



# NAGACORP

金界控股有限公司

NAGACORP LTD. // 金界控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：3918



# 2021

年度報告



អង្គការប្រកបដោយសេចក្តីស្រឡាញ់  
ONE WINDOW SERVICE UNIT





# 目錄

	頁次
公司資料	2
投資者關係	3
財務摘要	4
主席報告	5
管理層討論及分析	9
董事簡介	24
可持續發展報告	28
企業管治報告	99
薪酬委員會報告	115
提名委員會報告	118
有關柬埔寨投資風險的獨立審查	121
有關金界控股有限公司反洗黑錢 內部監控措施的獨立檢討	126
董事會報告	130
獨立核數師報告	144
綜合收益表	149
綜合全面收益表	150
綜合財務狀況表	151
綜合權益變動表	153
綜合現金流量表	154
綜合財務報表附註	156
五年財務概要	228



THE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

#Stevies2021

THE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

THE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

#Stevies2021

THE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

#Stevies2021

#Stevies2021

THE INTERNATIONAL BUSINESS AWARDS

#Stevies2021



# 公司資料

金界控股有限公司（「金界控股」或「本公司」，連同其附屬公司，「本集團」）是柬埔寨最大的酒店、博彩及娛樂營運商。本公司於二零零六年在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（香港聯交所：3918）。金界控股是在柬埔寨經營業務的首家上市公司，以及首家在聯交所上市的博彩類公司。我們的旗艦NagaWorld是金邊唯一一家綜合式酒店及娛樂城，持有為期達七十年至二零六五年的賭場牌照，並享有在金邊方圓200公里範圍（東越邊境地區、Bokor、Kirirom Mountains及Sihanoukville除外）內至二零四五年屆滿的獨家賭場經營權。

## 董事會

### 執行董事

Tan Sri Dr Chen Lip Keong (行政總裁)

Philip Lee Wai Tuck (執行副主席)

曾羽鋒

### 非執行董事

Timothy Patrick McNally (主席)

### 獨立非執行董事

Lim Mun Kee

Michael Lai Kai Jin

Leong Choong Wah

## 審核委員會

Lim Mun Kee (主席)

Michael Lai Kai Jin

Leong Choong Wah

## 薪酬委員會

Michael Lai Kai Jin (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

Lim Mun Kee

Leong Choong Wah

## 提名委員會

Michael Lai Kai Jin (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

Lim Mun Kee

Leong Choong Wah

## 反洗黑錢活動監督委員會

Timothy Patrick McNally (主席)

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

曾羽鋒

Michael Lai Kai Jin

## 公司秘書

林綺蓮

## 授權代表

Philip Lee Wai Tuck

林綺蓮

## 獨立核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

(註冊公眾利益實體核數師)

## 法律顧問

亞司特律師事務所 (香港法律)

## 主要往來銀行

聯昌國際銀行有限公司 (金邊分行)

# 投資者關係

本公司深明透過刊發年報、中期報告、新聞稿及公告等途徑與股東及投資者保持溝通的重要性。本公司的年報載有關於本公司業務的財務資料及其他資料。歡迎查詢本公司業務，本公司將及時解答。

## 上市

本公司每股面值為0.0125美元的股份（「股份」）於二零零六年十月十九日在聯交所主板上市。

## 二零二一年年報

本年報的中英文版現已備有印刷本，亦已刊登於香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.nagacorp.com](http://www.nagacorp.com)。

## 股份代號

3918

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 柬埔寨主要營業地點

NagaWorld  
柬埔寨王國  
金邊，120101  
Samdech Techo，洪森公園  
郵政信箱 1099 號  
電話：+855 23 228822 傳真：+855 23 225888

## 香港主要營業地點

香港灣仔  
港灣道18號  
中環廣場  
28樓2806室  
電話：+852 2877 3918 傳真：+852 2523 5475

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

## 行政總裁

Tan Sri Dr Chen Lip Keong

## 財務總監

陳善尊

## 投資者關係主管

蔡舒源，董事總經理

## 投資者關係（北美及歐洲）

Kevin Nyland，副總裁

## 公司網址

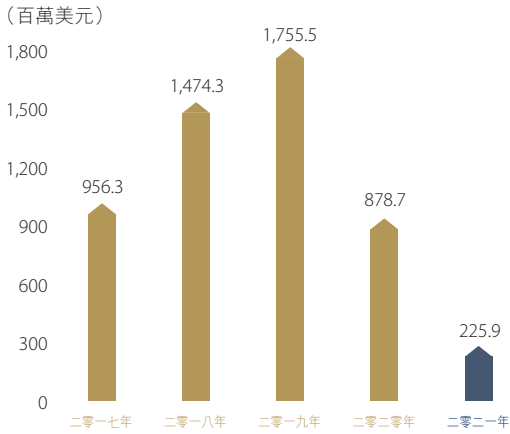
[www.nagacorp.com](http://www.nagacorp.com)

## 股份資料

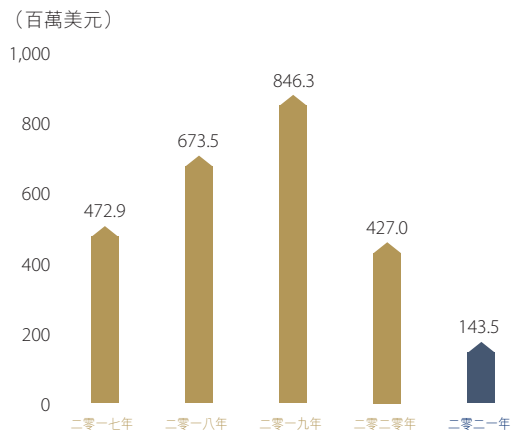
每手買賣單位：2,000股股份  
於二零二一年十二月三十一日已發行股份：  
4,341,008,041股股份

# 財務摘要

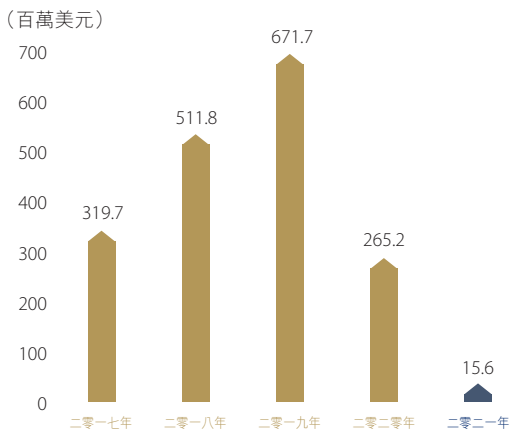
## 收入



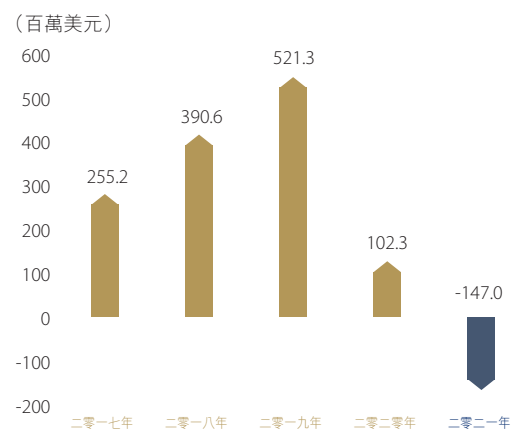
## 毛利



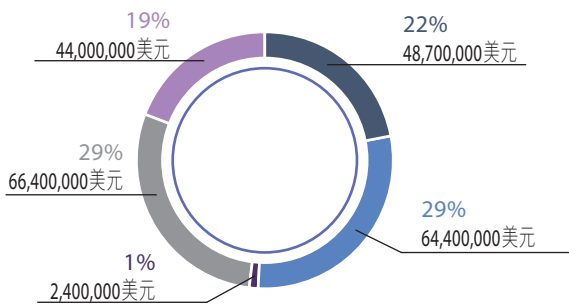
## EBITDA



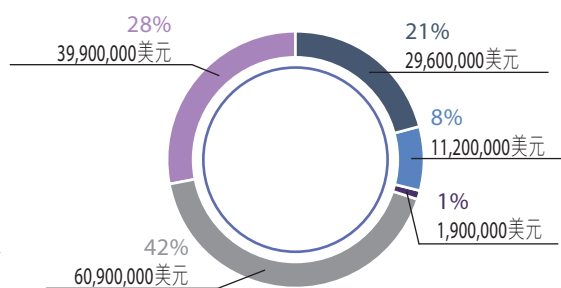
## 純利



## 收入 (225,900,000 美元)

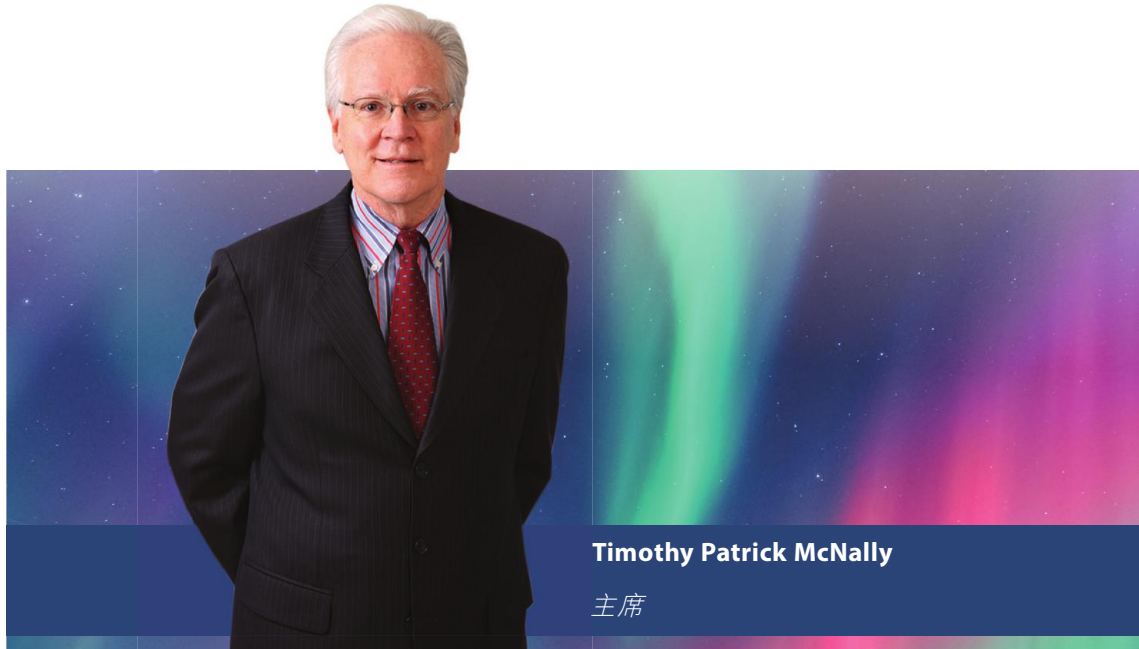


## 毛利 (143,500,000 美元)



- 大眾市場：  
大廳賭桌
- 大眾市場：  
電子博彩機
- 特選大眾市場
- 轉介  
貴賓市場
- 非博彩





## 致各位股東：

我們欣然報告，儘管金界控股於截至二零二一年十二月三十一日止年度（「本年度」）的業務僅營運約六個月，但本集團於本年度仍維持正數EBITDA，經調整EBITDA為22,400,000美元。儘管於二零二一年，我們的賭場營運自三月初至九月中旬暫時關閉，且柬埔寨的遊客人數有所減少，我們仍取得上述成果。我們在本年度首二個月仍可在沒有太多中斷的情況下營運，並且由於自九月重啟業務以來，我們的業務發展勢頭強勁，從而令營業額持續回升。本年度的正數經調整EBITDA大致可歸因於下列因素：

### 企業遷移

儘管新型冠狀病毒肆虐，中國與柬埔寨的雙邊友好關係持續，導致越來越多中國旅客前往發展業務及進行投資，進一步加強了朝向柬埔寨的企業

遷移。於疫情期間，NagaWorld把握外國資本及外籍僑民流入柬埔寨的機會，受惠於來自中國及其他亞洲國家的持續企業遷移。

### 疫情期間到訪柬埔寨的國際旅客和直航航班

柬埔寨的邊境於本年度大部分時間仍對國際遊客保持關閉。於十月中旬，柬埔寨開始放寬旅遊限制，且政府於二零二一年十一月十五日對所有已完成接種疫苗的入境商務旅客及遊客取消了檢疫要求。我們相信此舉將有助於吸引外國投資者及遊客前往該國。隨著新型冠狀病毒相關限制的放寬，經濟持續復甦，對國際遊客的正面影響仍然可見。於本年度，該國共錄得國際旅客196,495人次（其中23.3%來自中國）。該總數中，91,138

# 主席報告

人次為國際商務相關旅客（其中49.3%來自中國）。此與二零一九年新型冠狀病毒疫情前國際旅客人數相比，前往柬埔寨的旅客達6,600,000人次，區別顯著（資料來源：旅遊部）。二零二一年的旅客人數反映了柬埔寨商業環境的重大改變，但我們預期旅遊業將於二零二二至二三年持續改善並復甦。

## 柬埔寨的疫苗接種率在亞洲排名第一

柬埔寨是全球新型冠狀病毒疫苗接種表現最好的國家之一，而在統計數據看來，該國接近群體免疫。根據*Our World in Data*，截至二零二二年一月二十七日，85.9%的柬埔寨人接種了至少兩劑疫苗，使該國於全球廣泛接種疫苗方面名列前茅。

全國新型冠狀病毒疫苗接種計劃是實現經濟快速復甦的關鍵，柬埔寨政府通過適當分配及有效利用資源控制新型冠狀病毒的傳播。

## 新型冠狀病毒疫情後的柬埔寨經濟展望

儘管新型冠狀病毒的爆發減少了全球經濟活動，穆迪投資者服務公司（「穆迪」）維持對柬埔寨的B2穩定展望評級。其乃由於持續的出口多元化以支持經濟復甦，以及增長和金融穩定性面臨的風險因適度的債務負擔和強大的債務承受能力而得到緩解（資料來源：穆迪報告，二零二一年八月二十日）。根據惠譽評級，柬埔寨經濟增長正在逐步復甦，預計於二零二一年增長2.5%、於二零二二年增長4.7%。預期有該增長的原因為內需逐步復甦，以及柬埔寨中國自由貿易協定（「柬中自

由貿易協定」）於二零二二年初進入區域全面經濟夥伴關係協定（「區域全面經濟夥伴關係協定」），從而增進柬埔寨商品的外需（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月二十二日）。

於二零二一年上半年，外國直接投資（「外國直接投資」）維持穩定。根據柬埔寨國家銀行公佈的數據，該國於二零二一年吸引的外國直接投資額為39,000,000,000美元。在外國直接投資總額中，中國是柬埔寨最大的外國投資來源，投資額為17,300,000,000美元，佔外國直接投資總額的44.2%（資料來源：《東華日報》，二零二一年十一月二十七日）。

## 疫情期間的環境、社會及管治(ESG)

本公司的企業社會責任（「企業社會責任」）部門NagaWorld Kind Hearts為一個公司計劃，以長期致力改善柬埔寨的社區為宗旨。此企業社會責任部門至今已開展超過550個項目，專注於加強教育提升、社區參與、體育發展和推廣環境保護行動。於本年度，NagaWorld Kind Hearts開展了重要的食物銀行營運，惠及受新型冠狀病毒直接影響且位於金邊周圍主要區域的約4,500個家庭。

這些食物捐贈加上世界一流的醫療設備及用品，金界控股於本年度向柬埔寨有意義的項目作出共計21,123,000美元的捐款。

NagaWorld Kind Hearts全面的ESG計劃於本年度備受肯定，連續第三年獲頒發享有盛譽的Stevie® Award。該等獎項是對本集團致力改善柬埔寨社

會、環境、經濟方面以及其人民生活所作出令人印象深刻的持續努力給予的認可。

在企業層面，本公司獲著名財經刊物《機構投資者》評選為中小市值類別「榮譽公司」，以表彰其卓越的領導能力，包括博彩及酒店行業的「最佳行政總裁」及「最佳財務總監」。該等嘉獎是《機構投資者》二零二一年全亞洲行政團隊年度排名的一部分，該排名在國際上被視為金融行業的卓越指標。

### 強韌、穩固的增長策略

於本年度，大眾市場營業額及博彩總收入（「博彩總收入」）下跌，主要由於自二零二一年三月二日至二零二一年九月十四日因新型冠狀病毒全球大流行而停止業務營運。然而，由於當地外籍社區群體以及部分來自東亞（主要來自中國、南韓及台灣）的旅客，令情況有所舒緩。儘管因為全球爆發新型冠狀病毒導致二零二一年的遊客人數大幅減少，但大眾市場賭廳的客流量維持穩定，尤其是特選大眾／高限額業務對穩定性的貢獻不可小覷。自二零二一年九月十五日業務重啟以來，本公司於二零二一年第四季度的大眾市場營業額增長趨勢平穩。

於二零二一年，NagaWorld Rewards忠誠計劃有效的助力我們了解當地客戶的資料。該計劃進行針對性的市場推廣並提供獨一無二的產品措施，目的為增加當地僑民的造訪次數並提高其博彩消費額。

於本年度，轉介貴賓營業額及博彩總收入下跌，主要由於亞洲地區跨境旅遊政策的限制。然而，二零二一年第一季度值得注意的是，於自願暫停業務營運前，轉介貴賓業務錄得穩定營業額，主要來自目前在柬埔寨居住及營商的一定數量的外籍人士。

於本年度，由於柬埔寨收緊旅遊政策及整個地區缺乏旅遊團，非博彩收入下跌。新型冠狀病毒大流行造成旅客不足，導致本年度酒店入住率及客流量下降。

本集團繼續專注於進行現有開發項目。Naga 3的開發按計劃進行中且進度理想。預期NagaWorld綜合設施（Naga 1、Naga 2及Naga 3）將擁有約5,000間酒店房間、1,300張賭桌及4,500台電子博彩機（「電子博彩機」）。預期Naga 3將包括眾多非博彩娛樂項目，以帶來更多元的旅遊受眾。Naga 3的總建築面積約93%將提供非博彩服務，此與本集團提供全面的生活消費產品及服務的長期策略相符。鑒於位於首都中心的獨家賭場的獨特性，NagaWorld綜合設施將令本集團成為亞太地區規模最大的沿河綜合度假村及娛樂中心之一。

# 主席報告

展望未來，預期二零二二年仍將因經濟不穩定和新型冠狀病毒形勢多變而充滿挑戰。然而，隨著柬埔寨及鄰近國家放寬限制及全球經濟復甦在望，預期NagaWorld將繼續吸引來自東南亞及東亞的遊客，尤其是隨著企業遷移流入柬埔寨。儘管本集團將因新型冠狀病毒而繼續面臨挑戰，隨著旅遊人潮回歸及對柬埔寨當地經濟的持續投資，我們相信本公司的遠期前景良好。

## 社會責任

多年來，金界控股一直以其於企業社會責任的領導地位而備受認可。本年度亦不例外。我們將繼續作為一名優秀的企業公民，並努力追求卓越，以肩負起於國家的責任。

## 企業管治

金界控股已委聘獨立專業人士檢討本集團的內部監控措施，特別是針對反洗黑錢。有關獨立專業人士已出具其檢討結果報告，詳情載於本年報。本公司亦已委聘另一家專業機構 **Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.**，評估柬埔寨的投資風險，其評估結果亦載於本年報。

## 致謝

本公司董事會（「董事會」）謹此對員工的勤勉及奉獻以及股東、客戶及供應商一直以來的鼎力支持表示感謝。

主席

**Timothy Patrick McNally**

香港，二零二二年二月七日

# 管理層討論及分析

## 市場概覽

根據亞洲開發銀行(「亞行」)的資料，在新型冠狀病毒長期爆發期間，儘管柬埔寨於二零二一年的增長預測下調至1.9%，但鑒於成功的疫苗接種計劃，經濟步上強勁增長的軌道，其經濟展望預期於二零二二年回升至5.5% (資料來源：亞洲發展展望更新，二零二一年九月)。同樣地，鑒於柬埔寨皇家政府(「柬埔寨皇家政府」)全面支持及外部需求復甦，國際貨幣基金組織(「國際貨幣基金組織」)預測柬埔寨於二零二一年及二零二二年的實際國內生產總值(「國內生產總值」)將分別增長1.9%及5.7%，通脹率分別為2.5%及3.2% (資料來源：國際貨幣基金組織－世界經濟展望數據庫，二零二一年十月)。世界銀行預測分析指出，柬埔寨的經濟增長預計於二零二一年上升2.2%，並於二零二二年及二零二三年逐步恢復至4.5%及5.5%，這得益於支撐經濟復甦的製造業出口復甦及農產品出口擴張(資料來源：《柬埔寨經濟快報》、世界銀行，二零二一年十二月)。

儘管本集團於本年度自願暫停業務營運且業務僅營運約六個月，但本集團於本年度維持正數EBITDA，經調整EBITDA為22,400,000美元。在遵守柬埔寨衛生部(「衛生部」)制定的指引下，自二零二一年九月十五日NagaWorld重新開啟酒店、大眾市場、電子博彩機及轉介貴賓業務至二零二一年十二月三十一日，本集團的博彩營業額繼續回升。該理想成果主要歸因於下列因素：

## 企業遷移及業務的持續發展

由於中美貿易局勢緊張，促使企業遷移至湄公河地區，並驅使中國工廠遷往柬埔寨等成本較低的國家。當地外籍社區群體因企業遷移而建立起來，並導致以投資為目的前往柬埔寨的外國訪客量增加，為該國創造了更多就業機會。本集團服務於廣大且地區分散的特選大眾及大眾市場客戶群(主要來自東南亞及東亞)以及居住於柬埔寨且會光顧NagaWorld以尋求豪華服務及娛樂消閒活動的當地富裕外籍社區群體。因此，於嚴峻的新型冠狀病毒大流行期間，本公司能夠從企業遷移中受惠。

儘管新型冠狀病毒肆虐，但中國與柬埔寨的雙邊友誼保持良好的發展勢頭，因此越來越多中國遊客前往柬埔寨發展業務及進行投資，企業遷移亦隨之湧入柬埔寨。

## 管理層討論及分析

### 疫情期間到訪柬埔寨的國際旅客和直航航班

柬埔寨的邊境於本年度仍然對國際遊客開放。於二零二一年十月中旬，柬埔寨開始放寬檢疫要求，並對所有已完成接種疫苗的入境旅客逐步採取免檢疫旅遊（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十月十六日及二零二一年十一月十五日）。本年度，該國錄得國際旅客總數196,495人次。在前十大市場中，來自泰國的旅客所佔比例最高(41.7%)，其後依次是中國(23.3%)、越南(11.3%)、印尼(4.3%)、美國(3.3%)、韓國(3.1%)、台灣(2.0%)、法國(1.9%)、馬來西亞(1.5%)及日本(1.0%)。該十大市場的旅客佔總旅客人數的93.3%。於二零二一年，柬埔寨的國際商務旅客為91,138人次，其中49.3%來自中國（資料來源：旅遊部（「旅遊部」））。

截至二零二二年一月二十七日，每週直航柬埔寨金邊的國際航班有58班，其中15班來自泰國、11班來自越南、10班來自新加坡、9班來自首爾、7班來自上海、廣州、成都及台北等大中華區城市、5班來自馬來西亞及1班來自菲律賓（資料來源：柬埔寨機場、航空公司網站）。二零二一年十一月與商務有關的國際入境旅客為8,386人次，較二零二零年四月錄得的最低水平2,776人次增長202%（資料來源：旅遊部）。

於二零二一年十月中旬，基於柬埔寨的新型冠狀病毒疫情的改善狀況，外交與國際合作部決定恢復其旅遊簽證和免簽證計劃（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十月二十日）。柬埔寨皇家政府取消了從印尼、馬來西亞及菲律賓直航航班的禁令，自二零二一年十月二十三日起生效，作為重新開放經濟至「新常態」的一部分（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十月二十四日）。自從對已完成接種疫苗的遊客放寬旅遊規定以來，旅遊部的記錄顯示進入柬埔寨的遊客人數逐漸增加。根據惠譽評級，鑒於新型冠狀病毒疫苗接種計劃的加速及旅遊限制的放寬，亞洲機場運營商的前景不斷改善。預期二零二二年前往該國的空中交通將繼續恢復（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月二十五日）。

預期柬埔寨迅速遏制新型冠狀病毒成果將繼續促進旅遊業復甦。於二零二一年十月，旅遊限制放寬為旅遊業的逐步復甦提供了支持。此外，自二零二一年十一月十五日取消對完成接種疫苗的旅客及遊客的檢疫要求將有助吸引外國投資者和遊客前往柬埔寨（資料來源：《金邊郵報》，二零二一年十一月十五日）。隨著與新型冠狀病毒相關限制的放寬及經濟的繼續復甦，對國際遊客的正面影響仍然可見。

### 柬埔寨的疫苗接種率在亞洲排名第一

根據Our World in Data，柬埔寨是新型冠狀病毒疫苗接種表現最好的國家之一。截至二零二二年一月二十七日，有85.9%的柬埔寨人至少已接種了兩劑疫苗。柬埔寨共有10,198,392名18歲及以上的人士（佔目標人口10,000,000人的102.0%）至少已接種了一劑疫苗。該等人士中有9,846,765人（佔目標人口10,000,000人的98.5%）已完成接種疫苗或已接種第二劑疫苗（資料來源：衛生部）。為有效對抗新型冠狀病毒疫情，柬埔寨皇家政府開始為兒童和青少年接種疫苗。自二零二一年八月一日，共有1,818,159名12至17歲的兒童及青少年（佔目標人口1,827,348人的99.5%）已接種第一劑新型冠狀病毒疫苗（資料來源：衛生部）。

此外，於二零二一年九月十七日及二零二一年十一月一日，柬埔寨成功分別為6至11歲的兒童及5歲兒童開展疫苗接種計劃，其中分別有2,009,370名6至11歲兒童（佔目標人口1,897,382人的105.9%）及322,133名5歲兒童（佔目標人口304,317人的105.9%）接種了第一劑疫苗（資料來源：衛生部）。近期，為3至4歲兒童接種疫苗的計劃正在開展，以實現柬埔寨皇家政府為91%的

人口全面接種疫苗的計劃（資料來源：《高棉時報》，二零二一年九月十七日）。儘管新型冠狀病毒疫苗的全球供應量有限，柬埔寨皇家政府仍能通過雙邊採購、COVAX計劃及其他疫苗相關的捐贈確保疫苗數量，以實現其疫苗接種目標。迄今為止，柬埔寨已獲得約43,800,000劑新型冠狀病毒疫苗，而柬埔寨皇家政府繼續為進行中的第三及第四針加強劑注射計劃確保充足劑量（資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月三十一日）。

全國新型冠狀病毒疫苗接種計劃是實現經濟快速復甦的關鍵，柬埔寨皇家政府通過適當分配及有效利用資源控制新型冠狀病毒的傳播。由於柬埔寨皇家政府就對抗新型冠狀病毒疫情方面實施行政及衛生措施的成效，柬埔寨已準備好全面及可持續地重新開放社會經濟活動。為促進經濟的重新開放和恢復，柬埔寨皇家政府於二零二一年底啟動「新常態下為與新型冠狀病毒共存的經濟增長恢復及促進策略」，以重振國家發展，著眼於復原力、可持續性及包容性（資料來源：《金邊郵報》，二零二一年十月十九日）。

## 管理層討論及分析

柬埔寨皇家政府已分別於二零二一年八月八日及二零二一年十月十一日開始為位於柬埔寨與泰國邊界及金邊的前線工作人員接種第三針加強劑，以加強疫苗對抗新出現的新型冠狀病毒變異株的成效(資料來源：《高棉時報》，二零二一年八月十日及十月三十一日)。此外，於二零二二年一月三日開始了針對兒童及青少年的第三針加強劑疫苗接種計劃(資料來源：《高棉時報》，二零二一年十二月二十七日)。迄今，共有5,514,876人(佔總人口16,000,000人的34.5%)已接種第三針加強劑(資料來源：衛生部)。金邊首都管理局已無限期延長其第三針加強劑疫苗接種計劃，以盡可能覆蓋更多人口(資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月十五日)。此外，柬埔寨皇家政府於二零二二年一月十四日開始向首都金邊市優先群組進行注射第四針加強劑以對抗新型冠狀病毒的新變異株(資料來源：《柬華日報》，二零二二年一月十五日)。同時，共有413,089人已接種第四針加強劑(資料來源：衛生部)。

隨著通過購買及捐贈的新型冠狀病毒疫苗陸續抵達，將進一步加速柬埔寨皇家政府為所有柬埔寨人全面接種疫苗(至少兩劑)以及進行中加強劑注射的舉措。

### 新型冠狀病毒疫情後的柬埔寨經濟展望

儘管新型冠狀病毒的爆發造成全球經濟活動減少，但東盟中日韓宏觀經濟研究辦公室(「東盟中日韓宏觀經濟研究辦公室」)認為，在成功的疫苗接種計劃促使製造業重新開放加上供應鏈的改善促進出口增加後，柬埔寨的經濟增長於二零二一年蓄勢待發及正在逐步恢復，並預計將增長2.9%(資料來源：東盟中日韓宏觀經濟研究辦公室區域經濟展望報告，二零二二年一月)。穆迪維持對柬埔寨的B2穩定展望評級，這得益於持續的出口多元化以支持經濟復甦，以及增長和金融穩定性面臨的風險因適度的債務負擔和強大的債務承受能力而得到緩解(資料來源：穆迪報告，二零二一年八月二十日)。根據惠譽評級，柬埔寨經濟增長正在逐步復甦，預計於二零二一年增長2.5%、於二零二二年增長4.7%，此乃得益於內需逐步復甦，以及東中自由貿易協定於二零二二年初進入區域全面經濟夥伴關係協定，從而將增加柬埔寨商品的外需(資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月二十二日)。



於二零二一年上半年，外國直接投資穩定回升。根據柬埔寨國家銀行公佈的數據，該國於二零二一年上半年吸引了39,000,000,000美元的外國直接投資額。在外國直接投資總額中，中國是柬埔寨最大的外國投資來源，投資額為17,300,000,000美元，佔外國直接投資總額的44.2%（資料來源：《東華日報》，二零二一年十一月二十七日）。東中自由貿易協定對於保持貿易可及性及鼓勵對該國進行外國投資至關重要，其能為柬埔寨的關鍵領域吸引新的增長機會，對於使經濟重回正軌亦不可或缺。根據經衡量貿易、資本、資料及人員流動發展的《二零二零年DHL全球連通性指數》，柬埔寨在全球連通性最高的國家中排名第四十六位，在中低收入國家中排名相對較高（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月二十九日）。

與去年同期相比，柬埔寨於二零二一年的貿易總額增長28%，並於該年度首十個月達到37,300,000,000美元。這歸因於國際市場（特別是美國、歐盟、中國、日本、南韓、泰國及越南等大型經濟體及地區）對旅遊商品、單車、大米、機械及電子設備及農產品等成衣及非成衣製品的需求增加（資料來源：柬埔寨經濟財政部（「經濟財政部」））。

區域全面經濟夥伴關係協定是世界上最大的協定，由15個亞太國家組成，國內生產總值總和為26,200,000,000,000美元或全球國內生產總值的30%。該協定是區域和全球經濟增長的驅動力，對於新型冠狀病毒疫情後的復甦至關重要，也是東盟經濟共同體的策略性成就（資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月三日及四日）。區域全面經濟夥伴關係協定為一項前所未有的、現代的、全面的、高質量及互惠的大型區域貿易安排，其最終將刺激新的私人投資並為柬埔寨產品如農產品、加工農產品及工業品等提供更廣大的市場可及性。區域全面經濟夥伴關係協定將成為柬埔寨貿易及投資的核心基礎，進一步擴大價值鏈，為該國人民及企業創造更多就業和市場機會（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月八日）。自區域全面經濟夥伴關係協定於二零二二年一月一日生效起，成員國之間超過90%的貿易商品立即享有零關稅或將在未來20年內逐步降至零關稅（資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月三日及四日）。

## 管理層討論及分析

隨著新型冠狀病毒疫苗接種計劃的成功，柬埔寨的疫情已得到控制，且於二零二一年十一月一日全面重新開放所有經濟領域，此乃基於四個因素：(i)大量人口已完成接種疫苗；(ii)有效的新型冠狀病毒治療及藥物可供使用；(iii)應對及預防新型冠狀病毒傳播的經驗有所增加；及(iv)公眾對新型冠狀病毒及如何預防感染的了解有所提升（資料來源：《金邊郵報》，二零二一年十一月一日）。根據世界銀行的最新《柬埔寨經濟快報》，由於大多數人口已接種疫苗，柬埔寨得以控制新型冠狀病毒，且該國已重新開放商業活動，同時繼續執行保護性衛生措施。世界銀行認為，隨著與新型冠狀病毒相關限制的解除，柬埔寨的增長展望預計將繼續恢復。

### 疫情期間的環境、社會及管治(ESG)

本公司的企業社會責任部門NagaWorld Kind Hearts為一個草根階層計劃，以長期致力改善柬埔寨的社區為宗旨。NagaWorld的ESG部門至今已開展超過550個項目，專注於教育提升、社區參與、體育發展和環境關懷方面。

NagaWorld於二零二一年的社會關懷承諾獎中獲頒發兩項殊榮，以表彰其廣泛的環境、社會及管治舉措而使柬埔寨的邊緣化社區受益。NagaWorld在傑出社會關懷組織獎和綠色卓越社會關懷獎類別中均備受讚譽。傑出社會關懷組織獎會授予展現一致的業務成果及社會影響力，同時仍遵守環境保護、反歧視、禁止強迫勞動、社區、反貪腐及安全及質量等六項社會關懷承諾原則的公司。綠色卓越社會關懷獎則表彰將環境績效納入可持續發展策略中並產生經證實的商業利益者。

NagaWorld Kind Hearts全面的ESG計劃連續第三年獲得Stevie® Awards，標誌著該計劃的又一成就。二零二一年獲授的獎項包括，持續致力促進柬埔寨發展項目計劃獲頒發Stevie® Award金獎；讓世界變得更美好：這是一個終身學習的旅程、NagaWorld Kind Hearts體育計劃以促進國家發展及NagaWorld採取抗擊新型冠狀病毒的立場，共三個項目計劃分別獲頒發Stevie® Award銀獎；及推動世代走向綠色項目計劃獲頒發Stevie® Award銅獎。該等獎項是對本集團致力改善柬埔寨社會、環境、經濟方面以及其人民生活所作出的持續努力給予的認可。

於本年度，本集團貢獻20,000,000美元以支持柬埔寨皇家政府遏制社區新型冠狀病毒病例激增的努力。此外，於二零二一年四月十五日首都實施封城時，NagaWorld Kind Hearts向金邊市政廳捐贈價值100,000美元的食物，以支援於該期間因新型冠狀病毒病例增加而受到影響的社區。捐贈總額足以援助受影響最嚴重地區的3,500個家庭。

NagaWorld Kind Hearts透過與近年於Ang Snuol區成立的Naga Farm (該機構以當地社區成員為僱員)合作，向Kandal省Ang Snuol區需要幫助的1,000個家庭共同捐贈了價值23,000美元的食物包，以繼續支持受新型冠狀病毒影響最嚴重的社區。Naga Farm和NagaWorld Kind Hearts與當地政府合作，在需求最迫切的地區捐贈至關重要的食物。

於疫情期間，NagaWorld Kind Hearts定期向公共機構捐款，以幫助維持柬埔寨社區安全並遏制新型冠狀病毒的蔓延。這包括向衛生部、教育、青年和體育部、土地管理、城市規劃和建設部、國家警察總局及金邊市政廳捐贈世界一流的醫療設備及檢測工具，以及口罩、消毒洗手液及體溫檢測儀等防護用品。

本集團已向柬埔寨紅十字會作出1,000,000美元的年度捐贈，並向柬埔寨水井基金會作出捐贈，打造新的衛生水源以作為柬埔寨農村的可持續發展的一環。這些都是本集團對柬埔寨的公益及慈善所作貢獻的一部分。

在企業層面，本公司獲著名財經刊物《機構投資者》評選為中小市值類別「榮譽公司」，以表彰其卓越的領導能力，包括博彩及酒店行業的「最佳行政總裁」及「最佳財務總監」。該等嘉獎是《機構投資者》二零二一年全亞洲行政團隊年度排名的一部分，該排名在國際上被視為金融行業的卓越指標。

本公司透過確保業務的可持續增長不斷追求卓越，致力為所有持份者創造長遠價值。

#### 流動資金及成本效益提升

截至二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及存款為125,100,000美元。本集團於本年度有充足的流動資金及現金儲備以應付現金支出。於二零二一年六月十五日，本公司以6.625%的收益率定價完成發行二零二四年到期的額外200,000,000美元7.95%優先票據（「額外二零二四年優先票據」），以增強本集團的營運資金。本公司以現金悉數償還了二零二一年到期的300,000,000美元9.375%優先票據（「二零二一年優先票據」）的未償還本金額，連同截至二零二一年五月二十一日到期日的應計利息。於悉數償還二零二一年優先票據後，本公司目前直至二零二四年七月將無任何債務償還責任。

## 管理層討論及分析

儘管新型冠狀病毒疫情帶來前所未有的挑戰，惟累積的現金及存款證明本集團仍繼續具有保持穩定現金狀況及籌集外部資金的能力。此外，鑒於新型冠狀病毒對柬埔寨的影響，本公司推出優化計劃以提高成本效益，並採取一系列行動以盡量降低所需營運成本及現金支出，此乃本公司就新型冠狀病毒所制定的策略的一部分，有助於穩定本集團的長期財務狀況。

### 業務回顧

#### 表1：表現摘要

本年度及過往年度比較：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
<b>大眾市場：大廳賭桌</b>		
— 按押籌碼	<b>431,494</b>	973,514
— 勝出率	<b>15.4%</b>	17.9%
— 收入	<b>66,463</b>	174,281
<b>大眾市場：電子博彩機</b>		
— 投入金額	<b>722,665</b>	1,433,344
— 勝出率	<b>8.4%</b>	8.6%
— 收入	<b>43,986</b>	82,360
<b>特選大眾市場</b>		
— 轉碼	<b>1,210,302</b>	2,152,763
— 勝出率	<b>4.0%</b>	3.7%
— 收入	<b>48,684</b>	78,749
<b>轉介貴賓市場</b>		
— 轉碼	<b>2,511,293</b>	20,436,240
— 勝出率	<b>2.6%</b>	2.6%
— 收入	<b>64,366</b>	534,238
<b>博彩總收入</b>	<b>223,499</b>	869,628

#### 大眾市場(大廳賭桌及電子博彩機)

於本年度內，大眾市場營業額及博彩總收入下跌，主要是由於自二零二一年三月二日起自願暫停業務營運以及新型冠狀病毒全球疫情。然而，由於相當龐大的外籍社區群體以及部分來自東亞(主要來自中國、南韓及台灣)的旅客光顧NagaWorld的娛樂消閒活動，而令情況有所舒緩。儘管因為全球爆發新型冠狀病毒導致遊客人數減少，但大眾市場賭廳的客流量仍相對穩定，尤其是高限額博彩區。自二零二一年九月十五日業務重啟以來，本公司於二零二一年第四季度觀察到大眾市場營業額呈逐步連續增長趨勢。

NagaWorld Rewards忠誠計劃繼續使本集團能夠了解博彩客戶的資料，並據之進行針對性的市場推廣以及推出博彩客戶發展措施，以增加造訪次數並提高博彩消費額。

#### 特選大眾市場

於本年度，特選大眾營業額及博彩總收入下跌，主要是由於自二零二一年三月二日起自願暫停業務營運及新型冠狀病毒全球疫情。自二零二一年九月十五日業務重啟以來，本公司於二零二一年第四季度觀察到特選大眾營業額及收入呈逐步連續增長趨勢。

#### 轉介貴賓市場

於本年度，轉介貴賓營業額及博彩總收入下跌，主要是由於自二零二一年三月二日起自願暫停業務營運及亞洲地區跨境旅遊政策的限制。然而，於二零二一年二月二十日新型冠狀病毒社區爆發及自願暫停業務營運前，轉介貴賓業務於二零二一年第一季度錄得穩定營業額，主要來自目前在柬埔寨居住及營商的一定數量的外籍人士。

#### 非博彩－酒店、餐飲及娛樂

於本年度，非博彩收入下跌，主要是由於自二零二一年三月二日起自願暫停業務營運，以及柬埔寨及其他地區國家因應疫情收緊旅遊政策，導致本年度入住率及客流量下降。

# 管理層討論及分析

## 收入及毛利分析

表2(a)

二零二一年	收入		毛利		毛利率
	百萬美元	%	百萬美元	%	%
大眾市場	110.4	49	100.8	70	91
特選大眾市場	48.7	22	29.6	21	61
轉介貴賓市場	64.4	28	11.2	8	17
非博彩	2.4	1	1.9	1	79
總計	225.9	100	143.5	100	64

表2(b)

二零二零年	收入		毛利		毛利率
	百萬美元	%	百萬美元	%	%
大眾市場	256.6	29	253.0	59	99
特選大眾市場	78.8	9	48.4	11	61
轉介貴賓市場	534.2	61	118.1	28	22
非博彩	9.1	1	7.5	2	82
總計	878.7	100	427.0	100	49

於本年度，本集團錄得毛利143,500,000美元。由於大眾市場及特選大眾市場分部貢獻百分比較高，整體毛利率為64%（二零二零年：49%）。大眾市場繼續保持91%的高毛利率（二零二零年：99%）。

### 行政及其他經營開支（未計及減值虧損、折舊及攤銷）

於本年度，行政及其他經營開支（未計及減值虧損、折舊及攤銷）為131,600,000美元，按年減少32,600,000美元或19.8%。通過提高營運效率及

審慎理財，本集團得以將其營運成本保持在合理較低水平。此外，本公司就針對自二零二一年三月二日起的自願暫停業務營運已實施一系列節省成本措施。

### 融資成本

於本年度，本集團就所發行優先票據之利息開支及交易成本而產生已扣除撥作資產成本的融資成本37,100,000美元（二零二零年：33,200,000美元）（詳述於綜合財務報表附註25）。

### 淨虧損

於本年度，本公司股東（「股東」）應佔淨虧損或淨虧損為147,000,000美元。由於自二零二一年三月二日起因對新型冠狀病毒的關切而自願暫停業務營運，本年度的淨虧損率為65.1%（二零二零年：純利率為11.6%）。

本年度每股基本虧損為3.39美仙（26.27港仙），而二零二零年每股基本盈利為2.36美仙（18.29港仙）。

## 財務回顧

### 資產抵押

於二零一四年十二月，根據有關於俄羅斯海參威市開發綜合度假村的投資協議（定義見下文綜合財務報表附註19）的條款，本公司的附屬公司將其香港銀行賬戶約8,900,000美元匯入本公司的俄羅斯附屬公司Primorsky Entertainment Resorts City LLC的俄羅斯銀行賬戶。此款項以定期存款存入同一間俄羅斯銀行，作為其後發行承兌票據（定義見下文綜合財務報表附註19）的質押，以便為投資協議下規定由同一間銀行所簽發的銀行擔保提供抵押。

### 或然負債

除於過往年度支付者外，綜合財務報表附註11(ii)所述額外責任付款（如有）須視乎日後發展方可作實。

### 匯率風險

本集團的收入主要以美元賺取。本集團的開支亦主要以美元另輔以柬埔寨瑞爾及俄羅斯盧布（「盧布」）支付。因此，本集團並無任何重大外匯風險，本集團亦無進行任何貨幣對沖交易。

### 發行新股份

於本年度，本公司並無發行股份。

### 流動資金、財務資源及資產負債水平

除非另有說明，否則本節中所引述的全部數據均為二零二一年十二月三十一日的數據。

本集團的現金及銀行結餘、受限制的銀行結餘及定期存款總額為125,100,000美元（二零二零年十二月三十一日：452,000,000美元）。現金及銀行結餘、受限制的銀行結餘及定期存款主要以美元計值。

本集團的流動資產淨額為42,300,000美元（二零二零年十二月三十一日：107,000,000美元）。本集團擁有的資產淨值為1,600,000,000美元（二零二零年十二月三十一日：1,700,000,000美元）。

本集團的未贖回優先票據的賬面值為543,000,000美元（二零二零年十二月三十一日：635,600,000美元）。

本集團的資產負債水平（以負債總額減現金及銀行結餘、受限制的銀行結餘及定期存款除以權益計算）為25.3%（二零二零年十二月三十一日：11.1%）。

### 資本及儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司擁有人應佔資本及儲備為1,600,000,000美元（二零二零年十二月三十一日：1,700,000,000美元）。

# 管理層討論及分析

## 僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團合共聘用6,181名僱員（二零二零年十二月三十一日：8,371名），駐柬埔寨、中國、香港、澳門、馬來西亞、新加坡、泰國、美國及俄羅斯工作。本年度的薪酬及員工成本為69,500,000美元（二零二零年：105,300,000美元）。

鑒於新型冠狀病毒對柬埔寨的影響，本公司已採取積極措施以應對此狀況。本公司推出一項僱員合理化計劃以提高成本及營運效益。本公司認為，該等改變將有助業務盡快恢復正常及保持長期的財務穩定性。對本集團而言，維持營運及財務靈活性以確保於該期間維持專注和高效非常重要。為減少該等必要改變對僱員的影響，本公司為受影響僱員提供互惠離職選擇權，並在柬埔寨適用法律所規定的基準上提供更高的離職補償金，以協助他們轉投其他行業或創業。

僱員合理化計劃已於本年報發佈之日完成。

## 僱員福利

薪金、年度花紅、有薪年假、向界定供款退休金計劃供款及本集團非貨幣福利成本，於本集團僱員提供相關服務的本年度內累計。倘遞延付款或結算，且其影響重大，則以現值呈列有關金額。

