香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

長江和記實業有限公司
CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：1)

截至 2023 年 12 月 31 日止年度之業績摘要

截至12月31日止年度	IFRS 16後 (1) 基準				
	2023年	2022年	**2023年**	2022年	變動
	港幣百萬元	港幣百萬元	**每股港幣**	每股港幣	
收益總額 (2)	**461,558**	457,229			
EBITDA總額 (2)	**127,309**	142,132			
EBIT總額 (2)	**62,770**	78,261			
呈報盈利 (3)					
- 基本	**23,500**	25,741	**6.14**	6.72	**-9%**
- 一次性項目 (4)	**-**	10,939	**-**	2.85	
	23,500	**36,680**	**6.14**	**9.57**	**-36%**
每股末期股息			**1.775**	2.086	**-14.9%**
每股全年股息			**2.531**	2.926	**-13.5%**

截至12月31日止年度	IFRS 16前 (1) 基準					
	呈報		基本 (4)			
	2023年	2022年	**2023年**	2022年	以呈報貨幣計算之變動	以當地貨幣計算之變動
	港幣百萬元	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元		
收益總額 (2)	**461,558**	457,229	**461,558**	457,229	**+1%**	**+1%**
EBITDA總額 (2)	**104,880**	119,010	**104,880**	106,207	**-1%**	**-1%**
EBIT總額 (2)	**58,568**	72,864	**58,568**	60,061	**-2%**	**-2%**
呈報盈利 (3)	**23,243**	34,869	**23,243**	25,140	**-8%**	**-7%**

(1) 由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全轃合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)及前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)於本業績公告中提述時乃與相關香港財務報告準則交替使用。集團認為，按IAS 17為基準（「IFRS 16前基準」）之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準（「IFRS 16後基準」）之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IAS 17基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

(2) 收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利（「EBIT」）包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

(3) 呈報盈利為股東應佔溢利。截至2023年及2022年12月31日止年度之每股呈報盈利乃按普通股股東應佔溢利及長和於該等期間內之加權平均已發行股數分別3,830,044,500股及3,834,106,390股計算。

(4) 截至2022年12月31日止年度之基本業績不包括按IFRS 16前計算EBITDA、EBIT之一次性收益淨額港幣128億元及呈報盈利之一次性收益淨額港幣97億元以及按IFRS 16後計算呈報盈利之一次性收益淨額港幣109億元（由出售英國發射塔資產及印尼電訊業務合併之收益淨額以及意大利及斯里蘭卡電訊業務之非現金減值組成）。

主席報告

集團業務於本年度之經營環境變幻莫測。下半年整體經濟趨勢有所改善，歐美通脹亦告緩和，惟不計食品及能源價格在內之通脹仍遠高於央行之目標。美元於第三季飆升及於第四季回落。貨幣政策維持緊縮，聯邦基金利率於7月高見5.25至5.5%，並於年內餘下時間保持不變。由於需求前景不明朗及地緣政治風險加劇，導致能源價格尤其於第三季一直大幅波動。各地增長情況迥然不同，儘管美國持續展現韌力，惟歐洲、香港及內地之情況仍然充滿挑戰。

整體而言，各種阻力不斷影響港口部門及Cenovus Energy之溢利貢獻，後者受到第四季商品價格急跌帶來之先進先出虧損嚴重波及，抵銷有所改善之營運表現。儘管電訊部門之收益上升，惟仍然受到成本價格上漲之不利影響。基建部門繼續表現穩定，即使香港及內地消費持續低迷，零售業務整體於下半年仍按年強勁增長。

集團之按年盈利表現最受2023年並無錄得一次性收益影響。按IFRS 16後基準，與撇除2022年之一次性收益比較，基本盈利減少9%，而按呈報盈利基準計算，集團盈利下跌36%。現金產生情況維持平穩，經營所得現金流（撇除2022年之一次性收益所得款項）下降少於5%及自由現金流按年增加12%。

集團繼續物色可增加價值之交易活動。具體而言，上半年公佈之英國電訊合併已進入英國競爭當局之第一階段審查，顯示迄今進展令人滿意。然而，有關意大利建議網絡合資企業協議之重要先決條件無法達成，導致此等協議已於2024年2月終止。

按IFRS 16前基準，撇除2022年之一次性收益，普通股股東應佔溢利為港幣232億4,300萬元，與去年相比，以呈報貨幣計算下跌8%，而以當地貨幣計算則減少7%。按呈報盈利基準計算，以呈報貨幣及當地貨幣計算較2022年減少33%。

截至2023年12月31日止年度每股呈報盈利為港幣6.14元（2022年12月31日－港幣9.57元）。

股息

董事會建議於2024年6月13日（星期四）向於2024年5月29日（星期三）（確定股東享有建議末期股息之記錄日期）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東派發末期股息每股港幣1元7角7仙5（2022年末期股息－每股港幣2元8仙6）。聯同中期股息每股港幣7角5仙6，全年股息為每股港幣2元5角3仙1（2022年全年股息－每股港幣2元9角2仙6）。

港口及相關服務

港口及相關服務部門於2023年經營293個泊位，處理共8,210萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），較2022年下跌3%，乃因主要經濟體環球需求復甦仍然緩慢。然而，第四季呈現改善趨勢，主要由於和記港口信託受到鹽田港貨運量回升影響，加上亞洲、澳洲及其他地區受到東南亞、中東及中美洲消費氣氛好轉帶動，令下半年較2023年上半年及2022年下半年分別增長9%及1%。

由於2023年倉儲收入減少24%及一航運業務聯營公司受到運費急跌嚴重影響以致表現未如理想，此部門錄得收益總額港幣408億5,100萬元、EBITDA[(1)]港幣136億2,800萬元及EBIT[(1)]港幣93億2,800萬元，較2022年分別減少7%、14%及18%。然而，隨著第四季之貨運量有所改善及墨西哥之倉儲收入因進口滿載貨櫃增加而上升，下半年之收益、EBITDA及EBIT較2023年上半年分別增加6%、9%及15%。

展望2024年，美國零售商已大幅減少庫存並開始計劃於2024年穩步增加採購訂單，加上印度、中東、非洲及南美洲等其他地區之整體市場需求前景良好，對需求增長持審慎樂觀態度有跡可尋。隨著位於埃及阿布奇爾之全新主貨櫃設施於2024年第一季投入營運，此部門預期2024年之貨運量及盈利將溫和增長。

港口部門已向科學碳目標倡議提交其短期減排及淨零目標以供驗證，並於2023年第四季成功取得批准。目標為與2021年基線相比，於2033年前將範圍1及2之排放量減少54.6%以及將範圍3之排放量減少32.5%，並於2050年前達至淨零排放營運。為實現此等目標，在其他舉措中，未來所有部門新投資之移動及固定機器將全電動化或以其他潔淨能源輔助驅動。於2023年，範圍1及2之排放量減少約93,000噸二氧化碳，較2021年基線排放量下跌約19%。

---

(1) 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣164億1,500萬元（2022年：港幣190億700萬元）；EBIT為港幣105億8,300萬元（2022年：港幣130億2,400萬元）。

零售

於2023年12月底，零售部門在28個市場經營16,491家店舖，較去年增加2%。部門之收益總額、EBITDA[(2)]及EBIT[(2)]分別為港幣1,833億4,400萬元、港幣162億2,600萬元及港幣128億8,800萬元，以呈報貨幣計算較去年分別增加8%、13%及17%；以當地貨幣計算，收益總額、EBITDA及EBIT分別增加8%、11%及14%。業績按年改善主要由於歐洲及亞洲業務表現理想，惟因香港及內地業務受到店舖人流不足及消費意欲低迷影響導致表現遜色而部分抵銷。

保健及美容產品分部佔零售部門去年收益之87%，因同比店舖銷售額顯著增長10%令以當地貨幣計算之銷售總額增加12%，帶動以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年分別增加15%及18%。歐洲及亞洲大部分保健及美容產品業務表現均超越疫情前之水平。歐洲保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年上升14%，並錄得同比店舖銷售額增長10%，增幅主要來自英國、德國及波蘭之業務。亞洲保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增加23%及27%，主要由店舖顧客流量增加及店舖網絡擴展帶來之銷售上升所推動，並錄得同比店舖銷售額強勁增長16%。儘管貿易狀況較為疲軟，惟中國保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT仍較去年分別增加港幣2,200萬元及港幣1億2,300萬元，主要由於毛利與生產力有所提升及開設店舖策略得以改善。

展望未來，已超越疫情前水平之歐洲及亞洲業務應可繼續錄得穩固表現，而內地及香港業務表現亦有望透過優化店舖網絡及推行各項方案而好轉。憑藉其1億5,900萬名忠誠客戶群，零售部門將持續提高客戶參與度及長遠價值，著重店舖質素而非數量，保持較短之店舖投資回收期，並透過實行其線上及線下平台策略爭取收益增長。

零售部門繼續致力實踐其已獲科學碳目標倡議驗證之減排目標承諾，於2030年前（與2018年基線相比）將範圍1及2之排放量減少50.4%；以每港幣附加值計算，將採購商品與服務、上游運輸與分銷以及使用銷售產品所產生之範圍3排放量減少58%；及於2027年前，來自採購商品與服務、上游運輸與分銷中33%之供應商排放量將達到科學碳目標。於2023年，範圍1及2之排放量減少約167,000噸二氧化碳，已達到既定目標約26%。此外，由於超過90%之碳足跡屬於範圍3排放量，零售部門一直推行主要供應商參與計劃，包括透過專門處理範圍3排放之平台作為提供培訓及匯報更準確數據之工具。

---

(2) 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣255億700萬元（2022年：港幣233億5,900萬元）；EBIT為港幣138億4,900萬元（2022年：港幣118億3,100萬元）。

基建

基建部門包括香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益，以及集團於與長江基建共同擁有六項基建投資之權益。

長江基建

長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣80億2,700萬元。長江基建之2022年業績包括2022年出售Northumbrian Water部分權益所得一次性收益，撇除此收益，溢利淨額按年增加12%，按呈報盈利基準計算，溢利淨額較去年增加4%。長江基建亦憑藉來自雄厚資產基礎之穩健且理想之收入來源，於2023年錄得歷史新高之經營所得資金港幣86億元。

展望2024年，此部門之受規管業務將繼續提供穩定經常性收入，非受規管業務亦將產生良好增長貢獻。與此同時憑藉其強勁之財務狀況，此部門坐擁優勢穩握湧現之投資機遇。

此部門一直專注為本身業務減碳，並已準備就緒，透過使用創新方案及更潔淨能源應對氣候變化帶來之挑戰。此部門之配電網絡公司透過智慧電網計劃、擴大電動車之使用及整合運用可再生能源至充電設施中，於採用低碳技術方面走在業界之先。EDL繼續為領先全球之可持續能源供應商。就燃氣輸配網絡而言，Northern Gas Networks、Wales & West Gas Networks及Australian Gas Infrastructure Group均在氫能轉型方面領先，而Dutch Enviro Energy及Enviro NZ則持續為所屬國家廢物管理及循環再用之業界翹楚。其他業務計有UK Rails之電池驅動列車、ista之新型供暖、能源及用水監控裝置，以及Canadian Power位於Okanagan之風電場及港燈之海上液化天然氣接收站，全部均為推動其部門減碳之重要可持續發展項目。於2023年，範圍1及2之排放量減少約740,000噸二氧化碳，達到既定減排目標約18%。

CK Hutchison Group Telecom

CK Hutchison Group Telecom（「CKHGT」）之收益為港幣868億1,400萬元（101億9,900萬歐羅），以呈報貨幣計算較去年增加4%。EBITDA[3]及EBIT[3]分別為港幣223億4,100萬元（26億6,800萬歐羅）及港幣22億6,500萬元（3億700萬歐羅），撇除2022年確認之一次性收益淨額[4]港幣79億1,800萬元之影響，以呈報貨幣計算較去年分別下跌8%及54%，主要由於歐洲**3**集團之貢獻減少。按呈報盈利基準計算，EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算較去年分別下跌31%及82%。

歐洲3集團

截至2023年12月31日，歐洲**3**集團之活躍客戶總人數為4,020萬名，較去年增加1%，主要由於合約客戶分部有所增長。客戶之整體增長因Wind Tre策略性提高客戶群整體之平均長遠價值以致其客戶總人數減少而部分抵銷。其他所有歐洲**3**集團業務均錄得較去年更高或穩定之客戶總人數。

儘管意大利之批發收益繼續按年下跌約港幣14億元，惟歐洲**3**集團之收益總額以當地貨幣計算較去年上升1%至港幣802億3,100萬元，主要由於客戶總人數增加及全年分階段進行有利之收益措施，加上歐洲客戶因旅遊活動上升帶來更高之漫遊收入，帶動客戶服務收入淨額穩健增長。由於收益組合改善，歐洲**3**集團之毛利總額以當地貨幣計算整體上升3%。

業務繼續受到能源及員工成本上漲影響，按年整體分別增加超過40%及5%。因此，EBITDA[5]以當地貨幣計算較去年減少12%或港幣29億7,400萬元，反映出售英國發射塔資產帶來之全年影響港幣10億元、能源成本上升及其他通脹影響約港幣21億元、以及隨著擴展網絡所帶來之其他網絡成本增加（尤其於英國）。折舊及攤銷未計及英國於年內因過渡至加強數碼平台而確認之加速折舊與去年相若。計入此加速折舊後，EBIT[5]以當地貨幣計算減少59%或港幣32億9,500萬元。

展望2024年，隨著通脹放緩，預計透過持續收益措施、控制成本及因降低資本開支而漸趨穩定之折舊，改善基本業務表現。

CKHGT持續其對氣候行動計劃之承諾及實現科學碳目標，當中包括與2020年基線相比，於2030年前將範圍1及2之排放量減少50%，及於2030年前將範圍3之排放量減少42%。於2023年，範圍1及2之排放量減少約194,000噸二氧化碳，達到減排目標約80%。此部門亦正式承諾制訂

---

[3] 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣290億8,100萬元（2022年：港幣390億200萬元）；EBIT為港幣31億9,100萬元（2022年：港幣142億1,600萬元）。

[4] 包括出售集團於英國發射塔資產權益予Cellnex之收益港幣189億5,700萬元，惟因集團意大利電訊業務之一項非現金商譽減值港幣110億3,900萬元而部分抵銷。按IFRS 16後基準，收益淨額為港幣80億2,100萬元。

[5] 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣276億7,500萬元（2022年：港幣301億4,400萬元）；EBIT為港幣33億1,200萬元（2022年：港幣68億5,900萬元）。

由科學碳目標倡議驗證之長遠淨零目標。為實施具影響力之減排措施，此部門繼續投資於轉型5G，包括提升網絡設備、實施節能網絡以及網絡虛擬化，以提高數據流量處理之效率。業務部門亦不斷評估維持及提升可再生能源使用比率之方案。

和記電訊亞洲

和記電訊亞洲（「和電亞洲」）包括集團於印尼、越南及斯里蘭卡之電訊業務。由於推行提高和電亞洲客戶群平均長遠價值之策略措施，截至2023年12月31日，和電亞洲之活躍客戶總人數約為1億1,710萬名，較去年減少5%。

2023年之收益總額為港幣117億7,900萬元，較去年增加1%，而EBITDA[(6)]及EBIT[(6)]分別為港幣39億5,200萬元及港幣16億1,200萬元，較去年分別減少58%及76%，主要由於2022年完成合併交易錄得收益淨額港幣51億元[(7)]，惟因集團斯里蘭卡電訊業務之一項非現金減值而部分抵銷。

集團擁有 41.154%之合資企業 Indosat Ooredoo Hutchison（「IOH」）呈報收益總額增加 9.6%，主要由擴大網絡令數據流量按年增長 14.8%及客戶體驗改善帶動，緩和因重組用戶使客戶總人數減少 3%之影響。撇除此兩年因出售非核心資產所帶來之收益淨額，按 IFRS 16 後基準，IOH 之基本 EBITDA 及溢利淨額分別增加 21%及 144%，反映強勁收益增長及持續成本優化。

---

(6) 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣60億1,100萬元（2022年：港幣124億7,800萬元）；EBIT為港幣23億8,800萬元（2022年：港幣85億8,200萬元）。

(7) 按IFRS 16後基準，收益淨額為港幣62億元。有關進一步資料，請參閱本公告財務報表附註五(2)(xviii)。

財務及投資與其他

集團於Cenovus Energy之16.9%投資按IFRS 16後基準所佔EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣100億9,400萬元、港幣55億6,400萬元及港幣39億6,300萬元，較去年分別減少港幣36億5,700萬元、港幣38億6,000萬元及港幣23億7,000萬元，主要反映商品價格下跌，以及因部分設施意外中斷令產量減少及若干下游設施於2023年上半年完成定期維修之延誤。此等營運問題大部分已於下半年處理。隨著商品價格前景更為樂觀，維持全面可靠之生產及煉油量為2024年提高盈利之業務重點。

儘管出現上述不利變動，此分部呈報較去年良好之EBITDA及EBIT業績，因出售非核心資產錄得若干庫務收益、庫務投資回報增加以及集團所佔和黃醫藥之夥伴收益上升，均抵銷Cenovus Energy較少之貢獻有餘。

集團流動資金及財務狀況保持穩固。撇除2022年出售英國發射塔資產所得款項，2023年之基本自由現金流較去年增加12%，乃由於慎重減少資本開支抵銷營運現金流相對溫和之跌幅有餘。綜合現金與可變現投資合共為港幣1,431億900萬元，綜合銀行及其他債務總額[(8)]為港幣2,749億1,900萬元，以致綜合債務淨額[(8)]為港幣1,318億1,000萬元（2022年12月31日－港幣1,331億900萬元）以及債務淨額對總資本淨額比率[(8)]為16.1%（2022年12月31日－16.7%）。

---

(8) 就「債務淨額」之計算而言，銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。債務淨額之定義為銀行及其他債務總額，減現金、速動資金及其他上市投資總額。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額，加權益總額（經調整以撇除IFRS 16之影響）及來自非控股股東之借款，減現金、速動資金及其他上市投資總額。按IFRS 16為基準之綜合債務淨額對總資本淨額比率，於計及IFRS 16對權益總額之影響後，為16.2%（2022年12月31日：16.9%）。

可持續發展

於2023年4月，集團發佈其第四份可持續發展報告，更詳列其首個集團減排目標。集團承諾，與2020年基線相比，於2035年前將溫室氣體範圍1及2之排放量減半，並致力於2050年前長期謀求整個價值鏈淨零碳排放。此等目標建基於集團各項核心業務所訂立之穩健策略。整體而言，集團於實踐減排目標方面進展良好，與2020年之排放量相比，範圍1及2之排放量減少約10%。

為應對日漸提高之政府監管要求及對可持續發展之期望，集團自2020年起已成立專責工作小組，包括董事會層面之可持續發展委員會及其轄下之可持續發展工作小組，旨在讓管理層及持份者全面瞭解集團於可持續發展方面之表現，並於必要時檢討及更新相關策略。例如，集團最新發佈之生物多樣性政策體現其對自然資源保護之承諾。

集團意識到其現有業務及未來投資所產生之影響。集團之10個淨零過渡機會識別出風險與機遇，引領其業務部門進行可持續投資。基建部門正在逐步採用低碳技術，如網絡數碼化、氫能轉型、電動車、熱泵及可再生能源發電。港口部門更承諾，今後新增之移動及固定機器將全電動化或以其他潔淨能源輔助驅動。電訊部門於2023年繼續投資於5G轉型，包括提升網絡設備、實施節能網絡功能及網絡虛擬化，以提高數據流量處理之效率並節約能源。為更好地服務集團客戶，零售部門亦於2023年加入EcoBeautyScore聯盟。該聯盟包括70多個化妝品行業持份者，根據對環境之影響透過統一計分標準作產品比較並提供詳細資料。客戶於選購集團供應之各式產品時，能作出更可持續之選擇，從而實現成為「可持續消費者」之目標。

營造讓僱員感到獲得支持、認同與共融之工作場所仍為集團其中一項核心目標。於本年度上半年，**3**英國及Wind Tre獲國家獎勵計劃認可為全國最佳僱主之一，而**3**瑞典亦獲頒2023事業發展企業獎。

展望

儘管集團各項業務之經營狀況已有好轉跡象，計有通脹放緩、貿易稍有改善、推行適度寬鬆貨幣政策之可能性提高以及零售業務之消費需求持續，惟2024年仍充滿不明朗因素。全球增長前景不相等及失均衡，以及地緣政治風險有增無減，尤其美國及集團經營業務所在不少主要國家即將舉行全國大選。

因此，集團今年將繼續以審慎態度經營業務，重點集中於現金流與對資本開支及新投資之嚴格管理。

集團將繼續為股東物色可增加價值之交易選項。然而，就政策而言，集團將保持其穩健現金流及財務狀況，並確保所有投資活動均符合維持目前投資評級之要求。

最後，本人謹向董事會及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻謹致衷心謝意。

主席
李澤鉅
香港，2024 年 3 月 21 日

財務表現概要

	IFRS 16後[1] 2023年 港幣百萬元	%	IFRS 16後[1] 2022年 港幣百萬元	%	變動 %
收益[2]					
港口及相關服務[2]	**40,851**	**9%**	44,141	10%	-7%
零售	**183,344**	**40%**	169,645	37%	8%
基建	**54,714**	**12%**	54,441	12%	1%
CK Hutchison Group Telecom	**86,814**	**19%**	83,289	18%	4%
和記電訊亞洲	**11,779**	**2%**	11,628	2%	1%
財務及投資與其他	**84,056**	**18%**	94,085	21%	-11%
收益總額	**461,558**	**100%**	457,229	100%	1%
EBITDA[2]					
港口及相關服務[2]	**16,415**	**13%**	19,007	13%	-14%
零售	**25,507**	**20%**	23,359	16%	9%
基建	**29,526**	**23%**	29,109	21%	1%
CK Hutchison Group Telecom	**29,081**	**23%**	39,002	27%	-25%
和記電訊亞洲	**6,011**	**5%**	12,478	9%	-52%
財務及投資與其他	**20,769**	**16%**	19,177	14%	8%
EBITDA總額	**127,309**	**100%**	142,132	100%	-10%
- 基本	**127,309**		128,119		-1%
- 一次性項目[3]	**–**		14,013		
EBIT[2]					
港口及相關服務[2]	**10,583**	**17%**	13,024	17%	-19%
零售	**13,849**	**22%**	11,831	15%	17%
基建	**19,616**	**31%**	18,872	24%	4%
CK Hutchison Group Telecom	**3,191**	**5%**	14,216	18%	-78%
和記電訊亞洲	**2,388**	**4%**	8,582	11%	-72%
財務及投資與其他	**13,143**	**21%**	11,736	15%	12%
EBIT總額	**62,770**	**100%**	78,261	100%	-20%
- 基本	**62,770**		64,248		-2%
- 一次性項目[3]	**–**		14,013		
利息支出及其他融資成本[2]	**(24,200)**		(18,398)		-32%
除稅前溢利	**38,570**		59,863		-36%
稅項[2]					
本期稅項	**(7,701)**		(9,418)		18%
遞延稅項	**(690)**		(6,762)		90%
	(8,391)		(16,180)		48%
除稅後溢利	**30,179**		43,683		-31%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	**(6,679)**		(7,003)		5%
普通股股東應佔溢利	**23,500**		36,680		-36%
- 基本	**23,500**		25,741		-9%
- 一次性項目[3]	**–**		10,939		

註1： 由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全轉合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)及前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)於本業績公告中提述時乃分別與香港財務報告準則第16號「租賃」(「HKFRS 16」)及香港會計準則第17號「租賃」(「HKAS 17」)交替使用。

註2： 收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3： 由出售英國發射塔資產之收益(除稅前)港幣190億6,000萬元(除稅後出售收益：港幣159億2,600萬元)及印尼電訊業務合併收益(港幣72億4,500萬元)組成，惟因集團意大利電訊業務之非現金減值(港幣110 億3,900萬元)及斯里蘭卡電訊業務之非現金減值(港幣10億元)以及Cenovus Energy之非現金減值支出(除稅前)港幣2億5,300萬元(除稅後減值支出：港幣1億9,300萬元)而部分抵銷。

財務表現概要

	IFRS 16 前 [1] 2023 年 港幣百萬元	%	IFRS 16 前 [1] 2022 年 港幣百萬元	%	變動 %	以當地貨幣計算之變動 %
收益 [2]						
港口及相關服務 [2]	**40,851**	**9%**	44,141	10%	-7%	-9%
零售	**183,344**	**40%**	169,645	37%	8%	8%
基建	**54,714**	**12%**	54,441	12%	1%	2%
CK Hutchison Group Telecom	**86,814**	**19%**	83,289	18%	4%	3%
和記電訊亞洲	**11,779**	**2%**	11,628	2%	1%	4%
財務及投資與其他	**84,056**	**18%**	94,085	21%	-11%	-8%
收益總額	**461,558**	**100%**	457,229	100%	1%	1%
EBITDA [2]						
港口及相關服務 [2]	**13,628**	**13%**	15,805	13%	-14%	-14%
零售	**16,226**	**15%**	14,309	12%	13%	11%
基建	**29,201**	**28%**	28,815	24%	1%	3%
CK Hutchison Group Telecom	**22,341**	**21%**	32,192	27%	-31%	-32%
和記電訊亞洲	**3,952**	**4%**	9,420	8%	-58%	-57%
財務及投資與其他	**19,532**	**19%**	18,469	16%	6%	9%
EBITDA 總額	**104,880**	**100%**	119,010	100%	-12%	-12%
- 基本	**104,880**		106,207		-1%	-1%
- 一次性項目 [3]	**–**		12,803			
EBIT [2]						
港口及相關服務 [2]	**9,328**	**16%**	11,426	16%	-18%	-19%
零售	**12,888**	**22%**	11,048	15%	17%	14%
基建	**19,562**	**33%**	18,833	26%	4%	5%
CK Hutchison Group Telecom	**2,265**	**4%**	12,803	18%	-82%	-83%
和記電訊亞洲	**1,612**	**3%**	6,745	9%	-76%	-76%
財務及投資與其他	**12,913**	**22%**	12,009	16%	8%	10%
EBIT 總額	**58,568**	**100%**	72,864	100%	-20%	-19%
- 基本	**58,568**		60,061		-2%	-2%
- 一次性項目 [3]	**–**		12,803			
利息支出及其他融資成本 [2]	**(20,147)**		(14,860)		-36%	
除稅前溢利	**38,421**		58,004		-34%	
稅項 [2]						
本期稅項	**(7,705)**		(9,421)		18%	
遞延稅項	**(795)**		(6,670)		88%	
	(8,500)		(16,091)		47%	
除稅後溢利	**29,921**		41,913		-29%	
非控股權益及永久資本證券持有人權益	**(6,678)**		(7,044)		5%	
普通股股東應佔溢利	**23,243**		34,869		-33%	-33%
- 基本	**23,243**		25,140		-8%	-7%
- 一次性項目 [3]	**–**		9,729			

註1： 由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全轉合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」（「IFRS 16」）及前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」（「IAS 17」）於本業績公告中提述時乃分別與香港財務報告準則第16號「租賃」（「HKFRS 16」）及香港會計準則第17號「租賃」（「HKAS 17」）交替使用。集團認為，按IAS 17為基準（「IFRS 16前基準」）之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準（「IFRS 16後基準」）之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IAS 17基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就截至2022年及2023年12月31日止年度之租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本、稅項、非控股權益及永久資本證券持有人權益與普通股股東應佔溢利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本業績公告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2： 收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3： 由出售英國發射塔資產之收益（除稅前）港幣189億5,700萬元（除稅後出售收益：港幣158億2,300萬元）及印尼電訊業務合併收益（港幣61億元）組成，惟因集團意大利電訊業務之非現金減值（港幣110 億3,900萬元）及斯里蘭卡電訊業務之非現金減值（港幣9 億6,200萬元）以及Cenovus Energy之非現金減值支出（除稅前）港幣2億5,300萬元（除稅後減值支出：港幣1億9,300萬元）而部分抵銷。

獨立核數師報告

致長江和記實業有限公司股東
（於開曼群島註冊成立之有限公司）

意見

我們已審計的內容

長江和記實業有限公司（以下簡稱「公司」）及其附屬公司（統稱「集團」）列載於第18至137頁的綜合財務報表，包括：

- 於2023年12月31日的綜合和公司財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了公司及集團於2023年12月31日的財務狀況及集團截至該日止年度的綜合溢利及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽及無限使用年期的品牌；及
- 於聯營公司及合資企業之投資。

關鍵審計事項

商譽及無限使用年期的品牌

請參閱綜合財務報表附註十五、十六及四十六

集團因為進行多項不同收購而擁有數額龐大的商譽及無限使用年期的品牌。於2023年12月31日，商譽及無限使用年期的品牌的賬面值分別為約港幣2,710億元及港幣680億元。

商譽及無限使用年期的品牌須於每年及當有跡象顯示其出現減值時進行減值評估。

在進行減值評估時，必須運用重大判斷以估計可收回價值（即公平價值減出售成本與使用價值兩者中的較高數額），當中須考慮各業務單位按最新經批准的未來五年期財務預算為基準的未來現金流量和多項其他假設，包括用以推算在預算期後現金流的增長率及將未來現金流量折算至其現值的折現率。

我們認為這是一項關鍵審計事項，因為減值評估涉及重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們處理這關鍵審計事項之程序包括：

- 了解管理層對商譽及無限使用年期的品牌之減值評估過程；
- 評估採用的估值方法是否適當；
- 根據我們對相關業務和行業的認識、其他適當的憑證並輔以我們估值專家的參與，評估管理層於估計可收回價值時所採用之關鍵假設的合理性；
- 將原始數據與支持憑證（例如經批准的預算）以抽樣基準進行測試，並考慮所採用之估計未來現金流量，增長率及折現率的合理性；及
- 我們對關鍵假設執行敏感性分析，包括增長率和折現率，以評價其對可收回價值之潛在影響，這是因為此等假設是對可收回價值之計量最為敏感的關鍵假設。

我們發現，集團在減值評估中採用的假設獲可得之憑證支持並為合理。

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	*我們的審計如何處理關鍵審計事項*
於聯營公司及合資企業之投資 *請參閱綜合財務報表附註十七、十八及四十六* 集團於聯營公司及合資企業中擁有重大投資，此等投資使用權益法入賬。於2023年12月31日，於聯營公司及合資企業之投資的賬面值分別為約港幣1,440億元及港幣1,560億元。 於聯營公司及合資企業之投資須於有跡象顯示其出現減值時進行減值評估。集團已對存在該等跡象的聯營公司及合資企業執行減值評估。在進行減值評估時，必須運用重大判斷以估計集團在聯營公司及合資企業的投資之可收回價值。 我們認為這是一項關鍵審計事項，因為減值評估涉及重大判斷。	我們處理這關鍵審計事項之程序包括： • 了解管理層對聯營公司及合資企業之投資的減值跡象之識別及對存在減值跡象的聯營公司及合資企業的減值評估過程； • 評估減值評估採用的估值方法是否適當；及 • 評估管理層於估計有減值跡象的聯營公司及合資企業之投資的可收回價值時所採用之關鍵假設（包括現金流量預測，增長率和折現率）的合理性，並將現金流量預測比對至支持憑證（例如經批准的預算）。 我們發現，集團在減值評估中採用的假設獲可得之憑證支持並為合理。

其他信息

公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及管治層就綜合財務報表須承擔的責任

公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層須負責監督集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向　閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致集團不能持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

- 就集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陸麗賢。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港， 2024年3月21日

綜合收益表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
35,330	收益	四、五	**275,575**	262,497
(13,556)	出售貨品成本	七	**(105,739)**	(101,724)
(5,029)	僱員薪酬成本		**(39,226)**	(37,170)
(1,947)	客戶上客及保留成本支出		**(15,188)**	(14,527)
(5,139)	折舊及攤銷	七	**(40,083)**	(39,788)
(6,166)	其他支出及虧損	七	**(48,095)**	(55,727)
265	其他收入及收益	七	**2,067**	28,180
	所佔溢利減虧損：			
1,044	聯營公司		**8,138**	11,822
1,024	合資企業		**7,990**	7,422
5,826			**45,439**	60,985
(1,568)	利息支出與其他融資成本	八	**(12,227)**	(9,052)
4,258	**除稅前溢利**		**33,212**	51,933
(528)	本期稅項	九	**(4,119)**	(5,435)
143	遞延稅項抵減（支出）	九	**1,116**	(2,839)
3,873	**除稅後溢利**		**30,209**	43,659
(860)	**非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利**		**(6,709)**	(6,979)
3,013	**普通股股東應佔溢利**		**23,500**	36,680
0.79 美元	**普通股股東應佔之每股盈利**	十	**港幣 6.14 元**	港幣 9.57 元

給予永久資本證券持有人之分派、已付中期股息及應付普通股股東之擬派末期股息詳情列於附註十一。

參見附註四十四。

綜合全面收益表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
3,873	**除稅後溢利**		**30,209**	43,659
	其他全面收益（虧損）			
	不會重新分類為損益之項目			
92	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動		**718**	(1,493)
(188)	界定福利責任之重新計量		**(1,470)**	701
(72)	所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）		**(560)**	(83)
34	所佔合資企業之其他全面收益（虧損）		**269**	(520)
48	不會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	卅三(3)	**376**	(255)
(86)			**(667)**	(1,650)
	可能會重新分類為損益之項目			
15	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動		**120**	(367)
996	換算海外業務之匯兌收益（虧損）		**7,771**	(16,078)
44	重新分類為損益之匯兌虧損		**342**	2,220
(136)	現金流量對沖之收益（虧損）		**(1,059)**	2,201
(210)	淨投資對沖之收益（虧損）		**(1,641)**	4,433
(222)	計入為損益的對沖收益重新分類調整		**(1,735)**	-
242	所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）		**1,889**	(2,495)
478	所佔合資企業之其他全面收益（虧損）		**3,728**	(4,061)
1	可能會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	卅三(3)	**4**	(12)
1,208			**9,419**	(14,159)
1,122	除稅後其他全面收益（虧損）		**8,752**	(15,809)
4,995	**全面收益總額**		**38,961**	27,850
(959)	**非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額**		**(7,476)**	(5,774)
4,036	**普通股股東應佔之全面收益總額**		**31,485**	22,076

\# 參見附註四十四。

綜合財務狀況表
於 2023 年 12 月 31 日

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
	非流動資產			
15,362	固定資產	十二	**119,826**	112,650
7,846	使用權資產	十三	**61,198**	59,337
8,239	電訊牌照	十四	**64,264**	60,689
10,692	品牌及其他權利	十五	**83,396**	83,694
34,761	商譽	十六	**271,136**	268,008
18,415	聯營公司	十七	**143,638**	140,711
20,043	合資企業權益	十八	**156,337**	148,561
2,702	遞延稅項資產	十九	**21,074**	18,509
2,024	速動資金及其他上市投資	二十	**15,786**	16,103
2,547	其他非流動資產	廿一	**19,862**	15,900
122,631			**956,517**	924,162
	流動資產			
16,323	現金及現金等值	廿三	**127,323**	138,085
3,138	存貨		**24,473**	23,283
6,486	應收貨款及其他流動資產	廿四	**50,590**	56,811
25,947			**202,386**	218,179
-	分類為持作待售之資產	廿五	**-**	6,096
25,947			**202,386**	224,275
	流動負債			
7,477	銀行及其他債務	廿六	**58,324**	70,130
534	本期稅項負債		**4,166**	4,001
1,746	租賃負債	十三	**13,616**	12,128
11,080	應付貨款及其他流動負債	廿七	**86,419**	89,129
20,837			**162,525**	175,388
-	與分類為持作待售之資產直接相關之負債	廿五	**-**	1,127
20,837			**162,525**	176,515
5,110	流動資產淨值		**39,861**	47,760
127,741	資產總額減流動負債		**996,378**	971,922
	非流動負債			
27,384	銀行及其他債務	廿六	**213,598**	214,196
416	來自非控股股東之計息借款	廿九	**3,245**	2,567
6,963	租賃負債	十三	**54,307**	53,931
2,509	遞延稅項負債	十九	**19,572**	19,290
453	退休金責任	三十	**3,536**	2,730
4,048	其他非流動負債	卅一	**31,571**	31,899
41,773			**325,829**	324,613
85,968	**資產淨值**		**670,549**	647,309

\# 參見附註四十四。

綜合財務狀況表
於 2023 年 12 月 31 日

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
	資本及儲備			
491	股本	卅二(1)	**3,830**	3,830
31,150	股份溢價	卅二(1)	**242,972**	242,972
38,107	儲備	卅三	**297,233**	276,711
69,748	普通股股東權益總額		**544,035**	523,513
585	永久資本證券	卅二(2)	**4,566**	4,561
15,635	非控股權益		**121,948**	119,235
85,968	**權益總額**		**670,549**	647,309

\# 參見附註四十四。

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

綜合權益變動表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

權益總額 # 百萬美元		應佔 普通股股東 股本及股份溢價 (1) 港幣百萬元	儲備 (2) 港幣百萬元	普通股股東權益總額 港幣百萬元	永久資本證券持有人 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
82,988	於 2023 年 1 月 1 日	**246,802**	**276,711**	**523,513**	**4,561**	**119,235**	**647,309**
3,873	年度內之溢利	**-**	**23,500**	**23,500**	**172**	**6,537**	**30,209**
	其他全面收益（虧損）						
	按公平價值於其他全面收益內列賬						
92	之股權工具的公平價值變動	**-**	**718**	**718**	**-**	**-**	**718**
	按公平價值於其他全面收益內列賬						
15	之債務工具的公平價值變動	**-**	**120**	**120**	**-**	**-**	**120**
(188)	界定福利責任之重新計量	**-**	**(1,108)**	**(1,108)**	**-**	**(362)**	**(1,470)**
996	換算海外業務之匯兌收益	**-**	**7,457**	**7,457**	**-**	**314**	**7,771**
44	重新分類為損益之匯兌虧損	**-**	**339**	**339**	**-**	**3**	**342**
(136)	現金流量對沖之虧損	**-**	**(1,033)**	**(1,033)**	**-**	**(26)**	**(1,059)**
(210)	淨投資對沖之虧損	**-**	**(1,308)**	**(1,308)**	**-**	**(333)**	**(1,641)**
(222)	計入為損益的對沖收益重新分類調整	**-**	**(1,735)**	**(1,735)**	**-**	**-**	**(1,735)**
170	所佔聯營公司之其他全面收益	**-**	**1,183**	**1,183**	**-**	**146**	**1,329**
512	所佔合資企業之其他全面收益	**-**	**3,065**	**3,065**	**-**	**932**	**3,997**
49	其他全面收益（虧損）之有關稅項	**-**	**287**	**287**	**-**	**93**	**380**
1,122	除稅後其他全面收益	**-**	**7,985**	**7,985**	**-**	**767**	**8,752**
4,995	全面收益總額	**-**	**31,485**	**31,485**	**172**	**7,304**	**38,961**
13	嚴重通脹之影響	**-**	**82**	**82**	**-**	**21**	**103**
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：						
(1,024)	已付 2022 年股息	**-**	**(7,989)**	**(7,989)**	**-**	**-**	**(7,989)**
(371)	已付 2023 年股息	**-**	**(2,896)**	**(2,896)**	**-**	**-**	**(2,896)**
(608)	向非控股權益支付股息	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,744)**	**(4,744)**
(21)	永久資本證券之分派	**-**	**-**	**-**	**(167)**	**-**	**(167)**
(19)	確認因業務合併而產生之認沽期權負債	**-**	**(148)**	**(148)**	**-**	**-**	**(148)**
2	撥回未領取股息	**-**	**15**	**15**	**-**	**-**	**15**
1	有關購入附屬公司權益	**-**	**-**	**-**	**-**	**8**	**8**
4	有關購入非控股權益	**-**	**(34)**	**(34)**	**-**	**70**	**36**
8	有關出售附屬公司部分權益	**-**	**7**	**7**	**-**	**54**	**61**
(2,015)		**-**	**(10,963)**	**(10,963)**	**(167)**	**(4,591)**	**(15,721)**
85,968	於 2023 年 12 月 31 日	**246,802**	**297,233**	**544,035**	**4,566**	**121,948**	**670,549**

\# 參見附註四十四。

(1) 參見附註卅二(1) 有關股本及股份溢價的詳細資料。

(2) 參見附註卅三有關儲備的詳細資料。

綜合權益變動表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

權益總額 # 百萬美元		應佔 普通股股東 股本及股份溢價 (1) 港幣百萬元	儲備 (2) 港幣百萬元	普通股股東權益總額 港幣百萬元	永久資本證券持有人 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
82,596	於 2022 年 1 月 1 日	247,003	266,149	513,152	12,414	118,689	644,255
5,597	年度內之溢利	-	36,680	36,680	263	6,716	43,659
	其他全面收益（虧損）						
(192)	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	-	(1,493)	(1,493)	-	-	(1,493)
(47)	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	-	(367)	(367)	-	-	(367)
90	界定福利責任之重新計量	-	569	569	-	132	701
(2,061)	換算海外業務之匯兌虧損	-	(14,538)	(14,538)	-	(1,540)	(16,078)
285	重新分類為損益之匯兌虧損	-	2,090	2,090	-	130	2,220
282	現金流量對沖之收益	-	2,127	2,127	-	74	2,201
568	淨投資對沖之收益	-	3,380	3,380	-	1,053	4,433
(331)	所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	-	(2,576)	(2,576)	-	(2)	(2,578)
(587)	所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	-	(3,578)	(3,578)	-	(1,003)	(4,581)
(34)	其他全面收益（虧損）之有關稅項	-	(218)	(218)	-	(49)	(267)
(2,027)	除稅後其他全面收益（虧損）	-	(14,604)	(14,604)	-	(1,205)	(15,809)
3,570	全面收益總額	-	22,076	22,076	263	5,511	27,850
(4)	嚴重通脹之影響	-	(23)	(23)	-	(6)	(29)
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：						
(914)	已付 2021 年股息	-	(7,132)	(7,132)	-	-	(7,132)
(412)	已付 2022 年股息	-	(3,221)	(3,221)	-	-	(3,221)
(619)	向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(4,826)	(4,826)
(41)	永久資本證券之分派	-	-	-	(316)	-	(316)
24	非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	191	191
(1,000)	贖回永久資本證券	-	-	-	(7,800)	-	(7,800)
(25)	回購及註銷已發行股份（參見附註卅二(1)(ii)）	(201)	4	(197)	-	-	(197)
(187)	有關購入非控股權益(3)	-	(1,133)	(1,133)	-	(333)	(1,466)
-	有關出售附屬公司部分權益	-	(9)	(9)	-	9	-
(3,178)		(201)	(11,514)	(11,715)	(8,116)	(4,965)	(24,796)
82,988	於 2022 年 12 月 31 日	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309

\# 參見附註四十四。

(1) 參見附註卅二(1) 有關股本及股份溢價的詳細資料。

(2) 參見附註卅三有關儲備的詳細資料。

(3) 參見附註卅三(2)。

綜合現金流量表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
	經營業務			
	未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及			
9,669	營運資金變動前之經營業務所得現金	卅四(1)	**75,416**	73,897
(1,549)	已付利息支出與其他融資成本（已扣除資本化）		**(12,083)**	(9,051)
(504)	已付稅項		**(3,931)**	(3,552)
7,616	**經營所得資金（未計租賃付款之本金部分）**		**59,402**	61,294
(1,022)	營運資金變動	卅四(2)	**(7,965)**	(4,580)
6,594	**來自經營業務之現金淨額**		**51,437**	56,714
	投資業務			
(2,778)	購入固定資產		**(21,670)**	(23,885)
(251)	增添電訊牌照		**(1,956)**	(160)
(215)	增添品牌及其他權利		**(1,675)**	(1,807)
(7)	收購附屬公司（已扣除購入現金）	卅四(3)	**(55)**	-
(9)	增添非上市投資		**(74)**	(564)
363	聯營公司及合資企業償還借款		**2,829**	374
(105)	收購及墊付予聯營公司及合資企業		**(819)**	(3,464)
21	出售固定資產收入		**168**	335
329	出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）	卅四(4)	**2,563**	17,096
314	出售金融工具收入		**2,451**	-
94	出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入		**734**	5,226
9	出售其他非上市投資收入		**74**	2,336
	未計增添或出售速動資金及其他上市投資前			
(2,235)	用於投資業務之現金流量		**(17,430)**	(4,513)
268	出售速動資金及其他上市投資		**2,088**	157
(9)	增添速動資金及其他上市投資		**(73)**	-
(1,976)	**用於投資業務之現金流量**		**(15,415)**	(4,356)
4,618	**融資業務前現金流入淨額**		**36,022**	52,358
	融資業務			
7,463	新增借款	卅四(5)	**58,211**	37,147
(9,662)	償還借款	卅四(5)	**(75,361)**	(68,063)
(1,856)	租賃付款之本金部分	卅四(5)	**(14,476)**	(14,307)
67	來自非控股股東之借款淨額	卅四(5)	**527**	2,118
-	附屬公司向非控股股東發行股權證券		**-**	85
-	收購附屬公司額外權益付款		**-**	(904)
8	出售附屬公司部分權益收入		**61**	-
-	附屬公司贖回永久資本證券		**-**	(7,800)
-	回購及註銷已發行股份付款		**-**	(197)
(1,395)	已付普通股股東股息		**(10,885)**	(10,353)
(602)	已付非控股權益股息		**(4,694)**	(4,816)
(21)	永久資本證券之分派		**(167)**	(316)
(5,998)	**用於融資業務之現金流量**		**(46,784)**	(67,406)
(1,380)	現金及現金等值減少		**(10,762)**	(15,048)
17,703	現金及現金等值（於 1 月 1 日）		**138,085**	153,133
16,323	**現金及現金等值（於 12 月 31 日）**		**127,323**	138,085

\# 參見附註四十四。

綜合現金流量表

截至 2023 年 12 月 31 日止年度

2023 年 # **百萬美元**		附註	**2023 年** **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
	現金、速動資金及其他上市投資分析			
16,323	現金及現金等值，同上	廿三	**127,323**	138,085
2,024	速動資金及其他上市投資	二十	**15,786**	16,103
18,347	**現金、速動資金及其他上市投資總額**		**143,109**	154,188
35,089	銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之未攤銷公平價值調整	廿六	**273,694**	286,230
416	來自非控股股東之計息借款	廿九	**3,245**	2,567
17,158	**債務淨額**		**133,830**	134,609
(416)	來自非控股股東之計息借款		**(3,245)**	(2,567)
16,742	**債務淨額（不包括來自非控股股東之計息借款）**		**130,585**	132,042

\# 參見附註四十四。

財務報表附註

一　一般資訊

長江和記實業有限公司（以下簡稱為「公司」或「長和」）為一家於開曼群島註冊成立之有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。公司及其附屬公司（統稱「集團」）於 2023 年 12 月 31 日及截至 2023 年 12 月 31 日止年度之綜合財務報表（「年度財務報表」）於 2024 年 3 月 21 日獲本公司董事會授權發佈。

作為集團截至 2023 年 12 月 31 日止年度業績公佈及集團 2023 年年報的一部分，於年度財務報表以外章節發佈之「主席報告」、「業務回顧」、「集團資本及流動資金」及「風險因素」部分包含有關集團於本年業務表現、影響集團業務之相關主要風險和不確定因素、自 2022 年財政年度結束後訂立之重要企業交易、以及集團流動資金及財務狀況的討論。

二　使用判斷、假設及估計

根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製的財務報表，要求實體對呈報之數額及其隨附之披露作出判斷、估計與假設。

編製年度財務報表時，集團已基於對目前與（就某些估計而言）未來的經濟及市場狀況之判斷及假設（集團認為相關及合理）作出與會計相關之估計。實際成就、業績、表現或其他未來的事件或情況可能與估計所依據的不同。這可能導致與用於年度財務報表目的之估計、判斷和假設存在重大差異。因此，我們之會計估計、判斷及假設亦可能因應該等事件及市場狀況之發展而隨時間改變。有關編製年度財務報表時所應用之主要會計判斷、估計與假設的進一步資料，詳情請參見附註四十六。

三　編製基準

年度財務報表乃按照香港財務報告準則及香港公司條例（第622章）所適用的披露要求而編製。由於管理層確信集團具備持續經營的能力，因此年度財務報表按持續基準編製。在作出此項評估時，管理層已評估集團潛在現金流量之產生、集團流動資金、以及集團現有可用資金。基於此等評估，管理層認為，於年度財務報表獲授權發佈之日期，使用持續會計基準編製此年度財務報表是恰當的。

年度財務報表乃按照原值成本法編製，惟以下除外：界定福利計劃資產、投資物業、若干金融資產及負債（包括衍生工具）乃按公平價值列賬；持作待售之非流動資產及出售組別，一般乃按有關資產之賬面值與公平價值減出售成本之較低者列賬。於此財務報表，分類為持作待售的非流動資產以及持作待售之出售組別內的資產與綜合財務狀況表內其他資產分開呈列。與分類為持作待售之資產直接相關之負債及持作待售之出售組別內的負債與綜合財務狀況表內其他負債分開呈列。

於截至 2023 年 12 月 31 日止年度內，集團採納之新會計準則或詮釋，於 2023 年對其並無造成重大影響。集團於本年度採納的香港財務報告準則修訂的概括及集團主要會計政策載於附註四十七。

四 收益

(1) 公司及其附屬公司之收益分析如下：

	2023 年	2022 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
銷貨收入	**161,147**	154,603
服務收益	**105,838**	102,726
利息	**8,448**	5,049
股息收入	**142**	119
	275,575	262,497

(2) 本公司及其附屬公司之收益進一步的詳細資料，包括香港財務報告準則第 15 號範圍內來自客戶合約之收益分類如下：

(i) 按分部劃分 *

	客戶合約收益			**來自**	
	於某一	**隨時間**		**其他來源**	**2023 年**
	時點確認	**確認**	**小計**	**收益**	**總額**
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**
港口及相關服務	**-**	**30,794**	**30,794**	**160**	**30,954**
零售	**133,624**	**48**	**133,672**	**-**	**133,672**
基建	**3,728**	**-**	**3,728**	**2,877**	**6,605**
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 **3** 集團	***12,652***	***67,558***	***80,210***	***12***	***80,222***
和記電訊香港控股	***1,364***	***3,532***	***4,896***	***-***	***4,896***
企業及其他	***26***	***444***	***470***	***1,095***	***1,565***
	14,042	**71,534**	**85,576**	**1,107**	**86,683**
和記電訊亞洲	**-**	**945**	**945**	**-**	**945**
財務及投資與其他	**12,022**	**151**	**12,173**	**4,543**	**16,716**
	163,416	**103,472**	**266,888**	**8,687**	**275,575**

	客戶合約收益			來自	
	於某一	隨時間		其他來源	2022 年
	時點確認	確認	小計	收益	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	-	30,376	30,376	134	30,510
零售	127,310	72	127,382	-	127,382
基建	3,964	4	3,968	2,853	6,821
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 **3** 集團	*12,402*	*65,502*	*77,904*	*10*	*77,914*
和記電訊香港控股	*1,604*	*3,278*	*4,882*	*-*	*4,882*
企業及其他	*10*	*107*	*117*	*253*	*370*
	14,016	68,887	82,903	263	83,166
和記電訊亞洲	-	1,011	1,011	-	1,011
財務及投資與其他	11,425	177	11,602	2,005	13,607
	156,715	100,527	257,242	5,255	262,497

***** 參見附註五有關經營分部資料。

四 收益（續）

(2) 本公司及其附屬公司之收益進一步的詳細資料，包括香港財務報告準則第 15 號範圍內來自客戶合約之收益分類如下（續）：

(ii) 按地區劃分 *

	客戶合約收益			來自	
	於某一時點確認	**隨時間確認**	**小計**	**其他來源收益**	**2023 年總額**
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**
香港	**25,402**	**4,167**	**29,569**	**288**	**29,857**
中國內地	**19,817**	**231**	**20,048**	**24**	**20,072**
中華人民共和國	**45,219**	**4,398**	**49,617**	**312**	**49,929**
歐洲	**72,857**	**80,145**	**153,002**	**1,707**	**154,709**
加拿大	**-**	**-**	**-**	**229**	**229**
亞洲、澳洲及其他地區	**33,318**	**18,778**	**52,096**	**1,896**	**53,992**
	106,175	**98,923**	**205,098**	**3,832**	**208,930**
	151,394	**103,321**	**254,715**	**4,144**	**258,859**
財務及投資與其他	**12,022**	**151**	**12,173**	**4,543**	**16,716**
	163,416	**103,472**	**266,888**	**8,687**	**275,575**

	客戶合約收益			來自	
	於某一時點確認	隨時間確認	小計	其他來源收益	2022 年總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	28,831	3,760	32,591	89	32,680
中國內地	21,278	366	21,644	32	21,676
中華人民共和國	50,109	4,126	54,235	121	54,356
歐洲	65,951	77,921	143,872	1,866	145,738
加拿大	-	-	-	253	253
亞洲、澳洲及其他地區	29,230	18,303	47,533	1,010	48,543
	95,181	96,224	191,405	3,129	194,534
	145,290	100,350	245,640	3,250	248,890
財務及投資與其他	11,425	177	11,602	2,005	13,607
	156,715	100,527	257,242	5,255	262,497

* 參見附註五有關經營分部資料。

四 收益（續）

(3) 與香港財務報告準則第 15 號範圍內的客戶合約相關之合約結餘

根據香港財務報告準則第 15 號，視乎實體之履行狀況及客戶之付款情況，一項合約資產或合約負債於合約任何一方履行合約時產生。當一實體藉轉讓已承諾之貨品或服務而履行責任時，該實體已取得向客戶收取代價之權利，因而擁有合約資產。當客戶首先履行責任，例如透過預付其承諾代價時，則該實體擁有合約負債。一般而言，合約資產可代表收取代價之權利為有條件或無條件。例如當實體於有權從客戶獲得付款前須首先履行另一項責任，則有關權利將為有條件。如實體向客戶收取代價之權利為無條件，合約資產即分類並列賬為應收賬項，並與其他合約資產分開呈列。如於代價到期支付前除時間流逝外並無其他條件，則有關權利屬無條件。

下表提供有關香港財務報告準則第 15 號範圍內來自合約客戶之應收貨款、合約資產及合約負債之資料。

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
應收貨款，計入「應收貨款及其他流動資產」（參見附註廿四）	**16,297**	14,945
應收貨款，計入「分類為持作待售之資產」（參見附註廿五）	**-**	21
合約資產（參見附註廿一及廿四）	**7,580**	6,314
合約負債（參見附註廿七）	**(5,948)**	(6,027)

應收貨款乃不計息，其賒賬期一般為 30 天至 60 天。於 2023 年，港幣 653,000,000 元（2022 年為港幣 998,000,000 元）已於綜合收益表內確認為應收貨款之預期信貸虧損撥備。

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。於 2023 年，於綜合收益表內確認為合約資產之預期信貸虧損撥備為港幣 927,000,000 元（2022 年為港幣 921,000,000 元）。

合約負債主要於集團結算日已收取代價之未履行履約責任有關。集團於履行其責任時，合約負債於履約責任獲履行之期間內確認為收益。於 2023 年，自合約負債年初結餘確認為收益的數額為港幣 4,614,000,000 元（2022 年為港幣 3,757,000,000 元）。

(4) 分配至餘下履約責任之交易價

下表載列預期將於日後確認而於結算日尚未履行（或部分未履行）之履約責任有關之收益。集團應用香港財務報告準則第 15 號第 121 段之實際權宜措施，不披露分配至預計原合約期為一年或少於一年之餘下履約責任的交易價。此外，承諾按每單位固定合約率履行未指定數量的任務，且沒有合約最低額而或會令部分或全部代價成為可變之合約，乃不包括在以下分析之內，皆因此等合約之可能交易價及最終代價將視乎未來客戶用量出現與否而定。鑑於此等編製基準，以下分析並不反映對集團未來業務表現之預期。就分配至餘下履約責任之交易價而言，有關分析根據香港財務報告準則第 15 號之披露規定而作出。

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
一年內	**15,384**	13,230
多於一年	**5,195**	8,555
	20,579	21,785

五　經營分部資料

(1) 分部之描述以及分部資料之匯報基準

就管理目的而言，集團由四項核心業務所組成並分別為 —— 港口及相關服務、零售、基建及電訊。本集團的最高層行政管理人員（香港財務報告準則第 8 號所定義的主要經營決策者）獨立地監察核心業務之經營業績用作決定資源分配及表現評估。本附註所載之經營分部資料涵蓋該四項核心業務如下：

港口及相關服務：

此部門是全球最具領導地位之港口網絡，於 2023 年 12 月 31 日，在 24 個國家 53 個港口擁有共 293 個營運泊位之權益。此部門於全球 10 個最繁忙的貨櫃港口中之五個經營貨櫃碼頭業務。該部門包括集團於和記港口集團旗下公司之 80% 權益及於和記港口信託之 30.07% 權益。和記港口信託之業績乃按照集團於其所持有之實際股權（扣除非控股權益）計入分部業績（港口及相關服務項下）內。

