

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Golden Harvest

ORANGE SKY GOLDEN HARVEST ENTERTAINMENT (HOLDINGS) LIMITED

橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1132)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績公佈

截至二零二一年十二月三十一日止年度業績

摘要

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元	變動 百萬港元	%
<b>本集團</b>				
收益	<b>515</b>	323	<b>192</b>	<b>60%</b>
毛利	<b>322</b>	204	<b>118</b>	<b>58%</b>
除稅前虧損	<b>(331)</b>	(298)	<b>(33)</b>	<b>(11%)</b>
股權持有人應佔虧損	<b>(314)</b>	(288)	<b>(26)</b>	<b>(9%)</b>
每股虧損	<b>(11.22)港仙</b>	(10.29)港仙		

- 收益由3.226億港元增加60%至5.149億港元，乃由於新加坡影城全年重開，以及香港影城自二零二零年十二月二日起關閉11週後逐步恢復營運，惟部分被當地政府作為COVID-19防控措施一部分而實行的入座率及餐飲限制所抵銷。
- 毛利因收益增加而由2.041億港元增加58%至3.216億港元。
- 股權持有人應佔虧損為3.142億港元，較去年同期之股權持有人應佔虧損2.882億港元增加，經計及非經常性資產減值1.383億港元(二零二零年：7,190萬港元)。相對而言，股權持有人應佔經常性虧損由二零二零年之2.163億港元減少19%至二零二一年之1.759億港元。
- 資產負債比率改善24.4%(二零二零年十二月三十一日：29.0%)。

\* 僅供識別

## 業績

橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合業績連同比較數字。綜合業績已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

### 綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	4	514,901	322,646
銷售成本		<u>(193,302)</u>	<u>(118,554)</u>
毛利		321,599	204,092
其他收益		43,522	112,013
其他收入淨額		2,538	44,855
銷售及發行費用		(367,824)	(378,384)
一般及行政費用		(79,776)	(85,607)
其他營運費用		(139,676)	(77,094)
投資物業估值虧損		<u>-</u>	<u>(6,500)</u>
經營業務虧損		(219,617)	(186,625)
財務費用	6(a)	(61,057)	(72,948)
應佔一間合營企業之虧損		<u>(50,684)</u>	<u>(38,868)</u>
除稅前虧損	6	(331,358)	(298,441)
所得稅抵免	7	<u>16,447</u>	<u>10,267</u>
本年度虧損		<u>(314,911)</u>	<u>(288,174)</u>
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		(314,153)	(288,171)
非控股權益		<u>(758)</u>	<u>(3)</u>
本年度虧損		<u>(314,911)</u>	<u>(288,174)</u>
每股虧損(港仙)	8		
基本及攤薄		<u>(11.22)</u>	<u>(10.29)</u>

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度虧損	<u>(314,911)</u>	<u>(288,174)</u>
本年度其他全面收益		
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算以下財務報表時之匯兌差額：		
— 香港境外附屬公司	(27,176)	5,811
— 香港境外一間合營企業	<u>3,835</u>	<u>9,165</u>
	<u>(23,341)</u>	<u>14,976</u>
本年度全面收益總額	<u>(338,252)</u>	<u>(273,198)</u>
以下人士應佔全面收益總額：		
本公司股權持有人	(337,472)	(273,160)
非控股權益	<u>(780)</u>	<u>(38)</u>
本年度全面收益總額	<u>(338,252)</u>	<u>(273,198)</u>

附註：上述全面收益項目並無稅務影響。

## 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		–	14,000
其他物業、廠房及設備		369,873	327,797
使用權資產		1,691,267	1,244,322
		<b>2,061,140</b>	1,586,119
於一間合營企業之權益		56,691	103,540
無形資產		521,675	530,756
商譽		573,933	633,118
其他應收款項、按金及預付款項		44,413	37,363
已抵押銀行存款		50,000	50,000
		<b>3,307,852</b>	2,940,896
<b>流動資產</b>			
存貨		2,877	3,513
電影版權		75,498	46,717
貿易應收款項	9	14,698	13,358
其他應收款項、按金及預付款項		103,858	146,392
已抵押銀行存款		–	17,850
存款及現金		695,369	985,546
持作出售之非流動資產		160,852	–
		<b>1,053,152</b>	1,213,376
<b>流動負債</b>			
銀行貸款		1,062,128	148,176
貿易應付款項	10	83,812	53,693
其他應付款項及應計費用		153,214	122,238
遞延收益		64,053	48,416
租賃負債		113,468	100,328
應付稅項		922	9,321
		<b>1,477,597</b>	482,172
<b>流動(負債)/資產淨值</b>		<b>(424,445)</b>	731,204

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
附註		
資產總值減流動負債	<u>2,883,407</u>	<u>3,672,100</u>
非流動負債		
銀行貸款	-	1,057,943
租賃負債	613,121	568,563
遞延收益	583,120	-
遞延稅項負債	142,683	162,859
	<u>1,338,924</u>	<u>1,789,365</u>
資產淨值	<u>1,544,483</u>	<u>1,882,735</u>
股本及儲備		
股本	279,967	279,967
儲備	1,265,893	1,603,365
本公司股權持有人應佔權益總額	1,545,860	1,883,332
非控股權益	<u>(1,377)</u>	<u>(597)</u>
權益總額	<u>1,544,483</u>	<u>1,882,735</u>

