

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NAGACORP LTD.

金界控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3918

**截至二零一一年十二月三十一日止年度
全年業績公告**

二零一一年財務摘要：

- 總收入增加49%至223,800,000美元
- 毛利增加54%至163,800,000美元
- 純利增加109%至92,000,000美元
- 每股盈利為4.42美仙(二零一零年為每股2.12美仙)
- 擬派末期股息為每股1.55美仙(或相當於每股12.09港仙)

金界控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度綜合財務業績。本公告所載截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務資料根據經審核綜合財務報表編製。

考慮到本公司的財務業績，董事會建議派付截至二零一一年十二月三十一日止年度末期股息每股1.55美仙(相等於每股12.09港仙)(「末期股息」)。擬派末期股息連同中期股息為每股3.09美仙(相等於每股24.10港仙)，佔二零一一年的派息率70%。

綜合收益表

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
收入	2	223,781	150,517
銷售成本		(60,024)	(43,832)
毛利		163,757	106,685
其他收入		1,915	4,442
行政開支		(31,809)	(30,957)
其他經營開支		(37,854)	(32,232)
除稅前溢利	3	96,009	47,938
所得稅	4	(3,979)	(3,877)
本公司擁有人應佔溢利		92,030	44,061
每股盈利(美仙)	6	4.42	2.12

綜合全面收益表

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年內溢利	92,030	44,061
年內其他全面收益		
— 匯兌調整	3	(17)
本公司擁有人應佔年內全面收益總額	<u>92,033</u>	<u>44,044</u>

綜合財務狀況表

	附註	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
非流動資產			
物業、機器及設備	8	187,084	155,767
根據經營租賃持作自用的租賃土地權益		632	639
無形資產	9	83,936	87,483
貿易應收款項	10	—	3,431
採購原材料支付的按金	11	4,408	—
		<u>276,060</u>	<u>247,320</u>
流動資產			
耗材		1,242	571
貿易及其他應收款項	10	24,391	24,936
採購原材料支付的按金	11	5,150	5,737
定期銀行存款		35,500	21,100
現金及現金等價物		29,264	22,852
		<u>95,547</u>	<u>75,196</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	18,794	13,825
即期稅項負債		332	—
融資租賃債務		3	1
		<u>19,129</u>	<u>13,826</u>
流動資產淨值		<u>76,418</u>	<u>61,370</u>
總資產減流動負債		352,478	308,690
非流動負債			
融資租賃債務		—	3
資產淨值		<u>352,478</u>	<u>308,687</u>
資本及儲備			
股本	13	26,026	26,026
儲備		326,452	282,661
權益總額		<u>352,478</u>	<u>308,687</u>

附註：

1. 編製基準及採納新增或經修訂的國際財務報告準則

綜合財務報表乃按照國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈的所有適用國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋（以下統稱「國際財務報告準則」）而編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，管理層須作出影響政策應用以及資產與負債、收入與開支報告數額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於有關情況下相信為合理的過往經驗及其他各種因素而作出，其結果用作判斷未能透過其他資料來源得知的資產及負債賬面值的依據。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續予以檢討。修訂會計估計時，倘有關修訂只影響修訂估計的期間，則在該期間確認；倘有關修訂影響到本期及以後期間，則在修訂期間及以後期間確認。

國際會計準則委員會已頒佈於本集團目前會計期間首次生效的若干修訂本、經修訂準則及新訂詮釋。採納該等修訂本、經修訂準則及新訂詮釋對本集團目前及過往期間的綜合財務報表並無重大影響。

本集團並無提早採納目前會計期間已頒佈但尚未生效的任何修訂本、新訂或經修訂準則或詮釋。本公司董事預計其應用不會對綜合財務報表產生重大影響。

2. 收入

收入指下列來自賭場營運的賭廳收入淨額及其他經營收入：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
賭場營運	142,762	95,616
電子博彩機所得收入	68,708	44,888
酒店住房收入、餐飲銷售及其他	12,311	10,013
	<u>223,781</u>	<u>150,517</u>

3. 除稅前溢利

除稅前溢利已(計入)／扣除下列各項：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
利息收入	(1,712)	(660)
訴訟撥備回撥	—	(2,096)
未贖回籌碼回撥—Poibos	—	(940)
貿易應付款項撥回	—	(318)
核數師酬金		
—本年度	375	221
—過往年度撥備不足	110	105
燃料開支	7,856	6,275
自其他經營開支扣除的賭場牌照溢價攤銷	3,547	3,547
折舊及攤銷	12,225	10,422
貿易應收款項減值虧損	279	7,219
物業、機器及設備勾銷	153	196
出售物業、機器及設備的虧損	5	27
下列各項的經營租賃開支：		
—土地租賃租金	187	187
—辦公室及停車場租金	456	457
—設備租用	1,877	1,675
匯兌虧損，淨額	49	144
員工成本(包括董事酬金)		
—薪金、工資及其他福利	22,026	18,113
—界定供款退休金計劃供款	7	6

4. 所得稅

收益表內的所得稅為：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
本期稅項開支		
— 本年度	3,979	3,513
— 過往年度撥備不足	—	364
	<u>3,979</u>	<u>3,877</u>