零售：

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大國際保健和美容產品零售商，擁有 159,000,000 忠誠會員。截至 2023 年 12 月 31 日，屈臣氏集團經營 12 個零售品牌，及於全球 28 個市場經營 16,491 家店舖。

基建：

基建部門包括集團持有於聯交所上市之附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）75.67% 權益以及與長江基建共同持有的六項基建投資之權益，其包括 Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities 及 UK Rails。

電訊：

集團之電訊部門包括 CK Hutchison Group Telecom Holdings（「CK Hutchison Group Telecom」），其整合 **3** 集團於歐洲之業務（「歐洲 **3** 集團」）及於聯交所上市之和記電訊香港控股 66.09% 權益以及和記電訊亞洲。

此外，「財務及投資與其他」於以下分部資料之呈列，乃為對賬至集團綜合收益表及綜合財務狀況表內之總額。「財務及投資與其他」涵蓋集團無獨立呈列之其他業務範疇，包括所佔 87.87% 權益之 Hutchison Telecommunications (Australia)（「HTAL」）（於澳洲證券交易所上市，並佔上市聯營公司 TPG Telecom Limited（「TPG」） 25.05% 應佔權益）、和記黃埔（中國）、和記電子商貿、瑪利娜業務、上市聯營公司和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃醫藥」）、TOM 集團、長江生命科技集團有限公司與 Cenovus Energy Inc.（「Cenovus Energy」）、公司總部之營運，以及集團持有現金與可變現投資之回報。

集團已就法定匯報採納香港財務報告準則第 16 號「租賃」之會計準則（「HKFRS 16」）（與租賃之會計處理有關），但管理層匯報仍然維持之前採用之租賃會計準則香港會計準則第 17 號「租賃」（「HKAS 17」）。集團認為，按 HKAS 17 基準之指標（「HKFRS 16 前基準」），並非旨在替代或優於按 HKFRS 16 為基準（「HKFRS 16 後基準」）之呈報指標，而是前者更能反映管理層對集團基本營運表現之看法。HKFRS 16 前基準指標之財務資料由最高層行政管理人員定期審閱。

除另有說明外，分部資料乃按 HKFRS 16 前基準呈列，並對賬至 HKFRS 16 後基準之總額。於此附註第 (3) 節已列出集團於本年度及比較年度之綜合收益表、綜合全面收益表及綜合現金流量表，以及集團於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日之綜合財務狀況表，其中包括由按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬。

除以下附註披露外，「公司及附屬公司」一欄指集團之控股公司及附屬公司各個相關項目，「所佔聯營公司及合資企業部分」一欄指集團應佔聯營公司及合資企業之各個相關項目。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債

(i)　按分部劃分之收益分析

	收益							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	**30,954**	**9,897**	**40,851**	**9%**	30,510	13,631	44,141	10%
零售	**133,672**	**49,672**	**183,344**	**40%**	127,382	42,263	169,645	37%
基建	**6,605**	**48,109**	**54,714**	**12%**	6,821	47,620	54,441	12%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團	***80,222***	***9***	***80,231***	***17%***	*77,914*	*11*	*77,925*	*17%*
和記電訊香港控股	***4,896***	***-***	***4,896***	***1%***	*4,882*	*-*	*4,882*	*1%*
企業及其他	***1,565***	***122***	***1,687***	***-***	*370*	*112*	*482*	*-*
	86,683	**131**	**86,814**	**18%**	83,166	123	83,289	18%
和記電訊亞洲	**945**	**10,834**	**11,779**	**3%**	1,011	10,617	11,628	2%
財務及投資與其他	**16,716**	**67,340**	**84,056**	**18%**	13,607	80,478	94,085	21%
	275,575	**185,983**	**461,558**	**100%**	262,497	194,732	457,229	100%
以下應佔之部分:								
和記港口信託之非控股權益	**-**	**1,158**	**1,158**		-	1,269	1,269	
分離基建投資之權益	**-**	**813**	**813**		-	884	884	
	275,575	**187,954**	**463,529**		262,497	196,885	459,382	
HKFRS 16 之影響	**-**	**-**	**-**		-	-	-	
	275,575	**187,954**	**463,529**		262,497	196,885	459,382	

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為 EBITDA（參見附註五(2)(xiv)）及 EBIT（參見附註五(2)(xv)）。按 EBITDA 及 EBIT 劃分之分部業績分析載於下文 (ii)、(iii)、(ix)、(x) 及 (xiii)。

(ii) 按分部劃分之 EBITDA 分析

	EBITDA (LBITDA) [xiv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	**10,104**	**3,524**	**13,628**	**13%**	9,387	6,418	15,805	13%
零售	**11,335**	**4,891**	**16,226**	**15%**	10,287	4,022	14,309	12%
基建	**3,364**	**25,837**	**29,201**	**28%**	3,996	24,819	28,815	24%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團	***21,059***	***289***	***21,348***	***20%***	*23,864*	*-*	*23,864*	*20%*
和記電訊香港控股	***1,182***	***61***	***1,243***	***1%***	*998*	*60*	*1,058*	*1%*
企業及其他 [xvii]	***(240)***	***(10)***	***(250)***	***-***	*7,280*	*(10)*	*7,270*	*6%*
	22,001	**340**	**22,341**	**21%**	32,142	50	32,192	27%
和記電訊亞洲[xviii]	**70**	**3,882**	**3,952**	**4%**	5,044	4,376	9,420	8%
財務及投資與其他 [xvi] [xix]	**5,561**	**13,971**	**19,532**	**19%**	1,942	16,527	18,469	16%
EBITDA	**52,435**	**52,445**	**104,880**	**100%**	62,798	56,212	119,010	100%
以下應佔之部分:								
和記港口信託之非控股權益	**-**	**780**	**780**		-	856	856	
EBITDA ^	**52,435 ^**	**53,225 ^**	**105,660 ^**		62,798 ^	57,068 ^	119,866 ^	
折舊及攤銷	**(25,957)**	**(20,623)**	**(46,580)**		(25,736)	(20,682)	(46,418)	
利息支出與其他融資成本	**(9,720)**	**(10,427)**	**(20,147)**		(6,818)	(8,042)	(14,860)	
本期稅項	**(4,123)**	**(3,582)**	**(7,705)**		(5,438)	(3,983)	(9,421)	
遞延稅項抵減（支出）	**1,083**	**(1,878)**	**(795)**		(2,721)	(3,949)	(6,670)	
非控股權益	**(6,708)**	**(482)**	**(7,190)**		(7,020)	(608)	(7,628)	
	7,010	**16,233**	**23,243**		15,065	19,804	34,869	
HKFRS 16 之影響								
EBITDA ^	**16,959 ^**	**5,470 ^**	**22,429 ^**		18,731 ^	4,391 ^	23,122 ^	
折舊及攤銷	**(14,126)**	**(4,101)**	**(18,227)**		(14,052)	(3,673)	(17,725)	
利息支出與其他融資成本	**(2,507)**	**(1,546)**	**(4,053)**		(2,234)	(1,304)	(3,538)	
本期稅項	**4**	**-**	**4**		3	-	3	
遞延稅項	**33**	**72**	**105**		(118)	26	(92)	
非控股權益	**(1)**	**-**	**(1)**		41	-	41	
	7,372	**16,128**	**23,500**		17,436	19,244	36,680	
^ 對賬至按 HKFRS 16 後基準計算之 EBITDA：								
按 HKFRS 16 前基準計算之 EBITDA，同上	**52,435**	**53,225**	**105,660**		62,798	57,068	119,866	
HKFRS 16 之影響，同上	**16,959**	**5,470**	**22,429**		18,731	4,391	23,122	
按 HKFRS 16 後基準計算之 EBITDA（參見附註卅四(1)(i)）	**69,394**	**58,695**	**128,089**		81,529	61,459	142,988	

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

(iii) 按分部劃分之 EBIT 分析

	EBIT (LBIT) [xv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	**7,261**	**2,067**	**9,328**	**16%**	6,492	4,934	11,426	16%
零售	**8,785**	**4,103**	**12,888**	**22%**	7,662	3,386	11,048	15%
基建	**3,079**	**16,483**	**19,562**	**33%**	3,692	15,141	18,833	26%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團								
未計下列非現金項目之 EBITDA：	**21,059**	**289**	**21,348**		23,864	-	23,864	
折舊	**(11,489)**	**(260)**	**(11,749)**		(11,289)	-	(11,289)	
牌照費、其他權利及客戶上客及保留成本攤銷	**(7,199)**	**-**	**(7,199)**		(7,011)	-	(7,011)	
EBIT —— 歐洲 **3** 集團	**2,371**	**29**	**2,400**	**4%**	5,564	-	5,564	8%
和記電訊香港控股	**100**	**16**	**116**	**-**	(44)	14	(30)	-
企業及其他 [xvii]	**(241)**	**(10)**	**(251)**	**-**	7,279	(10)	7,269	10%
	2,230	**35**	**2,265**	**4%**	12,799	4	12,803	18%
和記電訊亞洲[xviii]	**(256)**	**1,868**	**1,612**	**3%**	4,662	2,083	6,745	9%
財務及投資與其他 [xvi] [xix]	**5,379**	**7,534**	**12,913**	**22%**	1,755	10,254	12,009	16%
EBIT	**26,478**	**32,090**	**58,568**	**100%**	37,062	35,802	72,864	100%
以下應佔之部分:								
和記港口信託之非控股權益	**-**	**512**	**512**		-	584	584	
EBIT ^	**26,478 ^**	**32,602 ^**	**59,080 ^**		37,062 ^	36,386 ^	73,448 ^	
利息支出與其他融資成本	**(9,720)**	**(10,427)**	**(20,147)**		(6,818)	(8,042)	(14,860)	
本期稅項	**(4,123)**	**(3,582)**	**(7,705)**		(5,438)	(3,983)	(9,421)	
遞延稅項抵減（支出）	**1,083**	**(1,878)**	**(795)**		(2,721)	(3,949)	(6,670)	
非控股權益	**(6,708)**	**(482)**	**(7,190)**		(7,020)	(608)	(7,628)	
	7,010	**16,233**	**23,243**		15,065	19,804	34,869	
HKFRS 16 之影響								
EBIT ^	**2,833 ^**	**1,369 ^**	**4,202 ^**		4,679 ^	718 ^	5,397 ^	
利息支出與其他融資成本	**(2,507)**	**(1,546)**	**(4,053)**		(2,234)	(1,304)	(3,538)	
本期稅項	**4**	**-**	**4**		3	-	3	
遞延稅項	**33**	**72**	**105**		(118)	26	(92)	
非控股權益	**(1)**	**-**	**(1)**		41	-	41	
	7,372	**16,128**	**23,500**		17,436	19,244	36,680	
^ 對賬至按 HKFRS 16 後基準計算之 EBIT：								
按 HKFRS 16 前基準計算之 EBIT，同上	**26,478**	**32,602**	**59,080**		37,062	36,386	73,448	
HKFRS 16 之影響，同上	**2,833**	**1,369**	**4,202**		4,679	718	5,397	
按 HKFRS 16 後基準計算之 EBIT	**29,311**	**33,971**	**63,282**		41,741	37,104	78,845	

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(iv)　按分部劃分之折舊及攤銷支出分析

	折舊及攤銷					
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元
港口及相關服務	**2,843**	**1,457**	**4,300**	2,895	1,484	4,379
零售	**2,550**	**788**	**3,338**	2,625	636	3,261
基建	**285**	**9,354**	**9,639**	304	9,678	9,982
電訊						
CK Hutchison Group Telecom						
歐洲 **3** 集團	***18,688***	***260***	***18,948***	*18,300*	*-*	*18,300*
和記電訊香港控股	***1,082***	***45***	***1,127***	*1,042*	*46*	*1,088*
企業及其他	***1***	***-***	***1***	*1*	*-*	*1*
	19,771	**305**	**20,076**	19,343	46	19,389
和記電訊亞洲	**326**	**2,014**	**2,340**	382	2,293	2,675
財務及投資與其他	**182**	**6,437**	**6,619**	187	6,273	6,460
	25,957	**20,355**	**46,312**	25,736	20,410	46,146
以下應佔之部分:						
和記港口信託之非控股權益	**-**	**268**	**268**	-	272	272
	25,957	**20,623**	**46,580**	25,736	20,682	46,418
分離基建投資之權益	**-**	**176**	**176**	-	143	143
	25,957	**20,799**	**46,756**	25,736	20,825	46,561
HKFRS 16 之影響	**14,126**	**4,101**	**18,227**	14,052	3,673	17,725
	40,083	**24,900**	**64,983**	39,788	24,498	64,286

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(v)　按分部劃分之資本開支分析

	資本開支[xxiii]							
	固定資產	**電訊牌照**	**品牌及其他權利**	**2023 年總額**	固定資產	電訊牌照	品牌及其他權利	2022 年總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	**5,511**	**-**	**10**	**5,521**	3,801	-	-	3,801
零售	**2,814**	**-**	**-**	**2,814**	2,387	-	-	2,387
基建	**320**	**-**	**2**	**322**	473	-	4	477
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團	***12,450***	***1,937***	***1,663***	***16,050***	*16,653*	-	*1,779*	*18,432*
和記電訊香港控股	***481***	**-**	**-**	***481***	*496*	*138*	-	*634*
企業及其他	***2***	**-**	**-**	***2***	-	-	*3*	*3*
	12,933	**1,937**	**1,663**	**16,533**	17,149	138	1,782	19,069
和記電訊亞洲	**109**	**19**	**-**	**128**	313	22	14	349
財務及投資與其他	**192**	**-**	**-**	**192**	129	-	7	136
	21,879	**1,956**	**1,675**	**25,510**	24,252	160	1,807	26,219
HKFRS 16 之影響	**(209)**	**-**	**-**	**(209)**	(367)	-	-	(367)
	21,670	**1,956**	**1,675**	**25,301**	23,885	160	1,807	25,852

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

(vi) 按分部劃分之資產總額分析

	資產總額								
	分部資產[xxi]	**遞延稅項資產**	**於聯營公司及合資企業權益**	**2023 年資產總額**	分部資產[xxi]	遞延稅項資產	分類為持作待售之資產[xxiv]	於聯營公司及合資企業權益	2022 年資產總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	**75,587**	**609**	**21,519**	**97,715**	72,263	352	-	23,200	95,815
零售	**201,155**	**1,802**	**17,233**	**220,190**	198,358	1,471	-	15,630	215,459
基建	**59,577**	**2**	**171,277**	**230,856**	65,516	3	-	165,138	230,657
電訊									
CK Hutchison Group Telecom									
歐洲 3 集團	***275,196***	***16,858***	***2,628***	***294,682***	*263,859*	*15,067*	*5,178*	*10*	*284,114*
和記電訊香港控股	***15,776***	***2***	***109***	***15,887***	*16,148*	*4*	*-*	*157*	*16,309*
企業及其他	***26,995***	***-***	***1***	***26,996***	*35,040*	*-*	*-*	*2*	*35,042*
	317,967	**16,860**	**2,738**	**337,565**	315,047	15,071	5,178	169	335,465
和記電訊亞洲	**2,374**	**-**	**14,720**	**17,094**	2,668	-	-	15,395	18,063
財務及投資與其他	**129,494**	**64**	**74,404**	**203,962**	130,789	57	-	71,635	202,481
	786,154	**19,337**	**301,891**	**1,107,382**	784,641	16,954	5,178	291,167	1,097,940
HKFRS 16 之影響	**51,700**	**1,737**	**(1,916)**	**51,521**	49,919	1,555	918	(1,895)	50,497
	837,854	**21,074**	**299,975**	**1,158,903**	834,560	18,509	6,096	289,272	1,148,437

(vii) 按分部劃分之負債總額分析

	負債總額								
	分部負債[xxi]	**本期及長期借款[xxii]及其他非流動負債**	**本期及遞延稅項負債**	**2023 年負債總額**	分部負債[xxi]	本期及長期借款[xxii]及其他非流動負債	與分類為持作待售之資產直接相關之負債[xxiv]	本期及遞延稅項負債	2022 年負債總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	**11,591**	**14,867**	**4,535**	**30,993**	10,948	14,604	-	4,696	30,248
零售	**27,748**	**7,056**	**10,900**	**45,704**	24,598	10,531	-	10,619	45,748
基建	**7,236**	**24,551**	**615**	**32,402**	7,338	28,416	-	556	36,310
電訊									
CK Hutchison Group Telecom									
歐洲 3 集團	***32,856***	***16,319***	***3,935***	***53,110***	*37,008*	*14,989*	*207*	*3,393*	*55,597*
和記電訊香港控股	***1,835***	***2,249***	***123***	***4,207***	*1,808*	*2,371*	*-*	*50*	*4,229*
企業及其他	***1,105***	***44,428***	***26***	***45,559***	*777*	*50,923*	*-*	*11*	*51,711*
	35,796	**62,996**	**4,084**	**102,876**	39,593	68,283	207	3,454	111,537
和記電訊亞洲	**767**	**3,492**	**1**	**4,260**	939	533	-	1	1,473
財務及投資與其他	**7,875**	**195,001**	**4,461**	**207,337**	9,721	197,490	-	4,859	212,070
	91,013	**307,963**	**24,596**	**423,572**	93,137	319,857	207	24,185	437,386
HKFRS 16 之影響	**66,865**	**(1,225)**	**(858)**	**64,782**	64,781	(1,065)	920	(894)	63,742
	157,878	**306,738**	**23,738**	**488,354**	157,918	318,792	1,127	23,291	501,128

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(viii) 按地區劃分之收益分析

	收益 [xx]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
香港	**29,857**	**4,554**	**34,411**	**8%**	32,680	4,646	37,326	8%
中國內地	**20,072**	**7,264**	**27,336**	**6%**	21,676	11,013	32,689	7%
中華人民共和國	**49,929**	**11,818**	**61,747**	**14%**	54,356	15,659	70,015	15%
歐洲	**154,709**	**76,970**	**231,679**	**50%**	145,738	69,150	214,888	47%
加拿大	**229**	**3,633**	**3,862**	**1%**	253	3,554	3,807	1%
亞洲、澳洲及其他地區	**53,992**	**26,222**	**80,214**	**17%**	48,543	25,891	74,434	16%
	208,930	**106,825**	**315,755**	**68%**	194,534	98,595	293,129	64%
	258,859	**118,643**	**377,502**	**82%**	248,890	114,254	363,144	79%
財務及投資與其他	**16,716**	**67,340**	**84,056**	**18%**	13,607	80,478	94,085	21%
	275,575	**185,983**	**461,558** **	**100%**	262,497	194,732	457,229 **	100%

** 參見附註五(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

(ix)　按地區劃分之 EBITDA 分析

	EBITDA (LBITDA) [xiv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
香港	**1,146**	**1,686**	**2,832**	**3%**	1,414	1,943	3,357	3%
中國內地	**1,484**	**2,222**	**3,706**	**4%**	1,143	4,777	5,920	5%
中華人民共和國	**2,630**	**3,908**	**6,538**	**7%**	2,557	6,720	9,277	8%
歐洲	**31,511**	**20,612**	**52,123**	**49%**	42,378	18,427	60,805	51%
加拿大	**230**	**1,978**	**2,208**	**2%**	246	1,795	2,041	1%
亞洲、澳洲及其他地區	**12,503**	**11,976**	**24,479**	**23%**	15,675	12,743	28,418	24%
	44,244	**34,566**	**78,810**	**74%**	58,299	32,965	91,264	76%
	46,874	**38,474**	**85,348**	**81%**	60,856	39,685	100,541	84%
財務及投資與其他 [xvi] [xix]	**5,561**	**13,971**	**19,532**	**19%**	1,942	16,527	18,469	16%
	52,435	**52,445**	**104,880** ##	**100%**	62,798	56,212	119,010 ##	100%

參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBITDA 。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(x)　按地區劃分之 EBIT 分析

	EBIT (LBIT) [xv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
香港	**(378)**	**741**	**363**	**1%**	(50)	982	932	1%
中國內地	**632**	**1,460**	**2,092**	**3%**	137	3,997	4,134	6%
中華人民共和國	**254**	**2,201**	**2,455**	**4%**	87	4,979	5,066	7%
歐洲	**10,865**	**14,376**	**25,241**	**43%**	22,127	12,139	34,266	47%
加拿大	**229**	**1,308**	**1,537**	**3%**	246	1,129	1,375	2%
亞洲、澳洲及其他地區	**9,751**	**6,671**	**16,422**	**28%**	12,847	7,301	20,148	28%
	20,845	**22,355**	**43,200**	**74%**	35,220	20,569	55,789	77%
	21,099	**24,556**	**45,655**	**78%**	35,307	25,548	60,855	84%
財務及投資與其他 [xvi] [xix]	**5,379**	**7,534**	**12,913**	**22%**	1,755	10,254	12,009	16%
	26,478	**32,090**	**58,568** @@	**100%**	37,062	35,802	72,864 @@	100%

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBIT 。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(xi)　按地區劃分之資本開支分析

	資本開支[xxiii]							
	固定資產	**電訊牌照**	**品牌及其他權利**	**2023 年總額**	固定資產	電訊牌照	品牌及其他權利	2022 年總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	**1,389**	**-**	**-**	**1,389**	1,332	138	-	1,470
中國內地	**658**	**-**	**-**	**658**	410	-	-	410
中華人民共和國	**2,047**	**-**	**-**	**2,047**	1,742	138	-	1,880
歐洲	**14,799**	**1,088**	**1,663**	**17,550**	18,358	-	1,782	20,140
亞洲、澳洲及其他地區	**4,841**	**868**	**12**	**5,721**	4,023	22	18	4,063
	19,640	**1,956**	**1,675**	**23,271**	22,381	22	1,800	24,203
	21,687	**1,956**	**1,675**	**25,318**	24,123	160	1,800	26,083
財務及投資與其他	**192**	**-**	**-**	**192**	129	-	7	136
	21,879	**1,956**	**1,675**	**25,510**	24,252	160	1,807	26,219
HKFRS 16 之影響	**(209)**	**-**	**-**	**(209)**	(367)	-	-	(367)
	21,670	**1,956**	**1,675**	**25,301**	23,885	160	1,807	25,852

(xii) 按地區劃分之資產總額分析

	資產總額								
	分部資產[xxi]	**遞延稅項資產**	**於聯營公司及合資企業權益**	**2023 年資產總額**	分部資產[xxi]	遞延稅項資產	分類為持作待售之資產[xxiv]	於聯營公司及合資企業權益	2022 年資產總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	**48,060**	**161**	**10,656**	**58,877**	52,253	79	-	10,708	63,040
中國內地	**33,223**	**688**	**15,184**	**49,095**	37,850	765	-	17,209	55,824
中華人民共和國	**81,283**	**849**	**25,840**	**107,972**	90,103	844	-	27,917	118,864
歐洲	**444,041**	**17,614**	**117,538**	**579,193**	420,785	15,512	5,178	106,525	548,000
加拿大	**4,333**	**2**	**12,329**	**16,664**	4,169	3	-	12,238	16,410
亞洲、澳洲及其他地區	**127,003**	**808**	**71,780**	**199,591**	138,795	538	-	72,852	212,185
	575,377	**18,424**	**201,647**	**795,448**	563,749	16,053	5,178	191,615	776,595
	656,660	**19,273**	**227,487**	**903,420**	653,852	16,897	5,178	219,532	895,459
財務及投資與其他	**129,494**	**64**	**74,404**	**203,962**	130,789	57	-	71,635	202,481
	786,154	**19,337**	**301,891**	**1,107,382**	784,641	16,954	5,178	291,167	1,097,940
HKFRS 16 之影響	**51,700**	**1,737**	**(1,916)**	**51,521**	49,919	1,555	918	(1,895)	50,497
	837,854	**21,074**	**299,975**	**1,158,903**	834,560	18,509	6,096	289,272	1,148,437

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

(xiii) 按分部及地區劃分之業績 (EBITDA 及 EBIT)（未計來自主要交易活動之收益淨額及其他一次性項目）的分析

集團於截至 2022 年 12 月 31 日止比較年度之 EBITDA 及 EBIT 包括 2022 年 11 月完成出售英國電訊發射塔資產權益之股東應佔收益港幣 18,957,000,000 元（參見附註五(2)(xvii)）及 2022 年 1 月出售印尼電訊業務之股東應佔收益港幣 6,100,000,000 元（參見附註五(2)(xviii)）。此等收益因 Wind Tre S.p.A.（「Wind Tre」）之商譽減值港幣 11,039,000,000 元（參見附註五(2)(xvii)）、集團斯里蘭卡電訊業務資產減值港幣 962,000,000 元（參見附註五(2)(xviii)）以及集團所佔 Cenovus Energy 之除稅前減值支出港幣 253,000,000 元（參見附註五(2)(xix)）而被部分抵銷。

按分部劃分之 EBITDA 分析

	EBITDA (LBITDA) [xiv]							
	公司及附屬公司	**所佔聯營公司及合資企業部分**	**2023 年總額**		公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	2022 年總額	
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**百分比**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之 EBITDA								
港口及相關服務	**10,104**	**3,524**	**13,628**	**13%**	9,387	6,418	15,805	15%
零售	**11,335**	**4,891**	**16,226**	**15%**	10,287	4,022	14,309	13%
基建	**3,364**	**25,837**	**29,201**	**28%**	3,996	24,819	28,815	27%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團	***21,059***	***289***	***21,348***	***20%***	*23,864*	*-*	*23,864*	*23%*
和記電訊香港控股	***1,182***	***61***	***1,243***	***1%***	*998*	*60*	*1,058*	*1%*
企業及其他	***(240)***	***(10)***	***(250)***	***-***	*(638)*	*(10)*	*(648)*	*-1%*
	22,001	**340**	**22,341**	**21%**	24,224	50	24,274	23%
和記電訊亞洲	**70**	**3,882**	**3,952**	**4%**	(94)	4,376	4,282	4%
財務及投資與其他 [xvi]	**5,561**	**13,971**	**19,532**	**19%**	1,942	16,780	18,722	18%
	52,435	**52,445**	**104,880**	**100%**	49,742	56,465	106,207	100%
一次性項目								
出售歐洲電訊發射塔資產之收益 [xvii]	-	-	-		18,957	-	18,957	
出售印尼電訊業務之收益 [xviii]	-	-	-		6,100	-	6,100	
斯里蘭卡電訊業務之減值 [xviii]	-	-	-		(962)	-	(962)	
Wind Tre 之商譽減值 [xvii]	-	-	-		(11,039)	-	(11,039)	
所佔 Cenovus Energy 之減值支出 [xix]	-	-	-		-	(253)	(253)	
	52,435	**52,445**	**104,880** ##		62,798	56,212	119,010 ##	

參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBITDA 。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(xiii)　按分部及地區劃分之業績 (EBITDA 及 EBIT)（未計來自主要交易活動之收益淨額及其他一次性項目）的分析（續）

按地區劃分之 EBITDA 分析

	EBITDA (LBITDA) [xiv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之 EBITDA								
香港	**1,146**	**1,686**	**2,832**	**3%**	1,414	1,943	3,357	3%
中國內地	**1,484**	**2,222**	**3,706**	**4%**	1,143	4,777	5,920	6%
中華人民共和國	**2,630**	**3,908**	**6,538**	**7%**	2,557	6,720	9,277	9%
歐洲	**31,511**	**20,612**	**52,123**	**49%**	34,460	18,427	52,887	49%
加拿大	**230**	**1,978**	**2,208**	**2%**	246	1,795	2,041	2%
亞洲、澳洲及其他地區	**12,503**	**11,976**	**24,479**	**23%**	10,537	12,743	23,280	22%
	44,244	**34,566**	**78,810**	**74%**	45,243	32,965	78,208	73%
	46,874	**38,474**	**85,348**	**81%**	47,800	39,685	87,485	82%
財務及投資與其他 [xvi]	**5,561**	**13,971**	**19,532**	**19%**	1,942	16,780	18,722	18%
	52,435	**52,445**	**104,880**	**100%**	49,742	56,465	106,207	100%
一次性項目								
出售歐洲電訊發射塔資產之收益 [xvii]	**-**	**-**	**-**		18,957	-	18,957	
出售印尼電訊業務之收益 [xviii]	**-**	**-**	**-**		6,100	-	6,100	
斯里蘭卡電訊業務之減值 [xviii]	**-**	**-**	**-**		(962)	-	(962)	
Wind Tre 之商譽減值 [xvii]	**-**	**-**	**-**		(11,039)	-	(11,039)	
所佔 Cenovus Energy 之減值支出 [xix]	**-**	**-**	**-**		-	(253)	(253)	
	52,435	**52,445**	**104,880** ##		62,798	56,212	119,010 ##	

參見附註五(2)(ii)，以對賬分部 EBITDA 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBITDA 。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(xiii) 按分部及地區劃分之業績 (EBITDA 及 EBIT)（未計來自主要交易活動之收益淨額及其他一次性項目）的分析（續）

按分部劃分之 EBIT 分析

	EBIT (LBIT) [xv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之 EBIT								
港口及相關服務	**7,261**	**2,067**	**9,328**	**16%**	6,492	4,934	11,426	19%
零售	**8,785**	**4,103**	**12,888**	**22%**	7,662	3,386	11,048	18%
基建	**3,079**	**16,483**	**19,562**	**33%**	3,692	15,141	18,833	32%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲 **3** 集團	***2,371***	***29***	***2,400***	***4%***	*5,564*	*-*	*5,564*	*9%*
和記電訊香港控股	***100***	***16***	***116***	***-***	*(44)*	*14*	*(30)*	*-*
企業及其他	***(241)***	***(10)***	***(251)***	***-***	*(639)*	*(10)*	*(649)*	*-1%*
	2,230	**35**	**2,265**	**4%**	4,881	4	4,885	8%
和記電訊亞洲	**(256)**	**1,868**	**1,612**	**3%**	(476)	2,083	1,607	3%
財務及投資與其他 [xvi]	**5,379**	**7,534**	**12,913**	**22%**	1,755	10,507	12,262	20%
	26,478	**32,090**	**58,568**	**100%**	24,006	36,055	60,061	100%
一次性項目								
出售歐洲電訊發射塔資產之收益 [xvii]	**-**	**-**	**-**		18,957	-	18,957	
出售印尼電訊業務之收益 [xviii]	**-**	**-**	**-**		6,100	-	6,100	
斯里蘭卡電訊業務之減值 [xviii]	**-**	**-**	**-**		(962)	-	(962)	
Wind Tre 之商譽減值 [xvii]	**-**	**-**	**-**		(11,039)	-	(11,039)	
所佔 Cenovus Energy 之減值支出 [xix]	**-**	**-**	**-**		-	(253)	(253)	
	26,478	**32,090**	**58,568** @@		37,062	35,802	72,864 @@	

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBIT 。

五　經營分部資料（續）

(2)　分部業績、資產及負債（續）

(xiii)　按分部及地區劃分之業績 (EBITDA 及 EBIT)（未計來自主要交易活動之收益淨額及其他一次性項目）的分析（續）

按地區劃分之 EBIT 分析

	EBIT (LBIT) [xv]							
	公司及附屬公司 港幣百萬元	**所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元**	**2023 年總額 港幣百萬元**	**百分比**	公司及附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司及合資企業部分 港幣百萬元	2022 年總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之 EBIT								
香港	**(378)**	**741**	**363**	**1%**	(50)	982	932	2%
中國內地	**632**	**1,460**	**2,092**	**3%**	137	3,997	4,134	7%
中華人民共和國	**254**	**2,201**	**2,455**	**4%**	87	4,979	5,066	9%
歐洲	**10,865**	**14,376**	**25,241**	**43%**	14,209	12,139	26,348	44%
加拿大	**229**	**1,308**	**1,537**	**3%**	246	1,129	1,375	2%
亞洲、澳洲及其他地區	**9,751**	**6,671**	**16,422**	**28%**	7,709	7,301	15,010	25%
	20,845	**22,355**	**43,200**	**74%**	22,164	20,569	42,733	71%
	21,099	**24,556**	**45,655**	**78%**	22,251	25,548	47,799	80%
財務及投資與其他 [xvi]	**5,379**	**7,534**	**12,913**	**22%**	1,755	10,507	12,262	20%
	26,478	**32,090**	**58,568**	**100%**	24,006	36,055	60,061	100%
一次性項目								
出售歐洲電訊發射塔資產之收益 [xvii]	**-**	**-**	**-**		18,957	-	18,957	
出售印尼電訊業務之收益 [xviii]	**-**	**-**	**-**		6,100	-	6,100	
斯里蘭卡電訊業務之減值 [xviii]	**-**	**-**	**-**		(962)	-	(962)	
Wind Tre 之商譽減值 [xvii]	**-**	**-**	**-**		(11,039)	-	(11,039)	
所佔 Cenovus Energy 之減值支出 [xix]	**-**	**-**	**-**		-	(253)	(253)	
	26,478	**32,090**	**58,568** @@		37,062	35,802	72,864 @@	

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部 EBIT 至包括及呈列於綜合收益表內的 EBIT 。

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

(xiv) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及附屬公司之 EBITDA (LBITDA) 以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分 EBITDA (LBITDA)，惟和記港口信託及集團與長江基建共同持有之六項基建投資除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之 EBITDA 計算。而集團與長江基建共同持有之六項基建投資則按集團的經濟利益計算。EBITDA (LBITDA) 的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利（虧損）。有關 EBITDA (LBITDA) 的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以 EBITDA (LBITDA) 作為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為 EBITDA (LBITDA) 是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此 EBITDA (LBITDA) 乃按照香港財務報告準則第 8 號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港財務報告準則，EBITDA (LBITDA) 並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的 EBITDA (LBITDA) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA) 不應用作替代根據香港財務報告準則計算的現金流量或經營業績。

(xv) 「EBIT」或「LBIT」指公司及附屬公司之 EBIT (LBIT) 以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分 EBIT (LBIT)，惟和記港口信託及集團與長江基建共同持有之六項基建投資除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之 EBIT 計算。而集團與長江基建共同持有之六項基建投資則按集團的經濟利益計算。EBIT (LBIT) 的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利（虧損）。有關 EBIT (LBIT) 的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以 EBIT (LBIT) 作為計算經營業績的其中一種方法。集團認為 EBIT (LBIT) 是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此 EBIT (LBIT) 乃按照香港財務報告準則第 8 號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港財務報告準則，EBIT (LBIT) 並非衡量財務表現的指標，而集團採用的 EBIT (LBIT) 衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT) 不應用作替代根據香港財務報告準則計算的經營業績。

(xvi) 於 2023 年 6 月 14 日，集團與 Cenovus Energy 訂立股份認購權證回購協議，據此集團出售 26,300,000 份 Cenovus Energy 股份認購權證予 Cenovus Energy，總代價約 410,000,000 加元。於出售前，此等股份認購權證（作為現金流量對沖之對沖工具）乃按公平價值於其他全面收益內列賬，並於分部資料附註內「財務及投資與其他」以及綜合財務狀況表內其他非流動資產下呈報。有關出售導致一項收益（包括重新分類調整後把對沖收益分類至損益）約港幣 1,829,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準為港幣 1,829,000,000 元），參見附註七(6)）。此項收益於分部業績內「財務及投資與其他」以及綜合收益表內「其他收入及收益」下呈報。

(xvii) 比較年度結餘包括，於 2022 年 11 月完成出售英國之電訊發射塔資產權益之所得收益港幣 18,957,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 19,060,000,000 元，參見附註七(7)），以及 Wind Tre 之商譽減值支出港幣 11,039,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 11,039,000,000 元，參見附註七(3)）。此等數額呈列於 EBITDA 及 EBIT 層面，並於分部業績「電訊：CK Hutchison Group Telecom — 企業及其他」內呈報。於綜合收益表，此等數額按 HKFRS 16 後基準計算，出售收益港幣 19,060,000,000 元於「其他收入及收益」內呈報，及減值支出港幣 11,039,000,000 元於「其他支出及虧損」內呈報。

(xviii) 比較年度結餘包括從集團於印尼之電訊業務與 PT Indosat Tbk 完成合併所得之出售收益港幣 6,100,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 7,245,000,000 元，參見附註七(7)），以及集團於斯里蘭卡之電訊業務之商譽、電訊牌照、有形及其他資產減值支出港幣 962,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 1,000,000,000 元，參見附註七(3)）。此等數額呈列於 EBITDA 及 EBIT 層面，並於分部業績「電訊：和記電訊亞洲」內呈報。於綜合收益表，此等數額按 HKFRS 16 後基準計算，出售收益港幣 7,245,000,000 元於「其他收入及收益」內呈報，及減值支出港幣 1,000,000,000 元於「其他支出及虧損」內呈報。

五　經營分部資料（續）

(2) 分部業績、資產及負債（續）

(xix) 比較年度結餘包括，集團應佔 Cenovus Energy 之若干煉油資產除稅前非現金減值支出港幣 253,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 253,000,000 元）。集團所佔該支出呈列於 EBITDA 及 EBIT 層面為港幣 253,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 253,000,000 元），並於分部業績「財務及投資與其他」內呈報。於除稅後，集團應佔該支出為港幣 193,000,000 元（按 HKFRS 16 後基準計算為港幣 193,000,000 元），並已計入綜合收益表內之「所佔聯營公司溢利減虧損」。

(xx) 客戶之地區分類乃根據提供服務或交付貨品之所在地而定。香港為本公司主要營業地點。

(xxi) 分部資產和分部負債

分部資產為遞延稅項資產、分類為持作待售的資產、聯營公司及合營企業權益以外之資產。

分部負債為銀行及其他債務、來自非控股股東之計息借款、稅項負債（包括遞延稅項負債）、與分類為持作待售之資產直接相關之負債及其他非流動負債以外之負債。

指定非流動資產為金融工具、遞延稅項資產及僱員離職後福利資產以外之非流動資產。就指定非流動資產之地區劃分而言，固定資產、使用權資產與其他經營資產是根據資產的實際所在地劃分，分類為持作待售之資產、無形資產及商譽乃根據其被分配至經營的地區劃分，於聯營公司及合資企業之權益則根據其經營所在地劃分。

參見附註五(2)(vi) 及附註五(2)(vii)，已將分部資產及分部負債按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標對賬。

集團之非流動資產（根據 HKFRS 16 後基準計算）（不包括金融工具、遞延稅項資產及僱員離職後福利資產）之地區分析如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
香港	**72,857**	76,195
中國內地	**57,362**	63,398
中華人民共和國	**130,219**	139,593
歐洲	**523,476**	487,612
加拿大	**62,643**	59,262
亞洲、澳洲及其他地區	**197,955**	193,888
	784,074	740,762
	914,293	880,355

(xxii) 本期及長期借款包括銀行及其他債務及來自非控股股東之計息借款。

(xxiii) 就分部資料之分析而言，租賃產生之支出不被視為資本開支。

(xxiv) 參見附註廿五。

五　經營分部資料（續）

(3) 按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬

(i) 綜合收益表

	2023 年			2022 年		
	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	**採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元**	**按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元**	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
收益	**275,575**	**-**	**275,575**	262,497	-	262,497
出售貨品成本	**(105,771)**	**32**	**(105,739)**	(101,766)	42	(101,724)
僱員薪酬成本	**(39,226)**	**-**	**(39,226)**	(37,170)	-	(37,170)
客戶上客及保留成本支出	**(15,577)**	**389**	**(15,188)**	(14,927)	400	(14,527)
折舊及攤銷	**(25,957)**	**(14,126)**	**(40,083)**	(25,736)	(14,052)	(39,788)
其他支出及虧損	**(64,633)**	**16,538**	**(48,095)**	(72,767)	17,040	(55,727)
其他收入及收益	**2,067**	**-**	**2,067**	26,931	1,249	28,180
所佔溢利減虧損：						
聯營公司	**8,215**	**(77)**	**8,138**	12,282	(460)	11,822
合資企業	**8,018**	**(28)**	**7,990**	7,522	(100)	7,422
	42,711	**2,728**	**45,439**	56,866	4,119	60,985
利息支出與其他融資成本	**(9,720)**	**(2,507)**	**(12,227)**	(6,818)	(2,234)	(9,052)
除稅前溢利	**32,991**	**221**	**33,212**	50,048	1,885	51,933
本期稅項	**(4,123)**	**4**	**(4,119)**	(5,438)	3	(5,435)
遞延稅項抵減（支出）	**1,083**	**33**	**1,116**	(2,721)	(118)	(2,839)
除稅後溢利	**29,951**	**258**	**30,209**	41,889	1,770	43,659
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	**(6,708)**	**(1)**	**(6,709)**	(7,020)	41	(6,979)
普通股股東應佔溢利	**23,243**	**257**	**23,500**	34,869	1,811	36,680
普通股股東應佔之每股盈利	**港幣 6.07 元**	**港幣 0.07 元**	**港幣 6.14 元**	港幣 9.09 元	港幣 0.48 元	港幣 9.57 元

五　經營分部資料（續）

(3) 按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬（續）

(ii) 綜合全面收益表

	2023 年			2022 年		
	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	**採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元**	**按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元**	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
除稅後溢利	**29,951**	**258**	**30,209**	41,889	1,770	43,659
其他全面收益（虧損）						
不會重新分類為損益之項目						
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	**718**	**-**	**718**	(1,493)	-	(1,493)
界定福利責任之重新計量	**(1,470)**	**-**	**(1,470)**	701	-	701
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	**(560)**	**-**	**(560)**	(83)	-	(83)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	**269**	**-**	**269**	(520)	-	(520)
不會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	**376**	**-**	**376**	(255)	-	(255)
	(667)	**-**	**(667)**	(1,650)	-	(1,650)
可能會重新分類為損益之項目						
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	**120**	**-**	**120**	(367)	-	(367)
換算海外業務之匯兌收益（虧損）	**8,100**	**(329)**	**7,771**	(16,578)	500	(16,078)
重新分類為損益之匯兌虧損	**344**	**(2)**	**342**	2,213	7	2,220
現金流量對沖之收益（虧損）	**(1,059)**	**-**	**(1,059)**	2,201	-	2,201
淨投資對沖之收益（虧損）	**(1,641)**	**-**	**(1,641)**	4,433	-	4,433
計入為損益的對沖收益重新分類調整	**(1,735)**	**-**	**(1,735)**	-	-	-
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	**1,812**	**77**	**1,889**	(2,526)	31	(2,495)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	**3,748**	**(20)**	**3,728**	(4,103)	42	(4,061)
可能會重新分類為損益之其他全面收益（虧損）之有關稅項	**4**	**-**	**4**	(12)	-	(12)
	9,693	**(274)**	**9,419**	(14,739)	580	(14,159)
除稅後其他全面收益（虧損）	**9,026**	**(274)**	**8,752**	(16,389)	580	(15,809)
全面收益總額	**38,977**	**(16)**	**38,961**	25,500	2,350	27,850
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	**(7,560)**	**84**	**(7,476)**	(5,614)	(160)	(5,774)
普通股股東應佔之全面收益總額	**31,417**	**68**	**31,485**	19,886	2,190	22,076

五　經營分部資料（續）

(3) 按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬（續）

(iii) 綜合財務狀況表

	2023 年			2022 年		
	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	**採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元**	**按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元**	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
非流動資產						
固定資產	**121,957**	**(2,131)**	**119,826**	114,564	(1,914)	112,650
使用權資產	**-**	**61,198**	**61,198**	-	59,337	59,337
租賃土地	**5,958**	**(5,958)**	**-**	6,129	(6,129)	-
電訊牌照	**64,264**	**-**	**64,264**	60,689	-	60,689
品牌及其他權利	**83,396**	**-**	**83,396**	83,694	-	83,694
商譽	**271,136**	**-**	**271,136**	268,008	-	268,008
聯營公司	**144,375**	**(737)**	**143,638**	141,475	(764)	140,711
合資企業權益	**157,516**	**(1,179)**	**156,337**	149,692	(1,131)	148,561
遞延稅項資產	**19,337**	**1,737**	**21,074**	16,954	1,555	18,509
速動資金及其他上市投資	**15,786**	**-**	**15,786**	16,103	-	16,103
其他非流動資產	**19,356**	**506**	**19,862**	15,358	542	15,900
	903,081	**53,436**	**956,517**	872,666	51,496	924,162
流動資產						
現金及現金等值	**127,323**	**-**	**127,323**	138,085	-	138,085
存貨	**24,473**	**-**	**24,473**	23,283	-	23,283
應收貨款及其他流動資產	**52,505**	**(1,915)**	**50,590**	58,728	(1,917)	56,811
	204,301	**(1,915)**	**202,386**	220,096	(1,917)	218,179
分類為持作待售之資產	**-**	**-**	**-**	5,178	918	6,096
	204,301	**(1,915)**	**202,386**	225,274	(999)	224,275
流動負債						
銀行及其他債務	**58,785**	**(461)**	**58,324**	70,430	(300)	70,130
本期稅項負債	**4,215**	**(49)**	**4,166**	4,040	(39)	4,001
租賃負債	**-**	**13,616**	**13,616**	-	12,128	12,128
應付貨款及其他流動負債	**87,477**	**(1,058)**	**86,419**	90,407	(1,278)	89,129
	150,477	**12,048**	**162,525**	164,877	10,511	175,388
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	**-**	**-**	**-**	207	920	1,127
	150,477	**12,048**	**162,525**	165,084	11,431	176,515
流動資產淨值	**53,824**	**(13,963)**	**39,861**	60,190	(12,430)	47,760
資產總額減流動負債	**956,905**	**39,473**	**996,378**	932,856	39,066	971,922
非流動負債						
銀行及其他債務	**214,362**	**(764)**	**213,598**	214,963	(767)	214,196
來自非控股股東之計息借款	**3,245**	**-**	**3,245**	2,567	-	2,567
租賃負債	**-**	**54,307**	**54,307**	-	53,931	53,931
遞延稅項負債	**20,381**	**(809)**	**19,572**	20,145	(855)	19,290
退休金責任	**3,536**	**-**	**3,536**	2,730	-	2,730
其他非流動負債	**31,571**	**-**	**31,571**	31,897	2	31,899
	273,095	**52,734**	**325,829**	272,302	52,311	324,613
資產淨值	**683,810**	**(13,261)**	**670,549**	660,554	(13,245)	647,309
資本及儲備						
股本	**3,830**	**-**	**3,830**	3,830	-	3,830
股份溢價	**242,972**	**-**	**242,972**	242,972	-	242,972
儲備	**306,629**	**(9,396)**	**297,233**	286,167	(9,456)	276,711
普通股股東權益總額	**553,431**	**(9,396)**	**544,035**	532,969	(9,456)	523,513
永久資本證券	**4,566**	**-**	**4,566**	4,561	-	4,561
非控股權益	**125,813**	**(3,865)**	**121,948**	123,024	(3,789)	119,235
權益總額	**683,810**	**(13,261)**	**670,549**	660,554	(13,245)	647,309

五　經營分部資料（續）

(3) 按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬（續）

(iv) 綜合現金流量表

	2023 年			2022 年		
	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	**採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元**	**按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元**	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		**(II)**	(I)		(II)
經營業務						
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前之經營業務所得現金	**58,574**	**16,842**	**75,416**	57,409	16,488	73,897
已付利息支出與其他融資成本（已扣除資本化）	**(9,576)**	**(2,507)**	**(12,083)**	(6,817)	(2,234)	(9,051)
已付稅項	**(3,931)**	**-**	**(3,931)**	(3,552)	-	(3,552)
經營所得資金（經營所得資金於 (II) 項下未計租賃付款之本金部分）	**45,067**	**14,335**	**59,402**	47,040	14,254	61,294
營運資金變動	**(7,909)**	**(56)**	**(7,965)**	(4,454)	(126)	(4,580)
來自經營業務之現金淨額	**37,158**	**14,279**	**51,437**	42,586	14,128	56,714
投資業務						
購入固定資產	**(21,879)**	**209**	**(21,670)**	(24,252)	367	(23,885)
增加電訊牌照	**(1,956)**	**-**	**(1,956)**	(160)	-	(160)
增加品牌及其他權利	**(1,675)**	**-**	**(1,675)**	(1,807)	-	(1,807)
收購附屬公司（已扣除購入現金）	**(55)**	**-**	**(55)**	-	-	-
增添非上市投資	**(74)**	**-**	**(74)**	(564)	-	(564)
聯營公司及合資企業償還借款	**2,829**	**-**	**2,829**	374	-	374
收購及墊付予聯營公司及合資企業	**(819)**	**-**	**(819)**	(3,464)	-	(3,464)
出售固定資產收入	**168**	**-**	**168**	335	-	335
出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）	**2,563**	**-**	**2,563**	17,096	-	17,096
出售金融工具收入	**2,451**	**-**	**2,451**	-	-	-
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	**734**	**-**	**734**	5,226	-	5,226
出售其他非上市投資收入	**74**	**-**	**74**	2,336	-	2,336
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前用於投資業務之現金流量	**(17,639)**	**209**	**(17,430)**	(4,880)	367	(4,513)
出售速動資金及其他上市投資	**2,088**	**-**	**2,088**	157	-	157
增添速動資金及其他上市投資	**(73)**	**-**	**(73)**	-	-	-
用於投資業務之現金流量	**(15,624)**	**209**	**(15,415)**	(4,723)	367	(4,356)
融資業務前現金流入淨額	**21,534**	**14,488**	**36,022**	37,863	14,495	52,358
融資業務						
新增借款	**58,420**	**(209)**	**58,211**	37,514	(367)	37,147
償還借款	**(75,558)**	**197**	**(75,361)**	(68,242)	179	(68,063)
租賃付款之本金部分	**-**	**(14,476)**	**(14,476)**	-	(14,307)	(14,307)
來自非控股股東之借款淨額	**527**	**-**	**527**	2,118	-	2,118
附屬公司向非控股股東發行股權證券	**-**	**-**	**-**	85	-	85
收購附屬公司額外權益付款	**-**	**-**	**-**	(904)	-	(904)
出售附屬公司部分權益收入	**61**	**-**	**61**	-	-	-
附屬公司贖回永久資本證券	**-**	**-**	**-**	(7,800)	-	(7,800)
回購及註銷已發行股份付款	**-**	**-**	**-**	(197)	-	(197)
已付普通股股東股息	**(10,885)**	**-**	**(10,885)**	(10,353)	-	(10,353)
已付非控股權益股息	**(4,694)**	**-**	**(4,694)**	(4,816)	-	(4,816)
永久資本證券之分派	**(167)**	**-**	**(167)**	(316)	-	(316)
用於融資業務之現金流量	**(32,296)**	**(14,488)**	**(46,784)**	(52,911)	(14,495)	(67,406)
現金及現金等值減少	**(10,762)**	**-**	**(10,762)**	(15,048)	-	(15,048)
現金及現金等值（於 1 月 1 日）	**138,085**	**-**	**138,085**	153,133	-	153,133
現金及現金等值（於 12 月 31 日）	**127,323**	**-**	**127,323**	138,085	-	138,085

五　經營分部資料（續）

(3) 按 HKFRS 16 前基準指標至按 HKFRS 16 後基準指標之對賬（續）

(iv) 綜合現金流量表（續）

	2023 年			2022 年		
	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	**採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元**	**按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元**	按 HKFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用 HKFRS 16 之影響 港幣百萬元	按 HKFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
現金、速動資金及其他上市投資分析						
現金及現金等值，同上	**127,323**	**-**	**127,323**	138,085	-	138,085
速動資金及其他上市投資	**15,786**	**-**	**15,786**	16,103	-	16,103
現金、速動資金及其他上市投資總額	**143,109**	**-**	**143,109**	154,188	-	154,188
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之未攤銷公平價值調整	**274,919**	**(1,225)**	**273,694**	287,297	(1,067)	286,230
來自非控股股東之計息借款	**3,245**	**-**	**3,245**	2,567	-	2,567
債務淨額	**135,055**	**(1,225)**	**133,830**	135,676	(1,067)	134,609
來自非控股股東之計息借款	**(3,245)**	**-**	**(3,245)**	(2,567)	-	(2,567)
債務淨額（不包括來自非控股股東之計息借款）	**131,810**	**(1,225)**	**130,585**	133,109	(1,067)	132,042

六　董事酬金

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
董事酬金	**419**	537

董事酬金包括本公司及其附屬公司就管理本公司及其附屬公司事務給予董事之報酬。酬金不包括自本公司之上市附屬公司收取並支付予本公司之數額。上文披露之金額為本集團確認作為董事酬金支出之金額，並已計入綜合收益表內之「僱員薪酬成本」及「其他支出及虧損」。

本公司及其附屬公司於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日並無設立認股權計劃。董事於年內亦無收取本公司或其任何附屬公司支付之任何以股份為基礎之支付（2022 年為零）。

2023 年年度酬金最高之五位人士為本公司四位董事（2022 年為四位）及本公司附屬公司的一位董事（2022 年為一位）。該附屬公司的董事酬金包括基本薪酬、津貼及實物利益港幣 4,940,000 元（2022 年為港幣 4,660,000 元），公積金供款港幣 390,000 元（2022 年為港幣 370,000 元）以及酌情花紅港幣 23,850,000 元（2022 年為港幣 23,850,000 元）。

董事酬金的詳細資料於下表列示：

(1) 確認於集團綜合收益表內之董事酬金支出：

	2023 年					
董事姓名	**董事袍金** **港幣百萬元**	**基本薪酬、津貼及實物利益** **港幣百萬元**	**酌情花紅** **港幣百萬元**	**公積金供款** **港幣百萬元**	**獎勵或補償金** **港幣百萬元**	**酬金總額** **港幣百萬元**
李澤鉅 (1) (2)						
本公司支付	**0.31**	**5.14**	**44.70**	**-**	**-**	**50.15**
長江基建支付	**0.13**	**-**	**30.02**	**-**	**-**	**30.15**
	0.44	**5.14**	**74.72**	**-**	**-**	**80.30**
霍建寧 (3)	**0.22**	**12.28**	**116.14**	**1.10**	**-**	**129.74**
陸法蘭 (3) (4)	**0.28**	**9.48**	**59.36**	**0.53**	**-**	**69.65**
葉德銓						
本公司支付	**0.22**	**1.72**	**8.94**	**-**	**-**	**10.88**
長江基建支付	**0.10**	**1.80**	**11.79**	**-**	**-**	**13.69**
	0.32	**3.52**	**20.73**	**-**	**-**	**24.57**
甘慶林						
本公司支付	**0.22**	**2.52**	**8.31**	**-**	**-**	**11.05**
長江基建支付	**0.08**	**4.20**	**10.82**	**-**	**-**	**15.10**
	0.30	**6.72**	**19.13**	**-**	**-**	**26.15**
黎啟明 (3)	**0.22**	**6.23**	**57.22**	**0.51**	**-**	**64.18**
施熙德 (3) (4)	**0.28**	**4.84**	**16.22**	**0.36**	**-**	**21.70**
周近智 (5)	**0.22**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.22**
周胡慕芳 (5)	**0.22**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.22**
李業廣 (5)	**0.22**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.22**
麥理思 (5)						
本公司支付	**0.22**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.22**
長江基建支付	**0.08**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.08**
	0.30	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.30**
李慧敏 (6)	**0.33**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.33**
周靜宜 (7) (8) (9)	**0.02**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.02**
斐歷嘉道理 (8)	**0.22**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.22**
梁劉柔芬 (1) (8)	**0.25**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.25**
戴保羅 (8) (9)						
本公司支付	**0.35**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.35**
長江基建支付	**0.20**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.20**
	0.55	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.55**
黃桂林 (2) (8) (9)	**0.41**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.41**
王葛鳴 (1) (2) (4) (8)	**0.37**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0.37**
總額	**5.17**	**48.21**	**363.52**	**2.50**	**-**	**419.40**

六　董事酬金（續）

(1) 確認於集團綜合收益表內之董事酬金支出（續）：

	2022 年					
董事姓名	董事袍金 港幣百萬元	基本薪酬、津貼及實物利益 港幣百萬元	酌情花紅 港幣百萬元	公積金供款 港幣百萬元	獎勵或補償金 港幣百萬元	酬金總額 港幣百萬元
李澤鉅 (1) (2)						
本公司支付	0.31	5.01	69.84	-	-	75.16
長江基建支付	0.13	-	30.65	-	-	30.78
	0.44	5.01	100.49	-	-	105.94
霍建寧 (3)	0.22	11.88	191.03	1.07	-	204.20
陸法蘭 (3) (4)	0.28	9.03	65.96	0.77	-	76.04
葉德銓						
本公司支付	0.22	1.67	9.93	-	-	11.82
長江基建支付	0.10	1.80	12.45	-	-	14.35
	0.32	3.47	22.38	-	-	26.17
甘慶林						
本公司支付	0.22	2.47	9.24	-	-	11.93
長江基建支付	0.08	4.20	11.42	-	-	15.70
	0.30	6.67	20.66	-	-	27.63
黎啟明 (3)	0.22	6.09	63.58	0.49	-	70.38
施熙德 (3) (4)	0.28	4.71	18.03	0.34	-	23.36
周近智 (5)	0.22	-	-	-	-	0.22
周胡慕芳 (5)	0.22	-	-	-	-	0.22
李業廣 (5)	0.22	-	-	-	-	0.22
麥理思 (5)						
本公司支付	0.22	-	-	-	-	0.22
長江基建支付	0.08	-	-	-	-	0.08
	0.30	-	-	-	-	0.30
鄭海泉 (10)	0.29	-	-	-	-	0.29
米高嘉道理 (11)	0.21	-	-	-	-	0.21
斐歷嘉道理 (8) (12)	0.01	-	-	-	-	0.01
李慧敏 (8) (9)	0.26	-	-	-	-	0.26
梁劉柔芬 (1) (8)	0.23	-	-	-	-	0.23
戴保羅 (8) (9)						
本公司支付	0.35	-	-	-	-	0.35
長江基建支付	0.20	-	-	-	-	0.20
	0.55	-	-	-	-	0.55
黃桂林 (2) (8) (9)	0.41	-	-	-	-	0.41
王葛鳴 (1) (2) (4) (8)	0.37	-	-	-	-	0.37
總額	5.35	46.86	482.13	2.67	-	537.01

