

C&N Holdings Limited 春能控股有限公司*

於開曼群島註冊成立之有限公司

股份代號: 8430



中期報告 2023

* 僅供識別

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM 的特色

GEM 的定位是為投資風險可能較主板其他上市公司為高的中小型公司而設的市場。有意投資者應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並須經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市公司通常為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較在主板買賣的證券承受較高市場波動風險，而且無法保證在**GEM**買賣的證券將會有具流通量的市場。

本報告的資料乃遵照聯交所**GEM**證券上市規則(「**GEM**上市規則」)而刊載，旨在提供有關春能控股有限公司(「本公司」)的資料；本公司之各董事(「董事」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，(1)本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導及欺詐成分；及(2)概無遺漏任何事項，足以令致本報告所載任何陳述或本報告產生誤導。

本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

目錄

頁次

摘要	3
未經審核中期業績：	
未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表	4
未經審核綜合財務狀況表	5
未經審核簡明綜合權益變動表	7
未經審核綜合現金流量表	8
簡明綜合財務報表附註	9
管理層討論及分析	25
其他資料	36

摘要

- 截至2023年6月30日止六個月，本集團之總體收益約為10,130,000新加坡元，較截至2022年6月30日止六個月減少約3,310,000新加坡元或24.6%。
- 截至2023年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約為2,140,000新加坡元，而截至2022年6月30日止六個月則為虧損約3,367,000新加坡元。
- 董事會不建議派發於截至2023年6月30日止六個月之任何股息。

未經審核中期業績

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績，連同於2022年同期的未經審核比較數字如下：

未經審核簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2023年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
		2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
收益	3	5,109,051	6,771,664	10,130,158	13,439,564
銷售成本		(4,543,981)	(6,560,843)	(10,004,066)	(13,114,450)
毛利		565,070	210,821	126,092	325,114
其他收入(收益及虧損)	4	4,789	32,230	61,711	201,691
行政開支		(963,379)	(1,909,627)	(2,280,114)	(3,874,377)
融資成本	5	(13,105)	(9,103)	(28,279)	(19,597)
除稅前虧損	6	(406,625)	(1,675,680)	(2,120,590)	(3,367,169)
所得稅開支	7	-	-	-	-
期內虧損		(406,625)	(1,675,680)	(2,120,590)	(3,367,169)
其他全面收益/(開支)					
其後可能重新分類至損益的項目：					
因換算而產生的匯兌差額		(19,653)	-	(19,653)	-
期內其他全面開支		(19,653)	-	(19,653)	-
本公司擁有人應佔全面開支總額		(426,278)	(1,657,680)	(2,140,243)	(3,367,169)
每股基本及攤薄虧損	8	(0.0024)	(0.04) (經重列)	(0.016)	(0.082) (經重列)

未經審核綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	10,130,056	7,959,852
使用權資產		–	348,584
無形資產		86,925	124,177
遞延稅項資產		8,650	8,649
按金		–	1,855,546
非流動資產總額		10,225,631	10,296,808
流動資產			
貿易應收款項	11	3,409,177	3,981,833
按金及其他應收款項		1,756,277	1,045,006
合約資產		–	41,616
預付款項		604,337	147,149
已抵押存款		518,052	511,859
現金及銀行結餘		3,836,683	2,252,650
流動資產總額		10,124,526	7,980,113
流動負債			
貿易應付款項	12	951,531	1,251,148
其他應付款項及應計費用		907,685	984,977
銀行借款	13	327,707	847,288
租賃負債		572,371	636,588
流動負債總額		2,759,294	3,720,001

未經審核綜合財務狀況表

於2023年6月30日

	附註	2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
流動資產淨額		7,365,232	4,260,112
資產總值減流動負債		17,590,863	14,556,920
非流動負債			
租賃負債		541,193	829,694
非流動負債總額		541,193	829,694
資產淨值		17,049,670	13,727,226
權益			
股本	14	5,725,993	1,442,676
儲備		11,323,677	12,284,550
權益總額		17,049,670	13,727,226

