

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



KASEN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

卡森國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的受豁免有限公司)

(股份代號：496)

年度業績公告 截至二零二二年十二月三十一日止年度

卡森國際控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績連同截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較數字如下。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	4	863,429	1,513,538
銷售成本		(612,883)	(953,973)
毛利		250,546	559,565
其他收入	5	21,141	5,272
其他收益及虧損	6	136,897	182,504
應佔聯營公司虧損		(1,283)	—
銷售及分銷成本		(81,867)	(88,325)
行政開支		(188,742)	(208,733)
貿易及其他應收款項、應收附屬公司 非控股股東及聯營公司款項減值虧損 撥回／(減值虧損)淨額		3,692	(56,684)
融資成本	7	(63,139)	(53,804)
除所得稅前溢利	8	77,245	339,795
所得稅開支	9	(17,495)	(126,628)
年內溢利		59,750	213,167

其他全面收益(包括重新分類調整)

其後不會重新分類至損益的項目：

透過其他全面收益按公平值計量之
金融資產之公平值(虧損)/收益

(840) 3,241

有關透過其他全面收益之金融資產之
公平值變動之所得稅

210 (810)

(630) 2,431

其後將重新分類至損益的項目：

換算海外業務財務報表的
匯兌溢利/(虧損)

10,751 (1,269)

年內其他全面收益(包括重新分類調整及
扣除稅項)

10,121 1,162

年內全面收益總額

69,871 214,329

應佔年內溢利：

—本公司擁有人

68,279 220,039

—非控股股東

(8,529) (6,872)

59,750 213,167

應佔溢利及全面收益總額：

—本公司擁有人

77,734 221,050

—非控股股東

(7,863) (6,721)

69,871 214,329

本公司擁有人應佔每股盈利

(以每股人民幣元列示)

基本及攤薄

11 **4.59分** 14.73分

綜合財務狀況表

於二零二二年十二月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		989,052	1,324,083
使用權資產		140,908	162,872
於聯營公司的權益		24,297	48,100
無形資產		96	729
透過其他全面收益按公平值計量之 金融資產		18,763	19,603
透過損益按公平值計量之金融資產		41,805	55,970
收購永久業權土地的預付款項		125,362	114,763
遞延稅項資產		66,119	65,221
		<u>1,406,402</u>	<u>1,791,341</u>
流動資產			
存貨		69,643	93,660
待出售發展中物業		1,786,540	1,858,589
持作出售物業		765,677	711,886
應收附屬公司非控股股東款項		–	36,040
貿易及其他應收款項	12	1,193,026	1,061,945
預付所得稅		40,623	27,438
預付土地增值稅		6,711	6,884
已抵押銀行存款		88,750	104,688
物業發展業務的受限制銀行存款		4,024	2,354
現金及現金等值項目		460,310	279,567
		<u>4,415,304</u>	<u>4,183,051</u>
流動負債			
貿易、票據及其他應付款項	13	464,455	676,050
租賃負債		22,550	14,442
合約負債		489,178	459,531
銀行借貸		217,764	204,366
應付稅項		236,190	211,467
應付附屬公司非控股股東款項		78,565	104,514
		<u>1,508,702</u>	<u>1,670,370</u>

二零二二年
人民幣千元

二零二一年
人民幣千元

流動資產淨值	<u>2,906,602</u>	<u>2,512,681</u>
總資產減流動負債	<u>4,313,004</u>	<u>4,304,022</u>
非流動負債		
租賃負債	29,793	28,120
銀行借貸	551,418	599,750
遞延稅項負債	<u>19,786</u>	<u>22,162</u>
	<u>600,997</u>	<u>650,032</u>
資產淨值	<u><u>3,712,007</u></u>	<u><u>3,653,990</u></u>
股本及儲備		
股本	1,654	1,712
儲備	<u>3,679,671</u>	<u>3,620,373</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>3,681,325</u>	<u>3,622,085</u>
非控股股東	<u>30,682</u>	<u>31,905</u>
權益總額	<u><u>3,712,007</u></u>	<u><u>3,653,990</u></u>

附註：

1. 一般資料

卡森國際控股有限公司(「本公司」)於二零零二年十二月十九日根據開曼群島一九六一年第三號法例(經綜合及修訂)第二十二章公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-111, Cayman Islands, 其香港主要營業地點位於香港上環皇后大道中183號中遠大廈11樓1107室。本公司股份自二零零五年十月二十日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司為投資控股公司，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事(i)製造及買賣軟體傢俱；(ii)物業發展；及(iii)經營旅遊及相關業務。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃依照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所發佈的所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」，包括所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公認會計準則而編製。綜合財務報表亦符合香港公司條例的披露規定及包含聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

編製該等綜合財務報表使用的重大會計政策概述如下。除另有說明外，該等政策已於所有呈列年度貫徹應用。已發佈但尚未生效的國際財務報告準則之採納及對本集團綜合財務報表的影響(如有)於附註3披露。

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，惟若干按公平值計量的金融工具除外。除另有說明外，綜合財務報表以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列。

務請注意，編製綜合財務報表時運用會計估計及假設。儘管該等估計基於管理層對目前事件及行動所深知及判斷，惟實際結果最終可能有別於該等估計。

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則以及會計政策變動

於二零二二年一月一日開始的年度期間生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈與本集團營運有關及對本集團於二零二二年一月一日開始的年度期間的綜合財務報表有效的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	於二零二一年六月三十日後的Covid-19相關租金寬免
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備—未作擬定用途前之所得款項
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約之成本
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進