(1) 提名委員會成員。
(2) 薪酬委員會成員。
(3) 此等董事於擔任董事期間自本公司上市附屬公司收取並已支付予本公司之董事袍金並不包括在上述數額內。
(4) 可持續發展委員會成員。
(5) 非執行董事。
(6) 前獨立非執行董事及審核委員會前成員。於 2023 年 12 月 14 日辭任。
(7) 於 2023 年 12 月 14 日獲委任。
(8) 獨立非執行董事。本公司獨立非執行董事之酬金總額為港幣 2,150,000 元（2022 年為港幣 2,330,000 元）。
(9) 審核委員會成員。
(10) 前獨立非執行董事及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會前成員。於 2022 年 8 月 28 日辭世。
(11) 前獨立非執行董事。於 2022 年 12 月 16 日辭任。
(12) 於 2022 年 12 月 16 日獲委任。

七　銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列

此附註提供有關「銷貨成本」、「折舊及攤銷」、「其他支出及虧損」與「其他收入及收益」的額外詳細資料。

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
銷貨成本：		
計入「出售貨品成本」	**105,739**	101,724
計入「客戶上客及保留成本支出」	**9,456**	8,879
	115,195	110,603

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
折舊及攤銷：		
固定資產（參見附註十二）	**17,550**	17,515
使用權資產（參見附註十三(2)）	**14,651**	14,582
電訊牌照（參見附註十四）	**953**	919
品牌及其他權利（參見附註十五）	**3,262**	3,308
客戶上客及保留成本（參見附註廿一(1)）	**3,667**	3,464
	40,083	39,788

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
其他支出及虧損：		
提供服務成本 (1)	**(29,435)**	(29,678)
辦公室及行政費用及其他	**(7,740)**	(3,762)
短期、低價值資產租賃及可變租賃付款之支出（參見附註十三(2)）	**(3,319)**	(3,802)
廣告和宣傳支出	**(4,783)**	(4,677)
法律及專業費用	**(2,101)**	(1,404)
核數師酬金 (2)	**(397)**	(328)
減值虧損(3)		
意大利電訊業務之商譽	**-**	(11,039)
斯里蘭卡電訊業務之商譽及其他資產	**-**	(1,000)
出售附屬公司權益之虧損#		
意大利網絡業務	**(250)**	-
其他業務	**-**	(37)
出售聯營公司權益之虧損	**(70)**	-
	(48,095)	(55,727)

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
其他收入及收益：		
租金寬免 (4)	**-**	188
就業及其他補助 (5)	**10**	225
出售非上市投資之收益	**-**	515
出售金融工具之收益 (6)	**1,829**	-
出售附屬公司權益之收益(7) #		
歐洲電訊發射塔資產	**-**	19,060
印尼電訊業務	**-**	7,245
出售聯營公司及合資企業權益之收益	**228**	947
	2,067	28,180

參見附註卅四(4)。

七　銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列（續）

(1) 提供服務成本為港幣 29,435,000,000 元（2022 年為港幣 29,678,000,000 元），其包括電訊網絡相關費用港幣 19,093,000,000 元（2022 年為港幣 17,395,000,000 元），維修與保養港幣 4,160,000,000 元（2022 年為港幣 5,861,000,000 元）及其他港幣 6,182,000,000 元（2022 年為港幣 6,422,000,000 元）。

(2) 核數師酬金為港幣 397,000,000 元（2022 年為港幣 328,000,000 元），其為支付本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所之核數及核數相關的工作港幣 262,000,000 元（2022 年為港幣 224,000,000 元），及其他核數師之核數及核數相關的工作支出港幣 14,000,000 元（2022 年為港幣 12,000,000 元），以及支付本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所之非核數工作港幣 71,000,000 元（2022 年為港幣 56,000,000 元），及其他核數師之非核數工作港幣 50,000,000 元（2022 年為港幣 36,000,000 元）。非核數工作包括稅務合規及其他稅務相關服務，以及財務盡職調查服務。

(3) 減值虧損

(i) 於比較年度，意大利電訊業務產生港幣 11,039,000,000 元之減值虧損，乃於附註五計入為電訊分部之 CK Hutchison Group Telecom 的一部分。

於 2022 年第三季末至第四季，評級機構、意大利銀行、意大利國家統計局、經濟合作與發展組織及歐洲聯盟委員會對意大利經濟之中期增長前景作出一系列評級下調。管理層於進行 2022 年年度減值測試時已考慮意大利經濟放緩的情況。就 Wind Tre 之 2022 年年度減值測試而言，可收回價值是基於使用價值計算，因其使用價值較公平價值減出售成本之計算為高。使用價值乃使用預測所涵蓋期間之折現現金流量預測以及預測期末計算之最終價值計量。此計算使用基於涵蓋 2023 年至 2027 年五年期之最新財務預算的現金流量預測，以及 Wind Tre 管理層於 2022 年第四季批核之業務計劃得出，其中反映低於預期的增長及呈報服務收益，以及意大利市場的競爭加劇。因此，預測收益及毛利（包括未來 5G 收益貢獻）較上一份涵蓋 2022 年至 2026 年五年期之財務預算為低。編製 2022 年年度減值測試之折現現金流量預測所用主要假設及估計亦審慎更新，以計入意大利經濟增長前景之惡化，包括除稅前折現率 8.3%。已應用增長率 1.3% 來推算五年期以後的現金流量預測以估算其於五年期末時之最終價值。減值測試結果顯示賬面值超過估計可收回價值港幣 11,039,000,000 元。因此，集團就商譽確認減值虧損港幣 11,039,000,000 元。除商譽以外並無其他資產類別出現減值。

(ii) 於比較年度，斯里蘭卡電訊業務產生港幣 1,000,000,000 元之減值虧損，乃於附註五計入為電訊分部之和記電訊亞洲的一部分。

於 2022 年，斯里蘭卡陷入前所未見之深重經濟危機，面對嚴重燃料及糧食短缺。此等外圍事件導致集團於 2022 年 6 月 30 日就此項業務進行減值測試，故集團於 2022 年上半年確認減值虧損港幣 1,000,000,000 元，其中港幣 174,000,000 元涉及商譽以及港幣 826,000,000 元涉及電訊牌照、有形及其他資產。有關減值虧損主要由於斯里蘭卡市場之增長及呈報服務收益低於預期，以及因預期通脹上升以致成本基礎增加。斯里蘭卡電訊業務於 2022 年 12 月 31 日進行年度減值測試。2022 年年度減值測試結果顯示，除已於 2022 年上半年錄得之減值虧損港幣 1,000,000,000 元外，於 2022 年 12 月 31 日並無減值。因在現時情況下得出公平價值減出售成本之計算並不實際，所以此項業務之可收回價值乃基於使用價值計算。使用價值計算使用基於涵蓋五年期之最新財務預算的折現現金流量預測，以及管理層批核之業務計劃得出。編製折現現金流量模式所用主要假設及估計包括 2023 年及 2024 年之除稅前折現率 20.6% 以反映斯里蘭卡普遍高企之利率及往後年度 12.2% 以反映預期經濟復甦，以及長期增長率 1% 以估算其於五年期末時之最終價值。

(4) 來自與新型冠狀病毒相關的租金寬免產生的租賃付款變更之利益。

(5) 來自政府及其他機構就新型冠狀病毒提供的就業及其他支援計劃所得之利益。

(6) 本年度金額為出售 Cenovus Energy 股份認購權證所產生之收益港幣 1,829,000,000 元（參見附註五(2)(xvi)）。

(7) 比較年度結餘包括出售英國之電訊發射塔資產所得收益港幣 19,060,000,000 元及集團其印尼之電訊業務 Hutchison 3 Indonesia（「H3I」）與 PT Indosat Tbk 合併所得收益港幣 7,245,000,000 元。

八　利息支出與其他融資成本

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
銀行借款及透支	**4,384**	1,834
其他借款	**4**	4
票據及債券	**5,057**	4,809
來自非控股股東之計息借款	**124**	37
其他融資成本	**234**	149
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷	**237**	243
其他非現金利息調整 (1)	**(93)**	(242)
	9,947	6,834
減：資本化利息	**(266)**	(52)
租賃負債之利息（參見附註十三(2)）	**2,546**	2,270
	12,227	9,052

(1) 其他非現金利息調整指於收購日就債務作出之公平價值調整之攤銷港幣 341,000,000 元（2022 年為港幣 420,000,000 元），及扣除若干責任隨時間而增加之現值相關之遞增費用。

九　稅項

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
本期稅項支出		
香港	**216**	243
香港以外	**3,903**	5,192
	4,119	5,435
遞延稅項支出（抵減）		
香港	**(37)**	75
香港以外	**(1,079)**	2,764
	(1,116)	2,839
	3,003	8,274

本集團之利潤是根據利潤所產生之國家或地區以不同的稅率納稅。

九　稅項（續）

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率 16.5%（2022 年為 16.5%）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

於綜合收益表內扣除之稅項港幣 3,003,000,000 元（2022 年為港幣 8,274,000,000 元）與假設集團之稅前溢利（未計所佔聯營公司及合資企業業績）按照溢利所產生之國家的法定稅率納稅之稅項港幣 2,982,000,000 元（2022 年為港幣 4,883,000,000 元）不同。差異如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
以有關管轄區域適用稅率計算之稅項	**2,982**	4,883
稅項影響：		
未確認之稅務虧損	**1,824**	1,976
不須課稅收入或收益	**(1,112)**	(1,080)
不可作扣稅用途之支出	**1,847**	1,322
確認先前未確認之稅務虧損	**(32)**	(208)
使用先前未確認之稅務虧損	**(200)**	(48)
往年不足（超額）之撥備	**(855)**	223
其他暫時差異	**(1,451)**	1,037
稅率變動之影響	**-**	169
年度內稅項總額	**3,003**	8,274

於 2021 年 12 月，經濟合作及發展組織（「經合組織」）發佈支柱二規則範本（全球反稅基侵蝕建議，或「GloBE」），此為適用於年度收益不少於 750,000,000 歐羅的跨國企業之最新全球最低稅制改革。本集團將納入此項新的支柱二稅制改革。

雖然香港尚未就實施全球最低稅制及香港本地最低補足稅額提出立法草案，但新制度於香港預計將於本集團 2025 年 1 月 1 日開始之財政年度生效。惟於本集團經營業務之部分其他司法管轄區，支柱二法例已被頒佈或實質上已被頒佈，並將於本集團 2024 年 1 月 1 日開始之財政年度生效。由於支柱二法例於此結算日尚未生效，本集團於 2023 年度並無相關之本期稅項風險。

於 2023 年 7 月，香港會計師公會就香港會計準則第 12 號作出狹義範圍修訂，臨時豁免確認及披露與支柱二所得稅相關之遞延稅項資產及負債的資訊。就採納有關修訂時，本集團已根據此等修訂採納強制性臨時豁免確認及披露與支柱二所得稅相關之遞延稅項資產及負債資訊。

根據經合組織之支柱二規則範本，若本集團於某一司法管轄區的業務之實際稅率（使用支柱二法例所載列之原則計算）低於 15%，將會產生補稅負債。根據目前可獲得之資訊，預計此等規則對集團之所得稅狀況不會產生重大影響。

十　普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利港幣 23,500,000,000 元（2022 年為港幣 36,680,000,000 元），並以 2023 年內流通在外之股數 3,830,044,500 股（2022 年為按加權平均法計算 2022 年流通在外之股數 3,834,106,390 股）而計算。

本公司及其附屬公司於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日並無認股權計劃或其他潛在攤薄普通股。本公司的若干聯營公司於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日擁有尚未行使的僱員認股權。該等聯營公司於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

十一　分派及股息

(1)　永久資本證券之分派

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
永久資本證券之分派	**167**	316

(2)　股息

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
已付中期股息，每股港幣 0.756 元（2022 年為每股港幣 0.84 元）	**2,896**	3,221
擬派末期股息，每股港幣1.775 元（2022 年為每股港幣 2.086 元）	**6,798**	7,989
	9,694	11,210

結算日後擬派末期股息並未於 2023 年 12 月 31 日確認為負債。2023 年擬派末期股息的金額預計將於 2023 年 6 月 13 日從保留溢利中支付。

十二 固定資產

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 [1] 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
成本				
於 2022 年 1 月 1 日	29,665	82,425	90,022	202,112
增添	702	1,479	21,704	23,885
出售	(49)	(1,423)	(3,266)	(4,738)
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	-	(14,083)	(2,265)	(16,348)
類別之間之轉撥	80	11,250	(11,330)	-
匯兌差額	(1,417)	(5,357)	(5,830)	(12,604)
轉撥往分類為持作待售之資產（參見附註廿五）	-	(3,786)	(200)	(3,986)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**28,981**	**70,505**	**88,835**	**188,321**
增添	**1,291**	**2,243**	**18,136**	**21,670**
有關收購附屬公司（參見附註卅四(3)）	**-**	**-**	**6**	**6**
出售	**(273)**	**(908)**	**(2,637)**	**(3,818)**
類別之間之轉撥	**255**	**7,818**	**(8,073)**	**-**
匯兌差額	**685**	**2,580**	**2,512**	**5,777**
於 2023 年 12 月 31 日	**30,939**	**82,238**	**98,779**	**211,956**
累計折舊及減值				
於 2022 年 1 月 1 日	6,343	29,700	34,970	71,013
本年度折舊	1,108	8,785	7,622	17,515
減值確認	1	318	158	477
出售	(38)	(1,251)	(2,917)	(4,206)
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	-	(3,777)	(319)	(4,096)
類別之間之轉撥	6	-	(6)	-
匯兌差額	(210)	(1,991)	(1,990)	(4,191)
轉撥往分類為持作待售之資產（參見附註廿五）	-	(841)	-	(841)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**7,210**	**30,943**	**37,518**	**75,671**
本年度折舊	**1,093**	**8,256**	**8,201**	**17,550**
出售	**(270)**	**(783)**	**(2,424)**	**(3,477)**
類別之間之轉撥	**-**	**(42)**	**42**	**-**
匯兌差額	**333**	**1,327**	**726**	**2,386**
於 2023 年 12 月 31 日	**8,366**	**39,701**	**44,063**	**92,130**
賬面淨值				
於 2023 年 12 月 31 日	**22,573**	**42,537**	**54,716**	**119,826**
於 2022 年 12 月 31 日	21,771	39,562	51,317	112,650
於 2022 年 1 月 1 日	23,322	52,725	55,052	131,099

(1) 其他資產之賬面淨值為港幣 54,716,000,000 元（2022 年為港幣 51,317,000,000 元），主要包括用於港口及相關服務之業務港幣 21,837,000,000 元（2022 年為港幣 18,984,000,000 元），電訊業務港幣 23,411,000,000 元（2022 年為港幣 23,327,000,000 元）以及基建業務港幣 1,476,000,000 元（2022 年為港幣 1,376,000,000 元）之固定資產。

於 2023 年 12 月 31 日，建造中之其他資產之賬面淨值為港幣 22,227,000,000 元（2022 年為港幣 18,753,000,000 元）。

十二　固定資產（續）

(2) 集團根據不可撤銷之固定資產營業租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
一年內	**80**	95
一年至兩年之間	**13**	31
兩年至三年之間	**2**	11
三年至四年之間	**2**	11
四年至五年之間	**6**	3
五年後	**1**	6
	104	157

十三　租賃

(1) 集團作為承租人 —— 確認於綜合財務狀況表內之數額

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
使用權資產		
貨櫃碼頭	**15,312**	15,225
零售店舖	**20,653**	20,715
電訊網絡基建發射站	**14,688**	13,085
租賃土地	**5,958**	6,129
其他資產	**4,587**	4,183
	61,198	59,337
租賃負債		
流動	**13,616**	12,128
非流動	**54,307**	53,931
	67,923	66,059

就於年內開始的租賃，集團確認港幣 8,871,000,000 元（2022 年為港幣 6,539,000,000 元）之使用權資產及港幣 8,871,000,000 元（2022 年為港幣 6,528,000,000 元）之租賃負債。

十三 租賃（續）

(2) 集團作為承租人 —— 確認於綜合收益表內之數額

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
短期租賃有關之支出（計入「其他支出及虧損」）	**498**	714
低價值資產租賃（非短期租賃）有關之支出（計入「其他支出及虧損」）	**568**	649
可變租賃付款（不計入租賃負債）有關之支出（計入「其他支出及虧損」）	**2,253**	2,439
	3,319	3,802
使用權資產之折舊（計入「折舊及攤銷」）		
貨櫃碼頭	**1,080**	1,179
零售店舖	**6,721**	6,919
電訊網絡基建發射站	**5,203**	4,885
租賃土地	**348**	351
其他資產	**1,299**	1,248
	14,651	14,582
租賃負債之利息（計入「利息支出與其他融資成本」）	**2,546**	2,270
就租賃確認於損益之支出總額	**20,516**	20,654

(3) 集團作為承租人 —— 確認於綜合現金流量表內之數額

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
於經營現金流量內	**5,549**	5,716
於融資現金流量內（參見附註卅四(5)）	**14,476**	14,307
租賃現金流出總額	**20,025**	20,023

(4) 集團作為承租人 —— 其他租賃披露

可變租賃付款

部分零售店舖之租賃包含與該零售店舖所產生之銷售額掛鈎的可變付款條款，並應用一系列不同的銷售百分比。採用可變付款條款有多種原因，包括為了降低新開店舖之固定成本。視乎銷售額而定之可變租賃付款於觸發該付款條件發生之期間於損益中確認。

若具有與銷售額掛鈎的租賃之公司中所有商店或營運的銷售額上升 1%，可變租賃付款總額（參見附註(3)）將增加約 0.1% 或港幣 20,000,000 元（2022 年為增加約 0.1% 或港幣 22,000,000 元）。

續期權及終止權

續期權及終止權包含於集團多項租賃內。此等條款用作提高管理合約在經營上之靈活性。所持有之大部分續期權及終止權僅可由集團（而非相關之出租人）行使。

於 2023 年 12 月 31 日，按照香港財務報告準則第 16 號適用之條款，因無法合理地確定有關租賃將獲續期（或不被終止），潛在未來非貼現現金流出港幣 8,635,000,000 元（2022 年為港幣 8,385,000,000 元）並無計入租賃負債內。

十三 租賃（續）

(4) 集團作為承租人 —— 其他租賃披露（續）

剩餘價值擔保

於 2023 年 12 月 31 日，預計需償還之剩餘價值擔保為港幣 15,000,000 元（2022 年為港幣 11,000,000 元），並已計入租賃負債內。

承租人已承諾尚未開始之租賃

於 2023 年 12 月 31 日，集團已承諾訂立但尚未開始之租賃，其項下之應付租賃款項為港幣 19,000,000 元（2022 年為港幣 87,000,000 元）。於 2023 年 12 月 31 日，此款項尚未計入租賃負債內。

租賃施加之限制或契諾

除出租人持有的租賃資產中之擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產可能不得用作借貸擔保。

(5) 集團作為出租人

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
分租使用權資產所產生之收入（計入「其他支出及虧損」）	**182**	159

集團根據不可撤銷之分租使用權資產之經營租約於未來應收之最低租賃費用總額分析如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
一年內	**153**	150
一年至兩年之間	**70**	86
兩年至三年之間	**49**	60
三年至四年之間	**37**	41
四年至五年之間	**33**	37
五年後	**27**	57
	369	431

此外，集團於截至 2023 年 12 月 31 日止年度已確認之固定資產租賃收入為港幣 217,000,000 元（2022 年為港幣 208,000,000 元）。

十四　電訊牌照

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
賬面淨值		
於 1 月 1 日	**60,689**	69,985
增添	**1,956**	160
本年內攤銷	**(953)**	(919)
本年內減值支出	**-**	(152)
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	**-**	(3,836)
匯兌差額	**2,572**	(4,549)
於 12 月 31 日	**64,264**	60,689
成本	**71,396**	67,054
累計攤銷及減值	**(7,132)**	(6,365)
	64,264	60,689

集團於英國及意大利之電訊牌照被視為無限使用年期。於 2023 年 12 月 31 日，英國及意大利之無限使用年期的電訊牌照之賬面值分別為港幣 19,914,000,000 元及港幣 33,781,000,000 元（2022 年分別為港幣 18,924,000,000 元及港幣 32,527,000,000 元），並已分配至電訊分部。

十五　品牌及其他權利

	品牌 **港幣百萬元**	**其他權利** **港幣百萬元**	**總額** **港幣百萬元**
賬面淨值			
於 2022 年 1 月 1 日	69,080	19,939	89,019
增添	-	1,807	1,807
本年內攤銷	(12)	(3,296)	(3,308)
本年內減值支出	-	(11)	(11)
出售	-	(2)	(2)
匯兌差額	(2,169)	(1,642)	(3,811)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**66,899**	**16,795**	**83,694**
增添	**-**	**1,675**	**1,675**
本年內攤銷	**(11)**	**(3,251)**	**(3,262)**
有關收購附屬公司（參見附註卅四(3)）	**3**	**6**	**9**
匯兌差額	**1,163**	**117**	**1,280**
於 2023 年 12 月 31 日	**68,054**	**15,342**	**83,396**
成本	**68,148**	**34,120**	**102,268**
累計攤銷	**(94)**	**(18,778)**	**(18,872)**
	68,054	**15,342**	**83,396**

被視為無限使用年期之品牌並不須攤銷。於 2023 年 12 月 31 日，歸屬至零售及電訊分部而被視為無限使用年期之品牌的賬面值分別為港幣 49,730,000,000 元（2022 年為港幣 49,294,000,000 元）及港幣 18,156,000,000 元（2022 年為港幣 17,424,000,000 元）。

其他權利，主要包括營運及服務內容權利和資源許可及客戶名單。該等權利乃按其有限定的可使用年期攤銷。於 2023 年 12 月 31 日，此等權利之賬面值分別為港幣 9,773,000,000 元（2022 年為港幣 10,433,000,000 元）及港幣 5,569,000,000 元（2022 年為港幣 6,362,000,000 元）。

十六　商譽

	2023 年	2022 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
賬面淨值		
於 1 月 1 日	**268,008**	289,340
本年內減值支出	**-**	(11,213)
有關收購附屬公司（參見附註卅四(3)）	**75**	-
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	**-**	(1,119)
轉撥往分類為持作待售之資產（參見附註廿五）	**-**	(2,012)
匯兌差額	**3,053**	(6,988)
於 12 月 31 日	**271,136**	268,008
成本	**297,159**	293,070
累計減值	**(26,023)**	(25,062)
	271,136	268,008

商譽由管理層按所識別的經營分部層面監察（參見附註五）。於 2023 年 12 月 31 日，商譽的賬面值主要分配至電訊分部為港幣 84,897,000,000 元（2022 年為港幣 81,771,000,000 元）、零售分部為港幣 114,099,000,000 元（2022 年為港幣 114,098,000,000 元）及基建分部為港幣 39,123,000,000 元（2022 年為港幣 39,123,000,000 元）。

管理層就商譽及無限使用年期之無形資產（包括附註十四及十五所述之若干電訊牌照及品牌）於每年及當有跡象顯示該等有關資產可能蒙受任何減值時進行減值測試。商譽及無限使用年期之無形資產之年度減值測試於 2023 年 12 月 31 日進行。於 2023 年 12 月 31 日之年度減值測試結果顯示，本集團無需作減值支出。以下為計算電訊及零售業務於 2023 年 12 月 31 日年度減值測試中所用之可收回金額之估計的額外資料。

於 2023 年 12 月 31 日，集團電訊業務之可收回價值是基於使用價值計算。使用價值乃使用未來五年的折現現金流量預測以及五年期末計算之最終價值計量。現金流量是按相關電訊業務最新批核五年期的財務預算為基礎。管理層編製財務預算以反映本年度和過往年度的表現及經驗、市場發展預期，包括預期市場佔有率及增長動力以及（於可獲取及屬適當時）可觀察市場數據。編製預算、經批核預算所涵蓋期間的現金流量預測，以及於預算期末的估計最終價值涉及多項假設與估計。主要假設包括收益、服務毛利、運營成本、用於預算期間的增長率和折現率的選擇，以及用來推算現金流量預測，以估計五年期末的最終價值之最終增長率。由現金流量預測得出的使用價值金額對用於現金流量預測的折現率與用於推算目的之增長率以及 5G 預期收益敏感。已應用除稅前折現率 5.4% 至 11.0%（2022 年為 4.8% 至 20.6%）。於估算五年期末之基本業務單位的最終價值時，已應用（作為減值測試計算目的）年增長率 1% 至 2%（2022 年為每年 0% 至 2%）來推算現金流量預測，此增長率預計不會超過基本業務單位的預期經濟增長。

於 2023 年 12 月 31 日，集團零售業務之可收回價值是基於公平價值減出售成本計算。公平價值乃使用未來五年的折現現金流量預測以及五年期末的最終價值計算（公平價值等級第三級）。現金流量是按最新批核五年期的財務預算為基礎。管理層編製財務預算以反映本年度和過往年度的表現及經驗、市場發展預期，包括預期市場佔有率及增長動力以及（於可獲取及屬適當時）可觀察市場數據。編製預算、經批核預算所涵蓋期間的現金流量預測，以及於預算期末的估計最終價值涉及多項假設與估計。主要假設包括收益及毛利率的預期增長、存貨水平、數量和經營成本、未來資本開支的時間表、用於預算期間的增長率和折現率的選擇，以及用來推算現金流量預測，以估計五年期末的最終價值之最終增長率。由現金流量預測得出的公平價值減出售成本金額對用於現金流量預測的折現率及用於推算目的之增長率敏感。已應用除稅後折現率 8.4%（2022 年為 8.4%）。於估算五年期末的最終價值時，已應用（作為減值測試計算目的）年增長率 3.9%（2022 年為每年 4.2%）來推算現金流量預測，此增長率預計不會超過業務的預期經濟增長。

除已分配至意大利及斯里蘭卡之電訊業務分別爲港幣 11,039,000,000 元及港幣 174,000,000 元之商譽減值支出外（詳細資料於附註七(3)），於比較年度進行之年度減值測試顯示，此等資產於 2022 年 12 月 31 日並無出現減值。就該等資產進行減值測試時，管理層已考慮並評估關鍵假設的合理可能變動。除披露於附註七(3) 的情況外，管理層並未有發現其他可能導致該等資產之賬面值超過其可收回價值的情況。

就評估商譽有否蒙受任何減值而應用的主要會計判斷及所作出之估計與假設，請參閱附註四十六(2)(i)。

十七 聯營公司

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
非上市股份	**9,071**	9,071
上市股份（香港）	**62,919**	62,919
上市股份（香港以外）	**80,837**	81,012
所佔收購後未分派之儲備	**(12,081)**	(15,264)
	140,746	137,738
應收（已扣除應付）聯營公司賬項 (1)	**2,892**	2,973
	143,638	140,711

以上之上市股份投資於 2023 年 12 月 31 日之市值為港幣 112,390,000,000 元（2022 年為港幣 117,220,000,000 元），計入聯營公司 Cenovus Energy 及電能實業有限公司（「電能實業」）分別為港幣 41,370,000,000 元（2022 年為港幣 47,735,000,000 元）及港幣 34,614,000,000 元（2022 年為港幣 32,811,000,000 元）。

除附註卅七所披露外，集團並無有關聯營公司權益之重大或有負債。

(1) 應收（已扣除應付）聯營公司賬項

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
應收聯營公司賬項 (i)		
免息	**410**	398
按固定利率計息 (ii)	**2,618**	2,739
按浮動利率計息 (iii)	**407**	405
	3,435	3,542
應付聯營公司賬項 (iv)		
免息	**543**	569
應收（已扣除應付）聯營公司賬項	**2,892**	2,973

(i) 於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，除 2022 年港幣 4,000,000 元之款項須於一年內償還外，應收聯營公司賬項為無抵押及無固定還款期。

應收聯營公司賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此於結算日為應收聯營公司賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。該等應收賬項來自集團對其有重大影響力（如適用，包括參與其財務及營運政策）並受集團財務及投資要求所規管的公司，因此其預期信貸虧損並不重大。此等賬項過往並無違約記錄。於結算日，本集團並無獲悉目前及預測未來存在任何不利狀況而有可能導致集團需要對這些資產作出預期信貸虧損撥備。

(ii) 於 2023 年 12 月 31 日，港幣 2,618,000,000 元（2022 年為港幣 2,739,000,000 元）之款項按每年約 4.7% 至 11.2%（2022 年為 4.7% 至 11.2%）之固定利率計息。

(iii) 於 2023 年 12 月 31 日，港幣 407,000,000 元（2022 年為港幣 405,000,000 元）之款項參考歐洲銀行同業拆息及香港銀行同業拆息（如適用），按每年約 6.0% 至 6.4%（2022 年為 3.4% 至 4.1%）之浮動利率計息。

(iv) 於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，應付聯營公司賬項為無抵押及無固定還款期。

十七 聯營公司（續）

(2) 主要之聯營公司

以下為有關集團主要之聯營公司的額外資料：

	2023 年		2022 年	
	Cenovus Energy	**電能實業**	Cenovus Energy	電能實業
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元
已收取聯營公司之股息	**964**	**2,164**	866	2,164
聯營公司以下項目之總額 [(i)]：				
收益總額	**304,130**	**1,292**	403,798	1,265
EBITDA	**60,278**	**18,733**	84,536	18,292
EBIT	**33,224**	**13,077**	57,982	12,533
其他全面收益（虧損）	**3,706**	**1,901**	(10,721)	581
全面收益總額	**25,882**	**7,904**	28,252	6,230
流動資產	**57,898**	**4,359**	71,348	6,880
非流動資產	**367,380**	**128,973**	354,131	125,278
流動負債	**36,763**	**3,249**	46,041	4,039
非流動負債	**112,439**	**3,701**	116,287	3,632
資產淨值（扣除優先股、及非控股權益）	**272,773**	**126,382**	260,097	124,488
對賬至集團於聯營公司權益之賬面值：				
集團之權益	**16.9%**	**36.0%**	16.6%	36.0%
集團應佔之資產淨值	**46,180**	**45,515**	43,176	44,832
賬面值	**46,180**	**45,515**	43,176	44,832

所有個別非重大聯營公司之權益，集團均以權益會計法入賬，賬面值為港幣 51,943,000,000 元（2022 年為港幣 52,703,000,000 元）。

	2023 年				2022 年			
	Cenovus Energy	**電能實業**	**其他聯營公司**	**總額**	Cenovus Energy	電能實業	其他聯營公司	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
集團應佔聯營公司之以下項目 [(i)]：								
除稅後溢利減虧損	**3,963**	**2,161**	**2,014**	**8,138**	6,333	2,033	3,456	11,822
其他全面收益（虧損）	**627**	**685**	**17**	**1,329**	(1,778)	210	(1,010)	(2,578)
全面收益總額	**4,590**	**2,846**	**2,031**	**9,467**	4,555	2,243	2,446	9,244

(i) 換算為港元及經綜合調整後。

有關主要聯營公司資料詳列於第 135 頁至第 137 頁。

十八 合資企業權益

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
非上市股份	**127,116**	118,039
所佔收購後未分派之儲備	**7,154**	1,049
	134,270	119,088
應收（已扣除應付）合資企業賬項 (1)	**22,067**	29,473
	156,337	148,561

除附註卅七所披露外，集團並無有關合資企業權益之重大或有負債。

(1) 應收（已扣除應付）合資企業賬項

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
應收合資企業賬項 (i)		
免息	**2,239**	2,764
按固定利率計息 (ii)	**7,972**	9,650
按浮動利率計息 (iii)	**12,166**	17,378
	22,377	29,792
應付合資企業賬項 (iv)		
免息	**310**	319
應收（已扣除應付）合資企業賬項	**22,067**	29,473

(i) 於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，除港幣 32,000,000 元之款項須於一至二年內償還（2022 年為港幣 1,650,000,000 元之款項須於一至三年內償還）外，應收合資企業賬項為無抵押及無固定還款期。

應收合資企業賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此於結算日為應收合資企業賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。該等應收賬項來自集團對其有聯合控制權（如適用，包括參與其財務及營運政策）並受集團財務及投資要求所規管的公司，因此其預期信貸虧損並不重大。此等賬項過往並無違約記錄。於結算日，本集團並無獲悉目前及預測未來存在任何不利狀況而有可能導致集團需要對這些資產作出預期信貸虧損撥備。

(ii) 於 2023 年 12 月 31 日，港幣 7,972,000,000 元（2022 年為港幣 9,650,000,000 元）之款項按每年約 4.4% 至 11.0%（2022 年為 4.4% 至 11.0%）之固定利率計息。

(iii) 於 2023 年 12 月 31 日，港幣 12,166,000,000 元（2022 年為港幣 17,378,000,000 元）之款項參考澳洲銀行票據交換參考利率、歐洲銀行同業拆息、香港銀行同業拆息、及英鎊隔夜拆息平均利率（如適用），按每年約 4.1% 至 8.3%（2022 年為 4.9% 至 14.1%）之浮動利率計息。

(iv) 於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，應付合資企業賬項為無抵押及無固定還款期。

(2) 以下為集團應佔合資企業之以下項目的總額：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
除稅後溢利減虧損	**7,990**	7,422
其他全面收益（虧損）	**3,997**	(4,581)
全面收益總額	**11,987**	2,841
資本承擔	**13,880**	4,811

於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，集團並沒有個別重大合資企業權益。有關主要合資企業資料詳列於第 135 頁至第 137 頁。

十九 遞延稅項

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
遞延稅項資產	**21,074**	18,509
遞延稅項負債	**19,572**	19,290
遞延稅項資產（負債）淨值	**1,502**	(781)

遞延稅項資產（負債）淨值變動摘錄如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
於 1 月 1 日	**(781)**	3,805
有關收購附屬公司	**3**	-
有關出售附屬公司	**-**	(33)
轉撥往本期稅項	**6**	(10)
於其他全面收益中計入（扣除）淨額	**380**	(267)
於綜合收益表中計入（扣除）淨額		
稅務虧損	**1,617**	337
加速折舊免稅額	**(62)**	(24)
因收購而產生之公平價值調整	**(551)**	(249)
未分派盈利之預扣稅項	**(48)**	(520)
其他暫時差異	**160**	(2,383)
匯兌差額	**778**	(1,437)
於 12 月 31 日	**1,502**	(781)

遞延稅項資產（負債）淨值分析：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
稅務虧損	**16,865**	14,703
加速折舊免稅額	**(2,425)**	(2,555)
因收購而產生之公平價值調整	**(12,268)**	(11,625)
重估投資物業及其他投資	**20**	16
未分派盈利之預扣稅項	**(912)**	(875)
其他暫時差異	**222**	(445)
	1,502	(781)

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅，而在確定所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。集團僅會就來自於附屬公司、分公司與聯營公司之投資及合資企業權益分派之股息預期可引致之額外稅項，作出適當數額之撥備。若上述公司之未分派溢利被視作永久用於其業務上，而所引致之暫時差異不大可能在可預見未來撥回，則集團不會就上述公司未分派溢利所引致之暫時差異作出遞延稅項撥備。

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。

於 2023 年 12 月 31 日，集團確認之累計遞延稅項資產共港幣 21,074,000,000 元（2022 年為港幣 18,509,000,000 元），其中港幣 16,973,000,000 元（2022 年為港幣 15,191,000,000 元）與歐洲 **3** 集團有關。

附註四十六(2)(v) 載列有關確認由未用滾存稅務虧損產生的遞延稅項資產而採納之估計、假設和判斷的資料。

十九　遞延稅項（續）

於 2023 年 12 月 31 日綜合財務狀況表中並無確認為遞延稅項資產之未用稅務虧損及可扣減之暫時性差異分別為港幣 531,915,000,000 元（2022 年為港幣 120,844,000,000 元）及港幣 27,472,000,000 元（2022 年為港幣 10,309,000,000 元），總金額為港幣 559,387,000,000 元（2022 年為港幣 131,153,000,000 元）。本年度金額包括若干有待相關稅務機構確認之餘額。若採用相同基準，比較金額將增加港幣 394,252,000,000 元至港幣 525,405,000,000 元。

此等未用稅務虧損及可扣減之暫時性差異可滾存以抵減未來之應課稅收入。於未確認總額中，港幣 174,454,000,000 元（2022 年為港幣 91,882,000,000 元）並無到期日，港幣 8,269,000,000 元（2022 年為港幣 6,658,000,000 元）預期於十年內到期，而餘額則預期於十年以後到期。

二十　速動資金及其他上市投資

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
按攤銷成本計量之金融資產		
管理基金 —— 現金及現金等值（香港以外）[3]	**50**	40
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 [4]		
上市股權證券（香港）[5]	**608**	608
上市股權證券（香港以外）[5]	**8,589**	9,096
管理基金 —— 上市債券（香港以外）[2] [6]	**6,539**	6,359
	15,786	16,103

(1) 於 12 月 31 日，速動資金及其他上市投資為港幣 15,786,000,000 元（2022 年為港幣 16,103,000,000 元)，按貨幣為單位分列如下：

	2023 年		2022 年	
	按攤銷成本計量之金融資產百分比	**按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產百分比**	按攤銷成本計量之金融資產百分比	按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產百分比
港元	**-**	**4%**	-	4%
美元	**100%**	**42%**	60%	39%
其他貨幣	**-**	**54%**	40%	57%
	100%	**100%**	100%	100%

參見附註四十一(1) 有關更深入的分析。

二十　速動資金及其他上市投資（續）

(2) 於 12 月 31 日之上市債券為港幣 6,539,000,000 元（2022 年為港幣 6,359,000,000 元），分析如下：

	2023 年	2022 年
	按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產百分比	按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產百分比
信貸評級		
Aaa / AAA	**14%**	12%
Aa1 / AA+	**86%**	87%
其他投資級別	**-**	1%
	100%	100%
按類別劃分		
美國國庫票據	**72%**	73%
政府及政府擔保之票據	**25%**	23%
其他	**3%**	4%
	100%	100%
加權平均期限	**1.8 年**	2.6 年
加權平均實際收益率	**1.61%**	1.54%

(3) 「管理基金 —— 現金及現金等值」被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為「管理基金 —— 現金及現金等值」作出之信貸虧損撥備並不重大。此等金額由信譽良好的金融機構持有。集團透過監察交易對手（如適用）之股價變動及信貸評級，以及設立經批核且作定期檢討之交易對手信貸限額，以控制交易對手未履約之信貸風險。因此，此等資產被視為具有甚低的信貸風險。

(4) 公平價值乃按市場報價計算。

(5) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，以確認及計量該等按公平價值於其他全面收益內列賬之投資。於 2023 年 12 月 31 日，集團與銀行訂立固定波幅協議以對沖若干該等上市股權證券之公平價值。此等固定波幅協議於 2023 年 12 月 31 日之公平價值虧絀港幣 297,000,000 元及港幣 59,000,000 元已計入流動及非流動負債（分別參見附註廿七及卅一）。上市股權證券（香港以外）的比較年度結餘包括此等固定波幅協議之公平價值港幣 216,000,000 元。集團認為按公平價值於其他全面收益內列賬之類別為合適分類。

(6) 「管理基金 —— 上市債券」主要包括美國國庫票據、政府及政府擔保之票據。於 2023 年 12 月 31 日，此等資產所有（2022 年為 99%）賬面值被評為 Aaa / AAA 或 Aa1 / AA+ 級別。此等資產被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為此等資產作出之信貸虧損撥備並不重大。

廿一　其他非流動資產

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
投資物業（參見附註廿二）	**408**	408
客戶上客及保留成本 (1)	**4,290**	3,660
合約資產（參見附註廿四(2)）	**3,826**	2,095
非上市投資		
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 —— 股權證券 (2)	**2,189**	2,451
按公平價值於損益內列賬之金融資產 —— 股權證券	**369**	417
按公平價值於損益內列賬之金融資產 —— 債券	**604**	555
退休金資產（參見附註三十）	**1,428**	1,311
衍生金融工具		
現金流量對沖		
利率掉期	**52**	84
交叉貨幣利率掉期	**150**	132
其他合約	**-**	3,081
淨投資對沖		
交叉貨幣掉期	**572**	1,164
其他非流動資產 (3)	**5,974**	542
	19,862	15,900

(1) 客戶上客及保留成本主要與取得客戶電訊合約產生之遞增佣金成本有關。上列之客戶上客及保留成本之金額是已扣除計入本年度綜合收益表內之攤銷金額為港幣 3,667,000,000 元（2022 年為港幣 3,464,000,000 元）。此外，並無有關於資本化成本之減值虧損。集團應用香港財務報告準則第 15 號第 94 段之實際權宜措施，將其攤銷期為一年或以下的取得合約產生之遞增成本在其產生時確認為開支。

(2) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，確認及計量其為按公平價值於其他全面收益內列賬之投資，集團認為按公平價值於其他全面收益內列賬為合適之分類。此等投資之公平價值通過使用估值技術確定（包括現金流量折現分析）。

(3) 金額包括應收租賃款項港幣 507,000,000 元（2022 年為港幣 542,000,000 元）被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為應收租賃款項作出之信貸虧損撥備並不重大。由於此等應收租賃款項是來自受集團租賃要求所規管的實體，因此其預期信貸虧損並不重大。於結算日，並無發現目前及預測未來的不利經濟狀況而有可能導致集團需要為這些資產作出預期信貸虧損撥備。其餘之結餘主要為預付電訊年度牌照費。

廿二 投資物業

投資物業於綜合財務狀況表內之「其他非流動資產」（參見附註廿一）呈列。

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
估值		
於 1 月 1 日	**408**	408
投資物業之公平價值增加	**-**	-
於 12 月 31 日	**408**	408

於 2023 年 12 月 31 日，投資物業之數額港幣 408,000,000 元（2022 年為港幣 408,000,000 元）乃按可直接或間接觀察之輸入值（除報價外）作公平估值計量。於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，投資物業之公平價值乃基於由專業估值師戴德梁行有限公司進行之估值。此估值反映其最高及最佳使用之價值的估值，此乃參考可比較市場交易以及來自現有租戶的租金收入資本化，並就物業續租時的潛在收入調整作出適當計提。於本年內，第一級、第二級及第三級之間並無轉撥。集團的政策為於導致轉撥事件或情況改變之日期，確認公平價值等級內之轉入或轉出。

於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，集團的不可撤銷之營業租約於未來應收之最低租賃費用總額並不重大。

廿三 現金及現金等值

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	**34,000**	27,769
短期銀行存款	**93,323**	110,316
	127,323	138,085

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

現金及現金等值由信譽良好的金融機構持有。集團透過監察交易對手（如適用）之股價變動及信貸評級，以及設立經批核且作定期檢討之交易對手信貸限額，以控制交易對手未履約之信貸風險。相對地，現金及現金等值被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為此等資產作出之信貸虧損撥備並不重大。

參見附註四十一(1) 有關更深入的分析。

廿四　應收貨款及其他流動資產

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
應收貨款 (1)	**20,264**	18,650
減：虧損撥備	**(3,967)**	(3,705)
	16,297	14,945
其他流動資產		
衍生金融工具		
現金流量對沖		
利率掉期	**-**	153
交叉貨幣利率掉期	**-**	622
遠期外匯合約	**-**	1
其他合約	**26**	167
淨投資對沖		
交叉貨幣利率掉期	**-**	112
遠期外匯合約	**201**	44
交叉貨幣掉期	**336**	9
合約資產 (2)	**3,754**	4,219
預付款項	**16,361**	22,978
其他應收賬項 (3)	**13,491**	13,433
本期應收稅項	**124**	128
	50,590	56,811

(1) 應收貨款乃按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計減值虧損作出之撥備。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團之經營單位已就客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均賒賬期為 30 天至 60 天。於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之數額列賬，並扣除估計減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

集團首五大客戶佔集團截至 2023 年 12 月 31 日止年度收益低於 5%（2022 年為低於 5%）。

於 12 月 31 日，應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
少於 31 天	**11,996**	10,609
31 天至 60 天	**1,874**	1,704
61 天至 180 天	**1,523**	1,681
180 天以上	**4,871**	4,656
	20,264	18,650

應收貨款虧損撥備之變動如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
於 1 月 1 日	**3,705**	3,797
增添	**653**	998
使用	**(492)**	(763)
撥回	**(41)**	(61)
匯兌差額	**142**	(266)
於 12 月 31 日	**3,967**	3,705

廿四　應收貨款及其他流動資產（續）

集團按香港財務報告準則第 9 號規定，採用簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該準則容許應收貨款使用全期預期信貸虧損作撥備。應收貨款之預期信貸虧損撥備率乃根據過往付款狀況及過往信貸虧損之經驗估算，該等虧損撥備會作出調整，以反映（如相關及適用）目前債務人之具體資訊、未來經濟和市場狀況，以及（集團認為合理且適當的）影響債務人償還應收貨款能力的宏觀經濟因素之前瞻性資料。為計量預期信貸虧損，應收貨款根據已逾期之日數歸類。應收貨款賬面值總額及虧損撥備按賬齡組別分析如下。

	2023 年			2022 年		
	賬面值總額	**虧損撥備**	**預期虧損率**	賬面值總額	虧損撥備	預期虧損率
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**百分比**	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比
未逾期	**9,965**	**89**	**1%**	9,169	95	1%
已逾期少於 31 天	**3,501**	**67**	**2%**	2,918	82	3%
已逾期 31 天至 60 天	**787**	**70**	**9%**	782	79	10%
已逾期 61 天至 180 天	**1,291**	**380**	**29%**	1,312	384	29%
已逾期 180 天以上	**4,720**	**3,361**	**71%**	4,469	3,065	69%
	20,264	**3,967**		18,650	3,705	

(2) 於 2023 年12 月 31 日，呈列於「應收貨款及其他流動資產」（如上文）及「其他非流動資產」（參見附註廿一）之合約資產分別為港幣 3,754,000,000 元（2022 年為港幣 4,219,000,000 元）及港幣 3,826,000,000 元（2022 年為港幣 2,095,000,000 元）。此等資產按預期可收回之數額列賬，並已扣除估計減值虧損撥備港幣 1,637,000,000 元（2022 年為港幣 1,525,000,000 元）。集團按相等於全期預期信貸虧損之數額計量合約資產之虧損撥備。估計減值虧損撥備之變動如下：

	2023 年	2022 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
於 1 月 1 日	**1,525**	1,390
增添	**927**	921
使用	**(823)**	(643)
撥回	**(55)**	(55)
匯兌差額	**63**	(88)
於 12 月 31 日	**1,637**	1,525

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。根據集團過往信貸虧損經驗顯示，對於類似的客戶群組，合約資產與應收貨款之虧損模式並無明顯差異。集團參考應收貨款的預期信貸虧損撥備率來計算合約資產之預期信貸虧損。此等撥備會作出調整，以反映特定於合約資產且可能會影響合約資產賬面值的收回之資料。

(3) 其他應收賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為其他應收賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。

廿五　分類為持作待售之資產及負債

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
分類為持作待售之資產		
持作待售之出售組別	-	6,096
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	-	1,127

於 2023 年 1 月 3 日，集團旗下全資附屬公司 Wind Tre 與 Iliad Italia S.p.A. 宣佈已成立 50:50 合資企業 Zefiro Net S.r.l.，致力加快在意大利人口密度較低之地區裝設流動電訊網絡。根據合資企業安排，雙方將透過合資企業共同在意大利人口密度較低之地區管理各自的流動電訊網絡。因此，就會計處理上須把 Wind Tre 轉移至該合資企業之相關資產及負債於 2022 年 12 月 31 日被分類為持作待售。於 2022 年 12 月 31 日，該等資產及負債的主要類別以及其賬面值如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
資產		
固定資產	-	3,145
使用權資產	-	918
商譽	-	2,012
應收貨款	-	21
分類為持作待售之資產	-	6,096
負債		
租賃負債	-	920
撥備	-	205
其他非流動負債	-	2
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	-	1,127
與出售組別直接相關之資產淨值	-	4,969

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
在其他全面收益累計之數額：		
匯兌儲備虧絀	-	(324)
分類為持作待售之出售組別之儲備	-	(324)

持作待售之出售組別分別於附註五(2)(vi) 及附註五(2)(vii)「電訊：CK Hutchison Group Telecom —— 歐洲 **3** 集團」之資產總額及負債總額內呈列，且於附註五(2)(xii)「歐洲」之資產總額內呈列。

廿六　銀行及其他債務

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本金數額						
銀行借款	**24,484**	**65,036**	**89,520**	40,697	53,806	94,503
其他借款	**154**	**72**	**226**	4	225	229
票據及債券	**33,755**	**147,900**	**181,655**	29,505	159,370	188,875
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	**18**	**2,275**	**2,293**	-	2,623	2,623
未計下列項目之小計	**58,411**	**215,283**	**273,694**	70,206	216,024	286,230
有關債務之未攤銷融資費用及溢價或折讓	**(87)**	**(1,685)**	**(1,772)**	(76)	(1,828)	(1,904)
	58,324	**213,598**	**271,922**	70,130	214,196	284,326

廿六　銀行及其他債務（續）

按本金列賬之銀行及其他債務詳情如下：

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款	**24,484**	**65,036**	**89,520**	40,697	53,806	94,503
其他借款	**154**	**72**	**226**	4	225	229
票據及債券						
港幣 2,413,000,000 元票據，三個月香港銀行同業拆息加年息 0.32%，於 2024 年到期	**2,413**	**-**	**2,413**	-	2,413	2,413
港幣 260,000,000 元票據，年息 4%，於 2027 年到期	**-**	**260**	**260**	-	260	260
750,000,000 美元票據，年息 2.75%，於 2023 年到期	**-**	**-**	**-**	5,850	-	5,850
750,000,000 美元票據，年息 3.25%，於 2024 年到期	**5,850**	**-**	**5,850**	-	5,850	5,850
1,500,000,000 美元票據，年息 3.625%，於 2024 年到期	**11,700**	**-**	**11,700**	-	11,700	11,700
500,000,000 美元票據，年息 1.5%，於 2026 年到期	**-**	**3,900**	**3,900**	-	3,900	3,900
500,000,000 美元票據，年息 2.75%，於 2026 年到期	**-**	**3,900**	**3,900**	-	3,900	3,900
309,000,000 美元票據 —— 丙組，年息 7.5%，於 2027 年到期	**-**	**2,410**	**2,410**	-	2,410	2,410
500,000,000 美元票據，年息 3.25%，於 2027 年到期	**-**	**3,900**	**3,900**	-	3,900	3,900
800,000,000 美元票據，年息 3.5%，於 2027 年到期	**-**	**6,240**	**6,240**	-	6,240	6,240
1,250,000,000 美元票據，年息 4.75%，於 2028 年到期	**-**	**9,750**	**9,750**	-	-	-
500,000,000 美元票據，年息 2.75%，於 2029 年到期	**-**	**3,900**	**3,900**	-	3,900	3,900
750,000,000 美元票據，年息 3.625%，於 2029 年到期	**-**	**5,850**	**5,850**	-	5,850	5,850
750,000,000 美元票據，年息 2.5%，於 2030 年到期	**-**	**5,850**	**5,850**	-	5,850	5,850
850,000,000 美元票據，年息 2.5%，於 2031 年到期	**-**	**6,630**	**6,630**	-	6,630	6,630
1,039,000,000 美元票據，年息 7.45%，於 2033 年到期	**-**	**8,107**	**8,107**	-	8,107	8,107
1,250,000,000 美元票據，年息 4.875%，於 2033 年到期	**-**	**9,750**	**9,750**	-	-	-
25,000,000 美元票據 —— 丁組，年息 6.988%，於 2037 年到期	**-**	**196**	**196**	-	196	196
650,000,000 美元票據，年息 3.125%，於 2041 年到期	**-**	**5,070**	**5,070**	-	5,070	5,070
750,000,000 美元票據，年息 3.375%，於 2049 年到期	**-**	**5,850**	**5,850**	-	5,850	5,850
750,000,000 美元票據，年息 3.375%，於 2050 年到期	**-**	**5,850**	**5,850**	-	5,850	5,850
1,350,000,000 歐羅票據，年息 1.25%，於 2023 年到期	**-**	**-**	**-**	11,205	-	11,205
1,500,000,000 歐羅票據，年息 0.375%，於 2023 年到期	**-**	**-**	**-**	12,450	-	12,450
600,000,000 歐羅債券，年息 1%，於 2024 年到期	**5,172**	**-**	**5,172**	-	4,980	4,980
1,000,000,000 歐羅票據，年息 0.875%，於 2024 年到期	**8,620**	**-**	**8,620**	-	8,300	8,300
750,000,000 歐羅票據，年息 1.25%，於 2025 年到期	**-**	**6,465**	**6,465**	-	6,225	6,225
1,000,000,000 歐羅票據，年息 0.75%，於 2026 年到期	**-**	**8,620**	**8,620**	-	8,300	8,300
650,000,000 歐羅票據，年息 2%，於 2028 年到期	**-**	**5,603**	**5,603**	-	5,395	5,395
1,000,000,000 歐羅票據，年息 1.125%，於 2028 年到期	**-**	**8,620**	**8,620**	-	8,300	8,300
500,000,000 歐羅票據，年息 0.75%，於 2029 年到期	**-**	**4,310**	**4,310**	-	4,150	4,150
500,000,000 歐羅票據，年息 2%，於 2030 年到期	**-**	**4,310**	**4,310**	-	4,150	4,150
750,000,000 歐羅票據，年息 1.5%，於 2031 年到期	**-**	**6,465**	**6,465**	-	6,225	6,225
500,000,000 歐羅票據，年息 1%，於 2033 年到期	**-**	**4,310**	**4,310**	-	4,150	4,150
303,000,000 英鎊票據，年息 5.625%，於 2026 年到期	**-**	**3,010**	**3,010**	-	2,866	2,866
500,000,000 英鎊票據，年息 2%，於 2027 年到期	**-**	**4,970**	**4,970**	-	4,730	4,730
300,000,000 英鎊票據，年息 2.625%，於 2034 年到期	**-**	**2,982**	**2,982**	-	2,837	2,837
15,000,000,000 日圓票據，年息 2.6%，於 2027 年到期	**-**	**822**	**822**	-	886	886
	33,755	**147,900**	**181,655**	29,505	159,370	188,875
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607

廿六 銀行及其他債務（續）

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下：

(1) 按還款年期劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款						
一年內	**24,484**	**-**	**24,484**	40,697	-	40,697
一年以上至兩年內	**-**	**25,326**	**25,326**	-	13,007	13,007
兩年以上至五年內	**-**	**39,710**	**39,710**	-	40,799	40,799
	24,484	**65,036**	**89,520**	40,697	53,806	94,503
其他借款						
一年內	**154**	**-**	**154**	4	-	4
一年以上至兩年內	**-**	**4**	**4**	-	156	156
兩年以上至五年內	**-**	**10**	**10**	-	10	10
五年以上	**-**	**58**	**58**	-	59	59
	154	**72**	**226**	4	225	229
票據及債券						
一年內	**33,755**	**-**	**33,755**	29,505	-	29,505
一年以上至兩年內	**-**	**6,465**	**6,465**	-	33,243	33,243
兩年以上至五年內	**-**	**62,005**	**62,005**	-	43,617	43,617
五年以上	**-**	**79,430**	**79,430**	-	82,510	82,510
	33,755	**147,900**	**181,655**	29,505	159,370	188,875
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607

(2) 按有抵押及無抵押借款劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
有抵押借款	**1**	**1,558**	**1,559**	1	1,524	1,525
無抵押借款	**58,392**	**211,450**	**269,842**	70,205	211,877	282,082
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607

(3) 按固定及浮動利率計息的借款劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固定利率計息的借款	**31,496**	**147,972**	**179,468**	29,509	157,183	186,692
浮動利率計息的借款	**26,897**	**65,036**	**91,933**	40,697	56,218	96,915
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607

廿六 銀行及其他債務（續）

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下（續）：

(4) 按固定及浮動利率計息的借款（經調整對沖交易之影響）劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
固定利率計息的借款	**31,496**	**151,433**	**182,929**	47,449	160,603	208,052
浮動利率計息的借款	**26,897**	**61,575**	**88,472**	22,757	52,798	75,555
	58,393	**213,008**	**271,401**	70,206	213,401	283,607