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2023年6月30日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 新加坡元	購股權儲備 新加坡元	匯兌儲備 新加坡元	保留盈利 新加坡元	權益總額 新加坡元
於2022年1月1日(經審核)	1,350,206	23,041,857	1,174,452	-	(4,657,552)	20,908,963
期內全面虧損總額	-	-	-	-	(3,367,169)	(3,367,169)
行使購股權時發行股份	69,180	1,236,573	(412,643)	-	-	893,110
發行購股權	-	-	611,229	-	-	611,229
於2022年6月30日(未經審核)	1,419,386	24,278,430	1,373,038	-	(8,024,721)	19,046,133
於2023年1月1日(經審核)	1,442,676	24,233,418	1,373,145	-	(13,322,013)	13,727,226
期內全面虧損總額	-	-	-	(19,653)	(2,120,590)	(2,140,243)
供股及配發新股份	4,283,317	1,179,370	-	-	-	5,462,687
於2023年6月30日(未經審核)	5,725,993	25,412,788	1,373,145	(19,653)	(15,442,603)	17,049,670

未經審核綜合現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
經營活動所用的淨現金流量	(21,632)	(2,951,296)
投資活動所用的淨現金流量	(2,950,251)	(137,500)
融資活動產生的淨現金流量	4,555,916	893,121
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	1,584,033	(2,195,675)
期初現金及現金等價物	2,252,650	10,065,121
期末現金及現金等價物	3,836,683	7,869,446

簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料及集團重組

本公司為於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港干諾道中 64 號中華廠商會大廈 21 樓。本集團的總辦事處及主要營業地址為 3 Soon Lee Street, #06-03, Pioneer Junction, Singapore 627606。

本集團主要從事於新加坡及香港為物流業提供各類運輸及存儲服務(主要為貨車運輸及集散服務)。

此等中期未經審核簡明綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並以新加坡元(「新加坡元」)呈列，而新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

此等中期未經審核簡明財務報表於 2023 年 8 月 14 日獲本公司董事會批准。

2. 編製基準以及會計政策變動及披露

截至2023年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所GEM證券上市規則之適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合財務報表應與截至2022年12月31日止年度的經審核財務報表一併閱讀，其內容乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製，包括國際會計準則理事會頒佈之國際會計準則（「國際會計準則」）及詮釋以及香港公司條例的披露規定。除採納截至2023年1月1日生效之新訂及經修訂國際財務報告準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本公司截至2022年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

簡明綜合財務報表附註

3. 收益與分部資料

就管理目的而言，本集團根據其服務劃分為業務部門，並具有如下兩個呈報分部：

- (a) 貨車運輸分部指提供貨物運輸及其他相關服務。本集團提供自客戶指定提貨點至其指定交貨點的貨物運輸服務(主要為集裝箱)。
- (b) 集散分部指本集團於物流堆場向客戶提供集裝箱儲存設施。

收益指於期內所提供服務的價值、商品及服務稅(「商品及服務稅」)淨額。

有關收益分析如下：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
客戶合約收益	5,109,051	6,771,664	10,130,158	13,439,564

客戶合約收益

(i) 收益資料分拆

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
商品或服務類型				
貨車運輸服務	4,425,282	5,708,078	8,758,250	11,260,942
集散服務	683,769	1,063,586	1,371,908	2,178,622
	5,109,051	6,771,664	10,130,158	13,439,564
收益確認時間				
於服務轉讓之時間點	4,425,282	5,708,078	8,758,250	11,260,942
於服務轉讓之一段時間	683,769	1,063,586	1,371,908	2,178,622
	5,109,051	6,771,664	10,130,158	13,439,564

簡明綜合財務報表附註

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

貨車運輸收入

履約責任在將客戶商品交付至指定地點時於某個時間點實踐。

集散收入

履約責任在各存儲階段按直線法實踐。

分配至餘下履約責任的交易價格金額預期將於一年內確認為收益。

4. 其他收入(收益及虧損)

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
匯兌收益/(虧損) — 淨額	(32,327)	32,230	(32,327)	52,781
出售物業、廠房及設備項目 的收益	30,923	—	58,041	11,364
雜項收入	6,193	—	35,997	137,546
	4,789	32,230	61,711	201,691

5. 融資成本

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
銀行借款利息	3,157	7,721	6,924	16,546
租賃負債利息	9,948	1,382	21,355	3,051
	13,105	9,103	28,279	19,597

簡明綜合財務報表附註

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)下列各項後得出：

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	657,085	359,407	1,200,424	876,435
使用權資產折舊	11,750	134,348	23,500	169,913
無形資產攤銷	–	18,627	–	25,160
僱員福利(不包括董事薪酬)				
— 薪金及工資	1,335,362	2,170,819	2,692,491	4,134,500
— 中央公積金供款	164,920	159,501	354,445	433,146
	1,500,282	2,330,320	3,046,936	4,567,646
購股權開支	–	81,666	–	611,229
並未計入租賃負債計量的 租賃付款	88,379	416,290	290,373	795,040
匯兌(收益)／虧損 — 淨額	32,327	(32,230)	32,327	(52,781)