採納經修訂國際財務報告準則並無對本集團於本期間及過往期間業績及財務狀況的編製及呈列方式構成重大影響。

已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注資 ³
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回交易中的租賃負債 ²
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動以及香港詮釋第5號 的相關修訂本 ²
國際會計準則第1號(修訂本)	具有契約的非流動負債 ²
國際會計準則第1號及國際財務報告 準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策的披露 ¹
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
國際會計準則第12號(修訂本)	產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅 項 ¹

1 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

2 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效

3 尚未釐定生效日期

董事預期，所有新訂及經修訂國際財務報告準則將於新訂及經修訂國際財務報告準則生效日期或之後開始的首個期間在本集團會計政策內採用。預期會對本集團的會計政策構成影響的新訂及經修訂國際財務報告準則的資料載於下文。其他新訂及經修訂國際財務報告準則預期不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號(修訂本)「會計政策的披露」

國際會計準則第1號(修訂本)規定實體須於其財務報表中披露重要會計政策資料而非其主要會計政策。該等修訂本亦就如何識別重要政策資料提供若干指引並舉例說明會計政策資料何時可能為重要。

國際財務報告準則實務報告第2號隨後進行修訂，就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供指引及例子。

國際會計準則第1號(修訂本)於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效並作前瞻性應用，且允許提前應用。除綜合財務報表附註之會計政策所披露可能需予修訂以順應上述變動之外，董事預期該等修訂本對綜合財務報表概無其他重大影響。

4. 收入及分部資料

執行董事(即主要經營決策者，負責分配資源及評估經營分部的表現)已釐定本集團的經營及可報告分部如下：

- (i) 製造及買賣軟體傢俱(「製造」)；
- (ii) 物業發展(「物業發展」)；及
- (iii) 其他(主要包括提供旅遊及相關服務、餐飲及娛樂服務以及提供物業管理服務)(「其他」)。

本集團按可報告分部劃分的收入分析如下：

截至二零二二年十二月三十一日止年度：

	製造 人民幣千元	物業發展 人民幣千元	其他 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
對外銷售	599,778	173,421	90,230	-	863,429
分部間銷售	-	-	1,014	(1,014)	-
	<u>599,778</u>	<u>173,421</u>	<u>91,244</u>	<u>(1,014)</u>	<u>863,429</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

	製造 人民幣千元	物業發展 人民幣千元	其他 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
對外銷售	784,171	602,815	126,552	-	1,513,538
分部間銷售	-	-	2,750	(2,750)	-
	<u>784,171</u>	<u>602,815</u>	<u>129,302</u>	<u>(2,750)</u>	<u>1,513,538</u>

客戶合約收入分類

截至二零二二年十二月三十一日止年度：

	製造 人民幣千元	物業發展 人民幣千元	其他 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
主要地區市場					
美國	493,320	-	-	-	493,320
中國，包括香港	75,233	173,421	91,244	(1,014)	338,884
歐洲	5,681	-	-	-	5,681
其他	25,544	-	-	-	25,544
	<u>599,778</u>	<u>173,421</u>	<u>91,244</u>	<u>(1,014)</u>	<u>863,429</u>
主要產品及服務					
銷售軟體傢俱	599,778	-	-	-	599,778
出售物業	-	173,421	-	-	173,421
旅遊業服務	-	-	34,345	-	34,345
餐飲及娛樂	-	-	26,009	(1,014)	24,995
物業管理服務	-	-	30,890	-	30,890
	<u>599,778</u>	<u>173,421</u>	<u>91,244</u>	<u>(1,014)</u>	<u>863,429</u>
收入確認時間					
某一時間點	599,778	173,421	26,009	(1,014)	798,194
經過一段時間轉移	-	-	65,235	-	65,235
	<u>599,778</u>	<u>173,421</u>	<u>91,244</u>	<u>(1,014)</u>	<u>863,429</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度：

	製造 人民幣千元	物業發展 人民幣千元	其他 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
主要地區市場					
美國	650,313	-	-	-	650,313
中國，包括香港	76,325	602,815	129,302	(2,750)	805,692
歐洲	33,459	-	-	-	33,459
其他	24,074	-	-	-	24,074
	<u>784,171</u>	<u>602,815</u>	<u>129,302</u>	<u>(2,750)</u>	<u>1,513,538</u>
主要產品及服務					
銷售軟體傢俱	784,171	-	-	-	784,171
出售物業	-	602,815	-	-	602,815
旅遊業服務	-	-	58,447	-	58,447
餐飲及娛樂	-	-	29,534	-	29,534
物業管理服務	-	-	41,321	(2,750)	38,571
	<u>784,171</u>	<u>602,815</u>	<u>129,302</u>	<u>(2,750)</u>	<u>1,513,538</u>
收入確認時間					
某一時間點	784,171	602,815	29,534	-	1,416,520
經過一段時間轉移	-	-	99,768	(2,750)	97,018
	<u>784,171</u>	<u>602,815</u>	<u>129,302</u>	<u>(2,750)</u>	<u>1,513,538</u>

本集團按可報告分部劃分的業績分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
分部溢利／(虧損)		
—製造(附註)	80,436	184,759
—物業發展	(35,573)	101,109
—其他	(6,386)	(27,377)
	38,477	258,491
未分類企業開支	16,546	(24,047)
未分類其他收益及虧損	4,727	(21,277)
	59,750	213,167

