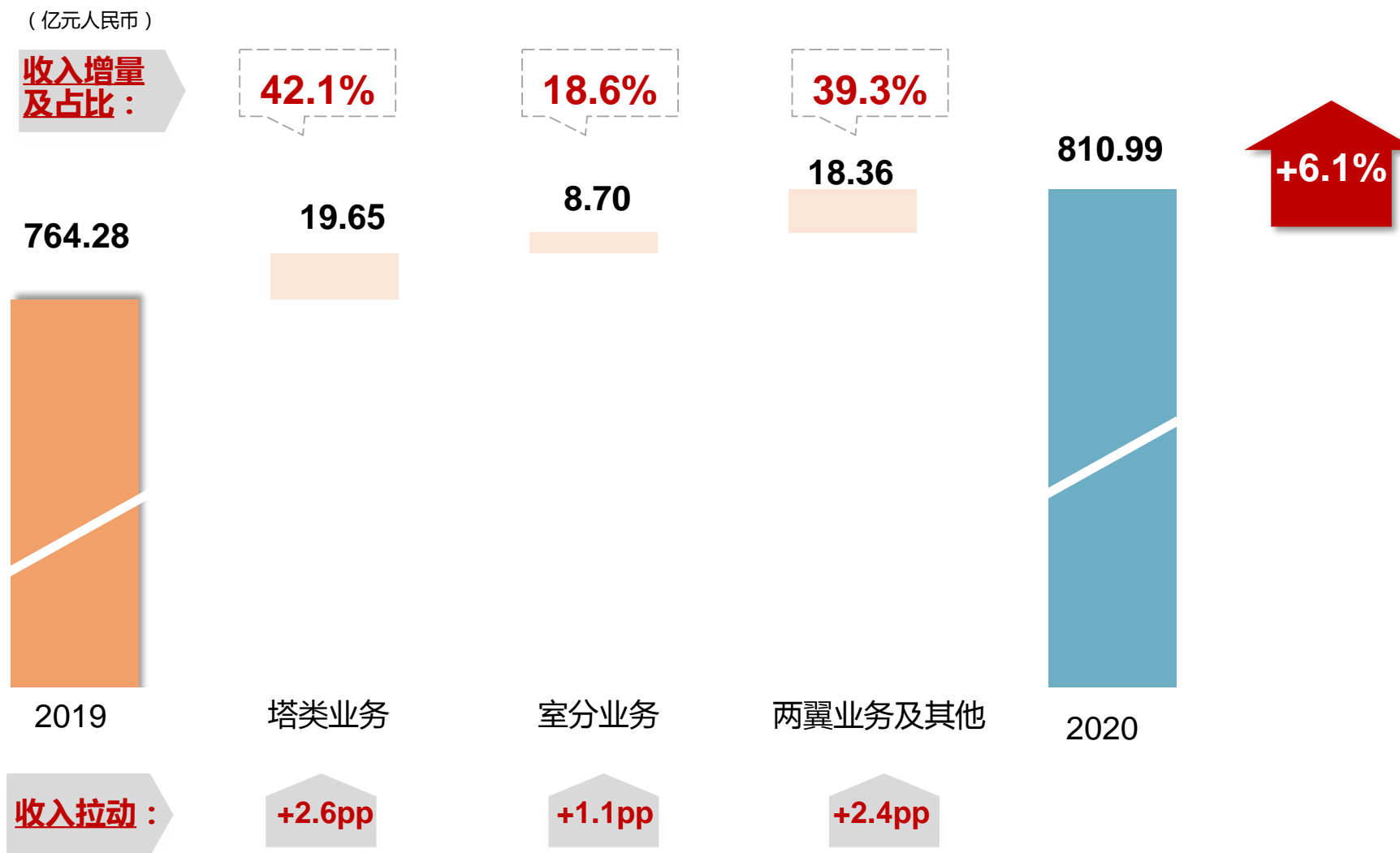
顾晓敏  
执行董事兼总经理

# 主要经营指标

指标名称	2019	2020	同比
<b>营业收入（亿元人民币）</b>	<b>764.28</b>	<b>810.99</b>	<b>6.1%</b>
其中：塔类业务收入	714.06	733.71	2.8%
室分业务收入	26.58	35.28	32.7%
跨行业及能源经营业务收入	20.80	39.39	89.4%
<b>塔类租户数（万户）</b>	<b>323.9</b>	<b>336.1</b>	<b>3.8%</b>
其中：运营商租户数	306.3	317.5	3.7%
跨行业租户数	17.6	18.6	5.7%
<b>塔类站址数（万个）</b>	<b>199.4</b>	<b>202.3</b>	<b>1.5%</b>
<b>塔类站均租户数（户/个）</b>	<b>1.62</b>	<b>1.66</b>	<b>2.5%</b>