7. 所得稅開支

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
期內所得稅開支的即期稅項	-	-	-	-

根據開曼群島及英屬處女群島法例法規，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

由於期內並無於香港產生任何應課稅溢利，故並無計提香港利得稅（截至2022年6月30日止六個月：無）。

新加坡企業所得稅按期內於新加坡產生的可徵稅收入的17%（截至2022年6月30日止六個月：17%）計提。本集團所得稅開支全部與其兩間運營附屬公司的溢利有關。

簡明綜合財務報表附註

8. 每股虧損

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
本公司擁有人應佔虧損	(406,625)	(1,675,680)	(2,120,590)	(3,367,169)
已發行普通股加權平均數	166,835,200	827,804,444	130,035,438	814,626,133
每股基本及攤薄虧損	(0.0024)	(0.04) (經重列)	(0.016)	(0.082) (經重列)

每股基本虧損之計算乃基於本公司擁有人應佔期內虧損及期內已發行普通股加權平均數 130,035,438 股 (2022 年：814,626,133 股)。

由於本公司尚未行使之購股權 (倘適用) 對兩個期間的每股基本虧損之計算具有反攤薄影響，故計算於兩個期間之每股攤薄虧損時假設上述潛在攤薄股份並無獲行使。

9. 股息

董事會不建議派發截至 2023 年 6 月 30 日止六個月之股息 (截至 2022 年 6 月 30 日止六個月：無)。

10. 物業、廠房及設備

於截至2023年6月30日止六個月，本集團已收購合共約2,845,000新加坡元的資產(截至2022年6月30日止六個月：無)。賬面淨值為39,459新加坡元之廠房及設備項目已於截至2023年6月30日止六個月出售(截至2022年6月30日止六個月：1,134新加坡元)，從而導致出售收益58,041新加坡元(截至2022年6月30日止六個月：11,364新加坡元)。

11. 貿易應收款項

	於2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
外部人士	3,456,950	4,029,426
減：減值虧損	(47,773)	(47,593)
	3,409,177	3,981,833

貿易應收款項均為無息且通常須於30至60日期限內償還。

簡明綜合財務報表附註

貿易應收款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	2,046,573	2,301,292
31日至60日	1,239,463	1,449,611
61日至90日	123,141	197,500
90日以上	—	33,430
總計	3,409,177	3,981,833

12. 貿易應付款項

貿易應付款項為無息且通常於30日期限內結清。

貿易應付款項於報告期末基於發票日期之賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
30日以內	699,204	1,012,553
31日至60日	197,644	235,216
61日至90日	54,683	3,379
總計	951,531	1,251,148

13. 貸款及借款

	於2023年 6月30日 新加坡元 (未經審核)	於2022年 12月31日 新加坡元 (經審核)
流動：		
租賃負債	572,371	636,588
銀行貸款 — 已擔保	327,707	847,288
	900,078	1,483,876
非流動：		
租賃負債	541,193	829,694
	541,193	829,694
總計	1,441,271	2,313,570

簡明綜合財務報表附註

14. 股本

	普通股數目		普通股面值 港元 (未經審核)	股本 (相等於 新加坡元) (未經審核)
	每股 0.01 港元 (未經審核)	每股 0.2 港元 (未經審核)		
每股面值0.01港元的普通股 法定				
於2022年1月1日、				
2022年12月31日	5,000,000,000	-	50,000,000	
股份合併(附註b)	(5,000,000,000)	250,000,000	-	
於2023年6月30日	-	250,000,000	50,000,000	
已發行及繳足				
於2022年1月1日	780,800,000	-	7,808,000	1,350,206
行使購股權時發行53,376,000股 每股面值0.01港元的普通股	53,376,000	-	533,760	92,470
於2022年12月31日	834,176,000	-	8,341,760	1,442,676
股份合併(附註b)	(834,176,000)	41,708,800	-	-
供股及配發新股份(附註a)	-	125,126,400	25,025,280	4,283,317
於2023年6月30日	-	166,835,200	33,367,040	5,725,993

附註：

- (a) 於2023年2月23日，本集團按合資格股東持有的每一股股份獲發三股供股股份的基準配發及發行55,193,873股新股份，認購價為每股供股股份0.26港元（「供股」）。本公司亦就未獲認購供股股份配發及發行69,932,527股新股份，配售價為每股配售股份0.26港元。供股所得款項總額約為32.5百萬港元。

