

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00144)

- 完成集裝箱吞吐量5,487萬TEU，同比增長0.6% (2019年：5,456萬TEU)
- 完成散雜貨吞吐量1.99億噸，同比下降10.9% (2019年：2.23億噸)
- 歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣15.46億元，同比減少76.3% (2019年：港幣65.29億元)
- 歸屬於本公司權益持有者之經常性溢利
 - √ 港幣14.09億元，同比減少31.1% (2019年：港幣20.45億元)
 - √ 來自港口業務為港幣22.14億元，同比減少16.5% (2019年：港幣26.51億元)
- 每股基本盈利44.83港仙，同比減少77.1% (2019年：196.07港仙)
- 中期股息每股18港仙 (2019年：每股22港仙)

2020年中期業績公佈

招商局港口控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至2020年6月30日止6個月未經審核綜合中期業績連同2019年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表
截至2020年6月30日止6個月

	附註	未經審核	
		2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元
收入	2	4,077	4,464
銷售成本		<u>(2,403)</u>	<u>(2,507)</u>
毛利		1,674	1,957
其他收入及其他收益淨額	4	600	6,373
行政開支		(630)	(635)
融資收入	5	118	128
融資成本	5	<u>(930)</u>	<u>(1,017)</u>
融資成本淨額	5	<u>(812)</u>	<u>(889)</u>
分佔以下各項之溢利減虧損			
聯營公司		1,417	1,824
合營企業		182	269
		<u>1,599</u>	<u>2,093</u>
除稅前溢利		2,431	8,899
稅項	6	<u>(430)</u>	<u>(2,109)</u>
期內溢利	7	<u>2,001</u>	<u>6,790</u>
歸屬於：			
本公司權益持有者		1,546	6,529
非控制性權益		455	261
期內溢利		<u>2,001</u>	<u>6,790</u>
股息	8	<u>649</u>	<u>752</u>
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利 基本(港仙)	9	<u>44.83</u>	<u>196.07</u>

簡明綜合損益及其他綜合收益表
截至2020年6月30日止6個月

	未經審核	
	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元
期內溢利	2,001	6,790
其他綜合(開支)/收益		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資 之外幣折算差額	(2,673)	(1,562)
將不會於其後重分類至損益之項目：		
分佔聯營公司之其他儲備	(4)	44
期內其他稅後綜合開支總額	(2,677)	(1,518)
期內綜合(開支)/收益總額	(676)	5,272
綜合(開支)/收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	(657)	5,162
非控制性權益	(19)	110
	(676)	5,272

簡明綜合財務狀況表
於2020年6月30日

		未經審核 2020年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2019年 12月31日 港幣百萬元
	附註		
資產			
非流動資產			
商譽		6,007	6,931
無形資產		9,049	10,244
物業、廠房及設備		23,029	23,870
使用權資產		15,061	15,435
投資物業		8,257	8,246
聯營公司權益		60,374	58,052
合營企業權益		9,632	9,648
其他金融資產		6,657	2,668
其他非流動資產		1,233	1,218
遞延稅項資產		274	260
		<u>139,573</u>	<u>136,572</u>
流動資產			
存貨		141	125
其他金融資產		80	905
應收款項、按金及預付款項	10	5,341	3,435
可收回稅項		44	35
現金及銀行存款		6,626	7,800
		<u>12,232</u>	<u>12,300</u>
待出售非流動資產		<u>—</u>	<u>210</u>
		<u>12,232</u>	<u>12,510</u>
總資產		<u><u>151,805</u></u>	<u><u>149,082</u></u>

		未經審核 2020年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2019年 12月31日 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本		40,614	40,614
儲備		35,210	37,169
擬派股息	8	649	2,000
		<u>76,473</u>	<u>79,783</u>
非控制性權益		14,856	14,351
		<u>91,329</u>	<u>94,134</u>
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款		28,205	29,419
租賃負債		916	918
其他非流動負債		4,688	5,421
遞延稅項負債		3,569	3,668
		<u>37,378</u>	<u>39,426</u>
流動負債			
應付款項及應計費用	11	3,841	4,707
應付本公司普通股股東之股息		2,000	—
銀行及其他貸款		15,350	8,995
租賃負債		56	84
應付稅項		1,851	1,736
		<u>23,098</u>	<u>15,522</u>
總負債		<u>60,476</u>	<u>54,948</u>
總權益及負債		<u>151,805</u>	<u>149,082</u>
淨流動負債		<u>(10,866)</u>	<u>(3,012)</u>
總資產減流動負債		<u>128,707</u>	<u>133,560</u>

附註：

1 編製基準

截至2020年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料是根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則附錄十六所適用之披露規定編製，並應與截至2019年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀，而年度綜合財務報表乃按照香港財務報告準則（「HKFRS」）編製。

簡明綜合中期財務資料所載有關截至2019年12月31日止財政年度之財務資料（為可比較資料）並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟該等資料乃摘錄自該等綜合財務報表。有關該等根據香港公司條例（第622章）（「公司條例」）第436條作出披露之法定年度綜合財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2019年12月31日止年度綜合財務報表予公司註冊處處長。

本公司之核數師已就該等綜合財務報表出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項，及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

期內，本集團首次應用若干由香港會計師公會頒佈之HKFRS修訂。採納該等HKFRS修訂對本簡明綜合中期財務資料所呈報之數額或所載列之披露並無造成任何重大影響。

2 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於期內來自其主要服務之收入之分析。

	截至6月30日止6個月	
	2020年 港幣百萬元	2019年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及 集裝箱裝卸及配套服務	3,786	4,145
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、 清關服務及配套服務	212	230
來自與客戶之合約的收入	3,998	4,375
投資物業固定租金總收入	79	89
	<u>4,077</u>	<u>4,464</u>

3 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

- (i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務的可呈報分部如下：

- (a) 中國內地、香港及台灣
 - 珠三角
 - 長三角
 - 環渤海
 - 其他
 - (b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區
- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及集成房屋製造及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運，其各自被主要營運決策者視為獨立的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

截至2020年6月30日止6個月期間，來自一名(2019年：一名)客戶之收入超過本集團總收入之10%，金額為港幣6.40億元(2019年：港幣6.31億元)。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	截至6月30日止6個月		2020年	2019年
	2020年	2019年	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	2,192	2,649	86,564	87,513
其他地區	1,885	1,815	46,078	46,131
	<u>4,077</u>	<u>4,464</u>	<u>132,642</u>	<u>133,644</u>

本集團按分部劃分之收入、經營溢利／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業溢利減虧損分析如下：