本公司已採納購股權計劃及股份獎勵計劃作為對其董事及其他合資格參與者的獎勵。本集團亦為僱員提供及安排在職培訓。

## 貿易應收款項及信貸政策

本集團繼續監控貿易應收款項的變化。貿易應收款項淨額於本年度由72,900,000美元減少至39,600,000美元。

於本年度，本集團審慎計提減值虧損撥備2,000,000美元（二零二零年：2,300,000美元）。

本集團貫徹自二零零九年起實施的嚴格信貸政策。本集團將不時檢討其政策，以確保該等政策具競爭力以及與本集團的風險管理策略一致。於本年度，博彩應收款項的信貸政策為旅行團完結起計五至三十日，而非博彩應收款項的信貸政策維持於月底起計三十日。

## 所持有的重大投資及重大收購或出售附屬公司

於本年度，概無持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

## 申報年度後事項

自本年度完結日至本年報日期止，並無發生重大期後事項。



## 項目的新動向及前景

### Naga 3 的新動向

Naga 3 的概念設計工作已全面完成。其後的設計開發工作由經驗豐富的顧問團隊負責，該團隊由 Steelman Partners (博彩及娛樂設計全球領導者)、Jacobs Engineering Services Sdn. Bhd. (土木和結構顧問，全球最大工程公司之一)、DRTAN LM Architect (記錄建築師)、KWA Consult Sdn. Bhd. (機電顧問)、ELP Quantity Surveyors Sdn. Bhd. (工料測量師顧問) 組成。

大概進度如下：

- a) **土壤改良工程** — 沿西部邊界的4米寬、292米長土壤改良工程已全部完成，插入逾1,000根深層拌土樁，將約4,000噸水泥注入地面加固現有土壤。土壤改良工程的主要目標是在連續牆和鑽孔樁施工期間，將現有商舖的沉降風險降至最低。大型深層土壤機械及相關水泥筒倉已從施工現場完全拆除，為2台連續牆機器及鋼籠製作場地騰出空間。
- b) **連續牆** — 連續牆已按計劃於二零二二年一月底竣工，連續牆機械及相關支撐設施將自施工現場拆除，為鑽孔打樁作業及地下室建設工程騰出空間。
- c) **鑽孔樁** — 鑽孔樁工程整體已完成約50%，1號大樓及3號大樓內兩個最關鍵的區域已接近竣工，地下室建設工程因此得以於二零二一年十二月開始。三項雙向負載試驗已經完成，結果令人滿意。目前有八台鑽機在現場進行鑽孔樁施工，且有兩組團隊正進行地下室建築工程。
- d) **風洞研究** — 風致結構研究的風洞測試已經完成，結果令人滿意。外牆覆層、人體舒適度和行人通道通風度研究的第二部分風洞測試將於二零二二年第一季度進行。
- e) **疫情及疫苗接種** — 金邊突然封城、宵禁和省／區間旅遊限制對施工進度造成輕微影響。隨著水泥／混凝土／鋼材供應中斷和運輸物流延遲，已採取額外措施彌補損失的時間。施工現場實施非常嚴格的措施以預防新型冠狀病毒傳播。所有建築工人及管理人員都已完成接種疫苗 (包括加

## 管理層討論及分析

強疫苗)；只有已完成接種疫苗的施工人、分包商、供應商等才獲准工作和進入施工現場。

- f) **設計開發工作** – 設計開發工作持續進行中，主建築工作包的合約文件按計劃將於二零二二年第一季度完成。主建築工作包的目標開工時間為二零二三年上半年，於地基、地下室及底層完成並逐步移交給主建築工作承包商之後開始。

### 海參崴市投資項目的新動向

酒店大樓結構的建設已竣工。承建商正在建設賭場平台的天台平板，而宴會廳的建設已進行至第1層。

本集團相信於海參崴市的投資項目，長遠而言將可推動收入及盈利增長。

### 前景

柬埔寨皇家政府已採取措施以減輕疫情對經濟及社會的影響。高疫苗接種率和放寬限制將提升消費及投資者信心，而增加的外國直接投資將為柬埔寨經濟的復甦提供進一步支持。於二零二一年十一月，中國總理重申柬埔寨與中國之間的雙邊關係，繼續無限期提供新型冠狀病毒疫苗及醫療援助，並協助柬埔寨建設疫苗製造工廠(資料

來源：《高棉時報》，二零二一年十二月六日)。儘管新型冠狀病毒疫情爆發，柬中關係仍維持堅定，致力於強化發展策略方面的全面合作(資料來源：《金邊郵報》，二零二一年十一月十六日)。

儘管全球新型冠狀病毒肆虐，中國與柬埔寨之間的雙邊貿易額仍顯著增長，於二零二一年達到11,100,000,000美元，同比增長約37.3%，達目標10,000,000,000美元(資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月三十一日)。該兩國先前曾致力於在二零二三年之前將雙邊貿易額自二零二零年的8,100,000,000美元提高至10,000,000,000美元門檻(資料來源：《高棉時報》，二零二一年十二月六日)。柬中自由貿易協定和區域全面經濟夥伴關係協定旨在通過減少及消除關稅及非關稅壁壘以增加貿易商品，最終將為柬埔寨產品開發更多市場，其中主要為銷往中國的農產品。此外，新推出的投資法和柬埔寨大韓民國自由貿易協定預期在未來幾年成為吸引外國直接投資流入柬埔寨的助力(資料來源：《金邊郵報》，二零二一年十一月十六日)。

區域全面經濟夥伴關係協定的實施將成為推動進一步貿易自由化的堅實基礎，具有吸引區域內投資、外國直接投資及全球價值鏈活動的潛力，長遠來看可以增加投資機會。據柬埔寨商務部表示，柬中自由貿易協定乃兩國雙邊經貿關係發展的新里程碑，預期成為推動柬埔寨經濟復甦的動力。

柬埔寨國家銀行預測，柬埔寨經濟於二零二二年將繼續增長5.0%（資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月三日）。此外，國際貨幣基金組織預測，柬埔寨將在五年內成為東南亞增長第二快的經濟體，國內生產總值增長6.6%（資料來源：國際貨幣基金組織－世界經濟展望數據庫，二零二一年十月）。此外，根據柬埔寨公共工程及交通部，儘管新型冠狀病毒疫情爆發，中國投資的金邊－西哈努克高速公路於二零二二年一月已完成80%。該高速公路為一帶一路倡議框架下的柬中合作項目之一，是柬埔寨最重要的策略性路線，預計將帶來可觀的經濟增長（資料來源：《高棉時報》，二零二二年二月二日）。

本集團繼續專注於進行現有開發項目。Naga 3的開發正在進行中。預期NagaWorld綜合設施（Naga 1、Naga 2及Naga 3）將擁有約5,000間酒店房間、1,300張賭桌及4,500台電子博彩機以及眾多其他非博彩娛樂項目。Naga 3的總建築面積約93%將提供非博彩服務，此與本集團提供全面的生活消費產品及服務的長期策略相符。Naga 3的長期策略是Naga 2成功的延續。本公司致力於開發及完成Naga 3項目以刺激及提升柬埔寨的

旅遊業。鑒於位於首都市中心的獨家賭場的獨特性，NagaWorld綜合設施將令本集團成為亞太地區規模最大的沿河綜合度假村及娛樂中心之一。

隨著疫苗接種計劃及加強劑注射的逐步推出，全球經濟狀況預期繼續復甦。隨著柬埔寨經濟重新開放，包括零售及批發、運輸及國內旅遊的國內經濟活動預計將穩步增長，而國際旅遊、酒店及餐飲業可逐漸恢復。根據惠譽評級，鑒於商業經營環境的改善，預計二零二二年亞太地區旅遊業的反彈速度將較商務旅行快速。疫苗數量的增加及加強劑注射的供應有望為大多數亞洲國家開創回歸常態之路（資料來源：《高棉時報》，二零二一年十一月二十五日）。

展望未來，在新型冠狀病毒形勢多變和經濟不確定的情況下，二零二二年仍將充滿挑戰。然而，隨著放寬限制及全球經濟復甦在望，預期NagaWorld將繼續吸引來自東南亞及東亞的遊客，尤其是隨著企業遷移流入柬埔寨。於新型冠狀病毒流行的世界中，本公司預計將延續其當前增長復甦，並相信本集團的遠期業務前景將保持穩定。

# 董事簡介

## Timothy Patrick McNally

### 非執行董事兼主席

Timothy Patrick McNally，74歲，於二零零五年二月加入本公司擔任董事會主席，彼亦為董事會轄下反洗黑錢活動監督委員會主席。自一九九九年四月至二零零五年十月，McNally先生曾任香港賽馬會保安及公司法律事務執行董事，亦曾出任行政管理委員會成員，並負責企業管治事宜。

McNally先生現時擔任國際保安顧問，並擔任B2G Global Strategies主席，該公司的總部位於加州。McNally先生曾任聯邦調查局（「聯邦調查局」）特別調查員近25年，職責主要集中調查及檢控嚴重罪行，包括有組織罪案、走私毒品、公共部門貪污及詐騙案件。

於聯邦調查局任職時，McNally先生曾獲聯邦調查局指派出任立法律師達兩年，處理美國國會有關事宜。於離職時，McNally先生曾於聯邦調查局任職多個高級職位及為聯邦調查局洛杉磯辦公室主管。於一九九三年至一九九九年期間，彼多次獲聯邦調查局董事、司法部長及美國總統讚揚其傑出的領導及功績。

McNally先生為Asian Society of Southern California、聯邦調查局的National Executive Institute及Society of Former Special Agents的會員。彼於一九六九年畢業於威斯康辛大學水清分校，持有政治學學士學位，並於一九七三年取得Marquette University Law School的法律學博士(JD)學位，加入威斯康辛州律師協會。

## Tan Sri Dr Chen Lip Keong

### 執行董事、創辦人、控股股東兼行政總裁

Tan Sri Dr Chen Lip Keong，74歲，於二零零三年四月獲委任為本公司執行董事。Dr Chen為創辦人、控股股東、行政總裁，以及董事會轄下薪酬委員會、提名委員會及反洗黑錢活動監督委員會成員。Dr Chen亦為本公司若干全資附屬公司的董事以及本公司主要股東LIPKCO Group Limited的董事。本公司執行董事曾羽鋒先生乃Dr Chen的兒子。

Dr Chen擁有多年企業、商業及管理經驗。並於馬來西亞擁有超過6,000畝的優質綜合發展土地。Dr Chen目前為FACB Industries Incorporated Berhad（「FACBI」）（其於馬來西亞證券交易所（「馬來西亞交易所」上市））的控股股東。

## Philip Lee Wai Tuck

### 執行董事兼執行副主席

Philip Lee Wai Tuck，59歲，為馬來西亞及澳洲執業會計師。Lee先生在二零零九年加入本集團前在多個行業擁有經驗並於二零一零年五月獲委任為本公司執行董事。他曾於馬來西亞交易所上市的多家公司工作或出任董事職務。Lee先生曾擔任財務及管理的高級管理職位，於會計、財務、庫務及企業融資方面擁有豐富經驗。彼過往擔任本公司財務總監，而目前為董事會執行副主席及本公司多家全資附屬公司的董事。

Lee先生為馬來西亞執業會計師公會、馬來西亞註冊會計師協會及澳洲執業會計師公會會員。

## 曾羽鋒

### 執行董事

曾羽鋒，40歲，於二零一五年六月一日獲委任為本公司執行董事。彼亦為董事會轄下反洗黑錢活動監督委員會成員。曾先生於二零零三年畢業於洛杉磯南加州大學，取得經濟學文學士學位。於二零零三年，彼於加州洛杉磯的摩根士丹利實習，而於二零零四年，則於新加坡的瑞士信貸第一波士頓實習。

曾先生曾於二零零九年五月至二零一一年二月擔任本公司的非執行董事，目前擔任本公司多家全資附屬公司的董事，以及本公司主要股東LIPKCO Group Limited的董事。

曾先生亦為Karambunai Corp Bhd (「KCB」) 及 Petaling Tin Berhad (「PTB」) 的行政總裁兼執行董事。彼亦擔任FACBI的執行董事。該三家公司均由該等公司的控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong (「Dr Chen」) 控制。除PTB及KCB已私有化且其股份已分別自二零一八年八月十六日及二零一九年十一月二十一日起撤銷於馬來西亞交易所的上市地位外，FACBI目前在馬來西亞交易所上市。

曾先生為Dr Chen的兒子。

# 董事簡介

## Lim Mun Kee

### 獨立非執行董事

Lim Mun Kee，54歲，於二零零七年九月獲委任為本公司獨立非執行董事。Lim先生亦為董事會轄下審核委員會主席，以及薪酬委員會及提名委員會成員。

Lim先生自一九九七年起為馬來西亞註冊會計師協會特許會計師及馬來西亞執業會計師公會會員。

Lim先生於一九八九年在馬來西亞KPMG Peat Marwick開展其事業。彼透過從事於多個領域（包括審核、財務、企業活動及管理）累積逾30年寶貴經驗。

Lim先生亦擔任FACBI及KNM Group Berhad（「KNMG」）的獨立非執行董事。Lim先生於二零零七年八月一日至二零一八年九月十八日擔任PTB的獨立非執行董事，並於二零一九年九月二十七日重新加入該公司擔任獨立非執行董事。其後，Lim先生已於二零二一年七月三十一日辭任PTB及KCB的獨立非執行董事。

除PTB及KCB已私有化且其股份已分別自二零一八年八月十六日及二零一九年十一月二十一日起撤銷於馬來西亞交易所的上市地位外，FACBI及KNMG目前在馬來西亞交易所上市。FACBI、KCB及PTB均由該等公司的控股股東Dr Chen控制。

## Michael Lai Kai Jin

### 獨立非執行董事

Michael Lai Kai Jin，52歲，自二零一零年五月三十一日至二零一一年四月五日擔任本公司非執行董事，並於二零一一年四月六日調任為本公司獨立非執行董事。彼亦為董事會轄下薪酬委員會及提名委員會主席，以及審核委員會及反洗黑錢活動監督委員會成員。Lai先生於一九九四年在新加坡國立大學畢業，獲頒發榮譽法學學士學位，翌年在新加坡獲執業律師資格。彼曾為Messrs. KhattarWong律師行之合夥人。Messrs. KhattarWong律師行為新加坡最大的律師行之一，於新加坡、上海、河內及胡志明市等地設有辦事處。Lai先生專注於航運及海事法執業，並曾處理眾多國際貿易及運輸方面的法律糾紛。Lai先生曾為Advisory Body Legal Matters主席及FIATA主席，以及新加坡物流協會的法律顧問。

Lai先生曾為Ezra Holdings Limited的集團首席法律顧問。Ezra Holdings Limited為一家石油及天然氣業的綜合離岸支援供應商，在全球開展全方位的外勤工程、施工、海事及生產服務。

## Leong Choong Wah

### 獨立非執行董事

Leong Choong Wah，53歲，於二零一八年九月十日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦為董事會轄下審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。

Leong先生於科技、物業發展、種植及製造等多個行業領域擁有逾30年工作經驗，當中包括於印尼及中國之跨境工作經驗，涵蓋公眾上市及私營公司的營運、會計、財務管理及企業融資及規劃。

Leong先生於一九八九年於羅兵咸會計師事務所開展其職業生涯，及自二零一九年五月起出任全球領先的創意生態系統及科技集團Imagine Group的財務總監。加入Imagine Group之前，自二零一五年五月至二零一九年四月，Leong先生為HCK Capital Group Berhad（「HCK」，一間於馬來西亞交易所上市之物業發展公司）之集團執行董事。自二零一五年十月至二零一九年四月，Leong先生亦擔任HCK董事會執行董事。自二零一三年二月至二零一四年十二月，Leong先生為Agrindo（一間位於印尼雅加達的印尼棕櫚油種植園集團）之高級業務總監。Leong先生其他卓越的過往工作經歷亦包括自二零零八年至二零一零年擔任PTB之行政總裁、自二零零零年至二零零八年擔任FACBI之財務總監及於數間在馬來西亞交易所上市之公司出任高級職位。

Leong先生現時分別為馬來西亞註冊會計師協會、馬來西亞執業會計師公會及澳洲執業會計師公會會員。

# 可持續發展報告

於金界控股，我們相信對於我們進行業務的社區而言，我們作為全面參與社區的企業公民發揮著重要作用。通過持續評估及改進過程，我們確保可持續增長的實現不僅是產生利潤，而且必須對我們的環境及社區產生正面影響。自一九九五年開展業務以來，我們一直致力於以可持續的方式為各持份者締造長遠價值。

董事會監督我們的可持續發展戰略及風險，包括我們管理該等風險的方法。總裁委員會在我們企業社會責任部門及相關業務單位的支持下，負責制定及實施我們可持續發展的戰略目標。

董事會對我們的可持續發展與企業社會責任策略及報告，以及釐定並評估相關風險以確保所有重大議題均有合適的控制機制等事宜負最終責任。本公司定期進行內部風險評估，並強調投資者和其他持份者在做出投資決策時可能認為相關的重要主題。作為本次評估的一部分，我們從持份者那裡收集寶貴的見解，幫助我們瞭解不同行業觀點，進行同行基準測試，並遵守可持續發展報告的最佳常規實踐。我們透過客戶反饋、NagaWorld Rewards計劃、當地供應商的合作夥伴關係、慈善贊助、員工培訓發展以及與投資者的會議等渠道獲得這些見解。我們使用數個廣受認可的報告平台，包括香港交易所環境、社會及管治報告指引和永續會計準則委員會行業報告標準。此過程為本公司提供了一個重要框架，並塑造了可持續發展報告內容。董事會於管理優先事

項和期望時，不斷評估本公司的風險及機遇。本公司的特定章程確保公正客觀的觀點：主席與行政總裁角色分立；且所有董事集體進行管理集會。

我們於總裁委員會下建立專注於我們零廢物及可持續採購目標的關鍵營運團隊。來自各業務單位的代表每日合作，以發展達成我們目標及倡議的路線圖。

金界控股的可持續性及社會企業責任專案由社會企業責任領導團隊及總裁委員會共同領導，反映本公司將可持續性融入其營運的決心。此等領導經工作小組支持，有責任評估持份者的擔憂並為各重大議題建立企業管理、設立目標及政策，以及優先化重要倡議。社會企業責任領導團隊向董事會提供季度更新，而此等倡議將跨組織由合適的營運團隊提供資源、實施並進行監督。

## 我們的持份者

我們與主要持份者（包括僱員、客戶、業務合作夥伴、政府及監管機構、股東及投資者以及社區）合作，以了解彼等主要關注的問題並作出相應處理。



## 報告範圍

涵蓋本年度的本報告乃根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄二十七的《環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告指引》的要求編製。在以下各節中，我們將闡釋環境、社會及管治理念，將企業社會責任納入本集團的長期項目中以支持柬埔寨的發展。本報告中討論的主題對本集團屬重要並對我們的主要持份者至關重要。本報告乃按照本年度聯交所《環境、社會及管治報告

指引》所載「不遵守就解釋」條文及強制性披露規定編製。本報告的結尾部分列出所需及強制性披露清單以及我們滿足有關要求的方法。

本報告概述金界控股的管理方法及其環境、社會及管治表現，主要與我們位於柬埔寨金邊的旗艦酒店及娛樂綜合設施NagaWorld的政策、舉措及表現有關。

### 控制新型冠狀病毒的措施摘要

自二零二零年一月二十七日於Sihanoukville發現首宗新型冠狀病毒感染病例以來，柬埔寨皇家政府已採取多項措施，例如追蹤接觸者、隔離、篩查入境者、社交距離及佩戴口罩等等，以遏制疫情。根據Our World in Data，柬埔寨是新型冠狀病毒疫苗接種表現最好的國家之一，截至二零二零年一月二十七日，有85.9%的柬埔寨人至少接種兩劑疫苗。儘管如此，NagaWorld仍保持警惕。我們將僱員及賓客的健康、安全及福祉置於首位，自二零二零年一月底開始已採取廣泛的防預及防疫措施。有關新型冠狀病毒措施的更多詳情，請參見本報告各節。



僱員

- 全面的交流計劃，包括宣傳資料、預防措施及強制性培訓。
- 通過線上／流動通訊渠道提供及時資料及支援。
- 提供個人防護用品（如口罩及手套），並在僱員入口處安裝人臉識別系統及熱掃描儀。
- 實施臨時醫療假及隔離程序。
- 每週持續對所有員工進行檢測，以確保為我們的員工提供安全的工作環境。本公司迄今已對其僱員及服務供應商進行逾83,000次檢測，總成本約為350,000美元。
- 在封城期間為合共885名僱員提供食品包裹配送服務。
- 為合共702名須在政府設施中隔離的僱員提供裝有食品及其他必需品的包裹。

# 可持續發展報告



客戶

- 免費提供超過380萬個口罩及23,600公升的消毒潔手液。
- 在博彩區域實施社交距離措施，並減少門店內的座位。
- 在賓客入口處安裝紅外線熱像儀及身體消毒噴霧裝置，並對所有賓客進行旅行史檢查。
- 定期對公共區域進行消毒及殺菌。
- 在重啟業務時對所有客戶進行檢測，以確保我們能夠為所有賓客提供安全的娛樂環境。在業務重啟初期，我們對顧客進行了超過17,000次檢測，之後停止了該做法，總成本約為73,000美元。

業務合作夥伴

- 提供新型冠狀病毒宣傳資料及指導。
- 提供個人防護裝備採購信息。
- 於交付日期方面允許更多靈活度。

- 於二零二一年舉辦的27場活動中，約500名NagaWorld僱員貢獻了超過3,350小時的志願時數。
- 自二零一四年迄今，NagaWorld Kind Hearts開展了超過570場活動，涉及超過4,500名僱員，彼等自願花費超過27,900小時的時間與精力進行社區改善，合共使超過444,000名柬埔寨人受益。
- 本集團於本年度向柬埔寨有意義的項目作出慈善捐款共計21,123,000美元。



社區

- 本公司就柬埔寨皇家政府對抗新型冠狀病毒的舉措捐款共計20,000,000美元，特別是協助及時採購疫苗。
- 已向柬埔寨紅十字會捐贈合共1,000,000美元。
- 已向社區捐贈合共123,000美元用於企業社會責任相關活動。
  - 向金邊市政廳捐贈價值100,000美元的食物，幫助受新型冠狀病毒影響的社區，有3,500個家庭受惠。
  - NagaWorld Kind Hearts與Naga Farm合作，向干丹省Ang Snuol區需要幫助的1,000個家庭共同捐贈了價值23,000美元的食物包。

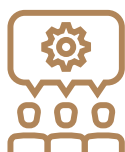
本報告重點關注以下五個方面：

### 保護我們的環境



教育及意識	頁次33
資源使用	頁次33
— 能源使用	頁次33
— 水資源使用	頁次34
污氣排放	頁次35
空氣質素	頁次37
廢物管理	頁次38

### 培育人才



人才招聘	頁次40
人才發展	頁次40
人才參與	頁次43
— 平等性和多元化	頁次43
— 薪資福利	頁次44
— 於新冠疫情期間對我們僱員的 保護	頁次50
— 在新型冠狀病毒疫情期間為僱員 提供支援	頁次51
— <b>NagaWorld</b> 新型冠狀病毒檢測	頁次52
— 診所管理	頁次54
— 疫苗接種狀況	頁次54

### 培養負責任的文化



健康和安	頁次55
全	
產品責任	頁次57
— 食品安全	頁次57
— 消防安全	頁次58
— 客戶參與	頁次59
— 私隱及資料保障	頁次59
供應鏈管理	頁次59

### 維持有效管治



操守守則	頁次64
反貪污	頁次65
反洗黑錢	頁次65
舉報	頁次67
風險管理	頁次67

### 支持社區發展



<b>NagaWorld Kind Hearts</b>	頁次68
— 加強教育	頁次71
— 社區參與	頁次75
— 體育發展	頁次80
— 環境保護	頁次85

# 可持續發展報告

## 保護我們的環境

我們一直力求以負責任、透明及可持續的方式營運。在為客戶提供最高品質服務和產品的同時，我們旨在將風險和對環境的影響降至最低。

於二零二零年十二月舉行的全球氣候雄心峰會上，柬埔寨首相洪森重申柬埔寨應對氣候變化的承諾，計劃於二零三零年前將溫室氣體（「溫室氣體」）排放量減少18%或3,890萬噸，以及將能源結構中的可再生能源部分增加至25%（資料來源：《高棉時報》，二零二零年十二月十三日）。作為負責任的企業公民，我們承諾支持皇家政府並為實現這些遠大的目標作出貢獻。

作為我們可持續發展努力的一部分，我們於本年度繼續專注於減少以紙張形式的交易數量並轉向在線自動化，包括繼續使用二零二零年推出的四項在線系統－用於採購投標的電子提交系統、績效管理系統、在線學習系統及交流平台，並將

更多行政管理工作移至在線作業。該等舉措不但提升營運效率，同時亦通過減少紙張使用量而減少對環境的影響。該等措施的詳情請參見本報告僱員及供應鏈管理一節。

自二零一六年以來，我們位於柬埔寨金邊的旗艦物業NagaWorld已通過東盟旅遊論壇認證及認可為東盟綠色酒店。東盟綠色酒店標準是一項旨在藉由採用環保及節能常規來促進東盟可持續旅遊發展的措施。

金界控股在環境保護及自然資源管理方面遵守柬埔寨所有相關法律及法規。

### 教育及意識

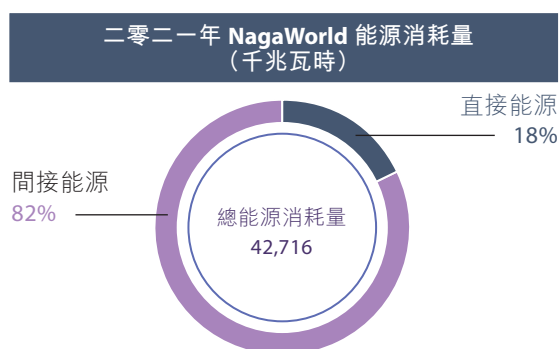
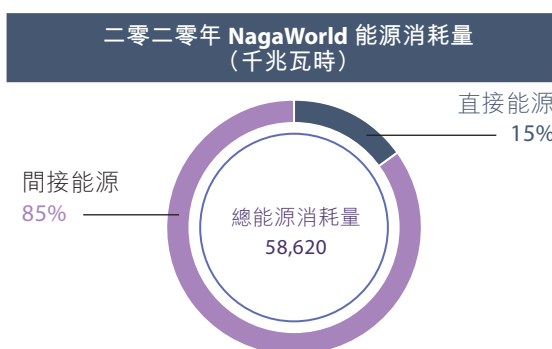
在NagaWorld，我們的信念是保護我們的環境並重視預防廢物污染、生物多樣性、資源保護及重新造林的重要性。近年來，不斷增長的人口及快速的城市化為柬埔寨的民用基礎設施及環境管理系統帶來巨大壓力。作為柬埔寨社區的負責任成員，我們繼續發揮積極作用，與政府、非政府組織（「非政府組織」）以及柬埔寨工商界的其他人士共同促進綠色環保倡議並提高環保意識。我們相信知識會帶來正向的變化。我們通過工作坊與政府、業務合作夥伴及廣大社區分享有關可持續

選擇的最佳實踐方法及信息。我們亦組織各種活動支持當地社區維護綠色生活環境的努力。

### 資源使用

#### 能源使用

我們的主要能源為電力。NagaWorld主要從Electricite Du Cambodge（「EDC」）掌管的金邊市電網獲取電力。EDC使用水力、煤炭、化石燃料及生物質的組合產生電力。我們亦使用柴油運行Naga 1備用發電機及熱水鍋爐，並在我們的廚房中使用液化石油氣（「液化石油氣」）。



能源消耗量及強度 (範圍1及範圍2)	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
能源消耗量 (千千瓦時)	80,559	97,334	58,620	<b>42,716</b>
能源強度 (按樓面面積計, 千瓦時/平方米)	334	384	231	<b>168</b>

附註：(1) 以上圖表及表格中的數字不包括本集團擁有的車輛消耗的燃料。

(2) 柬埔寨皇家政府指示於二零二零年四月二日至七月七日期間暫停賭場營運。

(3) 於二零二一年三月二日至九月十四日期間自願暫停業務營運。

# 可持續發展報告

由於近年來的快速擴張及人口增長，金邊市出現週期性電力短缺的情況，尤其是夏季及公眾假期季節期間。於該期間，我們利用備用發電機來維持全天候營運。

二零二一年總體能源消耗及強度均比上年降低27%。大幅減少乃由於二零二一年較二零二零年的業務活動減少（因二零二一年的關閉期間增長）、二零二一年較二零二零年的整體出租客房有所減少、維修團隊於業務及關閉期間所作的節能措施所致。

自二零一八年以來，我們推出了15項節省能源並降低成本的舉措，包括以效能最佳的LED燈替換Naga 1的大部分鹵素燈，以及安裝空調機組以監控並優化空調運行時間。推出的15項舉措中已實施了當中的十三項，其餘兩項正在進行中。待該等舉措全面實施後，我們的年度能源消耗有望降低8%。此外，於二零一九年及二零二零年，Naga 1的489間酒店客房進行翻新，並配有節能照明及更高效的水鍋爐系統。

## 水資源使用

金邊供水局根據世界衛生組織及國家飲用水標準向NagaWorld提供用水。我們於本年度在求取合適供水上並無任何問題。NagaWorld遵守柬埔寨有關水資源管理的相關法律及法規。提供予我們客戶的瓶裝飲用水亦來自柬埔寨。

我們致力於盡責使用水資源，並已制定有關策略，採用經改良的機械系統及程序減少耗水量，並每月監控及量測耗水量。通過定期清理通風過濾器及冷凝管、優化冷卻系統與空調機組的運行及排程等有效的預防性維護措施，進一步減少耗水量。

我們每日使用大量的水以維持物業運作及供住客使用。倘我們未能節約用水、管理廢水處理及再利用水資源，將無法切合持份者的期待以及我們自身的社會及環境目標。

行動：

- 追蹤有關用水的關鍵績效指標及盡可能減少廢水。
- 於建築物設計過程及設施中納入節水功能。
- 向僱員提供有關清潔用水管理的培訓。

本公司的目標為以二零一三年作為參考的基礎上，在正常營運且不進行建設項目的情況下，於三年內降低10%用水量。

二零二一年的耗水量比上年減少41%，此乃主要由於暫時關閉及自業務重啟以來業務量減少所致。因此，耗水密度（即每平方米總建成面積的用水量）亦有所減少。

耗水量及密度	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
耗水量(立方米)	694,614	699,571	459,002	271,670
耗水密度(按樓面面積計, 立方米/平方米)	2.8	2.8	1.8	1.1

附註：(1) 柬埔寨皇家政府指示於二零二零年四月二日至七月七日期間暫停賭場營運。

(2) 於二零二一年三月二日至九月十四日期間自願暫停業務營運。

在排入下水道前，廢水會根據 **British Royal Commission Standard of Quality** 進行處理。餘下的固體廢物由卡車運走進行盡責處理。

我們亦通過在每間酒店房間及公共區域的洗手間以及辦公室提供節水標牌及信息，教導客戶及僱員節約用水的重要性。

#### 污氣排放

我們力求在不影響客戶滿意度及營運效率的情況下，減少直接及間接排放量，從而最大程度地減低環境足跡。我們正與第三方合作測量我們的柴油鍋爐、柴油發電機及冷水機之排放/效率，因為此為我們的能源消耗中最耗能的元素。我們認為如妥善實施，此舉能減少成本。

我們已採用 **ISO 14064-1** 準則以測量及申報我們的溫室氣體排放量。我們排放的溫室氣體主要成份是二氧化碳(「二氧化碳」)，以及少量其他氣體，例如碳氫化合物、一氧化碳(「一氧化碳」)、氮氧化物(「氮氧化物」)及硫氧化物(「硫氧化物」)。

**NagaWorld**正在努力減少其溫室氣體排放與生態足跡。為此，本公司的目標為以二零一三年作為參考的基礎上，在正常營運且不進行建設項目的情況下，於三年內將能源消耗降低10%。

直接排放或範圍1排放是指在我們控制範圍內的來源及與我們的直接營運有關的活動的排放。能源消耗(例如廚房中使用的液化石油氣及我們擁有的車輛及飛機消耗的燃料)是 **Nagaworld** 產生直接溫室氣體排放的主要來源。通過降低能源消耗量及提升物業的能源效率以及我們車隊的燃料效率等舉措，我們將持續設法減少直接排放。與上一年相比，二零二一年的直接排放量微幅降低。該減少反映二零二一年業務量的減少。

# 可持續發展報告

能源消耗及排放	能源消耗量 (千千瓦時)	二氧化碳排放 (公斤)	氮氧化物排放 (公斤)	硫氧化物排放 (公斤)	懸浮微粒排放 (公斤)
二零二一年					
熱水鍋爐及備用發電機－柴油	5,235	1,244,078	17,720	3,089	1,278
廚房－液化石油氣	2,521	559,216	34	-	-
車輛－柴油、汽油及煤油	-	1,671,452	4,123	534	71
總計－範圍1	7,756	3,474,747	21,877	3,623	1,349
購電－範圍2	34,960	17,665,429	-	-	-
總計－範圍1及2	42,716	21,140,176	21,877	3,623	1,349
二零二零年					
熱水鍋爐及備用發電機－柴油	3,293	782,613	2,656	2,192	219
廚房－液化石油氣	5,568	1,235,277	76	-	-
車輛－柴油、汽油及煤油	-	1,482,086	23	7,196	43
總計－範圍1	8,862	3,499,977	2,755	9,389	263
購電－範圍2	49,759	25,143,078	-	-	-
總計－範圍1及2	58,620	28,643,055	2,755	9,389	263

間接排放（或範圍2及範圍3排放）為我們的直接營運以外的活動所產生的排放。其中包括購電產生的溫室氣體排放（範圍2）及旅客往來、採購商品及材料產生的溫室氣體排放及廢物（範圍3）。

排放及密度（範圍1及範圍2）	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
排放（公斤）	36,728,657	37,691,441	27,166,112	19,490,845
排放密度（按樓面面積計，公斤／平方米）	145	149	107	77

附註：(1) 上述表格中的數字不包括本集團自有車輛的燃料消耗量。

(2) 根據柬埔寨皇家政府的指示，於二零二零年四月二日至七月七日期間暫停賭場營運。

(3) 於二零二一年三月二日至九月十四日期間自願暫停業務營運。



為減少間接排放，我們繼續實施於二零一八年推出的節能舉措，以提升效率並進一步減少能源消耗，此乃為我們溫室氣體排放的主要來源。二零二一年的間接二氧化碳（範圍2）排放量與前一年相比下降30%，反映出由於暫停營運再加上重啟業務後實施節能措施（例如關閉外牆數碼顯示屏及關閉Naga 1及Naga 2的部分樓層）而使消耗量降低。整體而言，去年我們的溫室氣體排放量（範圍1及範圍2）比二零二零年減少26%。

儘管由於缺乏可靠數據，我們無法追蹤與我們供應鏈中的活動相關的溫室氣體排放量，但我們仍繼續努力減少對環境的影響，例如盡可能採購當地產品和材料並確保其符合我們的環境政策。Naga Farm成立的願景旨在追求可持續發展及可再生的農業設施，幫助吸收溫室氣體，可減少我們的溫室氣體排放量。有關我們的供應鏈管理的更多資料請參閱第59頁。

#### 空氣質素

我們努力為僱員及客戶提供安全舒適的環境，包括清新的空氣及合適的溫度。我們根據American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers（「ASHRAE」）標準進行定期空氣質素監測，包括根據一系列關鍵指標

（包括溫度、相對濕度、二氧化碳、一氧化碳等）的每月室內空氣質素測試。報告期內的所有讀數均在允許水平之內。

於二零二一年，我們主要關注的重點為確保空調系統有效運行，以降低物業內發生感染時，冠狀病毒在空氣中傳播的風險。作為預防措施的一部分，我們於本年度通過柬埔寨巴斯德研究院（「柬埔寨巴斯德研究院」）研究實驗室對空氣質素進行微生物測試。我們亦對所有空調機組（「空調機組」）進行深層清潔工作，以確保所有空氣過濾器均經定期清潔及消毒。

為改善NagaWorld綜合設施的空氣質素，我們計劃安裝室內空氣質素過濾系統，可去除樓宇中的2.5微米的細顆粒物等污染物以及氮氧化物及硫氧化物等氣體，並在酒店房間安裝空氣質素檢測器。

為確保舒適、降低各種健康及安全風險並確保正確使用暖氣、通風及空氣調節（「暖通空調」）系統，必須量測、紀錄並分析室內空氣品質（「IAQ」）。經選擇用於量測IAQ的指標為：

- 溫度：攝氏23度至攝氏26度，於離地1.5米處量測。可接受範圍為每小時±攝氏2度，且0.1米與1.7米高處±攝氏3度。
- 相對濕度：必須介乎於20%至60%之間（理想為30%）。

# 可持續發展報告

- 二氧化碳：低於700ppm + 室外二氧化碳濃度。
- 一氧化碳：低於9ppm（八小時平均）；40ppm（一小時平均）
- 亮度：工作區介乎於150至750勒克斯照明光度之間；其他地區介乎於150至500勒克斯照明光度之間。
- 音量：低於85分貝。

柬埔寨環境部（「環境部」）已制定確保環境品質的政策、法律及環境法律規定，例如：《環境保護及自然資源管理法》、《空氣污染控制及噪音干擾增修法案》、《產業空氣污染控制技術指引》、《爆炸活動噪音干擾及震動監測技術指引》、及《有關防止及降低背景空氣污染的措施之通函》。環境部啟動潔淨空氣計劃以應對氣候危機並向其二零五零年前達成碳中和的目標前進（資料來源：《高棉時報》，二零二二年一月二十五日）。其旨在認明於柬埔寨降低溫室氣體的活動。本公司與降低污染並改善空氣質素的國家計劃保持一致。NagaWorld遵守柬埔寨有關空氣污染的相關規則及法規。於二零二一年，概無發現任何有關對本公司產生重大影響的環境保護法律或法規的已確認違規事項。NagaWorld定期檢討有關空氣質素的所有政策及指標，以確保符合適用法律及環境法律規定。

## 廢物管理

我們的環保政策鼓勵使用對環境及社會影響較低的產品，並力求將產品生命週期的理念逐步納入我們的決策過程。我們的廢物管理採用採用「5R」的戰略方法：拒絕(Refuse)、減少(Reduce)、再利用(Reuse)／更換(Replace)、回收(Recycle)及提醒(Remind)。目的是最大程度地減少使用資源，並在業務營運中盡量再利用、回收及復原。

作為一家服務型企業，我們不會產生大量有害廢物，亦不會產生與產品包裝有關的任何廢物。我們在NagaWorld產生的大部分廢物來自酒店及餐飲營運。我們將廢物分類為可回收、有機及不可回收，並與當地公司合作以確保妥善處理。

- 可回收廢物 — 我們賭場中的紙牌、紙箱及塑料瓶由承包商切碎，以進行回收。
- 有機廢物 — 餐廳及廚房的有機廢物經收集後用作當地農場的動物飼料。所有已使用的食用油均由承包商收集，以進行回收／再利用。

廢物數量	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
已回收廢物(噸)	304	309	86	49
有機廢物(噸)	274	273	148	302
不可回收廢物(噸)	5,936	5,936	2,945	不適用
<b>產生的廢物總量(噸)</b>	<b>6,514</b>	<b>6,518</b>	<b>3,179</b>	<b>351</b>

附註：於二零一九年十一月，柬埔寨皇家政府撤銷金邊廢物收集及處置的獨家供應商Cintri (Cambodia) Ltd的許可證。金邊市政當局已獲委任為廢物收集的臨時管理者，直至尋獲新的服務供應商為止，導致缺少可信的廢物收集數據。二零一九年至二零二一年的數據乃基於我們的內部最佳估計。

在減少產生廢物的同時，我們繼續尋找回收再利用的方式。儘管二零一八年至二零一九年的業務量增長25-33%，但廢物產生量仍持平。於二零二零年及二零二一年，由於賭場營運分別暫時關閉約三個月及六個月後的業務量減少及國際旅客銳減，廢物量大幅降低。產生的廢物總量較前一年大幅減少乃由於新型冠狀病毒的影響。本公司並無廢物管理密度及排放的報告資料。收集該等資料的機制正在實施中。我們的酒店及餐飲門店全年營運但縮減接待客人數量。

往年推出的舉措仍持續進行。例如，我們的所有的餐飲門店於二零一八年十二月取消使用一次性塑料吸管及外賣塑料餐具以及容器，並以100%可生物降解及可回收的替代品取代。因此，我們預計每年減少使用約400萬根塑料吸管。

# 可持續發展報告

## 培育人才

我們深明，必須擁有一個可持續發展且能力卓越的團隊，方能維持公司的競爭力並支持其宏偉的增長計劃。留住及培養我們的人員、照顧其福祉並確保我們擁有一個敬業的團隊，仍然是我們業務戰略的重要環節。於具挑戰的新型冠狀病毒流行期間，本公司別無選擇，僅能實施一項僱員合理化計劃以改善成本及營運效益。受合理化計劃影響的大多數僱員接受了公司的互惠離職計劃（「互惠離職計劃」），除適用的柬埔寨勞動法所規定的款項外，亦獲得額外補償金。該計劃已於本年度完成，餘下僱員已獲得繼續就業的保障，並將支持我們業務的長期穩定。

### 人才招聘（與我們一起開始）

吸引及留住人才的能力對我們的業務策略而言至關重要。我們致力於確保所有合資格人士，無論性別、年齡、婚姻狀況、種族、性取向或宗教信仰，均享有平等的機會。作為「與我們一起開始」的措施的一環，我們承諾熱烈歡迎新僱員，並讓他們從第一天起便覺得自己是金界家族中的一員。我們已建立支持舉措，以幫助僱員適應與我們共同進行的旅程。

NagaWorld遵守所有《柬埔寨勞動就業法》所載有關僱傭的相關法律及法規。該法律要求本公司負責為在柬埔寨執行的僱傭合約提供全面法律框架，管理公司與員工之間的僱傭關係，無論性別、年齡、種族、性向和宗教信仰。該法律亦為工會組織及工會代表提供保護，並禁止就業中一切形式的歧視。

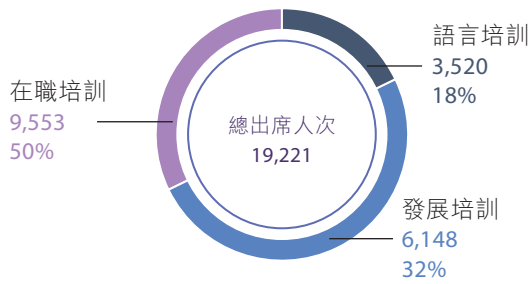
儘管本年度招聘和僱用人員的需求有限，本公司仍設法繼續執行其見習人員培訓計劃（「ETP」），該計劃旨在為年輕人（尤其是弱勢族群）提供發展及實現其潛力的機會。為滿足未來的招聘需求，本公司正在改善其NagaCareers頁面並開發數碼化就職平台。

### 人才發展（與我們一起成長）

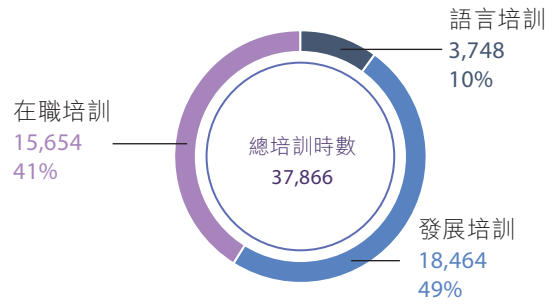
於二零二一年，本集團錄得19,221（二零二零年：60,405）項介入指導培訓，總計37,866（二零二零年：159,974）個培訓小時。於本年度每名僱員平均獲得6（二零二零年：19）小時的培訓（總人數為6,181名）。

我們繼續透過著重「當地優先」的繼任計劃持續致力發展當地人才，並盡可能將本地僱員晉升到管理職位。截至二零二一年十二月三十一日，當地僱員佔NagaWorld所有管理職位的39%（二零二零年十二月三十一日：41%）。