## 財務報表附註

### 1 遵例聲明

本公佈所載財務業績並不構成本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，但乃摘錄自該等財務報表。

財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，亦包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定而編製。財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定。本集團採納之重大會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3提供有關已於財務報表反映初次應用該等與本集團有關之發展所引致目前及以往會計期間之會計政策出現任何變動之資料。

### 2 編製基準

截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本集團以及本集團於一間合營企業之權益。

基於COVID-19的爆發，本集團的營運已因已收緊社交距離措施所影響，包括暫時關閉本集團旗下的電影院。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團產生年度虧損314,911,000港元。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之流動負債為424,445,000港元，主要由於本集團並無履行本集團銀行融資項下之若干財務契諾，導致將為數1,062,128,000港元之銀行貸款分類為流動負債。於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值物以及已抵押銀行存款合共745,369,000港元，而除非本集團能夠從其業務營運及／或其他來源產生充足現金流入淨額，否則倘貸款人行使要求條款之償還權利，此金額將不足以全數償還該等銀行貸款。

此等事實及情況指出正存在重大不確定性，可能對本集團持續經營之能力產生重大疑問，因此可能無法在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。

董事一直採取多項措施以改進本集團之營運現金流入，包括：

- 實行不同策略來改進本集團之放映、發行及製作收入，以產生額外經營現金流入；
- 本集團已取得由若干現有銀行貸款人發出之承諾書，且現正就一項573,000,000港元之有期貸款訂立融資協議，以提早對現有銀行融資進行再融資；及
- 出售本集團之物業，包括就以代價225,000,000港元出售其定於二零二二年四月二十九日或之前竣工之香港辦公室物業訂立買賣協議。

基於董事之意向及現金流量預測(假設上述措施得以成功實行)，董事認為以持續經營基準編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表實屬恰當。倘本集團無法按持續經營方式營計，則須作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，以為可能產生之進一步負債計提撥備以及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。此等調整之影響並未於反映在本財務報表中。

為編製符合香港財務報告準則之財務報表，管理層須作出對政策應用以及資產、負債及收支之列報金額構成影響之判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及於有關情況下視為合理之多項其他因素作出，其結果構成無法從其他途徑明確得到之有關資產及負債賬面值之判斷依據。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設按持續基準審閱。倘會計估計之修訂僅影響修訂估計之期間，則該等修訂於該期間內確認；或倘修訂對目前及未來期間均有影響，則於作出修訂之期間及未來期間確認。

管理層於應用香港財務報告準則時所作出對財務報表構成重大影響之判斷，以及估計不明朗因素之主要來源於綜合財務報表討論。

### 3 會計政策變動

本集團於當前會計期間財務資料應用香港會計師公會頒佈的下列香港財務報告準則之修訂本：

- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號，*利率基準改革—第二階段*
- 香港財務報告準則第16號之修訂本，二零二一年六月三十日後*Covid-19*相關租金寬免

除香港財務報告準則第16號之修訂本外，本集團並未應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則之影響載述如下：

**香港財務報告準則第16號之修訂本，二零二一年六月三十日後*Covid-19*相關租金寬免(二零二一年修訂本)**

本集團早前採納香港財務報告準則第16號的權宜方法，在符合資格條件的情況下，讓承租人無需評估直接因COVID-19疫情而產生的租金寬免是否屬於租賃修訂。其中一項合資格條件要求，租賃付款的減幅僅影響某原定時限或之前到期的付款，而二零二一年修訂本則將此時限從二零二一年六月三十日延長到二零二二年六月三十日。

本集團於本財政年度提早採納二零二一年修訂本。因此，該等租金寬免入賬為負可變租金付款，於觸發該等付款的事件或狀況期間於損益確認。對二零二一年一月一日期初結餘並無影響。

### 4 收益

來自香港財務報告準則第15號範圍內合約的收益指出售電影、影碟及電視版權、電影及電視劇發行、影城經營所得收入、宣傳及廣告服務、代理及顧問服務收入、出售影音產品之所得款項、會費收入及餐飲銷售收入。

本集團客戶基礎分散，概無客戶所涉及交易佔本集團收益超過10%。



## 5 分部報告

本集團按地區管理業務。與向本集團最高行政管理人員用作資源分配及表現評估之資料所用之內部匯報方式一致，本集團已呈列下列報告分部。概無將經營分部合併以構成下列報告分部：

- 香港
- 中國內地
- 新加坡
- 台灣

就位於香港、中國內地、新加坡及台灣之公司而言，本集團來自外部客戶之收益載列於下表。

上述各報告分部之收益主要源自經營影城、電影及影碟發行、電影及電視節目製作以及提供廣告及顧問服務。為評估分部表現及分配分部資源，本集團最高行政管理人員按下列基準監察各報告分部應佔收益及業績：

### 分部收益及業績

收益按本地公司之外部客戶所在地分配至報告分部。開支參考該等分部之銷售額及該等地理位置產生之開支或該等分部應佔資產折舊及攤銷所產生之開支分配至該等報告分部。

報告分部溢利乃按經調整除稅後經營溢利計算，但不包括財務費用淨額、匯兌差額及非經常性項目，而香港財務報告準則第16號租賃的影響亦已調整，猶如租金已根據香港會計準則第17號租賃確認。為計算得出經調整除稅後經營溢利，本集團之溢利就並非指定屬於個別分部之項目(如董事及核數師酬金以及總辦事處或企業行政成本)作出進一步調整。

