



業務回顧

I. 道亨銀行集團有限公司(「道亨集團」)

(本集團擁有71.59%權益)

財務摘要

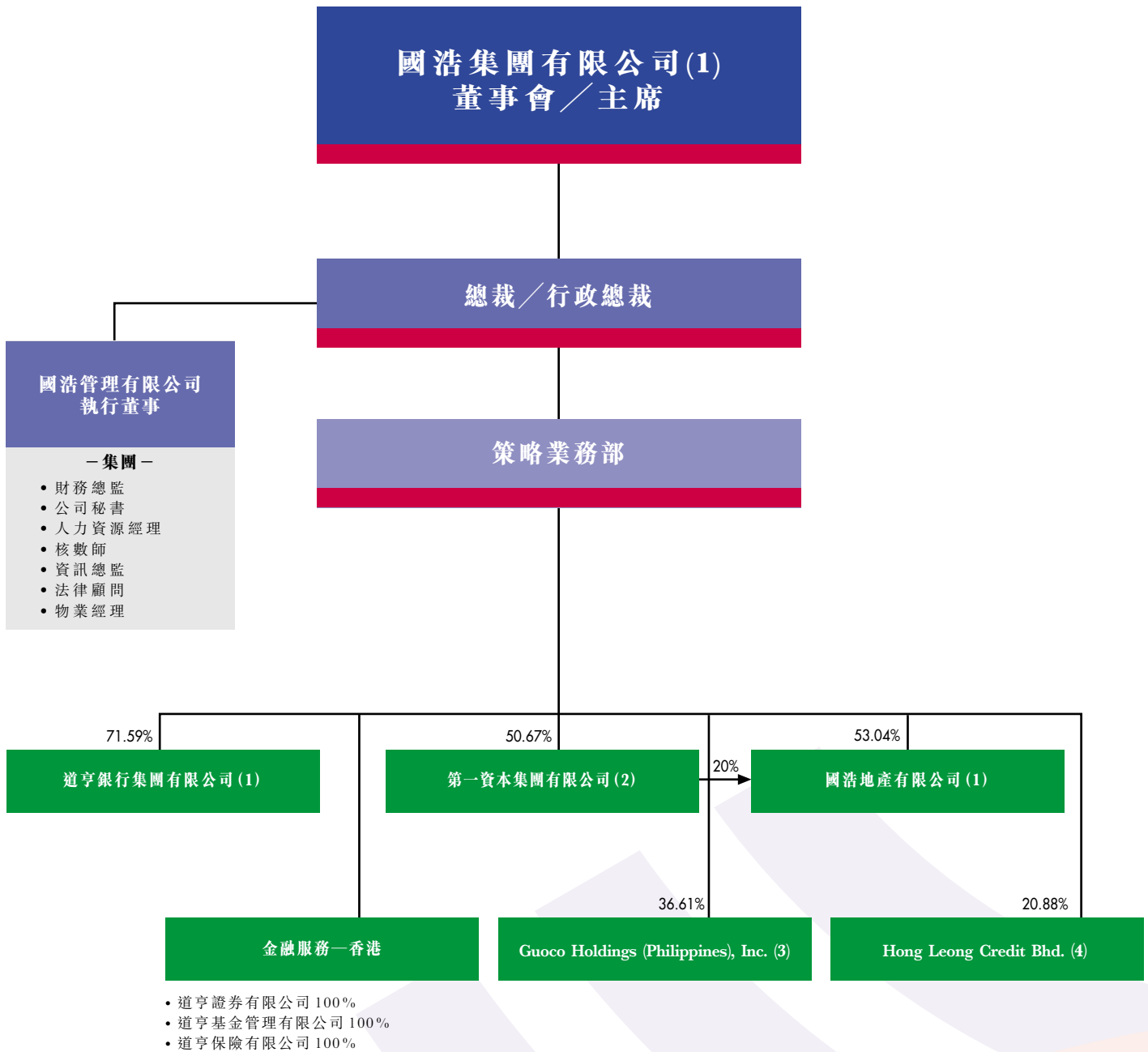
道亨集團於截至一九九九年六月三十日止之一九九八／一九九九財政年度扣除少數股東權益、呆壞賬撥備、折舊及稅項後之綜合純利為港幣1,203,000,000元，較上一財政年度下降4.1%。每股盈利為港幣1.74元。

道亨集團之綜合財務摘要如下：

	於一九九九年 六月三十日 (港幣百萬元)	於一九九八年 六月三十日 (港幣百萬元)	百份比 變動
資產總額	131,876	122,934	+7.3
存款總額	104,978	99,725	+5.3
貸款總額(扣除準備)	64,941	64,738	+0.3
股東資金	11,657	11,074	+5.3
綜合純利	1,203	1,255	-4.1
貸存比率	61.86%	64.92%	
平均股東資金回報率	10.59%	11.58%	
平均資產回報率	0.94%	1.01%	

