

## 主席報告

本人提呈本集團截至一九九九年十二月三十一日止年度業績之年報。

### 業績

本集團截至一九九九年十二月三十一日止年度，營業額為十五億八千三百萬港元。年內之股東應佔日常業務經營虧損為二億二千三百萬港元。

### 業務回顧

本集團截至一九九九年十二月三十一日止年度之股東應佔日常業務虧損淨值約為二億二千三百萬港元(截至一九九八年十二月三十一日止年度，為一億六千六百萬港元)，虧損之原因主要為營業額下降及經營開支淨額上升。各分項業務營業額、毛利情況如下：

業務項目	一九九九年 營業額 (百萬港元)	一九九八年 營業額 (百萬港元)	百分比變化
電子出版及媒體系統	633	598	6%
系統集成	283	215	32%
硬件代理	634	1,262	(50)%
其他	33	89	(63)%
<b>總數</b>	<b>1,583</b>	<b>2,164</b>	<b>(27)%</b>

業務項目	一九九九年 毛利 (百萬港元)	一九九八年 毛利 (百萬港元)	百分比變化
電子出版及媒體系統	136	154	(12)%
系統集成	49	48	2%
硬件代理	14	21	(33)%
其他	1	3	(67)%
<b>總數</b>	<b>200</b>	<b>226</b>	<b>(12)%</b>

### 電子出版及媒體系統

於本報告期內，電子出版及媒體系統業務對本集團的整體業務貢獻仍處於主要地位，其毛利佔整體毛利約68%。一九九九年之營業額約為六億三千三百萬港元，較一九九八年上升了約6%，一九九九年之毛利為一億三千六百萬港元，較一九九八年下降約12%。本集團於一九九九年調整了銷售策略，專注於質素良好之客戶以及有針對性地滿足客戶所需要的服務及產品要求。此外，在業務運作上亦精簡了員工隊伍架構，關閉及縮小營運未如理想的部門及分公司，嚴格控制成本及保持競爭力。一九九九年亦是本集團產品的調整年，本集團之多項主要產品都處於更新階段，故電子出版及媒體系統業務於未來將會有較大的增長。

### 系統集成

在系統集成方面，一九九九年的營業額及毛利分別為二億八千三百萬港元及四千九百萬港元，較一九九八年分別增長了約32%及3%。此業務的營業額在本年度錄得有不錯升幅的主要因素為本集團於一九九九年六月三十日，向 Mexican Gold Limited收購了 在中國的金融及銀行業之系統集成解決方案業務，此項收購業務所提供之產品及／或服務包括：電子交易系統、票據電子管理系統、現金自動化管理系統、客戶自助服務系統及電話集成系統。

### 硬件代理業務

在硬件代理業務方面，一九九九年的營業額較一九九八年下降50%至六億三千四百萬港元。本集團於本報告期內繼續對業務進行重組。重組過程中對集團的硬件分銷策略作出檢討，減少硬件代理產品的經營種類，審慎選擇代理產品，並以促銷方法處理以往積壓之存貨，以降低存貨之帳齡。於一九九九年上半年，本集團部分之積壓存貨需以低於成本的價格出售。但此情況則於下半年改善過來，而毛利率亦因而提高了不少。因此，總括全年而言，硬件代理業務的全年毛利率能維持於去年的2%。

### 營業額及毛利的總結

總括而言，雖然本年度的營業額較去年下降約27%，但整體之毛利率則由去年的10%上升至今年的13%。毛利率上升的主要原因是系統集成業務的毛利對整體毛利的佔有率漸趨重要，而代替毛利率較低的電腦硬件業務。

