



th



PHOENIX

Satellite Television Holdings Limited

鳳凰衛視控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號 : 02008

ANNUAL REPORT 2016 年度報告

Mission Statement

Pursuing the vision of being the “Chinese connection,” both among Chinese communities and between Chinese communities and the rest of the world, Phoenix seeks to provide Chinese everywhere with a continuous stream of Chinese-language programming, ranging from entertainment, talk shows and Asian and Western movies through to balanced, accurate and up-to-the-minute news and information about political and economic developments around the globe.

By performing these functions, Phoenix fulfills its mission of bringing China closer to the world and the world closer to China.

公司使命

全力向着成為各華人群體之間，以及華人群體與世界各地之間的「華語聯繫」的願景發展，鳳凰分享無間的華語節目，包括娛樂、評論節目、亞洲及西方影片、平衡準確的即時新聞，以及全球政治及經濟發展的資訊。

通過演繹這些角色，鳳凰不單令世界逐漸走向中國，同時亦令中國逐漸走向世界。

目錄

公司使命	1	
	5	二零一六全年大事概要
主席報告書	7	
	12	建基全球
全球視野	18	
	20	全球團隊
中國門戶	28	
	30	公司資料
管理層討論及分析	31	
	38	董事及高級管理人員簡介
企業管治報告書	44	
	60	環境、社會及管治報告
董事會報告書	69	
	105	獨立核數師報告
綜合財務報表	113	
	121	綜合財務報表附註
財務概要	232	



二零一六全年大事概要



在鳳凰衛視有限公司(「鳳凰衛視」)成立二十周年之際，聯合國秘書長潘基文在紐約總部會見了本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂太平紳士一行，充分肯定鳳凰衛視二十年來的發展成就，希望鳳凰衛視為加強世界人民彼此之間的溝通和理解，做出更大的貢獻。聯合國負責經濟社會事務的副秘書長吳洪波、負責媒體公共信息的副秘書長加亞克，當天陪同潘基文出席了會見。



鳳凰衛視於香港總部舉辦二十周年慶典。典禮由中國人民政治協商會議第十至第十二屆全國委員會副主席董建華、香港特別行政區行政長官梁振英和中央人民政府駐港聯絡辦公室主任張曉明擔任主禮嘉賓，鳳凰衛視主持人謝亞芳與胡一虎擔任司儀。鳳凰衛視在世界各地的所有頻道直播了慶典過程。



鳳凰衛視在北京鳳凰國際傳媒中心舉辦了「鳳凰國際友好日」Phoenix International Day of Friendship活動。一貫秉承「向世界發出華人聲音」理念的鳳凰衛視，邀請了數百位駐京使館的外交使節和國際組織的代表出席。



劍橋大學將一個校園花園以該校畢業生、擔任鳳凰衛視記者多年的傅曉田女士的名字命名，表揚彼於國際媒體舞台上的成就。傅曉田女士目前主持鳳凰皇牌節目《風雲對話》，該節目訪問眾多顯赫國際政治及文化界領袖，為他們與中國觀眾交流提供平台。



26日
9月

由世界品牌實驗室和世界經理人集團共同編製和發佈的二零一六年第十一屆《亞洲品牌500強》排行榜於九月二十六日在香港揭曉，鳳凰衛視連續第十一次蟬聯「亞洲品牌500強」榜單，總排名較去年上升了兩位，並再次入選亞洲電視傳媒品牌四強之一。鳳凰衛視執行副總裁兼集團財務總監楊家強先生出席了頒獎典禮並接受獎項。



29日
10月

香港特區政府於十月二十九日在禮賓府舉行二零一六年授勳儀式，本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂太平紳士因在廣播及多媒體領域內表現卓越，獲頒金紫荊星章。在上世紀九十年代來港的內地人士中，劉長樂太平紳士是榮獲銀紫荊星章和金紫荊星章的第一人。



17日
11月

第八屆世界華人經濟峰會在馬來西亞馬六甲召開，澳大利亞前總理陸克文獲得「君子仁義獎」。在頒獎環節，台灣前領導人馬英九向陸克文宣讀了世界華人經濟峰會發起人李金友先生的贈詩，本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂太平紳士、印尼前總統蘇西洛作為頒獎嘉賓，向陸克文頒授了「君子仁義獎」。



20日
11月

第四十四屆國際艾美獎入圍提名揭曉，國際艾美獎世界電視節主席、本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂太平紳士，向所有入圍團體及個人頒發獎牌。這是劉長樂太平紳士連續第十一年擔任國際艾美獎世界電視節主席。

主席報告書



儘管本集團電視業務的溢利繼續受到中國經濟放緩所拖累，但本集團同時亦不斷開拓其他業務範疇，加上本集團新媒體投資所錄得的公平值收益，帶動本公司擁有人應佔溢利較去年全年增加108.9%。

財務概要

截至二零一六年十二月三十一日止年度的收入約為3,798,273,000港元，較去年下降9.6%。

本公司擁有人應佔溢利約為230,515,000港元，較去年增加108.9%。

本公司董事會（「董事會」或「董事」）建議派發末期股息每股本公司普通股（「股份」）1港仙。

業績

鳳凰衛視控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」或「鳳凰」）截至二零一六年十二月三十一日止年度的收入約為3,798,273,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：4,200,895,000港元），較去年全年下降9.6%。中國經濟放緩及人民幣貶值對鳳凰的整體收入帶來負面影響。經營成本較去年全年減少6.9%至約3,617,143,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：3,886,425,000港元）。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團經營溢利約為181,130,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：314,470,000港元），較去年全年下降42.4%。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，與其後計量的新媒體於Particle Inc.投資有關的衍生財務工具公平值收益約為182,050,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：虧損44,696,000港元）。

本公司已就位於北京及倫敦的投資物業確認公平值收益約21,127,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：98,939,000港元）。

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度錄得匯兌虧損淨額約55,812,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：57,213,000港元），主要源自人民幣貶值。

本公司擁有人應佔溢利約為230,515,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：110,349,000港元)，較去年全年增加108.9%。新媒體於Particle Inc.的投資在本年度產生重大重估收益，帶動集團溢利增長。

下表分別概述本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度及截至二零一五年十二月三十一日止年度的表現。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
電視廣播	1,430,947	1,598,095
新媒體	1,629,661	1,920,708
戶外媒體	610,295	571,521
房地產	27,606	14,650
其他業務	99,764	95,921
本集團總收入	3,798,273	4,200,895
經營成本	(3,617,143)	(3,886,425)
經營溢利	181,130	314,470
投資物業公平值收益	21,127	98,939
新媒體投資之收益淨額		
衍生財務工具公平值收益／(虧損)	182,050	(44,696)
利息收入	101,611	51,249
出售一家聯營公司之收益	-	4,795
匯兌虧損淨額	(55,812)	(57,213)
應收合營企業款項減值撥備撥回／(撥備)	1,224	(39,285)
視作出售一家附屬公司之收益	49,344	-
其他收入淨額	17,001	991
攤佔合營企業及聯營公司業績、所得稅及非控股權益前溢利	497,675	329,250
攤佔合營企業及聯營公司業績	(17,852)	(37,543)
所得稅費用	(81,809)	(139,876)
年度溢利	398,014	151,831
非控股權益	(167,499)	(41,482)
本公司擁有人應佔溢利	230,515	110,349
每股基本盈利，港仙	4.61	2.21

業務概覽及前景

去年中國經濟放緩對整個媒體行業構成嚴峻挑戰，鳳凰亦難免受到影響。經濟下行對鳳凰二零一六年的廣告收入產生了負面影響，亦令到本公司的商業管理相比過去更見挑戰。鑑於相對固定的成本架構，電視廣播分部的經營溢利下降，但預期本集團在尚待經濟復甦之時仍能夠高效營運。

新媒體在中國的快速增長是導致電視廣告收入下降的另一原因。新形勢對傳統電視業務造成重大挑戰，許多往昔的電視觀眾已轉投新媒體的懷抱，喜歡在手機和電腦屏幕收看節目。然而，本集團早著先機並推行針對性的策略，致力擴展鳳凰新媒體旗下的鳳凰網平台，成功從迅速成長的新媒體世界中取得收入。憑此半年期的業績可見，此策略的研判正確並正發揮利好效益。

本集團至今取得的眾多成就足證可在現今局面繼續邁步向前，長遠成功發展。從集團持續的品牌影響力、優質內容、昭著的公信力和跨媒體融匯策略可見，本集團的競爭優勢和核心能力依然強健。本集團已因應觀眾觀看節目方式的變化實施了完備的移動策略，並已開發和收購移動應用程式，向高端用戶和大眾市場提供嚴肅認真的新聞報導和個人化信息。

在積極開發新媒體業務的同時，憑藉精心制訂的發行渠道策略，本集團繼續擴大其電視廣播業務，不僅通過衛星和有線系統維持其傳統發行業務，現時更通過OTT（通過互聯網傳送內容）和IPTV接觸全球觀眾。

同時，作為其風險管理策略的一環，本集團亦推動其核心媒體業務多元化發展至新業務領域，包括娛樂、文化、展覽及活動管理等。

鳳凰於二零一六年迎來二十週年台慶，集團二十載的故事盡展其在媒體行業的龐大潛力。回首一九九六年開台之時，鳳凰雖只經營一條電視頻道，員工人數不足120人，但集團上下一心，為建立尚在起步的中國內地觀眾群而孜孜不怠。其後，鳳凰發展一日千里，至今擁有四條以香港為基地的頻道、一條北美洲頻道及一條歐洲頻道，並擁有發展成熟的互聯網媒體平台—鳳凰網，以及在香港、倫敦及北京的房地產。其亦得到遍佈全球的記者網絡支持，使鳳凰能夠直擊全球事態發展，提供精準報導。鳳凰在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市而鳳凰網則在紐約證券交易所上市。在短短二十年間，鳳凰已經發展成為舉足輕重的媒體企業，為世界各地的華人社區提供新聞、評論、娛樂節目及電影。

儘管鳳凰面對嚴峻的經濟挑戰，但本集團在全球舞台上繼續保持崇高地位。承蒙聯合國秘書長潘基文先生提筆書寫中文賀辭慶賀鳳凰二十週年，三十多個國際領導人亦紛紛傳來賀電。五月初，鳳凰於北京鳳凰國際傳媒中心舉行國際友好日活動，來自世界各國的百餘位駐京使領館的外交使節和國際組織代表出席。

鳳凰過去二十年推行的策略成效卓著，此策略毋庸置疑將繼續引領本集團長足發展，續創新高。鑑於目前經濟不景，鳳凰已對其營運安排實施一系列改革以提高其應對挑戰的能力，但將繼續堅守其為華人觀眾提供中文新聞和資訊的基本策略。

二零一六年，鳳凰衛視詳盡報導多宗國際大事，包括民進黨候選人蔡英文當選為新任台灣領導人，國家主席習近平出訪華盛頓之旅，習近平主席外訪期間會見了美國總統奧巴馬，討論打擊恐怖主義威脅以及維護世界和平及安全，以及習近平主席出訪斯洛伐克、波蘭和烏茲別克斯坦。鳳凰衛視亦報導緬甸選舉，昂山素季獲任命政府要職；羅德里戈•杜特蒂勝出菲律賓總統選舉並在訪華前接受鳳凰衛視記者訪問；及敘利亞內戰。鳳凰衛視駐華盛頓記者亦獨家專訪美國時任國務卿克里。鳳凰衛視亦報導美國總統大選，以華文媒體的身份提供最全面、精闢的報導。鳳凰衛視記者團隊獨家進入伊拉克，製作系列報導《深入伊拉克》，專訪伊拉克總統福阿德馬蘇姆。

為應對不斷變化的營商環境，鳳凰衛視中文台審視旗下節目，並通過引入新元素以滿足廣大觀眾不斷轉變的喜好。鳳凰以長遠角度推行上述方針，並只會在審慎考慮觀眾喜好後才會製作新節目。鳳凰已增加節目製作與廣告營銷之間的協調，確保鳳凰所製作及廣播的節目均可吸引到潛在廣告客戶注視。廣告部門亦已進行一些重組工作，增強其捕捉廣告市場不斷變化形勢的能力。全球諮詢公司的報告指出，內地奢侈品市場已開始復甦，意味著面對奢侈品消費需求與日俱增，加上奢侈品公司需投放廣告宣傳旗下產品以吸引中國消費者，假以時日，鳳凰將可受惠。因此，儘管鳳凰目前面對充滿挑戰的經濟環境，但集團的長遠前景看俏。

建基全球

亞太區

作為一個衛星頻道，鳳凰衛視透過亞衛七號覆蓋整個亞太地區。在中國大陸，鳳凰衛視通過亞太6號衛星進入全國各地有線網絡系統。在香港，鳳凰衛視透過所有主要系統廣播。在其他國家及地區，鳳凰衛視亦透過當地有線系統全頻落地。

馬來西亞

鳳凰衛視通過Astro，以直接到戶(DTH)方式全頻廣播。

新加坡

鳳凰衛視通過星和視界(StarHub)系統廣播。

印尼

鳳凰衛視通過First Media、Skynindo及Big TV系統廣播。

泰國

鳳凰衛視通過True Visions系統廣播。

菲律賓

鳳凰衛視通過SKY Cable系統廣播。

日本

鳳凰衛視通過大富系統廣播。

澳洲

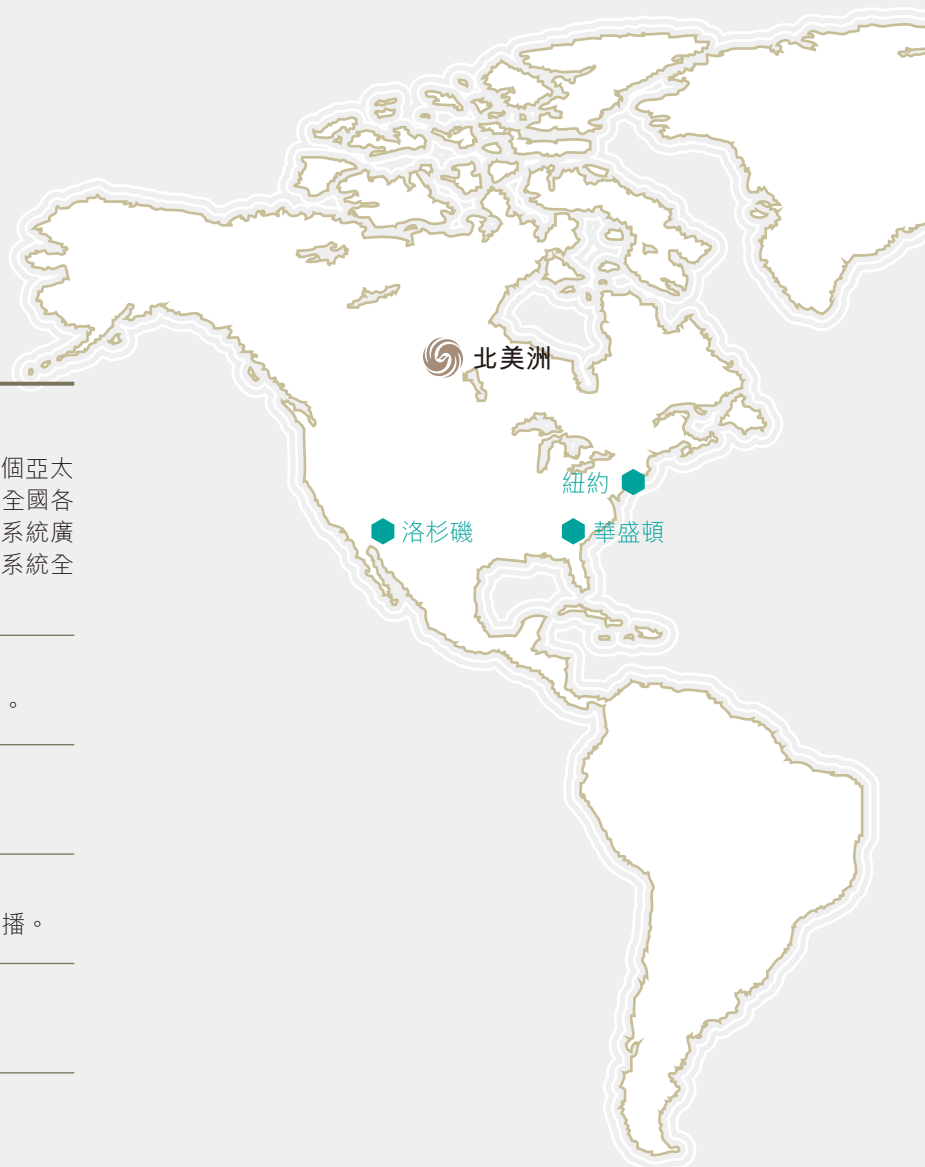
鳳凰衛視經Jade Interactive系統傳送，亦可從亞衛七號接收。

紐西蘭

鳳凰衛視通過中華電視網(World TV)系統廣播。

非洲

鳳凰衛視歐洲台通過MIH的平台覆蓋38個非洲國家，並通過四達時代的地面電視網路覆蓋包括南非在內的11個非洲國家。鳳凰衛視資訊台通過中興平台覆蓋非洲全境。

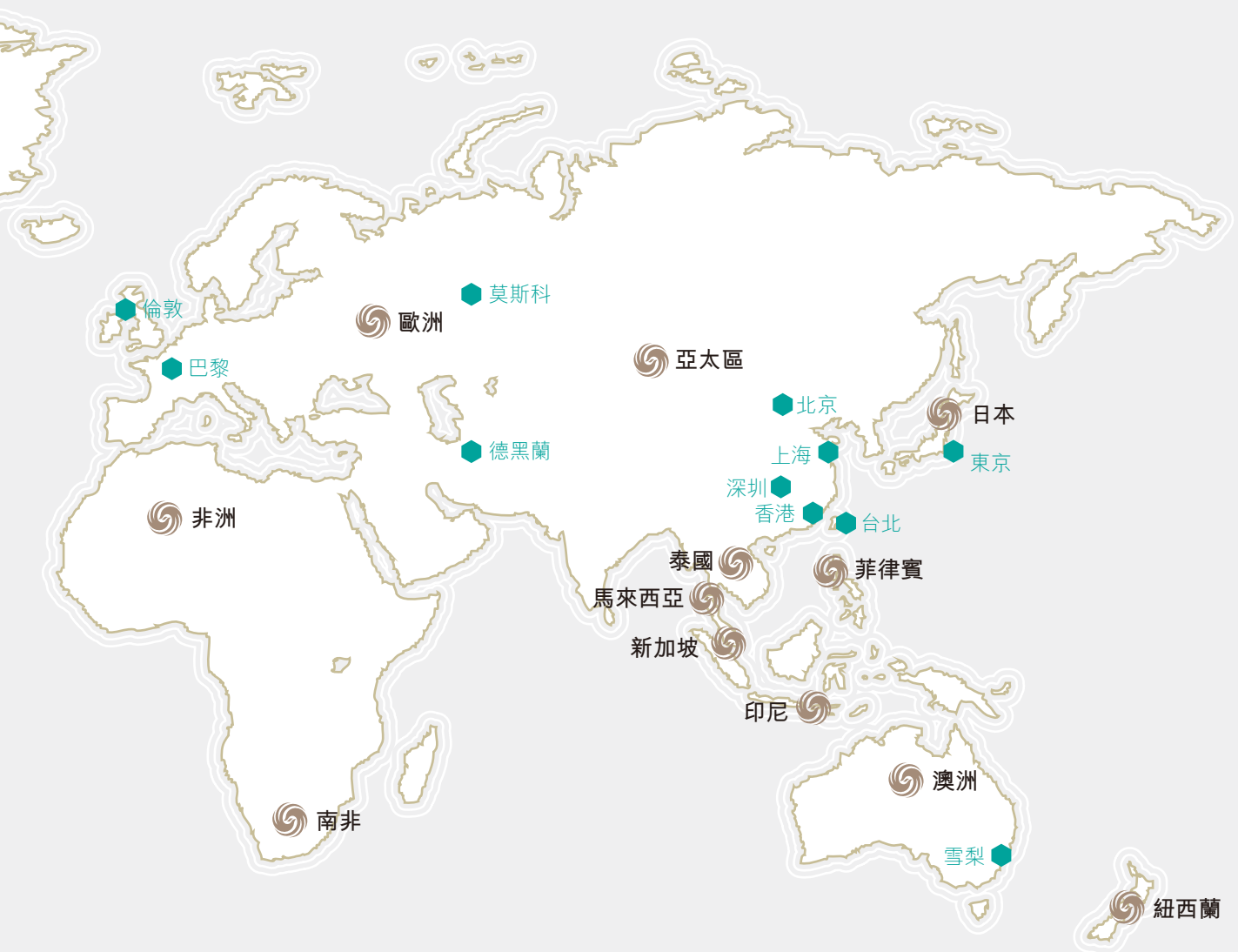



北美洲


鳳凰衛視美洲台，鳳凰衛視資訊台及鳳凰衛視香港台由Galaxy 3C、Anik F3、DirecTV及EchoStar透過衛星廣播及北美最大IPTV平台麒麟電視廣播。鳳凰衛視美洲台亦可透過紐約的Time Warner、舊金山的Comcast、洛杉磯的Charter、多倫多地區的Rogers及溫哥華地區的Shaw及NOVAS有線電視系統接收。


歐洲


鳳凰衛視歐洲台成功進入歐洲的主流衛星電視網Sky Digital、Astra 2G、Eutelsat 36B以及多個歐洲國家的有線電視及IPTV網絡。





 鳳凰衛視中文台


 鳳凰衛視資訊台


 鳳凰衛視香港台

 鳳凰衛視美洲台

 鳳凰衛視歐洲台

 鳳凰衛視電影台

 鳳凰全球網絡

 鳳凰衛視新聞辦事處及記者站。鳳凰衛視亦使用位於巴西、加拿大、墨西哥、德國、匈牙利、巴基斯坦及西班牙的海外獨立記者站的資料。

鳳凰衛視控股有限公司

二十週年台慶









鳳凰衛視作為覆蓋全球的華語媒體，節目極具全球視野，致力於向華語觀眾提供有關大中華地區、中東、非洲、歐洲、美國及亞太區的即時全球新聞及資訊。

二零一六年，鳳凰衛視報導多項國際新聞大事，亦參與不少世界重要事件。下列為鳳凰衛視作為新聞報導機構及全球和諧推動者於世界各地進行的工作：

1. 朝鮮於二零一六年一月六日宣稱成功進行了氫彈試驗，引起全球關注，地區緊張局勢隨即飆升，韓國更是首當其衝，鳳凰衛視記者金知賢為全球華人觀眾深入報道韓國的即時回應，政府的反制措施。朝鮮之後還進行多次導彈試射，更在九月進行核試，半島局勢風雲變色。另外，朝鮮政壇因總統朴謹惠的親信干政門事件，出現大震盪，最終導至總統被彈劾停職，鳳凰衛視全程跟蹤報導了各項進展和動態。
2. 三月初，鳳凰衛視駐莫斯科記者盧宇光隨同俄羅斯記者團前往敘利亞報導該國戰況，於鄰近土耳其邊境的城鎮採訪當地居民期間遭遇恐怖分子炮擊。首枚砲彈墜落離記者團約100米處，但其後戰火逼近。記者團多名成員受傷，而盧宇光的手部及腿部亦受輕傷。盧宇光的經歷印證了鳳凰衛視的記者於前線採訪國際危機時經常身陷險境。
3. 四月，鳳凰衛視與聯合國教科文組織聯手製作一部有關尼泊爾的紀錄片，重點報導在經歷去年重創尼泊爾部分地區的地震後，當地人如何重建文化及改善生活。聯合國教科文組織總幹事伊琳娜·博科娃女士(Irina Bokova)首次到訪尼泊爾時，於尼泊爾加德滿都機場與鳳凰董事會主席兼行政總裁劉長樂先生會面，一同參與聯合國教科文組織的尼泊爾文化遺產之旅。
4. 於六月六日第八輪中美戰略與經濟對話期間，鳳凰駐華盛頓記者王冰汝獨家訪問美國國務卿約翰·克里。訪問期間克里談及南中國海問題以及中國需要合作解決朝鮮發展核武及可搭載核彈的火箭的問題。
5. 於七月二十日至三十一日，台灣漁民的船隊啟程前往台灣控制及管轄達七十年的南中國海太平島，以宣示主權。為強化這一信息，台灣漁民於島嶼附近水域停留長達十二日。鳳凰衛視為唯一隨團並完整記錄漁民海上抗議活動的媒體，並每日發回第一手即時報導。鳳凰衛視的三名記者與漁船於七月三十一日平安回航至高雄南部的東港。
6. 土耳其在八月發生軍事政變，總統埃爾多安迅速控制局面，在短時間內就弭平政變，事件導致最少二百六十五人死亡，數千平民受傷。埃爾多安隨後大舉搜捕與政變有關的軍人、員警、司法界和各政府部門官員等數萬人。鳳凰衛視駐土耳其記者米爾扎提第一時間報道這場政變的過程。
7. 菲律賓新當選總統杜特爾特在十月十三日出發到中國訪問之前，接受了鳳凰衛視記者朱艷芳的獨家專訪。杜特爾特感謝習近平主席的邀請，並期待訪問之旅，同時亦強調在任期間將發展中菲關係，積極合作，避免衝突。
8. 於十一月初，聯合國開發計劃署(UNDP)駐華代表處國別主任文靄潔女士(Agi Veres)與一眾同事到訪北京鳳凰中心，與鳳凰董事會主席劉長樂先生及執行副總裁何大光先生會面，並討論中國經濟的長遠全球發展。劉長樂先生感謝聯合國開發計劃署對中國的貢獻。雙方為鳳凰衛視及聯合國開發計劃署簽訂為期三年的媒體合作協議。
9. 於十一月及十二月初，鳳凰衛視派出大量記者及評論員報導美國總統大選。於華語媒體中，鳳凰衛視團隊對大選的報導最為全面深入。
10. 於十二月，鳳凰衛視的記者團到訪伊拉克，製作有關當地發展的系列報導「深入伊拉克」。鳳凰衛視的記者蔣曉峰與伊拉克總統福阿德·馬蘇姆進行獨家訪問，此亦是總統首次接受中國媒體的訪問。馬蘇姆表示，伊拉克站在反恐戰爭的前線，希望得到更多國際支持。

全球團隊

中國大陸

為了實現鳳凰衛視擔任全球廣播服務機構的角色，鳳凰衛視在中國大陸、台灣、香港及全球華語社群中組成其主播及記者隊伍。

鳳凰衛視團隊的核心隊員來自中國大陸各省市和地區，例如陝西、雲南、安徽、河北、湖南及福建等省，以及北京、上海及廣州等主要城市。



陳魯豫



陳曉楠



董嘉耀



安東



萬俊



姜楠



竇文濤



李科夫



黃橙子



梁茵



李輝



盧琛



任韜



王峰

中國大陸



劉睿



艾楚怡



王晴



王魯湘



尉遲琳嘉



白延琴



田川



田桐



許戈輝



程鶴麟



全荃



趙情晴



王瑩



郭洋子



楊娟



宋忠平

台灣

鳳凰衛視有多名深受歡迎的主播來自台灣，他們與眾不同的風格亦深深吸引中國大陸觀眾。



饒祥以



謝亞芳



簡福疆



李亞蒨



竹幼婷



陳淑琬

劉珊玲



胡一虎



林瑋婕



石齊平



吳小莉



尹乃菁



曾瀟漪



林秀芹



香港與國際

以香港為基地的鳳凰衛視擁有陣容強大的來自香港的記者、主播及攝影師，他們為鳳凰衛視帶來高水平的專業及技術優勢。

鳳凰衛視團隊的主要成員亦包括與世界各地有密切聯繫的人士，他們曾在多個國家如澳洲、加拿大及美國工作、進修或取得公民資格。



周瑛琦



杜平



程介南



劉芳



陳冠生



李焯



卓麗雯

何亮亮



呂寧思



姜聲揚



馬鼎盛



邱震海



傅曉田



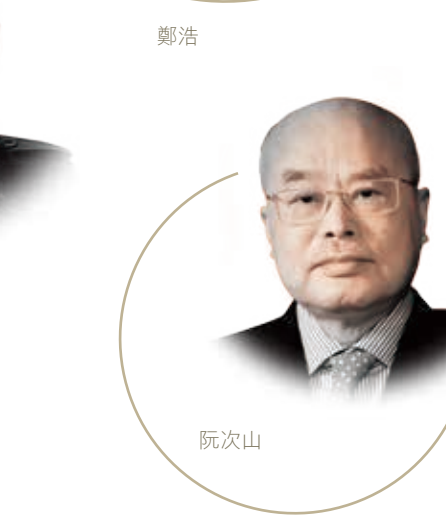
朱文暉



蕭莉



鄭浩



朱梓潼



李卓敏



阮次山



庚欣



中國門戶



根據二零一六年央視市場研究股份有限公司進行的「鳳凰衛視觀眾滿意度調查報告」顯示，鳳凰衛視中文台繼續超越中國內地衛星頻道，穩居觀眾滿意度指數第一位。此為自二零零四年以來鳳凰衛視連續第二十五次位列排行榜首位。

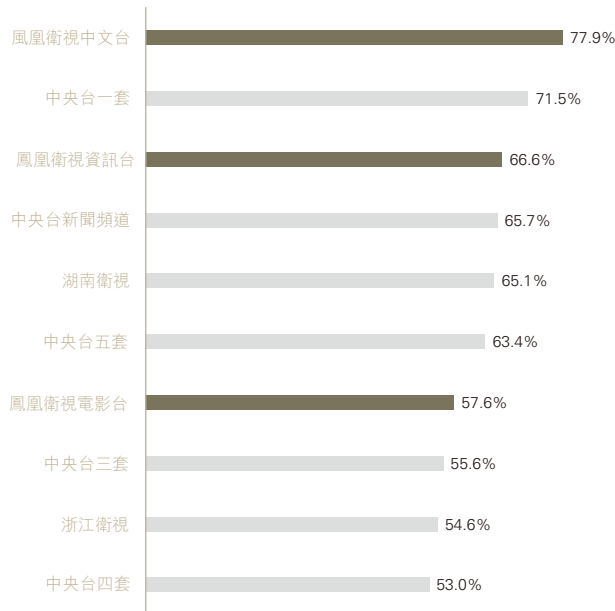
在重大事件首選頻道方面，鳳凰衛視中文台及資訊台贏得觀眾高度的提及率，足以顯示鳳凰衛視在新聞報道的專業性和及時全面。

鳳凰衛視中文台在商務人士中的關注度*排名首位；而對鳳凰衛視資訊台的關注度穩佔在第五位。顯示鳳凰衛視在中國商務人士群體中有顯著的地位，也足以印證鳳凰衛視的信息內容吻合這群人的口味。

*備註：關注度=特定人群中會關注某頻道節目的人數／該人群總數x100%；
商務人士界定範圍為：是單位採購的主要決策人或是主要決策人之外的被訪者

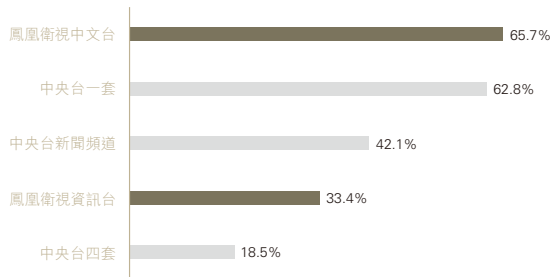
資料來源：2016年CTR鳳凰衛視觀眾滿意度調查；
調查人口：家中能夠接收鳳凰衛視的被訪者

頻道綜合滿意度



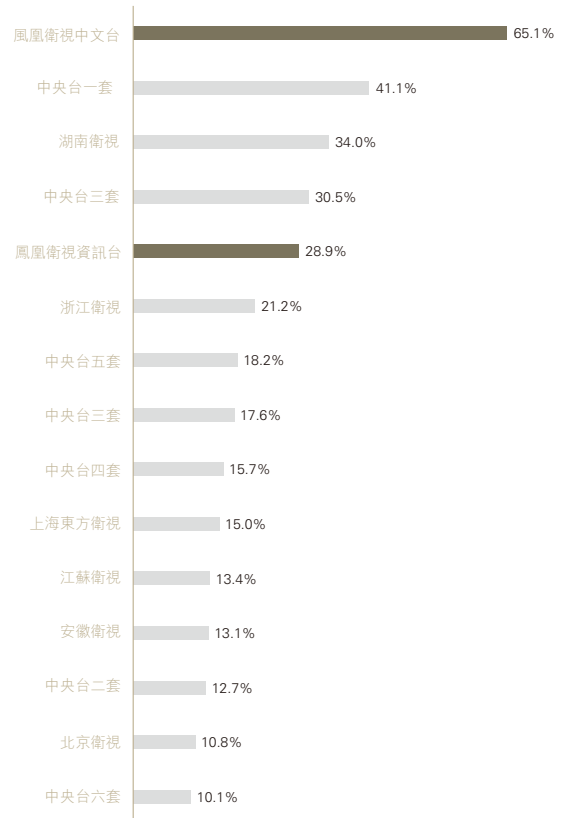
全國性頻道

鳳凰衛視是觀眾對重大事件的首選頻道之一



全國性頻道

鳳凰衛視中文台在商務人士*中的關注度首位



全國性頻道

*備註：關注度=特定人群中會關注某頻道節目的人數/該人群總數*100%；

商務人士界定範圍為：是單位採購的主要決策人或是主要決策人之被訪者全國性頻道

資料來源：2016年CTR鳳凰衛視觀眾滿意度調查
調查人口：家中能夠接收鳳凰衛視的被訪者

公司資料

董事會

執行董事

劉長樂(主席兼行政總裁)

崔強(副行政總裁)

王紀言

非執行董事

沙躍家

夏冰

龔建中

孫燕軍

獨立非執行董事

梁學濂

Thaddeus Thomas BECZAK

方風雷

何迪

替任董事

劉偉琪

監察主任

崔強

公司秘書

楊家強, A.C.A.

開曼群島助理秘書

Codan Trust Company (Cayman) Limited

合資格會計師

楊家強, A.C.A.

審核委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

龔建中

提名委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

崔強

薪酬委員會

Thaddeus Thomas BECZAK

梁學濂

夏冰

風險管理委員會

崔強(主席)

Thaddeus Thomas BECZAK

梁學濂

龔建中

楊家強

何大光

石寧寧

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

總部及主要營業地點

香港

新界大埔

大埔工業邨

大景街2-6號

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited

4th Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road, George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands

香港股份過戶登記處分處

香港證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

交通銀行

中信銀行國際有限公司

招商銀行

網址

www.ifeng.com

www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv

股份代號

02008

管理層討論及分析

分類資料評論

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	收入 千港元	分類業績 千港元	收入 千港元	分類業績 千港元
電視廣播	1,430,947	417,619	1,598,095	521,704
新媒體	1,629,661	389,113	1,920,708	153,634
戶外媒體	610,295	67,283	571,521	63,806
房地產	27,606	(47,251)	14,650	1,106
其他業務	99,764	(7,442)	95,921	(92,057)
本集團總收入及分類業績	3,798,273	819,322	4,200,895	648,193
未分配收入		28,080		51,047
未分配開支		(349,727)		(369,990)
攤佔合營企業及聯營公司業績、所得稅及 非控股權益前溢利		497,675		329,250

電視廣播收入(包括廣告、收視訂戶及其他收入來源)較去年全年下降10.5%至約1,430,947,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:1,598,095,000港元),佔本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度總收入的37.7%。中國市場對奢侈品的需求下降,導致電視廣播業務的廣告收入減少。由於成本架構相對固定,電視廣播業務於截至二零一六年十二月三十一日止年度的分類溢利減至約417,619,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:521,704,000港元)。

鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的收入較去年全年下降9.7%至約1,310,632,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:1,451,302,000港元),佔本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度總收入的34.5%。

鳳凰衛視香港台、鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他的總收入較去年全年下降18%至約120,315,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:146,793,000港元)。

新媒體業務於截至二零一六年十二月三十一日止年度的收入減少15.2%至約1,629,661,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:1,920,708,000港元),乃由於用戶需求下跌導致移動增值服務收入減少。截至二零一六年十二月三十一日止年度新媒體業務的分類溢利增加153.3%至約389,113,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:153,634,000港元)。分類溢利增加乃主要由於其後計量於Particle Inc.的投資相關的收益淨額增加,由截至二零一五年十二月三十一日止年度的11,348,000港元增加至截至二零一六年十二月三十一日止年度的283,661,000港元。

截至二零一六年十二月三十一日止年度之戶外媒體業務收入較去年全年增加6.8%至約610,295,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:571,521,000港元)。截至二零一六年十二月三十一日止年度之戶外媒體業務的分類溢利較去年全年增加5.5%至約67,283,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度:63,806,000港元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度之房地產業務的分類虧損約為47,251,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：分類溢利1,106,000港元)，主要是折舊及利息開支。房地產業務的分類業績轉盈為虧，主要因為年內就投資物業確認的公平值收益減至約21,127,000港元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：98,939,000港元)。

有關分類資料的詳細分析及本集團核心業務的描述，請分別參閱綜合財務報表附註5及本報告內「業務概覽及前景」一節。

股息

董事會建議向於二零一七年六月十五日(星期四)名列本公司股東登記冊的股東派發末期股息每股1港仙(二零一五年末期股息：1港仙)，合共應派股息約50,010,000港元，佔本年度本公司擁有人應佔溢利約21.7%。待有關決議案於即將舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上獲通過後，末期股息將於二零一七年六月三十日(星期五)或前後派發。

股東週年大會

股東週年大會謹定於二零一七年六月六日(星期二)下午三時正在香港新界大埔大埔工業邨大景街2-6號舉行。

附屬公司、聯屬公司及合營企業的重大收購及出售

向北京鳳凰理理它信息技術有限公司(「理理它」)注資

於二零一六年五月二十日，北京滙播廣告傳媒有限公司(「滙播」，其為本公司之間接全資附屬公司)與賀鑫先生、張震先生及理理它訂立投資協議，據此，滙播有條件同意出資人民幣38,136,000元(相當於約45,606,842港元)以認購理理它經增資(即上述注資以及中合中小企業融資擔保股份有限公司、上海呈高投資合夥企業、銀川鳳凰志賦股權投資基金合夥企業、九江華融鼎泰投資中心及嘉興瑞福投資合夥企業(統稱為「其他投資者」)注資合共人民幣203,136,000元(包括約人民幣652,456元作為對註冊資本之出資以及約人民幣202,483,544元作為溢價付款))擴大後之額外約1.25%股權。

其他投資者亦與賀鑫先生、張震先生及理理它分別訂立不同的投資協議以認購理理它經上述增資擴大後之合共約4.88%股權，而其他投資者須就此出資合共人民幣165,000,000元(相當於約197,323,500港元)。

於上述增資完成時，本公司間接持有理理它共約10.63%之股權（透過滙播持有理理它經上述增資擴大後之約5.94%股權及透過北京天盈持有經上述增資攤薄後的理理它之約4.69%股權）。

除上述注資外，滙播獲授(i)認購期權，據此，倘若理理它未能就截至二零一六年或二零一七年十二月三十一日止年度達到任何所需之交易金額或收入，其有權要求賀鑫先生及張震先生按每一將予出繳的註冊資本實際金額（不附帶任何溢價）人民幣1.00元之代價將彼等於理理它之部份股權轉讓予滙播；及(ii)認沽期權，據此，倘若理理它未能於二零二零年十二月三十一日前在中國境內或境外的認可證券交易所上市或決定不作上市，滙播有權要求理理它於二零二一年一月三十一日或之前按若干指定代價購回滙播持有之該等股權（約4.69%原始股權除外）。

由於理理它的控股股東賀鑫先生，是本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生的女婿，因此，根據上市規則，賀鑫先生及理理它均為本公司的關連人士，而上述交易因此構成上市規則第14A章項下本公司之關連交易。詳情請參閱本公司日期為二零一六年五月二十日之公告。

在上述增資完成後，鑑於本集團能夠對理理它發揮重大影響力，該項投資已根據適用會計準則入賬列作本集團之聯營公司。於理理它的總投資成本已就認購期權及認沽期權而劃分為「於聯營公司的投資」及「衍生財務工具」。