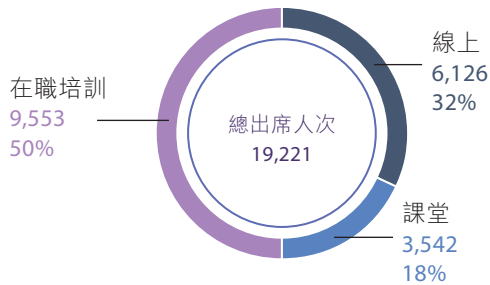
### 出席人次



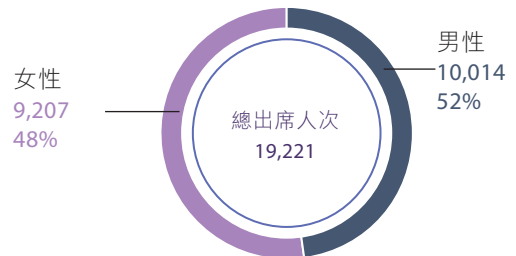
### 培訓時數



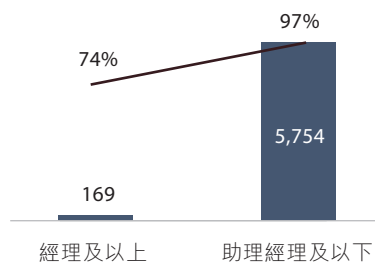
### 按教授方式劃分的出席人次



### 按性別劃分的出席人次



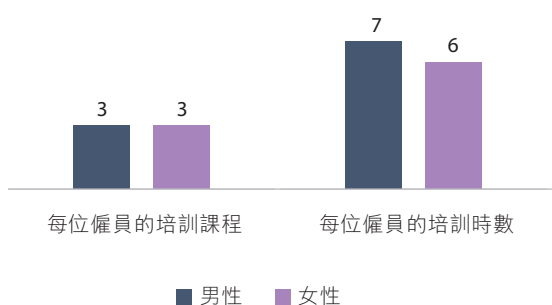
### 按管理階層劃分的出席人次



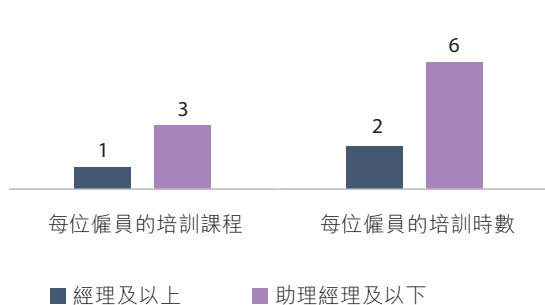
■ 參與人數  
 — 佔各別人數的百分比

# 可持續發展報告

按性別劃分的平均培訓課程時數

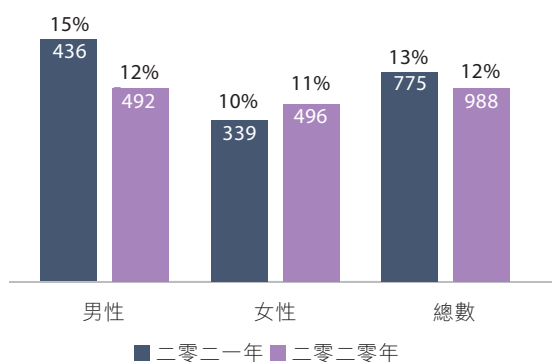


按管理階層劃分的平均培訓課程時數

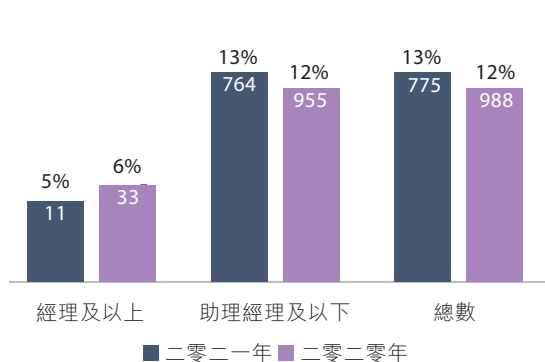


截至二零二一年十二月三十一日，本集團有775名僱員離職（二零二零年：988名）。本集團的僱員流失率為13%（二零二零年：12%）。於本年度，本集團在充滿挑戰的新型冠狀病毒疫情時期實施僱員合理化計劃，以改善成本及經營效益。於二零二一年的員工離職數據不包括受合理化計劃影響且接受了公司的互惠離職計劃的僱員，除適用的柬埔寨勞動法所規定的款項外，亦獲得額外補償金。該計劃已於本年度完成。

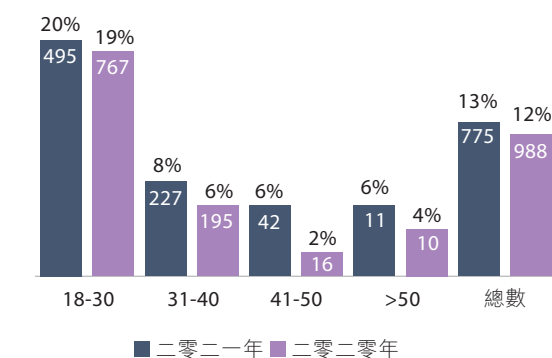
按性別劃分的員工離職數據



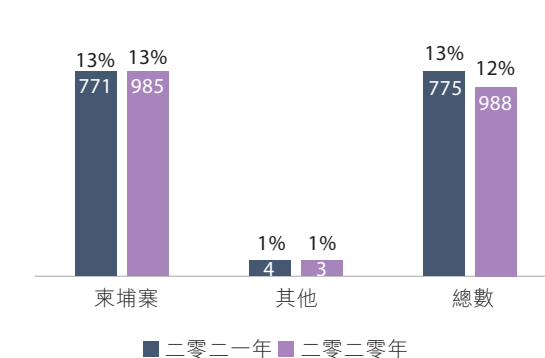
按管理階層劃分的員工離職數據



按年齡組別劃分的員工離職數據



按地理區域劃分的員工離職數據



## 人才參與(與我們一起努力)

### 平等性和多元化

截至二零二一年十二月三十一日，本集團有131(二零二零年：734)名新入職人員及2,321名離職人員(二零二零年：988名)。

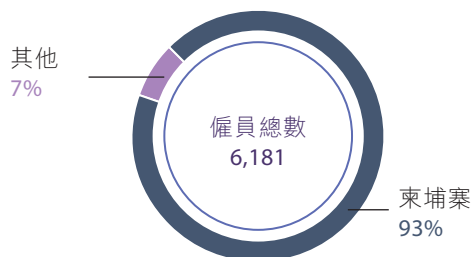
我們提供全體僱員一個安全、公平及健康的工作環境及平等機會，並為此感到自豪。不論性別、社會地位、性取向、宗教信仰、婚姻狀況、年齡、膚色、國籍、身心障礙或工會隸屬關係，我們的僱員均受到公平及平等對待。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團共有6,181名僱員(二零二零年：8,371名)，來自37個國家。我們優先發展柬埔寨勞動力，並盡可能招聘當地人。於二零二一年我們有93%(二零二零年：94%)的僱員為柬埔寨人。

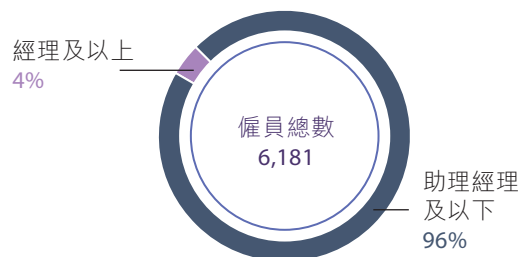
在致力於創建多元且兼容並蓄的工作場所時，我們確保招聘初級員工須根據求職者態度及最適任者等原則進行。內部晉升乃基於績效作出。於二零二一年，女性經理人數為71名，佔管理層總人數的31%(二零二零年：39%)。女性管理人員的晉升仍是本集團關注的重點。

截至二零二一年十二月三十一日的性別多元化	女性	女性%	男性	男性%	總計
經理及以上	71	31%	157	69%	228
助理經理及以下	3,209	54%	2,744	46%	5,953
總計	3,280	53%	2,901	47%	6,181

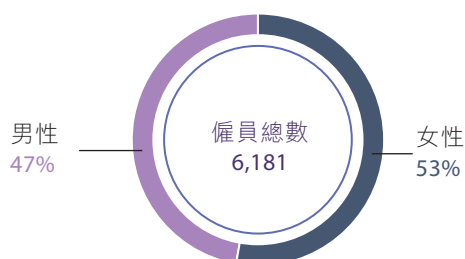
### 按國籍劃分的僱員



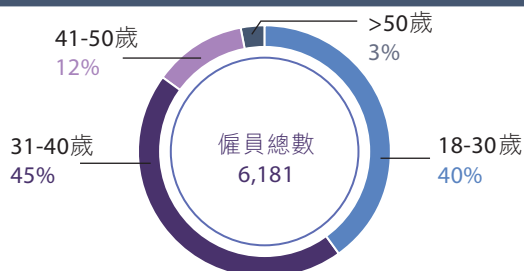
### 按管理階層劃分的僱員



### 按性別劃分的僱員



### 按年齡組別劃分的僱員



# 可持續發展報告

為了在這次疫情期間提供僱員在健康方面更佳的照顧及安全性，本公司於本年度已將部分內部醫療診所外包予國際SOS。

由於柬埔寨的醫療費用相對較高，兩家現場醫療診所向僱員提供基本醫療服務並備受讚賞。於二零二一年，有3,021名僱員（二零二零年：5,950名僱員）使用該診所，本年度累計共有6,592人次造訪診所（二零二零年：32,832人次）。

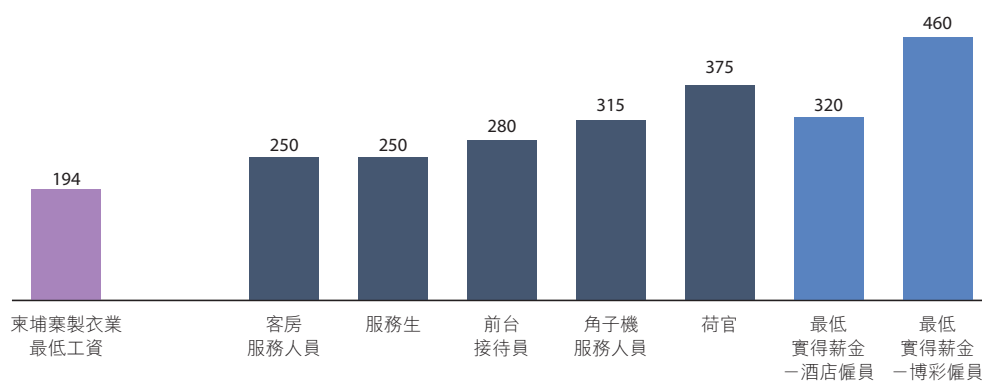
作為本公司僱員援助計劃的一部分，僱員享有財務資助以及申請喪假的權利，而於二零二一年，合共180名僱員受益於該計劃。

僱員每年享有14天病假，遠高於政府規定的最低要求。所提供的其他有薪休假權利包括產假、侍产假及婚假。

## 薪資福利

由於商業及經濟環境因素，二零二一年概無批准調升年度薪金及晉升。為了在我們的業務暫停營運期間幫助我們的僱員度過財務難關，儘管僱員無須工作，我們繼續提供40%的薪金支付。

入職月薪比較（美元）



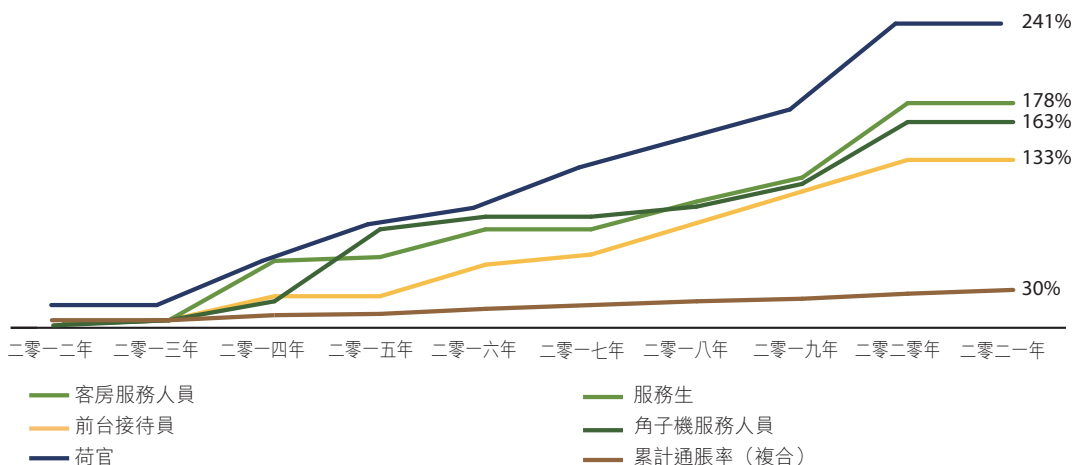
附註：柬埔寨並無規定國家最低工資。然而，柬埔寨皇家政府每年為製衣廠工人定下最低月薪。於二零二一年工廠工人的最低月薪為192美元、二零二零年為190美元，而二零一九年為182美元。於二零二一年九月，將二零二二年的最低工資定為194美元。



上圖顯示為柬埔寨製衣廠工人及NagaWorld初級僱員將收取的入職月薪之比較。本集團初級酒店及賭場僱員的平均每月實得薪金分別維持在320美元及460美元(包括服務費、小費及津貼)。

我們提供的薪金在柬埔寨仍為最佳者之一。此外，與柬埔寨其他同等規模的消費服務或酒店公司的僱員相比，我們的僱員每週所須工作的時間少12.5%。我們亦提供優厚的福利，旨在改善僱員的生活質素。該等福利包括：

二零一二年至二零二一年（近十年）  
按職位劃分的累計最低工資增幅vs.通脹增長率



資料來源：國際貨幣基金組織的通貨膨脹率，《世界經濟展望數據庫》，二零二一年十月

本公司致力持續提供高於市場的薪金及福利，而本公司目前的最低工資較製衣行業的政府最低工資高出近30%。如上圖所示，按最低薪級計的年薪增長目標為高於通脹水平。

- 提供服務的各月份享有1.5日的有薪年假。年假根據服務年期而增加；
- 僱員每年有十四天病假，遠高於政府規定的最低要求；
- 其他有薪休假權利包括病假、產假、待產假及婚假；
- 通過2間專門的內部診所提供免費醫療服務；

# 可持續發展報告

- 免費的工服洗衣及乾洗服務；
- 意外及人壽保險；
- 公眾假期工作的工資為300%，遠高於法定要求的200%；
- 每月語言獎勵最高可達100美元。

僱員亦可繼續於我們自家的內部零售店 **Nagamart** 享有福利及無限的免費膳食津貼。這兩項舉措的實施旨在支持僱員並幫助降低其生活開銷。**Nagamart** 是一個非營利性超市，我們的僱員可按成本價在此購買日常主食以及生活用品，而我們的僱員於本年度均受惠於該補貼服務。

為提供僱員安全及健康的工作場所以及賦能的工作環境，**NagaWorld** 已就多個僱員區域開展各式優化及維修工程。由於大多數僱員騎乘摩托車上班，**NagaWorld** 已物色並準備指定空間，以便員

工將摩托車安全地停放在物業附近。僱員入口亦得到改善，通過安裝新的遮篷及屋頂蓋，為僱員提供遮蓋物（特別是在大雨期間）。該區域亦已重新鋪裝，以確保有足夠的雨水排放。

為使員工入口更受歡迎，更新設於 **Naga 1** 安檢處後小巷的照明、地板、牆壁、油漆及可承載重型電纜橋架的天花板，以確保所有人的安全。為進一步提高僱員的清潔及衛生水平，我們對員工浴室進行了重大改造，包括安裝新燈具、洗手盆、小便池、增加隔間、新牆壁及天花板。我們亦對休息區進行了維修和翻新，以確保員工在休息期間擁有更優質的空間。**Naga 1** 的3樓設有室外吸煙區，亦成為員工的額外休息區域。所有僱員食堂均安裝閘機系統以檢索使用數據，方便追蹤成本效益及有效性。**Nagamart** 亦延長其營業時間，以確保僱員於購買基本必需品時可輕鬆獲得實惠的選擇。**Nagamart** 正考慮於二零二二年擴大其產品供應。

項目	詳情	照片
<p>優化Naga 1入口</p> <p>成本：38,000美元</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>改善僱員入口區域，透過安裝新的遮篷及屋頂蓋，為等候交通的僱員提供遮蓋物（特別是在雨季期間）</li> <li>安裝新的天花板以增加結構完整性，以承載重型架空電纜橋架，確保安全並防止事故發生</li> <li>更換舊牆及地磚</li> <li>脫脂塗層及塗漆牆面</li> <li>安裝及更換LED燈以提升照明</li> <li>安裝新的框架畫，使入口區域更顯生氣</li> <li>重新設計保安接待區</li> </ul>	   

# 可持續發展報告

項目	詳情	照片
<b>Naga 1 僱員洗手間 翻新及優化</b>  成本：20,000 美元	<ul style="list-style-type: none"><li>• 更換舊天花板並改善照明</li><li>• 更換男廁及女廁馬桶</li><li>• 更換地板及洗手盆</li><li>• 男廁及女廁均增加更多廁所隔間</li><li>• 更換男廁的所有小便池</li></ul>	 
<b>員工休息區</b>  成本：800 美元	<ul style="list-style-type: none"><li>• 重新粉刷牆壁並修復天花板及地板鑲板</li><li>• 一般性清潔及改裝</li></ul>	
<b>Naga 1 員工吸煙區</b>  成本：5,300 美元	<ul style="list-style-type: none"><li>• 為員工打造Naga 1的3樓室外吸煙區</li></ul>	

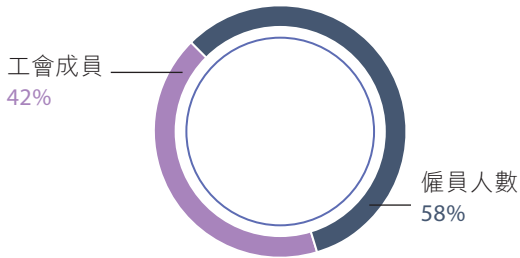
項目	詳情	照片
<p>僱員機車停車位</p> <p>成本：30,000美元／月</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>提供員工免費停車位；</li> <li>Naga 1－600輛摩托車(3,500平方米)</li> <li>Naga 2－700輛摩托車(2,250平方米)</li> <li>正在進行定期維修及保養</li> </ul>	
<p>Naga 1 &amp; Naga 2 食堂</p> <p>成本：34,162美元</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>安裝18個閘機，以檢索使用數據，方便追蹤成本效益及有效性</li> </ul>	
<p>Nagamart</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>由僱員小型超市擴展而成，僱員可在此以成本價購買基本日常用品</li> </ul>	

於本年度初期，我們與NagaWorld高棉員工勞工權利支持工會及工會代表舉行了多次協商會議，以商議及解釋本公司的合理化計劃。

合理化計劃完成後，本公司已安排一名外部協調人舉辦一場工會代表與管理層間的研討會，以推行「二零二二年攜手合作」項目。研討會期間確定了數個重點領域，其將構成二零二二年策略計劃的基礎，著眼於改善工作關係。目前工會成員如下：

# 可持續發展報告

僱員人數 vs 工會成員



我們計劃於新的一年舉行新工會代表選舉，且繼續舉行與工會和工會代表的會議，內容有關一般業務最新情況、新型冠狀病毒最新情況、對本集團內部規則的建議修訂以及工會代表提出的其他相關事宜等事項。

柬埔寨的法定勞工規定符合國際標準，包括禁止童工及強制勞工、僱員有權組織工會及參與集體談判、消除歧視及公民與政治權利等事項。金界控股遵守所有《柬埔寨勞動就業法》所載相關法律及法規。本公司開展了一項培訓計劃，以提高我們的供應商對童工問題的注意，並確保他們遵守我們的零童工政策。此以工廠探訪及與供應商的培訓計劃作恒常監察。據本公司所知，於二零二一年內，並無在本公司經營場所及其供應鏈內發現有童工及／或強制勞工的情況。

## 於新冠疫情期間對我們僱員的保護

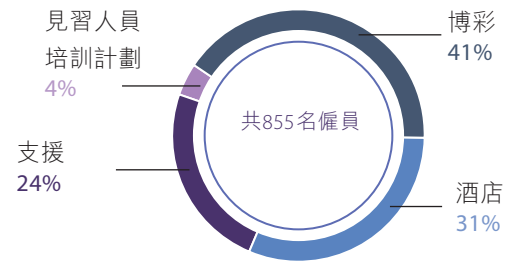
儘管新型冠狀病毒疫情於柬埔寨已相對有效控制，但我們仍致力於確保僱員以及賓客的福祉及安全。除強制性社交距離措施外，自二零二零年一月起，我們亦建立及加強一系列流程及防疫措施以保護我們的僱員不會感染新型冠狀病毒。其包含(當中包括)下列：

- 在僱員入口處安裝人臉識別系統及熱掃描儀；
- 實施暫時性出行限制程序並追蹤僱員旅行史；
- 在宴會廳及劇院增設額外的僱員用餐區，以執行社交距離措施；
- 實施暫時性醫療隔離程序，並為受隔離影響的僱員提供住宿；
- 移除具有傳染風險的指紋掃描打卡機；
- 向因接觸新型冠狀病毒感染病例而必須隔離的僱員提供有薪假；
- 建立緊急情況程序並為內部醫生添置個人防護裝備；及
- 與處理新型冠狀病毒的指定醫院建立直接溝通渠道。

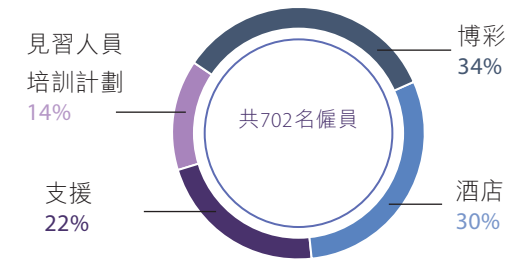
**在新型冠狀病毒疫情期間為僱員提供支援**

於二零二一年五月，當局宣佈將金邊的若干地區指定為「紅區」，該等地區限制人員流動和活動，以遏制新型冠狀病毒病例的進一步蔓延。由於該等紅區的服務及日常活動暫停，本公司認為有必要向我們的僱員伸出援手並在最需要的地方提供幫助。共有**885名**僱員受益於本公司於該期間在金界僱員食物援助計劃(NEFAP)下提供的援助包。作為一項額外舉措，本公司實施一個稱作食物或必需品援助(FONA)的項目，以進一步支援新型冠狀病毒檢測呈陽性而不得不在政府設施中隔離的僱員。價值超過**88,000**美元的食物援助包已分送至**702名**僱員。

按部門劃分的 NEFAP 受領人



按部門劃分的 FONA 受領人



# 可持續發展報告

為響應柬埔寨政府幫助受新型冠狀病毒疫情嚴重影響的旅遊業從業人員的舉措，NagaWorld進行了為期3天的活動，就政府的財政援助計劃為合資格僱員進行登記。酒店部門共有3,043名合資格僱員獲得此項援助。

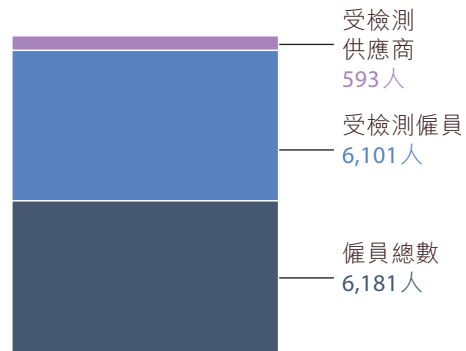
此外，本公司繼續實施其僱員援助計劃，並向在火災中失去房屋的僱員及涉及事故的僱員提供支援。

## NagaWorld 新型冠狀病毒檢測

定期進入NagaWorld場所的NagaWorld僱員及外包供應商必須符合3項規定－通過新型冠狀病毒評估、出示已完成疫苗接種的證明以及每週進行一次新型冠狀病毒抗原檢測。檢測在本公司的培訓學院進行，每週進行的檢測平均為6,000次。自業務重啟以來，本公司已對其僱員及服務提供商進行超過83,000次檢測。

### NagaWorld 新型冠狀病毒檢測

二零二一年九月八日至  
二零二一年十二月三十一日





自新型冠狀病毒疫情爆發以來，我們已實施一套加強的健康及安全流程，旨在為所有酒店賓客及僱員提供安全及清潔的環境。

除了新型冠狀病毒標準作法（例如在公共場所佩戴口罩及保持社交距離、經常在工作場所消毒手

部及使用消毒噴霧），本公司亦在員工入口處為所有僱員實施安全入場登記證。

於二零二一年九月中旬正式推出名為E-PASS的系統，僱員須符合三項標準方可進入物業。

至少接種2劑  
新型冠狀病毒疫苗



在學習管理系統  
（「學習管理系統」）中完成  
新型冠狀病毒培訓評估



每週新型冠狀病毒  
拭子檢測結果為陰性



E-PASS顯示三種顏色：

- 符合全部三項標準：允許進入物業
- 未符合三項標準中的任何一項；禁止進入
- 未接種疫苗（由於生育或醫療原因）；特殊情況下允許進入

**លិខិតអនុញ្ញាតអង្គីចត្រូឌីច**  
E-PASS

*This is to certify that*  
Name: **Ly Sovancharatana**  
Employee No.: **16654**  
Position: **Language Teacher**  
Department: **Group Human Resources**

*បានបំពេញតាមតម្រូវការដូចខាងក្រោម:*  
*Has accomplished the following requirements:*

- ✓ បានចាក់វ៉ាក់សាំងបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Vaccination
- ✓ បានសិក្សានិងប្រលងវគ្គ ការបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Training and Assessment
- ✓ បានធ្វើតេស្តរហ័សកូវីដ-១៩ ដែលមានសុពលភាពដល់ COVID-19 Swab Test valid until **31/01/2022**

**លិខិតអនុញ្ញាតអង្គីចត្រូឌីច**  
E-PASS

*This is to certify that*  
Name: **MOEUN NEANG**  
Employee No.: **HK0188**  
Position: **Club 888**  
Department: **Club 888**

*បានបំពេញតាមតម្រូវការដូចខាងក្រោម:*  
*Has accomplished the following requirements:*

- ✓ បានចាក់វ៉ាក់សាំងបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Vaccination
- ✓ បានសិក្សានិងប្រលងវគ្គ ការបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Training and Assessment
- X ធ្វើតេស្តរហ័សនៅផ្ទះ ហើយចាប់ផ្តើមតេស្តតាមអនុញ្ញាតនៅផ្ទះ HOME QUARANTINE and book the next swab test on **09/02/2022**

**លិខិតអនុញ្ញាតអង្គីចត្រូឌីច**  
E-PASS

*This is to certify that*  
Name: **Doem Theara**  
Employee No.: **16440**  
Position: **Commis 1**  
Department: **Food & Beverage**

*បានបំពេញតាមតម្រូវការដូចខាងក្រោម:*  
*Has accomplished the following requirements:*

- ✓ បានចាក់វ៉ាក់សាំងបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Vaccination
- ✓ បានសិក្សានិងប្រលងវគ្គ ការបង្ការជំងឺកូវីដ-១៩ COVID-19 Training and Assessment
- ✓ បានធ្វើតេស្តរហ័សកូវីដ-១៩ ដែលមានសុពលភាពដល់ COVID-19 Swab Test valid until **03/02/2022**

# 可持續發展報告

## 診所管理

將本公司內部醫療診所外包給國際SOS，其配備在此疫情期間為僱員提供更好的照護及健康安全所急需的專業知識，此做法的好處之一是國際SOS能夠及時掌握時刻變化的新型冠狀病毒最新發展情況，就該等發展情況立即進行溝通，確保本公司能夠及時採納新型冠狀病毒相關政策及做法，並符合最佳常規。此外，此舉亦確保本公司與所有國際及地區協議保持同步，並已報告管理層，以協助建立健全的新型冠狀病毒篩查及管理計劃，該計劃可能是柬埔寨任何公司的最佳實踐計劃。NagaWorld已採取一些措施（如培訓新僱員）以安全地進行新型冠狀病毒篩查以及培訓內部診所員工。

診所持續進行大量品質評估，包括實施架構及程序以改善服務及醫務人員的質素。國際SOS最大的助益之一是任何患者都可以使用的支援網絡。NagaWorld可為患者提供最新及廣泛的治療方案，亦可將任何疑慮上報至曼谷呼叫中心，以尋求醫療專業人員及專家的即時及專業協助。該服務全天24小時開放，且過程非常高效及快速，可於數分鐘內取得專家的醫療意見。在診所日常照護方面，照護水平已得到改善，且將持續改善。先前需以高昂成本轉介他處的若干程序如今已由我們的內部診所處理，不僅成本大幅降低，亦可減少僱員的工作時間損失。我們將擴展該服務，從而獲得更大的成本效益。

## 疫苗接種狀況

96%的NagaWorld僱員已完成疫苗接種，餘下僱員則由於懷孕或醫療狀況尚未接種疫苗。

## 培養負責任的文化

### 健康和安

我們承諾向僱員、賓客、遊客、供應商及承包商提供健康、無害及安全的環境。為實現此目標，我們已採取系統性方法以識別及評估健康及安全風險，並分配適當資源管理該等風險。我們維持有效的職業安全與健康管理通訊系統，不斷監控及檢討我們的表現。NagaWorld遵循所有《柬埔寨勞動就業法》所載有關健康及安全的法律及規定。該法例要求本公司負責提供足夠的防護措施予員工，確保職業安全與清潔、並持續改善工作環境。此外，本公司亦須為工作意外或職業病負責。當僱員受傷或染病時：

1. 該僱員向內部診所報告；
2. 內部診所將向職業安全與健康管理部門報告；
3. 職業安全與健康管理部門將與該員工／目擊者約談；
4. 職業安全與健康管理部門將檢視事件發生區域；
5. 職業安全與健康管理部門將編製包含照片的報告；
6. 有關部門將負責實施行動／與受影響部門的其他僱員溝通；及
7. 職業安全與健康管理部門將藉由每日巡查追蹤行動實施效果。

《社會保障法》向勞動法下的勞工提供有關工作意外的保障系統。為避免工作意外，職業安全與健康管理部門將每日巡查並進行干預。此等干預將與部門溝通、於資料庫中記錄並每週向有關部門派發。本公司僅採購符合標準（ANSI/ISEA或CE標示）的工具提供僱員。僱員使用符合國際標準的正確個人防護裝備。

我們對職業安全與健康管理政策及操作程序不斷進行審查，使我們符合國際勞工組織的標準。由主要部門代表組成的職業安全與健康管理委員會定期開會。向所有僱員提供意識培訓，並監控及維持日常營運的安全標準。各經理對其部門實現職業安全與健康管理目標負責。於本年度，我們繼續促進並改善工作場所的安全。例如，我們持續推廣於二零二零年二月發起的安全意識運動，提升整體安全條件，例如工作場所、火災、道路及食品安全。

# 可持續發展報告

於二零二一年，安全績效的替代衡量指標，即與工作相關的失時工傷（「失時工傷」）及失時工傷發生率（「失時工傷率」）維持低比率。我們的失時工傷率為**0.14**，遠低於澳洲政府法定機構澳洲安全工作局(Safe Work Australia)發佈的唯一可用基準所規定的博彩業的**4.0**及餐飲服務行業的**6.1**。與工作相關的失時工傷是指因工作環境中的事件或暴露的危險造成或嚴重加重的傷害或疾病。在NagaWorld，此類工傷更常見於廚房，例如燒傷、割傷或滑倒。

於過往五年，金界控股及其附屬公司並無錄得因工死亡事故。

失時工傷	二零一八年	二零一九年	二零二零年	二零二一年
工時(千小時)	111,005	104,944	68,947	<b>20,963</b>
工傷數目(因工作導致)	45	16	12	<b>3</b>
失時工傷率	0.41	0.15	0.17	<b>0.14</b>
因工傷損失工作日	不適用	140	58	<b>36</b>
因工死亡	0	0	0	<b>0</b>

附註：

- (1) 由於二零二一年三月二日至九月十四日期間自願暫停業務營運，故總工時有所減少。
- (2) 失時工傷率=失時工傷數量x1,000,000／總工時。
- (3) 「因工傷損失工作日」為一項自二零一九年起實施的新措施。二零一八年並無可比數據。

確保僱員及賓客的安全及福利對我們而言至關重要，尤其是在形勢不斷變化的疫情期間。自二零二零年一月底以來，我們已實施多項嚴格的健康與安全程序，例如進入NagaWorld時必須強制測量體溫及佩戴口罩，以及每小時消毒電梯扶手及門把手。其後亦採取額外防疫措施，且自二零二一年九月恢復賭場營運以來，亦強制實行並遵守社交距離。以下列舉該等防疫措施中的部分措施。此外，我們亦暫時關閉游泳池，並減少所有餐飲門店座位。

- 在入口處安裝紅外線熱像儀及消毒噴霧裝置；
- 指定的隔離室；
- 定期對公司車輛、桌面、博彩機及公共區域及辦公區域內的表面進行消毒；
- 空調機組及風機盤管機組的額外消毒；
- 於賓客區域及僱員食堂安裝消毒氣霧噴霧器；

- 定期對賓客及僱員區域進行熏蒸；
- 設置社交距離標牌及排隊路線。

#### 產品責任

作為一家服務型企業，除了為我們餐飲門店準備的食品和飲料外，NagaWorld並不生產任何實質產品。NagaWorld制定政策及標準以確保該等產品及我們的服務符合質量標準。NagaWorld遵守與職業安全與健康管理、廣告、標籤及私隱事項有關的所有相關法律和法規。我們力求不斷提高我們的標準。有關產品責任的當地法律和法規概無對本集團產生重大影響。

於二零二零年八月，我們制定賓客服務政策，反映出我們提供最高服務標準的共同價值觀。本集團全面推出強制性的在線培訓計劃。

#### 食品安全

我們重視食品安全，並遵守相關的當地及國際標準和法規。

# 可持續發展報告

我們的目標是只使用最優質的產品及配料提供最高標準的食物。我們認為，NagaWorld是柬埔寨食品安全和衛生方面的領先酒店之一。為確保最佳常規，我們制定一套通用的操作標準及程序，並在我們的所有廚房及餐飲門店採用。我們亦為僱員提供所有必要信息、培訓及工具，使彼等能夠有效地開展工作並保持良好的衛生習慣。每月於酒吧、餐飲門店(包括員工食堂)、廚房及房務工作區域進行檢查與取樣。

柬埔寨衛生部對餐飲門店進行定期檢查。於本年度，NagaWorld綜合設施的所有餐廳均獲得「A」級認證，該等級表示最高水平的衛生及清潔度。

自二零一九年四月起，我們便持續實施衛生ISO22000標準，並預計將於二零二二年初完成。

## 消防安全

賓客及僱員的安全對我們而言至關重要。NagaWorld設有內部消防安全部(「消防安全部」)，該部門由經驗豐富的消防員及消防安全專業人員組成的團隊進行管理，該等人員專門從事應急及管理的不同領域。

該團隊有39名消防員及14名辦公人員，每週7天，每天24小時不間斷地運作，以確保全天候的緊急援助和支援。自二零一二年起，消防安全部的全體人員均已完成及通過NFPA1001國際標準培訓－消防員專業資格。全體消防員亦均受過柬埔寨紅十字會的急救及國際SOS的急救及自動體外除顫器培訓並通過認證。

作為企業社會責任計劃的一部分，我們與教育、青年和體育部合作提供消防課程，以提高在學兒童及當地社區的消防意識。於二零二一年，352名教師／員工及近7,500名學童受惠於消防安全課程。在該計劃期間，我們還向磅士卑省的4所中學以及教育、青年和體育部(DoEYS)捐贈了15個滅火器。



### 客戶參與

我們努力為所有光臨期間的客戶提供優質的體驗及服務。我們重視客戶的反饋意見，這為我們的持續改進提供寶貴資料。

我們通過各種渠道與客戶互動，例如網站、社交媒體及獎勵計劃。除常規的面對面交流之外，我們亦鼓勵客戶在社交媒體上與我們聯繫，例如 Facebook、Instagram 及微博，以及通過即時通訊應用程序，例如微信及 Telegram。該等數碼平台為我們提供即時與客戶互動、處理問題及收集反饋信息的直接渠道。本年內，我們共透過各線上評價平台（如 Trip Advisor、Ctrip、Agoda、Google、Booking.com、JP Travel 及 Expedia）收到 147 則正面及負面評價。今後，本公司將持續檢視所有平台並持續以個別回覆留言回應每則正面及負面的評價。我們正考慮請客人掃描微信二維碼以隨時獲得 NagaWorld 的產品發售、推廣優惠及澄清等最新資訊。NagaWorld Rewards 計劃亦幫助我們更了解客戶的需求及偏好，從而提高客戶滿意度。

### 私隱及資料保障

我們收集酒店賓客及忠誠計劃會員的個人資料。該資料被管理並安全地集中存儲，並且僅用於營銷及推廣目的。

所有使用均在客戶同意下完成。我們建立多級控制系統，以確保以電子方式安全可靠地傳輸及存儲客戶的資料。在處理敏感資料（例如個人資料）時遵循標準操作程序，並在部門層級上實施及監控。

### 供應鏈管理

由於世界各地因新型冠狀病毒實施限制移動控管及封關，使二零二一年對各企業、客戶及供應商而言為深具挑戰的一年。邊境封閉及業務營運終止為定價及供應情況帶來劇烈動盪的供應和需求。

然而，於二零二一年三月 NagaWorld 自願關閉期間，我們的供應鏈仍維持良好平衡，得以確保能持續為賓客及所有服務維護提供支持業務。我們所有的採購策略均針對各水平的增值產品、服務和成本效益進行了優化，確保所有成本控制措施能於資源有限的情況下順利實施。

新型冠狀病毒的持續預防措施聚焦於所有業務合作夥伴均須完全接種疫苗（須備妥疫苗注射卡或證明以供查驗），方得獲准進入 NagaWorld 的經營場所。在這個充滿挑戰的時期，我們仍將同事、持份者、業務合作夥伴及當地社區的安全及福祉視為首要之務。

我們的本地供應鏈合作基礎維持高水平，於二零二一年，300 間本地活躍供應商為我們提供 86% 的業務量，而餘下 14% 主要來自亞洲的業務合作夥伴。

# 可持續發展報告

於本年度大力推行NagaWorld企業社會責任(CSR)期間，我們亦維持當地供應鏈的高度支持性及迅速響應能力。所有獲委聘的供應商均能以合理的成本進行供應及交付。即使於柬埔寨全面封城及關閉邊境的情況下，我們仍有系統地完成所有預定的交付時程。我們預期當地及海外的供應鏈將隨著柬埔寨施行高效疫苗接種計劃而逐漸恢復。

## 維持有效管治

企業管治為董事會全體的責任。本公司董事(「董事」)堅信，符合所有持份者利益的良好企業管治對創造股東價值並確保本公司受妥善管理而言至關重要。金界控股的企業管治框架及實踐載列於本報告，當中詳述本公司如何應用其道德標準原則，以誠信、誠實及透明的方式開展業務，以保持客戶、僱員、業務合作夥伴及其他持份者的信任及信心。

金界控股於經營時相信卓越的企業管治及道德規範流程可提供有效運行的既定框架並提供世界級風險管理。董事會認為本公司於截至二零二一年十二月三十一日止全年度完全遵守上市規則設立的所有披露規定及呈報原則。

董事會主要關注本公司的整體領導、策略及發展，以促進其長期成功，符合股東及其他持份者的利益，並於可評估及管理風險的有效控制框架內達成相關目標。董事會負責制定本公司的策略目標、履行其確保取得最佳及可持續資源的受託責任、審閱管理績效並確保遵守高標準行為道德規範。董事會將考量本集團運營中所作任何決定的可能後果是否將對社區及環境造成長期影響，並維持金界控股有關高標準商業行為的聲譽。

董事會負責確保本公司的管治措施全面合規，並於我們業務的各個方面達致最高標準。本公司董事會成員具備商業、金融及其他領域的廣泛深厚能力，足以領導金界控股並於我們所有業務發展領域監督我們的可持續性策略、呈報、風險評估及實施管控。

由高層制定並由全公司遵行的誠信及深厚的道德責任乃為金界控股自豪之處。未能以透明、誠信、合乎道德及遵守法律的方式開展業務將對我們的業務成功及經營許可造成影響並損害聲譽。



舉例而言，在企業層面，本公司獲著名財經刊物《機構投資者》評選為中小市值類別「榮譽公司」，以表彰其卓越的領導能力，包括博彩及酒店行業的「最佳行政總裁」及「最佳財務總監」。該等嘉獎是《機構投資者》二零二一年全亞洲行政團隊年度排名的一部分，該排名在國際上被視為金融行業的卓越指標。此為對我們與股東及投資者溝通的誠實和透明方法的認可，因為我們致力於在企業管治事務中採用並遵守最佳國際標準及常規。

除我們承諾於業務方面遵循道德經營外，我們亦致力推廣理性博彩。我們了解我們的基本義務乃確保所有賓客皆理性參與博彩。於我們運營的柬埔寨司法權區內，為確保賓客能擁有安全及公平的體驗，我們的標準遠高於強制性監管要求，並持續精益求精。

由於現今全球對可持續發展風險的意識，我們的持份者日益期盼金界控股能於柬埔寨擔負起應對全球挑戰的領導地位。金界控股的環境可持續發展策略旨在協助最大程度地減少我們對環境的影響。其反映我們的創辦人兼行政總裁對可持續發展的願景，用以作為發展、擴張及物業營運的引路燈。受團隊成員的奉獻及勤勉所推動，我們繼續旅程，邁向持續性更高的未來。

我們自身生存與地球健康之間的連結從未像現今一樣受到高度關注。全球氣候變化無處不在一極端氣候事件、不穩定的天氣模式、過度使用及日益減少的資源，以及物種滅絕均是金界控股及其營運直接面臨的氣候相關問題。本公司致力於監測及減輕我們對自然資源的影響，並重建我們的自然系統。我們相信我們有能力以自身營運影響集體的變革作為。

為了應對不斷演變的氣候危機，金界控股正為氣候平衡的各方面作出努力，需要領導承諾，對可再生能源、可持續發展的設計和材料以及節能設備和系統的投資。透過管理我們業物及整體業務的影響，金界控股於業內以及在柬埔寨作為引領人，展現可持續發展的未來觸手可及並為唯一選擇。

為實現該等承諾，我們與同意我們策略及目標的外部持份者合作，採用行業的最佳常規，提高同事的意識和參與度，並衡量及驗證我們目標的可持續發展性及對財務的影響。

例如，我們建築項目的生態影響程度是工地開發的關鍵考慮因素。尊重當地生態的謹慎規劃確保我們的項目能為賓客提供最難忘和最愉快的體驗，同時最大限度地減少對當地生態系統的影響。

# 可持續發展報告

廢物具有多種樣態；金界控股致力於採用有系統的方法以就我們、我們合作夥伴及我們賓客所使用及再利用廢物的完整生命週期進行了解及管理。自建築施工、水、能源使用、包裝或至我們廚房烹調的食物，我們均專注於發掘生態責任的機會。

具體而言，我們向負責的供應商採購低影響產品，以降低金界控股的足跡以及對環境的影響。我們通過倡導材料和廢物管理方面的最佳常規來管理我們供應鏈的影響，並推廣節約用水並遵守當地法規要求，以提升我們的環境績效。我們亦致力於保持我們在柬埔寨淘汰問題塑料方面的領導角色。為此，我們透過積極物識供應商，以避免使用一次性包裝並採用可重複使用的包裝及／或影響較小的替代方案。例如，我們的所有的餐飲門店於二零一八年十二月取消使用一次性塑料吸管及外賣塑料餐具以及容器，並以100%可生物降解及可回收的替代品取代。因此，我們預計每年減少使用約400萬根塑料吸管。

Naga Farm成立的願景旨在追求可持續發展及可再生的農業設施，不僅能以自身食品供應鏈供應NagaWorld，亦幫助當地有需要的社區。水產養殖場主要使用魚菜共生方法在人工湖中養殖淡水魚及蝸牛，以及種植並收穫各種蔬菜。該設施使用有機過濾系統等環保水產養殖技術以實現水的可持續性。

管理我們的能源消耗及效率始於有效的系統，符合我們持續改善的措施。實施節能措施是我們設計、建造及營運建築與系統的基礎。透過於二零二一年改善營運效率，且因疫情期間對我們業務的限制，我們整體營運產生的能源足跡減少了27%。具體而言，大幅減少乃由於：1) 於本年度在廚房中使用液化石油氣所產生的直接能源消耗量極低；及2) 由於公司暫時關閉及重啟業務後業務量減少而導致本年度的消耗量下降。

此外，減少用水及水的回收再利用乃為我們用水政策的基礎。在Naga，我們採取了減少用水量的措施，從酒店客房的節水廁所到儲存雨水作就地灌溉用途的雨水回收系統。

有關我們的減少能源消耗舉措、排放管控行動及水資源管理的更多詳情，均概述於本報告的適當章節。

## 持份者參與

與獨立專家合作進行重要性評估對於我們的持份者參與過程至關重要，不僅因為採用透明和公正的方法，而且可以確保分析乃以最佳常規標準為指導。

持份者的意見鼓勵我們不斷改善我們的營運。在確定我們的持份者群體時，我們將考慮我們與他們的關係是否具有以下特徵之一：依賴性、責任、影響力或不同觀點。我們的持份者群體及現行的參與方法如下所示。

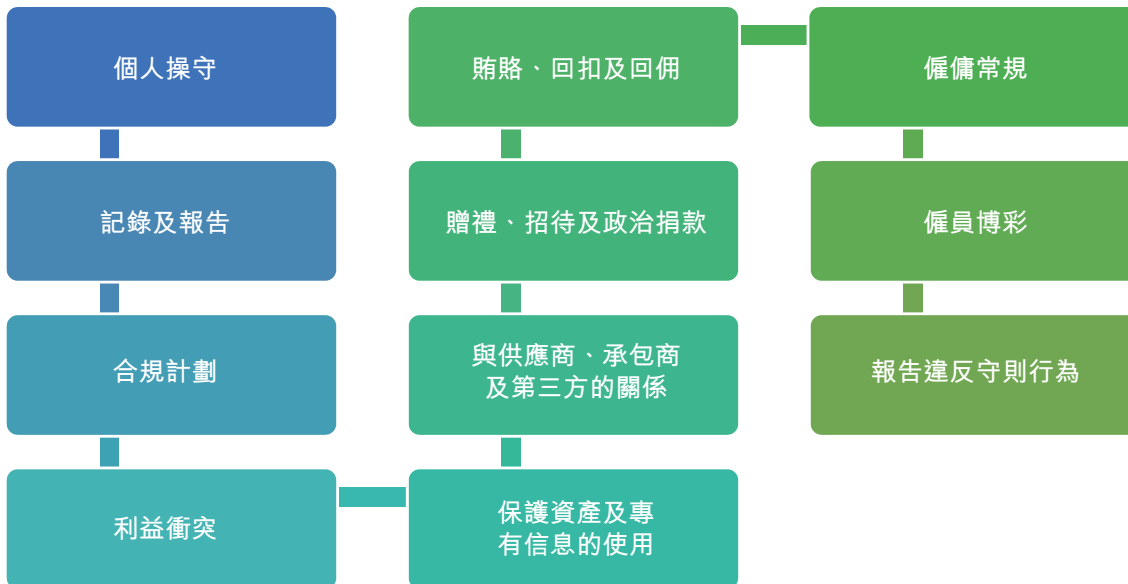
# 可持續發展報告

董事會成員	投資者	同事	供應商
董事會會議	簡報及會議 股東大會 物業參觀 投資者簡報 路演 會議	研討會 培訓 多種在線平台	遵守我們的商業行為 與道德準則

## 操守守則

我們制定一套明確的標準及原則，並納入本公司的操守守則（「守則」）。守則規範了所有僱員的行為方式，並為彼等與同事、客戶、供應商、政府官員及業務合作夥伴的日常互動提供指引。守則概述金界控股對僱員在利益衝突方面的期望，並鼓勵僱員舉報任何舞弊行為及不當行為。守則在以下11個方面闡明了我們的原則：