除收到有關除稅後經營虧損之分部資料外，有關收益之分部資料亦會向管理層提供。

管理層主要基於經營虧損(包括應佔一間合營企業業績)評估表現。分部之間定價一般按公平原則釐定。

本集團按地區市場劃分之收益及業績分部資料呈列如下：

	香港		中國內地		新加坡		台灣		綜合	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部收益：										
收益										
— 經營影城	132,397	64,915	-	-	398,708	309,359	277,664	279,285	808,796	653,559
— 發行及製作	6,199	9,827	3,171	201	31,680	32,751	3,933	7,713	44,983	50,492
— 俱樂部	-	-	1,485	12,907	-	-	-	-	1,485	12,907
— 集團企業	1,600	2,437	-	-	-	-	-	-	1,600	2,437
報告分部收益	<u>140,196</u>	<u>77,179</u>	<u>4,656</u>	<u>13,108</u>	<u>430,388</u>	<u>342,110</u>	<u>281,597</u>	<u>286,998</u>	<u>856,837</u>	<u>719,395</u>
報告分部除稅後虧損	<u>(34,561)</u>	<u>(68,331)</u>	<u>(18,217)</u>	<u>(38,937)</u>	<u>(10,160)</u>	<u>(26,220)</u>	<u>(39,543)</u>	<u>(18,605)</u>	<u>(102,481)</u>	<u>(152,093)</u>
對賬—收益										
報告分部收益									856,837	719,395
應佔台灣一間 合營企業之收益									(281,597)	(286,998)
分部間收益抵銷									(19,823)	(18,005)
其他									(40,516)	(91,746)
綜合收益									<u>514,901</u>	<u>322,646</u>
對賬—除稅前虧損										
報告除稅後虧損									(102,481)	(152,093)
未分配經營開支淨額									(211,672)	(136,078)
非控股權益									(758)	(3)
所得稅抵免									(16,447)	(10,267)
除稅前綜合虧損									<u>(331,358)</u>	<u>(298,441)</u>

## 6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列項目：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>(a) 財務費用</b>		
銀行貸款利息	18,721	30,547
租賃負債利息	25,439	33,173
其他附屬借貸成本	18,383	9,686
	<u>62,543</u>	<u>73,406</u>
非按公允值計入損益的金融負債財務費用總額	62,543	73,406
減：已資本化並列入在建工程之財務費用*	(1,486)	(458)
	<u>61,057</u>	<u>72,948</u>
<p>* 截至二零二一年十二月三十一日止年度，財務費用已按介乎1.75%至1.83%之年率資本化(截至二零二零年十二月三十一日止年度之年率介乎1.76%至4.69%)。</p>		
<b>(b) 員工成本(不包括董事酬金)</b>		
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
工資、薪金及其他福利(附註(i))	82,029	95,633
定額供款退休計劃供款	7,191	7,727
	<u>89,220</u>	<u>103,360</u>
<b>(c) 其他項目</b>		
存貨成本	22,224	16,185
服務提供成本	170,412	100,558
折舊開支		
— 擁有物業、廠房及設備	48,437	59,468
— 使用權資產	116,928	136,384
無形資產攤銷	1,481	1,481
電影版權攤銷(附註(ii))	666	1,811
核數師酬金	3,198	2,978
出售物業、廠房及設備之(收益)／虧損	(203)	831
非金融資產減值虧損		
— 影城相關資產	85,567	26,394
— 俱樂部資產	—	7,493
— 商譽	49,239	37,416
— 電影版權	3,468	593
匯兌虧損淨額	(2,335)	(45,686)
銀行存款利息收入	(5,241)	(9,030)

附註：(i) 該金額包括長期服務金撥備。

(ii) 年內電影版權攤銷已計入綜合收益表之「銷售成本」內。

## 7 綜合收益表之所得稅

綜合收益表之稅項指：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<i>即期所得稅</i>		
香港稅項撥備	-	-
海外稅項撥備	824	1,322
過往年度撥備不足／(超額撥備)	350	(185)
	<u>1,174</u>	<u>1,137</u>
<i>遞延稅項－海外</i>		
暫時差異之產生及撥回	<u>(17,621)</u>	<u>(11,404)</u>
實際稅項抵免	<u>(16,447)</u>	<u>(10,267)</u>

由於本集團於兩個年度就香港利得稅而言錄得虧損，故此並無於綜合財務報表中計提香港利得稅撥備。

由於本集團於兩個年度就中國內地企業所得稅而言錄得虧損，故此並無於綜合財務報表中計提中國內地企業所得稅撥備。

於新加坡成立之附屬公司之新加坡企業所得稅撥備按本年度估計應課稅溢利之17% (二零二零年：17%) 計算。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就來自台灣合營企業之累計盈利(將於可見未來分派予本集團)之所得稅撥回5,272,000港元(二零二零年：2,447,000港元)。

## 8 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔虧損314,153,000港元(二零二零年：288,171,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數2,799,669,050股(二零二零年：2,799,669,050股)計算如下：

	二零二一年 股份數目	二零二零年 股份數目
於十二月三十一日已發行普通股及 普通股加權平均數	<u>2,799,669,050</u>	<u>2,799,669,050</u>