### 整體淨開支

於本報告期內，整體淨開支約為四億二千八百萬港元，較一九九八年的三億八千九百萬港元增加10%。經過整體人事、員工架構重組，本集團員工人數在一九九九年底已較去年減少約500人至2,400人，即減少約17%，使營運行政費用開支減少。於本年度內，經過對固定資產的狀況所進行的評析後，本集團將國內部份設備之估計可使用年限分別由平均五年修訂為平均三年，因此增加了本年度的折舊費用開支。本集團亦加強了應收帳的管理及檢討，並對業務之應收帳及呆壞帳作一次性的撥備。另一方面，由於香港物業價格持續下降，本集團亦在年終時作出相應之會計帳目調整，以致增加了本年度的物業減值撥備。與此同時，連同在本期內進行的業務重組及其他專業費用等，導至本年度之費用增加了約八千萬港元的開支。

### 財務狀況

雖然本年度仍錄得虧損，但是本集團仍然保持非常健康的資金結存，在一九九九年底錄得超過約三億四千六百萬港元的現金及銀行結存，扣除銀行短期貸款及透支的一億七千三百萬港元後，仍錄得約一億七千三百萬港元之淨現金。

### 改進本集團業務及管理的措施

於本報告期內，本集團實施了多項改革措施，以解決本集團在經營上出現的困難。這些措施主要包括：

- (1) 改組了本集團董事局，減少董事成員數目，加快決策速度，提高工作效率；
- (2) 聘請了專業管理人員，改善本集團業務運作，提高管理水平。於一九九九年四月，本集團獲得李漢生先生加盟成為高級副總裁兼本集團業務的旗艦公司－北京北大方正電子有限公司（「方正電子」）總裁，全面負責方正電子的業務運作。李先生到任後，進行了一系列的改革，並對方正電子的組織結構和運作模式進行了大規模的重組和調整。而經過了多個月的運作，重組後的改革措施已經初見成效，方正電子的業務經營已加強了競爭及盈利能力；

(3) 收購金融及銀行業的系統集成業務，擴大本集團之盈利能力及市場領域；

(4) 加強了對方正技術研究院的管理，加快產品開發和對客戶需求反應的速度。

## 前景展望

通過採取以上的措施和政策，本集團在業務領域上的競爭力已經得到提高和加強。但本集團董事局認為上述措施與政策對本集團盈利的貢獻，在二零零零年開始將有明顯的作用。

在電子出版及媒體系統產品方面，本集團推出了方正翔宇互聯網信息製作及發佈系統，該產品已成為符合報社、互聯網內容供應商以及工商企業進行互聯網站點(WEBSITE)的製作與信息發佈通用工具軟件，除在報社等新聞機構銷售外，也可以推廣到一般的互聯網內容供應商，或是用於一般公司內部及外部網站的製作，相信會有良好前景。

另外，本集團的柵格影像處理系統產品將會發展成具有輸出流程控制功能的管理系統，除進行排版結果的解釋及輸出外，更具有作業傳票生成及控制、彩色管理、外部打印設備負載衡調度待管理功能，整個系統以瀏覽器/服務器結構運作，可極大地提高印刷企業的生產效率。這是方正柵格影像處理系統產品發展的最新成果，預計會於二零零零年底投放市場。

現時，本集團基於瀏覽器的新聞採編系統、圖片管理系統以及廣告管理系統亦已開發完成，並已在廣州日報等重要客戶處使用，整個系統通過了中國新聞出版署組織的技術鑒定，產品水平在中國居領先水平，預計在二零零零年會成為本集團已有客戶更新原有系統的重要產品，為本集團帶來較大的收益。

本集團也會利用與中國媒體行業之良好客戶關係，承接報社及電台、電視台的WEBSITE建設的系統集成業務，因本集團在中國的新聞出版行業佔有80%的市場佔有率，董事相信本集團在新聞媒體的網站建設方面也會有較大的市場機會。

## 主席報告 (續)

本集團於一九九九年七月提出了E-Media的發展策略，冀能迅速抓住互聯網發展的歷史契機，提升本集團針對媒體行業應用互聯網的產品、解決方案和技術方面的能力。E-Media策略提出後，已經收到初步效果，主要成果包括：