### 金界控股操守守則



我們亦制定政策及程序並進行基準測試，以確保在反貪污、反洗黑錢（「反洗黑錢」）、勒索、欺詐及反恐融資方面遵守所有相關法律及法規。我們認為該等政策屬行業領先政策。全體僱員均必須遵守所有政策及守則。

## 反貪污

對於參與任何類型的貪污或賄賂活動，金界控股實行零容忍政策。所有僱員均獲派發一份反貪污手冊。

守則規定僱員的法律及道德責任以及預期行為。其明確禁止僱員索取、接受或提供賄賂或任何其他形式的好處。根據最佳常規，金界控股亦制定並實施《反貪污政策》，該政策強化了守則，並提供有關遵守與賄賂及貪污有關的法律及法規的更多指導。

守則和《反貪污政策》均在定義我們的價值觀方面發揮了關鍵作用，並在指導我們的營運及商業慣例方面發揮了框架作用。

在處理反貪污及反賄賂問題時，金界控股遵循最佳國際標準及常規，包括但不限於柬埔寨法律、上市規則，經濟合作與發展組織出版的守則、聯合國反腐敗公約及支持反海外腐敗法的原則。

考慮到金界控股的主要業務為博彩營運商，該類業務特別需要應對不適當關係的風險並且需要遵守法律及法規要求，因此須進行盡職調查，以避免出現不當行為及避免從事業務往來的僱員表現不妥。金界控股已制定一項合規計劃，以構建有

關審查及報告若干業務活動的流程，並辨別個人及組織是否適合與金界控股共同開展業務。

在維護誠信文化方面，金界控股員工至關重要。我們持續使所有員工及董事了解通過強制性反貪污培訓預期達致的標準，以確保彼等了解並明白彼等在反貪污政策方面的責任。於二零二零年八月，我們開始通過在線學習系統－學習管理系統推出我們的首個在線反貪污培訓計劃。截至二零二一年十二月三十一日，74%的僱員參加了培訓。

於二零二一年，並無針對本公司或其僱員提出任何有關貪污的法律訴訟。





## 反洗黑錢

本公司已實施相當嚴格有關反洗黑錢及反欺詐的內部監控，確保在反洗黑錢方面維持高水平合規及誠信。金界控股的長期可持續發展及成功依賴其根據世界最佳反洗黑錢常規，以誠信及透明的方式開展日常博彩營運。

董事會通過反洗黑錢監督委員會及獨立反洗黑錢專業公司的報告，審查及評估本集團內部監控系統對反洗黑錢的充分性和有效性。反洗黑錢監督委員會制定反洗黑錢發展和實施計劃的政策和策略，確保質量控制並監督反洗黑錢事務。

# 可持續發展報告

為確保本公司在反洗黑錢方面維持高水平合規及誠信，本公司已專為保護本公司聲譽及降低反洗黑錢風險制定計劃。本公司已實施四個層級的反洗黑錢監控架構，包括：

管理委員會		由合規專員領導並在各主要營運部門的高級經理支持下，負責確保日常營運合規
定期內部審核		每六個月就所有相關反洗黑錢／反貪污事件進行內部審核
董事會監督委員會		每季進行董事會審查，以審閱反洗黑錢管理委員會的工作及報告以及內部審核情況
外聘核數師定期審閱		反洗黑錢專家每年進行兩次外部審閱

第一層級 — 反洗黑錢管理委員會，由合規專員領導且由各主要營運部門的高級經理提供支援，旨在確保本公司就其日常營運活動採納受反洗黑錢程序手冊規限的政策及程序。

第二層級 — 反洗黑錢程序內部審核，確保本公司遵守反洗黑錢政策，有關審核結果將向審核委員會及反洗黑錢活動監督委員會報告。

第三層級 — 反洗黑錢活動監督委員會乃建立於董事會層面，由董事會主席擔任主席，每季度舉行會議以審查反洗黑錢管理委員會及內部審核的工作及報告。重大事宜隨後將上報董事會審議。

第四層級 — 本公司反洗黑錢程序的外部審核。本公司聘用一家反洗黑錢專業公司，其對本公司的反洗黑錢程序進行一年兩次的審核，其中包括反洗黑錢管理委員會所作工作。該項外部反洗黑錢審核的報告於本公司的年度財務報告中呈列。

我們遵守金融行動專責小組（「金融行動專責小組」）的建議。我們遵循最佳常規，在日常營運中對反洗黑錢監控施加嚴格的規則，並委任專門的反洗黑錢認證專家認證的合規團隊監督所有與反洗黑錢相關的合規措施及報告。每筆金額相等或超過3,000美元的交易均提交現金交易的界限紀錄（「界限紀錄」）。於24小時內單筆或合共等於或超過10,000美元的交易及可疑交易報告（「可疑交易報告」）均在線提交予柬埔寨金融情報局（「柬埔寨金融情報局」）。我們相信，自二零一八年七月設立該制度以來，金界控股是柬埔寨第一家以電子方式提交貨幣交易報告和可疑交易報告的賭場公司。

所有新僱員都必須在入職前接受反洗黑錢培訓。培訓內容包括如何識別偽造的鈔票及身份證，以及如何填寫界限紀錄和可疑交易報告表格。從二零二零年開始，所有前線僱員每年必須參加一次進修培訓。於二零二一年，2,602名僱員接受反洗黑錢培訓，總計2,602個培訓小時。除培訓外，我們亦向僱員提供高棉文及英文的反洗黑錢程序手冊，以於日常營運中應對洗黑錢事宜。

一家獨立反洗黑錢專業公司一年兩次對我們的反洗黑錢監控措施進行審查，並向董事會作出報告，以評估本公司內部監控系統的充分性及有效性。審查包括實地考察，調查工作及外部諮詢。對本年度的審查發現，本集團完全遵守有關反洗黑錢的所有國家及國際法律法規。獨立審查報告載於本年報的第126至129頁。

據董事所知、所悉及所信，金界控股或其任何僱員於本年度並無發生任何實際、未決或可能受到威脅的有關貪污行為或任何不道德行為引致指控的案件。

#### 舉報

金界控股為其僱員提供多個渠道，以對任何可能違反守則的行為或不當行為表達關切。本公司不允許對任何出於善意舉報真實或疑似不當行為的僱員作出任何形式的報復行為。僱員、供應商及

其他業務夥伴可通過內部渠道（例如直屬上司或任何人力資源團隊成員）匿名舉報潛在指控。遭指控的問題上至與供應商或承包商串通的潛在證據，下至有關客人的洩密事件。人力資源部將即時對舉報報告進行調查。

#### 風險管理

金界控股以將風險管理轉變為紀律性追求新機遇、改進及創新收入流的作法為導向。

健全的風險管理及內部監控系統對於實現本集團的策略目標至關重要。金界控股擁有既有的風險框架，根據該框架可確定與本集團的營運及活動有關的風險，並就其可能性及潛在影響對風險進行評估。在該框架下，管理層主要負責風險管理及內部監控系統的設計、實施及維護。董事會及審核委員會監督該等系統的實施並監督其有效性，以保障本集團的資產安全。

我們的內部審核部門進行例行測試及年度審核，在此期間，審核委員會對本年度的風險管理及內部監控系統進行審查。審查包括但不限於財務、營運及合規控制。

# 可持續發展報告

我們的主要業務位於柬埔寨。為支持董事會評估該國的投資風險，本公司已委託進行年度獨立審查以評估與柬埔寨相關的政治、社會、投資及宏觀經濟風險。於二零二二年一月，Political and Economic Risk Consultancy, Ltd. (「PERC」) 進行的最新審查中，柬埔寨的社會政治風險等級為5.01 (最高風險等級為10)。該指數較上年的5.17下降且與其他亞洲發展中國家的水平相當，例如菲律賓(5.61)、泰國(4.98)及印度尼西亞(5.47)。完整的審查載於本年報的第121至125頁。

本公司亦委聘獨立專業公司JB Advisory Services Limited每半年檢討一次本集團的內部監控措施，特別是針對反洗黑錢。

## 支持社區發展

過去二十年來，柬埔寨經歷轉變。在成衣出口及旅遊業的推動下，柬埔寨王國的經濟在一九九八年至二零一九年期間保持平均7%的增長，使其成為世界上增長最快的經濟體之一。在經歷數十年的戰爭及掠奪之後，NagaWorld是柬埔寨王國最初幾間外資公司之一。我們將自身視為柬埔寨社區組成的一部分，並相信我們會隨著該國的繁榮而蓬勃發展。在過去的25年中，NagaWorld支持了柬埔寨的發展，包括與旅遊部共同促進旅遊業發展，並與政府及企業界分享最佳常規。時至今日，作為柬埔寨最大的私營機構僱主及經濟貢獻者之一，NagaWorld在我們員工生活以及我們業務營運所在社區的福祉中發揮著重要作用。

「自一九九五年成立以來，回報社會、推動慈善活動及協助國家建設，一直是金界控股在柬埔寨開展業務的代名詞。通過私營及公營機構參與計劃，金界控股對社區、環境及國家的關愛廣泛傳遞，惠及教育、體育發展、人力資源發展、推廣旅遊業、贊助慈善事業、可持續發展、綠色倡議及通過遵守全球企業管治計劃制定國際行業最佳常規標準。」






金界控股創辦人兼行政總裁，  
**Tan Sri Datuk Dr Chen Lip Keong**

## NagaWorld Kind Hearts




NagaWorld Kind Hearts是一個以僱員為基礎的義工社群，於二零一四年成立，共同目標為回饋社會。我們的舉措及活動分為四大支柱：加強教育、社區參與、體育發展及環境保護。於二零二一年舉辦的27場活動中，將近500名NagaWorld僱員貢獻了超過3,350小時的志願時數。自二零一四年迄今，NagaWorld Kind Hearts開展了超過570場活動，涉及超過4,500名僱員，彼等自願投放超過27,900小時的時間與精力進行社區改善，合共使超過444,000名柬埔寨人受惠。本集團於本年度作出慈善捐款共計21,123,000美元(二零二零年：3,240,000美元)，款額均投入到柬埔寨公益活動。



NagaWorld Kind Hearts對柬埔寨王國的經濟及社會發展的不懈支持持續得到國際認可，並於二零二一年通過各項計劃獲得多個獎項。

獎項	頒獎單位	類別	NagaWorld Kind Hearts計劃
Stevie Award金獎 	美國第十八屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts通過在加強教育、社區參與、體育發展及環境保護等方面全面性且具影響力的企業社會責任舉措持續致力促進柬埔寨的發展。
Stevie Award銀獎 	美國第十八屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts在發展和維持識字及算術能力、為貧困社區提供發展途徑、賦能予未來勞動力、加強作為國家支柱的技能以及長期支持經濟方面所做的努力。
Stevie Award銀獎 	美國第十八屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度健康、安全與環境計劃大獎	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts的體育發展計劃，包括一系列與體育相關的舉措例如向體育教師提供「D」執照足球教練培訓、足球教練進修課程、向體育教師提供「C」執照足球教練培訓、U-18足球迷你錦標賽和發掘有天賦足球運動員，共使51,775名柬埔寨人受益。
Stevie Award銀獎 	美國第十八屆 International Business Awards®	最具價值企業應對	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts在支持柬埔寨皇家政府以幫助維持我們的社區安全並遏制新型冠狀病毒蔓延方面的持續努力。
Stevie Award銅獎 	美國第十八屆 International Business Awards®	亞洲、澳洲及新西蘭年度企業社會責任計劃大獎	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts的「邁向綠色一代」計劃，其為一系列環境可持續性舉措，旨在提高柬埔寨人對環境保育及保護的重要性、一次性塑料的負面影響和適當的廢物管理的意識。

# 可持續發展報告

獎項	頒獎單位	類別	NagaWorld Kind Hearts計劃
全球企業社會責任 鉑金獎 	新加坡二零二一年第十二屆和第十三屆年度全球企業社會責任峰會及頒獎典禮	最佳國家級別企業社會責任卓越獎－柬埔寨最佳大獎(Best Country CSR Excellence Awards – Best in Cambodia)	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts通過在二零一九年及二零二零年進行的全面性且具影響力的企業社會責任舉措持續致力促進柬埔寨的發展。
全球企業社會責任 銀獎 	新加坡二零二一年第十二屆和第十三屆年度全球企業社會責任峰會及頒獎典禮	掃盲及教育卓越獎 (Excellence In Provision Of Literacy & Education Award)	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts通過一系列教育計劃向貧困社區伸出援手的努力。
二零二一年社會關懷 承諾獎 (The Social Caring Pledge Awards 2021) 	香港社會企業研究院 (「社會企業研究院」)	社會關愛企業卓越獎 (Outstanding Social Caring Organisation Award)	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts在加強教育、社區參與、體育發展及環境保護等方面承擔的責任及整體企業社會責任舉措。
二零二一年社會關懷 承諾獎 (The Social Caring Pledge Awards 2021) 	香港社會企業研究院 (「社會企業研究院」)	綠色卓越社會關懷獎 (Social Caring Awards for Green Excellence)	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts的「邁向綠色一代」計劃，其為一系列環境可持續性舉措，旨在提高柬埔寨人對環境保育及保護的重要性、一次性塑料的負面影響和適當的廢物管理的意識
Platinum PR獎 	美國PRNEWS	年度活動－體育	該獎項表彰NagaWorld Kind Hearts通過與相關政府官員和非營利組織合作的一系列計劃在培育體育和支持以青年為中心的舉措方面所做的努力。

International Business Awards (IBA) – Stevie® Awards亦被稱為商界的奧斯卡獎，於二零零二年設立，旨在表彰全球機構及在職專業人士的成就及積極貢獻。

International Business Awards為世界一流的商業獎項。全球所有個人與組織，不論公營或私營、營利或非營利，亦不論規模大小，都有資格提名人選。二零二一年，IBA共收到來自63個國家與地區中許多組織所提交的超過3,700份參賽提名。

摘錄自第18屆International Business Awards®(Stevie Awards)評委的評論：

- 傑出的計劃！其他國家可以向其學習！
- 該計劃具有明確的重點，並有許多並行的舉措，顯示出團隊的強大協調和整合能力。實現了非凡的目標。不同渠道的促銷活動十分出色。
- 一系列令人印象深刻的社會及環境舉措，肯定會對社會產生長期的積極影響。
- 一項十分廣泛且具影響力的企業社會責任項目，明顯對眾多受惠人士的生活產生重大影響。十分值得驕傲。我很想更加了解有關你們如何通過公關及傳播策略／活動在主要計劃中接觸並招募弱勢群體，並與他們接觸以促進社會流動。好計劃！

二零二一年對每位柬埔寨人民而言都是充滿挑戰的一年。為表示我們的支持，儘管在受限於各項新型冠狀病毒的預防措施的情況下，我們仍執行大多數企業社會責任計劃。以下為我們於本年度取得的進展摘要。

### 加強教育

我們為何在乎

教育是前往未來的通行證

我們的目標

為貧困學生及社區提供教育機會，並進一步提升我們於柬埔寨下一代的知識及技能。

我們認為，對教育的投資就是對一個國家的未來的投資。受過高質量教育及身體健康的人口將提高一個國家的生產力，並改善社會流動性。但是，這些對於仍然生活在國家貧困線以下的200萬人來說均很難擁有。除員工貢獻的時間及資源外，我們亦通過物質及經濟援助來支持柬埔寨的貧困兒童和青少年。於本年度，12名NagaWorld僱員在12個省份的17場活動中，每人貢獻了48小時的志願時數，為超過31,074名兒童提供教育材料並分享知識。

# 可持續發展報告

## 學校外展計劃：分發文具組

為支持農村地區的學校，我們持續與教育、青年和體育部合作，並於二零一四年啟動了「學校外展計劃」。該計劃現已完成第六年，使來自100多所小學的125,239名兒童受惠。根據與教育、青年和體育部的合作協議續約，該計劃已擴展至涵蓋菩薩省，使其成為第12個受惠的直轄市／省份。涵蓋範圍佔柬埔寨王國行政區的一半。該計劃為超過24,000名貧困兒童提供學習材料。

所有學生均收到寫字本及筆，而優秀的學生則得到急需的書包。該等貢獻證明十分有效，特別是對於因父母可能難以負擔該等必需品以供孩子繼續學習的學生。

NagaWorld志願者參與計劃並貢獻時間，與孩子們分享其工作與生活經驗，並透過「學校綠色教育 (Green Education at at School)」教育孩子們有關廢物管理及個人衛生的重要性。通過與孩子們的互動，我們的志願者也有機會以團隊方式進行工作，並建立他們對公開演講的信心。



*Kong Bunthy先生，磅士卑省Bat Doeung小學的校長*

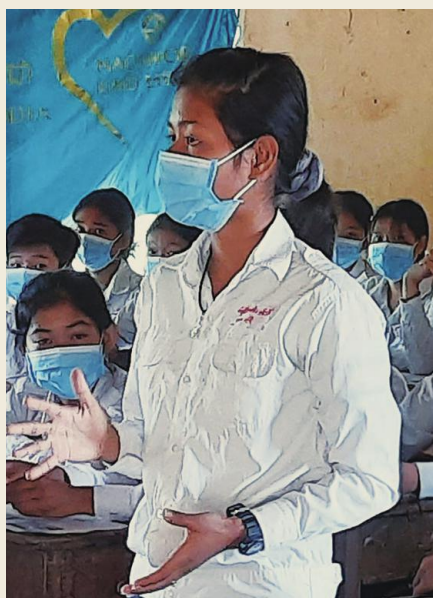
「這項計劃極具意義－通過向我們的學生提供學習材料，對我們的社區整體有益。該計劃亦向家庭無法負擔其學業的貧困兒童傳播愛與希望。我從這些孩童的父母收到正面的反饋，有些父母說金界控股減輕了其家庭的財務困難，並激勵他們的孩子更加努力學習。

我謹此代表Bat Doeung小學的師生衷心感謝教育、青年和體育部及NagaWorld Kind Hearts此項周到的舉措。希望此計劃可擴展到更多省份，加強柬埔寨的教育。」(資料來源：企業社會責任專刊第8版)

### 學校外展計劃：消防安全意識

為了提高學齡兒童及當地社區的消防意識，我們與教育、青年和體育部合作提供消防課程，並向選定的初中及高中捐贈滅火器。

二零二零年，該計劃已從金邊市及干丹省擴展至涵蓋茶膠、磅士卑及磅湛等省份。二零二一年，近7,500名學生受益於學習急需的消防安全知識。



### Nita，干丹省Banteay Daek中學學生

「想到火災燒毀房屋就覺得非常可怕，但感謝金界控股，我學到了很多關於造成火災的原因以及預防火災的方法。我也有機會練習正確使用滅火器的方法。我很高興能與家人和朋友分享這些重要的救生秘訣。」(資料來源：企業社會責任專刊第8版)

### 兒童@風險計劃

我們繼續與非政府組織Cambodia Outreach合作，幫助十名柬埔寨兒童通過兒童@風險計劃學習。該計劃旨在通過支持貧困兒童及其家人以及孤兒直至彼等高中畢業，為其帶來希望與機會。於第三年完成時，該計劃有10名學生完成高中學業。該計劃提供日常開支、膳食、教育材料、制服和生活所需。

自二零一九年初以來，我們不斷為孩子們提供經濟援助，以支付他們對食物、學習材料及日常生活需求等開支。這些先前學業落後的孩子現在都取得了好成績。此於二零二一年特別值得讚揚，因為彼等的學習因疫情造成停課而中斷。

# 可持續發展報告



*Sreymean*，磅士卑省學生

「因為新型冠狀病毒疫情，今年對像我這樣的學生來說，學習非常具有挑戰性。我必須按照政府的時間表通過數位學習和電視廣播在家自學。金界控股的持續支持讓我的情況大幅改善。他們幫我支付日常開支，讓我專注於學業並完成我的課堂作業。」(資料來源：企業社會責任專刊第10版)



*Chanthly*，波羅勉省學生

「我出生在波羅勉省一個小村莊的貧困家庭，有四個兄弟姐妹。由於我的父母是農民，他們每天只賺取3到5元，難以供養整個家庭和我們的所有學業。因為我父母無力負擔學費，我差點放棄成為護士的志向。當我被兒童@風險計劃選中時，我終於看見隧道盡頭的光芒。言語無法形容我對這個機會的感激之情，真的激發我去更努力學習以取得更好的成績。在新學年的第一季，在55人中我得到第2名，使我的家人和老師大為欽佩。我想對金界控股的慷慨貢獻表達最誠摯的感謝。」(資料來源：企業社會責任專刊第8版)

### 提升鄉村數位素養

提升鄉村數位素養計劃旨在開發和實施有效的數位素養框架以提高公民的數位素養，使彼等將能通過數位科技為其未來職涯安全和適當地獲取、管理、理解、整合、交流、評估和創建信息。為支持邊緣化學生，我們的IT志願者向4間孤兒院和非政府組織提供短期IT培訓課程，並捐贈座台式電腦使彼等能夠繼續學習並提高其電腦能力。

### 社區參與

我們為何在乎

服務是愛的一種表現

我們的目標

與弱勢社區互動並融入其中，以社區福祉及永續發展為重心，鼓勵兒童追隨夢想、燃燒熱情。

我們與本地及國際非政府組織緊密合作，開展多項計劃，以幫助有需要的人，其中特別關注貧困兒童及青年。二零二零年迄今，我們在與新型冠狀病毒的奮戰中增強力度支持當地社區。於本年度，NagaWorld Kind Hearts在社區參與支持下開展了4場活動，涉及113名來自不同部門的志願者，彼等在新型冠狀病毒疫情期間共投放1,775小時為社區做出貢獻。接近13,155人從這些活動中受惠。

### 對抗新型冠狀病毒的積極措施

在金邊全市封鎖期間，多個高風險地區被識別為紅區（紅區居民除非醫療緊急情況禁止離開住所）且所有露天市場關閉以幫助遏制激增的案例。由於實行該等規定，紅區的許多家庭都擔心食物供應中斷。

於二零二一年四月，NagaWorld Kind Hearts向金邊市政廳捐贈價值100,000美元的食物。這些食物供應均提供因新型冠狀病毒病例而受到影響的社區。每個家庭獲得的每包食品包括一袋25公斤的米、30包方便麵、10罐沙丁魚、6瓶魚露及6瓶醬油。捐贈總額足以援助受影響最嚴重的地區的3,500個家庭。

## 可持續發展報告

此外，NagaWorld Kind Hearts與Naga Farm（於Ang Snuol區成立）合作，向干單省Ang Snuol區廳聯合捐贈價值23,000美元的食物包。每包食品包括25,000公斤的米、30,000包方便麵、10,000罐沙丁魚、6,000瓶魚露及6,000瓶醬油，希望這些食物供應能夠幫助減輕1,000個家庭於封鎖期間的負擔。



於疫情期間，NagaWorld Kind Hearts定期向公共機構捐款，以幫助維持柬埔寨社區安全並遏制新型冠狀病毒的蔓延。這包括向衛生部、教育、青年和體育部、土地管理、城市規劃和建設部、國家警察總局及金邊市政廳捐贈的世界一流的醫療設備及檢測工具，以及口罩、消毒洗手液及體溫檢測儀等防護用品。

此外，本公司向柬埔寨皇家政府對抗新型冠狀病毒的舉措捐款合共20,000,000美元，特別是協助及時採購疫苗。





#### 金邊市長Khuong Sreng 閣下

「謹代表金邊市政廳、政府官員、軍隊人員和金邊居民，我們衷心感謝NagaWorld創辦人兼行政總裁Tan Sri Dr Chen Lip Keong捐贈共87,500公斤的米、35,000罐番茄醬沙丁魚、21,000瓶魚露、21,000瓶醬油及105,000包方便麵予金邊市政廳，使其能分發給受新型冠狀病毒影響最嚴重的家庭。經柬埔寨王國首相Samdech Akka Moha Sena Padei Techo Hun Sen的呼籲，此慈善行動迅速為金邊政府和柬埔寨皇家政府做出重大貢獻，幫助遏制新型冠狀病毒在金邊及全柬埔寨蔓延。NagaWorld在此新型冠狀病毒危機中協助柬埔寨之際展現同情和善心。」(資料來源：《高棉時報》，二零二一年四月二十九日)



#### 與柬埔寨紅十字會的關係

柬埔寨紅十字會是柬埔寨最大的非政府組織，並得到柬埔寨政府的正式承認，是柬埔寨全國人道主義服務的主要輔助工具。除為國家建設做出貢獻外，NagaWorld亦為柬埔寨紅十字會做出長期貢獻－回饋社區並致力於建立柬埔寨的社會福利。於本年度，已向柬埔寨紅十字會共捐贈和共1,000,000美元。

# 可持續發展報告

## 二手禮物救環境

在我們的前台部和房務部的協助下，NagaWorld Kind Hearts通過捐贈二手物品來延續其回饋文化。我們收集所有外觀尚可且經清潔的二手電器、家居用品和衣服，並將它們捐贈給社區。此舉有助於使可重複使用的物品免於堵塞垃圾堆填區，並使我們的思維方式轉變為一種可持續的新贈禮形式。此外，為了讓兒童意識到回收、升級回收及減少廢物的重要性，我們與房務部一起推出床單升級回收計劃。在此計劃下，Cambodia Organization for Living and Temporary Care將二手床單和枕套製成100個手提袋（作為塑料袋／書包的替代品）供兒童使用。



## 希望之熊

NagaWorld Kind Hearts與社會企業Cambodia Knits及澳洲慈善機構野生動物保護協會Free The Bears合作推出希望之熊。此計劃援助約200名在新型冠狀病毒疫情期間養家困難的邊緣化社區的婦女／單親媽媽。此計劃為該等婦女創造自由和公平的就業機會，使彼等脫離貧困及創造替代收入來養家糊口，促進柬埔寨可持續、以手工藝為基礎的生計。

為進一步提供支持，該等針織的希望之熊可以在我們的NagaWorld紀念品商店購買，每賣出一隻熊將捐出1美元給野生動物保護和動物福利機構Free The Bears Cambodia。此捐款將為位於茶膠省Phnom Tamao野生動物救援中心的120多頭獲救的熊提供住所、食物及日常照顧。





我的名字是Khon Kim Eng。我已在Cambodia Knits工作2年。我喜歡鉤針和棒針編織，因為這些技能可幫我賺些錢，而且我喜歡製作月亮熊和太陽熊。

成為母親後，我努力工作撫養兒子。我還有年邁的父母需要照顧。

剛開始，我覺得自己很孤獨、孤立。所以，我認為我需要同時找到工作並照顧孩子，為生活奮鬥！在朋友和同事的激勵下，我現在在辦公室擔任編織工，用棒針和鉤針編織製作泰迪熊謀生，這讓我的感受好多了。尤其是這能養家糊口。

總而言之，我想感謝我的工作場所為我提供一份穩定工作的機會。我還想感謝支持針織「太陽熊和月亮熊」的買家和支持者，這幫助我保有這份工作，並有月薪養家糊口。

(資料來源：企業社會責任專刊第14版(進行中)由Cambodia Knits創辦人核准)

# 可持續發展報告

## 體育發展

### 我們為何在乎

通過不斷努力釋放潛力

### 我們的目標

為社區發展體育計劃、鼓勵參加體育活動、培養團隊合作精神及領導能力，並推行積極健康的生活方式。

金界控股相信參與運動能發展個性、培養團隊精神及領導才能，並且能以一種可持續發展的方式振興青年及弱勢社群。金界控股繼續通過與柬埔寨國家奧林匹克委員會（「NOCC」）的合作以及對基層及國際賽事的持續支持來支持柬埔寨體育。我們與柬埔寨足球聯合會（「FFC」）、教育、青年和體育部（「MoEYS」）及柬埔寨青年聯盟聯合會（「UYFC」）合作以支持青年為中心的舉措。於二零二一年，超過90名僱員參與3場體育發展活動，志願時數為1,115小時，受惠人數超過9,550人。

## 賦能體育

NagaWorld是柬埔寨運動員最長久的企業支持者，是第一家簽署贊助協議的公司，參與支持柬埔寨代表團參加二零一一年印尼東南亞運動會，二零一二年倫敦奧運會及二零一六年里約熱內盧奧運會。

於二零一九年，我們與NOCC的合作夥伴協議另延長四年，以讚揚柬埔寨運動員於重大國際體育賽事的成功，包括二零二一年的東盟殘疾人運動會、延期的東京二零二零年夏季奧運會及殘奧會、二零二二年杭州亞運會及二零二二年達喀爾夏季青年奧林匹克運動會。NagaWorld再次為二零二零年東京奧運會的柬埔寨運動員提供場外運動服飾。

### NagaWorld Football Club

足球是柬埔寨最受歡迎的體育運動。NagaWorld Football Club（「NagaWorld FC」）為柬埔寨超級聯賽的創始足球隊之一（其起始於二零零五年），並為柬埔寨最知名的足球隊之一。

於二零二一年賽季，NagaWorld FC在Metfone Cambodia Premier League (柬埔寨兩場主要的足球錦標賽之一)獲得第四名。為推行女子足球運動，柬埔寨足球聯合會(「FFC」)於二零二零年九月推出首屆柬埔寨女子聯賽。NagaWorld FC女子隊是十支參賽隊伍之一。當決賽因新型冠狀病毒限制而取消時，NagaWorld Football Club的女子隊被宣佈為聯賽的聯合獲勝者。女子隊在聯賽中贏了9場，踢進82球，只丟了6球。

NagaWorld FC聘請了新的技術總監Jose Borges，以改善隊伍及學院結構。Jose在巴西、中國、泰國及緬甸擁有超過24年的教練經驗。其他新僱員包括一名全職運動物理治療師，以確保運動員能夠在隊內接受治療，以及一名健身教練，將運動科學融入訓練中，以改善運動員的體能及狀態。該團隊亦搬入新會所，該會所將容納教練、醫療、健身、媒體及行政團隊。

NagaWorld Football Club是獲發亞洲足球聯盟(「亞足聯」)牌照的6隊本地足球隊之一。該牌照將允許該團隊參加由亞足聯組織的國際錦標賽。隊伍需要達到聯盟制定的五項標準－運動精神、基礎設施、人員與管理、法律及財務條件，方能取得牌照。



# 可持續發展報告

## 磅士卑的足球發展計劃



柬埔寨足球聯合會(FFC)教練Ohara Kazunori先生說：「C級執照是足球俱樂部需要的重要足球教練級別。只需填寫FFC的申請表，即可將候選人送去接受C級執照足球教練培訓。我很感謝NagaWorld舉辦這個足球教練課程，因為足球在柬埔寨非常活躍，但在語言、技能和技術方面缺乏專業的教練。一些人正在做自己的風格。這就是為什麼我們需要共享信息、共同指導和培訓以發展柬埔寨足球。」  
(資料來源：企業社會責任專刊第11版)

體育是NagaWorld Kind Hearts計劃的主要支柱之一。因此，NagaWorld Kind Hearts與NagaWorld FC繼續利用足球觸及柬埔寨社區，通過體育促進其成為一個更健康的國家。NagaWorld自二零一八年十一月起一直在推動足球發展計劃。該計劃符合柬埔寨政府推行體育運動的計劃，旨在為初中及高中體育教師進行專業的教練技術培訓，讓彼等可利用教練技術增強學生的足球技能。迄今為止，磅士卑省已有120名初中及高中體育教師接受培訓，並獲得由FFC頒發的「D」級教練執照。自此彼等持續為學生提供足球技巧訓練。自二零一八年以來，約有49,000名學生受益於該計劃。該計劃獲得教育、青年和體育部、柬埔寨青年聯盟聯合會及磅士卑省政府的支持。

於二零二零年成功完成為期兩年的計劃後，我們開設足球教練進修課程，並挑選20名體育教師參加，提升彼等於足球教練的知識及技能的水平(即專業「C」執照培訓)。由FFC提供的課程由三個實際環節所組成：進行培訓、組建團隊及個人計劃。

我們亦定期組織青年錦標賽，為國家隊挑選有前途的青年人選。於二零一九年由NagaWorld組織的U18錦標賽中，NagaWorld Football Club自10名獲選拔為學生候選人當中挑選一名參加職業聯賽。

於二零一九年十一月，NagaWorld捐贈了2,000,000美元用於建設新的磅士卑省體育場，體育場建設工程已於二零二一年初開始，並預計於二零二二年四月竣工，NagaWorld FC的所有主場比賽將在該體育場舉辦。



資料來源：Kampong Speu Stadium Project Team

## 可持續發展報告



*Moth Vichaka* · Kampong Speu High School 學生

「我從小就喜歡足球，我參加了許多友誼賽來支持我的校隊。當我的教練通過NagaWorld在磅士卑的體育教師計劃獲得D級教練證書時，我非常高興。他利用他學到的寶貴知識來幫助改進我的校隊的培訓課程，包括介紹一些有趣的新技術和挑戰來發展我們的技能。我學會發展和調整我的球技以交出更好的成績。我也了解到球場上的現實以及足球運動員應該具備的重要資質。我希望NagaWorld Kind Hearts每年繼續其計劃，為其他青年創造這些機會。我的夢想是有天成為柬埔寨頂級聯賽的職業球員。我覺得我現正向此夢想前進。

得知NagaWorld在籌辦一場U18足球迷你錦標賽時，我和我的隊伍都非常興奮。儘管有很多參賽隊伍，但我們贏得了冠軍，證明我們訓練有素！

我們的團隊非常感謝NagaWorld幫助我們創下如此佳績。我甚至被選中參與NagaWorld FC培訓，完全出乎意料！他們送我到泰國參加專業足球俱樂部BG Pathum United FC為期2週的訓練營。這是夢想成真！」

(資料來源：企業社會責任專刊第8版)



### *NagaWorld Kind Hearts* 虛擬挑戰

虛擬挑戰是NagaWorld Kind Hearts新發起的在線計劃，旨在向NagaWorld員工及其家人推廣健康的生活方式。該計劃不僅鼓勵參與者通過運動保持身體強健，還為貧困社區的家庭園藝計劃提供支持。員工登記的每項健康活動都將轉換成特定數量的蔬菜種子，免費分發予因新型冠狀病毒經濟影響所苦的家庭。

提供的蔬菜種子包括常見的空心菜、萵苣和其他綠葉蔬菜，讓家庭可以種植自己的農產品供個人食用和市場銷售，幫助他們度過難關。因此，92名員工跑步及騎單車共3,671.89公里、運動了1,114.66小時，協助獲得157.01公斤分發予干丹省貧困社區的蔬菜種子。

### 環境保護

#### 我們為何在乎

保護未來環境從今天做起，構築可持續發展的未來

#### 我們的目標

傳播公共意識並教育民眾有關環境保育及保護的重要性。

於二零二一年，282名志願者合共貢獻了417個個人時間，透過參與3場與環境相關的活動，為135人帶來了正面影響。

### 數位廢物清理

數位世界和環境相似，存在大量垃圾。未使用的應用程式及檔案（包括複製的照片和視頻以及舊電郵）均被視為數位廢物。這些廢物會堵塞提供我們雲服務的服務器上的備份而消耗電力，造成數位污染。

# 可持續發展報告

為共同支持柬埔寨皇家政府對抗氣候變遷的承諾，NagaWorld Kind Hearts已組織「數位廢物清理」計劃，鼓勵員工通過刪除其電腦及移動設備中非必要的檔案及應用程式來減少全球二氧化碳排放量。這不僅延長我們電子裝置的電池壽命，我們亦可增進的效率並更能掌控自己的生活。我們與135名志願者一起刪除了1,356.36GB的雲端數據，有助每年減少約71.74公斤的二氧化碳排放量。

## 「請拒用塑料吸管！」宣傳活動

我們已廣泛發起「請拒用塑料吸管！」的宣傳活動，作為我們持續努力減少塑料使用並使環境更乾淨環保的一環。此宣傳活動內容包括於二零一八年十二月取消於我們的業務中使用一次性塑料吸管，並將外賣塑料餐具及容器以可回收的替代品取代。至今已淘汰約9,000,000支塑料吸管（二零二一年：4,580,000支）。

我們在不斷努力提高民眾對一次性塑料對環境造成危害的意識上亦取得成效。由NagaWorld Kind Hearts與非政府組織Plastic Free Cambodia合作舉辦的環境永續工作坊於二零一九年八月獲得好評。工作坊的參與者（包括NagaWorld的僱員及金邊市28所高中的校長）不斷分享彼等於學校及社區中學到的知識，進一步宣導塑料浪費意識。

## 地球一小時

NagaWorld加入世界最大的基層運動「地球一小時」，以引起公眾對地球面臨的最重要問題的關注。其遠不僅是象徵性地承諾保護地球，而是成為對環境具正面影響的催化劑，通過利用人們的力量和集體行動來推動重大的立法變革。關閉度假村和員工家中非必要的照明和其他電器共節省了316.16千瓦的電力。

## 香港交易所環境、社會及管治報告指引索引

### A. 環境

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>A1. 排放物</b>			
一般披露	與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生相關的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第33至35頁、37至38頁 我們的目標為達致國際標準，並盡可能採用關於環境保護及自然資源管理的最佳做法。倘該等問題我們無法控制，如該國缺乏回收設施，則我們與我們的合作夥伴合作尋找適當的解決辦法。	103-2 (ci)、 305、306、 307-1
關鍵績效指標 A1.1	排放物種類及相關排放數據。	第35至37頁	305-1、305-2、 305-4、305-6、 305-7
關鍵績效指標 A1.2	直接（範圍1）及使用能源間接（範圍2）引致的溫室氣體排放（以噸計算）及（如適用）密度。	第36頁 能源消耗及排放表。	305-1、305-2、 305-4、305-6、 305-7
關鍵績效指標 A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度。	第38頁 作為服務業務，我們概不生產大量有害廢物，亦不生產與產品包裝有關的任何廢物。	306-2(a)
關鍵績效指標 A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度。	第39頁	306-2(b)、 306-3

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到該等目標所採取的步驟。	第36至37頁 我們的主要排放源為能源。減少能源消耗有助於減少排放。二零一八年推出節能舉措十五項。目前已實施其中的十三項，其餘兩項正在進行中。	103-2、305-5
關鍵績效指標 A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、所訂立的減廢目標及為達到該等目標所採取的步驟。	第38至39頁 廢棄物產生的數量取決於業務量，並受外在因素影響，因而難以制訂內部減廢目標。然而，我們實施了數項措施以減少產生廢棄物，例如停用一次性塑料吸管以及用可100%生物降解和可回收替代品取代塑料外賣餐具及容器。	103-2、306-2、 306-4
<b>A2. 資源使用</b>			
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	第32至33頁	103-2(ci)、 301、302、 303
關鍵績效指標 A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(例如電力、燃氣或石油)總耗量(千瓦時(以千計))及密度。	第33至34頁	302-1、302-2

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 A2.2	總耗水量及密度。	第35頁	303-1、303-3、 303-4、305-5
關鍵績效指標 A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到該等目標所採取的步驟。	第34頁	103-2、302-4、 302-5
關鍵績效指標 A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到該等目標所採取的步驟。	第34頁	103-2、303-3、 303-4、303-5
關鍵績效指標 A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	301-1
<b>A3. 環境及自然資源</b>			
一般披露	減低發行人對環境及自然資源造成重大影響的政策。	第32頁	103-2(ci)、 301、302、 303、304、 305、306
關鍵績效指標 A3.1	描述業務活動對環境及自然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	二零二一年並無對環境及自然資源有重大影響的活動。	103-1、103-2、 303-1、303-2、 304-2、 306-3(c)、 306-5

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>A4. 氣候變遷</b>			
一般披露	識別及減輕已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	<p>第61頁</p> <p>為應對不斷變化的氣候變遷，金界控股在氣候方程式方面展開全面工作。此行動須藉助領導層的承諾、對可再生能源、可持續設計及原材料的投資，以及節能設備及系統方能達成。藉由降低我們的物業以及在運營過程中產生的影響，金界控股成為行業中及柬埔寨國內的領先者，證明可持續的未來觸手可及，也是唯一的選擇。</p>	201-2
關鍵績效指標 A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及已採取管理有關影響的行動。	<p>第61頁</p> <p>全球氣候變遷無所不在。嚴重的氣候事件、不穩定的氣候模式、遭到過度使用的稀缺資源以及物種滅絕均為金界控股及其業務面臨的迫在眉睫氣候議題。金界控股和與我們策略及目標一致的外部持份者合作、採用行業最佳常規、鼓勵員工提升意識及身體力行，並衡量及驗證我們目標的可持續性及財務影響。</p>	201-2

## B. 社會

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B1. 僱傭</b>			
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第43至49頁	103-2(ci)、 202、401、 405、406、 419-1
關鍵績效指標 B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	第43頁 見圖表。	102-8、 405-1(b)
關鍵績效指標 B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	第42頁 見圖表。	401-1
<b>B2. 健康和 safety</b>			
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第55至57頁	103-2(ci)、 403、419-1
關鍵績效指標 B2.1	過去三年(包括申報年度)每年因工作關係而死亡的人數及比率。	第56頁	403-9

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 B2.2	因工傷損失工作日數。	第56頁 見圖表。我們自二零一九年起開始記錄工傷損失日數，因此，並無於二零一八年的可比數據。	403-9
關鍵績效指標 B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	第55至57頁	103-2、 103-3(a-i)、 403-1
<b>B3. 發展及培訓</b>			
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	第40至41頁	103-2(c-i)、 404-2(a)
關鍵績效指標 B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	第41頁 見圖表。	404-1
關鍵績效指標 B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	第41頁 見圖表。	404-1
<b>B4. 勞工準則</b>			
一般披露	有關防止童工及強制勞工的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第50頁	103-2(c-i)、 408、409、 419-1



名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 B4.1	描述檢討僱傭常規的措施以避免童工及強制勞工。	<p>第50頁</p> <p>金界控股遵守柬埔寨所有相關的勞工法例及法規，這些法例法規與國際標準相等，其中包括禁止童工及強制勞工。我們亦不懈地確保所有的供應商及夥伴均全面遵守柬埔寨勞動法。於本年度內，我們開展了一個培訓計劃，以提高我們的供應商對童工問題的注意，並確保他們遵守我們的零童工政策。此以工廠探訪及與供應商的培訓計劃作恒常監察。據本公司所知，於二零二一年內，並無在本公司經營場所及其供應鏈內發現有童工及／或強制勞工的情況。</p>	103-2、408、409

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	據本公司所知，於二零二一年，本公司經營場所及其供應鏈中並無發現童工及／或強制勞工的案例。	103-2、408、409
<b>B5. 供應鏈管理</b>			
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	第59頁	103-2(c-i)、204、308、414
關鍵績效指標 B5.1	按地區劃分的供應商數目。	第59頁	102-9
關鍵績效指標 B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	第59至60頁 我們所有的供應商必須符合NagaWorld的標準及要求以辨認環境及社會風險。此以工廠探訪及外展計劃作恒常監察。我們同時與供應商及夥伴繼續確保產品及原材料均來自可再生來源以辨認環境風險。例如，我們酒店房間中的所有紙張均經過森林管理委員會(FSC)及森林認證體系認可計劃(PEFC)的認證。有關社會風險，請見ESG B4評述。	103-2、308-1、308-2、414-1、414-2

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	第59頁 新型冠狀病毒的持續預防措施聚焦於所有業務合作夥伴均須完全接種疫苗（須備妥疫苗注射卡或證明以供查驗），方得獲准進入NagaWorld的經營場所。在這個充滿挑戰的時期，我們仍將同事、持份者、業務合作夥伴及當地社區的安全及福祉視為首要之務。	103-1、 103-2(c-i)
關鍵績效指標 B5.4	描述在挑選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	第59頁 金界控股供應鏈仍維持良好平衡，得以確保能持續為賓客及所有服務維護提供支持業務。我們所有的採購策略均針對各水平的增值產品、服務和成本效益進行了優化，確保所有成本控制措施能於資源有限的情況下順利實施。	不適用

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B6. 產品責任</b>			
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第57至59頁 政策及合規資料乃於各相關章節中提供。	103-2(c-i)、 416-2、417-2、 417-3、418-1、 419-1
關鍵績效指標 B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	不適用
關鍵績效指標 B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	第59頁	102-43、 102-44、 103-2(c-vi)、 418-1
關鍵績效指標 B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	不適用

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
關鍵績效指標 B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	作為服務型企業，此乃不適用於金界控股。	不適用
關鍵績效指標 B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	第59頁	103-2、 103-3(a-i)、 418
<b>B7. 反貪污</b>			
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： a) 政策；及 b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第64至67頁	103-2(c-i)、 205、205-3、 419-1
關鍵績效指標 B7.1	於申報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	第65至67頁 二零二一年期間，並無對本公司或其僱員提出的有關貪污的任何檢控、訴訟或申索。	205-3
關鍵績效指標 B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	第67頁	102-17、 103-2、 103-3(a-i)、 205
關鍵績效指標 B7.3	向董事及僱員提供反貪污培訓的描述。	第65頁	205-2

# 可持續發展報告

名稱	描述	頁次、參考及其他評述	GRI索引
<b>B8. 社區投資</b>			
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區的需要並確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	第68頁	103-2(c-i)、413
關鍵績效指標 B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	第68、71至86頁	203-1(a)、413-1
關鍵績效指標 B8.2	在專注範疇所動用資源。	第68、71至86頁 我們有一個由四人組成的專門的企業社會責任團隊支持NagaWorld員工志願服務小組參與有關四大支柱的NagaWorld Kind Hearts計劃。	201-1(a-ii)、413-1

董事會致力維持高水平的企業管治，以確保誠信、透明度及作出全面披露。

## 企業管治常規

經考慮（其中包括）獨立專業人士所進行檢討及／或審核得出的結果（於下文論述）後，董事認為，於本年度，本公司一直應用上市規則附錄十四的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則並遵守所有適用守則條文。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經本公司向全體董事作出明確查詢後，本公司確認，董事於本年度一直遵守標準守則規定的標準。