集團主要利用衍生金融工具管理外匯及利率風險。

集團亦已簽訂利率掉期協議，主要為將浮動利率借款掉期為固定利率借款，以紓解若干基建項目相關借款的利率風險。於 2023 年12 月 31 日，未結算利率掉期協議之名義金額為港幣 3,461,000,000 元（2022 年利率掉期協議及交叉貨幣利率掉期協議分別為港幣 11,220,000,000 元及港幣 10,140,000,000 元）（參見附註四十一(9)(ii)）。

(5) 按貨幣劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	百分比	**百分比**	**百分比**	百分比	百分比	百分比
美元	**8%**	**41%**	**49%**	9%	40%	49%
歐羅	**11%**	**22%**	**33%**	12%	23%	35%
港元	**1%**	**4%**	**5%**	1%	1%	2%
英鎊	**1%**	**4%**	**5%**	1%	4%	5%
其他貨幣	**1%**	**7%**	**8%**	2%	7%	9%
	22%	**78%**	**100%**	25%	75%	100%

(6) 按貨幣（經調整對沖交易之影響）劃分

	2023 年			2022 年		
	本期部分	**長期部分**	**總額**	本期部分	長期部分	總額
	百分比	**百分比**	**百分比**	百分比	百分比	百分比
美元	**8%**	**41%**	**49%**	4%	39%	43%
歐羅	**11%**	**23%**	**34%**	17%	25%	42%
港元	**1%**	**4%**	**5%**	1%	1%	2%
英鎊	**1%**	**3%**	**4%**	1%	3%	4%
其他貨幣	**1%**	**7%**	**8%**	2%	7%	9%
	22%	**78%**	**100%**	25%	75%	100%

於 2023 年 12 月 31 日，集團與銀行訂立外幣掉期協議，將相當於港幣 4,970,000,000 元的英鎊本金借款（2022 年為相當於港幣 15,990,000,000 元的美元本金借款以及相當於港幣 4,730,000,000 元的英鎊本金借款）（參見附註四十一(9)(ii)）掉期為歐羅本金借款，以反映其基本業務之外匯風險。於 2022 年比較金額，前句所指之金額等值港幣 15,990,000,000 元已包括於上述項目 (4) 披露之等值港幣 10,140,000,000 元。

廿七　應付貨款及其他流動負債

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
應付貨款 (1)	**23,017**	21,356
其他流動負債		
衍生金融工具		
公平價值對沖 —— 固定波幅協議	**297**	-
現金流量對沖		
遠期外匯合約	**2**	2
其他合約	**113**	151
淨投資對沖		
遠期外匯合約	**1,072**	891
其他衍生金融工具	**-**	795
來自非控股股東之免息借款	**438**	472
合約負債	**5,948**	6,027
電訊牌照及其他權利之責任	**621**	680
撥備（參見附註廿八）	**1,552**	1,341
支出及其他應計費用	**36,471**	35,995
其他應付賬項	**16,888**	21,419
	86,419	89,129

(1) 於 12 月 31 日，應付貨款賬齡分析如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
少於 31 天	**15,763**	13,566
31 天至 60 天	**3,361**	2,912
61 天至 90 天	**1,333**	1,427
90 天以上	**2,560**	3,451
	23,017	21,356

(2) 集團首五大供應商佔集團截至 2023 年 12 月 31 日止年度採購成本低於 17%（2022 年為低於 17%）。

廿八 撥備

	承擔、繁重合約及其他擔保撥備 港幣百萬元	業務結束責任 港幣百萬元	資產報廢責任 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2022 年 1 月 1 日	21,672	110	1,725	1,282	24,789
增添	-	43	1	305	349
利息增加	-	-	10	-	10
使用	(656)	(10)	(90)	(162)	(918)
撥回	-	(59)	-	(78)	(137)
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	(2,175)	-	(13)	-	(2,188)
轉撥往與分類為持作待售之資產直接相關之負債（參見附註廿五）	-	-	(205)	-	(205)
匯兌差額	(364)	(4)	(156)	(58)	(582)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**18,477**	**80**	**1,272**	**1,289**	**21,118**
增添	**-**	**69**	**5**	**444**	**518**
利息增加	**-**	**-**	**54**	**-**	**54**
使用	**(897)**	**(18)**	**(63)**	**(129)**	**(1,107)**
撥回	**(41)**	**(22)**	**(38)**	**(115)**	**(216)**
匯兌差額	**(384)**	**2**	**17**	**49**	**(316)**
於 2023 年 12 月 31 日	**17,155**	**111**	**1,247**	**1,538**	**20,051**

撥備分析為：

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
本期部分（參見附註廿七）	**1,552**	1,341
非流動部分（參見附註卅一）	**18,499**	19,777
	20,051	21,118

承擔、繁重合約及其他擔保作撥備指為履行此等承擔和責任而產生無可避免的成本，並扣減相關的預期未來利益及 / 或估計可收回價值。業務結束責任所作撥備指為執行綜合計劃及關閉零售店鋪之估計成本。資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。

廿九 來自非控股股東之計息借款

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
來自非控股股東之計息借款	**3,245**	2,567

於 2023 年 12 月 31 日，此借款之利息為歐洲銀行同業拆息加年息 2.0%、斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 2.0% 及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 0.7%（2022 年為歐洲銀行同業拆息加年息 2.0% 及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息 0.7%）。借款的賬面值與其公平價值相若。

三十　退休金計劃

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
界定福利資產（參見附註廿一）	**1,428**	1,311
界定福利負債	**3,536**	2,730
界定福利負債淨額	**2,108**	1,419

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並由信託人管理。

(1) 界定福利計劃

集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。該等計劃為供款形式之最終薪酬退休金計劃，或供款形式之職業平均派付計劃或非供款形式之保證回報界定供款計劃。集團並無提供其他退休後福利。

作精算估值用途之主要精算假設如下：

	2023 年	2022 年
折現率	**3.2% - 4.7%**	3.2% - 4.8%
未來薪酬增長	**2.2% - 3.5%**	2.3% - 3.5%
香港兩項主要計劃之利息入賬	**5.0% - 6.0%**	5.0% - 6.0%

於綜合財務狀況表確認之款額釐定如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
界定福利責任現值	**17,965**	15,163
計劃資產公平價值	**15,860**	13,750
	2,105	1,413
所確認資產之限制	**3**	6
界定福利負債淨額	**2,108**	1,419

三十　退休金計劃（續）

(1)　界定福利計劃（續）

界定福利負債淨額及其組成部分之變動如下：

	界定福利 責任現值 港幣百萬元	計劃資產 公平價值 港幣百萬元	資產上限 港幣百萬元	界定福利 負債淨額 港幣百萬元
於 2022 年 1 月 1 日	23,686	(21,255)	3	2,434
於綜合收益表中扣除（計入）淨額				
現行服務成本	561	18	-	579
過去服務成本與清償之收益及虧損	8	-	-	8
利息成本（收入）	358	(326)	-	32
	927	(308)	-	619
於其他全面收益中扣除（計入）淨額				
重新計量虧損（收益）：				
由財務假設的變動引起之精算收益	(6,700)	-	-	(6,700)
由經驗調整引起之精算虧損	32	-	-	32
計劃資產之回報（不包括利息收入）	-	6,047	-	6,047
資產上限之變動	-	-	3	3
匯兌差額	(1,933)	1,750	-	(183)
	(8,601)	7,797	3	(801)
僱主供款	-	(711)	-	(711)
僱員供款	103	(103)	-	-
已付福利	(783)	783	-	-
有關收購附屬公司（參見附註卅四(3)）	(119)	3	-	(116)
轉撥自（往）其他負債	(50)	44	-	(6)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**15,163**	**(13,750)**	**6**	**1,419**
於綜合收益表中扣除（計入）淨額				
現行服務成本	**360**	**18**	**-**	**378**
過去服務成本與清償之收益及虧損	**70**	**-**	**-**	**70**
利息成本（收入）	**596**	**(589)**	**-**	**7**
	1,026	**(571)**	**-**	**455**
於其他全面收益中扣除（計入）淨額				
重新計量虧損（收益）：				
由人口統計假設的變動引起之精算收益	**(157)**	**-**	**-**	**(157)**
由財務假設的變動引起之精算虧損	**1,232**	**-**	**-**	**1,232**
由經驗調整引起之精算虧損	**339**	**-**	**-**	**339**
計劃資產之回報（不包括利息收入）	**-**	**19**	**-**	**19**
資產上限之變動	**-**	**-**	**(3)**	**(3)**
匯兌差額	**655**	**(599)**	**-**	**56**
	2,069	**(580)**	**(3)**	**1,486**
僱主供款	**-**	**(1,253)**	**-**	**(1,253)**
僱員供款	**113**	**(113)**	**-**	**-**
已付福利	**(805)**	**805**	**-**	**-**
轉撥自（往）其他負債	**399**	**(398)**	**-**	**1**
於 2023 年 12 月 31 日	**17,965**	**(15,860)**	**3**	**2,108**

三十　退休金計劃（續）

(1)　界定福利計劃（續）

上文呈列之界定福利負債淨額指根據香港會計準則第 19 號「僱員福利」（「香港會計準則第 19 號」）而計算之差額，並為界定福利責任之現值與計劃資產公平價值之差異。管理層已委聘精算師，對該等退休金計劃進行估值，以釐定根據香港會計準則第 19 號，須於財務報表中披露及入賬之退休金責任及計劃資產之公平價值（「會計精算估值」）。有關上述差額會否實現視乎精算假設之實現，而其實現則基於多種因素，包括計劃資產之市場表現。會計精算估值並無用於釐定界定福利退休金計劃之資金貢獻。集團每項退休金計劃均按獨立專業精算師之建議，釐定有關責任之供款，以持續為有關計劃提供充足資金。集團之主要界定福利退休金計劃的資金要求於下文詳列。

集團在香港設有兩項主要退休金計劃。其中一項於 1994 年已停止接受新成員，該計劃所提供之退休金福利計算方法，乃按僱員與僱主已作之供款總額加年息最少 6%，或以最終薪酬及服務年期為基準計算之公式，兩者取其較高者。根據香港職業退休計劃條例為提供資金而於 2022 年 1 月 1 日進行之一項獨立精算估值報告顯示，資金水平達持續累計精算負債之 164%。估值採用到達年齡成本法，主要假設每年投資回報為 4%、每年薪酬增長為 3.5% 及計入結餘之年息為 6%。估值由韜睿惠悅香港有限公司之精算師學會會士田吉安及美利堅合眾國精算師學會會士 Stewart Chan 完成。第二項計劃提供之福利相等於僱主供款加年息最少 5%。根據香港職業退休計劃條例之資金要求，此計劃於 2023 年 12 月 31 日已有充足資金提供既有福利。年內，集團在該計劃之沒收供款達港幣 16,000,000 元（2022 年為港幣 21,000,000 元），已用於減低本年度之供款額，而於 2023 年 12 月 31 日結算可供動用之沒收供款為港幣 1,000,000 元（2022 年為港幣 1,000,000 元），可用於減低來年之供款額。

集團在英國為其港口業務設有三項供款形式界定福利退休金計劃，各項計劃基本上以最終薪酬為基準，並已停止接受新成員。其中菲力斯杜港退休金計劃（「菲力斯杜港計劃」）為主要之計劃。根據《2004 年退休金法》之規定，為提供資金而作出之獨立精算估值顯示，於 2021 年 12 月 31 日，資金水平達持續累計精算負債之 93%。有關僱主自此起已於 2022 年及 2023 年作出 9,500,000 英鎊之額外供款，以及同意於 2024 年另外作出 5,700,000 英鎊之額外供款消除逆差。估值使用預期單位記賬法，而主要假設退休前折現率為每年 4.7%；退休後折現率為每年 1.7%；可享退休金之盈利為每年增加 3.15%；零售物價通脹率為每年 3.5%；消費物價通脹率為每年 2.9%；而退休金為每年增加 2.1% 至 3.4%。估值由 Quantum Advisory 之精算師學會會士 Rhidian Williams FIA 完成。

集團為其荷蘭港口及零售業務所設之界定福利退休金計劃為擔保合約，由保險公司承擔在計劃下須提供之界定福利，以換取在合約年期內協定之收費率及條件而精算釐定之供款額。由於有關提供過往退休金福利之風險已由保險公司承保，故集團並不承擔關於過往服務之資金風險。提供現年度福利之年度供款隨每年精算數字變動。

集團為英國若干零售業務設有界定福利退休金計劃，並不接受新成員。自 2010 年 2 月 28 日起，該計劃停止為所有活躍成員累計未來界定福利，亦解除與最終薪酬之聯繫。上一次進行三年期估值是於 2021 年 3 月 31 日。根據《2004 年退休金法》之規定，為提供資金而作出之獨立精算估值顯示，於 2021 年 3 月 31 日，資金水平達持續累計精算負債之 91%。集團設有一項安排，同意於 2022 年及 2023 年支付 10,000,000 英鎊及於 2024 年支付 300,000 英鎊之供款，以於 2024 年 2 月前消除逆差。估值使用預期單位記賬法，而主要假設投資回報為每年 1.14% 至 2.35%，而退休金則每年增加 1.74% 至 3.64%。估值由 Barnett Waddingham LLP 之精算師學會會士 Paul Jayson 完成。有關僱主自此起已於 2023 年作出 10,000,000 英鎊（2022 年為 10,000,000 英鎊）之額外供款。

三十　退休金計劃（續）

(1)　界定福利計劃（續）

(i)　計劃資產

計劃資產公平價值之分析如下：

	2023 年 **百分比**	2022 年 百分比
股權工具		
消費者市場及製造業	**4%**	6%
能源及公用事業	**1%**	2%
金融機構及保險	**3%**	4%
電訊及資訊科技	**5%**	6%
單位信託及股權工具基金	**4%**	4%
其他	**6%**	8%
	23%	30%
債務工具		
美國國庫票據	**-**	1%
政府及政府擔保之票據	**22%**	19%
金融機構之票據	**5%**	7%
其他	**7%**	8%
	34%	35%
合資格保險計劃	**31%**	26%
其他資產	**12%**	9%
	100%	100%

債務工具根據發行者之信貸評級分析如下：

	2023 年 **百分比**	2022 年 百分比
Aaa / AAA	**6%**	7%
Aa1 / AA+	**12%**	20%
Aa2 / AA	**52%**	41%
Aa3 / AA–	**1%**	2%
A1 / A+	**2%**	3%
A2 / A	**4%**	4%
其他投資級別	**18%**	17%
不予評級	**5%**	6%
	100%	100%

以上股權工具及債務工具之公平價值乃按市場報價所釐定。

計劃資產公平價值為港幣 15,860,000,000 元（2022 年為港幣 13,750,000,000 元）包括於本公司股份之投資，其公平價值為港幣 10,000,000 元（2022 年為港幣 11,000,000 元）。

計劃之長遠策略資產分配已設定，並不時由計劃信託人檢討，同時考慮成員狀況與責任狀況，以及其流動資金要求。

(ii)　界定福利責任

於 2023 年 12 月 31 日，界定福利責任之平均年期為 18 年（2022 年為 17 年）。

集團預期下年度向界定福利計劃供款港幣 958,000,000 元（2022 年為港幣 1,282,000,000 元）。

香港會計準則第 19 號「僱員福利」要求披露用以釐定界定福利責任現值之重大精算假設之敏感度分析，以顯示於結算日在相關精算假設之假定變化下對界定福利責任所構成之影響。

三十　退休金計劃（續）

(1)　界定福利計劃（續）

(ii)　界定福利責任（續）

下文披露之影響為假設 (1) 相關精算假設之假定變化於結算日發生，並應用於當天已存在之相關精算假設上；及 (2) 每類精算假設之敏感度分析並不反映不同假設之間之相互影響關係。

重大精算假設敏感度分析的編製與呈報，僅為符合香港會計準則第 19 號有關界定福利責任的披露要求。由於敏感度分析是計量某個精算假設（例如折現率或未來薪酬增加）之假定即時變化而導致界定福利責任的改變，所以敏感度分析產生的數額為未來展望的估計。敏感度分析只供說明用途，並應注意於實際情況下，精算假設甚少單獨變動。由於市場發展可能導致精算假設（例如折現率或未來薪酬增加）出現波動變化，因此未來的實際結果可能與敏感度分析有重大差異，因而必須注意所產生的假設數值並不代表對未來很可能發生的事件及損益的預測。

若折現率上升或下降 0.25%，界定福利責任將分別減少 2.9% 或增加 3.1%（2022 年為分別減少 2.8% 或增加 3.0%）。

若未來薪酬增長上升或下降 0.25%，界定福利責任將分別增加 0.6% 或減少 0.5%（2022 年為分別增加 0.8% 或減少 0.5%）。

此外，呈列上述敏感度分析時，界定福利責任之現值已於結算日使用預期單位記賬法計算，計算確認於綜合財務狀況表內之界定福利負債時亦採用同一計算方法。

(2)　界定供款計劃

集團本年度之界定供款計劃成本為港幣 1,505,000,000 元（2022 年為港幣 1,420,000,000 元），該等成本已於損益內扣除。沒收供款港幣 15,000,000 元（2022 年為港幣 15,000,000 元）已用於減低本年度之供款額。於 2023 年 12 月 31 日，並無沒收供款（2022 年為零）可以用於減低來年之供款額。

卅一　其他非流動負債

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
衍生金融工具		
公平價值對沖 —— 固定波幅協議	**59**	-
現金流量對沖		
其他合約	**1**	-
淨投資對沖		
交叉貨幣掉期	**465**	314
電訊牌照及其他權利之責任	**3,994**	3,309
其他非流動負債	**6,387**	6,333
有關經濟利益協議之負債 (1)	**2,166**	2,166
撥備（參見附註廿八）	**18,499**	19,777
	31,571	31,899

(1)　於 2018 年 10 月，集團已完成將其 Australian Gas Networks 所佔直接權益中總計 90% 的經濟利益分離。作為協議之一部分，於若干事件發生後，集團須退回代價。集團根據此安排下所收到來自集團以外之實體的代價金額而確認負債。

卅二 股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理

(1) 股本及股份溢價

	股數	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣 1 元	**8,000,000,000**	**8,000**	**-**	**8,000**
已發行及繳足股本：				
普通股				
於 2022 年 1 月 1 日	3,834,634,500	3,834	243,169	247,003
註銷已發行股份 (i)	(100,000)	-	(5)	(5)
註銷已發行股份 (ii)	(4,490,000)	(4)	(192)	(196)
於 2022 年 12 月 31 日、2023 年 1 月 1 日及 2023 年 12 月 31 日	**3,830,044,500**	**3,830**	**242,972**	**246,802**

(i) 於截至 2021 年 12 月 31 日止年度內，本公司透過聯交所購入其 21,706,000 股普通股。所購入之 21,706,000 股股份中，21,606,000 股於 2021 年 12 月 31 日結算日前已被註銷，餘下 100,000 股於 2022 年 1 月 18 日（2021 年 12 月 31 日結算日後）被註銷。註銷其 100,000 股後，港幣 5,000,000 元已從股份溢價中扣除並相應記賬於保留溢利的貸方。

(ii) 於截至 2022 年 12 月 31 日止年度內，本公司透過聯交所購入其 4,490,000 股普通股。所購入股份於 2022 年 12 月 31 日結算日前已被註銷。購入此股份所支付之總額約為港幣 197,000,000 元，其中約港幣 4,000,000 元及港幣 192,000,000 元已分別從股本及股份溢價中扣除，餘下港幣 1,000,000 元已從保留溢利中扣除。

(2) 永久資本證券

	2023 年 港幣百萬元	2022 年 港幣百萬元
500,000,000 歐羅，於 2018 年發行	**4,566**	4,561

於 2018 年 12 月，集團之全資附屬公司發行面值 500,000,000 歐羅（約港幣 4,475,000,000 元）之永久資本證券以取得現金。

此等證券為永久、後償及息票之付款屬可選擇性質，因此該等永久資本證券被分類為權益工具，並於綜合財務狀況表中的權益內入賬。

卅二　股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理（續）

(3)　資本管理

集團管理資本時之主要目標，是保障集團有能力繼續為股東提供回報及支持集團之穩定與增長。集團定期檢討及管理其資本結構，以確保取得最佳資本結構，並於透過較高借貸可取得較高股東回報及與穩健之資本狀況帶來之利益與保障兩者之間維持平衡，並因應經濟情況變動而調整資本結構。

於 2023 年 12 月 31 日，權益總額為港幣 670,549,000,000 元（2022 年為港幣 647,309,000,000 元），集團綜合債務淨額（不包括視作等同股本之非控股股東借款）為港幣 130,585,000,000 元（2022 年為港幣 132,042,000,000 元）。集團之債務淨額對總資本淨額比率由去年年底的 16.9% 減少至 16.2%。

下表作為額外資料，列示債務淨額對總資本淨額比率，其中已計入非控股股東借款，以及按結算日之市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司之投資。

於 12 月 31 日，債務淨額對總資本淨額比率 (i)：

	2023 年	2022 年
A1 —— 債務不包括非控股股東之計息借款	**16.2%**	16.9%
A2 —— 如以上 A1 及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	**18.0%**	18.4%
B1 —— 債務包括非控股股東之計息借款	**16.6%**	17.2%
B2 —— 如以上 B1 及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	**18.4%**	18.8%

(i)　債務淨額在綜合現金流量表中定義。就「債務淨額」的計算而言，銀行及其他債務總額的定義為銀行及其他債務的本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。總資本淨額的定義為銀行及其他債務總額，加權益總額及來自非控股股東之借款減現金、速動資金及其他上市投資總額。

卅三 儲備

	2023 年				
	應佔普通股股東				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 [1] 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2023 年 1 月 1 日	**657,443**	**(40,203)**	**5,332**	**(345,861)**	**276,711**
年度內之溢利	**23,500**	**-**	**-**	**-**	**23,500**
其他全面收益（虧損）[3]					
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	**-**	**-**	**-**	**718**	**718**
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	**-**	**-**	**-**	**120**	**120**
界定福利責任之重新計量	**(1,108)**	**-**	**-**	**-**	**(1,108)**
換算海外業務之匯兌收益	**-**	**7,457**	**-**	**-**	**7,457**
重新分類為損益之匯兌虧損	**-**	**339**	**-**	**-**	**339**
現金流量對沖之虧損	**-**	**-**	**(1,033)**	**-**	**(1,033)**
淨投資對沖之虧損	**-**	**(1,308)**	**-**	**-**	**(1,308)**
計入為損益的對沖收益重新分類調整	**-**	**-**	**(1,735)**	**-**	**(1,735)**
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	**(578)**	**1,785**	**(132)**	**108**	**1,183**
所佔合資企業之其他全面收益	**194**	**2,670**	**183**	**18**	**3,065**
其他全面收益（虧損）之有關稅項	**284**	**-**	**3**	**-**	**287**
除稅後其他全面收益（虧損）	**(1,208)**	**10,943**	**(2,714)**	**964**	**7,985**
嚴重通脹之影響	**82**	**-**	**-**	**-**	**82**
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之股權證券之收益轉撥往保留溢利	**226**	**-**	**-**	**(226)**	**-**
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付 2022 年股息	**(7,989)**	**-**	**-**	**-**	**(7,989)**
已付 2023 年股息	**(2,896)**	**-**	**-**	**-**	**(2,896)**
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	**-**	**-**	**-**	**(148)**	**(148)**
撥回未領取股息	**15**	**-**	**-**	**-**	**15**
有關購入非控股權益	**-**	**-**	**-**	**(34)**	**(34)**
有關出售附屬公司部分權益	**-**	**-**	**-**	**7**	**7**
於 2023 年 12 月 31 日	**669,173**	**(29,260)**	**2,618**	**(345,298)**	**297,233**

卅三 儲備（續）

	2022 年				
	應佔普通股股東				
	保留溢利	匯兌儲備	對沖儲備	其他 [1]	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於 2022 年 1 月 1 日	631,181	(20,925)	(1,378)	(342,729)	266,149
年度內之溢利	36,680	-	-	-	36,680
其他全面收益（虧損）[3]					
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	-	-	-	(1,493)	(1,493)
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	-	-	-	(367)	(367)
界定福利責任之重新計量	569	-	-	-	569
換算海外業務之匯兌虧損	-	(14,538)	-	-	(14,538)
重新分類為損益之匯兌虧損	-	2,035	55	-	2,090
現金流量對沖之收益	-	-	2,127	-	2,127
淨投資對沖之收益	-	3,380	-	-	3,380
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(38)	(3,981)	1,539	(96)	(2,576)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(385)	(6,174)	2,998	(17)	(3,578)
其他全面收益（虧損）之有關稅項	(209)	-	(9)	-	(218)
除稅後其他全面收益（虧損）	(63)	(19,278)	6,710	(1,973)	(14,604)
嚴重通脹之影響	(23)	-	-	-	(23)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之股權證券之收益轉撥往保留溢利	17	-	-	(17)	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付 2021 年股息	(7,132)	-	-	-	(7,132)
已付 2022 年股息	(3,221)	-	-	-	(3,221)
回購及註銷已發行股份（參見附註卅二(1)(ii)）	4	-	-	-	4
有關購入非控股權益 [2]	-	-	-	(1,133)	(1,133)
有關出售附屬公司部分權益	-	-	-	(9)	(9)
於 2022 年 12 月 31 日	657,443	(40,203)	5,332	(345,861)	276,711

(1) 其他儲備包括重估儲備及其他資本儲備。於 2023 年 12 月 31 日，重估儲備虧絀為港幣 2,835,000,000 元（2023 年 1 月 1 日為港幣 3,472,000,000 元及 2022 年 1 月 1 日為港幣 1,574,000,000 元）及其他資本儲備虧絀為港幣 342,463,000,000 元（2023 年 1 月 1 日為港幣 342,389,000,000 元及 2022 年 1 月 1 日為港幣 341,155,000,000 元）。計入其他資本儲備賬內為港幣 341,336,000,000 元之虧絀，其與作為 2015 年完成之重組之一部分而被註銷的 Cheung Kong (Holdings) Limited（集團之前身控股公司）股份之公平價值有關。因重估上市債券及上市股權證券而產生之重估盈餘（虧絀）已列入重估儲備。

卅三 儲備（續）

(2) 於比較年內，本集團已向非控股股東收購持有本集團若干港口分部應佔權益的中間控股公司餘下之 25% 權益。收購已作為與權益參與方的交易入賬，其經濟影響計入權益。

(3) 以下為有關除稅前及除稅後其他全面收益（虧損）的影響：

	2023 年		
	除稅前數額 港幣百萬元	**稅項影響 港幣百萬元**	**除稅後淨額 港幣百萬元**
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	**718**	**-**	**718**
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	**120**	**-**	**120**
界定福利責任之重新計量	**(1,470)**	**376**	**(1,094)**
換算海外業務之匯兌收益	**7,771**	**-**	**7,771**
重新分類為損益之匯兌虧損	**342**	**-**	**342**
現金流量對沖之虧損	**(1,059)**	**4**	**(1,055)**
淨投資對沖之虧損	**(1,641)**	**-**	**(1,641)**
計入為損益的對沖收益重新分類調整	**(1,735)**	**-**	**(1,735)**
所佔聯營公司之其他全面收益	**1,329**	**-**	**1,329**
所佔合資企業之其他全面收益	**3,997**	**-**	**3,997**
	8,372	**380**	**8,752**

	2022 年		
	除稅前數額 港幣百萬元	稅項影響 港幣百萬元	除稅後淨額 港幣百萬元
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	(1,493)	-	(1,493)
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	(367)	-	(367)
界定福利責任之重新計量	701	(255)	446
換算海外業務之匯兌虧損	(16,078)	-	(16,078)
重新分類為損益之匯兌虧損	2,220	-	2,220
現金流量對沖之收益	2,201	(12)	2,189
淨投資對沖之收益	4,433	-	4,433
所佔聯營公司之其他全面收益（虧損）	(2,578)	-	(2,578)
所佔合資企業之其他全面收益（虧損）	(4,581)	-	(4,581)
	(15,542)	(267)	(15,809)

卅四 綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
除稅後溢利	**30,209**	43,659
減：所佔溢利減虧損		
聯營公司	**(8,138)**	(11,822)
合資企業	**(7,990)**	(7,422)
	14,081	24,415
調整：		
本期稅項支出	**4,119**	5,435
遞延稅項支出（抵減）	**(1,116)**	2,839
利息支出與其他融資成本	**12,227**	9,052
折舊及攤銷	**40,083**	39,788
公司及附屬公司之 EBITDA [(i)]	**69,394**	81,529
已收取聯營公司及合資企業之股息	**11,388**	12,783
斯里蘭卡電訊業務之商譽及其他資產減值虧損（參見附註七(3)）	**-**	1,000
意大利電訊業務之商譽減值虧損（參見附註七(3)）	**-**	11,039
出售固定資產之虧損	**169**	196
出售非上市投資之收益（參見附註七）	**-**	(515)
出售聯營公司及合資企業權益之收益（參見附註七）	**(228)**	(947)
出售聯營公司權益之虧損（參見附註七）	**70**	-
出售金融工具之收益（參見附註七）	**(1,829)**	-
出售附屬公司權益之虧損（收益）（參見附註七）		
歐洲電訊發射塔資產	**-**	(19,060)
印尼電訊業務	**-**	(7,245)
意大利網絡業務	**250**	-
其他業務	**-**	37
於年內資本化之客戶上客及保留成本	**(4,143)**	(3,586)
其他非現金項目	**345**	(1,334)
	75,416	73,897

(i) EBITDA 之對賬：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
公司及附屬公司之 EBITDA	**69,394**	81,529
所佔聯營公司及合資企業之 EBITDA		
所佔溢利減虧損		
聯營公司	**8,138**	11,822
合資企業	**7,990**	7,422
調整：		
折舊及攤銷	**24,724**	24,355
利息支出與其他融資成本	**11,973**	9,346
本期稅項支出	**3,582**	3,983
遞延稅項支出	**1,806**	3,923
非控股權益	**482**	608
	58,695	61,459
EBITDA（參見附註五(2)(ii)）	**128,089**	142,988

卅四 綜合現金流量表附註（續）

(2) 營運資金變動

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
存貨增加	**(1,005)**	(1,401)
應收貨款及其他流動資產增加	**(5,022)**	(493)
應付貨款及其他流動負債減少	**(3,767)**	(2,581)
其他非現金項目	**1,829**	(105)
	(7,965)	(4,580)

(3) 收購附屬公司

下表概述於年內完成的收購所付之代價，以及所確認之收購資產與承擔負債。

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
收購代價轉讓：		
支付現金及現金等值	**127**	-
公平價值		
固定資產	**6**	-
使用權資產	**3**	-
品牌及其他權利	**9**	-
遞延稅項資產	**3**	-
現金及現金等值	**72**	-
應收貨款及其他流動資產	**52**	-
存貨	**13**	-
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	**(57)**	-
銀行及其他債務	**(2)**	-
租賃負債	**(3)**	-
退休金責任	**(1)**	-
收購之可識別資產淨值	**95**	-
非控股權益	**(43)**	-
	52	-
商譽	**75**	-
代價總額	**127**	-
收購所產生之現金流出（流入）淨額：		
支付現金及現金等值	**127**	-
購入現金及現金等值	**(72)**	-
現金流出淨值總額	**55**	-

所收購之資產及所承擔之負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。

截至 2023 年 12 月 31 日止年度，於年內收購之附屬公司自有關收購日期起對集團之收益及除稅前溢利貢獻並不重大。

卅四 綜合現金流量表附註（續）

(4) 出售附屬公司

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
已收股權證券	**2,563**	24,089
現金代價淨值 [(i)]	**2,563**	14,077
出售資產淨值之賬面值（不包括現金及現金等值）	**(5,052)**	(10,015)
匯兌虧損重新分類前之收益	**74**	28,151
重新分類為損益之累計匯兌虧損	**(324)**	(1,883)
出售所產生之收益（虧損）	**(250)**	26,268
失去控制權之資產及負債分析		
固定資產	**-**	12,252
使用權資產	**-**	9,564
電訊牌照	**-**	3,836
商譽	**-**	1,119
遞延稅項資產	**-**	266
應收貨款及其他流動資產	**-**	2,252
存貨	**-**	78
分類為持作待售之資產	**6,202**	-
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	**-**	(4,089)
銀行及其他債務	**-**	(356)
租賃負債	**-**	(10,315)
遞延稅項負債	**-**	(233)
退休金責任	**-**	(116)
其他非流動負債	**-**	(4,243)
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	**(1,150)**	-
出售之資產淨值（不包括現金及現金等值）	**5,052**	10,015
出售現金及現金等值 [(ii)]	**-**	1,511
出售之資產淨值	**5,052**	11,526

本年度截至 2023 年 12 月 31 日止，附屬公司出售主要涉及出售集團前附屬公司 Zefiro Net S.r.l. 並於本年度成爲 50% 權益之合資企業（參見附註廿五）。而截至 2022 年 12 月 31 日止之比較年度，附屬公司出售主要涉及出售英國之發射塔資產權益及出售與 PT Indosat Tbk 作合併之集團前附屬公司 H3I（參見附註五(2)(xvii) 及五(2)(xviii)）。此等出售收益（虧損）已於綜合收益表確認，當中本年度之出售虧損呈列於「其他支出及虧損」項目內而比較年度之出售收益則呈列於「其他收入及收益」項目內（參見附註七）。

除已披露出售收益（虧損）所產生之影響外，出售該等附屬公司對集團截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日止年度之業績並無重大影響。

(i) 本年度金額於綜合現金流量表呈列為「出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）」。比較年度金額已收現金港幣 17,096,000,000 元及支付現金港幣 3,019,000,000 元於綜合現金流量表分別呈列為「出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）」以及「收購及墊付予聯營公司及合資企業」。

(ii) 比較年度金額已計入綜合現金流量表之「出售附屬公司權益收入（已扣除出售現金）」。

卅四　綜合現金流量表附註（續）

(5)　融資業務引致之負債的變動

下表列示有關融資業務引致之負債現金流量和非現金流量變動的分析：

	銀行及其他債務 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	來自非控股股東之計息借款 港幣百萬元	來自非控股股東之免息借款 港幣百萬元	有關經濟收益協議之負債 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於 2022 年 1 月 1 日	325,799	85,079	759	427	2,166	414,230
融資業務之現金流量						
新增借款	37,147	-	-	-	-	37,147
償還借款	(68,063)	-	-	-	-	(68,063)
租賃付款之本金部分（參見附註十三(3)）	-	(14,307)	-	-	-	(14,307)
來自非控股股東之借款淨額	-	-	2,073	45	-	2,118
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷（參見附註八）	243	-	-	-	-	243
指定為公平價值對沖的被對沖項目調整額之收益（參見附註四十一(8)）	(4)	-	-	-	-	(4)
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務公平價值調整（參見附註八(1)）	(420)	-	-	-	-	(420)
訂立新租賃而增加的租賃負債（參見附註十三(1)）	-	6,528	-	-	-	6,528
租賃負債之利息（參見附註八）	-	2,270	-	-	-	2,270
已付租賃負債之利息部分（計入「來自經營業務之現金淨額」內）	-	(2,071)	-	-	-	(2,071)
租賃負債之重新計量或撇銷						
租金寬免（參見附註七）	-	(188)	-	-	-	(188)
其他	-	4,182	-	-	-	4,182
有關出售附屬公司（參見附註卅四(4)）	(356)	(10,315)	-	-	-	(10,671)
轉撥往分類為持作待售之資產直接相關之負債（參見附註廿五）	-	(920)	-	-	-	(920)
匯兌差額	(10,020)	(4,199)	(265)	-	-	(14,484)
於 2022 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日	**284,326**	**66,059**	**2,567**	**472**	**2,166**	**355,590**
融資業務之現金流量						
新增借款	**58,211**	**-**	**-**	**-**	**-**	**58,211**
償還借款	**(75,361)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(75,361)**
租賃付款之本金部分（參見附註十三(3)）	**-**	**(14,476)**	**-**	**-**	**-**	**(14,476)**
來自（給予）非控股股東之借款淨額	**-**	**-**	**561**	**(34)**	**-**	**527**
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷（參見附註八）	**237**	**-**	**-**	**-**	**-**	**237**
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務公平價值調整（參見附註八(1)）	**(341)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(341)**
訂立新租賃而增加的租賃負債（參見附註十三(1)）	**-**	**8,871**	**-**	**-**	**-**	**8,871**
租賃負債之利息（參見附註八）	**-**	**2,546**	**-**	**-**	**-**	**2,546**
已付租賃負債之利息部分（計入「來自經營業務之現金淨額」內）	**-**	**(2,412)**	**-**	**-**	**-**	**(2,412)**
租賃負債之重新計量或撇銷	**-**	**5,739**	**-**	**-**	**-**	**5,739**
有關收購附屬公司（參見附註卅四(3)）	**2**	**3**	**-**	**-**	**-**	**5**
匯兌差額	**4,848**	**1,593**	**117**	**-**	**-**	**6,558**
於 2023 年 12 月 31 日	**271,922**	**67,923**	**3,245**	**438**	**2,166**	**345,694**

卅五　以股份為基礎的支付

於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本公司及其附屬公司並無認購股權計劃，惟公司若干聯營公司已向若干僱員頒授以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的支付。該等公司所確認之以股份為基礎的支付總金額對集團而言並不重大。

卅六　抵押資產

於 2023 年 12 月 31 日，集團共有港幣 1,533,000,000 元（2022 年為港幣 1,442,000,000 元）資產用以抵押銀行及其他債務。

卅七　或有負債及擔保

於 2023 年 12 月 31 日，本公司及其附屬公司為旗下聯營公司及合資企業提供之銀行及其他借款融資擔保共港幣 4,560,000,000 元（2022 年為港幣 4,856,000,000 元）。

旗下聯營公司及合資企業已動用之銀行及其他借款額如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
予聯營公司	**3,661**	3,527
予合資企業	**-**	1,096

於 2023 年 12 月 31 日，集團提供之履約及其他擔保為港幣 4,115,000,000 元（2022 年為港幣 5,033,000,000 元）。

卅八　承擔

集團於 2023 年 12 月 31 日已簽約，且重大，但在綜合財務報表未有作準備之承擔如下：

資本承擔

(1) 港口及相關服務 —— 港幣 462,000,000 元（2022 年為港幣 582,000,000 元）
(2) 歐洲 **3** 集團 —— 港幣 181,000,000 元（2022 年為港幣 183,000,000 元）
(3) 香港及亞洲之電訊 —— 港幣 149,000,000 元（2022 年為港幣 308,000,000 元）

卅九　有關連人士交易

除於此財務報表其他地方所披露外，集團與其他有關連人士之間的交易對集團並不重大。聯營公司與合資企業尚未償還之結餘於附註十七及十八披露。本公司與附屬公司間之交易已於綜合財務報表內對銷。

年內，除向本公司董事（即主要管理層人士）支付酬金（即主要管理層人士薪酬）外，與彼等並無訂立任何交易。

四十　法律訴訟

於 2023 年 12 月 31 日，集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁程序，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之重大訴訟或索償。

四十一 財務風險管理

集團的主要金融資產及金融負債包括現金及現金等值、速動資金及其他上市投資與借款。此等金融資產及金融負債的詳細資料已於相關附註中披露。集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團債務到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。集團一般不會就其外匯盈利訂立外匯對沖安排，且於年內並無訂立或年終時並無生效之衍生工具對沖集團之盈利。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

(1) 現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

集團繼續保持穩健之財務狀況。於 2023 年 12 月 31 日，現金、速動資金及其他上市投資（「速動資產」）為港幣 143,109,000,000 元（2022 年為港幣 154,188,000,000 元），減少主要反映向普通股及非控股股東支付股息以及向永久資本證券持有人作出分派、償還及提前償還若干借款、資本開支與投資支出，但因集團業務之正數經營所得資金產生之現金以及來自新增借款之現金而部分抵銷。在速動資產中，17% 之幣值為港元、45% 為美元、3% 為人民幣、23% 為歐羅、5% 為英鎊及 7% 為其他貨幣（2022 年有 15% 的幣值為港元、55% 為美元、3% 為人民幣、14% 為歐羅、7% 為英鎊及 6% 為其他貨幣）。

現金及現金等值佔速動資產 89%（2022 年為 90%）、美國國庫票據及其他上市債券佔 5%（2022 年為 4%）、以及上市股權證券佔 6%（2022 年為 6%）。美國國庫票據及其他上市債券（包括管理基金所持有）之組成，有 72% 為美國國庫票據（2022 年為 73%）、25% 為政府及政府擔保之票據（2022 年為 23%）及 3% 為其他（2022 年為 4%）。全部美國國庫票據及其他上市債券（2022 年為 99%）均屬於 Aaa / AAA 或 Aa1 / AA+ 評級，整體組合平均到期日為 1.8 年（2022 年為 2.6 年）。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

(2) 利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於 2023 年 12 月 31 日，集團之銀行及其他債務本金總額約 34%（2022 年為約 34%）為浮息借款，其餘 66%（2022 年為約 66%）為定息借款。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將用作為長期投資提供資金之浮息借款之本金港幣 3,461,000,000 元（2022 年為港幣 21,360,000,000 元）掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於 2023 年 12 月 31 日，集團之銀行及其他債務本金總額中約 32%（2022 年為約 27%）為浮息借款，其餘 68%（2022 年為約 73%）為定息借款。上述所有利率衍生工具均被指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。

四十一 財務風險管理（續）

(3) 外匯風險

對於附屬公司、聯營公司、合資安排、分公司及其他投資項目（其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行），集團一般盡可能安排以當地貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之業務（其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行），或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或可能償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其於海外之長期股權投資進行外幣對沖。於 2023 年 12 月 31 日，集團與銀行訂立遠期外匯合約及交叉貨幣掉期安排以對沖該等投資。該等淨投資對沖的名義總額為港幣 50,730,000,000 元（2022 年為港幣 53,725,000,000 元）。

集團之業務遍及超過 50 個國家並以約 50 種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績中之外匯盈利須承受匯兌風險。

於 2023 年 12 月 31 日，集團之銀行及其他債務本金總額中有 49% 之幣值為美元、33% 為歐羅、5% 為港元、5% 為英鎊及 8% 為其他貨幣（2022 年有 49% 為美元、35% 為歐羅、2% 為港元、5% 為英鎊及 9% 為其他貨幣）。集團與銀行訂立外匯掉期安排，將相當於港幣 4,970,000,000 元之英鎊本金借款（2022 年為相當於港幣 15,990,000,000 元的美元本金借款以及相當於港幣 4,730,000,000 元的英鎊本金借款）掉期為歐羅本金之借款，以反映其基本業務之外匯風險。集團之銀行及其他債務本金總額，於計及上述掉期安排後之幣值有 49% 為美元、34% 為歐羅、5% 為港元、4% 為英鎊及 8% 為其他貨幣（2022 年有 43% 為美元、42% 為歐羅、2% 為港元、4% 為英鎊及 9% 為其他貨幣）。

(4) 信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動（尤其是港口業務）所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地營運之管理層持續監察。

(5) 市場價格風險

集團之主要市場價格風險乃關於上文「速動資產」一節中所述之上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市債券及股權證券佔速動資產約 11%（2022 年為約 10%）。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

(6) 市場風險敏感度分析

於呈報金融資產及金融負債之市場風險（包括利率風險、外匯風險及其他價格風險）資訊時，香港財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」要求披露每類金融市場風險的敏感度分析，以顯示與集團相關的市場風險變數於假定變化下對集團於結算日的年度溢利及權益總額影響。

在以下章節所披露的影響為考慮相應之稅項效果及相應之非控股權益應佔數額前，並假設 (1) 市場風險變數的假定變化於結算日發生，並應用於當天已存在之相關風險變數上；及 (2) 每類金融市場風險的敏感度分析並不反映風險變數之間的相互影響關係，例如利率變動會影響到一種貨幣兌其他外幣的匯率升跌，但利率敏感度分析並無計入此方面的影響。

(6) 市場風險敏感度分析（續）

金融市場風險敏感度分析的編製與呈報，僅為符合香港財務報告準則第 7 號有關金融資產及金融負債的披露要求。由於敏感度分析是計量某個風險變數（例如功能貨幣匯率或利率）的假定即時變化而導致集團金融資產及金融負債公平價值及 / 或現金流量的改變，所以敏感度分析產生的數額為未來展望的估計。敏感度分析只供說明用途，並應注意於實際情況下，市場率甚少單獨變動。由於環球市場發展可能導致市場率（例如匯率或利率）出現波動變化，因此未來的實際結果可能與敏感度分析有重大差異，因而必須注意所產生的假設數值並不代表未來很可能發生的事件及損益的預測。

(i) 利率敏感度分析

如香港財務報告準則第 7 號所定義，利率風險來自計息金融資產及金融負債。

利率敏感度分析乃基於以下假設：

對於非衍生定息金融資產及金融負債，倘此等金融資產及金融負債按公平價值計量，市場利率變動僅會影響年度溢利或權益總額。故此，所有按攤銷成本列賬的非衍生定息金融資產及金融負債不受香港財務報告準則第 7 號定義的利率風險所影響，因此不會包括於利率敏感度分析內。

若衍生金融資產及金融負債被指定作對沖利率風險之對沖工具，市場利率變動將影響其公平價值。所有利率對沖均預期為高效益。公平價值利率對沖的公平價值變動與被對沖項目因利率變動所產生的公平價值變動，將於同一期間在綜合收益表中互相產生有效的平衡效應。故此，上述對沖工具及被對沖項目不受香港財務報告準則第 7 號所定義的利率風險所影響，因此不會包括於利率敏感度分析內。市場利率變動所導致的現金流量利率對沖之公平價值變動會影響權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

若衍生金融資產及金融負債並不構成利率風險對沖關係之一部分，市場利率變動導致之公平價值變動（來自將此等利率衍生工具重新計量至公平價值時之收益或虧損）會影響年度之溢利與權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

用作利率敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 現金及現金等值（參見附註廿三）
- 部分以公平價值列賬並以固定利率計息之上市債券及管理基金（參見附註二十）
- 部分以浮動利率計息之上市債券及管理基金（參見附註二十）
- 部分以浮動利率計息之銀行及其他債務（參見附註廿六）
- 來自非控股股東之計息借款（參見附註廿九）

在上述假設下，市場利率於 2023 年 12 月 31 日假設增加 100 個基準點（2022 年為 100 個基準點）而所有其他變數維持不變：

– 年度溢利將因利息收入增加而增加港幣 334,000,000 元（2022 年為港幣 656,000,000 元）；
– 權益總額將因利息收入增加而增加港幣 334,000,000 元（2022 年為港幣 656,000,000 元）；及
– 權益總額將因衍生金融工具公平價值改變而增加港幣 45,000,000 元（2022 年為港幣 85,000,000 元）。

(ii) 外幣匯率敏感度分析

香港財務報告準則第 7 號所定義的外匯風險來自以非功能貨幣列賬並屬貨幣性質的金融資產及金融負債所產生。因此，非貨幣金融資產與金融負債，以該實體之功能貨幣為單位之貨幣金融資產與金融負債，以及來自將海外附屬公司財務報表換算為集團的報告貨幣時產生的差異不會計入外匯風險敏感度分析內。

四十一 財務風險管理（續）

(6) 市場風險敏感度分析（續）

(ii) 外幣匯率敏感度分析（續）

外幣匯率敏感度分析乃基於以下假設：

主要非衍生貨幣金融資產及金融負債直接以功能貨幣列賬，或透過外幣掉期及遠期外匯合約換算為功能貨幣。此等貨幣金融資產及金融負債的匯率波動因此對年度溢利及權益總額並無重大影響。

若衍生金融資產及金融負債被指定作對沖外匯風險之對沖工具，外幣匯率變動將影響其公平價值。所有外幣對沖均預期為高效益。外匯公平價值對沖的公平價值變動與被對沖項目的公平價值變動將於同一期間在綜合收益表中互相產生有效的平衡效應。上述對沖工具及被對沖項目並不受香港財務報告準則第 7 號定義的外幣風險所影響，因此不會包括於外幣匯率敏感度分析內。市場匯率變動所導致的外幣現金流量對沖之公平價值變動影響權益總額，因此在敏感度分析中予以考慮。

用作外幣匯率敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 部分現金及現金等值（參見附註廿三）
- 部分速動資金及其他上市投資（參見附註二十）
- 部分銀行及其他債務（參見附註廿六）

在上述假設下，港元對所有貨幣於結算日假設貶值 5% 而所有其他變數維持不變，對集團的年度溢利及權益總額的影響於下表列示。

	2023 年		2022 年	
	對年度溢利的假設增加（減少）港幣百萬元	**對權益總額的假設增加（減少）港幣百萬元**	對年度溢利的假設增加（減少）港幣百萬元	對權益總額的假設增加（減少）港幣百萬元
歐羅	**172**	**(264)**	60	(356)
英鎊	**144**	**(1,078)**	356	(807)
澳元	**43**	**(368)**	33	(371)
人民幣	**68**	**68**	63	63
美元	**2,182**	**2,182**	2,921	2,921
日圓	**(83)**	**(83)**	(89)	(89)

(iii) 其他價格敏感度分析

如香港財務報告準則第 7 號所定義之其他價格風險來自金融資產及金融負債之市場價格變動（如上文「利率風險」與「外匯風險」兩節所詳述來自利率風險與外匯風險則除外）。

其他價格敏感度分析乃假設若金融資產及金融負債按公平價值計量，其市場價格變動（來自利率風險與外匯風險除外）僅影響年度溢利或權益總額。因此，所有以攤銷成本列賬之非衍生金融資產及金融負債因不屬於香港財務報告準則第 7 號定義之其他價格風險，故此不會包括在其他價格敏感度分析內。

用作其他價格敏感度分析之主要金融資產及金融負債包括：

- 按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產（參見附註二十）

在上述假設下，按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產之市場價值於結算日假設上升 5% 而所有其他變數維持不變：

– 年度溢利並無影響（2022 年並無影響），因此，於權益總額亦並無影響（2022 年並無影響）；及
– 其他全面收益將因按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產之收益增加而增加港幣 787,000,000 元（2022 年為港幣 803,000,000 元），因此，同年之權益總額亦增加了相應數額。

四十一 財務風險管理（續）

(7) 金融負債之合約到期日

下表詳列集團非衍生金融負債及衍生金融負債於結算日的剩餘合約到期日（按照合約非貼現本金現金流量及集團須付款的最早日期）：

非衍生金融負債：

	合約到期日					
	一年內 港幣百萬元	一年以上至五年內 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	非貼現現金流量總額 港幣百萬元	與賬面值之差異 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元
於 2023 年 12 月 31 日						
應付貨款	**23,017**	**-**	**-**	**23,017**	**-**	**23,017**
支出及其他應計費用	**36,471**	**-**	**-**	**36,471**	**-**	**36,471**
其他應付賬項	**16,888**	**-**	**-**	**16,888**	**-**	**16,888**
來自非控股股東之免息借款	**438**	**-**	**-**	**438**	**-**	**438**
租賃負債	**14,951**	**32,804**	**38,837**	**86,592**	**(18,669)**	**67,923**
銀行借款	**24,484**	**65,036**	**-**	**89,520**	**(240)**	**89,280**
其他借款	**154**	**14**	**58**	**226**	**-**	**226**
票據及債券	**33,755**	**68,470**	**79,430**	**181,655**	**761**	**182,416**
來自非控股股東之計息借款	**726**	**2,128**	**391**	**3,245**	**-**	**3,245**
電訊牌照及其他權利之責任	**624**	**2,059**	**2,283**	**4,966**	**(351)**	**4,615**
有關經濟收益協議之負債	**-**	**2,166**	**-**	**2,166**	**-**	**2,166**
應付聯營公司賬項	**543**	**-**	**-**	**543**	**-**	**543**
應付合資企業賬項	**310**	**-**	**-**	**310**	**-**	**310**
	152,361	**172,677**	**120,999**	**446,037**	**(18,499)**	**427,538**

上表並不包括若干此等負債之累計及應付利息，估計於「一年內」到期組別為港幣 9,366,000,000 元、於「一年以上至五年內」到期組別為港幣 21,465,000,000 元及於「五年以上」到期組別為港幣 17,862,000,000 元。這些估計的計算是假設對沖交易之影響及浮息金融負債之利率維持不變，金融負債之到期還款時間除按表中所示外，總本金款額並無改變。

衍生金融負債：

	合約到期日			
	一年內 港幣百萬元	一年以上至五年內 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元	非貼現現金流量總額 港幣百萬元
於 2023 年 12 月 31 日				
公平價值對沖				
固定波幅協議				
流出	**(297)**	**(59)**	**-**	**(356)**
現金流量對沖				
遠期外匯合約				
流出淨額	**(2)**	**-**	**-**	**(2)**
其他合約				
流出	**(113)**	**(1)**	**-**	**(114)**
淨投資對沖				
遠期外匯合約				
流入	**25,680**	**-**	**-**	**25,680**
流出	**(26,750)**	**-**	**-**	**(26,750)**
交叉貨幣掉期				
流入	**45**	**3,442**	**-**	**3,487**
流出	**-**	**(3,879)**	**-**	**(3,879)**

四十一 財務風險管理（續）

(7) 金融負債之合約到期日（續）

非衍生金融負債：

	合約到期日					
	一年內	一年以上至五年內	五年以上	非貼現現金流量總額	與賬面值之差異	賬面值
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於 2022 年 12 月 31 日						
應付貨款	21,356	-	-	21,356	-	21,356
支出及其他應計費用	35,995	-	-	35,995	-	35,995
其他應付賬項	21,419	-	-	21,419	-	21,419
來自非控股股東之免息借款	472	-	-	472	-	472
租賃負債	13,063	30,683	39,922	83,668	(17,609)	66,059
銀行借款	40,697	53,806	-	94,503	(235)	94,268
其他借款	4	166	59	229	-	229
票據及債券	29,505	76,860	82,510	188,875	954	189,829
來自非控股股東之計息借款	743	1,824	-	2,567	-	2,567
電訊牌照及其他權利之責任	682	1,585	2,128	4,395	(406)	3,989
有關經濟收益協議之負債	-	2,166	-	2,166	-	2,166
應付聯營公司賬項	569	-	-	569	-	569
應付合資企業賬項	319	-	-	319	-	319
	164,824	167,090	124,619	456,533	(17,296)	439,237

上表並不包括若干此等負債之累計及應付利息，估計於「一年內」到期組別為港幣 7,129,000,000 元、於「一年以上至五年內」到期組別為港幣 16,905,000,000 元及於「五年以上」到期組別為港幣 17,046,000,000 元。這些估計的計算是假設對沖交易之影響及浮息金融負債之利率維持不變，金融負債之到期還款時間除按表中所示外，總本金款額並無改變。

衍生金融負債：

	合約到期日			
	一年內	一年以上至五年內	五年以上	非貼現現金流量總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於 2022 年 12 月 31 日				
現金流量對沖				
遠期外匯合約				
流出淨額	(2)	-	-	(2)
其他合約				
流出	(151)	-	-	(151)
淨投資對沖				
遠期外匯合約				
流入	22,223	-	-	22,223
流出	(23,187)	-	-	(23,187)
交叉貨幣掉期				
流入	48	3,494	-	3,542
流出	-	(3,735)	-	(3,735)
其他衍生金融工具				
流出淨額	(821)	-	-	(821)

(8) 根據香港財務報告準則第 7 號之披露規定，集團之金融工具導致於綜合收益表內確認以下收入、開支以及收益與虧損：

	2023 年	2022 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權證券所得之股息		
—— 有關於結算日仍持有之投資	**142**	119
按公平價值於其他全面收益內列賬之債券所得之利息	**104**	94
按攤銷成本列賬之現金及現金等值所得之利息	**5,616**	2,017
按公平價值於損益內列賬之股權證券所得之公平價值虧損	**(103)**	(6)
按公平價值於損益內列賬之債券所得之公平價值收益（虧損）	**13**	(15)
於應收貨款確認之減值支出淨額	**(612)**	(937)
指定為公平價值對沖的衍生工具之虧損	**-**	(4)
指定為公平價值對沖的被對沖項目調整額之收益	**-**	4

(9) 對沖會計法

(i) 公平價值對沖

	2023 年			
對沖工具	**對沖股份數目百萬**	**對沖工具賬面值港幣百萬元**	**計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元**	**對沖工具於財務狀況表呈列之項目**
固定波幅協議	**27.3**	**(356)**	**(543)**	**應付貨款及其他流動負債 / 其他非流動負債**

	2023 年		
對沖項目	**對沖項目賬面值港幣百萬元**	**計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元**	**對沖項目於財務狀況表呈列之項目**
上市股權證券（香港以外）	**8,391**	**1,140**	**速動資金及其他上市投資**

	2022 年			
對沖工具	對沖股份數目百萬	對沖工具賬面值港幣百萬元	計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元	對沖工具於財務狀況表呈列之項目
固定波幅協議	32.4	216	216	速動資金及其他上市投資

	2022 年		
對沖項目	對沖項目賬面值港幣百萬元	計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元	對沖項目於財務狀況表呈列之項目
上市股權證券（香港以外）	8,317	(1,409)	速動資金及其他上市投資