詳情請參閱本公司日期為2023年1月17日的供股章程、本公司日期為2022年12月9日的通函、本公司日期為2022年10月21日、2022年12月1日及2023年12月13日的公告。

- (b) 於2022年12月30日，本公司股東特別大會通過一項普通決議案決議本公司股本中每二十股每股面值0.01港元之已發行及未發行現有股份合併為本公司股本中一股每股面值0.2港元之合併股份（「股份合併」）。股份合併於2023年1月4日生效。

詳情請參閱本公司日期為2022年12月9日的通函、本公司日期為2022年10月21日及2022年12月1日的公告。

15. 以股份為基礎的付款

於2017年9月25日，本公司當時的股東批准並有條件地採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），致使本公司可向合資格參與者授出購股權以激勵及獎勵彼等對本集團作出貢獻。

於2022年1月20日及2022年4月12日，本公司分別向八名及兩名僱員授予62,464,000份及14,336,000份購股權。授出的購股權之行使價等於緊接授出日期前之收市價。本集團並無法律或推定義務以現金回購或結算購股權。

截至2023年6月30日止六個月，概無根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效購股權。

簡明綜合財務報表附註

截至2023年6月30日止六個月，根據購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

授出日期	行使期限	行使價 港元	緊接授出 日期前之 每股收市價 港元	於2023年	截至2023年	截至2023年	於2023年	於2023年
				1月1日 尚未行使的 購股權數目	6月30日 止期間 已授出的 購股權數目	6月30日 止期間 已行使的 購股權數目	6月30日 尚未行使的 購股權數目	6月30日 購股權所涉 相關股份 佔本公司 已發行股份之 概約百分比
僱員	2021年5月21日 2021年5月21日至 2024年5月20日	5.467	0.285	2,669,194	-	-	2,669,194 (附註1)	1.60%
	2023年1月20日 2022年1月20日至 2025年1月19日	2.026	0.102	1,221,156	-	-	1,221,156 (附註2)	0.73%
				3,890,350	-	-	3,890,350	2.33%

附註：

- 已向8名僱員授出購股權。每名僱員持有333,649份購股權。
- 已向3名僱員授出購股權。每名僱員持有407,052份購股權。

購股權計劃將於2027年10月17日到期。

於3,890,350份尚未行使的購股權中，(i) 2,669,194份購股權於2023年6月30日可行使並於2024年5月20日到期；及(ii) 1,221,156份購股權於2022年6月30日可行使並於2025年1月19日到期。

緊接購股權授出日期(即2022年1月20日及2022年4月12日)前之本公司股份之收市價分別為0.285港元及0.102港元。

16. 關聯方披露

主要管理層人員的薪酬

	截至6月30日止三個月		截至6月30日止六個月	
	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)	2023年 新加坡元 (未經審核)	2022年 新加坡元 (未經審核)
支付給主要管理層人員的薪酬 (包括董事的薪酬)	195,401	189,383	412,258	427,838

本集團主要管理層人員的薪酬乃經參考本集團個別人士的表現及市場趨勢後釐定。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團為新加坡及香港物流行業的運輸及存儲服務供應商，為客戶提供貨車運輸及集散服務。貨車運輸服務指將貨物(主要為集裝箱)從客戶指定提貨地點運輸至指定交貨地點。集散服務指在本集團的物流堆場或由客戶指定之其他位置處理及儲存重櫃及古櫃。

我們擁有經驗豐富的管理團隊，在其帶領下，我們發展成為可靠的運輸及集散服務供應商，我們擁有一隻龐大的車隊，能夠處理大量的客戶訂單。

持續的COVID-19疫情及COVID-19病毒的突變繼續對供應鏈構成挑戰。由於我們的客戶主要為新加坡供應鏈中的物流服務供應商，故我們為客戶運輸的貨物包括各種塑膠樹脂、廢鋼、廢紙製品及其他。該等貨物主要為工廠生產所用原材料，因此港口及工廠的復工復產將直接對我們的客戶產生積極影響，進而影響本集團。

收益

本集團的收益包括為新加坡物流行業提供運輸及集散服務所得收益。截至2023年6月30日止六個月，本集團的收益與截至2022年6月30日止六個月相比減少約3,309,000新加坡元或約24.6%至約10,130,000新加坡元。該減少乃主要由於交易量減少所致。下表載列所示期間按收益類型劃分的本集團收益：