	截至2020年6月30日止6個月										
	港口業務					小計	保稅物流 業務	其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區			其他投資	總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他	其他	小計	其他投資	總部職能	小計	合計	
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元							港幣百萬元
收入	1,531	—	32	344	1,879	3,786	212	79	—	79	4,077
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之溢利減虧損前之 溢利／(虧損)	494	(88)	(1)	591	567	1,563	49	150	(118)	32	1,644
分佔以下各項之溢利減虧損											
— 聯營公司	45	1,133	107	26	136	1,447	2	(32)	—	(32)	1,417
— 合營企業	—	61	69	(1)	53	182	—	—	—	—	182
融資成本淨額	539	1,106	175	616	756	3,192	51	118	(118)	—	3,243
稅項	2	1	—	(17)	(81)	(95)	(12)	(22)	(683)	(705)	(812)
期內溢利／(虧損)	(127)	(46)	(13)	(163)	(39)	(388)	(15)	(27)	—	(27)	(430)
非控制性權益	414	1,061	162	436	636	2,709	24	69	(801)	(732)	2,001
歸屬於本公司權益持有者之 溢利／(虧損)	(80)	—	—	(175)	(189)	(444)	(11)	—	—	—	(455)
其他資料：											
折舊及攤銷	334	1,061	162	261	447	2,265	13	69	(801)	(732)	1,546
資本開支	303	—	1	166	460	930	54	1	13	14	998
	327	—	—	257	165	749	5	2	4	6	760

本集團按分部劃分之收入、經營溢利／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業溢利減虧損分析如下：(續)

	截至2019年6月30日止6個月										
	港口業務					小計	保稅物流 業務	其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區			其他投資	總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他	其他地區	小計	保稅物流 業務	其他投資	總部職能	小計	合計
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元							
收入	1,898	—	33	399	1,815	4,145	230	89	—	89	4,464
計入融資成本淨額、稅項 及分佔聯營公司及合營 企業之溢利減虧損前之 溢利／(虧損)	5,542	522	589	484	461	7,598	96	141	(140)	1	7,695
分佔以下各項之溢利減虧損											
— 聯營公司	62	1,351	69	9	209	1,700	6	118	—	118	1,824
— 合營企業	—	72	117	5	75	269	1	(1)	—	(1)	269
融資成本淨額	5,604	1,945	775	498	745	9,567	103	258	(140)	118	9,788
稅項	3	—	—	2	(206)	(201)	(16)	(20)	(652)	(672)	(889)
期內溢利／(虧損)	(1,734)	(117)	(134)	(38)	(34)	(2,057)	(20)	(32)	—	(32)	(2,109)
非控制性權益	3,873	1,828	641	462	505	7,309	67	206	(792)	(586)	6,790
歸屬於本公司權益持有者之 溢利／(虧損)	(99)	—	—	(16)	(127)	(242)	(19)	—	—	—	(261)
其他資料：											
折舊及攤銷	3,774	1,828	641	446	378	7,067	48	206	(792)	(586)	6,529
資本開支	325	—	1	149	451	926	47	1	11	12	985
	177	—	—	293	488	958	270	7	1	8	1,236

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2020年6月30日										
	港口業務					小計	保稅物流 業務	其他業務			合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區			其他投資	總部職能	小計	
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
資產											
分部資產(不包括聯營公司 及合營企業權益)	16,895	2,607	1,104	11,675	36,945	69,226	2,783	8,249	1,223	9,472	81,481
聯營公司權益	2,342	26,852	3,940	2,826	9,980	45,940	852	13,582	—	13,582	60,374
合營企業權益	4	1,001	2,842	345	5,418	9,610	5	17	—	17	9,632
分部資產總額	<u>19,241</u>	<u>30,460</u>	<u>7,886</u>	<u>14,846</u>	<u>52,343</u>	<u>124,776</u>	<u>3,640</u>	<u>21,848</u>	<u>1,223</u>	<u>23,071</u>	<u>151,487</u>
可收回稅項											44
遞延稅項資產											274
總資產											<u>151,805</u>
負債											
分部負債	<u>(2,425)</u>	<u>—</u>	<u>(40)</u>	<u>(2,308)</u>	<u>(9,920)</u>	<u>(14,693)</u>	<u>(995)</u>	<u>(937)</u>	<u>(38,431)</u>	<u>(39,368)</u>	<u>(55,056)</u>
應付稅項											(1,851)
遞延稅項負債											(3,569)
總負債											<u>(60,476)</u>

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

於2019年12月31日

	港口業務				保稅物流 業務			其他業務		合計	
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	其他投資	總部職能	小計		
	珠三角	長三角	環渤海	其他							
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元
資產											
分部資產(不包括聯營公司 及合營企業權益)	16,916	1,845	1,185	10,964	36,170	67,080	2,870	8,250	2,677	10,927	80,877
聯營公司權益	2,446	27,141	3,970	2,848	6,951	43,356	852	13,844	—	13,844	58,052
合營企業權益	4	953	2,816	341	5,511	9,625	6	17	—	17	9,648
待出售非流動資產	—	—	—	210	—	210	—	—	—	—	210
分部資產總額	<u>19,366</u>	<u>29,939</u>	<u>7,971</u>	<u>14,363</u>	<u>48,632</u>	<u>120,271</u>	<u>3,728</u>	<u>22,111</u>	<u>2,677</u>	<u>24,788</u>	<u>148,787</u>
可收回稅項											35
遞延稅項資產											260
總資產											<u>149,082</u>
負債											
分部負債	<u>(2,410)</u>	<u>—</u>	<u>(38)</u>	<u>(2,264)</u>	<u>(12,392)</u>	<u>(17,104)</u>	<u>(843)</u>	<u>(972)</u>	<u>(30,625)</u>	<u>(31,597)</u>	<u>(49,544)</u>
應付稅項											(1,736)
遞延稅項負債											(3,668)
總負債											<u>(54,948)</u>

4 其他收入及其他收益淨額

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
	港幣百萬元	港幣百萬元
權益投資之股息收入	78	123
投資物業公允價值之增加	144	91
收回位於汕頭之若干地塊之補償收益(註(a))	615	—
收回位於前海之若干地塊之補償收益(註(b))	—	4,820
出售物業、廠房及設備之收益	3	1
匯兌收益淨額	34	22
視為出售一間合營企業權益之收益	—	480
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值 之(減少)/增加	(167)	992
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值之增加	(174)	(223)
其他	67	67
	<u>600</u>	<u>6,373</u>

註：

- (a) 於本期間，於2019年12月31日確認為待出售非流動資產之若干位於中國廣東省汕頭市之物業、廠房及設備以及地塊由汕頭市土地儲備中心(由中國政府成立之機關)收回。就政府收回本集團所持位於汕頭市之相關資產獲提供之拆遷補償為人民幣7.87億元(相當於約港幣8.64億元)，因而產生收回收益港幣6.15億元。
- (b) 於去年期間，本集團及招商局集團有限公司及其附屬公司的若干成員公司所持位於中國深圳前海之若干地塊由深圳市前海深港現代服務業合作區管理局(由中國政府成立之機關)收回。就政府收回本集團所持位於前海之地塊(不包括中國深圳大鵬灣港區二期的一塊將被本集團當作部份賠償接收之土地)獲提供之拆遷補償為人民幣56.93億元(相當於約港幣64.57億元)，因而產生收回收益港幣48.20億元。