## 董事會

本公司的董事會由適當比例的執行董事及非執行董事組成，以領導、控制及管理本公司的業務及事務。董事會致力作出符合本公司利益的客觀決定。

董事會現時由三名執行董事即Tan Sri Dr Chen Lip Keong（行政總裁）、Philip Lee Wai Tuck先生（執行副主席）及曾羽鋒先生；一名非執行董事即Timothy Patrick McNally先生（主席）；及三名獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）即Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生組成。

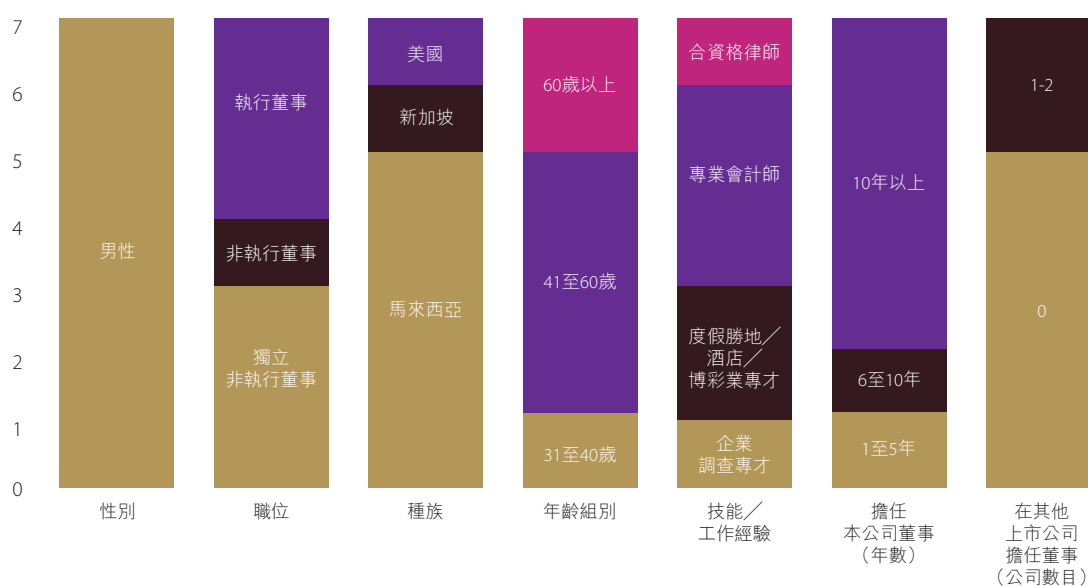
董事會的組成、架構及人數由提名委員會最少每年檢討一次，以確保其具備均衡的適當技能、經驗及多元化觀點，以符合本集團之業務需求。

# 企業管治報告

董事會成員具備多元化的商業、財務及專業才能，董事簡歷載列於本年報「董事簡介」一節。

董事會現時的組成分析載列於下表：

董事人數



於本年度，本公司均遵行上市規則有關委任獨立非執行董事佔董事會成員人數至少三分一之的要求，其中最少一名獨立非執行董事須具備適當專業資格，為會計或有關財務管理之專才。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定作出的最新年度獨立性確認，認為所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載作為其獨立性評估的指引並均屬獨立。

除曾羽鋒先生為本公司行政總裁、執行董事及控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong之子外，就董事所深知，董事會各成員之間及主席與行政總裁之間概無財務、業務、家屬或其他重大／相關關係。所有董事皆可自由作出獨立判斷。



## 董事會程序

董事會定期舉行會議，每年至少舉行四次會議。召開董事會例行會議的通知於會議舉行前至少14日送交各董事。至於其他董事會及委員會會議，則給予合理通知期。董事會會議及委員會會議的文件連同所有相關資料一般於各會議舉行前至少三個工作日發送予各董事或委員會成員，以確保彼等有充分資料以作出知情決定。

為使董事會有效操作，本集團定期及適時向董事提供本集團業務活動及發展的資料，讓彼等了解本集團的最新發展。董事全面有權取覽本集團所有資料，並能夠於彼等認為必要時尋求獨立專業意見。

本公司的公司秘書（「公司秘書」）負責備存董事會及其轄下委員會的所有會議記錄。會議記錄草稿於各會議結束後一段合理時間內發送董事批註，而經董事會或相關委員會正式批核的定稿會存檔留為記錄。所有董事均有權取覽董事會及其委員會的會議記錄。

根據現有董事會常規，各董事如於董事會會議討論的擬議交易或事宜中有利益或潛在利益衝突，均須予以披露。本公司組織章程細則（「組織章程細則」）亦載有條文，要求董事就彼等或其任何聯繫人有重大利益之交易待批的決議案放棄投票。

# 企業管治報告

於本年度，舉行了五次董事會會議及兩次股東大會。董事會會議及股東大會的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／舉行會議次數	
	董事會會議	股東大會
<b>執行董事</b>		
Tan Sri Dr Chen Lip Keong (行政總裁)	5/5	0/2
Philip Lee Wai Tuck 先生 (執行副主席)	4/5	2/2
曾羽鋒先生	5/5	1/2
<b>非執行董事</b>		
Timothy Patrick McNally 先生 (主席)	5/5	2/2
<b>獨立非執行董事</b>		
Lim Mun Kee 先生	5/5	2/2
Michael Lai Kai Jin 先生	5/5	2/2
Leong Choong Wah 先生	5/5	2/2

## 董事會成員多元化

本公司知悉多元化為董事會有效運作的重要元素，並於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策，為日後董事會組成方面取得進展，以確保多元化的最廣泛定義得以落實。根據該政策：

- (a) 本公司明白並深信董事會成員多元化裨益良多，視董事會層面多元化為本公司達成持續及均衡發展的關鍵元素；
- (b) 董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期）為準，充分顧及多元化的裨益；及
- (c) 最終將按獲選的應徵者可為董事會帶來的裨益和貢獻而作出決定。

雖然董事會並不認為就任何客觀標準規定特別限額為適當做法，並認為應根據能力給予機會，但其相信多元化結合性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期的重要性。

### 主席及行政總裁

主席及行政總裁的角色分開並由不同人士出任職位，確保在權力與職責之間取得平衡，使權力不會集中於董事會內任何一名個別人士身上。主席 Timothy Patrick McNally 先生負責監督董事會的職責，而行政總裁 Tan Sri Dr Chen Lip Keong 則負責管理本集團的業務及整體營運。主席與行政總裁兩者的職責有明確劃分。

### 非執行董事

非執行董事的指定任期為三年而各獨立非執行董事的指定任期為一年。

### 董事的責任

董事會負責本公司之管理，包括制定整體業務策略，領導及監督本集團之事務，審閱本集團財務報表及年度預算提案，批准中期報告、年報以及中期及全年業績公告，考慮股息政策，檢討內部監控系統風險管理的有效性等。執行董事根據各自的專業範圍負責不同部門的業務及職能。

董事會須就本公司長期表現向股東負責，負責制訂及指引本公司之策略目標，並監察及監督管理層表現。董事則負責促進本公司長期成功發展，並於充分考慮可持續發展注意事項後，作出符合本公司最佳利益之決策。

# 企業管治報告

董事會亦受託全面負責發展、維持及檢討本集團內完善和有效的企業管治政策，並且致力確保根據企業管治守則履行企業管治職能，包括持續檢討及改善本集團內的企業管治常規，並適時做出必要改變。

董事會於本年度定期舉行會議，以制訂整體策略、監控業務發展以及本集團的表現。於本年度，董事會審閱企業管治守則遵守情況、企業管治報告披露以及本集團風險管理及內部監控系統的有效性。

高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

## 董事的承諾

各董事應投放足夠的時間及精力以處理本公司事務。全體董事已向本公司披露彼等於公眾公司或組織擔任職務的數目及性質及其他重大承擔，以及披露所涉及公眾公司或組織之名稱以及其擔任有關職務所涉及的時間。各董事亦被要求每半年向本公司確認及適時通知公司秘書有關資料的任何變更。

## 就職培訓、考察及培訓

每名董事於獲委任時會獲提供有關本集團業務營運之綜合簡介培訓以及對董事的監管及法定要求，並須出席由本集團高級行政人員及部門主管提供的簡報會。

為確保董事在董事會有效履行其各自的職責，董事會採取多項措施，確保所有董事將持續更新知識及技能，並透過接觸本公司業務及僱員更熟悉本公司。

董事培訓是一個持續的過程。各董事已出席本公司不時提供的簡報會以制定及更新彼等的職責及責任。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於本年度，Timothy Patrick McNally先生、Tan Sri Dr Chen Lip Keong、Philip Lee Wai Tuck先生、曾羽鋒先生、Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生均收到並閱讀有關反貪污之材料。董事並隨時獲報告本集團業務以及本集團營運所在地的法律及規管環境的變化及發展，以推進、補充及更新彼等的知識及技能。

全體董事的培訓紀錄已由公司秘書保存。

董事會亦知悉高級管理層持續專業發展之重要性，以使彼等繼續對本公司作出貢獻。本公司為了讓高級管理層得知市場的最新發展、適用規則及法規以履行彼等之職責及責任，鼓勵所有高級管理層於適當時候出席簡報會及研討會。董事會持續每年一次檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

### 董事會授權

董事會已成立多個轄下委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及反洗黑錢活動監督委員會，並向其授權監督本公司的若干事務。

根據各自的職權範圍，董事會轄下委員會須定期向董事會匯報彼等的決定及推薦建議。本公司業務的日常管理則交由部門主管負責。

### 審核委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明審核委員會的職權範圍。於二零一五年十二月，審核委員會的職權範圍已予以更新，以反映聯交所就風險管理及內部監控提出建議而引致審核委員會須承擔的額外責任並於二零一六年一月一日或之後開始的會計期間適用的企業管治守則。該職權範圍於二零一八年十二月三十一日進一步更新以符合於二零一九年一月一日生效的上市規則修訂。審核委員會由三名獨立非執行董事Lim Mun Kee先生、Michael Lai Kai Jin先生及Leong Choong Wah先生組成。Lim Mun Kee先生為審核委員會主席。

審核委員會的主要職責為（其中包括）確保財務申報與內部監控準則的客觀性及可靠性，保證已設有充足的風險管理及內部監控系統，以及保持及維護與本公司的外聘核數師的恰當關係。

# 企業管治報告

審核委員會亦負責檢討本集團的舉報程序，讓僱員可在保密或匿名的情況下舉報懷疑有關財務報告、內部監控或其他事宜的不正當行為，以及確保該等安排會讓該等事宜得到公平和獨立的調查及適當的跟進行動。

為履行其職責，審核委員會獲提供充足資源，且獲得本集團內部審核部門（「內部審核部門」）的支援以檢查有關本集團所採納的會計原則及常規的所有事宜，以及審閱所有重大財務、營運及合規監控措施。

於本年度，審核委員會舉行了四次會議。審核委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>獨立非執行董事</b>	
Lim Mun Kee先生(主席)	4/4
Michael Lai Kai Jin先生	4/4
Leong Choong Wah先生	4/4

此外，審核委員會與外聘核數師在管理層不在場的情況下舉行私人會議，以討論有關其審核費用的事宜、審核所涉及的事宜及獨立核數師欲提出的其他事宜。

於本年度，審核委員會已考慮、審閱及討論(1)核數及財務申報事宜；(2)委任外聘核數師（包括委聘條款）；(3)年度及中期財務報表及相關業績公告並向董事會提出通過相關建議；(4)本集團內部審核報告；(5)獨立專業人士就本集團針對反洗黑錢的內部監控而出具的報告；及(6)本集團風險管理及內部監控系統的有效性。每名審核委員會成員均可不受限制地聯絡獨立核數師及本集團所有高級職員。

審核委員會已向董事會建議，以股東於本公司二零二二年股東週年大會（「二零二二年股東週年大會」）上批准為前提，續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司的獨立核數師。

## 董事及高級管理層的薪酬

就釐定個別董事及高級管理層的薪酬福利待遇，本公司設有一套正式且具透明度的程序。薪酬政策的詳情及其他相關資料載於薪酬委員會報告中。

## 提名及委任董事

就委任和重新委任董事的甄選準則及程序，本公司已採納一套正式的提名政策。甄選準則及提名程序的詳情載於提名委員會報告中。

## 風險管理及內部監控

董事會認為，健全的風險管理及內部監控系統對實現本集團的策略目標至關重要，並確認董事會對該等系統的設立、維持及檢討其有效性負有責任。

董事會透過將風險視為策略制定程序的一部分而在監管所承擔的風險方面發揮重要作用。本公司的風險框架完備，能識別與本集團營運及業務有關的風險，並就此等風險的可能性及潛在影響評估此等風險。該等系統旨在管理而非消除導致未能達至業務目標的風險，及針對重大失實陳述或損失提供一個合理而非絕對的保證。根據該框架，風險管理及內部監控系統主要由管理層負責設計、實施及維持其運作，而董事會及審核委員會則監督管理層的行為及監察該等系統的有效性，以保護本集團的資產。此風險管理及內部監控框架每年由審核委員會代表董事會審閱。

內部審核部門協助審核委員會審閱風險管理及內部監控系統的有效性，並於本年度遵循年度審核計劃及例行測試以履行其職能。作為履行職能的一部分，審核委員會審閱本年度的風險管理及內部監控系統。董事會就本集團於本年度的風險

管理及內部監控系統進行審查，包括財務、營運及合規管理，並認為該等系統屬有效及充足。董事會透過考慮審核委員會執行的審查評估風險管理及內部監控系統的有效性。董事會亦評估本集團內部審核職能及外部審核程序的有效性，並透過其審核委員會的工作而令其本身信納，內部審核職能充足並具成效，包括在會計、內部審計及財務匯報職能方面有足夠的資源、員工資歷及經驗，以及有足夠的員工培訓課程及預算，並就本公司所面臨有關風險方面有效地向董事會提供保證，且外部審核程序具備效益。

本公司參考了監管規定及要求以及行業需求制定了反洗黑錢程序手冊，以確保監管合規維持於最高監控標準。董事會亦信納，本公司遵守企業管治守則所載有關內部監控的守則條文。

### 反洗黑錢內部監控措施

為確保本公司在反洗黑錢方面維持高合規水平及誠信，本公司已專為保護其聲譽及降低反洗黑錢風險制定計劃。金界控股的長期可持續發展及成功依賴其根據世界最佳反洗黑錢常規，以誠信及透明的方式開展日常博彩業務。本公司已實施四個層級的反洗黑錢監控架構，包括：

# 企業管治報告

第一層級 — 反洗黑錢管理委員會，由合規專員領導且由各主要營運部門的高級經理提供支援，旨在確保本公司就其日常營運活動採納受反洗黑錢程序手冊規限的政策及程序。

第二層級 — 反洗黑錢程序內部審核，確保本公司遵守反洗黑錢政策，有關審核結果將向審核委員會及反洗黑錢活動監督委員會報告。

第三層級 — 反洗黑錢活動監督委員會乃建立於董事會層面，由董事會主席擔任主席，每季度舉行會議以審查反洗黑錢管理委員會及內部審核的工作及報告。重大事宜隨後將上報董事會審議。

第四層級 — 本公司反洗黑錢程序的外部審核。本公司聘用一家反洗黑錢專業公司，其對本公司的反洗黑錢程序進行一年兩次的審核，其中包括反洗黑錢管理委員會所作工作。該項外部反洗黑錢審核的報告於本公司的年度財務報告中呈列。更多詳情請參閱本年報「有關金界控股有

限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討」一節。據悉，本公司已全面遵守所有有關金融行動專責小組建議。

## 有關柬埔寨投資風險的獨立審查

自本公司上市以來，本公司已委聘獨立專業人士 **Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.** 以每年評估及審查柬埔寨的政治、社會、投資及宏觀經濟風險並於年度及中期財務報告披露其審閱結果。更多詳情請參閱本年報「有關柬埔寨投資風險的獨立審閱」一節。

## 反洗黑錢活動監督委員會

本公司成立反洗黑錢活動監督委員會以制訂反洗黑錢發展及推行項目的政策及策略，以確保品質控制及以監察委員會身份處理反洗黑錢事項。反洗黑錢活動監督委員會現時由 **Timothy Patrick McNally** 先生、**Tan Sri Dr Chen Lip Keong**、曾羽鋒先生及 **Michael Lai Kai Jin** 先生組成。**Timothy Patrick McNally** 先生擔任反洗黑錢活動監督委員會主席。

於本年度，反洗黑錢活動監督委員會舉行了四次會議，反洗黑錢活動監督委員會成員的出席率詳情載列如下：



董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong 曾羽鋒先生	4/4 4/4
<b>非執行董事</b>	
Timothy Patrick McNally先生 (主席)	4/4
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生	4/4

於本年度，反洗黑錢活動監督委員會已考慮、審查及討論(1)獨立專業人士出具的有關反洗黑錢內部監控的報告；(2)反洗黑錢內部監控獨立審閱員的重新委任；及(3)其附屬委員會反洗黑錢管理委員會的報告。

董事會已透過獨立專業人士及反洗黑錢活動監督委員會編製的報告，檢討本集團有關反洗黑錢的內部監控系統，並認為系統有效且充足。

#### 內幕消息

在處理發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 知悉根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則所須履行的責任，及首要原則是董事會一旦知悉內幕消息及／或在作出有關決定後須即時公佈，除非該等內幕消息屬於證券及期貨條例規定的安全港；
- 於處理有關事務時恪守適用法律及法規以及證券及期貨事務監察委員會頒佈的《內幕消息披露指引》；
- 訂立企業資料披露政策以實施監控、報告及向股東、投資者、分析師及傳媒發佈內幕消息；及
- 已向所有相關人員傳達有關企業資料披露政策的執行情況並提供相關培訓。

#### 管理層職能

董事會透過考慮和批准本集團的策略、政策及業務計劃而負責整體策略方向及管治，而實施經批准策略和政策以及日常業務的管理職能則授予管理團隊，且由行政總裁領導及監督。

# 企業管治報告

## 董事及核數師對綜合財務報表的責任

董事確認其有責任編製本集團的綜合財務報表，並已確保綜合財務報表乃根據法定規定及適用會計準則編製。董事已確保適時刊發本集團的綜合財務報表。

本公司獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司就本集團綜合財務報表的申報責任發出的聲明，載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事確認，據彼等經作出一切合理查詢後所深知、得悉及確信，彼等並不知悉任何涉及可能對本公司持續經營的能力構成重大疑問的事件或狀況的重大不明朗因素。

## 公司秘書

公司秘書負責促進董事會程序，以及董事會成員之間及董事與股東及管理層之間的溝通。公司秘書亦就企業管治及其他事宜向董事會提供專業意見。於本年度，公司秘書林綺蓮女士接受了不少於15小時的專業培訓以更新彼的技能及知識。

## 獨立核數師薪酬

於本年度，就本集團獨立核數師向本集團提供服務而須支付的費用金額如下：

	二零二一年 千美元
核數服務	
— 本年度	427
— 過往年度超額撥備	48
非核數服務	
— 就中期財務資料執行商定 程序及就發行額外 二零二四年優先票據 提供備忘錄	370

## 根據上市規則第13.51B(1)條的董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變動載列如下：

### Tan Sri Dr Chen Lip Keong，行政總裁兼執行董事

- 鑒於為防止新型冠狀病毒的傳播而暫停業務營運期間，就二零二一年三月收取其基本薪金的70%、就二零二一年四月收取60%、就二零二一年五至八月收取50%、就二零二一年九月收取約63%及就二零二一年十月收取75%
- 收取二零二零年績效獎勵權利(定義見下文綜合財務表附註10) 5,206,765美元

#### **Philip Lee Wai Tuck，執行副主席兼執行董事**

- 鑒於為防止新型冠狀病毒的傳播而暫停業務營運期間，就二零二一年三月收取其基本薪金的約71%、就二零二一年四月收取60%、就二零二一年五至八月收取50%、就二零二一年九月收取63%及就二零二一年十月收取75%

#### **曾羽鋒，執行董事**

- 基本月薪由12,000美元增加至23,000美元，自二零二一年十一月一日起生效

#### **Lim Mun Kee，獨立非執行董事**

- 獲委任為KNM Group Berhad（一間於馬來西亞交易所上市的公司）的獨立非執行董事，自二零二一年七月十九日起生效

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，並無任何其他董事資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條披露。

### **股息政策**

本公司已採納股息政策，旨在透過制定的指引向股東分派股息，以提高透明度及方便股東及投資者作出知情的投資決定。董事會認為，本公司的核心原則是努力為股東締造價值及帶來有利回報。基於盈利狀況及產生充裕現金流的能力，本公司致力於維持向股東分派經常性股息，同時保持穩健的資產負債表及財務靈活性，以尋求未來

發展機遇。自二零零六年至二零二零年，本公司的股息派付佔純利的45%至92%，宣派及派付的股息總額達15.3億美元。自二零一四年至二零二零年，本公司致力於維持60%至92%的高派息率，隱含股息率介乎4.5%至7.2%。預期派息率仍取決於本公司的財務表現及未來的融資需求。

就此而言，本公司的股息政策乃基於若干因素而制定，該等因素包括但不限於本集團的實際及預期財務業績、股東權益、一般業務狀況及策略、本集團預期營運資金需求、未來擴張計劃以及法定及監管限制。根據本公司採納的股息政策，董事會可在其認為適當的情況下建議派付股息（如有）。

向股東分派股息可透過現金或以股代息或部分以現金、部分以股代息的方式或董事會不時釐定的若干其他方式進行。

股息政策受限於董事會在考慮本集團的盈利、財務要求及其他因素後不時進行的檢討及作出的變更。

### **與股東溝通**

本公司致力於透過多種正式溝通途徑與股東保持持續的溝通。這些途徑包括年報、中期報告、新聞稿與公告。

# 企業管治報告

本公司最近一次股東大會乃為二零二一年五月二十七日於香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心舉行的二零二一年股東週年大會（「二零二一年股東週年大會」）。於二零二一年股東週年大會上，董事會主席及董事會轄下各委員會主席及獨立核數師代表出席會議，並於會上回答提問。

於二零二一年股東週年大會上，所有決議案均以投票方式表決，並獲股東正式通過。投票表決結果已分別公佈於本公司及聯交所網站。

## 股東召開股東大會／提出建議的程序

根據組織章程細則、上市規則及適用法律和法規的條文，股東可根據以下程序召開本公司的股東大會：

1. 任何一名或多名股東在提交請求當日持有附帶可在本公司股東大會上投票權利的本公司繳足股本不少於十分之一（「請求人」），可將書面請求（「請求書」）呈交至本公司在香港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室）予董事會或公司秘書，要求董事會召開本公司股東特別大會。

2. 請求書須清楚列明請求人的名稱及其於本公司的股權、指明召開股東特別大會的目的，以及說明建議於股東特別大會上處理的事務的詳情，並須由請求人簽署，且可由多份形式相近且由一名或多名請求人簽署的文件所組成。

3. 待收到請求書後，董事須與本公司的香港股份過戶登記分處核實請求書，而在彼等確認請求書為妥當及適當之後，須隨即正式安排召開股東特別大會，而該股東特別大會須於提交請求書後兩(2)個月內舉行。倘請求書被核實為不妥當或不適當，董事須通知所涉及的請求人，並不會按要求召開股東特別大會。

4. 倘自提交請求書日期起計二十一(21)日內，董事會未有正式安排召開股東特別大會，則請求人可一人或多人自行按相同形式召開股東特別大會，而請求人因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支須由本公司發還予請求人。

5. 根據組織章程細則及根據上市規則規定，一份列明時間和地點及將在股東特別大會上處理的建議事宜的一般性質的通告，須按以下方式送交予有權出席股東特別大會的全體股東以作考慮：

- 倘將於股東特別大會上通過特別決議案，須在不少於21個整日或10個完整營業日前（以較長者為準）發出通知；及
- 於所有其他情況下，須在不少於14個整日或10個完整營業日前（以較長者為準）發出通知，惟經大多數有權出席股東特別大會並於會上投票的股東（合共持有的股份以面值計不少於賦予該權利的已發行股份的95%）同意，則可發出較上述通知期為短的通知召開股東特別大會。

6. 倘股東擬在任何股東大會上提名非本公司董事人士參選董事職位，提名股東可就此發出書面通知（「該通知」）至本公司在香

港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室）予董事會或公司秘書。為使本公司知會股東有關建議，該通知須列明建議參選董事的人士的全名，包括根據上市規則第13.51(2)條所規定的履歷詳情，並須由提名股東及該名獲提名的人士簽署，以示彼願意參選。須發出該（等）通知的最短期間為最少七(7)日，而（倘該等通知在寄發指定舉行有關選舉的股東大會通告後發出）遞交該（等）通知的期限須由寄發指定舉行有關選舉的股東大會通告後當日起至該股東大會日期最少七(7)日前止。為確保股東可有至少10個營業日接獲並考慮獲提名人士的相關資料，提名股東務須在切實可行情況下盡早遞交該（等）通知，而倘股東大會通告經已發出，則本公司可在切實可行情況下盡快向股東寄發載有獲提名人士的資料的補充通函或公告，而無須將相關股東大會延期。

股東對以上程序如有任何疑問，可致函本公司在香港的主要營業地點（地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室）予公司秘書。

# 企業管治報告

## 向董事會查詢

除股東大會外，本公司網站亦是與股東溝通的有效途徑。任何對本公司有查詢或意見的股東，歡迎隨時透過網站聯絡本公司。股東可透過聯絡本集團的投資者關係團隊向董事會作出查詢。於收到查詢後，投資者關係團隊將適時向董事會、董事會轄下委員會或管理層提交股東的查詢及疑問，以供處理。

## 於二零二一年十二月三十一日的股權

於二零二一年十二月三十一日，本公司約有300名登記股東。按合計股權劃分的股東的詳情載列如下：

股東所持股份	佔股東數目		佔已發行股份總數的	
	股東數目	百分比	股份總數	百分比
1至1,000	107	31.56%	2,848	0.00%
1,001至10,000	177	52.21%	485,011	0.01%
10,001至100,000	25	7.38%	834,202	0.02%
100,001至500,000	16	4.72%	3,761,362	0.09%
500,000以上	14	4.13%	4,335,924,618	99.88%
總計	339	100.00%	4,341,008,041	100.00%

根據公開資料及就董事所知，於二零二一年十二月三十一日，本公司已發行股本約31.02%由公眾人士持有，該公眾持股的市值約為9,155,476,330.40港元。

## 組織章程文件

根據上市規則第13.90條，本公司於聯交所網站及本公司網站刊載其組織章程大綱及組織章程細則。於本年度，並無對本公司組織章程文件作出修訂。

## 財務日誌

二零二一年末期業績公告	: 二零二二年二月七日(星期一)
暫停辦理股份過戶登記	: 二零二二年四月十九日(星期二)至二零二二年四月二十二日(星期五)(為確定股東可出席二零二二年股東週年大會並於會上投票的權利)
二零二二年股東週年大會	: 二零二二年四月二十二日(星期五)

香港，二零二二年二月七日

# 薪酬委員會報告

## 薪酬委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明薪酬委員會的職權範圍。薪酬委員會現時由一名執行董事(即Tan Sri Dr Chen Lip Keong)和三名獨立非執行董事(即Michael Lai Kai Jin先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生)組成。Michael Lai Kai Jin先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為就有關本公司董事及高級管理層薪酬的政策及架構向董事會作出建議，以及在董事會按董事及高級管理層的專業知識、才幹、表現及責任而釐定彼等薪酬之前，就本公司執行董事、非執行董事及高級管理層的薪酬福利待遇作出建議。薪酬委員會於作出建議時，亦考慮同類公司所支付的薪金、董事及高級管理層投入的時間及各自的責任及本集團其他職位的聘用條件等因素。除薪金外，本集團亦提供員工福利(如醫療保險)及為公積金計劃供款。

於本年度，薪酬委員會處理的工作包括(1)檢討本公司有關董事及高級管理層薪酬的政策及架構；(2)就於二零二一年股東週年大會上提呈股東批准的董事薪酬向董事會作出建議；(3)審議Dr Chen

的績效獎勵並提交董事會批准支付其二零二零年績效獎勵權利；(4)建議採納股份獎勵計劃，根據股份獎勵計劃分別向關連參與者初步授出合共18,360,000股獎勵股份及向非關連參與者授出合共最多9,000,000股獎勵股份(定義均見本公司日期為二零二一年二月五日的通函)；及(5)審批載於本公司二零二零年年報的薪酬委員會報告，並提交董事會批准。

於本年度，薪酬委員會舉行了兩次會議。薪酬委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	2/2
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生(主席)	2/2
Lim Mun Kee先生	2/2
Leong Choong Wah先生	2/2

# 薪酬委員會報告

## 董事薪酬

董事於本年度收取的薪酬如下：

	年度 績效獎勵 千美元	酌情花紅 千美元	袍金 千美元	基本薪金、 津貼及 實物利益 千美元	總計 千美元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	5,207	—	—	521	5,728
Philip Lee Wai Tuck	—	—	—	221	221
曾羽鋒	—	—	—	166	166
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	—	—	240	54	294
<b>獨立非執行董事</b>					
Lim Mun Kee	—	—	48	—	48
Michael Lai Kai Jin	—	—	36	—	36
Leong Choong Wah	—	—	36	—	36
<b>總計</b>	<b>5,207</b>	<b>—</b>	<b>360</b>	<b>962</b>	<b>6,529</b>

鑒於為防止新型冠狀病毒的傳播而暫停業務運營，Dr Chen及Philip Lee Wai Tuck先生同意收取的經調低薪金如下：

### Dr Chen

- 就二零二一年三月收取其基本薪金的70%、就二零二一年四月收取60%、就二零二一年五月至八月收取50%、就二零二一年九月收取約63%及就二零二一年十月收取75%

### Philip Lee Wai Tuck先生

- 就二零二一年三月收取其基本薪金的約71%、就二零二一年四月收取60%、就二零二一年五月至八月收取50%、就二零二一年九月收取63%及就二零二一年十月收取75%



### 高級管理層薪酬

根據企業管治守則守則條文E.1.5，高級管理層成員（董事除外）於本年度的酬金組別如下：

	人數
零美元至258,000美元	-
258,001美元至323,000美元	-
323,001美元至387,000美元	1
387,001美元至452,000美元	1
452,001美元至516,000美元	-
516,001美元至581,000美元	1
581,001美元至645,000美元	-
645,001美元至710,000美元	-
710,001美元至774,000美元	-
774,001美元至839,000美元	-

### 股份獎勵計劃

為持續吸引技術及經驗豐富的人才、獎勵彼等繼續為本集團服務及／或表揚彼等對本集團的貢獻，並鼓勵彼等為本集團的未來發展及拓展而努力，本公司於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃以向彼等提供可獲得本公司股本權益的機會，其有效期為自採納日期起計10年。

自採納股份獎勵計劃以來及於本年度，本公司並無根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。

香港，二零二二年二月七日

### 購股權計劃

於二零一六年四月二十日，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），其有效期為十年，直至二零二六年四月十九日止。購股權計劃的目的在於向合資格參與者提供獎勵或獎賞，以回報彼等為促進本集團的利益而作出的貢獻及持續努力。根據購股權計劃的條款，董事獲授權按彼等的酌情權邀請本集團僱員（包括本集團任何成員公司的董事）接受可認購本公司股份的購股權。

購股權計劃採納以來及於本年度，並無購股權根據該計劃獲授出、行使、註銷或失效。

# 提名委員會報告

## 提名委員會

本公司已根據上市規則的規定以書面訂明提名委員會的職權範圍。提名委員會現時由一名執行董事(即Tan Sri Dr Chen Lip Keong)和三名獨立非執行董事(即Michael Lai Kai Jin先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生)組成。Michael Lai Kai Jin先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括(其中包括)不時檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識與經驗),並就董事會組成的任何擬定變動向董事會作出建議,以符合本公司的企業策略。提名委員會亦負責物色具備合適資格成為董事的人選,並提名該等人士出任董事會董事。提名委員會亦會評估獨立非執行董事的獨立性;就有關委任、重新委任董事及其繼任計劃向董事會作出建議;檢討並監察董事會成員多元化政策的執行。

## 提名政策

就委任及重新委任董事而言,本公司已於二零一八年十二月採納一項有關甄選準則及程序的提名政策。

## 甄選準則

下文載列提名委員會在評估建議候選人的適當性時作為參考的因素摘要:

- 誠信的聲譽
- 經考慮企業策略,與本集團業務相關的資歷、技能及經驗
- 對可投入的時間及相關利益的承諾
- 各方面的多樣性,包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期

在提名委任/重新委任候選人為獨立非執行董事的情況下,提名委員會除了考慮甄選準則外,亦會參考上市規則所載的獨立性標準,對候選人的獨立性進行評估。倘一名獨立非執行董事連續服務超過九年,則會特別注意檢討該獨立非執行董事的獨立性,以確定彼是否合資格獲董事會提名在股東大會上重選連任。

### 提名程序及過程

就提名董事而言，提名政策包括下列程序及過程：

1. 提名委員會將邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供其考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的候選人。倘認為有必要，可聘請外部招聘機構協助物色及甄選適當的候選人。
2. 就董事會委任而言，提名委員會應作出建議供董事會審議及批准。就提名候選人參加股東大會重選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及向股東作出建議。
3. 股東亦可根據本公司網站上公佈的程序，提名候選人參選董事。

### 董事會成員多元化政策

本公司明白董事會成員多元化能提升公司的表現素質。於二零一三年八月，董事會採納董事會成員多元化政策，其中列明實現董事會成員多元化的方法。董事會成員多元化政策的概要載於本年

報第102頁至103頁的企業管治報告。向董事會推薦合適人選時，提名委員會將考慮候選人的長處，例如資歷、工作經驗，以及投入時間，並按客觀標準適當考慮多樣化的裨益(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期)。

根據董事會批准之已修訂職權範圍，提名委員會獲委派負責檢討及實施有關委任及重選董事的甄選準則及程序的提名政策。其亦負責檢討董事會成員多元化政策及董事會制定以實施董事會成員多元化政策的可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

### 委任及重選董事

組織章程細則規定獲委任填補董事會臨時空缺的董事或新加入現屆董事會的任何董事任期均至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時合資格重選連任。組織章程細則亦規定，當時三分之一(倘並非三的倍數，則為最接近且不少於三分之一)的現任董事須於本公司的各屆股東週年大會上輪值退任，惟所有董事須至少每三年輪值退任一次。

# 提名委員會報告

根據組織章程細則，Phillip Lee Wai Tuck先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生須於應屆股東週年大會上退任。所有退任董事符合資格並願意膺選連任。

除Timothy Patrick McNally先生指定任期為三年外，所有獨立非執行董事的指定任期均為一年，任期屆滿時董事會可酌情決定延長，惟須根據組織章程細則輪值退任及重選連任。

## 概述已完成的工作

於本年度，提名委員會處理的工作包括(1)檢討並向董事會建議於二零二一年股東週年大會上重選連任的退任董事；(2)檢討董事會的架構、人數及組成；(3)檢討董事會成員多元化政策、實施該政策的可計量目標及達成該等目標的進度；(4)根據上市規則第3.13條評估及安排確認每位獨立非執行董事的獨立性；(5)考慮重續三位獨立非執行董事的任期及提交董事會批准；及(6)審批載於本公司二零二零年年報的提名委員會報告，並提交董事會批准。

於本年度，提名委員會舉行了兩次會議。提名委員會成員的出席率詳情載列如下：

董事	任期內出席／ 舉行會議次數
<b>執行董事</b>	
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	2/2
<b>獨立非執行董事</b>	
Michael Lai Kai Jin先生(主席)	2/2
Lim Mun Kee先生	2/2
Leong Choong Wah先生	2/2

本年度結束後，提名委員會根據董事會成員多元化政策的客觀準則，檢討本屆董事會組成。根據該等準則對現有董事會的組成所作分析載於本年報第100頁的企業管治報告。提名委員會認為，現有董事會成員擁有多元化組合之技能、知識及經驗，符合本公司現時之業務需求。

香港，二零二二年二月七日

# 有關柬埔寨投資風險的獨立審查

Political and Economic Risk Consultancy, Ltd.  
(「PERC」)

香港

中環

皇后大道中28號

中匯大廈20樓

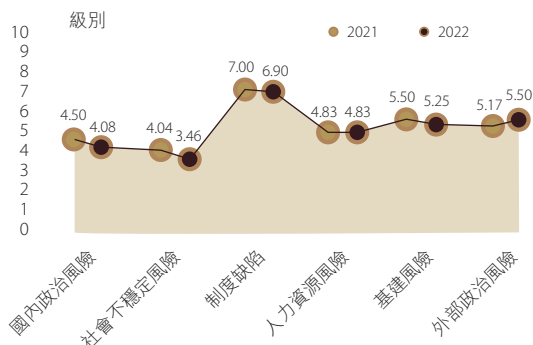
## 致金界控股有限公司董事會

我們已評估並檢討柬埔寨的政治、社會、投資及宏觀經濟風險，尤其是與金界控股的賭場、酒店

及娛樂業務營運有關者。在作出下文所載結論的過程中，我們已考慮(其中包括)柬埔寨的國內政治風險、社會不穩定風險、制度缺陷、人力資源風險、基建風險及外部政治風險。

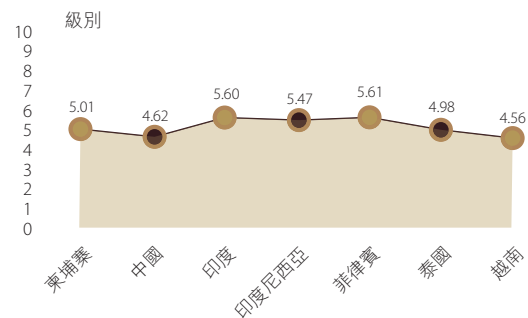
根據自二零二一年十一月下旬至二零二一年十二月底所進行的評估及審核，我們將所得結論概述如下：

### 柬埔寨營商環境風險感知



評級介乎0至10，0為可能得到的最佳評級，10為最差評級。

### 柬埔寨社會政治風險比較



評級介乎0至10，0為可能得到的最佳評級，10為最差評級。

我們透過衡量以下可變因素來量化柬埔寨的投資風險：

- 國內政治風險
- 社會不穩定風險
- 制度缺陷
- 人力資源風險
- 基建風險
- 外部政治風險

該等可變因素本身各自由多個與被評估類別特定範疇有關的次可變因素組成。次可變因素的評級加權總數相等於範圍較廣的可變因素的分值，而範圍較廣的可變因素的評級加權總數則界定柬埔寨的整體投資風險。我們視各項可變因素具有同等重要性或比重。

## 概要

新型冠狀病毒疫情嚴重擾亂了柬埔寨的經濟，但這場危機也降低了社會政治風險的整體水平。與二零二零年相比，今年的六大類社會政治風險中有四類有所降低，與二零一九年相比降幅更為明顯。民眾團結支持政府遏制病毒的政策。該等政策（尤其是疫苗接種計劃）是有效的，提高了人們對現任政府政策的信心，同時削減反對黨在當地選民中仍然具有的有限吸引力。

由於人們對定於二零二二年舉行的社區選舉及定於二零二三年舉行的全國選舉結果抱有極大信心，因此國內政治不確定性進一步降低。人們對洪森首相領導的柬埔寨人民黨（CPP）將繼續執政這一點毫無疑問。此外，在柬埔寨人民黨的支持下，洪森宣佈其兒子洪馬內將在時機成熟時成為他的首選繼任者，亦減少了領導人繼任方面的不確定性。這預示著未來四五年，甚至更長時間的政治可預測性。過渡期的風險仍然存在，但由於洪森已言明他希望在退休後看到的發展，以及他現在有足夠時間來確保其意願的實現，因此該等風險已經降低。

政治的持續穩定性不僅反映當前政治領導層的實力，亦反映公眾的支持度以及實際上缺少政治反

對派。人們普遍讚賞政府在限制新型冠狀病毒在柬埔寨國內傳播方面所做的努力，以及因而造成較低的患者死亡人數，而且公眾對本屆政府的信心遠高於對反對派的信心，相信其能夠保護人民免受健康風險、緩解暫時的經濟困難，並使柬埔寨經濟重新走上柬埔寨年輕世代習慣的高速增長道路。

正確應對醫療衛生危機有助於加強重要的國家機關，如經濟與財政部（MEF）及其下屬部門，如稅務部門等。經濟與財政部加強對其他政府部門支出的監督，改善了政府的整體財政紀律，限制若干類型的貪污。此外，在減少非必要開支的同時，政府在國家的實體基礎設施建設方面保持著強勁的開支。新的道路、機場設施、電力、水利及其他正在建設的基礎設施支撐經濟復甦，並於二零二二年幫助柬埔寨的GDP增長恢復到4%以上，即使旅遊業的發展依然停滯。

該國的教育系統亦遭受挫折，提高青年才智水平的進展被推遲，但許多行業（尤其是酒店等服務行業）曾經經歷的收縮反而創造了一個有經驗的勞動力庫，在疫情中倖存的公司將能夠利用該等勞動力，在經濟復甦時作為其助力。這種現象已

經在製造業中發生。旅遊業的恢復需要更長的時間，到柬埔寨旅遊的外國遊客數量可能在四年左右的時間內都無法恢復到疫情爆發前的水平。然而，對於經濟活力而言，遊客的絕對數量不如轉變的方向重要。在經歷了兩年的外國遊客數量下降之後，二零二二年可能會出現溫和復甦，而二零二三年將有更為強勁的復甦。由於酒店客房及其他設施的供應方已經盡可能地鞏固其地位，所以即使遊客人數的回升有限，仍會對經歷過風暴的實體產生很大的正面影響。

然而，該復甦的步調取決於柬埔寨無法直接控制的因素。這也是過去一年裡有一類風險的增加與外部變數有關的原因。最大的兩個不確定因素是：第一，其他國家（尤其是中國內地和鄰近的東盟國家）管控新型冠狀病毒疫情的能力，能否讓其居民放心地到國外旅行，而不必在回國後立即進行隔離。第二，美中關係在未來一年如何發展，及兩國之間的競爭是否會導致美國政府在其他國家與中國建立關係方面向該等國家施壓。美國有可能會對中國以及中國在其中設有大量工廠和密切外交關係的其他國家採取進口限制或其他懲罰性行動。其中亦包括柬埔寨。美國政策的不利變化所帶來的風險並不會直接威脅到柬埔寨的旅遊業，但會威脅到柬埔寨的製造業，因為該行業極度依賴美國市場。

## 積極發展

- 政府處理新型冠狀病毒疫情並爭取民眾支持其政策（尤其是疫苗接種計劃）的有效方式，可能會積極改變對柬埔寨的完整陳述。柬埔寨提供的穩定性及安全性，使其現在有機會被外國投資者及遊客以更加積極的眼光看待。
- 洪森政府正在採取行動，為其長子接替其擔任首相的順利過渡奠定基礎。該項繼任無疑會受到批評（主要於國外），且過渡風險仍然存在。然而，該風險較一年前有所降低，且公眾似乎願意接受此類轉變。
- 柬埔寨與中國內地的經濟外交關係持續改善。柬埔寨王國正致力於控制住新型冠狀病毒，並與中國協調其新型冠狀病毒追蹤及監控政策，倘其能夠達成上述目標，其將成為中國放寬限制的首批東南亞國家之一，使得內地居民更便於到當地出差及旅遊。
- 國外訂單強勁，多家工廠全面投產。鄰國越南、孟加拉國及緬甸的新型冠狀病毒及其他問題，導致更多業務轉移至柬埔寨工廠，這將有助於推動二零二二年的經濟發展。

# 概要

## 挑戰

- 柬埔寨極度依賴中國作為供應商（供應貨物、援助、遊客及直接投資）以及美國作為其商品出口市場，帶來了必須管理的下行風險。美中之間一觸即發的狀態加劇了狹窄的經濟基礎帶有的風險，而狀態可能以對柬埔寨產生不利影響的方式演變。
- 本次疫情突顯了政府需要採取更多措施以接觸非正規經濟，或加大將非正規經濟納入正規經濟的幅度。救濟工作起先側重於正規經濟中工作的公司及個人的問題，然政府很快就發現非正規經濟特別脆弱，無法忽視未註冊工人及公司的問題。
- 運費急劇上漲以及集裝箱短缺將增加成本並導致交貨延誤，從而影響付款時間並推高價格。此或會導致當地的通貨膨脹於二零二二年增加，同時影響出口商的利潤及現金流。
- 存在加快產業多元化的需求。經濟仍然過於依賴服裝類及鞋類。發展電子及零部件製造等新興產業應可減少週期性波動，並拓寬直接投資來源及出口市場。
- **Sihanoukville** 泡沫於緊接新型冠狀病毒疫情衝擊前破滅，突顯其對更好的城市規劃及前瞻性思維、更嚴格執行建築法規及其他牌照要求，以及更平衡地發展配套基礎設施的需求。
- 於二零二二年，管理銀行及小額信貸系統面臨的債務困境水平的挑戰可能日益嚴峻。隨著貸款重組延續到二零二二年，不良貸款的價值可能會增加。這可能會削弱金融機構的資本狀況，並降低彼等為經濟復甦提供資金的能力。

**PERC**董事總經理

**Robert Broadfoot**

香港，二零二二年一月十日



## 有關審閱員

Robert Broadfoot就柬埔寨的投資風險進行研究及編撰報告發表審核結論。Broadfoot先生為Political & Economic Risk Consultancy, Ltd. (PERC)的創辦人兼董事總經理。PERC於一九七六年創立，總部設於香港，主要從事監察及審計亞洲區內各國的風險。就此而言，PERC於東盟國家、大中華區及南韓等地設有一支研究員及分析員團隊。全球的公司及金融機構使用PERC提供的服務評估區域內的主要走勢及重大問題，物色發展機會，並為把握此等機會制定有效策略。