所得稅指在柬埔寨註冊的分公司NagaWorld Limited博彩分公司須向柬埔寨經濟及財政部（「經濟及財政部」）支付的每月博彩責任付款228,069美元（二零一零年：202,728美元）及每月非博彩責任付款103,500美元（二零一零年：90,000美元）。截至二零一零年十二月三十一日止年度，所得稅包括過往年度非博彩責任付款的撥備不足364,000美元。

於本年度及過往年度，本集團毋須繳付香港、開曼群島或馬來西亞所得稅。

5. 年內應付本公司擁有人的股息

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年內已宣派中期股息：		
二零一一年：每股普通股1.54美仙	32,141	—
二零一零年：每股普通股0.71美仙	—	14,742
申報期間截止日後擬派末期股息：		
二零一一年：每股普通股1.55美仙	32,280	—
二零一零年：每股普通股0.77美仙	—	16,101
	<u>64,421</u>	<u>30,843</u>

截至二零一一年十二月三十一日止年度的中期股息32,141,000美元已於二零一一年八月宣派並於二零一一年十二月派付。

6. 每股盈利

每股基本盈利乃按照本公司擁有人應佔綜合溢利92,030,000美元(二零二零年：44,061,000美元)及年內已發行普通股加權平均股數2,082,078,875股(二零二零年：2,082,078,875股)計算。

7. 分部資料

本集團按分部管理其業務，其業務組合包括賭場、酒店及娛樂。就資源分配及表現評估而言，本集團採用與向本集團大多高級管理人員內部報告資料相同的方式確認以下兩個主要呈報分部。

- 賭場業務：該分部包括NagaWorld的所有博彩業務。
- 酒店及娛樂業務：該分部包括休閒業務、酒店及娛樂業務。

(a) 分部業績、資產及負債

本集團的高級行政管理層按以下基準監察各呈報分部應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形及流動資產。分部負債包括貿易應付賬款、其他應付款項、未贖回籌碼及其他負債撥備。

收入及開支參照分部產生的收入及開支或分部應佔資產折舊及攤銷產生的其他收入及開支分配至呈報分部。

	賭場業務 千美元	酒店及 娛樂業務 千美元	總計 千美元
<i>分部收入：</i>			
截至二零一零年十二月三十一日止年度			
來自外界客戶的收入	140,504	10,013	150,517
分部間收入	—	23,602	23,602
呈報分部收入	<u>140,504</u>	<u>33,615</u>	<u>174,119</u>
截至二零一一年十二月三十一日止年度			
來自外界客戶的收入	211,470	12,311	223,781
分部間收入	—	31,668	31,668
呈報分部收入	<u>211,470</u>	<u>43,979</u>	<u>255,449</u>
<i>分部溢利：</i>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一零年	51,765	12,588	64,353
二零一一年	<u>100,631</u>	<u>14,559</u>	<u>115,190</u>
<i>分部資產：</i>			
於十二月三十一日			
二零一零年	332,121	157,019	489,140
二零一一年	<u>372,702</u>	<u>192,766</u>	<u>565,468</u>
<i>分部負債：</i>			
於十二月三十一日			
二零一零年	(13,131)	(167,555)	(180,686)
二零一一年	<u>(13,091)</u>	<u>(199,573)</u>	<u>(212,664)</u>
<i>資產／(負債)淨值：</i>			
於十二月三十一日			
二零一零年	318,990	(10,536)	308,454
二零一一年	<u>359,611</u>	<u>(6,807)</u>	<u>352,804</u>

	賭場業務 千美元	酒店及 娛樂業務 千美元	總計 千美元
<i>其他分部資料：</i>			
<i>資本開支：</i>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一零年	263	16,734	16,997
二零一一年	1,930	41,762	43,692
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
<i>所得稅開支：</i>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一零年	3,877	—	3,877
二零一一年	3,979	—	3,979
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
<i>貿易應收款項減值虧損：</i>			
截至十二月三十一日止年度			
二零一零年	7,219	—	7,219
二零一一年	279	—	279
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

綜合財務報表的呈報分部收入、損益、資產及負債與收入、損益、資產及負債的對賬如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
收入		
呈報分部收入	255,449	174,119
分部間收入抵銷	(31,668)	(23,602)
綜合收入	<u>223,781</u>	<u>150,517</u>
溢利		
呈報分部溢利	115,190	64,353
折舊及攤銷		
— 呈報分部	(15,721)	(13,910)
— 未分配	(51)	(59)
未分配總辦事處及公司開支	(3,409)	(2,446)
除稅前綜合溢利	<u>96,009</u>	<u>47,938</u>
資產		
呈報分部資產	565,468	489,140
分部間應收款項抵銷	(195,608)	(168,180)
	369,860	320,960
未分配公司資產	1,747	1,556
綜合資產總值	<u>371,607</u>	<u>322,516</u>
負債		
呈報分部負債	(212,664)	(180,686)
分部間應付款項抵銷	195,608	168,180
	(17,056)	(12,506)
未分配公司負債	(2,073)	(1,323)
綜合負債總額	<u>(19,129)</u>	<u>(13,829)</u>