	截至2023年6月30日 止六個月		截至2022年6月30日 止六個月	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
貨車運輸服務	8,758	86.5	11,261	83.8
集散服務	1,372	13.5	2,179	16.2
	10,130	100.0	13,440	100.0

貨車運輸服務所得收益

截至2023年6月30日止六個月，貨車運輸服務所得收益減少約2,503,000新加坡元至8,758,000新加坡元，減幅約為22.2%。該減少乃主要由於客戶交易量減少所致。

集散服務所得收益

由於業務量減少，於2023年6月30日止六個月集散服務所得收益減少807,000新加坡元至1,372,000新加坡元。客戶通常要求我們運輸集裝箱，並於等待船隻到達港口之前為該等集裝箱提供存儲空間，隨後運輸集裝箱進行出口。需要集散服務的客戶通常為需大量進口及出口貨物的客戶，其主要為貨運代理及全球物流公司。

管理層討論及分析

然而，集散服務所得收益減少將不會與貨車運輸服務所得收益趨勢相一致，乃由於以下原因：(i) 不同的客戶及不同的項目訂單可能會有不同的服務需求，例如，集裝箱的大小及存儲天數不同，所賺取的收益亦將不同；及(ii)並非所有的客戶都需要集散服務。

毛利

總體毛利由截至2022年6月30日止六個月的約325,000新加坡元減少至截至2023年6月30日止六個月的約126,000新加坡元。總體毛利率由截至2022年6月30日止六個月的約2.4%減少至截至2023年6月30日止六個月的約1.2%。毛利率的減少主要是由於競爭環境。

其他收入

其他收入由截至2022年6月30日止六個月的約202,000新加坡元減少約140,000新加坡元至截至2023年6月30日止六個月的約62,000新加坡元。該減少乃主要由於雜項收入減少。

行政開支

行政開支由截至2022年6月30日止六個月的約3,874,000新加坡元減少約1,594,000新加坡元或41.1%至截至2023年6月30日止六個月的約2,280,000新加坡元。該減少乃主要由於截至2022年6月30日止六個月確認以股份為基礎的付款。

所得稅開支

由於本集團錄得稅項虧損，故本集團所得稅開支為零。

期內虧損

由於上述因素的綜合影響，截至2023年6月30日止六個月，我們錄得虧損約2,121,000新加坡元，較截至2022年6月30日止六個月的虧損約3,367,000新加坡元虧損減少約1,246,000新加坡元。

股息

董事會考慮本集團整體經營業績、財務狀況及資本需求以(其中包括)決定是否宣派股息。截至2023年6月30日止六個月，董事會並未建議派付任何股息。

流動資金及財務資源

於2023年6月30日，本集團擁有資產總額約20,350,000新加坡元(2022年12月31日：18,277,000新加坡元)，其由負債總額及股東權益(包括股本、股份溢價及儲備)分別約3,300,000新加坡元(2022年12月31日：4,550,000新加坡元)以及約17,050,000新加坡元(2022年12月31日：13,727,000新加坡元)融資。於2023年6月30日，本集團的流動比率為約3.7倍(2022年12月31日：約2.1倍)。

於2023年6月30日，本集團擁有現金及現金等價物約3,837,000新加坡元(2022年12月31日：2,253,000新加坡元)，存置於新加坡及香港的主要銀行。

本集團於2023年6月30日之貸款及借款約為328,000新加坡元(2022年12月31日：847,000新加坡元)。本集團截至2023年6月30日的資產負債比率(根據貸款及借款除以總權益計算)為1.9%(2022年12月31日：6.2%)。

管理層討論及分析

資本架構

於2023年6月30日，本公司已發行股本為33,367,040港元，分為166,835,200股每股面值為0.2港元的股份。

外匯風險

本集團主要以新加坡元(為本集團全部經營附屬公司的功能貨幣)進行交易。然而，本集團保留以港元計值的股份發售及股份配售的大部分所得款項，而於2023年6月30日因港元兌新加坡元升值而導致未變現外匯虧損約32,000新加坡元。

有關重大投資及資本資產的未來計劃

除本公司日期為2017年10月6日之招股章程(「招股章程」)，內容有關(其中包括)其股份於2017年10月18日在GEM上市(「上市」)及本報告所披露者外，本集團於截至2023年6月30日並無其他重大投資或資本資產計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無擁有附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售事項。

所持重大投資

截至2023年6月30日止六個月，本集團並無持有任何重大投資。

或然負債

金融機構及保險公司已代表本集團向若干供應商作出履約擔保。相應地，本集團向金融機構及保險公司提供反賠償。金融機構及保險公司於2023年6月30日提供的履約擔保總額為670,000新加坡元(2022年12月31日：670,000新加坡元)。