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利／(虧損) 主要指各分部所賺取的溢利／(產生的虧損) (並未計入集中管理成本、董事薪金及匯兌收益／(虧損))。該措施乃為就資源分配及表現評估而向主要經營決策者作出呈報的方法。

分部間銷售按現行市場價格計算。

附註： 於二零二一年，來自製造分部分部溢利包括提前終止使用權資產收益人民幣51,559,000元及出售物業、廠房及設備收益人民幣104,399,000元(附註6)。於二零二二年，來自製造分部溢利包括出售樓宇以及配套設備及裝置收益人民幣22,194,000元(附註6)。

地區資料

本集團的營運主要位於中國。

本集團的收入分析大體基於外部客戶的地理位置，除了物業銷售及提供物業管理服務之收入乃基於物業的地理位置。

本集團按地區呈列的來自外部客戶的收入之詳情如下：

	來自外部客戶的收入	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
美國	493,320	650,313
中國，包括香港	338,884	805,692
歐洲	5,681	33,459
其他	25,544	24,074
	<u>863,429</u>	<u>1,513,538</u>

本集團年內收入之分析如下：

	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品		
軟體傢俱	599,778	784,171
住宅物業	<u>173,421</u>	<u>602,815</u>
	773,199	1,386,986
提供服務		
其他(附註)	<u>90,230</u>	<u>126,552</u>
	<u>863,429</u>	<u>1,513,538</u>

附註：金額主要包括提供旅遊業相關服務、餐飲及娛樂服務以及提供物業管理服務的收入。

分配至客戶合約之餘下履約責任的交易價

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，本集團所有客戶合約之餘下履約責任期為一年或更少。因此，本集團已選擇可行權宜方法且並未披露於兩個報告期末分配至未履行(已部分履行)之履約責任的交易價金額。

5. 其他收入

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
政府補貼(附註a)	4,247	2,988
利息收入(附註b)	9,036	1,223
分包費收入	145	85
其他(附註c)	7,713	976
	21,141	5,272

附註：

- (a) 政府補貼指自政府獲得的各種業務發展獎勵。該等獎勵概無附帶特定條件。
- (b) 截至二零二二年十二月三十一日止年度，利息收入包括解除對一項於聯營公司的權益的貸款約人民幣7,680,000元(二零二一年：人民幣零元)的影響。
- (c) 其他主要包括來自若干增值服務的收入及向外方短期租賃本集團備用生產倉庫不重要部分(現時分類為物業、廠房及設備)的租金收入。

6. 其他收益及虧損

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
提前終止使用權資產的收益(附註a)	1,864	51,559
匯兌收益／(虧損)淨額	24,251	(16,153)
捐款	(35)	(70)
滯納金	(135)	(157)
透過損益按公平值計量之金融資產之公平值變動	9,177	5,918
於首次確認時發出的財務擔保的公平值(附註b)	(16,275)	—
出售物業、廠房及設備的收益淨額(附註a)	24,547	111,910
出售附屬公司的收益	90,989	24,422
銷售生產廢料的收益淨額	—	909
解除財務擔保(附註b)	5,425	6,617
其他	(2,911)	(2,451)
	136,897	182,504

附註：

- (a) 於二零二二年，金額主要包括按總代價人民幣98,820,000元出售予獨立第三方樓宇以及配套設備及裝置的收益人民幣17,989,000元。於二零二一年，該款項主要包括土地收回收益，本公司之全資附屬公司海寧慧達傢俱有限公司（「海寧慧達」）與當地政府部門海寧市尖山新區管理委員會（「海寧尖山管理委員會」）於二零二一年九月十六日訂立土地收回協議。根據土地收回協議，海寧慧達按代價約人民幣180,144,000元將其擁有的土地使用權連同該土地上的樓宇一併歸還予海寧尖山管理委員會。因租賃修訂而與歸還土地使用權有關的提前終止使用權資產的收益人民幣51,559,000元及與歸還土地上樓宇有關的出售物業、廠房及設備的收益人民幣104,399,000元均於損益內確認。
- (b) 財務擔保撥備指於初步確認時確認的財務擔保公平值（附註16(b)）。自首次確認解除財務擔保於擔保期內確認為損益，代表履約義務（即提供擔保）獲履行時所獲得之收益。

7. 融資成本

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行及其他借貸之利息開支	60,905	51,244
租賃負債之利息開支	2,234	2,560
	<u>63,139</u>	<u>53,804</u>

8. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
無形資產攤銷	160	48
物業、廠房及設備折舊	60,425	79,009
使用權資產折舊	23,909	20,485
折舊及攤銷總額	<u>84,494</u>	<u>99,542</u>
核數師酬金		
—審計服務	2,300	2,000
—非審計服務	800	800
金融資產減值虧損(撥回)／減值虧損淨額：		
—貿易應收款項	(474)	(1,532)
—其他應收款項	(518)	56,116
—應收附屬公司非控股股東款項	—	(600)
—提供予聯營公司的貸款	(2,700)	2,700
	<u>(3,692)</u>	<u>56,684</u>
製造分部下確認為開支的存貨成本 (包括存貨撥備撥回淨額人民幣930,000元) (二零二一年：人民幣433,000元)	418,652	553,385
物業發展分部下確認為銷售成本的物業成本 與短期租賃有關之開支	131,258	317,579
物業、廠房及設備減值虧損(附註)	2,233	1,085
	26,447	—
僱員成本(包括董事酬金)		
—工資、薪金及其他福利	158,461	187,332
—界定供款退休計劃供款	13,322	12,689
	<u>171,783</u>	<u>200,021</u>