(b) 地區資料

本集團的營運及業務全部位於柬埔寨。

8. 物業、機器及設備

年內主要新增項目為NagaWorld的相關建築成本約39,900,000美元。

9. 無形資產

無形資產包括賭場牌照費以及作為延長賭場牌照至二零三五年底的獨家經營期費108,000,000美元，減去累計攤銷24,100,000美元(二零一零年：20,500,000美元)。

10. 貿易及其他應收款項

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
貿易應收款項－非流動資產(附註)	—	3,431
貿易應收款項－流動資產	24,734	31,295
	<u>24,734</u>	<u>34,726</u>
減：計入流動資產部分的減值虧損撥備	(11,469)	(11,190)
	<u>13,265</u>	<u>23,536</u>
按金、預付款項及其他應收款項	8,969	4,343
應收關連公司款項	2,157	488
	<u>24,391</u>	<u>28,367</u>
減：分類為非流動資產的貿易應收款項	—	(3,431)
	<u>24,391</u>	<u>24,936</u>

附註：截至二零一零年十二月三十一日，結餘為無抵押，自二零一一年一月一日起年息為8.5厘，須於二零一二年十二月之前償還。

以下為貿易應收款項(扣除減值虧損)的賬齡分析：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
即期至1個月內	167	916
1至3個月	841	3,610
3至6個月	1,150	1,538
6至12個月	567	174
1年以上	10,540	17,298
	<u>13,265</u>	<u>23,536</u>

下表載列年度貿易應收款項減值虧損的對賬：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
年初	11,190	3,971
已確認的減值虧損	279	7,219
年終	<u>11,469</u>	<u>11,190</u>

博彩收入的信貸期為旅遊團完結起計7日。貿易應收款項大多涉及與本集團擁有良好往績紀錄或於年內活躍的賭團經紀及本地經紀。於申報期間截止日，本集團面對五大經紀的貿易及其他應收款項總額的若干集中信貸風險為44% (二零一零年：66%)。

本集團按個別評估確認各貿易應收款項的減值虧損。本集團訂有信貸政策，並定期監察所面臨的信貸風險。本集團按無抵押方式向財務背景雄厚或於過往數年與本集團交易頻繁的選定賭團經紀授出信貸融資。所有要求信貸額度的客戶均須進行信貸評估。

11. 採購原材料支付的按金

採購原材料支付的按金與採購興建NagaWorld所需材料支付的按金有關。

本集團截至年終仍未收到材料。預計材料將於年底起計一年內用於興建NagaWorld。

12. 貿易及其他應付款項

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
貿易應付款項(附註)	794	444
未贖回賭場籌碼	7,335	6,185
按金	96	320
建築應付款項	5,533	3,514
應計費用及其他應付款項	5,036	3,362
	<u>18,794</u>	<u>13,825</u>

附註：

於申報期間截止日已包括在貿易及其他應付款項的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
1個月內到期或於要求時償還	718	407
於1個月後但3個月內到期	14	—
於3個月後但6個月內到期	6	15
於6個月後但1年內到期	56	—
1年以上到期	—	22
合計	<u>794</u>	<u>444</u>

13. 股本及儲備

	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	注資儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	保留溢利 千美元	合計 千美元
於二零一零年一月一日	26,026	135,498	(12,812)	55,568	79	83,389	287,748
本年度溢利	—	—	—	—	—	44,061	44,061
已宣派及派付股息	—	—	—	—	—	(23,105)	(23,105)
換算海外公司財務 報表的匯兌差異	—	—	—	—	(17)	—	(17)
於二零一零年 十二月三十一日	<u>26,026</u>	<u>135,498</u>	<u>(12,812)</u>	<u>55,568</u>	<u>62</u>	<u>104,345</u>	<u>308,687</u>
於二零一一年一月一日	26,026	135,498	(12,812)	55,568	62	104,345	308,687
本年度溢利	—	—	—	—	—	92,030	92,030
已宣派及 派付股息(附註)	—	—	—	—	—	(48,242)	(48,242)
換算海外公司 財務報表的 匯兌差異	—	—	—	—	3	—	3
於二零一一年 十二月三十一日	<u>26,026</u>	<u>135,498</u>	<u>(12,812)</u>	<u>55,568</u>	<u>65</u>	<u>148,133</u>	<u>352,478</u>

附註：截至二零一一年十二月三十一日止年度已宣派及派付的股息包括二零一零年年度的末期股息16,101,000美元(已於二零一一年八月支付)及二零一一年年度的中期股息32,141,000美元(已於二零一一年十二月支付)。

股本

(i) 法定：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
8,000,000,000股每股面值0.0125美元的普通股	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>

(ii) 已發行及繳足：

	二零一一年		二零一零年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
每股面值0.0125美元之普通股				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,082,078,875</u>	<u>26,026</u>	<u>2,082,078,875</u>	<u>26,026</u>

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司的會議上就每股股份投一票。所有普通股與本公司餘下資產享有同等地位。