視作出售上海鳳凰衛視領客文化發展有限公司（「鳳凰領客」）

於二零一六年六月，本集團於鳳凰領客之股權因為新股東對鳳凰領客之出資而由61.6%減少至45%。

鳳凰新媒體將貸款轉換為Particle Inc.的D1系列優先股

鳳凰新媒體有限公司（「鳳凰新媒體」）獲授可將本金額為20,000,000美元的貸款轉換為Particle Inc.的D1系列優先股之權利。於二零一六年十二月三十日，在鳳凰新媒體行使上述轉換權後，鳳凰新媒體持有Particle Inc.全部已發行股份約43.8%（包含Particle Inc.的B系列、C系列和D1系列優先股（假設所有優先股已獲轉換為普通股，以及Particle Inc.的僱員購股權計劃項下保留之所有股份均已發行））。詳情請參閱本公司日期為二零一七年一月二十日之公告及綜合財務報表附註15。

除上文披露者外，本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度並無附屬公司、聯屬公司及合營企業的重大收購及出售。

流動資金及財務資源

儘管源自本集團業務的經常性現金流量由於收入減少而轉弱，本集團於二零一六年十二月三十一日的流動資金及財務資源依然穩健。於二零一六年十二月三十一日，本集團現金及短期銀行存款合共約2,678,656,000港元（於二零一五年十二月三十一日：3,004,839,000港元）。本集團的尚未償還借貸總額約為1,272,144,000港元（於二零一五年十二月三十一日：1,513,826,000港元），包括免息貸款、來自一間附屬公司的非控股股東的免息貸款、用作投資位於北京的鳳凰國際傳媒中心款項的有抵押計息銀行借貸，以及其他有抵押計息銀行借貸。

按總負債相對本公司擁有人應佔權益計算，本集團於二零一六年十二月三十一日的資本負債比率為52.5%（於二零一五年十二月三十一日：60.2%）。

除上文所披露者外，本集團的財務狀況仍具流動性。由於本集團大部份貨幣資產、負債及交易乃以港元、美元及人民幣計價，而少數以英鎊及新台幣計價，本集團因而承受主要源自美元及人民幣的外匯風險。本集團通過定期監察管理外匯風險，並會考慮利用遠期貨幣合約作為管理工具，以減低此等風險。考慮集團現時的營運及資本需要，董事認為本集團之外匯風險有限。

資產抵押

於二零一六年十二月三十一日，北京朝陽公園的土地及其物業，於土地租賃費用、物業、廠房及設備，以及投資物業項下分別錄得賬面值約102,000,000港元、425,000,000港元及1,452,000,000港元（於二零一五年十二月三十一日：112,000,000港元、487,000,000港元及1,534,000,000港元），已抵押予銀行以取得銀行借貸用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心投資款項。銀行存款約807,162,000港元（於二零一五年十二月三十一日：655,192,000港元）已抵押予銀行以取得銀行借貸從而爭取息差之回報以及外保內貸安排。位於美國賬面值約2,774,000港元（於二零一五年十二月三十一日：2,810,000港元）之物業已抵押予銀行以取得銀行借貸。約322,000港元之存款已抵押予銀行以取得向一間附屬公司之業主提供銀行擔保（於二零一五年十二月三十一日：1,505,000港元）。

除上文所披露者外，本集團於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日並無抵押任何其他資產。

資本架構及購股權

於二零一六年十二月三十一日，本公司的法定股本為1,000,000,000港元，分為10,000,000,000股每股面值0.10港元的股份，其中5,000,999,500股股份（於二零一五年十二月三十一日：5,000,993,500股股份）為已發行及繳足。

本公司因二零零零年六月七日採納之本公司首次公開招股後購股權計劃項下的6,000份購股權獲行使而於年內發行6,000股新股份。

於二零一六年十二月三十一日，本集團的業務運作主要透過擁有人的權益、銀行借貸、附屬公司的非控股股東借貸及銀行信貸提供資金。

員工

於二零一六年十二月三十一日，本集團僱用2,872名全職員工（於二零一五年十二月三十一日：3,033名），員工所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃及僱員購股權計劃。截至二零一六年十二月三十一日止年度的員工成本增加至約1,185,144,000港元（截至二零一五年十二月三十一日止年度：1,254,732,000港元）。

所持有的重大投資

於二零一六年十二月三十一日，本集團於上市證券的投資的公平市值估計約為19,003,000港元（於二零一五年十二月三十一日：18,896,000港元）及確認為「按公平值透過損益記賬的財務資產」，而本集團於Particle Inc.之非上市優先股的投資乃分別確認為「可供銷售財務資產」及「衍生財務工具」以及公平市值估計分別約為605,849,000港元（於二零一五年十二月三十一日：390,200,000港元）及440,261,000港元（於二零一五年十二月三十一日：216,742,000港元）。除上文所披露者外，本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度內並無持有任何其他重大投資。

未來重大投資計劃及預期資金來源

本集團將繼續整合現有業務，並同時物色新商機，以與現有業務相輔相成並收增強之效。

或有負債

本集團旗下公司中亦有涉及本身日常業務過程中產生的訴訟。經審視有關待決申索並計及所收到的法律意見後，董事認為已於財務報表中作出足夠撥備。

購買、出售或贖回證券

本公司於年內在聯交所購回合共4,052,000股股份，總代價為5,042,280港元。回購股份符合本公司及其股東的整體利益，旨在提高每股股份的盈利。

股份購回詳情披露如下：

日期	股份數目	總代價 港元	每股股份價格	
			最高 港元	最低 港元
二零一六年十二月				
十九日	1,500,000	1,876,260	1.27	1.23
二十日	1,000,000	1,239,960	1.24	1.23
二十一日	1,000,000	1,236,260	1.24	1.23
二十二日	352,000	431,100	1.23	1.21
三十日	200,000	258,700	1.30	1.28
	<u>4,052,000</u>	<u>5,042,280</u>		

上述4,052,000股已購回的股份並未於本年度內註銷。

於回顧年度後，本公司進一步回購3,478,000股股份。於本年度及直至本報告日期止所購回的全部7,530,000股股份均已於二零一七年三月二日註銷。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司在年內概無購買、出售或贖回任何股份。

其他重要事件及期後事項

申請香港本地免費電視服務牌照

鳳凰香港電視有限公司（「鳳凰香港」），現為本公司間接全資擁有附屬公司，已在二零一六年五月六日向通訊事務管理局遞交有關數碼地面電視廣播的香港本地免費電視服務牌照申請（「該申請」）。倘若該申請獲得批准，鳳凰香港將進行公司架構重組，以符合相關法律法規。通訊事務管理局現正處理該申請。

向Particle Inc.提供新貸款之須予披露的交易

於二零一七年一月二十日，鳳凰新媒體與Particle Inc.訂立貸款協議，據此，鳳凰新媒體同意向Particle Inc.授出本金額為人民幣74,000,000元、按年利率9厘計息及為期一年的貸款（「新貸款」）。

於二零一六年一月二十八日、二零一六年四月五日、二零一六年八月十日及二零一六年十一月二日，鳳凰新媒體分別向Particle Inc.授出本金額分別為10,000,000美元、10,000,000美元、14,800,000美元及人民幣46,000,000元的貸款（「該等貸款」）。當新貸款與於新貸款前12個月期間內授出的該等貸款合併計算時，若干適用百分比率因此超過5%但所有適用百分比率低於25%，因此構成本公司之須予披露的交易。

詳情請參閱本公司日期為二零一七年一月二十日的公告。

與中國移動通信集團貴州有限公司及其附屬公司（「中移動貴州集團」）之持續關連交易

於二零一七年一月二十五日，本公司的附屬公司鳳凰都市傳媒科技股份有限公司（「鳳凰都市傳媒」）與中國移動通信集團貴州有限公司訂立廣告合同，有關期間自二零一七年一月二十五日起至二零一七年三月三十一日止，以推廣中移動貴州集團的業務，最高合同金額不超過人民幣2,120,000元（相等於約2,374,824港元）（「中移動貴州交易」）。中移動貴州交易與於中移動貴州交易前12個月期間內鳳凰都市傳媒與中國移動通信集團公司旗下的集團公司進行的廣告交易合併計算，構成持續關連交易，須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及年度審核的規定。詳情請參閱本公司日期為二零一七年一月二十五日的公告。

建議分拆鳳凰都市傳媒並於深圳證券交易所獨立上市

誠如本公司於二零一七年三月十七日所公佈，董事會現正考慮將鳳凰都市傳媒（在中國從事戶外媒體業務之本公司附屬公司）分拆並於深圳證券交易所獨立上市（「建議分拆」）的可行性。建議分拆仍處於初步階段。目前尚未就建議分拆向任何中國監管機構提交申請，亦並未根據上市規則第15項應用指引就建議分拆向聯交所提交申請。董事會尚未就是否及何時進行建議分拆作出最終決定。

與咪咕文化科技有限公司及其附屬公司（「咪咕集團」）之持續關連交易

於二零一七年三月二十一日，鳳凰都市傳媒與咪咕文化科技有限公司訂立自二零一七年三月二十一日起為期一年的廣告合同，以推廣咪咕集團的業務，最高合同金額不超過人民幣3,800,000元（相當於約4,306,540港元）（「咪咕交易」）。咪咕交易與於咪咕交易前12個月期間內鳳凰都市傳媒與中國移動通信集團公司旗下的集團公司進行的廣告交易合併計算，構成持續關連交易，須遵守上市規則第十四A章有關申報、公告及年度審核的規定。詳情請參閱本公司日期為二零一七年三月二十一日的公告。

董事及高級管理人員簡介

執行董事

劉長樂先生，65歲，自二零零零年二月二日起擔任鳳凰衛視控股有限公司董事會主席兼行政總裁。其於一九九六年創立鳳凰衛視。鳳凰衛視現已擁有六個衛星電視頻道，是國際知名的跨國多媒體集團和聯交所之上市公司。鳳凰之業務擴展至新媒體、戶外電子大屏幕、週刊、出版、廣播和教育等多元化領域。

劉先生領導鳳凰衛視在華人傳媒領域創造出的卓越成就獲得了海內外各界的廣泛讚許，有「傳媒智者」、「全球華語電視節目供應商的領導者」、「亞太最具創造力之華商領袖」、「亞太最具社會責任感華商領袖」、「塑造媒體品牌傑出人物」、「最具中國商業精神企業家」、「中國大陸十大傳媒創新領軍人物」、「中華慈善人物」、「中國十大精英男性」之稱。此外，他還是「羅伯特蒙代爾世界經理人CEO成就獎」、「安永企業家獎」、「亞洲品牌創新年度人物大獎」、「2009-2010年度中國傳媒融合力十大領軍人物獎」、「星雲真善美新聞傳播獎—華人世界媒體經營傑出獎」、「華商領袖年會『領袖人物』年度人物大獎」、「中國傳媒年會2001-2010中國傳媒貢獻人物」、「2012 DHL/南華早報香港商業獎之『商業成就獎』」、「2015亞洲電視大獎—傑出貢獻大獎」等眾多獎項的獲得者。

自二零零五年起至今，劉先生連續擔任着國際艾美獎世界電視節主席的職務。二零零八年十一月，榮獲國際電視藝術與科學學院授予的「國際艾美理事會獎」。

劉先生擔任中國大陸多間大學的客座教授並擔任中國傳媒大學博士生導師，同時擔任南京大學、同濟大學、華僑大學的校董。他還是香港城市大學榮譽文學博士，並被該校商學院聘為國際諮詢委員會主席。二零一五年六月，劉先生獲頒北京師範大學與香港浸會大學聯合國際學院榮譽院士。

劉先生還擔任「世界華文媒體合作聯盟」名譽主席、出任中國佛教協會名譽理事和國際佛光會世界總會理事會副總會長。

劉先生自二零零四年起獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。二零一零年七月，劉先生獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。二零一六年七月，劉先生獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章。

劉先生自二零一一年起獲中國南方航空股份有限公司委任為獨立非執行董事。

劉先生擔任中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會常務委員，他也曾擔任全國政協第十屆及第十一屆全國委員會委員，第十一屆政協全國委員會教科文衛體委員會副主任。

董事及高級管理人員簡介

崔強先生，65歲，自二零零零年六月五日獲委任為本公司的執行董事及副行政總裁。彼亦為本公司的提名委員會及風險管理委員成員。崔先生畢業於上海復旦大學新聞系，在中國中央人民廣播電台任職逾十年。自鳳凰衛視於一九九六年三月三十一日成立後，彼一直負責鳳凰衛視整體的日常運作、對外公關及宣傳策略，並協調與國內政府機構的關係。彼亦協助建立及執行本公司的發展策略。

崔先生任職鳳凰期間曾負責鳳凰的國內業務發展、節目製作、廣告經營、市場網絡、公關傳媒等工作。一九九六年，彼擔任鳳凰的一個大型電視節目「飛越黃河」總指揮，取得空前成功，使鳳凰在國內外華人社會聲譽日隆。

在加盟鳳凰前，崔先生曾任北京天華國際文化藝術有限公司董事兼總經理，主力開拓各項文化藝術及出版等事業。

王紀言先生，68歲，自二零零六年九月二十九日獲委任為執行董事。王先生於一九九六年三月加入鳳凰香港。王先生曾在北京廣播學院（現中國傳媒大學）任教超過二十年。

王先生是中國著名的電視節目製作人之一，早期參與指導及製作了大量電視節目，其製作的電視節目曾榮獲多個國內外獎項。

王先生亦為電視業內的專家學者，曾擔任各類國際電視節的評委。彼亦為知名傳媒教育家及享有教授資格。於北京廣播學院教學二十年期間，他曾擔任電視系主任逾十年，並曾擔任北京廣播學院副院長六年。王先生現今亦是中國傳媒大學（前稱北京廣播學院）的博士生導師。

非執行董事

沙躍家先生，59歲，自二零一零年八月十九日獲委任為非執行董事，並為中國移動有限公司（「中國移動」，其普通股於香港聯合交易所有限公司主板上市，而其美國預託股份於紐約證券交易所上市）執行董事兼副總經理。沙先生主要負責中國移動之市場經營、數據業務及集團客戶管理等工作。沙先生自二零零六年三月起加入中國移動之董事會，亦為中國移動通信集團公司副總裁、中國移動通信有限公司董事及上海浦東發展銀行股份有限公司非執行董事。沙先生曾先後出任北京電信管理局工建部四處處長、北京電信規劃設計院院長、北京電信管理局副局長、北京移動通信公司副總經理、中國移動通信集團北京有限公司董事兼副總經理、董事長及總經理。沙先生畢業於北京郵電大學，擁有郵電部郵電科學研究院碩士學位以及香港理工大學工商管理博士學位。彼為教授級高級工程師，於電信行業擁有超過三十四年經驗。

董事及高級管理人員簡介

夏冰先生，43歲，自二零一六年八月二十日獲委任為本公司非執行董事及薪酬委員會成員，現任中國移動通信集團公司市場經營部總經理及True Corporation Public Company Limited之董事及財務委員會委員，其證券於泰國證券交易所上市。夏先生曾擔任中國移動通信集團青海有限公司之總經理及副總經理，及中國移動通信集團江西有限公司市場經營部之總經理。

夏先生畢業於北京郵電大學，擁有通信管理工程及電信工程雙學士學位，並獲江西財經大學工商管理碩士及產業經濟學博士學位。夏先生於電信行業擁有逾二十年經驗。

龔建中先生，54歲，自二零零七年一月十二日獲委任為非執行董事，並為本公司的審核委員會及風險管理委員會成員及本公司若干附屬公司董事。龔先生現任中銀集團投資有限公司（「中銀投資」）董事兼執行總裁，及中銀投資所控制或中銀投資擁有權益的多家公司的董事。

由二零零二年至二零零五年期間，龔先生曾擔任中銀投資的替任董事及副執行總裁。由二零零一年至二零零七年期間，龔先生曾任招商局中國基金有限公司的非執行董事。龔先生於銀行、行政及管理方面擁有逾二十年經驗。彼於一九九一年四月在中國東北財經大學畢業，獲授經濟碩士學位。

孫燕軍先生，47歲，自二零一三年十一月五日獲委任為非執行董事，並為中國建材股份有限公司（其證券於聯交所主板上市）的獨立非執行董事及審核委員會及戰略決策委員會委員。彼亦為TPG的合夥人及董事總經理。在加入TPG前，孫先生為高盛集團（「高盛」）直接投資部（「PIA」）的董事總經理。他從二零零六年至二零一一年初負責高盛在大中華地區的私募股權投資業務。在加入高盛前，孫先生於二零零四至二零零六年在摩根士丹利香港辦公室任副總裁。在此前，孫先生曾在美國任職於通用電氣公司和花旗集團。孫先生現亦為紐約股票交易所上市公司鑫苑置業有限公司的非執行董事。

孫先生獲得中國人民大學經濟學學士學位，亦以優異成績取得University of Michigan的工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

梁學濂先生，82歲，自二零零五年一月二十一日獲委任為獨立非執行董事，並為本公司審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及風險管理委員會成員。梁先生為澳洲會計師公會資深會員、澳門核數師公會會員、香港會計師公會資深會員及香港稅務學會資深會員。梁先生為大信梁學濂(香港)會計師事務所之創辦人及高級合夥人。梁先生為多間上市公司，即長江製衣有限公司、YGM貿易有限公司、爪哇控股有限公司、閩港控股有限公司及達利國際集團有限公司之獨立非執行董事。梁先生曾為京港人才交流中心有限公司之非執行董事直至二零一七年一月。

Thaddeus Thomas BECZAK (白泰德) 先生，66歲，自二零零五年三月十一日起出任本公司的獨立非執行董事及審核委員會成員。彼亦為本公司的提名委員會、薪酬委員會及風險管理委員會成員。BECZAK先生亦擔任多間上市公司之獨立非執行董事，包括新加坡交易所有限公司(亦為其風險管理委員會及監管衝突委員會成員)、太平洋網絡有限公司(亦為其審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員)以及中國民生金融控股有限公司(亦為其薪酬委員會及提名委員會成員)。

BECZAK先生曾為China Renaissance Holdings Limited (「華興資本」)的副主席及China Renaissance Securities (Hong Kong) Limited之主席直至二零一四年六月。BECZAK先生曾為野村國際(香港)有限公司的高級顧問及Nomura Asia Holding N.V.之非執行主席。於一九九七年九月至二零零三年十二月期間出任嘉里控股有限公司的董事，同期出任該集團內的多個董事會及營運職位包括曾擔任SCMP集團有限公司的副主席及南華早報出版有限公司的出版人、香格里拉(亞洲)有限公司的副主席、郭氏菲律賓地產的副主席、中國世界交易中心有限公司董事及嘉里集團有限公司董事。

BECZAK先生於一九九七年十一月至二零零二年十二月為香港交易及結算所有限公司(「聯交所」)上市委員會主席，並於一九九八年至二零零一年為聯交所董事會成員。從二零零一年六月至二零零七年五月為香港證券及期貨事務監察委員會之諮詢委員會委員。現時，彼為中國證券監督管理委員會之國際諮詢委員會委員。

加盟嘉里集團前，從一九九零年至一九九七年BECZAK先生為J.P. Morgan Inc.之董事總經理，以及J.P. Morgan Securities Asia之總裁。在任職香港J.P. Morgan期間，彼為菲律賓群島銀行的董事及香港銀行協會的委員會成員。

BECZAK先生於哥倫比亞大學(Columbia University)取得工商管理碩士學位，他在佐治城大學(Georgetown University)取得國際政治學學士學位，並且是該大學國際政治學學院顧問委員會的成員。

方風雷先生，65歲，自二零一三年三月十三日獲委任為本公司獨立非執行董事，現任Global Logistic Properties Limited (普洛斯)(其證券於新加坡交易所有限公司主板上市)之非執行非獨立董事及投資委員會之委員。方先生也任職厚樸投資管理公司董事長及高盛高華證券有限責任公司董事長。此前，方先生曾先後擔任中國國際金融有限公司執行副總裁及中銀國際控股有限公司及工商東亞金融控股有限公司執行總裁。方先生亦曾出任中國蒙牛乳業有限公司非執行董事及建業地產股份有限公司獨立非執行董事。方先生持有中山大學文學學士學位。

董事及高級管理人員簡介

何迪先生，69歲，自二零一六年八月二十日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼於二零一五年五月獲委任為瑞銀證券有限責任公司董事長。自一九九七年加入瑞士銀行，何先生擔任瑞銀投資銀行副主席、中國業務主管。他參與並領導了瑞銀為眾多公司進行的里程碑交易：其中包括中銀（香港）、中國銀行、招商銀行、中國太平洋保險、招商證券、新華人壽、光大銀行、中國遠洋、中國交通建設、中國鐵路工程建築公司等國有企業；邁瑞、SOHO、比亞迪等民營企業；及大潤發、鴻海/富士康等外資企業的重組及首次公開募股項目，以及電訊盈科、中國移動、中國電信、中石化等併購及融資項目。

何先生亦大力推動瑞銀在中國的發展，包括使瑞銀成為中國首家全牌照的中外合資券商—瑞銀證券，以及使瑞銀資產管理獲取首家QFII資格並獲得最大額度。

加入瑞銀前，自一九九三年起何先生創建並擔任北京標準國際投資管理有限公司（一間以北京為基地的中國頂尖顧問及投資公司）的創辦人和董事總經理。他擔任中國社會科學院美國研究所研究人員並擔任所長助理及從事中美關係工作逾十年。他曾於斯坦福大學和加州大學伯克利分校及布魯金斯學會從事研究工作。何先生於一九八二年畢業於中國人民大學，獲歷史及法學學士學位，其後獲約翰霍普金斯大學國際政治學碩士學位。他亦擔任於二零零八年建立的博源基金會創辦人和總幹事。

替任董事

劉偉琪先生，47歲，自二零一三年十一月五日獲委任為本公司非執行董事孫燕軍先生的替任董事，現為TPG的合夥人，擁有逾二十年投資經驗。劉先生亦出任Ingham Holdings I. Pty Limited董事和九倉電訊有限公司董事。劉先生曾擔任廣匯汽車服務股份公司董事直至其辭任於二零一五年七月十六日生效，亦曾擔任達芙妮國際控股有限公司的替任董事直至其辭任於二零一五年四月二十四日生效。加入TPG前，劉先生曾於地區性基建項目發展商合和實業有限公司（「合和」）之企業及項目融資部任職。彼於一九九三年加入合和，集中中國、印度及泰國多個發電及運輸項目的發展及融資。劉先生持有凱洛格 - 香港科技大學的行政人員工商管理碩士資格，並畢業於不列顛哥倫比亞大學及為特許財務分析師特許資格持有人。

高級管理人員

劉爽先生，47歲，於二零一四年二月十八日獲委任為本公司之集團運營總裁。彼現任為本公司非全資附屬公司鳳凰新媒體（其股份以美國預託股份之形式於美國紐約證券交易所上市）之首席執行官。

劉先生自二零零七年鳳凰新媒體成立起出任董事及首席執行官；同時，劉先生自二零零一年至今在本公司擔任多個管理職位，包括集團運營總裁，副總裁及事業發展總監，負責公司新媒體投資、對外投資、融資、投資者關係、法律事務、公共及財經類欄目建設。加入本公司前，劉爽先生在一九九六至二零零一年期間先後就職于美國誠信律師事務所、華爾街美邦律師事務所以及美富律師事務所。劉先生擁有杜克大學法學博士學位以及對外經濟貿易大學學士學位。

劉先生為本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生之外甥。

楊家強先生，57歲，現任鳳凰香港及本公司的執行副總裁兼集團財務總監，同時為本公司的合資格會計師、公司秘書及本公司的風險管理委員會成員。楊先生於一九九六年三月加盟鳳凰，一直掌管鳳凰一切對內及對外的財務管理及安排，並監察行政及人事事宜。

楊先生畢業於英國伯明翰大學，考獲英國特許會計師資格後留居英國，至一九九二年回歸香港，回港後曾在和記電訊及Star Television Limited擔任財務及業務發展工作。

何大光先生，59歲，於二零一五年十月十日獲委任為鳳凰香港及本公司的執行副總裁。彼亦為本公司的風險管理委員會成員。何先生於二零零一年加入鳳凰，歷任本公司財務總監（中國大陸）及公司副總裁。現統籌協調鳳凰集團各部門業務關係日常事務、負責處理本公司日常運營事務以及公司財務、人事和行政事宜。何先生一九八三年畢業於陝西財經學院。畢業後任職於中國水利電力對外公司，先後擔任公司代總會計師和常務董事。在該段期間，何先生主要從事與不同國際金融機構的投資開發項目相關的商務及財務管理工作。

企業管治報告書

本公司承諾確保達致高水準的企業管治，以符合本公司股東（「股東」）的利益，並竭力確定及制定最佳常規。

企業管治常規

本公司已採納其本身的企業管治守則，並將其現有原則及常規與聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「該守則」）的大部分守則條文合併——一切旨在構建鳳凰本身標準及經驗的企業管治架構，同時以該守則所載基準為準。

本公司設有內部審計職能，協助董事會監督本集團管治、風險管理及內部監控程序之成效並就此提供意見。董事會已於二零一五年十一月三十日成立風險管理委員會，其書面列明職權範圍符合經修訂守則所載而於二零一六年一月一日或之後開始的會計期間生效的守則條文，以於回顧年度內監控本公司的企業管治常規進展以及風險管理及內部監控制度。下文概述本公司的企業管治常規，並闡釋偏離該守則的地方。

除下文披露者外，本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度內均一直遵守該守則。

(1) 主席及行政總裁的獨有角色

守則條文

根據守則條文A.2.1，主席及行政總裁的角色應有區分且不應由同一人兼任。主席與行政總裁之間的職責分工須清晰訂明並以書面形式列載。

偏離及其原因

劉長樂先生自本公司註冊成立以來即一直擔任本公司董事會主席兼行政總裁，負責管理董事會與本集團的業務。

為管理與本集團之間的任何潛在競爭權益，劉先生於二零零八年十一月二十六日以本公司為受益人訂立不競爭契約（「不競爭契約」），該契約於二零零八年十二月五日生​​效。不競爭契約的詳情載於本公司日期為二零零八年十一月二十六日的公告。

劉先生亦無條件及不可撤回地向本公司承諾，彼將竭盡全力確保其聯繫人及其聯繫人的各僱員（本集團的各僱員除外）遵守不競爭契約所載的限制及承諾。

董事會認為，劉先生於廣播行業的寶貴經驗對本集團極為有利。透過董事會及董事委員會的監管，可確保權力及職權平衡，因此並無即時需要改變該安排。

(2) 委任、重選及免職

守則條文

根據守則條文A.4.1，非執行董事應有指定任期(可予重選)及所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每位董事(包括按指定任期獲委任者)須至少每三年輪值告退一次。

偏離及其原因

除兩位執行董事劉長樂先生及崔強先生以外，現時其他董事均沒有指定任期。根據本公司章程細則，於各股東週年大會上，當時三分之一董事(或若其數目並非三(3)的倍數，則為最接近但不超過三分之一者)須輪值告退，惟董事會主席及／或董事總經理在任職期間毋須輪值告退，亦毋須計入每年須告退的董事人數內。因此，除主席外，所有董事均須輪值告退。董事會認為並無即時需要修訂本公司章程細則。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」的規定買賣標準，作為董事進行證券交易的操守指引。

經向所有董事作出特定查詢後，確認董事於截至二零一六年十二月三十一日止年度內一直遵守上述有關董事進行證券交易的規定買賣標準。

本公司亦已採納對可能擁有或獲得有關本集團或其證券內幕消息的本集團僱員所進行的證券交易施行監管的守則。

董事會

責任

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務以促使本公司繼續成功發展。

本公司管理層負責本集團的日常經營業務。至於董事會所特別指明的重大事宜，本公司管理層須在代表本集團作出決定或訂立任何契約前先行向董事會報告並取得董事會的事先批准。

董事會(續)

組成

於二零一六年八月一日，羅嘉瑞醫生辭任獨立非執行董事。在羅醫生辭任後，獨立非執行董事人數低於上市規則第3.10A條有關本公司委任的獨立非執行董事人數必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。於二零一六年八月二十日委任何迪先生為獨立非執行董事後，獨立非執行董事人數佔董事會成員人數已超過三分之一而本公司已再次符合上市規則第3.10A條的規定。

於二零一六年十二月三十一日及於本報告日期，董事會由三位執行董事、四位非執行董事及四位獨立非執行董事組成。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內的任何時間，本公司均一直遵守上市規則第3.10(1)及(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事及其中至少一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長之規定。

各董事及高級管理人員的履歷簡介載於本報告第38頁至第43頁。

本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士，並已收到各位獨立非執行董事發出按照上市規則第3.13條規定的指引的年度獨立確認書。

董事會會議及股東大會

董事會每年至少舉行四次會議，以檢討本集團的財政及經營表現。本公司已於截至二零一六年十二月三十一日止財政年度內舉行了四次董事會會議(「董事會會議」)、一次股東週年大會及一次股東特別大會(「股東特別大會」)。

董事會(續)

董事會會議及股東大會(續)

各位董事於董事會會議、股東週年大會及股東特別大會上的個人出席詳情如下：

董事姓名	已出席／合資格出席		
	董事會會議	股東週年大會	股東特別大會
執行董事			
劉長樂先生(主席兼行政總裁)	3/4	0/1	0/1
崔強先生(副行政總裁)	4/4	1/1	1/1
王紀言先生	4/4	0/1	0/1
非執行董事			
沙躍家先生	2/4	0/1	0/1
高念書先生(於二零一六年八月十九日辭任)	1/3	0/1	-
龔建中先生	4/4	0/1	0/1
孫燕軍先生	3/4	1/1	1/1
夏冰先生(於二零一六年八月二十日獲委任)	1/1	-	0/1
獨立非執行董事			
羅嘉瑞醫生(於二零一六年八月一日辭任)	2/2	1/1	-
梁學濂先生	3/4	1/1	1/1
Thaddeus Thomas BECZAK先生	4/4	1/1	1/1
方風雷先生	4/4	0/1	1/1
何迪先生(於二零一六年八月二十日獲委任)	1/1	-	0/1
替任董事			
劉偉琪先生(為孫燕軍先生之替任董事)	-	-	-

備註(亦適用於下文各表)：

-- 不適用

在二零一六年三月十七日、二零一六年五月十七日、二零一六年八月十九日及二零一六年十一月十七日舉行的定期董事會會議期間，董事會商討並制定本集團的整體策略，檢討及監察有關業務及財務表現，並討論半年度及年度業績，以及商討決定其他重大事宜。

本公司已為董事及高級管理人員在履行職務時可能產生的法律責任投購適當的責任保險。

董事會(續)

董事的培訓及專業發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於回顧年度，本公司與香港董事學會合作，為董事安排課題為「環境、社會及管治議題與企業可持續發展」的內部培訓。



此外，董事亦不時獲提供有關相關法例及上市規則變動的參考材料。於各財政年度結束時，每位董事須向本公司提供本身於回顧年度之培訓記錄。於本報告日期，所有董事已向本公司提供培訓記錄。

於回顧年度，董事已參與以下持續專業發展項目以增長知識與技能：

董事姓名	出席專業人士 舉辦的培訓	閱讀與本公司 之業務或 董事職務及職責 相關的資料	出席本公司舉辦 的內部研討會
執行董事			
劉長樂先生(主席兼行政總裁)	-	√	√
崔強先生(副行政總裁)	-	√	√
王紀言先生	-	√	√
非執行董事			
沙躍家先生	-	√	√
高念書先生(於二零一六年八月十九日辭任)	-	-	-
龔建中先生	-	√	√
孫燕軍先生	-	√	√
夏冰先生(於二零一六年八月二十日獲委任)	-	√	√
獨立非執行董事			
羅嘉瑞醫生(於二零一六年八月一日辭任)	-	-	-
梁學濂先生	√	√	-
Thaddeus Thomas BECZAK先生	√	√	-
方風雷先生	-	√	√
何迪先生(於二零一六年八月二十日獲委任)	-	√	√
替任董事			
劉偉琪先生	-	√	-

備註：

√ = 出席

企業管治職能

董事會負責以下企業管治職能：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- (e) 檢討本公司遵守該守則的情況及在企業管治報告書內的披露；
- (f) 檢討風險管理及內部監控制度的成效；及
- (g) 編製本公司的賬目及綜合財務報表。

董事會已根據該守則及其本身的企業管治守則檢討政策及常規。

務請留意本公司的風險管理及內部監控制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會成員多元化政策

董事會已於二零一三年九月一日採納董事會成員多元化政策，當中載列本公司冀通過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗)而達致董事會成員多元化的方針。本公司亦會基於其業務模式及不時的特定需要考慮其他因素。

此外，董事會任命將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

本公司的提名委員會(「提名委員會」)獲授權此責任，須至少每年從多元化範疇的角度檢討董事會的組成，並監察本政策的執行。亦請參閱本企業管治報告書內「提名委員會」一節。

董事委員會

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），其職權範圍是根據香港會計師公會建議的指引及該守則所載的守則條文以書面方式釐定。

審核委員會主要負責審議本公司的年報及賬目和半年度業績報告，以及就此向董事會提供意見及建議。審核委員會與本公司管理層每年至少舉行兩次會議以審議本集團所採納的會計原則及慣例，並商討審核、風險管理及內部監控和財務申報事宜。審核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於本報告日期，審核委員會由一名非執行董事龔建中先生及兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生（主席）及梁學濂先生組成。

於回顧年度，審核委員會分別於二零一六年三月十日及二零一六年八月十六日舉行了兩次會議。各位成員於該等審核委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
獨立非執行董事	
Thaddeus Thomas BECZAK先生（主席）	2/2
梁學濂先生	2/2
非執行董事	
龔建中先生	2/2

審核委員會已與本公司的管理層及外聘核數師一起審議了本集團於二零一六年的中期及全年業績，並建議董事會採納。彼等亦已討論主要風險及內部監控和風險管理事宜、檢討審核計劃、內部監控表現以及內部監控系統的功效。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），其書面列明職權範圍符合該守則所載的守則條文。

薪酬委員會的主要職責包括向董事會提供有關本公司所有董事及高級管理人員薪酬的政策及架構的建議，並參考可比較公司所支付的薪酬、董事會的企業目標及宗旨，以及各董事所付出的時間及職責而檢討本公司全體執行董事及高級管理人員的特定酬金組合。

董事委員會(續)

薪酬委員會(續)

於二零一六年八月二十日，本公司非執行董事夏冰先生獲委任為本公司薪酬委員會成員，以取代高念書先生。

於本報告日期，薪酬委員會由一名非執行董事夏冰先生以及兩名獨立非執行董事梁學濂先生及Thaddeus Thomas BECZAK先生組成。

於回顧年度，薪酬委員會分別於二零一六年三月十七日及二零一六年八月十九日舉行了兩次會議。各位成員於該等薪酬委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生	2/2
羅嘉瑞醫生(於二零一六年八月一日辭任)	0/1
梁學濂先生	2/2
<i>非執行董事</i>	
高念書先生(於二零一六年八月十九日辭任)	1/1
夏冰先生(於二零一六年八月二十日獲委任)	-

回顧年度內，薪酬委員會建議董事會批准釐定何迪先生作為獨立非執行董事之董事袍金。此外，薪酬委員會已知悉夏冰先生作為非執行董事將不會收取任何薪酬，並已審議並向董事會建議有關二零一六年度花紅以及二零一七年度薪金之增加。

薪酬委員會的職權範圍包括採納薪酬委員會擔當諮詢的角色，而董事會就提出的建議保留決定權。薪酬委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司高級管理人員按範圍劃分之薪酬載於綜合財務報表附註8。

有關董事酬金之更多詳情，已按上市規則附錄16之規定予以披露，並載於綜合財務報表附註45。

董事委員會(續)

提名委員會

本公司已成立提名委員會(「提名委員會」)，其書面職權範圍符合該守則所載的守則條文。

提名委員會的主要職能為每年檢討董事會的架構、人數及成員多元化、評核獨立非執行董事的獨立性、審議委任新董事的建議，以及向董事會提出建議。提名委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

於本報告日期，提名委員會由一名執行董事崔強先生以及兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)及梁學濂先生組成。

於回顧年度，提名委員會分別於二零一六年三月十七日及二零一六年八月十九日舉行了兩次會議。各位成員於該等提名委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
獨立非執行董事	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	2/2
梁學濂先生	2/2
執行董事	
崔強先生	2/2

提名委員會已根據董事會成員多元化政策檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化，其中考慮多項因素，包括年齡、文化、教育背景和專業知識，並認為於回顧年度董事會的組成充份多元化。

提名委員會亦已評核獨立非執行董事的獨立性，以及考慮及釐定符合獨立性的理由(若有關獨立非執行董事在任已超過九年)，向董事會建議在應屆股東週年大會上膺選連任的退任董事。提名委員會亦建議董事會批准何迪先生獲委任為獨立非執行董事及夏冰先生獲委任為非執行董事及薪酬委員會成員。

董事委員會(續)

風險管理委員會

本公司已成立風險管理委員會(「風險管理委員會」)，其書面職權範圍符合該守則所載的守則條文，當中規定董事會於二零一六年一月一日起須審視風險管理及內部監控系統的成效。

風險管理委員會的主要職能為：

- (a) 覆核本公司的風險管理政策及風險指引，並監督本公司的風險管理制度的落實和建設；
- (b) 對本公司的策略、財務、運營、合規和其他風險進行評估；
- (c) 向董事會就本公司對重要決定的風險可承受能力作出建議；
- (d) 按董事會審批的風險可承受能力，對本公司的風險管理策略作出相應的考慮及調整；
- (e) 最少每年檢討一次本公司的風險管理內部監控系統以及每年檢討下列各項風險管理功能的事項：
 - (i) 自上次檢討後，重大的風險轉變、以及本公司應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；
 - (ii) 管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，以及如適用，內部監控職能及其他提供保證者工作；
 - (iii) 向董事會(或其轄下委員會)傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助風險管理委員會評核本公司的監控情況及風險管理的有效程度；
 - (iv) 期內發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對本公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及
 - (v) 本公司有關財務報告及遵守上市規則規定的程序是否有效。
- (f) 檢討本公司的風險管理及內部監控系統有效性應涵蓋所有重要的監控層面，包括財務監控、運作監控及合規監控。

於本報告日期，風險管理委員會由一名執行董事崔強先生(主席)、一名非執行董事龔建中先生、兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生及梁學濂先生、兩名執行副總裁楊家強先生及何大光先生，以及本集團一名副總裁石寧寧先生組成。

董事委員會(續)

風險管理委員會(續)

於回顧年度，風險管理委員會於二零一六年三月十日舉行了一次會議。各位成員於該風險管理委員會會議上的個人出席情況如下：

董事／高級管理人員姓名	已出席／合資格出席
<i>執行董事</i>	
崔強先生(主席)	1/1
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生	1/1
梁學濂先生	1/1
<i>非執行董事</i>	
龔建中先生	1/1
<i>高級管理人員</i>	
楊家強先生	1/1
何大光先生	1/1
石寧寧先生	1/1

於回顧年度，風險管理委員會通過企業風險管理辦法及討論在本集團業務上涉及人民幣的匯率風險事項、有關本集團新業務相關之風險及風險管理流程檢視之事宜。

特別委員會

本公司已採納特別委員會的職權範圍(其載有關授予特別委員會權力的詳盡指示)，以處理特別事宜。就任何事務而言，任何兩名董事均可構成法定人數。

董事及核數師的財務報表責任

董事確認彼等負責編製本集團的財務報表。

董事編製財務報表的責任及獨立核數師的責任均載於本報告第105至112頁獨立核數師報告內。

風險管理及內部監控

董事會致力恪守高水平的企業管治，並實行完善的風險管理及內部監控制度，以達致可持續的長遠增長。

管理風險是本集團業務策略中不可或缺的一環。本集團的風險管理理念及方法旨在提升股東價值、在風險與回報之間取得平衡、以及在盡掌商機的同時將不利結果減至最低。

董事會確認其整體責任包括確保本集團建立及維持合適而有效的風險管理及內部監控制度以及檢討制度的成效。有關制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理但非絕對的保證。董事會評估並釐定本集團在不同範疇的風險承受能力，包括財務、媒體信譽、可持續性、運營、聲譽、法律、道德、社會及環境責任。董事會已批准《集團風險管理政策》，當中載列本集團的風險管理原則、方法及程序，而該政策已正式傳達給本集團的所有行政人員。

管理層深明彼等負責成效卓越的風險管理及內部監控制度的設計、實行及監察工作。管理層掌握本集團面對的風險，並致力確保風險緩解策略能夠使餘下風險符合本集團的風險承受能力。