業務回顧

管理組織圖



1. 在香港上市 2. 在新加坡上市 3. 在菲律賓上市 4. 在馬來西亞上市

國際網絡網址：

- 國浩集團有限公司 (<http://www.guoco.com>)
- 道亨銀行集團有限公司 (<http://www.daoheng.com>)
- 第一資本集團有限公司 (<http://www.fcc.com.sg>)
- 國浩地產有限公司 (<http://www.guocoland.com>)

業務回顧

業務回顧

儘管一九九九年經濟負增長3.1%較一九九八年之負5.1%為低，一九九九年首季經濟環境持續衰退。然而，一九九九年第二季則錄得本地生產總值微升0.7%，失業率已於6.1%水平穩定下來，按年計的通縮水平為負4.0%，從而導致實質利率高達12厘，而一年前則為5厘。儘管消費信心及消費開支從低位回升，但表現仍相當疲弱。

銀行業現正面對問題貸款上升的情況，而需作出額外貸款虧損撥備。儘管貸款撥備或於一九九九年年底前見頂，惟預計踏入二零零零年中貸款需求才有所改善。因此預期於未來六個月至十二個月，銀行業之增長將持續受壓。

從積極角度而言，名義利率自一九九八年後期已穩定下來，港元兌美元匯率由香港金融管理局妥善調控下，現正逐步將匯率調升至7.80。香港股票市場亦顯著復甦，恒生指數由一九九八年八月之6,660低位上升至一九九九年六月三十日之13,534。

財務回顧

經營業績

利息淨收入增加4.0%，主要因為本財政年度下半年之港元最優惠銀行拆息差價對銀行業有利。結果淨息差額擴闊10基點至2.38%。此外，其他營業收入表現突出，增加17.9%至港幣1,020,000,000元。

由於道亨集團上半年業績中一次過獲得收益港幣181,000,000元，連同可觀之交易收入港幣77,000,000元，高於上年度之港幣30,000,000元，故非利息收入有所增長。基於營業支出總額較上年度之水平略低，未作撥備前之經營溢利錄得13.6%的健康增長。成本與收入之比例已由上一個財政年度之42.9%改善至39.6%。

業務回顧

資產負債表結構

於一九九九年六月三十日，存款總額為港幣1,050億元，較上年度增長率為5.3%。貸款總額則增加0.3%至港幣649億元，此乃與市場對新信貸之需求疲弱及本集團以更審慎之態度處理風險有關。儘管貸款整體上出現輕微增長，惟貸款結構因消費性貸款增加25.5%，商業及公司貸款下跌18.8%而出現極具意義之變動。道亨集團之貸存比率為61.9%，貸款與資產比率為49.2%，道亨集團刻意達致此等保守水平，旨在確保道亨集團在目前信貸循環階段下不必過份承擔貸款質素下降之風險。

股東資金增加5.3%至港幣117億元，而道亨銀行有限公司之綜合資本充足比率則為22.07% (其中第一級比率為16.99%)。道亨集團繼續展示一份流動性極高之資產負債表，其中有44.7%之總資產乃以政府證券、銀行同業存款及可轉讓證券之形式持有。

資產質素

道亨集團在其貿易融資、企業財務、的士融資、中國貸款及信用卡業務組合中之問題貸款有增加的情況。道亨集團各類客戶均遭受香港疲弱經濟影響，導致非應計貸款及逾期90天以上之貸款分別增加至佔貸款總額之4.06%及3.81%。道亨集團之住宅按揭組合的表現仍屬可以接受，於本報告編製日期，逾期90天以上之貸款佔0.95%。

重整貸款佔貸款總額之1.60%，反映出道亨集團致力與業務依然健全之客戶合作，協助彼等克服經濟衰退所帶來之負面影響。年內就呆壞賬及墊款所提取之撥備增加60.17%至港幣857,000,000元，均用作特殊撥備及貸款撇銷之撥備。此外，一般撥備中港幣59,000,000元已轉撥作特殊撥備。於一九九九年六月三十日，道亨集團未經分配之一般貸款虧損撥備為港幣816,000,000元或佔貸款總額1.23%，較道亨集團目標水平1%為高。

儘管現時大部份有財政困難之中國借款人相信可與彼等之債權人合力確保彼等財政健全，然而與中國有關的信貸質素仍持續下降。雖然道亨集團預期可能需要就這方面的信貸業務提撥更多準備，惟道亨集團所提供之貸款額規模較小，佔資產總額少於1%，故此所受影響不大。

業務回顧

業務回顧

客戶銀行業務

為向道亨集團之客戶提供更佳服務及作好準備以迎合金融服務行業的急速發展，道亨集團繼續致力建立優良的組織架構，以達致全球最佳之經營模式。現時，道亨集團設有三個客戶關係部門即個人銀行、「優裕理財」及全球私人銀行；並配備兩個消費性產品部門，包括按揭銀行及信用卡。

個人銀行業務部負責管理道亨集團之廣大本地分行網絡，以及一系列設於非銀行辦事處之自動櫃員機及多個高科技自動化管理中心。個人銀行正進行全面革新，包括改善分行的佈置以方便客戶及銷售服務為本，以達致銷售多類銀行產品予客戶。