四十一 財務風險管理（續）

(9) 對沖會計法（續）

(ii) 現金流量對沖

	2023 年							
					衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	收取平均合約利率百分比	支付平均合約利率百分比	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額港幣百萬元	其他流動資產港幣百萬元	其他非流動資產港幣百萬元	其他流動負債港幣百萬元	其他非流動負債港幣百萬元
利率掉期								
一 收取浮動及支付固定利率								
到期日								
2025 年	**5.14%**	**3.58%**	**509,000,000 澳元**	**2,718**	**-**	**40**	**-**	**-**
2025 年	**6.45%**	**5.69%**	**150,000,000 新西蘭元**	**743**	**-**	**12**	**-**	**-**
				3,461	**-**	**52**	**-**	**-**
交叉貨幣利率掉期								
一 收取固定及支付固定利率								
到期日								
2027 年	**2.00%**	**0.05%**	**500,000,000 英鎊**	**4,970**	**-**	**150**	**-**	**-**
				4,970	**-**	**150**	**-**	**-**

	2023 年						
				衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	平均匯率	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額港幣百萬元	其他流動資產港幣百萬元	其他非流動資產港幣百萬元	其他流動負債港幣百萬元	其他非流動負債港幣百萬元
遠期外匯合約							
到期日							
2024 年	**1.08**	**13,000,000 美元**	**98**	**-**	**-**	**(2)**	**-**
			98	**-**	**-**	**(2)**	**-**

	2023 年		
對沖項目	計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元	有關持續對沖之儲備盈餘（虧絀）港幣百萬元	不再應用對沖會計法之對沖關係所引致的對沖儲備盈餘（虧絀）港幣百萬元
利率風險	**185**	**(41)**	**-**
外匯風險	**558**	**(328)**	**-**

四十一 財務風險管理（續）

(9) 對沖會計法（續）

(ii) 現金流量對沖（續）

	2022 年							
					衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	收取平均合約利率百分比	支付平均合約利率百分比	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額港幣百萬元	其他流動資產港幣百萬元	其他非流動資產港幣百萬元	其他流動負債港幣百萬元	其他非流動負債港幣百萬元
利率掉期								
一 收取浮動及支付固定利率到期日								
2023 年	2.95%	0.94%	1,000,000,000 美元	7,800	153	-	-	-
2025 年	3.81%	3.58%	509,000,000 澳元	2,682	-	64	-	-
2025 年	5.43%	5.13%	150,000,000 新西蘭元	738	-	20	-	-
				11,220	153	84	-	-
交叉貨幣利率掉期								
一 收取浮動及支付固定利率到期日								
2023 年	2.37%	0.05%	1,300,000,000 美元	10,140	277	-	-	-
一 收取固定及支付固定利率到期日								
2023 年	2.75%	0.03%	750,000,000 美元	5,850	345	-	-	-
2027 年	2.00%	0.05%	500,000,000 英鎊	4,730	-	132	-	-
				20,720	622	132	-	-

	2022 年						
				衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	平均匯率	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額港幣百萬元	其他流動資產港幣百萬元	其他非流動資產港幣百萬元	其他流動負債港幣百萬元	其他非流動負債港幣百萬元
遠期外匯合約到期日							
2023 年	0.94	85,000,000 歐羅	709	1	-	-	-
2023 年	1.01	4,000,000 美元	35	-	-	(2)	-
			744	1	-	(2)	-

	2022 年		
對沖項目	計算對沖無效性所使用之價值的變動港幣百萬元	有關持續對沖之儲備盈餘（虧絀）港幣百萬元	不再應用對沖會計法之對沖關係所引致的對沖儲備盈餘（虧絀）港幣百萬元
利率風險	(362)	(226)	-
外匯風險	(1,107)	(886)	-

四十一 財務風險管理（續）

(9) 對沖會計法（續）

(iii) 淨投資對沖

	2023 年						
				衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	平均匯率	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額 港幣百萬元	其他流動資產 港幣百萬元	其他非流動資產 港幣百萬元	其他流動負債 港幣百萬元	其他非流動負債 港幣百萬元
遠期外匯合約							
到期日							
2024 年	**5.76**	**792,000,000 加元**	**4,686**	**10**	**-**	**(101)**	**-**
2024 年	**4.99**	**159,000,000 澳元**	**851**	**-**	**-**	**(58)**	**-**
2024 年	**4.63**	**280,000,000 新西蘭元**	**1,386**	**92**	**-**	**-**	**-**
2024 年	**9.54**	**2,487,000,000 英鎊**	**24,725**	**99**	**-**	**(906)**	**-**
2024 年	**8.55**	**65,000,000 歐羅**	**560**	**-**	**-**	**(7)**	**-**
			32,208	**201**	**-**	**(1,072)**	**-**
交叉貨幣掉期							
到期日							
2024 年至 2025 年	**4.57**	**447,000,000 加元**	**2,649**	**60**	**20**	**-**	**-**
2024 年至 2027 年	**8.45**	**965,000,000 歐羅**	**8,318**	**276**	**24**	**-**	**(465)**
2027 年	**5.86**	**1,415,000,000 澳元**	**7,555**	**-**	**528**	**-**	**-**
			18,522	**336**	**572**	**-**	**(465)**

	2023 年		
對沖項目	計算對沖無效性所使用之價值的變動 港幣百萬元	有關持續對沖之對沖儲備 / 匯兌儲備盈餘（虧絀） 港幣百萬元	不再應用對沖會計法之對沖關係所引致的對沖儲備 / 匯兌儲備盈餘（虧絀） 港幣百萬元
外國投資	**1,733**	**(6,970)**	**(716)**

四十一 財務風險管理（續）

(9) 對沖會計法（續）

(iii) 淨投資對沖（續）

	2022 年						
				衍生工具之賬面值列於			
對沖工具	平均匯率	以當地貨幣計價之名義金額	名義金額 港幣百萬元	其他流動資產 港幣百萬元	其他非流動資產 港幣百萬元	其他流動負債 港幣百萬元	其他非流動負債 港幣百萬元
交叉貨幣利率掉期							
到期日							
2023 年	9.57	583,000,000 英鎊	5,518	112	-	-	-
			5,518	112	-	-	-
遠期外匯合約							
到期日							
2023 年	5.79	677,000,000 加元	3,884	27	-	(13)	-
2023 年	4.89	159,000,000 澳元	840	-	-	(65)	-
2023 年	4.64	280,000,000 新西蘭元	1,378	-	-	(81)	-
2023 年	9.13	2,487,000,000 英鎊	23,531	15	-	(732)	-
2023 年	8.42	65,000,000 歐羅	540	2	-	-	-
			30,173	44	-	(891)	-
交叉貨幣掉期							
到期日							
2023 年至 2025 年	6.07	447,000,000 加元	2,568	9	112	-	-
2024 年至 2027 年	8.31	965,000,000 歐羅	8,010	-	470	-	(314)
2027 年	5.86	1,415,000,000 澳元	7,456	-	582	-	-
			18,034	9	1,164	-	(314)

	2022 年		
對沖項目	計算對沖無效性所使用之價值的變動 港幣百萬元	有關持續對沖之對沖儲備 / 匯兌儲備盈餘（虧絀） 港幣百萬元	不再應用對沖會計法之對沖關係所引致的對沖儲備 / 匯兌儲備盈餘（虧絀） 港幣百萬元
外國投資	(4,333)	(8,703)	(716)

四十一 財務風險管理（續）

(10) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下：

	附註	根據香港財務報告準則第 9 號之分類	**2023 年** 賬面值 港幣百萬元	**2023 年** 公平價值 港幣百萬元	2022 年 賬面值 港幣百萬元	2022 年 公平價值 港幣百萬元
金融資產						
速動資金及其他上市投資						
現金及現金等值（包括於管理基金內）	二十	按攤銷成本計量	**50**	**50**	40	40
上市股權證券（香港）	二十	按公平價值於其他全面收益內列賬	**608**	**608**	608	608
上市股權證券（香港以外）	二十	按公平價值於其他全面收益內列賬	**8,589**	**8,589**	8,880	8,880
公平價值對沖 —— 固定波幅協議	二十	公平價值 —— 對沖工具	**-**	**-**	216	216
上市債券（包括於管理基金內）	二十	按公平價值於其他全面收益內列賬	**6,539**	**6,539**	6,359	6,359
非上市投資						
非上市股權證券	廿一	按公平價值於其他全面收益內列賬	**2,189**	**2,189**	2,451	2,451
非上市股權證券	廿一	按公平價值於損益內列賬	**369**	**369**	417	417
非上市債券	廿一	按公平價值於損益內列賬	**604**	**604**	555	555
衍生金融工具						
現金流量對沖						
利率掉期	廿一及廿四	公平價值 —— 對沖工具	**52**	**52**	237	237
交叉貨幣利率掉期	廿一及廿四	公平價值 —— 對沖工具	**150**	**150**	754	754
遠期外匯合約	廿四	公平價值 —— 對沖工具	**-**	**-**	1	1
其他合約	廿一及廿四	公平價值 —— 對沖工具	**26**	**26**	3,248	3,248
淨投資對沖						
交叉貨幣利率掉期	廿四	公平價值 —— 對沖工具	**-**	**-**	112	112
遠期外匯合約	廿四	公平價值 —— 對沖工具	**201**	**201**	44	44
交叉貨幣掉期	廿一及廿四	公平價值 —— 對沖工具	**908**	**908**	1,173	1,173
應收租賃款項	廿一	按攤銷成本計量	**507**	**507**	542	542
現金及現金等值	廿三	按攤銷成本計量	**127,323**	**127,323**	138,085	138,085
應收貨款	廿四	按攤銷成本計量	**16,297**	**16,297**	14,945	14,945
其他應收賬項	廿四	按攤銷成本計量	**13,491**	**13,491**	13,433	13,433
應收聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	**3,435**	**3,435**	3,542	3,542
應收合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	**22,377**	**22,377**	29,792	29,792
			203,715	**203,715**	225,434	225,434
金融負債						
銀行及其他債務 (i)	廿六	按攤銷成本計量	**271,922**	**258,853**	284,326	265,418
應付貨款	廿七	按攤銷成本計量	**23,017**	**23,017**	21,356	21,356
衍生金融工具						
公平價值對沖 —— 固定波幅協議	廿七及卅一	公平價值 —— 對沖工具	**356**	**356**	-	-
現金流量對沖						
遠期外匯合約	廿七	公平價值 —— 對沖工具	**2**	**2**	2	2
其他合約	廿七及卅一	公平價值 —— 對沖工具	**114**	**114**	151	151
淨投資對沖						
遠期外匯合約	廿七	公平價值 —— 對沖工具	**1,072**	**1,072**	891	891
交叉貨幣掉期	卅一	公平價值 —— 對沖工具	**465**	**465**	314	314
其他衍生金融工具	廿七	按公平價值於損益內列賬	**-**	**-**	795	795
來自非控股股東之免息借款	廿七	按攤銷成本計量	**438**	**438**	472	472
支出及其他應計費用	廿七	按攤銷成本計量	**36,471**	**36,471**	35,995	35,995
其他應付賬項	廿七	按攤銷成本計量	**16,888**	**16,888**	21,419	21,419
租賃負債	十三	按攤銷成本計量	**67,923**	**67,923**	66,059	66,059
來自非控股股東之計息借款	廿九	按攤銷成本計量	**3,245**	**3,245**	2,567	2,567
電訊牌照及其他權利之責任	廿七及卅一	按攤銷成本計量	**4,615**	**4,615**	3,989	3,989
有關經濟收益協議之負債	卅一	按攤銷成本計量	**2,166**	**2,166**	2,166	2,166
應付聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	**543**	**543**	569	569
應付合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	**310**	**310**	319	319
			429,547	**416,478**	441,390	422,482

(i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

四十一 財務風險管理（續）

(10) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值（續）

	2023 年		2022 年	
	賬面值	**公平價值**	賬面值	公平價值
	港幣百萬元	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元
代表：				
金融資產計量方法				
按攤銷成本	**183,480**	**183,480**	200,379	200,379
按公平價值於其他全面收益內列賬	**17,925**	**17,925**	18,298	18,298
按公平價值於損益內列賬	**973**	**973**	972	972
公平價值 —— 對沖工具	**1,337**	**1,337**	5,785	5,785
	203,715	**203,715**	225,434	225,434
金融負債計量方法				
按攤銷成本	**427,538**	**414,469**	439,237	420,329
按公平價值於損益內列賬	**-**	**-**	795	795
公平價值 —— 對沖工具	**2,009**	**2,009**	1,358	1,358
	429,547	**416,478**	441,390	422,482

四十一 財務風險管理（續）

(11) 公平價值計量

(i) 以公平價值計量之金融資產及金融負債

公平價值等級

下表列示有關金融資產及金融負債經常性公平價值計量之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。不同級別定義如下：

第一級： 相同的資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
第二級： 除第一級所包括的報價以外，有關資產或負債的輸入值為直接（即按價格）或間接（即按價格計算所得）之可觀察輸入值；及
第三級： 有關資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入值（即非可觀察輸入值）。

		2023 年				2022 年			
		第一級	**第二級**	**第三級**	**總額**	第一級	第二級	第三級	總額
	附註	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	**港幣百萬元**	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
金融資產									
速動資金及其他上市投資									
上市股權證券（香港）	二十	**608**	**-**	**-**	**608**	608	-	-	608
上市股權證券（香港以外）	二十	**8,589**	**-**	**-**	**8,589**	8,880	-	-	8,880
公平價值對沖 ——									
固定波幅協議	二十	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-	216	216
上市債券（包括於									
管理基金內）	二十	**6,539**	**-**	**-**	**6,539**	6,359	-	-	6,359
非上市投資									
按公平價值於其他全面收益									
內列賬之非上市股權證券	廿一	**-**	**-**	**2,189**	**2,189**	-	-	2,451	2,451
按公平價值於損益內列賬									
之非上市股權證券	廿一	**-**	**46**	**323**	**369**	-	46	371	417
非上市債券	廿一	**-**	**-**	**604**	**604**	-	-	555	555
衍生金融工具									
現金流量對沖									
利率掉期	廿一及廿四	**-**	**52**	**-**	**52**	-	237	-	237
交叉貨幣利率掉期	廿一及廿四	**-**	**150**	**-**	**150**	-	754	-	754
遠期外匯合約	廿四	**-**	**-**	**-**	**-**	-	1	-	1
其他合約	廿一及廿四	**-**	**26**	**-**	**26**	-	3,248	-	3,248
淨投資對沖									
交叉貨幣利率掉期	廿四	**-**	**-**	**-**	**-**	-	112	-	112
遠期外匯合約	廿四	**-**	**201**	**-**	**201**	-	44	-	44
交叉貨幣掉期	廿一及廿四	**-**	**908**	**-**	**908**	-	1,173	-	1,173
		15,736	**1,383**	**3,116**	**20,235**	15,847	5,615	3,593	25,055
金融負債									
衍生金融工具									
公平價值對沖 ——									
固定波幅協議	廿七及卅一	**-**	**-**	**356**	**356**	-	-	-	-
現金流量對沖									
遠期外匯合約	廿七	**-**	**2**	**-**	**2**	-	2	-	2
其他合約	廿七及卅一	**-**	**114**	**-**	**114**	-	151	-	151
淨投資對沖									
遠期外匯合約	廿七	**-**	**1,072**	**-**	**1,072**	-	891	-	891
交叉貨幣掉期	卅一	**-**	**465**	**-**	**465**	-	314	-	314
其他衍生金融工具	廿七	**-**	**-**	**-**	**-**	-	795	-	795
		-	**1,653**	**356**	**2,009**	-	2,153	-	2,153

沒有於活躍市場買賣的金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定。用以估值金融資產及金融負債的特定估值技術包括用以釐定金融資產及金融負債的公平價值之現金流量折現法分析。

於截至 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日年內，第一級與第二級公平價值計量之間並無轉撥，及第三級公平價值計量並無轉入或轉出至第一級或第二級公平價值計量內。

四十一 財務風險管理（續）

(11) 公平價值計量（續）

(i) 以公平價值計量之金融資產及金融負債（續）

第三級之公平價值

按公平價值計量之第三級金融資產及金融負債的餘額變動如下：

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
於 1 月 1 日	**3,593**	3,057
收益（虧損）總額確認於		
收益表	**(90)**	(21)
其他全面收益	**(796)**	44
增添	**75**	561
出售	**(74)**	-
匯兌差額	**52**	(48)
於 12 月 31 日	**2,760**	3,593
有關該等於結算日仍持有的金融資產及金融負債確認於收益表內之虧損總額	**(90)**	(21)

歸入第三級金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定（包括現金流量折現法分析）。於釐定公平價值時，特定估值技術會參照輸入值，如股息流與有關此等特定金融資產及金融負債之其他指定輸入值。

將第三級估值使用之非可觀察輸入值更改為其他合理之假設對集團之損益並無重大影響。

(ii) 並非以公平價值計量但須披露公平價值之金融資產及金融負債

除於以上表四十一(10) 之銀行及其他債務外，確認於綜合財務狀況表之金融資產及金融負債之賬面值與其公平價值相若。

公平價值等級分類

下表列示有關銀行及其他債務之公平價值計量披露之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。

	第一級 **港幣百萬元**	**第二級** **港幣百萬元**	**第三級** **港幣百萬元**	**總額** **港幣百萬元**
於 2023 年 12 月 31 日				
銀行及其他債務	**165,755**	**93,098**	**-**	**258,853**
於 2022 年 12 月 31 日				
銀行及其他債務	167,251	98,167	-	265,418

呈列於以上第二級之銀行及其他債務的公平價值乃根據現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

(12) 受可對銷、可強制執行淨額計算安排或類似協議所規限的金融資產及金融負債

下表列示有關已確認之金融資產及金融負債之賬面值，此等金融資產及金融負債：
(1) 於集團綜合財務狀況表對銷；或
(2) 受可強制執行淨額計算安排或類似協議所規限的相類似金融工具（不論是否已於集團綜合財務狀況表對銷）。

				並無在綜合財務狀況表對銷之相關金額		
	已確認之金融資產（負債）之總額 港幣百萬元	於綜合財務狀況表對銷之總額 港幣百萬元	呈列於綜合財務狀況表之淨額 港幣百萬元	金融資產（負債） 港幣百萬元	已抵押（已收取）之現金抵押品 港幣百萬元	淨額 港幣百萬元
於 2023 年 12 月 31 日						
金融資產						
應收貨款	**43**	**(43)**	**-**	**-**	**-**	**-**
衍生金融工具						
淨投資對沖						
交叉貨幣掉期	**24**	**-**	**24**	**(24)**	**-**	**-**
其他應收賬項及預付款項	**231**	**(104)**	**127**	**-**	**-**	**127**
	298	**(147)**	**151**	**(24)**	**-**	**127**
金融負債						
應付貨款	**(937)**	**43**	**(894)**	**-**	**-**	**(894)**
衍生金融工具						
淨投資對沖						
交叉貨幣掉期	**(465)**	**-**	**(465)**	**24**	**-**	**(441)**
其他應付賬項及應計費用	**(104)**	**104**	**-**	**-**	**-**	**-**
	(1,506)	**147**	**(1,359)**	**24**	**-**	**(1,335)**
於 2022 年 12 月 31 日						
金融資產						
應收貨款	314	(314)	-	-	-	-
衍生金融工具						
淨投資對沖						
遠期外匯合約	42	-	42	(42)	-	-
交叉貨幣掉期	168	-	168	(168)	-	-
其他應收賬項及預付款項	11	(11)	-	-	-	-
	535	(325)	210	(210)	-	-
金融負債						
應付貨款	(941)	314	(627)	-	-	(627)
衍生金融工具						
淨投資對沖						
遠期外匯合約	(543)	-	(543)	42	-	(501)
交叉貨幣掉期	(314)	-	(314)	168	-	(146)
其他應付賬項及應計費用	(97)	11	(86)	-	-	(86)
	(1,895)	325	(1,570)	210	-	(1,360)

四十二 於 2023 年 12 月 31 日之公司財務狀況表

	2023 年 **港幣百萬元**	2022 年 港幣百萬元
非流動資產		
附屬公司 —— 非上市股份 [1]	**355,164**	355,164
流動資產		
應收附屬公司賬項 [2]	**17,660**	15,575
其他應收賬項	**1**	1
現金	**12**	8
流動負債		
其他應付賬項及應計費用	**97**	101
流動資產淨值	**17,576**	15,483
資產淨值	**372,740**	370,647
資本及儲備		
股本（參見附註卅二(1)）	**3,830**	3,830
股份溢價（參見附註卅二(1)）	**242,972**	242,972
儲備 —— 保留溢利 [3]	**125,938**	123,845
股東權益	**372,740**	370,647

董事
霍建寧

董事
陸法蘭

四十二 於 2023 年 12 月 31 日之公司財務狀況表（續）

(1) 有關主要附屬公司資料詳情列於第 135 頁至第 137 頁。

(2) 應收附屬公司賬項免息、無抵押及須於索還時支付。

(3) 儲備 —— 保留溢利

	港幣百萬元
於 2022 年 1 月 1 日	121,216
年度內之溢利	12,978
回購及註銷已發行股份（參見附註卅二(1)(i)）	4
已付 2021 年股息	(7,132)
已付 2022 年股息	(3,221)
於 2022 年 12 月 31 日	**123,845**
年度內之溢利	**12,963**
撥回未領取股息	**15**
已付 2022 年股息	**(7,989)**
已付 2023 年股息	**(2,896)**
於 2023 年 12 月 31 日	**125,938**

(4) 本公司並無可認購本公司普通股之股份認購計劃。

(5) 本公司之純利為港幣 12,963,000,000 元（2022 年為港幣 12,978,000,000 元），並已納入釐定於綜合收益表內所示本公司普通股股東應佔溢利內。

(6) 於 2023 年 12 月 31 日，本公司股份溢價及保留溢利數額分別為港幣 242,972,000,000 元（2022 年為港幣 242,972,000,000 元）及港幣 125,938,000,000 元（2022 年為港幣 123,845,000,000 元），惟受限於償付能力測試，均可分派予股東。

四十三 結算日後事項

除了已於年度財務報表其他章節中披露外，截至年度財務報表批准日為止，並未發現任何事件可能須要在此年度財務報表中作出重大調整或披露。

四十四 美元等值數字

該等財務報表之數額乃以港幣（為本公司之功能貨幣）編列。於 2023 年 12 月 31 日止及至該日止年度之全年財務報表折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣 7.8 元兌 1 美元。此折算方式不應認作為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

四十五 數額之四捨五入

除另有說明外，財務報表及附註中披露之所有數額均已用四捨五入湊整至最接近百萬元之貨幣單位。

四十六 關鍵會計判斷、估計及假設

在應用集團會計政策時，乃要求董事作出對所確認金額會造成重大影響的判斷，並對資產與負債之賬面值作出未能即時從其他來源獲得的估計及假設。有關估計及相關判斷及假設乃基於過往經驗及其他被認為在此情況下屬相關及合理之因素而作出。儘管現時的估計已考慮目前及（如適用）預期未來狀況，但實際成就、業績、表現或末來的事件或情況可能與估計所依據的不同。有關此等假設及估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響之資產或負債的賬面值作出重大調整。此等估計與基本假設持續性地進行審閱。如會計估計之修訂僅影響修訂期間，則只於修訂期間確認；或如修訂影響當前及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

(1) 應用於集團會計政策之重大判斷

除涉及估計的判斷（於下文分開呈列）外，以下為董事於應用集團會計政策過程中作出，並對財務報表確認之數額產生最重大影響之主要判斷。

(i) 綜合準則及被投資實體的分類

釐定集團是否對另一實體擁有控制權、聯合控制權或重大影響力，於若干情況下須運用判斷力。倘本公司因參與實體之業務而可以或有權分享其可變動回報，且有能力行使對實體之權力而影響該等回報時，則被視為本公司控制該實體。集團亦會特別考慮其會否從行使對該實體之控制權而取得利益，包括非財務利益。就此而言，將實體分類為附屬公司、合資企業、合資經營、聯營公司或成本投資可能須運用判斷力，透過分析各項指標，如指示被投資方相關活動之實際能力、對被投資方決策過程之參與程度、於被投資方董事會或同等管理機構之代表、擁有被投資方之股權百分比及各項其他因素，包括（如相關）是否存在與其他股東訂定之協議、適用法例與規定及有關要求。

(ii) 與客戶之綑綁電訊交易之收益分配

集團與客戶訂立之綑綁式交易合約包括出售服務與硬件（例如手機）。收益乃以反映集團預期將有權以換取有關服務及裝置而獲得之代價數額，分配至相關元素。裝置之收益於合約訂立且交付予客戶時確認，而服務收益則於提供服務之整個合約期內確認。評估此兩項元素之公平價值須作出重大判斷，其中包括獨立售價、集團向客戶轉讓服務及硬件而預期有權換取之代價，以及其他相關可觀察市場數據。改變此等分配可能導致就服務與硬件銷售所確認之收益個別更改，惟於整個合約期間來自某一特定客戶之綑綁收益總額並不會改變。集團會因應市場情況變化而定期重新評估該等元素之分配。

(iii) 釐定租賃年期

租賃年期指不可撤銷之租賃年期，連同續期租賃選擇權所涵蓋之任何期間（如合理地確定將予行使）或終止租賃選擇權所涵蓋之任何期間（如合理地確定將不予行使）。集團有包括續期及終止選擇權之租賃合約。集團運用判斷，評估是否會合理地確定予以行使續期或終止租賃之選擇權。在釐定租賃年期時，集團考慮促使行使續期權或不行使終止權之經濟誘因的所有事實及情況。只有在能合理地確定租賃可獲續期（或不予終止）的情況下，續期權（或終止權後之期間）才會計入租賃年期。以下為通常最相關之因素：

- 若終止（或不續期）租賃會導致重大罰款，集團通常會合理地確定租賃將獲續期（或不予終止）。
- 若預期租賃物業裝修將有重大剩餘價值，集團通常合理地確定租賃將獲續期（或不予終止）。
- 否則，集團會考慮其他因素，包括過往租賃期以及取替該租賃資產所需之費用及出現之業務中斷。

於 2023 年 12 月 31 日，因無法合理地確定有關租賃將獲續期（或不被終止），潛在未來非貼現現金流出港幣 8,635,000,000 元（2022 年為港幣 8,385,000,000 元）並無計入租賃負債內。

四十六 關鍵會計判斷、估計及假設（續）

(1) 應用於集團會計政策之重大判斷（續）

(iii) 釐定租賃年期（續）

如一項選擇權實際上已行使（或不行使）或集團有責任將之行使（或不行使），則將重新評估租賃年期。評估是否屬合理性確定只會在發生重大事件或情況出現重大變動，並影響本項評估及在承租人控制範圍內時作出修訂。

(iv) 業務合併

如年度財務報表附註四十七(3)(iv) 所披露，集團應用香港財務報告準則第 3 號的規定，將符合該準則範圍內有關業務合併定義的交易及其他事件入賬。當集團完成業務合併時，購入的可識別資產和承擔的負債，包括無形資產、或有負債及承擔，按公平價值列賬。在釐定購入資產的公平價值、承擔負債、收購日期和收購代價，以及將收購代價分配至可識別資產和負債時，須作出判斷。如收購價高於購入資產淨值的公平價值，則將超出的數額記錄為商譽。如收購價低於購入資產淨值的公平價值，則將該差額直接於綜合收益表中確認為收益。將收購代價分配至有限定年期的資產與無限定年期的資產，例如商譽，會影響集團其後業績，因為有限定年期的無形資產須進行攤銷，而無限定年期的無形資產（包括商譽）則無須進行攤銷。

(2) 估計不確定性的主要來源

下文詳述了有關未來的關鍵假設以及於呈報日其他估計不確定性的主要來源，該等假設於下一個財政年度內對引致資產及負債賬面值須作出關鍵性調整有重大風險。集團作出的估計及假設是基於在編製綜合財務報表時所得的參數。然而，現有情況與有關未來發展的假設，可能因市場變化或集團控制以外之情況而有所變更。會計估計及假設的修訂自本期間起確認，並可能影響未來期間之資產與負債的公平價值與賬面值、經營業績及現金流量之金額及時間。

(i) 商譽及長期資產減值

商譽及無限使用年期之無形資產（包括電訊牌照及品牌）無須進行攤銷，且須於每年及當有跡象顯示其可能需要減值時進行減值測試。其他資產於確定有跡象顯示此等資產之賬面值可能不可收回及蒙受減值虧損時進行減值評估。如存在該等跡象，則會對該資產之可收回價值予以估計，從而確定其減值虧損程度（如有）。減值虧損乃按資產賬面值高於其可收回價值之數額確認。可收回價值為資產之公平價值減出售成本及使用價值之較高者。就評估減值而言，資產乃按具有獨立可識別現金流入（大致上獨立於其他資產或組別資產之現金流入）的最低級別（現金產生單位）分類。除商譽外，蒙受減值之非金融資產，於每個結算日須就減值可能撥回進行檢討。

在評估此等資產是否蒙受任何減值時，乃對資產或相關業務單位之賬面值（包括商譽）與其可收回價值（即其公平價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者）進行比較。公平價值（於可取得及屬適當時）藉參考可比較業務或可比較上市公司之已完成交易之表現指標（如收益、EBITDA 及盈利）及估值倍數（如企業價值/EBITDA、企業價值/銷售及市價/盈利），或參考交易價格並考慮可能存在的溢價，或使用折現現金流量預測（香港財務報告準則第 13 號公平價值等級第 3 級）計量。選取可比較公司須要管理層根據多項因素而作出判斷（包括可比較公司之所在地、規模、增長率、行業及發展階段）。

在釐定投資之使用價值時將會使用折現現金流量模式，以估計預期將從經營業務產生及從最終出售該投資所得之估計未來現金流量之現值。財務預測所用之現金流量（折現現金流量模式）乃根據未來五年之最新經批核之預算得出。集團編製之財務預算反映本年度及過往年度的表現及經驗、市場發展預期（包括預期市場佔有率及增長動力）以及（於可取得及屬適當時）可觀察之市場數據。編製預算、經批核預算所涵蓋期間之現金流量預測，以及於預算期末之估計最終價值涉及多項估計與假設。折現現金流量模式包含重大估計及假設，其包括各業務單位應佔未來現金流量之金額與時間。其他主要估計及假設（如適用）包括相關業務部門之預測收益、成本、毛利、存貨水平、營運資金及資本投資，以及所採用之折現率及長期增長率，以及估計最終價值之假設。

四十六 關鍵會計判斷、估計及假設（續）

(2) 估計不確定性的主要來源（續）

(i) 商譽及長期資產減值（續）

上文所述之判斷、估計及假設於未來期間或會有所改變。此外，無法預計之市場或宏觀經濟事件及情況可能會發生，它們可能影響估計及假設之準確性或有效性。判斷、估計及假設之變動可能嚴重影響未來期間之資產賬面值。

(ii) 採用權益法入賬之投資的減值評估

以權益法入賬之投資須進行減值測試。進行減值測試之規定乃應用於以權益法入賬之被投資方的投資淨額。於收購時以權益法入賬之被投資方所確認之公平價值調整及商譽並不會分開確認。於收購時以權益法入賬之被投資方所確認之商譽毋須進行年度減值測試。反而，於應用權益法後，投資淨額於有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。香港會計準則第 28 號「聯營公司及合資企業之投資」之指引乃用以決定是否需要就以權益法入賬之被投資方之投資進行減值測試。倘有減值跡象，則依照香港會計準則第 36 號「資產減值」之原則進行減值測試。

在評估此等資產是否蒙受任何減值時，投資淨額乃與其可收回價值（即其公平價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者）進行比較。公平價值（於可獲取及屬適當時）藉參考可比較業務或可比較上市公司之已完成交易之表現指標（如收益、EBITDA 及盈利）及估值倍數（如企業價值/EBITDA、企業價值/銷售及市價/盈利），或參考交易價格並考慮可能存在的溢價，或使用折現現金流量預測（香港財務報告準則第 13 號公平價值等級第 3 級）計量。選取可比較公司須要管理層根據多項因素而作出判斷（包括可比較公司之所在地、規模、增長率、行業及發展階段）。

在釐定以權益法入賬之被投資方之投資的使用價值時，將使用折現現金流量模式以估計 (i) 集團所佔預期來自聯營公司或合資企業所產生之估計未來現金流量（包括從該聯營公司或合資企業之經營業務及最終出售該投資所產生之現金流量）之現值；或 (ii) 集團預期自該投資收取之股息及最終出售該投資而產生之估計未來現金流量的現值。

折現現金流量模式包含重大估計及假設，其包括聯營公司或合資企業預期產生之估計應佔未來現金流量之金額及時間，其中包括來自聯營公司或合資企業經營業務之現金流量，以及集團預期自該投資收取之股息及最終出售該投資而產生之估計未來現金流量的現值。其他主要估計及假設（如適用）包括估計被投資方之預測收益、成本、毛利、存貨水平、營運資金及資本投資，以及所採用之折現率及長期增長率，以及（如適用）股息收益率及估計最終價值之假設。

上文所述之判斷、估計及假設於未來期間或會有所改變。此外，無法預計之市場或宏觀經濟事件及情況可能會發生，它們可能影響估計及假設之準確性或有效性。判斷、估計及假設之變動可能嚴重影響未來期間之投資賬面值。

(iii) 退休金成本及界定福利責任之估計

集團設有數項界定福利計劃。界定福利計劃之退休金成本根據香港會計準則第 19 號「僱員福利」的規定，使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本乃按對計劃作出全面估值之精算師意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於綜合收益表內扣除。在綜合財務狀況表內就界定福利退休計劃而確認之負債或資產，為呈報期末時界定福利責任的現值減計劃資產之公平價值。界定福利責任之現值乃利用參考呈報期末的市場收益率而決定之利率，將估計未來現金流出量貼現計算，該市場收益率乃參照與福利責任之貨幣及估計年期相若之政府機構或高質素公司的債券而釐定。來自界定福利計劃之重新計量金額於產生期間在其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）及任何資產上限變動之影響（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）。

管理層委任精算師對該等退休金計劃進行全面評估，以釐定根據香港財務報告準則要求，須於財務報表內披露及入賬之退休金責任。

四十六 關鍵會計判斷、估計及假設（續）

(2) 估計不確定性的主要來源（續）

(iii) 退休金成本及界定福利責任之估計（續）

精算師在釐定界定福利計劃之公平價值時使用假設及估計，並每年評估及更新該等假設。在釐定主要精算假設時須運用判斷力，以釐定界定福利責任之現值與服務成本。改變所採用之主要精算假設可對未來期間的福利計劃責任現值與服務成本造成重大影響。

(iv) 承擔、繁重合約及其他擔保之撥備

集團於其日常業務過程中訂立多項特定資產之採購、供應和其他合約，並就聯營公司及合資企業的銀行及其他借款融資提供擔保。如為了履行此等採購及供應合約下之責任，而產生不可避免的成本超出相關的預期未來淨利益，則確認一項繁重合約撥備，或如聯營公司及合資企業被評估為將無法償還集團已擔保之債務，則確認一項撥備。此等撥備之計算須使用估計及假設。繁重合約撥備按根據合約將產生之不可避免成本，扣除任何由資產產生之估計收益或預測收入，或按根據擔保將產生之不可避免成本扣除任何於聯營公司或合資企業之投資的估計可收回價值而計算。

(v) 所得稅之撥備及遞延稅項資產之確認

集團需在多個司法管轄區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷及估計。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。集團根據對預期稅務審核事宜之評估，計量會否須於未來繳納額外稅項，從而入賬。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記錄之金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據所有可得之憑證預期可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。遞延稅項資產之確認主要涉及有關法定實體或稅務組別的未來財務表現之判斷。多項其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力之憑證證明部分或全部遞延稅項資產最終很有可能會變現，例如存在應課稅臨時差額、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅務虧損之期限。

就本集團若干業務確認之遞延稅項資產最終會否實現，主要視乎該等業務能否錄得持續溢利，並且產生足夠之應課稅溢利從而利用相關未使用之稅務虧損。倘若該等業務所預測之表現及所實現之應課稅溢利出現重大逆轉，則可能有必要將部分或全部已確認的遞延稅項資產削減，並於綜合收益表中扣除。決定應課稅損益預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變所採用之主要假設可對應課稅損益預測造成重大影響。

(vi) 使用限期之估計：固定資產

營運資產折舊構成集團一項重大的營運成本。固定資產的成本在各項資產之估計可用年期內以平均等額基準進行折舊。集團定期檢討技術及行業環境、資產報廢活動及剩餘價值等各方面的變動，以確定對估計剩餘使用年期及折舊率之調整。實際經濟年期可能與估計之使用年期不同。定期檢討可能使上述資產之可折舊年期出現變動，因而引致在未來期間之折舊支出有所變動。

(vii) 使用限期之估計：電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬，並每年進行減值測試。集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值檢討。有關零售及電訊之若干品牌被認為無限使用年期，因其預計可產生現金流入淨額之年期並無可預見的期限。

釐定電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利之使用年期須運用判斷。此等資產的實際經濟年期可能有別於現有合約或預計使用年期，因而可能影響在收益表支銷的攤銷數額。此外，各地政府會不時修訂牌照之條款，以（其中包括）更改合約訂明或預期之牌照年期，列進綜合收益表之攤銷支出數額或會因此而受到影響。

四十六 關鍵會計判斷、估計及假設（續）

(2) 估計不確定性的主要來源（續）

(viii) 攤銷期之估計：客戶上客及保留成本

根據香港財務報告準則第 15 號，客戶上客及保留成本包括為取得及保留客戶之成本淨額，此等成本列作支出並於所產生之期間內於綜合收益表中確認，當 (i) 該成本已經產生；(ii) 所增加的費用是因為取得合同而產生並預計可以收回；及 (iii) 該成本與合同直接相關，且產生的資源用於滿足合同所需，並預計可以收回。則該等成本會被資本化並在客戶合約期內攤銷。倘資本化成本的賬面值超過集團預期可收取的剩餘金額減去任何尚未確認為支出的直接相關成本，則確認適當的撥備。

釐定撥備金額及攤銷期是須運用判斷。倘會從客戶收到的實際金額和客戶期間與預期之金額和合同期間不同，列進綜合收益表之開支數額或會因此而受到影響。

(3) 氣候相關事宜

於適當情況下，集團在估計及假設中會考慮氣候相關事宜。該評估包括因實體風險及轉型風險對集團可能產生之廣泛影響。即使集團認為其業務模式及產品在轉型至低碳經濟後仍然可行，惟氣候相關事宜增加支持財務報表之估計及假設的不確定性。即使氣候相關風險目前可能不會對計量帶來重大影響，惟集團現正密切監察相關變動及發展，如氣候相關的新立法情況。

四十七 重大會計政策之概要

(1) *截至 2023 年 12 月 31 日止年度間採納之準則*

集團首次採納香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則之若干準則及修訂，該等準則及修訂對 2023 年 1 月 1 日及之後開始之財政年度生效。

(i) 會計政策之披露 —— 香港會計準則第 1 號「財務報表之呈列」之修訂及香港財務報告準則實務聲明第 2 號「作出重要性判斷」

香港會計師公會修訂香港會計準則第 1 號「財務報表之呈列」，要求實體披露其重大，而非其主要會計政策。此修訂界定了何為「重大會計政策資訊」（此資訊連同實體財務報表所載其他資訊一併考慮時，可合理地預期會影響一般財務報表之主要使用者根據此等財務報表作出決策），並解釋如何識別會計政策資訊何時重大。此修訂以「重大會計政策資料」取代所有「主要會計政策」。此修訂進一步澄清非重大會計政策資訊不須披露。如果披露，則不應掩蓋重大會計資訊。此修訂對集團會計政策之披露構成影響，惟並無影響集團財務報表中任何項目之計量、確認或呈列方式。

為支持此修訂，香港會計師公會亦修訂香港財務報告準則實務聲明第 2 號「作出重要性判斷」，就如何應用重大概念至會計政策之披露提供指引。

(ii) 會計估計之定義 —— 香港會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及差誤」之修訂

此修訂澄清了會計政策變更及會計估計變動的分別。其中包括，此修訂現時將會計估計界定為財務報表中受計量不確定性影響之貨幣金額，並澄清用於制定會計估計之輸入值或計量方法變更之影響乃會計估計變動，除非該等變動為糾正前期差誤所致。這區別很重要，因為會計估計變動乃前瞻性地應用於未來交易和其他未來事件，但會計政策變更一般為追溯性地應用於過去的交易、其他過去的事件以及本期期間。實體須前瞻性地應用此修訂至會計估計變動，及實體應用此修訂之首個年度報告期間開始時或之後發生之交易會計政策變更。此修訂對集團之綜合財務報表並無影響。

(iii) 因單一交易產生之資產及負債有關的遞延稅項 —— 香港會計準則第 12 號所得稅之修訂

此等修訂收窄香港會計準則第 12 號中首次確認豁免之範圍，致使實體將須就首次確認時產生等額應課稅及可扣減暫時性差異之交易，確認額外遞延稅項資產及遞延稅項負債。實體應於最早之比較期間開始時應用此等修訂，以確認所有與租賃及除役義務相關之暫時性差異之遞延稅項，並將任何累計影響確認為對該日保留溢利或權益其他組成部分之調整。此等修訂適用於載列之最早比較期間開始時或之後發生之其他交易。此等修訂對本集團之綜合財務報表並無影響。

(iv) 國際稅項改革 —— 支柱二規則範本 —— 香港會計準則第 12 號所得稅之修訂

有關修訂澄清香港會計準則第 12 號對於因頒佈或實質頒佈稅項法例，以實施經合組織 / 二十國集團關於稅基侵蝕與利潤轉移包容性架構之支柱二規則範本從而產生之所得稅（「支柱二所得稅」）。

有關修訂為自因實施經合組織支柱二規則範本而產生之遞延稅項資產及負債的確認及披露，提供強制性臨時豁免情況。有關修訂亦為受影響公司引入目標披露規則並要求實體就以下各項作出披露：

- 該等實體已應用豁免確認及披露支柱二規則範本相關之遞延稅項資產及負債之事實；
- 該等實體的本期稅項支出（如有）與支柱二所得稅有關；及
- 於頒佈或實質頒佈法例與立法生效之期間內，是否有已知或可合理估計之資料以協助財務報表使用者瞭解實體因該立法而面臨支柱二所得稅之風險。倘此等資料仍屬未知或未能合理估計，則相關實體須為此聲明，以及披露有關評估風險進展之資料。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(1) *截至 2023 年 12 月 31 日止年度間採納之準則（續）*

(iv) 國際稅項改革 —— 支柱二規則範本 —— 香港會計準則第 12 號所得稅之修訂（續）

有關修訂須作即時應用（受限於當地認可程序）並須根據香港會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」作追溯應用。就採納有關修訂時，本集團已根據此等修訂採納強制性臨時豁免確認及披露因實施經合組織支柱二規則範本而產生之遞延稅項資產及負債。此外，此修訂亦對本集團披露因該立法而面臨支柱二所得稅風險之若干資訊造成影響。除此以外，此修訂對本集團財務報表中任何項目之計量及確認均無影響。

除此等變動外，編製年度財務報表所使用之會計政策及計算方法與 2022 年度財務報表所使用者一致。

(2) *未採用的新準則和詮釋*

若干新會計準則和詮釋已頒佈，惟並未於本報告年度強制應用，且未獲集團提前採納。預計此等準則和詮釋於未來報告期間被採納時，並不會對集團之財務報表有重大影響。

此等新 / 經修訂會計準則和詮釋於 2023 年 1 月 1 日後開始之年度生效並包括：

(i) 流動或非流動負債的分類 —— 香港會計準則第 1 號之修訂

於 2020 年修訂之香港會計準則第 1 號「財務報表之呈列」澄清負債分類為流動或非流動乃視乎呈報期末存有之權利而定。分類不受實體之預期或報告日後事件影響（如獲得豁免或違反契諾）。此修訂亦澄清香港會計準則第 1 號提述「償還」負債之釋義。此修訂原定自 2022 年 1 月 1 日起應用。然而，生效日期其後延至 2023 年 1 月 1 日，並進一步延至 2024 年 1 月 1 日。

(ii) 附帶契諾之非流動負債 —— 香港會計準則第 1 號之修訂

於 2022 年 10 月，香港會計師公會進一步修訂香港會計準則第 1 號，以回應對負債分類為流動或非流動之變動提出之關注。

新修訂澄清如實體僅須在報告日之後才遵守契諾，相關契諾之貸款安排將不會影響於報告日負債分類為流動或非流動。然而，如實體在報告日或之前須遵守契諾，則會影響負債分類為流動或非流動，即使契諾是在報告日之後方始測試遵守情況。

此修訂要求，當實體將負債分類為非流動負債且該負債受契諾所限規定實體在報告日後十二個月內遵守，實體須作出披露。披露包括：

- 負債之賬面值，
- 有關契諾之資料，及
- 顯示實體可能難以遵守契諾之事實及情況（如有）。

此修訂亦澄清香港會計準則第 1 號提述「償還」負債之釋義。如實體之負債，有機會由交易對方選擇下透過轉讓實體自身之股權工具進行償還，而在實體確認相關選擇權為股權工具時，實體方可於負債分類為流動或非流動時無視其條款。然而，在釐定可換股票據之流動 / 非流動分類時，必須考慮分類為負債之轉換選擇權。

此修訂必須根據香港會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及差誤」之正常規定作追溯應用。

(iii) 售後租回中之租賃負債 —— 香港財務報告準則第 16 號之修訂

於 2022 年 9 月，香港會計師公會落實對香港財務報告準則第 16 號「租賃」中售後租回交易規定之狹義修訂，解釋實體如何於交易日後對售後租回交易進行會計處理。

此修訂訂明，在計量售後回租後之租賃負債時，賣方 —— 承租人釐定「租賃付款」及「修訂租賃付款」之方式，不得使賣方 —— 承租人確認關於其所保留的使用權時產生任何收益或虧損金額。此舉可能特別影響租賃付款包括不受指數或利率影響之可變付款之售後回租交易。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(2) *未採用的新準則和詮釋（續）*

(iv) 缺乏可兌換性 —— 香港會計準則第 21 號之修訂

香港會計準則第 21 號外匯匯率變動的影響之修訂具體說明一種貨幣何時與另一種貨幣存在及不存在可兌換性，以及當一種貨幣缺乏可兌換性時，實體如何釐定即期匯率。根據此等修訂，實體須提供額外披露，以協助使用者評估貨幣缺乏可兌換性時如何影響或預計影響其財務表現、財務狀況及現金流。

(v) 供應商融資安排 —— 香港會計準則第 7 號及香港財務報告準則第 7 號之修訂

香港會計準則第 7 號現金流量表及香港財務報告準則第 7 號金融工具：披露之修訂闡明供應商的融資安排之特點，並要求就該等安排作出額外披露。修訂中之披露要求旨在協助財務報表使用者瞭解供應商融資安排對實體之負債、現金流及流動資金風險之影響。

(vi) 投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注入 —— 香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂

香港會計師公會已對香港財務報告準則第 10 號綜合財務報表及香港會計準則第 28 號於聯營公司及合資企業之投資進行有限範圍之修訂。

有關修訂澄清投資者與其聯營公司或合資企業之間出售或注入之會計處理方法。有關修訂確認，會計處理方法取決於出售或注入聯營公司或合資企業之非貨幣性資產是否構成一項「業務」（定義見香港財務報告準則第 3 號業務合併）。

倘若非貨幣性資產構成一項業務，則投資者將確認出售或注入資產之全部收益或虧損。倘若資產並不符合一項業務之定義，則投資者僅在其他投資者於該聯營公司或合資企業中之權益範圍內確認收益或虧損。此等修訂將前瞻性應用。

於 2015 年 12 月，香港會計師公會決定延後該項修訂之採用日期，直至香港會計師公會完成其關於權益法之研究項目。

(3) *重大會計政策之概要*

以下概述編製此等財務報表時所採納的重大會計政策之概要（尚未於此財務報表之其他附註披露的情況下），除另有說明外，此等政策在呈報之所有年度內一致應用。

(i) 附屬公司

附屬公司為本公司有控制權之實體。倘若一實體受投票權規管，當集團直接或間接持有通過規管機關之決議案所需的投票權時，集團會將其合併。在其他情況下，對控制權的評估更為複雜並需要對其他因素作出判斷，包括面臨變動回報之風險、指示相關活動之權力，以及權力是否以代理或主事人持有。附屬公司自控制權轉移至集團之日起作全面合併。附屬公司自控制權終止之日起不再合併。

減值測試會於當出現減值跡象時，透過比較相關投資的可收回金額與賬面金額以進行。減值跡象包括來自外部和內部之資訊。同樣地，減值測試亦會評估以往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少。在這種情況下，倘若自上次確認減值虧損起，用於確定相關可收回金額的估計發生變化，則該減值虧損將被撥回惟以不使賬面金額高於先前未確認減值虧損情況下的賬面金額為限。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(ii) 聯營公司及合營安排

聯營公司指集團對其有重大影響力之實體，而其並非附屬公司或合營安排。一般情況下，集團持有相關公司 20% 至 50% 的投票權。

合營安排指集團與一方或多方共同控制之投資，而參與方均無單方面控制權。視乎每名投資者所擁有的合同權利及義務，聯合安排中的投資獲歸類為聯合經營或合資企業。聯合經營指投資者對一項安排之資產享有權利並對負債承擔義務。合資企業指投資者對安排之淨資產享有權利。

集團以其份額確認其於聯合營運中之資產、負債及業績。於聯營公司之投資及於合資企業之權益則採用權益法確認。合資企業及聯營公司之應佔業績及儲備乃根據為其截至 12 月 31 日之財務報表，或其最新可獲得之財務報表按比例調整其自編製日期至 12 月 31 日期間發生之任何重大交易或事件後的金額納入綜合財務報表。

於聯營公司及合資企業之投資會於每個結算日進行評估，並在有跡象顯示投資可能出現減值時，透過比較相關投資之可收回金額與賬面金額進行減值測試。收購合資企業及聯營公司權益所產生之商譽不單獨進行減值測試，而是作為投資賬面金額之一部分進行評估。倘若有跡象顯示之前確認的減值可能不再存在或已經減少，則會對其進行評估以進行撥回。任何撥回（可能因用於確定先前減值虧損之估計發生變化而產生）均予以確認，惟以不使賬面金額超出先前未確認減值虧損情況下的賬面金額為限。

(iii) 擁有權權益之變更

集團視與非控股權益之間不會導致失去控制權之交易為與集團權益擁有人之交易處理。擁有權權益之變更會導致控股及非控股權益賬面金額之間出現調整，以反映其於附屬公司各自之權益。非控股權益調整之數額與任何已付或已收代價之間的任何差額，均在本公司普通股股東應佔權益內一獨立儲備中確認。

當集團因失去控制權、共同控制權或重大影響而不再對某項投資進行合併或採用權益法入賬時，於該實體之任何保留權益將按其公平價值重新計量，而賬面金額之變動於損益中確認。此公平價值將成為初始賬面金額，以用於隨後將保留權益作為聯營公司、合資企業或金融資產入賬。此外，之前於其他全面收益中確認與該實體有關之任何數額，均按集團已直接出售相關資產或負債之情況入賬。此可能意味之前於其他全面收益中確認之數額，會重新分類至損益或轉移至適用香港財務報告準則所規定 / 允許之其他權益類別。

倘若於合資企業或聯營公司之擁有者權益減少，但共同控制權或重大影響仍獲保留，則於適當之情況下，僅將之前於其他綜合收益中確認之金額按比例重新分類至損益中。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(iv) 業務合併

集團應用香港財務報告準則第 3 號「業務合併」的規定，將符合該準則範圍內有關業務合併定義的交易及其他事件入賬。若採用收購會計法將業務合併入賬，所轉讓代價為所轉讓資產於收購日的公平價值、集團向被收購方的前擁有人發行的權益工具或對其所產生之負債，以及被收購方的任何非控股權益數額之總和。就每項業務合併，被收購方的非控股權益按公平價值或非控股權益佔所收購公司可識別資產淨值的比例計量。該選擇可按每宗業務合併單獨決定，收購相關之成本通常在產生時在損益中確認。

當所轉讓代價的公平價值，被收購方的任何非控股權益數額及任何先前存在於被收購方之投資的公平價值，超過收購日所購入資產和承擔負債的公平價值數額時，便確認為商譽。如所轉讓代價及先前存在於被收購方之投資的公平價值，低於購入可辨識的資產淨值的公平價值，對集團是一項廉價收購，只可以在重新評估確認和計量購入的資產淨值、被收購方的任何非控股權益（如有）、所轉讓代價及集團先前在被收購方持有的權益後，集團方可於收購當日將該數額直接於損益中確認為收益。

當集團於一項業務合併中的所轉讓代價包括一項或有代價安排，該或有代價乃按其收購日的公平價值計量，並計入為業務合併中的所轉讓代價之一部分。符合計量期間調整資格的或有代價之公平價值變動乃追溯調整，並於商譽作出相應調整。計量期間調整為於「計量期間」（不得超過自收購日起計一年）內取得與收購日當天存在的事實及情況有關之額外資料所產生的調整。

並不符合計量期間調整資格的或有代價公平價值變動之隨後會計處理方法乃視乎該或有代價如何分類而定。分類為權益之或有代價並不會於其後之報告日重新計量，而其隨後之結算會在權益內入賬。其他或有代價於其後之報告日重新計量至公平價值，而其公平價值變動乃於損益中確認。

如業務合併分階段進行，集團按收購日的公平價值重新計量其在被收購方之前已持有的權益 （包括合資經營），而所得的收益或虧損（如有）在損益中確認。先前於其他全面收益中確認之被收購方於收購日前的權益數額乃重新分類至損益，倘該處理方法於相關權益出售時屬適當。

業務合併按暫定基準首次確認。於計量期間（見上文）內，集團根據於收購日當天存在的事實和情況之新資料，追溯調整已確認的暫定數額及確認額外資產或負債。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(v) 商譽

商譽根據附註四十七(3)(iv) 業務合併首次確認及計量。

商譽並不進行攤銷，但須每年及當有跡象顯示其賬面值不可收回時進行減值測試。就減值測試而言，商譽乃分配至集團各現金產生單位（或一組現金產生單位），而其預期因合併產生之協同效益而受惠。已獲分配商譽的現金產生單位於每年或當有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻密地進行減值測試。如現金產生單位的可收回價值少於該單位的賬面值，減值虧損乃首先作出分配以減低分配至該單位之任何商譽的賬面值，繼而按該單位每項資產之賬面值的比例，分配至該單位之其他資產。就商譽確認的任何減值虧損於往後期間並不會撥回。

出售現金產生單位時，商譽應佔的金額乃計入計算出售之損益中（但不包括過往於儲備中對銷的任何應佔商譽）。

有關集團收購聯營公司及合資企業時所產生的商譽之政策，載於上文附註四十七(3)(ii)。

(vi) 固定資產

固定資產（永久業權土地除外）按成本值減折舊及任何減值虧損入賬。包括在土地及樓宇之永久業權土地不予折舊。樓宇按 50 年預計使用期或其剩餘使用期，或其相關租賃土地之剩餘租賃期三者中之較短者折舊。租賃期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年期內以平均等額基準折舊，用於此目的之主要年折舊率如下：

汽車	20 - 25%
廠房、機器及設備	3 1/3 - 20%
貨櫃碼頭設備	3 - 20%
電訊設備	2.5 - 20%
租賃物業裝修	以剩餘租賃期計算之攤銷率或 15%，兩者中之較大者為準

出售或報廢固定資產之收益或虧損為淨銷售收入與相關資產的賬面值之差異。

(vii) 租賃

(I) 集團為承租人

於租賃資產可供集團使用時，租賃會確認為使用權資產及相應負債。每項租賃付款於租賃負債與租賃負債利息之間分配。租賃負債之利息按租賃年期於損益中扣除，從而令每一期間租賃負債之餘下結餘產生定額之定期利率。使用權資產以資產可使用年期與租賃年期之較低者按平均等額基準折舊。

一項租賃產生之資產及負債於首次按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款之現值淨額：

- 固定付款（包括實質固定付款），減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或比率之可變租賃付款；
- 預期須由承租人根據剩餘價值擔保支付之金額；
- 購買權之行使價（如承租人可合理確定行使該選項）；
- 就終止租賃支付罰款（如租賃年期反映承租人行使該選項）。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(vii) 租賃（續）

(I) 集團為承租人（續）

租賃付款運用租賃內隱含之利率折現。倘若未能確定該利率，則使用承租人之遞增借款利率（即承租人以類似條款及條件於類似經濟環境下，為借入所需資金以獲取資產而須支付之利率）。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 最初計量租賃負債之金額；
- 於租賃開始日或之前的租賃付款減所收取之任何租賃優惠；
- 首次直接成本及復修成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關之付款，按平均等額基準於損益中確認為支出。短期租賃即租賃年期為 12 個月或以下之租賃。低價值資產包括辦公室傢具之小型項目及若干資訊科技設備。