### (b) 每股攤薄虧損

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司並無任何具攤薄效應之潛在普通股。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 9 貿易應收款項

本集團一般授出介乎一至三個月之信貸期。每名客戶設有信貸限額，而管理層會定期審閱逾期結餘。

於報告期末，以發票日期為基準及已扣除呆賬撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	11,019	7,123
一個月以上但兩個月內	1,282	1,454
兩個月以上但三個月內	488	1,662
三個月以上	<u>1,909</u>	<u>3,119</u>
	<u>14,698</u>	<u>13,358</u>

## 10 貿易應付款項

於報告期末，以發票日期為基準之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
三個月內	72,429	40,463
四至六個月	287	1,479
七至十二個月	307	212
一年以上	<u>10,789</u>	<u>11,539</u>
	<u>83,812</u>	<u>53,693</u>

## 11 報告期後事項

自二零二零年初爆發的COVID-19疫情為本集團經營環境帶來更多不明朗因素，並影響本集團的營運及財務狀況。

隨著香港自二零二二年一月起爆發第五波COVID-19疫情，政府已收緊社交隔離措施，當中包括自二零二二年一月七日起直至二零二二年四月二十日止暫時關閉香港所有電影院。

本集團將繼續密切關注COVID-19疫情的發展，評估並積極應對其對本集團財務狀況及經營業績的影響。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

橙天嘉禾集團始創於一九七零年，為一家世界級的華語電影及娛樂公司，主要從事影城、電影及電視節目製作以及電影發行業務。

本集團在華語電影行業發展上一直擔當重要角色。自成立以來，本集團已製作及融資逾600部電影，目前為唯一一家經營業務遍及香港、新加坡及台灣的連鎖院線。時至今日，本集團旗下的電影片庫蘊藏超過140部電影。

二零二一年對本集團來說仍然是充滿挑戰的一年。為應對COVID-19，全球電影業繼續受到頻繁關閉的困擾，導致票房收益直接損失。尤其是，本集團在香港及台灣的電影院業務在年內分別因政府封鎖令而分別關閉7週及8週。雖然新加坡電影院全年開放營業，但該地區的電影院受到政府實施收緊措施而受到嚴重影響，包括限制座位容量、禁止在影廳內飲食，以及延遲大片上映。

儘管經營環境艱難，但本集團堅信挑戰屬短期，而隨著COVID-19事態逐漸緩和，從全球電影院業將在二零二一年聖誕節期間取得強勁業績可見一斑。因此，本集團仍然致力擴大其現有經營地域的市場份額。藉此，本集團在香港、新加坡及台灣於本年度開設5家共設有29塊銀幕的電影院，進一步從規模經濟中獲得成本效益。本集團預計在二零二二年及二零二三年期間內將繼續在香港、新加坡及台灣開設新的電影院。同時，本集團將把電影院從單一的觀影用途擴展到提供其他時尚生活方式的綜合娛樂中心，例如現場音樂、電子競技、收藏品及餐飲。

在中國，本集團進軍國內蓬勃發展的現場娛樂行業的新業務已接近開花結果，首間突顯自主研發IP的360電影院預計將於二零二二年第二季度在蘇州問世，接下來的三個360電影院將陸續在二零二二年及二零二三年內開業。本集團將繼續在本行業進一步擴充，與中國政府及其他房地產公司合作經營劇院及其他現場娛樂場所。我們相信，一旦COVID-19緩和，我們的努力將使本集團快速復甦。

## 電影放映

本集團的電影放映業務仍是主要收入來源，佔本集團總收益的94%。年內，本集團旗下的新加坡Golden Village影城及台灣威秀影城分別以48%及41%的當地票房份額，穩居市場的領導地位。

於二零二一年全年的放映收益改進24%至8.088億港元。有關增長主要由於本集團在新加坡的電影院連續52週全面開放(二零二零年：短暫關閉16週)，總入場人數從二零二零年的1,100萬增加至二零二一年的1,290萬，增幅為17%，部分緩和了香港及台灣分別關閉7週及8週。年內，三個地區的平均票價由63.4港元增加7%至68.1港元，在一定程度上彌補了因暫時關閉電影院而造成的入場人數損失。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團運營覆蓋區內40家電影院及322塊銀幕的網絡。年內，本集團在香港新開設3家共擁有13塊銀幕的電影院，在台灣新開設1家擁有10塊銀幕的電影院，以及在新加坡新開設1家擁有8塊銀幕的電影院。特別是，本集團在新加坡新開設的加東電影院，是本集團首個「新影城」的概念，其凸顯8個可舉辦現場音樂會的靈活展廳，一個揉合藝術畫廊的美學與實用功能的前廳，以及以電影為主題的Gold Class酒吧及酒廊，旨在為顧客提供最佳的沉浸式用餐體驗。本集團預期將逐步將旗下其他電影院轉變為類似的娛樂中心。

### 本集團影城的營運數據

(截至二零二一年十二月三十一日止年度)

	香港	新加坡	台灣
影城數目*	10	14	16
銀幕數目*	37	112	173
入場觀眾(百萬人次)	1.6	3.7	7.7
淨平均票價(港元)	69	65	69

\* 截至二零二一年十二月三十一日



## 香港

### 本集團香港影城的營運數據

(截至二零二一年十二月三十一日止年度)

