

C&N Holdings Limited 春能控股有限公司*

於開曼群島註冊成立之有限公司

股份代號：8430

2021 中期報告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位是為投資風險可能較主板其他上市公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司通常為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在**GEM**買賣的證券將會有具流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，(1)本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導及欺詐成分；及(2)概無遺漏任何事項，足以令致本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

目錄

	頁次
摘要	2
未經審核中期業績：	
未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表	3
未經審核綜合財務狀況表	4
未經審核簡明綜合權益變動表	6
未經審核綜合現金流量表	7
簡明綜合財務報表附註	9
管理層討論及分析	25
其他資料	36

- 截至2021年6月30日止六個月，本集團之總體收益約為13,328,000新加坡元，較截至2020年6月30日止六個月增加約249,000新加坡元或1.9%。
- 截至2021年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約為2,536,000新加坡元，而截至2020年6月30日止六個月則為虧損約579,000新加坡元。虧損乃主要由於a)盈利能力下降，b)隨著業務的逐步恢復，導致辦公費用增加及c)確認購股權開支。
- 董事會不建議派發於截至2021年6月30日止六個月之任何股息。

未經審核中期業績

本公司董事會（「董事會」）欣然提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績，連同於2020年同期的未經審核比較數字如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
		2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
收益	3	6,235,780	6,658,289	13,328,175	13,079,404
銷售成本		(5,959,054)	(6,163,175)	(12,564,307)	(12,275,923)
毛利		276,726	495,114	763,868	803,481
其他收入	4	185,701	504,226	534,491	779,478
行政開支		(2,536,928)	(917,032)	(3,772,052)	(2,114,431)
融資成本	5	(25,616)	(13,731)	(62,802)	(27,844)
除稅前(虧損)/溢利	6	(2,100,117)	68,577	(2,536,495)	(559,316)
所得稅開支	7	—	(19,840)	—	(19,840)
期內(虧損)/溢利及 期內全面收入總額		(2,100,117)	48,737	(2,536,495)	(579,156)
每股基本及攤薄(虧損)/ 盈利	8	(0.0032)	0.0001	(0.0039)	(0.0009)

未經審核綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	9,287,362	9,491,718
使用權資產		1,404,386	1,949,999
無形資產		252,355	292,200
遞延稅項資產		94,607	94,607
按金		52,500	52,500
非流動資產總額		11,091,210	11,881,024
流動資產			
貿易應收款項	11	3,410,464	4,494,439
按金及其他應收款項		92,914	184,595
合約資產	14	151,581	25,685
預付款項		28,745	51,177
已抵押存款		503,642	503,517
現金及銀行結餘		12,488,866	11,643,529
流動資產總額		16,676,212	16,902,942
流動負債			
貿易應付款項	12	373,931	1,244,185
合約負債	14	32,409	188,691
其他應付款項及應計費用	13	801,792	1,227,884
貸款及借款	15	1,134,186	1,444,915
流動負債總額		2,342,318	4,105,675
流動資產淨額		14,333,894	12,797,267
資產總值減流動負債		25,425,104	24,678,291

未經審核綜合財務狀況表

於2021年6月30日

		2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
	附註		
非流動負債			
貸款及借款	15	3,534,056	4,304,017
遞延稅項負債		547,226	547,226
非流動負債總額		4,081,282	4,851,243
資產淨值		21,343,822	19,827,048
權益			
股本	16	1,327,975	1,106,317
儲備		20,015,847	18,720,731
權益總額		21,343,822	19,827,048

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	購股權儲備 新加坡元	保留盈利 新加坡元	權益總額 新加坡元
於2020年1月1日(經審核)	1,106,317	19,773,348	—	(241,207)	20,638,458
期內虧損及期內全面收入總額	—	—	—	(579,156)	(579,156)
於2020年6月30日(未經審核)	1,106,317	19,773,348	—	(820,363)	20,059,302
於2021年1月1日(經審核)	1,106,317	19,773,348	—	(1,052,617)	19,827,048
期內全面溢利/(虧損)總額	—	—	—	(2,536,495)	(2,536,495)
配發128,000,000股股份 (扣除發行成本)	221,658	2,310,905	—	—	2,532,563
發行購股權	—	—	1,520,706	—	1,520,706
於2021年6月30日(未經審核)	1,327,975	22,084,253	1,520,706	(3,589,112)	21,343,822