14. 收購附屬公司

本公司於二零一一年六月十三日與本公司的控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong訂立有條件購股協議，收購TanSriChen Inc.（「TSC Inc.」）及TanSriChen (Citywalk) Inc.（「City Walk Inc.」）（均於英屬處女群島註冊成立並由Tan Sri Dr Chen Lip Keong全資擁有）的全部股權。經協定代價為369,000,000美元，以本公司將發行的股份或可換股債券的形式於完成後結算。收購經已獲本公司股東於二零一二年一月三十日舉行的股東特別大會上批准。收購完成須待TSC Inc.及City Walk Inc.承建的若干項目建設完成。該等項目包括在柬埔寨開發建設一間賭場酒店綜合設施、一條步行街及一個觀光園。

管理層討論及分析

金界控股擁有、管理及經營柬埔寨最大的綜合娛樂酒店NagaWorld且為首都金邊市唯一的持牌賭場。除賭場娛樂城外，本公司擁有世界級的酒店及娛樂設施，包括720間客房、13間餐飲店、一間夜總會、一間卡拉OK酒廊及一個水療中心。NagaWorld亦為中印地區廣泛認可受歡迎的會議，獎勵旅遊及會議展覽「MICE」設施場地。NagaWorld擁有25,000平方米的會議廳及舞廳(舞廳為6,500平方米)、可容納60席的禮堂及國家最高水平的展覽廳。NagaWorld建築面積約110,768平方米，豐富的內容及項目令其成為中印地區最受歡迎的娛樂盛地。

本公司持有由柬埔寨皇家政府(「柬埔寨政府」)發出的賭場牌照(「賭場牌照」)，由一九九五年一月二日起為期70年，當中41年可在柬埔寨金邊市方圓200公里範圍(東越邊境地區、Bokor、Kirirom Mountains及Sihanoukville除外)內獨家經營賭場。

本公司已完成其股份的首次公開發售(「首次公開發售」)，並於二零零六年十月十九日起成為在香港聯合交易所主板上市的上市公司。

中期及末期股息

本公司已於二零一一年十二月九日派付截至二零一一年十二月三十一日止年度的中期股息每股1.54美仙(相等於每股12.01港仙)。董事會亦議決建議派付截至二零一一年十二月三十一日止年度的末期股息每股1.55美仙(相等於每股12.09港仙)，建議於二零一二年股東週年大會上由本公司宣派。根據上市規則的規定，本公司將就派付末期股息另行刊發公佈。

業績

表現摘要

截至二零一一年十二月三十一日止年度及比較過往年度：

	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元
大廳賭桌		
— 按押籌碼	259,343	203,586
— 收入	62,625	41,517
電子博彩機		
— 投入金額	777,257	538,396
— 收入	68,708	44,888
— 期末機器數量	1,130	1,032
賭團室賭桌		
— 泥碼	3,237,939	2,377,480
— 收入	80,137	54,099
— 訪客人數(名)	16,019	7,928
酒店及娛樂業務		
— 收入	12,311	10,013
— 平均入住率	78%	60%

鑑於亞太地區博彩行業競爭激烈及發展蓬勃，本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的純利增加109%至約92,000,000美元，而二零一零年約為44,100,000美元。除純利增加外，毛利亦自二零一零年的106,700,000美元增加54%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的約163,800,000美元。

本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的毛利率自二零一零年的71%上升至73%。截至二零一一年十二月三十一日止年度的收入由二零一零年的約150,500,000美元上升49%至約223,800,000美元。截至二零一一年十二月三十一日止年度的未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利約為111,800,000美元，而二零一零年為61,900,000美元。除稅前溢利自二零一零年的約47,900,000美元增加100%至約96,000,000美元。

業務回顧

亞太區的強勁經濟預期將繼續推動龐大的造訪人數及消費。二零一一年的國際遊客人數合共達9.8億人，較二零一零年的9.39億人增加4.4%。於二零一二年，預測到訪的國際遊客人數增長於年終前將達致歷史新高10億人（資料來源：世界旅遊組織）。相對而言，柬埔寨於二零一一年的遊客較二零一零年增加約15%至290萬人。由於來自越南的遊客享有柬埔寨免簽證待遇，故此於二零一一年到訪的越南遊客人數較二零一零年增加19%至614,000人。來自越南的遊客佔二零一一年到訪遊客總數的21%，佔到訪柬埔寨的遊客最大比例。（資料來源：柬埔寨旅遊部）。

預測到訪柬埔寨的遊客人數於二零一二年將達致320萬人（約14%增長）。整體而言，預期未來十年到訪柬埔寨的遊客人數將由二零一零年250萬人增加140%至二零二零年600萬人。（資料來源：柬埔寨旅遊部）。

金界控股的競爭優勢主要來自其獨特的地域位置、世界級的餐飲店、娛樂節目、優質客房以及會議、獎勵旅遊及會議展覽（「MICE」）設施。本公司的主要策略為繼續加強其核心優勢：優化其產品及服務、擴充及增加物業的主要博彩區、在其目標市場加強其品牌認知度，並優化本公司的客戶細分策略以提高收入及獲利能力。