中環中心的新總部盡顯現代營商概念。

道亨銀行集團致力為其客戶提供應有盡有的服務渠道，使客戶可享受到「隨時隨地」之方便。道亨集團最新推出之流動電話銀行及股份交易服務，是同業在香港首次推出的。道亨集團客戶現可利用嶄新數碼卡流動電話科技，透過流動電話螢幕顯示各類金融交易，包括先進的到價提示功能以監控彼等之股市交易。



新流動電話銀行服務的開幕儀式。

「優裕理財」及全球私人銀行業務部進一步為客戶提供更多不同類型之產品服務，以滿足

業務回顧

客戶之不同需要及喜好。以上兩個部門提供以客為本之服務，俾使道亨集團可更迎合香港較富裕階層之客戶對個人金融服務產品之增長需求。

道亨集團最近已成立全新的按揭銀行部門，俾使道亨集團可於提供最重要之消費性貸款產品方面達致超卓表現。按揭銀行業務部利用最先進的電話理財中心科技、先進產品開發及貸款批核能力，令道亨集團可於市場內以較低成本提供此類服務之機構。道亨集團於業內具領導地位之按揭快線電話理財中心，其電話營銷服務現亦應用於其他主要消費者產品上，如保險及股份交易。



「優裕理財」銀行中心隊伍和新道亨優裕理財卡。



全球私人銀行的公司小冊子。



道亨銀行集團參與香港按揭證券有限公司推出的按揭保險計劃。



電話營銷方式已應用於各類重要客戶產品，如保險和股票買賣上。

業務回顧



道亨信用卡經已取代海外信託銀行信用卡。

道亨信用卡於一九九九年一月推出市場，取代之海外信託銀行信用卡，並迅速地被廣泛接受，成為市場上最成功之信用卡之一。過去一年，道亨集團之信用卡部門已引進或提升多項資訊科技系統，為未來香港消費信心恢復而出現的業務激增情況作好準備。道亨集團於眾多產品中，引進安全電子交易科技以保障客戶使用互聯網方式進行的交易。

商業及企業銀行業務

由於香港經濟過去一年處於通縮環境，而實質利率高企使情況變得更差，導致商業貸款的需求疲弱。道亨集團大部份問題貸款均源自此方面，而道亨財務之的士租賃業務所面對之經營狀況尤其困難。

道亨集團現正把握市場經濟放緩的機會加速重整商業銀行業務部，以便能以更專業、更有效及更高回報之方式提供廣泛的商業銀行產品。隨著道亨集團商業銀行客戶本身的業務增長及革新，對金融服務的需求不斷轉變，為順利提供服務以迎合客戶要求，道亨集團之商業及企業銀行業務部現正合併為兩個中央單位，分別設於香港島及九龍。此外，亦增設一個貿易融資及企業服務部，再次積極為道亨集團之商業及公司客戶提供此等重要產品及服務。



道亨金融市場之成立，反映道亨集團在香港金融市場更積極進取，並晉身為市場莊家。

道亨金融市場

道亨集團的財資相關業務是由道亨金融市場部管理，尤以有關年度之上半年內，取得卓越成績。道亨金融市場利用港元市場之利率變化，為其賺

業務回顧



道亨金融市場位於中環中心的新交易中心。

DR CVT BONDS MASTER INDEX	TOTAL RETURN INDEX	DAYS CHANGE %	RAG CFA %	RAG YIELD %	RAG INT. YR	RAG DR. YR
163.42	0.84	7.53	4.88	5.58	2.93	
HKCF HOPE 1-3 YR INDEX	163.94	0.85	7.48	4.53	2.65	2.33
HKCF HOPE 1-5 YR INDEX	169.52	0.88	7.58	7.28	6.88	5.82
HKFC HOPE INDEX	185.42	-0.82	7.89	6.85	1.77	1.69
HKFC HOPE INDEX	185.85	-0.82	8.28	6.55	2.85	1.79
AA NOTE INDEX	185.85	-0.88	8.39	7.26	2.85	2.43

BASE DATE : 31 DEC 98 BASE VALUE : 100

「道亨政府債券指數」成為量度香港政府定息證券表現的基準。

取大量的買賣及投資收入。藉着成功向市場推出新的「道亨政府債券指數」，奠定了道亨金融市場成為港元金融工具其中一位最活躍市場莊家之地位，而該指數已迅速成為量度香港政府定息證券表現的基準。另一項重要的新構思，是向道亨集團之「優裕理財」及私人銀行客戶，推介經過挑選的美元及港元機構金融工具。道亨金融市場仍然是以港元計算金融工具的其中一位最大安排及發行者。



倫敦的海外信託銀行小冊子已換上新面貌。

國際銀行業務

道亨集團繼續維持在中國大陸之五間辦事處，及澳門與台北各一間辦事處。然而，於現時經濟環境下，道亨集團對新貸款活動採取謹慎態度，限制資產急速膨脹，因此新業務活動並不活躍。道亨集團最近已將倫敦西區分行遷至唐人街內更優越之營業地點，為該地客戶提供更