未經審核綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
經營活動產生的現金流量		
除稅前虧損	(2,536,495)	(559,316)
調整：		
物業、廠房及設備折舊	943,774	829,889
使用權資產折舊	130,723	446,457
無形資產攤銷	39,845	39,844
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損	(14,057)	21,166
融資成本	62,802	27,844
購股權開支	1,520,706	—
	147,298	805,884
貿易應收款項減少	1,083,975	265,312
合約資產增加	(125,896)	(182,224)
按金及其他應收款項減少	91,681	24,942
預付款項減少/(增加)	22,432	(10,375)
貿易應付款項(減少)/增加	(870,254)	74,029
其他應付款項及應計費用(減少)/增加	(426,092)	441,019
合約負債減少	(156,282)	(115,459)
	(233,138)	1,303,128
經營(所用)/產生的現金	—	(6,795)
已付所得稅		
經營活動(所用)/產生的淨現金流量	(233,138)	1,296,333
投資活動產生的現金流量		
採購物業、廠房及設備項目	(340,000)	(47,000)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	29,529	18,000
	(310,471)	(29,000)
投資活動所用的淨現金流量	(310,471)	(29,000)

未經審核綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
融資活動產生的現金流量		
發行股本 — 扣除發行開支	2,532,563	—
已抵押存款增加	(125)	—
償還貸款及借款	(824,209)	(65,703)
支付租賃負債本金部分	(256,481)	(969,837)
已付利息	(62,802)	(27,844)
融資活動產生／(所用)的淨現金流量	1,388,946	(1,063,384)
現金及現金等價物增加淨額	845,337	203,949
期初現金及現金等價物	11,643,529	6,566,132
期末現金及現金等價物	12,488,866	6,770,081

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料及集團重組

本公司為於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港干諾道中64號中華廠商會大廈21樓。本集團的總辦事處及主要營業地址為3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本集團主要從事於新加坡為物流業提供各類運輸及存儲服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

此等中期未經審核簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並以新加坡元(「新加坡元」)呈列，而新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

此等中期未經審核簡明財務報表於2021年8月13日獲本公司董事會批准。

2. 編製基準以及會計政策變動及披露

截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所GEM證券上市規則之適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合財務報表應與截至2020年12月31日止年度的經審核財務報表一併閱讀，其內容乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，包括國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋以及香港公司條例的披露規定。除採納截至2021年1月1日生效之新訂及經修訂國際財務報告準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本公司截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

3. 收益與分部資料

就管理目的而言，本集團根據其服務劃分為業務部門，並具有如下兩個呈報分部：

- (a) 貨車運輸分部指提供貨物運輸及其他相關服務。本集團於新加坡提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的貨物運輸服務(主要為集裝箱)。
- (b) 集散分部指本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

收益指於期內所提供服務的價值、商品及服務稅(「商品及服務稅」)淨額。

有關收益分析如下：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
客戶合約收益	6,235,780	6,658,289	13,328,175	13,079,404

簡明綜合財務報表附註

客戶合約收益

(i) 收益資料分拆

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
商品或服務類型				
貨車運輸服務	5,139,098	5,525,096	10,921,367	10,674,976
集散服務	1,096,682	1,133,193	2,406,808	2,404,428
	6,235,780	6,658,289	13,328,175	13,079,404
收益確認時間				
於服務轉讓之時間點	5,139,098	5,525,096	10,921,367	10,674,976
於服務轉讓之一段時間	1,096,682	1,133,193	2,406,808	2,404,428
	6,235,780	6,658,289	13,328,175	13,079,404

地區市場

本集團的所有收益均來自新加坡。

下表顯示於報告期初包含在合約負債中且於之前期間由已履行履約義務確認並於本報告期內確認的收益金額：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
於報告期初包含在合約 負債中的已確認收益： 貨車運輸服務	40,347	34,199	188,691	162,000

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

貨車運輸收入

履約責任在將客戶商品交付至指定地點時於某個時間點實踐。

集散收入

履約責任在各存儲階段按直線法實踐。

分配至餘下履約責任的交易價格金額預期將於一年內確認為收益。

簡明綜合財務報表附註

4. 其他收入

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
匯兌收益／(虧損)－淨額	3,383	(33,169)	42,197	181,901
出售物業、廠房及設備項目的 收益	14,057	—	14,057	—
政府補助	168,261	537,395	478,237	597,577
	185,701	504,226	534,491	779,478

就取自新加坡政府的各項政府補助獎勵而言，並無未履行的條件或或然事項。

5. 融資成本

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
銀行借款利息	22,837	5,874	56,224	8,837
租賃負債利息	2,779	7,857	6,578	19,007
	25,616	13,731	62,802	27,844