	二零二一年	二零二零年
影城數目*	10	7
銀幕數目*	37	24
入場觀眾(百萬人次)	1.6	0.5
淨平均票價(港元)	69	72
票房收入(百萬港元)	112	36

\* 截至二零二一年十二月三十一日

香港是本集團的家，而香港的電影上映業務一直是本土業務的核心。憑藉本集團充裕的流動資金，在COVID-19緩和期間提高消費者信心，本集團於年內在香港開設3家新電影院，合共13塊銀幕。截至年底，我們的香港業務在全市經營10家電影院及37塊銀幕，顯著高於截至二零二零年十二月三十一日的7家電影院及24塊銀幕。

年內，香港所有電影院於二零二零年十二月二日至二零二一年二月十七日期間均被強制關閉，合共7週。隨著香港COVID-19疫情在重新開門後大幅緩和，香港業務一直在回升，導致入場人數由二零二零年的50萬增加至二零二一年的160萬。因應入場人數有所增加，票房收入由去年的3,630萬港元增加208%至本年的1.117億港元，彌補了略低的平均票價69.2港元(二零二零年：71.9港元)。

然而，由於香港業務受到如電影院顧客入座分隔、座位容量限制及影廳內禁止飲食等社交距離措施的負面影響，故香港業務於二零二一年錄得分部虧損3,460萬港元，但此情況已較二零二零年的經營虧損6,830萬港元有重大改善。

## 新加坡

本集團新加坡影城的營運數據  
(截至二零二一年十二月三十一日止年度)

	二零二一年	二零二零年
影城數目*	14	13
銀幕數目*	112	104
入場觀眾(百萬人次)	3.7	2.6
淨平均票價(新加坡元)	11.2	10.7
淨票房收入(百萬新加坡元)	41	27

\* 截至二零二一年十二月三十一日

新加坡一直是本集團的主要收入來源，分別佔本集團二零二一年及二零二零年底總收入的50%及48%。本集團在新加坡的嘉華影城(「嘉華」)品牌業務仍然是當地市場的領導者，其運營的網絡涵蓋14家電影院及112塊銀幕，佔全國已安裝銀幕總數的38%，但佔全國全年總票房收入的48%。市場佔有率較高，顯示嘉華在當地電影放映市場的領先地位。

於二零二一年，嘉華的淨票房收入為4,100萬新加坡元(二零二零年：2,740萬新加坡元)，與去年同期相比，淨票房收入增加50%。此項收入有所改善，主要因為新加坡電影院在年內獲准許在不強制關閉的情況下開放，導致入場人數增加42%至370萬(二零二零年：260萬)，部分受到Omicron病例的激增，影響到消費者信心、座位容量限制、餐飲限制及年內大片延遲上映。

嘉華一直在努力開拓新的舉措，以適應新冠疫情中消費者快速轉變的口味。舉例而言，對空間及隱私的更高要求促使嘉華專注於銷售大片戲票及晚餐的組合套餐。嘉華增加了現場音樂會串流及特備電影放映的次數，以彌補大片上映的延遲。嘉華亦開始銷售電影代用券，與業主、電子商務網站進行合作，盡可能將我們商品銷售的收入最大化。通過上述舉措，淨平均票價由二零二零年的10.7新加坡元大幅提高5%至二零二一年的11.2新加坡元。與此同時，嘉華繼續搜羅優質獨立電影以於新加坡發行，以獨家放映為此連鎖電影院定位。

嘉華在新加坡是家喻戶曉的品牌，與當地競爭對手相比，其經營規模相當大。我們對嘉華的業務前景仍然充滿信心，並在未來將繼續擴大嘉華在新加坡的市場領導地位。嘉華預計將於二零二二年下半年在新加坡黃金地段開設具有8個影廳的新電影院，並繼續尋找其他新的擴展機會。

## 台灣

### 本集團台灣影城的營運數據

(截至二零二一年十二月三十一日止年度)

	二零二一年	二零二零年
影城數目*	16	15
銀幕數目*	173	165
入場觀眾(百萬人次)	7.7	7.9
淨平均票價(新台幣)	248	246
淨票房收入(百萬新台幣)	1.9	1.9

\* 截至二零二一年十二月三十一日

本集團擁有35.71%權益的威秀影城是台灣最大的連鎖電影院，於二零二一年十二月三十一日，其共經營16家電影院，包括173塊銀幕，佔領先的市場份額41%。

威秀於二零二一年的淨票房收入達到19.0億新台幣，較去年錄得的19.4億新台幣微跌2%。微跌是由於在二零二一年五月台灣COVID-19疫情惡化，從二零二一年五月十九日至二零二一年七月十二日，所有台灣電影院被迫關閉8週，部分受到本年度首四個月的良好表現所緩和，此乃因應荷里活大片配合成功控制疫情的良好組合所帶來。

本集團有信心，一旦台灣COVID-19疫情緩和及大片逐漸上畫後，威秀的業績現將迅速重回正軌。本集團繼續致力於威秀，並將繼續將威秀發展成為台灣領先的綜合娛樂運營商。特別是，威秀早已承諾於二零二二年至二零二三年在台北、台中及高雄開設4家共設有57塊銀幕的新電影院，此舉將進一步提升威秀在台灣當地的市場份額。