# 多点支撑的业务收入格局加快形成



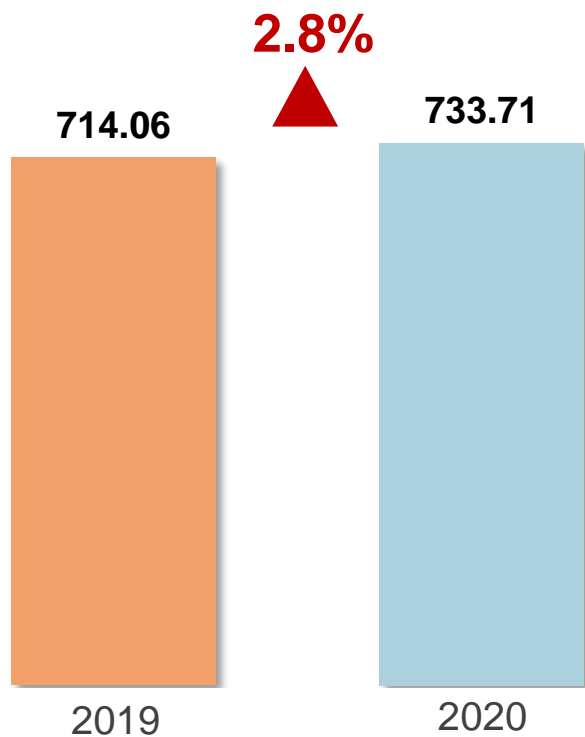
# 塔类业务稳步增长

● 强化客户和市场导向

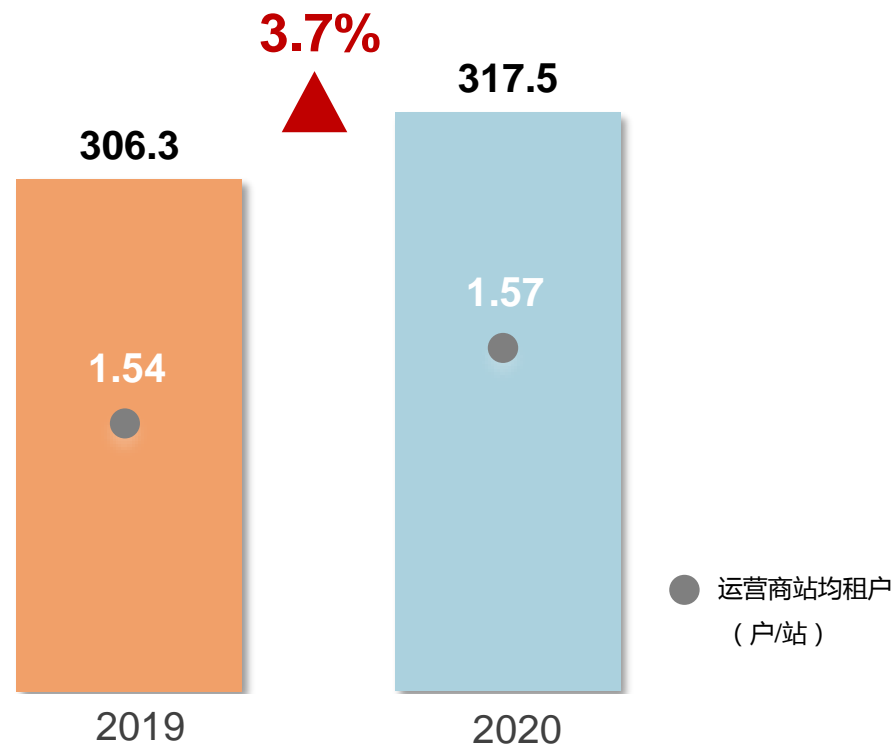
● 立足共享协同发展

● 创新建设服务模式

塔类业务收入  
(亿元人民币)



运营商塔类租户  
(万户)