管理層致力於本集團內營造及維持警惕風險的文化，持續管理日常業務及運營中的風險。

本公司定期舉行執行管理會議。會議由本公司行政總裁主持，與會者包括高級管理人員以及運營及支援職能的行政人員，會上討論在策略、業務及運營、財務、監管及合規範疇的主要議題，以及發現、評估和及時應對任何顯著的新增風險或風險變化的其他行政事項。節目執行會議是另一重要會議。會議由本公司之集團運營總裁主持，與會者包括主要來自節目製作及營銷職能的行政人員。會議每兩個星期舉行一次，會上討論及管理節目製作的議題及風險。

除了上述兩種常規管理層會議外，管理層亦對外部經濟、政治、市場及社會變化帶來的不明朗因素保持警覺、蒐集及分析可能對本集團營運造成不利影響的信息。

為持續監控本集團業務部門的風險及表現，本公司委派高級管理層成員出任所有主要附屬公司的董事會成員。此外，本集團已制訂並實施標準的雙月報告機制，嚴格要求本集團所有業務部門按規定的報告形式，向總部匯報在業務及財務表現、主要投資及交易、主要項目及事項、重大風險及監控事宜等範疇的最新資料。

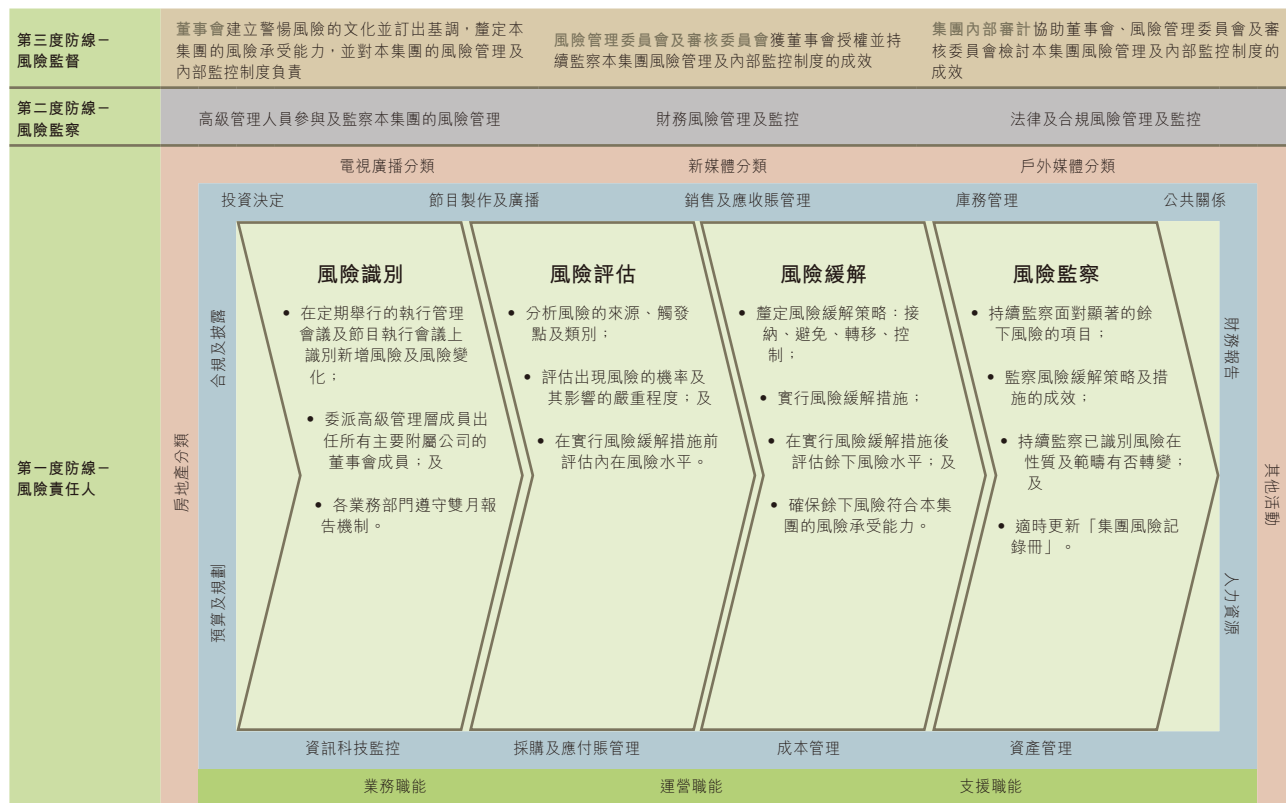
作為管理層設立的重要防線，集團財務部及集團法律部在本集團的業務發展及日常營運中肩負對財務、法律及合規風險進行把關的責任。

風險管理及內部監控 (續)

關於處理及發放內幕消息的程序及內部監控措施而言，為減低因內幕消息洩露而導致內幕交易及違反相關法律法規要求的風險，本集團已實施「內幕消息披露政策」。該政策為董事、本集團的行政人員及所有相關員工提供指引，以確保本集團的內幕消息獲妥善處理，並且一視同仁地適時向公眾發放。「內幕消息披露政策」包括「發言人」安排，並訂明得悉任何非公開的價格敏感信息的員工的匯報架構。此外，總部的法律部持續存置相關僱員的完整名單，彼等獲發送備忘錄，提醒彼等在禁止買賣期內不得買賣本公司證券。本集團亦已採納經董事會批准的「股東通訊政策」，確保股東(包括個人及機構股東)均可適時取得本公司全面、相同及容易理解的資料，並讓股東與本公司加強溝通。董事會定期檢討兩項政策以確保成效。

本集團的風險管理及內部監控制度的主要特點在於其能夠靈活而有效地發現及評估顯著的新增風險及風險變化(在定量及定性／數目及性質兩方面)，並通過適當的風險緩解策略適時地管理風險。風險的來源、觸發點、事件及後果在《集團風險記錄冊》中逐一分析及記錄。本集團已制訂本身的風險管理框架，其設計已參照由Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) 發佈及國際公認的《企業風險管理框架》以及由香港會計師公會發佈的《內部監控及風險管理基礎框架》。

鳳凰集團企業風險管理框架



風險管理及內部監控(續)

董事會透過其審核委員會及風險管理委員會持續監察本集團的風險管理及內部監控制度。該兩個委員會向董事會匯報所發現的重要監控漏洞及弱點以及對本公司財務表現及狀況所造成的影響。審核委員會及風險管理委員會之主要職能及組成分別載於本報告書第50頁及第53至54頁「董事委員會」一節。

為協助董事會監察風險管理及內部監控制度，本集團設有內部審計部(「內部審計」)，以就本集團之企業管治、風險管理及內部監控各範疇提供獨立客觀的評估及保證。

內部審計章程及年度內部審計計劃已獲董事會正式批准。內部審計在職能上向審核委員會及風險管理委員會匯報，以維持其獨立性。本集團的內部審計師在風險管理及內部監控保證領域具備充份的專業知識及專業資格認可。

內部審計採納以風險為本的審計方法，以評估本集團之風險管理及內部監控制度之適切性及有效性：從而釐定涵蓋在數額上或性質上對本集團有着重大影響的主要流程、活動及改變的審計範疇，識別及評估對達成業務目標構成影響的主要風險，繼而審視管理層是否已制訂及實行合適而有效的風險緩解策略及監控程序以應對主要風險。內部審計就所發現的內部監控漏洞或弱點提供實用及增值的建議，而當中重要的監控缺陷或弱點或任何不當情況會及時向管理層及相關董事委員會匯報以作評估及加以糾正。

為遵守上市規則的風險管理及內部監控制守則條文，董事會已透過審核委員會及風險管理委員會連同內部審計的協助，就本集團之風險管理及內部監控制度的有效性進行截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度檢討，當中涵蓋所有重大監控範疇，包括財務、運營及合規的監控措施及風險管理功能。尤其董事已審視自上次年度檢討後，顯著的風險在性質及範疇的轉變，以及本公司應對有關轉變的能力。此外，董事已審視管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，當中已參考內部審計提供的保證工作結果。董事亦已審視向董事委員會傳達監察結果的詳盡程度及次數，以便有關委員會檢討本集團的風險管理及內部監控。

總括而言，董事會認為本集團的風險管理及內部監控制度之設計妥善且有效。本集團面對的主要風險詳情載於本年報第69至70頁「董事會報告書」中「業務回顧」一節。

董事會亦已透過審核委員會及風險管理委員會在上述檢討中評估本集團的會計、內部審計及財務報告職能在資源、人員資歷及經驗、培訓課程及預算方面是否充足，並認為以上各項均屬足夠。

外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已於二零一六年六月六日舉行的股東週年大會上獲股東委任為本公司的外聘核數師。羅兵咸永道為本集團所提供服務的酬金分析如下：

	二零一六年 十二月三十一日 港元	二零一五年 十二月三十一日 港元
審核服務	13,512,000	13,288,000
非審核服務	550,000	530,000
稅務服務	1,186,000	670,000
總計	15,248,000	14,488,000

公司秘書

楊家強先生自二零零零年四月二十五日起獲委任為本公司的公司秘書。楊先生已向本公司確認，彼於二零一六年財政年度內已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓的規定。

組織章程細則

本公司於回顧年度並無修訂其組織章程細則(「章程細則」)。

股東權利

股東建議召開股東特別大會的程序

根據章程細則第58條，在提交請求日持有在本公司股東大會上有投票權的已繳足股本十分之一以上(包括十分之一)的一或多名股東，有權向本公司董事會或秘書提出書面請求，要求董事會召開股東特別大會以處理請求中說明的任何事務。如果董事會未能在請求提交後二十一(21)天內召開前述會議，則請求人可以相同方式親自召開會議，請求人因董事會未能召開會議而蒙受的所有合理費用應由本公司向請求人提供補償。

股東提名候選董事的程序

根據章程細則第88條，除在會上卸任的董事以外，任何人士，非經董事會推薦，均無資格在任何股東大會上被選為董事，除非由一位有資格出席該會議並在會上表決的股東(被提名人除外)簽署的列明提名人選的通知和由被提名人簽署的表明願意參選的通知已於該股東週年大會召開前最少期限七(7)日內送達本公司總辦事處。送達上述通知的七(7)日最少期限自不早於進行選舉之會議通知發出當日開始至不遲於該會議舉行日期之前七(7)日之期間。

股東權利(續)

股東提名候選董事的程序(續)

因此，如果股東希望提名一個人(除本公司卸任的董事外)於本公司股東週年大會上候選董事，以下文件必須以有效方式於自不早於進行選舉之會議通知發出當日起計至少七(7)日的期限送達本公司註冊辦事處或公司總辦事處，並註明公司秘書收。

有關程序的進一步詳情，請參閱於二零一二年三月二十八日在本公司及聯交所網站刊發的公告。

與股東的溝通及投資者關係

董事會高度重視投資者關係，特別是作出公平披露以及全面而具透明度的報告。

本公司鼓勵股東出席本公司股東週年大會及其他股東大會，且董事會盡力解答股東於股東週年大會及各股東大會上所提出的任何問題。

董事會於二零一二年三月二十八日採納「股東通訊政策」。該政策所載條文旨在確保股東(包括個人及機構股東)均可適時取得本公司全面、相同及容易理解的資料，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。董事會將不時檢討該政策以確保成效。

另一方面，本公司透過本公司的網站www.ifeng.com向投資者及潛在的投資者提供有關本公司的廣泛資料。本公司向所有股東發送年報、中期報告及季度報告(如有)的印刷本，且該等資料亦可從本公司網站及專業投資者關係網站www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv獲得。

股東可以在任何時候以郵寄、傳真或電郵將查詢連同本身的聯絡詳情(如郵遞地址、電郵或傳真)送交下列地址，或發送至以下的傳真號碼或電郵：

香港新界大埔
大埔工業邨大景街2-6號
傳真：(852) 2200 8340
電郵：hkcss@phoenixtv.com

結論

本公司堅信，良好的企業管治可保障資源的有效分配及維護股東利益，而管理層將會盡力維持、加強及改善本集團企業管治的標準及質素。

代表董事會

主席
劉長樂

二零一七年三月十七日

環境、社會及管治報告

鳳凰衛視控股有限公司董事會及管理層堅信，一個企業的發展，不僅要重視經濟價值，更要考慮自身的社會價值，能履行社會責任且具有道德良知的企業才能立於不敗之地，這是本集團在企業社會責任方面的理念及目標。

在政策上，本集團實施經董事會批准通過的《企業社會與環境責任政策》，以確保符合上市條例對《社會、環境及管治報告》在披露上的合規要求，為集團的社會與環境保護活動奠定基調、明確方向並提供指引，協助集團更好地履行社會與環境義務。

在策略上，本集團利用自身的傳媒優勢，製作播出有關公益與環保的電視節目、互聯網視頻及網頁，舉辦公益活動，並提供網絡平臺，將公益組織、媒體夥伴、愛心企業等社會資源聚合起來，目標是宣揚公益理念、推動公益和環保項目、為社會作出貢獻。

為有效管理在業務運營期間所產生的社會與環境風險，本集團已將環境與社會風險納入集團的企業風險管理體系，建立了相應的風險管理、內部控制與資料收集系統，並設有企業社會責任職能專責協助董事會及管理層，對不同風險進行識別、評估、優次排序、有效控制以及持續監控。

本報告為集團自二零一二年起發佈的第五份企業社會責任報告。本集團採取平衡客觀的、貫徹一致的、重要性高的、可以量化的匯報準則以披露本集團在社會公益、僱傭關係與環境保護方面的重大挑戰和工作。本報告記錄了集團在二零一六年度企業社會責任方面的表現，也以此作為本集團與股東之間就企業社會責任的理念、實踐與成績溝通的橋樑。

社會

社區、公益與可持續發展

在社區與公益方面，本集團的政策方針是利用自身的傳媒優勢，從企業社會責任的角度出發，製作播出客觀、公正兼具公信力的公益與社會現象類節目及新聞報導，以宣揚公益精神，並且主動瞭解、照顧社區需要，以扶貧、幫助中國兒童、關注社會現象為重點，組織舉行各項公益活動。

鳳凰衛視與聯合國教科文組織於二零一二年十二月九日簽署了為期五年的「和平文化項目戰略合作夥伴」協議。在此協議框架內，鳳凰衛視將在五年內向聯合國教科文組織提供一百萬美元的捐助，用於雙方合作的和平文化項目。合作期內，鳳凰衛視將聯手聯合國教科文組織在人文與文化的可持續發展、動亂國家文化遺產保護、消除貧困、全球少年兒童教育及生態環境保護等領域展開廣泛合作，旨在於全世界範圍內履行社會責任。二零一六年鳳凰衛視向聯合國教科文組織所設的「教科文組織鳳凰衛視戰略基金」進行了第五年度20萬美元（約港幣155萬）的捐助。



二零一六年十一月，鳳凰衛視與聯合國開發計畫署簽訂了為期三年的媒體戰略夥伴協定，在中國企業海外可持續發展議題上進行合作，將中國企業走出去的成功經驗和教訓借鑒推廣到發展中國家，幫助南南合作（「南南」是指處於南半球和北半球南部分的發展中國家）。鳳凰衛視將作為獨家媒體戰略合作夥伴，協助聯合國開發計畫署收集第一手案例，共同建立中國企業海外可持續發展案例庫，揀選案例納入雙方共同製作的《2016年中國企業海外可持續發展年度報告》，並由鳳凰衛視旗下欄目《龍行天下》製作節目。雙方還將共同主辦「中國海外可持續發展圓桌會議」以及年度論壇。另外，聯合國開發計畫署對鳳凰衛視在宣導中國扶貧和全球扶貧方面發揮的作用高度認可，將會通過鳳凰衛視向大眾推廣提升可持續發展的理念。

鳳凰衛視在二零一六年開播了一檔有關扶貧工作的節目《承諾2020》，通過走進農村，以觀察、體驗、感受的方式，讓觀眾瞭解造成當地貧困的原因，並探討脫貧辦法，尋找解決途徑。

本集團也透過旗下鳳凰新媒體開展了一系列線上與線下的公益專案。

本集團旗下官網「鳳凰網」內設立了鳳凰公益頻道<http://gongyi.ifeng.com>，作為網路公益平臺，持續傳播公益資訊，報導重大公益事件，以沙龍、論壇等形式解讀公益政策，舉辦、推廣公益活動。

二零一六年四月，鳳凰新媒體啟動大型扶貧報導專案《宣戰2020》，在鳳凰網上對中國五個省區的扶貧項目進行深度報導：新疆和田地區、福建寧德市、貴州威寧縣、河北阜平縣和陝西安塞縣，報導包括教育援疆、精準扶貧、健康扶貧等重點內容。





《公益先鋒》是鳳凰網公益頻道二零一六年制作主打的人物視頻專訪欄目，訪談紀實對象是致力推動中國乃至國際慈善業發展的演藝明星、商界領袖、行業精英以及熱點事件當事人，通過再現人物的公益故事，剖析事件，記錄人物的理論感悟與實踐經驗，以傳播現代慈善公益理念，促進中國公益人文環境的改善和公益專業性的提升。

本集團一直十分關注中國貧困兒童的生存、醫療健康、教育及未來發展。

二零一六年四月，由鳳凰衛視、鳳凰新媒體聯合主辦的大型公益品牌活動「2016鳳凰網美麗童行•公益慈善盛典」在中國廈門舉行。是次慈善活動募集善款共人民幣逾903萬元，分別用於中華少年兒童慈善救助基金會、春暉博愛兒童救助公益基金會以及中國少年兒童文化藝術基金會旗下的「女童保護」基金。

二零一六年六月，鳳凰新媒體與中華少年兒童慈善救助基金會合作，設立「中華少年兒童慈善救助基金會鳳凰網公益專項基金」，並率先向該公益基金捐款人民幣100萬元（約港幣119萬元）。此公益專項基金將用於舉辦慈善拍賣活動，助力貧困地區醫療健康救助事業的發展，以及資助孤殘兒童，下設益童計畫、護童計畫和美麗童行三個專項方向。

二零一六年九月，由鳳凰新媒體與慈善組織「微笑行動」聯合主辦、鳳凰衛視美洲臺協辦的「2016鳳凰網美麗童行•微笑行動•洛杉磯慈善晚宴」在美國洛杉磯舉行，晚宴的主題是為微笑行動救助中國唇齶裂兒童籌集手術及康復治療所需的費用。這是鳳凰網「美麗童行」發展十年來首次走出中國，立足國際視角，在美國攜手慈善夥伴為唇齶裂兒童募集善款，呼籲國際力量關注兒童健康。「美麗童行•洛杉磯慈善晚宴」透過拍賣、捐贈的方式籌得善款80萬美元。

二零一六年十月，由鳳凰新媒體、鳳凰衛視、春暉博愛兒童救助公益基金會聯合主辦的「2016鳳凰網美麗童行•春暉博愛慈善晚宴」在中國上海舉行，通過拍賣及定向捐贈的形式，籌得款項人民幣515萬元。善款將全部用於春暉博愛兒童救助公益基金會與中華少年兒童慈善救助基金會的合作項目「春暉博愛孤殘兒童撫育專案」，為孤殘兒童提供照料和關愛。二零一六年十二月，鳳凰新媒體向春暉博愛兒童救助公益基金會捐獻人民幣189,200元（約港幣21萬元），為其孤殘、弱勢兒童教育撫育項目給予資助。



二零一六年十一月，由鳳凰新媒體、鳳凰衛視聯合主辦，中華社會救助基金會協辦的「2016鳳凰網美麗童行•慈善晚宴」在中國杭州舉行，通過拍賣、定向捐贈、默拍、認捐等形式，為中國弱勢兒童籌得善款人民幣1,667萬元，款項將全部用於中華社會救助基金會及旗下的公益專案。



二零一六年十月，由全國婦聯主辦，中國兒童少年基金會、北京師範大學中國公益研究院、鳳凰網公益頻道承辦的「女童與可持續發展」研討會在中國北京舉行。研討會從營造男女平等的良好社會氛圍、創造和諧家庭環境、鋪實貧困女童就學之路、護航女童健康成長、關心女童未來職業發展這五個方面，提出了「女童與可持續發展」的倡議。

二零一六年六月，由鳳凰網公益頻道主辦的「行動者聯盟」啟動儀式在中國北京舉行。「行動者聯盟」由鳳凰網公益頻道發起，旨在為公益界、創意界、明星藝人、愛心企業等各方搭建互助合作的公益活動平臺，透過這個平臺使各方公益力量得到更多的傳播資源和企業支援。同時，該平臺也面向全社會徵集、選拔適合新媒體傳播的創新公益項目，涉及關愛自閉症兒童、環境保護、動物保護等多個領域。本次活動的聯盟成員包括中國社會福利基金會、中國扶貧基金會、中國少年兒童文化藝術基金會、中華社會救助基金會、中國兒童少年基金會、中華少年兒童慈善救助基金會、中國婦女發展基金會、壹基金等多家國內大型公益基金會。



自二零零八年起，鳳凰衛視與國家大劇院每年聯合舉辦《龍鳳呈祥•全球華人新春音樂盛典》，向世界表達中國人對社會和諧的美好願景，並將每年的門票收入均捐獻給由中華慈善總會管理的「鳳凰慈善關愛基金」，用以開展公益慈善活動。二零一六年捐獻的音樂會門票收入約為人民幣24萬元（約港幣27萬元）。



僱傭及勞工常規

在僱傭及勞工常規方面，本集團採取「以員工為本」的政策，透過提供合理的僱傭條件、安全健康的工作環境、多元化的康樂福利、以及支持員工發展與培訓，嚴格遵守勞工準則，以吸引和挽留人材。

僱傭

截至二零一六年十二月三十一日，本集團共僱用2,872名全職員工。本集團嚴格遵守業務所在地有關僱傭與勞動的法律、法規，注重給予員工平等機會及員工的多樣性，反對歧視，並且保證員工的受聘、薪酬及晉升絕不受到其政治取向、性別、年紀、性取向、婚姻狀況、宗教信仰、種族、國籍等社會因素的影響。

員工的薪酬待遇依據本集團的業務運營情況和員工的個人工作表現而制定，員工所獲的薪酬符合市場水準。本集團亦向員工提供醫療及其他種類的僱員保險、定額供款的退休金計劃及員工認購股權計劃等福利，以吸引和挽留優秀員工。有關薪酬、招聘、離職、工作時長、假期等待遇及福利，已在發放給員工的員工手冊中詳細說明。

健康與安全

本集團注重確保員工工作環境的安全，避免職業性危害。在如何安全運作有關節目製作的機械與電子設備方面，鳳凰衛視制定了相應的技術指引及守則。另外，集團各辦公大樓也裝有符合當地要求的滅火系統。除了提供安全的工作環境、提高員工的安全意識，鳳凰衛視亦為員工購買了勞工保險及針對出差的保障計劃。另外，香港總部亦舉辦鳳凰衛視「康健生活日」，為員工安排流感疫苗注射，並提供免費健康分析，藉此活動提高員工的健康生活及日常保健的意識及關注。此外，總部也為員工提供完善的運動康樂設施，鼓勵員工鍛煉身體，保持健康。



發展及培訓

本集團為員工提供職業培訓，以提升員工履行工作職責的知識與技能。鳳凰衛視設有「員工培訓及資助計劃」，為正式的全職員工提供津貼，資助員工修讀與工作有關或對未來事業發展有幫助的課程、講座或工作坊。

勞工準則

本集團禁止僱用童工，或者出於被強迫、抵債等情況的非自願勞工。

運營常規

本集團主要經營電視廣播、新媒體及戶外媒體的業務，因此社會責任有關供應鏈管理及實體產品的部分，與本集團主營業務並不直接相關。雖然並非實體產品，集團亦十分注重，通過集團平臺傳播的媒體內容不應包含可能對社會造成負面影響的成分，並堅持媒體操守，確保媒體內容的獨立性和多元化，尊重知識產權。

在反貪污的社會責任上，本集團制定實施「鳳凰衛視企業管治守則及程式指引」，使員工清晰理解有關合約簽署、利益衝突、索取接受及提供利益、款待、處理機密資料、內幕交易等事項的公司守則及處理程序。另外，本集團設有溝通管道，員工如有任何針對財務匯報、內部監控、風險管理事宜的疑慮，或者注意到任何可能損害本集團利益的員工不當行為(如行賄、受賄、利益衝突、內幕交易、勒索、欺詐、洗黑錢、洩露公司機密、違反職業道德等)，可直接與本集團的獨立內部審計部門聯絡。

環境

在環境保護方面，管理層密切監控關鍵的環境績效指標，包括廢氣排放、能源消耗等，以在環保方面持續地作出改善。

鳳凰衛視製作播出關注地球自然生態和社會可持續發展的電視節目《地球宣言》。該短篇節目每天講述一個地球故事，如生態保護、農業的可持續發展、野生動物保護、自然災害、氣候變化研究等，引發人們共同思考地球萬物的相處之道以及人類在地球上的可持續發展。

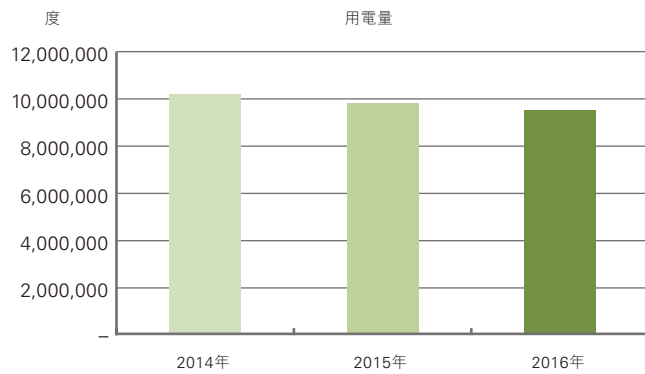


鳳凰衛視管理層注重構建環保文化，在總部香港鳳凰中心實施了一系列的環保措施，例如在公司範圍內保持較大綠化面積，調整空調及照明系統以提升能源效益，垃圾分類回收，以及在停車場設置電動車充電裝置以提倡低碳排放。此外，本集團在日常運營中消耗的電能、煤和水，管理層也密切關注其使用是否合理、環保，從而盡量減少能源浪費。

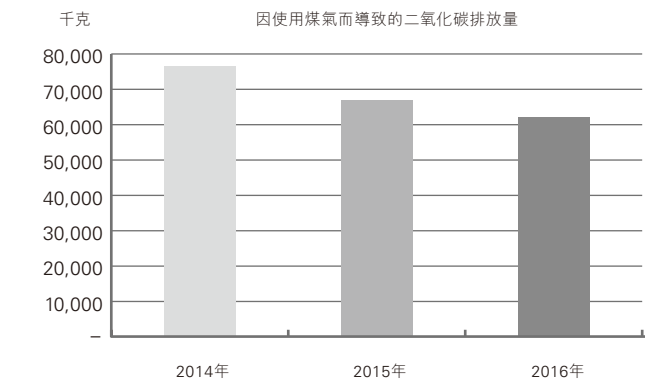
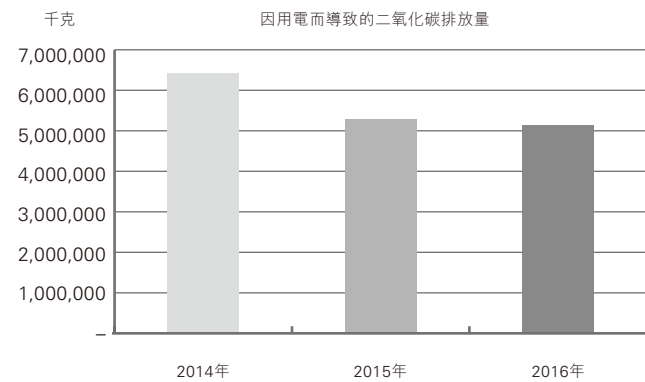
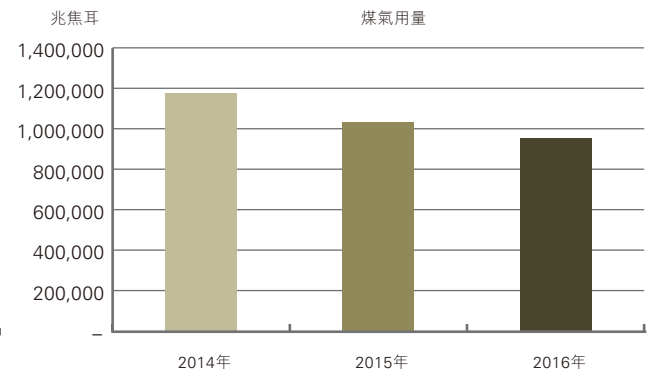


香港總部鳳凰中心具體的能源消耗以及碳排放數據披露如下：

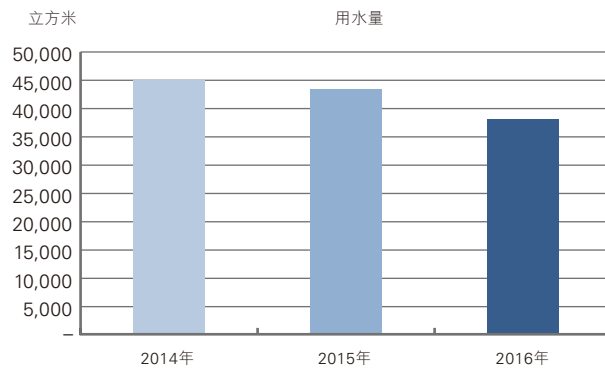
電力使用以及相應的碳排放：



煤氣使用以及相應的碳排放：



水用量：



另外，集團旗下從事戶外屏幕廣告業務的附屬公司鳳凰都市傳媒設立了以下環保舉措：

在減少顯示屏光污染方面，鳳凰都市傳媒顯示屏配有戶外亮度採集系統，可隨時根據環境自動調節播出亮度。而新型的LED屏幕採用柔和16位元的色彩顯示層次，減少光源帶來的不舒適感。

在節能方面，顯示屏採用節省耗電的LED燈管，並且播放時會自動進行亮度調節，使顯示幕正常播放時的耗電量僅為設計峰值耗電量的40%左右，減少能耗。除此之外，屏體散熱採用軸流風機散熱，而非空調散熱，從而在保證屏體正常運轉的情況下，減少耗電。

在對已拆除屏幕的回收利用方面，仍有使用價值的屏幕組件，將在清理改造后作為後備，循環利用在其他新建、改造屏幕或屏幕維修上；已無法使用的屏幕組件，則會交給專業的廢品回收公司進行拆解處理。

展望未來

在未來的發展中，本集團將在追求業績攀升、為股東創造最大化價值的同時，持之以恆，繼續貫徹企業社會責任的理念，發揮本集團的傳媒優勢和社會榜樣力量，更好的履行社會公益與環境保護的義務，並以人文關懷和社會責任感，來營造卓越的媒體公信力。本報告的撰寫嚴格遵守香港交易所主機板上市條例附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的披露要求。若閣下對本報告有任何反饋意見，歡迎發送電郵至csr@phoenixtv.com。

董事會報告書

董事提呈本公司及其附屬公司截至二零一六年十二月三十一日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

業務回顧

本集團的業務回顧載於本報告中第10至11頁題為「業務概覽及前景」(「業務概覽」)一節。董事會認為業務概覽及本節所載的財務和非財務資料是對於本集團業務以及外部經營環境的公允描述，並不偏不倚地剖析有關因素之利弊與綜合財務報表的範圍一致。總結業務概覽而言，本集團的目標、策略和商業模式均是專注於兩項主要業務範疇，即電視廣播和建基於鳳凰網的互聯網業務。面對中國經濟增速放緩所帶來的持續財政壓力，本公司一直致力推行可減省營運開支的政策，藉以確保本公司繼續錄得盈利。本公司已基於此方針而將一些節目製作部門整合成一個直接向最高頻道管理層匯報的單一管理系統。此方針可減省本公司所需的僱員人數，亦減少了節目及廣播成本。因此，本集團在沿用其傳統經營模式並將繼續製作新節目的同時，亦會把精簡本公司架構列作首務，務求減輕本集團主要經營活動的財務需求。

本集團品牌和聲譽的優勢，加上其擁有的優質知識產權，是本集團業務表現的主要原動力。

本報告第31至32頁所載的「分類資料評論」及第34頁所載的「流動資金及財務資源」提供對本集團的收入金額、業務分類業績及資本負債比率的分析。本集團於二零一六年十二月三十一日的經營利潤率(根據經營溢利除以收入計算)為4.8%(於二零一五年十二月三十一日:7.5%)。本集團於二零一六年十二月三十一日的流動比率(根據流動資產除以流動負債計算)為2.7(於二零一五年十二月三十一日:3.0)。本集團於二零一六年十二月三十一日的除利息開支、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)為764,915,000港元(於二零一五年十二月三十一日:619,413,000港元)。

本報告第28至29頁所載的「中國門戶」亦提供電視廣播業務的觀眾滿意度資料。

根據艾瑞諮詢(iResearch)，於二零一六年十二月，新媒體業務的網上日均獨立訪客數及月均獨立訪客數分別為37,700,000及274,100,000，以日均獨立訪客數計，鳳凰新媒體在中國所有入門網站中位列第三。根據鳳凰新媒體的內部數據，二零一六年十二月來自移動網站i.ifeng.com和移動應用程式的合計移動日均獨立訪客數達35,000,000。

本集團面對以下數項主要風險及不明朗因素(其中包括): (i)中國監管當局對接收及轉播境外衛星電視節目的限制; (ii)中國監管當局對媒體內容的監控; 及(iii)中國監管當局對中國大陸的可變利益實體結構可能實施的禁止措施，而鳳凰新媒體是透過可變利益實體結構經營本集團在中國的互聯網業務。請參閱本報告第101至103頁有關鳳凰新媒體與其附屬公司(統稱「鳳凰新媒體集團」)之間的可變利益實體合同安排之概述及相關主要風險。

業務回顧(續)

本集團的業務表現以及另一方面因中國經濟下行造成的嚴峻經濟挑戰及新媒體增長迅速所引起的業務風險，已於本報告第10至11頁「業務概覽」一節中討論。此外，本集團的日常業務須面對不同財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的財務風險管理及監控載於本報告第143至155頁綜合財務報表附註3。以上所述並非旨在將本集團面對的所有主要風險及不明朗因素一概列出。隨著新風險及不明朗因素的出現，風險組合狀況在日後可能改變或不再適用。

董事會密切監察上述風險及不明朗因素，考慮有關風險及不明朗因素的任何不利變動對本集團的業務、財務狀況及經營業績可造成的重大負面影響。有關本集團的風險管理及內部監控制度的論述，已載於本報告第55至57頁的「企業管治報告書」。

本集團的主要供應商和客戶的詳情載列於本報告第97頁。另一方面，有關觀眾滿意度的關鍵表現指標載於本報告第29頁。

本集團與員工之間關係的詳情載於本報告第35頁。

有關本集團的環保政策、表現及關鍵績效指標的詳細討論，乃載於本報告第60至68頁的環境、社會及管治報告。

除了遵守上市規則及該守則，本公司力求妥為遵守證券及期貨條例(第571章)，以及由證券及期貨事務監察委員會頒佈的公司收購、合併及股份回購守則。本集團一貫遵守廣播條例(第562章)、廣播(雜項條文)條例(第391章)及相關附屬法例。本集團亦遵守鳳凰香港獲授的非本地電視節目服務牌照的條款以及通訊事務管理局不時頒佈的實務守則的有關章節。自競爭條例(第619章)生效以來，本集團時刻注意有否違反競爭條例的第一行為守則，同時根據競爭條例的第二行為守則持續評估其市場權勢。

於財政年度終結後發生對公司具影響的重大事件詳情已載於本報告第36至37頁「其他重要事件及期後事項」一段及綜合財務報表附註46。

主要業務及營運地區分析

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註19。

本集團按呈報分類的年內表現分析載於綜合財務報表附註5。

業績及分配

本集團的年內業績載於第113頁的綜合收益表內。

董事會建議向於二零一七年六月十五日(星期四)名列本公司股東登記冊的股東派發末期股息每股普通股1港仙，總計約50,010,000港元。待於應屆股東週年大會通過相關決議案後，末期股息將於二零一七年六月三十日(星期五)或該日前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一七年六月一日(星期四)至二零一七年六月六日(星期二)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合出席應屆股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一七年五月三十一日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

本公司亦將於二零一七年六月十三日(星期二)至二零一七年六月十五日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合獲享擬派末期股息(須待股東於應屆股東週年大會批准)的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一七年六月十二日(星期一)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

儲備

本集團年內儲備的變動載於綜合權益變動表。本公司年內儲備的變動載於綜合財務報表附註44。

捐款

本集團年內作出的慈善捐款為3,254,000港元(二零一五年：1,955,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

投資物業

本集團年內投資物業的變動詳情載於綜合財務報表附註15。

股本及購股權

本公司股本及購股權於年內的變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及附註33。

優先購買權

本公司的章程細則並無有關優先購買權的條文及開曼群島法例亦無有關該等權利的限制而致使本公司須按比例基準向現有股東提呈發售新股份。

可供分派儲備

本公司於二零一六年十二月三十一日的可供分派儲備(根據開曼群島公司法(經修訂)計算)約1,007,763,000港元(二零一五年：1,059,369,000港元)。

財務概要

本集團最近五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第232頁。

購買、出售或贖回證券

本公司於年內在聯交所購回合共4,052,000股股份，總代價為5,042,280港元。回購股份符合本公司及其股東的整體利益，旨在提高本公司每股股份的盈利。

股份購回詳情披露如下：

日期	股份數目	總代價 港元	每股股份價格	
			最高 港元	最低 港元
二零一六年十二月				
十九日	1,500,000	1,876,260	1.27	1.23
二十日	1,000,000	1,239,960	1.24	1.23
二十一日	1,000,000	1,236,260	1.24	1.23
二十二日	352,000	431,100	1.23	1.21
三十日	200,000	258,700	1.30	1.28
	<u>4,052,000</u>	<u>5,042,280</u>		

上述於本年度內的已購回的4,052,000股股份並未於本年度內註銷。

於回顧年度後，本公司進一步回購3,478,000股股份。於本年度及直至本報告日期止所購回的全部7,530,000股股份均已於二零一七年三月二日註銷。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司在年內概無購買、出售或贖回任何股份。

股權掛鈎協議

本集團於以前年度及本年度授出之購股權詳情載於綜合財務報表附註33及董事會報告書中之「購股權計劃」部份。

購股權計劃

(A) 本公司的購股權計劃

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要

計劃的目的

本公司於二零零零年六月七日採納的首次公開招股後購股權計劃(「首次公開招股後購股權計劃」)的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

計劃的參與者

在本公司(或其附屬公司)全職工作的本集團任何成員公司的僱員(包括本集團任何成員公司的任何執行董事)可接納可認購股份的購股權。

可供發行的證券總數

股東於二零零二年八月六日批准更新10%限制。董事可授出可供認購的最多493,173,000股股份(不包括尚未行使、已註銷或已失效的該等購股權)的購股權,佔於本報告日期已發行股本的9.86%。

根據計劃各參與者的最大配額

除經股東批准外,於任何十二個月期間內向各參與者授予的購股權(包括已行使及未行使的購股權)獲行使時已發行及將予發行的證券總數不得超過本公司已發行有關類別證券的1%。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據計劃的條款，按照以下時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後的12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後的24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後的36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後的48個月及其後任何時間	最多100%

最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由為了管理首次公開招股後購股權計劃而成立的委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期

由於不得根據首次公開招股後購股權計劃授出其他購股權，該計劃並無餘下年期，惟該計劃的條文於其他各方面仍具有完全效力及效用，而於首次公開招股後購股權計劃有效期間內授出的購股權仍可繼續按照該等購股權的授出條款予以行使。

本公司根據首次公開招股後購股權計劃向本集團僱員授出可認購股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股 行使價 港元	購股權數目			
					於 二零一六年 一月一日 結餘	於年內 失效	於年內 行使	於 二零一六年 十二月 三十一日 結餘
13名僱員	2007.03.26	2007.03.26至 2011.03.25	2008.03.26至 2017.03.25	1.45	4,450,000	(500,000)	(6,000)	3,944,000

於截至二零一六年十二月三十一日，授予1名僱員之500,000份購股權已於彼不再受僱於本公司時失效。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，授予本集團僱員的6,000份購股權已獲行使。於購股權獲行使前日期，每股加權平均市價為1.79港元。