5 融資收入及成本

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
	港幣百萬元	港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	32	70
向聯營公司貸款之利息收入	53	1
向一間合營企業貸款之利息收入	33	36
應收一名關連方款項之利息收入	—	21
	<u>118</u>	<u>128</u>
	-----	-----
利息開支：		
銀行貸款	(257)	(303)
應付上市票據	(536)	(563)
應付非上市票據	(67)	(73)
貸款來自於：		
— 一間附屬公司之一名非控制性權益持有者	(10)	(14)
— 同系附屬公司	(17)	(15)
— 直接控股公司	(9)	—
— 一間聯營公司	—	(8)
租賃負債	(26)	(27)
其他	(25)	(32)
	<u>(947)</u>	<u>(1,035)</u>
產生之借貸成本總額	(947)	(1,035)
減：符合資本化條件的資產數額(註)	17	18
	<u>(930)</u>	<u>(1,017)</u>
	-----	-----
融資成本	(930)	(1,017)
	<u>(812)</u>	<u>(889)</u>
	=====	=====
融資成本淨額	(812)	(889)

註：

除用於取得符合資本化條件的資產的專門借貸所產生的利息開支外，用於取得符合資本化條件的資產的一般借款產生的利息開支亦於簡明綜合財務狀況表中資本化。已採用之資本化利率為每年4.51% (2019年：每年6.03%)，相當於符合資本化條件的資產融資之借貸成本加權平均利率。

6 稅項

香港利得稅乃按期內估計應課稅溢利以稅率16.5% (2019年：16.5%)計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有15%之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派2008年及之後賺取的利潤的股息一般徵收10%預提所得稅，而就若干地區(包括香港及新加坡)註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過25%權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有5%的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據期內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於簡明綜合損益表扣除之稅項包括：

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
	港幣百萬元	港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	2	3
中國企業所得稅(註(a))	299	1,419
海外利得稅	(5)	9
預提所得稅	83	98
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回(註(b))	51	580
	<u>430</u>	<u>2,109</u>

註：

- (a) 計入截至2019年6月30日止6個月之款項乃本集團被政府收回位於前海之地塊之拆遷補償收益而被徵收之中國企業所得稅港幣12.12億元。進一步詳情載於附註4。
- (b) 計入截至2019年6月30日止6個月之款項乃因被政府收回位於前海之地塊之拆遷補償收益產生之遞延稅項淨額港幣3.27億元。

7 期內溢利

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內溢利已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	811	841
物業、廠房及設備之折舊	658	602
使用權資產之折舊	213	245
無形資產之攤銷	127	138
	<u>127</u>	<u>138</u>

8 股息

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
	港幣百萬元	港幣百萬元
中期股息每股普通股18港仙(2019年：22港仙)	<u>649</u>	<u>752</u>

於2020年8月28日舉行之會議上，董事會建議派發中期股息每股普通股18港仙。該等中期股息將會根據以股代息之方法，以已作繳足股款之本公司新股形式向股東配發；惟股東亦可選擇收取現金作為全部或部分中期股息以代替上述獲配發之股份。建議股息並無於本簡明綜合中期財務資料內作為應付股息反映，但將作為截至2020年12月31日止年度的保留盈利分配予以反映。

2020年中期股息之金額乃根據於2020年8月28日已發行股份3,607,640,423股(2019年：3,418,412,538股)計算。

9 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止6個月	
	2020年	2019年
基本		
歸屬於本公司權益持有者之溢利(港幣百萬元)	1,546	6,529
已發行普通股之加權平均數	<u>3,448,947,770</u>	<u>3,329,849,550</u>

由於本公司於2020年及2019年6月30日止6個月並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個期間均無呈列每股攤薄盈利。

10 應收款項、按金及預付款項

應收款項、按金及預付款項結餘包括應收貿易賬款港幣10.86億元(2019年12月31日：港幣9.18億元)。

本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2019年12月31日：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2020年	2019年
	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元
0-90日	999	852
91-180日	39	42
181-365日	37	14
超過365日	11	10
	<u>1,086</u>	<u>918</u>

11 應付款項及應計費用

應付款項及應計費用結餘包括應付貿易賬款港幣2.76億元(2019年12月31日：港幣3.38億元)。應付貿易賬款基於發票日期之賬齡分析如下：

	2020年	2019年
	6月30日	12月31日
	<i>港幣百萬元</i>	<i>港幣百萬元</i>
0-90日	231	280
91-180日	4	14
181-365日	10	6
超過365日	31	38
	<hr/>	<hr/>
	276	338
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

中期股息及以股代息計劃

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決透過以發行新股形式，於2020年11月16日或前後，向於2020年9月30日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之股東派付截至2020年6月30日止6個月之中期股息每股18港仙(「以股代息計劃」)，合共港幣6.49億元，即派息率為42%，惟股東可另行選擇收取現金作為全部或部分中期股息以取代收取按中期股息所配發的股份(2019年：採取以股代息方式發行新股代替每股22港仙之股息，股東可選擇收取現金)。

本公司將於2020年10月7日或前後向股東發出一份刊載以股代息計劃詳情之通函，連同有關選擇表格。以股代息計劃需待香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市委員會批准根據該計劃發行之新股份上市及買賣後，方可作實。預計中期股息單及新股之股票將於2020年11月16日或前後寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2020年9月25日至2020年9月30日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續。為符合享有中期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2020年9月24日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處－香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至16號舖香港中央證券登記有限公司辦理登記手續。

管理層討論與分析

整體概覽

2020年上半年，由於新型冠狀病毒肺炎疫情在全球蔓延的地理範圍不斷擴大、持續時間不斷延長，全球經濟活動出現較大幅度的下滑。國際貨幣基金組織（「IMF」）在2020年6月發佈的《世界經濟展望》報告中進一步下調了對2020年全球經濟的預測，將於4月份預測的萎縮3.0%下調至萎縮4.9%，較2019年下降7.8個百分點。其中發達經濟體倒退8.0%，同比下降9.7個百分點；新興市場和發展中經濟體減少3.0%，同比下降6.7個百分點。此外，受全球工廠停工與市場訂單減少影響，世界貿易組織於4月份預測，在較樂觀的情況下，2020年全球商品貿易將下滑13%，而在較差情況下，則可能重挫32%。

面對複雜嚴峻的內外部形勢，中國統籌推進疫情防控和經濟社會發展。在常態化疫情防控的前提下，中國經濟始終穩中求進，堅持新發展理念，隨着企業復工復產全面推進，經濟運行正逐步回暖，出現許多積極信號，表現出堅強韌性和巨大潛能。今年上半年，中國GDP同比下降1.6%。其中，一季度同比下降6.8%，二季度同比增長3.2%、環比增長11.5%。根據中國海關總署統計，今年上半年中國完成對外貿易進出口總值2.0萬億美元，同比下降6.6%。其中，出口總值1.1萬億美元，同比下降6.2%；進口總值0.9萬億美元，同比下降7.1%。中國外貿進出口上半年總體表現好於預期，並於第二季度逐步回穩。