部分租賃包含與店舖所產生之銷售額掛鈎的可變付款條款。就個別零售店舖而言，租賃付款乃按可變付款條款之基準支付，並應用多個銷售百分比。採用可變付款條款有多種原因，包括為了降低新開店舖之固定成本。視乎銷售額而定之可變租賃付款於觸發付款之條件發生的期間於損益中確認。

續期權及終止權包含於集團多項租賃內。此等條款用作提高管理合約在經營上之靈活性。所持有之大部分續期權及終止權僅可由集團（而非相關之出租人）行使。在釐定租賃年期時，管理層考慮促使行使續期權或不行使終止權之經濟誘因的所有事實及情況。只有在能合理地確定租賃可獲續期（或不予終止）的情況下，續期權（或終止權後之期間）才會計入租賃年期。

(II) 集團為出租人

倘若將與相關資產附帶之所有風險及回報轉移給承租人，則租賃分類為融資租賃。否則，該租賃應分類為經營租賃。

然而，當集團為中介出租人，分租租約乃參考原租約產生之使用權資產（而非參考相關資產）而加以分類為融資租賃或經營租賃。

(viii) 電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

獨立購入之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按原值成本列賬。集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並須於每年及有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按此等資產之成本值於其估計使用年期內以平均等額基準進行攤銷：

電訊牌照及其他牌照	2 至 20 年
品牌、商標及其他權利	2 至 45 年

(ix) 客戶上客及保留成本

客戶上客及保留成本包括為取得及保留客戶（主要為流動電訊之客戶）之成本淨額。客戶上客及保留成本列作支出並於所產生之期間內於綜合收益表中確認。惟以下除外 (i) 所增加的費用是因為取得合同而產生並預計可以收回；(ii) 該成本與合同直接相關，且產生的資源用於滿足合同所需，並預計可以收回。該等成本會被資本化並在客戶合約期內攤銷。倘資本化成本的賬面值超過集團預期可收取的剩餘金額減去任何尚未確認為開支的直接相關成本，則會計提適當的撥備。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(x) 速動資金及其他上市投資及非上市投資

「速動資金及其他上市投資」為上市債券、上市股權證券與現金及現金等值之投資。「非上市投資」（於其他非流動資產項下披露）為非上市債券及非上市股權證券之投資。該等投資於集團承諾購買或出售投資當日或於該等投資屆滿時予以確認或取消確認。

(I) 計量

於首次確認後，債務工具金融資產乃計量如下：

*按攤銷成本計量：*持有作收取合約現金流量之資產（現金流僅代表支付本金及利息），乃按攤銷成本計量。來自此等金融資產之利息收入、減值虧損、外匯損益，以及終止確認所產生之損益，乃於損益中直接確認。

*按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產：*持有作收取合約現金流量之資產及供銷售之金融資產（資產之現金流量僅代表支付本金及利息），均按公平價值於其他全面收益內列賬計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益反映，惟確認減值虧損及減值撤銷、利息收入及外匯損益乃於損益中確認。當金融資產終止確認時，過往於其他全面收益確認之累計收益或虧損乃由權益重新分類至損益中確認。

*按公平價值於損益內列賬之金融資產：*並不符合按攤銷成本計量或按公平價值於其他全面收益內列賬之資產，或使用公平價值選項，指定為按公平價值於損益內列賬之資產，乃按公平價值於損益內列賬計量。其後按公平價值於損益內列賬計量之債務工具的收益或虧損乃於產生期間於損益內確認。

權益工具金融資產乃於首次確認及其後以公平價值計量。該等金融資產的公平價值變動一般於損益中確認。此等投資之股息於集團確立收取款項之權利時繼續於損益中確認。選擇於其他全面收益呈列其公平價值收益及虧損的股權投資，於終止確認該投資後並不可以將其公平價值之收益及虧損重新分類至損益。

(II) 減值

根據預期虧損法，集團以前瞻性基準評估與其金融資產相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法視乎信貸風險有否大幅增加。根據香港財務報告準則第 9 號之減值模式應用於按攤銷成本及按公平價值於其他全面收益內列賬計量之債務工具、根據香港財務報告準則第 15 號下之合約資產、應收租賃款項、貸款承擔及若干財務擔保合約。集團採用簡化方法確認應收貨款、客戶所欠款項及合約資產之全期預期信貸虧損。就應收租賃款項、貸款承擔、財務擔保合約以及若干其他金融資產（於速動資金和其他上市投資、非上市投資以及應收貨款及其他流動資產內之其他資產內呈列），集團認為其信貸風險不高，因此就該等項目確認十二個月之預期信貸虧損。

(xi) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金以及活期存款與其他可隨時轉換為已知現金額之其他短期高流動投資，而其所承受之價值變動風險甚低。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(xii) 應收貨款及其他應收賬項與合約資產

應收貨款於集團對有關代價之權利成為無條件時確認，即在到期付款前只需要時間流逝而已。

合約資產主要與集團有權利就已交付之貨品或服務收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。

應收貨款及合約資產按其於無條件收取時之代價首次確認（除非其包含重大融資成份時，代價則按公平價值確認），並於隨後使用實際利率按攤銷成本扣除預期信貸虧損撥備予以計量。

其他應收賬項按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本扣除預期信貸虧損撥備予以計量。

(xiii) 借款及借款成本

集團之借款及債務工具按公平價值（扣除交易成本）首次計量，並於隨後按攤銷成本列賬。所得款項（扣除交易成本）與借款及債務工具之結算或贖回數額之任何差額乃按借款期限使用實際利息法予以確認。

收購、建造或生產合資格資產（即資產需經一段長時間，方能作擬定用途或銷售）所直接涉及之借款成本一律列入該等資產之成本，直至資產大致上已可作擬定用途或銷售時為止。所有其他借款成本均於所產生之期間內於綜合收益表內確認。

(xiv) 應付貨款及其他應付賬項與合約負債

應付貨款及其他應付賬項乃按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本予以計量。

合約負債按集團承諾於未來履行履約責任以轉移或準備轉移貨品或服務而收取自客戶之預付款項時確認。合約負債主要與收取自客戶之預付代價有關，且集團於交付貨品或服務前已有無條件權利收取代價。合約負債乃於貨品及服務轉移至客戶，即在履行履約責任時解除並確認為收益。

(xv) 資產減值

無限使用年期之資產於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產將進行減值評估，以確定是否有跡象顯示此等資產之賬面值可能無法收回及已蒙受減值虧損。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值虧損（如有）。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值兩者之較高者。此減值虧損在綜合收益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(xvi) 外幣兌換

外幣交易按交易日之匯率兌換。貨幣性資產與負債按結算日之匯率換算。

海外業務的財務報表方面，綜合財務狀況表項目按年終之匯率換算為港幣，收益表項目則按年內之平均匯率換算為港幣。匯兌差額於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。來自外幣借款及指定為此等海外投資作對沖之其他貨幣工具所產生之匯兌差額均於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。

來自換算集團旗下實體之公司間借貸結餘之匯兌差額，若此等借貸乃集團於海外實體之投資淨額之一部分，均會於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備內。於出售海外業務（即出售集團於外國業務之全部權益，或出售涉及失去包括海外業務之附屬公司的控制權、出售涉及失去包括海外業務之合資企業的共同控制權，或出售涉及失去包括海外業務之聯營公司的重大影響力）時，本公司擁有人應佔該業務之所有匯兌儲備累計之匯兌收益或虧損均由匯兌儲備轉出，並於綜合收益表中確認。

此外，有關出售部分擁有海外業務的附屬公司而不導致集團失去對該附屬公司之控制權，所佔累計匯兌差額會重新按比例再分配予非控股權益及不會在綜合收益表中確認。所有其他部分出售（即出售部分聯營公司或合資企業而不導致集團失去重大影響力或共同控制權），所佔累計匯兌差額會按比例自匯兌儲備轉出，並於綜合收益表中確認。

就會計處理而言，於 2018 年 7 月 1 日後之會計期間，阿根廷被視為嚴重通脹經濟體。香港會計準則第 29 號「嚴重通脹經濟中的財務報告」規定，功能貨幣為阿根廷披索之附屬公司的財務報表，在納入集團綜合財務報表前，須按結算日的當時購買力重新編列。根據此規定，此等附屬公司於呈報期間訂立之交易及結算日之非貨幣結餘已重新呈列，並運用 The National Institute of Statistics and Censuses of Argentina 於 2023 年 12 月公佈之消費物價指數 3,533（2022 年為 1,115），作為嚴重通賬調整計算之基準，以反映於綜合財務狀況報表日當時之價格指數。所有數額包括收入、開支、資產、負債及權益項目乃按收市匯率換算為港幣。重新換算期初權益所得之差異乃直接於權益中確認。根據香港會計準則第 29 號的規定，於集團之比較綜合財務報表內該等附屬公司的比較金額並無重新編列，並繼續如先前般呈列。

所有其他匯兌差額均於綜合收益表中確認。

(xvii) 收益確認

收益乃按已收及應收代價之公平價值計量，且指於一般業務過程中所提供貨品及服務之應收金額。來自客戶合約所得之收益乃根據客戶合約指明之代價計量及不包括代第三方收取之數額。集團於轉讓產品或服務之控制權予客戶時確認收益。

港口及相關服務

提供港口及相關服務之收益於提供服務，及於客戶同時收取及消費集團所提供之利益時隨時間確認。

零售

銷售零售貨品之收益乃於銷售時確認，如銷售貨品附帶退貨權利，則根據以往之經驗扣除估計退貨額。零售銷售一般以現金或以信用卡及扣帳卡結算。所記錄之收益為銷售總額，包括就交易支付之信用卡收費。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(3) *重大會計政策之概要（續）*

(xvii) 收益確認（續）

基建

出售基建材料所得收益於履約責任完成時確認。履約責任之完成取決於該等貨品的控制權轉移至客戶之時間，按某一時點予以確認。

提供廢物收集、商業廢物處理及回收服務，連同運作垃圾轉運站及堆填區業務所得收益於履約責任完成時確認。履約責任之完成取決於該等服務的控制權轉移至客戶之時間，按某一時點予以確認。

電訊服務

收益指提供服務以及出售流動及相關裝置賺取之數額。集團於裝置控制權轉讓予客戶時確認流動裝置收益，一般為客戶簽署合約之時。集團於提供流動電訊服務之時確認服務收益。集團就合約客戶每月產生之支出及所用之額外通話時間發出發票以及記錄為定期賬單週期之一部分，並於相關使用期內確認為收益。自賬單週期日期起至各期間末已提供之服務所得之未記賬收益乃予以累計，而於各會計期間後之期間未賺取之月費乃予以遞延。產品及服務可分開或以綑綁式交易出售。出售預付記賬卡之收益乃予以遞延，直至客戶使用通話時間或使用期屆滿。

若合約項下之綑綁式交易包括提供流動電訊服務與出售裝置（例如手機），如合約之元素各有區別，則有關元素分開入賬。如一項產品或服務在一項綑綁式組合中可個別識別及若客戶可從中獲得利益，則可區分有關產品及服務。收益乃以反映集團預期有權以換取有關服務及裝置而獲得之代價的數額，分配至相關元素，即當裝置交付予客戶後，於合約訂立時確認裝置之收益，而服務之收益則於提供服務之整個合約期內確認。

其他服務收益於提供服務時確認。客戶服務收益乃流動電訊服務收益，倘客戶被收取根據合約項下之綑綁式服務費用，發票金額則減去有關累計裝置收益之款項及減去其他服務收入。電訊服務收益總額包括服務收益、出售裝置之收益及其他服務收益。

財務及投資

證券投資之股息收益乃於集團確立收取款項之權利時予以確認。

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(4) *其他可能重大之會計政策概要*

以下概述編製此等財務報表時所採用之其他可能重大會計政策（尚未於此財務報表之其他附注披露的情況下），除另有說明外，此等政策在呈報之所有年度內一致應用。

(i) 持作待售之非流動資產（或出售組別）及已終止業務

若持作待售的非流動資產（或出售組別）的賬面值將主要透過極有可能發生之出售交易（而非透過持續使用）而收回，則有關非流動資產（或出售組別）乃分類為持作待售。有關資產按賬面值與公平價值減出售成本的較低者計量，惟已訂明獲豁免此項規定之資產除外，如遞延稅項資產，僱員福利產生之資產、按公平價值列賬之金融資產及投資物業以及保險合約項下的合約權利等。

資產（或出售組別）之任何首次或其後撇減至公平價值減出售成本會確認為減值虧損。若資產（或出售組別）之公平價值減出售成本隨後有任何增加，即確認為收益，惟不得超過任何先前確認之累計減值虧損。在出售非流動資產（或出售組別）之日期前未有確認之收益或虧損，須於終止確認日將其確認。

非流動資產（包括構成出售組別一部分的資產）於分類為持作待售時不計提折舊或攤銷。分類為持作待售的出售組別之負債繼續確認應佔利息及其他開支。

分類為持作待售的非流動資產及出售組別資產與綜合財務狀況表中之其他資產分開呈列。分類為持作待售之出售組別之負債與綜合財務狀況表中之其他負債分開呈列。

已終止業務為實體之組成部分，該部分已出售或分類為持作待售及其代表按業務或經營地區劃分的一項獨立主要項目，是一項用以出售該業務或經營地區單一統籌計劃之一部分，或是一間僅為轉售而收購之附屬公司。已終止業務之業績於綜合收益表內單獨呈列。

(ii) 投資物業

投資物業指為賺取租金或資本升值或兩者兼有而持有之土地及樓宇權益。該等物業以公平價值於綜合財務狀況表入賬。投資物業公平價值之變動於綜合收益表入賬。

(iii) 租賃土地

於 2019 年 1 月 1 日前，為租賃土地支付之收購成本及前期付款於綜合財務狀況表中列作租賃土地，自 2019 年 1 月 1 日起，租賃土地歸類為使用權資產的一部分。租賃土地以平均等額基準按租賃年期於綜合收益表列為支出。

(iv) 客戶合約關係

獨立購入的客戶合約關係按原值成本列賬，並按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按五至十五年預計使用年期以平均等額基準進行攤銷。

(v) 遞延稅項

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據很有可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(4) *其他可能重大之會計政策概要（續）*

(vi) 衍生金融工具及對沖活動

集團利用衍生金融工具管理其外幣及利率風險。衍生金融工具乃按公平價值計量，並會於各結算日重新計量其公平價值。重新計量至公平價值所得之收益或虧損乃即時於損益中確認，惟若該等衍生金融工具符合資格作現金流量對沖或作為海外業務淨投資對沖則除外，於此情況下所產生的收益或虧損按被對沖項目的性質確認。

就對沖會計法而言，對沖分類為：

- 公平價值對沖，當對沖涉及經確認資產或負債或未確認之確定承諾之公平價值變動風險。
- 現金流量對沖，當對沖涉及與所確認資產或負債相關之特定風險或極有可能發生之預期交易，或未經確認之確定承諾中之外幣風險之現金流量變動風險。
- 海外業務淨投資對沖（淨投資對沖）

於對沖關係開始時，集團正式訂明及編製相關文件以記錄其有意應用對沖會計法之對沖關係，以及進行該項對沖之風險管理目標和策略。

當對沖開始時，集團為對沖工具與對沖項目之間的經濟關係，包括對沖工具之現金流量變動是否可預期抵銷對沖項目之現金流量編製文件。集團會記錄進行對該對沖交易之風險管理目標及策略。

在對沖關係中所指定之衍生金融工具之公平價值載於附註四十一(9)。股東權益中對沖儲備之變動則列於附註卅三。當對沖項目之剩餘到期日超過 12 個月時，該項對沖衍生工具之全部公平價值將分類為非流動資產或負債。當剩餘到期日少於 12 個月時則分類為流動資產或負債。交易衍生工具乃分類為流動資產或負債。

符合對沖會計法所有資格準則之對沖乃按下文所述入賬：

公平價值對沖

對沖工具之公平價值變動於損益內確認為其他支出，除非當對沖工具對指定以按公平價值於其他全面收益內列賬的股權工具進行對沖，在這種情況下則確認為其他全面收益。對沖風險所引致的對沖項目之公平價值變動，乃計入對沖項目之部分賬面值（如適用），並於損益內確認為其他支出。

就與按攤銷成本入賬之項目相關的公平價值對沖而言，對賬面值作出之任何調整，於對沖之餘下年期內使用實際利息法於損益中攤銷。實際利息法的攤銷可於調整後即時開始，直至對沖項目不再就所對沖風險引致之公平價值變動作出調整為止。

如終止確認對沖項目，則未攤銷之公平價值乃即時於損益中確認。

當一項未確認之確定承諾被指定為對沖項目後，對沖風險所引致該確定承諾的其後公平價值累計變動會確認為資產或負債，並於損益中確認相應之收益或虧損。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(4) *其他可能重大之會計政策概要（續）*

(vi) 衍生金融工具及對沖活動（續）

現金流量對沖

若一衍生金融工具被指定為現金流量對沖之對沖工具，其有效對沖部分之任何收益或虧損於其他全面收益中確認，並於權益中的對沖儲備賬項下獨立累計。無效部分之收益或虧損乃即時於損益中確認。

如一項預期交易的對沖其後導致一項非金融資產（如存貨）獲確認，則相關之收益或虧損自權益賬中重新分類並計入非金融資產之首次成本。就所有其他對沖預期交易而言，於對沖儲備累計之數額乃於相同期間或對沖現金流量影響損益的期間（如出現預期銷售或確認利息支出時），自權益賬中重新分類至損益。

如一對沖關係不再符合採用對沖會計法的條件（包括當對沖工具到期或出售、終止或行使時），對沖會計法便會終止使用。當對沖關係終止但預期對沖交易預計仍會發生時，已於對沖儲備內確認的任何累計金額會繼續保留在權益賬內，直至該交易發生時便根據以上政策確認。如預計對沖交易不再落實，先前在對沖儲備內確認的累計金額會即時自權益賬中重新分類至損益。

海外業務淨投資對沖

衍生金融工具的有效對沖部分之任何外匯匯兌收益或虧損於其他全面收益中確認，並於權益賬中之匯兌儲備項下累計，直至出售海外業務時先前累計之收益或虧損便自權益賬中重新分類至損益。無效部分之收益或虧損乃即時於損益中確認。

(vii) 存貨

存貨主要包括零售貨品。零售貨品之賬面值主要按加權平均成本法計算。存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。成本包括所有直接費用及將存貨帶到當前地點及達致現況而產生之其他適當應佔成本。

(viii) 客戶忠誠積分計劃

客戶忠誠積分計劃提供之積分於銷售交易中作獨立項目列賬。

(ix) 股本

公司所發行之股本按已收取之所得款項減直接發行成本於權益內入賬。如有集團公司購買公司的股權工具，例如就股份回購或以股份為基礎的支付計劃所支付之代價，包括任何直接應佔之增加成本（扣除所得稅）會從普通股股東應佔權益中扣除。

(x) 撥備

當有可能以經濟利益之流出清償因過往事件而產生之現時責任，並可對責任之金額作出可靠估計時確認撥備。

四十七 重大會計政策之概要（續）

(4) *其他可能重大之會計政策概要（續）*

(xi) 退休金計劃

退休金計劃分類為界定福利計劃及界定供款計劃。退休金計劃一般由有關集團公司（經考慮獨立合資格精算師之推薦意見）及僱員對須供款之計劃作出之付款提供資金。

集團對界定供款計劃之供款於產生年度於綜合收益表內扣除。

界定福利計劃之退休金成本使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於綜合收益表內扣除。在綜合財務狀況表內就界定福利退休計劃而確認之負債或資產，為呈報期末時界定福利責任的現值減計劃資產之公平價值。界定福利責任之現值乃利用參考呈報期末的市場收益率而決定之利率，將估計未來現金流出量貼現計算，該市場收益率乃參照與福利責任之貨幣及估計年期相若之政府機構或高質素公司的債券而釐定。

來自界定福利計劃之重新計量金額於產生期間於其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）及任何資產上限變動之影響（不包括界定福利負債（資產）淨額之利息淨額）。

退休金成本在綜合收益表內僱員薪酬成本項下扣除。

(xii) 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司於 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日並無認購股權計劃，惟公司若干聯營公司已發行以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的補償計劃。以權益結算之以股份為基礎的支付於授出日按公平價值計量（不包括非市場為本之歸屬狀況之影響）。於授出以權益結算之以股份為基礎的支付之日所釐定的公平價值，乃依據各間集團公司對彼等最終歸屬股份之估計，並對非市場為本之歸屬狀況之影響作出調整，按平均等額基準按歸屬期間列為支出。

就以現金結算之以股份為基礎的支付而言，一項相等於已收貨品或服務部分之負債，乃按於結算日釐定之現行公平價值予以確認。

附屬公司、聯營公司及合資企業	註冊 / 主要經營地區	已發行普通股股本面值 ** / 註冊資本		集團權益百分比	主要業務
港口及相關服務					
Abu Qir Container Terminal Company S.A.E.	埃及	157,000,000	美元	45	經營貨櫃碼頭
Alexandria International Container Terminals Company S.A.E.	埃及	30,000,000	美元	59	經營貨櫃碼頭
Amsterdam Container Terminals B.V.	荷蘭	18,400	歐羅	80	經營貨櫃碼頭
Brisbane Container Terminals Pty Limited	澳洲	34,100,000	澳元	80	經營貨櫃碼頭
ECT Delta Terminal B.V.	荷蘭	18,000	歐羅	71	經營貨櫃碼頭
Ensenada Cruiseport Village, S.A. de C.V.	墨西哥	145,695,000	墨西哥披索	80	經營郵輪碼頭
Ensenada International Terminal, S.A. de C.V.	墨西哥	160,195,000	墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Europe Container Terminals B.V.	荷蘭	45,000,000	歐羅	75	控股公司
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	100,000	歐羅	49	經營貨櫃碼頭
Freeport Container Port Limited	巴哈馬群島	2,000	巴哈馬元	41	經營貨櫃碼頭
Gdynia Container Terminal Sp. z o.o.	波蘭	11,379,300	波蘭茲羅提	80	經營貨櫃碼頭及港口房地產租賃
Harwich International Port Limited	英國	16,812,002	英鎊	80	經營貨櫃碼頭
香港聯合船塢集團有限公司	香港	76,000,000	港元	100	船舶修理及一般工程
✡ 惠州港業股份有限公司	中國	300,000,000	人民幣	27	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ajman International Terminals Limited - F.Z.E.	阿拉伯聯合酋長國	60,000,000	阿聯酋迪拉姆	80	經營貨櫃碼頭
Hutchison Korea Terminals Limited	南韓	4,107,500,000	圜	80	經營貨櫃碼頭
Hutchison Laemchabang Terminal Limited	泰國	1,000,000,000	泰銖	64	經營貨櫃碼頭
和記港口集團有限公司	英屬維爾京群島 / 香港	26,000,000	美元	80	控股公司，經營、管理及發展港口及貨櫃碼頭
✧ * # Hutchison Port Holdings Trust	新加坡 / 中國	8,797,780,935	美元	30	港口業務商業信託
Hutchison Port Investments Limited	開曼群島 / 香港	74,870,807	美元	80	控股公司
Hutchison Port Jazan Limited	沙特阿拉伯	18,750,000	沙特里亞爾	48	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports Investments S.à r.l.	盧森堡	12,750	歐羅	80	控股公司，經營、管理及發展港口及貨櫃碼頭
Hutchison Ports RAK Limited	英屬維爾京群島 / 阿拉伯聯合酋長國	10,000	美元	48	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports Sweden AB	瑞典	100,000	瑞典克朗	80	經營貨櫃碼頭
Hutchison Ports UAQ Limited	英屬維爾京群島 / 阿拉伯聯合酋長國	36,320	美元	48	經營貨櫃碼頭
Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz, S.A. de C.V.	墨西哥	138,623,200	墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
✡ ⌘ 江門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	14,461,665	美元	40	經營貨櫃碼頭
Karachi International Container Terminal Limited	巴基斯坦	1,109,384,220	巴基斯坦盧比	80	經營貨櫃碼頭
Korea International Terminals Limited	南韓	45,005,000,000	圜	71	經營貨櫃碼頭
L.C. Terminal Portuaria de Contenedores, S.A. de C.V.	墨西哥	995,760,628	墨西哥披索	80	經營貨櫃碼頭
Maritime Transport Services Limited	英國	13,921,323	英鎊	64	經營貨櫃碼頭
✡ ⌘ 南海國際貨櫃碼頭有限公司	中國	42,800,000	美元	40	經營貨櫃碼頭
NAWAH for Ports Management LLC	伊拉克	10,000,000	伊拉克第納爾	41	經營貨櫃碼頭
✡ ⌘ 寧波北侖國際集裝箱碼頭有限公司	中國	700,000,000	人民幣	39	經營貨櫃碼頭
Oman International Container Terminal L.L.C.	阿曼	4,000,000	阿曼里亞爾	52	經營貨櫃碼頭
Panama Ports Company, S.A.	巴拿馬	10,000,000	美元	72	經營貨櫃碼頭
Port of Felixstowe Limited	英國	100,002	英鎊	80	經營貨櫃碼頭
✡ + PT Jakarta International Container Terminal	印尼	221,450,406,000	印尼盧比	39	經營貨櫃碼頭
✡ River Trade Terminal Co. Ltd.	英屬維爾京群島 / 香港	1	美元	40	經營內河碼頭
Saigon International Terminals Vietnam Limited	越南	80,084,000	美元	56	經營貨櫃碼頭
✡ ⌘ 上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	4,000,000,000	人民幣	24	經營貨櫃碼頭
South Asia Pakistan Terminals Limited	巴基斯坦	5,763,773,300	巴基斯坦盧比	72	經營貨櫃碼頭
Star Classic Investments Limited	英屬維爾京群島 / 香港	22,796	美元	80	控股公司，經營、管理及發展港口及貨櫃碼頭

	附屬公司、聯營公司及合資企業	註冊 / 主要經營地區	已發行普通股股本面值 ** / 註冊資本		集團權益百分比	主要業務
	港口及相關服務（續）					
	Sydney International Container Terminals Pty Ltd	澳洲	49,000,001	澳元	80	經營貨櫃碼頭
	Talleres Navales del Golfo, S.A. de C.V.	墨西哥	143,700,000	墨西哥披索	80	船舶建造及修理
	Terminal Catalunya, S.A.	西班牙	2,342,800	歐羅	80	經營貨櫃碼頭
	Thai Laemchabang Terminal Co., Ltd.	泰國	680,000,000	泰銖	70	經營貨櫃碼頭
	Thamesport (London) Limited	英國	2	英鎊	64	經營貨櫃碼頭
* # +	Westports Holdings Berhad	馬來西亞	341,000,000	馬來西亞元	19	控股公司
# ⌘ +	廈門海滄國際貨櫃碼頭有限公司	中國	555,515,000	人民幣	39	經營貨櫃碼頭
# ⌘ +	廈門國際貨櫃碼頭有限公司	中國	1,148,700,000	人民幣	39	經營貨櫃碼頭
	零售					
	A.S. Watson Holdings Limited	開曼群島 / 香港	1,000,000	港元	75	控股公司
	A.S. Watson (Europe) Retail Holdings B.V.	荷蘭	18,001	歐羅	75	零售業務控股公司
	屈臣氏零售（香港）有限公司	香港	100,000,000	港元	75	零售
✡ +	Dirk Rossmann GmbH	德國	12,000,000	歐羅	30	零售
⌘	廣州屈臣氏個人用品商店有限公司	中國	71,600,000	港元	71	零售
	百佳超級市場（香港）有限公司	香港	100,000,000	港元	75	經營超級市場
*	PT Duta Intidaya Tbk	印尼	242,054,702,500	印尼盧比	55	零售
✡	Rossmann Supermarkety Drogeryjne Polska sp. z o.o.	波蘭	26,442,892	波蘭茲羅提	53	零售
	Superdrug Stores plc	英國	22,000,000	英鎊	75	零售
⌖	武漢屈臣氏個人用品商店有限公司	中國	55,930,000	人民幣	75	零售
	Watson's Personal Care Stores Sdn. Bhd.	馬來西亞	6,000,000	馬來西亞元	75	零售
	基建					
✡	Australian Gas Networks Limited	澳洲	879,082,753	澳元	62	氣體供應
✡ +	AVR-Afvalverwerking B.V.	荷蘭	1	歐羅	38	廢物轉化能源業務
* +	長江基建集團有限公司	百慕達 / 香港	2,519,610,945	港元	76	控股公司
✡ +	CK William UK Holdings Limited	英國	2,049,000,000	英鎊	30	投資配電及發電，輸氣及配氣業務
✡ +	CKP (Canada) Holdings Limited	加拿大	1,143,862,831	加元	19	熱水爐及 HVAC 設備（暖氣、通風及空調）之租用、銷售及服務
+	Enviro Waste Services Limited	新西蘭	84,768,736	新西蘭元	76	廢物管理服務
✡ +	Eversholt UK Rails Group Limited	英國	1,100	英鎊	54	出租鐵路車輛
✡ +	Northern Gas Networks Holdings Limited	英國	71,670,980	英鎊	36	氣體供應
✡ +	Northumbrian Water Group Limited	英國	40	英鎊	33	自來水供應、污水及廢水處理業務
❖ * # +	電能實業有限公司	香港	6,610,008,417	港元	27	投資能源及公用事業相關業務
✡	Trionista SE	德國	125,000	歐羅	26	能源管理綜合服務
✡ +	UK Power Networks Holdings Limited	英國	610,000,000	英鎊	30	分銷電力
✡	Wales & West Gas Networks (Holdings) Limited	英國	29,027	英鎊	33	氣體供應
	電訊					
	CK Hutchison Group Telecom Holdings Limited	開曼群島 / 香港	64	歐羅	100	控股公司
	Hi3G Access AB	瑞典	10,000,000	瑞典克朗	60	流動電訊服務
	Hi3G Denmark ApS	丹麥	64,375,000	丹麥克朗	60	流動電訊服務
	Hutchison 3G UK Limited	英國	201	英鎊	100	流動電訊服務
	Hutchison Drei Austria GmbH	奧地利	34,882,960	歐羅	100	流動電訊服務
*	和記電訊香港控股有限公司	開曼群島 / 香港	1,204,774,052	港元	66	流動電訊服務之控股公司

長江和記實業有限公司
主要附屬公司、聯營公司及合資企業
2023 年 12 月 31 日

	附屬公司、聯營公司及合資企業	註冊 / 主要經營地區	已發行普通股股本面值 ** / 註冊資本		集團權益百分比	主要業務
	電訊（續）					
	和記電話有限公司	香港	2,730,684,340	港元	66	流動電訊服務
✡	Ooredoo Hutchison Asia Pte. Ltd.	新加坡	435,492	新加坡元	50	流動電訊服務
	Three Ireland (Hutchison) Limited	愛爾蘭	2	歐羅	100	流動電訊服務
	Vietnamobile Telecommunications Joint Stock Company	越南	9,348,000,000,000	越南盾	49	流動電訊服務
	Wind Tre S.p.A.	意大利	474,303,795	歐羅	100	流動電訊服務
✡	Zefiro Net S.r.l.	意大利	20,000	歐羅	50	電訊網絡服務
	財務及投資與其他					
	長江企業控股有限公司	香港	10,488,733,666	港元	100	控股公司
	CK Hutchison Global Investments Limited	英屬維爾京群島 / 香港	2	美元	100	控股公司
* # +	Cenovus Energy Inc.	加拿大	16,031,000,000	加元	17	綜合能源業務
* # +	長江生命科技集團有限公司	開曼群島 / 香港	961,107,240	港元	45	保健、醫藥及農業相關業務之控股公司
	Hutchison International Limited	香港	727,966,526	港元	100	控股公司及總公司
*	Hutchison Telecommunications (Australia) Limited	澳洲	4,204,487,847	澳元	88	控股公司
	和記黃埔（中國）有限公司	香港	15,100,000	港元	100	投資控股及中國業務
	和記黃埔有限公司	香港	29,424,795,590	港元	100	控股公司
* #	和黃醫藥（中國）有限公司	開曼群島 / 香港	87,125,627	美元	38	生物醫藥業務之控股公司
	Marionnaud Parfumeries S.A.S.	法國	947,782,990	歐羅	100	香水零售業務之控股公司
#	新城廣播有限公司	香港	1,000,452	港元	24	電台廣播
* #	TOM 集團有限公司	開曼群島 / 香港	395,851,056	港元	36	科技與媒體
* #	TPG Telecom Limited	澳洲	18,399,043,754	澳元	22	電訊服務

上表所列乃董事認為對本集團業績及資產淨值有重大影響之主要附屬公司、聯營公司及合資企業。董事認為，如列出所有附屬公司、聯營公司及合資企業之詳細資料將會使篇幅過長，故從略。

除另行列出者外，各間公司之主要經營地區均與其註冊地區相同。

除長江企業控股有限公司及 CK Hutchison Global Investments Limited 由本公司直接全資擁有外，其餘附屬公司、聯營公司及合資企業之權益均為間接擁有。

* 除 Hutchison Port Holdings Trust 於新加坡證券交易所上市，Westports Holdings Berhad 在馬來西亞證券交易所上市，PT Duta Intidaya Tbk 在印尼證券交易所上市，Cenovus Energy Inc. 在紐約證券交易所及多倫多證券交易所上市，Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 在澳洲證券交易所上市，TPG Telecom Limited 在澳洲證券交易所上市及和黃醫藥（中國）有限公司於香港聯合交易所有限公司，倫敦證券交易所高增長市場 (AIM) 及於納斯達克證券交易所以美國存託股份上市外，均為於香港聯合交易所有限公司上市之公司。

** 對於在香港註冊的公司，此代表已發行普通股股本。

\# 聯營公司

✡ 合資企業

⌘ 根據中華人民共和國法律註冊之合資合營企業

⚜ 根據中華人民共和國法律註冊之外商獨資企業

✧ Hutchison Port Holdings Trust 之股本為信託基金單位形式。

❖ 電能實業有限公司間接持有於香港聯合交易所有限公司上市之港燈電力投資與港燈電力投資有限公司 33.37% 股權。

\+ 此等附屬公司、聯營公司及合資企業賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所審核。此等公司之合計股東應佔收益（不包括所佔聯營公司及合資企業部分）及資產淨值（不包括所佔聯營公司及合資企業之資產淨值部分）分別佔集團各有關項目約 4% 及 30%。

集團資本及流動資金

庫務管理

集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團債務到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。集團一般不會就其外匯盈利訂立外匯對沖，且於年內並無訂立或於年終時並無生效之衍生工具對沖集團之盈利。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日狀況，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於2023年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額約34%為浮息借款，其餘66%為定息借款（2022年12月31日：34%為浮息；66%為定息）。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將用作為長期投資提供資金之浮息借款之本金港幣34億6,100萬元掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於2023年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額中約32%為浮息借款，其餘68%為定息借款（2022年12月31日：27%為浮息；73%為定息）。上述所有利率衍生工具均被指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。

外匯風險

對於附屬公司、聯營公司、合資安排、分公司及其他投資項目（其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行），集團一般盡可能安排以當地貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之業務（其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行），或因為當地貨幣借款並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或可能償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易（例如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其海外業務之長期股權投資進行外幣對沖。

集團資本及流動資金

集團之業務遍及超過50個國家並以約50種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績中之外匯盈利、債務淨額及資產淨值須承受匯兑風險，尤其是歐羅及英鎊。2023年之呈報EBITDA[1]為港幣1,048億8,000萬元，其中49%來自歐洲業務，當中包括21%來自英國。於2023年12月31日，集團於進行貨幣掉期安排後之銀行及其他債務本金總額中，34%及4%之幣值分別為歐羅及英鎊，而速動資產中包括23%及5%以歐羅及英鎊為幣值之現金及現金等值。因此，集團之綜合債務淨額[2]港幣1,318億1,000萬元中，46%及3%之幣值分別為歐羅及英鎊。資產淨值[3]為港幣6,838億1,000萬元，其中22%來自歐洲大陸及英國業務。

於2023年12月31日，集團之銀行及其他債務本金總額中有33%之幣值為歐羅、49%為美元、5%為港元、5%為英鎊及8%為其他貨幣。集團與銀行訂立外匯掉期安排，將相當於港幣49億7,000萬元之英鎊本金借款掉期為歐羅本金之借款，以反映其基本業務之外匯風險。集團之銀行及其他債務本金總額，於計及上述掉期安排後之幣值34%為歐羅、49%為美元、5%為港元、4%為英鎊及8%為其他貨幣。

就說明集團之貨幣敏感度，根據2023年業績，英鎊貶值10%將會導致EBITDA減少港幣22億元、NPAT減少港幣5億元、債務淨額減少港幣4億元、債務淨額對總資本淨額比率增加0.3個百分點。同樣地，歐羅貶值10%將會導致EBITDA減少港幣25億元、NPAT減少港幣5億元、債務淨額減少港幣61億元、債務淨額對總資本淨額比率減少0.3個百分點。實際敏感度視乎考慮期間之實際業績及現金流而定。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動（尤其是港口業務）所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地營運之管理層持續監察。

信貸狀況

穆迪投資、標準普爾及惠譽國際給予集團之長期信貸評級分別維持為A2評級（「穩定」展望）、A評級（「穩定」展望）及A-評級（「穩定」展望）。集團旨在維持適當之資本結構，以維持長期投資等級之信貸評級，包括穆迪投資給予A2評級、標準普爾給予A評級，以及惠譽國際給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。集團之全資附屬公司CK Hutchison Group Telecom Holdings（「CK Hutchison Group Telecom」）從穆迪投資、標準普爾及惠譽國際取得之長期信貸評級，分別為Baa1評級（「穩定」展望）、A-評級（「穩定」展望）及A-評級（「穩定」展望），CK Hutchison Group Telecom會以與集團相同之財務原則尋求維持其評級。

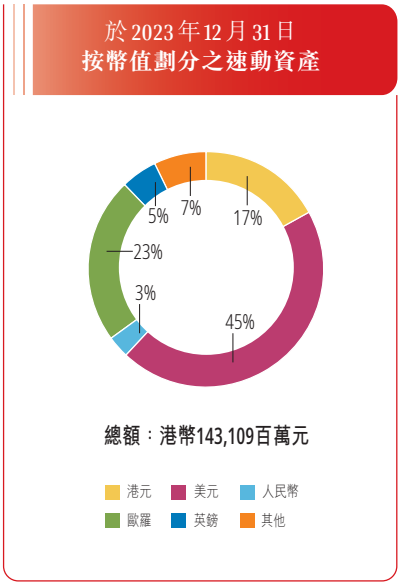
市場價格風險

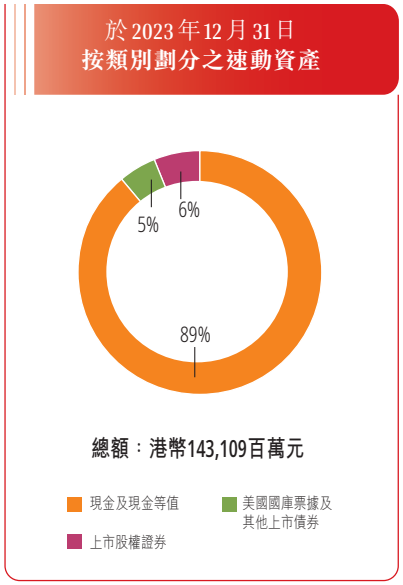
集團之主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述之上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資（「速動資產」）約11%（2022年12月31日－約10%）。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

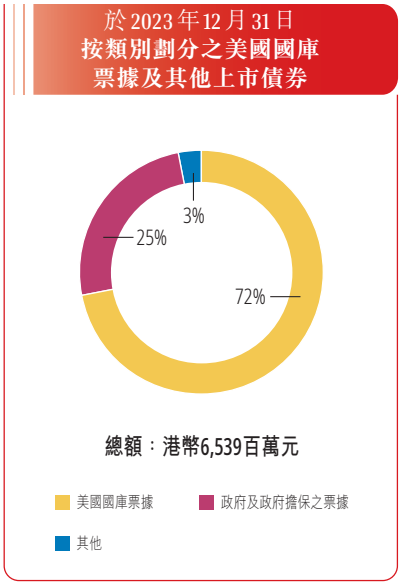
註1： 按IFRS 16後基準，2023年之EBITDA為港幣1,273億900萬元（2022年12月31日－港幣1,421億3,200萬元）。

註2： 按IFRS 16後基準，於2023年12月31日之綜合債務淨額為港幣1,305億8,500萬元（2022年12月31日－港幣1,320億4,200萬元）。

註3： 按IFRS 16後基準，於2023年12月31日之資產淨值為港幣6,705億4,900萬元（2022年12月31日－港幣6,473億900萬元）。







速動資產

集團繼續保持穩健之財務狀況。於2023年12月31日，速動資產為港幣1,431億900萬元，較2022年12月31日之結餘港幣1,541億8,800萬元減少7%，主要反映向普通股及非控股股東支付股息以及向永久資本證券持有人作出分派、償還及提前償還若干借款、資本開支與投資支出，惟因集團業務之正數經營所得資金產生之現金以及來自新增借款之現金而部分抵銷。在速動資產中，17%之幣值為港元、45%為美元、3%為人民幣、23%為歐羅、5%為英鎊及7%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產89%（2022年12月31日－90%）、美國國庫票據及其他上市債券佔5%（2022年12月31日－4%），以及上市股權證券佔6%（2022年12月31日－6%）。美國國庫票據及其他上市債券（包括管理基金所持有）之組成，有72%為美國國庫票據、25%為政府及政府擔保之票據及其他為3%。全部此等美國國庫票據及其他上市債券均屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體組合平均到期日為1.8年。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

現金流

2023年之EBITDA為港幣1,048億8,000萬元，較去年港幣1,190億1,000萬元減少12%。2023年未計出售所得現金溢利、資本開支、投資及營運資金變動之綜合經營所得資金[4]（「經營所得資金」）為港幣450億6,700萬元，較去年港幣470億4,000萬元減少4%。

集團於2023年之資本開支（包括牌照、品牌及其他權利）為港幣255億1,000萬元（2022年12月31日－港幣262億1,900萬元）。港口及相關服務部門之資本開支（包括牌照、品牌及其他權利）為港幣55億2,100萬元（2022年12月31日－港幣38億100萬元）；零售部門為港幣28億1,400萬元（2022年12月31日－港幣23億8,700萬元）；基建部門為港幣3億2,200萬元（2022年12月31日－港幣4億7,700萬元）；CK Hutchison Group Telecom為港幣165億3,300萬元（2022年12月31日－港幣190億6,900萬元）；和電亞洲為港幣1億2,800萬元（2022年12月31日－港幣3億4,900萬元）；財務及投資與其他分部為港幣1億9,200萬元（2022年12月31日－港幣1億3,600萬元）。

註4： 按IFRS 16後基準，2023年之經營所得資金為港幣594億200萬元（2022年12月31日－港幣612億9,400萬元）。

集團資本及流動資金

集團於2023年向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣113億8,800萬元(2022年12月31日－港幣127億8,300萬元)。港口及相關服務部門向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣23億2,600萬元(2022年12月31日－港幣31億2,800萬元)；零售部門為港幣23億7,000萬元(2022年12月31日－港幣16億3,500萬元)；基建部門為港幣49億7,600萬元(2022年12月31日－港幣63億6,800萬元)；和電亞洲為港幣4億400萬元(2022年12月31日－港幣4億1,500萬元)；財務及投資與其他分部為港幣13億1,200萬元(2022年12月31日－港幣12億3,700萬元)。

集團於2023年向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣8億1,900萬元(2022年12月31日－港幣34億6,400萬元)。就港口及相關服務部門而向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣3,900萬元(2022年12月31日－港幣7,700萬元)；基建部門為港幣7億元(2022年12月31日－港幣1億6,800萬元)；CK Hutchison Group Telecom為港幣7,400萬元(2022年12月31日－港幣4,600萬元)；和電亞洲為零(2022年12月31日－港幣30億1,900萬元)；財務及投資與其他分部為港幣600萬元(2022年12月31日－港幣1億5,400萬元)。

融資活動前之現金流入淨額[5]為港幣215億3,400萬元，較去年港幣378億6,300萬元減少43%，主要由於2022年出售發射塔資產之所得款項，撇除此款項融資活動前之現金流入淨額增加12%，反映較低之資本開支以及聯營公司與合資企業償還貸款有所增加，惟因EBITDA減少而部分抵銷。

集團之資本開支及投資主要由經營業務所得之現金、手頭現金及在適當時由外部借款提供資金。

有關集團按部門劃分之資本開支及現金流之進一步資料，請參閱本公告附註五(2)(v)及「綜合現金流量表」一節。

債務償還到期日及貨幣分佈

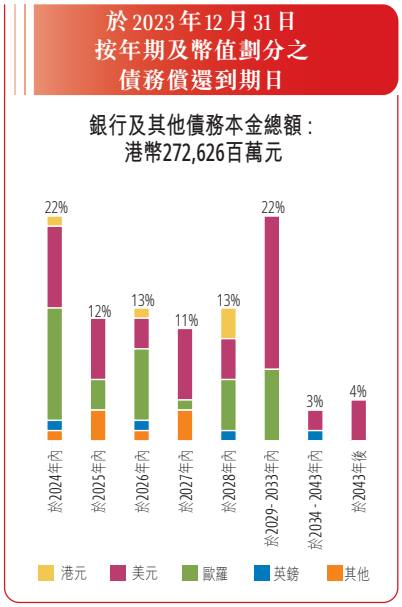
集團於2023年12月31日之銀行及其他債務總額(包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整)為港幣2,749億1,900萬元(2022年12月31日－港幣2,872億9,700萬元)，其中包括銀行及其他債務本金港幣2,726億2,600萬元(2022年12月31日－港幣2,846億7,400萬元)，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣22億9,300萬元(2022年12月31日－港幣26億2,300萬元)。集團於2023年12月31日之銀行及其他債務本金總額中，67%為票據及債券(2022年12月31日－66%)及33%為銀行及其他借款(2022年12月31日－34%)。集團截至2023年12月31日止年度之加權平均債務成本為3.2%(2022年12月31日－2.0%)。於2023年12月31日，被視作等同股本之非控股股東之計息借款共港幣32億4,500萬元(2022年12月31日－港幣25億6,700萬元)。

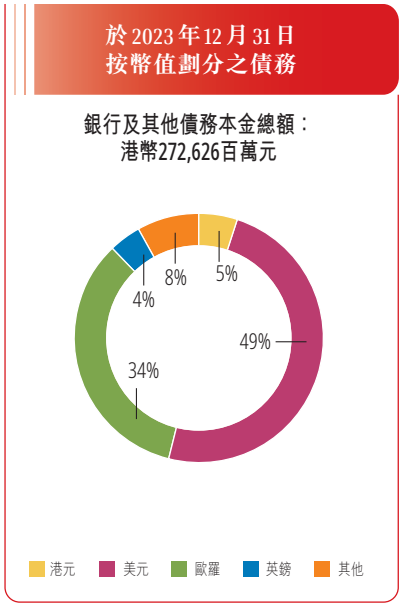
集團於2023年12月31日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

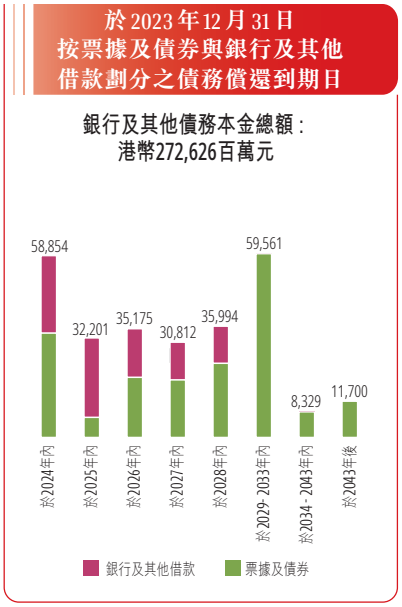
	港元	美元	歐羅	英鎊	其他	**總額**
於2024年內償還	1%	8%	11%	1%	1%	**22%**
於2025年內償還	–	6%	3%	–	3%	**12%**
於2026年內償還	1%	3%	7%	1%	1%	**13%**
於2027年內償還	–	7%	1%	–	3%	**11%**
於2028年內償還	3%	4%	5%	1%	–	**13%**
於2029年至2033年內償還	–	15%	7%	–	–	**22%**
於2034年至2043年內償還	–	2%	–	1%	–	**3%**
於2043年後償還	–	4%	–	–	–	**4%**
總額	5%	49%	34%	4%	8%	**100%**

非港元與非美元之借款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之借款已與同一貨幣之資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前之條約。

註5： 按IFRS 16後基準，2023年之融資活動前之現金流入淨額為港幣360億2,200萬元(2022年12月31日－港幣523億5,800萬元)。







債務融資及永久資本證券之變動

集團於2023年之主要融資活動如下：

- 於2月，償還一項到期之13億美元（約港幣101億4,000萬元）之浮息定期借款融資；
- 於2月，取得一項8億歐羅（約港幣67億7,600萬元）之三年期定期借款融資；
- 於3月，取得一項港幣10億元之三年期浮息定期借款融資；
- 於3月，償還一項到期之港幣10億元之浮息定期借款融資；
- 於3月，償還一項到期本金額為7億5,000萬美元（約港幣58億5,000萬元）之定息票據；
- 於4月，取得一項8,000萬美元（約港幣6億2,400萬元）之三年期浮息定期借款融資；
- 於4月，償還一項到期之9,000萬美元（約港幣7億200萬元）之浮息定期借款融資；
- 於4月，償還一項到期本金額為13億5,000萬歐羅（約港幣116億2,400萬元）之定息票據；
- 於4月，分別發行於2028年到期之12億5,000萬美元（約港幣97億5,000萬元）之擔保定息票據及於2033年到期之12億5,000萬美元（約港幣97億5,000萬元）之擔保定息票據；
- 於4月，提前償還一項於2023年11月到期之1億2,800萬美元（約港幣9億9,800萬元）之浮息定期借款融資；
- 於4月，取得一項港幣20億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於5月，償還兩項到期之3億5,000萬澳元（約港幣18億2,200萬元）及2億澳元（約港幣10億4,100萬元）之浮息定期借款融資；
- 於6月，償還一項到期之10億美元（約港幣78億元）之浮息定期借款融資；
- 於6月，取得一項港幣20億元之五年期浮息循環信貸融資；
- 於6月，取得一項港幣39億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於9月，取得一項15億歐羅（約港幣124億5,000萬元）之12個月浮息定期借款融資，附有可延長另外6個月之選擇權；
- 於10月，償還一項到期之港幣10億元之浮息定期借款融資及取得一項相同金額之三年期浮息定期借款融資；
- 於10月，償還到期本金額為15億歐羅（約港幣124億5,000萬元）之定息票據；
- 於11月，償還一項到期之2億5,000萬英鎊（約港幣24億8,500萬元）之浮息定期借款融資；
- 於11月，取得一項2億英鎊（約港幣19億9,800萬元）之四年半期浮息定期借款融資；
- 於12月，償還一項到期之10億歐羅（約港幣86億2,000萬元）之浮息定期借款融資；及
- 於12月，取得一項10億歐羅（約港幣86億2,000萬元）之三年期浮息定期借款融資。

集團資本及流動資金

此外，集團於截至2023年12月31日止年度後進行之主要債務融資活動如下：

- 於2024年3月，償還一項到期之1億3,000萬美元（約港幣10億1,400萬元）之浮息定期借款融資。

資本、債務淨額及盈利對利息倍數

集團於2023年12月31日之普通股股東資本及永久資本證券[6]總額增加至港幣5,579億9,700萬元，而2022年12月31日則為港幣5,375億3,000萬元，反映集團2023年溢利以及於儲備直接確認之其他項目，惟因集團2022年之末期股息及2023年之中期股息以及作出之分派而部分抵銷。

永久資本證券為可選擇贖回之資本工具，並為集團提供另類非攤薄資本來源以支持其資本管理目標。集團自2010年起已不時按規定在其資本結構中發行此等工具，以支持集團目前之長期投資信貸評級。當此等證券可予贖回時，集團將考慮多項因素，以決定是否維持、取代或贖回此等證券。

於2023年12月31日，集團之綜合債務淨額（不包括被視作等同股本之非控股股東之計息借款）為港幣1,318億1,000萬元（2022年12月31日－港幣1,331億900萬元），較年初之債務淨額減少1%，主要由於經營業務產生之現金淨額，惟因派付股息、以及資本開支與投資支出而部分抵銷。集團於2023年12月31日之綜合債務淨額對總資本淨額比率[7]為16.1%（2022年12月31日－16.7%）。集團於2023年12月31日之綜合現金及可變現投資足夠償還所有於2026年12月31日前到期之集團全部未償還債務並足以償還55%於2027年到期之未償還債務。

集團於2023年之附屬公司綜合利息支出及其他財務成本（於資本化前及扣除利息收入淨額港幣84億4,800萬元（2022年12月31日 － 港幣50億4,900萬元））為港幣11億2,800萬元（2022年12月31日 － 港幣17億6,800萬元）。EBITDA為港幣1,048億8,000萬元（2022年12月31日－港幣1,190億1,000萬元）以及經營所得資金（不包括利息淨額[8]港幣461億9,500萬元（2022年12月31日 － 港幣488億800萬元））對比綜合利息支出淨額及其他財務成本分別為85.5倍（2022年12月31日－64.5倍）及41.0倍（2022年12月31日－27.6倍）。

有抵押融資

於2023年12月31日，集團共有港幣15億3,300萬元（2022年12月31日－港幣14億4,200萬元）之資產用以抵押銀行債務。

可動用之借貸額

於2023年12月31日，集團成員公司獲承諾提供但未動用之借貸額，為數相當於港幣127億3,000萬元（2022年12月31日－港幣82億5,200萬元）。

或有負債

於2023年12月31日，集團為其聯營公司與合資企業提供之銀行及其他借款擔保共計港幣45億6,000萬元（2022年12月31日－港幣48億5,600萬元），截至2023年12月31日止已提取其中港幣36億6,100萬元（2022年12月31日－港幣46億2,300萬元），並提供履約與其他擔保共港幣41億1,500萬元（2022年12月31日－港幣50億3,300萬元）。

註6： 按IFRS 16後基準，2023年12月31日之普通股股東資本及永久資本證券總額為港幣5,486億100萬元（2022年12月31日–港幣5,280億7,400萬元）。

註7： 按IFRS 16後基準，2023年之債務淨額對總資本淨額比率為16.2%（2022年12月31日 – 16.9%）。

註8： 按IFRS 16後基準，2023年之經營所得資金（不包括利息淨額）為港幣630億3,700萬元（2022年12月31日 – 港幣652億9,600萬元）。

認股權計劃

於截至2023年12月31日止年度內，本公司或其附屬公司概無任何認股權計劃。

購回、出售或贖回上市證券

於截至2023年12月31日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

本公司深信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此竭力達致並維持最切合本公司及其附屬公司(「集團」)需要與利益之高企業管治水平。

本公司於截至2023年12月31日止全年均遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1(前為附錄十四)所載企業管治守則所有適用之守則條文，惟下文載列者除外。

本公司董事總經理之職務自2015年6月起由李澤鉅先生及霍建寧先生以集團聯席董事總經理之身份共同擔任，而李先生亦於2018年接任董事會主席一職。鑑於集團為一家業務多元化且遍及超過50個國家/市場之跨國企業，李先生及霍先生作為集團聯席董事總經理分擔集團整體策略方針及日常管理之責任，並無單一人士擁有不受約束之管理決策權。此外，由經驗豐富及資深專業人士組成之董事會持續審議重大業務事項及監察集團之表現，以確保其管理職能有效及妥善地執行，並在權力和授權之間取得平衡。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會均由獨立非執行董事擔任主席，各委員會亦在各自之職責與專業領域上對管理層進行強而有力之獨立監督。因此，現有安排提供制衡，並無損害主席及集團聯席董事總經理獨立行使之權力。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄C3(前為附錄十)所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則，作為規範董事進行本公司證券交易之操守守則。所有董事已就特定查詢作出回應，確認他們於截至2023年12月31日止年度任期期間已就證券交易遵守該守則載列之所需準則。

年度財務報表審核報告

本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度之綜合財務報表，已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審核準則進行審核。無保留意見之核數師報告載於本公告第13至17頁。本公司及其附屬公司截至2023年12月31日止年度之綜合財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

股東週年大會

本公司之股東週年大會將於2024年5月23日(星期四)舉行。2024年股東週年大會之通告將於適當時候刊發並向股東發佈。

集團資本及流動資金

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2024年5月20日(星期一)至2024年5月23日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東享有出席2024年股東週年大會及於會上投票之權利。所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於2024年5月17日(星期五)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

建議末期股息之記錄日期

確定股東可享有建議末期股息之記錄日期為2024年5月29日(星期三)。為確保合資格享有於2024年6月13日(星期四)派發之建議末期股息，所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於2024年5月29日(星期三)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