業務回顧

佳服務。為更緊密集中道亨集團資源於核心市場上，其於一九九九年六月將可倫坡分行售予一個由斯里蘭卡有名的投資者及國際投資者組成的集團。

道亨集團於菲律賓擁有60%股權的附屬公司，Dao Heng Bank, Inc. (「DHBI」) 之經營於一九九九年一月已屆三年。儘管因繼續受到亞洲金融動盪的影響而令新業務拓展受到限制，DHBI仍繼續投資在不可缺少的設施上，以確保一旦菲律賓經濟走出目前呆滯的境況時，有能力掌握所湧現的商機。DHBI現時於該國家設有十五間分行，專注發展客戶銀行服務，此策略與其母銀行在香港所採取之策略一致。

資訊科技及業務支援

道亨銀行集團之政策是力求在金融服務業內達致全球最佳之經營模式，確保道亨集團具備長遠競爭能力。為此，雖然去年度經濟環境較為疲弱，道亨集團仍加快投資資訊科技之步伐。增加資訊科技之投資可支援開發新服務渠道及為客戶提供更高效能之新產品。

II. 第一資本集團有限公司 (FIRST CAPITAL CORPORATION LTD「第一資本集團」) (本集團擁有50.67%權益)

截至一九九九年六月三十日止之年度，由於該年內所推出的發展單位較少，故此第一資本集團的營業額減少至471,700,000新加坡元，減幅為25%。唯一推出發售之發展項目為Aquarius By The Park。第一資本集團為其住宅及商業物業作出合共145,800,000新加坡元撥備。因此，第一資本集團在截至一九九九年六月三十日止之年度內錄得未扣除利息及稅項前之經營虧損70,900,000新加坡元。



鄰近Tanah Merah MRT station的Stratford Court。

業務回顧



Maysprings，由兩幢建有瀑布庭院之高雅大樓組成，共提供636個單位，風景怡人。



Tanglin Regency，一項位於Tanglin Road，鄰近Redhill MRT station兩幢式公寓發展項目，提供210個單位。

雖然出現虧損，但因新加坡並無團體免稅優惠，因此第一資本集團之稅務支出為22,600,000新加坡元。因此，部份附屬公司之虧損不能用以對銷其他附屬公司之收入。非經常性項目包括出售一項長期投資及附屬公司出售一項投資物業招致之虧損、出售聯營公司及一家附屬公司就一項長期投資所作之減值撥備。

本公司之成員公司於佔第一資本集團之除稅及非經常性項目後虧損為179,400,000新加坡元，去年為23,300,000新加坡元。

於一九九九年六月三十日，第一資本集團對其投資物業進行了獨立估值，並已在第一資本集團的重估儲備撇減77,800,000新加坡元。經是項撇減後，第一資本集團的重估儲備尚存盈餘218,100,000新加坡元。

第一資本集團之每股有形淨資產由去年4.08新加坡元跌至本年度之2.78新加坡元，下跌之原因為對第一資本集團之發展及投資物業提撥準備及因配售額外股份及將不可贖回可換股累積優先股兌換為普通股而擴大股本基礎。

年內，除了Aquarius by The Park有48個已推出之單位仍未售出外，第一資本集團已全數售出已推出之住宅單位。為了在優質住宅區擁有土地儲備，第一資本集團(待有關部門批准)購入下列項目之40%

業務回顧



Maysprings (鳥瞰全景)



Maysprings (夜景)

權益，分別為位於No.1 Ladyhill Road之優質永久業權土地、Katong Park Hotel之永久業權土地及位於Leonie Hill二十一號之出租服務住宅，以重新發展。

第一資本集團已出售其非策略性資產權益，以便將財務資源重新分配於第一資本集團之核心物業業務上。年內，第一資本集團將Lucky Plaza一個商E、位於 Paya Lebar Road之五層高工廠及Parkway Parade兩個寫字樓單位售出。在年結日後，第一資產集團售出了Kovan Centre兩層商場及Parkway Parade另外三個寫字樓單位。第一資本集團亦透過資產證券化之方式將其於一附屬公司(該公司擁有位於Tampines Central之Century Square商場)之全部權益售出。於一九九九年八月，第一資本集團出售其於Sea View Hotel Limited之投資的22.63%。

Westville、Maysprings及Tanglin Regency項目已於一九九九年三月獲發法定工程竣工證書，而Stratford Court項目亦已於一九九九年六月獲發工程竣工證書。

III. 國浩地產有限公司(「國浩地產」)

(由本集團擁有53.04%權益及由第一資本集團擁有20%權益)

於回顧年內，國浩地產錄得之經營虧損為港幣6,400,000元。國浩地產已外聘專業估值師為其於海外信託銀行大廈、胡忠大廈及中環中心的三項投資物業，按一九九九年六月三十日之公開市值進行重估。

業務回顧

本集團對重估減值作出準備共港幣434,500,000元，並已計入財政報告內。經考慮物業市場之逆轉，國浩地產並於年內對其持有的共同控制實體權益亦作出減值撥備，共港幣141,500,000元，列為特殊項目。國浩地產亦已出售其於海怡半島車位之物業權益，變現之虧損為港幣94,800,000元。國浩地產出售中環中心十一樓時亦為該集團帶來了港幣2,000,000元之虧損。因此共錄得特殊項目合共港幣672,800,000元。國浩地產亦錄得所佔聯營公司虧損港幣40,800,000元，此乃國浩地產攤佔其大埔項目之虧損。