新型冠狀病毒肺炎疫情對全球經濟與貿易造成了巨大衝擊，2020年上半年全球集裝箱海運需求大幅下滑，不過由於集裝箱航運公司及時大力閒置運力、縮減航線，促使航運市場供需關係向好，並於第二季度歐美經濟重啟後，運價因需求回升而逆勢上漲。按照中國交通部公佈數據顯示，中國港口於2020年上半年累計完成集裝箱吞吐量1.20億標準箱（「TEU」），同比減少5.4%，其中沿海港口完成1.07億TEU，同比減少5.0%。

2020年上半年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量5,487萬TEU，較上年同期增長0.6%；港口散雜貨業務完成吞吐量1.99億噸，較上年同期減少10.9%。截至2020年6月30日，本集團收入為港幣40.77億元，同比減少8.7%；歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣15.46億元，同比減少76.3%。

業務回顧

港口業務

2020年上半年，本集團港口項目共完成集裝箱吞吐量5,487萬TEU，同比增長0.6%。其中，中國內地、香港及台灣港口項目合共完成集裝箱吞吐量4,263萬TEU，同比下降3.3%，主要因為進出口需求受新型冠狀病毒肺炎疫情在全球蔓延的影響；海外地區港口項目共完成集裝箱吞吐量1,224萬TEU，同比增長16.6%，主要受益於Terminal Link SAS（「Terminal Link」）於今年3月26日完成收購8個碼頭後新增吞吐量貢獻，以及在多哥的Lomé Container Terminal S.A.（「LCT」）和在巴西的TCP Participações S.A.（「TCP」）的吞吐量增長。港口散雜貨業務吞吐量達1.99億噸，同比下降10.9%。其中中國內地港口項目共完成散雜貨吞吐量1.96億噸，同比下降10.9%。

本集團集裝箱碼頭截至2020年6月30日止6個月總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	截至6月30日止6個月		
	2020年 千標準箱	2019年 千標準箱	同比變化
中國內地、香港及台灣	42,629	44,065	-3.3%
珠三角地區	7,843	8,535	-8.1%
深圳西部港區	4,557	5,136	-11.3%
招商局貨櫃服務有限公司和 現代貨箱碼頭有限公司	2,630	2,728	-3.6%
珠江內河貨運碼頭有限公司	481	544	-11.6%
廣東頤德港口有限公司	175	127	37.8%
長三角地區	21,538	23,175	-7.1%
上海國際港務(集團)股份有限公司	20,063	21,536	-6.8%
寧波大榭招商國際碼頭有限公司	1,475	1,639	-10.0%
渤海灣地區	11,081	10,231	8.3%
大連港股份有限公司	3,601	5,066	-28.9%
青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司	3,810	3,788	0.6%
天津港集裝箱碼頭有限公司	3,670	1,377	166.5%
其他	2,167	2,124	2.0%
湛江港(集團)股份有限公司	606	524	15.6%
漳州招商局碼頭有限公司	158	189	-16.4%
汕頭招商局港口集團有限公司	622	594	4.7%
高明貨櫃碼頭股份有限公司	781	817	-4.4%
其他地區	12,239	10,494	16.6%
Colombo International Container Terminals Limited	1,375	1,371	0.3%
Lomé Container Terminal S.A.	605	537	12.7%
Tin-Can Island Container Terminal Ltd.	160	241	-33.6%
Port de Djibouti S.A.	421	451	-6.7%
TCP Participações S.A.	475	442	7.5%
Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	602	615	-2.1%
Terminal Link SAS ^註	8,601	6,836	25.8%
合共	54,868	54,559	0.6%

註：Terminal Link SAS於2020年3月26日完成收購位於亞洲及歐洲多地的8個集裝箱碼頭。

珠三角地區

受疫情影響，深圳西部港區完成集裝箱吞吐量456萬TEU，同比下降11.3%；完成散雜貨吞吐量383萬噸，同比減少1.6%。廣東頤德港口有限公司完成集裝箱吞吐量18萬TEU，同比增長37.8%，主要因為自2019年7月起開展外貿業務後，外貿業務量穩步增長；完成散雜貨吞吐量154萬噸，同比增長55.4%，主要因為成功開拓大客戶並維護好存量客戶。受疫情影響，部分外貿航綫暫停，珠江內河貨運碼頭有限公司共完成集裝箱吞吐量48萬TEU，同比下降11.6%；完成散雜貨吞吐量121萬噸，同比下降21.1%。在香港的現代貨箱碼頭有限公司及招商局貨櫃服務有限公司（「招商貨櫃」）共完成集裝箱吞吐量263萬TEU，同比下降3.6%。

長三角地區

受疫情影響，上海國際港務(集團)股份有限公司完成集裝箱吞吐量2,006萬TEU，同比下降6.8%；完成散雜貨吞吐量3,473萬噸，同比下降43.8%。寧波大榭招商國際碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量148萬TEU，同比下降10.0%。

環渤海地區

受疫情及經營模式調整影響，大連港股份有限公司完成集裝箱吞吐量360萬TEU，同比下降28.9%；受礦石及進口原油業務量增長帶動，完成散雜貨吞吐量6,794萬噸，同比增長7.8%。青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司完成集裝箱吞吐量381萬TEU，同比增長0.6%；青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司完成散雜貨吞吐量788萬噸，同比增長3.1%；青島港董家口礦石碼頭有限公司完成散雜貨吞吐量3,038萬噸，同比增長7.9%。因本集團於2019年8月完成參與在天津的集裝箱碼頭整合，2020年上半年天津港集裝箱碼頭有限公司完成集裝箱吞吐量367萬TEU，較本集團在整合完成前持有的天津五洲國際集裝箱碼頭有限公司於去年同期完成的138萬TEU增長166.5%。

中國內地東南地區

汕頭招商局港口集團有限公司(「汕頭港」)完成集裝箱吞吐量62萬TEU，同比增長4.7%，主要因內貿中轉箱量增長；完成散雜貨吞吐量160萬噸，同比下降59.1%，主要受疫情及環保政策影響。在廈門灣經濟區的漳州招商局碼頭有限公司(「漳州碼頭」)完成集裝箱吞吐量16萬TEU，同比下降16.4%；完成散雜貨吞吐量252萬噸，同比下降44.9%，因為主要貨種砂石的產量受腹地環保政策影響而大幅下降。自2019年5月開始正式運營的漳州招商局廈門灣港務有限公司完成散雜貨吞吐量10萬噸，同比增長21.7%。

中國內地西南地區

湛江港(集團)股份有限公司(「湛江港」)完成集裝箱吞吐量61萬TEU，同比增長15.6%，主要受益於新航線的拓展，以及新增內貿中轉業務；完成散雜貨吞吐量4,425萬噸，同比下降0.1%。