附註：該金額與現金產生單位(「現金產生單位」)表現不佳而導致的樓宇的減值虧損有關。現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算，採用覆蓋資產使用年限的現金流預測及折現系數釐定。

9. 所得稅開支

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
即期所得稅—中國企業所得稅（「企業所得稅」）		
—本年度	35,774	91,507
—過往年度（超額撥備）／撥備不足	(3,698)	679
—預扣稅	15,000	—
	<u>47,076</u>	<u>92,186</u>
土地增值稅	(26,517)	38,855
遞延稅項	<u>(3,064)</u>	<u>(4,413)</u>
所得稅開支總額	<u><u>17,495</u></u>	<u><u>126,628</u></u>

10. 股息

董事會不建議派付截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息。

11. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利人民幣68,279,000元（二零二一年：人民幣220,039,000元）除以截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度已發行普通股的加權平均數計算。每股盈利乃使用年內已發行普通股加權平均數1,487,975,076股（二零二一年：1,493,636,881股）計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利的計算並未假設本公司尚未行使購股權已獲行使，該等購股權具有反攤薄作用，並將導致每股盈利增加。因此，截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

12. 貿易應收款項

本集團授予其客戶介乎30至120天的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
0至60天	52,059	82,115
61至90天	3,188	3,153
91至180天	7,384	4,508
181至365天	3,527	1,790
1年以上	15,121	17,181
	<u>81,279</u>	<u>108,747</u>

13. 貿易及票據應付款項

於報告期末，按發票日期呈列之貿易及票據應付款項的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
0至60天	165,296	311,130
61至90天	8,506	55,339
91至180天	5,494	6,623
181至365天	1,909	8,845
1至2年	21,723	27,955
2年以上	34,810	40,674
	<u>237,738</u>	<u>450,566</u>

14. 抵押資產

於二零二二年十二月三十一日，該等融資由以下各項作抵押：

- (i) 本集團賬面淨值人民幣12,464,000元(二零二一年：人民幣155,458,000元)之已抵押樓宇；
- (ii) 本集團已抵押銀行存款人民幣88,750,000元(二零二一年：人民幣104,688,000元)；
- (iii) 本集團上市股本投資人民幣18,763,000元(二零二一年：人民幣19,603,000元)；及
- (iv) 本集團已抵押之若干發展中及持作出售物業人民幣1,015,540,000元(二零二一年：人民幣1,475,852,000元)。

15. 資本及其他承擔

於報告期末，本集團有以下資本及其他承擔：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收購／添置承擔：		
—物業、廠房及設備	2,295,956	2,262,995
—發展中物業	391,733	153,998
—向投資基金出資	41,283	110,710
	<u>2,728,972</u>	<u>2,527,703</u>

16. 財務擔保合約

(a) 向若干物業客戶就按揭融資提供擔保

於二零二二年十二月三十一日，本集團就銀行為購買本集團物業的客戶作出的按揭貸款而以其客戶為受益人向銀行提供擔保人民幣64,472,000元（二零二一年：人民幣657,160,000元）。由本集團向銀行提供之該等擔保將於銀行收到客戶相關物業的房產證作為獲授按揭貸款擔保的抵押時於一年內解除。由於很大程度上不會因結算引起流出，故董事認為上述擔保的公平值於首次確認時及於報告日期並不重大。

(b) 發出的財務擔保

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團重續就授予海寧森德皮革有限公司及鹽城市大豐華盛皮革有限公司（「持續關連交易集團」）（「持續關連交易總擔保」）及獨立第三方的銀行融資向銀行發出的財務擔保（「財務擔保」），由二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日為期三年，最高擔保額（於二零二二年六月三十日更新持續關連交易總擔保前）分別為人民幣393,000,000元（二零二一年十二月三十一日：人民幣394,800,000元）及人民幣370,000,000元（二零二一年十二月三十一日：人民幣374,100,000元）。財務擔保於二零二二年一月一日之公平值約為人民幣16,275,000元，已於綜合財務狀況表中確認為負債，而相應金額已計入損益。提供予持續關連交易集團及獨立第三方的財務擔保之公平值於首次確認時由獨立於本集團之專業估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司釐定。隨後，作為解除於損益確認的財務擔保列賬的約人民幣5,425,000元即為自首次確認以來於擔保期履行履約義務（即提供擔保）所賺取的收入。

於二零二二年及二零二一年十二月三十一日，董事已進行減值評估，並認為信貸風險自首次確認財務擔保合約以來並無顯著增加。因此，本集團就發出的財務擔保合約計提的虧損撥備乃按12個月預期信貸虧損的數額計量，概無虧損撥備於損益確認。因此，財務擔保合約乃按其首次確認的公平值減累計攤銷計量。

財務擔保負債的變動載列如下：

於二零二二年，持續關連交易集團繼續與中國的相關銀行進行磋商並物色合適人士以取代本集團作為部分或全部持續關連交易總擔保的擔保人。根據本公司於二零二二年六月三十日作出的公告，最高擔保金額已減少至約人民幣308,000,000元。有關持續關連交易總擔保的最新詳情已於本公司日期為二零二二年六月三十日的公告中披露。

本集團於二零二二年十二月三十一日就向持續關連交易集團及獨立第三方發出的財務擔保所擔保的最高金額分別為人民幣308,000,000元(二零二一年十二月三十一日：人民幣394,800,000元)及人民幣370,000,000元(二零二一年十二月三十一日：人民幣374,100,000元)。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於年初	–	6,617
於首次確認時確認財務擔保合約的公平值	16,275	–
財務擔保責任解除	(5,425)	(6,617)
於年終	<u>10,850</u>	<u>–</u>