6. 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損)於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	405,371	411,888	943,774	829,889
使用權資產折舊	51,973	224,277	130,723	446,457
無形資產攤銷	19,923	19,923	39,845	39,844
僱員福利(不包括董事薪酬)				
— 薪金及工資	1,954,842	1,931,989	4,341,681	3,962,484
— 中央公積金供款	161,148	156,357	358,598	329,265
	2,115,990	2,088,346	4,700,279	4,291,749
購股權開支	1,520,706	—	1,520,706	—
並未計入租賃負債計量的 租賃付款	373,500	226,714	593,300	489,177
匯兌(收益)／虧損 — 淨額	(3,383)	33,169	(42,197)	(181,901)

7. 所得稅開支

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
期內所得稅開支的即期稅項	—	19,840	—	19,840

根據開曼群島及英屬處女群島法例法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

由於期內並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅(截至2020年6月30日止六個月：無)。

新加坡企業所得稅按期內於新加坡產生的可徵稅收入的17%(截至2020年6月30日止六個月：17%)計提。本集團所得稅開支全部與其兩間運營附屬公司的溢利有關。

8. 每股(虧損)/盈利

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔(虧損)/溢利	(2,100,117)	48,737	(2,536,495)	(579,156)
已發行普通股加權平均數	652,800,000	640,000,000	646,400,000	640,000,000
每股基本及攤薄(虧損)/盈利	(0.0032)	0.0001	(0.0039)	(0.0009)

每股基本(虧損)/盈利之計算乃基於本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利及期內已發行普通股加權平均數646,400,000股(2020年：640,000,000股)。

由於本公司於2021年5月21日授出的尚未行使之購股權之行使價格高於股份之平均市場價格，該等購股權於截至2021年6月30日止六個月並無攤薄影響，因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

9. 股息

董事會不建議派發截至2021年6月30日止六個月之股息(截至2020年6月30日止六個月：無)。

10. 物業、廠房及設備

於截至2021年6月30日止六個月，本集團購入成本總額為340,000新加坡元(截至2020年6月30日止六個月：470,000新加坡元)的資產，其中零新加坡元(截至2020年6月30日止六個月：423,000新加坡元)由租購提供資金。根據國際財務報告準則第16號，該資產被重新分類為使用權資產。賬面淨值為15,472新加坡元之廠房及設備項目已於截至2021年6月30日止六個月出售(截至2020年6月30日止六個月：39,166新加坡元)，從而導致出售收益14,057新加坡元(截至2020年6月30日止六個月：21,166新加坡元)。

11. 貿易應收款項

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
外部人士	3,410,464	4,494,439

貿易應收款項均為無息且通常須於30至60日期限內償還。

貿易應收款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	2,116,388	2,719,840
31日至60日	1,087,127	1,425,081
61日至90日	186,948	331,313
90日以上	20,001	18,205
總計	3,410,464	4,494,439

12. 貿易應付款項

貿易應付款項為無息且通常於30日期限內結清。

貿易應付款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	373,931	868,624
31日至60日	—	375,561
61日至90日	—	—
總計	373,931	1,244,185

13. 其他應付款項及應計費用

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
應計負債	652,799	802,916
應付商品及服務稅	111,645	143,272
其他應付款項	37,348	52,242
遞延補貼收益	—	229,454
總計	801,792	1,227,884

其他應付款項及應計費用為無息且通常須按要求償還。

14. 合約資產／合約負債

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
合約資產		
合約資產產生自：		
貨車運輸服務	151,581	25,685
合約負債		
自客戶收取的短期墊款		
貨車運輸服務	32,409	188,691

合約資產主要與本集團就提供貨車運輸服務享有於報告日期已完成惟未發出賬單工程的對價的權利有關。合約資產將於權利成為無條件(即開具發票)時轉移至應收款項。於2021年6月30日及2020年12月31日，合約資產的收回或結算的預期時間為一年內。本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。於2021年6月30日及2020年12月31日，虧損撥備評定為最低。

合約負債主要與本集團向客戶轉讓商品或服務的責任有關，本集團已就此獲得客戶為出售商品及服務而支付的短期墊款。於2021年，合約負債減少，乃主要由於期／年末自客戶收取的與提供貨車運輸服務有關的短期墊款減少。

