

二零零一年財政年度是極具重要性之一年。於二零零一年六月出售道亨銀行集團(「道亨集團」)，對本集團及其股東具有歷史意義。這項大事，代表著本集團於一九八二年收購一間藉藉無名之本地銀行，經歷了近廿載後開花結果之一項成就驕人之投資。本集團接手後，令銀行脫胎換骨，成為一間在香港上市，最現代化、最知名及最舉足輕重之銀行集團之一，在一九九九年十二月，其市值及營業額之大，令其榮升恒生指數成分股行列。

這項成就標誌着致力管理業務，使業務不論以本身而言或作為一項投資而言，均能發揮最大之潛力。本集團在每個範疇都注入最新意念，由科技以至市場推廣，藉此增加市場佔有率及提高利潤。本集團亦爭取每一個機會透過收購去擴展業務。於一九八九年，本集團收購恒隆銀行令規模倍增，而於一九九三年，透過收購海外信託銀行，規模再大一倍。道亨之名稱，等同在各類銀行業務中具首屈一指之領導地位，並公認為香港實力最雄厚，業務最廣泛之銀行之一。

隨着香港開放銀行業務最後階段之來臨，香港銀行界最後亦會跟隨全球趨勢走向合併，這情況愈來愈明顯。董事會及管理層仔細考慮過盡量利用這趨勢令道亨集團(於二零零零年佔國浩資產達90%)之成功更進一步之最佳方法。然而，當時市況並無出現一些如過去所見，令本集團認為不容錯失之收購機會。

當新加坡發展銀行(「發展銀行」)表示有興趣收購道亨集團時，本集團認為，道亨集團率先與實力強大之銀行母公司合併之機會已出現。本集團於二零零一年四月一日與發展銀行開始進行磋商，其後於本年六月出售道亨集團。本人很高興將銀行之擁有權交予如發展銀行之大集團，此舉無疑可令道亨集團更上一層樓。發展銀行仍舊聘用全部高級員工，而本人謹此祝福各人，並感謝他們之辛勤，克己及專心致志，至令道亨集團在他們之努力協助下，獲得今日之成就。

財務業績

出售道亨集團在本集團之財務業績中是實顯之項目。本集團在出售方面錄得溢利港幣22,600,000,000元，並已於二零零一年六月二十九日收到現金付款港幣21,400,000,000元。然而，本集團仍透過DBS Diamond保持20%之道亨集團股權。本集團對這項股權有一個價值港幣10,800,000,000元之認沽權，而發展銀行則有認購權，兩者均可由二零零二年十二月三十一日起計七日內行使。

本集團藉此非常特殊之收益機會，對本集團所有之投資資產進行徹底及非常仔細之評估，並為附屬公司、聯營公司及共同控制實體作謹慎之撥備。因此，本集團錄得除稅及少數股東權益後之綜合股東應佔溢利為港幣21,300,000,000元。基本每股盈利為港幣49.83元。綜合股東資金已升至港幣32,100,000,000元，較上一個財政年度增加176%。

於即將舉行之股東週年大會上，董事會將建議支付末期股息每股港幣0.60元，連同於年內已支付之中期股息每股港幣0.20元，本年度之股息總額為港幣341,000,000元或每股港幣0.80元，較去年水平增加14%。

建議股份回購計劃

於二零零一年九月八日，本集團宣佈以出價方式進行股份回購方案。根據該方案之規定，本集團已承諾回購本公司已發行股份達10%，並可按其選擇權回購本公司已發行股份達25%。

於發表公佈之同時，本公司之股份以歷史性高位之價格買賣。本公司全面考慮過包括其他藍籌公司之已有先例，及保持本集團財務實力等各種因素後，將回購價定為介乎港幣46.00元至港幣51.00元之間。這個價格範圍較緊接公佈前之三十日，六十日及九十日市場買賣平均價有溢價。

一份綜合回購建議通函將會寄予各股東，讓他們可客觀地考慮建議。在通過方案時，董事會撥出資金，好讓那些欲套現於本集團投資之股東出售股份。

本集團在香港之金融服務公司

如之前公佈所述，本集團已同意與發展銀行磋商出售本集團在香港之其他金融服務公司之可能性。雖然本集團有義務進行磋商，但結果並未確定。本集團相信，這些業務本身有相當大潛力。

因此，本集團着手加強其分銷網絡。這些公司之產品和服務於以往之分銷，在不同程度上由道亨集團負責。放眼將來，本集團有意減低對道亨集團之依賴，並採取多種方法使這些公司結合成一個環環相扣之金融服務營運，並注入了創新科技具有一個新市場推廣架構，以確保可持續盈利和增長。

集團內之其他公司

本年報中之業務回顧一節中，將會對本集團其他業務有更詳盡之討論。然而，本人謹指出，本集團之投資方針對本集團之一切投資項目均適用。因此，本集團將繼續加強那些達到本集團投資準則之業務，而對那些達不到準則的，只好放棄。

未來投資策略

本集團透過把握投資機會及積極地將這些投資機會之潛力全面發揮，為股東創造輝煌之業績記錄不言而喻。本公司將繼續以一家投資控股公司經營，並維持其於香港聯交所之上市地位。以這些目標為大前提下，本集團將尋求以道亨集團交易之所得款項之大部份現金再投資於資產上，以符合董事會賺取可觀回報

之目標。本集團以往將大部份投資供發展道亨集團之用。展望未來，本集團會對其投資採取更積極之投資形式，使其能創造更佳之價值。

目前，由於本集團相信資產價格可能會作出進一步調整，本集團已採取一個保存現金之管理程序，將資金保存直至適當之投資商機出現為止。本集團亦將把握這個機會審慎評估各行各業，以物色可為股東提供可觀整體回報之投資。

展望

本集團積極推動投資策略之進程不一定即時見效。美國最近發生之悲劇事件將對全球性整體經濟包括亞洲及大中華地區帶來深遠影響。明顯地，這些史無前例之事件之發生，令本集團早前已預期於二零零一／二零零二年出現之全球經濟下滑提早展現。雖然如此，隨着世界性事件明朗化，全球市場之不明朗因素陰霾亦漸消散。本人相信，具有遠見之耐心守候及審慎行事將會最終得到極佳之美好投資機會。此外，中國獲准加入世界貿易組織，使中國普遍被視為於可見未來前景最佳之經濟展望地區之一。管理層會按本集團已建立之守則發掘投資機會。

致謝

如過去多年一樣，本人謹藉此機會對董事會全寅及本集團管理層和員工所給予之寶貴意見、孜孜不倦之努力及不凡之貢獻表示謝意。本年度，本人特別向管理層突出之成就衷心感謝。他們的努力不懈，令本人相信本集團業務將繼續蒸蒸日上。

執行主席

郭令燦

二零零一年十月十二日