PERC協助公司理解政治及其他主觀可變因素如何影響營商環境。該等可變因素或難以量化，但可能會對投資表現造成重大影響，因此，公司在決策時須將此等可變因素列為考慮因素，而這正是PERC提供的服務所發揮的作用。PERC的價值在於該機構的經驗、其經驗豐富的亞洲分析員網絡、其對基礎研究的重視、其完全獨立於任何既得利益集團、其於國家風險研究技術範疇方面的先驅工作、其明確方針及其分析所採取的綜合與地區化手法。

# 有關金界控股有限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討

JB Advisory Services Ltd  
香港灣仔  
駱克道301-307號  
洛克中心10B

二零二二年一月十日  
二零二一年全年度

## 致：金界控股有限公司（「金界控股」） 董事會

誠如我們涵蓋二零二零年的回顧所述，JB Advisory Services Ltd.（「JBAS」）注意到新型冠狀病毒大流行於二零二一年對金界控股有限公司（「金界控股」）的影響。金界控股的博彩業務於二零二一年三月二日再次暫停，並於二零二一年九月十五日重新展開。誠如金界控股於二零二一年三月一日向香港聯交所發佈的公告所述，此乃為支持柬埔寨對抗疫情的努力而發起的主動暫停。逐步回歸正常的商業環境於今年下半年進一步受到了Omicron變種病毒的影響，但其影響低於先前的變種病毒。大部分地區仍受到嚴格的旅遊限制及隔離規定所規限。

鑒於持續的限制，金界控股於二零二一年上半年及全年度就內部監控措施的獨立審查，特別是針對二零二一年的反洗黑錢（「反洗黑錢」），已進行遠端審查。總而言之，JBAS評估，疫情及博彩業務的強制關閉均不會對金界控股實施的反洗黑錢監控產生負面影響。

為保持審查過程的徹底性，金界控股以電子方式提供資料，並透過視訊連結進行約談及審閱相關

文件副本。此外，JBAS於二零二一年與香港及金邊的金界控股員工保持定期聯繫，同時就柬埔寨反洗黑錢監控的進展進行外部磋商。

在審查內部監控措施的同時，JBAS亦諮詢國際銀行及金融業的消息來源及知名的合規專家，以評估柬埔寨的整體情況，並了解去年內是否存在任何重大發展或關注領域。我們的消息來源表示，新型冠狀病毒大流行顯著減緩了柬埔寨國家銀行內金融調查單位（「金融調查單位」）的業務及其合規活動的任何擴展或增加。於我們二零二一年上半年的審查中，消息來源表示在大流行前，亞太地區反洗黑錢小組（「APG」）於其共同評估報告的二零一九年第二份跟進報告中指出，柬埔寨被視為正持續強化其反洗黑錢制度。

在進行全年度審查時，JBAS檢閱了二零二一年十一月十日批評該國腐敗水平的美國諮詢報告\*（United States Advisory）。柬埔寨仍被視為具有持續存在問題的發展中國家，但JBAS的審查員注意到，該諮詢報告第II(a)節引述「柬埔寨薄弱的反洗黑錢及反恐融資制度（「反洗黑錢／反恐融資」）」，並未認可該國於此方面已取得的持續性進展。

於二零二一年七月，亞太地區反洗黑錢小組（「APG」）發佈了其二零一七年柬埔寨共同評估報告（2017 Mutual Evaluation of Cambodia Report）的第三份跟進報告。該APG報告中的概要聲明表示，「就處理APG於二零一七年九月共同評估報告（MER）所識別的技術性合規不足的問題，柬埔寨已取得良好進展」。

自日期為二零一七年九月的共同評估報告（MER）起，柬埔寨於總體評級取得的進展概要，及其就金融行動專責小組訂立的四十項建議（40 Recommendations）達至的技術合規如下述：

### 於四十項建議中APG評為遵守（Compliant）及大致遵守（Largely Compliant）者如下：

二零一七年初步報告：二十項建議

二零一九年第二份跟進報告：二十三項建議

二零二一年第三份跟進報告：二十七項建議

### 詳情

柬埔寨要求重新評級第R.1、12、33、37、38及40項建議（被評為部分合規）以及第R.7項建議（被評為不合規）。

APG對柬埔寨為改善其對第R.1、7、12、33、37、38及40項建議的技術合規所採取的措施表示歡迎。由於該進展，就第1、7、12、33、37及38項建議柬埔寨已獲重新評級。然而，就第40項建議的重新評級而言，尚未獲足夠進展的支持。

JBAS亦注意到，美國諮詢報告對該國賭場的批評與金界控股於金邊市及周邊地區作為持牌獨家營

運商的獨特地位無關。先前獲悉，柬埔寨政府已採取行動制止該國未受規管博彩的增長，特別是Sihanoukville及在線博彩業務的擴張。就國家環境而言，JBAS重申柬埔寨政府採取的有力行動，包括自二零二零年一月起禁止在線博彩及於年末通過的博彩法例，皆極大改善情況並提升對國家監控的國際觀感。JBAS認為，政府採取的穩步措施極大改善人們對柬埔寨的觀感及實際合規情況。

JBAS獲悉，新的博彩法（「商業博彩管理法」）已於二零二零年十一月通過。該法將增強柬埔寨的合規制度，且受到分析員的歡迎，因為該法為合規及稅務提供法律及財務上的確定性。

JBAS審閱該法與金界控股應用的反洗黑錢監控措施的相關性，並了解其可能引致的任何相關合規性問題。就該法明確提及洗黑錢的條例，JBAS評估金界控股的合規性，並信納金界控股的合規性。

此外，據悉，柬埔寨國民議會於二零二零年六月二十七日採納有關反洗黑錢及反恐融資以及打擊大規模毀滅性武器擴散籌資的兩項法律草案。此法例進一步提高該國對金融行動專責小組法規及標準的合規性。

# 有關金界控股有限公司反洗黑錢內部監控措施的獨立檢討

反洗黑錢法所針對的領域之一為博彩營運商的申報級別門檻。於二零二零年十一月十日，柬埔寨金融情報局指示該級別為一千二百萬瑞爾。因此，金界控股於二零二零年十二月一日恢復三千美元的門檻，相當於瑞爾限額，而先前已將其提高至五千元。

於二零二零年八月，為進一步增強金界控股於「了解您的客戶」、「客戶盡職調查」、「加強盡職調查」、「政治公眾人物」及「交易監控」領域的合規性，金界控股與LexisNexis（作為首選供應商）簽訂一項長期協議。JBAS評價此舉進一步加強金界控股在NagaWorld應用的穩健盡職調查。

JBAS核實，金界控股持續遵守所有法律及法規。貴公司僅鎖定至貴公司金邊兩個物業消費的客戶，且以大幅超出任何其他司法權區行業常規的標準嚴格採取反洗黑錢監控。

檢討小組認為，NagaWorld遵守一切有關金融行動專責小組的建議，並注意到APG對柬埔寨的共同評估中二零二一年第三份跟進報告有關柬埔寨的更新為積極的進展。

JBAS認為Mahendran Supramaniam先生為理想之聯絡人，因為彼於金界控股擁有豐富及長期經驗，且彼作為內部審核主管對內部程序有全面的

了解。隨著金界控股合規董事Jason Ooi先生的加入，金界控股對反洗黑錢監控的應變能力獲得了進一步的提升。JBAS亦與管理層進行會晤，並與金界控股的非執行主席兼反洗黑錢活動監督委員會主席Timothy McNally保持定期溝通。

金界控股持續採取其於二零一四年上半年編製的反洗黑錢手冊內所規定的監控措施，以反映柬埔寨二零一零年反洗黑錢Prakas以及經更新的二零一二年金融行動專責小組建議的規定。

JBAS在審查過程中定期審閱對有關金界控股員工持續進行的反洗黑錢培訓紀錄。此方面受到疫情的嚴重影響，於二零二一年上半年僅有三名僱員進行了培訓。然而，此乃基於所有現有僱員先前均接受過培訓，且貴公司正準備開展重溫課程，以確保僱員對反黑洗錢的各方面均保持了解。此使得於截至二零二一年十二月止全年度，共有2,602名僱員接受培訓。此重溫培訓乃根據貴公司培訓手冊進行。儘管因新型冠狀病毒疫情而中斷，JBAS認為此持續程序可加深金界控股各層面對反洗黑錢事宜的認知。

截至二零二一年十二月，金界控股共有八名受過CAMS（反洗黑錢師）培訓的人員，包括合規、財務、內部審計及賭場營運的高級職員。

財務總監陳善尊自二零一八年七月起擔任合規專員。此外，Jason Ooi進一步加強了金界控股的反洗黑錢監督。Jason Ooi先生最近曾在澳門兩大博彩營運商擔任類似職務，擁有豐富的相關經驗，而現則對金界控股於柬埔寨的營運亦擁有豐富經驗。

JBAS認可金界控股對反洗黑錢監控措施的持續重視。金界控股在盡職遵守有關反洗黑錢的所有法律及法規方面並無惡化。與Jason Ooi先生及Mahendran Supramaniam先生的討論著重在記錄保存的全面性，及與柬埔寨國家銀行金融調查單位的互動。金界控股合規專員之職責已在與金融調查單位的會談中進一步界定，進而於二零二零年界定其內部角色。

值得注意的是，為支持對抗新型冠狀病毒大流行，賭場營運自二零二一年三月二日起至二零二一年九月十四日主動關閉。儘管如此，JBAS獲悉，可疑事件記錄仍繼續記錄一切必要且相關的資料。現金交易報告及可疑交易報告繼續在線提呈予金融調查單位。於同一期間，僅有三份可疑交易報告獲提呈，且所有涉及假鈔的總額極少。

反洗黑錢活動監督委員會於二零二一年三月、八月、十月及十二月共進行了四次會晤，由於持續受疫情限制，所有會議均以在線方式進行。審查小組信納NagaWorld保持對博彩業務的全面控制，且此等業務仍然遵守一切金融行動專責小組

的有關建議。誠如先前所提述，JBAS定期與反洗黑錢活動監督委員會主席Timothy McNally保持定期聯繫。

JBAS亦獲悉，透過新發佈的Prakas，二零零七年反洗黑錢法得到一定程度的強化，新Prakas闡明了若干識別基準，並提高違反反洗黑錢法律或事實上違反任何保密條件及申報規定的相關制裁。

JBAS認為，NagaWorld仍然位處柬埔寨實施反洗黑錢監控措施的前線，而我們亦獲悉，金界控股致力全面遵守所有國家及國際反洗黑錢方面的法律及法規。柬埔寨國家銀行消息來源以及JBAS所諮詢的外部消息來源確認，NagaWorld仍然位處柬埔寨反洗黑錢合規工作的前線。

審查小組認為，NagaWorld完全遵守一切有關金融行動專責小組的建議，並察悉APG在二零一五年發表有關柬埔寨的共同評估報告及其於二零二一年七月對柬埔寨的第三份跟進報告為積極的進展。

#### 董事總經理

**John Bruce**

JB Advisory Services Limited為獨立安全與風險管理顧問公司，擁有反洗黑錢及風險管理方面的實際知識及豐富經驗。其由擁有二十年行業經驗的資深人士於二零二零年創立。

# 董事會報告

董事欣然提呈本年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

本董事會報告中所提述的本年報的其他章節或報告均構成其組成部分。

## 主要營業地點

本公司於二零零三年二月二十五日在開曼群島註冊成立為一家獲豁免的有限公司，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及其香港主要營業地點位於香港灣仔港灣道18號中環廣場28樓2806室。

## 主要業務及業務地區分析

本公司是一家投資控股公司。本集團的主要業務為管理及經營位於柬埔寨王國金邊市Samdech Techo洪森公園的酒店及娛樂城NagaWorld。主要附屬公司的其他詳情載於綜合財務報表附註1。於本年度，本集團主要業務的性質概無重大變動。本集團本年度按業務分部作出的表現分析及地區分部資料載於綜合財務報表附註14。

## 業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及就本集團未來業務發展的論述載於本年報第9頁至第23頁的管理層討論及分析。有關本集團可能面臨的潛在風險及

不確定因素的說明，請參閱分別載於本年報第99頁至第114頁的企業管治報告及第121頁至第125頁的有關柬埔寨投資風險的獨立審閱。此外，本集團的財務風險管理目標與政策，請參閱綜合財務報表附註29。自本年度結束後，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響。本集團已制定適當的程序，以確保遵守對本集團業務有重大影響之相關法律及規例，包括但不限於金融行動專責小組所有相關建議。本集團亦遵守上市規則、適用之公司法例及證券及期貨條例。於本年度，本公司並不知悉任何違反對其有重大影響的相關法律及規例的情況。

本集團於本年度按財務關鍵表現指標作出的表現分析載於本年報第4頁的財務摘要。此外，本集團明白良好的環境管理常規及可持續業務營運的重要性。本集團已制訂可持續發展政策，並致力減少其業務可能對環境造成的不利影響。本集團已實行多項環保措施並不斷努力提升員工的環保及社會責任感，並為社區作出貢獻。更多詳情，請參閱載於本年報第28頁至第98頁的可持續發展報告。

就與持份者的關係而言，金界控股深知，建立及維持全面的關係網絡對其業務營運至關重要，並優先考慮讓不同的持份者參與其日常活動。本公司相信，可透過與僱員積極溝通、向我們的博彩客戶和顧客提供優質服務及改良產品以及與主要商業夥伴合作，建立友好關係。

僱員及管理層文化的論述載於本年報第28頁至第98頁的可持續發展報告。

除在博彩客戶光臨NagaWorld期間向其提供優質服務及改良產品外，本集團透過其忠誠計劃Golden Edge Rewards Club得以繼續掌握會員資料，進行針對性的市場推廣以及開展博彩客戶發展措施，以增加遊客人次並提高博彩消費額。

本集團相信，積極合作可有力穩固其作為湄公河地區娛樂中心的地位。透過與高質素商業夥伴合作，金界控股將一貫提供優質及可持續的產品及服務。NagaWorld設有盡可能以當地供應商為優先的政策。其進一步詳情載於本年報第28頁至第98頁的可持續發展報告。

### 主要客戶及供應商

本集團五大客戶（不包括中介人帶來的客戶）應佔經營收入總額佔本年度內本集團總經營收入少於30%。本集團五大供應商（不包括中介人）應佔採購總額（不包括屬資本性質的採購項目）佔本年度內本集團總採購少於30%。

有關本年度內主要中介人所帶來的客戶應佔本集團收入及銷售成本的資料如下：

	佔本集團總額的百分比	
	收入	銷售成本
最大中介人	25%	54%
五大中介人合共	34%	68%

# 董事會報告

據董事所深知，概無董事或彼等的緊密聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（據董事所深知，擁有已發行股份5%以上）於本年度內於五大中介人擁有任何權益。

## 業績及利潤分派

本集團於本年度的財務表現載於本年報第149頁的綜合收益表。

董事不建議派付本年度的末期股息。

## 財務資料概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於本年報第228頁。

## 轉撥至儲備

本公司權益股東應佔虧損（未扣除股息）為147,022,000美元（二零二零年：溢利102,303,000美元）已轉撥至儲備。儲備的其他變動載於本年報第153頁的綜合權益變動表。

## 優先認股權利

組織章程細則及開曼群島法例概無規定本公司在發售新股份時須向現有股東賦予按比例的優先認股權利。

## 慈善捐款

本集團於本年度作出的慈善捐款為21,000,000美元（二零二零年：3,222,000美元），所有款項均於柬埔寨捐出。

## 股本

於本年度，本公司的股本並無變動。

## 儲備

本公司及本集團儲備變動分別載於綜合財務報表附註26及本年報第153頁的綜合權益變動表。

## 可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，根據開曼群島第22章公司法（一九六一年第3號法例，經綜合及修訂）計算之本公司可供分派儲備約為512,124,000美元（二零二零年：555,174,000美元）。



## 薪酬

為遵守企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會，以制訂薪酬政策及釐定與管理本集團高級管理人員的薪酬。

## 董事及高級管理人員薪酬

董事及本集團高級管理人員的薪酬詳情載於綜合財務報表附註10。

## 稅項減免

本公司概不知悉股東因持有股份而可獲得任何稅項減免。倘股東對因購買、持有、出售、處置股份或行使有關股份任何權利的稅務影響有疑問，應諮詢專家。

## 董事

於本年度及截至本報告日期止的董事包括：

### 主席兼非執行董事：

Timothy Patrick McNally<sup>M</sup>

### 執行董事：

Tan Sri Dr Chen Lip Keong<sup>R/N/M</sup>

(行政總裁)

Philip Lee Wai Tuck

(執行副主席)

曾羽鋒<sup>M</sup>

### 獨立非執行董事：

Michael Lai Kai Jin<sup>A/R/N/M</sup>

Lim Mun Kee<sup>A/R/N</sup>

Leong Choong Wah<sup>A/R/N</sup>

A：審核委員會成員

R：薪酬委員會成員

N：提名委員會成員

M：反洗黑錢活動監督委員會成員

根據組織章程細則第87條，Phillip Lee Wai Tuck先生、Lim Mun Kee先生及Leong Choong Wah先生將於應屆股東週年大會上輪值退任。所有退任董事符合資格並願意膺選連任。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日在任的董事於該日擁有下列股份及相關股份中的權益，而該等權益須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條所存置的董事及最高行政人員權益名冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所：

# 董事會報告

## (1) 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份及 相關股份數目	佔已發行股份 總數的百分比 (附註1)
Dr Chen	一項酌情信託的成立人 <sup>(附註2)</sup>	951,795,297 (L)	21.93 (L)
Dr Chen	實益擁有人	1,943,107,166 (L)	44.76 (L)
Dr Chen	於受控法團擁有權益 <sup>(附註3)</sup>	1,242,090,575 (L)	28.61 (L)

附註：

- (1) 以於二零二一年十二月三十一日本公司已發行股本中的4,341,008,041股股份為基準。
- (2) Dr Chen為一項名為ChenLa Foundation的酌情家族信託的成立人。ChenLa Foundation透過LIPKCO ENTERPRISES LIMITED及LIPKCO Group Limited間接持有合共951,795,297股股份。作為ChenLa Foundation的成立人，Dr Chen被視為於ChenLa Foundation持有的股份中擁有權益。ChenLa Foundation及LIPKCO Group Limited持有的本公司權益詳情載列於下文標題為「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」一節。
- (3) 該等權益包括(i) ChenLipKeong Capital Limited持有的99,712,000股股份；及(ii)1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份（定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函），將於保證最高限額的設計及興建協議(Guaranteed Maximum Sum Design and Build Agreement)（「設計及興建協議」）及認購協議完成後發行予ChenLipKeong Fund Limited。由於Dr Chen於ChenLipKeong Capital Limited及ChenLipKeong Fund Limited持有100%權益，Dr Chen被視為於ChenLipKeong Capital Limited持有及ChenLipKeong Fund Limited將持有的股份中擁有權益。ChenLipKeong Fund Limited持有的本公司權益詳情載列於下文「主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉」一節。
- (4) 「L」指該實體於股份的好倉。

## (2) 於債權證的權益

董事姓名	身份	所持債權證數目
Dr Chen	於受控法團擁有權益 <sup>(附註)</sup>	45,000,000美元

附註：

由Dr Chen全資擁有的ChenLipKeong Capital Limited持有本公司發行之本金總額45,000,000美元並於二零二四年到期的7.95%優先票據。票據不得轉換為股份。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第352條所存置的名冊，或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須遵照證券及期貨條例第336條登記於根據該條存置的名冊的權益或淡倉的股東（本公司董事或最高行政人員除外）如下：

股東	身份	所持股份數目	佔已發行股份總數的百分比 <small>(附註1)</small>
ChenLa Foundation	於受控法團擁有權益 <sup>(附註2)</sup>	951,795,297 (L)	21.93 (L)
LIPKCO Group Limited	實益擁有人	789,534,854 (L)	18.19 (L)
ChenLipKeong Fund Limited	實益擁有人 <sup>(附註3)</sup>	1,142,378,575 (L)	26.32 (L)

# 董事會報告

附註：

- (1) 以於二零二一年十二月三十一日本公司已發行股本中的4,341,008,041股股份為基準。
- (2) 該等權益由ChenLa Foundation (Dr Chen為其成立人)控制的LIPKCO Group Limited及LIPKCO ENTERPRISES LIMITED所持有。
- (3) 於設計及興建協議以及認購協議完成後，為Naga 3項目提供資金的該等1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份(定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函)將發行予ChenLipKeong Fund Limited。ChenLipKeong Fund Limited由Dr Chen全資擁有。
- (4) 「L」指該實體於股份的好倉。

除上文所披露者外及就本公司董事及最高行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或須遵照證券及期貨條例第336條登記於根據該條例存置的名冊的權益或淡倉。

## 購股權計劃及股份獎勵計劃

### (A) 購股權計劃

本公司已於二零一六年四月二十日採納購股權計劃(「購股權計劃」)。董事會可全權邀請本集團僱員(包括本集團任何成員公司的董事)根據購股權計劃之條款及條件接受購股權以認購股份。

#### (1) 目的

購股權計劃的目的在於向合資格參與者提供獎勵或獎賞，以回報彼等為促進本集團的利益而作出的貢獻及持續努力。

#### (2) 合資格參與者

合資格參與者包括對本集團或任何投資實體的業務增長或發展曾作出貢獻或將作出貢獻的本集團或任何投資實體的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事及本集團或任何投資實體的任何成員公司的任何諮詢人、商業夥伴、顧問或代理。

#### (3) 可發行股份總數

行使本公司根據購股權計劃將予授出的所有購股權後可發行的最高股份數目不可超過本公司於採納日期已發行股份合共10%(於該日期為226,998,887股股份)。

於股東大會上獲得股東批准後，上限可更新至批准該上限日期已發行股份數目10%。於計算更新上限時不應計及先前根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出的購股權（包括根據購股權計劃未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權）。

於本年報日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為226,998,887股，佔於本年報日期已發行股份（即4,341,008,041股股份）約5.23%。

儘管如上述者，購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃下所有已授出但未行使並有待行使的購股權獲行使時可予發行的股份最高數目，合共不得超過不時已發行股份的30%。倘授出購股權後將超過該整體上限，則不得根據購股權計劃或任何其他計劃授出購股權。

(4) *各合資格參與者可獲授權益上限*

除於股東大會上獲股東批准外，於行使根據購股權計劃授出及將予授出的所有購股權（不論為已行使、已註銷或未行使）後，於任何12個月期間向任何合資格參與者發行或將予發行的股份總數不得超過不時已發行股份1%。

於截至授出日期（包括該日）止任何十二個月期間內授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自任何聯繫人（定義見上市規則）的購股權超過本公司已發行股份0.1%及價值合共超過5,000,000港元（根據各授出日期股份的收市價），必須事先於股東大會上獲得股東批准。

(5) *購股權期限*

購股權計劃項下購股權可予行使的期限將由董事會於授出時釐定，惟該等期限不可超過相關購股權授出日期起計十年。

# 董事會報告

(6) *購股權於可行使前必須持有的最短期限*

除董事會於授出時另有釐定外，購股權可予行使前並無必須持有的最短期限。

(7) *接納購股權之付款*

合資格參與者於接納購股權時毋須支付任何代價。本公司須於營業日以書面發出購股權要約，並由合資格參與者於21個曆日（自本公司發出要約日期（包括該日）起計）內按董事會指定的方式以書面接納有關購股權，否則有關要約將告失效。

(8) *釐定行使價的基準*

購股權的行使價應由董事會釐定，並於授出時知會合資格參與者，惟不可低於以下各項的最高者：

- (i) 於授出有關購股權當日（必須為營業日）於聯交所日報表所示股份的收市價；

- (ii) 於緊接授出有關購股權日期前五個營業日於聯交所日報表所示股份的平均收市價；及

- (iii) 股份的面值。

(9) *本計劃尚餘的有效期*

除非董事會或股東於股東大會上根據購股權計劃的條文終止購股權計劃，否則購股權計劃由採納日期起計十年期間內有效及生效，而於該期間後將不會授出或提呈授予額外購股權，惟就於有關終止前授出及於當時尚未行使之購股權而言，購股權計劃的條文在所有其他方面仍具十足效力及作用，而有關的購股權應在符合購股權計劃條款的情況下，根據該等條款繼續有效及可予行使。

自採納日期起至二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據購股權計劃授出購股權。因此，於本年報日期，概無未行使購股權。於本年報日期，除購股權計劃外，本公司概無其他目前生效的購股權計劃。

## **(B) 股份獎勵計劃**

本公司已於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃，其目的及宗旨在於吸引技術及經驗豐富的人才、獎勵彼等繼續為本集團服務及／或表揚彼等對本集團的貢獻，並鼓勵彼等為本集團的未來發展及拓展而努力，而向彼等提供可獲得本公司股本權益的機會。

根據股份獎勵計劃，本集團或會就參與者於本集團過往的服務、現時及預期的職責及／或貢獻以獎勵酬金方式以現金以外代價向該等參與者授予入賬列為繳足的新股份。

股份獎勵計劃的參與者將包括董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）、本公司附屬公司董事以及董事會全權酌情認為已經或將會為本集團作出貢獻的本集團僱員。

除非提前終止，否則股份獎勵計劃的有效期為自採納日期起計十年。

自其採納起至本年報日期，概無股份根據股份獎勵計劃授出。

在股份獎勵計劃年期內，可以根據股份獎勵計劃授出最多相當於採納日期當日已發行股份總數的5%（即最多合共217,050,402股股份）（「計劃授權限額」）。計劃授權限額可由董事會更新，惟於上述更新後可授出的獎勵所涉及股份總數將不超過更新日期當日已發行股份總數的5%。

除上文所述者外，於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司均無參與訂立任何安排，致使董事可藉著購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

## **足夠公眾持股量**

根據本公司所得的公開資料及據董事所知，截至本報告日期，本公司一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

## **董事於競爭業務的權益**

概無董事於本年度在與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的任何業務（本集團業務除外）中擁有權益。

## **董事的服務合約**

擬於應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不作補償（法定補償除外）而不得於一年內終止的服務合約。

# 董事會報告

## 董事於交易、安排或合約的權益

除下文「股票掛鈎協議」一節所披露者外，任何本公司的附屬公司及同系附屬公司於本年度任何時間或於本年度終結時概無訂立與本集團業務有關的重要交易、安排或合約，且董事或與董事有關連的實體在其中擁有重大權益（無論直接或間接）。

## 股東於重大合約的權益

除下文「股票掛鈎協議」一節所披露者外，概無股東於本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的對本集團業務而言屬重大的合約（不論是否屬為本公司提供服務）中擁有重大權益（無論直接或間接）。

## 獲准許的彌償

根據組織章程細則，並受適用法律及法規所規限，每名董事就彼等或彼等任何一人因履行職務或在任何其他方面與之相關而可能產生或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，均可自本公司的資產及溢利獲得彌償，確保免就此受損。該等獲准許的彌償條文已於本年度內生效及截至本報告日期仍然有效。本公司已就本集團董事及行政人員購買合適的董事及行政人員責任保險。

## 物業

本集團的主要物業及物業權益詳情，載於綜合財務報表附註15。

## 購買、出售或贖回上市證券

本公司發行的二零二一年優先票據於二零二一年五月二十一日到期。本公司已按未償還本金連同累計至到期日的利息悉數償還總金額314,062,500美元的二零二一年優先票據。償還完成後，二零二一年優先票據已相應地予以註銷並從新加坡證券交易所撤牌。

除上述所披露者外，本公司並無贖回其任何上市證券，本公司或其任何附屬公司亦無購回或出售任何該等證券。

## 股票掛鈎協議

於二零一九年四月十四日，本公司（作為發行人）與ChenLipKeong Fund Limited（由本公司執行董事、行政總裁及控股股東Tan Sri Dr Chen Lip Keong全資擁有之特殊目的公司）（作為認購方（「認購方」））訂立認購協議，據此，本公司及認購方分別有條件同意按每股股份12.00港元的價格（受認購協議條款之調整所規限）以將由認購方支付的認購額（定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函）發行及認購1,142,378,575股結算股份或有關經調整結算股份（定義均見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函），以根據認購協議條款為Naga 3項目提供資金（「認購事項」）。



認購事項須待以下事項達成或獲豁免後方可作實：(a)根據認購協議的條款，本公司的陳述及保證在發行日期(定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函)於各方面均屬真實、準確及正確，且並無任何誤導，猶如於該日作出；(b)本公司已履行認購協議下的所有責任；(c)股份於發行日期當日及之前任何時間均於聯交所維持上市及買賣；(d)於認購付款(定義見本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函)當日或之前，聯交所上市委員會已批准結算股份或經調整結算股份(以相關者為準)上市及允許買賣；(e)本公司已於股東特別大會上取得獨立股東就以下事項作出批准的決議案(i)認購協議及其項下擬進行的交易；及(ii)配發及發行結算股份或經調整結算股份(以相關者為準)的特定授權；(f)認購方於交易文件內的陳述及保證在發行日期於任何方面均屬真實、準確及正確，且並無任何誤導，猶如於該日作出；(g)認購方已履行交易文件下擬於發行日期或之前履行的所有責任；及(h)本公司收到或證明收到認購方支付的認購額付款。

認購協議及其項下擬進行的所有交易均獲本公司獨立股東於二零一九年八月八日舉行的股東特別大會上批准。

根據認購協議，認購方已結算總金額為222,810,000美元的進度賬單，並將相應金額計入其他儲備。有關該認購協議的詳情載於本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函。

除上文所披露者及「購股權計劃及股份獎勵計劃」一節所述本公司採納之購股權計劃及股份獎勵計劃外，本年度並無訂立股票掛鈎協議或於本年度終結時並無股票掛鈎協議續存。

### 發行優先票據

於二零二一年六月十五日，本公司以6.625%的收益率定價發行額外二零二四年優先票據，以增強本集團的營運資金及用於本公司及其受限制附屬公司(定義見下文所載二零二四年票據契約)的其他一般企業用途。額外二零二四年優先票據按年利率7.95%計息，自二零二一年一月六日起在每年一月六日及七月六日每半年支付。除發行日期及發行價外，額外二零二四年優先票據按與二零二零年七月六日發行的原有350,000,000美元優先票據(「二零二四年優先票據」)相同的條款及條件發行，且與二零二四年優先票據合併並構成相同系列。

扣除就發行而產生的費用、佣金及開支後，額外二零二四年優先票據之所得款項淨額為約202,612,000美元。

# 董事會報告

額外二零二四年優先票據於新加坡證券交易所有限公司上市及不得轉換為本公司股份。有關額外二零二四年優先票據的進一步詳情載於本公司日期為二零二一年六月七日及二零二一年六月十五日的公告。

## 根據上市規則第13.21條作出披露

於二零二零年七月六日，本公司（作為二零二四年優先票據發行人）、NagaCorp (HK) Limited、金界有限公司、NagaCity Walk Limited、Naga 2 Land Limited及Naga 3 Company Limited（均為本公司全資及實益擁有的公司，統稱為擔保人），與GLAS Trust Company LLC（作為二零二四年優先票據的受託人）訂立書面協議（「二零二四年票據契約」），據此，二零二四年優先票據乃予發行。二零二四年票據契約訂明，在出現控制權變動（定義見二零二四年票據契約）後，本公司將提呈要約回購所有未贖回二零二四年優先票據，回購價相等於二零二四年優先票據本金額的101%，另加於回購日的應計未付利息及額外金額（定義見二零二四年票據契約）（如有）。有關二零二四年優先票據的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月二十二日、二零二零年六月二十四日及二零二零年七月六日的公告。

於二零二零年九月三十日，本公司、二零二四年優先票據擔保人、Ariston Sdn.Bhd.（「Ariston」）與GLAS Trust Company LLC（作為二零二四年優先票據的受託人）訂立二零二四年票據契約的補充契約，據此，加入Ariston作為二零二四年優先票據的附屬公司擔保人。

於二零二一年六月十五日，本公司發行額外二零二四年優先票據。額外二零二四年優先票據按與二零二四年優先票據相同的條款及條件（發行日期及發行價除外）發行及與二零二四年優先票據合併並構成相同系列。由於額外二零二四年優先票據的主要條款與原有二零二四年優先票據的條款相同，因此二零二四年票據契約項下的控制權變動條款保持不變並適用於額外二零二四年優先票據。

## 管理合約

於本年度概無訂立或存續有關本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約（僱傭合約除外）。

## 申報期後事項

自本年度終結至本年報日期止，並無發生重大期後事項。

## 重大關聯方交易

在本集團日常業務過程中進行的重大關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註30。根據上市規則第十四A章，概無關聯方交易構成須予披露關連交易。

## 遵守標準守則

本公司已採納標準守則。本公司作出特定查詢後，全體董事已確認本年度內已全面遵守標準守則。

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司擔任本公司獨立核數師，負責審核本集團本年度的綜合財務報表。

本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司獨立核數師。

承董事會命

*主席*

**Timothy Patrick McNally**

香港，二零二二年二月七日

# 獨立核數師報告

## 致金界控股有限公司股東的獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第149頁至第227頁金界控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表在所有重大方面已根據《國際財務報告準則》公允地呈列 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

### 意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》(「《國際審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下的責任會在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中進一步詳述。根據國際會計準則委員會之「專業會計師道德守則」(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項為我們根據專業判斷認為對審計本期綜合財務報表中最重要的事項。我們在審計整體綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

## 其他應收款項減值

請參閱綜合財務報表附註21、29(c)及33(ii)，以及第164頁及第165頁的會計政策4(f)(ii)。

於二零二一年十二月三十一日，貴集團的按金及其他應收款項約為21,187,000元，且並無就該等結餘確認減值撥備。

該等結餘的減值評估屬主觀範疇，需應用判斷及使用估計。對該等結餘的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）的主要估計包括對債務人違約概率及違約虧損率的評估，其中考慮了應收款項逾期天數、債務人的信用評級、過往還款歷史及債務人經營所在行業的未來前景等因素（視情況而定）。判斷亦應用於評估該等債務人的還款時間。

由於進行前段所述之減值評估須進行判斷及涉及估計不確定性，故我們已將該等結餘的減值評估識別為關鍵審計事項。

我們的回應：

- 通過對管理層就未償還款項的違約概率的觀點提出質疑，評估管理層對該等結餘違約風險的減值評估。
- 通過以下方式質疑管理層對該等結餘的違約虧損率的想法：
  - 評估主要債務人過去數年的還款歷史；
  - 評估包括相關債務人逾期天數資料及信用評級在內的其他憑證；及
  - 評估管理層對可能影響債務人預期繳款的債務人所在行業未來前景的評估。
- 通過比較該等結餘信貸風險相關定量及定性考慮因素的披露資料與我們對此事項的理解，評估相關披露資料。

# 獨立核數師報告

## 年報中的其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括 貴公司年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。我們不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審計綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告此一事實。我們就此並無須報告事項。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製及公允地呈列該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部監控，以確保有關綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團的持續經營能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助董事履行其監督 貴集團財務報告程序的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標是合理確定整體而言綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審計意見的核數師報告。本報告乃根據我們的委聘條款僅向整體股東報告，除此以外，本報告並無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據《國際審計準則》進行的審計工作總能發現所有存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

根據《國際審計準則》進行審計的整個過程中，我們運用專業判斷及抱持專業懷疑態度。我們也：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應該等風險設計及執行審計程序，獲得充足及適當的審計憑證為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 瞭解與審計有關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但並非旨在對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審計憑證，總結是否有對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若我們總結認為有重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表（包括資料披露）的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映及列報相關交易及事項。

# 獨立核數師報告

- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及適當的審計憑證，以就綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督和執行集團審計工作。我們仍然為我們的審計意見承擔全部責任。

我們就審計工作的計劃範圍和時間、在審計過程中的重大發現（包括內部控制的重大缺失）及其他事項與管治層進行溝通。

我們亦向管治層作出聲明，確認我們已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有可能被合理認為可能影響我們獨立性的關係和其他事宜以及相關防範措施（如適用），與管治層進行溝通。

我們通過與管治層溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審計工作的最重要事項，即關鍵審計事項。除法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，我們認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則我們會在核數師報告中描述此等事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

白德麟

執業證書編號P06170

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

香港，二零二二年二月七日



# 綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	附註	二零二一年 千元	二零二零年 千元
收入	6	<b>225,857</b>	878,681
博彩稅	11	<b>(12,234)</b>	-
銷售成本		<b>(70,097)</b>	(451,676)
<b>毛利</b>		<b>143,526</b>	427,005
其他收入	7	<b>5,633</b>	4,694
行政開支		<b>(64,258)</b>	(61,063)
其他經營開支		<b>(188,507)</b>	(205,275)
<b>經營(虧損)/溢利</b>		<b>(103,606)</b>	165,361
融資成本	8	<b>(37,142)</b>	(33,226)
<b>除稅前(虧損)/溢利</b>	9	<b>(140,748)</b>	132,135
所得稅	11	<b>(6,274)</b>	(29,832)
<b>本公司擁有人應佔(虧損)/溢利</b>		<b>(147,022)</b>	102,303
<b>每股(虧損)/盈利(美仙)</b>			
基本	13	<b>(3.39)</b>	2.36
攤薄	13	<b>(3.39)</b>	2.36

載於第156頁至第227頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
年內(虧損)/溢利	(147,022)	102,303
年內其他全面收益		
其後可重新分類至損益的項目		
— 來自換算海外業務的匯兌差額	(1,054)	(894)
本公司擁有人應佔年內全面收益總額	(148,076)	101,409

載於第156頁至第227頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日  
(以美元為單位)

	附註	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	15	<b>1,931,729</b>	1,673,717
使用權資產	16	<b>88,837</b>	90,194
無形資產	17	<b>65,197</b>	67,914
收購、建設及裝修物業、機器及設備的預付款項	18	<b>138,156</b>	134,511
承兌票據	19	<b>9,583</b>	9,196
		<b>2,233,502</b>	1,975,532
<b>流動資產</b>			
耗材	20	<b>1,793</b>	1,984
貿易及其他應收款項	21	<b>66,774</b>	119,810
受限制的銀行結餘及定期存款	22	<b>22,350</b>	14,263
現金及現金等價物	22	<b>102,724</b>	437,741
		<b>193,641</b>	573,798
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	23	<b>124,417</b>	148,431
優先票據	25	<b>-</b>	298,547
合約負債	24	<b>8,626</b>	8,581
租賃負債	16	<b>13,499</b>	7,809
本期稅項負債		<b>4,831</b>	3,413
		<b>151,373</b>	466,781
<b>流動資產淨值</b>			
		<b>42,268</b>	107,017
<b>總資產減流動負債</b>			
		<b>2,275,770</b>	2,082,549
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	23	<b>5,348</b>	4,907
優先票據	25	<b>542,952</b>	337,102
合約負債	24	<b>20,500</b>	28,000
租賃負債	16	<b>57,447</b>	56,074
		<b>626,247</b>	426,083
<b>資產淨值</b>			
		<b>1,649,523</b>	1,656,466

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日  
(以美元為單位)

	附註	二零二一年 千元	二零二零年 千元
資本及儲備	26		
股本		<b>54,263</b>	54,263
儲備		<b>1,595,260</b>	1,602,203
<b>權益總額</b>		<b>1,649,523</b>	1,656,466

於二零二二年二月七日獲董事會批准及授權刊發。

主席

Timothy Patrick McNally

執行副主席

Philip Lee Wai Tuck

載於第156頁至第227頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	股本 千元	股份溢價 千元	股本 贖回儲備 千元	合併儲備 千元	注資儲備 千元	匯兌儲備 千元	保留溢利 千元	總計 千元	
於二零二零年一月一日結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,041)	940,886	1,788,371	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	102,303	102,303	
其他全面收益									
— 來自換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	(894)	-	(894)	
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(894)	102,303	101,409	
已宣派及派付股息	-	-	-	-	-	-	(233,314)	(233,314)	
	-	-	-	-	-	(894)	(131,011)	(131,905)	
於二零二零年 十二月三十一日的結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	(1,935)	809,875	1,656,466	
	股本 千元	股份溢價 千元	股本 贖回儲備 千元	合併儲備 千元	注資儲備 千元	其他儲備 千元	匯兌儲備 千元	保留溢利 千元	總計 千元
於二零二一年一月一日結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	-	(1,935)	809,875	1,656,466
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(147,022)	(147,022)
其他全面收益									
— 來自換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(1,054)	-	(1,054)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	(1,054)	(147,022)	(148,076)
確認以股權結算以股份支付款項	30(c)	-	-	-	-	222,810	-	-	222,810
已宣派及派付股息	12	-	-	-	-	-	-	(81,677)	(81,677)
	-	-	-	-	-	222,810	(1,054)	(228,699)	(6,943)
於二零二一年 十二月三十一日的結餘	54,263	751,356	151	(12,812)	55,568	222,810	(2,989)	581,176	1,649,253

載於第156頁至第227頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度  
(以美元為單位)

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>經營活動</b>		
除稅前(虧損)/溢利	<b>(140,748)</b>	132,135
調整：		
— 折舊及攤銷	<b>116,455</b>	97,151
— 賭場牌照溢價攤銷	<b>2,717</b>	2,717
— 利息收入	<b>(518)</b>	(928)
— 融資成本	<b>37,142</b>	33,226
— 未變現匯兌(收益)/虧損	<b>(1,021)</b>	303
— 貿易應收款項減值虧損	<b>2,000</b>	2,314
— 出售物業、機器及設備的虧損/(收益)	<b>2,155</b>	(3)
— 物業、機器及設備撤銷	<b>-</b>	2
<b>營運資金變動前經營溢利</b>	<b>18,182</b>	266,917
耗材減少	<b>191</b>	783
貿易及其他應收款項減少	<b>51,036</b>	4,648
貿易及其他應付款項減少	<b>(21,144)</b>	(21,067)
合約負債減少	<b>(7,455)</b>	(8,778)
<b>經營活動所得現金</b>	<b>40,810</b>	242,503
已付稅項	<b>(4,856)</b>	(29,387)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>35,954</b>	213,116
<b>投資活動</b>		
所收取利息	<b>96</b>	496
受限制銀行結餘及定期存款(增加)/減少	<b>(8,087)</b>	39,090
購買物業、機器及設備的付款及物業的建築成本	<b>(150,249)</b>	(161,828)
出售物業、機器及設備的所得款項	<b>13,000</b>	3,543
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(145,240)</b>	(118,699)

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>融資活動</b>		
已付利息	<b>(42,815)</b>	(28,125)
租賃負債的付款	<b>(3,851)</b>	(3,930)
償還優先票據	<b>(300,000)</b>	-
已付股息	<b>(81,677)</b>	(233,314)
發行優先票據所得款項淨額	<b>202,612</b>	335,316
<b>融資活動(所用)/所得現金淨額</b>	<b>(225,731)</b>	69,947
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>	<b>(335,017)</b>	164,364
年初現金及現金等價物	<b>437,741</b>	273,377
年終現金及現金等價物	<b>102,724</b>	437,741
<b>現金及現金等價物分析</b>		
現金及銀行結餘	<b>102,724</b>	437,741

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 1 一般資料

本公司為一家在開曼群島註冊成立的公司，其主要營業地點位於柬埔寨王國金邊市Samdech Techo洪森公園的NagaWorld，其股份在聯交所主板上市。

本集團主要從事管理及經營位於柬埔寨首都金邊市一個名為NagaWorld的酒店及賭場娛樂城。

### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		
				本公司	附屬公司	主要業務
NagaCorp (HK) Limited	香港	香港	10港元	100%	-	投資控股
Naga Russia Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	100%	-	投資控股
Naga Russia One Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	-	100%	投資控股
Naga Hotels Russia Limited	開曼群島	俄羅斯	1元	-	100%	投資控股
金界有限公司(「NWL」)	香港	柬埔寨	78,000,000港元	-	100%	博彩、酒店及娛樂業務
Ariston Sdn. Bhd (「Ariston」)	馬來西亞	馬來西亞及柬埔寨	56,075,891 馬來西亞零吉(「馬幣」)	-	100%	持有賭場牌照及投資控股
Neptune Orient Sdn. Bhd.	馬來西亞	-	250,000馬幣	-	100%	暫無營業
ARISTON (CAMBODIA) LIMITED	柬埔寨	-	120,000,000 柬埔寨瑞爾(「柬幣」)	-	100%	暫無營業
Naga Primorsky Entertainment Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Primorsky Beach Resorts Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Entertainment No.3 Limited	塞浦路斯	俄羅斯	1,000歐元	-	100%	投資控股
Naga Sports Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Travel Limited	香港	香港	2港元	-	100%	投資控股



## 1 一般資料 (續)

### 有關附屬公司的資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		主要業務
				本公司	附屬公司	
Naga Retail Limited	香港	柬埔寨	2港元	-	100%	經營零售業務
Naga Entertainment Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Management Limited	香港	-	2港元	-	100%	投資控股
Naga Media Limited	香港	-	2港元	-	100%	暫無營業
Naga Services Limited	香港	香港	2港元	-	100%	投資控股
Naga Services Company Limited	越南	-	50,000元	-	100%	清盤中
Naga Management Services Limited	泰國	泰國	3,000,000泰銖	-	100%	管理顧問服務
NagaJet Management Limited	開曼群島	柬埔寨	1元	-	100%	管理公司飛機
NAGA TRANSPORT LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	200,000,000柬幣	-	100%	交通支持業務
GOLDEN PASSAGE DESTINATIONS CO., LTD.	柬埔寨	柬埔寨	200,000,000柬幣	-	100%	旅行社服務
NagaWorld (Macau) Limitada	澳門	澳門	25,000澳門幣	-	100%	與旅遊、酒店及度假勝地有關的市場營銷、銷售、諮詢及服務
Primorsky Entertainment Resorts City LLC	俄羅斯	俄羅斯	677,360,138盧布	-	100%	博彩、酒店及娛樂業務
Primorsky Entertainment Resorts City No.2 LLC	俄羅斯	俄羅斯	10,000盧布	-	100%	暫無營業
NagaWorld Three Limited	英屬處女群島	-	1元	-	100%	暫無營業
Naga Lease Limited	香港	香港	1港元	-	100%	暫無營業

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 1 一般資料 (續)