除上文所披露者外，並無購股權於年內獲授出、行使、失效或註銷。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，概無董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人、或貨品或服務供應商根據首次公開招股後購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者獲授予的購股權超過根據首次公開招股後購股權計劃的個人限額。

首次公開招股後購股權計劃已於二零一七年三月二十五日屆滿。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 二零零九年購股權計劃的概要

於二零零九年六月十九日，股東批准及採納本公司的購股權計劃(「二零零九年購股權計劃」)。二零零九年購股權計劃由四名董事組成的委員會(「二零零九年購股權計劃委員會」)管理。

計劃的目的

計劃的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

計劃的參與者

本集團任何全職僱員，包括本集團任何董事，可接納購股權認購股份。

可供發行的證券總數

根據計劃可予發行的購股權所涉及的股份總數為495,441,200股，佔本報告日期本公司已發行股本的9.91%。

根據計劃各參與者的最大配額

倘任何一名合資格人士於有關時間全面行使獲授予的購股權，可導致該合資格人士可認購該購股權涉及的股份總數，加上該合資格人士根據獲授予的任何未行使購股權可認購的股份數目及該合資格人士根據二零零九年購股權計劃先前獲授予的任何購股權認購的股份數目，超過當時根據計劃可供認購股份總數的25%，則不得向該合資格人士授予購股權。

除非獲股東批准，否則於任何十二個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 二零零九年購股權計劃的概要(續)

行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據二零零九年購股權計劃的條款，按照以下歸屬時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的 購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後的12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後的24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後的36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後的48個月及其後任何時間	最多100%

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 二零零九年購股權計劃的概要(續)

最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由二零零九年購股權計劃委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：
(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交日每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交日每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。

計劃餘下年期

二零零九年購股權計劃的有效期由計劃採納當日起計為期十年。計劃終止後，概不可根據計劃再進一步授出購股權。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(2) 二零零九年購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

本公司根據二零零九年購股權計劃向本集團僱員授出可認購本公司股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股 行使價 港元	購股權數目				於 二零一六年 十二月 三十一日 結餘
					於 二零一六年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
2名僱員	2009.07.22	2009.07.22至 2013.07.21	2010.07.22至 2019.07.21	1.17	250,000	-	-	-	250,000
3名執行董事 劉長樂	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	4,900,000	-	-	-	4,900,000
崔強	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	-	3,900,000
王紀言	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	-	3,900,000
454名僱員	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	81,844,000	-	(1,690,000)	-	80,154,000
6名僱員	2011.06.28	2011.06.28至 2015.06.27	2012.06.28至 2021.06.27	3.06	2,790,000	-	-	-	2,790,000
總計：					97,584,000	-	(1,690,000)	-	95,894,000

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，授予24名僱員之1,690,000份購股權已於彼等不再受僱於本集團時失效。

除上文所披露者外，年內概無購股權授出、行使、失效或註銷。概無本公司的董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人、或貨品或服務供應商根據二零零九年購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者獲授予的購股權超過根據二零零九年購股權計劃的個人限額。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 二零一七年購股權計劃的概要

於二零一七年二月七日，股東批准及採納本公司的二零一七年購股權計劃及註銷本公司於二零零九年六月十九日採納之二零零九年購股權計劃向本集團之董事及僱員授出以認購合共95,894,000股股份之未獲行使或已失效之購股權(「現有購股權」)，惟須待現有購股權已予交出並註銷後，方始作實。二零一七年購股權計劃由薪酬委員會管理。

計劃的目的

計劃的目的為讓本公司向選定合資格參與者授出購股權，以激勵或酬謝彼等對本集團作出貢獻及／或讓本集團聘請能幹僱員及吸引彼等留效以及吸納對本集團及本集團任何接受投資實體有價值的人才。

計劃的參與者

本公司或其任何附屬公司或接受投資實體(由本集團任何成員公司持有任何股權之實體)之任何僱員(不論全職或兼職，包括任何執行董事，但不包括任何非執行董事)；或本公司、其任何附屬公司或接受投資實體之任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；或董事會全權酌情認為已對本集團作出貢獻或將會作出貢獻之任何其他人士(包括任何業務對約方之任何僱員或董事)。

可供發行的證券總數

根據計劃及本公司任何其他購股權計劃可予發行的購股權所涉及的股份總數為500,099,950股，佔本報告日期本公司已發行股本的10.02%。

根據計劃各參與者的最大配額

倘合資格參與者因行使在任何12個月期間內獲授的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而獲發行及將獲發行的股份總數超過已發行股份總數的一(1)%，則不可向該名合資格參與者授出購股權。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 二零一七年購股權計劃的概要(續)

根據計劃各參與者的最大配額(續)

倘向一位合資格參與者進一步授出購股權，將導致因行使在截至及包括是次進一步授出購股權當日為止(包括當日)12個月期間內根據二零一七年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授予該名合資格參與者的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)，而獲發行及將獲發行的股份總數，超過已發行股份總數的一(1)%，則須取得股東於股東大會上批准，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人(或倘若該名合資格參與者為關連人士，則其聯繫人)須於會上放棄投票。本公司須向股東寄發載有上市規則所規定資料的通函。將向有關合資格參與者授出的購股權所涉及的股份數目以及條款須於取得股東批准前釐定，而在計算認購價時，將以提出進一步授出購股權議案的董事會會議日期作為授出購股權之日。

行使購股權時間

購股權可根據購股權要約所載而行使，而行使期須(由董事酌情決定)由要約日期或之後的任何時間開始以及不遲於有關要約日期起計第十(10)週年屆滿。

最短持有期間

購股權計劃並無訂明任何有關最短期間。

接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1.00港元予本公司，作為授予的代價。

釐定行使價的基準

根據二零一七年購股權計劃就任何購股權而言，認購價為董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定之價格，惟在任何情況最少須為以下三者之最高者：(a)股份於要約日期(該日必須為營業日)在聯交所每日報價表所列之收市價；(b)股份於緊接要約日期前五(5)個營業日在聯交所每日報價表所列之平均收市價；及(c)股份面值。

購股權計劃(續)

(A) 本公司的購股權計劃(續)

(3) 二零一七年購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期

二零一七年購股權計劃的有效期由計劃採納當日起計為期十年。計劃終止後，概不可根據計劃再進一步授出購股權。

於二零一七年三月三十一日，已根據二零一七年購股權計劃授出91,694,000份可認購本公司普通股的購股權，惟須待承授人接納並同意交出及註銷彼等在二零零九年購股權計劃項下相同數目的現有購股權後，方可作實，詳情載列如下：

承授人的類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股行使價 港元	所授出購 股權數目 (須待承授人 接納而作實)
3名執行董事					
劉長樂	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	4,900,000
崔強	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	3,900,000
王紀言	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	3,900,000
劉點點*	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	120,000
* 劉點點為劉長樂之女兒					
441名僱員	2017.03.21	2017.03.21至 2018.03.20	2018.03.21至 2027.03.20	1.41	78,874,000
總計：					91,694,000

除上文所披露者外，自二零一七年購股權計劃之採納日期起至本報告日期止之期間內，概無購股權授出、行使、失效或註銷。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃

於二零零八年六月二十日，股東批准本公司的一間附屬公司—鳳凰新媒體的購股權計劃(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。

鳳凰新媒體購股權計劃的概要

計劃的目的

鳳凰新媒體購股權計劃的目的為獎勵鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商作出的貢獻或潛在貢獻，方法為向彼等授出購股權，以作鼓勵或獎勵。

計劃的參與者

受鳳凰新媒體購股權計劃條款及上市規則的規限，及只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司，鳳凰新媒體董事會(「鳳凰新媒體董事會」)可按其絕對酌情權(視乎彼等酌情認為適合的任何條款及條件)於計劃期間，向任何合資格人士作出接納購股權的要約。合資格人士的資格由鳳凰新媒體董事會參考彼等過往及預期對鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的承擔及貢獻釐定。

可供發行的證券總數

根據鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃授出的購股權而可供發行的鳳凰新媒體股份(「鳳凰新媒體股份」)總數合計不得超過於二零零八年六月二十日(即鳳凰新媒體購股權計劃的生效日期)的320,000,000股已發行鳳凰新媒體股份的10%。

於二零一二年六月八日，股東批准更新及重續鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃的授權上限，進一步授出可認購最多達31,410,107股鳳凰新媒體A類普通股，佔二零一二年六月八日已發行鳳凰新媒體之A類普通股的10%。

於二零一四年六月五日，本公司股東特別大會上通過更新鳳凰新媒體購股權計劃下之計劃授權限額。根據284,014,925股已發行鳳凰新媒體A類普通股，計劃授權限額已予「更新」，以讓鳳凰新媒體可進一步授出可認購最多達28,401,492股鳳凰新媒體A類普通股，佔股東特別大會日期已發行鳳凰新媒體A類普通股的10%。

二零一六年十月二十日，股東批准更新鳳凰新媒體購股權計劃的計劃授權限額。根據256,335,266股已發行鳳凰新媒體A類普通股，鳳凰新媒體可進一步授出可認購最多達25,633,526股鳳凰新媒體A類普通股，佔二零一六年十月二十日(即本公司股東於股東特別大會上批准上述更新授權限額及按本公司日期為二零一六年九月二十三日之通函所載授出替代購股權(亦請參閱下文「授出替代購股權」)之日期)已發行鳳凰新媒體A類普通股的10%。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

根據計劃各參與者的最大配額

除非獲股東及鳳凰新媒體股東(「鳳凰新媒體股東」)以鳳凰新媒體購股權計劃載列的方式批准，否則於直至及包括要約日期任何十二個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的鳳凰新媒體股份總數，不得超過鳳凰新媒體於要約日期已發行股份1%。

行使購股權期限

根據鳳凰新媒體購股權計劃，購股權可於由鳳凰新媒體董事會知會要約合資格人士的期間內，隨時按其條款行使，惟該期間不得超過要約日期起計十年。鳳凰新媒體董事會亦可能就購股權可行使的期間內對購股權的行使作出限制。

接納購股權應付的款項

根據鳳凰新媒體購股權計劃，合資格人士須於要約函所註明接納要約的最後限期下午五時正前向鳳凰新媒體支付1.00港元(或等值外幣)。

釐定行使價的基準

購股權價格由鳳凰新媒體董事會按公平合理基準，同時考慮當時市況及鳳凰新媒體的業績表現，並經評估合資格人士對於鳳凰新媒體(及不時的聯屬公司)的業務及經營的成功所投入努力、作出的表現及/或未來的潛在貢獻後釐定，不能低於要約日期鳳凰新媒體股份的面值。

計劃餘下年期

鳳凰新媒體購股權計劃將由二零零八年六月二十日起計十年內一直有效，惟若鳳凰新媒體股東通過普通決議案及股東於股東大會上通過普通決議案(只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司)，則鳳凰新媒體可隨時終止鳳凰新媒體購股權計劃。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，9,991,964份購股權已根據鳳凰新媒體購股權計劃授予合資格人士，包括鳳凰新媒體的全資附屬公司的員工，行使價均為每股0.4734美元。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，授予13名僱員的901,300份購股權按每股0.03215美元行使。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，授予9名僱員的757,646份認購股權按每股0.4459美元行使。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內行使之購股權之加權平均市價為每股0.46美元。

授出替代購股權

於二零一六年十月二十日舉行的本公司股東特別大會上，股東批准根據鳳凰新媒體購股權計劃向現有購股權持有人授出超過經更新限額(即二零一六年十月二十日舉行股東特別大會當日鳳凰新媒體已發行股份的10%)的購股權作為替代購股權的建議。詳情請參閱本公司日期為二零一六年九月二十三日的通函。

經鳳凰新媒體及本公司的董事會及股東批准，鳳凰新媒體於二零一六年十月二十一日至二零一六年十一月一日期間實行購股權交換計劃，據此，鳳凰新媒體的董事、僱員及顧問將根據鳳凰新媒體購股權計劃獲授可購入21,011,951股A類普通股的購股權(訂有不同行使價而均高於每股0.4823美元)(或每股美國預託股份3.8584美元)，用以交換根據鳳凰新媒體購股權計劃獲授之新購股權(新行使價為每股0.4823美元而新歸屬時間表一般對各原訂歸屬日期再加上12個月)，而新購股權將不早於二零一七年五月一日歸屬。

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

授出替代購股權後鳳凰新媒體購股權計劃餘下之年期

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，授予88名僱員的31,017,364份購股權已失效及註銷。根據鳳凰新媒體購股權計劃向本集團僱員授出的購股權的詳情如下：

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一六年 十二月 三十一日 結餘	
				於 二零一六年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內註銷		於年內行使
僱員	2008.07.04	2008.07.04-2018.05.25	0.03215	2,789,677	-	-	-	(564,800)	2,224,877
	2008.07.04	2008.07.09-2018.05.25	0.03215	6,000	-	-	-	-	6,000
	2008.07.04	2008.08.28-2018.05.25	0.03215	3,375	-	-	-	-	3,375
	2008.07.04	2008.09.17-2018.05.25	0.03215	16,500	-	-	-	-	16,500
	2008.07.04	2008.10.10-2018.05.25	0.03215	4,500	-	-	-	-	4,500
	2008.07.04	2008.10.10-2018.05.25	0.03215	4,000	-	-	-	-	4,000
	2008.07.04	2008.10.23-2018.05.25	0.03215	6,750	-	-	-	-	6,750
	2008.07.04	2008.12.17-2018.05.25	0.03215	6,000	-	-	-	-	6,000
	2008.07.04	2008.12.24-2018.05.25	0.03215	3,750	-	-	-	-	3,750
	2008.07.04	2009.01.15-2018.05.25	0.03215	439,504	-	-	-	-	439,504
	2008.07.04	2009.02.26-2018.05.25	0.03215	3,375	-	-	-	-	3,375
	2008.07.04	2009.03.10-2018.05.25	0.03215	11,500	-	-	-	(6,000)	5,500
	2008.07.04	2009.03.17-2018.05.25	0.03215	2,475	-	-	-	-	2,475
	2008.07.04	2009.03.24-2018.05.25	0.03215	20,000	-	-	-	-	20,000
	2008.07.04	2009.03.31-2018.05.25	0.03215	3,000	-	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.04.01-2018.05.25	0.03215	450	-	-	-	-	450
	2008.07.04	2009.04.07-2018.05.25	0.03215	6,750	-	-	-	-	6,750
	2008.07.04	2009.04.09-2018.05.25	0.03215	3,000	-	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.05.12-2018.05.25	0.03215	3,000	-	-	-	(3,000)	-
	2008.07.04	2009.05.19-2018.05.25	0.03215	10,688	-	-	-	-	10,688
	2008.07.04	2009.05.26-2018.05.25	0.03215	68,087	-	-	-	(35,000)	33,087
	2009.07.31	2010.01.04-2018.05.25	0.03215	781,250	-	-	-	-	781,250
	2009.07.31	2010.02.16-2018.05.25	0.03215	100,000	-	-	-	-	100,000

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

授出替代購股權後鳳凰新媒體購股權計劃餘下之年期(續)

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一六年 十二月 三十一日 結餘	
				於 二零一六年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內註銷		於年內行使
	2009.07.31	2010.04.27-2018.05.25	0.03215	5,250	-	-	-	-	5,250
	2009.07.31	2010.05.18-2018.05.25	0.03215	96,001	-	-	-	-	96,001
	2009.07.31	2010.07.10-2018.05.25	0.03215	61,600	-	-	-	-	61,600
	2009.09.15	2010.09.15-2018.05.25	0.03215	798,300	-	-	-	(104,500)	693,800
	2010.01.08	2011.01.08-2018.05.25	0.03215	104,400	-	-	-	-	104,400
	2010.07.01	2008.03.05-2018.05.25	0.03215	135,000	-	-	-	(24,000)	111,000
	2010.07.01	2010.09.15-2018.05.25	0.03215	26,000	-	-	-	-	26,000
	2010.07.01	2011.02.21-2018.05.25	0.03215	220,000	-	-	-	-	220,000
	2010.07.01	2011.07.01-2018.05.25	0.03215	216,000	-	-	-	(164,000)	52,000
	2013.03.15	2014.03.15-2023.03.14	0.445925	8,243,840	-	(1,631,106)	-	(757,646)	5,855,088
	2013.05.23	2014.05.23-2023.05.22	0.46565	2,900,000	-	-	-	-	2,900,000
	2013.10.01	2014.10.01-2023.09.30	0.78670	56,250	-	-	-	-	56,250
	2013.10.08	2014.10.08-2023.10.07	0.82490	4,832,000	-	(2,092,000)	(2,740,000)	-	-
	2013.12.10	2014.12.10-2023.12.09	1.084425	1,900,000	-	-	(1,900,000)	-	-
	2014.06.04	2015.06.04-2024.06.03	1.274900	939,807	-	(464,807)	(475,000)	-	-
	2014.06.05	2015.06.05-2024.06.04	1.274900	550,000	-	(500,000)	(50,000)	-	-
	2014.07.11	2015.07.11-2024.07.10	1.30350	12,917,500	-	(3,022,500)	(9,895,000)	-	-
	2014.10.11	2015.10.11-2024.10.10	0.824900	161,951	-	-	(161,951)	-	-
	2015.07.16	2016.07.16-2025.07.15	0.91550	7,660,000	-	(1,475,000)	(5,790,000)	-	395,000
	2016.10.17	2017.10.17-2026.10.16	0.47340	-	9,991,964	(410,000)	-	-	9,581,964
	2016.10.21	2017.05.01-2020.07.06	0.48230	-	21,011,951	(410,000)	-	-	20,601,951
總計：				46,117,530	31,003,915	(10,005,413)	(21,011,951)	(1,658,946)	44,445,135

購股權計劃(續)

(B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

(2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃

於二零一一年三月十五日，鳳凰新媒體採納受限制股份單位(「受限制股份單位」)及受限制股份(「受限制股份」)計劃(「鳳凰新媒體二零一一年三月計劃」)授出受限制股份單位或受限制股份予鳳凰新媒體或其聯屬公司的行政人員、僱員或董事。

根據鳳凰新媒體二零一一年三月計劃授出的所有受限制股份及受限制股份單份已經分別於二零一四及二零一五年全部歸屬，因此於年內並沒有受限制股份及受限制股份單份的變動。

除上文所披露者外，年內並無購股權曾根據鳳凰新媒體購股權計劃而授予本公司董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人、或貨品或服務的供應商。

董事

年內及截至本報告日期止的董事如下：

執行董事：

劉長樂 (為崔強的替任董事)
崔強 (為劉長樂的替任董事)
王紀言 (為劉長樂及崔強的替任董事)

非執行董事：

沙躍家
高念書 (於二零一六年八月十九日辭任)
龔建中
孫燕軍
夏冰 (於二零一六年八月二十日獲委任)

獨立非執行董事：

羅嘉瑞 (於二零一六年八月一日辭任)
梁學濂
Thaddeus Thomas BECZAK
方風雷
何迪 (於二零一六年八月二十日獲委任)

替任董事：

劉偉琪 (為孫燕軍的替任董事)

根據本公司的章程細則第87(1)及(2)條的規定，王紀言先生、沙躍家先生及Thaddeus Thomas BECZAK先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任並符合資格及願重選連任。

夏冰先生及何迪先生於二零一六年八月二十日分別獲委任為非執行董事及獨立非執行董事，夏先生及何先生之任期將直至本公司下次股東大會為止並可膺選連任。其後，彼等須根據本公司章程細則之規定於股東週年大會輪值退任及膺選連任。

Thaddeus Thomas BECZAK先生擔任董事會之獨立非執行董事已逾九年而彼之重選將以獨立決議案形式由股東審閱通過。BECZAK先生已根據上市規則第3.13條作出獨立性年度確認。即使BECZAK先生已在任多年，憑藉他多年來所提出之寶貴獨立判斷、建議及客觀意見，董事會認為BECZAK先生擁有獨立非執行董事應有的品格、誠信及經驗。董事會概不知悉有任何情況會影響BECZAK先生獨立性及認為BECZAK先生參選連任獨立非執行董事符合本公司及其股東整體之最佳利益。

獨立確認書

於本報告日期，本公司已收到梁學濂先生、Thaddeus Thomas BECZAK先生，方風雷先生及何迪先生各自根據上市規則第3.13條作出的年度獨立確認書，而本公司認為彼等為獨立人士。

根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露關於董事變動的資料載列如下：

劉偉琪

新委任

九倉電訊有限公司(其為於香港聯合交易所有限公司主板上市之九龍倉集團有限公司之子公司)－董事

梁學濂

辭任

京港人才交流中心有限公司－非執行董事

除上文所披露者外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

董事的服務合約

於二零一五年七月一日，兩位執行董事劉長樂先生及崔強先生均與本公司訂立服務合約，有效期由二零一五年七月一日起計為期三年，並可由任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。擬在應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司訂立在一年內不可在不予賠償的情況下終止的服務合約。

各執行董事(董事會主席除外)、非執行董事及獨立非執行董事的任期至彼根據本公司的細則及企業管治守則須輪值退任時為止。

董事的合約權益

董事在本公司或其任何附屬公司、同系附屬公司或其母公司參與訂立及與本集團業務有重大關係，且於本年度結束時或年內任何時間仍然有效的合約中，概無直接或間接擁有任何重大權益。

董事之獲准許彌償保證條文

按本公司組織章程細則所准許，對各董事引起或導致的，或因其履行職務或其他相關原因引起或導致的所有訴訟、成本、收費、損失、損害和費用，應使用本公司的資產和利潤對其作出賠償，但是該等賠償不適用於與上述人士任何欺詐或欺騙行為有關的任何事項。於年內及直至本報告日期，有關條文已為董事的利益而一直生效。

本公司於年內已投購並維持董事責任保險，其為董事提供合適保障。

董事及最高行政人員於證券的權益

於二零一六年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（具有香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部賦予的涵義）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文有關董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊；或根據上市規則中的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份的好倉（不包括購股權）

本公司普通股

姓名	所持普通股數目			持倉	於二零一六年 十二月 三十一日 之概約 股權百分比
	個人/ 其他權益	公司權益	股份總數		
劉長樂(附註2)	2,688,000	1,854,000,000	1,856,688,000	好倉	37.13%

附註：

- 於二零一六年十二月三十一日，本公司已發行股份數目為5,000,999,500股。
- 於二零一六年十二月三十一日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有約37.07%的本公司已發行股本權益。

董事及最高行政人員於證券的權益(續)

(2) 於本公司相聯法團股份及相關股份的好倉

鳳凰新媒體

姓名	鳳凰新媒體A類普通股數目			持倉	於二零一六年 十二月 三十一日 之概約 股權百分比
	個人/ 其他權益	公司權益	總權益		
劉長樂(附註3)	-	1,483,200	1,483,200	好倉	0.58%

附註：

- 於二零一六年十二月三十一日，鳳凰新媒體已發行A類普通股數目為256,335,266股。
- 鳳凰新媒體為本公司非全資附屬公司。
- 於二零一六年十二月三十一日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有鳳凰新媒體已發行A類普通股約0.58%權益。

(3) 購股權

董事姓名	授出日期	行使期間	每股 行使價 港元	於二零一六年 十二月三十一日 有關購股權的 相關股份
劉長樂	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	4,900,000
崔強	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	3,900,000
王紀言	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	3,900,000

除上文所披露者外，就董事所知，於二零一六年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(具有證券及期貨條例第XV部賦予的涵義)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊；或根據上市規則中的標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購入股份或債權證的權利

根據股東於二零零零年六月七日及二零零九年六月十九日批准的本公司購股權計劃的條款，負責管理該等購股權計劃的相關委員會可酌情邀請本公司或本集團任何成員公司旗下任何僱員（包括任何執行董事）接納可認購股份的購股權。根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目，最高不可超過本公司已發行股本的10%。然而，股東於二零零零年六月七日批准的購股權計劃已無剩餘年期，亦無其他購股權可根據該等計劃授出。

除本文所披露及牽涉本公司股份上市前所進行的本集團重組計劃者外，本公司或本集團旗下任何成員公司於年內任何時間概無參與訂立任何安排，致使董事或彼等的聯繫人可透過購入本公司或任何其他公司機構的股份或債權證而獲益。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，就本公司董事及最高行政人員所知，股東（不包括本公司董事及最高行政人員）於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部已知會本公司及聯交所，以及須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊或記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益如下：

(1) 主要股東於本公司普通股中的好倉

主要股東名稱	股份數目	於二零一六年 十二月三十一日之 概約股權百分比
今日亞洲有限公司(附註2)	1,854,000,000	37.07%
Extra Step Investments Limited (附註3)	983,000,000	19.66%
TPG China Media, L.P.(附註4)	607,000,000	12.14%

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉（續）

(1) 主要股東於本公司普通股中的好倉（續）

附註：

1. 於二零一六年十二月三十一日，本公司之已發行股份數目為5,000,999,500股。
2. 今日亞洲有限公司由劉長樂先生及陳永祺先生分別實益擁有93.30%及6.70%權益。
3. Extra Step Investments Limited為中國移動（香港）集團有限公司（「中移動香港」）的全資附屬公司，而中移動香港為中國移動通信集團公司（「中移動通信」）的附屬公司。根據證券及期貨條例，中移動通信及中移動香港被視為擁有由Extra Step Investments Limited所持有的983,000,000股股份權益。本公司非執行董事沙躍家先生及夏冰先生分別為中國移動有限公司執行董事兼副總經理及中移動通信市場經營部總經理。
4. TPG China Media, L.P.由TPG Asia Advisors VI DE, Inc.控制，而TPG Asia Advisors VI DE, Inc.則由David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生最終控制。根據證券及期貨條例，TPG Asia Advisors VI DE, Inc.、David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生均被視為擁有由TPG China Media, L.P.所持有的607,000,000股股份的權益。非執行董事孫燕軍先生及替任董事劉偉琪先生分別為TPG之董事總經理及合夥人。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉(續)

(2) 其他人士於本公司普通股中的好倉

持有超過5%權益的其他人士名稱	股份數目	於二零一六年 十二月三十一日之 概約股權百分比
華穎國際有限公司(附註2)	412,000,000	8.24%

附註：

- 於二零一六年十二月三十一日，本公司已發行股份數目為5,000,999,500股。
- 華穎國際有限公司乃Cultural Developments Limited的全資附屬公司，而Cultural Developments Limited為中銀集團投資有限公司的全資附屬公司。中銀集團投資有限公司乃中國銀行股份有限公司的全資附屬公司，而中國銀行股份有限公司為中央匯金投資有限責任公司的附屬公司。根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司、中國銀行股份有限公司、中銀集團投資有限公司及Cultural Developments Limited均被視為擁有由華穎國際有限公司所持有的412,000,000股股份的權益。本公司非執行董事龔建中先生是中銀集團投資有限公司的董事兼首席執行官，亦是多家中銀集團投資有限公司所控制或擁有權益的公司的董事。

除上文所披露者外，據本公司董事或最高行政人員所知，於二零一六年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部的條文須向本公司披露，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

管理合約

本公司於年內並無訂立或存在涉及本公司業務的全部或任何重大部分的管理及監管的合約。

主要供應商及客戶

本集團的主要供應商及廣告最終客戶應佔年內節目採購及銷售百分比如下：

	二零一六年	二零一五年
節目採購		
– 最大供應商	17%	20%
– 五大供應商	52%	42%
銷售		
– 最大廣告最終客戶	3%	3%
– 五大廣告最終客戶	10%	10%

董事、最高行政人員或彼等的緊密聯繫人或就董事所知擁有5%以上本公司已發行股本的任何股東概無擁有上述主要供應商或客戶的實益權益。

關連交易及持續關連交易

本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度訂立的若干有關連人士交易(定義見香港會計準則第24號—有關連人士披露)已於綜合財務報表附註42披露。除下文披露者外，概無有關連人士交易屬於上市規則第14A章所界定之關連交易或持續關連交易的範圍而須遵守上市規則第14A章之申報、公告或獨立股東批准之規定。下列若干關連人士(定義見上市規則)與本公司之交易乃已經訂立及／或持續進行，而其相關公告(如需要)已經由本公司根據上市規則第14A章刊發。

持續關連交易

- 於二零一五年七月二十日，鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(前稱鳳凰都市(北京)廣告傳播有限公司)(「鳳凰都市傳媒」)與中國移動通信有限公司(「中國移動」)訂立一項戶外廣告合同(「二零一五年中國戶外廣告合同」)，內容有關中國移動在鳳凰都市傳媒及／或其附屬公司位於中國所經營或代理之戶外LED顯示屏投放廣告，期限由二零一五年七月二十日起至二零一六年三月三十一日止，合同總金額不超過人民幣15,180,000元(相當於約18,958,302港元)，以宣傳推廣中國移動通信集團公司(「中國移動通信」)及其附屬公司(統稱「中移動通信集團」)。
 - 於二零一五年七月二十日，鳳凰都市傳媒與中國移動通信集團終端有限公司(「中國移動終端」，其為中國移動之附屬公司)訂立另一項戶外廣告合同(「二零一五年中國移動終端戶外廣告合同」)，內容有關中國移動終端購買在鳳凰都市傳媒及／或其附屬公司位於中國所經營或代理之戶外LED顯示屏的廣告時段，期限由二零一五年七月二十日起至二零一六年三月三十一日止，合同總金額不超過人民幣7,360,000元(相當於約9,191,904港元)，以宣傳推廣中移動通信集團的訂制手機業務。

關連交易及持續關連交易(續)

持續關連交易(續)

- (c) 於二零一六年四月二十六日，鳳凰都市傳媒與中國移動訂立另一項戶外廣告合同(「二零一六年中國移動戶外廣告合同」)，內容有關中國移動在鳳凰都市傳媒及／或其附屬公司位於中國所經營或代理之戶外LED顯示屏投放廣告，期限由二零一六年四月二十六日起至二零一七年三月三十一日止，合同總金額不超過人民幣15,930,000元(相當於約19,004,490港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。
- (d) 於二零一六年四月二十六日，鳳凰都市傳媒亦與中國移動終端訂立另一項戶外廣告合同(「二零一六年中國移動終端戶外廣告合同」)，內容有關中國移動終端購買在鳳凰都市傳媒及／或其附屬公司位於中國所經營或代理之戶外LED顯示屏的廣告時段，期限由二零一六年四月二十六日起至二零一七年三月三十一日止，合同總金額不超過人民幣7,510,000元(相當於約8,959,430港元)，以宣傳推廣中移動通信集團的訂制手機業務。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，鳳凰都市傳媒與中移動通信集團之間的廣告銷售約達21,048,000港元(二零一五年：23,060,000港元)。

中移動香港(一間在香港註冊成立的有限責任公司，並為中移動通信的附屬公司)透過其全資附屬公司Extra Step Investments Limited持有本公司已發行股本約19.66%，為本公司主要股東。因此，中移動通信集團為本公司的關連人士。根據上市規則，二零一五年中國戶外廣告合同、二零一五年中國移動終端戶外廣告合同、二零一六年中國移動戶外廣告合同及二零一六年中國移動終端戶外廣告合同項下的交易分別構成本公司的持續關連交易。詳情請參閱本公司日期分別為二零一五年七月二十日及二零一六年四月二十六日之公告。

關連交易及持續關連交易(續)

持續關連交易(續)

2. 於二零一二年十月二十五日，聯交所給予本公司豁免，豁免本公司須嚴格遵守當時的上市規則第14A.35(1)條的規定，從一開始就與中移動通信集團訂立框架協議，總覽二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止三個年度有關提供入門網站、電訊增值、推廣及連帶服務的全部預期持續關連交易(「新媒體持續關連交易」)，惟須遵守二零一二年十月二十六日公告內所披露的條件。於二零一二年十二月五日舉行的本公司股東特別大會上，當時的獨立股東已批准及確認新媒體持續關連交易以及二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止三個年度各年的相關年度上限。上述安排已於二零一五年結束時屆滿。因此本公司建議重續上述有關新媒體持續關連交易的精簡安排，而聯交所已給予本公司豁免，豁免本公司須嚴格遵守上市規則第14A.34及14A.51條的規定，從一開始就與中移動通信集團訂立框架協議，以涵蓋二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止三個年度的全部新媒體持續關連交易，惟須遵守本公司於二零一五年十一月六日刊發之公告內所披露的條件。

於二零一五年十二月四日，獨立股東於二零一五年十二月四日舉行之股東特別大會上批准及確認二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止三個年度的新媒體持續關連交易以及截至二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日止三個年度各年之相關年度上限人民幣260,000,000元、人民幣286,000,000元及人民幣315,000,000元。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，鳳凰新媒體集團從中移動通信集團所收取／應收取的總服務費，以及鳳凰新媒體集團所支付／應付予中移動通信集團的總服務費分別約為人民幣91,090,000元(相當於約106,821,000港元)及人民幣23,330,000元(相當於約27,360,000港元)，而截至二零一五年十二月三十一日止年度則分別約為人民幣161,750,000元(相當於約199,842,000港元)及人民幣46,557,000元(相當於約57,521,000港元)。

由於中移動通信集團為本公司的關連人士，根據上市規則，新媒體持續關連交易構成本公司之持續關連交易。詳情請參閱本公司日期分別為二零一五年十一月六日及二零一五年十二月四日之公告以及日期為二零一五年十一月十六日之通函。

3. 於二零一五年十二月四日，本公司之非全資附屬公司北京天盈九州網絡技術有限公司(「北京天盈」)與北京鳳凰理理它信息技術有限公司(「理理它」)訂立一份框架協議(「框架協議」)，據此，理理它同意在(i)北京天盈營運的網站(包括www.ifeng.com及wap.ifeng.com)及(ii)北京天盈營運的流動客戶端(Apps)(包括但不限於鳳凰新聞及鳳凰視頻等)上投放，而北京天盈同意在上述平台發佈，由理理它不時提供之互聯網廣告，而截至二零一五年、二零一六年及二零一七年十二月三十一日止各個年度之相關年度上限分別為17,500,000港元、38,000,000港元及57,000,000港元。

關連交易及持續關連交易(續)

持續關連交易(續)

於二零一六年五月十七日，北京天盈與理理它訂立一份補充框架協議(「補充框架協議」)以修訂截至二零一六年及二零一七年十二月三十一日止年度年度上限至人民幣49,000,000元(相當於約58,599,100港元)及人民幣80,000,000元(相當於約95,672,000港元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，已收／應收理理它之交易總額約達人民幣42,619,000元(相當於約49,979,000港元)。

由於理理它的控股股東賀鑫先生是本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生的女婿，因此，根據上市規則，理理它為本公司的關連人士，而根據上市規則，框架協議及補充框架協議項下的交易因此構成本公司的持續關連交易。詳情請參閱本公司日期為二零一五年十二月四日及二零一六年五月十七日之公告。

- 於二零一五年十二月二十八日，鳳凰香港，透過其中國廣告代理神州電視有限公司(「神州」)，與中港傳媒有限公司(「中港傳媒」)訂立一項廣告合同(「二零一六年合同」)，內容有關中港傳媒自二零一六年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止期間購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段，合同總金額不超過人民幣30,000,000元(相當於約36,551,000港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。經董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，中港傳媒已與中移動通信在中國的一家附屬公司訂立一份合同，內容乃有關(並包括)為中移動通信集團的利益並代表中移動通信集團購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段。故此，中港傳媒為中移動通信集團的最終利益訂立二零一六年合同。

於二零一六年十二月八日，鳳凰香港，透過神州，與中港傳媒訂立二零一七年合同，內容有關中港傳媒自二零一七年一月一日起至二零一七年十二月三十一日止期間購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段，合同總金額不超過人民幣40,000,000元(相當於約45,244,000港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，來自中港傳媒之廣告銷售約達人民幣16,014,000元(相當於約18,599,000港元)。

由於中移動通信集團為本公司的關連人士，根據上市規則，二零一六年合同項下的交易構成本公司的持續關連交易。詳情請參閱本公司日期為二零一五年十二月二十八日之公告。

關連交易及持續關連交易(續)

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易並確認：

1. 該等交易為本集團旗下有關成員公司在日常及一般業務過程中所訂立；
2. 該等交易乃按照一般商務條款或更佳條款，基於各自獨立的利益或按不遜於本集團向獨立第三方提供或自獨立第三方取得的條款進行；及
3. 該等交易是根據有關協議的規定，在交易條款屬公平合理並符合股東的整體利益的情況下訂立。

本公司之核數師獲委聘根據《香港審驗應聘服務準則第3000》(修訂版)的「歷史財務資料審計或審閱除外的審驗應聘」委聘，並參照香港會計師公會頒佈之實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團之持續關連交易作出報告。核數師已就本集團在本報告第97至100頁披露之持續關連交易，遵照上市規則第14A.56條向董事會發出載列其工作結果及結論之無保留意見函件。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

鳳凰新媒體集團的合同安排

中國目前禁止或限制外商在互聯網及移動服務產業的投資。本集團在中國的互聯網業務是由鳳凰新媒體透過其與其可變利益實體(其中包括北京天盈)之法定股東訂立的合同安排而經營。本集團並不擁有北京天盈或其附屬公司的股本權益。然而，由於鳳凰新媒體之附屬公司鳳凰在線(北京)信息技術有限公司(「鳳凰在線」)在二零零九年十二月三十一日訂立的一連串結構合同(「結構合同」)，本集團成為北京天盈及其附屬公司的主要受益人並根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)將有關公司入賬列作間接附屬公司。截至本報告日期，北京天盈由喬海燕先生及高喜敏先生分別擁有51%及49%權益，而北京天盈之許可經營項目包括：互聯網信息服務(除新聞、出版、教育、醫療保健、藥品、醫療器械以外的內容)；利用www.ifeng.com網站發佈網絡廣告；第二類增值電信業務中的信息服務業務(不含固定網電話信息服務和互聯網信息服務)；製作、發行動畫片、電視綜藝、專題片；已正式出版的圖書、期刊內容的網絡(含手機從事互聯網文化活動網絡)傳播及互聯網遊戲、手機遊戲出版；經營演出及經紀業務；圖書、報紙、期刊、電子出版物、音像製品零售。此外，北京天盈之一般經營項目包括：技術開發、技術諮詢；設計、製作、代理、發佈廣告；組織文化藝術交流活動；承辦展覽展示活動；企業策劃、設計；經濟貿易諮詢；計算機及通訊設備租賃(未取得行政許可的項目除外)。

本集團已根據香港財務報告準則在其綜合財務報表中將北京天盈及其附屬公司之財務業績綜合入賬。於二零一六年，北京天盈及其附屬公司佔本集團的總收入及總資產分別32.2%及18.9%。

鳳凰新媒體集團的合同安排(續)

本集團已根據香港財務報告準則評估鳳凰新媒體、鳳凰在線及北京天盈之間的關係。根據股東表決權委託協議，鳳凰新媒體已取得權力(由法定股東根據適用中國法律及北京天盈之組織章程細則授出)以指示北京天盈之所有重要活動，當中包括但不限於預算、融資及作出其他策略及營運決策，並將顯著影響北京天盈之表現。根據獨家技術許可與服務協議以及其他協議，鳳凰新媒體有權以技術服務費的形式收取北京天盈之利益，而此可能對北京天盈之淨收入為重要。此外，鳳凰新媒體有權透過行使獨家轉股權協議而收取北京天盈之所有剩餘資產。因此，本集團(透過鳳凰新媒體及鳳凰在線)獲視為北京天盈之主要受益人，並因此在其綜合財務報表計入北京天盈之資產、負債及經營業績。憑藉與北京天盈之合約安排，本集團有權指示北京天盈之活動，並可不受限制地自由將資產從北京天盈處轉出。

結構合同及相關資料的詳情載於本公司日期為二零零九年十一月九日的公告(「本公司公告」)。

結構合同及／或採納結構合同的情況並無重大變動，亦並無因為導致採納結構合同的限制已解除而將任何結構合同取消或未能取消的情況。

使用結構合同的原因已於本公司公告中「進行交易之理由及裨益」一節中「進行收購事項之理由及裨益」分節內披露。

與結構合同有關的主要風險包括(除其他風險外)：

1. 若中國政府認為有關建立其於中國經營業務架構的協議並不符合中國政府對外商投資於互聯網產業的限制，或倘若此等法規或現行法規的詮釋於未來改變，本集團可受到嚴厲處罰或被迫放棄其在此等營運的權益。
2. 本集團的業務營運依賴與北京天盈及其法定股東所訂立的合同安排，與擁有控制性股本權益相比，此做法在提供營運控制或讓本集團取得經濟利益方面未必同樣有效。
3. 北京天盈的法定股東與本集團之間可能有潛在利益衝突。