管理層討論及分析

業績概覽

財務回顧

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司連同其附屬公司（「本集團」）錄得綜合營業額人民幣863,400,000元（二零二一年：人民幣1,513,500,000元），與二零二一年相比下降約43.0%。收入下降主要因為，截至二零二二年十二月三十一日止年度，(1)本集團於物業發展項目的物業交付量較二零二一年減少，物業發展分部收入下降約人民幣429,400,000元，及(2)已收傢俱銷售訂單減少，製造分部較二零二一年下降約人民幣184,400,000元。

本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣250,600,000元（二零二一年：人民幣559,600,000元），平均毛利率為29.0%（二零二一年：37.0%），下降約人民幣309,000,000元，與二零二一年相比下降約55.2%。

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔純利約為人民幣68,300,000元（二零二一年：溢利人民幣220,000,000元），與二零二一年相比下降約人民幣151,700,000元或約69.0%。溢利減少的主要因為，截至二零二二年十二月三十一日止年度，(1)本集團物業發展項目的物業交付量較二零二一年減少，及(2)出售土地使用權及相關物業、廠房及設備收益較二零二一年減少。進一步討論情況載於本節以下內容。

按業務分部回顧

本集團於二零二二年的可報告業務分部主要包括製造及買賣軟體傢俱業務、物業發展及其他（主要包括旅遊及相關服務、餐飲及娛樂服務以及提供物業管理服務）。

下表顯示本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度按業務分部劃分的總營業額以及截至二零二一年十二月三十一日止年度的比較數字：

	二零二二年		二零二一年		年對年變動
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%	%
製造及買賣軟體傢俱	599.8	69.5	784.2	51.8	-23.5
物業發展	173.4	20.1	602.8	39.8	-71.2
其他	90.2	10.4	126.5	8.4	-28.7
合計	<u>863.4</u>	<u>100.0</u>	<u>1,513.5</u>	<u>100.0</u>	-43.0

製造及買賣軟體傢俱業務

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團的製造及買賣軟體傢俱業務實現總營業額約人民幣599,800,000元，相比二零二一年度同期的總營業額約人民幣784,200,000元下降約23.5%。本集團軟體傢俱銷售的客戶主要來自美國和歐洲，基於其對中國國內經濟的形勢判斷，減少了在中國國內的訂單採購量，包括本集團在內的多數國內軟體傢俱供應商的出口銷售額均有不同程度的下滑。雖然訂單量減少，但本集團通過提高生產效率、精簡人員、優化生產流程等措施，在疫情管控的不利環境下，仍然確保了客戶訂單的按時交付，並實現了利潤。本集團在二零二二年度內的製造及買賣軟體傢俱業務錄得純利約人民幣80,400,000元，相比二零二一年度同期的純利約人民幣184,800,000元減少約56.5%。

物業發展業務

於二零二二年十二月三十一日，本集團在中國大陸及柬埔寨共有七個處於不同發展階段或持作出售的物業項目。物業發展分部於二零二二年的營業額為人民幣173,400,000元，較二零二一年度的人民幣602,800,000元下降約71.2%，銷售額下降的主要原因為二零二二年度內物業交付較去年同期減少。因此，該分部於二零二二年產生的經營虧損為人民幣35,600,000元（二零二一年：經營溢利人民幣101,100,000元）。

於二零二二年十二月三十一日的本集團物業項目組合

序號	項目名稱	地點／郵政地址	本集團應佔權益	總地盤面積 (平方米)	狀態	估計竣工/ 實際竣工年份	用途
1	亞洲灣	海南省瓊海市博鰲鎮濱海大道博鰲·亞洲灣	92%	590,165	發展中	二零二五年	住宅及旅遊度假區
2	三亞項目	海南省三亞市天涯區師部農場路夢幻水上樂園	80.5%	1,423,987	發展中	二零二八年	住宅、酒店及旅遊度假區
3	錢江方洲	江蘇省鹽城市亭湖區東進中路66號	100%	335,822	竣工	二零一五年	住宅及商業
4	卡森·衛星城	浙江省海寧市海雲路1號	100%	469,867	竣工	二零一九年	住宅及商業
5	長白天地	吉林省延吉市安圖縣二道白河鎮	89%	118,195	竣工	二零一五年	住宅及酒店
6	錢江綠洲	江蘇省鹽城市鹽都區開創路29號	55%	108,138	竣工	二零二一年	住宅及商業
7	金邊卡森花園	柬埔寨金邊	49%	291,035	發展中	二零二六年	住宅
合計				<u>3,337,209</u>			

附註：預計竣工年份是根據各項目的現狀及進度得出，並於必要時進行變更及調整。

於二零二二年十二月三十一日的發展中或持作出售物業分析

序號	項目名稱	總建築面積 (平方米)	在建／已竣工 建築面積 (平方米)	可銷售總 建築面積 (平方米)	於二零二二年	於二零二二年	平均售價 (人民幣／ 平方米)
					十二月 三十一日 已累積售出 建築面積 (平方米)	十二月 三十一日 已累積交付 建築面積 (平方米)	
1	亞洲灣	718,665	404,709	590,165	209,794	190,870	18,232
2	錢江方洲	775,292	775,292	669,717	666,671	664,774	9,938
3	卡森·衛星城	957,224	957,224	708,730	708,730	708,730	—*
4	長白天地	122,412	122,412	122,010	42,248	39,896	5,762
5	錢江綠洲	334,899	334,899	282,323	266,985	264,604	13,266
合計		<u>2,908,492</u>	<u>2,594,536</u>	<u>2,372,945</u>	<u>1,894,428</u>	<u>1,868,874</u>	