台灣地區

在高雄的高明貨櫃碼頭股份有限公司共完成集裝箱吞吐量78萬TEU，同比下降4.4%。

海外地區

2020年上半年，本集團海外項目共完成集裝箱吞吐量1,224萬TEU，同比增長16.6%。其中，在斯里蘭卡的Colombo International Container Terminals Limited(「CICT」)完成集裝箱吞吐量138萬TEU，同比增長0.3%；Hambantota International Port Group (Private) Limited(「漢班托塔港」)完成散雜貨吞吐量18萬噸，同比下降60.2%，主要因區域腹地業務需求受疫情影響；滾裝碼頭完成作業量17萬輛，同比增長1.4%。在多哥的LCT完成集裝箱吞吐量61萬TEU，同比增長12.7%，主要因為航運企業將部分中轉航線由疫情嚴重的地區轉移到LCT。在巴

西的TCP完成集裝箱吞吐量48萬TEU，同比增長7.5%，主要受益於農產品、肉製品出口增長帶來箱量增長。在尼日利亞的Tin-Can Island Container Terminal Ltd.完成集裝箱吞吐量16萬TEU，同比下降33.6%，主要因進口需求受疫情和油價下跌影響而減少。在吉布提的Port de Djibouti S.A.完成集裝箱吞吐量42萬TEU，同比下降6.7%；完成散雜貨吞吐量285萬噸，同比下降0.7%。在土耳其的Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi完成集裝箱吞吐量60萬TEU，同比下降2.1%；完成散雜貨吞吐量2萬噸，同比下降60.7%，主要因為大理石出口受疫情影響減少。Terminal Link完成集裝箱吞吐量860萬TEU，同比上升25.8%，主要得益於今年3月份完成新收購8個碼頭的箱量貢獻。

港口業務戰略部署

2020年上半年，本集團堅定信念，求實創新，堅持戰略引領，以「提升核心能力、堅持質效並舉、把握時代機遇、邁向世界一流」為總體工作思路，從母港建設、海外業務、綜合開發、創新發展、資本運作、運營管理、市場商務七個方面重點突破，過去半年來，積極推動落實各項重點工作，優化升級本集團港口核心業務。

母港建設方面，本集團始終堅持以「建設世界一流強港」為戰略目標，集中力量圍繞這一戰略目標，推進強港工程。深圳西部港區加快一體化進程，提升客戶服務水平；通過拓展進口水果冷凍櫃業務，吸引更多東南亞精品航線掛靠，推動形成了區域聚集效益；持續推進深圳西部的航道建設，完成深圳西部公共航道第二、三標段的交工驗收、加快推進出海航道二期工程，爭取儘快實現銅鼓航道夜航常態化，以提升深圳西部港區的通航能力和競爭力；海星智慧港改造項目正式更名為「媽灣智慧港項目」，改造工程也按計劃穩步進行中。海外母港以市場為導向，積極擴大業務種類和腹地輻射範圍，提升服務能力，擴展增值服務。CICT通過良好的商務運作，成功的爭取了多條大型班輪航線首航掛靠，進一步保證了業務量，豐富了航綫佈局。漢班托塔港於今年4月份迎來了首艘燃料油船舶靠泊卸貨，正式啟動船舶燃料油加油業務，為貨輪和遠洋漁船提供低硫燃料油補給。另外，加快推動成立海事服務公司，提升產業附加值。

海外業務方面，本集團通過 Terminal Link 於今年 3 月 26 日完成 10 個目標碼頭中 8 個碼頭股權的收購。通過該投資，本集團的港口業務拓展至東南亞、南亞、歐洲、加勒比海等地，進一步完善全球港口網路佈局。

創新發展方面，本集團積極推進數字化戰略。「招商 ePort」項目已完成漳州碼頭、湛江港等口岸的產品上線及產品融合的技術實施工作；7 月初與希臘塞薩洛尼基港務局簽訂了 CTOS 項目合同，並將以此為契機推進「招商芯」平台在歐洲港口和物流行業的應用拓展；完成「粵港澳大灣區港口物流及貿易便利化區塊鏈平台」項目簽約，通過推進物流和通關數據上鏈，從而推進珠三角組合港創新業務模式，提升貿易物流便利化，未來將整體納入「招商 ePort」平台運營，並逐步推廣複製到其他港口；圍繞招商芯、招商 ePort、AI 人工智能、5G 應用、北斗高精定位系統、自動化、智慧口岸、區塊鏈、綠色低碳共九大智慧元素，媽灣智慧港項目穩步推進；湛江港智慧散雜貨碼頭項目按計劃推進，項目將致力於打造傳統散雜貨碼頭自動化改造的體系方案；啟動「智慧管理平台」項目，提供運營、管控、監測、決策和服務等全方位的智慧賦能，全面提升本集團的智慧管理水平；本集團重視與阿里巴巴、騰訊等互聯網頭部企業的戰略合作，簽署相關戰略合作框架協定，將共同打造數字化港口物流生態圈。

綜合開發方面，本集團積極實踐「前港—中區—後城」綜合開發模式。2020 年上半年，漢班托塔港持續推進招商引資工作；吉布提國際自由貿易區不斷提升為客戶提供增值服務的能力，提高服務水平，截至 6 月底，已入園企業達 83 家，來自多個不同國家和地區，總出租面積佔總面積的 12%。

運營管理方面，本集團致力於打造世界一流的運營管理體系。基於下屬公司的戰略定位，以差異化、風險可控為原則，通過進一步完善投資計劃管理及績效考核機

制，持續推動下屬企業的健康發展；深度推進質效提升工作，以提升舉措品質為核心，將質效提升與戰略目標深入融合。聚焦重點業務，狠抓貫徹落實；進一步優化質效提升工作小組的架構，深挖潛能，加強團隊建設，充分發揮合力。

資本運作方面，沿著盤活存量資產、優化資產結構的工作思路，繼於2019年底為在巴西的TCP引入戰略投資者後，本集團今年繼續為漢班托塔港引入戰略投資者福建省交通海絲投資管理有限公司，在保持本集團對漢班托塔港控制權的前提下，優化資產和公司治理結構。通過發揮各股東國內外資源優勢，與漢班托塔港發展形成協同效應，實現漢班托塔港的長期可持續發展。

市場商務方面，總部繼續統籌規劃國內外客戶的商務推廣及市場營銷活動，在疫情期間與客戶保持緊密溝通，確保業務和服務的順暢運行。積極開拓業務新渠道，充分利用本集團南北碼頭的資源優勢，進一步完善航線網絡，繼續開拓南北精品航線。

保稅物流業務

2020年上半年，本集團保稅物流業務繼續秉持豐富綜合服務業態的發展方向，加大市場開拓力度，努力提高現有倉庫、堆場等資源利用率，以應對市場變化。在深圳的招商局保稅物流有限公司積極開拓新客戶、新模式，平均倉庫利用率達92%。招商局國際碼頭(青島)有限公司，充分利用資源開展自營業務，平均倉庫利用率達100%。本集團的聯營公司天津海天保稅物流有限公司，平均倉庫利用率為66%。在吉布提國際自由貿易區，本集團參與投資的保稅倉庫的平均倉庫利用率為78%，本集團全資擁有的保稅倉庫自2019年5月開始運營，今年上半年平均倉庫利用率為30%。