15. 貸款及借款

	於2021年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2020年 12月31日 新加坡元 (經審核)
流動：		
租賃負債	160,879	346,313
銀行貸款 — 已擔保	973,307	1,098,602
	1,134,186	1,444,915
非流動：		
租賃負債	145,617	216,664
銀行貸款 — 已擔保	3,388,439	4,087,353
	3,534,056	4,304,017
總計	4,668,242	5,748,932
分析為：		
銀行貸款		
一年內或按要求	973,307	1,098,602
於第二年	992,952	1,072,314
於第三年至第五年(包括首尾兩年)	2,395,487	3,005,602
五年以上	—	9,437
	4,361,746	5,185,955
其他借款：		
一年內或按要求	160,879	346,313
於第二年	145,617	143,261
於第三年至第五年(包括首尾兩年)	—	73,403
	306,496	562,977
總計	4,668,242	5,748,932

附註：

(a) 租賃

租賃承擔以租賃資產之抵押作擔保。於截至2021年6月30日止六個月，租賃之平均實際利率為每年2.71%（截至2020年12月31日止年度：2.71%）。

(b) 銀行貸款及其他貸款

於截至2021年6月30日止六個月，本集團之銀行貸款及其他貸款之實際利率介乎每年1.7%至3.26%（截至2020年12月31日止年度：1.7%至3.26%）之間。

本集團之已擔保銀行貸款由下列各項作擔保：

- (i) 抵押本集團位於新加坡之物業，該物業於2021年6月30日之總賬面值為876,484新加坡元（截至2020年12月31日止年度：899,000新加坡元）；
- (ii) 於2021年6月30日之賬面值為503,642新加坡元（截至2020年12月31日止年度：503,517新加坡元）之定期存款；及
- (iii) 本公司董事提供之共同及若干個人擔保。

16. 股本

	普通股數目 (未經審核)	普通股面值 港元 (未經審核)	股本 (相等於 新加坡元) (未經審核)
每股面值0.01港元的普通股			
法定			
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年6月30日	5,000,000,000	50,000,000	
已發行及繳足			
於2020年1月1日及2020年12月31日	640,000,000	6,400,000	1,106,317
於2021年6月21日發行128,000,000股 每股面值0.01港元的普通股	128,000,000	1,280,000	221,658
於2021年6月30日	768,000,000	7,680,000	1,327,975

17. 以股份為基礎的付款

於2017年9月25日，本公司當時的股東批准並有條件地採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），致使本公司可向合資格參與者授出購股權以激勵及獎勵彼等對本集團作出貢獻。

於2021年5月21日，本公司向董事及選定的僱員授予64,000,000份購股權。授出的購股權之行使價等於緊接授出日期前之收市價。本集團並無法律或推定義務以現金回購或結算購股權。

簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止期間，尚未行使的購股權數目及其相關的加權平均行使價之變動情況如下：

	每股平均 行使價(港元)	購股權(千份)
於2021年1月1日	—	—
已授出	0.285	64,000
於2021年6月30日	0.285	64,000

於64,000,000份尚未行使的購股權中，64,000,000份購股權於2021年6月30日可行使並於2024年5月20日到期。

截至2021年6月30日止期間已授出購股權之加權平均公平值使用二項式點陣估值模式釐定，約為每份購股權0.139港元。該模型主要輸入值為授出日期之加權平均股價0.285港元、上述行使價、僱員離職率8.5%、預期購股權期限3年以及年無風險利率0.192%。該計劃下的購股權之公平值總額約為8,863,000港元，已於期內的綜合收益表中扣除。

緊接購股權授出日期(即2021年5月21日)前之本公司股份之收市價為0.285港元。

18. 關聯方披露

主要管理層人員的薪酬

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)	2021年 新加坡元 (未經審核)	2020年 新加坡元 (未經審核)
支付給主要管理層人員的薪酬 (包括董事的薪酬)	209,853	189,344	523,679	465,587

本集團主要管理層人員的薪酬乃經參考本集團個別人士的表現及市場趨勢後釐定。

業務回顧

本集團為新加坡物流行業的運輸及存儲服務供應商，為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在本集團的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及吉櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

在政府重新實施限制措施以應對新爆發的COVID-19病例激增之後，新加坡經濟於2021年第二季度經季節性調整後收縮2%。經濟學家預計，隨著全球經濟復甦及疫苗接種率上升，新加坡經濟將迅速回到正軌。隨著政府取消遏制措施並努力提高疫苗接種率，未來數月復甦趨勢將重拾升軌。