為配合本集團打造綜合娛樂樞紐的戰略，威秀一直專注於向相關領域擴充。威秀在其電影院網絡中經營一家連鎖「UNICORN」品牌手工爆米花及一家日本炸雞連鎖店「鳥開」。威秀還在台中三井特賣場公園經營一個以家庭為主題的人造雪主題樂園「SNOWTOWN雪樂地」。「SNOWTOWN雪樂地」是一個室內主題公園，遊客可以攝氏20度的「體感」溫度下享受雪景。威秀還在台北信義區經營一家商場，其旗艦信義威秀影城就坐落於此。未來，威秀將繼續多元化經營餐飲、主題公園和購物中心業務，其中威秀正在就在台北開設新購物中心進行最終談判。

威秀意識到為其電影院確保獨家優質內容的重要性。為緩和二零二零年及二零二一年在新冠期間大片的匱乏，並充分利用地方電影院運營的市場領導地位，威秀聯同台灣文化部及台灣其他領先的連鎖電影院於二零二零年吸納了一個全新的電影製作及電影發行合作夥伴。該單位於二零二二年已開始在大中華區投資於電影製作。

## 電影及電視節目發行及製作

本集團的電影片庫蘊藏超過140部自製電影的永久發行權，為本集團帶來穩定的授權收入。本集團的主要舉措之一是與外部工作室合作，將本集團現有的中國古典電影知識產權重新開發為線上電影、現場娛樂、電影衍生品及非同質化代幣(NFT)的數碼藝術。

憑藉本集團在電影發行及製作方面的領先地位及悠久傳統，本集團是香港、新加坡及台灣最大的獨立電影發行商之一。按綜合計算，本集團電影發行及製作業務錄得收益4,500萬港元(二零二零年：5,050萬港元)，較二零二零年略有下降。本集團發行的主要電影包括在香港及新加坡發行《拆彈專家2》、在台灣發行《角頭一浪流連》以及新加坡發行《我們的故事3：沉默的年代》。

在製作領域，本集團在投資決定上繼續抱持審慎態度，但仍積極尋求機會與本地及海外製片廠合作，製作優質影視節目。

## 財務回顧

### 溢利及虧損

本集團的綜合收益增加60%至5.149億港元(二零二零年：3.226億港元)，因年內本集團電影院開門營業的期間增加，加上荷里活大片陸續上畫。特別一值，本集團於二零二一年下半年的收益為3.248億港元，較上半年的收益1.901億港元增加71%，證明隨著新冠疫情緩和、政府限制放寬及荷里活猛片回歸後，區內電影院將即時復甦。

由於本集團收益的增加主要因票房收入增長而產生，而利潤率較高的食品及飲料業務受到當地政府的各種COVID-19限制，因此本集團的毛利率仍然壓縮在62%(二零二零年：63%)。隨著總收入的增加，年內毛利為3.216億港元，較去年錄得的2.041億港元增加58%。

其他收益4,350萬港元主要指年內收取的來自政府及業主的補貼及租金支持。鑑於二零二一年內新加坡及香港的新冠疫情有所緩和，獲得多種支持已從7,770萬港元大幅減少至3,100萬港元。鑑於低息環境，年內利息收入由去年的900萬港元減少至520萬港元。

本集團於年內集中節省成本，以保持其長期競爭力。透過減少營銷開支、公用事業開支、兼職勞工成本及其他非必要服務，本集團於年內盡力將其銷售及分銷成本減少1,060萬港元。考慮到本集團在年內的較低營運成本情況下，營業額得以大幅增加1.923億港元，故管理層認為節省成本的措施委實成功。

本集團的財務成本主要包括銀行貸款利息支出及租賃負債利息。銀行貸款利息支出為1,870萬港元，較去年的3,050萬港元有所減少，主要是由於COVID-19期間本金逐步攤銷及處於低利率環境。

本集團於台灣的合營公司於年內錄得淨虧損，其中本集團應佔虧損為5,070萬港元(二零二零年：3,890萬港元)。於二零二一年錄得的較高淨虧損，主要由於台灣的新冠疫情有所惡化，導致年內所有電影院被迫關閉8週所致。

鑑於本集團於上一年度已對部分電影院資產進行減值，年內折舊開支為1.654億港元(二零二零年：1.959億港元)，較二零二零年為低。

本集團於二零二一年產生的一次性開支總額為1.503億港元(二零二零年：7,210萬港元)，主要包括資產減值1.383億港元(二零二零年：7,190萬港元)及電影院開幕開支1,200萬港元(二零二零年：20萬港元)。

因此，股權持有人應佔虧損為3.142億港元，而於二零二零年為虧損2.882億港元。扣除非經常性資產減值後，本集團股權持有人應佔虧損為1.759億港元，較去年同期虧損2.163億港元有所改善。

## 財務資源及流動資金

儘管面臨嚴峻的經濟挑戰，本集團的財務狀況依然穩健，其於二零二一年十二月三十一日的資產淨值為15.445億港元。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘總額為7.454億港元(二零二零年：10.534億港元)，其中已抵押銀行結餘為5,000萬港元(二零二零年：6,790萬港元)。

本集團的銀行借款主要包括按已質押現金、公司擔保、股權及物業作抵押的三年期承諾貸款。截至二零二一年十二月三十一日，本集團的未償還銀行借款總額為10.621億港元(二零二零年：12.061億港元)，折合為適度借款淨額(定義為未償還銀行借款總額減現金及銀行結餘)為3.168億港元(二零二零年：1.527億港元)。