2020年上半年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為177萬噸，同比減少13.3%。本集團參資的亞洲空運中心有限公司共完成貨物處理量36萬噸，同比減少5.8%，市場份額為20.1%，較上年同期上升1.5個百分點。

財務回顧

截至2020年6月30日止6個月，本集團收入錄得港幣40.77億元，同比下降8.7%，主要由於疫情影響導致業務量下降所致。歸屬於本公司權益持有者之溢利為港幣15.46億元，同比下降76.3%，當中包括本集團於期內因政府收回位於汕頭之若干地塊之拆遷補償淨收益(稅後)港幣2.77億元，上年同期則包括本集團因政府收回位於前海之若干地塊之拆遷補償淨收益(稅後)港幣32.81億元及視為出售一間合營企業權益之收益港幣4.56億元。在疫情影響下，本集團收入下降以及分佔聯營公司利潤減少導致經常性溢利^{註1} 同比減少31.1%至港幣14.09億元。

本集團總資產由2019年12月31日的港幣1,490.82億元上升1.8%至2020年6月30日的港幣1,518.05億元，主要因為期內認購一間聯營公司發行的強制性可換股債券及向其提供貸款。同時，因銀行貸款增加，導致本集團總負債由2019年12月31日的港幣549.48億元，上升10.1%至2020年6月30日的港幣604.76億元。於2020年6月30日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣764.73億元，較2019年12月31日下降4.1%，主要由於附屬公司、聯營公司及合營企業之外幣報表折算損失導致。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元或巴西雷亞爾列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團將繼續監控市場轉變及探討使用遠期外匯合約(如被視為必要)，以對沖外匯風險並優化其整體風險，並維持匯兌風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，本集團截至2020年6月30日止6個月經營現金淨流入總額為港幣18.23億元，比上年同期下降22.6%。截至2020年6月30日止6個月，因投放於業務收購活動的資本支出較上年同期大幅增加，投資活動之現金流由上年同期的淨流出港幣5.04億元增加至港幣76.54億元。

註1 剔除非經常性稅後收益的歸屬於本公司權益持有者之溢利。非經常性收益包括2020年上半年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債公允價值之變動、投資物業公允價值之變動、及收回位於汕頭之若干地塊之拆遷補償淨收益；2019年上半年按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債公允價值之變動、投資物業公允價值之變動、視為出售一間合營企業權益之收益及收回位於前海之若干地塊之拆遷補償收益。

當中包括本公司於本期間認購一間聯營公司發行的強制性可換股債券及向其提供貸款合共港幣63.19億元。與此同時，本集團截至2020年6月30日止6個月融資活動之現金流因獲得之新貸款較上年同期大幅上升，由上年同期的淨流出港幣19.05億元增加至本期間的淨流入港幣38.61億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2020年6月30日擁有現金及銀行存款約港幣66.26億元，其中港元佔1.28%、美元佔10.31%、人民幣佔73.16%、歐元佔8.90%、巴西雷亞爾佔5.13%及其他貨幣佔1.22%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣18.23億元。

期內，本集團資本開支達港幣7.60億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣225.86億元支持，就短期借款重新融資並無任何困難，而償還短期借款之壓力不大。

股本及財政資源

於2020年6月30日，本公司已發行3,448,947,770股股份。於2020年7月，本公司於本公司之以股代息計劃而發行158,692,653股股份。

於2020年6月30日，本集團淨負債與淨資產之比率^{註2}約為41.5%。

於2020年6月30日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款及應付上市票據合共港幣317.13億元。

註2 有息負債及租賃負債淨額除以總權益。

於2020年6月30日，本集團之未償還有息貸款及票據分析如下：

	2020年 6月30日 港幣百萬元	2019年 12月31日 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	7,947	5,643
1至2年	1,370	1,850
2至5年	2,433	2,737
超過5年	869	866
	<u>12,619</u>	<u>11,096</u>
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	5,238	920
1至2年	—	47
超過5年	27	28
	<u>5,265</u>	<u>995</u>
浮息應付上市票據之償還期限如下：		
於2021年	194	249
於2022年	429	547
	<u>623</u>	<u>796</u>
定息應付上市票據之償還期限如下：		
於2020年	1,550	1,557
於2022年	3,860	3,875
於2023年	6,936	6,964
於2025年	3,861	3,877
於2028年	4,596	4,616
	<u>20,803</u>	<u>20,889</u>

註：除港幣31億元(2019年12月31日：港幣33.58億元)銀行貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

	2020年 6月30日 港幣百萬元	2019年 12月31日 港幣百萬元
定息應付非上市票據之償還期限如下：		
於2022年	<u>2,746</u>	<u>2,791</u>
來自同系附屬公司之貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	94	509
1至2年	47	69
2至5年	219	287
超過5年	<u>151</u>	<u>162</u>
	<u>511</u>	<u>1,027</u>
來自直接控股公司之貸款		
1年以內償還	<u>521</u>	<u>366</u>
來自一間附屬公司之一名非控制性權益持有者之 貸款		
超過5年償還	<u>467</u>	<u>454</u>

註：除港幣1.61億元(2019年12月31日：港幣1.67億元)來自一間同系附屬公司之貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

有息貸款及票據之幣種分佈如下：

	銀行貸款	應付 上市票據	應付 非上市票據	來自 同系附屬 公司之貸款	來自直接 控股公司 之貸款	來自一間 附屬公司 之一名 非控制性 權益持有者 之貸款	合計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2020年6月30日							
港幣及美元	11,237	20,803	—	—	—	—	32,040
人民幣	4,827	—	2,746	511	521	—	8,605
歐元	1,242	—	—	—	—	467	1,709
巴西雷亞爾	578	623	—	—	—	—	1,201
	<u>17,884</u>	<u>21,426</u>	<u>2,746</u>	<u>511</u>	<u>521</u>	<u>467</u>	<u>43,555</u>
於2019年12月31日							
港幣及美元	5,068	20,889	—	—	—	—	25,957
人民幣	4,703	—	2,791	1,027	366	—	8,887
歐元	1,380	—	—	—	—	454	1,834
巴西雷亞爾	940	796	—	—	—	—	1,736
	<u>12,091</u>	<u>21,685</u>	<u>2,791</u>	<u>1,027</u>	<u>366</u>	<u>454</u>	<u>38,414</u>

資產抵押

於2020年6月30日，本公司的附屬公司向銀行貸款港幣5.01億元(2019年12月31日：港幣4.74億元)，以其賬面值為港幣4.14億元(2019年12月31日：港幣4.17億元)之物業、廠房及設備及賬面值為港幣2.14億元之使用權資產(2019年12月31日：港幣2.21億元)作抵押。本公司的一間附屬公司亦向一間同系附屬公司貸款港幣1.61億元(2019年12月31日：港幣1.67億元)，以其賬面值為港幣1.34億元之使用權資產(2019年12月31日：港幣1.35億元)作抵押。此外，本公司及其附屬公司將其分別擁有的兩間附屬公司全部股權抵押予多間銀行以獲授銀行貸款港幣25.99億元(2019年12月31日：港幣28.84億元)。