由於我們的客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商，故我們為客戶運輸的貨物包括各種塑膠樹脂、廢鋼、廢紙製品及其他。該等貨物主要為工廠生產所用原材料，因此港口及工廠的復工復產將直接對我們的客戶產生積極影響，進而影響本集團。

收益

本集團的收益包括為新加坡物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2021年6月30日止六個月，本集團的收益與截至2020年6月30日止六個月相比增加約249,000新加坡元或約1.9%至約13,328,000新加坡元。該增加乃主要由於2021年第一季度全球貿易經濟復甦及開放所致。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	截至2021年6月30日 止六個月		截至2020年6月30日 止六個月	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	10,921	81.9	10,675	81.6
集散服務	2,407	18.1	2,404	18.4
	13,328	100.0	13,079	100.0

貨車運輸服務所得收益

截至2021年6月30日止六個月，貨車運輸服務所得收益增加約246,000新加坡元至10,921,000新加坡元，增幅約為2.3%。該增加乃主要由於全球經濟復甦及港口開放使我們客戶的需求數量普遍增加所致。

集散服務所得收益

集散服務所得收益保持穩定。客戶通常要求我們運輸集裝箱，並於等待船隻到達港口之前為該等集裝箱提供存儲空間，隨後運輸集裝箱進行出口。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，其主要為貨運代理及全球物流公司。

然而，集散服務所得收益增長將不會與貨車運輸服務所得收益趨勢相一致，乃由於以下原因：(i)不同的客戶及不同的項目訂單可能有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，所賺取的收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

管理層討論及分析

毛利

總體毛利由截至2020年6月30日止六個月的約803,000新加坡元減少至截至2021年6月30日止六個月的約764,000新加坡元，主要由於成本增加。總體毛利率由截至2020年6月30日止六個月的約6.1%減少至截至2021年6月30日止六個月的約5.7%。下表載列於所示期間按收益類型劃分的毛利及毛利率明細：

	截至2021年6月30日 止六個月		截至2020年6月30日 止六個月	
	千新加坡元	毛利率%	千新加坡元	毛利率%
貨車運輸服務	119	1.1%	(97)	-0.9%
集散服務	645	26.8%	900	37.4%
	764	5.7%	803	6.1%

貨車運輸服務的毛利

貨車運輸服務的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的毛虧損率約-0.9%增加至截至2021年6月30日止六個月的毛利率約1.1%，主要由於貿易量增加。由於超過35%的貨車運輸服務費用涉及固定成本，例如工資及折舊，本季度的收益增加有助於覆蓋該等固定成本，從而令利潤率為正。

集散服務的毛利

集散服務的毛利率由截至2020年6月30日止六個月的37.4%減少至截至2021年6月30日止六個月的約26.8%。據悉自2021年3月起，前往新加坡港口停泊的集裝箱船須花費更長的等待時間。此種異常情形乃由於多種因素(包括貨物需求前所未有的猛增、因再次封鎖所致的全球供應鏈各節點擁堵、於該等節點重櫃遭長時間佔用而可用吉櫃匱乏以及因航運公司船期不可靠而導致的世界幾乎每個海港進一步延誤)綜合影響。這導致集裝箱船的周轉時間比2021年的首兩個月增加了一倍多，致使產生更高的存儲成本。我們正在與有關人士就所增加的成本進行討論。

其他收入

其他收入由截至2020年6月30日止六個月的約779,000新加坡元減少約245,000新加坡元至截至2021年6月30日止六個月的約534,000新加坡元。該減少乃主要由於1)政府於2020年推出的旨在於Covid-19期間幫助新加坡企業的政府補助減少，及2)以港元維持現金結餘換算的匯兌收益減少。

行政開支

行政開支由截至2020年6月30日止六個月的約2,114,000新加坡元增加約1,658,000新加坡元或78.4%至截至2021年6月30日止六個月的約3,772,000新加坡元。該增加乃主要由於a)確認購股權開支約1,521,000新加坡元，其與授予本公司董事及本集團僱員的64,000,000份購股權有關，以及b)相較於2020年由於新加坡實施政府防控措施令辦公活動減少，2021年業務逐步恢復。

所得稅開支

由於本集團錄得稅項虧損，故本集團所得稅開支為零。

期內虧損

由於上述因素的綜合影響，截至2021年6月30日止六個月，我們錄得虧損約2,536,000新加坡元，較截至2020年6月30日止六個月的虧損約579,000新加坡元虧損增加約1,957,000新加坡元。倘不計入購股權開支，截至2021年6月30日止六個月的期內虧損約為1,016,000新加坡元，較2020年同期虧損增加約437,000新加坡元。