鳳凰新媒體集團的合同安排(續)

有關於報告期間的上述風險的詳情，請參閱鳳凰新媒體在其網站(ir.ifeng.com)披露的鳳凰新媒體二零一五年年報內「項目3. 主要資料—D. 風險因素—有關我們的企業架構的風險」。

4. 本集團亦注意到於二零一五年一月十九日，中國商務部在其網站刊發一項中國法律草案徵求意見稿向社會公開徵求意見(「外國投資法草案」)，該草案有可能將可變利益實體納入外國投資企業之實體範圍之內而須遵守現行中國法律對外國投資在若干類別產業的限制。本集團並不知悉外國投資法草案的任何立法進展，但將繼續密切注視任何進展。

競爭業務

於截至二零一六年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，概無董事擁有與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的業務中擁有任何權益而須根據上市規則第8.10條作出披露。

向一間實體墊款

有關本集團向一間實體作出墊款的詳情載於綜合財務報表附註23。

企業管治

本公司所採用的主要企業管治常規的報告載於本報告第44至59頁。

公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料並在董事知悉的情況下，本公司已於年內及截至本報告日期維持上市規則所規定不低於本公司全部已發行股本25%的公眾持股量。

審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度業績，並就此提供意見及建議。

核數師

本年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，而羅兵咸永道會計師事務所將告退任，惟合資格並願於應屆股東週年大會上重選連任。

代表董事會

主席

劉長樂

香港，二零一七年三月十七日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致鳳凰衛視控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

鳳凰衛視控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第113至231頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 於Particle Inc. (「Particle」) 之投資的估值
- 應收神州電視有限公司(「神州」) 款項之準確性及可收回性
- 貴集團應收賬款之可收回性

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

於Particle之投資的估值

請參閱綜合財務報表附註2(n)、2(p)、3(c)、4(a)(i)、27、38及43

鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)(其為 貴公司一間非全資附屬公司)擁有由Particle發行之若干可換股可贖回優先股(「優先股」)。Particle經營一點資訊，其為中華人民共和國(「中國」)內一款個人化的新聞及時尚生活資訊移動應用程式。

貴集團於優先股之投資劃分為債務部份(分類為可供銷售財務資產(「可供銷售財務資產」))及衍生工具部份(分類為衍生財務工具(「衍生財務工具」))，以及按於二零一六年十二月三十一日之公平值分別為605,800,000港元及440,300,000港元(乃建基於獨立專業估值師(「估值師」)編製之估值報告)。衍生財務工具於年內之公平值變動183,200,000港元已於綜合收益表確認，而可供銷售財務資產於年內之公平值變動11,700,000港元已於其他全面收益確認，惟採用實際利息法計算之可供銷售財務資產之利息81,000,000港元已於綜合收益表確認。

估值師採用貼現現金流量(「貼現現金流量」)法以首先估計Particle之權益價值，然後運用期權定價及二項式模式分配至Particle之普通股及優先股。優先股之公平值以貼現現金流量法進一步分配至可供銷售財務資產及衍生財務工具。

我們專注於此範疇，原因是於Particle之投資的估值涉及重要判斷及估計方面之不確定因素並採用有關收益增長率、最終增長率、貼現率、難以銷售的折讓及波幅之主要假設，而於Particle之投資的賬面值為重要，佔 貴集團於二零一六年十二月三十一日之總資產約11.3%。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關於Particle之投資的估值之審計程序包括：

- 理解、評估及抽樣測試管理層對審視於Particle之投資的公平值所採取之監控程序；
- 評估估值師之獨立性、才幹、能力及客觀性，以及閱覽估值師就財務報告所編製之估值報告；
- 由我們的內部估值專家評估估值方法是否合適及貫徹；
- 核算估值模式中的相關計算之算術準確性；
- 抽樣測試估值師使用之輸入數據之準確性及相關性；
- 通過與已批准之預算、以往期間之實際業績及行業預測作比較，以評估收益增長率是否合理；
- 通過與市場數據(包括我們的內部估值專家提供之同業可比較公司之長期經濟增長、無風險利率及貼現率)作比較而評估最終增長率、貼現率、難以銷售的折讓及波幅是否合理；
- 考慮所採用之主要假設之合理可能下行變化方面之敏感度分析結果；
- 使用實際利率法核算綜合收益表中確認之優先股之債務部分之利息計算；及
- 評估 貴集團綜合財務報表中之相關披露是否合適。

根據我們之工作(見上文之概述)，我們發現估值方法是合適及貫徹應用，而基於可得憑證及目前市場環境所採用之主要假設是有根據的。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

應收神州款項之準確性及可收回性

請參閱綜合財務報表附註3(a)(ii)、4(a)(ii)及23

於二零一六年十二月三十一日，貴集團應收神州（其為貴集團於中國之廣告代理）之款項結餘為248,400,000港元，乃計入預付款項、按金及其他應收款項。該金額代表神州收取之廣告收入淨結餘，扣除神州賺取之代理佣金及服務費以及神州代表貴集團所錄得之各項費用及支付之款項。

應收款項結餘為無抵押及須按要求償還。根據神州與貴集團所簽訂日期為二零一五年六月五日之服務協議，神州同意將其代表貴集團收取的廣告收入存入於中國之特定銀行賬戶內，連同自該等賬戶產生之任何利息將代表貴集團以信託形式持有，並根據貴集團之指示處理。貴集團將不會就應收神州之款項結餘收取任何額外利息。管理層認為有關結餘為可全數收回，根據彼等對可收回性所作之評估為毋須作出撥備。

由於上述與神州之間的安排，存在二零一六年十二月三十一日之應收款項結餘未必準確之風險，而未償還金額佔貴集團總資產約2.7%。基於此結餘之性質及規模連同管理層在彼等之可收回性評估中作出之重大判斷，須加以特定之審計注意。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對應收神州款項之準確性及可收回性之審計程序包括：

- 理解及評估管理層評定及監察神州信貸質素以及未償還應收款項之可收回性之方法，當中參考神州之財務狀況、付款趨勢及其後結清款項之情況；
- 將應收神州款項之期初結餘與上年度經審核賬目之資料作比對以得知是否正確，並對年內與神州之往來結餘的變動進行分析程序，找出會否有異常項目；
- 將貴集團會計系統中記錄之神州已收廣告收入之現金金額與神州提交之收款報告及銷售合同作抽樣比對以得知是否正確；
- 核算已支付予神州之佣金及服務費計算之算術準確性；
- 以抽樣方式將神州代表貴集團支付之開支及付款與貴集團作出之指示或其他相關支持資料作比對以得知是否正確；
- 查核有關神州於年內及年結後向貴集團匯出之現金的銀行通知書；及
- 將貴集團會計系統中記錄之應收款項結餘與我們向神州獲得之外部確認進行比較。

我們發現管理層對神州應收款之可收回性及準確性之評估可以通過現有證據予以支持。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

關鍵審計事項

貴集團應收賬款之可收回性

請參閱綜合財務報表附註3(a)(ii)、4(a)(ii)及22

於二零一六年十二月三十一日，貴集團之應收賬款結餘為721,600,000港元，由應收賬款總額857,500,000港元扣除減值撥備135,900,000港元組成。

管理層參考截至二零一六年十二月三十一日之賬齡分析而評估應收賬款結餘之可收回性。在進行評估時，管理層亦考慮了多項因素，包括但不限於債務人之財務狀況、收款記錄、過往經驗及其後結清款項之情況。管理層認為，二零一六年十二月三十一日之應收賬款減值撥備為足夠而非過多。

由於管理層評估所涉及之判斷以及應收款項結餘對貴集團綜合財務報表之財務重要性，因此該事被認為是我們審計中之關鍵事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們關於管理層對應收賬款可收回性評估之審計程序包括：

- 理解、評估及抽樣測試管理層之信貸監控程序及管理層估計應收賬款結餘所需減值撥備金額之基準；
- 抽樣測試應收賬款之年結後結清情況；
- 抽樣直接從債務人處獲得截至二零一六年十二月三十一日之結餘之確認，並測試對賬項目。在有關要求未收到回覆之情況，我們將相關應收款項結餘與基本銷售合同或支持資料或年終現金收款比對以得知是否正確；
- 根據銷售發票及相關銷售合同或記帳記錄抽樣核查應收賬款於年結之賬齡概況之準確性；及
- 與管理層進行討論以評估重大及長賬齡應收賬款結餘之可收回性，方式為以相關支持文件及市場信息（包括客戶之外部付款時間表及客戶之財務資料）來確認管理層之說明。

基於可得憑證，我們發現管理層在釐定應收賬款撥備時所作之判斷及使用之假設為有根據。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是曾雅君。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零一七年四月十一日

綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
收入	5	3,798,273	4,200,895
經營費用	7	(2,678,183)	(2,973,897)
銷售、一般及行政費用	7	(938,960)	(912,528)
其他收益／(虧損)淨額			
投資物業公平值收益	15	21,127	98,939
其他經營收益／(虧損)淨額	6	186,730	(152,218)
利息收入		149,859	117,684
銀行借貸之利息開支		(41,171)	(49,625)
攤佔合營企業溢利減虧損	17	(4,906)	(18,624)
攤佔聯營公司溢利減虧損	18	(12,946)	(18,919)
除所得稅前溢利		479,823	291,707
所得稅費用	9	(81,809)	(139,876)
年度溢利		398,014	151,831
下列各項應佔溢利：			
本公司擁有人		230,515	110,349
非控股權益		167,499	41,482
		398,014	151,831
就年內本公司擁有人應佔溢利的每股盈利			
每股基本盈利，港仙	10	4.61	2.21
每股攤薄盈利，港仙	10	4.61	2.21

載於第121頁至第231頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
年度溢利	398,014	151,831
其他全面收益：		
已經重新分類／其後或會重新分類至損益之項目		
貨幣換算差額	(266,683)	(152,409)
於出售一家附屬公司及一家聯營公司後轉撥儲備	-	(5,813)
可供銷售財務資產公平值收益	11,650	15,116
年度全面收益總額	142,981	8,725
下列各項應佔：		
本公司擁有人	70,846	29,194
非控股權益	72,135	(20,469)
	142,981	8,725

綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
資產			
非流動資產			
購入節目及電影版權淨額	12	14,886	15,395
土地租賃費用	13	210,179	223,338
物業、廠房及設備淨額	14	1,160,842	1,340,438
投資物業	15	1,464,088	1,547,854
無形資產	16	25,872	16,507
於合營企業的投資	17	24,159	27,768
應收一家合營企業款項	17	–	1,500
於聯營公司的投資	18	84,414	21,918
可供銷售財務資產	27	617,835	391,412
衍生財務工具	38	458,073	216,742
其他長期資產	23	46,008	50,557
遞延所得稅資產	36	69,849	50,634
已抵押銀行存款	37	185,000	220,866
		4,361,205	4,124,929
流動資產			
應收賬款淨額	22	721,566	843,680
預付款項、按金及其他應收款項	23	565,330	976,783
存貨	24	8,456	8,579
應收有關連公司款項	25	261,774	135,394
衍生財務工具	38	10,860	–
自製節目		7,328	8,866
購入節目及電影版權淨額	12	231	450
按公平值透過損益記賬的財務資產	26	19,003	18,896
預付稅項		11,355	3,571
已抵押銀行存款	37	622,162	434,326
銀行存款	28	394,666	462,147
受限制現金	29	548	1,505
現金及現金等值項目	30	2,283,990	2,542,692
		4,907,269	5,436,889
總資產		9,268,474	9,561,818

載於第121頁至第231頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	32	500,100	500,099
儲備		4,525,371	4,514,261
		5,025,471	5,014,360
非控股權益	19(e)	1,603,304	1,530,008
總權益		6,628,775	6,544,368
負債			
非流動負債			
有抵押銀行借貸	35(a)	349,464	782,469
衍生財務工具	38	220	1,793
其他長期負債		4,681	77,474
附屬公司非控股股東提供貸款	35(b)	266,430	176,789
遞延所得稅負債	36	167,980	163,598
		788,775	1,202,123
流動負債			
應付賬款、其他應付款項及應計款項	34	1,057,099	1,168,993
有抵押銀行借貸	35(a)	632,295	431,607
遞延收入		88,209	95,353
一家附屬公司非控股股東提供貸款	35(b)	19,274	45,487
當期所得稅負債		52,465	72,452
衍生財務工具	38	1,582	1,435
		1,850,924	1,815,327
總負債		2,639,699	3,017,450
總權益及負債		9,268,474	9,561,818

載於第121頁至第231頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

載於第113頁至第231頁的綜合財務報表於二零一七年三月十七日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂
董事

崔強
董事

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔										非控股權益 千元	總權益 千元
	股本 千元	庫存股份儲備 千元	股份溢價 千元	法定儲備 千元 (附註)	資本儲備 千元	匯兌儲備 千元	重估儲備 千元	僱員以股份 支付的 款項儲備 千元	保留盈利 千元			
於二零一六年一月一日的結餘	500,099	-	49,619	131,854	1,505,548	20,616	10,249	155,694	2,640,681	1,530,008	6,544,368	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	230,515	167,499	398,014	
其他全面收益												
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(166,129)	-	-	-	(100,554)	(266,683)	
可供銷售財務資產公平值收益	-	-	-	-	-	-	6,460	-	-	5,190	11,650	
年度全面收益總額	-	-	-	-	-	(166,129)	6,460	-	230,515	72,135	142,981	
與擁有人之交易												
購股權計劃												
一員工服務價值	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,458	2,458	
一確認行使購股權的股份發行	1	-	10	-	-	-	-	(2)	-	-	9	
一購股權失效	-	-	2,047	-	-	-	-	(2,047)	-	-	-	
購回股份	-	(5,042)	(18)	-	-	-	-	-	-	-	(5,060)	
與二零一五年有關的股息	11	-	-	-	-	-	-	-	(50,010)	-	(50,010)	
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,046)	(15,046)	
分配至法定儲備	-	-	-	9,385	-	-	-	-	(9,385)	-	-	
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,483	8,483	
視作出售一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,509)	(2,509)	
因購股權行使而視作												
出售一家附屬公司之部份權益	40(a)	-	-	-	(2,233)	-	-	(2,441)	-	7,775	3,101	
與擁有人進行的交易總額	1	(5,042)	2,039	9,385	(2,233)	-	-	(4,490)	(59,395)	1,161	(58,574)	
於二零一六年十二月三十一日的結餘	500,100	(5,042)	51,658	141,239	1,503,315	(145,513)	16,709	151,204	2,811,801	1,603,304	6,628,775	

附註：本集團的法定儲備指中國法定儲備基金。向該儲備基金作出的撥款乃來自中國附屬公司法定財務報表所記錄的除稅後溢利。該款項不得少於法定財務報表所記錄的除稅後溢利的10%，除非總額超過中國附屬公司註冊資本的50%。法定儲備基金可用於彌補中國附屬公司過往年度的虧損。

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔									總權益 千元
	股本 千元	股份溢價 千元	法定儲備 千元 (附註)	資本儲備 千元	匯兌儲備 千元	重估儲備 千元	僱員以股份 支付的 款項儲備 千元	保留盈利 千元	非控股 權益 千元	
於二零一五年一月一日的結餘	499,769	38,973	110,091	1,565,805	110,196	1,824	168,323	2,752,135	1,723,634	6,970,750
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	110,349	41,482	151,831
其他全面收益										
貨幣換算差額	-	-	-	-	(84,243)	-	-	-	(68,166)	(152,409)
可供銷售財務資產公平值收益	-	-	-	-	-	8,425	-	-	6,691	15,116
於出售一家附屬公司及 一家聯營公司後轉撥儲備	-	-	-	-	(5,337)	-	-	-	(476)	(5,813)
年度全面收益總額	-	-	-	-	(89,580)	8,425	-	110,349	(20,469)	8,725
與擁有人之交易										
購股權計劃										
— 員工服務價值	-	-	-	-	-	-	1,339	-	42,843	44,182
— 確認行使購股權的股份發行	330	8,454	-	-	-	-	(2,213)	-	-	6,571
— 購股權失效	-	2,192	-	-	-	-	(2,192)	-	-	-
與二零一四年有關的股息	11	-	-	-	-	-	-	(200,040)	-	(200,040)
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,552)	(41,552)
分配至法定儲備	-	-	21,763	-	-	-	-	(21,763)	-	-
收購一家附屬公司之額外股本權益	40(b)	-	-	(47,192)	-	-	-	-	(127,879)	(175,071)
出售一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(778)	(778)
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	3,701	3,701
因以股份為基礎的獎勵獲行使 及歸屬以及購回股份而視作 收購一家附屬公司之部份權益	40(a)	-	-	(13,065)	-	-	(9,563)	-	(49,492)	(72,120)
與擁有人進行的交易總額	330	10,646	21,763	(60,257)	-	-	(12,629)	(221,803)	(173,157)	(435,107)
於二零一五年十二月三十一日的結餘	500,099	49,619	131,854	1,505,548	20,616	10,249	155,694	2,640,681	1,530,008	6,544,368

載於第121頁至第231頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
經營業務活動的現金流量			
經營業務所得的現金	39(a)	921,643	515,472
已收利息		68,835	66,432
已付利息		(41,171)	(49,625)
已付香港稅項		(35,767)	(62,814)
已付海外稅項		(78,763)	(58,417)
		834,777	411,048
投資活動的現金流量			
提取受限制現金		957	–
存入已抵押銀行存款	37	(151,970)	(372,329)
銀行存款減少／(增加)	28	67,481	(168,066)
購買無形資產	16	(11,691)	–
購入物業、廠房及設備	14	(117,219)	(103,375)
購入節目及電影版權	12	(16,915)	(18,588)
出售一家附屬公司的現金流出淨額	39(b)	(4,719)	(5,016)
向不同投資出資		(221,120)	(475,405)
向合營企業墊款	17	–	(15,000)
向一名有關連人士墊支可換股貸款	43	(166,833)	–
出售物業、廠房及設備所得款項		2,720	65
按公平值透過損益記賬的財務資產的投資收入		8,878	9,932
來自一家聯營公司之股息		–	904
		(610,431)	(1,146,878)

載於第121頁至第231頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度
(除非特別說明，金額以港元列值)

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
融資活動的現金流量			
行使本公司購股權所得款項	32, 33	9	6,571
已付予本公司擁有人的股息	11	(50,010)	(200,040)
行使一家附屬公司購股權所得款項		3,101	9,508
提用有抵押銀行借貸	35	406,548	458,462
償還有抵押銀行借貸	35	(619,182)	(67,805)
償還一家附屬公司非控股股東之貸款		(127,528)	–
附屬公司之非控股股東提供貸款	35	137,894	41,375
附屬公司之非控股股東出資		8,483	3,701
已付非控股權益的股息		(15,046)	(41,552)
購回股份之付款		(5,060)	–
購回一家附屬公司股份之付款	40(a)	–	(81,629)
收購一家附屬公司額外股本權益之付款	40(b)	–	(175,071)
償還其他長期負債		(72,793)	–
融資活動所用現金淨額		(333,584)	(46,480)
現金及現金等值項目減少淨額		(109,238)	(782,310)
年初現金及現金等值項目		2,542,692	3,407,711
現金及現金等值項目的匯兌虧損淨額		(149,464)	(82,709)
年終現金及現金等值項目	30	2,283,990	2,542,692

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

1 一般資料

鳳凰衛視控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要經營衛星電視廣播及提供新媒體服務。

本公司為於開曼群島註冊成立及以中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區為總部的有限公司。本公司的註冊辦事處為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有說明，否則財務報表以港元(「港元」)列值。此等財務報表已由董事會於二零一七年三月十七日批准刊發。

2 重要會計政策概要

以下為編製此等綜合財務報表所應用的重要會計政策。除另有說明外，此等政策已於所呈列的所有年度內得到貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司的綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。本綜合財務報表乃按照歷史成本法編製，並就投資物業重估、衍生財務工具、可供銷售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產作出調整。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要運用若干重要的會計估計，亦同時需要管理層在採用本集團的會計政策過程中作出判斷。在綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度的範疇，或有重要假設及估計的範疇乃於附註4披露。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(b) 會計政策及披露變動

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂香港財務報告準則，乃於本集團本會計期間首次生效。

(i) 採納於二零一六年生效之新準則及準則修訂的影響

香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號 (二零一一年)之修訂	投資實體：應用綜合入賬之例外情況
香港財務報告準則第14號 香港會計準則第1號之修訂	監管遞延賬目 披露措施
香港財務報告準則第11號之修訂 香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號之修訂	收購共同營運權益之會計 分類可接受之折舊及攤銷方法
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	農業：生產性植物
香港會計準則第27號之修訂 二零一四年香港財務報告準則之修訂	獨立財務報表之權益法 二零一二年至二零一四年週期之年度改進

採納上述新準則及準則修訂未對本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績與財務狀況產生重大影響。

(ii) 本集團尚未採納的新準則及準則修訂

以下為於截至二零一六年十二月三十一日止財政年度已頒佈但未生效且本集團未提前採納的新準則及準則修訂：

香港財務報告準則第2號之修訂	以股份為基礎之付款交易的分類及計量 ⁽²⁾
香港財務報告準則第9號	財務工具 ⁽²⁾
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或出繳 ⁽⁴⁾
香港財務報告準則第15號	客戶合約之收益 ⁽²⁾
香港財務報告準則第16號	租賃 ⁽³⁾
香港會計準則第7號之修訂	披露措施 ⁽¹⁾
香港會計準則第12號之修訂	就未實現虧損確認遞延稅項資產 ⁽¹⁾

⁽¹⁾ 於二零一七年一月一日開始的本集團年度期間生效

⁽²⁾ 於二零一八年一月一日開始的本集團年度期間生效

⁽³⁾ 於二零一九年一月一日開始的本集團年度期間生效

⁽⁴⁾ 生效日期待定。

本集團將於二零一七年一月一日或以後的期間應用上述新準則及準則修訂。本集團已開始評估對本集團的相關影響，但未準備呈報該等準則對本集團的經營業績及財務狀況的影響。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(c) 附屬公司

(i) 綜合入賬

附屬公司為本集團控制之實體(包括結構實體)。當本集團對參與實體業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對實體之權力影響該等回報時，即取得控制權。附屬公司在控制權轉移至本集團之日綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

(a) 業務合併

本集團應用收購法為業務合併列賬。收購附屬公司所轉讓之代價為所轉讓資產、被收購方的前擁有人錄得的負債及本集團所發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。於業務合併時所收購之可識別資產及所承擔之負債及或然負債，初步按收購日期之公平值計量。

本集團按個別收購基準確認於被收購方的任何非控股權益。屬現時擁有的權益且於清盤時賦予持有人權利按比例分佔實體資產淨值之於被收購方的非控股權益，按公平值或現時擁有的權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。所有其他非控股權益按收購日期的公平值計量，惟香港財務報告準則另行規定計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列為開支。

倘業務合併分階段進行，收購方過往於被收購方持有之股本權益按於收購日期之公平值透過損益重新計量；上述重新計量產生之收益及虧損均於損益確認。

本集團所轉讓的任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號的規定，於損益確認或確認作其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(c) 附屬公司(續)

(i) 綜合入賬(續)

(a) 業務合併(續)

所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益金額及任何先前於被收購方之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘所轉讓代價、已確認之非控股權益及已計量之以往持有權益之總額低於以廉價購入附屬公司之資產淨值之公平值，則該差額會直接於綜合收益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的匯報金額已按需要作出調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 不導致失去控制權的附屬公司擁有權變動

本集團將其與非控股權益進行不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與該附屬公司擁有人以其作為擁有人身份進行的交易。所支付任何代價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控股權益出售的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益按失去控制權當日之公平值重新計算，而賬面值變動則於損益中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或財務資產之保留權益而言，公平值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關之任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味着先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益。

(ii) 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。本公司按已收及應收股息而將附屬公司的業績入賬。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(d) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，而賬面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日期後的損益份額。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的賬面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司支付款項則作別論。

本集團於各報告日期釐定於聯營公司之投資是否有任何客觀減值證據。倘存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值之差額計算減值金額，並於綜合收益表確認有關金額。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。聯營公司的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或虧損於綜合收益表確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(e) 合營企業

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排之投資乃視乎各投資者之合同權利及責任的性質而分類為共同經營或合營企業。本集團已評估其合營安排的性質並釐定有關安排屬合營企業。合營企業以權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權益初步按成本確認並於其後調整，以確認本集團所攤佔的收購後損益及其他全面收益變動。當本集團應佔合營企業的虧損相等於或超過其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於合營企業的淨投資一部份的任何長期權益)時，本集團並不確認進一步虧損，除非已對合營企業產生責任或已代合營企業支付款項則作別論。

本集團與其合營企業之間交易而產生的未變現收益在本集團於合營企業的權益範圍內對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。合營企業的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

(f) 分類報告

營運分類以與提供予主要營運決策者的內部報告一致的方式報告。負責分配資源並評估營運分類表現的主要營運決策人為作出策略性決定的執行董事。

(g) 外幣換算

(i) 功能及呈報貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目，乃按該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元為本公司的功能及本集團的呈報貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易或被重新計量的項目估值當日的現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按結算日的匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(g) 外幣換算(續)

(ii) 交易及結餘(續)

與借貸、現金及現金等值項目以及其他資產及負債有關的匯兌損益於綜合收益表「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供銷售的債務證券的公平值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在綜合收益表確認，而其他變動於其他全面收益確認。

有關非貨幣性財務資產及負債(如按公平值透過損益記賬的股本)的換算差額均於綜合收益表確認為公平值損益一部分。有關非貨幣性財務資產(如分類為可供銷售的股本)的換算差額均計入其他全面收益。

(iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有本集團實體(各實體均無極高通脹經濟地區的貨幣)的業績及財務狀況乃按以下方法換算為呈列貨幣：

- (a) 每份資產負債表所呈列的資產及負債按該結算日的收市匯率換算；
- (b) 每份收益表的收入及支出項目按平均匯率換算(除非該平均匯率對交易日現行匯率的累計影響並非是一個合理的接近匯率，在此情況下收入及支出乃用交易日的匯率換算)；及
- (c) 所導致的一切匯兌差額乃於其他全面收益確認。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整按海外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額乃於其他全面收益確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(g) 外幣換算(續)

(iv) 出售境外業務及部分出售

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益，或涉及失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去對含有境外業務之合營企業之控制權之出售，或涉及失去對含有境外業務之聯營公司之控制權之出售)時，本公司權益持有人應佔於業務權益中累計之所有匯兌差額會重新分類至損益。

就並無導致本集團失去對附屬公司之控制權之部分出售，應佔累計匯兌差額之部分重新歸屬於非控股權益，不會於損益確認。對所有其他部分出售(即並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權之本集團減持聯營公司或合營企業權益)，應佔累計匯兌差額之部分重新分類至損益。

(h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本扣除累積折舊及任何減值虧損後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，其後成本方計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。被替換部分的賬面值會被撤銷確認。所有其他維修及維護則於產生的財政期間內在綜合收益表扣除。

在建資產於其完成及可使用之前不會計提折舊。物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算，就彼等的剩餘價值於估計可使用年限內按以下年率分配：

樓宇	2.05 – 3.33%
租賃物業裝修	6.67% – 33.3%或按租約年期(以較短者為準)
傢俬及裝置	15% – 20%
廣播營運及其他設備	10% – 33.3%
汽車	20% – 25%
LED顯示屏	10% – 11.1%
飛機	7.1%

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(h) 物業、廠房及設備(續)

於各報告期末，資產的剩餘價值及可使用年限均會審閱，並於適當情況下作出調整。

倘某項資產的賬面值大於其估計可收回金額(附註2(m))，該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售損益乃在將所得款項與賬面值作比較後釐定，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

(i) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作賺取長期租金收益或資本增值或為同時達到此兩項目的，並且並非由本集團佔用。投資物業亦包括正在興建或發展而未來用作投資物業的投資。根據經營租約持有之土地於符合投資物業之其他定義時，以投資物業列賬。在此情況下，有關經營租約乃按猶如融資租約般列賬。投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，相當於在各報告日期由外聘估值師釐定之公開市值。公平值乃以活躍市場價格為依據，並就特定資產在之任何性質、地點或狀況差異而調整(如需要)。倘未能取得資料，本集團會使用其他估值方法，譬如在活躍程度較低市場之近期價格或貼現現金流量預測。公平值變動於綜合收益表確認，作為「其他收益／(虧損)淨額」之估值收益或虧損之一部分。

(j) 無形資產

(i) 商譽

於收購日期，收購成本超出本集團應佔被收購方的可辨別資產、負債及或然負債淨值的公平值以及被收購方非控股權益的公平值的差額乃列作商譽。由收購附屬公司所產生的商譽已列入「無形資產」。商譽於每年作出減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損其後不獲撥回。出售實體之收益及虧損包括有關所出售實體的商譽賬面值。

商譽分配予現金產生單位以作出減值測試。商譽根據營運分類分配予預期從辨別所產生商譽的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位的集團。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(j) 無形資產(續)

(iii) 許可權

獨立取得之許可權以歷史成本列示。因業務合併取得之許可權在取得日期以公平值確認。許可權均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。許可權以直線法攤銷，並於其介乎二至十年的估計可使用年期內攤分成本。

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需發生的成本作資本化處理。該等成本於二至四年的估計可使用年期內攤銷。

(iii) 合約客戶關係

因業務合併取得之合約客戶關係於取得日期以公平值確認。合約客戶關係均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。客戶關係以直線法於其三年的預計可使用年期內攤銷。

(iv) 會所債券

所收購的會所債券為無形資產，擁有無限可使用年期，因而其乃按歷史成本列賬且不予攤銷。有關會所債券的減值乃每年透過將彼等的可回收金額與彼等的賬面值作比較進行評估，及在任何時間無形資產可能出現減值跡象。

(v) 電腦軟件

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。

予以資本化為軟件產品一部分的直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

不符合有關條件的其他開發開支則於產生時確認為開支。往年確認為開支的開發成本不會在往後期間獲確認為資產。

確認為資產之電腦軟件開發成本按估計可使用年期(不超過三年)攤銷。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(k) 購入節目及電影版權

購入節目及電影版權乃按成本扣除累計攤銷及任何減值虧損列賬。電影版權成本於首次及第二次播映時在全面收益表記賬，而購入節目成本則透過以直線法於版權限期內攤銷成本之方式在全面收益表記賬。

許可期為十二個月或以下的購入節目以及經濟使用年期為十二個月或以下的電影版權列作流動資產。

(l) 自製節目

自製節目乃按成本扣除任何減值虧損列賬。成本包括直接製作支出及適當比例的製作費用。製作中遭放棄的節目將即時於綜合收益表內撇銷，或倘此等節目可賺取的收益低於成本，則將成本撇減至可收回金額。已完成節目將於短期內播映，而所產生的成本將會按公式計算並記入綜合收益表，以撇銷播放期間的成本。

(m) 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非財務資產的投資減值

擁有不確定可使用年限的無形資產不會予以攤銷，惟會每年作減值測試。當出現事件或情況改變顯示未必能收回賬面值，則會檢討攤銷資產的減值。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額(即資產公平值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者)的差額確認。就評估減值而言，資產按可獨立分辨現金流量的最低水平(現金產生單位)分類。遭受減值的非財務資產(商譽除外)會於每個申報日期檢討是否可作出減值回撥。

在接獲於附屬公司、聯營公司或合營企業的投資的股息後，倘股息超出附屬公司、聯營公司或合營企業在宣派股息期內的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值高於被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司、合營企業或聯營公司之投資進行減值測試。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(n) 財務資產

(i) 分類

本集團將其財務資產分類為以下類別：按公平值透過損益記賬、貸款及應收款項以及可供銷售。分類方法乃視乎收購財務資產的目的而定。管理層會於初次確認時釐定其財務資產的分類。

(a) 按公平值透過損益記賬的財務資產

此類別有持作買賣的財務資產，以及最初按公平值透過損益記賬的財務資產。如所收購資產主要是為了在短期內出售或如管理層指定為此類別，財務資產乃劃分為此類別。除非衍生工具乃指定為對沖項目，否則衍生工具亦分類為持作買賣(附註2(p))。倘本集團預期該等資產將於十二個月內結付，則此類別的資產均分類為流動資產，否則該等資產分類為非流動資產。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項乃具有固定或可確定付款金額且不會在活躍市場報價的非衍生財務資產。此等項目乃計入流動資產內，但由結算日起計十二個月後方結付或預期會結付的資產則劃分為非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括綜合資產負債表內的銀行存款、應收賬款、其他應收款項、應收有關連公司款項、應收合營企業款項、受限制現金以及現金及現金等值項目(附註2(r)及2(s))。

(c) 可供銷售財務資產

可供銷售財務資產乃指定為此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非管理層擬於報告期末起計十二個月內出售可供銷售財務資產，否則該項投資乃計入非流動資產。可供銷售財務資產指香港境外私人發行者的非上市證券。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(n) 財務資產(續)

(ii) 確認及計量

財務資產的定期收購及出售均於交易日(即本集團承諾收購或出售該資產當日)確認。所有並非按公平值透過損益記賬的財務資產的投資項目初步按公平值加上交易成本確認。按公平值透過損益記賬的財務資產乃初步按公平值確認，而交易成本則於綜合收益表記賬。當從投資項目收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，且本集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則會解除確認財務資產。可供銷售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產其後按公平值列賬。貸款及應收款項均採用實際利息法按經攤銷成本列賬。

「按公平值透過損益記賬的財務資產」類別的公平值如出現變動，所產生的損益均於產生期內列入綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」項下。按公平值透過損益記賬的財務資產的股息收入乃當本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表確認為其他收入的一部分。

分類為可供銷售之證券之公平值變動(減值虧損以及相關匯兌收益及虧損除外)於其他全面收益確認並於權益內之「重估儲備」累計。

分類為可供銷售之證券出售或減值時，於權益確認之累計公平值調整乃列入綜合收益表。

可供銷售之財務資產以實際利息法計算的利息於綜合收益表確認為「利息收入」的一部份。可供銷售之股本工具的股息乃當本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表確認。

(iii) 抵銷財務工具

倘有合法強制執行權利可抵銷已確認金額以及有意按淨額基準結付或同時實現資產及結付負債，則財務資產與負債會予以抵銷並於資產負債表匯報淨額。法定可強制執行權利不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(o) 財務資產減值

(i) 按攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項或一組財務資產出現減值。僅在因資產於初始確認資產後出現一項或多項事件(「虧損事件」)，而該虧損事件對能可靠估計之一項財務資產或一組財務資產之估計未來現金流量有所影響，因而出現客觀減值跡象時，一項財務資產或一組財務資產方會被視為減值。

減值的證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人正處於重大財政困難，違約或拖欠利息或本金付款，他們將有可能進入破產程式或進行其他財務重組，以及當有可觀察數據顯示，估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款變動或與違約相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項類別而言，虧損金額為按照資產賬面值與該財務資產按原實際利率貼現估計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值兩者之間的差額。減值虧損會減少資產的賬面值，而虧損金額於綜合收益表確認。倘貸款或持至到期投資以浮動利率計息，用作計量減值虧損的貼現率為根據合約釐定之現行實際利率。實務上，本集團亦可採用觀察到的市場價值確定某項財務工具的公平值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值虧損的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值虧損將予撥回並於綜合收益表內確認。

(ii) 分類為可供銷售的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項或一組財務資產出現減值。

就債務證券而言，倘存在任何有關證據，則其累積虧損—以收購成本與現時公平值之差額，減去該財務資產之前在損益中已被確認之減值虧損計算—將自權益剔除並在損益確認。如果在以後的會計報表期間，分類為可供銷售的債務工具的公平值增加，且該增加在綜合收益表與確認減值後發生的事件有客觀關聯，則減值虧損將透過綜合收益表撥回。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(o) 財務資產減值(續)

(iii) 分類為可供銷售的資產(續)

就權益投資而言，證券之公平值顯著或持續下跌而使其公平值低於成本亦是資產減值的證據。倘存在任何有關證據，則其累積虧損—以收購成本與現時公平值之差額，減去該財務資產之前在損益中已被確認之減值虧損計算—將自權益剔除並在損益確認。已就權益工具在全面收益表確認之減值虧損不可透過全面收益表撥回。

(p) 衍生財務工具

除非指定為有效對沖工具，否則衍生財務工具分類為持作買賣。所有衍生工具最初按公平值於綜合財務狀況表確認。

倘若衍生工具於最初確認的公平值與交易價格不同，而該公平值並無相同資產的交投活躍市場內的報價或根據僅使用可觀察市場的輸入數據的估值技術作憑證，則於最初確認的公平值與交易價格的差額予以遞延。於最初確認後，本集團確認該遞延差額為收益或虧損，惟僅以市場參與者為衍生工具定價時將計及的因素(包括時間)轉變所產生的範圍為限。

嵌入式衍生工具為嵌入在其他非衍生主財務工具以得出混合式工具的衍生工具。當嵌入式衍生工具的經濟特質及風險與主體合約的經濟特質及風險並無明顯及密切關係時，或嵌入式衍生工具的條款(倘若載於獨立合約內)會符合獨立衍生工具的定義；以及合併合約並非持作買賣或指明為按公平值列賬時，該等嵌入式衍生工具會被視作獨立的衍生工具。此等嵌入式衍生工具會按公平值計量，而公平值的任何變動則於綜合收益表確認。

當公平值為正數時，衍生工具列作資產；當公平值為負數時，衍生工具列作負債。

(q) 存貨

存貨，包括解碼器器材及衛星接收器，乃按成本值與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本值乃按先進先出原則釐定。存貨成本包括所有購買成本，加工成本及為把存貨達致現有場所及狀況而產生的其他成本。可變現淨值則指日常業務過程中的估計售價減去適用的可變銷售費用。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(r) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款指就日常業務過程中銷售的貨品或提供的服務應收客戶的款項。倘預期應收賬款及其他應收款項會於一年或以內收回(倘時間更長，則在業務的正常營運週期)，則有關款項分類為流動資產，否則該等款項呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法，按攤銷成本扣除減值撥備計量。

(s) 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款，及原來到期日為三個月或以下的其他短期高流通投資。

(t) 遞延收入

遞延收入乃指自第三方客戶預先收取的廣告收入、收視費收入及宣傳服務收入。

(u) 股本

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本，列入權益作為所得款項的減值(扣除稅項)。

當本公司購回本身之股本工具時，已付代價金額(包括直接應佔成本)確認為從權益扣減。所購回股份分類為庫存股份並於庫存股份儲備中呈列。不得就本公司本身之股本工具的購買、出售、發行或註銷而於損益中確認收益或虧損。有關庫存股份可能由本集團收購及持有。已付或已收代價直接在權益中確認。

(v) 應付賬款、其他應付款項及應計款項

應付賬款、其他應付款項及應計款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本法計量。

(w) 借貸

借貸扣除所產生之交易成本後按公平值初步確認。借貸其後按經攤銷成本列賬；任何所得款項(扣除交易成本)及贖回價值之差額按借貸期間以實際利率法於綜合收益表中予以確認。

借貸會分類為流動負債，除非本集團有無條件權利遞延清還負債最少達報告期末後十二個月。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(x) 當期及遞延所得稅

期內的稅項支出包括當期及遞延稅項。稅項於綜合收益表內確認，惟與在其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關者除外。在該情況，稅項亦可分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、聯營公司及合營企業營運所在及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備額。

遞延所得稅以負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中所列賬面值之間的暫時差額作出確認。然而，如遞延所得稅乃源自業務合併以外的交易中初步確認資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會入賬處理。當有關遞延所得稅資產已變現或遞延所得稅負債已結算時，遞延所得稅以於結算日前已制定或大致上已制定及預期獲應用的稅率(及法例)釐定。

倘日後應課稅溢利可用於抵銷能夠被動用的暫時差額，則會確認遞延所得稅資產。

除撥回暫時差額的時間可受本集團控制，而暫時差額不會於可預見將來撥回外，本集團將就於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅負債撥備。

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一家應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(y) 僱員福利

(i) 退休金責任

本集團根據當地法例及規例，為香港僱員管理定額供款退休計劃。本集團及僱員向計劃作出的供款乃根據僱員的基本薪酬的某一百分比計算。於綜合收益表記賬的退休福利計劃成本乃指本集團已付或應付予基金的供款。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款乃於產生時列作開支，並以全數取得供款前離開計劃的該等僱員的被沒收供款扣減。計劃的資產乃與本集團的資產分開及以獨立管理的基金持有。本集團一經支付供款後並無進一步付款責任。