* 本項目已竣工及所有物業均已交付。

經營支出、稅項及擁有人應佔溢利

於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團銷售及分銷成本減少至約人民幣81,900,000元，較二零二一年約人民幣88,300,000元減少約人民幣6,400,000元。銷售及分銷成本較二零二一年維持在相對穩定水平。於二零二二年，本集團的銷售及分銷成本與營業額的比率增加至約9.5%，而二零二一年則約為5.8%。

於二零二二年，行政開支約為人民幣188,700,000元，較二零二一年約人民幣208,700,000元減少約人民幣20,000,000元。該減少主要包括(1)行政開支(尤其是物業、廠房及設備的折舊費用)減少約人民幣40,000,000元，乃由於出售附屬公司及若干土地(包括其上建築物)，請參閱下文「重大收購及出售」各段；(2)物業、廠房及設備的減值虧損約人民幣26,400,000元相抵銷。該金額與現金產生單位(「現金產生單位」)表現不佳而導致的建築物的減值虧損有關。現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算，採用覆蓋資產使用年限的現金流預測及折現系數釐定。

按本集團根據國際財務報告準則第9號採納之相關管理政策，本集團貿易及其他應收款項、應收附屬公司非控股股東及聯營公司款項減值虧損由二零二一年約人民幣56,700,000元減少約人民幣60,400,000元至二零二二年減值虧損撥回約人民幣3,700,000元。該減少乃主要由於1)於二零二一年就應收杭州新安江溫泉度假村開發有限公司(本公司前非全資附屬公司)款項確認特定及額外撥備約人民幣39,900,000元，已於二零二二年清算；及2)收回的若干應收款項已於過往年度減值。

於二零二二年，本集團融資成本約為人民幣63,100,000元，較二零二一年約人民幣53,800,000元增加約人民幣9,300,000元。融資成本主要為本集團於本集團銀行及租賃負債的利息開支借貸中引致的成本。

於二零二二年，本集團的其他收益及虧損錄得的淨收益約為人民幣136,900,000元，而二零二一年錄得的淨收益約為人民幣182,500,000元。有關其他收益及虧損之詳情，請參閱綜合財務報表附註6。

於二零二二年，本集團所得稅約為人民幣17,500,000元，較二零二一年約人民幣126,600,000元減少約人民幣109,100,000元。該減少乃主要由於(1)主要因附屬公司層面經營溢利大幅減少故應課稅溢利減少而導致中國所得稅減少約人民幣45,100,000元；(2)物業發展項目所產生的中國土地增值稅減少人民幣65,400,000元；及由(3)遞延稅項沖回減少約人民幣1,300,000元抵銷。

根據上述因素，於二零二二年，本公司擁有人應佔溢利減少約69.0%至約人民幣68,300,000元(二零二一年：人民幣220,000,000元)。

資本支出

資本支出由二零二一年約人民幣115,700,000元減少至二零二二年約人民幣8,000,000元(包括在建工程約人民幣6,200,000元)。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，資本支出主要包括為經營而購買物業、設備及廠房施工所用開支約人民幣8,000,000元。

財務資源、流動資金及資本結構

銀行借貸

於二零二二年十二月三十一日，本集團銀行借貸約為人民幣769,200,000元(其中約4.8%(二零二一年：0.9%)以美元計值及約95.2%(二零二一年：99.1%)以人民幣計值)，較於二零二一年十二月三十一日約人民幣804,100,000元減少約4.3%。於二零二二年十二月三十一日，本集團須於一年內償還及一年後償還的尚未償還銀行借貸為約人民幣217,800,000元及約人民幣551,400,000元(二零二一年：於一年內償還及一年後償還約人民幣204,400,000元及約人民幣599,700,000元)。

週轉期、流動資金及資本負債

二零二二年存貨週轉天數減少至54天(二零二一年：57天)。

本集團於二零二二年繼續維持嚴謹信貸政策。於二零二二年，本集團製造及買賣軟體傢俱業務分部的貿易及票據應收款項週轉天數減少至24天(二零二一年：37天)。

於二零二二年，本集團製造及買賣軟體傢俱業務分部的貿易及票據應付款項週轉天數減少至44天(二零二一年：75天)。

本集團於二零二二年十二月三十一日的流動比率為2.9（二零二一年十二月三十一日：2.50）。於二零二二年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值項目結餘約為人民幣460,300,000元（二零二一年十二月三十一日：約人民幣279,600,000元）。於二零二二年十二月三十一日，本集團現金及現金等值項目結餘中的銀行結餘約85.3%（二零二一年：86.0%）以人民幣計值、約13.9%（二零二一年：12.3%）以美元計值、約0.7%（二零二一年：1.2%）以港元及日元計值及約小於0.1%（二零二一年：0.5%）以其他貨幣計值。於二零二二年十二月三十一日，資本負債比率為20.7%（二零二一年十二月三十一日：22.2%）。於二零二二年十二月三十一日，負債淨額相對股本權益比率為8.3%（二零二一年十二月三十一日：14.5%）。資本負債比率乃根據銀行借貸相對股東權益計算，而負債淨額相對股本權益比率則根據銀行借貸減除現金及現金等值項目相對股東權益計算。於二零二二年，本集團的信貸融資按持續基準更新，由此提供充足現金以滿足本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度的營運資金需要。