僱員及酬金

2020年上半年，新型冠狀病毒肺炎疫情在全球範圍造成了極大影響。面對複雜變化的疫情形勢，本集團在嚴格做好各地員工疫情防控的同時，安排員工安全有序復工復產。一方面，本集團及時向總部、各下屬企業，包括海外碼頭的員工，提供口罩、消毒液等防疫物資，並通過多種平台和方式進行防疫抗疫知識宣傳，保障員工健康與安全；另一方面，本集團在疫情期間充分利用移動辦公解決方案，在實時掌握員工健康狀況的基礎上，通過居家辦公等靈活措施，減少人員接觸，降低員工感染風險，同時確保經營生產的正常運行。

本集團積極應用數字化創新手段防疫抗疫，啟用包含移動考勤、在線醫療、學習中心、一鍵報警等功能的HR-Max人力資源綜合管理平台，為員工提供遠程醫療、防疫知識學習、海外突發事件報警等服務。本集團關注員工在疫情期間的身心狀態，推出「啟明心航」員工心理關愛計劃，通過講座、心理測評、一對一諮詢等方式為員工提供心理健康服務，幫助員工舒緩疫情期間的心理壓力。2020年上半年，共有614名員工在線學習心理健康課程，有23名員工使用了心理諮詢服務。疫情防控已進入常態化階段，本集團將繼續為員工提供物資和心理支援，提升員工安全感和幸福感，保持人才隊伍穩定。

2020年上半年，香港特別行政區政府在第二輪「防疫抗疫基金」下推出「保就業」計劃，透過向僱主提供財政支援，協助員工薪金的支付，以達到「保就業」的目的。本公司的全資子公司招商貨櫃符合相關申請資格，於6月初向香港特別行政區政府提出申請，並獲批約港幣300萬元補貼。遵照申請承諾，招商貨櫃在接受補貼期間不裁員，並將全數補貼用於發放僱員工資，從而支持招商貨櫃的運營和員工隊伍穩定，保障就業及員工權益。

於2020年6月30日，本集團聘有7,848名全職員工，其中186名在香港工作，5,126名在中國內地工作，其餘2,536名在外地工作。期內本集團之已付薪酬達港幣8.11億元，佔本集團之營運開支總額26.7%。本集團圍繞既定發展戰略，基於人力資源精細化管理的理念，制定和持續優化薪酬激勵體系。按照本集團的業績、個人工作表現、人力市場及經濟環境，本集團每年向個別僱員作出薪酬調整之檢討。此外，本集團酌情決定發放年終花紅，對員工為本集團的貢獻及努力作出獎賞。本集團亦設立了一項認股權計劃，有資格獲得該認股權的員工可以行使認股權，以協定的價格認購本公司股份。董事之酬金乃參考其在本公司的職務和責任、經驗及當前市場情況而釐定。

本集團亦重視員工的持續發展。結合業務發展和崗位需要，邀請專家和專業機構，通過線上和線下多種方式，針對不同崗位和級別的員工，提供與時俱進和豐富多樣的培訓課程，持續提升各崗位員工所需的工作技能，為本集團發展提供人力資源保障。

本集團於任何時候亦致力與員工保持良好關係。為保障員工的權益及福利，本集團遵守僱傭條例、最低工資條例及有關本集團員工職業安全條例的要求。

企業社會責任

本集團重視並積極承擔企業社會責任，在提升經營業績、創造股東回報的同時，切實履行企業對員工、社會及環境的社會責任，推動企業和社會的可持續發展。

本集團以建設綠色港口企業為目標。2020年上半年，本集團已初步制定節能環保管理績效考核管理辦法，進一步推動節能環保管理工作有效落地，識別並應對氣候變化帶來的風險，加強環境風險評估與管理。2020年上半年，本集團在做好常態化疫情防控的同時，組織下屬企業結合實際情況，以線上方式為主，開展以「綠水青山，節能增效」為主題的全國節能宣傳周活動和以「綠色低碳，全面小康」為主題的全國低碳日活動，深入進行全員節能低碳宣傳教育，大力宣傳勤儉節約、綠色低碳的環保意識，在本集團內營造節能減排的濃厚氛圍。本集團通過節能環保相關的宣傳、培訓、講座等活動，將節能減排理念充分融入日常辦公，並加強對廢電池等廢棄物回收的宣傳，持續提升本集團節能減排和環境管理水平。本集團繼續推進下屬公司集裝箱場橋「油改電」項目，逐步促進本集團港口的綠色發展。汕頭港啟動輪胎式集裝箱門式起重機的「油改電」改造項目，由原來的柴油發電機組供電方式改為交流電、鋰電池組混合供電方式，可以使設備實現廢氣的零排放，降低發動機噪音，提升能源使用率。

2020年疫情期間，本集團在積極採取有效防控措施的同時，確保港口生產正常運行，尤其為載有疫情防控物資的船舶開闢綠色通道，實行優先靠離泊、優先作業、優先集疏運，確保疫情防控物資的快速提運，發揮港口企業對疫情防控物資運輸的積極作用。對於涉及疫情防控物資的內外貿進港普通重箱等，本集團成員企業予以了庫場使用費的減免，在疫情特殊時期與客戶共克時艱。同時，本集團向斯里蘭卡、吉布提、孟加拉等國家捐獻防疫物資。

在斯里蘭卡，本集團組織向當地政府部門和當地醫院捐贈大量防疫物資；在斯里蘭卡實行戒嚴和宵禁期間，當地部分養老院、寺廟、教堂等出現了基本食物和日常用

品緊缺，本集團主動採購多種基本食物和日常用品，及時送到養老院等地點，並向當地貧困民眾贈送食品，和他們一起共渡難關，增進與周邊社區民眾的感情聯繫。

前景展望

展望2020年下半年，全球經濟仍然充滿不確定性。導致這種不確定性風險的主要原因仍然來自於疫情和所需封鎖措施的持續時間。除此之外，全球經貿摩擦、大規模寬鬆政策泡沫、石油及大宗商品價格波動等風險因素都將給全球經濟復甦之路帶來挑戰。在部分發達經濟體，疫情出現反彈加劇市場對疫情再次爆發的擔憂，部分新興市場國家疫情仍然比較嚴重。由於疫苗短期內可能無法研發成功，保持社交距離以及必須實施隔離安排，將影響經濟復甦的速度和力度。與此同時，隨着歐美等主要經濟體逐漸復工復產，前期各國寬鬆財政和貨幣政策逐漸發揮效用，企業生產和居民消費將緩慢回升，下半年全球經濟下滑程度可能收窄。IMF預計2020年全球經濟增長率為-4.9%，較2019年下降7.8個百分點。其中發達經濟體經濟增長為-8.0%，較2019年下降9.7個百分點；新興市場和發展中經濟體增長率預計為-3.0%，較2019年下降6.7個百分點；全球貿易總量(包括貨物與服務)同比減少11.9%，比2019年下滑12.8個百分點。若疫情不發生大面積反彈，預計2021年全球經濟增長率將上升至增長5.4%。