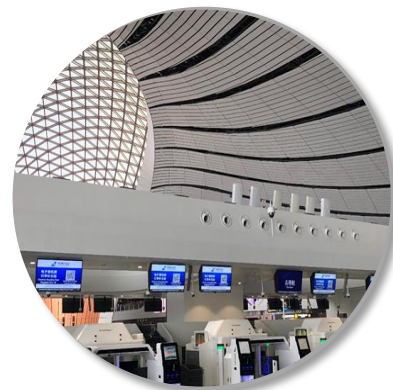
## 有效激发存量塔潜力

- 创新塔桅共享方案
- 充分利用存量铁塔、机柜等资源



## 充分利用社会资源

- “一切挂高资源为我所用”
- 积极发挥千万社会资源统筹能力



## 加快5G技术创新

- 推出低成本、全频段接入的5G无源室分共享
- 推进5G低成本电源创新



## 打造5G综合解决方案

- 提供塔、房、电、传输综合一站式服务
- 共享更广、服务更优

# 室分业务持续快速发展

## 聚焦重点 业务场景

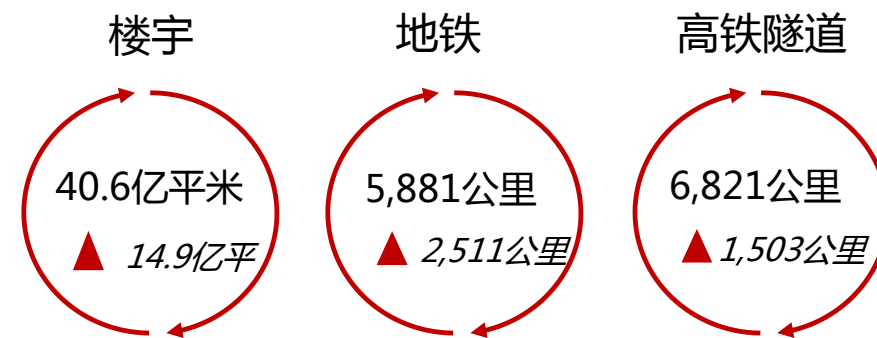


## 深化共享 提升效益

强化资源配置，提供多样化共享解决方案，满足覆盖需求

统一协调，统一进场，降低建设和运营成本

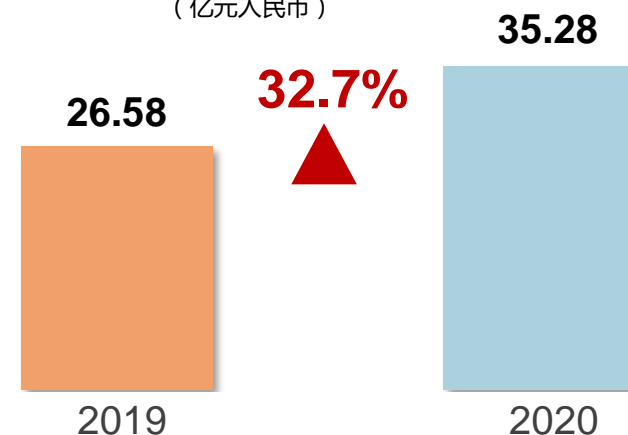
## 室分业务规模不断扩大



注：以上数据截至2020年12月31日 ▲ 较2019年新增

## 室分业务收入

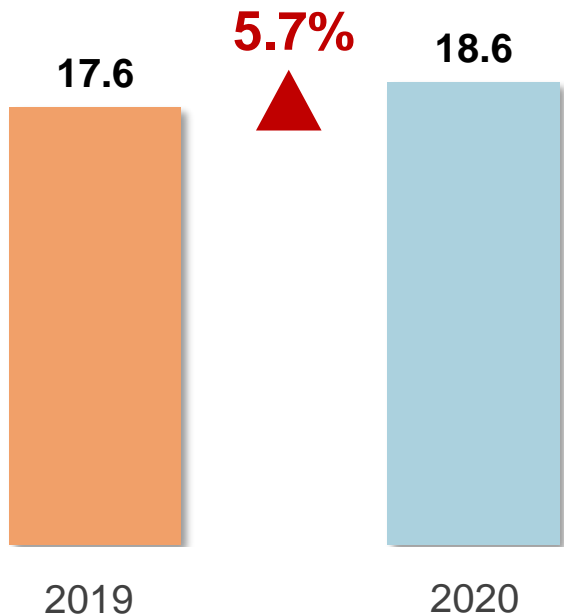
(亿元人民币)



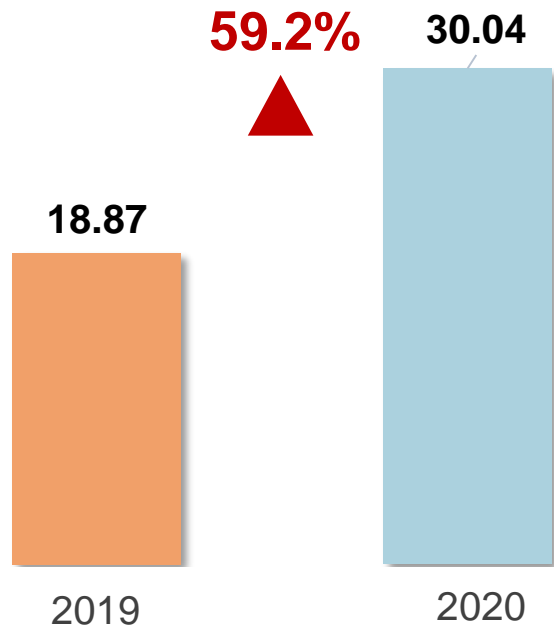
# 跨行业业务

锻造核心能力，推动快速规模增长

跨行业租户  
(万户)



跨行业业务收入  
(亿元人民币)