本集團按銀行借款相對資產總值計算的資產負債率維持在24.4%(二零二零年：29.0%)的健康水平。根據淨借款相對資產總值計算的淨資產負債率保持在7.3%(二零二零年：3.7%)的健康水平，我們的現金相對銀行借款比率為70.2%(二零二零年：87.3%)。本集團現時擁有保守的財務槓桿。

本集團已就出售旗下位於灣仔告士打道151號資本中心24樓的香港辦公室物業訂立買賣協議，總代價為2.25億港元。本集團將於扣除交易成本後的出售物業所得款項淨額用於償還其部分銀行借款，進一步降低本集團的財務槓桿。

鑑於COVID-19帶來的潛在挑戰，並為了支持正在進行的電影院項目，本集團已取得由若干現有銀行貸款人發出的承諾書，且現正就一項573,000,000港元的有期貸款訂立金融協議，以提早對現有銀行融資進行再融資。

本集團相信，其目前所持現金及可動用財務融資將為其營運資金需求及持續資本開支需求提供充足資源。管理層相信，本集團的財務狀況穩健，並在上述香港辦公室物業出售及貸款再融資完成後將得到進一步改善。

本集團的資產與負債主要以美元、港元、人民幣及新加坡元計值，惟若干與台灣投資有關之資產及負債除外。本集團的銀行借貸與本集團的主要經營貨幣一致，以港元及新加坡元計值。本集團各海外業務均以當地貨幣經營，所承受的外匯風險較低。本集團將持續評估外匯風險，並會考慮採取可行對沖措施，盡量以合理成本降低風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或資產負債表外債務(二零二零年：無)。

## 前景

COVID-19自二零二零年以來對全球經濟產生前所未有的挑戰，而電影及影院業尤其成為打擊最嚴重的行業之一。從二零二一年下半年錄得的強勁業績復甦可見，本集團滿有把握，一旦COVID-19限制緩和及猛片回歸，電影院仍將是全球各地不可或缺的娛樂形式。然而，為了振興該行業，地方政府及業主必須繼續提供財政支持，並盡快讓電影院在沒有座位及飲食限制的情況下運營。

本集團有信心電影院在未來仍將是娛樂主流模式。特別是，本集團相信，隨著迎新冠疫情期間網上購物逐漸取代親身購物，購物商場將需要加強對體驗式零售和娛樂的關注以吸引客流，此舉意味著電影院本質上是大部分購物商場的核心沉浸式娛樂場所，購物中心將藉此再次成為焦點。就此，本集團決心將電影院發展為以流行文化商品、餐飲及籌辦現場活動掛帥的綜合生活方式中心，以提高整體盈利能力。

在香港，本集團希望在適當機遇出現時進一步擴展我們的電影院網絡。憑藉本集團充裕的流動資金，集團希望向其他運營商在其租約到期時能收購其現有場地，並將現有的大型電影院改造成綜合娛樂中心。本集團將逐步增加日韓迷你演唱會直播頻次，以最大化平均票價。與此同時，本集團將繼續物色本土優質電影發行項目的投資機會。本集團認為，隨著COVID-19遏制措施的放寬及荷里活大片上畫，香港電影的入場量將會回升。

在新加坡，本集團將通過積極物色合適的電影院選址而繼續增長。本集團預期將於二零二二年下半年在新加坡開設一間具有8塊銀幕的新電影院，並將繼續尋找其他擴張機會。隨著加東影城的開幕，本集團在全國已開設首個「新影城」的綜合式娛樂中心概念，其自二零二一年十二月開業以來已創下入場率高企的記錄。本集團致力維持優質服務，並將逐步將現有電影院改裝成綜合式時尚生活樞紐，並向客戶推出玩具商品等創意產品。

在台灣，威秀將繼續擴大旗下影城網絡，並已承諾於二零二二年及二零二三年開設4家新電影院及一個購物中心。威秀仍然有興趣通過在台灣開設大型電影院來進一步提高其市場領導地位。因應多元化的電影製作及發行，再加上主題公園運營、購物中心運營及餐飲業務，預計威秀的業績將在不久的將來迅速反彈。

在中國，本集團已與蘇州及西安的地方政府簽署合作協議以運營四個舞台，並引進獨特的現場表演，結合歐洲先進的舞台技術、中國本土故事，由來自世界各地的知名人才創作，致力於為當地觀眾提供令人驚嘆的劇場體驗。本集團負責電影院的內容創作及運營，惟不負責與電影院基礎設施建設有關的資本支出。獨特的商業模式讓本集團能夠以相對適度的投資涉足傳統重度資產的劇院業務。首間劇院預計將於二零二二年第二季度在蘇州投入運營，餘下劇院將於二零二二年下半年至二零二三年逐步開幕。本集團正與中國各地政府及房地產開發商積極商討，以進一步通過經營劇院及現場娛樂場所滲透到現場娛樂行業。



展望未來，本集團將繼續在區內積極尋找與本集團現有業務相關及／或可締造協同效應的傳媒、娛樂、科技及時尚生活領域中的投資機會。本集團持有的強大手頭流動資金亦使其能夠拓展收購區內其他對手及發展娛樂、科技和時尚生活行業新業務的機遇，此舉將為本集團創造協同效應並為股東增值。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團聘用338名(二零二零年：318名)全職僱員。本集團主要根據行業慣例釐定僱員薪酬。除薪金、佣金及酌情花紅外，購股權將根據個人表現及對本集團的貢獻授予僱員。本集團亦根據強制性公積金計劃條例設立定額供款退休福利計劃，而於二零二一年十二月三十一日，並無因僱員脫離退休福利計劃而產生任何沒收供款。