### 有關附屬公司的資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立地點	營業地點	已發行及繳足股本	持有的實際股權		主要業務
				本公司	附屬公司	
Naga 2 Land Limited	英屬處女群島	柬埔寨	285,000,000元	100%	-	資產持有
NagaCity Walk Limited	英屬處女群島	柬埔寨	95,000,000元	100%	-	投資控股
NAGACITY WALK LAND COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	1,000,000元	-	100%	NagaCity Walk 項目的管理
TALENT TREE MANPOWER SOLUTIONS CO, LTD.	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	-	100%	職業介紹所
BASSAKA HOLDING COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	100%	-	投資控股及 管理顧問服務
NAGAi Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAHOTEL Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaGroup Global Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaGroup Global Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAi Inc	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGAHOTEL Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGA Limited	英屬處女群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NAGA 3 COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	49%	-	物業開發 及物業投資
NAGAWORLD FOOTBALL CLUB COMPANY LIMITED	柬埔寨	柬埔寨	4,000,000柬幣	-	100%	經營足球俱樂部
NagaCap Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業
NagaFarm Limited	開曼群島	-	1元	100%	-	暫無營業

所持股份屬於普通股。

## 2 採納新增或經修訂的國際財務報告準則

### 於本年度生效的新修訂的影響

於本年度，本集團首次採納以下由國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈而於本集團的本會計期間生效的新增或經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）。

國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、  
利率基準改革 — 第2階段  
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號  
及國際財務報告準則第16號的修訂  
國際財務報告準則第16號的修訂 與新型冠狀病毒相關的租金優惠

除國際財務報告準則第16號的修訂外，新增或經修訂的準則及詮釋不會對本集團於當期報告期間及過往報告期間的報告業績或財務狀況造成重大影響。本集團並無提早應用在當前會計期間尚未生效的任何新增準則或詮釋。採納國際財務報告準則第16號的修訂的影響概述如下：

### 國際財務報告準則第16號的修訂

國際財務報告準則第16號已作出修訂，通過在國際財務報告準則第16號中加入一項額外的可行權宜方法，允許實體選擇不將租金優惠按修訂入賬，為承租人就因新型冠狀病毒疫情而產生的租金優惠入賬提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因新型冠狀病毒疫情而直接產生的租金優惠，而且必須符合以下所有條件：

- (a) 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或更低；
- (b) 租賃付款的減少僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件並無任何實質變動。

符合上述條件的租金優惠可按照該可行權宜方法入賬，即承租人無需評估租金優惠是否符合租賃修改的定義。承租人須應用國際財務報告準則第16號的其他規定對租金優惠進行會計處理。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 2 採納新增或經修訂的國際財務報告準則(續)

### 國際財務報告準則第16號的修訂(續)

倘將租金優惠列作租賃修改入賬，將導致本集團使用經修訂折現率重新計量租賃負債以反映經修訂代價，而租賃負債變動的影響將錄作使用權資產。通過應用可行權宜方法，本集團無須釐定經修訂折現率，而租賃負債變動的影響反映在觸發租金優惠的事件或條件發生的期間的損益中。

## 3 編製基準

綜合財務報表乃按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋(以下統稱「國際財務報告準則」)而編製。此外，綜合財務報表載有上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本編製。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，管理層須作出影響政策應用以及資產與負債、收入與開支報告數額的判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於有關情況下相信為合理的過往經驗及其他各種因素而作出，其結果用作判斷未能透過其他資料來源得知的資產及負債賬面值的依據。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續檢討。修訂會計估計時，倘有關修訂只影響修訂估計的期間，則在該期間確認；倘有關修訂影響到本期及以後期間，則在修訂期間及以後期間確認。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或對綜合財務報表屬重大假設及估計之範疇於附註33內披露。

綜合財務報表乃以美元呈列，美元為本公司的功能貨幣。

## 4 主要會計政策

### (a) 業務合併及綜合基準

綜合財務報表包括本集團之財務報表。集團內各公司間的交易及結餘連同未變現溢利於編製綜合財務報表時悉數對銷。未變現虧損亦予以對銷，惟該交易有證據顯示所轉讓資產出現減值則除外，於此情況下，虧損於損益確認。

### (b) 附屬公司

附屬公司為本公司可對其行使控制權的投資對象。倘以下三個因素俱全，則本公司控制該投資對象：(i)擁有對投資對象的權力，(ii)承擔或享有來自投資對象的可變回報的風險或權利，及(iii)可利用其權力影響該等可變回報。當事實及情況顯示任何該等控制權因素可能出現變動時，則控制權需被重新評估。

於本公司財務狀況表內，於附屬公司之投資按成本減減值虧損（如有）列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

### (c) 物業、機器及設備

#### (i) 已擁有資產

下列物業、機器及設備項目按成本減累計折舊和減值虧損於綜合財務狀況表列賬（見附註4(h)）。

- 持作自用而建於租賃土地上的樓宇，樓宇公平值在租賃開始時可與租賃土地的公平值分開計量（見附註4(p)）；
- 永久業權土地；及
- 其他物業、機器及設備項目。

在建資本工程包括直接建造成本以及於建造及安裝期間資本化的借貸成本。當籌備資產作其擬定用途的絕大部分必要活動完成後，該等成本便停止資本化，而有關在建工程會轉歸物業、機器及設備的合適類別。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (c) 物業、機器及設備(續)

#### (i) 已擁有資產(續)

只有當項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團，以及該項目的成本能可靠地計量，後續成本方計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。被替換部分的賬面值會終止確認。所有其他維修保養費用，均於其產生的財政期間內於損益支銷。

#### (ii) 折舊

物業、機器及設備項目的折舊是以直線法按其下列估計可使用年內撇銷其成本(已扣除其估計剩餘價值(如有))計算：

樓宇	50年
裝修、傢俬及裝置	5至10年
汽車	5年
機器及設備	5至10年
飛機	20年

永久業權土地及在建資本工程不作折舊。直至其竣工並可作擬定用途時，在建資本工程方作折舊。

### (d) 無形資產

#### 已收購的無形資產－賭場牌照溢價

就在金邊市經營賭場的牌照及相關獨家經營期而支付的溢價按成本減累計攤銷及減值虧損列賬(見附註4(h))。

攤銷按牌照的獨家經營期以直線法在損益中扣除。

有固定年期的無形資產在有跡象顯示資產可能出現減值時作減值測試(見附註4(h))。

### (e) 耗材

耗材包括餐飲、柴油及雜貨商品，按成本與可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括所有採購成本及使存貨達至其目前地點及狀態而產生的其他成本。成本主要按加權平均法釐定。可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格減估計銷售所需成本計算。

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具

#### (i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部分的貿易應收款項除外)首次按公平值加上收購或發行金融資產應佔的直接交易成本計量(倘屬並非按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產)。並無重大融資部分的貿易應收款項首次按交易價格計量。

所有按常規方式購買和出售的金融資產於交易日(即本集團承諾購買或銷售該資產之日)確認。按常規方式購買或出售指購買或出售須在一般按市場規則或慣例確定的期間內交付的金融資產。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，應整體考慮該等金融資產。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及該等資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而該等資產的現金流量純粹為本金及利息付款，則該等資產按攤銷成本計量。按攤銷成本列賬的金融資產隨後採用實際利率法計量。利息收入、外幣匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。終止確認的任何收益均於損益確認。

按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)：倘持有資產旨在收取合約現金流量及用於銷售金融資產，而該等資產的現金流量純粹為本金及利息付款，則該等資產按公平值計入其他全面收益計量。按公平值計入其他全面收益的債務投資其後按公平值計量。使用實際利息法計算的利息收入、外幣匯兌收益及虧損以及減值於損益確認。其他收益及虧損淨額於其他全面收益確認。於其他全面收益累計的收益及虧損在終止確認時重新分類至損益。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 債務工具(續)

按公平值計入損益：按公平值計入損益的金融資產包括持作出售的金融資產、於初步確認時被指定為按公平值計入損益的金融資產或被強制要求分類為以公平值計量的金融資產。倘購入金融資產乃旨在短期內出售或購回，則分類為持作買賣。除非被指定為有效的對沖工具，否則包括可分離的嵌入式衍生金融工具在內的衍生金融工具亦分類為持作買賣金融資產。就現金流量並非純粹支付本金及利息的金融資產而言，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。儘管有如上文所述債務工具可按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類的標準，但於初始確認時，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具可指定為按公平值計入損益。

##### 股本工具

於初次確認並非持作買賣用途的股本投資時，本集團可不可撤回地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值的後續變動。該選擇乃按逐項投資作出。按公平值計入其他全面收益的股本投資乃按公平值計量。股息收入於損益內確認，除非股息收入明確代表收回部分投資成本。於其他全面收益確認的收益及虧損淨額不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為按公平值計入損益，因此公平值變動、股息及利息收益於損益確認。

#### (ii) 金融資產減值虧損

本集團就貿易應收款項、按攤銷成本計量的金融資產及按公平值計入其他全面收益計量的債務投資的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備。預期信貸虧損按以下基準之一計量：(1)12個月的預期信貸虧損：其為於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損；及(2)年限內預期信貸虧損：其為於金融工具預計年期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信貸虧損。於估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收到的所有現金流量之間的差額計量。該差額其後按資產原有實際利率相近的差額貼現。



## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (ii) 金融資產減值虧損(續)

本集團選用國際財務報告準則第9號簡化法計量貿易應收款項的虧損撥備，並根據年限內預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並根據與債務人相關的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就其他債務金融資產而言，預期信貸虧損乃根據12個月預期信貸虧損釐定。然而，自開始以來信貸風險顯著增加時，撥備將以年限內預期信貸虧損為基準。

當釐定金融資產的信貸風險是否自初步確認後大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團會考慮相關及無須付出過多成本或努力後即可獲得的合理及可靠資料。此包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估得出定量及定性的資料及分析，並包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產的信貸風險會大幅增加。

除非本集團有合理可靠的資料顯示更滯後的違約標準更為合適，否則本集團認為金融資產於以下情況下屬信貸減值：(1)債務人不大可能在本集團並無追索權(如變現抵押品)(如持有)的情況下向本集團悉數支付其信貸義務；或(2)該金融資產逾期超過90日。

信貸減值金融資產的利息收益根據金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。非信貸減值金融資產利息收益則根據總賬面值計算。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (f) 金融工具(續)

#### (iii) 金融負債

本集團將金融負債分類，分類取決於產生相關負債的目的。按公平值計入損益的金融負債初步按公平值計量，按攤銷成本列賬的金融負債初步按公平值計量，並扣除所產生的直接應佔成本。

#### 按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債及於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

倘獲得金融負債乃旨在短期內出售，則分類為持作買賣。除非被指定為有效的對沖工具，否則包括可分離的嵌入式衍生金融工具在內的衍生金融工具亦分類為持作買賣金融負債。持作買賣的負債所產生的收益或虧損在損益內確認。

倘合約含有一項或以上嵌入式衍生工具，則整份組合合約可指定為按公平值計入損益之金融負債，惟倘嵌入式衍生工具不會令現金流量有重大變動或明確禁止單獨處理嵌入式衍生工具則除外。

符合以下條件之金融負債可在初始確認時指定為按公平值計入損益：(i) 指定將消除或顯著減少因按不同基準計量負債或確認收益或虧損而造成的處理方法不一致情況；(ii) 據明文訂立之風險管理策略，該等負債為一組受管理而其表現乃按公平值評估之金融負債之一部分；或(iii) 有關金融負債包含需要獨立入賬之嵌入式衍生工具。

於初始確認後，按公平值計入損益之金融負債乃按公平值計量，公平值變動於發生期間內在損益確認，惟本集團自身信貸風險產生之收益及虧損除外，該等變動於其他全面收益呈列且其後並無重新分類至收益表。在收益表中確認的公平值淨收益或虧損淨額並不包含就該等金融負債所收取的任何利息。

## 4 主要會計政策 (續)

### (f) 金融工具 (續)

#### (iii) 金融負債 (續)

##### 按攤銷成本列賬的金融負債

按攤銷成本列賬的金融負債 (包括貿易及其他應付款項以及本集團發行的優先票據) 其後使用實際利率法按攤銷成本計量。相關利息開支於損益確認。

當負債終止確認以及通過攤銷程序時，收益或虧損於損益中確認。

#### (iv) 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產或金融負債的攤銷成本及於相關期間分配利息收入或利息開支的方法。實際利率指可透過金融資產或負債的預期年期或較短期間內 (如適用) 準確貼現估計未來現金進款或付款的利率。

#### (v) 股本工具

本公司發行之股本工具乃以已收所得款項扣除直接發行成本計賬。

#### (vi) 終止確認

當有關金融資產的未來現金流量的合約權屆滿，或當金融資產已轉讓且該項轉讓符合國際財務報告準則第9號的終止確認標準，則本集團終止確認該項金融資產。

金融負債於有關合約之特定責任獲解除、取消或到期時終止確認。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (g) 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔法律或推定責任，並在履行有關責任時可能引致經濟利益流出及能作出可靠估計時，會就時間或金額不定的負債確認撥備。倘若資金時值重大，則有關撥備須按履行有關責任的預計開支的現值列賬。

倘未能肯定是否會導致經濟利益流出，或未能作出可靠估計，則有關責任將作或然負債披露，除非導致經濟利益流出的可能性極低，則作別論。可能承擔的責任(其存在與否僅視乎一項或多項日後事件是否發生而確定)亦作或然負債披露，除非導致經濟利益流出的可能性極低，則作別論。

### (h) 其他資產減值

於各申報期結算日，均會審閱內部及外界資料，以識別下列資產有否出現減值跡象，或顯示過往已確認的減值虧損不再存在或已減少：

- 物業、機器及設備；
- 使用權資產；及
- 無形資產。

倘存在任何有關跡象，則估計資產的可收回數額。

- 計算可收回數額

資產的可收回數額指其公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量按其稅前貼現率貼現至現值，而該貼現率反映現時市場評估資金時值及資產的特定風險。倘資產並未能在很大程度上獨立於其他資產下產生現金流入，則以可獨立產生現金流入的最小資產組(即一個現金產生單位)來釐定其可收回數額。

## 4 主要會計政策（續）

### (h) 其他資產減值（續）

#### — 確認減值虧損

當資產賬面值高於其可收回數額時，須在損益內確認減值虧損。

倘其後撥回減值虧損，則該資產的賬面值將增至其經修訂的估計可收回數額，惟增加後的賬面值不得超過資產於過往年度在並無確認減值虧損的情況下而釐定的賬面值。減值虧損的撥回即時於損益內確認。

### (i) 所得稅

年內損益的所得稅包括即期稅項及遞延稅項。除與直接確認為其他全面收益的項目有關的所得稅（在其他全面收益內確認）外，所得稅在損益內確認。

即期稅項指根據年內應課稅收入按申報期結算日已頒佈或實質頒佈的稅率計算的預計應付稅項，以及就以往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項乃就財務匯報目的之資產和負債賬面值與用作稅務申報的相應金額之間的臨時差額確認。所撥備的遞延稅項是根據預期資產和負債賬面值的變現或結算方式，按申報期結算日已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項資產只會在日後應課稅溢利有可能用作抵銷可動用資產時確認。倘有關稅務利益不再可能變現，則會調減遞延稅項資產。

除非本集團可控制有關臨時差額的撥回以及臨時差額在可見將來很可能不會撥回，否則分派股息所產生的額外所得稅會被確認。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (j) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、於購入時到期日不超過三個月的銀行及其他金融機構的活期存款。就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物亦包括須按要求償還及屬於本集團現金管理組成部分的銀行透支。

### (k) 佣金及獎勵

佣金及獎勵開支指向經紀已付及應付的金額，於本集團支付時計入銷售成本。

### (l) 僱員福利

#### *短期僱員福利及界定供款退休金計劃供款*

薪金、年度花紅、有薪年假、向界定供款退休金計劃供款及本集團非貨幣福利成本於本集團僱員提供相關服務的年度內累計。任何短期僱員福利預期於僱員提供相關服務的年報期末以後十二個月內應全部支付。短期僱員福利以非折現金額計量。

本集團分別為香港及馬來西亞的僱員管理界定供款退休金計劃(即強制性公積金及僱員公積金)。兩項計劃的供款金額均按僱員基本薪金的百分比計算。本集團僱主向計劃作出的供款全數歸屬僱員。

除合資格享受政府所營運退休金計劃的政府官員及退伍軍人外，柬埔寨並無強制性退休金計劃。

## 4 主要會計政策（續）

### (m) 外幣

以外幣計值的貨幣資產及負債按申報期結算日的匯率換算為美元。年內的外幣交易按交易日的匯率換算為美元。外資企業的業績按年內的平均匯率換算為美元，而財務狀況表項目則按申報期結算日的匯率換算為美元。所產生的匯兌差額列作其他全面收益處理。所有其他換算差額均計入損益內。

基於博彩及其他營運交易均以美元進行，故本集團實體的功能貨幣為美元而非柬埔寨瑞爾以及俄羅斯盧布（本集團經營所在地的貨幣）。

### (n) 股息

中期股息於宣派期間確認為負債，而末期股息於獲股東批准時確認為負債。

### (o) 關聯方

(a) 倘任何人士屬下列者，則該名人士或其直系親屬被視為與本集團有關連：

- (i) 該名人士控制或共同控制本集團；
- (ii) 該名人士對本集團有重大影響力；或
- (iii) 該名人士為本集團或本公司母公司的主要管理人員。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (o) 關聯方(續)

- (b) 倘符合下列任何條件，則該實體被視為與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司(即母公司、附屬公司及同系附屬公司互有關連)。
  - (ii) 其中一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為另一實體所屬集團的成員公司的聯營公司或合營公司)。
  - (iii) 雙方均為同一第三方的合營公司。
  - (iv) 其中一個實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
  - (v) 該實體為就本集團或本集團相關實體的僱員的福利而設立的離職後福利計劃。
  - (vi) 該實體由(a)所述人士控制或共同控制。
  - (vii) (a)(i)所述人士對該實體有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理人員。
  - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司，向該集團或該公司的母公司提供主要管理人員服務。

有關人士的直系親屬指預期於與實體進行買賣中可能影響該名人士或受該名人士影響的親屬，包括：

- (i) 該名人士的子女及配偶或非婚姻同居伴侶；
- (ii) 該名人士的配偶或非婚姻同居伴侶的子女；及
- (iii) 該名人士或其配偶或非婚姻同居伴侶的受養人。



## 4 主要會計政策（續）

### (p) 租賃

#### (i) 作為承租人的會計處理

所有租賃（不論為經營租賃或融資租賃）須於財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟為實體提供會計政策選擇，可選擇不將：(i)屬短期租賃的租賃及／或(ii)相關資產為低價值的租賃進行資本化。本集團已選擇不就低價值資產以及於開始日期租賃期等於或少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

#### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：(i)首次計量租賃負債的金額（見下文有關租賃負債入賬的會計政策）；(ii)於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃獎勵；(iii)承租人產生的任何首次直接成本及(iv)承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產於租賃期及資產估計可使用年期（以較短者為準）按直線基準予以折舊如下：

租賃土地	按租期
樓宇	50年
設備	5至10年

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (p) 租賃(續)

#### (i) 作為承租人的會計處理(續)

##### 租賃負債

租賃負債按並非於租賃開始日期支付之租賃付款的現值確認。租賃付款採用租賃暗含的利率貼現(倘該利率可輕易釐定)。倘該利率無法輕易釐定，本集團採用承租人的增量借款利率。

下列並非於租賃開始日期支付的租賃期內就使用相關資產權利支付的款項視為租賃付款：**(i)**固定付款減任何應收租賃獎勵；**(ii)**按開始日期之指數或利率首次計量的浮動租賃付款(取決於指數或利率)；**(iii)**承租人根據剩餘價值擔保預期將支付的款項；**(iv)**倘承租人合理確定行使購買選擇權，該選擇權的行使價及**(v)**倘租賃期反映承租人行使選擇權終止租賃，終止租賃的罰款付款。

於開始日期後，本集團透過下列方式計量租賃負債：**(i)**增加賬面值以反映租賃負債的利息；**(ii)**減少賬面值以反映作出的租賃付款；及**(iii)**重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產的評估變動。

## 4 主要會計政策 (續)

### (p) 租賃 (續)

#### (ii) 作為出租人的會計處理

倘租賃條款將租賃資產所有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則租賃歸類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

經營租賃的租金收入於相關租賃期內按直線法於損益內確認。磋商及安排經營租賃過程中產生的初始直接成本加入租賃資產的賬面值內，按直線法於租賃期內確認為開支。

租賃代價範圍的任何變更（非原租賃條款及條件部分），均作為租賃修改入賬。本集團自修改生效日期起將經營租賃修改作為新租賃入賬，並於餘下租期內按直線法或其他系統性基準將餘下租賃付款確認為收入。

### (q) 收入確認

客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉讓至客戶時確認，其金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權收取的代價，不包括代表第三方收取的有關金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

- (i) 來自賭桌及電子博彩機賭場收入指來自賭場營運的賭廳收入淨額，並於某一個時間點於賭場收取賭注及向博彩客戶支付彩金時在損益內確認。博彩應收款項的信貸政策為貴賓旅行團完結起計五至三十日。其他客戶於下注前預先支付。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (q) 收入確認(續)

- (ii) 提供博彩機站所產生的收入包括就由第三方提供及維修的博彩機站向博彩機經營者收取的分佔溢利安排所涉及的收入，按有關協議所載內容確認：
  - 本集團確認與第三方共同經營於某一個時間點自博彩機營運獲得的其所佔淨額；或
  - 向第三方提供服務的收入，基於自博彩機營運獲得其所佔淨額，於本集團作為第三方代理期間確認。
- (iii) 酒店業務收入包括客房租金、餐飲銷售及其他配套服務，於提供服務時確認。大部分客戶預先或於離開酒店時以現金或信用卡支付客房租金。其他服務於提供服務時支付。若干實體客戶獲授自月底起計三十日的信貸期。
- (iv) 本集團經營忠誠度計劃，客戶在博彩或酒店設施消費時累積點數，並有權以點數獲得免費或折扣商品或服務。來自授予點數的收入於點數贖回或到期時確認。
- (v) 牌照費於某一個時間點(於轉讓許可權產生使用權時)確認。所有其他牌照費收入於合約期間確認，並於簽署相關合約時支付。

### (r) 合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或代價款項已到期)，而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。倘客戶於本集團將貨品或服務轉讓予客戶前支付代價，則於作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時確認為收入。

## 4 主要會計政策（續）

### (s) 其他收入

- (i) 租金收入根據經營租賃按直線法於相關租賃年期確認。
- (ii) 利息收入以實際利率法於累計時確認。

### (t) 共同安排

本集團為共同安排的一方，當中包括一項合約安排，賦予本集團與至少一名其他方對相關活動安排的共同控制權。共同控制權根據控制附屬公司的相同原則進行評估。

本集團將其於共同安排中之權益歸類為共同經營，本集團擁有共同安排的資產權力及負債義務。

於評估共同安排權益的分類時，本集團會考慮：

- 共同安排的結構；
- 透過獨立載體構成之共同安排的法律形式；
- 共同安排協議之合約條款；及
- 任何其他事實及情況（包括任何其他合約安排）。

本集團根據其合約所賦予的權利及義務，透過確認其分佔資產、負債、收入及支出而就共同經營權益入賬。

### (u) 資本化及借款成本

收購、建造或生產合資格資產（須耗用較長時間方可作擬定用途或銷售的資產）直接應佔的借款成本均撥充資本作該等資產成本的一部分。有待用於該等資產的特定借款作短期投資所賺取的收入，會於資本化借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間於損益中確認。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 4 主要會計政策(續)

### (v) 以股權結算以股份支付款項

就以股權結算以股份支付款項的交易而言，本集團以所收取貨品或服務的公平值計量所收取貨品或服務以及相應增加的權益。倘所收取貨品或所得服務的公平值不能可靠地計量，本集團將參考獲授股本工具的公平值計量其價值以及相應增加的權益。

## 5 賭場牌照

根據Sihanoukville發展協議(「Sihanoukville發展協議」)、補充Sihanoukville發展協議(「補充Sihanoukville發展協議」)及增補協議的條款，本集團賭場牌照(「賭場牌照」)的條款已作修訂，而賭場牌照主要條款如下：

### (a) 牌照年期

賭場牌照為不可撤銷的牌照，年期由一九九五年一月二日起計，為期七十年。補充Sihanoukville發展協議亦列明，倘若柬埔寨政府基於任何理由於牌照到期前任何時間終止或撤銷牌照，須向本公司的一家附屬公司Ariston支付業務投資款項作為協定的投資成本及於到期前任何時間終止及／或撤銷賭場牌照的額外協定賠償金。

### (b) 獨家經營權

Ariston可在金邊市方圓200公里範圍(東越邊境地區、Bokor、Kirirom Mountains及Sihanoukville除外)(「指定範圍」)內享有獨家經營權至二零三五年年底止。此期間內，柬埔寨政府不得：

- 授權、發牌或批准在指定範圍內進行賭場博彩活動；
- 與任何人士訂立任何有關在指定範圍內經營賭場博彩業務的書面協議；及
- 頒發或授出任何其他賭場牌照。

## 5 賭場牌照 (續)

### (b) 獨家經營權 (續)

補充Sihanoukville發展協議亦列明，倘若柬埔寨政府在到期前任何時間終止或撤銷Ariston的獨家經營權，則須向Ariston支付協定賠償金。

於二零一九年十一月十九日，本公司與柬埔寨政府訂立協議，將賭場牌照的獨家經營權延長額外10年，自二零三六年一月一日起生效至二零四五年十二月三十一日止，代價為10,000,000元及自二零三六年一月起至二零四五年一月止10年期間，每年須支付年費3,000,000元。

### (c) 賭場娛樂城

Ariston有權將賭場設於指定範圍內任何場所或娛樂城，亦可在毋須柬埔寨政府批准下自行決定經營有關遊戲及博彩機種類。賭場的營業時間並不受限制。

## 6 收入

收入指來自賭場營運的賭廳收入淨額及其他經營收入，並就與客戶簽訂的合約確認收入。

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
賭場營運 – 賭桌	179,513	787,268
賭場營運 – 電子博彩	43,986	82,360
酒店住房收入、餐飲及其他	2,358	9,053
	225,857	878,681

博彩稅12,234,000元(二零二零年：無)已於年內扣除。有關詳情載於附註11。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 7 其他收入

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
利息收入	518	928
租金收入	3,347	3,706
其他	1,768	60
	<b>5,633</b>	4,694

## 8 融資成本

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
優先票據利息開支及交易成本攤銷(附註25)	52,066	47,171
租賃負債利息	6,584	6,165
其他利息開支	441	405
	<b>59,091</b>	53,741
減：在建資本工程資本化的利息開支	<b>(21,949)</b>	(20,515)
	<b>37,142</b>	33,226



## 9 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
(a) 員工成本(包括董事酬金)：		
薪金、工資及其他福利	<b>69,400</b>	105,228
界定供款退休金計劃供款#	<b>67</b>	47
員工成本總額*	<b>69,467</b>	105,275
(b) 其他項目：		
核數師酬金		
— 本年	<b>797</b>	784
— 過往年度撥備不足	<b>48</b>	114
賭場牌照溢價攤銷*	<b>2,717</b>	2,717
折舊及攤銷*		
— 自用資產	<b>110,766</b>	91,509
— 使用權資產	<b>5,689</b>	5,642
匯兌(收益)/虧損*	<b>(132)</b>	132
貿易應收款項減值虧損	<b>2,000</b>	2,314
物業、機器及設備撇銷	-	2
出售物業、機器及設備的虧損/(收益)	<b>2,155</b>	(3)
短期租賃開支	<b>2,879</b>	2,838

\* 計入綜合收益表其他經營開支

# 年內概無動用沒收供款以抵銷僱員對退休金計劃作出的供款。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬

### (a) 董事薪酬

本公司董事的薪酬如下：

	年度 績效獎勵 千元	酌情花紅 千元	袍金 千元	基本薪金、 津貼及 實物利益 千元	二零二一年 總計 千元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	5,207	-	-	521	<b>5,728</b>
Philip Lee Wai Tuck	-	-	-	221	<b>221</b>
曾羽鋒	-	-	-	166	<b>166</b>
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	-	-	240	54	<b>294</b>
<b>獨立非執行董事</b>					
Lim Mun Kee	-	-	48	-	<b>48</b>
Michael Lai Kai Jin	-	-	36	-	<b>36</b>
Leong Choong Wah	-	-	36	-	<b>36</b>
<b>總計</b>	<b>5,207</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>962</b>	<b>6,529</b>

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (a) 董事薪酬(續)

本公司董事的薪酬如下：(續)

	年度 績效獎勵 千元	酌情花紅 千元	袍金 千元	基本薪金、 津貼及 實物利益 千元	二零二零 年總計 千元
<b>執行董事</b>					
Tan Sri Dr Chen Lip Keong	26,182	150	-	605	<b>26,937</b>
Philip Lee Wai Tuck	-	120	-	230	<b>350</b>
曾羽鋒	-	30	-	144	<b>174</b>
<b>非執行董事</b>					
Timothy Patrick McNally	-	100	240	74	<b>414</b>
<b>獨立非執行董事</b>					
Lim Mun Kee	-	30	48	1	<b>79</b>
Michael Lai Kai Jin	-	20	36	-	<b>56</b>
Leong Choong Wah	-	20	36	1	<b>57</b>
<b>總計</b>	<b>26,182</b>	<b>470</b>	<b>360</b>	<b>1,055</b>	<b>28,067</b>

於本年度，概無為任何董事(包括前任董事)向界定供款退休金計劃提供供款(二零二零年：無)。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬 (續)

### (a) 董事薪酬 (續)

根據綜合財務報表呈報的本集團除稅前及扣除上述年度績效獎勵前的綜合溢利(「除稅前溢利」)，Tan Sri Dr Chen Lip Keong(「Dr Chen」)可獲年度績效獎勵，而年度績效獎勵須於核准綜合財務報表後一個月內支付。績效獎勵按以下公式計算：

除稅前溢利少於30,000,000元	： 零元績效獎勵
除稅前溢利介乎30,000,000元至40,000,000元	： 以除稅前溢利其中2%為績效獎勵
多於40,000,000元但 不多於50,000,000元 (包括50,000,000元)	： 800,000元額外另加介乎40,000,001元至50,000,000元的除稅前溢利部分 其中3%為績效獎勵
多於50,000,000元	： 1,100,000元額外另加50,000,001元起的 除稅前溢利部分其中5%為績效獎勵。

根據本公司與Dr Chen訂立的服務協議第3.3條所列的公式，雙方確認並同意Dr Chen有權享有截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的5,207,000元績效獎勵(「二零二零年績效獎勵權利」)。

根據董事會於二零二一年三月八日通過的決議案，董事會已考慮有關二零二零年績效獎勵權利的事宜，並決議請求Dr Chen慷慨明達地同意推遲該權利。本公司及Dr Chen一致同意，延遲二零二零年績效獎勵權利直至若干關鍵績效(「關鍵績效指標」)於二零二一年得以實現之時，乃符合本公司利益。本公司與Dr Chen一致同意，在實現關鍵績效指標的前提下，二零二零年績效獎勵權利應延遲至二零二一年或Dr Chen全權選擇的其後時間支付，並由本公司及Dr Chen真誠磋商符合本公司最佳利益的合理時間表。

由於本年度上述關鍵績效指標已獲實現，二零二零年績效獎勵權利(總額達5,207,000元)已於本年度於損益中確認。

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (b) 五名最高薪人員

五名最高薪人員中，兩名(二零二零年：兩名)董事的酬金已於附註10(a)披露。本年度，三名(二零二零年：三名)人員的酬金總額如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
薪金、工資及其他福利	1,301	1,435
界定供款退休金計劃供款	-	-
酌情花紅	-	60
總計	1,301	1,495

三名(二零二零年：三名)最高薪人員的酬金範圍如下：

	二零二一年 人數	二零二零年 人數
零元至258,000元(約零港元至2,000,000港元)	-	-
258,001元至323,000元 (約2,000,001港元至2,500,000港元)	-	-
323,001元至387,000元 (約2,500,001港元至3,000,000港元)	1	1
387,001元至452,000元 (約3,000,001港元至3,500,000港元)	1	-
452,001元至516,000元 (約3,500,001港元至4,000,000港元)	-	-
516,001元至581,000元 (約4,000,001港元至4,500,000港元)	1	1
581,001元至645,000元 (約4,500,001港元至5,000,000港元)	-	1
645,001元至710,000元 (約5,000,001港元至5,500,000港元)	-	-
710,001元至774,000元 (約5,500,001港元至6,000,000港元)	-	-
774,001元至839,000元 (約6,000,001港元至6,500,000港元)	-	-
總計	3	3

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 10 董事薪酬及高級管理人員薪酬(續)

### (b) 五名最高薪人員(續)

於本年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人員支付任何酬金，作為吸引彼等加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為彼等離任本集團任何成員公司的董事職位或有關管理本集團任何成員公司事務的職位的補償。

於防止新型冠狀病毒的傳播而暫時關閉柬埔寨NagaWorld賭場期間，Dr Chen同意就二零二一年三月領取其基本薪金的70%、就二零二一年四月領取60%、就二零二一年五月至八月領取50%、就二零二一年九月領取約63%及就二零二一年十月領取75%；及Philip Lee Wai Tuck先生同意就二零二一年三月領取其基本薪金的約71%、就二零二一年四月領取60%、就二零二一年五月至八月領取50%、就二零二一年九月領取63%及就二零二一年十月領取75%。

## 11 博彩稅及所得稅

### 博彩稅

根據二零二一年一月一日生效的商業賭博管理法(「賭場法」)，須繳納本年度博彩總收入(「博彩總收入」)的博彩稅12,234,000元(二零二零年：無)。

詳情載於下文附註(a)(i)。

### 所得稅

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
本期稅項開支 — 本年	6,274	29,832

本年度所得稅指(1)NWL酒店及娛樂分公司(本集團於柬埔寨註冊的分公司)的所得稅及(2)其他司法權區產生的所得稅。截至二零二零年十二月三十一日止年度的所得稅詳情載於下文附註(a)(ii)。

## 11 博彩稅及所得稅(續)

稅項與按適用稅率計算的會計(虧損)/溢利的對賬：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
除稅前(虧損)/溢利	<b>(140,748)</b>	132,135
採用柬埔寨公司稅率20%(二零二零年：20%) 計算的稅項	<b>(28,150)</b>	26,427
柬埔寨業務免稅的虧損/(溢利)(附註(a)(ii))	<b>12,351</b>	(26,427)
不可扣稅開支的稅務影響	<b>6,074</b>	-
未確認稅項虧損	<b>12,297</b>	-
過往年度撥備不足	<b>3,702</b>	-
責任付款(附註(a)(ii))	-	29,832
	<b>6,274</b>	29,832

附註：

(a) NWL的博彩及非博彩業務稅項

(i) 博彩稅

如附註5所述，根據日期分別為一九九五年一月二日及二零二零年二月二日的Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議，柬埔寨政府向附屬公司Ariston授出賭場牌照，而Ariston則將柬埔寨的博彩業務經營權轉讓予NWL。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 11 博彩稅及所得稅(續)

附註：(續)

(a) NWL的博彩及非博彩業務稅項(續)

(i) 博彩稅(續)

根據Sihanoukville發展協議，Ariston就賭場營運獲授若干稅務優惠，包括豁免自開業起計八年期間的利得稅，其後的溢利則可按優惠稅率9%繳納利得稅，而非按一般利得稅稅率20%繳稅。Ariston則將根據Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議所獲有關博彩業務的所有稅務優惠轉讓予NWL。該等稅務優惠的轉讓由高級部長(部長委員會的主管部長)在日期為二零零零年十一月二十日的函件中確認。

根據補充Sihanoukville發展協議，NWL的博彩業務受賭場法規管，當中列明博彩稅的規定。有關博彩稅的賭場法已於二零二零年十一月頒佈，並自二零二一年一月一日起生效。

於過往年度，經濟及財政部就NWL的博彩業務徵收責任付款(「責任付款」)。自二零零三年十二月起直至二零一八年，經濟及財政部(「經濟及財政部」)每年修訂責任付款。該等付款每年增加12.5%。截至二零一八年十二月三十一日止年度的責任付款為每月520,157元。

經濟及財政部尚未確認二零一九年及二零二零年度的博彩責任付款金額。根據所有可獲得的資料，截至二零二零年十二月三十一日止年度，NWL博彩分公司在二零一九年責任付款(即每月658,323元)的基礎上以12.5%的增幅繼續產生並支付責任付款。

於本年度，博彩總收入根據賭場法須就貴賓市場的博彩總收入及大眾市場的博彩總收入分別按4%及7%徵收博彩稅。



## 11 博彩稅及所得稅(續)

附註：(續)

### (a) NWL的博彩及非博彩業務稅項(續)

#### (ii) 公司及其他博彩及非博彩業務稅項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，即期稅項開支指該年度(二零二零年四月至六月除外)NWL博彩分公司及NWL酒店及娛樂分公司向經濟及財政部支付的每月博彩責任付款658,323元及每月非博彩責任付款214,338元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團亦向經濟及財政部支付了21,978,000元的額外責任付款。

NWL博彩分公司根據Sihanoukville發展協議及補充Sihanoukville發展協議享有柬埔寨政府給予若干有關博彩業務的稅務優惠，包括豁免八年公司稅。按經濟及財政部於二零零零年五月十日、二零零零年九月十五日及二零零零年十一月三十日發出的函件所載，NWL獲得額外稅務優惠，並獲延長公司稅豁免期至二零零四年十二月。截至二零零五年十二月，NWL所獲的稅務優惠包括豁免有關博彩業務的各類稅項(包括預繳利得稅、股息預扣稅、最低利得稅、增值稅及收益稅)。

如上文附註(a)(i)有關博彩業務所述，NWL須支付責任付款。再者，經濟及財政部部長委員會高級部長於二零零零年十二月七日向各賭場發出的通函中闡明，NWL繳付博彩業務的責任付款後，將可獲豁免利得稅、最低稅項、分派股息預繳稅及增值稅。然而，NWL有責任繳納根據柬埔寨稅務法(「稅務法」)應付的其他非博彩服務及活動的稅項。

我們亦已獲法律意見確認，只要NWL繳付責任付款，便可獲豁免繳付上述稅項直至二零二零年十二月三十一日。

自本年度賭場法頒佈以來，博彩業務的責任付款制度已被廢止。然而，賭場法並未明確規範NWL過往有權享有的上述博彩業務稅務優惠。

NWL已獲得法律意見確認博彩業務將不會受稅務法所規限，待經濟及財政部或柬埔寨商業博奕委員會(Commercial Gambling Committee of Cambodia)發出進一步書面指引後方可作實。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 11 博彩稅及所得稅(續)

附註：(續)

(a) **NWL的博彩及非博彩業務稅項(續)**

(ii) 公司及其他博彩及非博彩業務稅項(續)

於二零零二年七月，經濟及財政部就截至二零零二年十二月三十一日止六個月的非博彩業務的定額稅項每月30,500元向NWL徵收非博彩責任付款。非博彩責任付款的每月稅率將每年檢討。截至二零零二年十二月三十一日止年度的非博彩責任付款的估計撥備為每月214,338元。

上述非博彩責任付款視作包括多種其他稅項，如直至二零零二年十二月三十一日的薪俸稅、附加福利稅、預扣稅、增值稅、專利稅、動產和不動產租金稅、最低稅項、預繳利得稅、廣告稅及就娛樂服務徵收的特定稅項。

根據已取得的法律意見，其認為NWL酒店及娛樂分公司的年度非博彩稅項責任乃基於經濟及財政部的年度評估，受適用的稅務法規限。因此，NWL酒店及娛樂分公司根據該稅務法估算本年度的公司及其他稅項。

(b) 其他業務稅項

NWL柬埔寨業務(不包括NWL博彩分公司)(二零零二年：不包括NWL博彩分公司和NWL酒店及娛樂分公司)的溢利須按正常稅率20%繳納利得稅。本集團在柬埔寨的其他業務收益須繳納10%增值稅。

於本年及過往年度，本集團毋須繳付香港、開曼群島或俄羅斯所得稅。

## 11 博彩稅及所得稅(續)

附註：(續)

### (c) 投資法及稅務法修訂

現有柬埔寨投資法(「投資法」)及稅務法的若干修訂於二零零三年三月頒佈。

根據投資法的修訂，原訂作投資獎勵的利得稅豁免期維持不變，而9%的優惠利得稅稅率將限定由免稅期屆滿當日起計五年內適用，其後的溢利須按一般稅率20%繳稅。

根據原有稅務法，股息可分派予股東而毋須再繳納預扣稅。就獲得豁免利得稅或可按優惠利得稅稅率9%繳稅的實體而言，稅務法的修訂將就股息分派徵收額外稅項，使利得稅稅率實際增至20%。此外，根據稅務法的修訂，向非居民分派股息將須就已扣除20%稅項的分派徵收預扣稅14%，從而致使分派稅率淨額為31.2%。

NWL致函經濟及財政部，要求闡明投資法及稅務法的修訂是否將適用於其博彩業務，並已於二零零三年六月九日接獲回覆，指出由於該等賭場受賭場法規管，故投資法及稅務法的修訂並不適用。然而，投資法及稅務法的修訂將適用於NWL酒店及娛樂分公司。

自二零二一年一月一日起生效的賭場法並未明確規定上述事項。本公司已取得法律意見，確定賭場法於頒佈前及頒佈後對NWL的稅項責任(包括但不限於有關股息分派之利得稅或預扣稅)並無影響。

### (d) 遞延稅項

於二零二一年十二月三十一日，本集團就柬埔寨產生的資本撥備及稅項虧損尚未確認的可抵扣臨時差額(可用於抵消日後應課稅溢利)分別為1,559,000元(二零二零年：零)及61,483,000元(二零二零年：零)。稅項虧損可自虧損產生年度起計五年期間結轉。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 12 年內應付本公司擁有人的股息

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
年內已宣派中期股息：		
二零二零年：每股普通股0.29美仙	-	12,376
二零二一年：每股普通股零美仙	-	-
於申報期結算日後擬派末期股息：		
二零二零年：每股普通股1.88美仙	-	81,677
二零二一年：每股普通股零美仙	-	-
	-	94,053

本公司於二零二一年五月宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息81,677,000元，並已於二零二一年七月派付。

## 13 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司擁有人應佔綜合虧損147,022,000元(二零二零年：溢利102,303,000元)及本年度已發行股份的加權平均數4,341,008,041股(二零二零年：4,341,008,041股)計算。

於本年度概無攤薄潛在已發行股份(二零二零年：無)。

## 14 分部資料

本集團按分部管理其業務，其業務組合包括賭場、酒店及娛樂。本集團採用與向本集團的最高管理層(「高級管理層」)內部報告資料以進行資源分配及表現評估一致的方式確認以下兩個主要呈報分部。

- 賭場營運：該分部包括Naga 1及Naga 2、Naga 3以及於俄羅斯的所有博彩業務。
- 酒店及娛樂業務：該分部包括休閒、酒店及娛樂業務。

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債

高級管理層按以下基準監察各呈報分部應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形及流動資產。分部負債包括貿易應付賬款、其他應付賬款、未贖回賭場籌碼及其他負債。

收入及開支參照該等分部產生的收入及開支或該等分部應佔資產折舊及攤銷產生的其他收入及開支分配至呈報分部。

	賭場業務 千元	酒店及 娛樂業務 千元	總計 千元
<b>分部收入：</b>			
截至二零二零年 十二月三十一日止年度			
收入確認之時間			
— 於某一個時間點	817,730	4,391	822,121
— 隨時間轉移	51,898	4,662	56,560
來自外界客戶的收入	869,628	9,053	878,681
分部間收入	(963)	5,740	4,777
呈報分部收入	868,665	14,793	883,458
截至二零二一年 十二月三十一日止年度			
收入確認之時間			
— 於某一個時間點	204,071	1,268	205,339
— 隨時間轉移	19,428	1,090	20,518
來自外界客戶的收入	223,499	2,358	225,857
分部間收入	(278)	2,676	2,398
呈報分部收入	223,221	5,034	228,255
<b>分部溢利／(虧損)：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零二零年	316,663	(12,848)	303,815
二零二一年	47,725	(15,285)	32,440

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債(續)

	賭場營運 千元	酒店及 娛樂業務 千元	總計 千元
<b>分部資產：</b>			
於十二月三十一日			
二零二零年	1,874,396	795,668	2,670,064
二零二一年	<b>2,075,078</b>	<b>729,053</b>	<b>2,804,131</b>
<b>分部負債：</b>			
於十二月三十一日			
二零二零年	(166,702)	(448,895)	(615,597)
二零二一年	<b>(141,412)</b>	<b>(475,149)</b>	<b>(616,561)</b>
<b>資產淨值：</b>			
於十二月三十一日			
二零二零年	1,707,694	346,773	2,054,467
二零二一年	<b>1,933,666</b>	<b>253,904</b>	<b>2,187,570</b>
<b>其他分部資料</b>			
<b>資本支出：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零二零年	133,124	40,690	173,814
二零二一年	<b>380,903</b>	<b>3,030</b>	<b>383,933</b>
<b>貿易應收款項減值虧損：</b>			
截至十二月三十一日止年度			
二零二零年	-	2,314	2,314
二零二一年	<b>2,000</b>	-	<b>2,000</b>

## 14 分部資料(續)

### (a) 分部業績、資產及負債(續)

呈報分部收入、損益、資產及負債與綜合財務報表的收入、損益、資產及負債的對賬如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>收入</b>		
呈報分部收入	<b>228,255</b>	883,458
分部間收入抵銷	<b>(2,398)</b>	(4,777)
<b>綜合收入</b>	<b>225,857</b>	878,681
<b>溢利或虧損</b>		
呈報分部溢利	<b>32,440</b>	303,815
其他收入	<b>49</b>	366
折舊及攤銷	<b>(119,172)</b>	(99,868)
未分配總辦事處及公司開支	<b>(16,923)</b>	(38,952)
融資成本	<b>(37,142)</b>	(33,226)
<b>除稅前綜合(虧損)/溢利</b>	<b>(140,748)</b>	132,135
<b>資產</b>		
呈報分部資產	<b>2,804,131</b>	2,670,064
分部間資產抵銷	<b>(408,100)</b>	(378,571)
	<b>2,396,031</b>	2,291,493
未分配現金及銀行結餘及受限制銀行結餘	<b>24,337</b>	254,021
未分配公司資產	<b>6,775</b>	3,816
<b>綜合資產總額</b>	<b>2,427,143</b>	2,549,330
<b>負債</b>		
呈報分部負債	<b>(616,561)</b>	(615,597)
分部間應付款項抵銷	<b>408,100</b>	378,571
	<b>(208,461)</b>	(237,026)
優先票據	<b>(542,952)</b>	(635,649)
未分配公司負債	<b>(26,207)</b>	(20,189)
<b>綜合負債總額</b>	<b>(777,620)</b>	(892,864)