資本承擔

於2023年6月30日，本集團並無資本承擔。

僱員資料及薪酬政策

於2023年6月30日，本集團總共有140名僱員(2022年12月31日：140名)。

本集團的僱員根據彼等工作範圍及責任獲得報酬。當地僱員亦有權根據彼等各自的表現獲得酌情花紅。外籍員工按一年或兩年合約僱傭且根據彼等工作技能獲得報酬。

截至2023年6月30日止六個月的員工成本總額(包括董事薪酬)約為3,459,000新加坡元(截至2022年6月30日止六個月：約5,607,000新加坡元)。

本集團並無與僱員有任何重大不和或我們的運營並未因勞工糾紛而中斷，本集團於招募及挽留經驗豐富的僱員方面亦無遇到任何困難。本集團繼續與我們的僱員維持良好的關係。

管理層討論及分析

業務目標與實際業務進展之比較

招股章程所載

截至2019年6月30日

之業務計劃

實施計劃

截至2022年12月31日

之實際業務進展

購買新車以增加我們現有運輸車隊載重	—	購買30輛歐6兼容牽引車及40輛拖車	本集團已購買11輛歐6及15輛拖車。 ¹
購買一間新辦公室以容納新增員工	—	購買一間位於Pioneer Junction面積約為1,000平方呎的工業大廈作為額外的辦公場所	本集團已購買一間位於Pioneer Junction的辦公室。 ²
	—	新辦公室裝修	
加強我們的信息技術系統	—	取得完成定制集裝箱跟蹤系統安裝及實施測試的報價	本集團已完成該系統的安裝。
	—	取得完成定制企業資源計劃系統安裝及實施測試的報價	本集團已完成該系統的安裝。
	—	取得購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置的報價	本集團已購買及完成電腦工作站、服務器及輔助設備的安裝及設置。

招股章程所載

截至2019年6月30日
之業務計劃

實施計劃

截至2022年12月31日
之實際業務進展

擴大員工隊伍以支持我們的業務擴張	—	財務部門僱傭一名財務總監及兩名財務主管，運營部門僱傭三名營運人員	本集團已僱傭一名財務總監、多名財務主管及三名營運人員。
	—	用招聘新員工的成本再僱傭27名有經驗的卡車司機	本集團已僱傭27名司機，並未計及經驗不足的司機。

- ¹ 於2019年6月30日，約26,062,000港元獲分配，以通過購買新車提升運輸及存儲服務能力。誠如招股章程所述，本集團擬將所得款項淨額用於收購更環保的歐6兼容牽引車。基於我們的初步了解，歐6兼容牽引車已於2018年1月1日在新加坡生效。然而，歐6僅於2018年第四季度上市。

此外，本集團運輸業務受全球貿易運動影響。本集團若干客戶已暫停其擴張計劃或減少對本集團的銷量。鑒於客戶業務量及當前車隊使用率的不確定性，管理層決定監察市場狀況，直至本集團能更好地了解客戶的增長情況。因此，於歐6在2018年最後一季度於市場推出後，本集團於2019年已收購10輛歐6。本集團亦已購買10輛拖車。截至2021年12月31日止年度，本集團亦已購買1輛歐6及5輛拖車。截至2022年12月31日止年度，本集團已收購4輛重型貨車及就訂購4輛汽車交付訂金。

- ² 於2019年6月30日，約2,619,000港元用於購買一間新辦公室以容納新增員工。於截至報告日期，本集團已於2021年6月完成購買。

管理層討論及分析

股份發售所得款項用途

招股章程所載	截至						2022年	於
	所得款項	截至	截至	截至	截至	截至		
計劃用途	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	12月31日	2022年	
(根據實際	12月31日的	12月31日的	12月31日的	12月31日的	12月31日	止年度	12月31日	
所得款項淨額	已動用所得	已動用所得	已動用所得	已動用所得	的已動用所	的已動用	的未動用	
按比例調整)	款項淨額	款項淨額	款項淨額	款項淨額	得款項淨額	所得款項淨額	金額	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
提升運輸及存儲服務能力	26,062	-	-	8,823	8,823	10,053	26,062	-
擴大及提升員工隊伍，支持增加的業務活動	7,923	336	4,544	7,923	7,923	7,923	7,923	-
加強信息技術，支持業務活動	4,147	-	-	4,147	4,147	4,147	4,147	-
購買辦公室以容納新增員工	2,619	-	-	-	-	1,840	2,619	-
營運資金及其他一般用途	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	2,365	-
	43,116	2,701	6,909	23,258	23,258	26,328	43,116	-