在扣除上述特殊項目、所佔聯營公司虧損、稅項及少數股東權益後，國浩地產之股東應佔虧損為港幣722,900,000元。每股虧損為港幣2.85元（一九九八年：港幣0.85元）。

國浩地產繼續以其於香港的投資物業胡忠大廈、海外銀行信託大廈及中環中心賺取穩定經常租金收入。與大型物業發展商進行位於大坑道及尖沙咀發展項目之合營企業，其物業項目分別預計於二零零一年初及二零零二年中完工。國浩地產目前正考慮將尖沙咀之地盤，發展為服務式住宅。大埔物業項目，除數個泊車位未售出外已全數售出。於一九九九年九月二十七日，國浩地產之全資附屬公司Supreme Goal Investments Limited（「SGIL」）與道亨集團之全資附屬公司道亨銀行有限公司訂立一項有關於SGIL同意以現金代價港幣481,000,000元出售中環中心十六樓層、十七樓及十八樓之有條件買賣協議。

IV. GUOCO PROPERTIES LIMITED（「GPL」）

（由本集團擁有55%及由第一資本集團擁有45%）

亞洲金融危機導致對中國的投資縮減，亦打擊了對商業及住宅物業的需求。故此，GPL正積極採取措施，以重整其位於中國的物業項目，使其現金流動狀況得以改善，並降低因人民幣貶值所帶來風險。截至本報告日期，位於北京之17層寫字樓大廈「國際企業大廈」，約13%寫字樓單位已售出，而約27%寫字樓單位已租出。目前正與有意購買「國際企業大廈」寫字樓單位及其他中國物業項目之買家磋商。

業務回顧

V. GUOCO HOLDINGS (PHILIPPINES), INC. (「GHPI」)

(本集團擁有36.61%權益)

GHPI由於受到區內經濟衰退影響，在上一個財政年度蒙受重大虧損。利息上升導至債務高企，以致營運現金減少，披索貶值引致原料及勞工成本上升，均拖低集團成員公司之整體盈利。GHPI集團大部份虧損乃來自Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.，該公司之業務受到一連串不利飲品行業之因數所影響。

GHPI現正進行財務重組以改善其資產負債狀況，該重組基本包括減低借貸額，令其業務可轉虧為盈的水平。出售資產所得款項將用作償還貸款。GHPI正在進行出售其數個地產項目之最後工作。此外，GHPI亦正進行精簡其整體投資組合包括出售非核心投資。

由Amari Coastal Bay Development Corp. (CCI之全資附屬公司) 與公共房產機關所訂立之經修訂合營協議，最終於一九九九年五月二十八日獲得菲律賓總統批准。該項目之固定發展計劃已停工近三年，總統的批准為此發展計劃重新動工作好準備。經修訂合營協議之重點包括將填海及發展時間表由五年延長至十二年，及政府土地所佔比率增至30%。

VI. HONG LEONG CREDIT BERHAD (「HLC」)

(本集團擁有20.88%權益)

HLC於回顧年度內錄得除稅前溢利(「稅前溢利」) 58,700,000馬來西亞元。未計呆賬及虧損準備458,800,000馬來西亞元之經營溢利為517,500,000馬來西亞元。除證券經紀部因提撥88,600,000馬來西亞元之呆壞賬準備而錄得虧損89,100,000馬來西亞元外，所有部門均錄得盈利。由於一九九九年乃免稅年，本財政年度集團除稅及少數股東權益後溢利(「稅後溢利」) 增至約58,200,000馬來西亞元，主要

業務回顧



Hong Leong Bank Bangsar分行。



馬來西亞首次推出的大額現金存款機，設於Hong Leong Bank Bangsar分行。

由於去年稅項超額撥備及附屬公司根據第108條之稅務抵扣額，因稅務寬免期，而未被其稅務抵銷所致。

Hong Leong Bank Berhad集團（「HLB」）之稅前溢利下跌16%至107,100,000馬來西亞元。溢利下跌之主要因為特殊及一般撥備較去年增加合共43,500,000馬來西亞元，其中特殊及一般撥備分別為400,900,000馬來西亞元及12,600,000馬來西亞元。收費／非利息收入上升41%至174,500,000馬來西亞元。存款上升13%至206億馬來西亞元，而總貸款維持於167億馬來西亞元之水平。

其保險集團之稅前溢利由去年47,200,000馬來西亞元大幅增至本財政年度80,000,000馬來西亞元，大部份之增加源於吉隆坡證券交易所表現轉佳後帶來之投資收益及投資減值撥回。其保險集團錄得合併毛保費收入輕微增加至628,600,000馬來西亞元。合併保費收入淨額增幅較高，增加7%至482,200,000馬來西亞元。一般業務之總資產增加15%至532,800,000馬來西亞元。本年度人壽保險毛保費收入則增加16%至293,000,000馬來西亞元。本年度人壽基金亦增長48%至人民幣738,400,000馬來西亞元。