金界控股於本年度在眾多範疇均為創出歷史新高的一年，尤其是其財務表現方面。本公司不僅於總收益方面錄得49%增長以及純利增加109%，其每股盈利亦倍增至4.42美元。本公司利潤率亦因有效的業務組合及持續控制經營成本而不繼增長。這些措施將毛利率從二零一零年的71%提高至二零一一年的73%，以及將純利率從二零一零年的29%提高至二零一一年的41%。

受亞太區蓬勃的經濟發展所推動，於該地區的博彩市場亦持續以驚人的速度增長。該地區的經濟蓬勃無疑可為本公司的客量帶來正面影響並可增加博彩流量，惟金界控股的財務表現亦顯示其於效率方面享有競爭優勢，且其毛利水平亦較其地區同業為佳。

大廳賭桌

由於按押籌碼及勝出率雙雙提高，來自大廳賭桌的收入由截至二零一零年十二月三十一日止年度的41,500,000美元增至截至二零一一年十二月三十一日止年度的62,600,000美元，增幅高達51%。大廳的按押籌碼由截至二零一零年十二月三十一日止年度的203,600,000美元上升至截至二零一一年十二月三十一日止年度的259,300,000美元。

該顯著增長明確表示本公司專注於大眾博彩市場以加強業務基礎的策略乃屬可持續的業務模式。來自鄰近國家(特別是越南)的到訪遊客絡繹不絕，是NagaWorld大廳賭桌的主要客源。若干因素亦影響本公司大廳賭桌分部業務的勝出率增幅：對本公司賭桌運作及注碼上限嚴加監管、提高博彩效率及速度，以及重視結合滿足需求與獲利的博彩組合。

電子博彩機

對博彩機的龐大需求導致本公司來自本範疇的業務收入由截至二零一零年的44,900,000美元增加53%至截至二零一一年十二月三十一日止年度的68,700,000美元。於二零一一年十二月三十一日，老虎機的數目為1,130台，而於二零一零年十二月三十一日則為1,032台。

監管環境日趨完善，加上政治長期穩定，已進一步確保本公司在柬埔寨壟斷的地位，並為該業務增長的重要因素。作為金邊市的唯一賭場，NagaWorld致力購置最先進的博彩機以滿足客戶的口味和體驗。

按押籌碼由截至二零一零年十二月三十一日止年度的538,400,000美元上升至截至二零一一年十二月三十一日止年度的777,300,000美元，亦反映出顯著的增長。

於二零一一年，NagaWorld藉安裝91台博彩機而推出其首個快速賭廳，旨在吸引對快速紙牌博彩具特別口味及興趣的客戶。該等博彩機提供即時的博彩遊戲，結合荷官及電子博彩介面，可加快博彩的每場轉局時間。賭客可在電腦化的桌面博彩佈局以獨立的觸控螢幕下注，而贏輸彩金均會即時支付。

賭團賭桌

截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自本公司賭團業務的收入為80,100,000美元，而二零一零年則為54,100,000美元，增長達48%。來自我們賭團賭桌的收入佔本公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度以及二零一零年總收入的36%。截至二零一一年十二月三十一日止年度到訪賭場的賭團賭客人數約16,019人，而二零一零年則為7,928人。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，賭團賭桌的博彩活動水平(按泥碼計算)約為3,200,000,000美元，較二零一零年同期約2,400,000,000美元上升36%。

賭客人數及業務額增長明確反映本公司於二零零九年引入的保守信貸政策並不妨礙賭客使用現金博彩的便捷程度。博彩政策旨在為該業務分部爭取穩定收入而非加入更多不同形式的博彩業務。本公司將繼續推行其維持針對區域內中型賭客的保守博彩政策、與主要賭團經紀維持良好關係、自然發展其本身的直接貴賓賭客以及建立強勁的賭客資料庫。

非博彩收入－酒店、餐飲及娛樂

截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自本公司非博彩的收入為12,300,000美元，而二零一零年同期則為10,000,000美元，增長達23%。有關收入乃指向博彩及非博彩客人提供酒店、餐飲及娛樂服務的收入。非博彩收入增加主要是由於本公司的整體賭場數量及客流量增加所致。

目前，NagaWorld擁有共13家餐飲店，為本公司各種顧客提供多元化選擇，這有助鎖定特定目標市場，並鼓勵非博彩顧客前來賭場。本公司的非博彩設施對NagaWorld於中印地區建立其品牌，以及延長顧客逗留酒店的時間至關重要。

NagaWorld亦為中印地區廣泛認可受歡迎的大眾娛樂與會議、獎勵旅遊、會議展覽「MICE」設施場地，無論公私營部門的顧客均經常光顧。該等設施包括25,000平方米會議廳及舞廳（舞廳為6,500平方米）、可容納60席的禮堂及可容納多達750人的國家最高水平的展覽廳。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司的酒店分部持續保持78%的平均入住率，而截至二零一零年十二月三十一日止年度則為60%。穩定的入住率水平有助提高大廳賭桌及博彩機的使用率。