- (1) 重組Founder Data集團業務(以下再作詳細敘述)
- (2) 競標成功，獲得二零零八年北京奧運會官方申辦網站的建設與運作權；
- (3) 多項產品已經修改，可支緩互聯網瀏覽器的操作；
- (4) 獲得廣州日報大洋網門戶網站建設合同，並已於一九九九年十二月底完成。

### 重組FOUNDER DATA集團業務

為進一步拓展業務範圍，本集團現正透過Founder Data集團進行重組，整體發展有關於為媒體行業提供互聯網廣告服務及商戶對商戶平台與開發電子商貿解決方案的業務。Founder Data集團的公司亦包括於去年與Yahoo! 合組的Ad Targeting公司(經重組後，Ad Targeting公司將成為Founder Data集團的全資附屬公司)。Ad Targeting公司將運用本集團在中國傳媒界已建立的廣泛聯繫，配合Yahoo! 提供的「廣告伺服器」技術支援，爭取在迅速增長之互聯網廣告市場之領導地位。

另一方面，Founder Data集團亦會建立商戶對商戶之電子商貿平台，專門用於有關新聞報導 / 網絡媒體之製作，營運及服務。該平台之參與者可在網上交換新聞內容，例如：消息及圖片，與及進行不同廣告媒體之廣告交易。

除中國國內的業務外，本集團在香港及海外的業務經過一九九九年的調整後，亦有了很大的轉機，多家國際化的中文報紙出版機構會於二零零零年將原有的系統升級，並對本集團的其他產品深感興趣。日本及韓國市場預計也有較大的增長。有鑑於日本方正業務發展頗為理想，本集團正檢討分拆日本業務於香港證券市場上市之可能性。

## 主席報告 (續)

本集團董事局對於長遠發展目標充滿信心，並相信及管理層的決心下，業務將會有明顯的轉機及改善。

### 審核委員會

根據香港聯合交易所有限公司最新修訂之上市規則附錄十四所載之最佳應用守則，董事會於一九九九年三月成立審核委員會（「委員會」），委員會由本公司兩名獨立非執行董事胡鴻烈博士及李發中先生組成，董事會並於同日通過委員會之職權範圍書，該職權範圍書乃按照香港會計師公會公司管治工作小組之審核委員會專責小組所編撰之「成立審核委員會指引」制定。於董事會召開前，委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務報告程序及內部控制要注意的地方，並向董事局提交建議。於期內，委員會已召開一次會議。

### 流動資金及財務資源

於一九九九年十二月三十一日，本集團之總資產約十一億五千九百萬港元，分別來自約六億零一百萬港元之負債及約五億五千八百萬港元之股東權益。

總負債包括為數五百萬港元之按揭貸款、二千三百萬港元之信託收據貸款、一億五千萬港元之營運資金貸款及四億二千三百萬港元之其他負債。

現金、銀行結餘及定期存款約為三億四千六百萬港元，而短期銀行貸款及透支則約為一億七千三百萬港元。

按揭貸款屬分期貸款性質。信託收據貸款一般為期90日至120日。營運貸款為循環信貸。

於一九九九年十二月三十一日，本集團之營運資金比率為1.71、長期債務與股東權益比率為0.008，而尚未運用之銀行信貸額為六千三百萬港元。董事會認為，本集團之流動資金狀況良好，股本結構穩健。

### 僱員

於一九九九年十二月三十一日之職工總人數為2,400名，較一九九八年減少17.2%。現時在中國約有2,200名僱員。

## 主席報告 (續)

除供款公積金及全面醫療保險外，本集團亦為若干僱員提供購股權計劃。授出之購股權詳情載於財務報表附註23。

本集團與員工一直保持良好關係，自成立以來並無發生任何勞資糾紛。

王選

主席

香港，二零零零年五月二十五日