企業策略

本公司之主要目標是要提升其所有利益相關人士之長遠回報總額。為達致此目標，集團著重取得經常性及可持續之盈利、現金流及股息增長而不影響集團之財政實力及穩定性。集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理、資本及投資回報比率目標，盈利及現金流增長之合併與收購活動，以及於集團擁有管理經驗和資源之行業或地區進行內部增長。技術轉型亦仍然為集團在所有業務中獲取新成本及收益機會之主要舉措。與此同時，集團致力維持長期投資評級，保持強大之資金流動性及靈活性，維持長遠及平衡之債務償還狀況，並積極管理現金流及營運資金。集團開拓機會以提高股東回報，其中包括進行潛在之市場內整合及鞏固與全球科技業務夥伴之策略聯盟。於本公告刊載之主席報告及業務回顧以及於本公司網站(http://www.ckh.com.hk/tc/ir/presentation.php) 刊載之業務分析，其中包括有關集團表現之討論與分析，以及締造與保存較長遠價值及為達成集團目標之基礎。集團亦注重可持續發展，並提供支持應對社會及環境挑戰之業務解決方案(如有助過渡至淨零排放經濟)。有關集團之可持續發展措施及與其利益相關人士之主要關係之進一步資料，亦刊載於集團之獨立可持續發展報告。

過往表現及前瞻性陳述

2023年全年業績公告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。2023年全年業績公告中任何前瞻性陳述及意見均基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中討論之預期表現有重大差異。集團、董事、集團僱員及代理概不承擔(a)更正或更新2023年全年業績公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：
李澤鉅先生 *(主席兼集團聯席董事總經理)*
霍建寧先生 *(集團聯席董事總經理)*
陸法蘭先生 *(集團財務董事兼副董事總經理)*
葉德銓先生 *(副董事總經理)*
甘慶林先生 *(副董事總經理)*
黎啟明先生 *(副董事總經理)*
施熙德女士

非執行董事：
周近智先生
周胡慕芳女士
李業廣先生
麥理思先生

獨立非執行董事：
周靜宜女士
斐歷嘉道理先生
梁劉柔芬女士
戴保羅先生
詹婧翎女士
黃桂林先生
王葛鳴博士

風險因素

集團之業務、財務狀況與營運業績受各種業務風險與不明朗因素影響。集團認為，下列因素可能會導致集團財務狀況或營運業績較預期或以往業績出現重大差異。除下列風險外，集團亦面對其他未知風險、或目前未必屬於重大但日後可能變成重大之風險。

全球經濟

集團作為一家環球企業，須承受全球經濟以及其行業與營運所在地域市場發展之影響。因此，集團財務狀況及營運業績可能受全球經濟之普遍狀況或某一市場或經濟體之普遍狀況影響。全球或地域性或某一經濟體之經濟增長水平若有任何大幅下降，可對集團財務狀況或營運業績造成負面影響。

一般而言，美國及全球信貸和金融市場波動、新型冠狀病毒疫情、商品價格浮動及能源成本上升、通脹壓力上揚、利率可能上調、地緣政治風險與政治動盪加劇、全球貿易競爭以及供應鏈受阻，均導致全球經濟前景之不確定性增加，並削弱經濟增長。

作為一家環球企業，集團整體成功發展部分取決於能否在不同經濟、社會與政治環境下有所成就。集團不能保證將繼續在每個業務營運地區成功地制訂與推行有效之政策與策略。此外，集團業務所在市場之任何經濟、社會及 / 或政治狀況惡化，均可能對集團財務狀況與營運業績造成重大負面影響。

行業趨勢、利率及貨幣市場

集團業績受其所從事行業之趨勢影響，包括港口及相關服務、零售、基建以及電訊行業。儘管集團認為其多元化業務、地域分佈與廣泛客戶群可減低其於個別行業週期所面對之風險，惟集團過往業績曾受到行業趨勢之負面影響。例如，集團業績一直受零售消費意欲下降、證券投資價值下挫、貨幣及利率市場波動以及通脹壓力增加（包括能源成本）之負面影響。集團不能保證，集團日後面對之行業趨勢結合匯率與利率變化將不會對集團之財務狀況與營運業績造成負面影響。

尤其集團財務及庫務業務之收入，須取決於利率、貨幣環境以及市場狀況，因此不能保證該等狀況之變動不會對集團財務狀況與營運業績造成重大及負面影響。

新型冠狀病毒疫情

於 2020 年 1 月，世界衛生組織（「世衛組織」）宣佈新型冠狀病毒爆發為「國際關注的突發公共衛生事件」並於 2020 年 3 月 11 日宣佈為全球大流行。於 2023 年 5 月 5 日，世衛組織宣佈結束新型冠狀病毒疫情全球緊急狀態。迄今為止，新型冠狀病毒已蔓延至多個國家，出現大量確診個案及相關死亡數字。

為應對新型冠狀病毒爆發及再度爆發，多個國家政府及多家公司實施各種限制措施控制疫情，其中包括限制國際及國內旅遊、群眾聚集及參與聚會，以及暫時關閉大學、學校、店舖及餐廳，某些國家則實施嚴厲之宵禁及封城措施。迄今為止，大部分國家已放寬所實施之限制措施，且全球經濟正逐步顯示復甦跡象。然而，集團未能預測會否有另一波疫情爆發或再度爆發。集團亦不能保證此等限制措施會否再次實施。此等措施已導致集團營運所在地區實施封城，及已經並可能在短至中期繼續對集團之營運，尤其是港口及相關服務和零售業務等造成不利影響。

集團繼續密切監察不斷變化之事態發展。疫情對集團業務之影響將視乎一系列集團無法準確預測之因素而定，包括疫情之持續時間、嚴重程度及範圍、受影響地區、對全球經濟活動之影響、新型冠狀病毒再度爆發及出現變種，以及多個政府採取措施之性質及嚴重程度。倘若新型冠狀病毒疫情持續或未能有效受控，或未能有效實施措施防止疫情蔓延，集團業務可能受到多項因素影響，其中包括：

- 社會經濟狀況轉差導致集團業務受阻之程度，如因內地工廠關閉或歐洲及美國之需求下降令集團港口業務之吞吐量下跌，或店舖被強制停業及集團零售店舖之人流減少；
- 由於隔離、患病或其他旅遊限制、經濟困難或零售店舖停業，導致消費者對集團產品之需求減少或有所波動，可能影響集團之收益及市場份額；
- 金融市場(包括利率及外幣匯率波動)和商品市場大幅波動及各國政府及中央銀行採取之措施，均可能局限集團獲得資金的能力，引致現金短缺或增加籌集資金之成本；及
- 對集團按已協定之條款及時間表訂立新策略交易或完成待決策略交易之能力造成不利影響，或根本無法按已協定之條款及時間表訂立新策略交易或完成待決策略交易。

此等影響已威脅集團之設施及產品運輸，引致營運活動受阻、損害環境、造成傷亡及影響集團員工之福祉，並可能對集團之營運業績、現金流量及財務狀況造成重大不利影響。

迄今為止，疫情對全球經濟及環球金融市場造成之嚴重長期不利影響仍存在不確定性，而集團未能準確預測對其業務之長期影響。倘疫情對集團之業務及營運造成不利影響，其亦可能有增加本「風險因素」一節所述之眾多其他風險之影響。

上述風險亦可能適用於在受影響國家之經濟體爆發任何高傳染性之疾病。

現金流量及流動資金

集團不時從短期與長期資本市場中取得融資。集團能否以可接受之條款與條件取得融資可能受多項因素影響，其中包括資本市場之流動資金、集團之信貸、環境、社會及管治評級。儘管集團致力維持一個適合長期投資評級之資本結構，惟經濟情況或其他因素(如集團如何制訂、推行及整合有關其核心業務之策略(包括可持續發展策略)，可能導致實際信貸評級偏離此等水平。倘資本市場之流動資金減少，及/或集團之信貸評級下降或其他因素，如能否獲取借貸及借貸成本，以及環境、社會及管治評級下降，均可能影響集團之財務狀況、營運業績、流動資金與現金流量。

貨幣匯價波動

集團以港元作為報告業績之貨幣單位，惟其遍佈全球之附屬公司、聯營公司及合資企業，則以約50種不同地方貨幣作為收支貨幣。集團之附屬公司、聯營公司及合資企業亦可能於此等當地貨幣中產生債務。因此，集團承受因貨幣匯價波動而引起之潛在負面影響，包括在換算其附屬公司、聯營公司及合資企業之業績及資產負債表，以及在此等附屬公司、聯營公司及合資企業匯出盈利、股權投資與借貸時之影響。儘管集團積極控制其所面對之貨幣風險，惟經營業務之貨幣兑港元之匯價下調或波動，仍可能對集團之財務狀況與營運業績造成重大不利影響。

市場競爭激烈

集團之主要業務在所營運之各個市場均面對激烈競爭。新營運商加入市場、現有競爭對手之價格競爭加劇、產品創新或技術演進，均可能對集團之財務狀況與營運業績造成不利影響。集團所面對之競爭風險包括：

- 國際船運公司持續進行綜合及垂直業務整合。該等船運公司為集團港口業務之主要客戶，正不斷增加投資港口與本身專用之碼頭設施，因此有可能不再需要使用集團之碼頭設施；
- 集團零售業務定期面對來自網上商店及實體店零售競爭對手之激烈競爭及定價壓力，以及消費者轉至網上購物之行為預期將會持續，可能會對集團零售業務之財務表現造成重大負面影響；

- 集團之非受規管基建業務有新營運商加入以及現有競爭對手之激烈價格競爭，均可能對集團之非受規管基建業務之財務表現造成負面影響；
- 電訊業競爭對手推出新服務、進取之收費計劃及上客策略，可能會影響集團之收費計劃、上客及保留客戶成本、客戶增長率及留客機會，因而影響集團作為主要電訊服務供應商所獲得之收入；及
- 來自革新之電訊連接替代技術帶來之競爭風險，以及正在或將會發展之電訊替代科技，或倘集團未能開發或及時獲得新技術及設備於日後所帶來之潛在競爭風險。

零售產品責任

購自集團零售業務之產品若引致消費者受傷或以其他方式受到損害，集團之零售業務可能遭受產品責任索償。顧客依賴集團零售業務供應安全之產品，而集團向不同供應商採購食品及其他產品。消費者若擔心該等產品之安全，即使其擔心因素或許並非集團可控制，亦可能令顧客避免向集團之零售業務購買若干產品。索償、回收或法律行動基於之指控，其中可包括集團零售業務出售之產品為冒牌、含有污染物或違禁成分、使用方法欠缺足夠指引或誤用，包括有關易燃或與其他物質互相產生作用之警告不足，或若集團零售業務出售之手機及其他電器未能發揮應有作用或構成安全問題。儘管集團維持其保障款額及其認為屬審慎之可扣除條款之產品責任保險，惟不能保證此保險將適用於並足以保障集團所遭受之索償及法律程序所有可能出現之負面結果。任何重大保額逆差可能對集團零售業務之營運業績造成負面影響。此外，顧客若對集團失去信心，要重建信心將會十分困難並須付出高昂成本。因此，有關集團出售之食品及非食品安全之任何嚴重問題，不論其原因為何，均可對集團之業務及零售業務之營運業績構成重大不利影響。

策略夥伴

集團部分業務透過其共有控制權（全部或部分）之非全資附屬公司、聯營公司與合資企業經營，並已與若干具領導地位之跨國公司、政府機構與其他策略夥伴組成策略聯盟。集團不能保證，任何該等策略或業務夥伴日後將繼續保持與集團之關係，或集團將能繼續執行對其非全資附屬公司、聯營公司與合資企業及其營運所在市場之既定策略。此外，集團非全資附屬公司、 聯營公司與合資企業之其他投資者可能會出現控制權變動或財務困難，因而可能對集團之財務狀況與營運業績造成負面影響。

此外，在出售集團分別於奧地利、丹麥、愛爾蘭、意大利、瑞典及英國之發射塔資產權益（以支持集團於該等國家之流動電訊業務）予Cellnex後，集團在該等司法管轄區提供電訊服務之能力將部分取決於Cellnex，Cellnex已透過其營運附屬公司與集團在相關司法管轄區經營電訊業務之附屬公司訂立主服務協議。儘管各項主服務協議規定，Cellnex向本集團於該等司法管轄區之電訊業務提供基建及度身訂制服務，惟該等協議可因任何一方而終止，並可就受到任何重大事故影響未能達到服務水平之部分電訊基建服務而部分終止。倘若此等安排被終止，可能引致集團於相關司法管轄區之電訊業務受阻延或中斷，並可能引致集團產生額外成本。集團不能保證與Cellnex之關係或雙方之間的安排有異，將不會對集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

未來增長

集團繼續透過投資於自然增長，並於市場出現適當時機時進行選擇性合併、收購及出售，審慎擴展其業務之規模與地域覆蓋。集團進行之合併及收購能否成功，將取決於包括集團能否整合所合併或收購之業務而產生預期之協同效益、成本節約以及增長機會等因素。此等業務可能需要龐大投資及投入行政管理時間與其他資源。集團不能保證，倘若未能成功經營所合併或收購之業務，或實現預期之協同效益較預測時間長，將不會對集團之財務狀況與營運業績及前景造成重大負面影響。

集團已作出重大投資，在歐洲、香港及澳門、亞洲及澳洲取得電訊牌照，並發展及提升其流動電訊網絡及壯大其客戶群。集團可能需要投入更多資本開支以擴展、改善或提升其流動電訊網絡、取得額外頻譜牌照，並花費更多上客及保留客戶成本以保留及建立客戶群。集團不能保證任何新投資將進一步提高客戶人數及營運毛利。因此，新增投資可能對集團之財務狀況與營運業績產生重大不利影響。

截至2023 年12 月31 日，集團之遞延稅項資產結餘總額[1]為港幣193 億3,700 萬元，其中港幣168 億6,000 萬元來自CK Hutchison Group Telecom 之流動電訊業務。所確認之遞延稅項資產最終會否變現，主要視乎此等業務能否取得利潤並且產生足夠之應課稅溢利，以運用相關之未使用稅項虧損。在CK Hutchison Group Telecom 經營之各個國家及地點，稅項虧損可無限期結轉。此外，集團在英國受惠於稅務之總體寬免，以其電訊業務產生之稅項虧損抵銷集團其他業務於同一時期內之應課稅溢利。倘若此等業務之預測表現與所得之預測應課稅溢利出現重大不利變化，則集團所確認之部分或全部遞延稅項資產或將有需要削減並於收益表中扣除。集團須要作出判斷以釐定於應課稅溢利及虧損預測中所採納之主要假設，而所採用之主要假設出現變動可嚴重影響此等應課稅溢利及虧損之預測。倘若集團此等業務之稅率及法例，或預測表現與相應之預測現金流出現重大不利變化，則可能須將部分或全部遞延稅項資產削減，並於收益表中扣除，因而可對集團之財務狀況與營運業績有重大負面影響。

有關完成合併、收購及出售之風險

集團之業務與若干第三方公司（包括競爭對手）之間可能不時進行合併、收購、組成合資企業、訂立其他綜合交易或出售。該等交易一般須受監管機構之合併、反壟斷、國家安全、海外投資以及其他監管條例批准所限，而該等機構可能只會批准受條件限制之交易，或可能禁止交易。集團不能保證會取得有關批准或其他條件獲得履行；即使已取得有關批准，第三方可能就該等批准提出上訴訴訟。如擬進行之交易被禁止或有關批准被撤回而有關交易未能完成，則集團在沒有獲得預期之交易利益的情況下（可能包括盈利、業務規模、競爭優勢及市場份額增加），將會就交易產生重大之法律、會計及其他費用。因此，集團之財務狀況及營運業績可能受到負面影響。就潛在合併或收購而言，該等第三方公司亦可能與集團其他競爭對手進行合併或被其收購，因而可能出現擁有更大規模、更強財務實力及其他資源之新競爭對手。故此，如監管機構禁止某項交易或如某項交易獲批准但有關批准其後被撤回，則可能對集團之業務、財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

全國、歐盟及國際法律與監管規定之影響

作為一家環球企業，集團在多個不同國家承受當地業務風險，而該等風險可能會對集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。集團在全球多個國家經營業務，承受各國或國際上各種不同及不斷轉變之政府政策、政治、社會、法律與監管規定轉變之影響日益增加，包括但不限於歐洲聯盟（「歐盟」）或世界貿易組織（「世貿組織」）或國家機構所作出之規定。該等規定包括：

- 關稅及貿易壁壘之變動，包括英國脫離歐盟（進一步詳情請參閱「風險因素 - 英國脫離歐盟」）可能引致之變動以及集團受規管基建資產之政府所定之價格重設；
- 稅務條例及詮釋之變動；

註1： 按IFRS 16 後基準，集團之遞延稅項資產結餘總額為港幣210 億7,400 萬元，其中港幣169 億7,500 萬元為CK Hutchison Group Telecom 之流動電訊業務應佔之部分。

- 適用於集團業務之公平競爭(反壟斷)法，包括有關壟斷之法規與具主導地位公司之行為、反競爭協議與常規之禁制，以及要求若干合併、收購與合資企業須獲得批准之法律，皆可限制集團在若干司法管轄區內擁有或經營附屬公司或收購新業務之能力及 / 或導致對有關業務處以罰款；
- 國家援助及 / 或國家補貼管理規則可能要求，倘集團業務已獲得國家政府及 / 或公共機構提供援助或補貼，集團有機會需要償還補助或其他財務支持；
- 取得或維持經營若干業務所需之牌照、許可證與政府批准之程序或條件或準則出現變動；
- 取得或維持資產之條件或準則可能會被政府或監管機構就國家安全目的視為關鍵資產，例如於電訊及港口行業；及
- 環保、安全、僱員及消費者保障之法例、法規及規定。

集團不能保證歐洲公共機構及 / 或集團營運所在國家的監管機構日後不會因作出決定或詮釋與實施法規而對集團財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

港口往往被政府視為關鍵國家資產並在許多國家受到政府控制與規管。在政局較不穩定國家，政權更替或政治氣氛轉變，可能影響外資國際港口營運商(包括集團之港口業務)所獲授之港口特許經營權。

集團若干基建投資(例如水務、燃氣及配電)須受監管訂價及相關監管機構不時制訂之嚴格牌照規定、守則及指引所限。未能遵守該等牌照規定、指引或守則可能導致罰款，或在極端情況下被有關當局要求修改、停牌或吊銷相關牌照。此外，集團投資中若干受規管業務須受政府監管機構之價格控制。有關政府監管機構將按照預定時間表定期檢討及重訂若干項目之價格控制條款。集團不能保證該等事件或重訂價格將不會對集團之財務狀況及營運業務造成重大不利影響。

政府制訂新政策或措施，無論是財政、監管或其他變動，均可能對集團基建業務之整體投資回報帶來風險，並可能延遲或妨礙商業營運而導致收益與溢利損失。

集團僅可根據每個業務營運國家之全國法律所授予及 / 或授權之牌照(包括供流動電訊使用之頻譜牌照)，提供電訊服務與經營網絡。部分此等頻譜牌照發出時設有期限，並在其後已獲續發及 / 或重新競投。然而，集團不能保證就此等一項或多項之牌照續期或參與任何競投所提出之任何申請將會成功，或此等一項或多項之牌照將會按同等或滿意之條款獲授出。政府及 / 或規管當局亦可能施加與國家安全相關之競投規例及 / 或牌照條件，此可能導致營運商無法取得頻譜及 / 或其牌照被撤銷。

此外，集團或未能成功取得有利未來可能開發之流動電訊新技術(包括5G)之頻譜頻帶牌照，並很可能就此等牌照面對競爭。由於法例改動，集團於英國與意大利之流動電訊牌照實質已獲永久續發權利。電訊牌照(包括頻譜牌照)及授權，可能會就營運商經營業務之方式(如價格控制及不歧視責任)及網絡質素與覆蓋範圍，附有多項規管要求及網絡營運商責任。倘若集團未能遵守該等規定，可能須作出賠償、罰款、懲處、停業或受到其他制裁，包括最終撤銷牌照。監管機構向集團或其他人士授出、修改或續發牌照之決定(如分配頻譜予其他人士，或放寬准許於指定頻帶使用之技術或指定服務)，或就取得或維持集團流動電訊業務所需之頻譜之程序或條件或準則出現變動，均可能令集團面臨不可預測之競爭，及 / 或可能對集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

會計

香港會計師公會(「會計師公會」)繼續推行其政策，頒佈全面銜接國際會計準則委員會所制訂之國際財務報告準則之香港財務報告準則、修訂及詮釋。會計師公會已頒佈及日後可能頒佈更多新訂及經修訂之準則、修訂及詮釋，包括為符合國際會計準則委員會不時頒佈之準則、修訂及詮釋之要求。此等因素可能導致須採用新會計政策。集團不能保證採納新會計政策或新頒佈之香港財務報告準則不會對集團之財務狀況與營運業績造成重大影響。

規管當局審閱之影響

集團與其部分附屬公司及聯營公司在世界多家證券交易所上市，所提交之多項資料均須受相關證券監管機構及 / 或其他監管機構作監管審閱。儘管集團所有公眾上市公司均盡力符合各證券交易所及營運所在之國家其他監管機構之法例規定，並適當地取得獨立專業意見，但不能保證監管機構之審閱將不會有異於集團之詮釋與判斷，以及監管機構強制進行之任何行動不會對集團所報告之財務狀況與營運業績造成負面影響。

天然災難

集團部分資產與項目，以及集團不少客戶與供應商，均處於有地震、水災及颱風之地區，倘若出現任何此等災禍，集團業務可遭受重大干擾，並會對集團財務狀況與營運業績造成負面影響。

儘管集團至今從未因地震而導致基建項目或港口或其他設施遭受嚴重結構性破壞，但不能保證日後不會發生地震或其他天然災難而導致集團之基建項目、港口或其他設施，或鄰近之支援基建設施遭受嚴重破壞，因而對集團財務狀況與營運業績造成重大不利影響。

氣候變化

科學證據已顯示地球氣溫因溫室氣體增加而持續上升，此已經並將繼續對環境產生多項負面影響，包括流失海冰、海平面上升及更頻繁之極端天氣事件。

集團部分資產、業務以及供應鏈所位處之地區，於中至長期將受氣候變化影響。極端天氣事件亦可能增加集團於該等地區居住及工作之利益相關人士(如集團之僱員、客戶及供應商)所面臨之風險。此外，由於多個國家致力轉型至低碳經濟，相關政府正在增加引入法例以限制污染物排放及鼓勵實施環保措施。其他市場變化亦可能影響集團業務，例如消費者更受落於注重可持續發展之公司。

此等因氣候轉變產生之實質及過渡性風險，可能對集團業務造成重大影響，繼而可能對集團財務狀況及營運業績造成不利影響。

政治動盪、恐怖襲擊及軍事緊張局勢

集團業務遍佈全球約50個國家，集團不能保證所有此等國家之政治維持穩定或可免於恐怖襲擊或軍事緊張局勢；若任何此等國家出現政治動盪或受到恐怖襲擊或軍事緊張局勢，可能會對集團之財務狀況及營運業績造成負面影響。

對業務夥伴、供應商或一般業務可能作出之經濟制裁的影響

政府及跨國組織(包括美國國務院及海外資產控制辦公室(「OFAC」)以及聯合國)不時對受到經濟制裁之若干國家、政府、組織及個人之活動或交易實施限制之若干法例及規例作出規管。集團不能保證，有關制裁或其他限制將不會影響集團進行業務、集團任何業務夥伴或供應商或其他人士之司法管轄區。倘若於任何集團經營業務之司法管轄區實施制裁或限制，集團可能需要於該等司法管轄區終止業務並因此蒙受損失。如集團任何業務夥伴或供應商受到制裁或限制影響，他們提供貨品、服務或提供之支援或會中斷或終止，繼而影響集團持續經營相關業務之能力。倘若集團任何業務夥伴受到制裁或限制影響，與該等業務夥伴之策略聯盟持續或中斷亦可能影響集團持續經營相關業務之能力及 / 或可能引致業務暫停。集團不能保證其將可及時或以具競爭性之條款，就經營其業務取得替代貨品、服務、支援或聯盟，且概不保證將可因供應、服務、支援或聯盟中止或中斷而獲得業務夥伴或供應商之任何或足夠補償。任何此等因素對集團之財務狀況及營運業績可能造成重大不利影響。

網絡安全風險

網絡攻擊，當中包括透過利用惡意程式、電腦病毒、阻斷服務攻擊、竊取憑證及以其他方式未經授權進入或干擾集團或其供應商、賣方及其他服務供應商之網絡、系統及數據庫，可能對集團業務、營運及聲譽造成不利影響。網絡攻擊可能導致設備故障、遺失或泄漏數據，包括客戶或僱員之個人數據與技術及貿易資料，以及干擾集團或其客戶之業務。近年來，企業網絡攻擊發生之頻率、規模及嚴重程度不斷增加。此外，網絡攻擊之入侵者並不限於特定組別或組織。網絡攻擊可以經由公司僱員或身處任何地域，包括對處理該等攻擊並沒有或無效執法措施之司法管轄區的外界人士發出，甚至經由某一國家發出或默許。集團採取之措施未必能防止、消除或減少與網絡攻擊有關之風險。

網絡攻擊對集團或其供應商、服務商及其他服務供應商之網絡、系統及數據庫造成任何營運上之影響，即使屬於暫時性，亦可能產生費用高昂之補救開支及 / 或引致業務損失。補救對集團作出主要網絡攻擊所需之費用，可能包括提供昂貴獎勵以挽留若干現有客戶及業務夥伴、增加網絡安全措施以及運用備用資源之開支。集團亦可能因業務中斷及監管機構及其他第三方索償而失去收入。與此等攻擊有關之潛在費用可能超越集團購買保險之保額。此外，未能符合網絡安全要求或泄漏個人數據及技術與貿易資料等數據，可能導致第三方索償及 / 或監管機構索償或調查。任何此等情況均可損害集團聲譽，影響客戶及投資者信心，以及對集團財務狀況及營運業績構成重大不利影響。

遵守保障資料法例

於日常業務過程中，集團各成員公司於收集、儲存及使用資料均受到經營所在不同國家之保障資料法例保障。由於各方面對私隱問題之規管不斷增加，且全球有關處理個人資料之法例及規例不斷擴大並變得更為複雜，預期與集團業務內收集及使用資料有關之潛在風險不斷加劇。例如，一般資料保障規則(歐盟)(2016/679)(「GDPR」)、英國的GDPR(GDPR的歐盟法律保留版本)及英國2018年數據保護法適用於集團於適用司法管轄區的公司，對嚴重違反法例及具有因違反法例引致的直接法律責任的資料處理者，處以最多為集團全球年度營業額4%之行政罰款。

倘集團任何有關成員公司未能根據適用之保障資料法例履行其責任，其可能須受到規管行動或民事索償。因該等訴訟而引致之規管或法律訴訟之費用以及任何金錢損失及 / 或聲譽損害，可能會對集團財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

英國脱離歐盟

英國於2020年1月31日正式撤出歐盟。如撤出協議所協定，直至2020年12月31日之過渡期已經實施，期間歐盟法律及規例如之前般繼續廣泛應用。愛爾蘭/北愛爾蘭議定書(「北愛爾蘭議定書」)為撤出協議之一部分，於該協議之框架內，歐盟與英國政府於2023年2月27日達成一項政治協議(「溫莎框架」)，以調整北愛爾蘭議定書之運作，包括解決英國與北愛爾蘭之間陸地邊境貨物運輸檢查系統等問題，從而使運往北愛爾蘭的貨物能夠更順利地過渡。溫莎框架於2023年3月24日由雙方正式採納並於2023年10月1日生效。

歐盟與英國政府於2020年12月30日簽署英國與歐盟貿易與合作協定(「貿易與合作協定」)。該協定規定英國與歐盟於所有方面之新關係，包括貨物及服務貿易、數碼貿易、知識產權、公共採購、航空及公路運輸、漁業、社會保障協調、執法與刑事司法合作、專題合作以及參與歐盟計劃。貿易與合作協定自2021年1月1日起臨時適用並於2021年5月1日生效。

在英國，2023年歐盟保留法(廢除及改革)法案已於2023年6月29日獲得皇室御准，並已頒佈為英國法律。根據該法案，若干獲保留之歐盟法律(列於法案附表1)將於2023年底自動廢除。該法案亦允許於2026年6月23日之前撤銷、重述、替換或更新若干保留歐盟法律，並取消歐盟法律於英國法律體系中之特殊性以及廢除歐盟法律於英國法律至高無尚之原則。目前尚不清楚該法案對集團業務之影響。

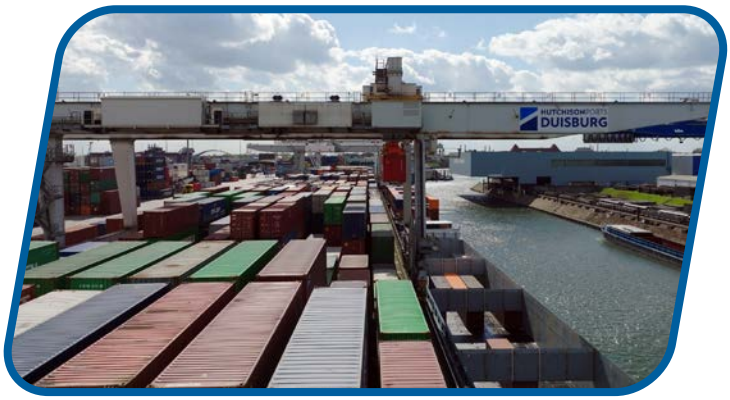
英國撤出歐盟之決定的長遠影響繼續不明確，並將取決於貿易合作協定中英國與歐盟所協定之最終條款的實施，以及英國能否與歐盟以外國家取得有利之貿易及投資條款。英國撤出歐盟對英國一般經濟狀況之影響，或對歐盟更廣泛之影響仍有相當不確定成分。因此，不能就英國撤出歐盟之影響作出保證，尤其是不能保證該等事件不會對集團財務狀況及營運業績造成不利影響。

和記港口聖樊尚貨櫃碼頭建於墨西哥西岸，
面向太平洋最重要的貿易航線，位置具策略性。

港口及相關服務

和記港口巴基斯坦為全國首個深水貨櫃碼頭，專為停泊超級巴拿馬型船舶而設。

位於中國的和記港口鹽田國際與全球40家大型船公司緊密合作，提供每週近100條航線。



德國和記港口杜伊斯堡已投入服務40年。

英國和記港口菲力斯杜港引入100輛無人駕駛電動拖車，藉此提高效率及操作一致性。

業務回顧－港口及相關服務

此部門是全球最具領導地位之港口網絡，在24個國家53個港口擁有共293個經營泊位之權益。

集團表現

集團於全球10個最繁忙貨櫃港口中之五個經營貨櫃碼頭業務。部門包括集團於和記港口集團旗下公司之80%權益及於和記港口信託之30.07%權益，於2023年合共處理8,210萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」）。

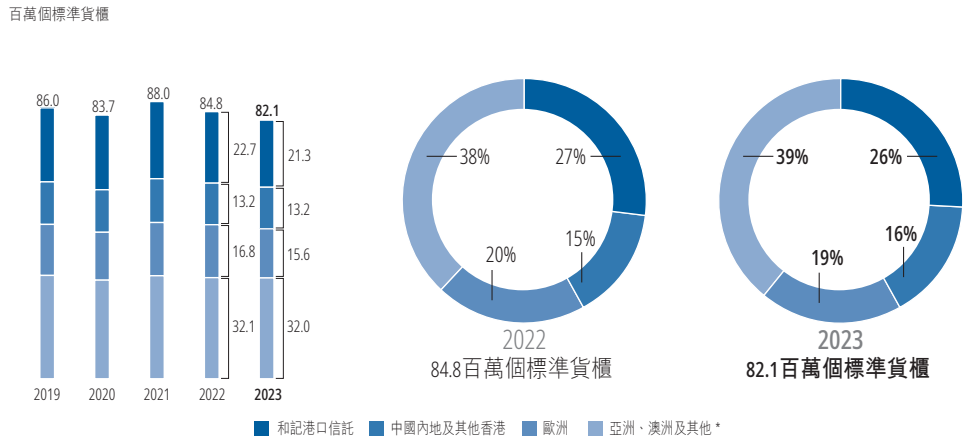
	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額[1]	**40,851**	44,141	-7%	-9%
EBITDA[1][2]	**13,628**	15,805	-14%	-14%
EBIT[1][2]	**9,328**	11,426	-18%	-19%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	**82.1**	84.8	-3%	
泊位數目	**293**	295	-2個泊位	

註1： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣164億1,500萬元（2022年：港幣190億700萬元）；EBIT為港幣105億8,300萬元（2022年：港幣130億2,400萬元）。

2023年之整體吞吐量減少3%至8,210萬個標準貨櫃，當中本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%（2022年：本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%），主要由於中國出口需求尤其於2023年上半年下降以致和記港口信託貨運量下跌，加上全球加息環境下加劇消費意欲低迷而導致歐洲吞吐量下跌，影響位於西班牙巴塞隆拿及荷蘭鹿特丹之主要港口。亞洲、澳洲及其他分部整體吞吐量相對穩定，乃由於坦桑尼亞之特許經營權自2023年起屆滿造成之吞吐量減幅因東南亞（巴生、蘭差彭及耶加達）、巴基斯坦與中東港口之吞吐量增長而得以大幅彌補。

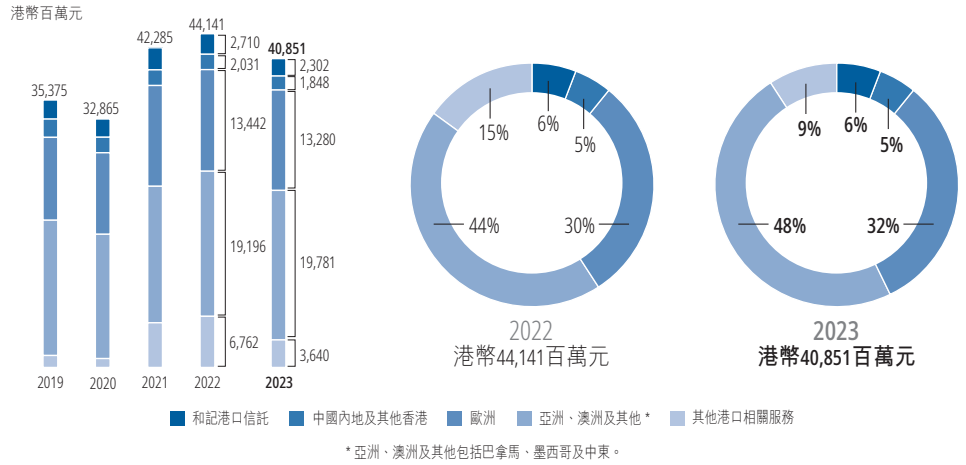
按分部劃分之貨櫃吞吐量總額
(-3%)



* 亞洲、澳洲及其他包括巴拿馬、墨西哥及中東。

呈報收益總額為港幣408億5,100萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算較去年分別下跌7%及9%，主要由於尤其歐洲及和記港口信託分部之供應鏈中斷及港口擠塞情況逐步紓緩導致倉儲收入按年減少24%，以及一家貨櫃航運業務聯營公司自2022年下半年起受到運費下降嚴重影響以致所佔其收益減少。然而，上述不利變動因進口滿載貨櫃增加令墨西哥及巴基斯坦表現強勁而得以部分彌補。

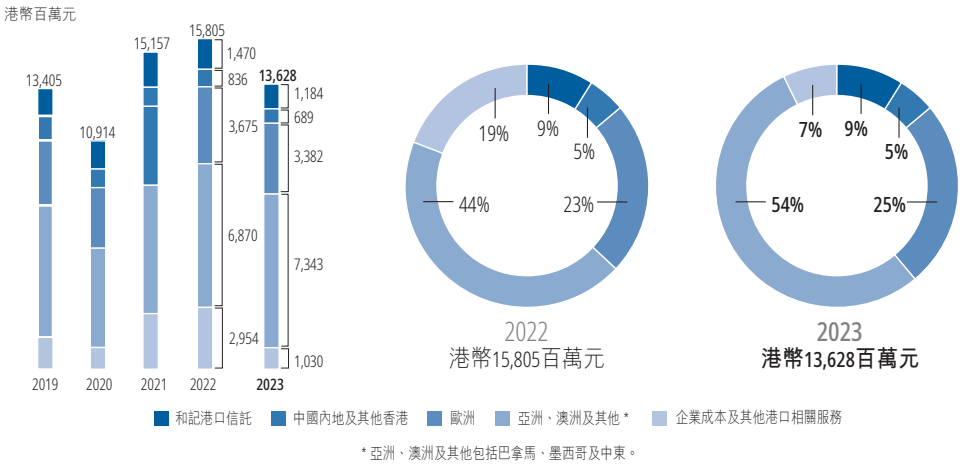
按分部劃分之收益總額[3]
-7%（以當地貨幣計算 -9%）



註3： 收益總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之收益。

以呈報貨幣計算，EBITDA較2022年下跌14%至港幣136億2,800萬元，而EBIT下跌18%至港幣93億2,800萬元。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT分別下跌14%及19%，主要由於一家貨櫃航運業務聯營公司之貢獻減少，加上歐洲大部分地區、和記港口信託、中國內地及其他香港分部之倉儲收入減少，以及上述吞吐量減少導致歐洲及和記港口信託之表現未如理想，惟因亞洲、澳洲及其他地區（其中墨西哥表現強勁及巴基斯坦貨運需求回升）而部分彌補。

按分部劃分之EBITDA總額[4]
-14%（以當地貨幣計算 -14%）



註4： EBITDA總額已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之EBITDA。

於2023年12月31日，部門經營293個泊位[5]，較2022年減少兩個泊位，分別為布宜諾斯艾利斯之特許經營權屆滿而減少三個泊位及坦桑尼亞之特許經營權屆滿而減少兩個泊位，惟因位於埃及阿布奇爾（增加兩個泊位）及泰國蘭差彭（增加一個泊位）之新泊位而得以部分彌補。於2024年，預期將淨增加兩個泊位，包括沙特阿拉伯吉贊港口（增加兩個泊位）、泰國蘭差彭（增加一個泊位）及墨西哥（增加一個泊位），惟因釜山（預期於2024年第三季遷往新碼頭後減少一個泊位）及伊拉克巴士拉（因計劃停止營運而減少一個泊位）而部分抵銷。

註5： 按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

業務回顧－港口及相關服務

分部表現

和記港口信託

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動
收益總額 [6]	**2,302**	2,710	-15%
EBITDA [6]	**1,184**	1,470	-19%
EBIT [6]	**520**	778	-33%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	**21.3**	22.7	-6%
泊位數目	**52**	52	–

註6： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

和記港口信託之收益總額、EBITDA及EBIT分別減少15%、19%及33%，主要由於倉儲收入減少，以及因倉庫庫存過剩及消費氣氛疲弱導致吞吐量下跌6%，於2023年上半年尤甚（貨運量於上半年按年下降15%）。然而，此等不利變動因下半年補充庫存令鹽田滿載出口貨運量有所改善而部分彌補，以致吞吐量與2022年下半年相比增長3%。

中國內地及其他香港

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**1,848**	2,031	-9%	-5%
EBITDA	**689**	836	-18%	-14%
EBIT	**473**	606	-22%	-18%
吞吐量（百萬個標準貨櫃）	**13.2**	13.2	–	
泊位數目	**44**	44	–	

中國內地及其他香港分部之收益、EBITDA及EBIT下跌，主要由於倉儲收入減少，尤其上海倉儲收入處於極高位之情況於疫情後不再持續，加上部門於2023年1月出售惠州荃灣港口開發全部50%權益後導致其貢獻減少，惟因上海吞吐量由去年低位上升而部分彌補。儘管其他港口碼頭之貨運需求低迷，惟被上海貨運量升幅抵銷有餘，使整體吞吐量與2022年相比仍然維持穩定。

歐洲

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	**13,280**	13,442	-1%	-4%
EBITDA	**3,382**	3,675	-8%	-10%
EBIT	**2,328**	2,609	-11%	-13%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	**15.6**	16.8	-7%	
泊位數目	**67**	67	–	

歐洲分部以呈報貨幣計算之收益總額、EBITDA及EBIT分別減少1%、8%及11%，以當地貨幣計算則分別減少4%、10%及13%，主要由於供應鏈中斷情況逐步緩和後，貨櫃停留於碼頭時間縮短以致大部分歐洲港口之倉儲收入減少，以及消費需求減弱連同加息及通脹導致大部分港口(包括西班牙巴塞隆拿及荷蘭鹿特丹)之貨運量下跌7%，惟因運費及能源徵費收入上升令英國表現理想而得以部分彌補。

亞洲、澳洲及其他

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	**19,781**	19,196	+3%	+1%
EBITDA	**7,343**	6,870	+7%	+7%
EBIT	**5,400**	4,906	+10%	+10%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	**32.0**	32.1	–	
泊位數目	**130**	132	-2個泊位	

亞洲、澳洲及其他以呈報貨幣計算之收益總額、EBITDA及EBIT分別增長3%、7%及10%，以當地貨幣計算則分別增長1%、7%及10%，主要受到上述倉儲收入上升及進口滿載貨櫃增加令墨西哥及巴基斯坦業績表現理想，以及巴生及巴基斯坦港口、若干中東港口(阿曼及阿吉曼)與巴拿馬港口之吞吐量增長所帶動，惟因貨運需求減少及改道轉運貨物數量下降導致澳洲及位於巴哈馬群島之自由港表現疲弱，以及坦桑尼亞之特許經營權自2023年起屆滿以致不再作出貢獻而部分抵銷。

Superdrug是英國最大美容和保健零售商之一，
在英國和愛爾蘭經營780多家店舖。

零售

Rossmann現時在德國、波蘭、匈牙利、捷克、土耳其、阿爾巴尼亞、科索沃及西班牙經營逾4,700家分店。

馬來西亞屈臣氏開設第700家店舖。

The Perfume Shop是英國和愛爾蘭最大的香水專門零售商。

泰國屈臣氏擁有超過700家分店，致力為顧客提供無縫的O+O（線下及線上）購物體驗。

業務回顧－零售

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大之國際保健及美容產品零售商，擁有1億5,900萬名忠誠會員。

集團表現

截至2023年12月31日，屈臣氏集團經營12個零售品牌，在全球28個市場經營16,491家店舖，提供優質個人護理、保健及美容產品；食品及洋酒；以及消費電子及電器產品。屈臣氏集團亦在香港與內地製造及分銷各類瓶裝水與其他飲品。

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**183,344**	169,645	+8%	+8%
EBITDA [1]	**16,226**	14,309	+13%	+11%
EBIT [1]	**12,888**	11,048	+17%	+14%
店舖數目	**16,491**	16,142	+2%	

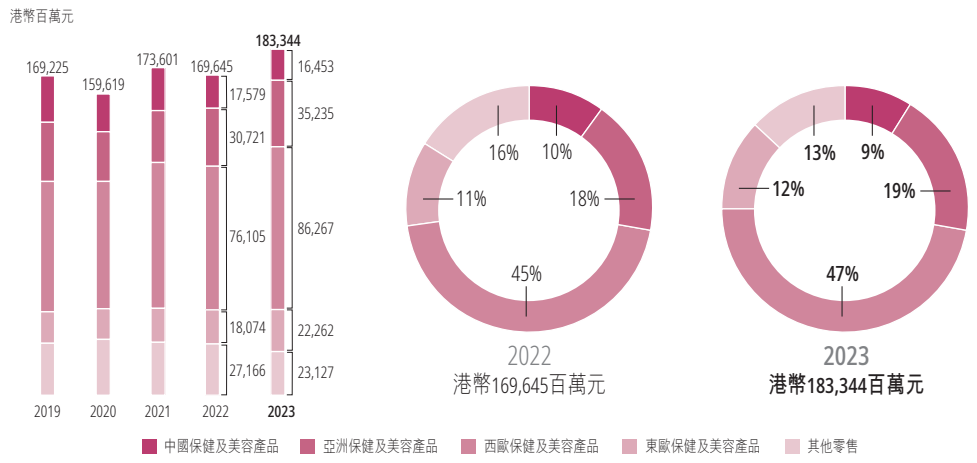
註1： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣255億700萬元（2022年：港幣233億5,900萬元）；EBIT為港幣138億4,900萬元（2022年：港幣118億3,100萬元）。

呈報收益總額以呈報貨幣及當地貨幣計算均較去年上升8%。收益增加主要由於店舖人流增加以致亞洲及歐洲保健及美容產品業務之整體表現較佳，惟因香港店舖人流不足令其他零售之業績未如理想而部分抵銷。

保健及美容產品忠誠會員之參與率及獨家代理產品銷售額貢獻	**2023年**	2022年
保健及美容產品分部之忠誠會員總人數（百萬名）	**157**	140
保健及美容產品分部忠誠會員之銷售參與率(%)	**63%**	62%
獨家代理產品銷售額對保健及美容產品總銷售額之貢獻(%)	**37%**	36%

保健及美容產品分部佔零售部門2023年收益之87%，擁有1億5,700萬名忠誠會員。此等忠誠會員之客戶見解有助業務推動貨品種類、店舖及市場推廣策略。

按分部劃分之收益總額
+8%（以當地貨幣計算+8%）



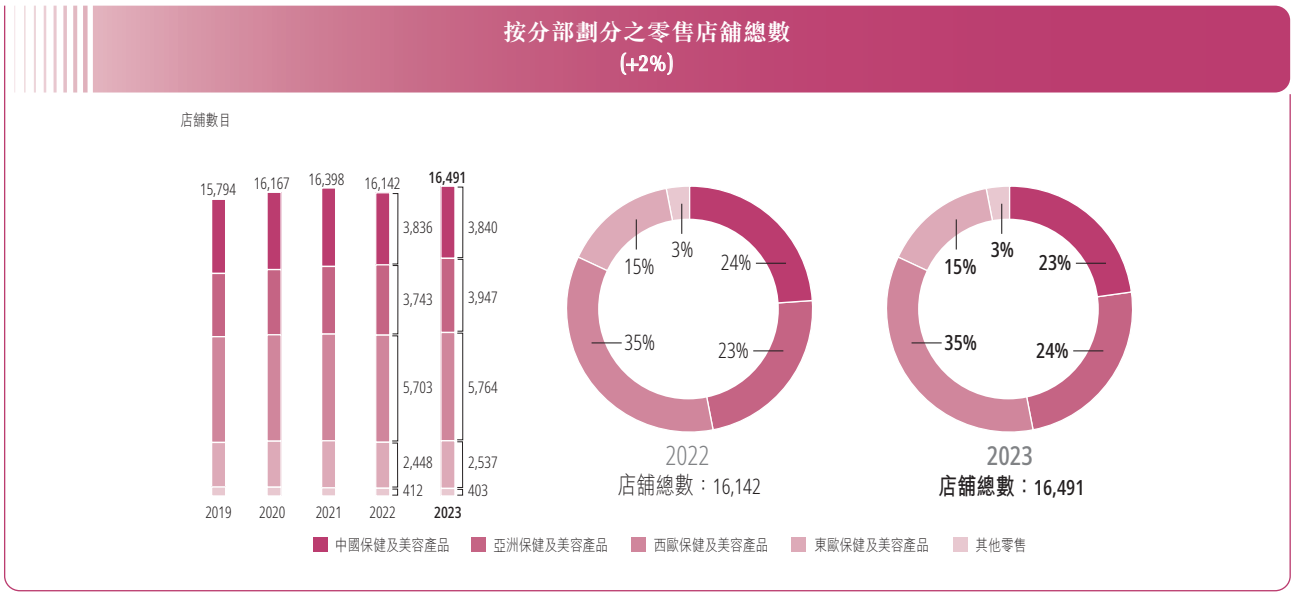
收益總額	**2023年 港幣百萬元**	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
中國保健及美容產品	**16,453**	17,579	-6%	-1%
亞洲保健及美容產品	**35,235**	30,721	+15%	+20%
中國及亞洲保健及美容產品小計	**51,688**	48,300	+7%	+12%
西歐保健及美容產品	**86,267**	76,105	+13%	+10%
東歐保健及美容產品	**22,262**	18,074	+23%	+16%
歐洲保健及美容產品小計	**108,529**	94,179	+15%	+12%
保健及美容產品小計	**160,217**	142,479	+12%	+12%
其他零售 (2)	**23,127**	27,166	-15%	-15%
零售總額	**183,344**	169,645	+8%	+8%

同比店舖銷售額增長 (%) (3)	**2023年**	2022年
中國保健及美容產品	**+1.8%**	-18.3%
亞洲保健及美容產品	**+16.3%**	+21.3%
中國及亞洲保健及美容產品小計	**+11.2%**	+3.9%
西歐保健及美容產品	**+9.2%**	+9.5%
東歐保健及美容產品	**+12.9%**	+14.2%
歐洲保健及美容產品小計	**+9.9%**	+10.3%
保健及美容產品小計	**+10.3%**	+8.2%
其他零售 (2)	**-13.8%**	+2.7%
零售總額	**+6.9%**	+7.4%

註2： 其他零售包括百佳、百佳永輝、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

註3： 同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。

集團表現(續)

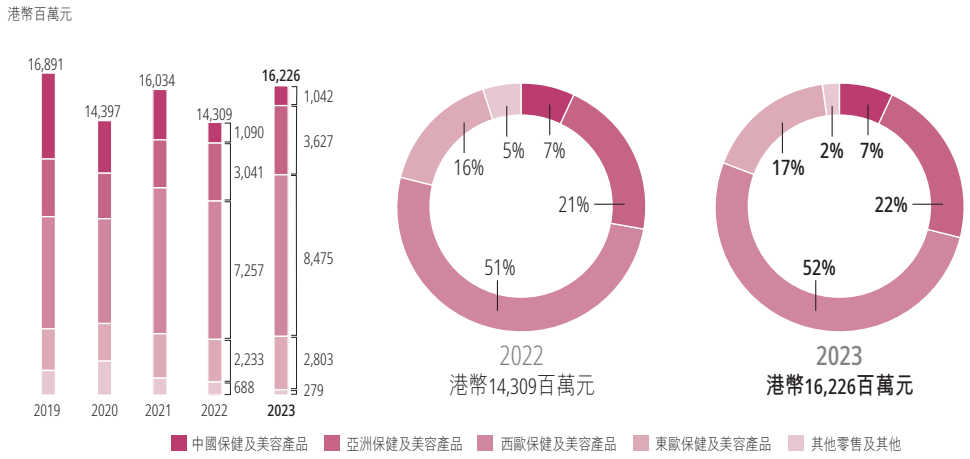


店舖數目	2023年	2022年	變動
中國保健及美容產品	**3,840**	3,836	–
亞洲保健及美容產品	**3,947**	3,743	+5%
中國及亞洲保健及美容產品小計	**7,787**	7,579	+3%
西歐保健及美容產品	**5,764**	5,703	+1%
東歐保健及美容產品	**2,537**	2,448	+4%
歐洲保健及美容產品小計	**8,301**	8,151	+2%
保健及美容產品小計	**16,088**	15,730	+2%
其他零售 (4)	**403**	412	-2%
零售總額	**16,491**	16,142	+2%

註4： 其他零售包括百佳、百佳永輝、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

與2022年相比，零售部門以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增加13%及17%，而以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT則分別增加11%及14%，主要由於歐洲及亞洲業務之業績理想，惟因其他零售同比店舖銷售額主要受到香港百佳店舖人流不足影響而下跌14%導致表現遜色而部分抵銷。保健及美容產品分部呈報以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2022年分別增長15%及18%，乃由於亞洲大部分業務、英國以及波蘭及德國Rossmann合資企業之銷售動力改善以致錄得理想表現。歐洲保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT均按年改善14%，而亞洲保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT則較去年分別增長23%及27%。在經濟重啟後，中國保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT亦較2022年錄得正增長。

按分部劃分之EBITDA
+13%(以當地貨幣計算+11%)



EBITDA	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
中國保健及美容產品	**1,042**	1,090	-4%	+2%
亞洲保健及美容產品	**3,627**	3,041	+19%	+23%
中國及亞洲 保健及美容產品小計	**4,669**	4,131	+13%	+18%
西歐保健及美容產品	**8,475**	7,257	+17%	+13%
東歐保健及美容產品	**2,803**	2,233	+26%	+17%
歐洲保健及美容產品小計	**11,278**	9,490	+19%	+14%
保健及美容產品小計	**15,947**	13,621	+17%	+15%
其他零售 (5)	**279**	688	-59%	-60%
零售總額	**16,226**	14,309	+13%	+11%

註5： 其他零售包括百佳、百佳永輝、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

分部表現

中國保健及美容產品

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**16,453**	17,579	-6%	-1%
EBITDA	**1,042**	1,090	-4%	+2%
EBITDA毛利率	***6%***	*6%*		
EBIT	**348**	262	+33%	+47%
EBIT毛利率	***2%***	*1%*		
店舖數目	**3,840**	3,836	–	
同比店舖銷售額增長(%)	**+1.8%**	-18.3%		

於2023年，中國保健及美容產品業務之表現受到經濟全面重啟後消費意欲低迷及市場競爭激烈影響，EBITDA較去年溫和增加2%，主要受到毛利及產能改善所帶動。然而，以當地貨幣計算之EBIT較2022年改善47%，主要由於優化資本開支所致。

作為中國保健及美容產品業務優化開設店舖策略之一部分，截至2023年12月31日在內地超過500個城市經營之店舖總數約為3,800家，與去年持平。

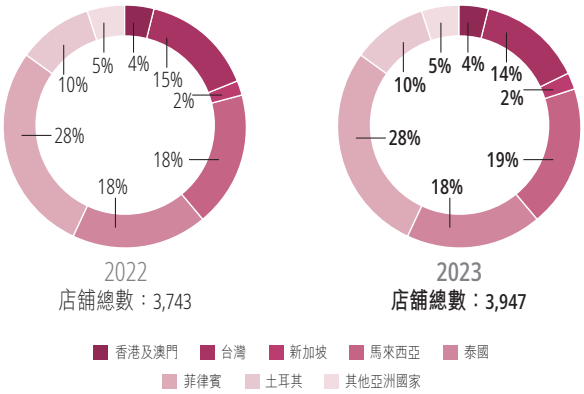
亞洲保健及美容產品

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**35,235**	30,721	+15%	+20%
EBITDA	**3,627**	3,041	+19%	+23%
EBITDA毛利率	***10%***	*10%*		
EBIT	**3,053**	2,487	+23%	+27%
EBIT毛利率	***9%***	*8%*		
店舖數目	**3,947**	3,743	+5%	
同比店舖銷售額增長(%)	**+16.3%**	+21.3%		

屈臣氏為亞洲領先之保健及美容產品零售連鎖集團，品牌擁有極高知名度，而且店舖位置分佈廣泛。亞洲保健及美容產品業務於2023年全年均維持強勁交易動力，同比店舖銷售額顯著增長16.3%，以致2023年全年以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長23%及27%。EBITDA及EBIT增長主要由於泰國、馬來西亞及菲律賓業務之店舖人流增加，以及持續擴充店舖網絡導致毛利增加。此外，土耳其之保健及美容產品業務在高通脹環境下妥善管理毛利以改善業績。

亞洲保健及美容產品於年內淨增加204家店舖，截至2023年12月31日在13個市場經營超過3,900家店舖，包括部門之特許經營業務，其於阿聯酋、卡塔爾及沙特阿拉伯開設之店舖自2020年進軍中東市場以來由三家增至18家。

亞洲保健及美容產品 - 按市場劃分之零售店舖數目
(+5%)



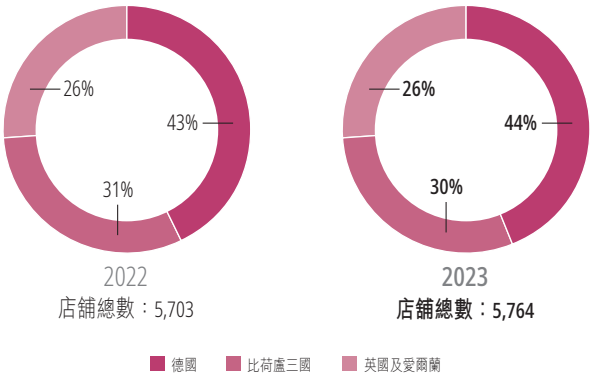
西歐保健及美容產品

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**86,267**	76,105	+13%	+10%
EBITDA	**8,475**	7,257	+17%	+13%
EBITDA毛利率	***10%***	*10%*		
EBIT	**7,151**	6,070	+18%	+14%
EBIT毛利率	***8%***	*8%*		
店舖數目	**5,764**	5,703	+1%	
同比店舖銷售額增長(%)	**+9.2%**	+9.5%		

西歐保健及美容產品業務錄得以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2022年分別增長13%及14%，主要來自英國及德國Rossmann合資企業，其店舖人流上升推動同比店舖銷售額穩健增長，抵銷成本上漲壓力有餘。比荷盧三國亦於2023年錄得理想業績，EBITDA及EBIT以當地貨幣計算按年上升7%。

西歐保健及美容產品於年內淨增加61家店舖，截至2023年12月31日經營逾5,700家店舖。

西歐保健及美容產品 - 按市場劃分之零售店舖數目
(+1%)



分部表現(續)