本公司於主要目標市場的戰略營銷工作，以及向博彩及非博彩顧客提供國際公認的服務，繼續為本公司於競爭日益激烈的環境中保持獨特的優勢。

毛利

毛利率由截至二零一零年十二月三十一日止年度的71%微增至二零一一年的73%。高毛利率乃主要由於64%的總收入於二零一一年十二月三十一日止年度分別來自本公司大廳賭桌、博彩機以及酒店及娛樂業務分部。該等業務分部不會產生轉碼佣金，而賭團業務則須按賭團賭客所下的轉碼金額支付佣金。

行政及其他經營開支(未計減值虧損、折舊及攤銷)

截至二零一一年十二月三十一日止年度，行政及其他經營開支(未計減值虧損、折舊及攤銷)由二零一零年的約42,000,000美元增加28%至約53,600,000美元，主要是由於二零一一年業務活動水平提高令營運成本上升所致。營運的燃料消耗量、各項博彩及酒店用量、餐飲店及NagaWorld主辦的推廣活動均錄得上升。為加強NagaWorld的經營，僱用了經驗豐富及合資格僱員，令僱員相關成本上升。

融資成本

由於本公司於二零一一年並無任何重大融資安排，因此並無產生任何重大融資成本。

純利

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔溢利或純利由二零一零年約44,100,000美元升至約92,000,000美元，升幅達109%。截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，純利率分別為41%及29%。

本公司實施切合其目標市場現行需求的有效業務策略，同時不斷完善營運效率，令其財務表現突出。本公司於其賭團業務中採取的保守博彩政策，隨著高質素顧客光顧，收入正在穩步提高。此外，因營運利潤率改善，本公司致力的大廳博彩業務已見成效。該等策略的成果反映在透過嚴格控制成本取得更佳的營運效率、更好地管理賭桌注碼上限以及不斷改善切合博彩及非博彩顧客需求的設施。

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的每股盈利分別約為4.42美仙(每股34.5港仙)及2.12美仙(每股16.5港仙)。

財務回顧

資產抵押

於二零一一年十二月三十一日，本集團並無就銀行借貸抵押任何資產(二零一零年：零)。

或然負債

於二零一一年十二月三十一日，本集團並無或然負債(二零一零年：零)。

非常重大收購事項

本公司與Tan Sri Dr Chen Lip Keong於二零一一年六月十三日訂立有條件股份購買協議，以收購TSC Inc.及City Walk Inc。

交易的議定代價為369,000,000美元，攤分275,000,000美元予TSC Inc.及94,000,000美元予City Walk Inc。代價將由本公司以每股代價股份1.8376港元的價格配發及發行代價股份(即本公司新增普通股股份)的形式；或由本公司發行可換股債券，並由債券持有人選擇轉換為換股股份(即本公司新增普通股股份)(亦以每股換股股份1.8376港元的換股價格配發及發行)的形式；或透過合併代價股份及可換股債券(合共金額為369,000,000美元)(按照Dr Chen選擇)支付。將予配發及發行作為代價股份或行使可換股債券的本公司新增普通股股份總數目為1,566,282,107股。

於股東審議該協議前，一份詳述協議所有方面的股東通函已於二零一一年十二月三十日刊發。股東特別大會已於二零一二年一月三十日舉行，會上獨立股東投票贊成收購協議。

有關交易的詳情，請參閱本公司分別於二零一一年六月十三日、二零一一年六月二十二日、二零一一年八月十九日、二零一一年十月四日、二零一一年十月二十六日、二零一一年十一月十七日、二零一一年十二月二十八日及二零一二年一月三十日刊發的公告，以及於二零一一年十二月三十日刊發的通函。

匯率風險

本集團的收入主要以美元賺取，而本集團的開支亦主要以美元另輔以東幣支付，因此本集團並無任何重大外匯風險，故並無進行貨幣對沖交易。

發行新股

於年內並無發行股份。

流動資金、財務資源及資產負債水平

於二零一一年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物總額及定期銀行存款約64,800,000美元(二零一零年：約44,000,000美元)。

於二零一一年十二月三十一日，本集團流動資產淨值約76,400,000美元(二零一零年：約61,400,000美元)。於二零一一年十二月三十一日，本集團資產淨值約352,500,000美元(二零一零年：約308,700,000美元)。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本集團並無任何未償還借貸。

資本及儲備

於二零一一年十二月三十一日，本公司擁有人應佔資本及儲備約為352,500,000美元(二零一零年：約308,700,000美元)。

僱員

於二零一一年十二月三十一日，本集團聘用3,403名僱員(二零一零年：3,270名)，駐柬埔寨、馬來西亞及香港工作。財政年度的薪酬及僱員成本約為22,000,000美元(二零一零年：約18,100,000美元)。

僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假、向界定供款退休金計劃供款及本集團的非貨幣福利成本於本集團僱員提供相關服務的年度內累計。倘遞延付款或結算，且其影響重大，則以現值呈列有關金額。

貿易應收款項及信貸政策

NagaWorld致力為其博彩顧客提供最佳的服務和產品，而與賭團經紀的密切關係對達致該等目標至關重要。本公司於過往一段相當長的時間內與眾多賭團經紀維持雙贏友好的商業關係，共度經濟周期的起伏。互相支持乃屬必要，以便賭團業務繼續對本公司的業務作出重大貢獻。然而，本公司會持續密切監察及檢討經紀的表現。