• 深化业务合作

• 强化平台运营

• 加强运营保障

# 跨行业业务

加强产品创新，驱动实现高效发展

## 利用独特的优势和能力

发挥中高点位资源和共享优势

### 服务

属地化 专业化

### 终端

摄像头 传感器

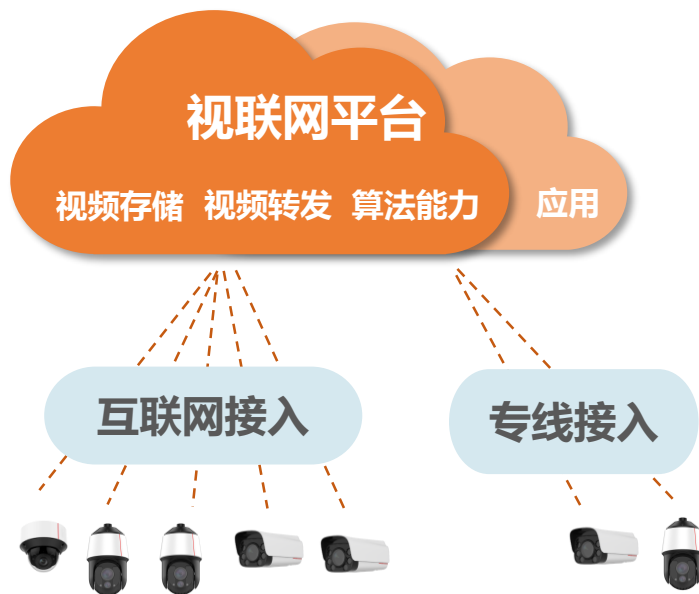
### 资源

铁塔 机房

充分整合资源，实现服务低成本

## 加快建设“数字塔”运营平台

形成覆盖广泛的视频监控网



统一平台、统一运营；全网部署、规模支撑

## 服务国计民生和社会信息化

打造不同业务场景的视频应用

秸秆焚烧

森林防火

油气管道监控

开展与政府单位的全面战略合作



农业

林草

水利

地震

气象

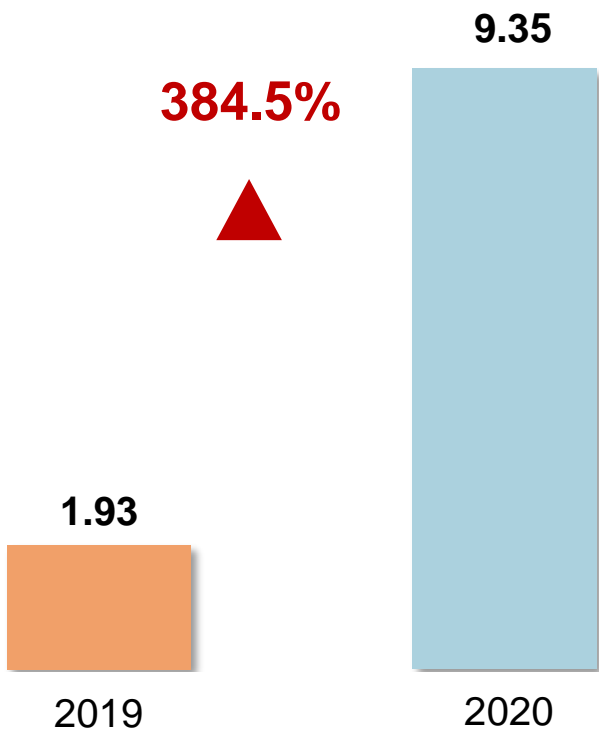
可视化监控、数字化服务和智能化管理

# 能源经营业务

加快布局重点领域，积极培育增长新动能

## 能源经营业务实现规模突破

(亿元人民币)

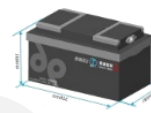


### 换电业务

低速电动车换电需求增长迅速



换电柜



锂电池

铁塔  
换电



换电APP



换电云平台

2.4万

部署换电网点

>30万

累计付费用户



### 备电业务

细分场景的备电市场存在需求空间



银行



卫生



交通



石油石化

“四位一体”的电力保障综合解决方案



01

立足共享协同，促进塔类业务稳健发展

02

加强效益导向，保持室分业务快速增长

03

增强产品支撑，加大跨行业拓展力度

04

优化发展模式，推动能源经营业务规模增长

05

强化资产运营，持续提升盈利水平

06

坚持创新驱动，不断激发企业内生发展活力



# 03

## 财务表现

高春雷  
总会计师

# 主要财务指标

( 亿元人民币 )	2019	2020	同比
营业收入	764.28	810.99	6.1%
营业成本	651.47	690.87	6.0%
营业利润	112.81	120.12	6.5%
EBITDA	566.96	595.27	5.0%
净利润	52.22	64.28	23.1%
经营现金流	499.35	575.48	15.2%
净债务杠杆比率	38.5%	36.7%	-1.8pp