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 14 分部資料(續)

### (b) 地理資料

本集團的主要營運及業務均位於柬埔寨。於二零二一年十二月三十一日，本集團位於柬埔寨及俄羅斯的非流動資產(金融工具除外)分別為1,954,221,000元(二零二零年：1,713,038,000元)及269,698,000元(二零二零年：253,298,000元)。

### (c) 主要客戶資料

於本年度及過往年度，並無個人外界客戶其收入貢獻佔本集團總收入10%或以上。

合共收入貢獻佔本集團總收入10%或以上的透過中介人帶入的外界客戶的資料如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
賭場營運		
中介人A	55,341	419,412
中介人B	不適用*	88,208

\* 對本年度本集團收入貢獻少於10%。



## 15 物業、機器及設備

	機器 及設備 千元	樓宇 千元	在建 資本工程 千元	裝修、 傢俬及裝置 千元	汽車 千元	飛機 千元	永久 業權土地 千元	物業、 機器及 設備總計 千元
成本：								
於二零二零年								
一月一日	179,278	845,418	356,532	454,676	6,254	85,452	80,000	2,007,610
添置	3,365	-	170,387	164	4	-	-	173,920
出售	-	-	-	-	(65)	(9,002)	-	(9,067)
撇銷	(250)	-	-	(1)	-	-	-	(251)
轉撥	35	-	(99,696)	99,661	-	-	-	-
於二零二零年 十二月 三十一日								
	182,428	845,418	427,223	554,500	6,193	76,450	80,000	2,172,212
於二零二一年								
一月一日	182,428	845,418	427,223	554,500	6,193	76,450	80,000	2,172,212
添置	535	1,040	382,333	11	14	-	-	383,933
出售	-	-	-	-	(1)	(24,619)	-	(24,620)
撇銷	(2)	-	-	-	-	-	-	(2)
轉撥	2,785	-	(192,363)	189,578	-	-	-	-
於二零二一年 十二月 三十一日								
	185,746	846,458	617,193	744,089	6,206	51,831	80,000	2,531,523

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 15 物業、機器及設備(續)

	機器 及設備 千元	樓宇 千元	在建 資本工程 千元	裝修、 傢俬及裝置 千元	汽車 千元	飛機 千元	永久 業權土地 千元	物業、 機器及 設備總計 千元
<b>累計折舊：</b>								
於二零二零年								
一月一日	96,100	51,828	-	241,474	5,297	18,063	-	412,762
年內扣除	27,017	17,892	-	40,451	344	5,805	-	91,509
出售	-	-	-	-	(65)	(5,462)	-	(5,527)
撇銷	(248)	-	-	(1)	-	-	-	(249)
於二零二零年 十二月三十一日								
	122,869	69,720	-	281,924	5,576	18,406	-	498,495
於二零二一年								
一月一日	122,869	69,720	-	281,924	5,576	18,406	-	498,495
年內扣除	24,147	17,939	-	64,641	300	3,739	-	110,766
出售	-	-	-	-	(1)	(9,464)	-	(9,465)
撇銷	(2)	-	-	-	-	-	-	(2)
於二零二一年 十二月三十一日								
	147,014	87,659	-	346,565	5,875	12,681	-	599,794
<b>賬面淨值：</b>								
於二零二一年								
十二月 三十一日	38,732	758,799	617,193	397,524	331	39,150	80,000	1,931,729
於二零二零年								
十二月 三十一日	59,559	775,698	427,223	272,576	617	58,044	80,000	1,673,717

## 16 租賃

### (a) 本集團作為承租人

本集團有七塊租賃土地，其餘下租賃年期分別於二零九五年七月三十一日、二零三七年一月十日、二零六六年七月三十一日、二零七零年五月十一日、二一一零年十二月十四日、二零七一年十一月三日及二零七一年十一月三日屆滿。本集團就位於柬埔寨金邊市的四塊租賃土地簽訂租賃協議，該土地為NagaWorld賭場及酒店綜合設施、機場的飛機附設設施以及發展柬埔寨吳哥窟附近賭場及酒店度假村的所在位置。該租賃協議為期37年至99年，並不包括任何到期時續約或有關或然租金的規定。定期進行調整以反映市場租金的規定為固定並載於租賃協議。本集團亦就NagaCity步行街建設、第3層及第4層地下停車場以及零售商店租賃用地訂立租賃協議，為期50年。根據租賃協議的條款，於初始租期50年屆滿時，本集團可根據柬埔寨法例選擇自動重續租約至更長期限。本集團預期將行使重續權。

本集團已提前作出一次性付款以收購於租賃土地的權益。其中，除一次性付款外，本集團須支付年度租賃費用，金額會每五年或十年遞增。租賃付款於租期期間為固定。

物業租賃、第三方擁有的土地、停車場空間及設備租期為期1至20年。本集團尚未應用短期租賃確認豁免將為期1年或少於1年的停車場空間及設備租賃資本化。大部分租賃的租賃付款於租期期間為固定，惟少數設備租賃於租賃期間僅由可變租賃付款組成。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 16 租賃(續)

### (a) 本集團作為承租人(續)

#### (i) 使用權資產

於本年度，本集團使用權資產賬面值的變動載列如下：

	租賃土地 千元	樓宇 千元	設備 千元	總計 千元
於二零二零年一月一日	49,596	24,633	11,529	85,758
添置	1,581	1,708	6,789	10,078
折舊開支	(2,289)	(2,462)	(891)	(5,642)
於二零二零年 十二月三十一日	48,888	23,879	17,427	90,194
於二零二一年一月一日	48,888	23,879	17,427	90,194
添置	3,182	1,150	-	4,332
折舊開支	(2,293)	(2,395)	(1,001)	(5,689)
於二零二一年 十二月三十一日	49,777	22,634	16,426	88,837

#### (ii) 租賃負債

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
於一月一日	63,883	51,601
添置	4,332	10,078
利息開支	6,584	6,165
付款	(3,851)	(3,930)
匯兌差額	(2)	(31)
於十二月三十一日	70,946	63,883
減：即期部分	(13,499)	(7,809)
非即期部分	57,447	56,074

## 16 租賃(續)

### (a) 本集團作為承租人(續)

#### (ii) 租賃負債(續)

日後應付租金如下：

	二零二一年			二零二零年		
	最低租金 千元	利息 千元	現值 千元	最低租金 千元	利息 千元	現值 千元
1年內	18,688	5,189	13,499	13,414	5,605	7,809
1至5年	35,977	21,765	14,212	42,214	26,095	16,119
5年後	150,909	107,674	43,235	113,103	73,148	39,955
	<b>205,574</b>	<b>134,628</b>	<b>70,946</b>	168,731	104,848	63,883

#### (iii) 可變租賃付款

本集團已租賃若干台電子博彩機，其中包含根據電子博彩機產生的總贏額的一定百分比的可變租賃付款期限。該等租賃中並無最低基本租金安排。就該等租賃於本年度損益內確認的可變租賃付款金額為4,856,000元(二零二零年：6,779,000元)。

#### (iv) 有關短期租賃的資料

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
短期租賃開支	<b>2,879</b>	2,838
短期租賃非折現承擔總額	<b>577</b>	118

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 16 租賃(續)

### (b) 本集團作為出租人

本集團已將其物業中的商舖出租予若干租戶。有關租賃的初始年期協定為10.5年。有關租賃的條款亦規定可根據當時市況定期調整租金。租金按基本租金與租戶營業額的8%之較高者加其獲授權人、營運商或子租戶營業額的5%計算。本年度確認或然租金185,000元(二零二零年：462,000元)。

於申報期結算日，本集團根據不可撤銷經營租賃應收的日後最低租金總額如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
1年內	2,724	2,724
1至5年	10,576	11,341
5年後	-	1,958
	<b>13,300</b>	16,023

## 17 無形資產

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>賭場牌照溢價及延長獨家經營權費：</b>		
成本：		
於一月一日及十二月三十一日	<b>123,002</b>	123,002
累計攤銷：		
於一月一日	<b>55,088</b>	52,371
年度扣除	<b>2,717</b>	2,717
於十二月三十一日	<b>57,805</b>	55,088
賬面淨值	<b>65,197</b>	67,914

## 17 無形資產(續)

於二零零五年八月十二日，本公司附屬公司Ariston與柬埔寨政府訂立增補協議，延長指定範圍內賭場牌照的獨家經營期至二零三五年年底，代價為Ariston交出根據Ariston與柬埔寨政府於一九九五年一月二日簽署的Sihanoukville發展協議及於二零零零年二月二日簽署的補充Sihanoukville發展協議所授出的權利及專營權(不包括於指定範圍內經營賭場的權利)，包括(但不限於)發展O'Chhoue Teal、Naga Island及Sihanoukville國際機場(「指定資產」)所授出的權利。指定資產較早前已於二零零二年八月三十日分配予本公司最終控股股東Dr Chen實益擁有的關聯公司Ariston Holdings Sdn. Bhd.。為履行增補協議下的義務，Ariston建議與Ariston Holdings Sdn. Bhd.訂立協議，根據該協議，Ariston Holdings Sdn. Bhd.將於二零零五年八月十二日以代價105,000,000元向柬埔寨政府交出指定資產的一切權利、所有權、利益及權益。

就延長獨家經營期而產生的105,000,000元負債已以下列方式償付：

- 於二零零六年五月十一日，根據由(其中包括)Ariston與Ariston Holdings Sdn. Bhd.訂立的協議，本公司向Dr Chen發行202,332,411股每股面值0.0125元的普通股。202,332,411股普通股的公平值為50,000,000元，其中2,529,155元為已發行普通股的面值，而47,470,845元則為發行普通股的溢價；及
- 於二零零六年八月十六日，應付Ariston Holdings Sdn. Bhd.的餘款55,000,000元由本公司最終控股股東以注資55,000,000元的方式償還。

於二零一九年十一月十九日，本公司與柬埔寨政府訂立協議，將賭場牌照獨家經營權額外延長10年，自二零三六年一月一日起至二零四五年十二月三十一日止，截至二零一九年十二月三十一日止年度已付代價10,000,000元，自二零三六年一月一日起至二零四五年十二月底10年期間每年將支付3,000,000元年費。

有關賭場牌照的詳情，請參閱附註5。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 18 收購、建設及裝修物業、機器及設備的預付款項

於申報期結算日，建設及裝修預付款項與NagaWorld及其他地區內多項工程活動支付墊款有關。

## 19 承兌票據

於二零一三年九月六日，本公司與若干俄羅斯政府主管部門訂立投資協議（「投資協議」），據此，本公司同意投資至少11,600,000,000盧布（根據當時即期匯率約為350,000,000元）於俄羅斯海參崴發展博彩及度假村項目。

於二零一四年十二月，根據投資協議的條款（包括取得銀行擔保之規定），本公司的附屬公司將其香港銀行賬戶約8,900,000元匯入本公司的俄羅斯附屬公司Primorsky Entertainment Resorts City LLC之俄羅斯銀行賬戶。此款項作為定期存款存入同一間俄羅斯銀行，其後就其發行承兌票據。於二零一五年二月，Primorsky Entertainment Resorts City LLC以盧布購買該等承兌票據，以為投資協議下規定由同一間銀行簽發的銀行擔保提供抵押。

承兌票據（「承兌票據」）總額為469,100,000盧布（約9,583,000元）（二零二零年十二月三十一日：9,196,000元），按年利率6.6%計息，到期日為自發行日期起計2,909日（即二零二三年一月三十日）。

## 20 耗材

耗材包括食物與飲品、柴油及雜貨商品。

## 21 貿易及其他應收款項

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
貿易應收款項	48,132	79,363
減：減值虧損撥備	(8,489)	(6,489)
	39,643	72,874
預付款項	5,944	8,856
按金及其他應收款項	21,187	38,080
	66,774	119,810



## 21 貿易及其他應收款項(續)

以下為截至申報期結算日的貿易債務(扣除減值虧損)(已計入貿易及其他應收款項)的賬齡分析：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
1個月內	36,072	26,572
1至3個月	779	24,572
3至6個月	-	13,304
6至12個月	1,784	7,064
1年以上	1,008	1,362
	<b>39,643</b>	72,874

## 22 現金及銀行結餘

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
現金及銀行結餘	102,724	437,741
受限制銀行結餘	22,000	13,913
定期存款	350	350
	<b>125,074</b>	452,004
減：— 於收購時原定期限超過三個月的定期存款及存款證	(350)	(350)
— 受限制銀行結餘	(22,000)	(13,913)
	<b>(22,350)</b>	(14,263)
現金及現金等價物	<b>102,724</b>	437,741

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。

受限制銀行結餘指於二零二二年一月六日轉移至監管賬戶以支付二零二四年優先票據及額外二零二四年優先票據(定義見附註25)之利息的資金。

於二零二一年十二月三十一日，定期存款的年利率為4%(二零二零年：4%)，並於直至二零二二年四月(包括該月)的不同時間到期(二零二零年：於直至二零二一年四月(包括該月)的不同時間到期)。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 23 貿易及其他應付款項

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
貿易應付款項(附註)	25,043	20,035
未贖回賭場籌碼	6,777	4,968
按金	7,267	47,373
建築應付賬款	1,991	9,421
應付利息	21,211	16,651
應計費用及其他應付賬款	55,242	54,890
應付博彩稅項	12,234	-
	<b>129,765</b>	153,338
減：即期部分	<b>(124,417)</b>	(148,431)
非即期部分	<b>5,348</b>	4,907

附註：

於申報期結算日，貿易及其他應付款項包括貿易應付賬款，其賬齡分析如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
於1個月內到期或要求時償還	5,908	4,699
於1個月後但3個月內到期	6,120	15,336
於3個月後但6個月內到期	-	-
於6個月後但1年內到期	13,015	-
於1年後到期	-	-
總計	<b>25,043</b>	20,035

## 24 合約負債

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
客戶忠誠計劃	1,126	1,081
牌照費	28,000	35,500
	<b>29,126</b>	36,581
減：即期部分	<b>(8,626)</b>	(8,581)
非即期部分	<b>20,500</b>	28,000

影響合約負債金額的典型付款條款分別載於附註4(q)(iv)及4(q)(v)。

### 合約負債變動

	客戶忠誠計劃 千元	牌照費 千元
於二零二零年一月一日結餘	1,213	44,146
本年度確認收入減少	(2,344)	(8,646)
獲得獎勵積分後增加	2,212	-
於二零二一年一月一日結餘	1,081	35,500
本年度確認收入減少	(980)	(7,500)
獲得獎勵積分後增加	1,025	-
於二零二一年十二月三十一日的結餘	1,126	28,000

本年度初的結餘中包括的合約負債8,480,000元(二零二零年：9,859,000元)已從本年度履行的履約責任中確認為本年度收入。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 25 優先票據

於二零二零年七月六日，本公司發行本金總額為350,000,000元並於二零二四年七月六日到期的優先票據（「二零二四年優先票據」）。於二零二一年六月十五日，本公司發行額外200,000,000元的二零二四年優先票據（「額外二零二四年優先票據」），該等票據與二零二四年優先票據合併並構成相同系列。二零二四年優先票據及額外二零二四年優先票據按年利率7.95%計息，自二零二一年一月六日起在每年一月六日及七月六日每半年支付。該等二零二四年優先票據及額外二零二四年優先票據於新加坡證券交易所有限公司上市及不得轉換為本公司股份。

有關二零二四年優先票據及額外二零二四年優先票據的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年六月二十二日、二零二零年六月二十四日、二零二零年七月六日、二零二一年六月七日及二零二一年六月十五日的公告。

二零二四年優先票據及額外二零二四年優先票據項下之責任由本公司若干附屬公司提供擔保作保證。

於二零二一年五月二十一日，本公司悉數償還本公司於二零一八年五月二十一日發行於二零二一年到期的本金總額300,000,000元9.375%優先票據（「二零二一年優先票據」）。

就發行二零二四年優先票據而言，Dr Chen全資擁有的關聯公司ChenLipKeong Capital Limited認購本金額為45,000,000元的二零二四年優先票據。本年度應付關聯公司利息開支為3,578,000元（二零二零年：1,740,000元）。

## 26 資本及儲備

### (a) 股本

#### (i) 法定：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
8,000,000,000股每股面值0.0125元的普通股	<b>100,000</b>	100,000

#### (ii) 已發行及繳足：

	二零二一年 股份數目 千元		二零二零年 股份數目 千元	
已發行及繳足： 每股面值0.0125元 的普通股 於一月一日及 十二月三十一日	<b>4,341,008,041</b>	<b>54,263</b>	4,341,008,041	54,263

股份持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司的股東大會上就每股股份投一票。在本公司餘下資產方面，所有股份享有同等地位。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 26 資本及儲備(續)

### (a) 股本(續)

#### (iii) 資本管理

本集團管理資本的目標為：

- 保障實體能夠持續經營，從而繼續為股東提供回報及為其他持份者帶來利益；及
- 通過與風險水平相當的定價服務向股東提供回報。

本集團的資本架構由負債淨額及本公司擁有人應佔權益組成，包括股本及儲備。本集團為反映預計風險水平而設定資本金額。本集團根據經濟及商業狀況變動及相關資產的風險特徵管理資本架構並對其作出調整。

本集團使用資本負債比率監控資本架構，資本負債比率由負債淨額除以本公司擁有人應佔權益總額計算得出。負債淨額包括優先票據減去現金及銀行結餘及其他流動資金。

於申報期結算日，資本負債比率如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
負債	<b>542,952</b>	635,649
現金及銀行結餘	<b>(125,074)</b>	(452,004)
負債淨額	<b>417,878</b>	183,645
權益	<b>1,649,523</b>	1,656,466
負債淨額與權益比率	<b>25.3%</b>	11.1%

## 26 資本及儲備 (續)

### (b) 儲備

本集團本年及過往年度的儲備及其變動載列於綜合財務報表第153頁的綜合權益變動表。

### (c) 儲備的性質及目的

#### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，只要於緊隨建議分派股息之日後，本公司的財務狀況足以償還在日常業務過程中到期的債務，則本公司的股份溢價賬可供分派予股東。

#### (ii) 合併儲備

合併儲備與根據由(其中包括)合併實體的前股東、本公司與當時的唯一最終控股股東於二零零三年六月六日訂立的股份互換協議將權益合併有關。有關金額為合併實體股本的公平值以及根據上述重組併入本集團的資產及負債的賬面值。

#### (iii) 注資儲備

注資儲備包括最終控股股東向本公司注入資產的公平值。

#### (iv) 股本贖回儲備

股本贖回儲備來自於截至二零一五年十二月三十一日止年度註銷的12,090,000股庫存股份。已註銷庫存股份的面值已根據開曼群島公司法第37(4)條於註銷時自股份溢價賬轉入。

#### (v) 其他儲備

其他儲備來自與向認購方發行結算股份有關之以股份支付款項的交易，以為開發Naga 3項目提供資金(受認購協議的條件所規限)。本附註的詳情及詞彙定義載於附註30(c)。

#### (vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括因換算海外實體的財務報表而產生的所有外幣匯兌差異。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 26 資本及儲備(續)

### (d) 可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，可供分派予本公司擁有人的儲備總額為512,124,000元(二零二零年：555,174,000元)，其中751,356,000元(二零二零年：751,356,000元)乃與於可換股債券換股後及過去數年根據配售而發行新股份的股份溢價有關，55,000,000元(二零二零年：55,000,000元)乃與董事現時無意分派的注資儲備有關。

## 27 資本承擔

本集團於申報期結算日的資本承擔如下：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
酒店及賭場娛樂城 – 已訂約但未產生	3,354,316	3,512,820

## 28 購股權計劃或股份獎勵計劃

本公司已於二零一六年四月二十日採納一項購股權計劃(「本計劃」)。根據本計劃，董事獲授權按彼等的酌情權邀請本集團僱員(包括本集團任何成員公司的董事)接受可以零代價認購本公司股份的購股權。

董事會於二零二一年一月二十八日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，該計劃的有效期自採納日期起計10年。根據股份獎勵計劃，股份獎勵或會授予本公司及其附屬公司董事及本集團僱員。

本公司於本年度並無授出任何購股權或股份獎勵(二零二零年：無)，且於申報期結算日並無任何未獲行使的購股權(二零二零年：無)。

## 29 風險管理

### (a) 財務風險管理目標與政策

本集團在日常業務中面對政治與經濟風險、信貸、利率及外匯風險。本集團的風險管理政策及指引列出整體業務策略、風險容限及一般風險管理原則，並適時準確的制定對沖交易監控程序。該等政策由董事會定期檢討，而彼等承諾會作出定期檢討，以確保本集團貫徹該等政策及指引。



## 29 風險管理 (續)

### (b) 政治及經濟風險

本集團營業地點柬埔寨過往的政局不穩，直至近年方見改善。雖然近年政治氣候已漸趨穩定，但其政治及法律制度仍尚待發展。雖然近年政治氣候已漸趨穩定，但其政治及法律制度仍尚待發展。倘政府內閣出現變化，則經濟及法律環境或會有重大轉變。雖然柬埔寨政府近年一直推行改革政策，但並不保證柬埔寨政府會繼續推行該等政策或該等政策不會有重大修改，亦不保證柬埔寨政府的改革會貫徹或有效執行。稅務法及投資法與影響本集團經營所在行業的政策改變可能對本集團的經營業績及財務狀況有重大不利影響。

### (c) 信貸風險

博彩應收款項的信貸政策為旅行團完結起計五至三十日(二零二零年：五至三十日)。非博彩應收款項的信貸政策為月底起計三十日(二零二零年：月底起計三十日)。貿易應收款項大部分涉及中介人。於申報期結算日，本集團應收五大中介的貿易及其他應收款項總額的若干集中信貸風險為57%(二零二零年：59%)。

本集團根據附註4(f)(ii)的政策確認本年度貿易及其他應收款項的減值虧損。本集團已制訂信貸政策，定期監察所面對的信貸風險。本集團按無抵押方式向選定貴賓中介人授出信貸融資。所有要求信貸融資的客戶均須進行信貸評估。

本集團並不提供任何會令本集團承擔信貸風險的擔保。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 29 風險管理 (續)

### (c) 信貸風險 (續)

本集團以相等於年限內預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項的虧損撥備金額，該金額採用有關虧損模式類似的不同客戶群分組的撥備矩陣(基於逾期天數)計算。

下表提供有關本集團於申報期結算日的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

二零二一年	預期損失率 %	總賬面值 千元	虧損撥備 千元
即期(未逾期)	0.00	36,640	-
逾期1至3個月	0.00	211	-
逾期3至6個月	-	-	-
逾期6至12個月	9.92	1,980	196
逾期1年以上	89.16	9,301	8,293
		<b>48,132</b>	<b>8,489</b>

二零二零年	預期損失率 %	總賬面值 千元	虧損撥備 千元
即期(未逾期)	0.09	26,592	23
逾期1至3個月	0.04	24,704	10
逾期3至6個月	1.83	13,587	249
逾期6至12個月	6.40	7,521	481
逾期1年以上	82.28	6,959	5,726
		<b>79,363</b>	<b>6,489</b>

預期損失率基於過去三年的實際損失經驗計量。該等損失率經調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、目前狀況以及本集團對應收款項的預期可用年期期間經濟狀況之看法的差異。

## 29 風險管理 (續)

### (c) 信貸風險 (續)

下表載列本年度與客戶訂立的合約產生的貿易應收款項減值虧損的對賬：

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
於一月一日	<b>6,489</b>	4,175
已確認的減值虧損	<b>2,000</b>	2,314
於十二月三十一日	<b>8,489</b>	6,489

於本年度，逾期1年以上賬齡範圍的貿易應收款項總賬面值增加導致虧損撥備增加2,000,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於大部分賬齡範圍的貿易應收款項結餘的預期損失率增加，導致虧損撥備增加2,314,000元。

本集團根據12個月預期信貸虧損計量其他應收款項的虧損撥備。然而，自開始以來信貸風險顯著增加時，撥備將以年限內預期信貸虧損為基準。在釐定其他應收款項的預期信貸虧損時，董事已考慮應收款項的到期日、交易對手方的財務狀況、過往還款記錄以及債務人經營所在行業的未來前景及其主要資產的價值（如適用）。於二零二一年十二月三十一日，本集團按年限內預期信貸虧損評估另一筆總賬面值為12,634,000元（二零二零年：29,406,000元）的應收款項。經考慮債務人的過往還款、財務狀況及行業的未來前景後，概無就其他應收款項的總賬面值確認減值虧損。除上述的其他應收款項外，其他應收款項的預期信貸虧損乃按12個月預期信貸虧損計量，於本年度並無確認減值虧損。

董事亦認為受限制銀行結餘、定期存款及其他銀行結餘的信貸風險有限，因為交易對手方均為高信用評級銀行。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 29 風險管理 (續)

### (d) 流動資金風險

下表列示本集團非衍生金融負債(租賃負債除外)在申報期結算日的剩餘合約到期情況，基於未貼現現金流量(包括按合約利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期。

二零二一年	賬面值 千元	合約未貼現 現金流量		於1年內 或按要求 千元	1年以上 但2年以內 千元	2年以上 但5年以內 千元	5年以上 千元
		賬面值 千元	總額 千元				
貿易及其他應付款項	117,531	142,183	112,183	-	-	30,000	-
優先票據	542,952	667,064	43,725	43,725	579,614	-	-
	<b>660,483</b>	<b>809,247</b>	<b>155,908</b>	<b>43,725</b>	<b>579,614</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>

二零二零年	賬面值 千元	合約未貼現 現金流量		於1年內 或按要求 千元	1年以上 但2年以內 千元	2年以上 但5年以內 千元	5年以上 千元
		賬面值 千元	總額 千元				
貿易及其他應付款項	153,338	178,431	148,431	-	-	30,000	-
優先票據	635,649	775,363	341,888	27,825	405,650	-	-
	<b>788,987</b>	<b>953,794</b>	<b>490,319</b>	<b>27,825</b>	<b>405,650</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>

### (e) 利率風險

本集團的公平值利率風險主要來自承兌票據及優先票據(分別於附註19及25所披露)。該等按固定利率計息的金融工具令本集團面臨公平值利率風險。本集團並無重大現金流量利率風險，因為並無借貸按浮動利率計息且現金及銀行結餘的利息並不重大。本集團並無利用任何金融工具對沖潛在的利率波動。

承兌票據及優先票據的利率及條款分別披露於綜合財務報表附註19及25。

## 29 風險管理(續)

### (f) 外幣風險

本集團的收入主要以美元賺取。本集團的開支亦主要以美元另輔以柬埔寨瑞爾及俄羅斯盧布支付。因此，本集團並無重大外幣風險。由於本集團認為對沖工具的成本高於匯率波動的潛在成本，故並無進行貨幣對沖交易。

### (g) 公平值

#### 按類別劃分的金融資產和金融負債類別

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
按攤銷成本列賬的金融資產	195,487	572,154
按攤銷成本列賬的金融負債	660,483	788,987

並未按公平值計量的金融工具包括承兌票據、現金及銀行結餘、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及優先票據。該等金融工具的賬面值與公平值相若。

## 30 關聯方交易

除綜合財務報表附註21、23及25所披露的資料外，本集團與其關聯方進行的重大交易如下：

### (a) 主要管理人員的酬金

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
基本薪金、房屋及其他津貼以及實物利益	6,210	7,581
花紅	5,207	27,082
	11,417	34,663

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 30 關聯方交易 (續)

### (b) 與關聯公司的結餘

於二零二一年十二月三十一日，應收關聯公司款項291,000元(二零二零年：291,000元)已計入綜合財務報表附註21中披露的貿易及其他應收款項。本年度的最高結餘金額為291,000元(二零二零年：390,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，應付一名董事Dr Chen款項851,000元(二零二零年：1,536,000元)已計入綜合財務報表附註23中披露的貿易及其他應付款項。

與關聯公司及該董事之金額為無抵押、免息及須於要求時償還。

### (c) 與董事的以股份支付款項交易

於二零一九年四月十二日，本集團與承包商訂立保證最高限額的設計及興建協議(「設計及興建協議」)，內容有關Naga 3(與現有的Naga 2相鄰的賭場、酒店及綜合娛樂設施)的開發(「Naga 3項目」)，承包價總計為3,500,000,000元。為就開發Naga3項目提供資金，本公司及與Dr. Chen全資擁有的公司ChenLipKeong Fund Limited(「認購方」)於二零一九年四月十四日訂立認購協議(「認購協議」)，據此，認購方同意以相當於設計及興建協議項下Naga 3項目的開發成本50%的金額(以參考價每股股份12港元計、兌換率固定為7.8，合共1,757,505,500元的本金)認購本公司1,142,378,575股普通股(「結算股份」)，惟受認購協議所載的反攤薄調整所規限。認購金額須於整個合約期間內及直至Naga 3項目竣工日期前支付。由於本集團於合約期間內透過於Naga 3項目竣工時發行結算股份收購了Naga 3項目50%的開發成本，本公司董事認為上述交易為以權益結算以股份為基礎的交易。收購的開發成本的公平值乃按承包商向認購方發出的進度賬單總額的50%釐定，而進度賬單反映各報告期內根據設計及興建協議條款釐定的Naga 3項目施工進度價值的50%。有關認購協議的詳情載列於本公司日期為二零一九年七月二十二日的通函。

因此，本集團於「其他儲備」錄得222,810,000元的金額(二零二零年：無)，佔年內承包商發出及認購方承擔的進度賬單所載總金額的50%。

### 31 最終控股人士

於二零二一年十二月三十一日，Dr Chen擁有本公司4,341,008,041股已發行普通股（二零二零年：4,341,008,041股）中2,994,614,463股（二零二零年：2,928,472,463股）普通股的股權。其中，Dr Chen實益擁有1,943,107,166股（二零二零年：1,943,107,166股）普通股，951,795,297股（二零二零年：951,795,297股）普通股由一家名為ChenLa Foundation的酌情信託間接持有。作為ChenLa Foundation的成立人，Dr Chen被視為於ChenLa Foundation持有的951,795,297股（二零二零年：951,795,297股）普通股中擁有權益，其餘的99,712,000股（二零二零年：33,570,000股）普通股由Dr Chen全資擁有的公司ChenLipKeong Capital Limited持有。

### 32 截至二零二一年十二月三十一日止會計年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響

截至綜合財務報表刊發日期，國際會計準則委員會已頒佈下列修訂本、新增或經修訂準則，其於截至二零二一年十二月三十一日止會計年度尚未生效且可能與本集團財務報表有關，而綜合財務報表尚未提早採納該等修訂本、新增或經修訂準則。

國際會計準則第1號的修訂	負債分類為流動或非流動 <sup>4</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號的修訂	會計政策披露 <sup>4</sup>
國際會計準則第8號的修訂	會計估計的定義 <sup>4</sup>
國際會計準則第12號的修訂	產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項 <sup>4</sup>
國際會計準則第16號的修訂	作擬定用途前的所得款項 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合約－履行合約的成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第10號 及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資 <sup>5</sup>
國際財務報告準則第16號的修訂	二零二一年六月三十日後新型冠狀病毒相關的 租金優惠 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第1號、 國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第16號及 國際財務報告準則第41號的年度改善	國際財務報告準則二零一八至 二零二零年週期年度改善 <sup>2</sup>

- 1 於二零二一年四月一日或以後開始的年度期間生效。
- 2 於二零二二年一月一日或以後開始的年度期間生效。
- 3 對收購日期為於二零二二年一月一日或以後開始的首個年度期間開始當日或以後的業務合併生效。
- 4 於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效。
- 5 該等修訂將按前瞻基準應用於待定日期或之後開始的年度期間發生的資產出售或出資。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 32 截至二零二一年十二月三十一日止會計年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響(續)

### 國際會計準則第1號的修訂，負債分類為流動或非流動

該等修訂澄清，負債應基於申報期結算日存在的權利分類為流動或非流動負債，明確規定分類不受有關實體是否會行使其延遲清償債務權利的預期，並闡述，如於申報期結算日遵守契約，則存在該權利。該等修訂亦引入「結算」的定義，以明確表示結算乃指將現金、股本工具、其他資產或服務轉移至交易對手方。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號的修訂，會計政策披露

該等修訂為主體將重要性判斷應用於會計政策披露提供了指引及實例。該等修訂透過將實體披露其「重大」會計政策的要求替換為披露其「重要」會計政策的要求，及增加關於實體如何在會計政策披露的決策中應用重要性概念的指引，進而幫助實體提供更加有用的會計政策披露。

董事目前正在評估該等修訂的影響，以釐定其將對本集團會計政策披露造成的影響。

### 國際會計準則第8號的修訂，會計估計的定義

該等修訂引進「會計估計」的定義。該等修訂闡明會計估計變動與會計政策變動及錯誤更正的區別。此外，該等修訂亦闡明實體如何使用計量方法與輸入值制定會計估計。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 國際會計準則第12號的修訂，產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項

該等修訂要求實體須就於初始確認時產生相同金額的應課稅及可抵扣臨時差額的交易確認遞延稅項。通常適用於承租人的租賃及退役責任等交易，並且需要確認額外遞延稅項資產及負債。



## 32 截至二零二一年十二月三十一日止會計年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響(續)

### 國際會計準則第12號的修訂，產生自單一交易的資產及負債相關的遞延稅項(續)

該等修訂應適用於最早可比較期間開始時或之後發生的交易。此外，實體應於最早可比較期間開始時，就與以下有關的所有可抵扣及應課稅臨時差額，確認遞延稅項資產(在可能可使用的範圍內)及遞延稅項負債：

- 使用權資產及租賃負債，以及
- 退役、恢復及類似負債，以及確認為相關資產成本一部分的相應金額。

確認該等調整的累計影響於保留盈利或權益的其他組成部分(如適用)中確認。

國際會計準則第12號先前並未提出如何對資產負債表內租賃及類似交易的稅務影響進行會計處理，並且各種方法均被視為可接受的。對於可能已經按照新規定入賬該等交易的實體，該等實體將不受該等修訂的影響。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 國際會計準則第16號的修訂，作擬定用途前的所得款項

該等修訂禁止從物業、廠房及設備項目的成本中扣除使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件過程中產出的項目的任何銷售所得款項。反之，必須於損益中確認出售該等項目的所得款項及產出該等項目的成本。

董事目前正在評估應用該等修訂將對綜合財務報表造成的影響。

### 國際會計準則第37號虧損性合約的修訂－履行合約的成本

該等修訂釐清「履行合約的成本」包括「與合約直接相關的成本」。與合約直接相關的成本為履行合約的增量成本(如直接勞工及材料)，或與履行合約直接相關的其他成本分配(如用於履行合約的物業、廠房及設備項目的折舊支出分配)。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 32 截至二零二一年十二月三十一日止會計年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響(續)

### 國際財務報告準則第3號的修訂，概念框架之提述

該等修訂更新國際財務報告準則第3號，致使其提述二零一八年財務報告的經修訂概念框架，而非二零一零年頒佈的版本。該等修訂對國際財務報告準則第3號增加一項規定，就國際會計準則第37號範圍內的責任而言，收購方應用國際會計準則第37號釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有責任。就國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號範圍內的徵稅而言，收購方應用國際財務報告詮釋委員會－詮釋第21號釐定產生支付徵稅負債的責任事件是否已於收購日期前發生。該等修訂亦增加一項明確聲明，表明收購方並無確認於業務合併中收購的或然資產。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

### 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂，投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資

該等修訂澄清投資者與其聯營公司或合營公司之間存在資產出售或注資的情況。倘與聯營公司或合營公司的交易採用權益法入賬，則於損益確認因失去對並無包含業務的附屬公司的控制權而產生的任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限。同樣地，於損益內確認因重新計量任何前附屬公司(已成為聯營公司或合營公司)的保留權益至公平值而產生的任何收益或虧損，惟僅以非相關投資者於新聯營公司或合營公司的權益為限。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

## 32 截至二零二一年十二月三十一日止會計年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新增或經修訂準則可能產生的影響(續)

### 國際財務報告準則第16號的修訂，二零二一年六月三十日後新型冠狀病毒相關的租金優惠

該等修訂為承租人提供救助，免於就列作租賃修改入賬的租金優惠(因新型冠狀病毒疫情而直接導致)應用國際財務報告準則第16號的指引。作為可行權宜方法，承租人可選擇不評估出租人提供與新型冠狀病毒相關的租金優惠是否為租賃修改。作此選擇的承租人就新型冠狀病毒相關的租金優惠所產生的租賃付款的任何變動入賬的方式，與其根據國際財務報告準則第16號就變動(倘該變動並非租賃修改)入賬的方式相同。

該修訂原定適用至二零二一年六月三十日，但由於新型冠狀病毒疫情的影響仍然持續，於二零二一年三月三十一日，國際會計準則委員會將可行權宜方法適用的期間延長至二零二二年六月三十日。

董事目前正在評估應用該等修訂將對綜合財務報表造成的影響。

### 國際財務報告準則二零一八至二零二零年週期年度改善

年度改善對多項準則進行修訂，包括：

- 國際財務報告準則第1號，首次採納國際財務報告準則，允許應用國際財務報告準則第1號第D16(a)段的附屬公司根據母公司過渡至國際財務報告準則的日期，使用母公司報告的金額計量累計匯兌差額。
- 國際財務報告準則第9號，金融工具，闡明國際財務報告準則第9號第B3.3.6段「10%」測試所包括的費用，以評估是否終止確認金融負債，並解釋僅實體與貸款人之間支付或收取的費用，包括實體或貸款人代表其他方支付或收取的費用。
- 國際財務報告準則第16號，租賃，修訂第13項範例以刪除由出租人償還租賃裝修的說明，進而解決因該示例中租賃優惠的說明方式而可能產生的任何有關租賃優惠處理的潛在混淆。
- 國際會計準則第41號，農業，刪除於使用現值技術計量生物資產的公平值時不包括稅收現金流量的要求。

董事預計日後應用該等修訂不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 33 重大判斷及估計不確定性的主要來源

### 判斷

#### 公司及其他稅項的風險

誠如綜合財務報表附註11所述，監管柬埔寨博彩活動的賭場法自二零二一年度起生效。管理層因此須就釐定NWL本年度各種稅項的風險作出判斷。本集團已審慎評估於本年度進行的交易的風險並於作出有關判斷時觀察賭場法的發展。

#### 估計不確定性的主要來源

##### (i) 貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。預期損失率基於過去3年的實際損失經驗計算得出，源於對虧損模式類似的不同債務人進行分組。撥備矩陣基於本集團的歷史違約率，經計及合理可靠且毋須花費不必要成本或努力而可獲得的前瞻性資料。於每個報告日，過往觀察到的違約率會被重估並會考慮前瞻性資料的變動。

預期信貸虧損撥備對估計的變動較敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料披露於附註29(c)。

##### (ii) 其他應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團於申報期結算日根據附註4(f)(ii)及29(c)中的會計政策個別評估其他應收款項的預期信貸虧損。本集團視情況考慮應收款項的到期日、債務人的財務狀況、過往的還款歷史及債務人所經營行業的未來前景等因素估計債務人的違約風險及預期信貸虧損率。

預期信貸虧損撥備對估計的變動較敏感。有關預期信貸虧損及本集團其他應收款項的資料披露於附註29(c)。

## 34 或然負債

誠如附註11所述，除於過往年度支付者外，責任付款(如有)須視乎日後發展方可作實。

### 35 融資活動產生的負債對賬

	優先票據 (附註25) 千元	應付利息 (附註23) 千元	租賃負債 (附註16) 千元
於二零二零年一月一日	294,813	3,125	51,601
<b>現金流量變動：</b>			
二零二四年優先票據所得款項淨額	335,316	-	-
已付利息	-	(28,125)	-
租賃付款	-	-	(3,930)
	335,316	(28,125)	(3,930)
<b>其他變動：</b>			
融資成本	5,520	41,651	6,165
添置	-	-	10,078
匯兌差額	-	-	(31)
	5,520	41,651	16,212
於二零二零年十二月三十一日	635,649	16,651	63,883
於二零二一年一月一日	<b>635,649</b>	<b>16,651</b>	<b>63,883</b>
<b>現金流量變動：</b>			
償還二零二一年優先票據	(300,000)	-	-
額外二零二四年優先票據所得款項淨額	202,612	-	-
已付利息	-	(42,815)	-
租賃付款	-	-	(3,851)
	(97,388)	(42,815)	(3,851)
<b>其他變動：</b>			
融資成本	4,691	47,375	6,584
添置	-	-	4,332
匯兌差額	-	-	(2)
	4,691	47,375	10,914
於二零二一年十二月三十一日	<b>542,952</b>	<b>21,211</b>	<b>70,946</b>

# 綜合財務報表附註

(以美元為單位)

## 36 本公司財務狀況表

	二零二一年 千元	二零二零年 千元
<b>非流動資產</b>		
物業、機器及設備	15,697	13,212
使用權資產	2,771	461
於附屬公司的投資	395,391	394,391
	<b>413,859</b>	408,064
<b>流動資產</b>		
按金、預付款項及其他應收款項	1,403	776
應收附屬公司款項	918,306	602,020
受限制銀行結餘	22,000	13,913
現金及現金等價物	2,337	240,108
	<b>944,046</b>	856,817
<b>流動負債</b>		
應計費用及其他應付款項	22,936	19,143
優先票據	-	298,547
應付附屬公司款項	10	8
租賃負債	422	493
	<b>23,368</b>	318,191
<b>流動資產淨值</b>	<b>920,678</b>	538,626
<b>總資產減流動負債</b>	<b>1,334,537</b>	946,690
<b>非流動負債</b>		
優先票據	542,952	337,102
租賃負債	2,237	-
	<b>545,189</b>	337,102
<b>資產淨值</b>	<b>789,348</b>	609,588
<b>資本及儲備</b>		
股本	54,263	54,263
儲備(附註)	735,085	555,325
<b>權益總額</b>	<b>789,348</b>	609,588

於二零二二年二月七日獲董事會批准及授權刊發。

主席  
Timothy Patrick McNally

執行副主席  
Philip Lee Wai Tuck

## 36 本公司財務狀況表(續)

附註：

### 本公司儲備

	股份溢價 千元	股本贖回儲備 千元	注資儲備 千元	其他儲備 千元	累計虧損 千元	總計 千元
於二零二零年一月一日	751,356	151	55,000	-	(187,126)	619,381
年內溢利	-	-	-	-	169,258	169,258
已宣派及派付股息	-	-	-	-	(233,314)	(233,314)
於二零二零年 十二月三十一日	751,356	151	55,000	-	(251,182)	555,325
於二零二一年一月一日	751,356	151	55,000	-	(251,182)	555,325
年內溢利	-	-	-	-	38,627	38,627
確認以股權結算 以股份支付款項	-	-	-	222,810	-	222,810
已宣派及派付股息	-	-	-	-	(81,677)	(81,677)
於二零二一年 十二月三十一日	751,356	151	55,000	222,810	(294,232)	735,085

## 37 新型冠狀病毒的影響

於本年度，新型冠狀病毒的爆發持續衝擊柬埔寨的商業環境。就衛生部報導，於二零二一年二月份新型冠狀病毒於社區傳播及在NagaWorld經營場所發現若干新型冠狀病毒個案，本集團於二零二一年三月二日開始暫停業務。自二零二一年九月十五日恢復業務營運以來，營業額及收入方面的復甦減輕了該影響。繼柬埔寨政府歡迎已完成接種疫苗的旅客，並對其取消檢疫要求的政策自二零二一年十一月起生效後，本集團預計於重啟後將產生穩定的經常性收入。

# 五年財務概要

(以美元為單位)

	二零一七年 千元	二零一八年 千元	二零一九年 千元	二零二零年 千元	二零二一年 千元
<b>綜合收益表</b>					
收入	956,349	1,474,287	1,755,466	878,681	<b>225,857</b>
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	255,186	390,578	521,278	102,303	<b>(147,022)</b>
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	7.94	9.00	12.01	2.36	<b>(3.39)</b>
每股攤薄盈利／(虧損)(美仙)	5.88	9.00	12.01	2.36	<b>(3.39)</b>
<b>股息</b>					
已宣派中期股息	90,379	108,079	147,063	12,376	-
於申報期結算日後擬派末期股息	62,732	126,268	220,938	81,677	-
年內應佔股息總額	153,111	234,347	368,001	94,053	-
每股股息(美仙)	3.53	5.40	8.48	2.17	-
<b>綜合財務狀況表</b>					
物業、機器及設備及於根據經營租賃持作自用的租賃土地的權益	1,148,687	1,302,230	1,594,848	1,673,717	<b>1,931,729</b>
使用權資產	-	-	85,758	90,194	<b>88,837</b>
無形資產	62,654	59,107	70,631	67,914	<b>65,197</b>
其他非流動資產	94,927	93,736	139,515	143,707	<b>147,739</b>
流動資產淨值	76,277	420,060	281,170	107,017	<b>42,268</b>
資本動用	1,382,545	1,875,133	2,171,922	2,082,549	<b>2,275,770</b>
由下列各項代表：					
股本	54,263	54,263	54,263	54,263	<b>54,263</b>
儲備	1,328,282	1,485,606	1,734,108	1,602,203	<b>1,595,260</b>
股東資金	1,382,545	1,539,869	1,788,371	1,656,466	<b>1,649,523</b>
非流動負債	-	335,264	383,551	426,083	<b>626,247</b>
已動用資本	1,382,545	1,875,133	2,171,922	2,082,549	<b>2,275,770</b>
於公開市場的每股資產淨值(美仙)	31.85	35.47	41.20	38.16	<b>38.00</b>