本集團密切監控貿易應收款項的變化，並著重關注收款情況，令貿易應收款項由34,700,000美元減至24,700,000美元，降幅達29%。本集團認為應收款項屬可控水平，並對繼續保持下降趨勢深感欣慰。

管理層已根據賭團經紀表現及本公司不時設定的其他標準制定了嚴格監控賭團經紀的信貸指引及監督措施，杜絕向不合格的經紀授出任何信貸融資。故此本公司認為經修訂的信貸政策有利未來控制及管理貿易應收款項。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團就其認為可能無法悉數收回的若干貿易應收款項審慎計提減值虧損撥備300,000美元(二零一零年：7,200,000美元)。

NagaWorld的發展

NagaWorld已成為熱門的旅遊勝地，無論在柬埔寨或中印地區內外均無人不知。本公司的酒店及賭場綜合大樓不僅吸引亞太地區的賓客，更吸引來自全球不同背景、文化及興趣的各界賓客。作為屢獲殊榮的建築物，NagaWorld按國際標準經營其設施，並不斷獲得全球媒體、投資者及酒店常客的好評及讚美。NagaWorld的建築面積約110,768平方米，提供豐富的娛樂內容及項目。

本公司不斷提升及改善NagaWorld。於二零一一年，本公司推出設有91台快速博彩機的全新快速博彩大廳，以吸引欣賞該等獨特博彩機及可調校高度賭桌的顧客一族。於大廳，為確保其於中印地區快速發展娛樂事業的競爭地位，本公司最近推出Naga Rock，這是一個針對期望高能量娛樂、結合老虎機及較高賭桌注碼上限的高端客戶的生活方式遊戲、娛樂及餐飲場所。

NagaWorld的第三翼Pool Block預期今年落成，連同額外220間酒店客房，此新翼將設有一個天台游泳池、健身俱樂部、更多博彩空間及泊車設施。增設的酒店客房以較低價格定位，旨在吸引本公司更多不同階層的賭場顧客。6間各自配備私人博彩房間的豪華套房亦正在進行裝修，將為尋求絕對私隱的高端賭團顧客提供娛樂。此外，於二零一二年，本公司將推出Saigon Palace，這是一個針對越南顧客的博彩、娛樂及餐飲場所。

採取上述持續發展措施旨在增強NagaWorld作為中印地區博彩及娛樂中心的地位。然而，這種領導地位亦意味著不斷提升知名度，並提升本公司現有設施。入住率維持高水平，NagaWorld的大廳賭桌及博彩機亦保持高使用率。增設的第三翼及其客房與其他設施將有助紓緩房間的需求，然而，增強本公司的長遠競爭優勢及維持其增長勢頭需要在解決此關鍵問題方面具有戰略眼光。股東批准收購與Tan Sri Dr Chen Lip Keong訂立的非常重大收購協議中的TSC Inc.及City Walk Inc.，標誌NagaCorp.進入一個新的重大歷史篇章。該等額外設施將於3至5年內落成，將會鞏固本公司的長遠競爭優勢，並有助穩固其於中印地區領導地位。

前景

於二零一一年十二月三十一日結算日，本公司純利較去年同期上升109%，創歷史新高。此乃自本公司於二零零六年上市以來錄得的最高純利。有此佳績乃由於本公司施行有效的業務策略，並繼續專注營運效率所致，這為本公司帶來較高的純利率及較低的盈利波動。

本公司在越南採取的營銷策略乃此客戶來源(大廳賭桌及貴賓賭桌分部)帶來業務的主要原因。本公司認為，成功的營銷活動為泰國及區內其他市場定下了類似營銷策略的規範，並將繼續為各業務分部帶來增長。

金界控股賭團業務仍為本公司業務模式的重要部分。金界控股的保守信貸政策及相對較低的賭桌注碼對其賭團業務有所支持。該分部業務錄得正增長，與本公司根據嚴格的指引及監督向若干賭團經紀授出有限信貸額度的信貸政策以及鼓勵現金下注有關。

本公司認為現在僅屬初步涉足賭團市場，且著力開拓經濟迅速增長的越南、中國及泰國。深入該等頗具潛力的新興賭團市場是該業務未來的主要增長。本公司於越南及泰國委聘國際廣告代理在該等市場設計及進行大型的品牌建立和提升計劃，以助本公司爭取重大的市場佔有率。金界控股相信，從低端賭團賺取收入及審慎進軍利潤豐厚的高端賭團市場，是本公司賭團業務未來增長關鍵之一。

由於金界控股錄得本公司歷史中最有利可圖的年度業績，故其對未來感到樂觀。處於亞洲博彩文化的中心地，本公司會尤其努力向泰國及越南迅速增長的經濟體的近1.6億人繼續提供有益的博彩及非博彩產品，為大眾市場及本公司的賭團分部提供黃金機會。