2020年下半年，中國將統籌推進常態化疫情防控和經濟社會發展工作，紮實做好「六穩」工作，全面落實「六保」任務。預計下半年中國經濟將逐漸回暖，引領全球經濟復甦，同時沿着高質量發展方向繼續前行。儘管外需壓力持續，但隨着國內投資率先發力，消費持續回升，工業企業全面復工，預計下半年中國經濟將呈現明顯好於上半年的快速修復之勢。IMF最新發布的《世界經濟展望》報告預計，中國2020年經濟增速為1.0%，為全球主要經濟體中唯一實現正增長的國家；同時，預計2021年中國經濟將以8.2%的增速反彈。雖然疫情帶來了短期衝擊，但長期來看中國經濟穩中向好的發展態勢沒有改變。

2020年下半年，伴隨全球復工復產持續推進，集裝箱運輸需求將逐步恢復。同時，航運企業有動力有效控制市場供給，使總體運力規模低於往年水平，良好的供需狀況將得以維持，從而令運費保持在合理區間，避免行業性虧損以及全球供應鏈風險。航運諮詢公司克拉克森認為，有跡象表明海運業受影響最嚴重的時期已經過去，中國的港口運營已恢復正常。隨着全球經濟活動的逐漸恢復，即使在最差的預測情境下，仍可預見海運貿易於今年年末在一定程度上實現初步反彈。

基於以上分析與判斷，本集團將於2020年下半年在加強防疫抗疫的同時推動復工復產，緊緊圍繞「立足長遠、把握當下、科技引領、擁抱變化」的戰略原則，推動可持續高品質發展，著力推動穩增長、增質效、提能力、促改革、強創新、防風險、聚人才，致力於向「成為世界一流港口綜合服務商」的願景邁進。

母港建設方面，深圳西部港區將緊跟「粵港澳大灣區建設」戰略，勵新自強，不斷提升綜合核心競爭力，將繼續加強基礎設施建設，提升港區的通航能力，並爭取按計劃完成媽灣智慧港的建設；識變應變積極拓展新業務，穩步推進人才隊伍建設。海外母港將統籌考慮區域發展佈局，加大力度推動建設區域業務拓展平台；調動本地員工的積極性，為企業發展提供源動力；拓展配套增值服務，構建港口生態圈。

海外業務方面，繼續推進海外強港建設，始終按照「東西路線、南北路線、一帶一路沿線」的海外佈局方向，做好海外項目總體發展規劃。推進與CMA CGM SA剩餘兩個碼頭的交割工作，爭取儘快完成交割手續；加強商務拓展，發揮各海外碼頭的區位優勢，並通過優化海外項目的管理制度，完成海外管控體系的建設工作；面對當前複雜的國際形勢，深度聚焦海外重點區域，持續關注區域局勢，尋求新的投資機會。

綜合開發方面，積極抓住全球產業鏈調整的契機，利用當地的優惠政策，積極開拓市場。一方面增強自身能力，提升對現有存量客戶的物流服務水平，在物流鏈上為客戶創造價值，另一方面，結合線上、線下形式進行招商引資，拓寬影響力與吸引力，吸引新客戶。

創新發展方面，堅持創新引領，提升綜合競爭力。本集團著眼科技創新、管理創新、商業模式創新，推動產業轉型升級。以「招商港口科技創新發展研究院」建設為基礎構建產學研紐帶，持續構築招商港口科技創新生態圈，輸出港口科技創新方案；以專注於港口創新發展投資的產業基金為依託，通過選取投資孵化創新項目，挖掘未來利潤增長點；依託「招商芯」為核心的自主科技平台，重點打造業內領先的三大操作系統，包括CTOS(集裝箱碼頭操作系統)、BTOS(散雜貨碼頭操作系統)、LPOS(物流園區操作系統)；以「招商ePort」平台為基礎，通過完善港區信息化服務體系和通過「港口+互聯網」進行服務模式創新，打造具有競爭力的港口客戶服務；圍繞媽灣智慧港建設，匯集智慧元素，打造招商特色智慧港口整體解決方案。

資本運作方面，梳理存量資產，制定資本運作規劃，通過進一步優化資產配置，提升本集團的價值。繼續圍繞戰略部署，梳理未來資本運作的基本思路和方向，及具體推進建議，優化資產組合，提升股東權益收益率。

運營管理方面，繼續開展管控優化工作，奠定管控優化工作常態化的基礎；繼續推進構建持續創造價值的運營管理體系，持續優化各項業務管理標準及應用範圍；加強監管，保證各個重大工程項目的順利推進；通過持續搭建各版塊、多渠道的交流平台，進一步提升本集團的專業服務水平。

市場商務方面，密切關注全球港航業的發展態勢，與各方開展多模式的對接，並結合創新手段關注客戶需求，不斷提升服務質量，提升客戶關係及互動合作力度；加強與大貨主的溝通聯動，細分貨種及區域，以「南北通道」為核心，持續優化業務資源；在全球疫情仍持續的背景中，密切關注市場形勢，時刻掌握全球市場信息，持續做好監控與預判。

2020年，全球經貿發展面臨新冠疫情、政治爭端、全球經濟衰退等壓力，但新興市場的發展、主要區域疫情形勢的好轉給港口業務的復甦帶來了機遇，數字化新興技術也將為打造世界強港提供路徑。本集團將把握機遇，積極進取，在改革創新中深挖潛能，不斷增強企業的核心競爭力，提升盈利能力，一如既往地追求股東利益最大化，並在努力為股東創造更好回報的同時，為本集團各利益相關者創造價值。

財務報表審閱

本公司之審核委員會（「**審核委員會**」）由全體四名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控及風險管理及財務報告上事宜（包括審閱截至2020年6月30日止6個月之未經審核中期業績）。

企業管治

董事會致力維持高水平的企業管治常規守則及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升的期望及遵守愈趨嚴謹的法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治的承諾。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於期內已遵守標準守則所規定的標準。

董事認為，本公司於截至2020年6月30日止6個月期間已一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「**企業管治守則**」)(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)中載列的守則條文。

為確保與股東有效溝通，審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席以及外聘核數師均出席本公司於2020年6月15日舉行的股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

於聯交所網頁公佈中期報告

本公司將在適當時間將2020年中期報告寄送各股東及在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.cmport.com.hk)登載。

承董事會命
招商局港口控股有限公司
主席
鄧仁杰

香港，2020年8月28日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事鄧仁杰先生、粟健先生、熊賢良先生、白景濤先生、葛樂夫先生、王志賢先生及鄭少平先生；及獨立非執行董事吉盈熙先生、李業華先生、李家暉先生及龐述英先生。