Hong Leong Property集團錄得稅前溢利為24,400,000馬來西亞元，較去年下跌64%，主要由於酒店及渡假村部之虧損及房地產行業收縮48%所致。物業發展、投資及建築部的獲利，須較往年度為低，

業務回顧

但仍有助減低酒店及渡假村部之虧損。

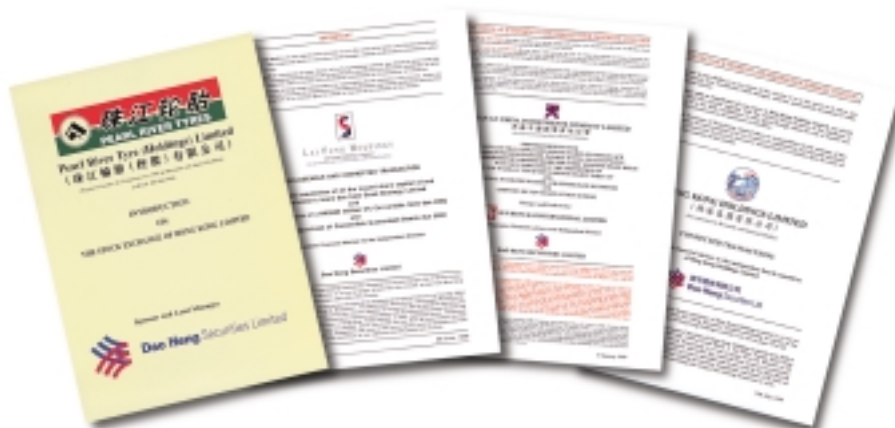
HLC已就上兩個財政年度之貸款呆賬及虧損作出審慎撥備，為此減低其經營溢利。展望將來，隨着經濟復甦，預期HLC在來年之盈利情況將會有所改善。隨着經濟逐漸復甦，HLC四個主要業務部門前景向好，有望出現合理之回升。

VII. 其他金融服務

儘管經營環境困難，道亨證券有限公司（「道亨證券」）繼續錄得令人滿意之業績。道亨證券作為一家提供全面服務之經紀行，為客戶提供股票經紀、孖展融資、代理人服務、投資研究及公司財務服務已口碑載道。目前，道亨證券正尋求擴大其市場佔有率。隨着市場開始自由化和科技起飛，預期證券市場之競爭會加劇。聯交所與期交所合併及互聯網經紀交易之急速發展將減低交易成本並使客戶需求高質素服務。道亨證券引入新蜂窩式互聯網經紀服務及藉着聯號公司客戶基礎之優勢，作好準備迎接前面的挑戰。



道亨證券有限公司編制的研究報告。



道亨證券有限公司參與多項包銷及提供金融顧問服務。

業務回顧



道亨Direct Club之主線為道亨保險有限公司之個人保險服務。



道亨基金管理有限公司提供種類繁多的投資產品。



在36項基金當中，「道亨香港基金」榮獲標準普爾Microcap 1998年香港股票基金組別一年業績基金年獎的第一名。

為配合銀行個人保險業務之龐大增長，道亨保險有限公司（「道亨保險」）於回顧期間推

出七項嶄新的個人保險產品。為配合推出之產品，超過500名銀行職員參加由道亨保險開授之內部保險培訓課程，課程內容關於保險原則、產品知識及銷售技巧。此項業務之整體增長令人鼓舞。於一九九九年六月，道亨保險與道亨集團合辦道亨Direct Club。此計劃之目標為大幅擴大客戶基礎，尤其是較富裕階層之客戶及其家庭。道亨保險已購置新電腦系統，以應付更先進之個人保險產品、自動開

業務回顧

單、自動續期、電話諮詢熱線及資訊管理系統之需要。於本財政年度內，已完成兩個支援道亨保險之火險業務及個人保險業務之重要工程。

道亨基金管理有限公司(「道亨基金」)之每月儲蓄計劃廣受市場歡迎，新客戶數目令人鼓舞。道亨基金與道亨銀行集團協力為350名銀行職員提供培訓以預備強制性公積金試驗，以使道亨基金成為將於明年推出市場之強制性公積金計劃具有影響力的服務機構之一。

VIII. 展望

香港的衰退情況於一九九八年內加劇，全年錄得5.1%的負增長。儘管如此，在一九九九年上半年陸續有跡象顯示很可能最壞之時刻已過，而區內經濟已有復甦跡象及出現不同程度之本地生產總值增長。

為使本集團在亞洲經歷過數十年一遇的最惡劣經濟環境後踏入復甦期時，本集團可重享健康持續的增長，本集團努力不懈地評估其業務基礎的每個環節，並採取果斷行動，專注於加強其核心業務，精簡非核心業務，以及按目前可預見之市場情況作出審慎撥備。

本集團遷往極引人注目的新總部——中環中心。加上以劃一的新公司標誌及品牌作推廣和對各項業務的良好反應，已大大提高本集團的公眾形象及知名度。為配合本集團進取的市場推廣策略，已加強人手的市場推廣部將繼續努力，務求令本集團的專利品牌帶來更多利益。