根據本集團海外附屬公司所在國家的當地有關規例，此等附屬公司參與各自的政府退休福利計劃及／或自行設立退休福利計劃(「有關計劃」)，據此有關附屬公司須向有關計劃為合資格僱員的退休福利作出供款。向有關計劃作出的供款乃按各國所規定根據適用薪金成本的若干百分比或參照薪級表後按每名僱員以固定金額計算。除所須供款外，本集團並無進一步供款責任。根據有關計劃作出的供款於產生時於綜合收益表確認記賬。

(ii) 花紅計劃

預期支付的花紅乃於本集團須承擔因僱員所提供服務而產生的現有法定或推定性責任，並在可合理估計有關責任的金額時確認為負債。

花紅計劃的負債預期將於十二個月內償還，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(y) 僱員福利(續)

(iii) 以股份支付的補償

本集團推行若干以權益結算及以股份支付的補償計劃，據此，本集團自僱員獲取服務作為本集團權益工具(購股權)的代價。本集團就授出購股權而取得的僱員服務公平值乃確認作費用，並於僱員以股份支付的款項儲備內記入相應進賬款項。購股權歸屬期間支銷的總額乃參考已授出購股權的公平值而釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不計及任何服務及非市場表現歸屬情況的影響(例如盈利能力、銷售增長目標及於某段特定時間內仍身為有關實體之僱員)；及
- 計及任何非歸屬條件。

購股權於授出時的公平值會於歸屬期內按加速分級歸屬法列支。根據加速分級歸屬法，各期歸屬獎勵的各期歸屬部份當作個別授出的股權獎勵處理，即各期歸屬款項須個別計算並列支，導致加速確認以股份付款的補償。

註銷購股權(附帶授出替代購股權)乃作為修訂已註銷購股權的條款入賬。倘若已經達到原歸屬條件或新歸屬條件，則確認與修訂相關的補償成本。有關補償成本不得低於原購股權的授出日期公平值。增量補償成本按替代購股權的公平值高於已註銷購股權於註銷日期之公平值計量。因此，就修訂而言，本集團在新歸屬期間確認以股份支付的補償，其組成部份為(i)以股份支付的補償的增量部分於餘下歸屬期之攤銷及(ii)原購股權的任何未確認補償成本(就各報告期間而言使用原條款或新條款計算之較高者)。

於各報告期末，本集團會根據非市場表現及服務歸屬條件修改其估計預期將予歸屬購股權的數目。修改原來估計數字如有影響，則於綜合收益表內確認，以及對權益作相應調整。

本公司於購股權獲行使時發行新股份。所收取之所得款項在扣除任何直接應佔的交易費用後計入股本。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(z) 撥備

當由於過往事件導致本集團承擔現時法律或推定責任，而履行該責任很可能導致資源流出，且流出金額可合理地估計時，撥備乃予以確認。並不會就未來經營虧損而確認撥備。

倘出現多項類似債務，會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備乃使用稅前貼現率按預期需要清償債務的支出的現值計算，而稅前折扣率反映當前市場對貨幣時間價值及債務特定風險的評估。隨着時間推移而導致的撥備增加乃確認為利息費用。

(aa) 收入確認

收入按已收或應收代價的公平值計量，代表就供應貨品及提供服務應收的金額，按扣除增值稅、有關的代理商佣金費用及折扣並已經對銷本集團內部銷售的銷售額列賬。

本集團收入確認的標準為當所收金額能可靠計量及當未來經濟利益將流入本集團，並當就本集團各業務達致特定標準(於下文載述)。在所有與銷售有關的或然事件獲議決之前，並不認為收入金額能可靠計量。本集團乃根據其過往業績進行估算，並考慮客戶類別、交易類型及各安排的特別細節。

(i) 廣告收入

廣告收入扣除代理商扣減項目後於有關廣告播出或刊登時確認。

(ii) 移動、視頻及無線增值服務收入

移動、視頻及無線增值服務收入於提供服務的期內確認或於訂購期間內平均地確認。

(iii) 收視費收入

已收或應收有線電視分銷商或代理商的收視費收入乃依照時間比例於綜合收益表內攤銷。未予攤銷的部分列作遞延收入。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(aa) 收入確認(續)

(iv) 雜誌廣告收入

雜誌廣告收入扣除佣金開支後於雜誌出版時確認。

(v) 雜誌訂購／發行收入

雜誌訂購或發行收入指已收或應收客戶訂購或發行款項，並於個別雜誌出售時確認。

(vi) 解碼器器材及衛星接收器銷售

來自解碼器器材及衛星接收器銷售的收入乃於擁有權的風險及回報轉移時確認，時間大致上與貨品交付客戶及所有權轉移時相同。

(vii) 易貨收入

易貨收入乃於本集團在易貨交易中作出廣告播出、出版雜誌或提供宣傳服務時，按交易中已收或應收貨品或服務的公平值確認。

(viii) 租金收入

投資物業之租金收入以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。

(ix) 學費收入

教育節目及服務之學費收入於提供服務時確認。

(x) 諮詢及顧問費

諮詢及顧問費於提供服務時確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

2 重要會計政策概要(續)

(ab) 租賃

租賃於租賃條款實質地將所有權之一切風險及回報轉移承租人時歸類為融資租賃。其他一切租賃歸類為經營租賃。

(i) 本集團作為出租人

經營租賃所得出租收益以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。磋商及安排經營租約時所產生初步直接成本附加於租賃資產之賬面值，並按直線法於租期內確認為開支。

(iii) 本集團作為承租人

根據經營租賃支付之款項(扣除出租人給予之任何優惠)，包括就土地使用權支付的初步款項，於租期內以直線法在綜合收益表扣除。

(ac) 借貸成本

收購、建設或生產需要一段長時間方達致擬定用途或出售之合資格資產直接應佔之一般及特定借貸成本，乃計入該等資產之成本中，直至該資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

特定借貸在有待用於合資格資產時進行暫時投資所賺取之投資收入，乃自合資格撥充資本之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

(ad) 股息分派

向本公司股東或董事(如適用)作出的股息分派於股息獲本公司股東批准的期間內在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團的業務須面對不同財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理程式主要針對金融市場的不可預測性並尋求將其對本集團財務表現的潛在不利影響降至最低。

風險管理主要由本集團財務總監（「財務總監」）領導的財務部門（「財務部門」）執行。財務部門在與本集團運營單位緊密合作，確定及評估財務風險，以處理整體風險管理以及特定領域（如外匯風險、利率風險、信貸風險、使用衍生財務工具及非衍生財務工具、及投資剩餘流動資金）。

(i) 市場風險

(a) 外匯風險

由於本集團乃國際營運，故須面對不同貨幣（主要為人民幣（「人民幣」）及美元（「美元」））所產生的外匯風險。外匯風險源自日後商業交易、已確認資產與負債，及於海外經營業務的投資淨額。

為管理日後商業交易及已確認資產及負債的外匯風險，本集團實體進行的交易主要以港元、人民幣及美元計值（倘可能）。本集團現時並無對外幣進行對沖交易，惟透過定期監察管理其風險，以盡可能降低其外幣風險的金額。當日後商業交易及已確認資產與負債乃以實體功能貨幣以外的貨幣計價時，則會產生外匯風險。財務部門負責監督及管理每種外幣的風險狀況。

本集團有若干於海外經營業務的投資，其淨資產須承受外幣匯兌風險。本集團經營業務的淨資產產生的貨幣風險，如於中華人民共和國（「中國」）、英國及美國的淨資產，主要透過以有關外幣計價的經營負債管理。

假若集團實體的功能貨幣兌相關集團實體的淨貨幣資產的外幣貶值／升值5%（二零一五年：5%），而所有其他因素維持不變，則年度除稅後溢利將增加／減少98,732,000港元（二零一五年：56,179,000港元）。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(b) 價格風險

由於本集團所持有的若干投資於綜合資產負債表內分類為按公平值透過損益記賬的財務資產，故本集團須承受上市證券價格風險。本集團亦有投資一家可公開買賣實體的股權。有關本集團承受的其他價格風險的更多詳情載於附註26。

(c) 中國法規

本集團面對中國市場的若干宏觀經濟及法規風險及不明朗因素。該等不明朗因素影響本集團透過在中國的合約安排，提供線上廣告、移動及互聯網相關服務以及教育節目及服務的能力，因為該等行業依然受到高度的監管。中國政府可能不時發佈新法律或對現有法律的詮釋，以監管此行業。監管風險亦可能包括稅務機關對現有稅法的詮釋，本集團在中國為營運及法律架構所租賃的物業的狀況及經營範疇，均可能受進一步限制，導致本集團的在中國經營業務的能力受限制。倘中國政府發現本集團的合約安排不符合適用的法律及法規，可能會要求本集團全面重組業務。目前尚未清楚重組會怎樣影響本集團的業務及經營業績，因為中國政府並無發現任何不合規的合約安排。然而，進行任何重組可能嚴重妨礙本集團的業務營運。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(d) 現金流量及公平值利率風險

本集團的現金流量及公平值利率風險主要由銀行存款、應收神州款項(附註23)、應收有關連公司款項(附註25)及銀行借貸產生。附有不同利率的銀行存款、銀行借貸及應收神州款項使得本集團須面對現金流量利率風險，而附有固定利率的銀行存款及應收有關連公司款項使得本集團須面對公平值利率風險。財務部門的政策為維持適當水平的固定利率及浮動利率存款，並以利率掉期合約管理若干現金流量利率風險(附註38)。

於二零一六年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變之情況下，倘計息資產之利率每上升／下降1%，則本年度除稅後溢利將增加或減少28,861,000港元(二零一五年：30,547,000港元)。

於二零一六年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變之情況下，倘計息負債之利率每上升／下降1%，則本年度除稅後溢利將增加或減少9,818,000港元(二零一五年：12,141,000港元)。

(ii) 信貸風險

本集團的信貸風險源自於現金及現金等值項目、貸款及應收款項及存放於銀行及財務機構的存款，以及廣告代理及客戶的信用風險(包括未償還應收款項及未進行已承諾的交易)。於二零一六年十二月三十一日，本集團有應收中國廣告代理神州的應收款項為248,356,000港元(二零一五年：689,159,000港元)，佔本集團總資產約3%(二零一五年：7%)。本集團透過持續監察其客戶及廣告代理的信用質素，並考慮彼等的財務狀況、收款歷史、過往經驗及其他因素，管理其面對的信貸風險。就銀行、財務機構及衍生財務工具的發行者而言，本集團僅信納具良好聲譽的知名銀行及財務機構。

本集團已採取既定政策以確保向具有適當信貸歷史的客戶進行銷售，而本集團亦會定期對其客戶進行信貸評估。

大部分該等廣告收益的付款條款將於年初由本集團及客戶協定。客戶將根據付款條款進行支付。本集團通常規定其電視廣播分類的廣告客戶預先付款。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

有關信貸風險的進一步披露資料載於附註21。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(a) 財務風險因素(續)

(iii) 流動資金風險

謹慎流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等值項目，從銀行獲得足夠的銀行信貸額度和將市場倉盤平倉的能力。由於相關業務的流動性質，財務部門旨在透過可動用銀行信貸保持資金的流動性。現金及現金等值項目以及銀行信貸詳情分別載於附註30及31。

下表按有關到期日組合分析本集團的非衍生財務負債，乃根據於結算日至合約到期日的餘下期間計算。該表所披露的金額均為合約未貼現現金流量。

	一年內 千元	一年後 但不超過 兩年 千元	兩年後 但不超過 五年 千元	超過五年 千元
本集團				
於二零一六年十二月三十一日				
應付賬款、其他應付款項及 應計款項	1,042,744	-	-	-
有抵押銀行借貸	651,368	218,195	156,069	2,721
附屬公司非控股股東提供貸款	19,274	89,922	158,410	18,098
於二零一五年十二月三十一日				
應付賬款、其他應付款項及 應計款項	1,162,106	-	-	-
有抵押銀行借貸	472,839	267,569	260,965	458,602
附屬公司非控股股東提供貸款	45,487	98,632	78,157	-

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團的持續經營能力，以向股東提供回報，並維持最優資本架構以減少資本的成本。總資本是按綜合資產負債表所列之「權益」加上借貸而計算。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整已支付予股東的股息金額、返還資本予股東、調整借貸之金額或發行新股份。

(c) 公平值估計

下表以估值法分析按公平值列賬的財務資產。不同等級之定義如下：

- 就相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)。
- 除屬於第1級的報價外，自資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據(第2級)。
- 並非基於可觀察市場數據(即無法觀察輸入數據)的資產或負債的輸入數據(第3級)。

財務部審視本集團財務工具的估值。當於各中期及年度報告日期進行估值時，財務部與獨立估值師討論估值假設及估值結果。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

下表呈列於二零一六年十二月三十一日按公平值計量的本集團財務資產及財務負債。有關按公平值計量之投資物業的披露，請參閱附註15。

	第1級 千元	第2級 千元	第3級 千元	總計 千元
資產				
按公平值透過損益記賬的財務資產				
— 供買賣的股本證券	19,003	—	—	19,003
可供銷售財務資產				
— 可換股可贖回優先股—債務部份	—	—	605,849	605,849
— 股本證券	—	—	11,986	11,986
衍生財務工具				
— 可換股可贖回優先股—衍生工具部份	—	—	440,261	440,261
— 可換股貸款—衍生工具部份	—	—	10,860	10,860
— 期權	—	—	17,812	17,812
	19,003	—	1,086,768	1,105,771
負債				
衍生財務工具				
— 利率掉期合約	—	(1,802)	—	(1,802)
	—	(1,802)	—	(1,802)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

下表呈列於二零一五年十二月三十一日按公平值計量的本集團財務資產。

	第1級 千元	第2級 千元	第3級 千元	總計 千元
資產				
按公平值透過損益記賬的財務資產				
— 供買賣的股本證券	18,896	—	—	18,896
可供銷售財務資產				
— 可換股可贖回優先股—債務部份	—	—	390,200	390,200
— 股本證券	—	—	1,212	1,212
衍生財務工具				
— 可換股可贖回優先股—衍生工具部份	—	—	216,742	216,742
	18,896	—	608,154	627,050
負債				
衍生財務工具				
— 利率掉期合約	—	(2,194)	—	(2,194)
— 貨幣掉期合約	—	(1,034)	—	(1,034)
	—	(3,228)	—	(3,228)

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，並無第1級與第2級之間的轉移或轉入或轉出第3級(二零一五年：相同)。

(i) 第1級內的財務工具

在活躍市場中交易的財務工具的公平值是基於結算日的市場報價得到。如果該報價可以容易地或定期從交易市場、經銷商、經紀人、產業集團、股價服務機構或監管機構中獲得，並且這些報價屬真實及經常於公平市場交易出現，該市場則被視為活躍。本集團持有的財務資產使用的市場報價是現行出價。該類工具屬於第1級。於二零一六年十二月三十一日，納入第1級中的工具，包括滙豐控股有限公司(「滙豐」，一間於聯交所上市的實體)的股份，價值約19,003,000港元(二零一五年：18,896,000港元)(附註26)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(ii) 第2級內的財務工具

利率掉期合約及貨幣掉期合約的公平值是以估值技術釐定，有關技術使用利率、收益率曲線及外幣匯率等可於常見的報價時間間距觀察的可觀察輸入數據。

(iii) 第3級內的財務工具

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的定量資料

描述	於二零一六年 十二月三十一日 的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法 觀察的輸入 數據的數值	無法 觀察的輸入數據 與公平值的關係
可換股可贖回 優先股(由債務部 份605,849,000港元 及衍生工具部份 440,261,000港元 組成)	1,046,110	貼現現金流量法	貼現率	23%	貼現率越低， 公平值越高
			難以銷售的折讓	25%	難以銷售的折讓 越低，公平值越高
			波幅	43%	波幅越低， 公平值越高
			收益增長率	10%至 205%	收益增長率越高， 公平值越高
			最終增長率	3%	最終增長率越高， 公平值越高
期權	17,812	不同方法(包括貼現 現金流量法、期權定 價法及二項式模式)	貼現率	33%	貼現率越低， 公平值越高
可換股貸款 — 衍生工具部份	10,860	不同方法(包括貼現 現金流量法、期權定 價法及二項式模式)	貼現率	17.1%至 18.2%	貼現率越低， 公平值越高

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的定量資料(續)

描述	於二零一五年 十二月三十一日 的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法 觀察的輸入 數據的數值	無法 觀察的輸入數據 與公平值的關係
可換股可贖回 優先股(由債務部份 390,200,000港元及 衍生工具部份 216,742,000港元 組成)	606,942	貼現現金流量法	貼現率	25.5%	貼現率越低， 公平值越高
			難以銷售的折讓	26%	難以銷售的折讓 越低，公平值越高
			波幅	50.3%	波幅越低， 公平值越高
			收益增長率	5%至 503%	收益增長率越高， 公平值越高
			最終增長率	3%	最終增長率越高， 公平值越高

可換股可贖回優先股代表本集團對Particle Inc. (「Particle」) 之B系列可換股可贖回優先股、C系列可換股可贖回優先股及D1系列可換股可贖回優先股作出之投資(於二零一五年十二月三十一日：B系列可換股可贖回優先股及C系列可換股可贖回優先股)(「優先股」)(詳情請見附註43)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的定量資料(續)

獨立專業估值師採用貼現現金流量(「貼現現金流量」)法以首先估計Particle之股本價值，繼而以期權定價及二項式模式將之分配至Particle之普通股及優先股。優先股之公平值是以貼現現金流量法進一步分配至債務部份及衍生工具部份。

下表呈列第三級投資於截至二零一六年十二月三十一日止年度的變動。於綜合資產負債表確認的優先股之衍生工具部份的賬面值是已扣除遞延首日收益(乃源自其首次確認時的公平值與其交易價格之差額)。遞延首日收益於優先股的年內攤銷。

	股本證券 千元	可換 股貸款 千元	期權 千元	優先股			總計 千元	
				債務部份 千元 (附註27)	衍生工具部份			
					遞延 首日收益 千元	淨額 千元 (附註38)		
於二零一六年一月一日之年初結餘	1,212	-	-	390,200	223,219	(6,477)	216,742	608,154
轉撥	(1,212)	-	-	-	-	-	-	(1,212)
增加	11,986	14,085	18,282	122,744	38,171	-	38,171	205,268
於其他全面收益確認 之收益	-	-	-	11,650	-	-	-	11,650
於損益確認之收益及 虧損	-	(3,225)	(471)	-	183,152	-	183,152	179,456
利息收入	-	-	-	81,024	-	-	-	81,024
於損益攤銷遞延首日 收益	-	-	-	-	-	2,123	2,123	2,123
貨幣換算差額	-	-	1	231	73	-	73	305
於二零一六年 十二月三十一日 之年終結餘	11,986	10,860	17,812	605,849	444,615	(4,354)	440,261	1,086,768
於年終計入損益之 年度未實現收益/ (虧損)之變動	-	(3,225)	(471)	-	183,152	2,123	185,275	181,579
於年終計入其他全面 收益之年度未實現 收益之變動	-	-	-	11,650	-	-	-	11,650

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(1) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的定量資料(續)

	優先股				總計 千元
	債務部份 千元 (附註27)	衍生工具部份		淨額 千元 (附註38)	
		總額 千元	遞延 首日收益 千元		
於二零一五年一月一日之年初結餘	32,770	64,817	(8,712)	56,105	88,875
購入優先股	291,426	205,563	-	205,563	496,989
於其他全面收益確認之收益	15,116	-	-	-	15,116
於損益確認之收益及虧損	-	(46,931)	-	(46,931)	(46,931)
利息收入	51,249	-	-	-	51,249
於損益攤銷遞延首日收益	-	-	2,235	2,235	2,235
貨幣換算差額	(361)	(230)	-	(230)	(591)
於二零一五年十二月三十一日之 年終結餘	390,200	223,219	(6,477)	216,742	606,942
於年終計入損益之年度未實現 收益/(虧損)之變動	-	(46,931)	2,235	(44,696)	(44,696)
於年終計入其他全面收益之 年度未實現收益之變動	15,116	-	-	-	15,116

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(c) 公平值估計(續)

(iii) 第3級內的財務工具(續)

(2) 定量敏感度分析

定量敏感度分析載列如下：

	最終增長率	收益增長率	貼現率	難以銷售 的折讓	波幅
截至二零一六年 十二月三十一日止年度	增加或減少10% 千元	增加或減少1% 千元	增加或減少3% 千元	增加或減少3% 千元	增加或減少5% 千元
可換股可贖回優先股	272,086/(258,250)	50,702/(40,171)	(201,155)/277,349	(41,244)/47,149	(959)/81,496
	最終增長率	收益增長率	貼現率	難以銷售 的折讓	波幅
截至二零一五年 十二月三十一日止年度	增加或減少10% 千元	增加或減少1% 千元	增加或減少3% 千元	增加或減少3% 千元	增加或減少5% 千元
可換股可贖回優先股	139,454/(131,804)	15,731/(14,208)	(90,075)/116,063	(22,111)/22,007	(24,218)/23,939

並無呈列於二零一六年十二月三十一日為17,812,000港元之期權以及10,860,000港元之可換股貸款之衍生工具部份(二零一五年：無)之敏感度分析，原因為敏感度分析中所用主要假設之合理可能變化將不會產生任何顯著的潛在財務影響。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

3 財務風險管理(續)

(d) 抵銷財務資產與財務負債

以下財務資產受抵銷、可強制執行統一淨額結算安排及類似協議規限。

於二零一六年十二月三十一日	已確認財務 資產總額 千元	於資產 負債表內 抵銷之已 確認財務 負債總額 千元	於資產 負債表 內呈列 之財務 資產淨額 千元	並無於 資產負債表 內抵銷之 相關金額 已收現金 抵押品 千元	淨額 千元
應收賬款淨額					
— 受統一淨額結算安排規限(附註i)	458,132	—	458,132	(23,351)	434,781
— 並不受統一淨額結算安排規限	263,434	—	263,434	—	263,434
	721,566	—	721,566	(23,351)	698,215

於二零一五年十二月三十一日	已確認財務 資產總額 千元	於資產 負債表內 抵銷之已 確認財務 負債總額 千元	於資產 負債表 內呈列 之財務 資產淨額 千元	並無於 資產負債表 內抵銷之 相關金額 已收現金 抵押品 千元	淨額 千元
應收賬款淨額					
— 受統一淨額結算安排規限(附註i)	613,908	—	613,908	(17,002)	596,906
— 並不受統一淨額結算安排規限	229,772	—	229,772	—	229,772
	843,680	—	843,680	(17,002)	826,678

附註：

- (ii) 互聯網廣告客戶已向本集團提供23,351,000港元(二零一五年：17,002,000港元)之現金抵押品，作為廣告銷售協議條款項下的付款及合同責任之保障。倘客戶未能結清尚欠款項或全部合同責任，本集團有權援用有關抵押品。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

4 重要會計估計及判斷

(a) 重要會計估計及假設

對於將來，本集團會作出估計及假設。嚴格而言，所產生的會計估計甚少與有關的實際結果完全相同。有重大風險而導致下一財政年度資產與負債的賬面值需作大幅修訂的估計及假設在下文論述。

(i) 可供銷售財務資產及衍生財務工具的公平值

並無於交投活躍市場買賣的可供銷售財務資產及衍生財務工具的公平值是以估值技術釐定。本集團作出判斷以選出不同方法及作出主要基於各報告期末現存市場條件的假設。詳情請參閱附註3(c)(iii)。

(ii) 應收款項減值撥備

評估應收賬款、其他應收款項、應收有關連公司款項及應收一名廣告代理神州的款項的可收回性時須作出重要判斷。於作出判斷時，管理層考慮多項因素，包括但不限於債務人及神州的財務狀況、付款記錄、以往經驗及其後結算情況。

(iii) 所得稅

本集團須於數個司法權區(包括香港及中國)繳納所得稅。需要作出重要判斷以釐定全球範圍內的所得稅撥備。於日常業務中，眾多交易及計算的最終稅項不易確定。本集團基於估計額外稅項會否到期而確認預期稅務審計項目的負債。當最終稅項結果與最初記錄的稅項款額存在差異時，該差額將影響作出上述釐定期間的當期及遞延所得稅資產及負債。有關本集團的中國稅項披露亦請參考附註9。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

4 重要會計估計及判斷(續)

(a) 重要會計估計及假設(續)

(iv) 投資物業的公平值

投資物業的公平值是使用估值技術釐定。相關判斷及假設的詳情已於附註15披露。

(v) 確認以股份付款的補償

本集團採用柏力克－舒爾斯期權定價模式以釐定購股權於授出日期的公平值。在釐定應用柏力克－舒爾斯模式的參數時，需要作出重要的估計和假設，包括關於無風險利率、預期股息收益率和相關股份的波幅以及購股權預期年期的估計和假設。此等估計和假設的變化可能會影響購股權的公平值釐定以及預期將予歸屬的股份獎勵金額，而此可能反過來影響以股份付款的補償的釐定。

(b) 於應用本集團會計政策時的重要判斷

(i) 對鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「北京鳳凰都市」)的控制權

管理層認為，儘管本集團持有北京鳳凰都市之表決權低於50%，但本集團對北京鳳凰都市擁有實際控制權。管理層於釐定本集團對北京鳳凰都市是否有實際控制權時，考慮下列因素(其中包括)：(i)本集團取得北京鳳凰都市大部分董事會的實際控制權；及(ii)本集團能主導北京鳳凰都市的相關業務(即對北京鳳凰都市具重大影響力的業務)及(iii)北京鳳凰都市及其他股東高度依賴本集團的行業知識、品牌、網絡及聲譽。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料

本集團的主要業務為衛星電視廣播及提供新媒體服務。按性質分類的本集團收入分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
廣告銷售		
電視廣播	1,340,271	1,505,403
新媒體	1,362,129	1,431,423
戶外媒體	602,767	567,028
流動、視頻及無線增值服務收入	267,532	489,285
收視費收入	85,550	91,514
雜誌廣告及訂購或發行	41,469	46,413
租金收入	27,606	14,650
其他	70,949	55,179
	3,798,273	4,200,895

經營分部乃根據由執行董事審閱並用於戰略決策的報告而釐定。執行董事從產品層面分析其業務。

本集團分為五項主要經營分類，包括：

- (i) 電視廣播—電視節目及廣告廣播以及提供宣傳服務：
 - (a) 主要頻道，包括鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台
 - (b) 其他，包括鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台、鳳凰衛視香港台及其他
- (ii) 新媒體—提供入門網站及電訊增值服務；
- (iii) 戶外媒體—提供戶外廣告服務；
- (iv) 房地產—物業發展及投資（主要為位於北京的鳳凰國際傳媒中心）；及
- (v) 其他業務—節目製作及配套服務、商品服務、雜誌出版及發行，以及其他相關服務。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

	截至二零一六年十二月三十一日止年度							分類間 對銷 千元	本集團 千元
	電視廣播			新媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元	其他業務 千元		
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元						
收入									
對外銷售	1,310,632	120,315	1,430,947	1,629,661	610,295	27,606	99,764	-	3,798,273
分類間銷售(附註c)	-	42,377	42,377	-	-	7,295	77	(49,749)	-
總收入	1,310,632	162,692	1,473,324	1,629,661	610,295	34,901	99,841	(49,749)	3,798,273
分類業績	447,307	(29,688)	417,619	389,113	67,283	(47,251)	(7,442)	-	819,322
未分配收入(附註a)									28,080
未分配開支(附註b)									(349,727)
除攤佔合營企業/聯營公司 業績、所得稅及 非控股權益前溢利									497,675
攤佔合營企業溢利減虧損									(4,906)
攤佔聯營公司溢利減虧損									(12,946)
所得稅費用									(81,809)
年度溢利									398,014
非控股權益									(167,499)
本公司擁有人應佔溢利									230,515
折舊	(32,384)	(19,129)	(51,513)	(49,227)	(33,796)	(36,251)	(5,542)	-	(176,329)
未分配折舊									(43,785)
									(220,114)
利息收入	1	1,007	1,008	135,247	2,646	198	198	-	139,297
未分配利息收入									10,562
									149,859
利息開支	-	(66)	(66)	(8,173)	-	(26,973)	-	-	(35,212)
未分配利息開支									(5,959)
									(41,171)
物業、廠房及設備減值	-	-	-	(104)	(7,607)	-	-	-	(7,711)
物業、廠房及設備之 未分配減值									(12,100)
									(19,811)
應收賬款減值撥備撥回	-	-	-	8,103	-	-	-	-	8,103
應收賬款減值撥備	-	(11)	(11)	(63,275)	(2,674)	-	(627)	-	(66,587)
應收合營企業款項減值 撥備撥回	-	-	-	1,224	-	-	-	-	1,224

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

	截至二零一五年十二月三十一日止年度							分類間 對銷 千元	本集團 千元
	電視廣播			新媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元	其他業務 千元		
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元						
收入									
對外銷售	1,451,302	146,793	1,598,095	1,920,708	571,521	14,650	95,921	-	4,200,895
分類間銷售(附註c)	-	44,515	44,515	-	67	3,208	77	(47,867)	-
總收入	1,451,302	191,308	1,642,610	1,920,708	571,588	17,858	95,998	(47,867)	4,200,895
分類業績	552,639	(30,935)	521,704	153,634	63,806	1,106	(92,057)	-	648,193
未分配收入(附註a)									51,047
未分配開支(附註b)									(369,990)
除攤佔合營企業/聯營公司 業績、所得稅及非控股權益 前溢利									329,250
攤佔合營企業溢利減虧損									(18,624)
攤佔聯營公司溢利減虧損									(18,919)
所得稅費用									(139,876)
年度溢利									151,831
非控股權益									(41,482)
本公司擁有人應佔溢利									110,349
折舊	(56,927)	(27,376)	(84,303)	(56,192)	(36,114)	(38,783)	(10,607)	-	(225,999)
未分配折舊									(25,544)
									(251,543)
利息收入	3	1,338	1,341	88,605	4,881	203	6,382	-	101,412
未分配利息收入									16,272
									117,684
利息開支	-	(73)	(73)	(2,858)	-	(41,287)	-	-	(44,218)
未分配利息開支									(5,407)
									(49,625)
物業、廠房及設備減值	-	-	-	(4,631)	(5,741)	-	-	-	(10,372)
應收賬款減值撥備	-	-	-	(59,691)	(9,205)	-	(6,062)	-	(74,958)
應收合營企業款項減值撥備	-	-	-	(11,738)	-	-	(27,547)	-	(39,285)
於一家合營企業的投資之 減值撥備	-	-	-	(3,854)	-	-	-	-	(3,854)
應收一家聯營公司款項 減值撥備撥回	-	-	-	-	-	-	301	-	301
可供銷售財務資產減值撥備	-	-	-	(7,805)	-	-	-	-	(7,805)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

5 收入及分類資料(續)

附註：

(a) 未分配收入指匯兌收益、利息收入、投資收入及其他收入。

(b) 未分配開支主要為：

- 集團員工成本；
- 辦公室租金；
- 一般行政費用；
- 與本集團整體有關的市場推廣及廣告費用；
- 匯兌虧損；及
- 財務資產之公平值虧損。

(c) 分類間銷售乃按管理層參考市場價格釐定之條款進行。

來自外界客戶的收入按國家(根據客戶之目的地而定)呈列如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
中國	3,675,533	4,049,267
香港	28,136	47,322
其他	94,604	104,306
	3,798,273	4,200,895

非流動資產(財務工具及遞延所得稅資產除外)按國家呈列如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
中國	2,263,644	2,401,164
香港	893,035	759,993
其他	58,769	82,618
	3,215,448	3,243,775

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

6 其他經營收益／(虧損)淨額

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
匯兌虧損淨額	(55,812)	(57,213)
投資收入	8,878	9,932
按公平值透過損益記賬的財務資產的		
公平值收益／(虧損)(附註26)	107	(3,694)
衍生財務工具的公平值收益／(虧損)(附註38)	183,005	(46,787)
視作出售一家附屬公司之收益(附註39(b))	49,344	-
出售一家附屬公司及聯營公司之收益	-	5,214
應收合營企業款項減值撥備撥回／(撥備)(附註17(a)、25(a))	1,224	(39,285)
於一家合營企業的投資之減值撥備(附註17)	-	(3,854)
應收聯營公司款項減值撥備撥回	-	301
可供銷售財務資產減值撥備(附註27)	-	(7,805)
其他淨額	(16)	(9,027)
	186,730	(152,218)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

7 除所得稅前溢利

下列各項已在本年度內於除所得稅前溢利內(計入)／扣除：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
計入		
應收賬款減值撥備撥回	(8,103)	-
出售物業、廠房及設備之收益	(533)	(39)
扣除		
自製節目製作成本	195,913	196,957
佣金支出	372,202	396,436
帶寬成本	75,056	102,625
應收賬款減值撥備	66,587	74,958
僱員福利費用(包括董事酬金)(附註8)	1,185,144	1,254,732
下列經營租賃租金		
— 董事宿舍	1,893	1,891
— 第三者的土地及樓宇	70,374	82,470
— LED顯示屏	195,659	199,447
出售物業、廠房及設備虧損	678	952
物業、廠房及設備折舊	220,114	251,543
購入節目及電影版權攤銷	16,358	19,025
土地租賃費用攤銷	5,786	5,949
無形資產攤銷	1,663	1,564
物業、廠房及設備減值	19,811	10,372
核數師酬金		
— 核數服務	13,512	13,288
— 非核數服務	1,736	1,200
投資物業之支出	3,960	1,495

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

8 僱員福利費用

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
工資、薪金及其他津貼	1,161,590	1,188,014
未用年假	(875)	(38)
退休金成本一定額供款計劃(扣除被沒收供款)(附註a)	21,971	22,574
以股份付款的補償(附註33)	2,458	44,182
	1,185,144	1,254,732

(a) 退休金一定額供款計劃

本集團按照各附屬公司所在的當地慣例及法規設有多項定額供款退休金計劃。本集團須按僱員薪金的不同比率或參照薪級表後按每名僱員以固定金額向該等計劃提供資金。該等計劃的資產一般由管理基金的獨立信託人持有。

香港僱員獲提供定額供款公積金計劃，而本集團須每月按僱員基本薪金的10%向該計劃作出供款。被沒收供款乃用於抵銷僱主的未來供款。截至二零一六年十二月三十一日止年度，僱主的供款總額為約18,983,000港元(二零一五年：20,110,000港元)，而被沒收供款總額為約1,427,000港元(二零一五年：2,368,000港元)。

自二零零零年十二月一日起，香港僱員可選擇加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃根據於二零零零年頒佈的強制性公積金法例推出。根據強積金計劃，本集團及每名僱員每月按僱員相關收入的5%(定義見強制性公積金法例)向該計劃作出供款。

自二零一四年六月一日起，僱主及僱員的供款均須受每名僱員每月相關收入30,000港元的上限所規限。至於每月相關收入少於7,100港元的僱員，自二零一三年十一月一日起，該等僱員可自願作出供款。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團向強積金計劃作出的僱主供款總額為約2,633,000港元(二零一五年：2,989,000港元)，被沒收供款為61,000港元(二零一五年：12,000港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

8 僱員福利費用(續)

(b) 五名最高薪人士及高級管理人員之酬金

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之五名最高薪人士包括三名董事(二零一五年：三名)及兩名高級管理人員(二零一五年：一名)。年內已付／應付予五名最高薪人士的總酬金如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
薪金	18,837	20,149
酌情發放的花紅	667	2,221
房屋津貼	5,786	4,664
退休金成本	1,388	1,191
	26,678	28,225

五名最高薪人士(二零一五年：五名最高薪人士及餘下的三名高級管理人員)的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一六年	二零一五年
1,500,001港元－2,000,000港元	–	1
3,500,001港元－4,000,000港元	2	3
4,000,001港元－4,500,000港元	1	1
4,500,001港元－5,000,000港元	–	1
5,000,001港元－5,500,000港元	1	–
5,500,001港元－6,000,000港元	–	1
9,000,001港元－9,500,000港元	1	–
9,500,001港元－10,000,000港元	–	1
	5	8

除上文披露者外，年內並無向五名最高薪人士支付或應付任何酬金或獎勵補償，以作為加入本集團的獎勵或作為離職補償(二零一五年：無)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

9 所得稅費用

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以16.5% (二零一五年：16.5%) 稅率撥備。中國及海外溢利稅項乃根據本年度的估計應課稅溢利，按本集團業務所在國家的適用稅率計算。

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
當期所得稅		
— 香港利得稅	36,190	66,818
— 中國及海外稅項	63,057	68,766
— 於過往年度超額稅項撥備	(8,321)	(1,194)
遞延所得稅(附註36)	(9,117)	5,486
	81,809	139,876

於一九九八年一月二十日，中國國家稅務總局就本集團自中國神州收取若干廣告費發出營業稅及外商投資企業所得稅稅務裁定(「該裁定」)。本集團已根據該裁定於綜合財務報表內處理上述稅項。然而，中國有關稅收法律及法規及詮釋日後可能變動，則本集團須就若干被視為於中國而非香港取得的收入繳納中國稅項。本集團將繼續觀察中國稅法體制的發展以評估該裁定的適用及有效性。

於中國，若干附屬公司因身為新科技企業而享有優惠稅率15% (二零一五年：15%)。此外，一家附屬公司因屬於中國之軟件企業而免繳所得稅(二零一五年：無)及一家附屬公司因屬於中國之軟件企業而享有優惠稅率12.5% (二零一五年：12.5%)。

本集團根據除所得稅前溢利計算的稅項，與採用本公司經營所在地區的稅率而產生的理論款額的差異如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
除所得稅前溢利	479,823	291,707
根據稅率16.5%計算(二零一五年：16.5%)	79,171	48,132
毋須課稅收入	(104,427)	(42,272)
不可就課稅扣減的費用	47,010	88,252
未確認稅項虧損	27,663	28,701
其他國家稅率差異的影響	42,722	23,199
授予中國附屬公司稅項豁免及減免的影響	(2,009)	(4,727)
確認先前未確認的暫時差異	—	842
動用先前未確認的稅項虧損	—	(1,057)
於過往年度稅項超額撥備	(8,321)	(1,194)
所得稅費用	81,809	139,876

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

10 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一六年	二零一五年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	230,515	110,349
已發行普通股的加權平均數(千股)	5,000,860	5,000,006
每股基本盈利(港仙)	4.61	2.21

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有攤薄潛在普通股已兌換情況下，透過調整發行在外普通股的加權平均數計算。本集團有攤薄潛在普通股，其包括本公司及一家附屬公司的購股權(二零一五年：本公司及一家附屬公司的購股權、一家附屬公司的受限制股份單位的可予發行的普通股)。

本公司乃根據尚未行使購股權所附帶的認購權幣值進行計算，以釐定可按公平值(按本公司股份的每年平均市場股價而定)購入的本公司股份數目。上述計算所得的股份數目乃與假設該等購股權獲行使後將會發行的股份數目比較。倘按此計算的股份數目少於假設所有尚未行使購股權獲行使後將會發行的股份數目，則有關差額即潛在攤薄股份乃加入至已發行普通股的加權平均數，以達致用於釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數。附屬公司具攤薄影響之工具對本集團每股攤薄盈利並無重大影響。

	二零一六年	二零一五年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	230,515	110,349
已發行普通股的加權平均數(千股)	5,000,860	5,000,006
就本公司購股權作出調整(千股)	589	1,930
用於釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	5,001,449	5,001,936
每股攤薄盈利(港仙)	4.61	2.21

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

11 股息

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
建議末期股息每股1港仙(二零一五年：1港仙)	50,010	50,010

於截至二零一六年十二月三十一日止年度支付的二零一五年末期股息為約50,010,000港元(每股1港仙)。本公司董事會(「董事會」)建議派付末期股息每股1港仙，總額約為50,010,000港元。有關股息將於二零一七年六月六日舉行之股東週年大會上由股東批准。此等綜合財務報表並未反映是次應付股息。

12 購入節目及電影版權淨額

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
年初結餘	15,845	17,350
添置	16,915	18,588
攤銷	(16,358)	(19,025)
其他	(1,285)	(1,068)
年終結餘	15,117	15,845
減：購入節目及電影版權 — 短期部分	(231)	(450)
	14,886	15,395