一九九八年至二零零七年期間，柬埔寨的國內生產總值增長強勁，平均年增長率達9.1%。上述驚人增長曾於二零零八年至二零零九年有所減緩，現正強勁反彈，並預測於二零一一年至二零一五年每年增長介乎6.5%至6.8%(資料來源：柬埔寨經濟財政部；世界貨幣基金組織)。於二零一零年人均國民總收入較二零零九年增加17%(資料來源：世界銀行)。二零零六年至二零一零年，國民總收入上升46%，經濟強勁增長有賴國家的政局穩定。

當地經濟增長，特別是農業、製衣及服務行業的增長尤其強勁，加上實力更雄厚的金融界別，使柬埔寨的經濟得以發展。根據柬埔寨經濟財政部的初步預測，柬埔寨於二零一一年的國內生產總值按年增長6.9%，並會於二零一二年增長6.5%。經濟反彈有助帶動對業務擴展的額外資金及營運資金的需求。

柬埔寨於二零一一年的遊客人數增加約15%至290萬名訪客(資料來源：柬埔寨旅遊部)。金邊的大部分遊客均到訪NagaWorld，令本公司的酒店及娛樂成為柬埔寨王國最受歡迎景點之一。往金邊的旅客流量增加，使NagaWorld的訪客及業務量提高，令博彩收益及本公司業績增長，繼續保持區域內旅遊及消費強勁支出水平的步伐。

本公司的業績表現向好，於二零一一年為股東創造可觀價值。然而，未來3至5年內，NagaWorld的增長預計會對本公司帶來巨大壓力。客房需求、大廳擁堵及公共停車位不足等經營問題均有待解決。本公司矢志成為可持續成功的具國際競爭力的世界級企業。於二零一二年一月三十日舉行的股東特別大會上批准一項與金界控股行政總裁兼主要股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong的非常重大收購及關連交易，是本公司於柬埔寨的業務增長及繼續成為據點的關鍵因素。

金界控股計劃加強本身在中印地區的優質酒店賭場娛樂城地位，為來自周邊及發展中經濟體的客戶及訪客提供國際級標準服務及產品。本公司計劃增強在區內及國際的競爭力，無論規模及設施的內容均要有所提高。於三至五年內與Tan Sri Dr Chen Lip Keong進行的關連交易收購乃屬高瞻遠足之舉，因其可將NagaWorld轉型為中印地區其中一個綜合博彩及娛樂熱點。連同本公司已有發展迅速的市場佔額，此舉將令東道國柬埔寨繼續受益，亦繼續回報本公司、其股東及投資者。

企業管治常規

經考慮(其中包括)獨立專業人士(解釋見下文)進行的檢討及/或審核得出的結果後，董事認為，本公司於截至二零一一年十二月三十一日止財政年度一直應用上市規則附錄14所載企業管治常規守則(「守則」)的原則並遵守所有適用守則條文。

本公司已委聘獨立專業人士檢討及/或審核本集團針對反清洗黑錢的內部監控措施。獨立專業人士已檢討及/或審核本集團的內部監控措施，並將於本公司寄發予股東之二零一一年年報內載列其得出的結果。

本公司亦已委聘另一名獨立專業人士評估柬埔寨的投資風險，並將於本公司寄發予股東之二零一一年年報內載述其得出的結果。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行本公司證券交易的操守準則。向全體董事作出明確查詢後，本公司確認，董事於截至二零一一年十二月三十一日止財政年度一直遵守標準守則規定的標準。

由審核委員會審核全年業績

截至二零一一年十二月三十一日止年度的全年業績經本公司審核委員會審閱，彼等認為，該等業績乃遵照適用會計準則及規定編製，並已作出足夠披露。

末期股息

董事會建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度的每股末期股息1.55美仙(或相當於每股12.09港仙)，並須待於股東週年大會上獲批准後方可作實。本公司股東名冊暫停辦理過戶手續的期間及召開股東週年大會的日期將會稍後作出公佈。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何股份。

刊發全年業績公佈及年報

本全年業績公佈將在香港交易及結算所有限公司網站www.hkex.com.hk及本公司網站www.nagacorp.com刊登。本公司二零一一年年報亦將於適當時候在上述網站刊登。

股東週年大會

舉行股東週年大會的日期將根據上市規則稍後作出公佈。

致謝

最後，董事會謹此對股東、供應商及客戶一直以來的鼎力支持表示謝意。董事會亦謹此對充滿熱誠的員工為本集團的成功所作出的貢獻致謝。

承董事會命
金界控股有限公司
主席
Timothy Patrick McNally

於本公佈刊發日期，本公司董事如下：

執行董事

Tan Sri Dr Chen Lip Keong、Philip Lee Wai Tuck及Chen Yepern

非執行董事

Timothy Patrick McNally

獨立非執行董事

Tan Sri Datuk Seri Panglima Abdul Kadir Bin Haji Sheikh Fadzir、Lim Mun Kee及
Michael Lia Kai Jin

香港，二零一二年二月二十二日

* 僅供識別

「請同時參閱於本公司網站www.nagacorp.com、www.irasia.com及香港聯合交易所有限公司網站刊發的本公佈電子版本。」

本公佈的美元金額已按1.0美元兌7.8港元的兌換率折算為港元。