本集團視區內之金融困境為一個重建之機會，從而使本集團成為實力更強及更集中之個體。本集團將繼續採取必要的行動去鞏固其基礎，以迎接新世紀帶來之良機。

業務回顧



本集團關心社會並將繼續支持香港慈善活動。

IX. 社區服務

本集團多年來均積極履行社會責任，全力支持不同慈善機構舉辦的籌款活動，例如宣明會、公益金、東華三院及博愛醫院。本集團獲公益金頒發最高捐款獎項(商界組別)的最高獎項，以表揚本集團參與公益百萬行。

此外，本集團之體育聯誼會定期組織探訪老人及有需要之人士。

X. 僱員關係

本集團視僱員為重要之資產，本集團共聘用約3,000人，其中約2,700人在香港。本集團所有營運中附屬公司為公平機會僱主，均按個人優點及表現挑選及擢升僱員，並會為僱員提供多項福利，包括醫療福利、退休金計劃及公積金。

本集團每年為僱員提供集團內部及其他機構舉辦之培訓及發展計劃，藉此提升僱員技能，並會向合資格僱員提供個人發展財務資助，資助彼等修讀與工作有關之課程。體育及康樂會於年內舉辦，多項社會康樂活動供僱員參予。



超過300名高級行政人員參與銷售會議。

業務回顧

XI. 公元二千年電腦項目

有不少電腦系統及內置電子晶片設備之其他電子儀器僅以兩位數字而並非四位數字記錄年份。除非作出更改，否則這問題可能會導致系統失靈或發生故障，令二零零零年第一日或其後之業務營運可能出現混亂。

本集團透過專責小組已就符合公元二千年標準完成對主要系統(包括硬件及軟件)之查核及測試，換言之在過渡公元二千年之前、期間及之後該等系統在處理日期之操作、功能及數據管理上應不會受到不正常影響。該等行動之進展情況已定期向高級管理層及董事會匯報。

儘管已完成處理內部系統，惟本集團之業務運作亦可能會受到其他有關人士，
向客戶寄發「公元二千年」問題之小冊子。
 例如供應商、業務夥伴、債權人、借款人及客戶未能符合公元二千年標準所影響。因此，本集團已向主要有關人士取得其符合公元二千年標準之證明書。此外，本集團已與各有關方面測試及查核所有與其電腦系統之外置介面，並參與與其業務相關之行業內統一測試活動(在若干情況進行一次以上測試)。不過，倘本集團商業交易所倚賴之其他公司之系統失靈，對本集團之影響乃不可避免。本集團亦已制定一項周詳之公元二千年應變計劃，並視乎各附屬公司本身之需要而動員多個行動小組於任何關鍵日期之前及期間以二十四小時不停當值或守候方式採取以下行動：

1. 於任何關鍵日期前列印所有分類賬／客戶結餘。
2. 於世紀交替前、期間及之後籌集額外現金及流動資金，以應付可能會增加之客戶需求。
3. 於關鍵日期盡快核實本集團電腦系統(包括數據通訊網絡)、樓宇設施及辦公室設備之繼續運作。

業務回顧

4. 設立應變管理中心 (Event Management (Command) Centre)，負責協調管理及監管多個行動小組之工作進度。
5. 處理可能出現公元二千年電腦問題之機構、公關及客戶關係事宜。

應變計劃亦包括復原措施，於成功修理任何失靈系統後處理人手交易工作之資料。此外，所有主要職員將須於此等關鍵期間內之任何公眾假期或若干其他時間當值或守候。此計劃之測試工作已於一九九九年六月三十日前完成，而按照香港金融管理局及／或證券及期貨事務監察委員會指引進行之其他修訂工作亦已於一九九九年九月三十日前完成。

本集團已成功將其內部電腦系統全面進行修改、提升及用戶接納測試工作，而餘下工作將會為準備成功渡過及以應變計劃應付可能受公元二千年電腦問題影響之主要關鍵性日期。

本公司亦已考慮就公元二千年額外購買保險。然而，經仔細考慮可享有之承保範圍、目前持有之保額及其公元二千年項目之進度，本公司已決定不另行購買任何該類保險。

本集團就公元二千年項目投入之總成本估計約為港幣29,500,000元，較先前估計減少港幣1,400,000元。差異源於落實部份投資在功能更廣泛的替代系統，此舉有利於業務擴展，令該系統並非僅用作過渡公元二千年。與正常情況一樣，購入更佳之硬件及軟件系統所花費之資本支出將撥作固定資產，而其他項目成本將會於花費時視為開支。截至一九九九年六月三十日止之期間，本集團共約花費港幣22,400,000元之資本支出及港幣5,000,000元之開支。於一九九九年六月三十日，本集團已為港幣250,000元之開支訂約，但尚未於賬目內提撥準備。本集團預期須再動用港幣1,850,000元以完成其公元二千年電腦項目。