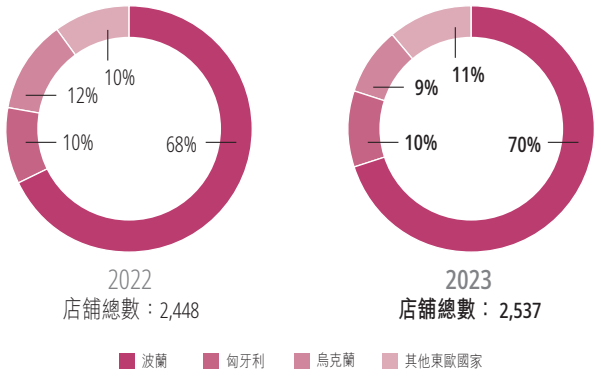
東歐保健及美容產品

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	**22,262**	18,074	+23%	+16%
EBITDA	**2,803**	2,233	+26%	+17%
EBITDA毛利率	***13%***	*12%*		
EBIT	**2,432**	1,917	+27%	+17%
EBIT毛利率	***11%***	*11%*		
店舖數目	**2,537**	2,448	+4%	
同比店舖銷售額增長(%)	**+12.9%**	+14.2%		

東歐保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2022年增長17%，主要來自波蘭Rossmann合資企業於年內銷售額改善及開設店舖之強勁動力，加上需求上升帶動同比店舖銷售額顯著增長12.9%。

東歐保健及美容產品截至2023年12月31日經營逾2,500家店舖，升幅為4%，主要由於在波蘭開設新店舖，惟因烏克蘭之店舖減少而部分抵銷。

東歐保健及美容產品 - 按市場劃分之零售店舖數目
(+4%)



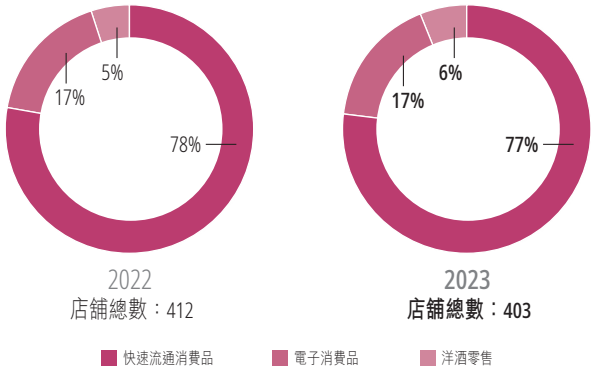
其他零售

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**23,127**	27,166	-15%	-15%
EBITDA	**279**	688	-59%	-60%
EBITDA毛利率	***1%***	*3%*		
(LBIT)/EBIT	**(94)**	312	-130%	-131%
EBIT毛利率	***不適用***	*1%*		
店舖數目	**403**	412	-2%	
同比店舖銷售額增長(%)	**-13.8%**	+2.7%		

其他零售分部於2023年以當地貨幣計算之EBITDA減少60%，並轉盈為虧至錄得LBIT，主要由於消費低迷及消費者跨境往內地購物，導致百佳表現疲弱。此分部之其他業務表現維持穩定。

其他零售截至2023年12月31日在三個市場經營403家零售店舖，以及在香港與內地製造及分銷各類瓶裝水與其他飲品。

其他零售 - 按分部劃分之零售店舖數目
(-2%)



由港燈與中華電力共同發展的香港海上液化天然氣
接收站投入商業營運。

基建

Australian Gas Networks 的 Hydrogen Park South Australia 擁有澳洲營運中最大型的電解槽。

Energy Developments 旗下的 Jabiru 混合可再生能源發電站於 Engineers Australia Excellence Awards – People & Projects Northern Division 贏得 Project of the Year 大獎。

UK Power Networks 現時已將 7.4 吉瓦的可再生能源接至該公司之電網，亦正籌備應付屆 2030 年在其服務範圍內 500 萬輛電動汽車的充電需求。

AVR 處理之廢物包括生物質、工業廢水、都市固體廢物、商業廢物及有害廢物，所有經處理的廢物均轉化為能源，包括電力、蒸氣及熱能。

業務回顧－基建

基建部門包括集團於聯交所上市之最大型基建公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)之75.67%權益及集團於與長江基建共同擁有六項基建投資(包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails)之權益。

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**54,714**	54,441	+1%	+2%
EBITDA [1]	**29,201**	28,815	+1%	+3%
EBIT [1]	**19,562**	18,833	+4%	+5%
長江基建之呈報溢利淨額（按IFRS 16後基準）	**8,027**	7,748	+4%	

註1： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣295億2,600萬元(2022年：港幣291億900萬元)；EBIT為港幣196億1,600萬元(2022年：港幣188億7,200萬元)。

長江基建分別在香港、內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國經營業務。

長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣80億2,700萬元。長江基建之2022年業績包括2022年出售Northumbrian Water部分權益所得一次性收益，撇除此收益，溢利淨額按年增加12%，按呈報盈利基準計算，溢利淨額較去年增加4%。長江基建亦憑藉來自雄厚資產基礎之穩健且理想之收入來源，錄得歷史新高之經營所得資金港幣86億元。

部門之EBITDA及EBIT分別為港幣292億100萬元及港幣195億6,200萬元，以當地貨幣計算較去年分別增加3%及5%，反映環球基建業務組合良好營運表現，惟因上述長江基建於2022年錄得之一次性出售收益而部分抵銷。

截至2023年12月31日，長江基建持有36.01%權益並在聯交所上市之電能實業，按IFRS 16後基準之所佔溢利淨額為港幣21億6,200萬元，而2022年則為港幣20億3,300萬元，反映國際基建投資組合錄得理想營運表現。

來自英國業務於2023年之溢利貢獻[2]為港幣30億5,000萬元，以呈報貨幣計算與2022年相若，惟以當地貨幣計算則下降22%。撇除2022年出售Northumbrian Water 13%權益錄得之一次性收益，溢利貢獻增長比率為雙位數。來自澳洲業務之溢利貢獻[2]於2023年以呈報貨幣計算下降6%至港幣18億5,500萬元。以當地貨幣計算之溢利下跌2%，乃由於Australian Gas Networks及Multinet Gas Networks受規管重設引致貢獻減少。歐洲大陸業務於2023年之溢利貢獻[2]為港幣5億3,500萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算分別下降19%及21%，歸因於2023年9月Dutch Enviro Energy之Rozenburg廠房失火帶來負面影響。火災沒有造成傷亡；重建廠房之費用及由事件衍生之收入損失，預期將大部分由保險承擔。Rozenburg廠房部分設施已於2023年底重新營運，而另一家設於Duiven之廠房表現穩健。加拿大業務於2023年之溢利貢獻[2]以呈報貨幣及當地貨幣計算分別增加5%及10%至港幣6億4,800萬元，反映Park'N Fly之業務從疫情歷經之低潮反彈及Reliance Home Comfort來自高增值產品之收益增加，以及Canadian Power及Canadian Midstream均錄得穩定收益。新西蘭業務於2023年之溢利貢獻[2]以呈報貨幣及當地貨幣計算分別增加1%及3%至港幣1億6,800萬元。香港及內地業務於2023年之溢利貢獻[2]為港幣1億1,700萬元，較2022年下降40%，乃由於受到內地建築活動顯著減少之不利影響，內地基建材料生產業務表現疲弱，產品量價齊跌。

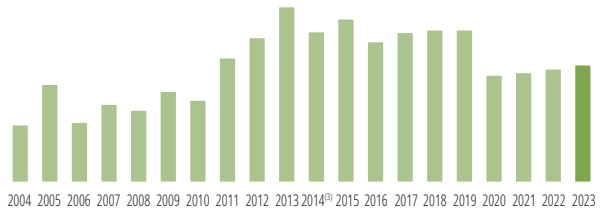
非受規管業務持續取得增長。ista於2023年進行多宗收購，其中包括一家西班牙智能供熱管理服務供應商，及兩家在德國南部地區營運之輔助計量公司。長江基建於英國及澳洲之多項受規管業務於2023年進入新規管期。UK Power Networks現行之規管期於2023年4月1日展開，為未來五年提供可預計之穩定收入。Australian Gas Networks旗下之Victorian網絡及澳洲CK William之若干受規管業務於2023年7月1日進入新規管重設，將於未來五年為長江基建提供可預期之收入。

註2： 為按IFRS 16後基準所佔溢利淨額(扣除長江基建之股東貸款利息開支前)。

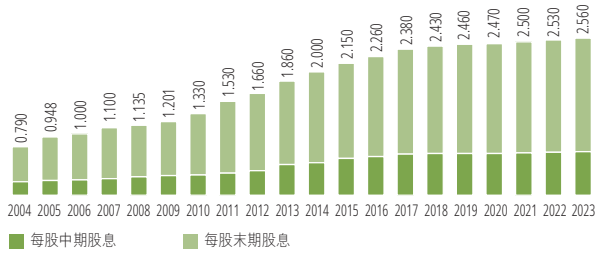
長江基建一直秉持審慎之財務管理，並密切監察基本財務狀況。長江基建繼續維持雄厚之財政實力，持有手頭現金港幣130億元，而債務淨額對總資本淨額比率於2023年12月31日為7.7%。標準普爾維持授予「A/穩定」信貸評級。

長江基建之受規管業務於2023年榮獲多個獎項及認可。在2023年度Utility Week Awards中，UK Power Networks第四度獲頒Utility of the Year之最高殊榮。在水務監管機構Ofwat發表之Water Company Performance Report 2022-2023中，Northumbrian Water榮登客戶滿意度榜首，並在British Water進行之年度Water Company Survey，亦獲創新範疇之最高評分。澳洲能源監管機構Australian Energy Regulator於2023年發表之年度指標報告中之生產力排名，評定SA Power Networks、CitiPower、Powercor及United Energy在全國13家配電商中分別名列第一、第二、第四及第五位。

每股盈利
(港幣)



每股股息
(港幣)



註3： 撇除所佔電能實業分拆港燈上市及私有化Envestra所得之一次性收益。

3丹麥的5G網絡覆蓋當地約90%人口。

電訊

3奧地利連續三年位列當地最高速的
5G流動電訊網絡。

3愛爾蘭再次獲評為當地最高速的
5G網絡營運商。

Wind Tre的5G網絡覆蓋意大利逾95%人口。

Indosat Ooredoo Hutchison致力透過5G、人工智
能以及數碼素養來連繫印尼全國上下。

業務回顧－電訊

集團之電訊部門包括CK Hutchison Group Telecom（「CKHGT」）以及和記電訊亞洲（「和電亞洲」）。CKHGT整合3集團在歐洲之業務（「歐洲3集團」）及在聯交所上市之和記電訊香港控股（「和電香港」）之66.09%權益。歐洲3集團於歐洲六個國家經營業務。和電香港持有集團在香港及澳門之流動電訊業務權益。和電亞洲持有集團在印尼、越南及斯里蘭卡之流動電訊業務權益。

CK Hutchison Group Telecom

百萬元	**2023年港幣**	2022年港幣	變動	以當地貨幣計算之變動	**2023年歐羅**	2022年歐羅
收益總額	**86,814**	83,289	+4%	+3%	**10,199**	10,084
毛利總額	**61,832**	58,124	+6%	+5%	**7,267**	7,037
上客成本總額	**(15,473)**	(14,852)	-4%		**(1,818)**	(1,799)
減：手機收益	**11,403**	11,228	+2%		**1,340**	1,361
上客成本總額（已扣除手機收益）	**(4,070)**	(3,624)	-12%		**(478)**	(438)
營運支出	**(35,421)**	(30,226)	-17%		**(4,121)**	(3,654)
出售發射塔資產之收益 (1)	**–**	18,957	-100%		**–**	2,371
商譽減值 (1)	**–**	(11,039)	+100%		**–**	(1,330)
EBITDA (2)	**22,341**	32,192	-31%	-32%	**2,668**	3,986
- 基本	**22,341**	24,274	-8%	-10%	**2,668**	2,945
- 一次性項目 (1)	**–**	7,918			**–**	1,041
折舊與攤銷	**(20,076)**	(19,389)	-4%		**(2,361)**	(2,346)
EBIT (2)	**2,265**	12,803	-82%	-83%	**307**	1,640
- 基本	**2,265**	4,885	-54%	-56%	**307**	599
- 一次性項目 (1)	**–**	7,918			**–**	1,041

歐洲3集團 (3)

百萬元	**2023年港幣**	2022年 (4) 港幣	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**80,231**	77,925	+3%	+1%
毛利總額	**57,589**	54,933	+5%	+3%
上客成本總額	**(14,961)**	(14,305)	-5%	
減：手機收益	**11,091**	10,852	+2%	
上客成本總額（已扣除手機收益）	**(3,870)**	(3,453)	-12%	-11%
營運支出	**(32,371)**	(28,642)	-13%	-11%
營運支出佔毛利總額百分比	***56%***	*52%*		
EBITDA	**21,348**	22,838	-7%	-9%
EBITDA毛利率 (5)	***31%***	*34%*		
EBITDA（不包括能源上漲）	**22,553**	22,838	-1%	-3%
折舊與攤銷	**(18,948)**	(17,955)	-6%	-4%
EBIT	**2,400**	4,883	-51%	-54%
EBIT（不包括能源上漲）	**3,605**	4,883	-26%	-29%
上文之EBITDA	**21,348**	22,838	-7%	-9%
發射塔資產之備考貢獻	**–**	1,026		
呈報EBITDA (6)	**21,348**	23,864	-11%	-12%
上文之EBIT	**2,400**	4,883	-51%	-54%
發射塔資產之備考貢獻	**–**	681		
呈報EBIT (6)	**2,400**	5,564	-57%	-59%

註1： CKHGT於2022年11月完成出售英國之發射塔資產並確認除稅前出售收益港幣189億5,700萬元，亦於2022年就集團之意大利電訊業務確認非現金商譽減值港幣110億3,900萬元。

註2： 按IFRS16後基準，EBITDA為港幣290億8,100萬元（2022年：港幣390億200萬元）；EBIT為港幣31億9,100萬元（2022年：港幣142億1,600萬元）。

註3： 2022年歐洲3集團之業績並不包括一次性項目，為出售發射塔資產之收益（除稅前）港幣190億元及集團意大利電訊業務之非現金商譽減值港幣110億元。

註4： 由於已於2022年11月完成出售英國之發射塔資產，2022年英國之業績為同比業績，並已撇除有關發射塔資產於2022年1月至10月之備考貢獻。EBITDA及EBIT之百分比變動乃與2022年之同比數字相比。

註5： EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

註6： 按IFRS16後基準，EBITDA為港幣276億7,500萬元（2022年：港幣301億4,400萬元）；EBIT為港幣33億1,200萬元（2022年：港幣68億5,900萬元）。

儘管意大利批發收益持續按年下跌約港幣14億元，惟歐洲3集團之收益總額為港幣802億3,100萬元，而毛利總額為港幣575億8,900萬元，以當地貨幣計算較去年分別上升1%及3%，主要由客戶總人數增加及全年分階段進行有利之收益措施，加上歐洲客戶旅遊活動上升令漫遊收入增加導致客戶服務收益淨額增長所帶動。

於2023年12月31日，活躍客戶總人數為4,020萬名，較2022年上升1%，主要由於英國之活躍客戶總人數按年增加3%，惟因Wind Tre之策略目標為提高客戶群整體之平均長遠價值以致其客戶總人數減少而部分抵銷。本年度合約客戶總人數之平均每月客戶流失率穩定維持於1.2%（2022年：1.2%）。歐洲3集團2023年之ARPU淨額及AMPU淨額分別為12.80歐羅及11.59歐羅，乃受到英鎊兑歐羅按年貶值2%之不利外幣兑換影響。撇除外幣兑換影響，歐洲3集團之ARPU淨額及AMPU淨額較2022年分別增加1%及2%，主要由於收益措施帶來之增長、較佳收費組合及更高價值方案，惟因愛爾蘭低價值物聯網客戶比例增加之攤薄影響而部分抵銷。

歐洲3集團大部分業務均錄得客戶服務毛利淨額增加，受到納入在客戶合約與通脹掛鈎之調整或年內進行年度調整所帶動，導致整體客戶服務毛利淨額有所增長。此外，英國、瑞典及愛爾蘭持續增加其活躍客戶總人數（主要為合約及商業分部），而丹麥第二個品牌則按年穩步增長。意大利及奧地利之活躍客戶總人數減少，分別反映客戶價值管理措施及收費調整導致客戶自願流失之影響，部分抵銷有利之收益措施為客戶服務毛利淨額帶來之增長。儘管意大利之批發毛利下降，惟其餘大部分業務因流動虛擬網絡營運商表現改善及擴展傳統客戶服務以外之收益來源而錄得其他毛利增長。整體而言，此等因素導致毛利總額增長3%。

歐洲3集團於2023年之業績反映出售英國發射塔資產約港幣10億元之全年不利影響。聯同因能源成本上漲港幣12億元及其他通脹影響港幣9億元導致之營運支出上升，以及因網絡擴展令網絡成本上漲（尤其於英國），以當地貨幣計算之呈報EBITDA較去年減少12%。在過渡至經改進之數碼平台後，3英國於2023年就原有資訊科技系統確認加速折舊3,800萬英鎊，撇除此項目，歐洲3集團以當地貨幣計算之呈報折舊與攤銷按年持平，乃由於英國持續推出5G導致折舊增加，惟因出售發射塔資產減省之開支，以及於2023年1月轉讓若干網絡資產予新成立之合資企業及減少5G網絡投資令意大利之折舊較低而得以彌補。

CKHGT - 按業務劃分之業績

百萬元	英國[8] 英鎊		意大利[7] 歐羅		瑞典 瑞典克朗		丹麥 丹麥克朗		奧地利 歐羅		愛爾蘭 歐羅		歐洲3集團（未計一次性項目前）[8][9] 港幣				和電香港 港幣		企業及其他與一次性項目[9][13] 港幣		CKHGT 港幣		CKHGT 歐羅	
	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年 同比	2022年 發射塔資產	2022年 呈報	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年
收益總額	2,588	2,520	3,838	3,947	7,984	7,586	2,438	2,375	976	885	615	620	80,231	77,925	–	77,925	4,896	4,882	1,687	482	86,814	83,289	10,199	10,084
%變動	*+3%*		*-3%*		*+5%*		*+3%*		*+10%*		*-1%*		*+3%*				*–*		*+250%*		*+4%*		*+1%*	
											以當地貨幣計算之變動%		*+1%*								*+3%*			
毛利總額	1,671	1,529	2,958	3,030	5,213	4,753	1,990	1,864	704	669	462	460	57,589	54,933	–	54,933	3,339	3,001	904	190	61,832	58,124	7,267	7,037
%變動	*+9%*		*-2%*		*+10%*		*+7%*		*+5%*		*–*		*+5%*				*+11%*		*+376%*		*+6%*		*+3%*	
											以當地貨幣計算之變動%		*+3%*								*+5%*			
上客成本總額	(964)	(953)	(279)	(276)	(945)	(1,003)	(257)	(229)	(168)	(113)	(88)	(103)	(14,961)	(14,305)	–	(14,305)	(512)	(547)	–	–	(15,473)	(14,852)	(1,818)	(1,799)
減：手機收益	715	759	190	167	538	555	80	78	151	100	83	99	11,091	10,852	–	10,852	312	376	–	–	11,403	11,228	1,340	1,361
上客成本總額（已扣除手機收益）	(249)	(194)	(89)	(109)	(407)	(448)	(177)	(151)	(17)	(13)	(5)	(4)	(3,870)	(3,453)	–	(3,453)	(200)	(171)	–	–	(4,070)	(3,624)	(478)	(438)
營運支出	(1,020)	(828)	(1,627)	(1,578)	(2,305)	(1,957)	(1,160)	(1,036)	(345)	(306)	(302)	(281)	(32,371)	(28,642)	1,026	(27,616)	(1,896)	(1,772)	(1,154)	(838)	(35,421)	(30,226)	(4,121)	(3,654)
營運支出佔毛利總額百分比	*61%*	*54%*	*55%*	*52%*	*44%*	*41%*	*58%*	*56%*	*49%*	*46%*	*65%*	*61%*	*56%*	*52%*		*50%*	*57%*	*59%*	*不適用*	*不適用*	*57%*	*52%*	*57%*	*52%*
出售發射塔資產之收益	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	18,957	–	18,957	–	2,371
商譽減值	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		–	–	–	–	(11,039)	–	(11,039)	–	(1,330)
EBITDA	402	507	1,242	1,343	2,501	2,348	653	677	342	350	155	175	21,348	22,838	1,026	23,864	1,243	1,058	(250)	7,270	22,341	32,192	2,668	3,986
%變動	*-21%*		*-8%*		*+7%*		*-4%*		*-2%*		*-11%*		*-7%*				*+17%*		*-103%*		*-31%*		*-33%*	
											以當地貨幣計算之變動%		*-9%*								*-32%*			
EBITDA 毛利率[10]	*21%*	*29%*	*34%*	*36%*	*34%*	*33%*	*28%*	*29%*	*41%*	*45%*	*29%*	*34%*	*31%*	*34%*		*36%*	*27%*	*23%*			*30%*	*45%*	*30%*	*46%*
折舊與攤銷	(519)	(430)	(1,100)	(1,155)	(1,620)	(1,728)	(657)	(551)	(166)	(154)	(134)	(124)	(18,948)	(17,955)	(345)	(18,300)	(1,127)	(1,088)	(1)	(1)	(20,076)	(19,389)	(2,361)	(2,346)
EBIT	(117)	77	142	188	881	620	(4)	126	176	196	21	51	2,400	4,883	681	5,564	116	(30)	(251)	7,269	2,265	12,803	307	1,640
%變動	*-252%*		*-24%*		*+42%*		*-103%*		*-10%*		*-59%*		*-51%*				*+487%*		*-103%*		*-82%*		*-81%*	
											以當地貨幣計算之變動%		*-54%*								*-83%*			
上文之 EBITDA	402	507	1,242	1,343	2,501	2,348	653	677	342	350	155	175	21,348	22,838										
發射塔資產之備考貢獻	–	105	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1,026										
呈報 EBITDA	402	612	1,242	1,343	2,501	2,348	653	677	342	350	155	175	21,348	23,864										
%變動	*-34%*		*-8%*		*+7%*		*-4%*		*-2%*		*-11%*		*-11%*											
											以當地貨幣計算之變動%		*-12%*											
上文之 EBIT	(117)	77	142	188	881	620	(4)	126	176	196	21	51	2,400	4,883										
發射塔資產之備考貢獻	–	70	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	681										
呈報 EBIT	(117)	147	142	188	881	620	(4)	126	176	196	21	51	2,400	5,564										
%變動	*-180%*		*-24%*		*+42%*		*-103%*		*-10%*		*-59%*		*-57%*											
											以當地貨幣計算之變動%		*-59%*											
資本開支（不包括牌照）	(454)	(743)	(682)	(849)	(1,455)	(1,498)	(395)	(792)	(175)	(168)	(95)	(101)	(14,113)	(18,432)			(481)	(496)	(2)	(3)	(14,596)	(18,931)	(1,712)	(2,297)
可資比較折舊與攤銷[11]	(448)	(407)	(827)	(950)	(873)	(1,066)	(523)	(421)	(115)	(102)	(93)	(79)	(14,436)	(14,582)			(517)	(503)	(1)	(1)	(14,954)	(15,086)	(1,760)	(1,826)
可資比較折舊與攤銷[11]減資本開支	(6)	(336)	145	101	(582)	(432)	128	(371)	(60)	(66)	(2)	(22)	323	(3,850)			36	7	(1)	(2)	358	(3,845)	48	(471)
呈報EBITDA減資本開支	(52)	(131)	560	494	1,046	850	258	(115)	167	182	60	74	7,235	5,432			762	562	(252)	7,267	7,745	13,261	956	1,689
牌照[12]	–	–	–	–	(1,212)	–	–	–	–	–	(129)	–	(1,937)	–			–	(138)	–	–	(1,937)	(138)	(231)	(17)
呈報EBITDA及EBIT之港幣等值概述如下：																								
EBITDA – IFRS 16 前基準（港幣）	*3,941*	*5,868*	*10,570*	*11,087*	*1,860*	*1,822*	*746*	*752*	*2,914*	*2,894*	*1,317*	*1,441*	*21,348*	*23,864*			*1,243*	*1,058*	*(250)*	*7,270*	*22,341*	*32,192*	*2,668 歐羅*	*3,986 歐羅*
EBITDA – IFRS 16 後基準（港幣）	*4,765*	*6,840*	*15,191*	*15,586*	*2,095*	*2,035*	*858*	*858*	*3,154*	*3,100*	*1,612*	*1,725*	*27,675*	*30,144*			*1,656*	*1,485*	*(250)*	*7,373*	*29,081*	*39,002*	*3,459 歐羅*	*4,808 歐羅*
EBIT – IFRS 16 前基準（港幣）	*(1,140)*	*1,356*	*1,204*	*1,534*	*660*	*488*	*(6)*	*140*	*1,499*	*1,625*	*183*	*421*	*2,400*	*5,564*			*116*	*(30)*	*(251)*	*7,269*	*2,265*	*12,803*	*307 歐羅*	*1,640 歐羅*
EBIT – IFRS 16 後基準（港幣）	*(1,000)*	*1,523*	*1,821*	*2,519*	*674*	*507*	*2*	*148*	*1,550*	*1,668*	*265*	*494*	*3,312*	*6,859*			*130*	*(15)*	*(251)*	*7,372*	*3,191*	*14,216*	*417 歐羅*	*1,812 歐羅*

	英國		意大利		瑞典		丹麥		奧地利		愛爾蘭		歐洲3集團		和電香港	
	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年
登記客戶總人數（百萬名）	12.6	13.1	19.3	20.1	2.6	2.5	1.6	1.5	3.1	3.2	4.5	3.8	43.7	44.2	4.6	3.8
活躍客戶總人數（百萬名）	10.6	10.3	18.1	18.8	2.6	2.4	1.6	1.5	2.8	2.9	4.5	3.8	40.2	39.7	4.0	3.3
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	73%	66%	49%	48%	70%	69%	56%	56%	77%	77%	81%	77%	63%	59%	31%	39%
登記合約客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.4%	1.4%	1.4%	1.3%	1.2%	1.3%	2.0%	1.8%	0.5%	0.4%	0.4%	0.5%	1.2%	1.2%	1.0%	0.8%
活躍合約客戶佔登記合約客戶總人數百分比	99%	98%	96%	96%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	98%	98%	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	84%	79%	94%	93%	100%	100%	100%	100%	89%	90%	100%	100%	92%	90%	85%	86%
按人口劃分之LTE覆蓋率(%)	96%	96%	100%	100%	98%	97%	100%	100%	98%	97%	99%	99%	–	–	99%	99%
每名活躍客戶之全年數據用量（千兆字節）													286.1	235.0	206.1	119.9

註7： Wind Tre之業績包括固網業務收益10億1,100萬歐羅（2022年：9億5,900萬歐羅）及EBITDA 1億8,500萬歐羅（2022年：1億7,700萬歐羅）。

註8： 由於已於2022年11月完成出售英國之發射塔資產，2022年英國之業績為同比業績，並已撇除有關發射塔資產於2022年1月至10月之備考貢獻。EBITDA及EBIT之百分比變動乃與2022年之同比數字相比。

註9： 2022年歐洲3集團之業績並不包括一次性項目，為出售發射塔資產之收益（除稅前）港幣190億元及集團意大利電訊業務之非現金商譽減值港幣110億元。

註10： EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額（不包括手機收益）之百分比。

註11： 可資比較折舊與攤銷並不包括牌照攤銷、資本化上客成本攤銷、客戶關係無形資產攤銷以及Wind Tre及和電香港所佔合資企業折舊。比較數字已重新編列，以符合2023年之定義。

註12： 2022年香港之牌照成本為自2022年6月起所收購15年700兆赫頻譜中20兆赫之投資。2023年愛爾蘭之牌照成本為2023年1月所收購700兆赫頻譜中20兆赫、2100兆赫頻譜中40兆赫及2600兆赫頻譜中70兆赫之投資、瑞典之牌照成本為2023年9月所收購900兆赫頻譜中20兆赫、2.1吉赫頻譜中40兆赫、2.6吉赫頻譜中20兆赫及2.6吉赫頻譜中40兆赫之投資。

註13： 2023年之業績包括出售一家附屬公司（其已成為合資企業）部分權益後轉入收益表之匯兑儲備支出港幣3億元。

業務回顧－電訊

主要業務指標

	登記客戶總人數								
	於2023年12月31日之登記客戶人數（千名）			2023年6月30日至2023年12月31日之登記客戶人數增長(%)			2022年12月31日至2023年12月31日之登記客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	**總數**	非合約	合約	**總數**	非合約	合約	**總數**
英國	3,418	9,158	**12,576**	-23%	+3%	**-6%**	-23%	+6%	**-4%**
意大利[14]	9,824	9,537	**19,361**	-3%	–	**-1%**	-6%	-1%	**-4%**
瑞典	769	1,829	**2,598**	+1%	+4%	**+3%**	+1%	+7%	**+5%**
丹麥	706	885	**1,591**	+2%	–	**+1%**	+5%	+2%	**+3%**
奧地利	717	2,417	**3,134**	-2%	–	**–**	-1%	-1%	**-1%**
愛爾蘭	843	3,603	**4,446**	-1%	+10%	**+7%**	-2%	+23%	**+17%**
歐洲3集團總額	16,277	27,429	**43,706**	-7%	+2%	**-1%**	-9%	+5%	**-1%**
和電香港	3,185	1,463	**4,648**	+31%	–	**+19%**	+36%	–	**+22%**

	活躍[15]客戶總人數								
	於2023年12月31日之活躍客戶人數（千名）			2023年6月30日至2023年12月31日之活躍客戶人數增長(%)			2022年12月31日至2023年12月31日之活躍客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	**總數**	非合約	合約	**總數**	非合約	合約	**總數**
英國	1,556	9,058	**10,614**	-13%	+4%	**+1%**	-15%	+7%	**+3%**
意大利[14]	8,954	9,151	**18,105**	-2%	–	**-1%**	-6%	-1%	**-4%**
瑞典	764	1,829	**2,593**	+1%	+4%	**+3%**	+2%	+7%	**+6%**
丹麥	704	885	**1,589**	+2%	–	**+1%**	+5%	+2%	**+3%**
奧地利	397	2,406	**2,803**	-6%	–	**-1%**	-1%	-1%	**-1%**
愛爾蘭	843	3,603	**4,446**	-1%	+10%	**+7%**	-2%	+23%	**+17%**
歐洲3集團總額	13,218	26,932	**40,150**	-3%	+3%	**+1%**	-6%	+5%	**+1%**
和電香港	2,500	1,463	**3,963**	+29%	–	**+16%**	+38%	–	**+21%**

註14： 除上述外，Wind Tre擁有290萬名固網客戶。

註15： 活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

截至2023年12月31日每名活躍客戶連續12個月之每月平均收益[16]（「ARPU」）

	非合約	合約	**合計總額**	對比2022年12月31日之%變動
英國	6.16英鎊	20.84英鎊	**18.40英鎊**	-2%
意大利	9.56歐羅	12.81歐羅	**11.18歐羅**	+2%
瑞典	121.53瑞典克朗	239.91瑞典克朗	**204.32瑞典克朗**	-7%
丹麥	94.36丹麥克朗	139.19丹麥克朗	**119.51丹麥克朗**	-3%
奧地利	9.06歐羅	23.25歐羅	**21.17歐羅**	-1%
愛爾蘭	14.40歐羅	9.37歐羅	**10.41歐羅**	-16%
歐洲3集團平均	9.75歐羅	17.80歐羅	**15.04歐羅**	-3%
和電香港	港幣14.17元	港幣190.30元	**港幣87.91元**	-7%

截至2023年12月31日每名活躍客戶連續12個月之每月平均收益淨額[17]（「ARPU淨額」）

	非合約	合約	**合計總額**	對比2022年12月31日之%變動
英國	6.16英鎊	14.80英鎊	**13.37英鎊**	+3%
意大利	9.56歐羅	12.00歐羅	**10.78歐羅**	+3%
瑞典	121.53瑞典克朗	212.09瑞典克朗	**184.86瑞典克朗**	+2%
丹麥	94.36丹麥克朗	131.59丹麥克朗	**115.24丹麥克朗**	-2%
奧地利	9.06歐羅	19.41歐羅	**17.89歐羅**	-3%
愛爾蘭	14.40歐羅	7.20歐羅	**8.69歐羅**	-16%
歐洲3集團平均	9.75歐羅	14.38歐羅	**12.80歐羅**	-1%
和電香港	港幣14.17元	港幣173.72元	**港幣80.97元**	-6%

截至2023年12月31日每名活躍客戶連續12個月之每月平均毛利淨額[18]（「AMPU淨額」）

	非合約	合約	**合計總額**	對比2022年12月31日之%變動
英國	5.70英鎊	13.31英鎊	**12.05英鎊**	+3%
意大利	8.74歐羅	11.04歐羅	**9.89歐羅**	+6%
瑞典	105.02瑞典克朗	187.21瑞典克朗	**162.50瑞典克朗**	+2%
丹麥	81.90丹麥克朗	111.97丹麥克朗	**98.77丹麥克朗**	+1%
奧地利	8.22歐羅	17.81歐羅	**16.41歐羅**	-2%
愛爾蘭	13.28歐羅	6.59歐羅	**7.97歐羅**	-16%
歐洲3集團平均	8.87歐羅	13.02歐羅	**11.59歐羅**	+1%
和電香港	港幣10.86元	港幣151.83元	**港幣69.88元**	-5%

註16： ARPU相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益及綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。

註17： ARPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）除以年內平均活躍客戶人數。

註18： AMPU淨額相等於每月收益總額（包括來電流動接駁收益但不包括綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻）減直接可變動成本（包括互連收費及漫遊成本）（即客戶服務毛利淨額）除以年內平均活躍客戶人數。

業務回顧－電訊

英國

按同比基準[19]及以當地貨幣計算，英國之EBITDA較去年減少21%，主要由於網絡支出增加及成本上漲，惟因若干客戶分部人數上升3%及其他毛利增長令毛利總額增長而得以部分彌補。EBIT因原有資訊科技系統之加速折舊3,800萬英鎊及5G投資令資產基礎擴大而進一步下跌。**3**英國因其網絡投資，於年內獲Ookla評為英國最高速之5G網絡營運商。

意大利

儘管客戶總人數因推行客戶價值管理措施而減少以及商業及固定無線接入(FWA)分部有所增長，惟意大利之客戶服務毛利淨額與去年相比維持穩定。意大利之EBITDA較去年減少8%，主要由於批發毛利持續下跌及能源成本上漲，惟因有效實行成本控制措施令營運支出減少而得以部分彌補。EBIT減少24%，乃由於EBITDA下降，惟因Wind Tre之頻分雙工(FDD)及時分雙工(TDD)覆蓋率已分別達95%以上及70%以致5G投資較過往年度減少令折舊與攤銷有所下降而得以部分彌補。

瑞典

集團擁有60%權益之瑞典業務，錄得以當地貨幣計算之EBITDA較去年增長7%，主要由活躍客戶總人數增加6%令毛利總額上升10%所帶動，惟因網絡基礎擴大、手機應收款項銷售成本及員工成本增加以致營運成本上升而部分抵銷，再加上為持續網絡資產互換所確認之加速折舊支出於2023年處於較低水平，導致EBIT較去年改善42%。瑞典之5G網絡現時廣泛覆蓋全國逾十大城市，並配備全面TDD覆蓋。

丹麥

集團擁有60%權益之丹麥業務，錄得以當地貨幣計算之EBITDA減少4%，主要由網絡基礎擴大以及市場推廣及員工成本增加以致營運成本上升所致，抵銷毛利總額之7%增長有餘。由於EBITDA下降以及擴大網絡及5G用戶端設備使用率上升令折舊增加，導致丹麥之EBIT有所減少。丹麥之5G網絡覆蓋率約達90%，而於2023年之TDD覆蓋率達50%以上。

奧地利

以當地貨幣計算，奧地利之EBITDA及EBIT較2022年分別減少2%及10%，主要由於擴大網絡及能源成本上漲導致營運成本上升。此等不利影響因強勁流動虛擬網絡營運商表現以致毛利總額增長5%而得以部分彌補。EBIT下降亦反映持續推出5G網絡令資產基礎擴大導致折舊增加。奧地利於2023年之5G網絡FDD及TDD覆蓋率分別達85%以上及60%。

愛爾蘭

毛利總額與去年相若，乃由於客戶總人數之增長因低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響令AMPU淨額下跌而全面抵銷。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT較2022年分別減少11%及59%，主要由於擴大網絡、能源成本上漲以及放寬封城限制後市場推廣及贊助費用增加導致營運支出上升。EBIT下降亦反映資產基礎擴大及若干退役網絡資產之加速折舊導致折舊增加。於2023年，**3**愛爾蘭之5G網絡覆蓋率達90%以上。

和記電訊香港控股

收益總額為港幣48億9,600萬元，與去年相若，主要由於漫遊市場復甦帶動客戶服務收益淨額上升7%，惟因需求回軟導致硬件銷售減少而全面抵銷。EBITDA為港幣12億4,300萬元，較去年增加17%，主要由於漫遊服務收益大幅回升及加息令利息收入增加帶動毛利上升，惟因擴充網絡基建設施推高網絡成本及裝設5G技術產生相關成本而部分抵銷。儘管資本化上客成本之攤銷成本上升及擴充網絡渠道令資產基礎擴大導致折舊增加帶來影響，惟EBIT仍有所改善，由2022年之LBIT港幣3,000萬元轉虧為盈至2023年之正數EBIT港幣1億1,600萬元。

註19： 由於所述已於2022年11月完成出售發射塔資產，為進行比較，2022年英國之業績為同比業績，並已撇除有關發射塔資產於2022年1月至10月之備考貢獻。EBITDA及EBIT之百分比變動乃與2022年之同比數字相比。

和記電訊亞洲

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**11,779**	11,628	+1%	+4%
EBITDA [20]	**3,952**	9,420	-58%	-57%
EBIT [20]	**1,612**	6,745	-76%	-76%
活躍客戶總人數（百萬名）	**117.1**	123.1	-5%	
- 印尼	**98.8**	102.2	-3%	
- 越南	**14.7**	16.9	-13%	
- 斯里蘭卡	**3.6**	4.0	-11%	

註20： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣60億1,100萬元（2022年：港幣124億7,800萬元）；EBIT為港幣23億8,800萬元（2022年：港幣85億8,200萬元）。

於2022年，和電亞洲於EBITDA及EBIT層面之業績包括完成合併印尼合資企業（「IOH」）之收益港幣61億元，惟因斯里蘭卡於上半年爆發政治及經濟危機令市況充滿挑戰而就該地之電訊業務作出之非現金減值港幣9億6,200萬元而部分抵銷。

撇除上述一次性項目，2023年之EBITDA下跌8%至港幣39億5,200萬元，乃由於IOH出售非核心資產所產生之收益淨額按年減少，而2023年之EBIT為港幣16億1,200萬元，維持於相若水平，乃由於EBITDA減幅因IOH於出售非核心資產後之折舊減少而得以全面彌補。

儘管IOH呈報於2023年底之活躍客戶總人數較去年下跌340萬名至9,880萬名，IOH於2023年表現穩健，並錄得收益總額增長10%至512,290億印尼盧比，乃由於數據流量增長強勁，彌補為提高客戶群之平均長遠價值所實行之策略舉措而導致之客戶總人數跌幅3%。按IFRS 16後基準之EBITDA為239,380億印尼盧比（約15億6,800萬美元），按年增加23%，乃由於維持收益增長及合併後持續優化成本。按IFRS 16後基準之母公司擁有人應佔期內之溢利為45,060億印尼盧比（約2億9,500萬美元），按年減少5%。撇除一次性項目後，IOH呈報基本溢利淨額較去年增加144%。IOH已擴展其網絡基建設施，4G基站數目增至17萬9,000個，以有效應對數據流量增長並為用戶提供最佳客戶體驗。為進一步改善客戶之數碼體驗，IOH近期與多名業務夥伴合作，加快數碼轉型，並提升印尼企業、科技公司及網路使用者之數碼體驗。

和黃醫藥位於中國上海的新旗艦生產基地投入營運。

財務及
投資與其他

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、和記黃埔(中國)有限公司(「和記黃埔中國」)、上市聯營公司TOM集團(「TOM」)、Marionnaud業務、上市聯營公司長江生命科技集團(「長江生命科技」)、上市聯營公司Cenovus Energy(「Cenovus」)及持有TPG Telecom Limited(「TPG」)25.05%權益之上市附屬公司Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)。

	2023年 港幣百萬元	2022年 港幣百萬元	變動	以當地貨幣計算之變動
收益總額	**84,056**	94,085	-11%	-8%
EBITDA[1]	**19,532**	18,469	+6%	+9%
EBIT[1]	**12,913**	12,009	+8%	+8%

註1： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣207億6,900萬元(2022年：港幣191億7,700萬元)；EBIT為港幣131億4,300萬元(2022年：港幣117億3,600萬元)。

財務及投資

財務及投資主要來自集團所持現金與可變現投資之回報，於2023年12月31日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,431億900萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於2023年全年業績公告「集團資本及流動資金」一節內。

EBITDA及EBIT較2022年分別增長6%及8%，主要由於出售非核心資產錄得若干收益、貨幣市場之存款利息收入上升及和記黃埔中國之貢獻增加，抵銷集團所佔能源業務之溢利跌幅有餘。

其他業務

和記黃埔(中國)有限公司

和記黃埔中國在內地、香港及英國從事製造、服務及分銷業務，亦擁有目前在聯交所、英國倫敦證券交易所AIM市場及美國納斯達克全球精選市場上市之和黃醫藥(中國)有限公司(「和黃醫藥」)38.17%權益。和黃醫藥為一家處於商業化階段之創新生物醫藥公司，致力於發現、全球開發及商業化治療癌症及免疫性疾病的靶向藥物及免疫療法。

Cenovus Energy

Cenovus Energy為股份在多倫多及紐約證券交易所上市之加拿大綜合能源公司。其於加拿大、美國及亞太地區經營業務，並為加拿大第三大石油及天然氣生產商，以及加拿大第二大煉油商及改質商。於2023年12月31日，集團持有Cenovus Energy之16.9%權益。

集團所佔按IFRS 16後基準之Cenovus Energy之EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣100億9,400萬元、港幣55億6,400萬元及港幣39億6,300萬元，較去年分別減少27%、41%及37%。貢獻減少主要由於大宗商品基準價格下降，以及受到2023年第二季之山火影響導致上游產量減少。營運業績進一步受到市場裂解價差下跌、若干設施定期維修與保養成本上漲以及多家處於起步階段之煉油廠營運支出增加所影響。

TOM集團

集團擁有在聯交所上市之聯營公司TOM之36.1%權益。TOM為一家科技及媒體公司，經營社交網絡及流動互聯網技術業務；並投資於電子商貿、金融科技及先進數據分析行業。此外，其媒體業務涉及出版及廣告行業。

Marionnaud

截至2023年12月31日，Marionnaud在歐洲九個市場擁有逾720家店舖，供應高級香水及化妝品。

長江生命科技集團

集團擁有在聯交所上市之長江生命科技約45.32%權益。長江生命科技從事保健、醫藥與農業相關產品及資產之研發、製造、商品化、市務推廣、銷售及投資。

HTAL(所佔TPG Telecom Limited部分)

集團擁有在澳洲證券交易所上市之附屬公司HTAL之87.87%權益，而HTAL擁有TPG Telecom Limited(亦在澳洲證券交易所上市)之25.05%權益。

利息支出、融資成本及稅項

集團本年度之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，為港幣201億4,700萬元，較去年增加36%，主要受到實際利率上升所帶動。集團於2023年之加權平均債務成本為3.2%(2022年：2.0%)。

集團於2023年錄得本期及遞延稅項支出港幣85億元，較2022年之港幣160億9,100萬元減少47%，主要由於2022年出售發射塔資產以致遞延稅項支出增加及2023年之除稅前溢利減少。

業務回顧

摘要

由於各種阻力尚未完全消退，預期2024年主要經濟體增長疲弱，前景仍然黯淡。儘管整體通脹持續靠穩，但美元保持強勢及利率上升，集團業務之營商環境仍將充滿挑戰。

然而，集團將於面對上述阻力時繼續保持警惕，所有核心業務之基本營運表現預期將與2023年持平或有所改善。當中值得注意，歐洲3集團將憑藉其毛利改善措施作出理想之貢獻，Cenovus將隨著全面恢復營運而於來年取得增長，零售部門（尤其亞洲及歐洲保健及美容產品業務分部）之表現強勁，以及港口及基建部門之貢獻穩定。集團將繼續為其股東物色可增加價值之交易，維持穩健之流動資金狀況，並加強集團整體財務狀況。集團之政策為保持強勁之財務狀況，並確保所有投資活動與維持其目前投資評級一致。

集團聯席董事總經理
霍建寧

香港，2024年3月21日

業務回顧－額外資料

港口及相關服務

下表概述此部門四個分部之港口業務。

項目	所在地	集團之實際權益	2023年吞吐量（按100%基準）
			（百萬個標準貨櫃）
和記港口信託			
香港國際貨櫃碼頭/	香港	30.07%/	7.6
中遠－國際貨櫃碼頭/		15.03%/	
亞洲貨櫃碼頭		12.03%	
鹽田國際集裝箱碼頭－	中國內地		13.4
一及二期/		16.96%/	
三期/		15.53%/	
西港		15.53%	
惠州國際集裝箱碼頭	中國內地	12.42%	0.3
輔助業務－	香港及		–
亞洲港口聯運/	中國內地	30.07%/	
和記物流（香港）/		30.07%/	
深圳和記內陸集裝箱倉貯		26.02%	

項目	所在地	和記港口之實際權益[1]	2023年吞吐量（按100%基準）
			（百萬個標準貨櫃）
中國內地及其他香港			
上海明東集裝箱碼頭/	中國內地	30%/	8.8
上海浦東國際集裝箱碼頭		30%	
寧波北侖國際集裝箱碼頭	中國內地	49%	2.1
內河碼頭	香港	50%	0.7
華南港口－	中國內地		1.6
南海國際貨櫃碼頭[2]/		50%/	
江門國際貨櫃碼頭[2]/		50%/	
惠州港業/		33.59%/	
廈門國際貨櫃碼頭/		49%/	
廈門海滄國際貨櫃碼頭		49%	

註1： 集團持有和記港口集團（「和記港口」）80%權益。

註2： 儘管和記港口信託持有華南南海與江門兩個內河碼頭之經濟權益，惟此部門保留此等業務之法律權益。

項目	所在地	和記港口之實際權益[1]	2023年吞吐量（按100%基準）
			（百萬個標準貨櫃）
歐洲			
歐洲貨櫃碼頭 / 鹿特丹河口碼頭 / Delta II 碼頭 / 鹿特丹 Euromax 碼頭 / 阿姆斯特丹貨櫃碼頭 /TMA 物流	比利時、德國及荷蘭	93.5% / 89.37% / 100% / 60.78% / 100% / 50%	9.6
和記港口（英國）— 菲力斯杜港 / 哈爾威治港 / 倫敦泰晤士港	英國	100% / 100% / 80%	3.4
巴塞南歐碼頭	西班牙	100%	2.2
格丁尼亞貨櫃碼頭	波蘭	100%	0.3
和記港口斯德哥爾摩	瑞典	100%	0.1
亞洲、澳洲及其他			
馬來西亞西港	馬來西亞	23.55%	10.9
耶加達國際貨櫃碼頭 / 高珈貨櫃碼頭	印尼	48.9% / 45.09%	3.1
和記韓國碼頭 / 韓國國際碼頭	南韓	100% / 88.9%	2.6
和記蘭差彭碼頭 / 泰國蘭差彭碼頭	泰國	80% / 87.5%	3.9
卡拉奇國際貨櫃碼頭 / 南亞巴基斯坦碼頭	巴基斯坦	100% / 90%	1.6
越南西貢國際碼頭	越南	70%	–
緬甸國際貨櫃碼頭	緬甸	100%	0.1
布里斯班貨櫃碼頭 / 悉尼國際貨櫃碼頭	澳洲	100% / 100%	0.6
亞歷山大國際貨櫃碼頭	埃及	73.33%	0.6
阿曼國際貨櫃碼頭	阿曼	65%	0.8
和記阿吉曼國際碼頭	阿聯酋	100%	0.2
和記港口拉斯海瑪	阿聯酋	60%	0.1
和記港口歐姆古溫	阿聯酋	60%	0.1
和記港口巴士拉	伊拉克	51%	–
和記港口阿布奇爾[3]	埃及	56%	–
和記港口吉贊	沙特阿拉伯	60%	–
維拉克魯斯國際貨櫃碼頭 / 聖樊尚貨櫃碼頭 / 聖樊尚多用途碼頭 / 恩塞納達國際碼頭 / 曼薩尼約國際碼頭	墨西哥	100%	3.1
布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭[4]	阿根廷	100%	–
自由港貨櫃碼頭	巴哈馬群島	51%	1.1
巴拿馬港口公司	巴拿馬	90%	3.2

註3： 位於埃及之和記港口阿布奇爾於2024年1月投入營運。集團於2024年1月進一步出售15%實際權益，導致集團之實際權益減至41%。

註4： 位於阿根廷之布宜諾斯艾利斯貨櫃碼頭之特許經營權於2023年8月31日屆滿。

零售

按市場劃分之品牌列表

市場	品牌
阿爾巴尼亞	Rossmann
比利時	ICI PARIS XL, Kruidvat
捷克共和國	Rossmann
德國	Rossmann
香港	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
匈牙利	Rossmann
印尼	屈臣氏
愛爾蘭	The Perfume Shop, Superdrug
科索沃	Rossmann
拉脱維亞	Drogas
盧森堡	ICI PARIS XL
澳門	屈臣氏、百佳、豐澤、屈臣氏酒窖
中國內地	屈臣氏、百佳永輝、屈臣氏酒窖、屈臣氏蒸餾水、菓汁先生
馬來西亞	屈臣氏
荷蘭	ICI PARIS XL, Kruidvat, Trekpleister
菲律賓	屈臣氏
波蘭	Rossmann
卡塔爾	屈臣氏 (1)
沙特阿拉伯	屈臣氏 (1)
新加坡	屈臣氏
西班牙	Rossmann
台灣	屈臣氏
泰國	屈臣氏
土耳其	屈臣氏、Rossmann
阿聯酋	屈臣氏 (1)
英國	The Perfume Shop, Superdrug, Savers
烏克蘭	屈臣氏
越南	屈臣氏

註1： 與Al-Futtaim特許經營業務之一部分。

基建

按地區劃分之長江基建項目資料

地區	公司/項目	業務類別	長和集團權益
澳洲	SA Power Networks	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Powercor	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	CitiPower	配電	長江基建：23.07%；電能實業：27.93%
	Australian Gas Networks	配氣	長和：27.51%(1)；長江基建：44.97%；電能實業：27.51%
	Australian Energy Operations	輸電	長江基建：50%；電能實業：50%
	CK William Group	配電、輸氣及配氣，以及提供發電解決方案	長江基建：40%；電能實業：20%
加拿大	Canadian Power	發電	長江基建：50%；電能實業：50%
	Park'N Fly	機場外圍停車場	長和：5%(1)；長江基建：65%；電能實業：10%
	Canadian Midstream Assets	石油管道及貯存	長江基建：16.25%；電能實業：48.75%
	Reliance Home Comfort	建築設備服務	長江基建：25%
德國	ista	能源管理服務	長江基建：35%
香港	電能實業有限公司（「電能實業」）	持有香港上市之港燈電力投資33.37%權益，在香港發電和輸電，以及海外電力及公用相關業務	長江基建：36.01%
	友盟建築材料	基建材料	長江基建：50%
	青洲英坭	基建材料	長江基建：100%
中國內地	青洲水泥（雲浮）	基建材料	長江基建：100%
	廣東廣信青洲水泥	基建材料	長江基建：66.5%
	深汕高速公路（東段）	收費道路	長江基建：33.5%
	汕頭海灣大橋	收費大橋	長江基建：30%
	番禺北斗大橋	收費大橋	長江基建：40%
荷蘭	Dutch Enviro Energy	轉廢為能	長和：3.5%(1)；長江基建：45.5%；電能實業：27%
新西蘭	Wellington Electricity	配電	長江基建：50%；電能實業：50%
	Enviro NZ	廢物處理	長江基建：100%
英國	UK Power Networks	配電	長江基建：40%；電能實業：40%
	Northumbrian Water	食水供應、污水及廢水處理業務	長和：3%(1)；長江基建：39%；電能實業：6%
	Northern Gas Networks	配氣	長江基建：47.06%；電能實業：41.29%
	Wales & West Gas Networks	配氣	長和：3%(1)；長江基建：39%；電能實業：36%
	Seabank Power	發電	長江基建：25%；電能實業：25%
	UK Rails	租賃鐵路車輛	長和：5%(1)；長江基建：65%；電能實業：10%

註1： 為長和之直接權益。

電訊

牌照投資概要

業務	牌照	頻段	組	成對 / 非成對	可用頻譜
英國	700 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	800 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1400 兆赫	5 兆赫	4	非成對	20 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
	3400 兆赫	5 兆赫	4	非成對	20 兆赫
	3500 兆赫	40 兆赫	1	非成對	40 兆赫
	3600 兆赫	80 兆赫	1	非成對	80 兆赫
	3900 兆赫	84 兆赫	1	非成對	84 兆赫
	28 吉赫（國家）	112 兆赫	2	非成對	224 兆赫
	28 吉赫（地區）	112 兆赫	2	非成對	224 兆赫
	40 吉赫	1000 兆赫	2	非成對	2000 兆赫
意大利	800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2600 兆赫	15 兆赫	2	非成對	30 兆赫
	3600 兆赫	20 兆赫	1	非成對	20 兆赫
	27 吉赫	200 兆赫	1	非成對	200 兆赫
奧地利	700 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1500 兆赫	10 兆赫	3	非成對	30 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	5	成對	50 兆赫
	2600 兆赫	25 兆赫	1	非成對	25 兆赫
	3500 兆赫	10 兆赫	10	非成對	100 兆赫
瑞典	800 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	2100 兆赫	20 兆赫	1	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	非成對	5 兆赫
	2600 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	50 兆赫	1	非成對	50 兆赫
	3500 兆赫	100 兆赫	1	非成對	100 兆赫
丹麥	700 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	900 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	1800 兆赫	10 兆赫	2	成對	40 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2600 兆赫	5 兆赫	5	非成對	25 兆赫
	3500 兆赫	80 兆赫	1	非成對	80 兆赫
	3500 兆赫	10 兆赫	4	非成對	40 兆赫
	26 吉赫	200 兆赫	3	非成對	600 兆赫
	26 吉赫	400 兆赫	1	非成對	400 兆赫

業務	牌照	頻段	組	成對 / 非成對	可用頻譜
愛爾蘭	700 兆赫 (1)	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	800 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
	1800 兆赫	5 兆赫	7	成對	70 兆赫
	2100 兆赫 (1)	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
	2600 兆赫 (1)	5 兆赫	7	成對	70 兆赫
	3600 兆赫	5 兆赫	20	非成對	100 兆赫
香港	700 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	14.8 兆赫	1	成對	29.6 兆赫
	2300 兆赫	30 兆赫	1	非成對	30 兆赫
	2600 兆赫 (2)	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	2600 兆赫 (2)(3)	15 兆赫	1	成對	30 兆赫
	3300 兆赫	10 兆赫	3	非成對	30 兆赫
	3500 兆赫	10 兆赫	4	非成對	40 兆赫
澳門	900 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
	1800 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	1	成對	10 兆赫
印尼	900 兆赫	12.5 兆赫	1	成對	25 兆赫
	1800 兆赫	20 兆赫	1	成對	40 兆赫
	1800 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	3	成對	30 兆赫
斯里蘭卡	900 兆赫	5 兆赫	2	成對	20 兆赫
	1800 兆赫	7.5 兆赫	2	成對	30 兆赫
	2100 兆赫	5 兆赫	4	成對	40 兆赫
越南	900 兆赫	10 兆赫	1	成對	20 兆赫
	2100 兆赫 (4)	15 兆赫	1	成對	30 兆赫

註 1： 於 2023 年 1 月購入。

註 2： 與電訊盈科合組 50/50 之合資企業持有之頻譜。

註 3： 集團一家附屬公司於 2021 年成功投得為期 15 年至 2039 年之 2600 兆赫頻譜中 10 兆赫後，頻譜將轉讓予合資企業，並緊隨合資企業持有之現有牌照於 2024 年 3 月屆滿後開始。此合資企業亦將向電訊盈科取得另外兩個 2600 兆赫頻譜中 10 兆赫，分配年期分別為 2024 年 3 月至 2028 年 3 月及 2028 年 3 月至 2039 年 3 月。此外，合資企業將於 2024 年至 2039 年持有 2600 兆赫頻譜中 20 兆赫。

註 4： 與 Viettel Mobile 共用之頻譜。