## 单站核算 01

- 单站造价（新建、共享改造等）
- 单站收入（塔租、场租、维护收入等）
- 单站成本（折旧、场租、维护费等）

## 02 对标分析

- 单站造价对标
- 单站收支配比分析
- 亏损站址分析

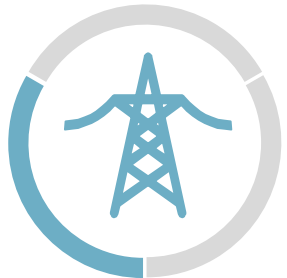
## 造价管控 03

- 深化共享挖掘资源潜力
- 创新方案降低建设成本
- 精准配置减少资源浪费

## 04 成本管控

- 修理费精准配置
- 压降新建站址场地费
- 严控存量场租涨幅

新建塔类平均单站造价



2.1%

平均单站场地租赁费



1.5%

平均单站维护费用



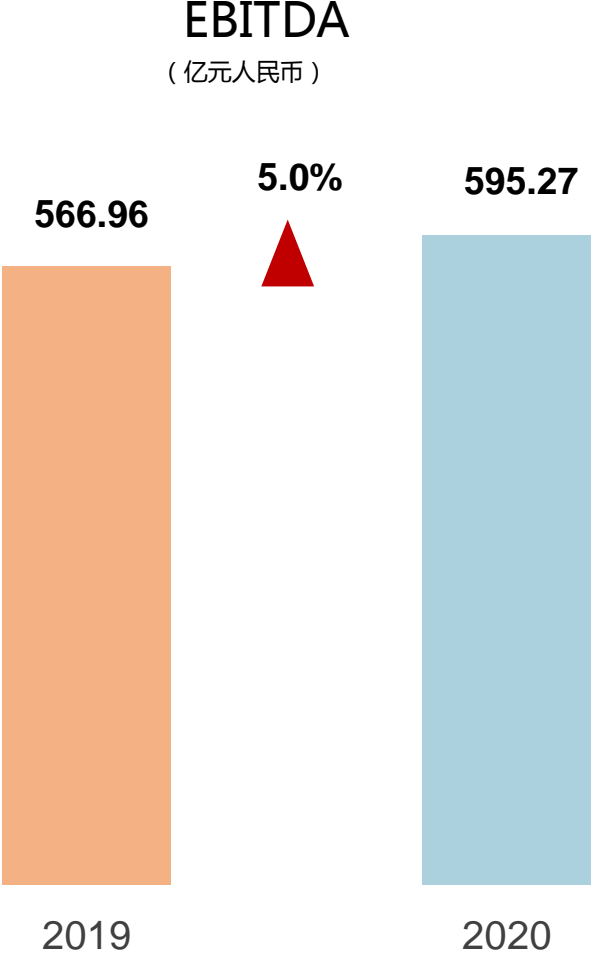
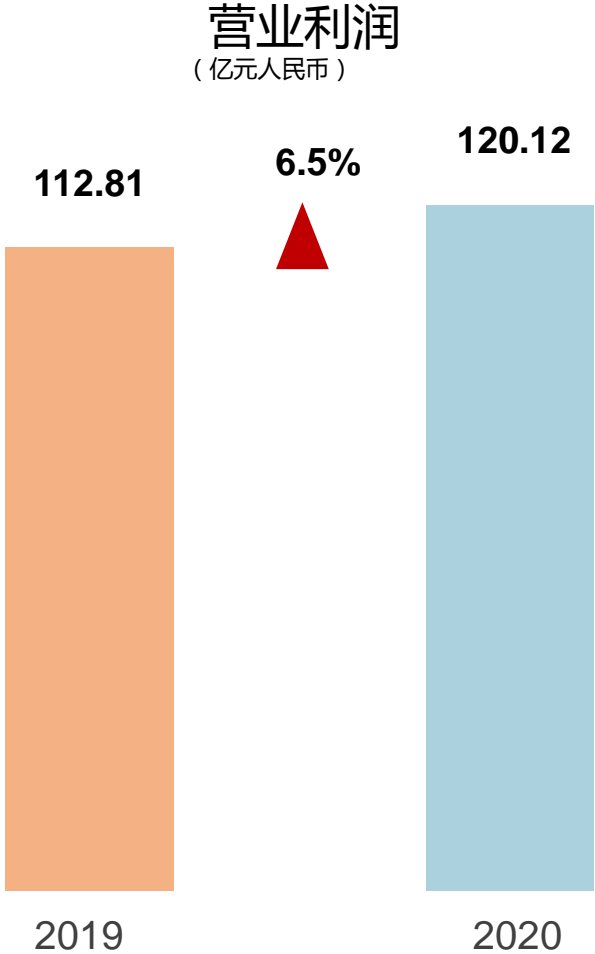
5.5%