股息

董事會考慮本集團整體經營業績、財務狀況及資本需求以(其中包括)決定是否宣派股息。截至2021年6月30日止六個月，董事會並未建議派付任何股息。

管理層討論及分析

流動資金及財務資源

於2021年6月30日，本集團擁有資產總額約27,767,000新加坡元（2020年12月31日：28,784,000新加坡元），其由負債總額及股東權益（包括股本、股份溢價及儲備）分別約6,424,000新加坡元（2020年12月31日：8,957,000新加坡元）以及約21,344,000新加坡元（2020年12月31日：19,827,000新加坡元）融資。於2021年6月30日，本集團的流動比率為約7.1倍（2020年12月31日：約4.1倍）。

於2021年6月30日，本集團擁有現金及現金等價物約12,489,000新加坡元（2020年12月31日：11,644,000新加坡元），存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2021年6月30日之貸款及借款約為4,668,000新加坡元（2020年12月31日：5,749,000新加坡元）。本集團截至2021年6月30日的資產負債比率（根據貸款及借款除以總權益計算）為21.9%（2020年12月31日：29.0%）。

資本架構

於2021年6月30日，本公司已發行股本為7,680,000港元，分為768,000,000股每股面值為0.01港元的股份。

外匯風險

本集團主要以新加坡元（為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣）進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售及股份配售的大部分所得款項，而於2021年6月30日因港元兌新加坡元升值而導致未變現外匯收益約42,000新加坡元。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本公司日期為2017年10月6日之招股章程（「招股章程」），內容有關（其中包括）其股份於2017年10月18日在GEM上市（「上市」）及本報告所披露者外，本集團於截至2021年6月30日並無其他重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2021年6月30日止六個月，本集團並無持有任何重大投資。

或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2021年6月30日提供的履約擔保總額為660,000新加坡元（2020年12月31日：660,000新加坡元）。

資本承擔

於2021年6月30日，本集團並無資本承擔。

僱員資料及薪酬政策

於2021年6月30日，本集團總共有158名僱員（2020年12月31日：166名）。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自的表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2021年6月30日止六個月的員工成本總額（包括董事薪酬）約為5,131,000新加坡元（截至2020年6月30日止六個月：約4,823,000新加坡元）。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及挽留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

管理層討論及分析

業務目標與實際業務進展之比較

招股章程所載

截至2020年6月30日之

業務計劃

實施計劃

截至2021年6月30日之

實際業務進展

購買新車以增加我們現有運輸車隊載重

— 購買30輛歐6兼容牽引車及40輛拖車

本集團已購買10輛歐6及15輛拖車。⁽¹⁾

購買一間新辦公室以容納新增員工

— 購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的工業大廈作為額外的辦公場所

本集團已收購一間辦公室並完成裝修。

— 新辦公室裝修

加強我們的信息技術系統

— 取得完成定制集裝箱跟蹤系統安裝及實施測試的報價

本集團已完成該系統的安裝。

— 取得完成定制企業資源計劃系統安裝及實施測試的報價

本集團已完成該系統的安裝。

— 取得購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置的報價

本集團已購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置。

擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張

— 財務部門僱傭一名財務總監及兩名財務主管，運營部門僱傭三名營運人員

本集團已僱傭一名財務總監、多名財務主管及三名營運人員。

— 用招聘新員工的成本再僱傭27名有經驗的卡車司機

本集團已僱傭27名司機，並未計及經驗不足的司機。

^[1] 於2020年6月30日，約26,062,000港元獲分配，以通過購買新車提升運輸及存儲服務能力。誠如招股章程所述，本集團擬將所得款項淨額用於收購更環保的歐6兼容牽引車。基於我們的初步了解，歐6兼容牽引車已於2018年1月1日在新加坡生效。然而，歐6僅於2018年第四季度上市。

此外，本集團運輸業務受全球貿易變動影響。本集團若干客戶已暫停其擴張計劃或減少對本集團的銷量。鑒於客戶業務量及當前車隊使用率的不確定性，管理層決定監察市場狀況，直至本集團能更好地了解客戶的增長情況。因此，於歐6在2018年第四季度於市場推出後，本集團於2019年已收購10輛歐6。迄今為止，本集團亦已購買15輛拖車。本集團將持續監控市場，以確定購買其餘車輛的時間，預計於2021年年底完成。