## 末期股息

董事並不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度之任何末期股息(二零二零年十二月三十一日：無)。

## 買賣或贖回上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何上市證券。本公司或其任何附屬公司概無於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購回或出售本公司任何上市證券。

## 遵守標準守則

本公司已採納條款不較上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)寬鬆之守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等均已確認，於截至二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則及本公司守則所載規定。

## 遵守企業管治守則

董事會深明良好企業管治對維持本集團競爭力及業務穩健增長之重要性。本公司已採取措施，以遵守上市規則附錄十四企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文，同時亦提升本集團之整體企業管治常規。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則之守則條文規定，惟第A.4.1、A.6.7及E.1.2條守則條文除外。

根據企業管治守則第A.4.1條守則條文，上市發行人之非執行董事須按指定任期獲委任，並須遵守重選規定。全體非執行董事並無指定任期，惟須按本公司細則之相關規定，最少每三年於本公司之股東週年大會輪值退任一次，並重選連任，此舉目的與指定委任任期相同。因此，本公司認為已採取足夠措施確保本公司企業管治常規不較企業管治守則項下守則條文所載者寬鬆。

企業管治守則第A.6.7條守則條文訂明，獨立非執行董事及非執行董事應出席股東大會，以對股東的意見有全面、公正的了解。受COVID-19疫情爆發影響，海外及香港均實施旅行限制及檢疫規定，因此獨立非執行董事黃斯穎女士無法出席本公司於二零二一年六月十八日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）。

企業管治守則第E.1.2條守則條文規定，董事會主席須出席股東週年大會。董事會主席伍克波先生因其他公務而未能出席股東週年大會。擔任股東週年大會主席之鄒秀芳女士以及出席股東週年大會之其他董事會成員均具備足夠能力及知識於股東週年大會解答提問。

## 審核委員會

本公司已根據企業管治守則成立審核委員會，並以書面訂明其職權範圍。審核委員會由董事會任命，負責評估與財務報表有關之事宜及履行職責，包括審閱本公司之財務監控及內部監控、財務及會計政策及常規，以及與外聘核數師之關係。審核委員會已檢討內部監控制度及審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。

## 畢馬威會計師事務所之工作範圍

本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已將初步公佈所載有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註之財務數字與本集團本年度之綜合財務報表草擬本所載金額比較，並確認兩者相符。畢馬威會計師事務所就此方面所進行工作並不構成按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港審驗應聘服務準則所作審計、審閱或其他審驗應聘，因此核數師不會作出任何保證。

## 獨立核數師報告草擬本之摘要

誠如本公告所呈報綜合財務報表附註2所披露，於二零二一年十二月三十一日，本集團之流動負債淨額為424,445,000港元，主要由於本集團並無履行本集團銀行融資項下之若干財務契諾，導致為數1,062,128,000港元之銀行貸款分類為流動負債。於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值物以及已抵押銀行存款合共745,369,000港元，倘貸款人行使要求條款之償還權利，此金額將不足以全數償還該等銀行貸款。此指出正存在重大不確定性，可能對本集團持續經營之能力產生重大疑問。於本公告日期，本集團已取得由若干現有銀行貸款人發出之承諾書，且現正就一項573,000,000港元之有期貸款訂立融資協議，以提早對現有銀行融資進行再融資。本公司之核數師已向本公司指出，倘該融資協議未能於本集團之法定財務報表批准日期前簽署，且倘該時候之狀況繼續指出可能對本集團持續經營之能力產生重大疑問之重大不確定性正存在，則其預期將以下文所載方式在核數師報告中將對此事宜引起關注：

### 「意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港財務報告準則》真實而中肯地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》之披露規定妥為擬備。

## 有關持續經營之重大不確定性

我們注意到綜合財務報表附註2(b)，其載述 貴集團產生年度虧損314,911,000港元，而 貴集團之流動銀行貸款為1,062,128,000港元，且 貴集團能否達成該等流動資金需要乃視乎其是否有能力自未來業務營運及／或其他來源賺取充足現金流入淨額而定。誠如附註2(b)所述，此等事實及情況(連同附註2(b)所述之其他事宜)均指出，正存在可能對 貴集團持續經營之能力產生重大疑問之重大不確定性。我們並無對此事宜之意見有所修改。」

## 刊發全年業績及年報

本公佈刊載於本公司及聯交所網站。本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報將於適當時候寄發予股東及登載於上述網站。

## 致謝

最後，董事會謹藉此機會鳴謝本集團管理層及全體僱員所作出之努力及貢獻，並就股東、客戶及業務夥伴對本集團發展投以信任及支持致以謝意。

承董事會命  
橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司  
公司秘書  
張希銘

香港，二零二二年三月二十九日

於本公佈刊發時，本公司全體董事如下：

主席兼執行董事：

伍克波先生

執行董事：

李培森先生

鄒秀芳女士

Go Misaki女士

彭博倫先生

獨立非執行董事：

梁民傑先生

黃斯穎女士

馮志文先生