13 土地租賃費用

本集團於租賃土地及土地使用權的權益指預付經營租賃付款，其賬面淨值分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
年初結餘	223,338	234,368
攤銷	(5,786)	(5,949)
貨幣換算差額	(7,373)	(5,081)
年終結餘	210,179	223,338

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

13 土地租賃費用(續)

- (a) 於二零一六年十二月三十一日的賬面淨值中包括一筆為數102,051,000港元(二零一五年：112,466,000港元)款項，其代表本集團持有一幅位於北京以發展鳳凰國際傳媒中心的土地之土地使用權。
- (b) 於二零一六年十二月三十一日的賬面淨值當中，包括本集團根據深圳市國土資源和房產管理局(「深圳國土局」)的通知向深圳國土局支付的13,935,000港元(二零一五年十二月三十一日：14,340,000港元)，以就本集團於深圳的中國鳳凰衛視大樓(「深圳樓宇」)的地上樓層面積約8,500平方米的所有權，獲得以本集團全資附屬公司－鳳凰衛視有限公司(「鳳凰附屬公司」)名義登記的業權證。於二零一六年十二月三十一日，本集團仍在等待深圳市政府向鳳凰附屬公司發出業權證。董事認為深圳樓宇的業權證將於不久將來發出。

14 物業、廠房及設備淨額

	永久業權		租賃物業 裝修	傢俬及 裝置	廣播營運 及其他 設備	汽車	LED		在建工程	總計
	土地 千元	樓宇 千元 (附註a)					顯示屏 千元 (附註b)	飛機 千元 (附註c)		
截至二零一六年										
十二月三十一日止年度										
期初賬面淨值	12,501	647,947	194,904	6,415	241,819	13,918	155,417	67,517	-	1,340,438
添置	-	85	29,206	5,175	63,207	1,693	3,127	-	14,726	117,219
出售	-	-	(110)	(650)	(53)	(252)	(1,913)	-	-	(2,978)
折舊	-	(35,662)	(39,416)	(2,552)	(99,508)	(5,327)	(30,350)	(7,299)	-	(220,114)
減值	-	-	-	-	(104)	-	(7,607)	(12,100)	-	(19,811)
轉撥	-	-	(36)	-	36	-	12,893	-	(12,893)	-
貨幣換算差額	(783)	(32,819)	(3,152)	(343)	(7,165)	(180)	(9,406)	-	(64)	(53,912)
期終賬面淨值	11,718	579,551	181,396	8,045	198,232	9,852	122,161	48,118	1,769	1,160,842
於二零一六年										
十二月三十一日										
成本	11,718	687,490	484,284	28,770	878,392	45,286	291,611	100,971	1,769	2,530,291
累計折舊及減值	-	(107,939)	(302,888)	(20,725)	(680,160)	(35,434)	(169,450)	(52,853)	-	(1,369,449)
賬面淨值	11,718	579,551	181,396	8,045	198,232	9,852	122,161	48,118	1,769	1,160,842

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

14 物業、廠房及設備淨額(續)

	永久業權 土地 千元	樓宇 千元 (附註a)	租賃物業 裝修 千元	傢俬及 裝置 千元	廣播營運 及其他 設備 千元	汽車 千元	LED 顯示屏 千元 (附註b)	飛機 千元 (附註c)	在建工程 千元	總計 千元
截至二零一五年										
十二月三十一日止年度										
期初賬面淨值	12,670	720,512	211,435	5,896	301,533	18,032	200,845	74,816	-	1,545,739
添置	-	-	32,386	2,526	65,409	2,213	841	-	-	103,375
出售	-	-	(100)	(1)	(939)	(40)	-	-	-	(1,080)
折舊	-	(43,283)	(46,623)	(1,901)	(113,701)	(6,130)	(32,606)	(7,299)	-	(251,543)
減值	-	-	-	-	(4,631)	-	(5,741)	-	-	(10,372)
轉撥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貨幣換算差額	(169)	(29,282)	(2,194)	(105)	(5,852)	(157)	(7,922)	-	-	(45,681)
期終賬面淨值	12,501	647,947	194,904	6,415	241,819	13,918	155,417	67,517	-	1,340,438
於二零一五年										
十二月三十一日										
成本	12,501	725,191	462,735	25,112	854,739	47,593	311,536	100,971	-	2,540,378
累計折舊及減值	-	(77,244)	(267,831)	(18,697)	(612,920)	(33,675)	(156,119)	(33,454)	-	(1,199,940)
賬面淨值	12,501	647,947	194,904	6,415	241,819	13,918	155,417	67,517	-	1,340,438

折舊費用約137,157,000港元(二零一五年：153,607,000港元)已計入「經營費用」內，而約82,957,000港元(二零一五年：97,936,000港元)乃計入「銷售、一般及行政費用」內。

- (a) 於二零一六年十二月三十一日的賬面淨值包括本集團有權使用深圳樓宇10,000平方米所涉及的款額24,084,000港元(二零一五年：24,784,000港元)。於二零一六年十二月三十一日，成本為30,848,000港元(於二零一五年十二月三十一日：30,848,000港元)，賬面淨值則為24,084,000港元(於二零一五年十二月三十一日：24,784,000港元)。於二零一六年十二月三十一日，本集團通過支付地價及稅項，以待獲發8,500平方米可用面積的業權證(見附註13(b))。
- (b) 於二零一六年十二月三十一日，本集團仍待獲發某些LED顯示屏的重續許可及新許可。董事認為將於不久將來獲發有關許可，而未能遵守法律法規的風險不高。
- (c) 為數48,118,000港元(二零一五年：67,517,000港元)之金額已計入於二零一六年十二月三十一日之賬面淨值，乃有關於作營運用途之飛機。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
年初結餘	1,547,854	1,515,675
公平值收益	21,127	98,939
貨幣換算差額	(104,893)	(66,760)
年終結餘	1,464,088	1,547,854

(a) 投資物業的公平值計量

本集團採用公平值模式將其投資物業入賬。投資物業由估值師威格斯資產評估顧問有限公司及 Lambert Smith Hampton 進行獨立估值，以釐定該等物業於二零一六年十二月三十一日的公平值(二零一五年：相同)。約21,127,000港元(二零一五年：98,939,000港元)的公平值收益已計入綜合收益表中的「其他收益／(虧損)淨額」。

(i) 公平值等級

描述	使用無法觀察 的主要輸入 數據計量的 二零一六年 十二月三十一日 的公平值 (第三級) 千元	使用無法觀察 的主要輸入 數據計量的 二零一五年 十二月三十一日 的公平值 (第三級) 千元
經常性公平值計量		
投資物業		
— 鳳凰國際傳媒中心—中國	1,452,332	1,534,012
— 商業—英國	11,756	13,842

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iii) 本集團的估值程序

本集團的投資物業由獨立專業合資格估值師在二零一六年及二零一五年十二月三十一日估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業的地點和領域有近期經驗。就所有投資物業，其目前的使用等於其最高和最佳使用。

由財務總監領導的財務部門專責對獨立估值師就財務報告目的所作的估值進行檢討。為配合本集團的中期和年度報告日期，財務部門與估值師最少每六個月開會一次，討論估值程序和相關結果。

在每個財政年度年結日，財務部門將會：

- 核實對獨立估值報告的所有重大輸入數據；
- 評估物業估值與上年度估值報告比較下的變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iii) 估值技術

就位於英國賬面值為11,756,000港元(二零一五年：13,842,000港元)之投資物業而言，本集團直接持有之投資物業之估值乃根據英國皇家特許測量師學會(「英國皇家特許測量師學會」)所採納之「市值」基準，按英國皇家特許測量師學會頒佈之英國皇家特許測量師學會物業估值準則進行。估值由合資格估值師最少每六個月使用收入資本化法檢討一次。

收入資本化法乃根據未來業績估計及該項物業之一系列特定假設以反映其租約及現金流量狀況。該項投資物業之公平值反映(其中包括)來自現有租賃之租金收入以及根據當前市況(包括公開市場租金、適用之資本化率及收入改變之潛力)對來自未來租賃之租賃收入的假設。

此外，位於中國之投資物業(代表為賺取租金收入所持有之鳳凰國際傳媒中心之建築面積)的賬面值為1,452,332,000港元(於二零一五年十二月三十一日：1,534,012,000港元)。此投資物業的公平值的釐定依據，是外部專業估值師以直接比較法作出的估值所提供的資料。然而，鑑於此項物業之多樣化性質，已就任何可能影響將達致之價格的質素差異作出適當調整。年內並無估值技術變動。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(iv) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的資料

描述	於二零一六年 十二月三十一日 的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的輸入數據 與公平值的關係
鳳凰國際傳媒中心 - 中國	1,452,332	直接比較法	經調整平均價格為 每平方米33,250港元	每平方米之經調整 平均價格越高， 公平值越高
商業-英國	11,756	收入資本化法	估計租值為每年 每平方米3,505港元 收入改變之收益 為7.25%	租值越高，公平值越高 收入改變之收益越高， 公平值越低
描述	於二零一五年 十二月三十一日 的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的輸入數據 與公平值的關係
鳳凰國際傳媒中心 - 中國	1,534,012	直接比較法	經調整平均價格為 每平方米35,120港元	每平方米之經調整 平均價格越高， 公平值越高
商業-英國	13,842	收入資本化法	估計租值為每年 每平方米4,119港元 收入改變之收益 為7.25%	租值越高，公平值越高 收入改變之收益越高， 公平值越低

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

15 投資物業(續)

(a) 投資物業的公平值計量(續)

(v) 定量敏感度分析

投資物業估計不確定因之主要來源為主要源自鳳凰國際傳媒中心而定量敏感度分析載列如下：

	每平方米 之經調整 平均價格 增加或 減少5% 千元
於二零一六年十二月三十一日	72,617
於二零一五年十二月三十一日	76,701

(b) 遞延稅項

本集團於中國的投資物業是根據一商業模式持有，而該模式之目的是透過使用而消耗投資物業所體現的絕大部份經濟利益。本集團計量與此等投資物業的暫時差額有關的遞延稅項時，所使用的稅率及稅基與預期收回此等投資物業的方式一致(附註36)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

16 無形資產

	商譽 千元	許可權 千元	合約 客戶關係 千元	會所債券 千元	軟件 千元	總計 千元
截至二零一六年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	8,733	-	-	2,705	5,069	16,507
添置	-	11,341	-	-	350	11,691
出售	-	-	-	(640)	-	(640)
攤銷	-	(87)	-	-	(1,576)	(1,663)
貨幣換算差額	-	-	-	-	(23)	(23)
年終賬面淨值	8,733	11,254	-	2,065	3,820	25,872
於二零一六年十二月三十一日						
成本	8,733	13,742	1,924	2,065	10,000	36,464
累計攤銷及減值	-	(2,488)	(1,924)	-	(6,180)	(10,592)
賬面淨值	8,733	11,254	-	2,065	3,820	25,872
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	8,733	-	-	2,705	6,652	18,090
攤銷	-	-	-	-	(1,564)	(1,564)
貨幣換算差額	-	-	-	-	(19)	(19)
年終賬面淨值	8,733	-	-	2,705	5,069	16,507
於二零一五年十二月三十一日						
成本	8,733	2,401	1,924	2,705	9,686	25,449
累計攤銷及減值	-	(2,401)	(1,924)	-	(4,617)	(8,942)
賬面淨值	8,733	-	-	2,705	5,069	16,507

年內，約1,663,000港元(二零一五年：1,564,000港元)之攤銷計入「銷售、一般及行政費用」。

已就截至二零一六年十二月三十一日之商譽賬面值進行減值審閱而毋須作出減值撥備。就減值檢測而言，所收購商譽已分配至根據經營分類確認的個別現金產生單位(現金產生單位)。可收回金額乃根據使用價值計算。年內並無確認減值開支(二零一五年：無)。

本集團若干新媒體附屬公司正辦理申領某些許可證的手續，以便可經營其業務，包括信息網絡傳播視聽節目許可證及網絡新聞許可證。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的權益

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非上市投資淨額	24,159	27,768
應收一家合營企業款項(附註(a))	-	1,500
	24,159	29,268

本集團於合營企業的投資分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非上市投資，按成本	77,503	69,575
出資	2,612	7,928
減：於解散時返還資本	(748)	-
減：減值撥備	(4,326)	(4,326)
減：應佔合營企業溢利減虧損	(50,315)	(45,409)
貨幣換算差額	(567)	-
非上市投資淨額	24,159	27,768

(a) 應收一家合營企業款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收一家合營企業款項	-	12,743
減：減值撥備	-	(11,243)
	-	1,500

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，已作出27,547,000港元之減值撥備並已計入「其他收益／(虧損)淨額」。本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度亦已經以過往年度作出的減值撥備撇銷應收合營企業款項約99,639,000港元。此外，於二零一五年十二月三十一日分類為非流動資產之應收一家合營企業款項12,743,000港元及相關減值撥備11,243,000港元已重新分類至流動資產，原因為於二零一六年十二月三十一日，該貸款須於一年內償還。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的權益(續)

於二零一六年十二月三十一日以權益會計法入賬的合營企業的詳情如下：

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
China Global Television Limited 中國環球電視有限公司*	英屬處女群島， 二零零一年十月十八日	英屬處女群島	暫無營業	50%	2美元
北京翡翠鳳凰文化投資諮詢 有限公司	中國， 二零零三年六月二十七日	中國	暫無營業	40%	人民幣1,250,000元
北京同步廣告傳播有限公司	中國， 二零零五年一月七日	中國	中國電台廣播業 媒體營銷及 廣告業務	45%	人民幣30,000,000元
深圳市優悅文化傳播有限公司	中國， 二零一零年十二月十五日	中國	中國電台廣播業務	50%	人民幣10,000,000元
北京華寶鳳凰文化傳播 有限公司	中國， 二零一三年九月二日	中國	提供推廣相關服務	30%	人民幣2,000,000元
北京鳳凰天博網絡技術有限公司	中國， 二零一三年五月三十一日	中國	新媒體	27.73%	人民幣1,960,000元
北京鳳天優房地產經紀有限公司	中國， 二零一五年三月四日	中國	新媒體	27.73%	人民幣500,000元
鳳凰金房信息諮詢(北京) 有限公司	中國， 二零一五年六月十五日	中國	新媒體	27.73%	人民幣1,000,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的權益(續)

於二零一六年十二月三十一日以權益會計法入賬的合營企業的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
Phoenix FM Limited	開曼群島， 二零一三年八月二十九日	開曼群島	新媒體	55.45%	560美元
鳳凰音頻(香港)有限公司	香港， 二零一三年十月二十四日	香港	新媒體	55.45%	1港元
鳳凰愛聽(北京)信息技術有限公司	中國， 二零一四年一月二十四日	中國	新媒體	55.45%	1,700,000美元
北京鳳鳴九天網絡技術有限公司	中國， 二零一四年二月二十八日	中國	新媒體	55.45%	人民幣1,000,000元
深圳市鳳凰精彩網絡技術有限公司	中國， 二零一四年四月一日	中國	新媒體	17.49%	人民幣71,428,571元
塔美數據科技(上海)有限公司	中國， 二零一五年三月三十日	中國	數據技術	51%	人民幣2,000,000元
廣州華師鳳凰文化教育信息 技術有限公司	中國， 二零一二年十月三十日	中國	教育	36%	人民幣10,000,000元
北京華桐鳳凰科技發展有限公司	中國，二零一六年七月二十七日	中國	技術諮詢	30%	人民幣1,000,000元
縱橫文旅(上海)實業發展有限公司	中國，二零一六年十月九日	中國	文化推廣	40%	人民幣60,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

17 於合營企業的權益(續)

(b) 深圳鳳凰城市論壇有限公司(本集團過往持有其50%股權)已於二零一六年十一月二十八日解散。

(c) 個別並非重要的合營企業的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的合營企業中擁有權益。

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
本集團應佔溢利減虧損及全面收益總額	4,906	(18,624)
本集團於此等合營企業之權益的合計賬面值	24,159	27,768

(d) 於二零一六年十二月三十一日，本集團並無與其於合營企業的權益有關的任何承擔及或有負債(二零一五年：無)。

18 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非上市投資，按成本	37,566	82,452
所保留非控股權益之公平值	53,379	-
出資	26,113	12,045
轉撥(附註27(b))	1,212	-
出售聯營公司	-	(56,027)
來自一間聯營公司之股息	-	(904)
應佔聯營公司溢利減虧損	(28,594)	(15,648)
貨幣換算差額	(5,262)	-
非上市投資淨額	84,414	21,918

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

18 於聯營公司的投資(續)

於二零一六年十二月三十一日的主要聯營公司(以權益會計法入賬)詳情如下：

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
匯川創業投資股份有限公司	台灣， 二零一三年九月十一日	台灣	文化推廣	30%	200,000,000新台幣
杭州奇客科技有限公司	中國， 二零一五年二月十三日	中國	企業管理諮詢	25.02%	人民幣10,000,000元
傳大鳳凰(北京)教育 科技有限公司	中國， 二零一二年八月二日	中國	教育	30%	人民幣6,000,000元
上海鳳凰衛視領客文化發展 有限公司	中國，二零一五年十二月三日	中國	文化推廣	45%	人民幣7,300,000元
天著實業有限公司	英屬處女群島，二零一六年八月八日	香港	投資控股	25%	100美元
北京鳳凰理理它信息技術有限公司 (「理理它」)(附註27(b))	中國，二零一四年八月二十二日	中國	提供融資平台	8.54%	人民幣10,653,000元

附註

(a) 個別並非重要的聯營公司的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的聯營公司中擁有權益。

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
本集團應佔溢利減虧損及全面收益總額	(12,946)	(18,919)
本集團於此等聯營公司之權益(包括商譽)的合計賬面值	84,414	21,918

(b) 於二零一六年十二月三十一日，本集團並無與其於聯營公司的權益有關的任何承擔及或有負債(二零一五年：無)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰衛視有限公司	香港，有限責任公司	香港	提供管理及有關服務	100%	20港元
鳳凰衛視中文台有限公司* Phoenix Satellite Television (Chinese Channel) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視電影台有限公司* Phoenix Satellite Television (Movies) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視商標有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	持有商標	100%	1美元
Phoenix Chinese News & Entertainment Limited	英國，有限責任公司	英國	衛星電視廣播	70%	9,831,424英鎊
鳳凰資訊有限公司* Phoenix Satellite Television Information Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	55.45%	1美元
鳳凰衛視集團有限公司* Phoenix Satellite Television (B.V.I.) Holding Limited (附註a (i))	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
香港鳳凰週刊有限公司	香港，有限責任公司	香港	出版及發行期刊	77%	100港元
鳳凰衛視資訊台有限公司* Phoenix Satellite Television (InfoNews) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰影視(深圳)有限公司	中國，有限責任公司	中國	節目製作配套服務	60%	10,000,000港元
Phoenix Satellite Television (U.S.), Inc.	美利堅合眾國， 有限責任公司	美利堅合眾國	提供管理及 推廣相關服務	100%	1美元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本／註冊資本
植桐製作股份有限公司* Phoenix Satellite Television (Taiwan) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	台灣	節目製作	100%	1美元
香港鳳凰衛視有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	2港元
鳳凰在線(北京)信息技術 有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	55.45%	31,850,000美元
香港鳳凰書品文化出版有限公司 (前稱鳳凰出版社(香港) 有限公司)	香港，有限責任公司	中國	出版印刷	100%	1港元
鳳凰都市傳媒控股有限公司 (前稱鳳凰都市傳媒有限公司)	香港，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	400港元
鳳凰新媒體有限公司	開曼群島，有限責任公司	中國	投資控股	55.45%	2,563,353美元 (A類普通股) 3,173,254美元 (B類普通股)
鳳凰影視製作有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰中心(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
碧湖投資有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	中國	物業持有	100%	1美元
鳳凰都市傳媒科技股份有限公司 (前稱鳳凰都市(北京)廣告傳播 有限公司)(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣154,000,000元
鳳凰衛視都市傳媒(上海) 有限公司(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣22,072,992元
鳳凰都市傳媒(深圳)有限公司 (前稱鳳凰衛視都市傳媒(杭州) 有限公司)(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,857,320元
鳳凰都市傳媒(深圳)有限公司 (前稱深圳鳳凰都市廣告傳播 有限公司)(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣35,000,000元
鳳凰都市傳媒(廣州) 有限公司(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣3,000,000元
江蘇鳳凰都市傳媒 有限公司(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣15,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰都市傳媒(四川) 有限公司(附註c)	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,795,328元
鳳凰東方(北京)置業有限公司 (附註d)	中國，有限責任公司	中國	物業持有	70%	人民幣300,000,000元
PNACC Television (Canada) Inc.	加拿大，有限責任公司	加拿大 英屬哥倫比亞省 溫哥華市	衛星電視廣播	100%	100加元
鳳凰都市傳媒有限公司	香港，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	10,000港元
鳳凰廣播有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
Phoenix Satellite Télévision (France) SAS	法國，有限責任公司	法國	衛星電視廣播	100%	500,000歐元
北京天盈九州網絡技術 有限公司(附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作，移動增值 服務，遊戲製作 及其他	55.45%	人民幣10,000,000元
怡豐聯合(北京)科技 有限責任公司(附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	移動增值服務	55.45%	人民幣10,000,000元
北京天盈創智廣告有限公司 (附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	55.45%	人民幣5,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
PSTV, LLC	美利堅合眾國， 有限責任公司	美利堅合眾國	物業持有	100%	5,000,000美元
鳳凰都市文化傳播(北京) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	人民幣76,922,334元
鳳凰和信文化諮詢(北京) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣1,000,000元
北京滙播廣告傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣19,000,000元
鳳凰(英國)置業有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元
鳳凰衛視(香港台)有限公司	香港，有限責任公司	香港	電視廣播	100%	1港元
鳳凰新媒體(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	廣告製作	55.45%	1港元
領峰有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	飛機租賃服務	100%	1美元
鳳凰研究及發展有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1美元
鳳凰產業發展中心有限公司	香港，有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1港元
鳳凰研究院有限公司	香港，擔保有限公司	香港	研究及開發	100%	-
鳳凰文化產業發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本／註冊資本
鳳凰文創發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
鳳凰文創管理有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
鳳凰文創產業投資管理有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
北京鳳凰於天軟件技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	軟件開發	55.45%	人民幣5,000,000元
北京鳳凰互動娛樂網絡 技術有限公司(前稱北京繼融 文華文化傳播有限公司) (附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	55.45%	人民幣10,000,000元
鳳凰衛視文化產業發展(上海) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣25,000,000元
天津鳳凰銘道文化傳播有限公司 (附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	55.45%	人民幣2,000,000元
上海德息網絡技術有限公司 (附註a (ii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	55.45%	人民幣100,000,000元
北京看盤寶科技有限公司	中國，二零一六年四月十五日	中國	數據技術	38.82%	人民幣1,000,000元

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
北京鳳凰融合投資有限公司 (附註a (iii))	中國，有限責任公司	中國	金融諮詢服務	55.45%	人民幣400,000元
上海喵球信息技術有限公司 (附註a (iii))(附註c)	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	41.59%	人民幣1,000,000元
成都歡遊天下網絡科技有限 公司 (附註a (iii))	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	55.45%	人民幣500,000元
鳳凰海外資訊有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰飛揚(北京)新媒體 信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	廣告製作	55.45%	人民幣100,000,000元
鳳凰新媒體(香港)信息技術 有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	55.45%	1港元
Convergence Investment Co. Ltd	開曼群島，有限責任公司	開曼群島	投資諮詢	55.45%	0.01美元
フエニックス・ インフォニクス・ シヤパン株式会社 鳳凰資訊日本有限公司*	日本，有限責任公司	日本	衛星電視廣播	100%	9,000,000日圓
上海鳳凰衛視藝術發展有限公司 (前稱上海鳳凰衛視俊安藝術發展 有限公司)	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣100,000,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
I Game Limited 愛遊有限公司*	開曼群島，獲豁免公司	開曼群島	投資控股	55.45%	0.01美元
愛遊(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	55.45%	1港元
北京塵寰科技有限公司 (附註a(iii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55.45%	人民幣 1,500,000元
北京遊九州技術有限公司 (附註a(iii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55.45%	人民幣 1,500,000元
北京歡遊天下科技有限公司 (附註a(iii))	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55.45%	人民幣 10,000,000元
北京鳳凰博銳軟件技術有限 責任公司	中國，有限責任公司	中國	軟件開發	55.45%	1,000,000美元
愜意游(北京)信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55.45%	5,000,000美元
鳳凰教育發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰國際教育有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	60%	500,000港元
鳳翔(深圳)教育科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣5,000,000元
鳳凰新聯合(北京)教育科技 有限公司(附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣10,000,000元
蘇州鳳凰新聯合科技有限公司 (附註a(ii))	中國，有限責任公司	中國	教育	60%	人民幣2,000,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰置業投資控股有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰置業發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業發展	100%	1港元
鳳凰雲祥科技發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰雲祥(北京)科技發展有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	100%	人民幣3,000,000元
鳳凰娛樂遊戲有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰衛視投資有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰新生活諮詢有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
北京鳳凰天翔遊戲科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	投資控股	100%	人民幣1,000,000元
北京悠然暢思科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	100%	人民幣10,000,000元
鳳凰香港電視有限公司	香港，有限責任公司	香港	電視廣播	100%	1港元
北京鳳凰雲付信息技術有限公司	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	55.45%	人民幣100,000元
鳳凰衛視文化演藝(上海)有限公司	中國，有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣20,000,000元
鳳凰康寧(北京)健康產業投資 有限公司	中國，有限責任公司	中國	投資管理	60%	人民幣5,000,000元
鳳凰展翼有限公司	香港，有限責任公司	香港	展覽業務	100%	1港元
上海淘韻文化傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	55%	人民幣1,120,000元
上海隱娛網絡科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	遊戲製作	100%	人民幣1,000,000元
上海鳳娛視訊科技有限公司	中國，有限責任公司	中國	媒體技術開發	55.45%	人民幣50,000,000元
北京鳳凰都市互動科技有限公司 (附註c)	中國，有限責任公司	中國	技術諮詢	18.22%	人民幣12,500,000元

* 僅供識別

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(a) 於二零一六年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：(續)

附註：

- i. 鳳凰衛視集團有限公司由本公司直接持有，而所有其他附屬公司則由本公司透過鳳凰衛視集團有限公司間接持有。
 - ii. 本集團並無北京天盈九州網絡技術有限公司、怡豐聯合(北京)科技有限責任公司、北京塵寰科技有限公司、北京遊九州技術有限公司、北京歡遊天下科技有限公司及鳳凰新聯合(北京)教育科技有限公司以及各自的附屬公司(統稱為「可變利益實體」)的任何股本權益。然而，通過與可變利益實體的登記權益持有人訂立多份合約安排，本集團對參與此等可變利益實體之可變回報享有權利以及能透過對此等實體之權力影響該等回報，故視為控制此等可變利益實體。因此，本公司根據香港財務報告準則視此等可變利益實體為間接附屬公司。本集團自取得控制權之日起在綜合財務報表計入此等可變利益實體之財務狀況及業績。本集團之管理層認為，此等合約安排符合相關中國法律及法規以及具有法律約束力及可強制執行。
 - iii. 金華鳳凰互娛網路技術有限公司已於二零一六年十一月二十九日解散，本集團於二零一六年十一月二十九日持有該公司的55.45%股權。
- (b) 本公司承諾提供必要財務資源以支持本集團內附屬公司的未來營運。董事認為，附屬公司的相關價值不低於附屬公司於二零一六年十二月三十一日的賬面值。
- (c) 本集團已就其並無擁有50%以上投票權但仍能根據實質控制權規管該等附屬公司財務及營運政策之該等附屬公司評估是否存在控制權。
- (d) 於中國持有之1,808,765,000港元(二零一五年：1,863,416,000港元)現金及短期存款須遵守地方外匯管制條例。此等地方外匯管制條例限制從國內匯出資金，惟透過派發正常股息進行者除外。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益

於二零一六年十二月三十一日之非控股權益總額為1,603,304,000港元(二零一五年：1,530,008,000港元)，當中的290,972,000港元(二零一五年：292,830,000港元)歸屬於北京鳳凰都市及其附屬公司(統稱「北京鳳凰都市集團」)；1,157,623,000港元(二零一五年：1,034,828,000港元)歸屬於鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)及其附屬公司(統稱「鳳凰新媒體集團」)；及162,652,000港元(二零一五年：202,230,000港元)歸屬於鳳凰東方(北京)置業有限公司(「鳳凰東方」)。與本集團持有少於100%權益的其他附屬公司有關的非控股權益並非重要。

下文載列擁有對本集團為重要之非控股權益的北京鳳凰都市集團、鳳凰新媒體集團及鳳凰東方的財務資料概要。與非控股權益之交易請參閱附註40。

資產負債表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
流動資產	450,219	395,761	2,328,133	2,278,848	48,429	38,532
流動負債	(211,209)	(190,835)	(1,119,874)	(907,293)	(926,189)	(199,010)
流動資產/(負債)淨額	239,010	204,926	1,208,259	1,371,555	(877,760)	(160,478)
非流動資產	292,827	335,611	1,227,511	799,460	2,007,308	2,162,076
非流動負債	-	-	(1,485)	(1,590)	(587,375)	(1,327,496)
非流動資產淨值	292,827	335,611	1,226,026	797,870	1,419,933	834,580
資產淨值	531,837	540,537	2,434,285	2,169,425	542,173	674,102
北京鳳凰都市集團/ 鳳凰新媒體集團/ 鳳凰東方內的 非控股權益	(7,574)	-	3,934	1,127	-	-
北京鳳凰都市集團/ 鳳凰新媒體集團/ 鳳凰東方的 擁有人應佔資產淨值	524,263	540,537	2,438,219	2,170,552	542,173	674,102
非控股權益	290,972	292,830	1,157,623	1,034,828	162,652	202,230

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益(續)

收益表及全面收益表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
收入	609,485	567,094	1,629,661	1,920,708	31,999	14,650
除所得稅前溢利/(虧損)	66,628	59,212	385,800	124,798	(43,371)	3,873
所得稅費用	(21,072)	(20,861)	(16,730)	(31,692)	(5,173)	(24,189)
除所得稅後溢利/(虧損)	45,556	38,351	369,070	93,106	(48,544)	(20,316)
其他全面收益	-	-	18,081	42,481	-	-
年度溢利/(虧損)及 全面收益總額	45,556	38,351	387,151	135,587	(48,544)	(20,316)
北京鳳凰都市集團/ 鳳凰新媒體集團/ 鳳凰東方內的 非控股權益 應佔年度全面收益 總額	909	-	2,807	1,474	-	-
北京鳳凰都市集團/ 鳳凰新媒體集團/ 鳳凰東方的擁有人 應佔年度全面收益總額	46,465	38,351	389,958	137,061	(48,544)	(20,316)
分配至非控股權益的 全面收益總額	23,828	20,891	169,519	58,097	(14,563)	(10,158)
已付非控股權益的股息	15,046	41,552	-	-	-	-

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

19 附屬公司(續)

(e) 重要非控股權益(續)

現金流量概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
經營業務活動的現金流量						
經營業務所得/(所用)現金	71,421	59,765	303,070	330,496	(52,018)	(109,520)
已付所得稅	(19,180)	(10,518)	(59,027)	(47,610)	-	-
經營業務活動所得/(所用)						
現金淨額	52,241	49,247	244,043	282,886	(52,018)	(109,520)
投資活動(所用)/所得						
現金淨額	(19,704)	39,846	(206,723)	(905,658)	(1,058)	(24,275)
融資活動(所用)/所得						
現金淨額	(19,142)	(76,292)	243,151	92,400	63,743	49,051
現金及現金等值項目增加/(減少)淨額						
	13,395	12,801	280,471	(530,372)	10,667	(84,744)
年初現金及現金等值項目	169,951	164,645	1,051,847	1,640,025	33,703	122,021
現金及現金等值項目的 匯兌虧損淨額	(10,783)	(7,495)	(79,630)	(57,806)	(2,635)	(3,574)
年終現金及現金等值項目	172,563	169,951	1,252,688	1,051,847	41,735	33,703

上列資料為未作集團內公司之間對銷的金額。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

20 財務工具類別

財務工具之會計政策已應用至下列項目：

	貸款及 應收款項 千元	按公平值 透過損益記賬 的財務資產 千元	可供銷售 千元	總計 千元
於綜合資產負債表之資產				
二零一六年十二月三十一日				
可供銷售財務資產(附註27)	-	-	617,835	617,835
衍生財務工具(附註38)	-	468,933	-	468,933
按公平值透過損益記賬的財務資產(附註26)	-	19,003	-	19,003
銀行存款(附註28)	394,666	-	-	394,666
已抵押銀行存款(附註37)	807,162	-	-	807,162
應收賬款(附註22)	721,566	-	-	721,566
其他應收款項(附註23)	424,791	-	-	424,791
應收有關連公司款項(附註25)	261,774	-	-	261,774
受限制現金(附註29)	548	-	-	548
現金及現金等值項目(附註30)	2,283,990	-	-	2,283,990
總計	4,894,497	487,936	617,835	6,000,268
於綜合資產負債表之資產				
二零一五年十二月三十一日				
可供銷售財務資產(附註27)	-	-	391,412	391,412
衍生財務工具(附註38)	-	216,742	-	216,742
按公平值透過損益記賬的財務資產(附註26)	-	18,896	-	18,896
銀行存款(附註28)	462,147	-	-	462,147
已抵押銀行存款(附註37)	655,192	-	-	655,192
應收賬款(附註22)	843,680	-	-	843,680
其他應收款項(附註23)	841,470	-	-	841,470
應收有關連公司款項(附註25)	135,394	-	-	135,394
應收合營企業款項(附註17)	1,500	-	-	1,500
受限制現金(附註29)	1,505	-	-	1,505
現金及現金等值項目(附註30)	2,542,692	-	-	2,542,692
總計	5,483,580	235,638	391,412	6,110,630

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

20 財務工具類別(續)

	按公平值透過 損益記賬的 財務負債 千元	按攤銷成本 記賬的 財務負債 千元	總計 千元
於綜合資產負債表之負債			
二零一六年十二月三十一日			
衍生財務工具(附註38)	1,802	–	1,802
應付賬款、其他應付款項及應計款項(附註34)	–	1,042,744	1,042,744
借貸			
– 有抵押銀行貸款(附註35(a))	–	981,759	981,759
– 附屬公司非控股股東提供貸款(附註35(b))	–	285,704	285,704
總計	1,802	2,310,207	2,312,009
二零一五年十二月三十一日			
衍生財務工具(附註38)	3,228	–	3,228
應付賬款、其他應付款項及應計款項(附註34)	–	1,162,106	1,162,106
借貸			
– 有抵押銀行貸款(附註35(a))	–	1,214,076	1,214,076
– 附屬公司非控股股東提供貸款(附註35(b))	–	222,276	222,276
總計	3,228	2,598,458	2,601,686

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

21 財務資產之信貸質素

財務資產的信貸質素可參考有關交易對手的外部信貸評級或違約息率的歷史資料予以評估。

應收賬款

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別1	31,804	46,660
組別2	825,683	900,552
	857,487	947,212

其他應收款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別1	26,916	26,828
組別2	397,875	814,642
	424,791	841,470

應收有關連公司款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
並無外部信貸評級的交易對手		
組別2	261,774	135,394

組別1—新客戶／有關連人士(少於六個月)。

組別2—過去並無違約的現有客戶／有關連人士(多於六個月)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

21 財務資產之信貸質素(續)

現金及現金等值項目

評級機構對持有現金及存款的銀行的評級

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
AA-	365,083	460,953
A+	5,012	28
A	26,715	27,401
A-	1,105,004	1,477,570
BBB+	676,947	517,618
BBB	50,770	20,355
其他(附註a)	53,693	37,880
	2,283,224	2,541,805

附註a：其他指由未有信用評級的銀行所持有的現金。該等銀行信譽良好，過往並無拖欠款項。

受限制現金

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
AA-	-	943
A+	322	-
A	226	562
	548	1,505

可供銷售財務資產

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
其他(附註b)	617,835	391,412

附註b：結餘代表投資於信貸評級從缺之私人公司的債務及股本證券。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

21 財務資產之信貸質素(續)

銀行存款

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
AA-	-	37,535
A-	162,974	189,519
BBB+	225,294	193,193
BBB	6,398	16,569
其他	-	25,331
	394,666	462,147

已抵押銀行存款

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
AA-	807,162	655,192

按公平值透過損益記賬的財務資產

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
AA-	19,003	18,896

正在全面履行的財務資產於年內並無予以重新磋商(二零一五年：無)。

22 應收賬款淨額

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收賬款	857,487	947,212
減：減值撥備	(135,921)	(103,532)
	721,566	843,680

應收賬款淨額的賬面值與其公平值相若。

本集團已在中國委任一名廣告代理，藉以於中國境內推廣本集團的廣告時段銷售及節目贊助，並替本集團收取廣告收入(附註23)。本集團一般要求廣告客戶預先支付款項。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

22 應收賬款淨額(續)

於二零一六年十二月三十一日，應收客戶賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
0至30日	263,339	230,830
31至60日	162,671	149,543
61至90日	108,982	102,032
91至120日	67,873	89,815
120日以上	254,622	374,992
	857,487	947,212
減：減值撥備	(135,921)	(103,532)
	721,566	843,680

本集團應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
人民幣	824,658	895,331
美元	28,995	46,274
英鎊	2,709	4,511
其他貨幣	1,125	1,096
	857,487	947,212

本集團應收賬款減值撥備的變動如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
於一月一日	103,532	53,333
減值撥備	66,587	74,958
年內撇銷不可收回的應收款項	(16,884)	(21,996)
減值撥備撥回	(8,103)	-
貨幣換算差額	(9,211)	(2,763)
於十二月三十一日	135,921	103,532

就已減值應收賬款計提撥備及撥回撥備約58,484,000港元(二零一五年：74,958,000港元)，已計入綜合收益表中「銷售、一般及行政費用」項下(附註7)。本集團已於本年度內就過往年度作出的應收賬款減值撥備撇銷約16,884,000港元(二零一五年：21,996,000港元)的應收賬款，原因為預期不會收回額外現金。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

22 應收賬款淨額(續)

由於本集團擁有大量客戶，故本集團並無有關應收賬款的信貸集中風險。

於二零一六年十二月三十一日，應收賬款約184,237,000港元(二零一五年：385,117,000港元)已逾期但未予減值。該等款項乃與多名近期並無違約紀錄的獨立客戶有關。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
0至30日	47,438	80,165
31至60日	34,533	43,729
61至90日	10,850	48,597
91至120日	11,090	43,649
120日以上	80,326	168,977
	184,237	385,117

於報告日期所面對的最高信貸風險是上述的賬面值。有關本集團持有的抵押品，請參閱附註3(d)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

23 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
預付款項及按金	186,547	185,870
其他應收款項	424,791	841,470
	611,338	1,027,340
減：非即期部分	(46,008)	(50,557)
即期部分	565,330	976,783

其他應收款項包括一筆應收中國廣告代理神州的款項約人民幣219,570,000元(248,356,000港元)(二零一五年：人民幣568,728,000元(689,159,000港元))。此款項為神州代表本集團收取的廣告收入(已扣除支出)。結餘為無抵押及按現行銀行利率計息。

根據神州與本集團於二零一五年六月五日簽訂的服務協議，神州同意將其於簽訂協議前已收取及未來將收取的廣告收入存入中國一個或一個以上之特定銀行信託賬戶內，連同自該等銀行賬戶產生之任何利息(按當前商業利率計算)將代表本集團以信託形式持有，並根據本集團之指示處理。本集團將不會就結餘收取任何額外利息。

中國近年頒佈的信託法並無對類似本集團與神州的信託安排定出明確的實施規定，因此，未能肯定該安排中可依法執行的範圍。雖然管理層瞭解到現行安排乃法律上唯一可行的安排，但管理層將繼續監察及研究其他可行辦法以改善有關情況。

本集團管理層認為，於二零一六年十二月三十一日神州結欠的款項約人民幣219,570,000元(248,356,000港元)(二零一五年：約人民幣568,728,000元(689,159,000港元))將可悉數收回，故此毋須作出撥備。結餘須按要求償還，且並無抵押。

預付款項、按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

23 預付款項、按金及其他應收款項(續)

於二零一六年十二月三十一日，424,791,000港元(二零一五年：841,470,000港元)其他應收款項已逾期但並未予減值。該等款項與神州及多名近期並無拖欠記錄的獨立債務人有關。該等其他應收款項的賬齡分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
不超逾90日	181,944	383,923
91至180日	138,420	329,029
180日以上	104,427	128,518
	424,791	841,470