資本結構

本集團的資本結構包括債務（包括銀行借貸）、一名董事及一家關連公司之墊款及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本及儲備）。

重大收購及出售

於二零二二年七月二十九日，本公司之非全資附屬公司江蘇卡森置業有限公司（「江蘇卡森」）與鹽城大洋灣組團開發有限公司（「鹽城大洋灣組團」）訂立股權轉讓協議，據此，江蘇卡森已同意出售，而鹽城大洋灣組團已同意以代價人民幣93,739,800元購買鹽城大洋灣長樂健康發展有限公司（「目標公司」）之80%股權。出售事項發生前，目標公司為一間於中國成立的有限公司，由江蘇卡森及鹽城大洋灣組團（為本公司附屬公司層面的關連人士）分別擁有80%及20%。目標公司主要從事運營位於中國江蘇省鹽城市亭湖區的水上樂園。有關詳情請參閱本公司日期為二零二二年七月二十九日之公告。

於二零二二年九月六日，本公司之全資附屬公司海寧卡雷諾家私有限公司（「海寧卡雷諾」）訂立物業轉讓協議，據此，海寧卡雷諾同意出售，而海寧市斜橋鎮華豐股份經濟合作社同意購買總金額為人民幣88,310,000元的地塊（包括其上建築物），該地塊位於中國浙江省海寧市斜橋鎮洛塘街2號，總佔地面積約為11,485平方米，以及總金額為人民幣10,510,000元的該地塊配套設備及裝置。有關詳情請參閱本公司日期為二零二二年九月六日之公告。

除所披露者外，本集團於截至二零二二年十二月三十一日止年度並無任何重大收購或出售。

重大投資或資本資產的未來計劃

除「未來計劃及前景」一節所披露者外，董事確認，於本公告日期，除本集團在物業發展的日常業務外，目前並無收購任何重大投資或資本資產的計劃。

重大投資

除所披露者外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度本公司並無持有其他重大投資。

或然負債

於二零二二年十二月三十一日，本集團有若干或然負債，有關詳情請參閱綜合財務報表附註16。

資產抵押

本集團若干資產已抵押作為本集團銀行借貸及授予本集團的銀行融資的擔保。有關詳情請參閱綜合財務報表附註14。

資本及其他承擔

於二零二二年十二月三十一日，本集團有已訂約但未作出撥備的總資本及其他支出人民幣2,729,000,000元（二零二一年：人民幣2,527,700,000元），其中人民幣391,700,000元（二零二一年：人民幣154,000,000元）乃與待出售發展中物業相關。有關詳情請參閱綜合財務報表附註15。

外匯風險

本集團軟體傢俱出口相關業務（包括銷售與採購）主要以美元計值，故大部分貿易應收款項承受匯率波動風險。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無從事任何對沖活動，但本集團將繼續密切監察相關情況並於適當時候作出必要安排。

僱員及薪酬政策

於二零二二年十二月三十一日，本集團共僱用約2,117名全職僱員（二零二一年十二月三十一日：約2,800名），包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。於二零二二年，本集團僱員酬金的總開支約為人民幣171,800,000元（二零二一年：約人民幣200,000,000元），佔本集團營運收入約19.9%（二零二一年：13.2%）。本集團的僱員薪酬政策乃按個別僱員表現制定，將每年定期予以檢討。除公積金計劃（適用於香港僱員）、國家管理退休金計劃（適用於中國僱員）、全國社會保障積金計劃（適用於柬埔寨僱員）及醫療保險外，亦會根據個別員工表現的評估而以酌情花紅及僱員購股權獎勵僱員。

本集團的僱員薪酬政策乃由董事會參照僱員各自的資歷及經驗、所承擔的責任、對本集團的貢獻及同類行政人員職位之現行市場薪酬水平釐定。董事薪酬乃由董事會及本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）（由本公司股東（「股東」）於股東週年大會上授權）經考慮到本集團經營業績、個人表現及市場的可資比較統計資料而釐定。

本集團亦已採納購股權計劃，以向董事、合資格僱員及第三方服務供應商提供獎勵。有關該等計劃的進一步詳情載於本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的年報「董事會報告」一節。

未來計劃及前景

隨著全球範圍內新冠疫情防控政策的陸續放鬆和停止，預計二零二三年將是經濟復甦的重要時期，會有更多的商業發展機遇。本集團將堅定不移的貫徹實施國際化戰略、加快中國境外產業投資的步伐。境外產業投資將以電力基礎設施和礦產資源領域為重點，發揮本集團長期從事海外貿易和投資業務的豐富經驗，與國內外合作夥伴攜手共進，重點佈局非洲、亞洲、中東歐地區的發展中國家，塑造新的經濟增長點，為股東帶來持續回報。

於軟體傢俱業務領域，應歐美客戶的要求，本集團將進一步擴大在柬埔寨的生產基地規模，增加自柬埔寨的出口數量。在柬埔寨的生產基地中引進上游配套合作廠家，打造全產業鏈以降低成本、提高產品的競爭力，力爭訂單穩中有進。

於物業發展領域，國內對房地產行業出臺了一系列的扶持政策，本集團將緊跟政策導向，以加快銷售為第一目標，採取多種靈活措施促進現有各項目的銷售進度，同時對部分專案進行處置以回籠資金。在國外，集中精力開發位於柬埔寨金邊的房地產項目，並適時拓展專案規模。