# 成本费用精益管理（续）

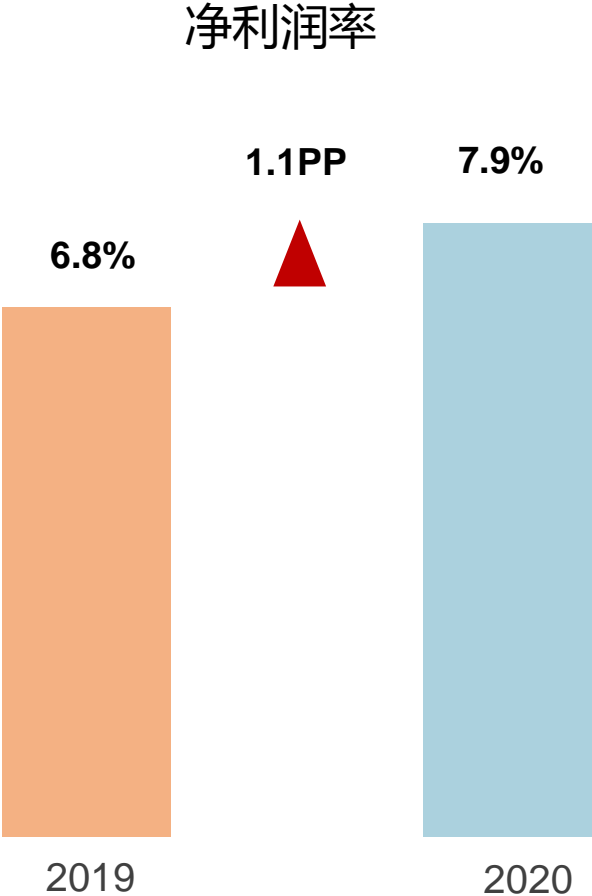
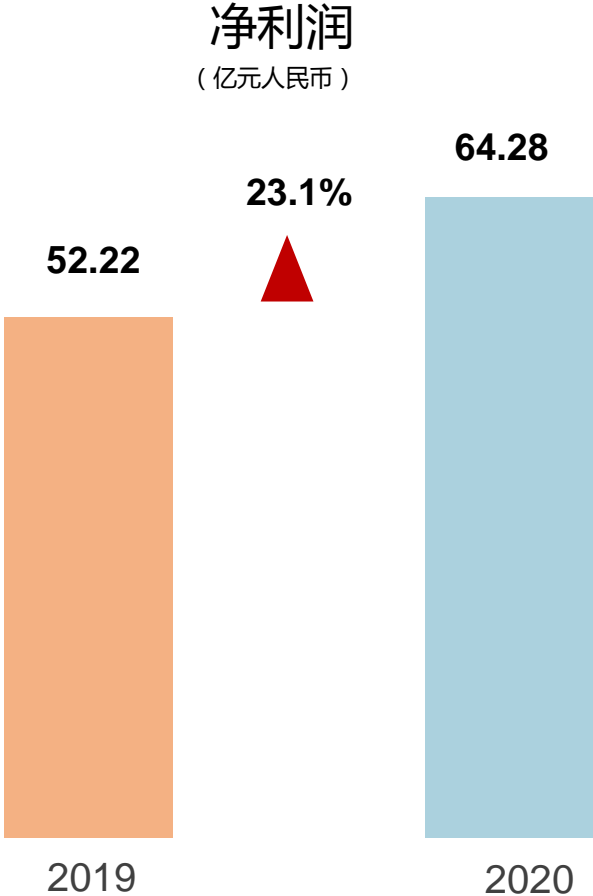
(亿元人民币)	2019		2020		同比	说明
	数值	占收比	数值	占收比		
<b>营业成本</b>	<b>651.47</b>	<b>85.2%</b>	<b>690.87</b>	<b>85.2%</b>	<b>6.0%</b>	
折旧及摊销	454.15	59.4%	475.15	58.6%	4.6%	
维护费用	59.93	7.8%	58.05	7.2%	-3.1%	● 主要受益于公司维护保障专业化及精细化水平不断提升
人工成本	58.63	7.7%	61.15	7.5%	4.3%	● 主要影响因素：一是引进5G及两翼业务发展急需的高技术人才带来的增人增资；二是本年冲回2019年已经计提的第一期限制性股票摊销成本1.3亿元。
其他营业开支	78.76 <sup>1</sup>	10.3%	96.52	11.9%	22.5%	
其中：站址运营及支撑费	42.55	5.6%	49.02	6.0%	15.2%	● 按租赁准则计入的短期性站址租赁费以及IT服务费、站址规划费等站址支撑费用出现增长。
其他成本	36.21	4.7%	47.50	5.9%	31.2%	● 主要受两翼业务快速增长拉动，相关业务支撑服务及拓展费用随之增长。
<b>净财务费用</b>	<b>45.98</b>	<b>6.0%</b>	<b>39.23</b>	<b>4.8%</b>	<b>-14.7%</b>	● 主要受益于公司积极开展多渠道低成本融资，有效控制融资成本

注1:2019年其他营业开支包括短期场地租赁费6.39亿元

# 盈利能力快速提升

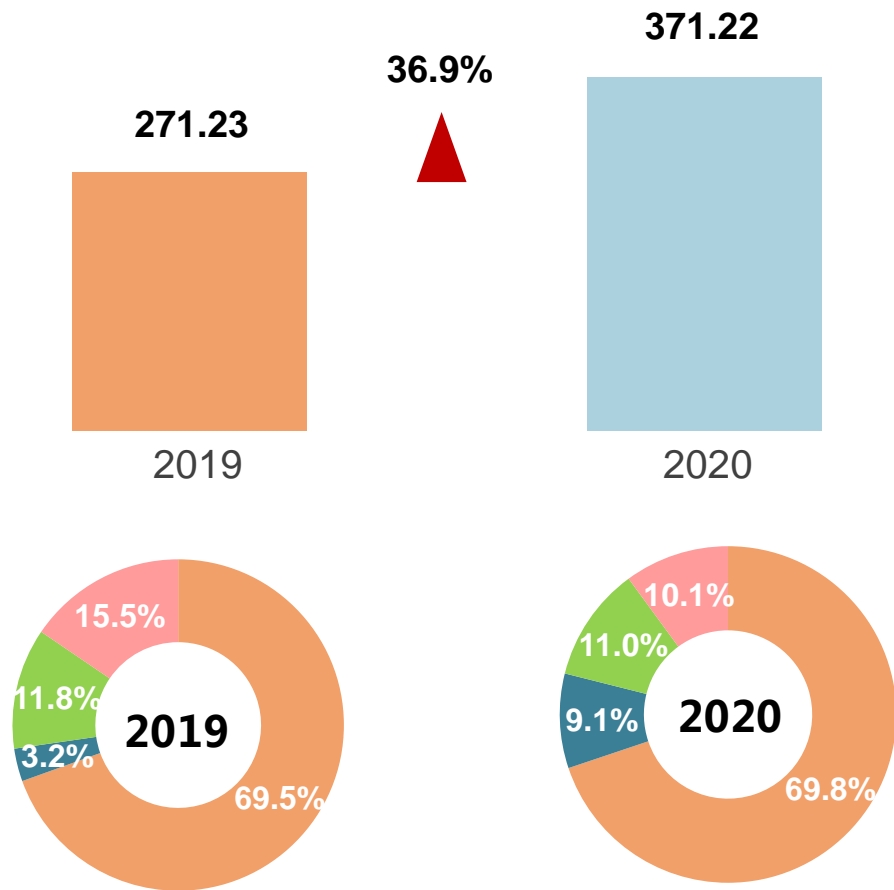


# 盈利能力快速提升（续）



# 资本开支积极适度

资本开支  
(亿元人民币)