本集團其他應收款項的賬面值乃以下列貨幣列值：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
人民幣	416,433	826,486
美元	728	726
港元	4,039	10,679
英鎊	2,658	3,165
其他貨幣	933	414
	424,791	841,470

於二零一六年十二月三十一日，已減值之其他應收款項為11,535,000港元(二零一五年：16,325,000港元)。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團已經以過往年度作出之其他應收款項減值撥備撇銷除約零港元(二零一五年：13,798,000港元)之其他應收款項。

於報告日期所面對的最高信貸風險是上表所述預付款項、按金及其他應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

24 存貨

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
解碼器器材及衛星接收器	3,046	3,009
銷售商品	5,410	5,570
	8,456	8,579

截至二零一六年十二月三十一日止年度，約1,798,000港元(二零一五年：695,000港元)的已售存貨成本已於綜合收益表扣除。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

25 應收有關連公司款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收有關連公司款項		
—合營企業(附註(a))	20,845	35,225
—一家聯營公司	17	—
—其他有關連公司	240,912	100,169
	261,774	135,394

(a) 應收合營企業款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收合營企業款項	43,256	46,963
減：減值撥備	(22,411)	(11,738)
應收合營企業款項淨額	20,845	35,225

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，考慮到估計未來來自合營企業之現金流量的現值後，本集團已作出減值撥備撥回1,224,000港元(二零一五年：減值撥備11,738,000港元)(計入「其他收益／(虧損)淨額」)。此外，於二零一五年十二月三十一日分類為非流動資產之應收一家合營企業款項12,743,000港元及相關減值撥備11,243,000港元(附註17)已重新分類至流動資產，原因為於二零一六年十二月三十一日，該貸款須於一年內償還。

(b) 於二零一六年十二月三十一日，應收有關連公司款項的賬齡分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收有關連公司款項		
0至90日	102,250	64,435
91至120日	12,818	7,275
120日以上	146,706	63,684
	261,774	135,394

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

25 應收有關連公司款項(續)

(b) (續)

於二零一六年十二月三十一日，159,524,000港元(二零一五年：62,315,000港元)之應收有關連公司款項為已逾期但未予減值。

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應收有關連公司款項		
最多90日	131,808	17,469
91至180日	12,229	15,290
180日以上	15,487	29,556
	159,524	62,315

- (c) 應收有關連公司款項為無抵押、免息及須按要求償還，惟應收Particle(見附註43)之168,427,000港元(二零一五年：零港元)款項為無抵押、按介乎4.35厘至9厘之年利率計息及須於一年內償還以及應收有關連人士的應收賬款須按信貸期償還除外。

由於貼現之影響並非重要，應收有關連公司款項的賬面值與其公平值相若。

於報告日期，應收有關連公司款項所面對的最大信貸風險即上述賬面值。

- (d) 本集團應收有關連公司款項之賬面值以人民幣幣列值。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

26 按公平值透過損益記賬的財務資產

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
供買賣的股本證券	19,003	18,896

於二零一六年十二月三十一日，按公平值透過損益記賬的財務資產指19,003,000港元(二零一五年：18,896,000港元)的滙豐股份。

按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益107,000港元(二零一五年：公平值虧損3,694,000港元)乃計入綜合收益表中的「其他收益／(虧損)淨額」(附註6)，並於綜合現金流量表中的「經營業務活動」中呈列，作為營運資金變動的一部份(附註39)。

該等股份為持作買賣。此等股份之公平值是建基於活躍市場內的目前買入價。於二零一六年十二月三十一日，於香港上市之滙豐股份之收市價為62.3港元(二零一五年：61.9港元)。若此等滙豐股份的價格上升／下跌20%，而所有其他變數維持不變，則年內除稅後溢利應為增加／減少3,801,000港元(二零一五年：3,779,000港元)。

27 可供銷售財務資產

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
年初結餘	391,412	32,770
添置(附註43)	134,730	300,443
轉移(附註18)	(1,212)	-
減值撥備	-	(7,805)
公平值收益	11,650	15,116
利息收入	81,024	51,249
貨幣換算差額	231	(361)
年終結餘	617,835	391,412

可供銷售財務資產包括以下項目：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非上市證券：		
— 優先股—債務部份	605,849	390,200
— 權益證券	11,986	1,212
	617,835	391,412

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

27 可供銷售財務資產(續)

(a) 本集團可供銷售財務資產的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
人民幣	2,262	1,212
美元	615,573	390,200
	617,835	391,412

(b) 於二零一五年十二月三十一日，本集團持有人民幣1,000,000元(約1,212,000港元)之理理它股權。於二零一六年五月二十日，北京滙播廣告傳媒有限公司(「滙播」，其為本公司之間接全資附屬公司)與賀鑫先生、張震先生(統稱為「大股東」)及理理它訂立投資協議(「該協議」)，據此，滙播有條件地同意出資人民幣38,136,000元(相當於約45,607,000港元)以認購理理它經擴大資本之額外1.25%股權。與此同時，其他投資者亦同意以人民幣165,000,000元(相當於約197,324,000港元)認購理理它合共約4.88%股權。

根據該協議，滙播與其他投資者同時獲授認購期權及認沽期權(「期權」)，行使條款相同。根據認購期權，倘若理理它未能達到截至二零一六年及二零一七年十二月三十一日止年度之預期交易金額或收入，持有人有權以每股人民幣1元之代價向大股東進一步收購理理它之最多8.75%額外股權。根據認沽期權，倘若理理它未能於二零二零年十二月三十一日前在中國境內或境外的認可證券交易所上市或決定不作上市，則持有人有權要求理理它購回滙播於該協議日期或之後收購之該等股權，代價相當於有關股權之原始投資成本及根據年回報率為10%之投資回報的總和。

上述增資已於年內完成而本集團間接持有理理它約8.54%之實際股權。本公司董事認為本集團透過其於理理它董事會之代表、理理它倚賴鳳凰之品牌以及理理它控股股東與本集團之關係而現已對理理它有重大影響力(附註42(i)(e))。過往持有之1,212,000港元股權已因此由「可供銷售財務資產」重新分類為「於聯營公司的投資」。於理理它之總投資成本人民幣39,136,000元(約46,819,000港元)已劃分為(i)「於聯營公司的投資」，乃按權益會計法入賬；及(ii)將認購期權及認沽期權劃分為「衍生財務資產」(附註38)，乃根據外部估值報告於二零一六年十二月三十一日按公平值17,812,000港元計量。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

28 銀行存款

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
短期存款(附註a)	394,666	462,147

(a) 短期存款指自存入當日起計到期日超過90日但不足一年的銀行存款。銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
人民幣	251,486	308,400
美元	143,180	153,747
	394,666	462,147

(b) 於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團錄得銀行存款及已抵押銀行存款之利息收入48,247,000港元(二零一五年：66,435,000港元)。

29 受限制現金

受限制現金代表抵押予銀行之資金以作為銀行擔保及預支付款的抵押。

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
人民幣	226	242
英鎊	-	943
歐元	322	320
	548	1,505

30 現金及現金等值項目

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
銀行及手頭現金	1,016,475	1,294,537
短期銀行存款	1,267,515	1,248,155
	2,283,990	2,542,692
最大信貸風險	2,283,224	2,541,805

以下列貨幣列值：

— 港元	50,877	81,992
— 人民幣	1,295,816	1,711,931
— 美元	927,190	737,029
— 其他貨幣	10,107	11,740
	2,283,990	2,542,692

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括銀行現金及手頭現金以及原到期日為三個月或以下之短期銀行存款。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

31 銀行信貸

於二零一六年十二月三十一日，本集團有未提取銀行融資325,610,000港元(二零一五年：100,354,000港元)。

32 股本

	二零一六年		二零一五年	
	股份數目	金額 千元	股份數目	金額 千元
法定：				
每股面值0.1元之普通股	10,000,000,000	1,000,000	10,000,000,000	1,000,000
已發行及繳足：				
於一月一日	5,000,993,500	500,099	4,997,695,500	499,769
行使購股權	6,000	1	3,298,000	330
於十二月三十一日	5,000,999,500	500,100	5,000,993,500	500,099

33 以股份付款的補償

(a) 本公司購股權

本公司設有數個購股權計劃，根據計劃可向本集團的僱員(包括本公司的執行董事)授予可認購本公司股份的購股權。購股權可按有關計劃載列的條款授出及行使。本集團並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價載列如下：

	二零一六年		二零一五年	
	以港元 列值的 每股平均 行使價	購股權 千股	以港元 列值的 每股平均 行使價	購股權 千股
於一月一日	2.86	102,034	2.83	107,378
已行使	1.45	(6)	1.98	(3,298)
已失效	2.92	(2,190)	2.92	(2,046)
於十二月三十一日	2.86	99,838	2.86	102,034

於二零一六年十二月三十一日，於99,838,000份(二零一五年：102,034,000份)未行使購股權當中，99,838,000份(二零一五年：102,034,000份)購股權可予行使。於二零一六年行使的購股權已導致按每股1.79港元(二零一五年：1.98港元)之平均行使價發行6,000股(二零一五年：3,298,000股)股份。於行使時的相關加權平均股價為每股1.83港元(二零一五年：3.02港元)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

33 以股份付款的補償(續)

(a) 本公司購股權(續)

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以港元列值的 每股行使價	購股權	
		二零一六年 千股	二零一五年 千股
二零一七年三月二十五日	1.45	3,944	4,450
二零一九年七月二十一日	1.17	250	250
二零二一年三月八日	2.92	92,854	94,544
二零二一年六月二十七日	3.06	2,790	2,790
		99,838	102,034

(b) 鳳凰新媒體的購股權

鳳凰新媒體設有一個購股權計劃，根據計劃可向鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商授予購股權(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。購股權可按鳳凰新媒體購股權計劃載列的條款授出及行使。鳳凰新媒體並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，鳳凰新媒體於二零一六年十月二十一日至二零一六年十一月一日期間實行購股權交換計劃，據此，鳳凰新媒體的董事、僱員及顧問將根據鳳凰新媒體二零零八年購股權計劃獲授可購入21,011,951股A類普通股的購股權(訂有不同行使價而均高於每股0.4823美元(或每股美國預託股份3.8587美元))，用以交換根據同一項計劃獲授之新購股權(新行使價為每股0.4823美元而新歸屬時間表一般對各原訂歸屬日期再加上12個月)，而新購股權將不早於二零一七年五月一日歸屬。鳳凰新媒體以購股權修訂之方式將購股權交換計劃入賬並確認總增量以股份支付的補償1,700,000美元(約13,000,000港元)，當中的400,000美元(約3,000,000港元)已於截至二零一六年十二月三十一日止年度確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

33 以股份付款的補償(續)

(b) 鳳凰新媒體的購股權(續)

尚未行使購股權數目變動及其有關加權平均行使價如下：

	二零一六年		二零一五年	
	以美元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股	以美元列值 的每股平均 行使價	購股權 千股
於一月一日	0.80647	46,118	0.79232	50,267
已授出	0.47339	9,992	0.91550	8,020
已失效	0.93607	(10,006)	1.02549	(8,379)
已行使	0.22112	(1,659)	0.36462	(3,790)
於十二月三十一日	0.42754	44,445	0.80647	46,118

於二零一六年十二月三十一日，於44,445,000份(二零一五年：46,118,000份)尚未行使購股權中，12,803,000份(二零一五年：19,685,000份)可予行使。於二零一六年行使購股權導致按每股0.22112美元(二零一五年：0.36462美元)之平均行使價發行1,659,000股(二零一五年：3,790,000股)股份。在行使時之相關加權平均股價為每股0.46美元(二零一五年：0.77美元)。

管理層估計購股權於授出日期之公平值。購股權之公平值採用「柏力克－舒爾斯」模式釐定。對所授出購股權於各授出日期之公平值估值中採用之主要假設載列於下表。

授出日期	購股權的 公平值 (美元)	授出日期的 股份收市價 (美元)	每股行使價 (美元)	無風險 年利率 (%)	預計 購股權年期 (年)	預期波幅 (%)
二零一三年三月十五日	0.29895	0.5125	0.44593	1.54%	6.16	58.10%
二零一三年五月二十三日	0.37349	0.61125	0.46565	1.60%	6.16	57.60%
二零一三年十月一日	0.9615	1.40625	0.7867	1.87%	6.16	58.20%
二零一三年十月八日	1.0998	1.5775	0.8249	1.88%	6.16	58.20%
二零一三年十二月十日	0.6609	1.1575	1.08443	1.71%	6.16	58.40%
二零一四年三月十四日	0.8336	1.405	1.3100	1.88%	6.16	62.20%
二零一四年六月四日	0.6626	1.230	1.2749	1.61%	6.16	56.98%
二零一四年七月十一日	0.6608	1.236	1.3035	1.60%	6.16	56.38%
二零一四年十月十一日	0.6608	1.093	0.8249	1.60%	5.81	56.13%
二零一五年七月十六日	0.4658	0.8825	0.9155	1.98%	6.16	54.32%
二零一六年十月十七日	0.2342	0.45125	0.4734	1.5477%	6.16	55.30%
二零一六年十月二十一日	0.1732-0.2193	0.4525	0.4823	1.2979%	3.91-5.39	50.67%-55.65%

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

33 以股份付款的補償(續)

(b) 鳳凰新媒體的購股權(續)

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以美元列值的 每股行使價	購股權	
		二零一六年 千股	二零一五年 千股
二零一八年五月二十五日	0.03215	5,055	5,956
二零二三年三月十四日	0.445925	5,855	8,244
二零二三年五月二十二日	0.46565	2,900	2,900
二零二三年九月三十日	0.7867	56	56
二零二三年十月七日	0.4823	2,670	4,832
二零二三年十二月九日	0.4823	1,900	1,900
二零二四年六月三日	0.4823	475	940
二零二四年六月四日	0.4823	50	550
二零二四年七月十日	0.4823	9,645	12,918
二零二四年十月十日	0.4823	162	162
二零二五年七月十五日	0.91555	395	7,660
二零二五年七月十五日	0.4823	5,700	—
二零二五年十月十六日	0.4733875	9,582	—
		44,445	46,118

(c) 鳳凰新媒體的受限制股份單位

於二零一一年三月十五日，鳳凰新媒體採納受限制股份單位(「受限制股份單位」)計劃。

受限制股份單位於年內的變動如下：

	二零一六年 受限制 股份單位 千股	二零一五年 受限制 股份單位 千股
於一月一日	—	33
已歸屬	—	(33)
於十二月三十一日	—	—

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

34 應付賬款、其他應付款項及應計款項

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
應付賬款	354,187	392,446
其他應付款項及應計款項	702,912	776,547
	1,057,099	1,168,993
減：非財務負債	(14,355)	(6,887)
	1,042,744	1,162,106

於二零一六年十二月三十一日，應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
0至30日	216,751	202,278
31至60日	12,838	22,216
61至90日	7,072	18,362
91至120日	15,333	19,842
120日以上	102,193	129,748
	354,187	392,446

應付賬款、其他應付款項及應計款項之賬面值與其公平值相若。

應付賬款、其他應付款項及應計款項的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
港元	209,807	298,924
人民幣	823,222	850,987
美元	7,194	7,928
英鎊	1,983	3,697
其他貨幣	538	570
	1,042,744	1,162,106

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

35 借貸

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
有抵押銀行借貸(附註a)	981,759	1,214,076
附屬公司非控股股東提供貸款(附註b)	285,704	222,276
	1,267,463	1,436,352

(a) 有抵押銀行借貸

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非流動		
長期有抵押銀行借貸	349,464	782,469
流動		
長期有抵押銀行借貸之流動部份	632,295	431,607
有抵押銀行借貸總額	981,759	1,214,076
	二零一六年 千元	二零一五年 千元
有抵押銀行借貸須按以下時間償還：		
— 一年內	632,295	431,607
— 一年後但不超過兩年	206,089	229,118
— 兩年後但不超過五年	141,388	163,580
— 超過五年	1,987	389,771
	981,759	1,214,076

於二零一六年十二月三十一日，銀行借貸209,254,000港元(二零一五年：599,791,000港元)乃以北京朝陽公園的土地連同發展地盤作抵押，其土地租賃費用、物業、廠房及設備以及投資物業錄得的賬面值分別約為102,000,000港元(二零一五年：112,000,000港元)、425,000,000港元(二零一五年：487,000,000港元)及1,452,000,000港元(二零一五年：1,534,000,000港元)。該等銀行借貸以人民幣計值，並按平均年利率6.48厘(二零一五年：6.73厘)計息。

一筆銀行借貸1,988,000港元(於二零一五年十二月三十一日：2,027,000港元)乃以一項美國物業作抵押，其於二零一六年十二月三十一日的物業、廠房及設備錄得的賬面值約為2,774,000港元(於二零一五年十二月三十一日：2,810,000港元)。該筆銀行借貸以美元(「美元」)計值，並按平均年利率3.59厘(於二零一五年十二月三十一日：3.59厘)計息。

於二零一六年十二月三十一日，770,517,000港元(於二零一五年十二月三十一日：612,258,000港元)之銀行借貸乃以銀行存款807,162,000港元(於二零一五年十二月三十一日：655,192,000港元)(附註37)作抵押。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

35 借貸(續)

(b) 附屬公司非控股股東提供貸款

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
非流動		
附屬公司之非控股股東之長期貸款	266,430	176,789
流動		
一家附屬公司之非控股股東之短期貸款	19,274	45,487
附屬公司之非控股股東之貸款總額	285,704	222,276

附屬公司之非控股股東貸款須按以下時間償還：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
— 一年內	19,274	45,487
— 一年後但不超過兩年	89,922	98,632
— 兩年後但不超過五年	158,410	58,770
— 超過五年	18,098	19,387
	285,704	222,276

附屬公司之非控股股東貸款為以人民幣計值、無抵押及免息(二零一五年：相同)。

(c) 借貸的賬面值及公平值如下：

	本集團			
	賬面值		公平值	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
有抵押銀行借貸	981,759	1,214,076	981,759	1,214,076
附屬公司非控股股東提供貸款	285,704	222,276	239,481	208,396
	1,267,463	1,436,352	1,221,240	1,422,472

浮動利率借貸的公平值與其賬面值相若。浮動利率借貸的公平值採用貼現現金流法根據一個基於6.48厘(二零一五年：6.48厘)之借貸利率的利率釐定，屬於公平值等級內的第二級。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

36 遞延所得稅

於綜合資產負債表之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅資產	(7,819)	(6,058)
— 將於12個月內收回的遞延所得稅資產	(62,030)	(44,576)
	(69,849)	(50,634)
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅負債	167,980	163,598
遞延所得稅負債淨額	98,131	112,964

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
於一月一日	112,964	112,463
在綜合收益表(抵免)/扣除(附註9)	(9,117)	5,486
貨幣換算差額	(5,716)	(4,985)
於十二月三十一日	98,131	112,964

截至二零一六年十二月三十一日止年度的遞延稅項乃根據負債法就暫時性差異，按主要稅率16.5%（二零一五年：16.5%）作全數計算。

遞延所得稅資產乃就所結轉稅項虧損確認，惟以可能透過未來應課稅溢利變現相關稅務利益為限。本集團並無就於二零一六年十二月三十一日可結轉用以抵銷未來應課稅收入的1,000,144,000港元（二零一五年：1,006,744,000港元）未確認稅項虧損確認遞延所得稅資產165,024,000港元（二零一五年：166,113,000港元）；於未確認的稅務虧損中，約862,936,000港元（二零一五年：985,610,000港元）並無到期日，而餘額將於截至二零二八年（包括該年）的多個日期到期。

於二零一六年十二月三十一日，並無須就按若干中國附屬公司之284,614,000港元（二零一五年：259,940,000港元）未匯出盈利繳付之預扣稅及其他稅項確認25,263,000港元（二零一五年：20,394,000港元）之遞延所得稅負債。董事認為可以控制有關臨時性差異的撥回時間，以及不會於可預見將來撥回有關臨時性差異，因此並未作出預扣稅撥備。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

36 遞延所得稅(續)

於年內的遞延所得稅資產及負債變動(在抵銷同一徵稅地區的結餘前)如下：

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊		重估資產		總計	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
於一月一日	4,257	9,965	160,523	142,911	164,780	152,876
在綜合收益表(抵免)/扣除	(2,397)	(5,637)	17,509	24,189	15,112	18,552
貨幣換算差額	(106)	(71)	(11,206)	(6,577)	(11,312)	(6,648)
於十二月三十一日	1,754	4,257	166,826	160,523	168,580	164,780

遞延所得稅資產

	稅項虧損		撥備		總計	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
於一月一日	(9,107)	(8,107)	(42,709)	(32,306)	(51,816)	(40,413)
在綜合收益表抵免	-	(1,000)	(24,229)	(12,066)	(24,229)	(13,066)
貨幣換算差額	-	-	5,596	1,663	5,596	1,663
於十二月三十一日	(9,107)	(9,107)	(61,342)	(42,709)	(70,449)	(51,816)

37 已抵押銀行存款

於二零一六年十二月三十一日，兩筆銀行存款約406,072,000港元(於二零一五年十二月三十一日：美元銀行存款503,703,000港元)乃按固定年利率1.45厘至1.52厘(於二零一五年十二月三十一日：1.45厘至2厘)計息，並抵押予一間銀行以取得兩筆銀行借貸約364,902,000港元(於二零一五年十二月三十一日：453,470,000港元)(附註35(a))。銀行借貸分別按倫敦銀行同業拆息加0.4厘及香港銀行同業拆息加0.45厘之年利率(於二零一五年十二月三十一日：倫敦銀行同業拆息加0.4厘至0.7厘之年利率)計息。本集團與同一間銀行就借貸等額之名義本金額訂立兩份利率掉期合約，以將借貸之浮息負債交換為年利率1.39厘至1.4厘(於二零一五年十二月三十一日：年利率1.39厘至1.55厘)之定息負債。借貸之到期日與利率掉期合約相同。本集團並無就有關利率掉期合約選擇採用對沖會計。於二零一六年十二月三十一日，未平倉之利率掉期合約的公平值1,582,000港元及220,000港元(於二零一五年十二月三十一日：1,793,000港元及401,000港元)已分別於綜合資產負債表內的非流動負債及流動負債下的衍生財務工具記賬(附註38)。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

37 已抵押銀行存款(續)

於二零一六年十二月三十一日，人民幣短期銀行存款約401,090,000港元(於二零一五年十二月三十一日：151,462,000港元)乃按固定年利率介乎1.76厘至2.18厘(於二零一五年十二月三十一日：年利率3厘)計息，並抵押予一間銀行以取得人民幣短期銀行借貸約405,615,000港元(於二零一五年十二月三十一日：158,788,000港元)(附註35)。銀行借貸按倫敦銀行同業拆息加1厘之利率計息。

已抵押銀行存款的公平值與賬面值相若。

38 衍生財務工具

	資產		負債	
	二零一六年 千元	二零一五年 千元	二零一六年 千元	二零一五年 千元
優先股				
— 衍生工具部份(附註43)	440,261	216,742	—	—
可換股貸款—衍生工具部份(附註43)	10,860	—	—	—
期權	17,812	—	—	—
利率掉期合約(附註37)	—	—	(1,802)	(2,194)
貨幣掉期合約	—	—	—	(1,034)
總計	468,933	216,742	(1,802)	(3,228)
減：非流動部份				
— 優先股—衍生工具部份	(440,261)	(216,742)	—	—
— 利率掉期合約	—	—	220	1,793
— 期權	(17,812)	—	—	—
流動部份				
— 利率掉期合約	—	—	(1,582)	(401)
— 貨幣掉期合約	—	—	—	(1,034)
可換股貸款—衍生工具部份	10,860	—	—	—
	10,860	—	(1,582)	(1,435)
年初結餘	216,742	56,105	(3,228)	(1,137)
添置	70,538	205,563	—	—
公平值收益／(虧損)淨額	181,579	(44,696)	1,426	(2,091)
貨幣換算差額	74	(230)	—	—
年終結餘	468,933	216,742	(1,802)	(3,228)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

39 綜合現金流量表附註

(a) 經營業務產生的現金

除所得稅前溢利與經營業務產生的現金對賬

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
除所得稅前溢利	479,823	291,707
土地租賃費用攤銷	5,786	5,949
物業、廠房及設備折舊	220,114	251,543
購入節目及電影版權攤銷	16,358	19,025
無形資產攤銷	1,663	1,564
以股份付款的補償	2,458	44,182
應收賬款減值撥備	66,587	74,958
撥回應收賬款減值撥備	(8,103)	-
可供銷售資產減值撥備	-	7,805
應收合營企業款項減值(撥備撥回)/撥備	(1,224)	39,285
於一家合營企業之投資之減值撥備	-	3,854
應收一家聯營公司款項減值撥備撥回	-	(301)
出售物業、廠房及設備虧損	678	952
出售物業、廠房及設備收益	(533)	(39)
出售附屬公司及聯營公司之收益	(49,344)	(5,214)
攤佔合營企業溢利減虧損	4,906	18,624
攤佔聯營公司溢利減虧損	12,946	18,919
投資物業公平值收益	(21,127)	(98,939)
利息收入	(149,859)	(117,684)
銀行借貸之利息開支	41,171	49,625
投資收入	(8,878)	(9,932)
按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值(收益)/虧損	(107)	3,694
衍生財務工具的公平值(收益)/虧損	(183,005)	46,787
物業、廠房及設備減值	19,811	10,372
其他長期資產減少	4,549	6,385
應收賬款減少/(增加)	63,630	(103,067)
預付款項、按金及其他應收款項減少/(增加)	408,156	(92,616)
存貨減少/(增加)	123	(462)
應收有關連公司款項減少/(增加)	37,335	(3,990)
自製節目減少	1,538	3,236
應付賬款、其他應付款項及應計款項(減少)/增加	(36,665)	66,810
遞延收入減少	(7,144)	(17,560)
經營業務產生的現金	921,643	515,472

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

39 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售一家附屬公司

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團出售一家附屬公司(「出售事項」)。

於二零一六年六月，若干新股東(「新股東」)對上海鳳凰衛視領客文化發展有限公司(「鳳凰領客」，其過去為本集團之非全資附屬公司)出繳額外資本(「出資」)。本集團於鳳凰領客之股權已於出資完成時由61.6%減少至45%。由於出資，本集團已失去對鳳凰領客之單方面控制權並僅保留對鳳凰領客之重要影響力。

於失去對鳳凰領客之控制權後，本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合收益表中確認收益49,344,000港元。

有關於截至二零一六年十二月三十一日止年度完成之出售事項的概要如下：

	二零一六年 千元
總代價按以下方式支付：	
保留權益之公平值	53,379
所出售資產淨值	(4,035)
於損益確認之出售一家附屬公司之收益(附註6)	49,344
截至二零一六年十二月三十一日止年度出售事項產生之合計現金流出淨額：	
	二零一六年 千元
已出售之銀行結餘及現金	(4,719)

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

39 綜合現金流量表附註(續)

(b) 出售一家附屬公司(續)

有關於截至二零一五年十二月三十一日止年度完成之該等出售事項的概要如下：

	二零一五年 千元
總代價按以下方式支付：	
已收現金	5,470
所出售資產淨值	(10,864)
在出售時轉出之滙兌儲備	5,813
於損益確認之出售一家附屬公司之收益(附註6)	419
截至二零一五年十二月三十一日止年度該等出售事項產生之合計現金流出淨額：	
	二零一五年 千元
已收現金代價	5,470
已出售之銀行結餘及現金	(10,486)
	(5,016)

40 與非控股權益之交易

(a) 視作出售鳳凰新媒體部分權益及收購鳳凰新媒體額外權益

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，由於購股權持有人行使購股權，本集團於鳳凰新媒體的股本權益由55.61%減少至55.45%。本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作虧損淨額約2,233,000港元及非控股權益增加7,775,000港元。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，由於受限制股份單位的歸屬、購股權持有人行使購股權及回購美國存託股份，本集團於鳳凰新媒體的股本權益由54.75%增加至55.61%。本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作虧損淨額約13,065,000港元及非控股權益減少49,492,000港元。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

40 與非控股權益之交易(續)

(b) 收購鳳凰東方(北京)置業有限公司之額外股權

於二零一五年八月十九日，鳳凰影視製作有限公司(「鳳凰影視」)：(i)與鳳凰東方(北京)置業有限公司(「鳳凰東方」)之非控股股東訂立股權轉讓協議，內容有關以人民幣145,735,000元(相當於約175,071,000港元)之現金代價(乃參考鳳凰國際傳媒中心之評值)收購鳳凰東方之額外20%股權(「收購事項」)；及(ii)與鳳凰東方訂立股東借款協議，有關款項僅可用於償還(按比例計算)非控股股東過往向鳳凰東方提供之股東貸款(「股東貸款」)。收購事項於二零一五年十二月二十三日完成後，鳳凰影視於鳳凰東方之股權由50%增加至70%。股東貸款於二零一五年十二月三十一日為尚未償還而相關結餘77,474,000港元已計入「其他長期負債」。股東貸款已於其後在二零一六年一月十三日償還。

本集團已確認非控股權益減少127,879,000港元及本公司擁有人應佔權益減少47,192,000港元。年內，鳳凰東方擁有權權益之變動對本公司擁有人應佔權益之影響概列如下：

	二零一五年 千元
所收購之非控股權益之賬面值	127,879
已付予非控股權益之代價	(175,071)
	<hr/>
已於權益內確認之已付代價多出之數	(47,192)

41 承擔

(a) 服務費

於二零一六年十二月三十一日，本集團根據不同協議應付已承擔服務費如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
不遲於一年	20,246	19,568
遲於一年但不遲於五年	51,467	71,646
	<hr/>	<hr/>
	71,713	91,214

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

41 承擔(續)

(b) 經營租賃

於二零一六年十二月三十一日，本集團根據有關土地及樓宇以及LED顯示屏之多份經營租賃須承擔租金。根據不可撤銷經營租賃，未來應付的最低租金總額分析如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
不遲於一年	280,655	174,566
遲於一年但不遲於五年	427,288	360,649
遲於五年	117,914	95,758
	825,857	630,973

(c) 資本承擔

於二零一六年十二月三十一日，本集團有資本承擔如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
已訂約但未作出撥備	5,626	16,386

(d) 其他承擔

於二零一六年十二月三十一日，本集團根據多份協議有其他經營承擔如下：

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
不遲於一年	150,097	80,790
遲於一年但不遲於五年	57,882	39,950
	207,979	120,740

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

42 有關連人士交易

- (i) 除財務報表其他部份所披露者外，本集團曾與有關連人士(定義見香港會計準則第24號—有關連人士披露)進行下列交易：

	附註	二零一六年 千元	二零一五年 千元
向中國移動通信集團公司(「中移動通信」)及其附屬公司 (統稱為「中移動通信集團」)已收取／應收的服務費	a, b	106,821	199,842
向中移動通信集團已支付／應付的服務費	a, c	27,360	57,521
向中移動通信集團進行的廣告銷售	a, d	39,647	42,845
向理理它已收取／應收的許可費	e, f	202	3,822
向理理它進行廣告銷售	e, g	49,979	29,858
向理理它已收取的租金支出	e, h	—	121
主要管理人員薪酬	iii	38,352	45,116

附註：

- (a) 中移動通信集團透過中國移動(香港)集團有限公司的全資附屬公司擁有本公司已發行股本19.66%權益。
- (b) 就有關無線收入收取／應收中移動通信集團的服務費乃按協議指定的條款收取。
- (c) 就有關錄影成本支付／應付中移動通信集團的服務費乃按協議指定的條款收取。
- (d) 向中移動通信集團進行的廣告銷售乃有關本集團所經營頻道上的廣告時段、節目贊助，以及於大型發光二極管顯示屏上的廣告時段。
- (e) 理理它的控股股東為本公司董事會主席兼行政總裁的一名密切家庭成員。
- (f) 就有關向理理它授出域名許可收取／應收理理它的許可費乃按協議指定的條款收取。
- (g) 向理理它進行的廣告銷售乃有關頻道上的廣告時段及節目贊助以及互聯網廣告銷售及按協議指定的條款進行。
- (h) 向理理它收取的租金支出乃關於租賃鳳凰新媒體使用的部份展區。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

42 有關連人士交易(續)

(ii) 如上文附註42(i)所披露的有關連人士交易產生的年終結餘亦已在附註25中披露。

(iii) 主要管理人員酬金

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
薪金	22,534	22,882
酌情發放的花紅	667	1,142
房屋津貼	7,615	7,500
退休金成本	1,730	1,745
以股份付款的補償	5,806	11,847
	38,352	45,116

43 投資於及貸款予Particle

於二零一四年，鳳凰新媒體投資於若干數目的Particle B系列優先股。於二零一五年，鳳凰新媒體進一步投資於約496,989,000港元的Particle C系列優先股。

於二零一六年一月二十八日，鳳凰新媒體董事會批准向Particle提供本金總額最高為20,000,000美元(約155,138,000港元)的短期無抵押貸款(「貸款」)，貸款的年利率為4.35厘，貸款期為十二個月並附有換股權。據此，鳳凰新媒體可於二零一六年十二月三十一日前任何時間選擇將全部或部份貸款連同任何未付利息轉換為D1系列優先股(「換股權」，有關衍生工具部份乃入賬列作「衍生財務工具」)，惟須待Particle完成發行D系列優先股後，方可作實。Particle已於二零一六年四月提取全部20,000,000美元的貸款。

於二零一六年十二月三十日，鳳凰新媒體行使換股權將合共20,000,000美元的貸款轉換為23,600,000股D1系列優先股。與B系列及C系列優先股的情況相若，於D1系列優先股的投資具有類似特點並劃分為債務部份122,744,000港元(分類為「可供銷售財務資產」)(「可供銷售財務資產」)及「衍生財務工具」(「衍生財務工具」)38,171,000港元(就換股權而言)。於可供銷售財務資產及衍生財務工具之投資其後於各報告期根據外部估值報告按公平值計量。根據香港會計準則第39號，衍生財務工具之公平值變動於綜合收益表確認而可供銷售財務資產之所有公平值變動直接於其他全面收益確認，惟採用實際利息法計算之可供銷售財務資產之利息部份於綜合收益表確認。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

43 投資於及貸款予Particle (續)

於二零一六年八月十一日，鳳凰新媒體向Particle提供14,800,000美元(約114,802,000港元)的短期無抵押貸款(「可換股貸款」)，可換股貸款的年利率為4.35厘，貸款期為六個月並附有可於可換股貸款到期日或之前任何時間行使的換股權。可換股貸款代表複合財務工具，由(i)「貸款及應收款項」109,372,000港元(分類為「應收有關連公司款項」)及(ii)衍生財務工具5,430,000港元所組成。「貸款及應收款項」按攤銷成本列賬而衍生財務工具其後於各報告期按公平值計量。

於二零一六年十一月二日，鳳凰新媒體亦向Particle提供人民幣46,000,000元(約52,031,000港元)的短期無抵押貸款，貸款的年利率為9.00厘，貸款期為六個月。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團因貸款予Particle而錄得利息收入20,588,000港元。

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

44 本公司的資產負債表及儲備變動

	二零一六年 千元	二零一五年 千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	117,072	117,072
流動資產		
現金及現金等值項目	15,218	271
應收一家附屬公司款項淨額	1,923,769	1,923,769
	1,938,987	1,924,040
總資產	2,056,059	2,041,112
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	500,100	500,099
儲備(附註(a))	1,107,228	1,165,925
總權益	1,607,328	1,666,024
負債		
流動負債		
其他應付款項及應計款項	600	588
應付一家附屬公司款項	448,131	374,500
總負債	448,731	375,088
總權益及負債	2,056,059	2,041,112

劉長樂
董事

崔強
董事

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

44 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)

本公司於年內的儲備變動如下：

	庫存股份儲備 千元	股份溢價 千元	僱員 以股份支付 的款項儲備 千元	保留盈利 千元	總計 千元
於二零一四年十二月三十一日	-	38,973	109,622	213,266	361,861
行使購股權	-	8,454	(2,213)	-	6,241
購股權失效	-	2,192	(2,192)	-	-
年度溢利	-	-	-	996,524	996,524
與二零一四年有關的股息	-	-	-	(200,040)	(200,040)
以股份付款的補償	-	-	1,339	-	1,339
於二零一五年十二月三十一日	-	49,619	106,556	1,009,750	1,165,925
行使購股權	-	10	(2)	-	8
購股權失效	-	2,047	(2,047)	-	-
回購股份	(5,042)	(18)	-	-	(5,060)
年度虧損	-	-	-	(3,635)	(3,635)
與二零一五年有關的股息	-	-	-	(50,010)	(50,010)
於二零一六年十二月三十一日	(5,042)	51,658	104,507	956,105	1,107,228

綜合財務報表附註

(除非特別說明，金額以港元列值)

45 董事福利及利益(續)

於二零一六年十二月三十一日，劉長樂先生持有未行使之本公司購股權可按每股2.92港元購買4,900,000股股份(二零一五年：4,900,000股)、崔強先生持有未行使之本公司購股權可按每股2.92港元購買3,900,000股股份(二零一五年：3,900,000股)及王紀言先生持有未行使之本公司購股權可按每股2.92港元購買3,900,000股股份(二零一五年：3,900,000股)。此等董事於二零一五年內並無行使購股權。

- (i) 有關金額代表就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業的董事)而提供的服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬。
- (ii) 有關金額代表就某人在與管理本公司(或其附屬企業)的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬，並包括薪金、酌情發放的花紅、僱主向退休福利計劃作出的供款、房屋津貼，以及購股權的價值。根據本公司的購股權計劃授予本公司董事的購股權的價值，代表此等購股權根據香港財務報告準則第2號於年內綜合收益表扣除的公平值。
- (iii) 概無董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。

年內，並無向董事直接或間接支付或作出有關終止董事服務的酬金、退休福利、付款或利益(二零一五年：無)。並無就獲提供董事服務而給予第三者或第三者可就提供董事服務而收取的代價(二零一五年：無)。並無向董事、該等董事的受控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易(二零一五年：無)。

46 期後事項

於二零一六年十一月二日，鳳凰新媒體董事會已批准於二零一七年一月十五日或之前向Particle授出新的無抵押定期貸款，本金總額為人民幣120,000,000元(或等值美元款項)，年利率為9厘而貸款期不超過六個月。鳳凰新媒體已於二零一六年十一月二日向Particle授出人民幣46,000,000元的貸款。於截至二零一六年十二月三十一日止年度後，鳳凰新媒體與Particle就14,800,000美元貸款及人民幣46,000,000元貸款(有關貸款已分別於二零一六年八月十一日及二零一六年十一月二日提供)的貸款協議簽訂修訂文件，以將貸款期由六個月延長至十二個月。鳳凰新媒體已於二零一七年一月二十日向Particle進一步授出人民幣74,000,000元的貸款，年利率為9厘而貸款期不超過十二個月。

財務概要

(除非特別說明，金額以港元列值)

綜合業績

	截至 二零一六年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一五年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千元
收入	3,798,273	4,200,895	4,618,365	4,806,458	4,336,360
經營費用	(2,678,183)	(2,973,897)	(2,918,222)	(2,849,913)	(2,589,236)
銷售、一般及行政費用	(938,960)	(912,528)	(798,362)	(695,029)	(649,063)
其他收益／(虧損)及攤佔合營企業 及聯營公司業績	298,693	(22,763)	260,001	194,903	97,280
除所得稅及非控股權益前溢利	479,823	291,707	1,161,782	1,456,419	1,195,341
所得稅開支	(81,809)	(139,876)	(251,322)	(293,391)	(248,056)
除非控股權益前溢利	398,014	151,831	910,460	1,163,028	947,285
非控股權益	(167,499)	(41,482)	(246,750)	(230,634)	(113,918)
本公司擁有人應佔溢利	230,515	110,349	663,710	932,394	833,367

綜合資產及負債

	二零一六年 千元	二零一五年 千元	於十二月三十一日 二零一四年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
總資產	9,268,474	9,561,818	9,540,824	8,408,098	7,201,688
總負債	(2,639,699)	(3,017,450)	(2,570,074)	(1,869,557)	(1,576,472)
非控股權益	(1,603,304)	(1,530,008)	(1,723,634)	(1,591,384)	(1,390,074)
本公司擁有人應佔權益	5,025,471	5,014,360	5,247,116	4,947,157	4,235,142



English Version



中文版本