管理層討論及分析

股份發售所得款項用途

招股章程所載所得款項計劃用途(根據實際所得款項淨額按比例調整)	截至2017年	截至2018年	截至2019年	截至2020年	截至2021年	於2021年 6月30日的 未動用金額 ⁽¹⁾	
	12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	12月31日的 已動用所得 款項淨額 千港元	6月30日 的已動用所 得款項淨額 千港元		
通過購買新車提升運輸及存儲服務能力 擴大及提升員工隊伍·支持增加的 業務活動	26,062	—	—	8,823	8,823	9,169	16,893
加強信息技術·支持業務活動	7,923	336	4,544	7,923	7,923	7,923	—
購買辦公室以容納新增員工	4,147	—	—	4,147	4,147	4,147	—
營運資金及其他一般用途	2,619	—	—	—	—	1,704	915
	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	—
	43,116	2,701	6,909	23,258	23,258	25,308	17,808

⁽¹⁾ 尚未動用的所得款項存入香港一家持牌銀行。

於本報告日期，董事會預期所得款項用途的計劃不會發生任何變動。

股份配售

於2021年6月4日，本公司與擎天證券有限公司（「配售代理」）訂立協議（「配售協議」），據此，配售代理獲委任按盡力基準促使承配人以每股配售股份0.118港元的價格認購最多128,000,000股配售股份（「配售」）。配售已於2021年6月21日完成。

每股配售股份0.118港元的配售價是本公司與配售代理經公平磋商後確定的，相當於(i)於2021年6月4日（即配售協議日期）在聯交所所報收市價每股0.145港元折讓約18.6%；及(ii)緊接配售協議日期前股份連續五個交易日在聯交所所報平均收市價每股0.1284港元折讓約8.1%。

董事認為配售為本集團的一般營運資金提供額外資金，並同時擴大本公司的資本基礎。董事認為配售為本公司籌集額外資金之適當方式，因為這將為本公司提供即時資金並且本公司的資本基礎將得到擴大。

本公司擬將配售所得款項淨額用作本集團的一般營運資金。經扣除交易成本後，配售所得款項淨額約為14,625,000港元（約2,533,000新加坡元）。

截至2021年6月30日，尚未動用任何款項。

管理層討論及分析

前景

本集團繼續致力為客戶提供及時的集裝箱交付及存儲，並持續推行我們的增長戰略，提高於新加坡的整體競爭力及市場份額。於2021年上半年，本集團的業務量及新加坡經濟總體上略有改善。此外，在全球經濟未再受打擊前提下，估計新加坡的國內生產總值於2021年仍將維持於4%至6%的增幅。

我們已目睹COVID-19對貿易活動的影響，並且我們相信經濟及本集團為應對由此產生的任何新的潛在動蕩做好更佳準備。今年對本集團而言註定是繼續充滿挑戰和變數的一年。管理層正持續監控全球貿易經濟，並不斷與客戶討論，以了解情況及客戶需求。

本集團的未來計劃於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節詳細闡述。誠如招股章程所披露，本公司希望：(a)維持於行業內的增長並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額；(b)通過購買新車輛增加服務能力；(c)增強並擴大本集團的員工數量以滿足本集團業務擴大之需；(d)購買新辦公室以容納增加的員工；及(e)加強本集團的信息技術系統。鑒於全球貿易經濟的不確定性，本集團對其擴張計劃持謹慎態度。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及／或淡倉

於2021年6月30日，本公司董事及主要行政人員（「主要行政人員」）於所持有的本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例之有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或已記錄於證券及期貨條例第352條規定本公司須存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46及5.67條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉：

董事姓名	附註	所持相關股份數目、身份及權益性質			約佔已發行股本百分比
		直接實益擁有	透過 受控制法團	總計	
蔡江林先生	(1), (2)	6,400,000	58,205,000	64,605,000	8.41%
蔡淑芬女士	(2)	6,400,000	—	6,400,000	0.83%

附註：

- (1) 該等股份由Ventris Global Limited（「Ventris」）持有。Ventris全部已發行股本由蔡先生合法並實益擁有。蔡先生被視為於本公司股份擁有權益，Ventris根據證券及期貨條例第XV部擁有權益。
- (2) 於2021年5月21日，蔡江林先生與蔡淑芬女士獲授予購股權。彼等各自持有6,400,000份購股權。