於旅遊度假業務領域，國內市場將迎來明顯的回暖。本集團將充分利用好現有的資源，優化位於海南的水上樂園和度假酒店的運營管理、加大行銷力度、擴大影響力、吸引更多的客流量，為消費者提供更加優質的服務。

本公司將繼續密切監測其未來計劃的資金需求。於本公告日期，董事認為本集團有充足的資金內部資源撥付未來計劃，惟亦將考慮日後自銀行或金融機構獲得短期貸款。

報告日期後事項

於報告日期二零二二年十二月三十一日後本集團沒有發生重大事項。

股息

董事不建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度的任何末期股息（二零二一年：無）。

並無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

就股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席本公司日期為二零二三年五月三十一日之股東週年大會（「股東週年大會」）並於會上投票的資格，本公司的股東名冊將由二零二三年五月二十五日至二零二三年五月三十一日（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，而期間所有辦理本公司股份之過戶登記手續將不會生效。為符合資格出席股東週年大會並在會上投票，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二三年五月二十四日下午四時三十分前呈交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，辦理股份過戶登記手續。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本公司於二零二二年五月三十一日舉行之股東週年大會上，本公司股東批准授予董事購回最多相當於在二零二二年五月三十一日當日本公司已發行股份10%之本公司股份之一般授權。於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司以總代價20,868,305港元於聯交所購回共50,495,000股普通股，而該等股份均已於二零二二年十一月註銷。董事認為該等股份購回可能導致每股股份資產淨值及／或每股股份盈利增加。

年份／月份	購回股份數目	每股購回價		總購回代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二二年十月 (附註a)	33,352,000	0.4000	0.3950	13,340,575
二零二二年十一月 (附註b)	<u>17,143,000</u>	0.4400	0.4350	<u>7,527,730</u>
	<u>50,495,000</u>			<u>20,868,305</u>

附註：a) 購回股份已於二零二二年十一月十七日註銷。

b) 購回股份已於二零二二年十一月二十九日註銷。

除上文所披露者外，於截至二零二二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治守則

截至二零二二年十二月三十一日止整個年度，本公司已遵守上市規則附錄十四第2部所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文（「企業管治守則條文」），惟以下偏離除外：

企業管治守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人士擔任。朱瑞俊先生一直擔任行政總裁之角色直至彼於二零二二年十月七日辭任執行董事、行政總裁及其他職務。自二零二二年十月七日起，朱張金先獲委任為行政總裁，因此本公司現時並無區分主席與行政總裁之角色。朱張金先生主席兼行政總裁，負責本集團整體業務運作。儘管偏離企業管治守則條文第C.2.1條，朱張金先生將憑藉其於管理方面的豐富經驗及知識為本集團提供穩健及持續的領導，並維持本集團業務的持續運營。此外，在包括獨立非執行董事在內的董事會其他現有成員的監督下，董事會具備適當之權力制衡架構，可提供足夠制約以保障本公司及其股東的利益。因此，董事會認為，在目前情況下，偏離企業管治守則條文第C.2.1條屬適當。倘本公司能夠在本集團內或外界物色到具備適當領導才能、知識、技能及經驗之人選，本公司仍考慮委任一名新行政總裁以接替朱先生。然而，基於本集團業務之性質及範圍（尤其在中國），以及行政總裁一職需要對皮革及軟體傢俱市場有深入認識和經驗，現無法確定本公司能夠委任行政總裁之時間。

董事會將繼續檢討該事項。隨著本公司持續發展及增長，本公司將繼續監察及修訂本公司的企業管治政策，以確保這些政策達到聯交所要求的普遍規則及標準。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，彼等確認各自於截至二零二二年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載必要準則的條文。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21及3.22條成立本公司審核委員會（「審核委員會」）。於二零二二年十二月三十一日及於本公告日期，審核委員會由全部三名獨立非執行董事（為杜海波先生、張玉川先生及周玲強先生）組成。審核委員會已與管理層及外聘核數師共同檢討本集團採納的會計原則及慣例。審核委員會已與本公司的高級管理層舉行多次會議審議、監察及討論本公司的財務報告、內部監控原則及風險管理有效性，並建議加強本公司的內部監控，以及確保管理層於截至二零二二年十二月三十一日止年度已履行其職責，建立有效的內部監控體系。

本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核年度業績已由審核委員會審閱。

審核委員會的書面職權範圍可於聯交所及本公司網頁查閱。

致同(香港)會計師事務所有限公司的工作範圍

初步公告內有關本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度業績的數據乃經本集團核數師致同(香港)會計師事務所有限公司(「核數師」)同意，等同本集團的年度經審核綜合財務報表所載金額。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，核數師就此進行的工作不構成核證聘用，因此核數師不對初步公告發出任何核證。

足夠公眾持股量

於截至二零二二年十二月三十一日止整個年度，本公司一直維持足夠的公眾持股量。

於聯交所網頁公佈資料

本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東及於聯交所網頁(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網頁(<http://www.irasia.com/listco/hk/kasen/index.htm>)公佈。

股東週年大會

本公司股東週年大會擬於二零二三年五月三十一日舉行。股東週年大會通告將於二零二三年四月二十八日或前後於聯交所網頁(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網頁(<http://www.irasia.com/listco/hk/kasen/index.htm>)公佈及寄發予股東。

承董事會命
卡森國際控股有限公司
主席
朱張金

二零二三年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為朱張金先生及周小紅女士，而獨立非執行董事為杜海波先生、張玉川先生及周玲強先生。

網頁：<http://www.irasia.com/listco/hk/kasen/index.htm>