5G建设规模超预期，站址新建及共享改造资本开支明显增长

积极布局跨行业及能源业务拓展，两翼业务资本开支占比上升

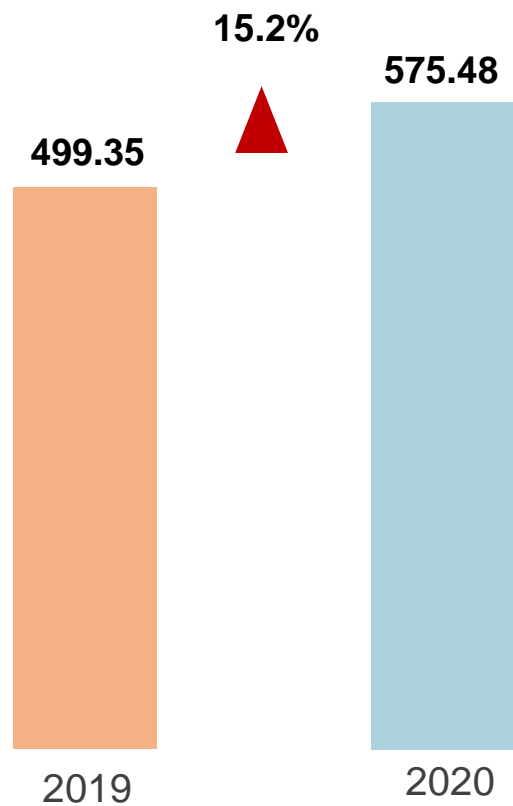
不断强化维护整治精益管理，站址更新改造资本开支呈现下降

■ 站址新建及共享改造 ■ 两翼业务 ■ 管理支撑 ■ 站址更新改造

# 现金流水平良好

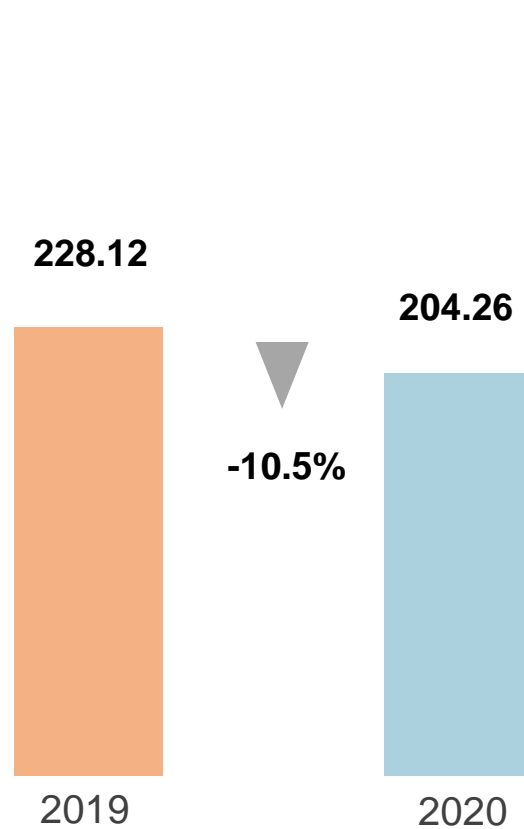
## 经营现金流

(亿元人民币)



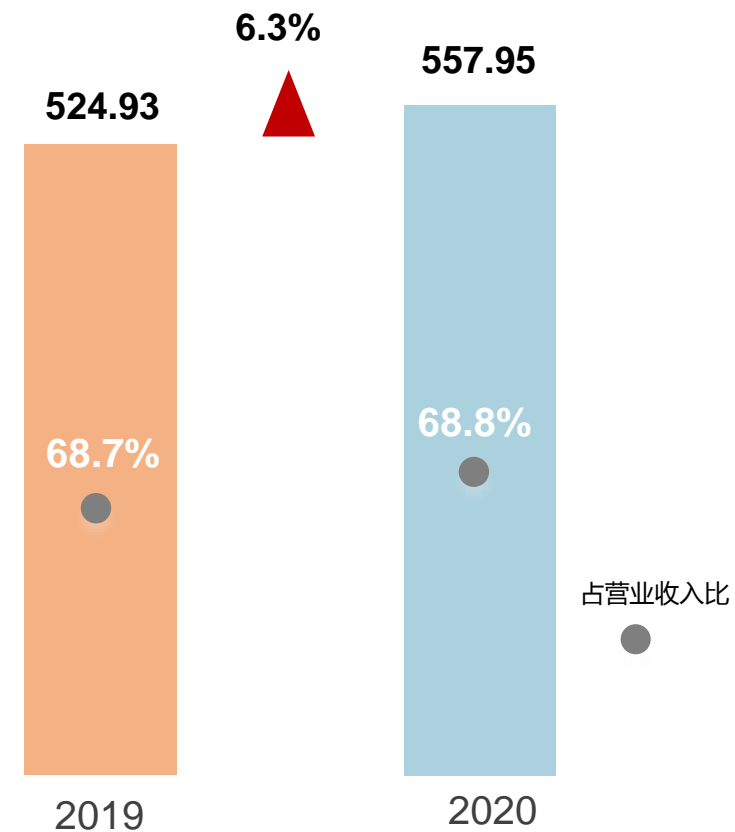
## 自由现金流

(亿元人民币)