其他資料

於相關法團股份及相關股份之好倉：

相關法團名稱	姓名	身份及權益性質	佔相關法團股本百分比
Ventris Global Limited	蔡江林先生	實益擁有人	100%

除上文披露者外，於2021年6月30日，董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證中已登記證券及期貨條例第352條規定須予記錄，或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則以其他方式知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

以股權結算的購股權計劃

根據本公司股東於2017年9月27日批准及採納之購股權計劃（「購股權計劃」）向合資格參與者授出購股權，藉以向曾經或將會為本集團之成長及發展作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。

截至2021年6月30日止六個月，根據購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

授出日期	行使期限	行使價 港元	緊接授出 日期前之 每股收市價 港元	截至2021年	截至2021年	於2021年	
				6月30日 止六個月 已授出的 購股權數目	6月30日 止六個月 已行使的 購股權數目	6月30日 尚未行使的購股 權數目	購股權所涉相關股 份佔本公司已發行 股份之概約百分比
蔡江林先生	2021年5月21日至 2024年5月20日	0.285	0.285	6,400,000	—	6,400,000	0.77%
蔡淑芬女士	2021年5月21日至 2024年5月20日	0.285	0.285	6,400,000	—	6,400,000	0.77%
僱員	2021年5月21日至 2024年5月20日	0.285	0.285	51,200,000	—	51,200,000	6.15%
總計				64,000,000	—	64,000,000	7.69%

主要股東及其他人士於本公司之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

就董事及主要行政人員所知，於2021年6月30日，除董事及主要行政人員外，以下人士擁有或被視為或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文必須向本公司及聯交所披露的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或記錄於須根據證券及期貨條例第336條須存置於本公司的登記冊的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益：

股東名稱	股份數目	概約持股	
		百分比	身份
Ventris Global Limited	58,205,000	7.58%	實益擁有人
Dai Wangfei	79,000,000	10.29%	實益擁有人
Wang Hufei	39,980,000	6.25%	實益擁有人
Wang Xiumei	85,620,000	11.15%	實益擁有人

除上文所披露者外，於2021年6月30日，本公司董事及主要行政人員並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文，須向本公司披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司的董事或主要股東或彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

資產抵押

於2021年6月30日，本集團總賬面值約876,000新加坡元（2020年12月31日：約899,000新加坡元）之樓宇已抵押為本集團銀行貸款之擔保。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2021年6月30日止六個月，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已就董事進行證券交易採納操守守則，該守則的條款不較GEM上市規則第5.48條至第5.67條所載規定的交易標準為寬鬆。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認於截至2021年6月30日止六個月內已遵守本公司就董事進行證券交易所採納的所須交易標準及操守守則。

遵守企業管治

本公司已採納GEM上市規則附錄15所載企業管治守則（「企業管治守則」）守則條文原則。於截至2021年6月30日止六個月，本公司已遵守企業管治守則所載之所有守則條文，惟以下例外情況除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。

蔡先生擔任主席兼行政總裁。鑒於蔡先生為本集團之創始人，且彼負責企業策略計劃及整體業務發展，董事會認為，就有效管理及業務發展而言，蔡先生擔任主席兼行政總裁符合本集團及股東之利益。因此，董事認為，企業管治守則守則條文第A.2.1條的偏離於該情況下屬適當。董事會將繼續檢討本集團企業管治結構的有效性，以評估區分主席及行政總裁的角色是否必要。

審核委員會

本公司已成立擁有遵守GEM上市規則第5.28條及5.29條以及企業管治守則守則條文第C.3.3條之書面職責範圍之審核委員會。我們的審核委員會的主要職責為(其中包括)審核及監管本集團財務報告程序及內部控制系統。審核委員會由三名獨立非執行董事構成，即黃仲權先生(彼擁有合適的審核及財務相關管理專業經驗且為審核委員會主席)、張達鑫先生及Grace Choong Mai Foong女士。審核委員會已審閱由本集團採納的會計原則及政策及本集團截至2021年6月30日止六個月之綜合財務報表，並認為該等業績符合適用會計標準、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

承董事會命
春能控股有限公司
主席
蔡江林

新加坡，2021年8月13日

於本報告日期，董事會成員包括兩名執行董事，即蔡江林先生及蔡淑芬女士；及三名獨立非執行董事，即黃仲權先生、張達鑫先生及Grace Choong Mai Foong女士。

本報告將於其刊發日期起不少於7天於GEM網頁www.hkgem.com「最新公司公告」一欄內及本公司網站www.cnlimited.com刊登。