XII. 財務論述

扣除特殊項目、稅項及少數股東權益後之股東應佔綜合溢利為港幣612,300,000元，較去年增加60%。

業務回顧

營業額

整體營業額下跌5.5%，此乃基於所有部門之業務受到亞洲金融風暴所帶來之經濟調整而出現減少所致。物業發展及投資部之營業額下跌9.3%，主要由於新加坡住宅物業市道低迷。銀行及金融業務之營業額下跌3.9%，而司庫管理與投資業務及保險業務分別收縮18.6%及9.3%。

特殊項目

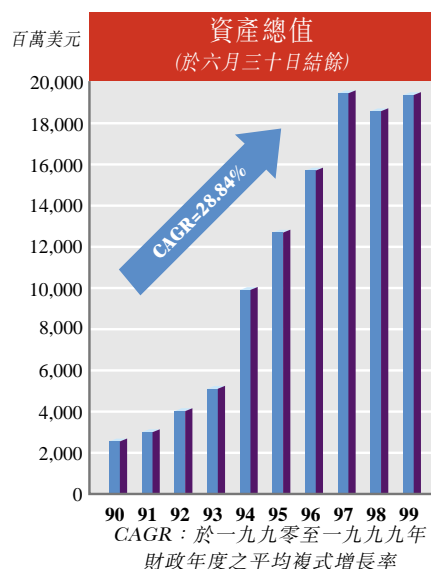
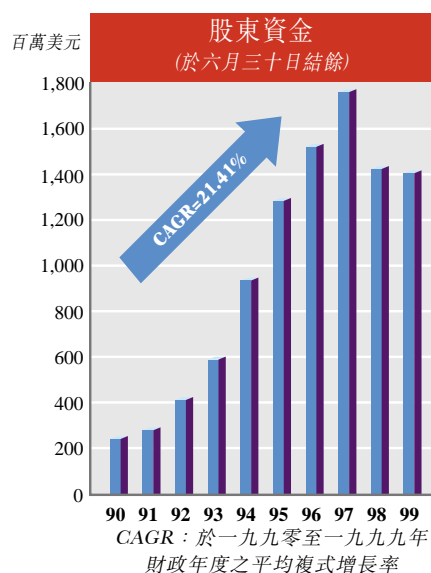
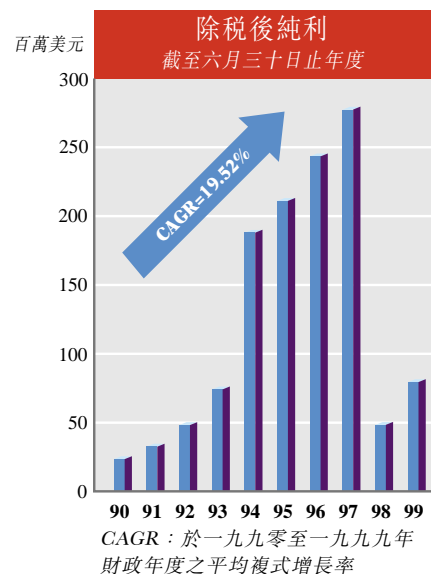
本集團錄得特殊項目虧損港幣610,000,000元，而去年則虧損港幣776,000,000元。經考慮香港、新加坡及中國之物業市道低迷，本集團已就物業及涉及物業發展項目之共同控制實體作出減值撥備合共港幣1,449,000,000元。

本集團為於菲律賓之聯營公司作出減值撥備港幣233,000,000元。

本集團因行使認沽期權以出售於ABN AMRO Asia (Holdings) Limited之權益所得收益港幣1,286,000,000元亦列入特殊項目內。

採用會計實務守則第二十四項

本集團由一九九八年七月一日起開始採用由香港會計師公會頒布的會計實務守則第二十四項「投資證券的會計處理」，故此需更改有關庫務票據、存款證與持作買賣及投資用途之證券的會計政策。計劃持有至到期日之債務證券，會以持有至到期日證券般處理。其他證券則根據標準方法入賬。



業務回顧

該項會計政策轉變對截至一九九八年六月三十日止財政年度的影響並不重大，因此並無重列一九九八至九九年度保留溢利。截至一九九九年六月三十日止，淨溢利因此增加了港幣98,100,000元。

資本與融資

截至一九九九年六月三十日止本集團的綜合股東資金為港幣10,891,000,000元，即每股資產淨值港幣25.5元。此數字已反映本年度保留溢利及對下列主要項目作出的調整。主要調整事宜載列如下：

1. 就投資物業重估虧損港幣431,000,000元及有關附屬公司及聯營公司之攤薄虧損淨額港幣168,000,000元作出調整；
2. 根據本集團之審慎會計政策，撤銷聯營公司商譽港幣768,000,000元。

道亨銀行有限公司於一九九九年六月三十日止之綜合資本充足比率為22.07%（一九九八年：21.51%）（其中第一級比率為16.99%（一九九八年：15.61%））。

利率與外匯風險

本集團向來以審慎態度理財及對利率與外匯風險加以控制，並透過多加利用適當金融工具（包括利率及貨幣掉期），以管理本集團所面對之利率與外匯風險。鑑於近期區內貨幣市場出現波動，管理層有責任確保能緊密和積極監察本集團所承受之外匯風險，從而將市場近期出現匯率波動所造成之影響減至最低。