集資活動

供股

於2022年10月21日，董事會建議按於記錄日期每持有一(1)股現有股份可獲發三(3)股供股股份之基準，透過按認購價每股供股股份0.26港元發行125,126,400股供股股份(假設本公司於本公司不時公佈及須聯交所批准之記錄日期(「記錄日期」)或之前並無進一步發行新股份及並無購回股份)籌集所得款項總額約32.5百萬港元。供股(「供股」)僅供合資格股東參與，而不會向除外股東提呈。估計所得款項淨額(經扣除本公司將於供股產生之成本及開支後)將約為31.4百萬港元(假設本公司於記錄

日期或之前並無進一步發行新股份及並無購回股份)。本公司擬將供股所得款項淨額用於以下用途：(i)約6.2百萬港元用於支付本集團未來12個月的租金開支及管理費；(ii)約20.0百萬港元用於支付本集團僱員未來12個月的薪金；及(iii)約5.2百萬港元用於現有業務的營運資金。供股已於2022年12月30日舉行的股東特別大會上獲股東批准。供股於2023年2月23日完成。有關供股之進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年1月17日的招股章程、本公司日期為2022年12月9日之通函、本公司日期為2022年10月21日、2022年12月1日及2023年2月13日之公告。

供股所得款項用途

誠如招股章程所披露，供股所得款項淨額(經扣除配售佣金及其他相關開支及專業費用後)約為31.4百萬港元。於2023年6月30日，本集團已按以下方式動用所得款項淨額中約15.6百萬港元：

實施計劃	按招股章程 所述 的所得款項 計劃用途 百萬港元	直至2023年 6月30日 已動用 金額 百萬港元
支付租金開支及管理費	6.2	1.8
支付本集團僱員的薪金	20.0	10.8
現有業務的營運資金	5.2	3.0
	31.4	15.6

管理層討論及分析

前景

本集團一直致力為新加坡客戶提供準時的貨櫃運送及存倉，貫徹我們的增長策略及加強整體競爭力以及市場份額。自去年年底以來，新加坡經濟急遽減速。去年第四季的同比增長放緩至2.1%，然後在2023年前三個月進一步下降至0.1%。該放緩大部分是由於在全球製造業及貿易持續低迷，導致貿易相關行業收縮，特別是電子行業。

本年度對本集團來說，仍然是充滿挑戰及動盪的一年。管理層持續監察全球貿易經濟並與我們的客戶不斷討論，以瞭解當前情勢及客戶的需求。

本集團的未來計劃於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節詳細闡述。誠如招股章程所披露，本公司希望：(a)維持於行業內的增長並加強整體競爭力及擴大於新加坡的市場份額；(b)通過購買新車輛增加服務能力；(c)增強並擴大本集團的員工數量以滿足本集團業務擴大之需；(d)購買新辦公室以容納增加的員工；及(e)加強本集團的信息技術系統。鑒於全球貿易經濟的不確定性，本集團對其擴張計劃持謹慎態度。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債權證之權益及／或淡倉

於2023年6月30日，本公司董事及主要行政人員（「主要行政人員」）於所持有的本公司或任何其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例之有關條文彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或已記錄於證券及期貨條例第352條規定本公司須存置之登記冊，或根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉：

董事姓名	附註	所持相關股份數目、身份及權益性質			約佔已發行股本百分比
		直接實益擁有	透過受控制法團	總計	
蔡江林先生	(1)	320,000	2,910,250	3,230,250	1.94%

附註：

- (1) 該等股份由Ventris Global Limited（「Ventris」）持有。Ventris全部已發行股本由蔡先生合法並實益擁有。蔡先生被視為於本公司股份擁有權益，Ventris根據證券及期貨條例第XV部擁有權益。

其他資料

於相關法團股份及相關股份之好倉：

相關法團名稱	姓名	身份及權益性質	佔相關法團股本百分比
Ventris Global Limited	蔡江林先生	實益擁有人	100%

除上文披露者外，於2023年6月30日，董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債權證中已登記證券及期貨條例第352條規定須予記錄，或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則以其他方式知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

以股權結算的購股權計劃

根據本公司股東於2017年9月27日批准及採納之購股權計劃（「購股權計劃」）向合資格參與者授出購股權，藉以向曾經或將會為本集團之成長及發展作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。