## EBITDA-维护类资本性支出

(亿元人民币)



占营业收入比



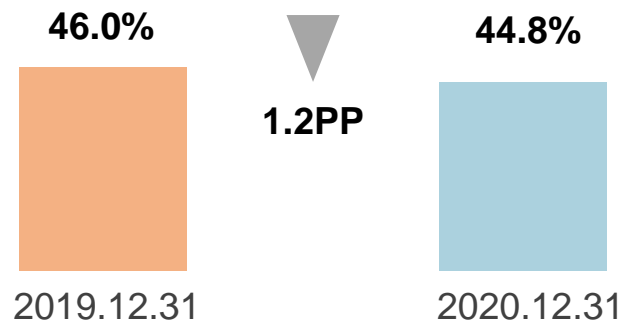
# 资本结构持续稳健

(亿元人民币)

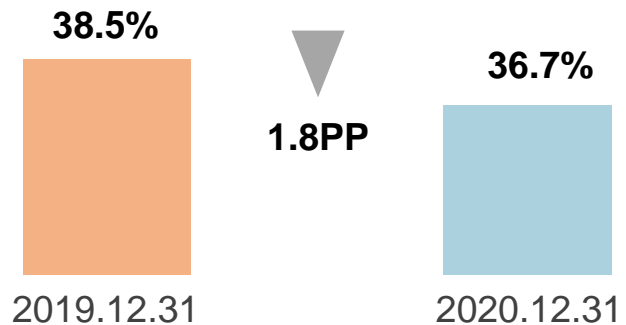
2020.12.31

资产	3,373.80
现金及现金等价物	50.42
负债	1,511.34
带息负债	1,128.71
总权益	1,862.46

资产负债率



净债务杠杆率



CHINA TOWER CORPORATION LIMITED  
中国铁塔股份有限公司



Q&A

联系我们

电话 / +852 28114566 邮箱 / [ir@chinatowercom.cn](mailto:ir@chinatowercom.cn)

[www.china-tower.com](http://www.china-tower.com)

# 附件：摘自2020年12月31日止经审核合并资产负债表

(亿元人民币)	2019.12.31	2020.12.31
<b>总资产</b>	<b>3,380.67</b>	<b>3,373.80</b>
流动资产	409.95	432.04
非流动资产	2,970.72	2,941.76
物业、厂房及设备	2,399.25	2,316.84
在建工程	122.63	201.85
<b>总负债</b>	<b>1,555.06</b>	<b>1,511.34</b>
流动负债	1,283.64	1,066.35
借款	870.19	619.99
应付账款	293.13	314.60
非流动负债	271.42	444.99
<b>总权益</b>	<b>1,825.61</b>	<b>1,862.46</b>



# 免责声明

通过参加进行本演示的会面，或通过阅读演示材料，阁下同意受以下限制约束：

本演示中的信息系由中国铁塔股份有限公司（“公司”）为公司演示用途而编制，并不构成对公司证券的推荐。本演示任何部分不应构成任何合约或承诺或投资决策的基础或被倚赖。

任何人均未对本材料所包含的任何信息或意见的公正性、准确性、完整性或正确性作出任何明示或者默示的陈述或保证，任何人也不应依赖本材料所包含的任何信息或意见。公司或集团任何关联方、顾问或代表均不对由本演示或其内容的任何使用或与本演示相关而引起的任何损失承担任何义务或责任（不论基于疏忽或其他原因）。本演示材料所载的信息可能会更新、完善、修改、验证和修正，且该信息可能会进行重大更改。

本演示基于截至演示之日现行有效的经济、法规、市场及其他条件。阁下应当理解，后续发展可能会影响本演示中包含的信息，而公司或其子公司、关联方、顾问或代表均无义务对其予以更新、修订或确认。

在本演示中传达的信息包含一些具有或可能具有前瞻性的陈述。这些陈述通常包含“将要”、“可能”、“期望”、“预测”、“计划”和“预期”及类似含义的词汇。前瞻性陈述就其性质而言包含风险和不确定性，因为其涉及将在未来发生的事件并依赖于未来发生的情况。可能会存在目前不被认为重大、或公司及其顾问或代表并不知晓的额外重大风险。基于这些不确定因素，读者不应依赖这些前瞻性陈述。公司或其关联方、顾问或代表均不承担任何更新前瞻性陈述或使其适应未来事件或发展的责任。

本演示或其中所含信息均未作出关于订立、或要约订立任何购买、收购、处置、认购、或承销任何证券或结构性产品的协议，也未作出对公司任何股份或债券的购买或认购要约，除有关法律项下所允许的情况除外。