截至2023年6月30日止三個月，根據購股權計劃授出的購股權變動載列如下：

授出日期	行使期限	行使價 港元	緊接授出 日期前之 每股收市價 港元	於2023年	截至2023年	截至2023年	於2023年	於2023年
				1月1日 尚未行使的 購股權數目	6月30日 止期間 已授出的 購股權數目	6月30日 止期間 已行使的 購股權數目	6月30日 尚未行使的 購股權數目	6月30日 購股權所涉 相關股份 佔本公司 已發行股份之 概約百分比
僱員	2021年5月21日 2021年5月21日至 2024年5月20日	5.467	0.285	2,669,194	-	-	2,669,194 (附註1)	1.60%
	2022年1月20日 2022年1月20日至 2025年1月19日	2.026	0.102	1,221,156	-	-	1,221,156 (附註2)	0.73%
				3,890,350	-	-	3,890,350	2.33%

附註：

- 已向8名僱員授出購股權。每名僱員持有333,649份購股權。
- 已向3名僱員授出購股權。每名僱員持有407,052份購股權。

購股權計劃將於2027年10月17日到期。

其他資料

主要股東及其他人士於本公司之股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

就董事及主要行政人員所知，於2023年6月30日，除董事及主要行政人員外，以下人士擁有或被視為或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文必須向本公司及聯交所披露的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或記錄於須根據證券及期貨條例第336條須存置於本公司的登記冊的本公司股份或相關股份的權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司或本集團任何其他成員公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益：

股東名稱	股份數目	概約持股百分比	身份
Ventris Global Limited	2,910,250	1.74%	實益擁有人
Wang Hufei	10,471,750	6.28%	實益擁有人

除上文所披露者外，於2023年6月30日，本公司董事及主要行政人員並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文，須向本公司披露之權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利，可於所有情況下於本公司之股東大會上投票之任何類別股本面值中擁有5%或以上權益。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司的董事或主要股東或彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)於與本集團的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

資產抵押

於2023年6月30日，本集團的物業及銀行存款總賬面值約520,000新加坡元及518,052新加坡元(2022年12月31日：約533,555新加坡元及511,859新加坡元)之樓宇已抵押為本集團銀行貸款之擔保。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2023年6月30日止六個月，概無本公司或其任何附屬公司曾購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已就董事進行證券交易採納操守守則，該守則的條款不較GEM上市規則第5.48條至第5.67條所載規定的交易標準為寬鬆。本公司已向全體董事作出具體查詢，全體董事確認於截至2023年6月30日止六個月內已遵守本公司就董事進行證券交易所採納的所須交易標準及操守守則。

其他資料

遵守企業管治

本公司已採納GEM上市規則附錄15所載企業管治守則(「企業管治守則」)守則條文原則。於截至2023年6月30日止六個月，本公司已遵守企業管治守則所載之所有守則條文，惟以下例外情況除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人兼任。

蔡先生擔任主席兼行政總裁。鑒於蔡先生為本集團之創始人，且彼負責企業策略計劃及整體業務發展，董事會認為，就有效管理及業務發展而言，蔡先生擔任主席兼行政總裁符合本集團及股東之利益。因此，董事認為，企業管治守則守則條文第A.2.1條的偏離於該情況下屬適當。董事會將繼續檢討本集團企業管治結構的有效性，以評估區分主席及行政總裁的角色是否必要。

審核委員會

本公司已成立擁有遵守GEM上市規則第5.28條及5.29條以及企業管治守則守則條文第C.3.3條之書面職責範圍之審核委員會。我們的審核委員會的主要職責為(其中包括)審核及監管本集團財務報告程序及內部控制系統。審核委員會由三名獨立非執行董事構成，即張偉健先生(彼擁有合適的審核及財務相關管理專業經驗且為審核委員會主席)、黃靜雲女士及黃淑儀女士。審核委員會已審閱由本集團採納的會計原則及政策及本集團截至2023年6月30日止六個月之綜合財務報表，並認為該等業績符合適用會計標準、GEM上市規則之規定及其他適用法律規定，且已作出充分披露。

承董事會命
春能控股有限公司
主席
蔡江林

新加坡，2023年8月14日

於本報告日期，董事會成員包括執行董事蔡江林先生及馮美娟女士及獨立非執行董事張偉健先生及黃淑儀女士及黃靜雲女士。

本報告將於其刊發日期起不少於7天於GEM網頁 www.hkgem.com「最新公司公告」一欄內及本公司網站 www.cnlimited.com 刊登。